

Institutul Național de Cercetări Economice "Costin C. Kirițescu" anunță susținerea în ședință publică a tezei de doctorat

„Politici macroprudențiale. De la teorie la practică”,

Student-doctorand: Ion Liviu Șerbănescu

Componența comisiei:

- președinte Dr. CS I Valeriu IOAN-FRANC, m.c. A.R., Institutul Național de Cercetări Economice
- conducător științific: Acad. Mugur C. ISĂRESCU, Institutul Național de Cercetări Economice
- referenți: Dr. CS I Luminița CHIVU, Institutul Național de Cercetări Economice

Prof. univ. dr. Dan – Costin NIȚESCU, Academia de Studii Economice din București

Prof. univ. dr. Cornel GRIGORUȚ, Universitatea Ovidius Constanța

Susținerea va avea loc în ziua de 24.07.2023, orele 12.30, la sediul CPPAS al BNR din str. Dr. Lister nr. 37, Sala C3.

Textul integral al tezei poate fi consultat, în format tipărit, la Biblioteca Institutului de Economie Națională.

Afișat la data de 30.06.2023



ACADEMIA ROMÂNĂ
INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETĂRI ECONOMICE
„COSTIN C. KIRIȚESCU”

Rezumatul tezei de doctorat

Politici macroprudențiale.
De la teorie la practică

Conducător științific:

Academician Mugur Constantin Isărescu

Doctorand:

Ion Liviu Șerbănescu

București, 2023

Cuprins

LISTA DE ABREVIERI.....	4
INTRODUCERE.....	6
CAPITOLUL 1. CADRUL DE GUVERNANȚĂ AL POLITICII MACROPRUDENȚIALE.....	20
1.1. Context istoric – cum s-a ajuns la macroprudențialitate	21
1.2. Crearea condițiilor pentru un cadru instituțional integrat la nivel european – etapă esențială a reformei guvernantei Uniunii Economice și Monetare	23
1.3. Cum se asigură coordonarea macroprudențială la nivel european	26
1.4. Cum funcționează macroprudențialitatea la nivel național	29
CAPITOLUL 2. COMPLEMENTATEA DINTRE POLITICA MACROPRUDENȚIALĂ, POLITICA MONETARĂ ȘI POLITICA FISCALĂ.....	34
2.1. Cum interacționează politica monetară, politica fiscală și macroprudențialitatea în interiorul Uniunii Economice și Monetare.....	34
2.2. O discuție despre regula imposibilei trinități.....	39
2.3. Câteva compromisuri de cântărit la implementarea măsurilor de macroprudențialitate....	41
CAPITOLUL 3. COMPLEMENTARITATEA DINTRE POLITICA MACROPRUDENȚIALĂ ȘI CADRUL CONCEPTUL AL STABILITĂȚII FINANCIARE	45
3.1. Stabilitatea financiară: cadrul conceptual	45
3.2. De la microprudențialitate la macroprudențialitate: noua dimensiune a riscurilor financiare	49
3.2.1. O discuție despre riscul sistemic	50
3.2.2. Mecanismul de acumulare a riscului sistemic în dimensiunea temporală.....	55
3.2.3. Mecanismul de acumulare a riscului sistemic în dimensiunea structurală.....	57
3.3. Identificarea riscurilor și cuantificarea stabilității financiare.....	58
CAPITOLUL 4. PROPAGAREA ȘOCULUI SISTEMIC ȘI NECESITATEA POLITICII MACROPRUDENȚIALE	67
4.1. Principalele canale de transmise a șocurilor	68
4.1.1. Canalul bilanțier al debitorului.....	68
4.1.2. Canalul bancar.....	70
4.1.3. Canalul lichidității	73
4.2. Limitări ale politicii monetare în domeniul stabilității financiare	74
4.3. Avantajul comparativ al politicii macroprudențiale.....	76

CAPITOLUL 5. CADRUL OPERAȚIONAL AL POLITICII MACROPRUDENȚIALE	79
5.1. Instrumente dedicate temperării riscului sistemic în dimensiunea temporală	79
5.2. Instrumente dedicate reducerii riscului sistemic în dimensiunea structurală.....	95
CAPITOLUL VI. IMPLEMENTAREA INSTRUMENTELOR MACROPRUDENȚIALE ÎN CAZUL ROMÂNIEI	101
6.1. Contextul european	101
6.2. Experiența Băncii Naționale a României: de la măsuri administrative la funcția de supraveghere și reglementare prudențială și funcția de macroprudențialitate	104
CAPITOLUL 7. RELAȚIA DINTRE MĂSURILE MACROPRUDENȚIALE ȘI PRINCIPALELE VARIABILE MACROECONOMICE ÎN CAZUL ROMÂNIEI.....	119
7.1. Indicele (cumulat) macroprudențial	119
7.2. Metodologia cercetării econometrice.....	122
7.3. Rezultate cercetării econometrice	125
7.4. Sinteza cercetării econometrice	133
CONCLUZII ȘI CONTRIBUȚII PERSONALE.....	135
BIBLIOGRAFIE	140
ANEXA 1	163

Sinteza lucrării de doctorat

Alegerea temei pentru teza de doctorat „Politici macroprudențiale. De la teorie la practică” a pornit de la două curiozități intelectuale care definesc domeniul de cercetare științifică:

A] *Cât de mult este afectată legătura dintre sistemul financiar și economia reală¹ în cazul concretizării unui șoc negativ sever?*

Teza de doctorat are ca punct de plecare realitatea dură de la finalul primului deceniu al secolului XXI: Produsul Intern Brut (PIB) în statele membre din Uniunea Europeană (UE) a scăzut cu marje între 5 și 10 la sută după criza financiară și economică din 2008, comparativ cu perioada premergătoare crizei (CE, 2015). În plus, bilanțul sistemului financiar european s-a extins până la punctul în care a devenit o sursă de fragilitate și, a indus, constant, volatilitate și vulnerabilitate, nu doar asupra sectorului financiar, ci și asupra economiilor statelor membre. Aceste dinamici s-au suprapus cu deteriorarea pozițiilor fiscale naționale și cu persistența dezechilibrelor macroeconomice, în majoritatea statelor membre.

În UE, odată cu probleme financiare din Grecia, devenea iminentă intrarea într-un cerc vicios (*economic and financial loop*²) care risca să antreneze costuri suplimentare de finanțare bancară și de datorie suverană pentru zona euro (*sovereign bank nexus*). Această perspectivă ar fi avut un impact negativ asupra bunei funcționări a pieței unice a serviciilor financiare și, implicit, asupra întregii economii a UE. Dacă un risc de o asemenea severitate devenea sistemic³, atunci se putea ajunge ca o problemă a unui stat membru să devină o problemă a întregii zone euro și, chiar a Uniunii. Ca urmare, acest cerc vicios trebuia rupt și reformat.

Deși sistemul financiar european a parcurs mai multe etape succesive de reforme - care au acomodat maniera de abordare a stabilității financiare la noua realitate macroprudențială de a privi dincolo de stabilitatea individuală a fiecărei instituții financiare -, încă mai sunt pași de parcurs până la o integrare deplină a pieței financiare din UE. Pandemia, războiul, inflația, creșterea prețurilor la energie, deficiențele din lanțurile de aprovizionare – tot acest conglomerat de crize arată cât de complexe sunt interacțiunile din interiorul sistemului

1] Sintagma utilizată în această teză de doctorat se referă la companii și populație.

2] Sensul aici este următorul: o situație negativă antrenează un lanț de alte situații negative care, în final, generează o buclă negativ descendentă.

3] În această teză de doctorat se consideră că, natura sistemică a unui risc este dată de consecințele generate direct asupra sistemului financiar în ansamblu, cât și de consecințele generate, direct sau indirect, asupra economiei reale.

economic european și global (*feedback loops*⁴) și, cât de mult este afectată legătura dintre sistemul financiar și economia reală în cazul concretizării unui șoc negativ sever.

B} *Cum să ne punem „casa în ordine înainte de a veni furtuna”?* Manualele de macroeconomie oferă un răspuns teoretic: prin ținerea sub control a dezechilibrelor interne și externe. Practica europeană a implementat lecția academică atunci când, prin Tratatul de la Maastricht, a instituit praguri de avertisment pentru cazul în care o politică fiscală națională începe să genereze deficite publice excesive⁵. Doar că, tot practica europeană s-a dovedit îngăduitoare cu nerespectarea acestor reguli. După 1 iunie 1998, când Banca Centrală Europeană (BCE) a fost înființată și desemnată să pregătească lansarea monedei euro, se știa, dar se vorbea puțin despre faptul că UE era (și continuă să fie) un proiect incomplet și imperfect (Trichet, 2005, Issing, 2005): sprijinindu-se doar pe un unic pilon de politică monetară comună și cu pe un pilon fiscal divizat între autoritățile statelor membre și tolerant cu nerespectarea regulilor privind caracterul solid al finanțelor publice, s-a crezut că politica monetară și moneda unică sunt suficiente pentru trăinicia UE. Până când criza globală a lovit zona euro și Uniunea și, s-a văzut cât de vulnerabilă era construcția europeană la un șoc negativ sever; metaforic vorbind, casa nu era pregătită de furtună!

Sub o aparență macroeconomică liniștitoare, cu inflație scăzută și decalaje mici de producție, sporeau vulnerabilitățile financiare (FMI, 2023, p.1). Paradigma de dinainte de criză, conform căreia atingerea obiectivelor tradiționale de politică economică era o condiție suficientă pentru stabilitatea macroeconomică, s-a schimbat odată cu criza globală din 2008 când, s-a recunoscut că nu există soluții miraculoase pentru adâncirea Uniunii Economice și Monetare (UEM). Atât statele membre ale zonei euro, cât și statele din afara zonei euro care aveau politica monetară și a cursului de schimb ca spațiu de manevră pentru ajustări interne admiteau că, politica monetară, în sine, nu este suficientă pentru sustenabilitatea macroeconomică, așa cum nici un mix de politici macroeconomice nu poate fi înlocuit cu alte politici (Isărescu, 2011). Criza a arătat că, sustenabilitatea construcției europene depinde de cum și cât de bine este pusă „casa în ordine înainte de a veni furtuna” și, cât de stabilă rămâne după ce trece șocul, se materializează riscul sistemic și apare instabilitatea.

4) Contextul aici este despre o situație în care două sau mai multe politici / instrumente / sisteme, etc. se completează și se potențează reciproc.

5) Două din criteriile introduse de Tratatul de la Maastricht (sau Tratatul privind Uniunea Europeană (TUE)) - deficitul bugetar anual al unei țări nu ar trebui să depășească 3 la sută din PIB și datoria publică generală nu ar trebui să depășească 60 la sută din PIB - arată caracterul solid al finanțelor publice și o situație bugetară care nu cunoaște deficit public excesiv, în înțelesul articolului 126 alineatul (6) din Tratatul de Funcționare a UE (TFUE). De precizat că, TUE și TFUE au aceeași valoare juridică și nu se află într-un raport de supra sau de sub - ordonare juridică.

Comutând în termeni financiari, acel șoc financiar negativ din 2008 – survenit pe fondul creșterii excesive a creditului și a gradului de îndatorare și, amplificat de efectul de contagiune – a declanșat în UE dezechilibre macroeconomice severe. Odată declanșat, acel cerc vicios (*economic and financial loop*) a pus în pericol chiar stabilitatea financiară a statelor membre afectate (Grecia, Irlanda, Italia, Spania, Cipru). Se spunea atunci că, „adevărata valoare a stabilității financiare este cel mai bine ilustrată în absența acesteia, în perioadele de instabilitate financiară” (definiția Băncii Mondiale, 2010)⁶.

Gândirea economică s-a ajustat rapid acestei perspective și, după criza globală din 2008, politica de stabilitate financiară a început să ia în considerare și aspecte de tip „macro”, ce țin de prudența la risc și monitorizarea acumulării de instabilitate la nivelul întregului sistem financiar. Altfel spus, s-a considerat că este timpul ca „punerea casei în ordine” să țină seama și de aspecte legate de macroprudențialitate.

Formalizarea acestei viziuni se regăsește acum în Strategia UE de politică macroprudențială⁷ care are precizări explicite cu privire la cum să ne pregătim, cu prudență, înainte de furtună: „obiectivul ultim al politicii macroprudențiale [în UE] este menținerea stabilității financiare. Acesta include sporirea rezilienței sistemului financiar și limitarea acumulării de vulnerabilități, în vederea atenuării riscurilor sistemice și a asigurării furnizării, eficace și continuu, de servicii financiare pentru economia reală” (BCE, 2023, p.1).

Odată fixat domeniul de cercetare științifică, a fost necesară stabilirea unei **metodologii de cercetare științifică**; patru etape metodologice de studiu au fost parcurse astfel:

Prima etapă metodologică de studiu a demarat ca un proces de documentare a cercetării științifice constituit din: (i) surse bibliografice primare cu caracter general (cărți, studii, analize de macroeconomie); (ii) surse tematice țintite, de tip analize de politică monetară, de stabilitate financiară, de reglementare și supraveghere microprudențială, simultan cu studii care abordează geneza macroprudențialității, concepte, definiții, principii și instrumente de macroprudențialitate etc.; (iii) documente tehnice de specialitate formate din: rapoarte tehnice ale unor grupuri de lucru și comitete coordonate de experți de la Banca

6] Pentru detalii a se vedea secțiunea „stabilitate financiară” de pe website-ul Băncii Mondiale, disponibilă la: <https://www.worldbank.org/en/publication/gfdr/gfdr-2016/background/financial-stability>

7] FMI oferă acestui obiectiv o definiție mai scurtă care, în esență, este similară cu definiția BCE: „Obiectivul principal al politicii macroprudențiale este de a limita acumularea de risc financiar (sistemic) la nivelul întregului sistem” (FMI, 2011, p.5) în „Macroprudential Policy: An Organizing Framework”, IMF WP, 2011, disponibil la: <https://www.imf.org/external/np/pp/eng/2011/031411.pdf>

Reglementelor Internaționale (BRI), Fondul Monetar Internațional (FMI) și BCE, sau elaborate de bănci centrale cu tradiție în domeniu, studii și articole științifice ale unor economiști interesați în aprofundarea domeniului macroprudențialității, opinii ale unor economiști și bancheri centrali cu experiență în domeniul macroeconomic și macroprudențial. O valoare intelectuală aparte reprezintă îndrumările și sfaturile primite din partea Îndrumătorului tezei de doctorat și de la reprezentanți ai Institutului Național de Cercetări Economice (INCE) al Academiei Române. De asemenea, o sursă importantă de documentare a fost și experiența și bunele practici împărtășite de colegii-specialiști din cadrul direcțiilor de specialitate din BNR.

A doua etapă metodologică de lucru a fost rezervată stabilirii obiectivului tezei de doctorat, structurat pe două categorii de abordări: (i) în primul rând, să identifice și să analizeze contextul general în care operează politica macroprudențială și, (ii) în al doilea rând, să exploreze câteva din complementaritățile și sinergiile pe care politica macroprudențială le are cu alte politici (în mod particular cu: politica monetară, politica microprudențială și politica fiscală), precum și posibile conflicte de interese care pot apărea între obiectivele și instrumentele asociate acestor politici.

A treia etapă metodologică a urmărit fixarea principalelor ipoteze de lucru, care să confere o focalizare mai clară asupra temei de cercetare:

(i) O ipoteză de tip contextual: plasarea politicii macroprudențiale alături de și, în conexiune cu alte politici economice (politica monetară, politica microprudențială și politica fiscală).

(ii) O ipoteză de particularizare instituțională și legislativă: cercetarea se rezumă la mandatul și cadrul de reglementare și supraveghere specific băncilor centrale membre ale Sistemului European al Băncilor Centrale (SEBC) care au un obiectiv primar unic⁸ legiferat explicit prin TFUE, iar obiectivul secundar de stabilitate financiară este legiferat fie explicit, fie neexplicit în legislația națională a statelor membre⁹.

(iii) O ipoteză de fluentă a cercetării științifice: „firul roșu” care străbate teza de doctorat este dimensiunea multidisciplinară a politicii macroprudențiale; așa se generează sinergii, complementarități dar și posibile conflicte între obiective și instrumente.

8) Mandatul băncilor centrale membre ale SEBC este menținerea stabilității prețurilor, așa cum prevede articolul 127, din TFUE.

9) În cazul BCE, a se vedea articolul 127 alineatul (5) din TFUE: „SEBC contribuie la buna desfășurare a politicilor duse de autoritățile competente referitoare la supravegherea prudențială a instituțiilor de credit și la stabilitatea sistemului financiar.”

(iv) O ipoteză temporală: teza de doctorat acoperă perioada definită de două categorii de șocuri negative severe: criza economică și financiară din 2008 (inclusiv perioada post-criză, definitorie pentru noul cadru de macroprudențialitate) și, criza pandemică din 2020 (până în prezent, când au avut loc schimbări de paradigmă de neimaginat în anii anteriori crizei globale din 2008). Curiozitatea profesională de a cerceta, complementar, aceste două șocuri explică demersul întârziat de finalizare a tezei de doctorat. În acest mod, s-a obținut o analiză mai cuprinzătoare, care acoperă un orizont de timp mai îndelungat.

A patra etapă metodologică de lucru a avut ca scop delimitarea domeniului cercetării științifice pentru care s-au folosit trei metode specifice de cercetare:

(i) O cercetare de tip contextual, al cărei scop a fost delimitarea cadrului de macroprudențialitate: în 2005, Andrew Crockett, fost director general al BRI, și mai apoi, în 2008, Jacques de Larosière, fost președinte al Băncii Europene pentru Reconstrucție și Dezvoltare (BERD), prin grupurile tehnice pe care le-au coordonat, au recomandat realizarea unei noi arhitecturi financiare care să permită o coabitare cât mai optimă între obiectivul primar și obiectivul secundar al unei bănci centrale. Problema aceasta are rădăcini istorice: obiectivul secundar de stabilitate financiară nu depinde exclusiv de băncile centrale ci, are legătură cu *design*-ul juridic și instituțional al fiecărei bănci centrale precum și, cu alți factori precum: piața financiară nebancaară, bursele, fondurile de pensii dar și guvernul, prin politica fiscală (Isărescu, 2011; 2023).

Recomandările teoretice din Raportul De Larosière (2009) au fost implementate rapid după criza globală din 2008, atât la nivel european cât și la nivelul statelor membre, printr-un pachet compact de măsuri legislative¹⁰ care aveau să schimbe din temelii nu doar viziunea de prevenire a unei viitoare crize financiare, dar și arhitectura de supraveghere financiară europeană bazată pe monitorizarea riscurilor la nivel macro. Această viziune de prevenire a unei viitoare crize este integrată la nivel european dar și integratoare la nivel de stat membru și, are ca fundament principiul cooperării: pe de o parte, este vorba despre cooperarea dintre autoritățile naționale și europene de supraveghere, iar pe de altă parte, este vorba despre transpunerea și implementarea în legislația națională a unui cadru unic european de reguli

10] Este vorba despre: (i) Regulamentul (UE) nr. 1092/2010 privind supravegherea macroprudențială comunitară a sistemului financiar și de înființare a unui Comitet European pentru Risk Sistemic; (ii) Regulamentul (UE) nr. 1096/2010 privind acordarea unor competențe specifice Băncii Centrale Europene (BCE) referitoare la funcționarea CERS; (iii) Regulamentul (UE) nr. 1093/2010 de înființare a Autorității Bancare Europene (ABE); (iv) Regulamentul (UE) nr. 1095/2010 de înființare a Autorității europene pentru valori mobiliare și piețe (ESMA); (v) Regulamentul (UE) nr. 1094/2010 de înființare a Autorității europene pentru asigurări și pensii ocupationale (EIOPA)

pentru serviciile financiare în UE. În ceea ce privește noua arhitectură de macroprudențialitate, cooperarea la nivel european se face acum în cadrul Comitetului European de Risc Sistemic (CERS), care este instituția din UE cu atribuții principale de monitorizare a riscurilor sistemice sectoriale și trans-sectoriale (zona euro și UE) și de evaluare a pericolelor potențiale pentru stabilitatea financiară și a sistemului financiar, în ansamblul său. La nivel național, cooperarea instituțională în domeniul macroprudențialității se realizează în cadrul Comitetului Național pentru Supravegherea Macroprudențială (CNSM), înființat în România prin Legea nr.12/2017 cu privire la supravegherea macroprudențială a sistemului financiar național, ca o structură de cooperare interinstituțională, fără personalitate juridică, din care fac parte reprezentanți din partea BNR, Autorității de Supraveghere Financiară (ASF), Guvern și, cu statut de observator, reprezentanți ai Fondului de Garantare a Depozitelor Bancare (FGDB).

(ii) O cercetare de tip exhaustiv, prin care se examinează, cuprinzător, legăturile cauzale dintre politica macroprudențială și alte politici economice (politica monetară, politica microprudențială și politica fiscală). Se identifică conceptul cheie al tezei de doctorat ca fiind multidisciplinaritatea politicii macroprudențiale¹¹ și se explorează acesta ca o sumă multidisciplinară de complementarități cu alte politici; de aici și posibile conflicte de interese care pot apărea între obiective și instrumente.

(iii) O cercetare de tip analitic, care „descompune” conceptul de politică macroprudențială în funcție de obiective, principii, instrumente, mod de implementare. Așa s-a ajuns la o descriere amănunțită a modului în care se face evaluarea stabilității financiare la nivel macro și din perspectivă prudențială, în două etape: prima dată se identifică și monitorizează riscurile care pot pune în pericol stabilitatea financiară și, mai apoi, se verifică abilitatea sistemului financiar de a absorbi șocurile în cazul materializării riscurilor identificate.

Teza de doctorat vorbește despre dificultatea de a ajunge la un consens internațional și european cu privire la un cadru analitic comun de evaluare a stabilității financiare și despre faptul că, până în prezent, nu a fost dezvoltat un indice de stabilitate financiară, fie agregat sau compozit, care să fie acceptat pe scară largă (așa cum există în cazul stabilității prețurilor).

¹¹ Pe tot parcursul tezei de doctorat se va utiliza sintagma generală de „politică macroprudențială” pentru a păstra similitudinea cu politica monetară, politica fiscală și cadrul de stabilitate financiară

Tot ca parte a cercetării analitice, teza de doctorat mai cuprinde și două studii de caz care particularizează cercetarea analitică pe exemplul României:

Primul studiu analitic de caz explorează nevoia de a înțelege mai bine complexitatea mecanismelor de transmisie a sinergiilor între sistemul financiar și economia reală dar, în aceeași măsură, și/sau compromisurilor existente între diferitele instrumentele, pentru a eficientiza procesul de concepere și implementare a politicilor economice și, a îmbunătăți performanța acestora în actul decizional. Teza de doctorat prezintă o listă a instrumentelor macroprudențiale și a obiectivelor urmărite de către acestea, alese în funcție de recomandările noilor organisme macroprudențiale în domeniu, de gradul în care au fost aplicate în diferite economii, precum și de eficiența lor potrivit experiențelor economiilor care le-au utilizat.

Al doilea studiu analitic de caz propune o abordare duală: (i) dintr-o perspectivă teoretică, se examinează econometric dacă politica prudențială poate crește marja de manevră a politicii monetare. Astfel, pornind de la un indice (cumulat) macroprudențial existent în literatura de specialitate, se analizează condițiile în care înăsprirea (sau relaxarea) monetară poate genera (sau nu) stres și, invers dacă înăsprirea (respectiv, relaxarea prudențială) poate reduce (sau crește) probabilitatea unui astfel de rezultat. Concluzia analizei econometrice arată că un șoc de politică monetară ce produce o întărire a acesteia, este însoțit de o întărire a reglementărilor macroprudențiale când regimul macroprudențial este lax, respectiv de o relaxare a lor când regimul este unul restrictiv. Altfel spus, înăsprirea politicii macroprudențiale – fie înaintea sau în timpul unei înăspriri monetare – ajută la reducerea probabilității de stres financiar; (ii) dintr-o perspectivă practică, se prezintă valențele principalelor instrumente și măsuri de macroprudențiale implementate de către BNR în perioada de dinainte și după criza globală din 2008.

Pe baza metodologiei de cercetare științifică mai sus definită, s-a stabilit ca **structura tezei de doctorat** să cuprindă șapte capitole, fiecare având următorul conținut:

Capitolul 1 pornește cu definirea conceptului de politică macroprudențială din perioada când apar primele îngrijorări cu privire la implicațiile creditării excesive asupra stabilității macroeconomice și financiare. Sunt detaliate patru etape cronologice de evoluție conceptuală: anul 1978, când Comitetul Cooke utilizează, pentru prima oară, sintagma „macroprudențialitate”, pentru a sublinia legătura dintre reglementările prudențiale și politicile macroeconomice; anul 1979, când Raportul Lamfalussy recomanda includerea în procesul decizional a acelor aspecte ce nu intră în sfera de referință a măsurilor de micro-

prudențialitate dar, care afectează piețele financiare în ansamblu; anii ' 90 și prima decadă a secolului XXI, când a avut loc prima schimbare importantă de viziune a microprudențialității – reperate fiind Raportul Cross (1986) și discursul lui Andrew Crockett (2000).

Ideea de bază în jurul căreia se clădește analiza din acest capitol este cooperarea în domeniul financiar – este utilizat conceptul de cooperare, în sensul definit de Tommaso Padoa-Schioppa și Fabrizio Saccommani în 1994 (Peter B Kenen (ed), 1994, pg. 68-235), ca fiind nevoia de conlucrare internațională care transcende suveranitatea națională în câteva domenii: politică monetară, monitorizarea sistemelor de plăți și reglementare și supraveghere bancară. Se investighează în ce măsură acest tip de cooperare în domeniul financiar favorizează reformarea cadrului de stabilitate financiară pentru a contribui la o coordonare mai eficace între autorități și, pentru a complementa instrumentele standard de politică monetară și de microprudențialitate cu noile instrumente de politică macroprudențială. Un alt scop al analizei din acest capitol este acela de a identifica dacă și, în ce măsură, aranjamentele interinstituționale naționale și pan-europene pot contribui la o mai bună identificare a riscurilor, pentru o intervenție coordonată timpurie.

Tot în acest capitol se mai descrie și cazul României, care a început procesul de consolidare a cadrului de politică macroprudențială după criza din 2009, cu măsuri precum: înființarea cadrului legal și instituțional de macroprudențialitate, agrearea unor linii strategice comune de macroprudențialitate la nivel național, stabilirea unui sistem de identificare și monitorizare a riscurilor sistemice, selectarea și operaționalizarea instrumentelor în conformitate cu riscurile identificate și modernizarea comunicării și a evaluării ex post.

Capitolul 2 prezintă, in extenso, câteva complementarități care apar între politica macroprudențială versus politica monetară și politica fiscală. Scopul analizei este a se proba apoi cât de dificilă este acest tip de conexiune și, cum se ajunge la conflicte între politici și obiective, mai ales că reperul aici este modelul unei bănci centrale membră a SEBC pentru care se aplică toate prevederile de independență prevăzute în TFUE și legislația comunitară. Se continuă cu prezentarea unor soluții de compromis; pornind de la imposibila trinitate definită de Obstfeld și Taylor (1997), raționamentul continuă până ajunge la opinia lui Helen Ray (2015) care spune că, de fapt, în lumea reală, statele se confruntă mai degrabă cu dilema unui compromis între independența politicii monetare și fluxul liber de capital decât cu o trilemă de politici, având în vedere faptul că, practicarea unui regim de curs de schimb fix pe termen lung s-a dovedit a fi, în cele mai multe cazuri, inefficientă.

Analiza din acest capitol nu poate ignora actualul context post-pandemic și geopolitic, când statele membre, UE și economia globală traversează o perioadă în care un anumit grad de flexibilitate tactică a politicii monetare este util – mai ales atunci când apar anumite situații (ca cele apărute la începutul anului 2023 în SUA și în Elveția), în care salvarea sistemului financiar-bancar prevalează sau se subordonează obiectivului de inflație. Discuția prezintă și reversul medaliei, și testează dacă băncile centrale care se vor implica mai mult în asigurarea stabilității financiare, nu cumva riscă să permanentizeze aceste conflicte dintre obiective și atribuții, chiar și cu o politică monetară mai flexibilă și mai ajustată la compromisuri.

Capitolul 3 discută legăturile existente între politica macroprudențială și stabilitatea financiară din perspectiva identificării unui cadru conceptual și operațional, necesar pentru conceperea și implementarea politicii macroprudențiale. Se explorează măsura în care includerea stabilității financiare, ca obiectiv secundar al băncilor centrale (cazul SEBC), poate reduce volatilitatea variabilelor financiare din cauza compromisurilor implicate. Analiza pledează pentru utilizarea politicii macroprudențiale în scopul îmbunătățirii stabilității financiare și ca un nou domeniu al politicii macroeconomice. Acest avantaj este prezent indiferent de tipul de șocuri care afectează economia, dar tinde să devină mai pregnant atunci când apar șocuri financiare.

Cauzele și maniera de propagare a crizei financiare internaționale au impus reconfigurarea cadrului instituțional destinat asigurării stabilității financiare și a rolului instituțiilor și politicilor economice în prezervarea acesteia. În acest context, formularea unei definiții clare a stabilității financiare și a unui cadru analitic destinat cuantificării și monitorizării stabilității financiare au devenit elemente cheie pentru dezvoltarea unui cadru operațional necesar implementării politicilor necesare pentru apărarea stabilității financiare.

Capitolul 4 se concentrează pe aspecte tematice specifice precum: (i) descrierea mecanismului de macroprudențialitate, care cuprinde câteva clarificări despre: cum un șoc devine de natură sistemică, cum se propagă și pe ce canale specifice se transmite și ajunge să afecteze, simultan sau succesiv, clientul, banca/instituția financiară și economia reală; (ii) identificarea canalelor de transmisie și pe descrierea mecanismului de propagare a șocurilor sistemice și, (iii) limitele inerente ale politicii monetare în domeniul stabilității financiare și avantajele comparative ale politicii macroprudențiale în prezervarea stabilității financiare.

Analiza de facto din acest capitol se rezumă atât la nevoia de a înțelege mai bine complexitatea mecanismelor de transmisie existente între sistemul financiar și economia

reală dar, în aceeași măsură, a sinergiilor și/sau compromisurilor existente între diferitele instrumente, pentru a eficientiza procesul de concepere și implementare a politicilor economice dar și pentru a îmbunătăți performanța acestora în actul decizional.

Capitolul 5 este dedicat, integral, prezentării instrumentelor de politică macroprudențială. Analiza este organizată din perspectiva celor două clasificări consacrate în literatura de specialitate (Brunnermeier, Crockett, Goodhart, Persaud, & Shin, 2009; Clement, 2010; Blundell-Wignall & Roulet, 2014; Smaga, 2014, pg.3-12): dimensiunea temporală a riscului, care este conectată la prociclicitate și, dimensiunea structurală a riscului, care are legătură cu alocarea și distribuția riscului în sistemul financiar la un moment dat. În primul caz, se discută cum menținerea unor rate reduse ale dobânzii, pentru o perioadă lungă de timp, crește riscurile financiare pentru piețe, care sunt în căutarea de randamente (Borio & Zhu, 2008), (Rajan, 2005); simultan, pentru bănci, rate scăzute ale dobânzilor afectează efectul de levier, ceea ce se traduce printr-o expunere mai mare la risc (Adrian & Shin, 2010). În schimb, prin analizarea dimensiunii structurale a riscului sistemic se vizează sporirea rezilienței instituțiilor financiare de importanță sistemică la șocuri adverse, contribuind la diminuarea potențialelor efecte de propagare a acestora în interiorul sistemului financiar; totodată, acesta vizează interconexiunile între instituțiile financiare de importanță sistemică, reducând riscurile aferente expunerilor individuale.

Despre eficacitatea politicii macroprudențiale în limitarea riscurilor de stabilitate financiară în cazul României se discută detaliat în *Capitolul 6* și în *Capitolul 7*, unde sunt prezentate și principalele contribuții personale la domeniul de cercetare. Analiza pune accentul pe evaluarea eficacității instrumentelor macroprudențiale, respectiv pe strategiile de abordare a riscurilor în funcție de câțiva factori, ca de exemplu: (i) ciclicitatea cu care a evoluat creditarea și lichiditatea din sistemul financiar și de pe piețele financiare, (ii) viteza de temperare a creșterii creditării și a prețurilor activelor simultan cu capacitatea de construire de amortizoare care pot fi disponibilizate pe măsură ce se materializează riscul/riscurile, (iii) interacțiunea dintre politica macroprudențială și mixul de politici macroeconomice.

Capitolul 6 este rezervat discuției despre politica macroprudențială utilizată de BNR pe parcursul a două crize globale majore: criza din 2008 și criza pandemică – un alt element de contribuție la domeniul cercetării științifice.

Punctul central al analizei din acest capitol este răspunsul BNR la câteva din presiunile puternice care au afectat actul decizional al băncii centrale¹²: (i) constrângerile de natură juridică – fără un cadrul legislativ clar și transparent, BNR nu avea spațiul de manevră și independența de a acționa conform mandatului său; (ii) constrângerile din perioada de expansiune a creditării (2003-2008), care s-a suprapus cu constrângerile negocierilor de aderare la UE, respectiv cu calendarul de liberalizare a serviciilor financiare și a mișcărilor de capital. În acest context, BNR a fost nevoită să utilizeze, pe lângă instrumentele clasice, standard de politică monetară și alte categorii de instrumente non-standard de răspuns la acumularea de dezechilibre financiare.

Capitolul 7 prezintă un al studiu de caz consacrat României, ca fiind cea de a doua contribuție a doctorandului la domeniul cercetării științifice. Se investighează econometric atât complementaritatea cât și compromisurile existente în cadrul mix-ului de politici macroeconomice; spre exemplu, efectele unui șoc macroeconomic asupra variabilelor investigate diferă atunci când condițiile macroprudențiale sunt restrictive relativ la cele aferente unui regim în care acestea sunt laxe? O relație de acest tip este investigată din punct de vedere econometric, în acest capitol. Pornind de la indicele (cumulat) macroprudențial dezvoltat de Cerutti, Correa, Fiorentino & Segalla, (2017), teza de doctorat propune o metodologie de evaluare a legăturii dintre intensitatea măsurilor de macroprudențialitate (întărirea versus relaxarea politicii de macroprudențialitate) și câteva variabile macroeconomice.

Capitolul final cuprinde un **set de șapte concluzii și contribuții personale la domeniul cercetării științifice**, sintetizate mai jos:

Concluzia nr 1:

Reformarea sistemului financiar din ultimii 15 ani – din care a rezultat actualul cadru de guvernare al politicii macroprudențiale – arată puterea cooperării europene atunci când există o țintă comună: evitarea acumulării de vulnerabilități și îmbunătățirea rezilienței financiare și economice pentru un viitor durabil al Proiectului European. Fie că este vorba despre colaborarea între instituții în interiorul fiecărui stat membru, de cooperarea între statele membre sau de cooperarea între state și instituțiile europene, o cooperare pan-europeană permite acum autorităților să ia măsuri preventive rapide pentru atenuarea

¹² Având în vedere caracterul limitat al analizei din acest capitol, nu seiau în considerare constrângerile de politică fiscală și constrângerile de natură structurală (ce țin de economia reală)

eficiență a riscului sistemic. Situația se poate complica, însă, în actualul context post-pandemic îngreunat de război și suprapunerea de crize, inflație, probleme în lanțurile de aprovizionare; mai rămân încă pași de făcut spre: (i) identificarea eficientă a riscurilor, prin acces mutual la informații și expertiza relevantă a fiecărei instituții / stat membru și, (ii) utilizarea, în comun (instituții / state membre) a instrumentelor macroprudențiale, pentru a interveni la momentul critic și, astfel, a interveni în mod eficace pentru atenuarea șocului. Metaforic vorbind, o uniune financiară deplină în UE ar putea pregăti mai bine „casa înainte de furtună”.

Concluzia nr 2:

Complementaritatea dintre politica macroprudențială, politica monetară și politica fiscală nu înseamnă doar sinergii și efecte pozitive ci, uneori, pot apărea și conflicte inevitabile între obiective și funcții, cum ar fi cele între politica monetară și politica macroprudențială. Ca urmare, trebuie căutate și găsite compromisuri – o întreprindere grea, complicată și mai mult de actualul context post-pandemic și de război. De aceea, un anumit grad de flexibilitate tactică a politicii monetare este util, mai ales atunci când apar anumite situații (ca cele apărute la începutul anului 2023 în SUA și în Elveția), în care salvarea sistemului financiar-bancar din acele țări a prevalat obiectivul de inflație. Nu-i mai puțin adevărat că, reversul medaliei este acela că, dacă băncile centrale se vor implica mai mult în asigurarea stabilității financiare, atunci riscă menținerea acestor conflicte și chiar o posibilă deteriorare a independenței, chiar și cu o politică monetară mai flexibilă și mai acomodativă la compromisuri.

Concluzia nr 3:

Analiza legăturilor existente între politica macroprudențială și celelalte politici destinate asigurării stabilității financiare – expusă în *Capitolul 3* – sugerează că includerea considerațiilor de stabilitate financiară ca obiectiv secundar al băncilor centrale (cazul SEBC) reduce volatilitatea variabilelor financiare din cauza compromisurilor implicate. Analiza pledează pentru utilizarea politicii macroprudențiale în scopul îmbunătățirii stabilității financiare și ca un nou domeniu al politicii macroeconomice. Acest avantaj este prezent indiferent de tipul de șocuri care afectează economia, dar tinde să devină mai pregnant atunci când apar șocuri financiare.

Concluzia nr 4:

Mecanismele de transmisie existente între sistemul financiar și economia reală sunt extrem de complicate și, necesită descifrarea minuțioasă a fiecărui angrenaj, din fiecare canal de transmisie, pentru a afla răspunsul la întrebări precum: cum devine un șoc de natură sistemică, cum se propagă și pe ce canale specifice se transmite și ajunge să afecteze, simultan, clientul, banca/instituția financiară și economia reală. Deși considerentele de stabilitate financiară pot fi incluse în analiza cost-beneficiu a decizie de politică monetară, pârghia monetară se confruntă cu o serie de limitări inerente în domeniul stabilității financiare. În aceste condiții, politica macroprudențială pare ca fiind cea mai potrivită pentru prezervarea stabilității financiare și pentru a „pune casa în ordine înaintea furtunii”, îmbunătățind performanța politicilor macroeconomice.

Concluzia nr 5:

Implementarea instrumentelor de politică macroprudențială are ca numitor comun analiza riscului sistemic propagat pe diverse canale în două dimensiuni complementare: temporală – care are legătură cu prociclicitatea – și, structurală – care are legătură cu îmbunătățirea rezilienței întregului sistem financiar -; scopul unei astfel de analize complementare este acela de a detecta cum politica macroprudențială poate prezerva stabilitatea sectorului financiar.

Concluzia nr 6:

Evaluarea eficienței instrumentelor macroprudențiale este de recomandat a fi efectuată pe strategii de abordare a riscurilor și în funcție de câțiva factori, ca de exemplu: (i) ciclicitatea cu care a evoluat creditarea și lichiditatea din sistemul financiar și de pe piețele financiare, (ii) viteza de temperare a creșterii creditării și a prețurilor activelor simultan cu capacitatea de construire de amortizoare care pot fi disponibilizate pe măsură ce se materializează riscul/riscurile, (iii) interacțiunea dintre politica macroprudențială și mix-ul de politici macroeconomice.

În cazul României, relaxarea simultană prociclică a politicii fiscale și a politicii salariale (perioada 2004-2008) a trimis semnale perverse sistemului bancar și populației, subestimând, în corpore, riscurile la care se expuneau (BNR, 2012). Astfel, chiar dacă BNR a aplicat o paletă largă de măsuri macroprudențiale, eficiența acestora a fost limitată, îndeosebi după liberalizarea complet a contului de capital (2006). Totuși, se poate argumenta (chiar în lipsa unui scenariu contrafactual) că, măsurile respective au limitat dezechilibrele

macroprudențiale majore care ar fi putut apărea în lipsa lor iar România a evitat, cu succes, o criză financiar-bancară (Isărescu, 2011).

Concluzia nr. 7:

Decizia de politică macroprudențială parcurge un drum, adesea anevoios, de la teorie la practică. În teorie se spune că, oricât de performante ar fi politicile macroprudențiale, acestea nu pot fi un substitut pentru politici macroeconomice bune (Vinals, 2011). În practică, totuși, activarea măsurilor macroprudențiale – în special a acelor măsuri (posibil) nepopulare care îi vizează pe împrumutați – poate fi dificilă de implementat, erodând din eficacitate.

Această teză de doctorat ar putea avea o dublă **utilitate**: (i) ca o contribuție în domeniul cercetării științifice, prin sintezele și crestomațiile câtorva dintre cei mai redevabili specialiști și decidenți la provocările la care decidenții caută răspunsuri atunci când pun în discuție o temă atât de complexă ca cea a stabilității financiare, cu o componentă atât de dinamică precum este subiectul politicilor macroprudențiale și, (ii) ca o sursă de documentare pentru cercetătorii interesați să aprofundeze domeniul stabilității financiare, cu accent pe politici de macroprudențialitate.

BIBLIOGRAFIE

- ADRIAN, T., & SHIN, H. (2010). „Liquidity and leverage”. *19*(3), pg. 418-437. Preluat de pe <https://EconPapers.repec.org/RePEc:eee:jfinin:v:19:y:2010:i:3:p:418-437>
- AGENOR, P.-R., & SILVA, P. R. (2021). „Capital requirements, risk-taking and welfare in a growing economy”. *Journal of Regulatory Economics*, *60*, pg. 167-192. Preluat de pe <https://link.springer.com/article/10.1007/s11149-021-09438-z>
- AKINCI, O., & OLMSTEAD-RUMSEY, J. (2015). „How effective are macroprudential policies? An empirical investigation”. *FRB International Finance Discussion*(Paper No. 1136).
- AKINCI, O., & OLMSTEAD-RUMSEY, J. (2015, Octombrie). „How Effective are Macroprudential Policies? An Empirical Investigation”. *FRB International Finance Discussion Paper*(No. 1136). Preluat de pe https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=2671044
- ALIBER, R., & KINDLEBERGER, C. (2011). „*Manias, Panics, and Crashes: A History of Financial Crises*” (Vol. Sixth Edition).
- ALLEN, F., & CARLETTI, E. (2013, August). „What Is Systemic Risk?”. *Journal of Money, Credit and Banking*, *45*(No 1), pg. 121-127. Preluat de pe <https://www.jstor.org/stable/23463584>
- ANDRIES, A.-M., & BROWN, M. (2017, Aprilie 12). „Credit booms and busts in emerging markets. The role of bank governance and risk management”. *The Economics of Transition*, *25*(3), pg. 377-437. doi:10.1111/ecot.12127
- ANGELINI, P., NERI, S., & PANETTA, F. (2014). „The Interaction between Capital Requirements and Monetary Policy”. *Journal of Money, Credit and Banking*, *46*(No.6), pg. 1073-1112. Preluat de pe <http://www.jstor.org/stable/24499126>
- ANTOHI, D. ((coordonator) 2022). „*Politica Monetară*”. Colectia BNR, Seria noua, Editura Curtea veche.

- AVEZUM, L., OLIVEIRA, V., & SERRA, D. (2021). „Assessment of the effectiveness of the macroprudential measures implemented in the context of the Covid-19 pandemic”. *Working Papers*(w202107).
- BADEA, L. (2023, Aprilie 24). „Navigând printre crize suprapuse”. *Discurs în cadrul conferinței anuale BNR – ASE*. Preluat de pe https://www.bnr.ro/Prezentari-si-interviuri--1332.aspx?fld_menu_name=Leonardo%20Badea
- BCE. (2000, Noiembrie). „Systemic Risk: A Survey”. (O. DE BANDT, & P. HARTMANN, Ed.) *ECB Working Paper*. Preluat de pe <https://www.ecb.europa.eu/pub/pdf/scpwps/ecbwp035.pdf>
- BCE. (2005). Speech by Otmar Issing. În O. ISSING (Ed.). Frankfurt am Main. Preluat de pe <https://www.ecb.europa.eu/press/key/date/2005/html/sp050520.en.html>
- BCE. (2005). The Eurosystem, the union and beyond, December 2005 - Welcome Speech. În J.-C. TRICHET (Ed.). Frankfurt am Main: BCE. Preluat de pe <https://www.ecb.europa.eu/pub/pdf/other/eurosystemtheunionandbeyond200512en.pdf>
- BCE. (2007, Martie 15). Speech by José Manuel González-Páramo. *Suomen Pankki – Finlands BankHelsinki*. Preluat de pe <https://www.ecb.europa.eu/press/key/date/2007/html/sp070316.en.html>
- BCE. (2008). „Raport Anual”. Preluat de pe <https://www.ecb.europa.eu/pub/pdf/annrep/ar2008ro.pdf>
- BCE. (2009a, Decembrie 10). Clare Distinguished Lecture in Economics and Public Policy by Jean-Claude Trichet. În J.-C. TRICHET (Ed.), *University of Cambridge, Cambridge*. Preluat de pe https://www.ecb.europa.eu/press/key/date/2009/html/sp091210_1.en.html
- BCE. (2009b, Decembrie 18). *Financial Stability Review*. Preluat de pe <https://www.ecb.europa.eu/press/pr/date/2009/html/pr091218.en.html>
- BCE. (2013). „*Financial Stability Review*”. Preluat de pe <https://www.ecb.europa.eu/pub/pdf/fsr/financialstabilityreview201311en.pdf>
- BCE. (2014a, Octombrie 26). „ECB’s in-depth review shows banks need to take further action”. Preluat de pe <https://www.ecb.europa.eu/press/pr/date/2014/html/pr141026.en.html>

- BCE. (2014b). „*Raport anual*”. Preluat de pe
<https://www.ecb.europa.eu/pub/pdf/annrep/ar2014ro.pdf>
- BCE. (2014c, Aprilie 24). „Central banking in the next two decades,. *Conference De Nederlandsche Bank 200 years*. Amsterdam. Preluat de pe
<https://www.ecb.europa.eu/press/key/date/2014/html/sp140424.en.html>
- BCE. (2014d). „Speech by Vítor Constâncio: Making macro-prudential policy work”. În V. CONSTANCIO (Ed.), *High-level seminar organised by De Nederlandsche Bank*.
- BCE. (2018). „*Financial Stability Review*”. Preluat de pe
<https://www.ecb.europa.eu/pub/financial-stability/fsr/html/ecb.fsr201805.en.html>
- BCE. (2020, Aprilie). „Growth-and-risk trade-off”. (M. GADEA RIVAS, L. LAVEN, & G. PEREZ-QUIROS, Ed.) *Working Paper Series*(No 2397). Preluat de pe
<https://www.ecb.europa.eu/pub/pdf/scpwps/ecb.wp2397~1119106919.ro.pdf?5e0a6e80fecbb4bb9300768cbfbe5513>
- BCE. (2020b). „Bank capital in the short and in the long run”. (C. MENDICINO, K. NIKOLOV, J. SUAREZ, & D. SUPERA, Ed.) *Journal of Monetary Economics*, 115C, pg. 64-79. doi:10.1016/j.jmoneco.2019.06.006
- BCE. (2021a, Septembrie 21). „A novel risk management perspective for macroprudential policy”. (S. CHAVLEISHVILI, S. FAHR, M. KREMER, S. MAGANELLI, & B. SCHWAAB, Ed.) *Research Bulletin*(NO. 87.1). Preluat de pe
<https://www.ecb.europa.eu/pub/economic-research/resbull/2021/html/ecb.rb210921~b5af890098.en.html>
- BCE. (2021b, Mai). „A risk management perspective on macroprudential policy”. (S. CHAVLEISHVILI, S. FAHR, M. KREMER, S. MAGANELLI, & B. SCHWAAB, Ed.) *Working Paper Series*(No 2556). Preluat de pe
<https://www.ecb.europa.eu/pub/pdf/scpwps/ecb.wp2556~a845d41125.en.pdf>
- BCE. (2022, Februarie 24). „Monetary and macroprudential policies: trade-offs and interactions”. (L. LAVEN, A. MADDALONI, & C. MENDICINO, Ed.) *Research Bulletin*(NO. 92). Preluat de pe <https://www.ecb.europa.eu/pub/economic-research/resbull/2022/html/ecb.rb220224~3fb6a86d47.en.html>

- BCE. (2022b, Iulie). „2022 climate risk stress test”. Preluat de pe https://www.bankingsupervision.europa.eu/ecb/pub/pdf/ssm.climate_stress_test_report.20220708~2e3cc0999f.en.pdf
- BCE. (2023). „Strategia de politică macroprudențială”. Preluat de pe <https://www.ecb.europa.eu/ecb/tasks/stability/strategy/html/index.ro.html>
- BCE. (fără an). *FAQs on ECB supervisory measures in reaction to the coronavirus*. Preluat de pe Pandemic-related measures that ECB Banking Supervision took in 2020 and 2021: https://www.bankingsupervision.europa.eu/press/publications/html/ssm.faq_ECB_supervisory_measures_in_reaction_to_the_coronavirus~8a631697a4.en.html
- BENOIT, S., COLLIARD, J.-E., HURLIN, C., & Perignon, C. (2017, Martie). „Where the Risks Lie: A Survey on Systemic Risk”. *Review of Finance*, 21(1), pg. 109-152. doi:10.1093/rof/rfw026
- BERGLOF, E., & NAGY, M. (2009, Ianuarie 23). „Coordinated Policy Response to the Financial Crisis in Emerging Europe”. *Presentation at an Informal Seminar of Home and Host Authorities, Vienna*. Preluat de pe <https://vienna-initiative.com/resources/themes/vienna/wp-content/uploads/2012/08/Presentation-Coordinated-Policy-Response-to-the-Financial-Crisis-in-Emerging-Europe.pdf>
- BERNACHE, B. S. (2008). Financial Regulation and Financial Stability. *Forum on Mortgage Lending for Low and Moderate Income Households*. Preluat de pe <https://www.fdic.gov/news/financial-institution-letters/2008/fil08088a.html>
- BERNANKE, B., & GERTLER, M. (1995, Fall). „Inside the Black Box: The Credit Channel of Monetary Policy Transmission”. *Journal of Economic Perspectives*, 9(No.4), pg. 27-48. doi:10.1257/jep.9.4.27
- Bernardino, G. (2016). „The Micro and Macro Approaches: A Happy Marriage?”. Preluat de pe https://www.icir.de/fileadmin/user_upload/editors/documents/policy_articles/24_180426_icir_jb_pp_micro_macro.pdf
- BILJANOVSKA, N., CHEN, S., GELOS, G., IGAN, D., PERIA, M., NIER, E., & VALENCIA, F. (2023, Martie 31). „Macroprudential Policy Effects: Evidence and

- Open Questions". Preluat de pe
<https://www.elibrary.imf.org/view/journals/087/2023/002/article-A001-en.xml>
- BLAKE, A., & MUMTAZ, H. (2015). „*Applied Bayesian Econometrics for central bankers*”. Handbooks from Centre for Central Banking Studies, Bank of England.
- BLANCHARD, O. (2022, Aprilie). Fiscal Policy Under Low Interest Rates. *MIT Press*.
 Preluat de pe <https://fiscal-policy-under-low-interest-rates.pubpub.org/>
- BLANCHARD, O., & SUMMERS, L. (2017, Decembrie). „Rethinking Stabilization Policy: Evolution or Revolution?”. *NBER Working Paper Series*(Paper No. 24179).
 Preluat de pe <https://www.nber.org/papers/w24179>
- BLUNDELL-WIGNALL, A., & ROULET, C. (2014). „Macro-prudential policy, bank systemic risk and capital controls”. *OECD Journal: Financial Market Trends*, 2013/2. doi:10.1787/fimt-2013-5jzb2rhkhks4
- BNR. (2004, Iulie 30). Legea nr.312/2004 privind Statutul Băncii Naționale a României.
 Preluat de pe <https://www.bnr.ro/apage.aspx?pid=404&actId=1>
- BNR. (2010-2021). *Rapoarte Anuale*. Preluat de pe
<https://www.bnr.ro/PublicationDocuments.aspx?icid=3043>
- BNR. (2011). „Regional Seminar on Financial Stability organized by NBR and IMF, Sinaia, Romania, 13-14 October 2011”. Sinaia. Preluat de pe
<https://www.bnr.ro/Regional-Seminar-on-Financial-Stability-organized-by-NBR-and-IMF,-Sinaia,-Romania,-13-14-October-2011-10353.aspx>
- BNR. (2012). „*Raport asupra stabilității financiare*”. Preluat de pe
<https://bnr.ro/DocumentInformation.aspx?idDocument=13557&idInfoClass=6711>
- BNR. (2013). „*Raport asupra stabilității financiare*”. Preluat de pe
<https://bnr.ro/DocumentInformation.aspx?idDocument=15953&idInfoClass=6711>
- BNR. (2013b). „Regional Seminar on Financial Stability jointly organized by NBR and IMF, November 20-23, 2013. Sinaia. Preluat de pe <https://www.bnr.ro/Regional-Seminar-on-Financial-Stability-jointly-organized-by-NBR-and-IMF,-November-20-23,-2013-10373.aspx>
- BNR. (2014). „*Raport asupra stabilității financiare*”. Preluat de pe
<https://bnr.ro/DocumentInformation.aspx?idDocument=18412&idInfoClass=6711>

- BNR. (2015). „*Raport asupra stabilității financiare*”. Preluat de pe <https://bnr.ro/DocumentInformation.aspx?idDocument=20872&idInfoClass=6711>
- BNR. (2016a). „*Raport asupra stabilității financiare*”. Preluat de pe <https://bnr.ro/DocumentInformation.aspx?idDocument=22033&idInfoClass=19966>
- BNR. (2016b). „*Raport asupra stabilității financiare*”. Preluat de pe <https://www.bnro.ro/DocumentInformation.aspx?idDocument=23934&idInfoClass=19966>
- BNR. (2017a). „*Raport asupra stabilității financiare 1*”. Preluat de pe <https://www.bnr.ro/DocumentInformation.aspx?idInfoClass=19966&idDocument=25183&directLink=1>
- BNR. (2017b). „*Raport asupra stabilității financiare 2*”. Preluat de pe <https://www.bnr.ro/DocumentInformation.aspx?idInfoClass=19966&idDocument=26693&directLink=1>
- BNR. (2018a). „*Raport asupra stabilității financiare*”. Preluat de pe <https://www.bnro.ro/DocumentInformation.aspx?idDocument=28354&idInfoClass=19966>
- BNR. (2018a). *Raport asupra stabilității financiare 1*. Preluat de pe <https://www.bnr.ro/DocumentInformation.aspx?idInfoClass=19966&idDocument=28354&directLink=1>
- BNR. (2018b). „*Raport asupra stabilității financiare*”. Preluat de pe <https://www.bnro.ro/DocumentInformation.aspx?idDocument=30034&idInfoClass=19966>
- BNR. (2019a). „*Raport asupra stabilității financiare*”. Preluat de pe <https://www.bnro.ro/DocumentInformation.aspx?idDocument=31537&idInfoClass=19966>
- BNR. (2019b). „*Raport asupra stabilității financiare*”. Preluat de pe <https://www.bnro.ro/DocumentInformation.aspx?idDocument=33274&idInfoClass=19966>
- BNR. (2020). „*Raport asupra stabilității financiare*”. Preluat de pe <https://www.bnro.ro/DocumentInformation.aspx?idDocument=34492&idInfoClass=19966>

- BNR. (2021). Raport Anual. Preluat de pe
https://www.bnro.ro/files/d/Pubs_ro/Anuale/RAPORT ANUAL 2021.pdf
- BNR. (2021a). „*Raport asupra stabilității financiare*”. Preluat de pe
<https://www.bnro.ro/DocumentInformation.aspx?idDocument=37632&idInfoClass=19966>
- BNR. (2021b). „*Raport asupra stabilității financiare*”. Preluat de pe
<https://www.bnro.ro/DocumentInformation.aspx?idDocument=38892&idInfoClass=19966>
- BNR. (2022a). „*Raport asupra stabilității financiare*”. Preluat de pe
<https://www.bnro.ro/DocumentInformation.aspx?idDocument=40272&idInfoClass=19966>
- BNR. (2022b). „*Raport asupra stabilității financiare*”. Preluat de pe
<https://www.bnro.ro/DocumentInformation.aspx?idDocument=41912&idInfoClass=19966>
- BNR. (fără an). *Acordul de cooperare între autoritățile de supraveghere financiară, băncile centrale și ministerele de finanțe din Uniunea Europeană privind stabilitatea financiară transfrontalieră*. Preluat de pe
<https://www.bnro.ro/files/d/Legislatie/Acorduri/MoU20080819.pdf>
- BNR. (fără an). *Acorduri in domeniul stabilității financiare*. Preluat de pe
https://www.bnro.ro/files/d/Stabilitate%20financiara/Acord_CNSF.pdf
- BNR. (fără an). *Actul Adițional nr. 1 din 16.02.2009 la Acord*. Preluat de pe
https://www.bnro.ro/files/d/Stabilitate%20financiara/Acord_CNSF_aa1.pdf
- BNR. (fără an). *Actul Adițional nr. 2 din 15.06.2010 la Acord*. Preluat de pe
<https://www.bnro.ro/DocumentInformation.aspx?idDocument=9006&directLink=1>
- BNR. (fără an). *Actul Adițional nr. 3 din 19.01.2012 la Acord*. Preluat de pe
<https://www.bnro.ro/DocumentInformation.aspx?idDocument=12412&directLink=1>
- BNR. (fără an). *Actul Adițional nr.4 din 23.12.2013 la Acord*. Preluat de pe
<https://www.bnro.ro/DocumentInformation.aspx?idDocument=16752&directLink=1>

- BNR. (fără an). *Protocolul încheiat între Banca Națională a României, Comisia Națională a Valorilor Mobiliare, Comisia de Supraveghere a Asigurărilor și Comisia de Supraveghere a Sistemului de Pensii Private, pentru cooperare în vederea promovării stabilității* . Preluat de pe www.bnr.ro: <https://www.bnro.ro/Protocolul-2385-Mobile.aspx>
- BoE. (2011). Financial Stability Report. (Issue No.30). Preluat de pe <https://www.bankofengland.co.uk/-/media/boe/files/financial-stability-report/2011/december-2011.pdf>
- BoE. (2020, Mai). „Macroprudential policy, mortgage cycles and distributional effects: Evidence from the UK”. (J.-L. PEYDRO, F. RODRIGUEZ-TOUS, J. TRIPATHY, & A. ULUC, Ed.) *Staff Working Paper No. 866*(No. 866). Preluat de pe https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=3613803
- BoE. (2022, Noiembrie 10). „What is financial stability?”. Preluat de pe <https://www.bankofengland.co.uk/explainers/what-is-financial-stability#:~:text=A%20stable%20financial%20system%20is,in%20good%20times%20and%20bad.>
- BORIO, C. (2013, Aprilie 16-17). Rethinking Macro Policy II: First Steps and Early Lessons. *Macroprudential Policy and the Financial Cycle: Some Stylized Facts and Policy Suggestions*. Preluat de pe <https://www.imf.org/external/np/seminars/eng/2013/macro2/pdf/cb.pdf>
- BORIO, C., & ZHU, H. (2008). „Capital regulation, risk-taking and monetary policy: a missing link in the transmission mechanism?”. *BIS Working Papers* , 268, pg. 236-251. Preluat de pe <https://www.bis.org/publ/work268.pdf>
- BRI. (1986). *Recent innovations in international banking (Cross Report)*. Preluat de pe <https://www.bis.org/publ/ecsc01.htm>
- BRI. (2003, Februarie). Towards a macroprudential framework for financial supervision and regulation? (C. BORIO, Ed.) *Monetary and Economic Department, BIS Working Papers*(No 128). Preluat de pe <https://www.bis.org/publ/work128.pdf>
- BRI. (2010, Iulie 22). Implementing a macroprudential framework: balancing boldness and realism. (C. BORIO, Ed.) Preluat de pe <https://www.bis.org/repofficepubl/hkimr201007.12c.pdf>

- BRI. (2012, Iulie). „Reassessing the impact of finance on growth”. (S. CECCHETTI, & E. KHARROUBI, Ed.) *BIS Working Papers*. Preluat de pe <https://www.bis.org/publ/work381.pdf>
- BRI. (2016, Iunie). „Towards a financial stability-oriented fiscal policy”. *Annual Report, Chapter V*. Preluat de pe <https://www.bis.org/publ/arpdf/ar2016e5.htm>
- BRI. (2023, Aprilie). „Macroprudential policies for addressing climate-related financial risks: challenges and trade-offs”. (R. COELHO, & F. RESTOY, Ed.) *Financial Stability Institute*(No 18). Preluat de pe <https://www.bis.org/fsi/fsibriefs18.pdf>
- BRI. (2023b, Martie 24). „Back to the (macroprudential) future: Reflections and questions”. (P. HERNANDEZ de COS , Ed.) *Basel Committee on Banking Supervision: Keynote speech at the HKMA-BIS joint conference on “Future-proof supervision for an innovative*. Preluat de pe <https://www.bis.org/speeches/sp230324.pdf>
- BRI. (Aprilie, 1986). „Recent innovations in international banking”. Preluat de pe <https://www.bis.org/publ/ecsc01a.pdf>
- BRUNNERMEIER, M., CROCKETT, A., GOODHART, C., PERSAUD, A., & SHIN, H. (2 Iulie 2009). „*The Fundamental Principles of Financial Regulation*”. International Center for Monetary and Banking Studies (ICMB); Centre for Economic Policy Research (CEPR), ICMB; CEPR, Geneva. Preluat de pe <https://www.cimb.ch/uploads/1/1/5/4/115414161/geneva11.pdf>
- BUNDESBANK. (2022). „FINANCIAL STABILITY REVIEW”. Preluat de pe <https://www.bundesbank.de/resource/blob/900618/9be0b24fe9bb44db8069a775595b36a5/mL/2022-finanzstabilitaetsbericht-data.pdf>
- CANOVA, F. (2007). „*Methods for Applied Macroeconomic Research*”. Princeton University Press.
- CE. (2008). RAPORT AL COMISIEI CĂTRE PARLAMENTUL EUROPEAN ȘI CONSILIU. Preluat de pe <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/RO/TXT/PDF/?uri=CELEX:52008DC0494>
- CE. (2009). „*Public finances in EMU - 2009*”. Preluat de pe https://ec.europa.eu/economy_finance/publications/pages/publication15390_en.pdf

- CE. (2012). „COMMUNICATION FROM THE COMMISSION TO THE EUROPEAN PARLIAMENT AND THE COUNCIL.” *A Roadmap towards a Banking Union* /* COM/2012/0510 final - 2012/ () */. Preluat de pe <https://eur-lex.europa.eu/LexUriServ/LexUriServ.do?uri=COM:2012:0510:FIN:EN:HTML>
- CE. (2013). „The 2013 Stability and Convergence Programmes: An Overview”. *Occasional Papers*(152). Preluat de pe https://ec.europa.eu/economy_finance/publications/occasional_paper/2013/pdf/ocp152_en.pdf
- CE. (2016, 11 23). REGULAMENT AL PARLAMENTULUI EUROPEAN ȘI AL CONSILIULUI de modificare a Regulamentului (UE) nr. 575/2013. *În ceea ce privește indicatorul efectului de levier, indicatorul de finanțare stabilă netă, cerințele privind fondurile proprii și pasivele eligibile, riscul de credit al contrapărții, riscul de piață, expunerile față de contrapărți centrale, ...*
- CERNA, S. (2022). „Bancile centrale în vremea pandemiei”. În D. ANTOHI, „*Politica Monetară*” (pg. 555-565). Editura Curtea Veche.
- CERS. (2018). „*The ESRB handbook on operationalising macroprudential policy in the banking sector*”. European Systemic Risk Board. Preluat de pe https://www.esrb.europa.eu/pub/pdf/other/esrb.handbook_mp180115.en.pdf
- CERS. (2018b, Noiembrie). „Systemic Illiquidity in the Interbank Network”. (G. FERRARA, S. LANGFIELD, Z. LIU, & T. OTA, Ed.) *ESRB: Working Paper Series No. 2018/86*(No 86). doi:10.2139/ssrn.3723435
- CERS. (2023, Ianuarie). „Vulnerabilities in the EEA commercial real estate sector”. Preluat de pe <https://www.esrb.europa.eu/pub/pdf/reports/esrb.report.vulnerabilitiesEEAcommercialrealestatesector202301~e028a13cd9.en.pdf>
- CERS. (2023, Martie). *Risk Dashboard*, (Issue 43). Preluat de pe ESRB: <https://www.esrb.europa.eu/pub/rd/html/index.en.html>
- CERUTTI, E., CORREA, R., FIORENTINO, E., & SEGALLA, E. (2017, Martie). „Changes in Prudential Policy Instruments - A New Cross-Country Database”. *International Journal of Central Banking*, 13(No. S1), pg. 477-503. Preluat de pe <https://www.ijcb.org/journal/ijcb17q1a17.pdf>

- CESNAK, M., KLACSO, J., & VASIL, R. (2021). „Analysis of the Impact of Borrower-Based Measures”. *Working and Discussion Papers OP 3/2021*. Preluat de pe https://www.nbs.sk/_img/documents/publik/op_3_2021_cesnak_klaco_vasil_analy_sis_of_the_impact_of_borrower-based_measures.pdf
- CHEN, W., MRKAIC, M., & NABAR, M. (2019, Martie). „The Global Economic Recovery 10 Years After the 2008 Financial Crisis”. *IMF Working Paper*(WP/19/83). Preluat de pe <https://www.imf.org/en/Publications/WP/Issues/2019/04/26/The-Global-Economic-Recovery-10-Years-After-the-2008-Financial-Crisis-46711>
- CHIVU, L., & IOAN-FRANC, V. (2018). „Evolutia cercetarii economice din Romania in ultimul secol”. *Studii Economice, Institutul National de Cercetari Economice (INCE)*(181217).
- CHOW, G., & LIN, A.-I. (1971). „Best Linear Unbiased Interpolation, Distribution, and Extrapolation of Time Series by Related Series”. *The Review of Economics and Statistics*, 53(4), pg. 372-75. Preluat de pe <https://www.jstor.org/stable/1928739>
- CINTEZĂ, N. (2011). „Criza financiară – motiv de schimbări?”. *Caiete de Studii BNR*(29), pg. 45-55. Preluat de pe <https://www.bnr.ro/PublicationDocuments.aspx?icid=6786>
- CIUTACU, C., & CHIVU, L. (2009). „About Deficit Management In The Conditions Of Market Integration And Globalization”. *Annals of Faculty of Economics*, vol. 1(1), pg. 21-32.
- CLEMENT, P. (2010, Martie). „The term "macroprudential": origins and evolution”. *BIS Quarterly Review* , pg. 59-67. Preluat de pe https://www.bis.org/publ/qtrpdf/r_qt1003.pdf
- CNSM. (2017). „Raport anual”. Preluat de pe http://www.cnsmro.ro/res/ups/Raport-anual-CNSM_2017.pdf
- CNSM. (2018). „Raport anual”. Preluat de pe <http://www.cnsmro.ro/res/ups/CNSM2018a.pdf>
- CNSM. (2019). „Raport anual”. Preluat de pe http://www.cnsmro.ro/res/ups/Raport-anual-CNSM_2019_website.pdf

- CNSM. (2020). „Raport anual”. Preluat de pe http://www.cnsmro.ro/res/ups/Raport-anual-CNSM_2020.pdf
- CNSM. (2021). „Raport anual”. p. 6. Preluat de pe http://www.cnsmro.ro/res/ups/Raport-anual-CNSM_2021-1.pdf
- CNSM. (fără an). *Întrebări frecvente*. Preluat de pe <https://www.cnsmro.ro/despre/intrebari-frecvente/>
- CONSILIUL, E. (2021, Iunie 18). Procedura aplicabilă deficitelor excesive: Consiliul adoptă o recomandare pentru România. Preluat de pe <https://www.consilium.europa.eu/ro/press/press-releases/2021/06/18/excessive-deficit-procedure-council-adopts-recommendation-for-romania/>
- CONSTANCIO, V., CABRAL, I., DETKEN, C., FELL, J., HENRY, J., HIEBERT, P., . . . SALLEO, C. (2019, Iulie). „Macroprudential policy at the ECB: Institutional framework, strategy, analytical tools and policies”. (V. CONSTANCIO, Ed.) *Occasional Paper Series*, p. 12. Preluat de pe <https://www.ecb.europa.eu/pub/pdf/scpops/ecb.op227~971b0a4996.en.pdf>
- CROCKETT, A. (1997, Aprilie). „The theory and practice of financial stability”. *Princeton IES: Essays in the international Finance*(203). Preluat de pe <https://ies.princeton.edu/pdf/E203.pdf>
- CROCKETT, A. (2000, Septembrie 20-21). „Marrying the micro- and macro-prudential dimensions of financial stability”. *Remarks by Mr Andrew Crockett, Eleventh International Conference of Banking Supervisors*. Basel. Preluat de pe <https://www.bis.org/review/r000922b.pdf>
- CROCKETT, A. (2001, Februarie 13). „Monetary policy and financial stability” (Central Bank Articles and Speeches). *Speech by Andrew Crockett, General Manager of the Bank for International Settlements and Chairman of the Financial Stability Forum*. Preluat de pe <https://www.bis.org/review/r010216b.pdf>
- CROITORU, L. (2011). „LICHIDITATEA, ATACUL SPECULATIV DIN OCTOMBRIE 2008 ȘI REPUTAȚIA BĂNCII CENTRALE”. Preluat de pe <https://www.bnr.ro/PublicationDocuments.aspx?icid=6885>
- DĂIANU, D. (2018). „Bancile centrale, criza si post-criza. Romania si Uniunea Europeana incotro?”. Polirom.

- DĂIANU, D., BASEVI, G., D'ADDA, C., & KUMAR, R. (2014). „*The Eurozone Crisis and the Future of Europe*”. *The Political Economy of Further Integration and Governance*. London: Palgrave Macmillan London.
- DANILĂ, N. (2012, Aprilie). Challenges to implementing macroprudential policy. *Cumberland Lodge, Windsor 18 April 2012*. Preluat de pe <https://www.bnr.ro/Challenges-to-implementing-macroprudential-policy-8032.aspx>
- DANTHINE, J.-P. (2012, Iunie). „Speech by Mr Jean-Pierre Danthine, Vice Chairman of the Governing Board of the Swiss National Bank, at the Media News Conference of the Swiss National Bank”. *Jean-Pierre Danthine: The Swiss National Bank's 2012 Financial Stability*. Preluat de pe <https://www.bis.org/review/r120619d.pdf>
- DUISENBERG, W. (2001, Aprilie 11). Introductory statement Willem F. Duisenberg, President of the European Central Bank, Christian Noyer, Vice-President of the European Central Bank,. *Transcript of the questions and answers*. Preluat de pe <https://www.ecb.europa.eu/press/pressconf/2001/html/is010411.en.html>
- Farhi, E., & Werning, I. (2016). A Theory of Macroprudential Policies in the Presence of Nominal Rigidities. *Econometrica*, 84(5), pg. 1645-1704. Preluat de pe <https://scholar.harvard.edu/farhi/publications/theory-macroprudential-policies-presence-nominal-rigidities>
- FARIA-e-CASTRO, M. (2020, Ianuarie). „A Quantitative Analysis of the Countercyclical Capital Buffer”. *Federal Reserve Bank of St. Louis Working Paper 2019-008(2019-008D)*. doi:10.20955/wp.2019.008
- FERGUSON, R. W. (2006, April 17). „Roger W Ferguson, Jr: Thoughts on financial stability and central banking ”. *Conference on Modern Financial Institutions, Financial Markets, and Systemic Risk, Federal Reserve Bank of Atlanta, Georgia*. Preluat de pe <https://www.bis.org/review/r060421b.pdf>
- FMI. (2009, Martie 26). „Financial Sector Coordination Meeting on Romania, Concluding Statement by Participating Banks”. Vienna. Preluat de pe <https://www.imf.org/en/News/Articles/2015/09/28/04/51/cm032609>
- FMI. (2010, Februarie 12). Rethinking Macroeconomic Policy. (O. BLANCHARD, G. DELL'ARICCIA, & P. MAURO, Ed.) *IMF STAFF POSITION NOTE(SPN/10/03)*.

- FMI. (2011, Octombrie). „Macroprudential Policy: What Instruments and How to Use Them?” Lessons from Country Experiences. (C. LIM, F. COLUMBA, A. COSTA, P. KONGSAMUT, A. OTANI, & M. SAIYID, Ed.) *IMF Working Paper*. Preluat de pe <https://www.imf.org/external/pubs/ft/wp/2011/wp11238.pdf>
- FMI. (2011b, Aprilie). „How to Deal with Real Estate Booms: Lessons from Country Experiences”. (P. RABANAL, C. CROWE, & G. DELL'ARICCIA, Ed.) *IMF Working Papers*, 2011(091). doi:10.5089/9781455253302.001
- FMI. (2013, Aprilie). Rethinking Macro Policy II: Getting Granular . (O. BLANCHARD, G. DELL'ARICCIA, & P. MAURO, Ed.) *IMF STAFF DISCUSSION NOTE*(SDN/13/03).
- FMI. (2014, August). Macro-Prudential Policies to Mitigate Financial System Vulnerabilities. (S. CLAESSENS, S. GOSH, & R. MIHET, Ed.) *IMF Working Papers*, 2014(155). doi:10.5089/9781498319546.001
- FMI. (2019, Martie 28). „Vienna Initiative, 10 Years On, Makes Case for Deeper Financial Integration in Emerging Europe”. Preluat de pe <https://www.imf.org/en/News/Articles/2019/03/28/pr1998-vienna-initiative-10-years-on-makes-case-deeper-financial-integration-emerging-europe>
- FMI. (2019b, Martie 1). „How Effective is Macroprudential Policy? Evidence from Lending Restriction Measures in EU Countries”. (T. POGHOSYAN, Ed.) : *IMF Working Papers*(WP/19/45). Preluat de pe <https://www.imf.org/en/Publications/WP/Issues/2019/03/01/How-Effective-is-Macroprudential-Policy-Evidence-from-Lending-Restriction-Measures-in-EU-46640>
- FMI. (2019c, Martie 22). „Digging Deeper--Evidence on the Effects of Macroprudential Policies from a New Database”. (Z. ALAM, A. ALTER, J. EISEMAN, R. GELOS, H. KANG, M. NARITA, & E. NIER, Ed.) *IMF Working Papers*, 2019(066). doi:10.5089/9781498302708.001
- FMI. (2019d, August 22). „Debt Service and Default:Calibrating Macroprudential Policy Using Micro Data”. (L. VOINEA, M. SHAMLOO, R. POPA, & E. NIER, Ed.) *IMF Working Papers WP/19/182*(WP/19/182). Preluat de pe <https://www.imf.org/en/Publications/WP/Issues/2019/08/22/Debt-Service-and-Default-Calibrating-Macroprudential-Policy-Using-Micro-Data-48533>

- FMI. (2020, Mai 22). Macroprudential Policies, Economic Growth, and Banking Crises., (M. BELKHIR, S. NACEUR, B. CANDELON, & J.-C. WIJNANDTS, Ed.) *IMF Working Paper*(WP/20/65). Preluat de pe <https://www.imf.org/en/Publications/WP/Issues/2020/05/22/Macroprudential-Policies-Economic-Growth-and-Banking-Crises-49264>
- FMI. (2022, August 26). „How will the Pandemic and the War Shape Future Monetary Policy?”. (G. GOPINATH, Ed.) *Remarks by Gita Gopinath - Prepared for the Jackson Hole Symposium*. Preluat de pe <https://www.imf.org/en/News/Articles/2022/08/26/sp-gita-gopinath-remarks-at-the-jackson-hole-symposium>
- FREIXAS, X., LAEVEN, L., & PEYDRO, J.-L. (2015). „*Systemic Risk, Crises, and Macroprudential Regulation*”. The MIT Press.
- GALATI, G., & MOESSNER, R. (2011, Februarie). „Macroprudential policy – a literature review”. *BIS Working Papers*(No 337), p. 1. doi:10.1111/j.1467-6419.2012.00729.x
- GEORGESCU, F. (2011). *Discurs susținut în Parlamentul României, cu ocazia prezentării Rapoartelor anuale ale BNR pe anii 2008 și 2009*. Ședința comună a Camerei Deputaților și Senatului, 31 mai 2011. BNR. Preluat de pe <https://www.bnr.ro/apage.aspx?pid=10332>
- GEORGESCU, F. (2017). „*Competențele și acțiunile Băncii Naționale a României în raport cu băncile și instituțiile financiare nebancale*”. Prezentare susținută în fața Comisiei economice, industrie și servicii a Senatului României. BNR. Preluat de pe <https://www.bnr.ro/DocumentInformation.aspx?idInfoClass=6885&idDocument=26097&directLink=1>
- GEORGESCU, F. (2019, Septembrie 13). „Closing remarks for the 13th edition of the Regional Seminar on Financial Stability”. Bucharest: BRI. Preluat de pe <https://www.bis.org/review/r191009n.pdf>
- GEORGESCU, G. (2013). VOLATILITY OF INTERNATIONAL FINANCIAL MARKETS AND PUBLIC DEBT SUSTAINABILITY. *Romanian Journal of Economics, Vol. 37(2(46))*, pg. 135-152.

- González-Quevedo, A., González-García, S., Concepción, O. F., Peña-Sánchez, M., Quevedo-Sotolongo, L., Santiesteban-Freixas, R., . . . Hernández-Díaz, Z. (2015). „Blood based biomarkers to identify subclinical brain damage in essential hypertension”. *Journal of the Neurological Sciences*, 357. Preluat pe 6 6, 2023, de pe <http://sciencedirect.com/science/article/pii/S0022510X15008370>
- GOODHART, C. (2010, Noiembrie). „The changing role of central banks”. *BIS Working Papers*, No 326. Preluat de pe <https://www.bis.org/publ/work326.pdf>
- HALDANE, A., & MAY, R. (2011). *Systemic Risk in Banking Ecosystems* (Vol. 469). Nature. doi:10.1038/nature09659
- INGHOLT, M. (2018, Februarie). „LTV vs. DTI Constraints: When Did They Bind, and How Do They Interact? Preluat de pe https://economicdynamics.org/meetpapers/2018/paper_866.pdf
- ISĂRESCU, M. (2008, Februarie). Probleme ale politicii monetare într-o țară emergentă. Cazul României. *Discurs susținut la Academia Regală de Științe Economice și Financiare, la data de 21 februarie 2008 de academicianul corespondent din România*. Preluat de pe https://www.bnr.ro/files/d/Noutati/Prezentari%20si%20interviuri/Probleme_PM_tara_emergenta.pdf
- ISĂRESCU, M. (2011, Iunie 30). „Macroprudențialitatea. Reglementarea, crizele financiare și politica monetară.” Disertație susținută cu ocazia decernării titlului de Doctor Honoris Causa al Universității Româno-Americane. BNR. Preluat de pe <https://www.bnro.ro/DocumentInformation.aspx?idInfoClass=6885&idDocument=10957&directLink=1>
- ISĂRESCU, M. (2014, Octombrie 06). Discurs susținut la forumul ”Piața financiară din România: reglementare, dezvoltare și finanțare eficientă a economiei”. Preluat de pe <https://www.bnr.ro/Discurs-sus%C8%9Binut-la-forumul-'Pia%C8%9Bafinanciara-din-Romania-reglementare,-dezvoltare-%C8%99i-finan%C8%9Bare-eficienta-a-economiei'-I1412-Mobile.aspx>
- ISĂRESCU, M. (2022, Septembrie 23). „Calea spre standarde europene în serviciile financiare”. *Conferința România și criza financiară internațională. Râmnicu Vâlcea*. Preluat de pe <https://www.bnr.ro/PublicationDocuments.aspx?icid=6885>

- ISĂRESCU, M. (2022). *Central Banks and Monetary Policy Calibration*. București: Curtea Veche.
- ISĂRESCU, M. (2023, Ianuarie 26). Discurs cu ocazia prezentării lucrărilor „Stabilitate financiară. Lucrări selectate” și „Financial stability. Selected works”. BNR. Preluat de pe <https://www.bnr.ro/Discurs-cu-ocazia-prezentarii-lucrarilor-%e2%80%9eStabilitate-financiara.-Lucrari-selectate%e2%80%9d-%c8%99i-%e2%80%9eFinancial-stability.-Selected-works%e2%80%9d-25492.aspx>
- ISSING, O. (2011). „Lessons for monetary policy: What should the consensus be?”. *CFS Working Paper Series*(No. 2011/13). Preluat de pe <https://www.econstor.eu/bitstream/10419/57360/1/661566269.pdf>
- KASHYAP, A., & SIEGERT, C. (2019, Mai). Financial Stability Considerations and Monetary Policy? Preluat de pe <https://www.chicagofed.org/~media/others/events/2019/monetary-policy-conference/financial-stability-and-monetary-policy-kashyap-siegert-pdf.pdf>
- KASHYAP, A., STEIN, J., & WILCOX, D. (1993, Martie). Monetary Policy and Credit Conditions: Evidence from the Composition of External Finance. *The American Economic Review*, 83(No. 1). Preluat de pe <https://www.jstor.org/stable/2117497>
- LAMFALUSSY, A. (1979, Octombrie 24). Record - Bank of England „The use of prudential measures in the international banking markets”. *BISA 7.18(15) – Papers, LAM25/F67*, pg. 1-2.
- LANE, P., & MILESI-FERRETTI, G. (2008, Mai). The Drivers of Financial Globalization. *American Economic Review*, 98(No 2), pg. 327-332. doi:10.1257/aer.98.2.327
- LAZEA, V. (2011). „Lumea post-criză. Cele 5 forme ale hazardului moral din economia mondială. Pericolul care paște țările din periferia euro”. Preluat de pe <https://cursdegovernare.ro/lumea-post-criza-valentin-lazea-cele-5-forme-ale-hazardului-moral-din-economia-mondiala.html>
- LI, W., MEGHIR, C., & OSWALD, F. (2017, Februarie). „Consumer Bankruptcy and Mortgage Default”. Preluat de pe https://economicdynamics.org/meetpapers/2017/paper_1260.pdf

- MARTIN, A., MENDICINO, C., & VAN der GHOTE, A. (2021, Februarie). „On the interaction between monetary and macroprudential policies”. *ECB Working Paper*, No 2527. Preluat de pe <https://www.ecb.europa.eu/pub/pdf/scpwps/ecb.wp2527~b90657e08c.en.pdf>
- McCARTHY, Y., & McQUINN, K. (2017). „Credit conditions in a boom and bust property market: Insights for macro-prudential policy”. *The Quarterly Review of Economics and Finance*, 64(C), pg. 171-182. doi:10.1016/j.qref.2016.08.002
- MISHKIN, F. (1995, Autumn). „Symposium on the Monetary Transmission Mechanism”. *The Journal of Economic Perspectives*, 9(No. 4), pg. 3-10. Preluat de pe <https://www.jstor.org/stable/2138387>
- MISHKIN, F. (2011, Februarie). „Monetary Policy Strategy: Lessons from the Crisis”. *NBER Working Paper*(no. 16755). Preluat de pe <https://www.nber.org/papers/w16755>
- MISHKIN, F. (2012). „Central Banking after the Crisis”. *16th Annual Conference of the Central Bank of Chile, Santiago, Chile*. Preluat de pe <https://www0.gsb.columbia.edu/faculty/fmishkin/papers/12chile.pdf>
- MODIGLIANI, F., & MILLER, M. (1958, Iunie). „The Cost of Capital, Corporation Finance and the Theory of Investment”. *The American Economic Review*, 48(No.3), pg. 261-297. Preluat de pe <https://www.jstor.org/stable/1809766>
- NALBAN, V. (2016). „Sentiment-Driven Asymmetries in Romanian Monetary Policy Transmission”. *Eastern European Economics*, , 54(3), pg. 251-270. doi:10.1080/00128775.2016.1149036
- NEAGU, F. A., & I. RĂCARU, a. R. (2006). Non-governmental, Credit in Romania: Prospects and Evolutions. *Occasional Papers, NBR*(No.15).
- NEAGU, F., TATARICI, L., & MIHAI, I. (2015, Iunie). „Implementing Loan-to-Value and Debt Service-To-Income measures: A decade of Romanian experience”. *NBR Occasional Papers*(15). Preluat de pe <https://www.bnro.ro/DocumentInformation.aspx?idInfoClass=6899&idDocument=20413&directLink=1>

- NIER, E., OSINSKI, J., JACOME, L., & MADRID, P. (2011, Noiembrie 1). „Institutional Models for Macroprudential Policy”. *FMI Staff Discussion Note*(SDN/11/18).
 Preluat de pe <https://www.imf.org/external/pubs/ft/sdn/2011/sdn1118.pdf>
- OBSTFELD, M., & TAYLOR, A. (1997, Martie). The Great Depression as a Watershed: International Capital Mobility over the Long Run. *National Bureau of Economic Research Working Paper Series, No. 5960*, pg.67. Preluat de pe <http://www.nber.org/papers/w5960>
- OGUZ, E., & BINATLI, A. (2013, Ianuarie 22). „The Minsky Perspective on Macroprudential Policy”. *Working Paper Series, Number 308*. Preluat de pe <https://peri.umass.edu/publication/item/508-the-minsky-perspective-on-macroprudential-policy>
- OSINSKI, J., SEAAL, K., & HOOGDUIN, L. (2013, Iunie). „Macroprudential and Microprudential Policies: Toward Cohabitation”. *FMI Staff Discussion Note, SDN 13/05*. Preluat de pe <https://www.imf.org/external/pubs/ft/sdn/2013/sdn1305.pdf>
- PADOA-SCHIOPPA, T. (1989, February 2). „*The present state of and perspective for economic and monetary integration in the Community*”. Preluat de pe https://www.ecb.europa.eu/ecb/access_to_documents/archives/delors/documents/shared/data/ecb.dr.delors890202_DraftPartI.en.pdf?fa2c0e83a4d57f10998473a6c5512daf
- PADOA-SCHIOPPA, T. (2003). *Central Banks and Financial Stability : Exploring a Land in Between*. European Central Bank.
- PADOA-SCHIOPPA, T., & SACCOMANNI, F. (1994). „Managing the market-led global financial system”. În P. B. KENEN, „*Managing the global economy*” (pg. 68-235). Washington: Institute for International Economics.
- PIROLI, G. G. (2015). „*Are we richer or poorer than before the onset of the crisis?*”.
 Preluat de pe CE:
<https://ec.europa.eu/social/main.jsp?langId=en&catId=1196&newsId=2412&furtherNews=yes>
- POLADIAN, S., POP, N., & IOAN-FRANC, V. (2018). Consolidarea convergenței economice și monetare a României cu Uniunea Europeană – un demers necesar”. *Proiect al Academiei Române. Academia Română*.

- POP, N., FUGARU, A., & FRANC, V. (2010). „*DESPRE CRIZA FARA MANIE SI CU DISCERNAMANT*”. Editura Expert.
- POPA, C. (2011). „Monetary Policy and Financial Stability in Emerging Europe – the case of Romania”. *Prezentare cu ocazia celei de-a 12-a ediții a Forumului Economic al CEI - Bucuresti*. Preluat de pe <https://www.bnro.ro/DocumentInformation.aspx?idInfoClass=6885&idDocument=7150&directLink=1>
- POPA, C. (2020, Iunie 30). Intervenție în cadrul dezbaterii online „Pulsul Pieței Financiare”. Eveniment organizat de Asociația pentru Relații cu Investitorii la Bursă din România (ARIR).
- POPA, C., & alții, ș. (2002, Aprilie). ȚINTIREA DIRECTĂ A INFLAȚIEI: O NOUĂ STRATEGIE DE POLITICĂ MONETARĂ. *Caiete de studii BNR*(Nr.10). Preluat de pe https://www.bnr.ro/files/d/Pubs_ro/Caiete/2002cs10.pdf
- Racaru, I., Copaciu, M., & Lapteacru, I. (2006). „Early Warning Systems on Currency Crises”. *BNR Occasional Papers*(No. 16).
- RADUCĂNESCU, V. (2011). „Măsuri prudențiale ale BNR pentru asigurarea creșterii sănătoase a creditului neguvernamental”. *Caietul de studii nr 29, pg. 28-37*. Preluat de pe <https://www.bnr.ro/PublicationDocuments.aspx?icid=6786>
- RADULESCU, E. (2017, Aprilie). „Politica macroprudențială: de la teorie la practică”, *Seminariile Academice BNR, UBB-FSEGA, Cluj*. Preluat de pe <https://www.bnr.ro/PublicationDocuments.aspx?icid=6885>
- RAJAN, R. (2009, Septembrie/Octombrie). „The Credit Crisis and Cycle-Proof Regulation”. *Federal Reserve Bank of St. Louis Review*, 91(5 (Part 1)), pg. 397-402. Preluat de pe <https://files.stlouisfed.org/files/htdocs/publications/review/09/09/part1/Rajan.pdf>
- RAJAN, R. G. (2005, Noiembrie). „Has Financial Development Made the World Riskier?”. *National Bureau of Economic Research Working Paper Series, No. 11728*. doi:10.3386/w11728
- RAJAN, R., & DIAMOND, D. (2011). „Fear of Fire Sales, Illiquidity Seeking, and Credit Freezes”. *The Quarterly Journal of Economics*, 126(issue 2), pg. 557-591. doi:10.1093/qje/qjr012

- REDDY, Y. (2004, Iunie 27). Y V Reddy: Financial stability - Indian experience. *Speech by Dr Y V Reddy, Governor of the Reserve Bank of India, Zurich University, Zurich, Switzerland*. Preluat de pe <https://www.bis.org/review/r040713c.pdf>
- REINHART, C., & ROGOFF, K. (2009). *This Time Is Different: Eight Centuries of Financial Folly*. Princeton University Press. doi:10.2307/j.ctvc4m4gqx
- REY, H. (2015, Mai). „Dilemma not Trilemma: The Global Financial Cycle and Monetary Policy Independence”. *National Bureau of Economic Research Working Paper Series, No. 21162*. doi:10.3386/w21162
- SMAGA, P. (2014, August). „The Concept of Systemic Risk”. *SRC Special Paper No 5*, pg. 3-12. Preluat de pe <https://ssrn.com/abstract=2477928>
- STEIN, J. (1998, Autumn). „An Adverse-Selection Model of Bank Asset and Liability Management with Implications for the Transmission of Monetary Policy”. *The RAND Journal of Economics*, 29(No. 3), pg. 466-486. doi:10.2307/2556100
- STEIN, J. (2012). Monetary Policy as Financial-Stability Regulation. *Quarterly Journal of Economics*(127), pg. 57-95.
- SUMMERS, L. (2021, Februarie 4). „The Biden stimulus is admirably ambitious. But it brings some big risks, too.”. *Washington Post*. Preluat de pe <https://www.washingtonpost.com/opinions/2021/02/04/larry-summers-biden-covid-stimulus/>
- SVENSSON, L. (2017). Cost-benefit analysis of leaning against the wind. *Journal of Monetary Economics*, 90(C), pg. 193-213. doi:10.1016/j.jmoneco.2017.07.004
- The de Larosière Group . (25 februarie 2009). *Raportul Grupului de Larosière*. Brussels.
- TRICHET, J.-C. (2009, Februarie). Keynote address by Jean-Claude Trichet, President of the ECB at the Committee of European Securities Regulators (CESR). Preluat de pe <https://www.ecb.europa.eu/press/key/date/2009/html/sp090223.en.html>
- VAN den END, J. (2016, Februarie). „A macroprudential approach to address liquidity risk with the loan-to-deposit ratio”. *The European Journal of Finance, Taylor & Francis Journals*, 22(3), pg. 237-253. Preluat de pe <https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/1351847X.2014.983137>

- VAN den END, J., & TABBAE, M. (2012, Aprilie). When liquidity risk becomes a systemic issue: Empirical evidence of bank behaviour. *Journal of Financial Stability*, 8(2), pg. 107-120. doi:10.1016/j.jfs.2011.05.003
- VAN der GHOTE, A. (2021, Ianuarie). „Interactions and Coordination between Monetary and Macroprudential Policies”. *American Economic Journal: Macroeconomics*, 13 No.1, pg. 1-34. doi:10.1257/mac.20190139
- VAN ROMPUY, H. (2012). „Towards a genuine Economic and Monetary Union”. European Council, Brussels. Preluat de pe https://www.bankingsupervision.europa.eu/about/milestones/shared/pdf/2012-06-26_towards_genuine_economic_and_monetary_union.pl.pdf
- VINALS, J. (2011, Aprilie 8). „Macroprudential Policy—Filling the Black Hole”. *Blog FMI*. Preluat de pe <https://www.imf.org/en/Blogs/Articles/2011/04/08/macroprudential-policy-filling-the-black-hole>
- VOINEA, L., ALUPOAIEI, A., DRAGU, F., & NEAGU, F. (2016, Septembrie). „Adjustments in the balance sheets – is it normal, this “new normal”?”. *OCCASIONAL PAPERS No. 24*. Preluat de pe <https://www.bnro.ro/DocumentInformation.aspx?idInfoClass=6899&idDocument=23113&directLink=1>



ROMANIAN ACADEMY
INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETĂRI ECONOMICE
„COSTIN C. KIRIȚESCU”

Doctoral thesis abstract
Macroprudential Policies.
From theory to practice

Ph.d supervisor:

Acad. Mugur Constantin Isărescu

Ph.d student:

Ion Liviu Șerbănescu

Bucharest, 2023

Table of content:

ABREVIATION LIST	4
INTRODUCTION	6
CHAPTER 1. GOVERNANCE FRAMEWORK OF MACROPRUDUAL POLICY.....	20
1.1. Historical background OF macroprudentiality	21
1.2. Creating the conditions for an integrated institutional framework at European level – essential stage of the governance reform of the Economic and Monetary Union	23
1.3. How to ensure macroprudential coordination at European level	26
1.4. How macroprudential works at the national level	29
CHAPTER 2. COMPLEMENTARITY BETWEEN MACROPRUDUAL POLICY, MONETARY POLICY AND FISCAL POLICY	34
2.1. How monetary policy, fiscal policy and macroprudential policy interact within the Economic and Monetary Union	34
2.2. A discussion about the impossible trinity	39
2.3. Some trade-offs to consider when implementing macroprudential measures	41
CHAPTER 3. COMPLEMENTARITY BETWEEN MACROPRUDUAL POLICY AND THE FRAMEWORK CONCEPT OF FINANCIAL STABILITY	45
3.1. Financial stability: the conceptual framework.....	45
3.2. From microprudential to macroprudential: a new dimension of financial risks 	49
3.2.1. A discussion of systemic risk.....	50
3.2.2. Systemic risk in the temporal dimension	55
3.2.3. Systemic risk in the structural dimension	57
3.3. Risk identification and financial stability quantification.....	58
CHAPTER 4. THE TRANSMISSION MECHANISM OF THE SYSTEMIC SHOCK AND THE NEED FOR MACROPRUDENTIAL POLICY	67
4.1. The main channels of shock transmission	68
4.1.1. Debtor's balance sheet channel	68
4.1.2. Banking channel	70
4.1.3. Liquidity channel	73
4.2. Monetary policy limitations on financial stability.....	74
4.3. The macroprudential policy advantage	76

CHAPTER 5. THE OPERATIONAL FRAMEWORK OF THE MACROPRUDENTIAL POLICY	79
5.1. Tools for reducing systemic risk in the temporal dimension.....	79
5.2. Tools for reducing systemic risk in the structural dimension.....	95
CHAPTER VI. MACROPRUDUAL TOOLS IMPLEMENTATION IN ROMANIA.....	101
6.1. The European context.....	101
6.2. The National Bank of Romania experience: from administrative measures, prudential supervision and regulation to the macroprudential function	104
CHAPTER 7. THE RELATIONSHIP BETWEEN MACROPRUDUAL MEASURES AND THE MAIN MACROECONOMIC VARIABLES IN THE CASE OF ROMANIA.....	119
7.1. Macroprudential (cumulative) index	119
7.2. Methodology of econometric research	122
7.3. Rezultate cercetării econometrice.....	125
7.4. Synthesis of econometric research	133
CONCLUSIONS AND PERSONAL CONTRIBUTIONS.....	135
BIBLIOGRAPHY	140
APPENDIX 1.....	163

Doctoral thesis summary

Choosing the topic for the doctoral thesis "Macroprudential policies. From theory to practice" started from two intellectual curiosities that define the field of scientific research:

A] *How much is affected the link between the financial system and the real economy in the event of a severe negative shock?*

The doctoral thesis has as its starting point the harsh reality of the end of the first decade of the 21st century: the Gross Domestic Product (GDP) in the member states of the European Union (EU) decreased by 5 to 10 percent after the financial and economic crisis of 2008, compared to the pre-crisis period (EC, 2015). In addition, the balance sheet of the European financial system has expanded to the point where it has become a source of fragility and has consistently induced volatility and vulnerability, not only on the financial sector, but also on member states' economies. These dynamics overlapped with the deterioration of national fiscal positions and the persistence of macroeconomic imbalances in most member states.

In the EU, together with the financial problems in Greece, it was becoming imminent to enter a vicious circle (*economic and financial loop*¹³) that risked incurring additional costs of bank financing and sovereign debt for the euro zone (sovereign bank nexus). This perspective would have had a negative impact on the proper functioning of the single market for financial services and, implicitly, on the entire EU economy. If a risk of such severity became systemic¹⁴, then it could end up that a problem of a member state becomes a problem of the entire euro area and even of the Union. As a result, this vicious circle had to be broken and reformed.

Although the European financial system has gone through several successive stages of reforms - which have shaped the financial stability to the new macroprudential reality of looking beyond the individual stability of each financial institution - there are still steps to be taken before full integration of the financial market in the EU. Pandemic, war, inflation, rising energy prices, deficiencies in supply chains – all this conglomeration of crises shows how complex are the interactions within the European and global economic system

13] The meaning here is: one negative situation starts chain of other negative situations which, in the end, generates a downward negative loop..

14] In this doctoral thesis, it is considered that the systemic nature of a risk is given by the consequences generated directly on the financial system as a whole, as well as by the consequences generated, directly or indirectly, on the real economy.

(feedback loops¹⁵) and how much is affected the connection between the financial system and the real economy in the event of a severe negative shock.

B] *How to put your "house in order before the storm"*? Macroeconomics textbooks offer a theoretical answer: by keeping internal and external imbalances under control. European practice implemented the academic lesson when, through the Treaty of Maastricht, established warning thresholds in case a national fiscal policy starts to generate excessive public deficits¹⁶. But the European practice has also proven accept the non-compliance with these rules. After 1 June 1998, when the European Central Bank (ECB) was established and appointed to prepare the launch of the euro, it was known but little talked about that the EU was (and continues to be) an incomplete and imperfect project (Trichet, 2005 , Issing, 2005): relying only on a single pillar of common monetary policy and with a fiscal pillar divided between the authorities of the Member States and tolerant of non-compliance with the rules on the soundness of public finances, it was believed that monetary policy and the single currency were sufficient for the survival of the EU. Until the global crisis hit the Eurozone and the Union, it was seen how vulnerable the European construction was to a severe negative shock; metaphorically speaking, the house was not prepared for the storm!

Beneath a reassuring macroeconomic appearance, with low inflation and small output gaps, financial vulnerabilities were increasing (IMF, 2023, p.1). The pre-crisis paradigm, according to which the achievement of traditional economic policy objectives was a sufficient condition for macroeconomic stability, changed with the global crisis of 2008 when it was recognized that there are no miracle solutions for deepening the Economic and Monetary Union (EMU). Both euro area member states and non-euro area states that had monetary and exchange rate policy for domestic adjustments recognized that monetary policy alone is not sufficient for macroeconomic sustainability, as no macroeconomic policy mix cannot be replaced by other policies (Isărescu, 2011). The crisis has shown that the sustainability of the European construction depends on how and how well the "house is put in order before the storm comes" and how stable it remains after the shock passes, systemic risk materializes and instability emerges.

15] The context here is about a situation where two or more policies / tools / systems, etc. complement and reinforce each other.

16] Two of the criteria introduced by the Maastricht Treaty (or Treaty on European Union (TEU)) - a country's annual budget deficit should not exceed 3 percent of GDP and general public debt should not exceed 60 percent of GDP - shows the sound nature of public finances and a budgetary situation that does not know excessive public deficit, in the sense of article 126 paragraph (6) of the Treaty on the Functioning of the EU (TFEU). It should be noted that the TEU and the TFEU have the same legal value and are not in a relationship above or below – legal order.

Switching to financial terms, that negative financial shock of 2008 – occurring against the background of excessive credit and debt growth and amplified by the contagion effect – triggered severe macroeconomic imbalances in the EU. Once triggered, that vicious circle (*economic and financial loop*) endangered the financial stability of the affected member states (Greece, Ireland, Italy, Spain, Cyprus). It was said then that, "the true value of financial stability is best illustrated in its absence, in periods of financial instability" (World Bank definition, 2010)¹⁷.

Economic thinking quickly adjusted to this perspective and, after the global crisis of 2008, financial stability policy started to take into account "macro"-type aspects, related to risk prudence and monitoring the accumulation of instability at the level of the entire financial system. In other words, it was the time to also take into account aspects related to macroprudentiality to “put the house in order”.

The formalization of this vision is now found in the EU Macroprudential Policy Strategy¹⁸ which has explicit statements on how to prepare, prudently, before the storm: „, the ultimate objective of macroprudential policy [in the EU] is to maintain financial stability. It includes increasing the resilience of the financial system and limiting the accumulation of vulnerabilities, with a view to mitigating systemic risks and ensuring the effective and continuous provision of financial services for the real economy" (ECB, 2023, p.1).

Once the field of scientific research was fixed, it was necessary to establish a **methodology of scientific research**; four methodological stages of the study were completed as follows:

The first methodological stage of the study started as a process of documenting scientific research consisting of: (i) general primary bibliographic sources (books, studies, macroeconomic analyses); (ii) targeted thematic sources, such as analyzes of monetary policy, financial stability, regulation and microprudential supervision, simultaneously with studies that address the genesis of macroprudentiality, concepts, definitions, principles and tools of macroprudentiality, etc.; (iii) specialized technical documents consisting of: technical reports of working groups and committees coordinated by experts from the Bank

17] For details, see the "financial stability" section on the World Bank website, available at: <https://www.worldbank.org/en/publication/gfdr/gfdr-2016/background/financial-stability>

18] The IMF offers this objective a shorter definition which, in essence, is similar to the ECB definition: "The main objective of macroprudential policy is to limit the accumulation of financial (systemic) risk at the level of the entire system" (IMF, 2011, p.5) in "Macroprudential Policy: An Organizing Framework", IMF WP, 2011, available at: <https://www.imf.org/external/np/pp/eng/2011/031411.pdf>

for International Settlements (BIS), the International Monetary Fund (IMF) and the ECB, or developed by central banks with a tradition in the field, studies and scientific articles by economists interested in deepening the field of macroprudentiality, opinions of economists and central bankers with experience in the macroeconomic and macroprudential field. A special intellectual value is the guidance and advice received from the Doctoral Thesis Supervisor and from representatives of the National Institute of Economic Research (INCE) of the Romanian Academy. Also, an important source of documentation was the experience and good practices shared by specialist colleagues from the specialized departments of the NBR.

The second methodological work stage was reserved for establishing the objective of the doctoral thesis, structured on two approaches: (i) first, to identify and analyze the general context in which macroprudential policy operates and, (ii) second, to explore some of the complementarities and synergies that macroprudential policy has with other policies (in particular with: monetary policy, microprudential policy and fiscal policy), as well as possible conflicts of interest that may arise between objectives and instruments associated with these policies.

The third methodological stage established the main working hypotheses, which would provide a clearer focus on the research theme:

(i) A contextual hypothesis: placing macroprudential policy alongside and in connection with other economic policies (monetary policy, microprudential policy and fiscal policy).

(ii) A hypothesis of institutional and legislative particularization: the research is limited to the mandate and the regulatory and supervisory framework specific to the central banks that are members of the European System of Central Banks (ESCB) that have a single primary objective¹⁹ explicitly legislated by the TFEU, and the secondary objective of financial stability is legislated either explicitly or implicitly in the national legislation of the member states²⁰.

(iii) A hypothesis of scientific research fluency: the "red thread" running through the doctoral thesis is the multidisciplinary dimension of macroprudential policy; this is how synergies,

19] The mandate of the ESCB member central banks is to maintain price stability, as stipulated in Article 127 of the TFEU.

20] In the case of the ECB, see Article 127(5) of the TFEU: "The ESCB shall contribute to the proper conduct of the policies pursued by the competent authorities relating to the prudential supervision of credit institutions and the stability of the financial system."

complementarities, but also the eventual conflicts between objectives and instruments are generated.

(iv) A temporal hypothesis: the PhD thesis covers the period defined by two categories of severe negative shocks: the economic and financial crisis of 2008 (including the post-crisis period, defining for the new macroprudential framework) and the pandemic crisis of 2020 (until now, when there were unimaginable paradigm shifts in the years before the global crisis of 2008). The professional curiosity to research, complementary, these two shocks explains the delayed approach to completing the doctoral thesis. In this way, more analysis was obtained

comprehensive, covering a longer time horizon.

The fourth methodological stage of work had the purpose of delimiting the field of scientific research for which three specific research methods were used:

(i) A contextual research, targeting the delimitation of the macroprudential framework: in 2005, Andrew Crockett, former director general of the BIS, and then, in 2008, Jacques de Larosière, former president of the European Bank for Reconstruction and Development (EBRD), through the technical groups they coordinated, recommended the creation of a new financial architecture that would allow the most optimal coexistence between the primary and the secondary objectives of a central bank. This problem has historical roots: the secondary objective of financial stability does not depend exclusively on central banks, but is related to the legal and institutional design of each central bank as well as to other factors such as: the non-banking financial market, stock exchanges, pension funds but and the government, through fiscal policy (Isărescu, 2011; 2023).

The theoretical recommendations of the De Larosière Report (2009) were quickly implemented after the global crisis of 2008, both at European and Member State level, through a compact package of legislative measures²¹ which would fundamentally change not only the vision of preventing a future financial crisis, but also the architecture of European financial supervision based on risk monitoring at macro level. This vision of preventing a future crisis is integrated at the European level but also integrative at the member state level

21] (i) Regulation (EU) no. 1092/2010 regarding the community macroprudential supervision of the financial system and the establishment of a European Committee for Systemic Risk; (ii) Regulation (EU) no. 1096/2010 regarding the granting of specific powers to the European Central Bank (ECB) regarding the operation of the CERS; (iii) EU Regulation) no. 1093/2010 establishing the European Banking Authority (EBA); (iv) Regulation (EU) no. 1095/2010 establishing the European Securities and Markets Authority (ESMA); (v) Regulation (EU) no. 1094/2010 establishing the European Occupational Insurance and Pensions Authority (EIOPA).

and is based on the principle of cooperation: on the one hand, it is about the cooperation between national and European supervisory authorities, and on the other part, it is about the transposition and implementation into national legislation of a single European framework of rules for financial services in the EU. Regarding the new macroprudential architecture, cooperation at European level is now done within the framework of the European Systemic Risk Board (ESRB), which is the EU institution with main responsibilities for monitoring sectoral and cross-sectoral systemic risks (euro area and EU) and assessment of potential dangers for financial stability and the financial system as a whole. At the national level, institutional cooperation in the field of macroprudential is carried out within the National Committee for Macroprudential Supervision (CNSM), established in Romania by Law no. 12/2017 regarding the macroprudential supervision of the national financial system, as an inter-institutional cooperation structure, without legal personality, which includes representatives from the BNR, the Financial Supervision Authority (ASF), the Government and, with observer status, representatives of the Bank Deposit Guarantee Fund (FGDB).

(ii) A comprehensive research that examines the causal links between macroprudential policy and other economic policies (monetary policy, microprudential policy and fiscal policy). The key concept of the PhD thesis is identified as the multidisciplinary of macroprudential policy and it is explored as a sum of complementarities with other policies; hence possible conflicts of interest that may arise between objectives and instruments.

(iii) An analytical research, which "decomposes" the concept of macroprudential policy according to objectives, principles, tools, implementation method. This is how we arrived at a thorough description of how financial stability is assessed at the macro level and from a prudential perspective, in two stages: firstly, the risks that may endanger financial stability are identified and monitored, and then the ability to the financial system to absorb shocks in case the identified risks materialize.

The PhD thesis talks about the difficulty of reaching an international and European consensus on a common analytical framework for assessing financial stability and the fact that, even today, no financial stability index, either aggregated or composite, has been developed, to be widely accepted (as is the case with price stability). Also as part of the analytical research, the doctoral thesis also includes two case studies that particularize the analytical research on the example of Romania:

The first analytical case study explores the need to better understand the complexity of the transmission mechanisms of synergies between the financial system and the real economy but, to the same extent, and/or the existing trade-offs between the various instruments, in order to make the process of designing and implementing economic policies more efficient and, improve their decision-making performance. The doctoral thesis presents a list of macroprudential instruments and the objectives pursued by them, chosen according to the recommendations of the new macroprudential bodies in the field, the degree to which they have been applied in different economies, as well as their efficiency according to the experiences of the economies that they used.

The second analytical case study proposes a dual approach: (i) from a theoretical perspective, it econometrically examines whether prudential policy can increase the room for maneuver of monetary policy. Thus, starting from a (cumulative) macroprudential index existing in the specialized literature, the conditions under which monetary tightening (or easing) can generate (or not) stress and, conversely, whether tightening (respectively, prudential easing) can reduce (or increases) the probability of such an outcome. The conclusion of the econometric analysis shows that a monetary policy shock that produces a strengthening of it is accompanied by a strengthening of macroprudential regulations when the macroprudential regime is lax, respectively by a relaxation of them when the regime is restrictive. In other words, tightening macroprudential policy – either before or during a monetary tightening – helps reduce the likelihood of financial stress; (ii) from a practical perspective, the valences of the main macroprudential instruments and measures implemented by the NBR in the period before and after the 2008 global crisis are presented.

Based on the scientific research methodology defined above, it was established that **the doctoral thesis** should have seven chapters, each with the following content:

Chapter 1 begins by defining the concept of macroprudential policy from the period when concerns about the implications of excessive lending on macroeconomic and financial stability first emerged. Four chronological stages of conceptual evolution are detailed: the year 1978, when the Cooke Committee uses, for the first time, the phrase "macroprudentiality", to emphasize the link between prudential regulations and macroeconomic policies; 1979, when the Lamfalussy Report recommended the inclusion in the decision-making process of those aspects that do not fall within the scope of reference of micro-prudential measures, but which affect the financial markets as a whole; the 90's and the first decade of the 21'st century, when took place the first important change of vision

of microprudentiality - the landmarks being the Cross Report (1986) and Andrew Crockett's speech (2000).

The basic idea around which the analysis in this chapter is built is cooperation in the financial field - the concept of cooperation is used, in the sense defined by Tommaso Padoa-Schioppa and Fabrizio Saccomanni in 1994 (Peter B Kenen (ed), 1994, pg. 68 -235), as being the need for international cooperation that transcends national sovereignty in several areas: monetary policy, monitoring payment systems and banking regulation and supervision. It is investigated to what extent this type of cooperation in the financial field favors the reform of the financial stability framework to contribute to a more effective coordination between the authorities and to complement the standard monetary and microprudential policy instruments with the new macroprudential policy instruments. Another aim of the analysis in this chapter is to identify whether and to what extent national and pan-European inter-institutional arrangements can contribute to a better identification of risks, for early coordinated intervention.

This chapter also describes the case of Romania, which began the process of consolidating the macroprudential policy framework after the 2009 crisis, with measures such as: the establishment of the legal and institutional framework for macroprudentiality, the agreement of common strategic lines of macroprudentiality at the national level, establishing a system for identifying and monitoring systemic risks, selecting and operationalizing tools in accordance with identified risks, and modernizing communication and ex post evaluation.

Chapter 2 presents some complementarities that arise between macroprudential policy versus monetary policy and fiscal policy. The purpose of the analysis is to prove how difficult this type of connection is and how conflicts between policies and objectives are reached, especially since the benchmark here is the model of a central bank member of the ESCB. It continues with the presentation of some compromise solutions: starting from the impossible trinity defined by Obstfeld and Taylor (1997), the reasoning continues until reaching the opinion of Helen Ray (2015) who says that, in fact, in the real world, states face more with the dilemma of a trade-off between monetary policy independence and the free flow of capital rather than with a policy trilemma, given the fact that the practice of a long-term fixed exchange rate regime has proven to be, in most cases, ineffective.

The analysis in this chapter cannot ignore the current post-pandemic and geopolitical context, when the Member States, the EU and the global economy are going through a period in which a certain degree of tactical flexibility of monetary policy is useful - especially when

certain situations arise (such as appeared at the beginning of 2023 in the USA and in Switzerland), in which the rescue of the financial-banking system prevails or is subordinated to the inflation objective. The discussion also presents the other side of the coin, and tests whether the central banks that will be more involved in ensuring financial stability, do not somehow risk perpetuating these conflicts between objectives and attributions, even with a more flexible monetary policy and more adjusted to compromises.

Chapter 3 puts under the light the existing links between macroprudential policy and financial stability from the perspective of identifying a conceptual and operational framework, necessary for the design and implementation of macroprudential policy. It explores the extent to which the inclusion of financial stability, as a secondary objective of central banks (the case of the ESCB), can reduce the volatility of financial variables due to the trade-offs involved. The analysis argues for the use of macroprudential policy to improve financial stability and as a new area of macroeconomic policy. This advantage is present regardless of the type of shocks affecting the economy, but tends to become more pronounced when financial shocks occur.

The causes and manner of propagation of the international financial crisis required the reconfiguration of the institutional framework intended to ensure financial stability and the role of institutions and economic policies responsible for its preservation. In this context, a clear definition of financial stability and an analytical framework for the quantification and monitoring of financial stability have become key elements for the development of an operational framework necessary to implement the necessary policies to defend financial stability.

Chapter 4 focuses on specific aspects such as: (i) the description of the macroprudential mechanism, which includes some clarifications on: how a shock becomes systemic, how it propagates and through which specific channels it is transmitted and ends up affecting, simultaneously or successively, the customer, the bank/financial institution and the real economy; (ii) the identification of transmission channels and the description of the propagation mechanism of systemic shocks and, (iii) the inherent limits of monetary policy in the field of financial stability and the comparative advantages of macroprudential policy in preserving financial stability.

This chapter presents both the need to better understand the complexity of the existing transmission mechanisms between the financial system and the real economy but, to the same extent, and the synergies and/or compromises existing between the various

instruments, in order to streamline the process of designing and implementing economic policies and to improve their decision-making performance.

Chapter 5 is fully dedicated to the presentation of macroprudential policy instruments. The analysis is organized from the perspective of the two classifications established in specialized literature (Brunnermeier, Crockett, Goodhart, Persaud, & Shin, 2009; Clement, 2010; Blundell-Wignall & Roulet, 2014; Smaga, 2014, pg.3-12): the temporal dimension of risk, which is connected to procyclicality, and the structural dimension of risk, which is related to the allocation and distribution of risk in the financial system at a given time. First, it is discussed how maintaining low interest rates, for a long period of time, increases financial risks for markets, which are looking for returns (Borio & Zhu, 2008), (Rajan, 2005); at the same time, for banks, low interest rates affect leverage, which translates into greater exposure to risk (Adrian & Shin, 2010). Instead, by analyzing the structural dimension of systemic risk, the aim is to increase the resilience of systemically important financial institutions to adverse shocks, contributing to the reduction of their potential propagation effects within the financial system; at the same time, it targets the interconnections between financial institutions of systemic importance, reducing the risks related to individual exposures.

The effectiveness of macroprudential policy in limiting financial stability risks in the case of Romania is discussed in detail in *Chapter 6* and *Chapter 7*, where the main personal contributions to the research field are also presented. The analysis focuses on evaluating the effectiveness of macroprudential instruments, respectively on risk management strategies according to several factors, such as: (i) the cyclicity with which lending and liquidity in the financial system and financial markets evolved, (ii) the speed of tempering credit growth and asset prices simultaneously with the ability to build buffers that can be released as risk(s) materialize, (iii) the interaction between macroprudential policy and the macroeconomic policy mix.

Chapter 6 is reserved for the discussion of the macroprudential policy used by the NBR during two major global crises: the 2008 crisis and the pandemic crisis – another element of contribution to the field of scientific research.

The central point of the analysis in this chapter is the NBR's response to some of the strong pressures that affected the decision-making act of the central bank ²²: (i) legal constraints –

22] Given the limited nature of the analysis in this chapter, fiscal policy constraints and structural constraints (relating to the real economy) are not taken into account.

without a clear and transparent legislative framework, the NBR did not have the room for maneuver and the independence to act according to its mandate; (ii) constraints from the credit expansion period (2003-2008), which overlapped with the constraints of the EU membership negotiations, respectively with the calendar for the liberalization of financial services and capital movements. In this context, the NBR had to use, in addition to the classic instruments, standard monetary policy and other categories of non-standard instruments to respond to the accumulation of financial imbalances.

Chapter 7 presents another case study dedicated to Romania, in which both the complementarity and the existing compromises within the mix of macroeconomic policies are econometrically verified; for example, do the effects of a macroeconomic shock on the investigated variables differ when macroprudential conditions are restrictive compared to those related to a regime in which they are lax? Such a relationship is investigated econometrically in this chapter. Starting from the (cumulative) macroprudential index developed by Cerutti, Correa, Fiorentino & Segalla, (2017), the doctoral thesis proposes a methodology for evaluating the link between the intensity of macroprudential measures (strengthening versus easing of macroprudential policy) and several macroeconomic variables.

The last chapter includes a **set of seven conclusions and personal contributions to the field of scientific research:**

Conclusion No. 1:

The reform of the financial system over the last 15 years – from which the current governance framework of macroprudential policy resulted – shows the power of European cooperation when there is a common target: avoiding the accumulation of vulnerabilities and improving financial and economic resilience for a sustainable future of the European Project. Whether it is collaboration between institutions within each member state, cooperation between member states or cooperation between states and the European institutions, a pan-European cooperation now allows authorities to take rapid preventive measures to effectively mitigate systemic risk.

The situation can get complicated, however, in the current post-pandemic context made difficult by war and the overlap of crises, inflation, problems in supply chains; there are still steps to be taken towards: (i) the effective identification of risks, through mutual access to relevant information and expertise of each institution / member state, and (ii) the joint use

(institutions / member states) of macroprudential instruments, for to intervene effectively and at the critical moment to mitigate the shock. Metaphorically speaking, a full financial union in the EU could better prepare the "house before the storm".

Conclusion No. 2:

The complementarity between macroprudential policy, monetary policy and fiscal policy does not only mean synergies and positive effects, but sometimes also unavoidable conflicts between objectives and functions, such as those between monetary policy and macroprudential policy, may arise. As a result, compromises must be sought and found – a difficult undertaking, further complicated by the current post-pandemic and war context.

Therefore, a certain degree of tactical flexibility of monetary policy is useful, especially when certain situations arise (such as those that occurred in early 2023 in the USA and in Switzerland), where saving the financial-banking system in those countries prevailed over the objective of inflation. It is no less true that, the flip side of the coin is that, if central banks become more involved in ensuring financial stability, then they risk the maintenance of these conflicts and a possible deterioration of independence, even with a more flexible and more flexible monetary policy accommodating to compromises.

Concluzia nr 3:

The analysis of the existing links between the macroprudential policy and the other policies aimed at ensuring financial stability - presented in Chapter 3 - suggests that the inclusion of financial stability considerations as a secondary objective of central banks (the case of the ESCB) reduces the volatility of financial variables due to the trade-offs involved. The analysis argues for the use of macroprudential policy to improve financial stability and as a new area of macroeconomic policy. This advantage is present regardless of the type of shocks affecting the economy, but tends to become more pronounced when financial shocks occur.

Conclusion no. 4:

The existing transmission mechanisms between the financial system and the real economy are extremely complicated and require answers to questions such as: how a shock becomes systemic, how it propagates, through which channels it is transmitted and affects simultaneously, the client, the bank/institution financial and the real economy. Although financial stability considerations can be included in the cost-benefit analysis of the monetary policy decision, monetary leverage faces a number of inherent limitations in the area of

financial stability. Under these conditions, macroprudential policy appears to be the most suitable for preserving financial stability and „putting the house in order before the storm”, improving the performance of macroeconomic policies.

Conclusion No. 5:

The implementation of macroprudential policy instruments has as its common denominator the analysis of the systemic risk propagated through various channels in two complementary dimensions: temporal - which is related to procyclicality -, and structural - which is related to improving the resilience of the entire financial system -; the purpose of such a complementary analysis is to detect how macroprudential policy can preserve the stability of the financial sector.

Conclusion no. 6:

The evaluation of the effectiveness of macroprudential instruments must be carried out based on risk management strategies and depending on several factors, such as: (i) the cyclicity of lending and liquidity in the financial system and financial markets evolved, (ii) the speed of tempering of increasing lending and asset prices simultaneously with the ability to build buffers that can be released as the risk(s) materialize, (iii) the interaction between macroprudential policy and the macroeconomic policy mix.

In the case of Romania, the simultaneous procyclical relaxation of fiscal policy and wage policy (2004-2008 period) sent false signals to the banking system and the population, underestimating the risks they were exposed to (BNR, 2012). Thus, even if the NBR applied a wide range of macroprudential measures, their effectiveness was limited, especially after the complete liberalization of the capital account (2006). However, it can be argued (even in the absence of a counterfactual scenario) that the respective measures limited the major macroprudential imbalances that could have occurred in their absence and Romania successfully avoided a financial-banking crisis (Isărescu, 2011).

Conclusion no. 7:

Macroprudential policy decision-making travels an often difficult path from theory to practice. In theory it is said that, no matter how efficient macroprudential policies are, they cannot be a substitute for good macroeconomic policies (Vinals, 2011). In practice, however, the activation of macroprudential measures – especially those (possibly) unpopular measures aimed at borrowers – can be difficult to implement, eroding their effectiveness.

This doctoral thesis could have a double utility: (i) as a contribution to the field of scientific research, through the syntheses and cross-references of some of the most formidable specialists and decision-makers to the challenges to which decision-makers seek answers when discussing such a topic complex as that of financial stability, with such a dynamic component as the subject of macroprudential policies and, (ii) as a source of documentation for researchers interested in deepening the field of financial stability, with an emphasis on macroprudential policies.




Liviu Serbanescu


Date of birth: 20/09/1985

Nationality: Romanian

CONTACT

 București, Str. Lipsani nr. 16,
sector 3
030035 Bucuresti, Romania
(Work)

 serbanescu.liviu@yahoo.com

 (+40) 0764199100

WORK EXPERIENCE

15/03/2023 – CURRENT Bucharest, Romania

Deputy director National Bank of Romania

15/02/2022 – 15/02/2023 Brasov, Romania

Director National Bank of Romania

01/09/2019 – 30/05/2020 Frankfurt, Germany

Learning And Development Specialist Deutsche Bundesbank

The Digital Academy Project: "Building a digital School"
Proactively reviews research, industry trends, learning and development and talent/performance management approaches; Identifying, developing, and implementing programs and services which support the development of top talents, and foster a work environment of continuous learning for all colleagues;
Implementing global learning solutions on a local level and ensuring the learning solutions are driving high performance;
Facilitates learning development and training sessions, meetings to support talent development efforts according to strategic initiatives outlined by program managers and leaders;
Prepare and promote learning activities through a variety of channels to ensure maximum impact and takeup of learning offerings;
Other projects: digitalisation of existing work processes in the division like upgrading the external web presence and functions of the European Supervisor Education, digitalising purchasing and billing functions, event organisation.

01/07/2009 – 28/02/2018 Bucharest, Romania

Accountant/Economist National Bank of Romania

My main activities and responsibilities was pretty much the same as for Senior Accountant

01/03/2018 – 30/01/2022 Bucharest, Romania

Senior Accountant/Economist National Bank of Romania

Accounting of foreign exchange operations and NBR international reserves on domestic and international markets like:
- Securities;
- Payments / collection in foreign currency; payments /collection/ calculations of interests for the State Treasury accounts;
- Deal with the calculation and settlement for the minimum required reserves operations for banks;
- NBR 's and commercial banks TARGET2 operations; calculation and settlement of the income and expenses related to TARGET2 – Romania;
- IMF operations;
Drafting and translating in English the NBR financial statements; Monetary Policy, Payments, and Market Operations divisions active collaboration;
Project manager for TARGET Instant Payments Settlement (TIPS) implementation in accounting department;
Business administrator and active participation in the implementation of the "Wallstreet Suite" (WSS) central banking solution (reserve management, monetary policy execution, asset management and banking services, straight-through processing), the same system that is used by ECB;
Cooperating with the IT Department for the digitalisation, automation and innovation initiatives in the department, eg: implementation and testing of new applications.

01/02/2008 – 01/06/2009 Craiova, Romania

Front Desk Officer Abn Amro Bank (RBS)

Prospecting market and identifying potential clients;
Promoting direct sales of bank products and services;
Providing information to potential customers;
Helping clients in preparing loan files.

01/06/2005 – 01/01/2008 Craiova, Romania

● **Finance and sales associate professional** Generali

Prospecting the market and identifying new customers;
Identifying the financial needs of potential customers;
Creating and developing my own portfolio of clients;
Promoting company products and services;
Negotiating and concluding contracts;
After sales servicing for clients.

EDUCATION AND TRAINING

01/11/2015 – CURRENT

● **Macroprudential policies, from theory to practice.** Romanian Academy

The global financial crisis revealed that authorities responsible for overseeing the financial system usually lacked appropriate mandates, analytical tools and/or instruments to address systemic risk including the lack of a macroprudential policy framework.
The establishment of the ESRB in 2010, with responsibility for macroprudential oversight of the EU financial system is the most important step from risk assessment to policy design, implementation and evaluation.

I want to analyze how these policies and recommendations are implemented and their effect across the countries and in Romania.

National classification Phd.

01/10/2012 – 01/06/2014 Craiova, Romania

● **Banking and Financial Management** University of Craiova

National classification Master

01/10/2004 – 01/07/2008 Craiova, Romania

● **Economist/Accounting and Management Information Systems** University of Craiova

National classification Bachelor

01/09/2000 – 15/06/2004 Dragasani, Romania

● **Science — Mathematics and computer sciences** National College "Gib Mihaescu"

National classification High School Diploma

24/09/2018 – 26/09/2018 NY, United States

● **Management in the Central Bank** Federal Reserve Bank

The course explores management challenges unique to central banks.
It covers best practices and lessons learned in the areas of strategic planning, transparency, budgeting, accountability, human resources and risk.

National classification Training

24/08/2015 – 28/08/2015 Johannesburg, South Africa

● **Workshop on Securities Accounting** World Bank

The workshop was designed to provide accounting professionals with a thorough review of accounting procedures and methodologies for frequently used fixed income financial instruments in reserves management.
Applicable International Financial Reporting Standards related to portfolio management, with a special focus on "Financial Instruments: Recognition and Measurement".

National classification Training

25/04/2018 – 27/04/2018 Dublin, Ireland

● **Eurosystem Accounting and Reporting Framework** Central Bank of Ireland

Eurosystem accounting and reporting framework (including an overview of the applicable legal instruments);
Eurosystem specific accounting and reporting rules including selected procedural rules;
Detailed accounting rules for certain financial instruments;
The financial statements of the Eurosystem;
Accounting systems used within the Eurosystem for the transmission of financial data;
Eurosystem monetary income;
The link between statistical requirements and financial accounts.

National classification Training

21/03/2018 – 29/03/2018 Bucharest, Romania

● **Microsoft Excel - Advanced user** Romanian Banking Institute

National classification Training

18/02/2015 – 20/02/2015 Bucharest, Romania

● **Microsoft Access Database Training** Romanian Banking Institute

National classification Training

LANGUAGE SKILLS

MOTHER TONGUE(S): Romanian

Other language(s):

English

Listening C2	Reading C1	Spoken production C1	Spoken interaction C1	Writing C1
------------------------	----------------------	--------------------------------	---------------------------------	----------------------

German

Listening A1	Reading A1	Spoken production A1	Spoken interaction A1	Writing A1
------------------------	----------------------	--------------------------------	---------------------------------	----------------------

Levels: A1 and A2: Basic user; B1 and B2: Independent user; C1 and C2: Proficient user

ADDITIONAL INFORMATION

Job-related skills

● **Job-related skills**

Good communication skills;
Curiosity, creativity, focus, attention to detail, flexibility;
Objectives oriented;
Team orientation and team working skills;
Constantly strive for improving own output, share and learn from others;
Advanced knowledge of MS Office, such as Word, Excel and PowerPoint;
"Can-do" attitude.

27.06.2023
[Handwritten signature]

**Curriculum vitae
Europass**



Informații personale

Nume / Prenume **IOAN-FRANC VALERIU**
Adresă(e) Calea 13 Septembrie nr. 13, 050711 București
Telefon(oane) 021-3182438
E-mail(uri) cide90@gmail.com
Naționalitate(-tăți) română
Data nașterii 21 mai 1949
Sex M

Locul de muncă actual

- Director general adjunct al Institutului Național de Cercetări Economice (INCE) – Academia Română;
- Director al Centrului de Informare și Documentare Economică
- Redactor șef al publicațiilor INCE

Experiența profesională

Perioada 01.12.2001 – prezent:
Funcția sau postul ocupat director general adjunct
Activități și responsabilități principale

- cercetător științific II-I, Coordonarea generală a programului de cercetare al INCE – Academia Română;
- coordonarea editorială și secretariat științific pentru programul prioritar ESEN (1 și 2); coordonarea științifică a programului Economie și cultură; a proiectului Nicholas Georgescu-Roegen. Opere complete; a Strategiei naționale de dezvoltare durabilă a României (2003-2008); a Raportului anual al dezvoltării umane (PNUD, edițiile 2000-2002);
- redactor-șef al publicațiilor INCE; director al Centrului de Informare și Documentare Economică din 1991;
- coordonator de obiectiv în cadrul Programului Național de Cercetare CERES;
- conducător de doctorat din anul 2003, domeniul economie;
- director de proiect cercetare de excelență „Dezvoltarea durabilă a României în context european și mondial” 2005-2008;
- expert – wg 4, Proiectul de realizare a Strategiei naționale de dezvoltare a cercetării științifice în România 2007-2013;
- Membru al Consiliului director al Fundației Naționale pentru Știință și Artă (din 2000) a Academiei Române;
- Membru în Comisia Consultativă CNATDCU, domeniul economic (din 2004);
- Membru al Consiliului Director al Fundației Patrimoniu a Academiei Române (2005-2010);

Director al Centrului de Informare și Documentare România-OECD (din 2005).

Numele și adresa angajatorului Institutul Național de Cercetări Economice, București
Perioada 01.01.1990 – 01.12.2000:
Funcția sau postul ocupat cercetător științific III



Activități și responsabilități principale - Coordonator de proiecte în domeniul valorificării gândirii economice naționale și mondiale; participant ca autor și coautor la proiectele fundamentale și prioritare ale INCE – Academia Română; Schița trecerii la economia de piață în România; Strategia națională de pregătire a aderării României la UE; Strategia Națională de dezvoltare a României pe termen mediu;
- Membru fondator al Centrului Pierre Werner de Studii și Documentare România-Luxemburg;
- Asistent național program ACE-PHARE.

Numele și adresa angajatorului Institutul Național de Cercetări Economice, București

Perioada 04.12.1979 – 01.06.1989:

Funcția sau postul ocupat cercetător științific

Activități și responsabilități principale - Coordonator de lucrări pentru sisteme informatice și informaționale în comerțul interior; realizarea sistemului integrat de informare și documentare al ramurii comerț interior, coordonator al părții române în Sistemul Internațional de Informare Științifică și Tehnică pentru Comerț Interior; realizarea primului sistem de descriptori specializat multilingv și a sistemului informatic de exploatare industrială a sa; coordonator al Oficiului de Informare și Documentare pentru Comerț Interior al MCI.

Numele și adresa angajatorului Institutul de Economia Comerțului Interior și a Turismului, București

Perioada 04.09.1976 – 01.11.1977:

Funcția sau postul ocupat economist

Activități și responsabilități principale Economist, specializarea informatică de gestiune; realizarea de analize de sistem și implementarea de soluții informaționale pentru IBM 360/20 în gestiunea mărfurilor în comerțul interior.

Numele și adresa angajatorului Institutul de Cercetări Comerciale, București

Experiența în implementarea proiectelor cu finanțare europeană

Perioada Aprilie 2014 – octombrie 2015 :

Funcția sau postul ocupat Manager proiect "Cultura română și modele culturale europene: cercetare, sincronizare, durabilitate", Contract POSDRU/159/1.5/S/136077, beneficiar Academia Română

Tipul activității sau sectorul de activitate Coordonarea și monitorizarea activităților proiectului

Funcția sau postul ocupat Expert, proiectul „Promovarea interesului național prin excelență, competitivitate și responsabilitate în cercetarea științifică”, contract POSDRU - ID 140106, beneficiar Institutul de Economie Mondială

Tipul activității sau sectorul de activitate Expert pe termen lung

Numele și adresa angajatorului Academia Română

Perioada Iulie 2010 – mai 2013:

Funcția sau postul ocupat Manager proiect, proiectul Școala postdoctorală „Valorificarea identităților culturale în procesele globale” – ID 59758

Numele și adresa angajatorului Academia Română

Tipul activității sau sectorul de activitate Coordonarea și monitorizarea activităților proiectului

Perioada Martie 2010 – februarie 2013:

Funcția sau postul ocupat Expert, proiectul Școala postdoctorală „Studii postdoctorale în economie: Program de formare continuă a cercetătorilor de elită – SPODE” – ID 61755

Numele și adresa angajatorului Academia Română

Perioada Aprilie 2010 – martie 2013:

Funcția sau postul ocupat Expert, proiectul Școala postdoctorală „Cercetarea științifică economică, suport al bunăstării și dezvoltării umane în context european - CERBUN” – ID 62988

Numele și adresa angajatorului Academia Română

Educație și formare

Perioada	07.09.2004 – prezent:
Funcția sau postul ocupat	Conducător doctorat, domeniul Economie
Perioada	01.11.1996 – 23.06.2000:
Calificarea / diploma obținută	Doctorat în economie
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Economie
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia Română – Institutul Național de Cercetări Economice, București
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Doctor în științe economice, domeniul Economie
Perioada	octombrie 1971 – septembrie 1975:
Calificarea / diploma obținută	Licențiat în științe economice
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Comerț interior, marketing
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice București, Facultatea de Comerț Interior
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Învățământ superior
Perioada	15.09.1967 – 16.06.1969:
Calificarea / diploma obținută	Contabilitate comercială
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Contabilitate de gestiune, informatică, organizarea comercială
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Grupul Școlar Comercial Postliceal „N. Kretzulescu” București
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Contabil, contabilitate de gestiune, planificare
Activitate didactică	Profesor asociat la Universitatea „Spiru Haret” Brașov, din 2004 (licență), din 2009 (master) Profesor asociat la Școala doctorală, Universitatea „Lucian Blaga” Sibiu (din 2000) Visiting Profesor la Universitatea din Trier, Germania (2005) Profesor asociat, examinator extern la CODECS (din 2002) Profesor asociat studii doctorale la Universitatea Oradea (din 1996)

Aptitudini și competențe personale

Limba(i) maternă(e)	română
Limba(i) străină(e) cunoscută(e)	franceză, engleză

Competențe și aptitudini organizatorice

- Membru în Colegiul Noii Enciclopedii a României, Academia Română – INCE;
- Membru al Comitetului științific al Enciclopediei panhispanice de științe economice și financiare a Academiei Regale de Științe Economice și Financiare a Spaniei, Barcelona (2012);
- Copreședinte al Celui de al XXVII-lea Congres al Academiei Europene de Management și Gestionarea Afacerilor, București, septembrie 2018;
- Manager Proiect POSDRU Școala postdoctorală „Valorificarea identităților culturale în procesele globale” (2010-2013);
- Manager Proiect „Cultura română și modele culturale europene: cercetare, sincronizare, durabilitate”. Contract POSDRU/159/1.5/S/136077, beneficiar Academia Română;
- Stagii de pregătire externă la: CFCE Paris; Statele Luxemburg; Ministerul Culturii Luxemburg; Ringier - Rentrop și Straton Elveția; MC Germania; Academia de Științe a Rusiei, Institutul de Economie Națională Moscova; Academia de Științe a Ucrainei, Kiev; Academia de Științe Economice Chișinău, Republica Moldova; Institutul de Modelare Matematică – Leningrad; Academia Regală Spaniolă de Științe Economice și Financiare, Barcelona; 15th World Congress of the International Economic Association, Istanbul, 2008;
- septembrie 1994, Director al celui de-al III-lea Congres al Academiei Europene pentru Conducerea Întreprinderilor Mici și Mijlocii - AEDEM (cu sediul la Vigo, Spania);
- septembrie 1996 – prezent, Coordonator Proiect, Cooperarea științifică a României cu Republica Moldova;
- septembrie 1999 – octombrie 2004, membru al Consiliului științific al Institutului european din România; Consilier științific consultativ, IER, Studii de impact ale aderării României la UE – proiect PHARE – MIE;
- iunie 2003 – noiembrie 2004, Coordonator național din partea INCE, coautor, Strategia Națională de dezvoltare durabilă a României, Orizont 2025;
- 2016-2018 – Membru în Consiliul interguvernamental pentru upgradarea Strategiei Naționale de Dezvoltare Durabilă a României 2030
- februarie 2000 – mai 2000, Director editorial, Strategia Națională de dezvoltare economică a României pe termen mediu, 2001-2004;
- ianuarie 2001 – mai 2002, Coordonator științific și editorial, coautor, Probleme ale integrării României în UE. Cerințe și evaluări. GRANT UE B7-030-ZZ00 24.03.08.15;
- septembrie 1999 – octombrie 2000; ianuarie – septembrie 2001, Coordonator științific și editorial, coautor, ESEN, 1-2 (Evaluarea Stării Economiei Naționale), program fundamental al Academiei Române;
- martie 1995 – iunie 1995, Coordonator științific și editorial din partea INCE, coautor, Strategia Națională de pregătire a aderării României la UE;
- aprilie 1994 – decembrie 1998, Asistent al coordonatorului național pentru programul de training și fellow, Programul ACE – PHARE;
- Membru al Consiliului consultativ pentru cercetare-dezvoltare-inovare (din 2014) al ANCS MEN, președinte al Comisiei pentru Identitate și Economie;
- Managementul cercetării științifice, management editorial, managementul IMM; managementul culturii, înclinații culturale și creative;
- Documentare științifică și tehnică retro și prospectivă.

Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului

MS DOS, WINDOWS, P.P.

Competențe și aptitudini artistice

Literatură, poezie, traduceri beletristică din limba franceză

Permis(e) de conducere

Da, categoria B

**Distincții naționale și
internationale, afilieri
profesionale și științifice**

- Membru corespondent al Academiei Române (noiembrie 2018)
- Membru corespondent al Academiei Regale Spaniole de Științe Economice și Financiare – Institutul Spaniei, Barcelona (2021)
- Cavaler al Ordinului Național „Serviciul credincios” al României (01.04.2004)
- Ofițer al Ordinului Național „Pentru merit” al Marelui Ducat de Luxemburg (2006)
- Premiul Academiei Române “P. S. Aurelian” pentru lucrarea “Marketing și cultură”, 1999;
- Membru de Onoare al Academiei Europene de Management și Gestionarea Afacerilor, Madrid-Vigo (2017);
- Membru al Barcelona Economic Network – Academia Regală Spaniolă de Științe Economice și Financiare (2018);
- Membru al consiliului Academic al AFER (din februarie 2018);
- Doctor Honoris Causa al Universității „Lucian Blega” Sibiu (martie 2012);
- Distincția „Meritul academic” a Academiei Române pentru contribuția remarcabilă la desfășurarea activității științifice a Academiei Române (mai 2013);
- Premiul „Victor Slăvescu” al Academiei Române pentru lucrarea „Despre criză, cu discernământ și fără mânie” (decembrie 2012).
- Distincția „Meritul academic” a AEDEM (2018);
- Distincția „Editorul Anului 2018” acordată de AGER pentru inițiativa de a disponibiliza online lucrările de cercetare economică ale ultimelor decenii, cea mai amplă bibliotecă a tranziției la economia de piață în România;
- Premiul Salonului Național de Carte Cluj-Napoca pentru cea mai bună carte economică a anului, respectiv lucrarea “Marketing și cultură”, 1997;
- Medalia comemorativă “Pierre Werner” Luxemburg, 1996;
- Diploma de excelență și Medalia de argint a BNR și Academiei Române pentru Programul “Laureații Nobel în economie și limbajul economic național național”, București, 2001;
- Diploma de excelență și Medalia „Personalitatea europeană a anului 2000” pentru contribuția la integrarea României în Uniunea Europeană, conferită de Eurolink - House of Europe, Federation International des Maisons de L'Europe, Iunie 2001;
- Distincția culturală a Academiei Române pentru prezență în viața intelectuală românească și atașament față de opera Academiei Române, 2002;
- Diploma Extraordinară „pro egregia Vestra industria ad ampliandum humanam cognitionem”, a Universității Internaționale a Mării Negre, 2002;
- Doctor Honoris Causa al Academiei de Studii Economice a Republicii Moldova (septembrie 2004);
- Președinte executiv al Asociației Române de Marketing – AROMAR (din 2000);
- Secretar general al Comitetului Național Român al Distribuției (CRD), afiliat la AIDA – Bruxelles (din 2000); Vicepreședinte din anul 2019;
- Vicepreședinte al Academiei Europene de Cibernetică „Ștefan Odobleja”, Lugano, Elveția (2001);
- Membru în colegiile editoriale a peste 20 de reviste științifice din țară (cotate B+ CNCSI, indexate în baze de date internaționale) și din străinătate, printre care: Romanian Journal of Economic Forecasting (ISI), Romanian Economic Review, Calitatea Vieții, Review of General Management;
- Director al revistei Marketing-Management – studii, cercetări, consulting (din 1990);
- Redactor-șef al revistelor: Romanian Journal of Economics (B+), Romanian Economic Review (Academia Română); Caete Critice (din 2000);
- Președinte executiv al Comisiei de Studii Prospective a Academiei Române (septembrie 2009 – octombrie 2010);
- Diploma de excelență a Asociației Generale a Economisților din România pentru promovarea operelor de aur ale cercetării economice românești – Colecția Nicholas Georgescu-Roegen – Opere complete (2010);

LISTA LUCRĂRILOR ȘTIINȚIFICE PUBLICATE (SELECTIV)

A. Cărți și capitole în cărți

- 1991 – Economia României Secolul XX – noua tranziție la economia de piață: premise istorice și perspective, editor și secretar științific, sub coordonarea acad. Tudorel Postolache, Editura Academiei Române, 896 p.
- 1994 – L'Economie de la Roumanie, XX-ème Siècle, editor și secretar științific, sub coordonarea acad. Tudorel Postolache, Editura Expert, 618 p.
- 1995 – Dicționarul economic și social, A. Gélédan, J. Brémond – versiunea în limba română (coordonare științifică și secretariat editorial, Editura Hatier Paris/Expert București), 424 p.
- 1996 – Nicholas Georgescu-Roegen – opere complete (editor), vol I. – Omul și opera (1996); vol II. – Economia României (1997); vol. III* – Metoda statistică (1998); vol. III** – Statistică și matematică (1998); vol. IV* – Economia analitică. Teme și probleme (2000); vol. IV** – Economia analitică. Articole, studii, scrisori (2000); vol. V – Legea entropiei și procesul economic (1996); vol. VI* – Energia, resursele naturale și teoria economică, Cartea I (2006); vol. VI** – Energia, resursele naturale și teoria economică, Cartea II (2008); vol. VII* – Epistemologia roegeniană, Cartea I (2009); vol. VII** – Epistemologia roegeniană, Cartea II (în curs de apariție), Colecția Biblioteca Băncii Naționale, București, România.
- 1997 – Marketing și cultură (coautor), Premiul „P.S. Aurelian” al Academiei Române (1999) și Premiul O. Goga al Salonului Național de carte Cluj-Napoca, 1997, Editura Expert, 218 p.
- 1999 – Tehnologie comercială. Producție, distribuție, consum (coautor), Editura Expert, 319 p.
- 1999 – Un proiect deschis: Evaluarea Stării Economiei Naționale – Raport 1999, septembrie, Grupul de reflecție Evaluarea Stării Economiei Naționale al Academiei Române;
- 2000 – Raportul Național al dezvoltării umane, România 2000 (coautor și coordonare editorială), PNUD, Editura Expert, 154 p.
- 2000 – Un proiect deschis: Evaluarea Stării Economiei Naționale. Documente, Academia Română, Centrul Român de Economie Comparată și Consens, București, 150 p.
- 2000 – Managementul culturii. Universul rural (coautor și coordonator), editura Expert, 248 p.
- 2000 – Marketing – Evoluții, experiențe, dezvoltări conceptuale (coautor), Editura Expert, 230 p.
- 2000 – Laureții Nobel pentru economie, 1990-1999, în Probleme economice, nr. 9-10/2000, CIDE, 96 p.
- 2000 – Laureții Nobel pentru economie, 1980-1989, în Probleme economice, nr. 17-18/2000, CIDE, 102 p.
- 2000 – Laureții Nobel pentru economie, 1969-1979, în Probleme economice, 21-22/2000, CIDE, 86 p.
- 2000 – Prezentare de ansamblu a contribuțiilor științifice ale INCE, 1990 – mai 2000, în Caietele Grupului ESEN, Academia Română, București, 2000, 486 p.
- 2001 – Laureții Nobel în economie, Discursuri de recepție, coord. T. Postolache și M. Isărescu, Academia Română, Centrul Român de Economie Comparată și Consens, București, vol. 1, 350 p.; vol. 2, 364 p., 2006; vol. 3, 228 p., 2007; vol. 4, 198p., 2009.
- 2001 – Marketing. Crestomație de termeni și concepte (coautor), Editura Expert, ediția a II-a, revăzută (2002) 320 p., ediția a treia, completată, 346 p. (2004).

- 2002 – Hommage à Pierre Werner, CEDROMLUX, București-Luxemburg, 96 p. O cronică a lansării volumului a fost consemnată de Luxembourger Wort, 26.09.2002, cu referințe și la Conferința cu tema Pierre Werner dans la vie academique de Roumanie, susținută în 27.09.2002 la Biblioteca Națională din Luxemburg.
- 2002 – Societatea Informațională – Societatea Cunoașterii. Strategii și soluții pentru România (coautor), sub coordonarea Acad. F. Filip, Editura Expert, București. Studiul realizat (coautor), pp. 285-301 - "România în fața unei mari dileme: Societatea Informațională – Societatea Cunoașterii vs. suprapopulația agricolă și economia de subzistență.
- 2002 – Marketing. Premise și provocări ale economiei înalt competitive (coautor), Editura Expert, București, 550 p. (o ediție adăugată și completată în 2010)
- 2002 – București – Capitală de anvergură europeană. Studiu prospectiv de strategie, Partea I, 300 p., Colecția Biblioteca Oamenilor de Afaceri, Nr. 61, Camera de Comerț și Industrie a României și a Municipiului București
- 2002 – Competitivitatea agriculturii și integrarea în UE, în ESEN – 2, grant al Delegației UE în România, INCE, Academia Română, vol. 24, iunie 2002, 98 p.
- 2003 – Acțiunea și sistemul lumii, Thierry de Montbrial (editor), Editura Expert, București, 438 p.
- 2003 – Nicolae Bălcescu – rațiune și trăire eroică a înnoirii (coautor), Editura Expert, București, 224 p.
- 2003 – Agricultura între restricțiile comerciale globale și politicile comunitare (coautor), Editura Expert, CRECC, 130 p.
- 2003 – Modele de agricultură și politici agricole, în Probleme economice, nr. 47/2003, CIDE, 34 p.
- 2004 – Cincisprezece ani care au zguduit lumea – de la Berlin la Bagdad (editor), Thierry de Montbrial, Editura Expert, București, 448 p.
- 2004 – Antologie de literatură luxemburgheză de limba franceză, Editura Expert, București, 290 p.
- 2004 – Cultură, culte, cinematografie și protecția dreptului de autor, Maria Moldoveanu, Delia Mucică, Valeriu Ioan-Franc, Constantin Ciutacu, Probleme economice nr. 132-133, Editura CIDE, 88 pag.
- 2004 – România și Republica Moldova. Potențialul competitiv al economiilor naționale (editor și coautor), Editura Expert, vol. I și II, 1284 p.
- 2004 – Strategia Națională de dezvoltare durabilă a României – Orizont 2025 (2003-2004), Comisia Națională Permanentă de Elaborare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă a României „Orizont 2025”, București;
- 2004 – Strategia Națională de dezvoltare durabilă a României – Orizont 2025 (2003-2004) - Anexe, Comisia Națională Permanentă de Elaborare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă a României „Orizont 2025”, București;
- 2004 – Contribuții la Strategia Națională de dezvoltare durabilă a României – Orizont 2025. Viziune și gândire strategică în domeniul dezvoltării durabile, Ghid-sinteză, Administrația Prezidențială, PNUD, București;
- 2005 – Economia distribuției (coautor), Editura Expert, București, 286 p.
- 2005 – Cultură, culte, industrii culturale – principii, obiective strategice, direcții de acțiune 2007-2013, Probleme economice nr. 168-169-170, Editura CIDE, 146 p.
- 2005 – Migrația forței de muncă și dezvoltarea durabilă a României (coautor), Editura Expert, 226 p.
- 2005 – Analiza comparativă a strategiilor actuale europene ale CDI (coautor), Raport intermediar.
- 2006 – Transferul tehnologic și investițiile – priorități ale dezvoltării durabile (coautor), Editura CIDE, 120 p.

- 2006 – Dezvoltarea durabilă și responsabilitatea instituțională (coordonator și coautor), Editura CIDE, 100 p.
- 2006 – Turism și cultură, în Proiecte inovative performante pentru turismul durabil, Editura Universității „Petru Maior” Tg. Mureș, pp. 14-39.
- 2006 – Cadrul metodologic și aplicațional pentru elaborarea Strategiei Naționale CDI pe baza rezultatelor exercițiului național de Foresight (coautor)
- 2008 – Operaționalizarea transferului de cunoaștere și competitivitatea sectorului distribuției bunurilor de larg consum, în Probleme economice nr. 307-308, Editura CIDE, pp. 1-50
- 2008 – Economy and consensus. Between James Buchanan's academicianism and Pierre Werner's pragmatism, în Messenger of the International Nobel Economic Forum, Dnepropetrovsk, pp. 378-382.
- 2009 – Faith and Economy, în Mélanges en hommage à Jean-Claude Deschamps, Editura Bibliotheca, pp. 279-302
- 2009 – Metodică în cercetarea științifică (coautor), Editura Expert, București, 228 pagini
- 2009 – The Strategy for the Sustainable Development of Șercaia – Brașov County – România (coautor), ISBN 978-973-739-800-0 (ed. electronică), 226 p., Editura CRFCAPL Sibiu
- 2009 – The Strategy for the Sustainable Development of Mândra – Brașov County – România (coautor), ISBN 978-973-739-803-1 (ed. electronică), 224 p., Editura CRFCAPL Sibiu
- 2009 – The Strategy for the Sustainable Development of Șinca Nouă – Brașov County – România (coautor), ISBN 978-973-739-802-4 (ed. electronică), 210 p., Editura CRFCAPL Sibiu
- 2009 – The Strategy for the Sustainable Development of Comăna – Brașov County – România (coautor), ISBN 978-973-739-804-8 (ed. electronică), 196 p., Editura CRFCAPL Sibiu
- 2009 – The Strategy for the Sustainable Development of Pârâu – Brașov County – România (coautor), ISBN 978-973-739-805-5 (ed. electronică), 282 p., Editura CRFCAPL Sibiu
- 2009 – The Strategy for the Sustainable Development of Șinca – Brașov County – România (coautor), ISBN 978-973-739-801-7 (ed. electronică), 196 p., Editura CRFCAPL Sibiu
- 2009 – Strategia de dezvoltare durabilă a Comunei Voila, județul Brașov (coautor), ISBN 978-973-739-799-7 (ed. electronică), 216 p., Editura CRFCAPL Sibiu
- 2009 – Strategia de dezvoltare durabilă a Comunei Recea, județul Brașov (coautor), ISBN 978-973-739-796-6 (ed. electronică), 226 p., Editura CRFCAPL Sibiu
- 2009 – Strategia de dezvoltare durabilă a Comunei Lisa, județul Brașov (coautor), ISBN 978-973-739-797-3 (ed. electronică), 218 p., Editura CRFCAPL Sibiu
- 2009 – Credință și economie, ISBN 978-973-618-205-1, 228 p., Editura Expert, București
- 2009 – Relațiile economice UE-Rusia, ISBN 978-973-159-075-2, 104 p., CIDE-INCE, Academia Română, București
- 2010 – Despre criză, fără mânie și cu discernământ, ISBN 973-618-222-3, 276 pagini, Editura Expert, București
- 2010 – Marketing strategic, ISBN 978-973-618-241-9, 216 pagini, Editura Expert, București
- 2011 – The impact of the economic crises on culture in Romania (coautor), în Nonlinear views on the economic crisis, editor Mircea Malița, ISBN 978-973-618-288-4, 19 pagini, Editura Expert, București
- 2012 – Credință și economie, ediția a II-a, cu un Cuvânt înainte de Radu George Serafim, ISBN 978-973-618-295-2, 234 pagini, Editura Expert, București

- 2013 – Spre o monedă globală, volumul I, Preliminarii, ISBN 978-973-618-306-5, Editura Expert, București
- 2014 – Spre o monedă globală, volumul II, Calea posibilă, ISBN 978-973-618-387-4, Editura Expert, București
- 2014 – Laureții Nobel în Economie. Bibliografii semnificative, CIDE, Academia Română, ISBN 978-973-159-176-6
- 2015 – La reconfiguration de la vision stratégique de l'Union Européenne dans le contexte mondial, în: Ciencia y realidades económicas: reto del mundo postcrisis a la actividad investigadora. Editura RACEF, Barcelona, Spania, ISBN 978-84-608-4241-5, pp. 35-56
- 2015 – Spre o monedă globală, volumul III, Realități și constrângeri, cu un Cuvânt înainte de acad. Mugur Isărescu, ISBN 978-973-618-306-5, Editura Expert, București
- 2015 – Institutul Național de Cercetări Economice 1990-2010, colecția Tezaur, vol. B1, CIDE, ISBN 978-973-159-179-7
- 2016 – Economie urbană și regională. Noi provocări, noi practici, Editura Bibliotheca, Târgoviște, ISBN 978-606-772-017-4
- 2016 – Les conjonctures de la mondialisation, în: El comportamiento de los actores económicos ante el reto del futuro, Editura RACEF, Barcelona, Spania, ISBN 978-84-617-8226-0, pp. 69-94
- 2017- Bibliografie economică românească, 1918-1947 (coordonator), 1885 p., Editura Centrul de Informare și Documentare Economică – Institutul Național de Cercetări Economice „Costin C. Kirițescu”, Academia Română, ISBN 918-973-159-225-1
- 2017 – Publicistica economică românească, 1918-1947 (coordonator), 1146 p., Editura Centrul de Informare și Documentare Economică – Institutul Național de Cercetări Economice „Costin C. Kirițescu”, Academia Română, ISBN 918-973-159-224-4
- 2018 – România și adoptarea euro, 304 p., Editura Centrul de Informare și Documentare Economică – Institutul Național de Cercetări Economice „Costin C. Kirițescu”, Academia Română, ISBN 978-973-159-222-0
- 2018 – România în globalizare, 462 p., Editura Centrul de Informare și Documentare Economică – Institutul Național de Cercetări Economice „Costin C. Kirițescu”, Academia Română, ISBN 978-973-159-222-0
- 2018 – Valoriser les identités nationales dans les processus globaux, în: El reto de la prosperidad compartido. Papel de las tres culturas ante el siglo XXI, Editura RACEF, Sevilla, Spania, ISBN 978-84-09-02894-8, pp. 109-118
- 2018 – Gouvernance globale et Intégration Européenne vs Inégalité globale et Polarisation économique, în: Las nuevas áreas del poder económico mundial, Editura RACEF, Barcelona, Spania, ISBN 978-84-09-01156-8, pp. 229-261
- 2018 – Comerțul interior, în: Economia României după Marea Unire, vol. II, Economia sectorială, Editura Academiei Române, ISBN 978-973-27-2917-5, pp. 415-436
- 2018 – Cercetarea economică în România, Economia sectorială, Editura Academiei Române, ISBN 978-973-27-2917-5, pp. 408-464
- 2019 – Economisti membri ai Academiei Române, Centrul de Informare și Documentare Economică, Academia Română
- 2019 – Une seule Europe, unie pour les prochaines générations d'Européens. Quelques questions qui nous inquiètent. în: Complejidad Economica: Una Peninsula Iberica mas unida para una Europa mas forte, RACEF, Barcelona, Spania, ISBN 978-84-09-12599-9, pp. 201-240

caj

- 2020 – Resetarea ordinii economice mondiale. Pandemia, noua față întunecată a globalizării, Faza I – aprilie/mai 2020 - Abordări de geoeconomie: România postpandemie – viziunea 2040 – și destinul viitoarei Uniuni Europene, 90 p., Academia Română
- 2020 – Practici și exigențe în scrierea lucrărilor științifice, 204 p., Editura Expert, ISBN 978-973-618-432-1
- 2020 – Les âgées entre le droit aux loisirs et la marginalisation sociale, în: La Vejez: conocimiento, vivencia y experiencia, Editura RACEF, Barcelona, Spania
- 2020 – Treating business ethics as an intangible asset, în: Harnessing Tangible and Intangible Assets in the context of European Integration and Globalization: Challenges ahead, ESPERA 2019, Editura Peter Lang Academic Publishing Group, Germania
- 2020 – Reconfiguration of Globalization. Relevant Issues in Romania, Harnessing Tangible and Intangible Assets in the context of European Integration and Globalization: Challenges ahead, ESPERA 2019, Editura Peter Lang Academic Publishing Group, Germania
- 2021 – La crise d'après les crises. La crise de l'Humanité?, în: La nueva economía después del SARS-COV-2. Realidades y revolución tecnológica, Editura RACEF, Barcelona, Spania
- 2021 – Reconfiguration of Globalisation: Relevant Issues for Romania, în: Harnessing Tangible and Intangible Assets in the Context of European Integration and Globalisation. Challenges Ahead, ESPERA 2019, vol. I, Editura Peter Lang Academic Publishing Group, Germania
- 2021 – Pandemia, o altă față întunecată a globalizării, în: Pandemia – constrângeri și oportunități economice, Editura Academiei Române
- 2021 – Pandemia - lecții „deocamdată” învățate, în: Pandemia – constrângeri și oportunități economice, Editura Academiei Române
- 2022 – Ne jouons plus au Dieu!, în: Economic and technological solutions to the degradation of the planet's ecosystem, Editura RACEF, Barcelona, Spania
- 2022 – Motivation „after work”: the right to retire versus the right „not to retire”, în: ESPERA 2021, Editura Springer Verlag Nature, Elveția

B. Articole și studii publicate în reviste cu recunoaștere națională și internațională (selectiv)

- 1999 – Parteneriat consommateur – Entreprise Productrice, în Romanian Economic Review, Revue Roumaine des Sciences Economiques, nr. 1-2/1999, Editura Academiei Române
- 2003 – The Evaluation of the Economic Research Works. A Relevance Indicator, Romanian Journal of Economic Forecasting (ISI) nr. 3/2003, Editura Expert, București.
- 2004 – Globalizare și identitate culturală (I+II), Caiete critice, FNSA, nr. 4(198)/2004, pp. 91-94 și nr. 5 (199)/2004), pp. 62-70
- 2004 – 6 octombrie 2004, Caiete critice, FNSA, nr. 8(202)/2004, pp. 1-2
- 2004 – Cultura și dezvoltarea durabilă, Caiete critice, FNSA, nr. 9(203)/2004, pp. 1-2
- 2004 – Centenarul Joseph M. Juran, Caiete critice, FNSA, nr. 10(204)/2004, pp. 56-62
- 2004 – Evaluarea activității de cercetare: între virtuți și slăbiciuni, Caiete critice, FNSA, nr. 12(206)/2004, pp. 65-70
- 2005 – Luceafărul, o altă lectură, Caiete critice, FNSA, nr. 6(212)/2005, pp. 44-49
- 2005 – Mutations in the Distribution Structure at the International Level, Amphiteatru economic, ASE, 7(17), pp. 9-20 (REPEC)
- 2007 – Cultural tourism and Sustainable Development, în Romanian Journal of Economic Forecasting (ISI) nr. 1/2007, pp. 89-96
- 2007 – Another Rhetoric Concerning Europe: Integration Versus Accesion, în: Romanian Economic Review nr. 51-52/2007, pp. 91-104
- 2007 – Succesul managerial. O aplicație în domeniul silvic, în Marketing-Management nr. 1-2, pp. 142-147
- 2007 – Politica europeană de concurență, în: Marketing-Management nr. 1-2, pp. 153-156
- 2007 – Reengineering-ul în întreprinderea de telecomunicații, în: Marketing-Management nr. 3, pp. 234-240
- 2007 – Contribuții la dezvoltarea teoriei și practicii managementului performanței la cooperativele de credit, în: Marketing-Management nr. 4, pp. 314-320
- 2007 – Managementul cunoașterii în economia conversației, în: Marketing-Management nr. 5-6, pp. 328-343
- 2007 – Strategii de dezvoltare și integrare a serviciilor educaționale din România, în contextul pieței globalizate a forței de muncă, în: Marketing-Management nr. 5-6, pp. 451-457
- 2007 – Creștinism și dezvoltare economică (I), în Caiete critice, nr. 1-2, pp. 101-116.
- 2007 – Creștinism și dezvoltare economică (II) – Economicul biblic, în Caiete critice, nr. 8-9, pp. 104-118.
- 2007 – Creștinism și dezvoltare economică (III). Creștinismul și performanța economică, în: Caiete Critice nr. 11-12, pp. 117-123
- 2007 – Integrare versus aderare. O retorică tânără asupra Europei, în Integrariada necenzurat. Factori psihologici ai mondializării, Editura Expert, pp. 9-37.
- 2008 – Economic and social challenges in a global environment. Labour market changes in Romania. Factors, causes, adjustment mechanisms (coautor) în: Revista Română de Economie (REPEC), nr. 1/2008, pp 87-90
- 2008 – Societatea informațională și organizarea logisticii mărfurilor, Marketing-Management nr. 1-2, pp. 38-51
- 2008 – Impactul marketingului ecologic asupra întreprinderilor românești, Marketing-Management nr. 1-2, pp. 158-160

- 2008 – Employment and Welfare, în Romanian Journal of Economics (REPEC), nr. 2, pp. 19-39
- 2008 – Mecanismul de adaptare și strategii de ajustare a politicilor sociale în România, în Analele Academiei de Studii Economice din Moldova, vol. IV, Chișinău, pp. 15-41
- 2008 – Creștinism și dezvoltare economică (IV) – Virtuțile – resurse ale performanței, în Caiete critice, nr. 3-4-5, pp. 144-157.
- 2008 – Creștinism și dezvoltare economică (V) – Progresul în credință confirmă progresul economic, în Caiete critice, nr. 6-7, pp. 97-106.
- 2008 – Integrarea sistemului vamal al României în sistemul vamal al UE. Strategii vamale postaderare, în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. 3-4, pp. 305-311.
- 2008 – Dezvoltarea turismului rural din perspectiva formării și perfecționării profesionale a resurselor umane, în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. 3-4, pp. 312-320.
- 2008 – Cursul de schimb și perspectiva aderării la euro, în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. 5-6, pp. 472-475.
- 2008 – Marketingul serviciilor financiar-bancare, în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. nr. 5-6, pp. 476-480.
- 2009 – Responsiveness of Health Systems; a Barometer of the Quality of Health services, în Amfiteatru economic (ISI, Econlet, RePec, IBSS), ISSN 1582-9146, nr. 26, pp. 277-287
- 2009 – Knowledge Management in Conversation Economy, în Romanian Economic Review, Academia Română, nr. 1-2, Tom 58, pp. 33-50
- 2009 – Societatea informațională și organizarea logisticii mărfurilor, în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. 1-2(103-104), pp. 38-50
- 2009 – Politica monetară europeană din perspectiva integrării României în Uniunea Europeană, în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. 1-2(103-104), pp. 153-157
- 2009 – Integrarea marketingului ecologic asupra întreprinderilor românești, în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. 1-2(103-104), pp. 158-160
- 2009 – Repères de la planification stratégique soutenable en Roumanie, în Romanian Journal of Economics nr. 1(37), pp. 195-200, ISI, B+, RePEC, EBSCO, DOAJ, COPERNICUS
- 2009 – The quality of commercial services – a barometer of the competitive advantage of the Distribution channel members, în: Analele Universității Oradea, Seria IV, Marketing, ISSN 1582-5450, Tom XVIII, pp. 840-845 (B+, REPEC)
- 2009 – Ajutoarele de stat, instrument de stimulare a inovării în UE, în Revista Română a Inovării, nr. 5, ISSN 1844-8356 (ISI, REPEC)
- 2009 – Provocări pentru managementul marketingului în timp de criză. La ora judecăților înțelepte bazate pe valoare și logică, în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. 3-4 (111-112), pp. 169-184, ISSN 1222-9105 (REPEC)
- 2009 – Contribuții la dezvoltarea teoriei și practicii în managementul inovațional, în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. 3-4 (111-112), pp. 309-313, ISSN 1222-9105 (REPEC)
- 2009 – Dezvoltarea durabilă a unei organizații industriale, în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. 3-4 (111-112), pp. 314-320, ISSN 1222-9105 (REPEC)
- 2009 – Motivația opțiunii pentru studiul interdisciplinar al sistemului cultural (coautor), în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. 5-6 (113-114), pp. 347-353, ISSN 1222-9105 (REPEC)

5

- 2010 – Some Opinions on the Relation between Security Economy and Economic Security (coautor), în Romanian Journal of Economics nr. 2(40), pp. 129-159, ISI, B+, RePEC, EBSCO, DOAJ, COPERNICUS
- 2011 – Management benchmarks of cultural policies (coautor), în Romanian Journal of Economics nr. 2(42), pp. 75-89, ISI, B+, RePEC, EBSCO, DOAJ, COPERNICUS
- 2011 – The Impact of Economic Crisis on Culture (coautor), în Review of General Management nr. 14(2), pp. 15-35, B+, RePEC, CEEOL, COPERNICUS, Cabell Publishing, Ulrich's PD, EBSCO
- 2011 – Quelques notes sur l'évaluations économiques des programmes culturels, în Caiete Critice, Academia Română, nr. 11, pp. 63-67
- 2012 – New investment strategy of transnational corporations (coautor), în Review of General Management nr. 15(1), pp. 68-84, B+, RePEC, CEEOL, COPERNICUS, Cabell Publishing, Ulrich s PD, EBSCO.
- 2012 – Organizational Behaviour in the Knowledge – Based Economy. A Romanian Context Approach (coautor), în Romanian Journal of Economics, nr. 2(43), 18 p., ISSN 1220-5567.
- 2012 – The Republic of Moldova on the Path of Transformation: Socio-Umanistic Aspects, în Romanian Journal of Economics, nr. 1(43), pp. 248-252, ISSN 1220-5567.
- 2012 – Crisis, Globalisation and Economic Security (coautor), în curs de apariție în Review of General Management, nr. 16(2), 15 p.
- 2012 – Evoluții geoeconomice și geostiintifice în Europa postcriză (coautor), în curs de apariție în Romanian Journal of Economics, nr. 2(44), 26 p., ISSN 1220-5567.
- 2013 – Cultură cu economie, Caiete critice nr. 10(300)/2012, p. 7-8, ISSN 1220-6350(paper); 2285-5041 (online), apărut ianuarie 2013.
- 2013 – Se impune o nouă ordine economică internațională (I) - Considerente istorice și filosofice (coautor), Caiete critice nr. 11(301)/2012, p. 71-76, 1220-6350(paper); 2285-5041 (online), apărut februarie 2013.
- 2013 – Se impune o nouă ordine economică internațională (II)- 30 noiembrie 2011 (coautor), Caiete critice nr. 12(302)/2012, p. 52-57, ISSN 1220-6350 (paper); 2285-5041 (online), apărut martie 2013.
- 2013 – „Experimentul” EURO (coautor), Caiete critice nr. 1(303)/2013, p. 66-75, ISSN 1220-6350 (paper); 2285-5041 (online).
- 2013 – Guvernanța euro și paradigma postcriză (coautor), Caiete critice nr. 2(304)/2013, p. 62-80, ISSN 1220-6350 (paper); 2285-5041 (online).
- 2013 – Valențele preocupante ale crizei EURO (coautor), Caiete critice nr. 3(305)/2013, p. 71-80, ISSN 1220-6350 (paper); 2285-5041 (online).
- 2013 – Politica monetară și criza datoriilor suverane din perspectivă geopolitică (coautor), Caiete critice Nr. 7(309), 2013, p. 71-80, ISSN 1220-6350(paper); 2285-5041 (online).
- 2013 – A new international economic order. Challenges for future theoretical and practical debates (coautor), Revista Română de Economie, anul XXII, vol. 35, Nr. 2 (44)/2012, apărut ianuarie 2013, ISSN 1220-5567.
- 2013 – Central Banks and the Crisis (coautor), Revista Română de Economie, anul XXIII, vol. 36, Nr. 1 (45)/2013, p. 85-92, ISSN 1220-5567.
- 2013 – Enseigner a l'européenne, în Caiete critice, 10(312), 2013, pag. 56-61, ISSN 1220-6350 (paper); 2285-5041 (online).
- 2014 – The First International Conference “Economic Scientific Research – Theoretical, Empirical and Practical Approaches 2013”, în: Procedia Economics and Finance (ISI), ISSN 2212 – 5671, vol. 8, pp.1-10.

- 2014 – Globalizarea – o realitate a timpului nostru, în Caiete Critice Nr.1, FNSA, ISSN 1220 – 6350, pp.70-76.
- 2014 – Repoziționări ale actorilor economici, în Caiete Critice Nr.12, FNSA, 1220 – 6350, pp.66-72.
- 2014 – A Model of Assessment of Internal Disparities in the Development of Healthcare Services in Romania, în Review of General Management Nr.1, pp. 29-42, B+, RePEC, CEEOL, COPERNICUS, Cabell Publishing, Ulrich s PD, EBSCO
- 2015 – The Second International Conference “Economic Scientific Research – Theoretical, Empirical and Practical Approaches 2014”, în: Procedia Economics and Finance (ISI), ISSN 2212 – 5671, vol. 22, pp. 1-10.
- 2015 – Crisis, Globalisation, Global Currency, în Procedia Economics and Finance (ISI), ISSN 2212 – 5671, vol. 22, pp. 479-485.
- 2015 – Integrated Urban Governance: A New Paradigm of Urban Economy, în Procedia Economics and Finance (ISI), ISSN 2212 – 5671, vol. 22, pp. 699-705.
- 2015 – Oui, il y a deux Europes, în Caiete Critice Nr. 2, FNSA, ISSN 1220 – 6350, pp. 70-80.
- 2015 – Resetarea viziunii strategice a UE în actualul context global și european, în Caiete Critice Nr. 4, FNSA, ISSN 1220 – 6350, pp. 69-80.
- 2016 – L’Européanisation de la Roumanie – un acte de recherche académique, în La Science est-elle une dimension de l’identité européenne?, Penser l’Europe, 2015, ISBN 978-606-555-1381.
- 2017 – România și adoptarea euro. Oportunitățile momentului, în Caiete Critice, nr. 12, FNSA, ISSN 1220 – 6350, pp. 24-35.
- 2017 – Dezbaterea publică: liant și aliat al adoptării euro, în Caiete Critice, nr. 11, FNSA, ISSN 1220 – 6350, pp. 23-39.
- 2017 – Momentul european al României, în Economistul, nr. 11(285), pp. 66-70.
- 2017 – România și adoptarea euro. Opinii provocante sau preocupante?, în Caiete Critice, nr. 10, FNSA, ISSN 1220 – 6350, pp. 14-19.
- 2017 – Un deceniu de la aderarea României la Uniunea Europeană, în Caiete Critice, nr. 3, FNSA, ISSN 1220 – 6350, pp. 11-22.
- 2018 – Consolidarea convergenței economice și monetare a României cu Uniunea Europeană – un demers necesar, în Academica, Editura Academiei Române, nr. 333-334, ISSN 1220 – 5737, pp. 38-61.
- 2019 – Ordinea economiei mondiale. Exerciții de resuscitare (II), în Caiete Critice, 9, pp. 72-80.
- 2019 – Ordinea economiei mondiale. Exerciții de resuscitare (I), în Caiete Critice, 5, pp. 24-33.
- 2019 – Zona Euro. Consecințele pasului bățut pe loc (I), în Economistul, 9 (307), pp. 46-50.
- 2019 – România și Uniunea Europeană. Euro după 20 de ani: între teorie și pragmatism (I), în Academica, nr. 348-349 (10-11), pp. 94-98.
- 2019 – Zona Euro. Consecințele pasului bățut pe loc (II), în Economistul, 10 (308), pp. 38-42.
- 2019 – România și Uniunea Europeană. Euro după 20 de ani: între teorie și pragmatism (II), în Academica, nr. 350 (12), pp. 80-84.
- 2020 – România și Uniunea Europeană. Euro după 20 de ani: între teorie și pragmatism (III), în Academica, nr. 351-352 (13-14), pp. 71-84.
- 2020 – Threating business thics as an intangible asset, Proceeding Conferința internațională ESPERA 2019, pp. 1-8.

- 2020 – Reconfiguration of Globalization. Relevant Issues in Romania, Proceeding Conferința internațională ESPERA 2019, pp. 1-21.
- 2020 – Informarea și documentarea economică. Bază a construcției unui program național de creștere a competitivității companiilor românești, Proceeding Conferința internațională ESPERA 2019, pp. 1-14.
- 2021 – The Profound Nature of Linkage Between the Impact of the Use of Artificial Intelligence in Retail on Buying and Consumer Behavior and Consumers' Perceptions of Artificial Intelligence on the Path to the Next Normal, în Amfiteatru Economic, Editura ASE, nr. 56, pp. 9-32.
- 2021 – The Crisis After the Crisis – Resilience or Reset?, în Amfiteatru Economic, Editura ASE, nr. 58, pp. 864-874.
- 2021 – Încotro gândirea economică?, în: Caiete Critice, FNSA, Academia Română, nr. 3-4.
- 2022 – Major Shifts in Sustainable Consumer Behaviour in Romania and Retailers in Agilely Adapting to it, în: Sustainability nr. 14.
- 2022 – A prolonged divorce between economists and politicians, în: Working Papers, Institutul Național de Cercetări Economice „Costin C. Kirițescu”, ISSN: 2285 – 7036 NIER – CEID, pp. 3-17.

27 iunie 2023

Prof. Dr. Dr. H.C. Valeriu IOAN-FRANC



Curriculum Vitae



Academician Mugur Constantin Isărescu, Guvernatorul BNR

Data nașterii: 1 august 1949

Educație

1989

Doctorat în științe economice, Academia de Studii Economice București

1967-1971

Academia de Studii Economice din București, Facultatea de Comerț, specialitatea Comerț Exterior

Experiență profesională

septembrie 1990 - prezent

Președinte al Consiliului de administrație și Guvernatorul Băncii Naționale a României (numit de Guvern în 1990; cu mandat încredințat de Parlament în 1991 și reînnoit în decembrie 1998, noiembrie 2004, octombrie 2009, octombrie 2014 și octombrie 2019)

decembrie 1999 - decembrie 2000

Prim-ministru al Guvernului României

1997 - prezent

Director al Institutului de Economie Mondială (suspendat pe durata îndeplinirii mandatului de Guvernator al BNR)

martie - septembrie 1990

Secretar cu probleme economice și monetare al Ambasadei României din Washington

august 1971 - februarie 1990

Cercetător științific la Institutul de Economie Mondială (cercetător științific principal, gradul III din 1980; cercetător științific principal, gradul I din 1990)

Poziții deținute în organisme internaționale

- Membru în Consiliul General al Sistemului European al Băncilor Centrale
- Membru cu drept de vot din partea României în Consiliul European de Risc Sistemic
- Guvernator pentru România în Consiliul Guvernatorilor al Fondului Monetar Internațional
- Viceguvernator pentru România în cadrul Consiliului Guvernatorilor al Băncii Mondiale

- Viceguvernator pentru România în cadrul Consiliului Guvernatorilor al Băncii Europene pentru Reconstrucție și Dezvoltare
- Reprezentant al României în cadrul Băncii Reglementelor Internaționale și în Comitetul Guvernatorilor Băncilor Centrale de la Basel
- Președinte al Clubului Guvernatorilor băncilor centrale din Zona Mării Negre, Balcani și Asia Centrală (2003-2004)
- Vicepreședinte al Clubului Guvernatorilor băncilor centrale din Zona Mării Negre, Balcani și Asia Centrală (1998-2002)
- Membru în Consiliul Consultativ al Biroului Regional pentru Europa și CSI din cadrul PNUD

Titluri științifice și didactice

- Președinte al Secției de Științe Economice, Juridice și Sociologie a Academiei Române; membru titular al Academiei Române (2006); membru corespondent (2001)
- Membru corespondent al Academiei Regale a Doctorilor din Spania (2009)
- Membru corespondent al Academiei Regale de Științe Economice și Financiare din Barcelona (2008)
- Doctor Honoris Causa al Universității Petrol-Gaze din Ploiești (2019)
- Doctor Honoris Causa al Universității Ovidius din Constanța (2019)
- Doctor Honoris Causa al Academiei Navale "Mircea cel Bătrân" din Constanța (2014)
- Doctor Honoris Causa al Universității din București (2014)
- Doctor Honoris Causa al Universității Politehnice București (2013)
- Doctor Honoris Causa al Universității Lucian Blaga din Sibiu (2013)
- Doctor Honoris Causa al Universității Andrei Șaguna din Constanța (2012)
- Doctor Honoris Causa al Școlii Naționale de Studii Politice și Administrative (2011)
- Doctor Honoris Causa al Universității Româno-Americane (2011)
- Doctor Honoris Causa al Universității „Transilvania” din Brașov (2011)
- Doctor Honoris Causa al Universității din Oradea (2011)
- Doctor Honoris Causa al Academiei de Studii Economice din Chișinău (2010)
- Doctor Honoris Causa al Universității „Al. I. Cuza” din Iași (2009)
- Doctor Honoris Causa al Universității „Babeș-Bolyai” din Cluj-Napoca (2009)
- Doctor Honoris Causa al Universității de Vest din Timișoara (2007)
- Doctor Honoris Causa al Universității din Bacău (2007)
- Doctor Honoris Causa al Universității din Pitești (2006)
- Doctor Honoris Causa al Universității din Craiova (2003)
- Doctor Honoris Causa al Universității de Nord din Baia Mare (2000)
- Profesor universitar, Academia de Studii Economice București; Facultatea de Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori (1996 - prezent)
- Doctor în științe economice – cu teza „Tendințe în politica guvernamentală a cursurilor de schimb pe plan internațional și incidența lor asupra relațiilor economice externe ale României”, coordonator științific prof. dr. Costin Kirîțescu, susținută la Academia de Studii Economice București (1989)

Activitate în domeniul cercetării științifice

- Autor, coautor, coordonator al unui număr de 30 de cărți
- Publicarea a 15 lucrări științifice
- Participarea la comunicări științifice în cadrul unor reuniuni financiar-bancare interne și internaționale (circa 100)
- Elaborarea a peste 60 de studii și coordonarea a circa 10 studii de cercetare în perioada activității de cercetător științific la Institutul de Economie Mondială (1971 – 1990)

Temele de cercetare abordate: relații și instituții monetar-financiare internaționale; conjunctura economiei mondiale, îndeosebi în țările occidentale; relațiile economice externe ale României; probleme ale formării și funcționării mecanismelor internaționale de credit, cursuri de schimb și prețuri.

Dintre lucrările sale, mai importante sunt: *Datoria externă a țărilor în curs de dezvoltare* (1977, în colab.); *Afaceri și căderi financiare în lumea capitalului* (1979, în colab.); *Metodologia prognozării cursurilor de schimb* (coordonator și autor principal, 1980); *Inflation through the Ages* (cap.: *Inflation in Romania during the Post – World War I Period*) (Brooklyn College, New York, 1981); *Aurul, mit și realitate* (1981, în colab.); *Relații monetare internaționale* (coordonator și autor principal, 1989); *Central Banking Issues in Emerging Market-Oriented Economies* (1990); *Romania after Tyranny* (San Francisco, Oxford, USA, 1992, în colab.); *Dicționar de relații economice internaționale* (1993, în colab.); *Despre reforma sistemului bancar și politica Băncii Naționale a României* (1994); *Politica monetară, stabilitatea macroeconomică și reforma bancară în România* (1995); *Banca Națională a României. 1880–1995* (coordonator, 1995); *Sistemul bancar în România: evoluții recente și perspective. Reforma sistemului financiar în România și integrarea europeană* (1996); *Inflația și echilibrele fundamentale ale economiei românești* (1996); *Incendiul inflaționist amenință economia românească* (1998); *Starea sistemului bancar* (1999); *Economia românească în perspectiva anului 2000* (1999); *Un proiect deschis: strategia națională de dezvoltare economică a României pe termen mediu* (2000, în colab.); *Reflecții economice: Piețe, bani, bănci* (2002); *Reflecții economice: Politici ale Băncii Naționale a României* (2006); *Reflecții economice: Contribuții la teoria macrostabilizării* (2007); *Monetary policy issues in an emerging economy. The case of Romania* (Real Academia de Ciencias Económicas y Financieras, Barcelona 2008); *External deficit financing and macroeconomic adjustment during the financial crisis. The case of Romania* (Real Academia de Doctores, Barcelona, 2009); *Contribuții teoretice și practice în domeniul politicilor monetare și bancare* (Editura Academiei Române, 2009); *Some considerations about the impact of monetary policy on economic convergence in How to Finance Cohesion in Europe?* (Edward Elgar Publishing, 2019); *Băncile centrale și echilibrul economic în Viitorul băncilor centrale* (Curtea Veche, 2019); *Băncile centrale și calibrarea politicii monetare* (Curtea Veche, 2022); *Central Banks and Monetary Policy Calibration* (Curtea Veche, 2022)

Activități politice, administrative, civice, științifice și culturale

- Președinte al Comitetului Național pentru Supravegherea Macroprudențială (din martie 2017)

- Președinte al Comitetului Național pentru Stabilitate Financiară (2007-martie 2017)
- Vicepreședinte al Comisiei naționale pentru trecerea la moneda euro
- Vicepreședinte al Comitetului interministerial pentru trecerea la euro
- Președinte al Secției de Științe Economice, Juridice și Sociologie a Academiei Române (2006)
- Membru al Clubului de la Roma și președinte al Asociației Române a Clubului de la Roma
- Membru al Comisiei Trilaterale
- Membru fondator al Societății Economice Române (SOREC)
- Vicepreședinte al Asociației Generale a Economisților din România – AGER
- Membru al Societății Numismatice Române
- Membru în Consiliul Consultativ al Biroului Regional pentru Europa și CSI din cadrul PNUD
- Vicepreședinte al Asociației pentru Drept Internațional și Relații Internaționale (ADIRI)

Ordine, diplome, distincții și premii

- Ordinul național „Steaua României” în grad de Colan, 26 ianuarie 2010
- Ordinul național „Steaua României” în grad de Mare Cruce, 1 decembrie 2000
- Ordinul „Meritul Industrial și Comercial”, 2 februarie 2007
- Emblema "Onoarea Armatei României" - distincție acordată de Ministerul Apărării Naționale, 21 octombrie 2011
- Placheta de Onoare a Ministerului Afacerilor Interne, noiembrie 2014
- Ordinul național al "Legiunii de Onoare" în grad de ofițer, acordat de către Ambasada Franței la București, 4 martie 2011
- Ordinul „Sf. Împărați Constantin și Elena”, cls.I, mai 2009
- Crucea de Merit în Ordin de Comandor al Republicii Polone, decembrie 2012
- Ordinul „Marea Cruce a Sudului”, cea mai înaltă distincție braziliană acordată străinilor, București, septembrie 2000
- Ordinul „Mare Ofițer al Crucii Sudului”, distincție braziliană acordată străinilor, București, decembrie 1999
- Crucea Sfântului Andrei – distincție acordată de Episcopia Galați, decembrie 2000
- Crucea Moldavă – înaltă distincție conferită de Mitropolia Moldovei și a Bucovinei, iulie 2000
- Crucea Patriarhiei – înaltă distincție conferită de Patriarhia Română
- Crucea Ardealului – înaltă distincție acordată de Mitropolia Ardealului
- Decorația regală "Nihil Sine Deo", conferită de Majestatea Sa Regele Mihai I
- Trofeul „Carol Davila” – înaltă distincție acordată de Universitatea de Medicină și Farmacie „Carol Davila”, octombrie 2012
- Bancherul deceniului, titlu acordat de revista „Capital”, în 2003
- Bancherul anului 2002, titlu acordat de revista „Piața Financiară”
- „Guvernatorul anului 2001”, titlu acordat de revista „The Banker”, componentă a grupului „Financial Times”

Data: 27.06.2023



Curriculum Vitae



Informații personale

Nume / Prenume	Luminița Chivu
Adresa	Calea 13 Septembrie nr. 13, Sector 5, București, România
Telefon	0213188106
E-mail	chivu@ince.ro
Cetățenia	Română
Sex	Feminin
Naționalitatea	Română

Experiența profesională

Perioada	mai 2011-prezent
Funcția sau postul ocupat	Director general/Președinte al Consiliului Științific
Principalele activități și responsabilități	Coordonarea și monitorizarea programelor de cercetare, anuale și de perspectivă și a activității celor 14 structuri de cercetare componente ale I.N.C.E.; contribuții la definirea indicatorilor de performanță și a criteriilor de evaluare instituțională și individuală; alte atribuții ce revin din reglementări legale în vigoare și Regulamentul de organizare și funcționare al INCE
Numele și adresa angajatorului	Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' al Academiei Române, Casa Academiei Române, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică academică, fundamentală și avansată și aplicativă
Perioada	ianuarie 2006 – mai 2011
Funcția sau postul ocupat	Secretar științific
Principalele activități și responsabilități	Întocmirea, împreună cu ceilalți membri ai echipei de conducere, a proiectelor de programe de cercetare, anuale și de perspectivă, pentru I.N.C.E.; armonizarea acestora cu programele de cercetare ale unităților componente din I.N.C.E.; redactarea și supunerea spre aprobare Consiliului Științific; monitorizarea modului de realizare a sarcinilor ce decurg din programele de cercetare; redactarea proiectului de raport anual al activității de cercetare și pregătirea materialelor necesare desfășurării lucrărilor de evaluare periodică în Consiliului Științific al I.N.C.E.; contribuții la definirea indicatorilor de performanță și a criteriilor de evaluare instituțională și individuală; alte atribuții ce revin din reglementări legale în vigoare și Regulamentul de organizare și funcționare al INCE
Numele și adresa angajatorului	Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' al Academiei Române, Casa Academiei Române, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică academică, fundamentală și avansată și aplicativă

<p>Perioada Funcția sau postul ocupat Principalele activități și responsabilități</p> <p>Numele și adresa angajatorului</p> <p>Tipul activității sau sectorul de activitate</p>	<p>Iulie 2005 – aprilie 2013 Cercetător științific gradul II și I Cercetări în domeniul pieței muncii, creștere economică, integrare europeană; restructurarea economică, relațiile industriale și condițiile de muncă; evaluarea ex ante și ex post a diferitelor tipuri de ajutoare de stat; Institutul de Economie Națională, Academia Română, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București Cercetare economică fundamentală și avansată; coordonator de proiecte de cercetare aplicativă la nivel macro și microeconomic</p>
<p>Perioada Funcția sau postul ocupat Principalele activități și responsabilități Numele și adresa angajatorului</p> <p>Tipul activității sau sectorul de activitate</p>	<p>ianuarie 2005 - octombrie 2005 Inspector de concurență superior Cercetare economică aplicată</p> <p>Direcția Cercetare-Sinteze, Consiliul Concurenței, Piața Presei Libere, nr. 1, București Studii și rapoarte în domeniul concurenței și ajutoarelor de stat; studii de piață, analiză programe de restructurare și analize piețe relevante de produs și piețe geografice relevante, etc.</p>
<p>Perioada Funcția sau postul ocupat</p> <p>Principalele activități și responsabilități Numele și adresa angajatorului Tipul activității sau sectorul de activitate</p>	<p>octombrie 1995 – iunie 2013 Cadru didactic asociat: asistent, șef de lucrări, conferențiar universitar, profesor universitar Disciplinele: Macroeconomie, Microeconomie, Analiză economico-financiară</p> <p>Universitatea Petrol Gaze Ploiești Învățământ superior</p>
<p>Perioada Funcția sau postul ocupat Principalele activități și responsabilități Numele și adresa angajatorului</p> <p>Tipul activității sau sectorul de activitate</p>	<p>decembrie 2000 - ianuarie 2005 Cercetător științific gradul III și II Piața muncii; studii de fezabilitate; analize cost –beneficiu; studii de piață etc.</p> <p>Institutul de Economie Națională, Academia Română, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București Cercetare economică fundamentală și avansată</p>
<p>Perioada Funcția sau postul ocupat Principalele activități și responsabilități Numele și adresa angajatorului Tipul activității sau sectorul de activitate</p>	<p>octombrie 1998 - decembrie 2000 Ofițer de credit Elaborarea de rapoarte și analize periodice privind activitatea de creditare</p> <p>Banca Comercială Ion Țiriac, Direcția de creditare Intermedieri financiare</p>
<p>Perioada Funcția sau postul ocupat Principalele activități și responsabilități Numele și adresa angajatorului</p> <p>Tipul activității sau sectorul de activitate</p>	<p>1991 - octombrie 1998 Asistent de cercetare, cercetător științific, cercetător științific gradul III Studii și cercetări în următoarele domenii: piața muncii; migrația internă și internațională a forței de muncă; studii comparative macroeconomice; studii de fezabilitate; învățământ și formarea profesională a forței de muncă etc. Institutul de Economie Națională, Academia Română, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București Cercetare economică fundamentală și avansată</p>

Funcția sau postul ocupat
Principalele activități și
responsabilități
Numele și adresa angajatorului

Conducător de doctorat, Ordin al Ministrului Învățământului (2009)
Îndrumare doctoranzi

Tipul activității sau sectorul de
activitate

Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' al Academiei
Române

Coordonare doctoranzi, domeniul economic

Educație și formare

Perioada

1995 -aprilie 2001

Calificarea / diploma obținută

Doctor în economie

Domenii principale studiate /
competențe dobândite

Factori ai competitivității muncii în agricultura României

Numele și tipul instituției de
învățământ / furnizorului de formare
Nivelul de clasificare a formei de
învățământ / formare

Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' al Academiei
Române, București
ISCED 6

Perioada

septembrie 1987 - iulie 1992

Calificarea / diploma obținută

Economist

Domenii principale studiate /
competențe dobândite

Economie generală

Numele și tipul instituției de
învățământ / furnizorului de formare
Nivelul de clasificare a formei de
învățământ / formare

Academia de Studii Economice, Facultatea de Economie Generală, București

ISCED 5

**Aptitudini și competențe
personale**

Limba(i) maternă(e)

Limba română

Limba(i) străină(e) cunoscute
Autoevaluare
Nivel european (*)

Comprehensiune		Vorbit		Scris
Abilități de ascultare	Abilități de citire	Interacțiune	Exprimare	
Foarte bune	Foarte bune	Foarte bune	Foarte bune	Foarte bune
Bune	Bune	Bune	Bune	Bune

Limba engleză

Limba spaniolă

(*) Cadrului european de referință pentru limbi

Competențe și abilități sociale	<p>Abilități de mediator: experiență în echipe de lucru compuse din cercetători, reprezentanți ai guvernului, sindicate și patronate; experiența în colective mixte formate din cercetători, cadre didactice din învățământul superior, reprezentanți ai administrației publice centrale și locale, agenții și organizații guvernamentale și neguvernamentale;</p> <p>Abilități de comunicare și colaborare interculturală: experiență în participarea în calitate de coordonator sau membru echipe de lucru la nivel european sub egida Comisiei Europene - DG Research și DG Employment, European Industrial Relations Observatory, European Restructuring Monitor, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Working and Living Conditions, USAID, World Bank, Canadian International Development Agency;</p>
Competențe și aptitudini organizatorice	<p>Abilități pentru munca în echipă: experiență în coordonarea și colaborarea în cazul a mai mult de 15 proiecte internaționale și 20 proiecte naționale;</p> <p>Conducător de doctorat, Academia Română – SCOSAAR (din anul 2009); Director general/secretar științific - Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirilăscu' (din anul 2011), coordonarea activității institutelor, centrelor de cercetare și activității editoriale, activitatea de doctorat; coordonator programe de cercetare naționale și internaționale în faza realizării propunerilor, obținerii de resurse financiare, implementare, evaluării periodice și finale; Coordonator lucrări de licență și masterat, Universitatea Petrol-Gaze Ploiești;</p>
Competențe și aptitudini tehnice	<p>Evaluator de proiecte și programe de cercetare: UEFISCDI, FP 6, DG Research, European Commission; RELANSIN, Universitatea Politehnică București, Ministerul Educației și Cercetării, POSDRU și POCU;</p>
Competențe și cunoștințe de utilizare a calculatorului	<p>Competențe pentru utilizarea Microsoft Office, Internet Explorer, PowerPoint etc.</p>
Alte competențe și aptitudini	

**Membră în colective editoriale
jurnale indexate în baze de date
internaționale:**

2011 – prezent, membră Editorial Board, Romanian Journal of Economic Forecasting, indexată ISI Thomson, indexată în <http://ideas.repec.org/s/rj/romjef.html>; <http://erdic.repec.org/data/ipacaro.html>, <http://econpapers.repec.org/article/rjromjef/>;

2019 – prezent, Associate Editor, International Journal of Sustainable Economies Management (IJSEM), publicat de IGI Global, USA, Indexat BDI, ISSN: 2160-9659, EISSN: 2160-9667, <http://www.igi-global.com/journal/international-journal-sustainable-economies-management/52609>;

2019- prezent, membră în Editorial Board, Western Balkan Journal of the Agricultural Economics and Rural Development (WBJAERD), editată de Institute of Agricultural Economics, Belgrade, RS Serbia, Indexat BDI <https://www.iep.bg.ac.rs/sr/wbjaerd2>;

2020-prezent, membră International Editorial Board, International Journal of Strategic Management and Decision Support Systems in Strategic Management, ISSN 1821-3448; ISSN 2334-6191 (Online), publicat de University of Novi Sad, Faculty of Economics in Subotica, indexat ESCI - Web of Science, <http://www.ef.uns.ac.rs/sm/editorial-board.php>,

2011 – prezent, membră Scientific Board, Working papers of NIER, indexată în RePeC, EBSCO, EconPapers, Ulrichweb, EconStor, (<http://www.workingpapers.ro/>);

2004 - prezent, membră Editorial Board, Economic Sciences Series, Buletinul Universității Petrol-Gaze Ploiești, revistă cotate CNCSIS B+, cod CNCSIS 36, revistă indexată EBSCO, EconLit și DOAJ, nr. crt. reviste BDI 1224-6832, <http://www.bulletin.upg-ploiesti.ro/>;

2009 – prezent, Analele Universității din Oradea – Științe Economice, Editura Universității din Oradea, <http://steconomice.uoradea.ro> (Indexari in Baze de Date Internationale: RePEc și DOAJ);

2014 – prezent, membră Scientific Board, Journal of Financial and Monetary Economics (indexată RePeC, EconPapers);

2019 – prezent, membră Editorial Board, Global Economic Observer (indexată DOAJ, RePeC , Cabell s Directory, etc.);



Membră în comitete științifice2020 – prezent, membră Scientific Consultative Board, Research Network on organizații, conferințe științificeResources Economics and Bioeconomy Association (RebResNet), asociație internaționale (cele mai recente): internațională, având drept obiectiv derularea de cercetări și încheierea de parteneriate științifice în domeniul valorificării resurselor economice și bioeconomice, reunind 15 institute și facultăți/universități: Gestion y Planificación Research Group (Spania), Applied Management Research Unit (Portugalia), Institute of Agricultural Economics (Serbia), Institute of Economic Sciences (Serbia), Faculty of Economics in Subotica-University of Novi Sad (Serbia), Faculty of Economics and Business Administration - Sofia University "St Kliment Ohridski" (Bulgaria), The Faculty of Hotel Management and Tourism (Serbia), Michurinsk State Agrarian University (Rusia), The Faculty of Tourism – Montenegro Tourism School (Munteenegro), Center for Russian and Ukrainian Studies - Harbin Engineering University (China), The Moscow University of Finance and Law (Rusia), Faculty of Tourism and Business Logistics, University "Goce Delcev" (Macedonia), Agricultural University of Tirana (Albania), Kostanay Engineering and Economics University (Kazakhstan), Vistula School of Hospitality - Institute of Tourism (Polonia).

- Co-Chair conferința științifică internațională "Economic Scientific Research - Theoretical, Empirical and Practical Approaches" / "Cercetarea științifică economică – abordări teoretice, empirice și practice" – ESPERA, edițiile 2013, 2014 (co-editor volume conferință, publicate de Elsevier Economics and Finance, indexate ISI Proceedings), edițiile 2015, 2016, 2018, 2019 (co-editor volume conferințe, apărute la editura Peter Lang Academic Publisher și indexate ISI Proceedings) și 2020 (co-editor volume, în curs de publicare SCIENDO și indexare);

- Honorary board member, International Conference Sustainable Agriculture And Rural Development in Terms of the Republic of Serbia Strategic Goals Realization within the Danube Region - Science and Practice in the Service of Agriculture, Institute of Agricultural Economics, Belgrade, RS Serbia, December 2019, <https://www.iep.bg.ac.rs/images/stories/izdanja/Tematski%20bornici/Tematski%20bornik%202020.pdf>

- Honorary board member, International Scientific Conference Sustainable Agriculture And Rural Development, Institute of Agricultural Economics, Belgrade, RS Serbia, December 2020, <https://www.iep.bg.ac.rs/images/stories/izdanja/Tematski%20bornici/Tematski%20bornik%202021.pdf>

- Scientific board member, The 3rd International Conference on Resources Economics and Bioeconomy in Competitive Societies (RebCos`20) under the title Environmental Challenges, Innovative Technologies and Rural Areas in Digital Era, in Belgrade, RS Serbia, 19-20 November 2020, https://www.shs-conferences.org/articles/shsconf/pdf/2021/06/shsconf_rebcos2020_01001.pdf

-membră a Comitetului Științific al Conferinței științifice internaționale a Academiei de Studii Economice a Republicii Moldova (ASEM), "Competitivitate și inovare în economia cunoașterii", anual, 20 ediții;

- membră a Comitetului Științific al Conferinței Internaționale Științifico-Practică "Creșterea economică în condițiile globalizării", organizată de Institutul Național de Cercetări Economice, Moldova, anual, 15 ediții;

- engagement letter - predare de cursuri (Public Economics), participare în comisii de examinare și supervizare studenți doctoranzi, participarea la programe de cercetare în cadrul programului de studii doctorale, Școala de studii doctorale Epoka University - Department of Economics, Albania;

Informații suplimentare
Premii

- 2018, Premiul Academiei Române "Virgil Madgearu" pentru lucrarea "Descompunerea și recompunerea structurilor industriale din România. Repere strategice", Centrul de Informare și Documentare Economică, 2016, autori Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, George Georgescu;
- 2018, Premiul Asociației Facultăților Economice din România 2018 pentru cea mai bună carte în domeniul economic în anul universitar 2017/2018, pentru lucrarea "Deindustrialization and Reindustrialization in Romania. Economic Strategy Challenges", Editura Palgrave Macmillan, 2017, autori Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, George Georgescu;
- 2018, "ERMBE Best Paper Award in Management and Business Economics, de către European Academy of Management and Business Economics, pentru lucrarea "Typology and density of social services in Romania. Territorial Analysis", prezentată la Congresul XXVII AEDEM, București, 4-5 septembrie 2018;
- Luminița Chivu, Andrei Jean-Vasile et al. , premiul rezultatelor cercetării UEFISCDI, competiția PRECISI_2020, pentru articolul, " The Impact of Agricultural Performance on Foreign Trade Concentration and Competitiveness: Empirical Evidence From Romanian Agriculture" Journal of Business Economics and Management, Vol. 21/2020, tip premiere: 1. Science Citation Index Expanded și Social Sciences Citation Index; criteriul de încadrare: Factor de impact; domeniul științific: 10. Științe sociale și economice; zona încadrare a revistei, conform pachetului de informații : Zona Galbenă;
- Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, Andrei Jean Vasile Premiul Competiție PRECISI2017- Premiul rezultatelor cercetării – articole UEFISCDI, pentru articolul: "Land grabbing: A review of extent and possible consequences in Romania, data publicării articolului în revista: 01/03/2017; denumirea revistei: LAND USE POLICY; ISSN: 0264-8377; tip premiere: 1. Science Citation Index Expanded și Social Sciences Citation Index; criteriul de încadrare: Factor de impact; domeniul științific: 10. Științe sociale și economice; zona încadrare a revistei, conform pachetului de informații : Zona Rosie;
- Trofeul și Diploma de Excelență „Personalitatea Anului pentru o Românie Europeană”, Eurolink- Casa Europei, pentru a recompensa activitatea științifică și ca manager al celui mai important institut de cercetări economice din România, precum și pentru capacitatea de a replasa în centrul atenției importanța conectării dintre rezultatele reflecției economice cu regândirea strategică asupra depășirii crizei financiar-economice, mai cu seamă prin implicarea în proiecte de cooperare europeană și internațională a institutelor membre din cadrul Academiei Române, cu ocazia celei de a 10 ediții a evenimentului anual Ziua Europeană a Concurenței și Competitivității în România (2014);

Membră în colegii și alte foruri științifice

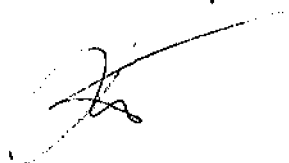
- Membră în Comisia permanentă 3 – Științe sociale, Colegiul Consultativ pentru Cercetare Dezvoltare, Inovare (CCCDI) – Ordin al ministrului cercetării, inovării și digitalizării nr. 498/07.09.2021 – în prezent;
- Membră a Consiliului Statistic Național (2014-2016);
- Membră în Grupul tehnic de lucru pentru elaborarea strategiei pentru bioeconomie - Ordinul ministrului agriculturii și dezvoltării rurale nr. 191/13.08.2021 – în prezent;
- Membră în Comitetul Director al Asociației Facultăților Economice din România (2018 – în prezent);
- Membră în structura partenerială a Programului Operațional Tranziție Justă 2021-2027, expert - reprezentant al Academiei Române (2020-în prezent);
- Membră în Consiliul Științific aferent Evaluării POCU – Ocupare Asistență tehnică pentru susținerea capacității de evaluare”, Ministerul Dezvoltării Regionale, Administrației Publice și Fondurilor Europene, Programul Operațional Asistență Tehnică 2014-2020 (2019-în prezent);
- Membră a Comitetului de Monitorizare a Programului Operațional Capacitate Administrativă (2014-2015);

- Membră a Comisiei Naționale de fundamentare a Planului național de aderare a României la zona euro (2018);
- Membră în comisia de jurizare a concursului „Costin Murgescu” , organizat de Fondul de Garantare a Depozitelor Bancare
- Membră în Comitetul Director al Asociației Comitetului Național Român – Consiliul Mondial al Energiei, din 2019; titlu de membru onorific pentru experiența și cunoștințele dovedite prin care și-a câștigat un prestigiu și recunoaștere în domeniul energiei (2014);
- Membră în Consiliul Științific al entității de inovare și transfer tehnologic Prahova cu Hidrogen - Centrul de Excelență PH2 – CE, rezultat al asocierii între Consiliul Județean Prahova, Institutul Național de Cercetări Economice "Costin C. Kirțescu" (INCE), Institutul Național pentru Tehnologii Criogenice și Izotopice (ICSI) și Universitatea de Petrol și Gaze Ploiești (UPG);
- Nominalizată în prima ediție a Enciclopediei personalităților din România Whos Who, 2006; - Nominalizată în Dicționarul personalităților din România, 2013 – 2020.

Anexă | Lista lucrărilor publicate

27 iunie 2023

Chivu Luminița



LISTA PUBLICAȚILOR ȘTIINȚIFICE

1) Lista celor mai semnificative 5 publicații

Lucrări

- 1 **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, George Georgescu (2017), *Deindustrialization and industrialization in Romania*, Palgrave Macmillan, ISBN: 978-3-319-65753-0, <https://link.springer.com/book/10.1007%2F978-3-319-65753-0>;
- 2 **Luminița Chivu** (2019). *Local entrepreneurship and social services in Romania. Territorial analysis*. European Research on Management and Business Economics, 25(2), 79-86. WOS:000469403100005, **Journal impact factor: 5,024**
<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2444883418302225>
- 3 **Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, Andrei Jean Vasile, Similarities and dissimilarities between the EU agricultural and rural development model and Romanian agriculture. Challenges and perspectives, Elsevier - Land Use Policy, (Volume 44, March 2015, Pages 169-176);**
WOS:000351803300016, **Journal impact factor: 5,398**
<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0264837714001859>
- 4 **Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, Andrei Jean Vasile: Land grabbing: A review of extent and possible consequences in Romania**, data publicării articolului în revista: 01/03/2017; denumirea revistei: Land Use Policy; ISSN: 0264-8377; **Journal impact factor: 5,398**
WOS: 000394633900013
- 5 **Luminița Chivu, Andrei Jean-Vasile et al., The Impact of Agricultural Performance on Foreign Trade Concentration and Competitiveness: Empirical Evidence From Romanian Agriculture**, Journal of Business Economics and Management, Vol. 21/2020; **Journal impact factor: 2,028**
WOS:000526073500002

2) Teza de doctorat

Teza/Instituția/Anul: FACTORI AI COMPETITIVITĂȚII MUNCII ÎN AGRICULTURA ROMÂNIEI, Institutul Național de Cercetări Economice, Academia Română, 2001, publicată:

Luminița Chivu, COMPETITIVITATEA ÎN AGRICULTURĂ – ANALIZE ȘI COMPARAȚII EUROPENE, Centrul de Economie Comparată și Consens, Academia Română, Editura Expert, București, 2002 (272 pag.), ISBN 973-8177-06-5;

3) Cărți și capitole în cărți

3a) Cărți și capitole în cărți publicate în edituri din străinătate (cu ISBN)

1. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, George Georgescu, DEINDUSTRIALIZATION AND INDUSTRIALIZATION IN ROMANIA, Palgrave Macmillan, ISBN: 978-3-319-65753-0, 2017, <https://link.springer.com/book/10.1007%2F978-3-319-65753-0>

2. Luminița Chivu, Marius Constantin, Donatella Privitera, Jean Vasile Andrei (2021).LAND GRABBING, LAND USE, AND FOOD EXPORT COMPETITIVENESS: BIBLIOMETRIC STUDY OF A PARADIGM SHIFT. In: Erokhin V., Tianming G., Andrei J.V. (eds) Shifting Patterns of Agricultural Trade. Springer, Singapore. https://doi.org/10.1007/978-981-16-3260-0_6

3. Jean Vasile Andrei, Luminița Chivu, Marius Constantin, Jonel Subić (2021).ECONOMIC ASPECTS OF INTERNATIONAL AGRICULTURAL TRADE AND POSSIBLE THREATS TO FOOD SECURITY IN THE EU-27: A SYSTEMATIC STATISTICAL APPROACH. In: Erokhin V., Tianming G., Andrei J.V. (eds) Shifting Patterns of Agricultural Trade. Springer, Singapore. https://doi.org/10.1007/978-981-16-3260-0_10

4. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Raluca Dimitriu, Tiberiu Țiclea THE IMPACT OF LEGISLATIVE REFORMS ON INDUSTRIAL RELATIONS IN ROMANIA, International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe, 2013, ISBN 978-92-2-127598-5 și ISBN 978-92-2-127599-2 (web pdf) (http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---europe/---ro-geneva/---sro-budapest/documents/publication/wcms_219711.pdf);

5. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Raluca Dimitriu, Tiberiu Țiclea IMPACTUL REFORMELOR LEGISLATIVE ASUPRA RELAȚIILOR INDUSTRIALE DIN ROMÂNIA, International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe, 2013, ISBN 978-92-2-827598-8 și ISBN 978-92-2-827599-5 (web pdf) (<http://www.ilo.org/public/libdoc/ilo/2013/482716.pdf>);

6. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, ANTICIPATING AND MANAGING RESTRUCTURING – NATIONAL BACKGROUND PAPER ROMANIA, 27 National Seminar on Restructuring , International Training Center-International Labour Office, European Commission/DG Employment, Social Affairs and Equal opportunities, 2010, (84 pag.);

7. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, ANTICIPAREA ȘI MANAGEMENTUL RESTRUCTURĂRII – RAPORT NAȚIONAL ROMÂNIA, 27 Seminarii naționale privind restructurarea , International Training Center-International Labour Office, Comisia Europeană, DG Ocuparea forței de muncă, afaceri sociale și egalitatea de șanse, 2010, (84 pag.);

8. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2007, (92 pag.), <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2007/romania/working-conditions/quality-of-work-and-employment-in-romania>;

9. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, CALITATEA MUNCII ȘI A OCUPĂRII ÎN ROMÂNIA, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2007, (91 pag.), <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2007/romania/working-conditions/quality-of-work-and-employment-in-romania>;

10. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Diana Preda, INDUSTRIAL RELATIONS IN AGRICULTURE , European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland,

Dublin, 2005, (55 pag.) <http://www.eurofound.europa.eu/observatories/eurwork/comparative-information/industrial-relations-in-agriculture>;

11. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Diana Preda, RELAȚIILE INDUSTRIALE ÎN AGRICULTURĂ, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2005, (55 pag.) <http://www.eurofound.europa.eu/observatories/eurwork/comparative-information/industrial-relations-in-agriculture>;

12. Luminița Chivu (membru în colectivul de autori), **INDUSTRIAL RELATIONS DEVELOPMENTS IN EUROPE 2003**, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, European Commission, Directorate General for Employment and Social Affairs, Luxemburg: Office for Official Publications of the European Communities, Bruxelles, 2004, (101 pag.) ISBN-10: 9289702591, ISBN-13: 978-9289702591;

3b) Cărți și capitole în cărți publicate în edituri naționale (cu ISBN)

Cărți publicate în edituri naționale

1. Jean-Vasile Andrei, Luminița Chivu, Valeriu Ioan-Franc, Violeta Sima, PRACTICI ȘI EXIGENȚE ÎN SCRIEREA LUCRĂRILOR ȘTIINȚIFICE, Editura Expert, București, 2020;

2. Mădălina Racovițan, Luminița Chivu (coord.) Claudia Stan, Elena Vizireanu, George Georgescu, Sorin Dinu, Sorin Cace, Irina Băncescu, **PLAȚA MUNCII ÎN ROMÂNIA. REPERE CANTITATIVE ȘI CALITATIVE PRIVIND DEFICITELE DE FORȚĂ DE MUNCĂ**, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2019 (477 pages).

3. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, George Georgescu, DESCOMPUNEREA ȘI RECOMPUNEREA STRUCTURILOR INDUSTRIALE. REPERE DE STRATEGIE, Centrul de Informare și Documentare Economică, ISBN 978-973-159-195-7, București, noiembrie 2016 (217 pag.);

4. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, CALITATEA MUNCII ȘI A OCUPĂRII ÎN ROMÂNIA, Editura Expert, București, 2008 (88 pag.), ISBN 978 - 973 - 618 - 142 - 9;

5. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA, Editura Expert, București, 2008 (85 pag.), ISBN 978-973-618-143-6;

6. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, EVALUĂRI ȘI ANALIZE ECONOMICE ALE AJUTOARELOR DE STAT. DEFINIRE. POLITICI. REZULTATE, Editura Expert, București, 2006, (142 pag.), ISBN 973-618-087-5;

7. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Valeriu Ioan Franc, AGRICULTURA ÎNTRE RESTRICȚIILE COMERCIALE GLOBALE ȘI POLITICILE COMUNITARE, Centrul de Economie Comparată și Consens, Academia Română, Editura Expert, București, 2003 (116 pag.), ISBN 973-618-013-1;

8. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, MODELE DE AGRICULTURĂ ȘI POLITICI AGRICOLE, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2003 (34 pag.), ISBN 973-85953-5-7;

9. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, COMPETITIVITATEA AGRICULTURII ȘI INTEGRAREA ÎN UNIUNEA EUROPEANĂ, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2003 (97 pag.), grant al Comunității Europene B7-030-ZZO 24.03.08.15;

10. Luminița Chivu, COMPETITIVITATEA ÎN AGRICULTURĂ – ANALIZE ȘI COMPARAȚII EUROPENE, Centrul de Economie Comparată și Consens, Academia Română, Editura Expert, București, 2002 (272 pag.), ISBN 973-8177-06-5;

11. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Victor Platon, THE IMPACT OF TRANSPOSING EU ENVIRONMENT PROTECTION STANDARDS ON INDUSTRIAL POLLUTION TO ROMANIA – IMPACTUL IMPLEMENTĂRII ÎN ROMÂNIA A STANDARDELOR UE PENTRU PROTECȚIA MEDIULUI ÎNCONJURĂTOR CU PRIVIRE LA POLUAREA INDUSTRIALĂ, PRE-ACCESSION

IMPACT STUDIES, Proiect RO 9907-02-01, Institutul European din România, București, 2002 (35 pg.), Ediție bilingvă (română/engleză).

Capitole în cărți publicate în edituri naționale

- 1. Luminița Chivu, George Georgescu. VULNERABILITĂȚI ALE PIEȚEI MUNCII ȘI OCUPĂRII ÎN CONTEXTUL PANDEMIEI COVID-19. POSIBILE SOLUȚII**, în vol. "Pandemia – Constrângeri și oportunități economice", acad. Bogdan C. Simionescu (coord.), Editura Academiei Române, București, 2021;
- 2. Luminița Chivu, Vasile Preda (coord.), MODELAREA MATEMATICĂ A SISTEMELOR DINAMICE COMPLEXE. APLICAȚII PRACTICE ÎN CONTEXTUL PANDEMIEI COVID-19**, în vol. "Pandemia – Constrângeri și oportunități economice", acad. Bogdan C. Simionescu (coord.), Editura Academiei Române, București, 2021;
- 3. Luminița Chivu, PUNCTELE TARI ȘI PUNCTELE SLABE ALE ROMÂNIEI ÎN PRIVINȚA STĂRII ECONOMICE ȘI SOCIALE – REPERE COMPARATIVE CU STATE MEMBRE ALE UE**, în volumul "Modelul economic românesc în Uniunea Europeană. România-orizont 2040", Editura Economică, București, 2021;
- 4. Luminița Chivu, ARHITECTURA ÎNTREPRINDERILOR INDUSTRIALE ÎN ROMÂNIA 1918-2018**, în: ECONOMIA ROMÂNIEI DUPĂ MAREA UNIRE, VOL. II - ECONOMIA SECTORIALĂ, Editura Academiei Române, București, 2018 (34 pag.);
- 5. Luminița Chivu, Valeriu Ioan-Franc, CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ ECONOMICĂ ACADEMICĂ ÎN ROMÂNIA 1918-2018**, în: ECONOMIA ROMÂNIEI DUPĂ MAREA UNIRE, VOL. II - ECONOMIA SECTORIALĂ, Editura Academiei Române, București, 2018 (60 pag.);
- 6. Chivu Luminița**, (membru în colectivul de autori) **PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ** (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului **STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Sumar Executiv**, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, <http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc14/Strategia-SumarExecutiv.pdf>, ISBN 978-973-27-2768-3, Editura Academiei Române, 2017 (pg. 17-33);
- 7. Chivu Luminița**, (membru în colectivul de autori) **PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ** (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului **STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Sinteza**, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, <http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc14/Strategia-Sinteza.pdf>, ISBN 978-973-27-2756-0, Editura Academiei Române, 2017 (pg. 107-152);
- 8. Chivu Luminița**, (membru în colectivul de autori) **PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ – Indicators strategici și scenarii de evoluție a sectorului energetic** (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului **STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Volumul III-2**, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc13/StrategiaIII_2.pdf, ISBN 978-973-27-2737-9, Editura Academiei Române, 2016 (pg. 161-200);
- 9. Chivu Luminița**, (membru în colectivul de autori) **PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ** (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului **STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Volumul III-1**, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, <http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc13/StrategiaIII.pdf>, ISBN 978-973-27-2706-5, Editura Academiei Române, 2016 (pg. 143-198);
- 10. Chivu Luminița**, (membru în colectivul de autori) **PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ** (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului **STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Volumul II**, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, <http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc12/StrategiaII.pdf>, ISBN 978-973-27-2615-0, Editura Academiei Române, 2016 (pg. 95-120);
- 11. Chivu Luminița**, (membru în colectivul de autori) **PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ** (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului **STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI - Volumul I**, Coord. Acad. Ionel Valentin

Vlad, <http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc11/Strategia.pdf>, ISBN 978-973-27-2556-6, Editura Academiei Române, 2015 (pg. 113-146);

12. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu AGRICULTURA ROMÂNIEI ÎN CONTEXT EUROPEAN**, în vol. "Agricultura, domeniu strategic pentru securitatea și siguranța alimentară", coord. Acad. Cristian Hera, Editura Academiei Române, București, 2013;

13. **Luminița Chivu**, capitol în lucrarea **CAPITALUL UMAN ȘI PERFORMANȚA ECONOMICĂ**, coord. Florin Marius Pavelescu, Editura Expert, București, ISBN, 978-973-7885-91-3, (124 pag), 2007.

14. **Luminița Chivu**, capitol în lucrarea **EVALUĂRI ALE GRADULUI DE PREGĂTIRE AL FIRMELOR ROMÂNEȘTI ÎN VEDEREA INTEGRĂRII ÎN UNIUNEA EUROPEANĂ**, coord. Florin Marius Pavelescu, Editura Expert, ISBN, 978-973-159-000-4, (191 pag), 2007.

15. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), **EVOLUȚIA PREȚURILOR INTERNE ȘI INTERNAȚIONALE PENTRU UNELE MATERII PRIME ȘI PRODUSE DE BAZĂ**, (66 pag.), în **INFLAȚIA ÎN ROMÂNIA**, Editura Expert, București, 2005 (250 pag.), ISBN 973-618-074-3;

16. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), **ANALIZA RETROSPECTIVĂ ETAPIZATĂ A FACTORILOR DETERMINANȚI AI INFLAȚIEI**, (16 pag.), în **INFLAȚIA ÎN ROMÂNIA**, Editura Expert, București, 2005 (250 pag.), ISBN 973-618-074-3;

17. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), **ROMÂNIA ȘI REPUBLICA MOLDOVA. POTENȚIALUL COMPETITIV AL ECONOMIILOR NAȚIONALE. POSIBILITĂȚI DE VALORIFICARE PE PIAȚA INTERNĂ, EUROPEANĂ ȘI MONDIALĂ**, Centrul de Informare și Documentare Economică și Expert, București, 2004, ISBN 973-618-028-x;

18. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), **ROMÂNIA ÎN FAȚA UNEI MARI DILEME – SOCIETATEA INFORMAȚIONALĂ VERSUS SUPRAPOPULAȚIA AGRICOLĂ**, în **Societatea informațională – societatea cunoașterii**, Editura Expert, București, 2001 (541 pag.), ISBN 973-8177-42-1;

19. **Luminița Chivu**, capitolul **BLOCAJE ALE EDUCAȚIEI ȘI FORMĂRII PROFESIONALE ÎNȚIALE ȘI CONTINUE**, în **BLOCAJE ÎN ECONOMIA DE TRANZIȚIE A ROMÂNIEI**, Editura Tehnică, București, 1997 (321 pag.), ISBN 973-31-1032-0;

20. **Luminița Chivu**, **ASPECTE RECENTE PRIVIND POLITICA DE PREȚURI ÎN AGRICULTURA COMUNITARĂ**, în **PROCESE FINANCIAR-MONETARE ALE TRANZIȚIEI: PROCESE ȘI DILEME**, Institutul de Cercetări Financiare și Monetare Victor Slăvescu, Editura Alpha, Buzău, 1996;

21. **Luminița Chivu**, **FORMAREA PROFESIONALĂ – MECANISM AL FLEXIBILIZĂRII PIETEI MUNCII**, în **PIAȚA MUNCII. OCUPARE. FLEXIBILITATE. DEZVOLTARE UMANĂ**, Institutul de Economie Națională, București, 1994 (265 pag.);

22. **Luminița Chivu**, **NIVELUL MEDIU DE INSTRUCȚIE – INDICATOR SINTETIC AL CALITĂȚII RESURSELOR UMANE**, în **COORDONATE STRATEGICE ALE DEZVOLTĂRII PIETEI MUNCII ÎN ROMÂNIA**, Institutul de Economie Națională, București, 1994 (300 pag.);

23. **Luminița Chivu**, **SALARIUL MINIM, ÎN PIAȚA MUNCII ÎN ROMÂNIA. MECANISME SI POLITICI DE OCUPARE SI COMBATERE A ȘOMAJULUI ÎN PERIOADA DE TRANZIȚIE**, Institutul de Economie Națională, București, 1992 (350 pag.);

24. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), **IERARHIZAREA PRIORITĂȚILOR DE DEZVOLTARE AGRICOLĂ ȘI RURALĂ ÎN ROMÂNIA. INFLUENȚELE NOII REFORME A POLITICII AGRICOLE COMUNITARE; SETTING THE DEVELOPMENT PRIORITIES FOR ROMANIAN AGRICULTURE AND RURAL SECTOR: THE IMPACT OF THE NEW COMMON AGRICULTURAL POLICY REFORM**, Studii de impact II, Ediție bilingvă (română/engleză), Institutul European din România, București, 2004 (287 pag, din care 146 română, 141 pag. engleză), ISBN 973-7736-13-3;

25. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), **DIRECȚII DE CONSTRUCȚIE A POLITICILOR AGRICOLE ROMÂNEȘTI ȘI A CELOR COMUNITARE**, Centrul de Informare și Documentare Economică, Probleme economice nr. 119/2004, București, ISBN 973-7940-62-8;
26. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), **OCUPAREA ȘI ȘOMAJUL ÎN ROMÂNIA**, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2002 (102 pag.), ISBN 973-8544-3-4;
27. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), **ROMÂNIA ȘI MODELUL EUROPEAN DE AGRICULTURĂ ȘI DEZVOLTARE RURALĂ**, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2002 (25 pag.), ISBN 973-85844-4-2;
28. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori) **COSTURI ȘI BENEFICII ALE ADOPTĂRII DE CĂTRE ROMÂNIA A LEGISLAȚIEI EUROPENE DE PROTECȚIA MEDIULUI**, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2002 (50 pag.), ISBN 973-85934-4-1;
29. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), **FONDUL DE MEDIU ÎN ROMÂNIA (THE ENVIRONMENTAL FUND IN ROMANIA)**, Romanian Academic Society. Romanian Center for Public Policy, București, 2001;
30. **Luminița Chivu**, **SALARIUL MINIM**, Revista Raporturi de Muncă, București, 1998;
31. **Luminița Chivu**, **INSTITUȚIILE PIEȚEI MUNCII**, Probleme economice nr. 35-36, CIDE, București, 1997;
32. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori) **EVALUAREA CAPITALULUI UMAN ÎN ROMÂNIA**, Editura SOREC, București, 1997 (290 pag.), ISBN 973-0-00368-8;
33. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori) **AGENȚIA NAȚIONALĂ PENTRU OCUPARE ȘI FORMARE PROFESIONALĂ – INSTITUȚIE PUBLICĂ TRIPARTITĂ DE GESTIUNE A CAPITALULUI UMAN**, Editura Tehnică, București, 1996 (209 pag.).
34. **Luminița Chivu**, **DEZVOLTAREA CAPITALULUI UMAN – SUPT AL PROMOVĂRII CONCERTATE A INTERESELOR NAȚIONALE ȘI INDIVIDUALE**, Economistul, nr. 648, București, 1995;
35. **Luminița Chivu**, **ASPECTE ALE FORMĂRII PROFESIONALE A ADULȚILOR**, Revista Muncă și Progres Social, nr. 3, Institutul de Cercetări în Domeniul Muncii și Protecției Sociale, București, 1994;
36. **Luminița Chivu**, **EVALUĂRI CALITATIVE ALE SERVICIULUI DE ÎNVĂȚĂMÂNT**, Revista Muncă și Progres Social, nr. 4, Institutul de Cercetări în Domeniul Muncii și Protecției Sociale, București, 1993;
37. **Luminița Chivu**, **SISTEMUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT. POSIBILE REFLECȚII ÎN CONTEXTUL TRANZIȚIEI**, Revista Română de Economie, nr.1, București, 1993;
38. **Luminița Chivu**, **FORMAREA PROFESIONALĂ ȘI FLEXIBILITATEA PIEȚEI MUNCII. ABORDĂRI TEORETICE**, Revista de Economie, nr. 2, Iași, 1993.

3c) Cărți litografiate și în format electronic

1. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, George Georgescu **DEINDUSTRIALIZATION AND INDUSTRIALIZATION IN ROMANIA**, Palgrave Macmillan, 2017, ISBN: 978-3-319-65753-0, <https://link.springer.com/book/10.1007%2F978-3-319-65753-0>
2. Jean-Vasile Andrei, **Luminița Chivu**, Valeriu Ioan-Franc, Violeta Sima, **PRACTICI ȘI EXIGENȚE ÎN SCRIEREA LUCRĂRILOR ȘTIINȚIFICE**, Editura Expert, București, 2020, https://www.researchgate.net/publication/343336664_PRACTICI_SI_EXIGENTE_IN_SCRIEREA_LUCRARILOR_STIINTIFICE;
3. Mădălina Racovițan, **Luminița Chivu (coord.)** Claudia Stan, Elena Vizireanu, George Georgescu, Sorin Dinu, Sorin Cace, Irina Băncescu, **PIAȚA MUNCII ÎN ROMÂNIA. REPERE CANTITATIVE ȘI CALITATIVE PRIVIND DEFICITELE DE FORȚĂ DE MUNCĂ**, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2019 (477 pages), <http://www.cide.ro/Piata%20muncii%20din%20Romania.pdf>.

4. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, George Georgescu, DESCOMPUNEREA ȘI RECOMPUNEREA STRUCTURILOR INDUSTRIALE. REPERE DE STRATEGIE, Centrul de Informare și Documentare Economică, ISBN 978-973-159-195-7, București, noiembrie 2016 (217 pag.), <http://www.cide.ro/Chivu+Ciutacu+Georgescu%20-%20Descompunerea.pdf>;

5. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Raluca Dimitriu, Tiberiu Țiclea, THE IMPACT OF LEGISLATIVE REFORMS ON INDUSTRIAL RELATIONS IN ROMANIA, International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe, 2013, ISBN 978-92-2-127598-5 și ISBN 978-92-2-127599-2 (web pdf) (http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---europe/---ro-geneva/---sro-budapest/documents/publication/wcms_219711.pdf);

6. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Raluca Dimitriu, Tiberiu Țiclea, IMPACTUL REFORMELOR LEGISLATIVE ASUPRA RELAȚIILOR INDUSTRIALE DIN ROMÂNIA, International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe, 2013, ISBN 978-92-2-827598-8 și ISBN 978-92-2-827599-5 (web pdf) (<http://www.ilo.org/public/libdoc/ilo/2013/482716.pdf>);

7. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, ANTICIPATING AND MANAGING RESTRUCTURING – NATIONAL BACKGROUND PAPER ROMANIA, 27 National Seminar on Restructuring , International Training Center-International Labour Office, European Commission/DG Employment, Social Affairs and Equal opportunities, 2010, (84 pag.), ec.europa.eu/social/BlobServlet?docId=5748&langId=en;

8. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, ANTICIPAREA ȘI MANAGEMENTUL RESTRUCTURĂRII – RAPORT NAȚIONAL ROMÂNIA, 27 Seminarii naționale privind restructurarea , International Training Center-International Labour Office, Comisia Europeană, DG Ocuparea forței de muncă, afaceri sociale și egalitatea de șanse, 2010, (84 pag.), ec.europa.eu/social/ajax/BlobServlet?docId=5748&langId=ro;

9. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2007, (92 pag.), http://www.eurofound.europa.eu/sites/default/files/ef_files/pubdocs/2007/37/en/1/ef0737en.pdf;

10. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, CALITATEA MUNCII ȘI A OCUPĂRII ÎN ROMÂNIA, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2007, (91 pag.), http://www.eurofound.europa.eu/sites/default/files/ef_files/pubdocs/2007/37/ro/1/ef0737ro.pdf;

11. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Diana Preda, INDUSTRIAL RELATIONS IN AGRICULTURE , European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2005, (55 pag.) <http://www.eurofound.europa.eu/observatories/eurwork/comparative-information/industrial-relations-in-agriculture>;

12. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Diana Preda, RELAȚIILE INDUSTRIALE ÎN AGRICULTURĂ , European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2005, (55 pag.) <http://www.eurofound.europa.eu/observatories/eurwork/comparative-information/industrial-relations-in-agriculture>;

4) Articole/studii in extenso publicate în reviste cotate ISI cu factor de impact;

1. Andrei Jean Vasile, Popescu H. Gheorghe, Nica Elvira, & **Chivu Luminița**. (2020). THE IMPACT OF AGRICULTURAL PERFORMANCE ON FOREIGN TRADE CONCENTRATION AND COMPETITIVENESS: EMPIRICAL EVIDENCE FROM ROMANIAN AGRICULTURE. Journal of Business Economics and Management, 21(2), 317-343. ISSN:1611-1699; eISSN:2029-4433, WOS:000526073500002 <https://doi.org/10.3846/jbem.2020.11988>;

2 **Chivu, Luminița**, Androi, J.V., Zaharin, M., Gogonca, R.-M., A REGIONAL AGRICULTURAL EFFICIENCY CONVERGENCE ASSESSMENT IN ROMANIA – APPRAISING DIFFERENCES AND UNDERSTANDING POTENTIALS, Land Use Policy, 2020, 99, 104838, Factor de impact: 3,682, <https://doi.org/10.1016/j.landusepol.2020.104838>;

3 Andrei Jean, Ion Raluca Andreea, **Chivu Luminita**, Pop Ruxandra Eugenia, Marin Ancuta. (2019). INVESTIGATIONS ON FARMERS' WILLINGNESS TO ASSOCIATE AND JOIN IN ENVIRONMENTAL RESPONSIBLE SHORT SUPPLY CHAIN IN ROMANIA. Applied Ecology and Environmental Research, 17(2), 1617-1639. ISSN: 1589-1623, eISSN: 1785-0037, 2019WOS:000462830400011, http://www.aloki.hu/pdf/1702_16171639.pdf

4 Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Andrei Jean Vasile, LAND GRABBING: A REVIEW OF EXTENT AND POSSIBLE CONSEQUENCES IN ROMANIA, Elsevier - Land Use Policy (Volume 62, March 2017, Pages 143–150);

5 **Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, Andrei Jean Vasile, SIMILARITIES AND DISSIMILARITIES BETWEEN THE EU AGRICULTURAL AND RURAL DEVELOPMENT MODEL AND ROMANIAN AGRICULTURE. CHALLENGES AND PERSPECTIVES, Elsevier - Land Use Policy, (Volume 44, March 2015, Pages 169-176);**

6 Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Raluca Iorgulescu, THE GLOBAL FINANCIAL CRISIS: MANAGEMENT OF DEFICITS AND DEBTS, Amfiteatru Economic Journal, nr. 3/2009, ISSN 1582 – 9146;

7 Irina Băncescu, **Luminița Chivu**, Vasile Preda, Miguel Puente-Ajovín, Arturo Ramos, COMPARISONS OF LOG-NORMAL MIXTURE AND PARETO TAILS, GB2 OR LOG-NORMAL BODY OF ROMANIA'S ALL CITIES SIZE DISTRIBUTION, Physica A: Statistical Mechanics and its Applications, Volume 526, 15 July 2019, 121017;

8 **Luminița Chivu**, LOCAL ENTREPRENEURSHIP AND SOCIAL SERVICES IN ROMANIA. TERRITORIAL ANALYSIS , European Research on Management and Business Economics, Volume 25, Issue 2, May–August 2019, Pages 79-86, <https://doi.org/10.1016/j.iedeen.2019.04.001>.

5) Articole/studii in extenso, publicate în reviste sau conferințe indexate ISI (fără factor de impact);

1. **Jean Vasile Andrei, Luminița Chivu, Ileana Georgiana Gheorghe, Aleksandar Grubor, Teodor Sedlarski, Violeta Sima, Jonel Subic, Mile Vasic, SMALL AND MEDIUM-SIZED ENTERPRISES, BUSINESS DEMOGRAPHY AND EUROPEAN SOCIO-ECONOMIC MODEL: DOES THE PARADIGM REALLY CONVERGE?, Journal of Risk and Financial Management, Volume 14 (2021), Issue 2, nr. 64, WOS:000622686400001; ISSN 1911-8066; eISSN 1911-8074, <https://www.mdpi.com/1911-8074/14/2/64>;**

2. **Marius Constantin, Iuliana Rădulescu, Jean Vasile Andrei, Luminița Chivu, Vasili Erokhin, Tianming Gao, A PERSPECTIVE ON AGRICULTURAL LABOR PRODUCTIVITY AND GREENHOUSE GAS EMISSIONS IN CONTEXT OF THE COMMON AGRICULTURAL POLICY EXIGENCIES, Ekonomika Poljoprivreda-Economics of Agriculture, Volume 68, Issue 1, pag. 53-67, 2021, WOS:000646911400004, ISSN 0352-3462 (Printed); ISSN 2334-8453 (Online), <http://www.ea.bg.ac.rs/index.php/EA/article/view/1889>**

3. Andrei Jean Vasile, **Chivu Luminița**, Gheorghe Ileana Georgiana; et al., SMALL AND MEDIUM-SIZED ENTERPRISES, BUSINESS DEMOGRAPHY AND EUROPEAN SOCIO-ECONOMIC MODEL: DOES THE PARADIGM REALLY CONVERGE?, Journal of Risk and Financial Management, Vol 14 (2), 2021, <https://www.mdpi.com/1911-8074/14/2/64>;

4. **Chivu, Luminita**, Ioan-Franc, Valeriu, A CENTURY OF ECONOMIC ACADEMIC RESEARCH IN ROMANIA: FROM 1918 TO 2018, 5th International Conference on Economic Scientific Research - Theoretical, Empirical and Practical Approaches - ESPERA, ROMANIAN ECONOMY. A CENTURY OF TRANSFORMATION (1918-2018): PROCEEDINGS OF ESPERA 2018, 11-55, 2019, <https://www.peterlang.com/view/title/71848?tab=toc>;

5. Avram Sorin, **Chivu Luminita**, Gheorghe Carmen Adriana et al., The Influence of Timisoara Urban Pole on Economic Growth and Socio-Demographic Dynamics, 5th International Conference on

Economic Scientific Research - Theoretical, Empirical and Practical Approaches - ESPERA, ROMANIAN ECONOMY. A CENTURY OF TRANSFORMATION (1918-2018): PROCEEDINGS OF ESPERA 2018, 963-973, 2019, <https://www.peterlang.com/view/title/71848?tab=toC>;

6. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, ROMANIA AND THE FOUR ECONOMIC FREEDOMS: FROM THEORY TO PRACTICE, in Economic Dynamics and Sustainable Development – Resources, Factors, Structures and Policies (Proceedings ESPERA 2015, Part 1), ISBN: 9783631696644, Peter Lang Academic Publishing Group, Frankfurt, 2016;

7. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, ROMANIA'S DEINDUSTRIALISATION. FROM THE "GOLDEN AGE" TO THE "IRON SCRAP AGE", Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015, <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567115002646>;

8. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, NON-COMPETITIVE EVOLUTIONS OF THE FOREIGN TRADE IN ROMANIA, Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015, <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567115002658>;

9. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Laurentiu Georgescu, HOUSEHOLD INCOME IN ROMANIA. A CHALLENGE TO ECONOMIC AND SOCIAL COHESION, Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015, <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S221256711500310X>;

10. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Laurentiu Georgescu, CONSEQUENCES OF WAGE GAPS IN THE EUROPEAN UNION, Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015, ;

11. Chivu Luminița, Ciutacu Constantin, Ioan-Franc Valeriu, ECONOMIC SCIENTIFIC RESEARCH – THEORETICAL, EMPIRICAL AND PRACTICAL APPROACHES’ – A STEP BEYOND (ESPERA 2014), Elsevier, Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015, <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567115002208>;

12. Luminița, Chivu, Constantin, Ciutacu, Valeriu, Ioan-Franc, EDITORIAL – ESPERA 2013 THE FIRST INTERNATIONAL CONFERENCE ECONOMIC SCIENTIFIC RESEARCH - THEORETICAL, EMPIRICAL AND PRACTICAL APPROACHE– ACHIEVEMENTS AND FUTURE THOUGHTS, Elsevier, Procedia Economics and Finance, Vol. 8, 2014, <https://www.sciencedirect.com/journal/procedia-economics-and-finance/vol/8/suppl/C>;

13. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, ABOUT INDUSTRIAL STRUCTURES DECOMPOSITION AND RECOMPOSITION, Elsevier, Procedia Economics and Finance, vol. 8/2014, <https://pdf.sciencedirectassets.com/282136/1-s2.0-S2212567115X00050/1-s2.0-S2212567115002440/>;

14. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, ABOUT AGRARIAN STRUCTURES AND ECONOMIC ADVANTAGES, Elsevier, Procedia Economics and Finance, vol. 8/2014, <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567114000793>;

6) Articole/studii in extenso, publicate în reviste indexate în alte BDI;

1. Ioan Done, Luminița Chivu, Andrei Jean Vasile, Mirela Matei, USING LABOR FORCE AND GREEN INVESTMENTS IN VALUING THE ROMANIAN AGRICULTURE POTENTIAL, Journal of Food, Agriculture & Environment Vol.10 (3&4): 737 – 741, 2012;

2. Raluca Dimitriu, Tiberiu Țiclea, Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, STUDIU DE IMPACT PRIVIND REFORMELE LEGISLATIEI MUNCII ÎN ROMÂNIA, Studii Economice 130823/2013, National Institute of Economic Research;

2. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, NEW SYSTEM TO FOLLOW UP THE UNEMPLOYED IN BELGIUM – ROMANIAN PERSPECTIVE, Romanian Journal of Economics, ISSN 1220-5567, vol. 28, issue 1(37), pag.102-112;

3. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, ABOUT DEFICIT MANAGEMENT IN THE CONDITIONS OF MARKET INTEGRATION AND GLOBALIZATION, University of Oradea, Annals of Faculty of Economics, 2009, vol. 1, issues 1, pag. 21-32;

4. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Ioan Gâf Deac, CULTURAL PROCESS-LIKE FORCES REQUIRED IN ORDER TO MOVE FROM THE CURRENT ECONOMY TO THE NEW ECONOMY RELYING UPON INTANGIBLE RESOURCES, Mining Revue, 2015, Vol. 21, p 7-13;

5. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, John Hurley, WORK-LIFE BALANCE IN ROMANIA. A COMPARATIVE APPROACH, Romanian Journal of Economics, ISSN 1220-5567, vol. 26, issue 1(35), pag.64-77;

6. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Lazăr Cornel, Ioan Done, Mihai Dumitru, Andreea Gagea, THE IMPACT OF SOCIAL DIALOGUE ON EMPLOYMENT QUALITY AND COMPANIES' ECONOMIC PERFORMANCES, Buletinul Universității Petrol-Gaze Ploiești, Seria Științe Economice, nr. 4/2008;

7. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, John Hurley, INCOMES – COMPONENT OF QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA/ VENITURILE – COMPONENTA A CALITATII MUNCII SI A OCUPARII ÎN ROMANIA, Nr. 1/2008, Economic Insights - Trends and Challenges;

8. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Mark Carley, ÉTUDE COMPARATIVE DANS LE SECTEUR DE L'AGRICULTURE DE L'UNION EUROPÉENNE, Romanian Journal of Economics, nr. 2 (36)/2008;

9. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, John Hurley, EMPLOYMENT AND SOCIAL TRENDS, Romanian Journal of Economics, 2007 (XVII), vol. 24, issue 1(33), pag. 32-46;

10. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, John Hurley, INCOMES AND WORKING TIME – SUPPORT FOR QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA, Romanian Journal of Economics, 2007 (XVII), vol. 25, issue 2(34), pag. 47-59;

11. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, RECENT DEVELOPMENTS IN THE AGRICULTURE OF EUROPEAN UNION MEMBER AND CANDIDATE COUNTRIES, nr. 1/2006, Economic Insights - Trends and Challenges;

12. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Diana Preda, COMPANY'S SOCIAL RESPONSIBILITY – A CHALLENGE FOR CONTEMPORARY WORLD, Romanian Journal of Economics, vol. 20/2005, issue 1 (29), pag. 79-94;

13. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Raluca Neguș, Petru Mazilescu, EVOLUȚIA PREȚURILOR INTERNE ȘI INTERNAȚIONALE PENTRU UNELE MATERII PRIME ȘI PRODUSE DE BAZĂ, vol 16/2003, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics;

14. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, ANALIZA RETROSPECTIVĂ ETAPIZATĂ A FACTORILOR DETERMINANȚI AI INFLAȚIEI ÎN ROMÂNIA, vol 16/2003, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics;

15. Diana Roșu, **Luminița Chivu**, NIVELUL MEDIU DE INSTRUCȚIE - INDICATOR SINTETIC AL CALITĂȚII RESURSELOR DE MUNCĂ, Volume 6/1996, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics;

16. **Luminița Chivu**, VALENȚE ACTUALE ALE FORMARII PROFESIONALE A ADULȚILOR, vol 4/1994, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics;

17. **Luminița Chivu**, ÎNVĂȚĂMÂNTUL ROMÂNESC. POSIBILE REFLECȚII PENTRU TRANZIȚIE, vol. 3/1993, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics;

7) Alte lucrări și contribuții științifice (peste 150, selectiv)

1. **Luminița Chivu**, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WORKING CONDITIONS OF YOUNG ENTRANTS TO THE LABOUR MARKET, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2014, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2014/romania-working-conditions-of-young-entrants-to-the-labour-market>;

2. **Luminița Chivu**, ROMANIA: REPRESENTATIVENESS OF THE EUROPEAN SOCIAL PARTNER ORGANISATIONS IN THE CROSS-INDUSTRY SOCIAL DIALOGUE, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions,

April 2014, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2014/romania-representativeness-of-the-european-social-partner-organisations-in-the-cross-industry-social>;

3. Luminita Chivu, ROMANIA: REPRESENTATIVENESS OF THE EUROPEAN SOCIAL PARTNER ORGANISATIONS IN THE ELECTRICITY SECTOR, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2014, <https://www.eurofound.europa.eu/ga/publications/report/2014/romania-representativeness-of-the-european-social-partner-organisations-in-the-electricity-sector>;

4. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON YOUNG PEOPLE AND TEMPORARY EMPLOYMENT IN EUROPE, European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, December 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/observatories/emcc/comparative-information/national-contributions/romania/romania-young-people-and-temporary-employment-in-europe>;

5. Luminita Chivu, ROMANIA: ERM COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON 'PUBLIC POLICY AND SUPPORT FOR RESTRUCTURING IN SMES', European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, May 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/observatories/emcc/comparative-information/national-contributions/romania/romania-erm-comparative-analytical-report-on-public-policy-and-support-for-restructuring-in-smes>;

6. Luminita Chivu, ROMANIA - COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON SOCIAL PARTNERS INVOLVEMENT IN THE REFORMS OF PENSION SYSTEMS, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, October 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2013/romania-social-partners-involvement-in-the-reforms-of-pension-systems>;

7. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON IMPACT OF THE CRISIS ON INDUSTRIAL RELATIONS, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2013/romania-impact-of-the-crisis-on-industrial-relations>;

9. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON THE ROLE OF GOVERNMENTS AND SOCIAL PARTNERS IN KEEPING OLDER WORKERS IN THE LABOUR MARKET, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2013/romania-the-role-of-governments-and-social-partners-in-keeping-older-workers-in-the-labour-market>;

10. Luminita Chivu, LOW LEVELS OF PARTICIPATION IN VOCATIONAL TRAINING, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, December 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/article/2013/low-levels-of-participation-in-vocational-training>;

11. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WORKING CONDITIONS IN CENTRAL PUBLIC ADMINISTRATION, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, August 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2013/romania-working-conditions-in-central-public-administration>;

12. Luminita Chivu, EWCO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON IMPACT OF THE CRISIS ON WORKING CONDITIONS: ROMANIA, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2013/ewco-car-on-impact-of-the-crisis-on-working-conditions-romania>;

13. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON EVOLUTION OF WAGES DURING THE CRISIS, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2012, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2012/romania-evolution-of-wages-during-the-crisis>;

14. Luminita Chivu, ROMANIA: EWCO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON RECENT DEVELOPMENTS IN WORK ORGANISATION IN THE EU 27 MEMBER STATES AND NORWAY, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2012, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2010/romania-ewco-comparative-analytical-report-on-work-related-stress>;

15. Luminita Chivu, SUPPORT FOR DISABLED PERSONS IN THE WORKPLACE, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, May 2012;

16. Luminita Chivu, Laurentiu Georgescu, ROMANIA: ERM COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON RECENT POLICY DEVELOPMENTS RELATED TO THOSE NOT IN EMPLOYMENT, EDUCATION AND TRAINING (NEET), European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, February 2012, <https://www.eurofound.europa.eu/observatories/emcc/comparative-information/national-contributions/romania/romania-erm-comparative-analytical-report-on-recent-policy-developments-related-to-those-not-in>;

17. Luminita Chivu, ROMANIA: EIRO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON 'SMEs IN THE CRISIS: EMPLOYMENT, INDUSTRIAL RELATIONS AND LOCAL PARTNERSHIP', European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2011;

18. Luminita Chivu, ROMANIA: EIRO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON "THE EFFECT OF THE INFORMATION AND CONSULTATION DIRECTIVE ON INDUSTRIAL RELATIONS IN THE EU MEMBER STATES FIVE YEARS AFTER ITS TRANSPOSITION, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2011;

19. Luminita Chivu, ROMANIA: EUROPEAN INDUSTRIAL RELATIONS ANNUAL REVIEW - 2009, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2011;

20. Laurentiu Georgescu, Luminita Chivu, SURVEY PROBES SATISFACTION IN THE WORKPLACE, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November 2011, <https://www.eurofound.europa.eu/sr/publications/article/2011/survey-probes-satisfaction-in-the-workplace>;

21. Luminita Chivu, ROMANIA: ERM COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON EMERGING FORMS OF ENTREPRENEURSHIP, European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, March 2011;

22. Luminita Chivu, COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON ADDRESSING THE GENDER PAY GAP: GOVERNMENT AND SOCIAL PARTNER ACTIONS – ROMANIA, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, April 2010, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2010/addressing-the-gender-pay-gap-government-and-social-partner-actions-romania>;

23. Luminita Chivu, ROMANIA: EUROPEAN INDUSTRIAL ANNUAL REVIEW - 2008, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, February 2010;

24. Luminita Chivu, ROMANIA: EWCO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WORK-RELATED STRESS, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November 2010, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2010/romania-ewco-comparative-analytical-report-on-work-related-stress>;

25. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON FLEXICURITY AND INDUSTRIAL RELATIONS, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, September 2009;

26. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON MULTINATIONAL COMPANIES AND COLLECTIVE BARGAINING, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2009;

27. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WAGE FLEXIBILITY AND COLLECTIVE BARGAINING, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, April 2009;

28. Luminita Chivu, WORKING TIME IN THE EUROPEAN UNION: ROMANIA, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November 2009, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2009/working-time-in-the-european-union-romania>;

29. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT OF LOW-QUALIFIED WORKERS, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2009/romania-quality-of-work-and-employment-of-low-qualified-workers>;

8) Lista lucrărilor premiate

- 2018, Premiul Academiei Române "Virgil Madgearu" pentru lucrarea "DESCOMPUNEREA ȘI RECOMPUNEREA STRUCTURILOR INDUSTRIALE DIN ROMÂNIA. REPERE STRATEGICE", Centrul de Informare și Documentare Economică, 2016, autori **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, George Georgescu;

- 2018, Premiul Asociației Facultăților Economice din România 2018 pentru cea mai bună carte în domeniul economic în anul universitar 2017/2018, pentru lucrarea "DEINDUSTRIALIZATION AND REINDUSTRIALIZATION IN ROMANIA. ECONOMIC STRATEGY CHALLENGES", Editura Palgrave Macmillan, 2017, autori **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, George Georgescu;

- 2018, "ERMBE Best Paper Award in Management and Business Economics, de către European Academy of Management and Business Economics (EAMBE), pentru lucrarea "TYPOLOGY AND DENSITY OF SOCIAL SERVICES IN ROMANIA. TERRITORIAL ANALYSIS", autor **Luminița Chivu**, prezentată la Congresul XXVII EAMBE, 4-5 septembrie 2018;

- **Luminița Chivu**, Andrei Jean-Vasile et al. , premiul rezultatelor cercetării UEFISCDI, competiția PRECISI_2020, pentru articolul, " The Impact of Agricultural Performance on Foreign Trade Concentration and Competitiveness: Empirical Evidence From Romanian Agriculture" Journal of Business Economics and Management, Vol. 21/2020;

- Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Andrei Jean Vasile Premiul Competiție PRECISI2017- Premiul rezultatelor cercetării – articole UEFISCDI, pentru articolul: "Land grabbing: A review of extent and possible consequences in Romania, data publicării articolului in revista: 01/03/2017; denumirea revistei: LAND USE POLICY; ISSN: 0264-8377; tip premiere: 1. Science Citation Index Expanded si Social Sciences Citation Index; criteriul de incadrare: Factor de impact; domeniul științific: 10. Științe sociale si economice; zona incadrare a revistei, conform pachetului de informatii : Zona Rosie.



Curriculum Vitae Europass

Informații personale

Nume / Prenume	Dan Costin Nitescu
E-mail	dan.nitescu@bnro.ro
Nationalitate	Română
Sex	Masculin

Experiența profesională

Perioada	2017- Prezent
Funcția sau postul ocupat	Consilier al Guvernatorului
Activități și responsabilități principale	Coordonarea unor proiecte speciale dezvoltate de către banca centrală, atribuții din perspectiva managementului de risc și planificării financiare
Numele și adresa angajatorului	Banca Națională a României, Strada Lipscani nr. 25, București 3, 030031 Romania
Tipul activității sau sectorul de activitate	Bănci
Perioada	2019- Prezent
Funcția sau postul ocupat	Președinte al Consiliului de Administrație
Activități și responsabilități principale	Coordonarea activităților Consiliului de Administrație, din perspectiva guvernantei corporative
Numele și adresa angajatorului	Transfond, B-dul Ficusului nr. 1, București 1, 013971 Romania
Tipul activității sau sectorul de activitate	Sisteme de plăți
Perioada	2003 – Prezent
Funcția sau postul ocupat	Profesor Universitar Dr. / Conferențiar Univ. / Lector Univ. / Profesor Asociat
Activități și responsabilități principale	Coordonare parcurs cercetare doctorală / elaborarea curiculei și susținerea activităților didactice, în cadrul programelor universitare, oferite la nivelul studiilor de Master și de licență
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice din București/ Facultatea de Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori, Piata Romana nr 6, sector 1, București, 010374 Romania
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ Universitar / Studii Superioare
Perioada	2017- Prezent
Funcția sau postul ocupat	Membru al Consiliului de Supraveghere și Președinte al Comitetului de Audit
Activități și responsabilități principale	Coordonarea activităților comitetului de audit al Fondului, membru al Consiliului de Supraveghere

Numele și adresa angajatorului	Fondul de Garantare al Depozitelor Bancare, Strada Negru Vodă, 3, corp A3, et 2, București 3, 030774, Romania
Tipul activității sau sectorul de activitate	Industria financiară- scheme de garantare a depozitelor și mecanisme de rezoluție bancară
Perioada	2014- 2017
Funcția sau postul ocupat	Director Adjunct, Direcția Buget și analiză financiară
Activități și responsabilități principale	Coordonarea activităților de planificare financiară, de analiză financiară, de realizare a controlului financiar preventiv și de monitorizare a riscurilor, la nivelul băncii centrale
Numele și adresa angajatorului	Banca Națională a României, Strada Lipscani nr. 25, București 3, 030031 Romania
Tipul activității sau sectorul de activitate	Bănci
Perioada	2013 -2014
Funcția sau postul ocupat	Șef Serviciu, Direcția Buget și analiză financiară
Activități și responsabilități principale	Coordonarea procesului de bugetare, planificare și monitorizare financiară, la nivelul băncii centrale
Numele și adresa angajatorului	Banca Națională a României, Strada Lipscani nr. 25, București 3, 030031 Romania
Tipul activității sau sectorul de activitate	Bănci
Perioada	2011 – 2013
Funcția sau postul ocupat	Expert, Corpul de Control al Guvernatorului, Cancelaria Băncii Naționale a României
Activități și responsabilități principale	Analiza de risc realizată pe probleme specifice băncii centrale
Numele și adresa angajatorului	Banca Națională a României, Strada Lipscani nr. 25, București 3, 030031 Romania
Tipul activității sau sectorul de activitate	Bănci
Perioada	2002 – 2011
Funcția sau postul ocupat	Director / Partener
Activități și responsabilități principale	Coordonare a activităților de finanțare a companiilor exportatoare / coordonare a activităților de monitorizare a creditelor / membru, participare în comitetele relevante ale băncii / coordonare a dezvoltării rețelei de sucursale bancare / coordonare și structurare a finanțării companiilor, a proceselor de fuziuni și achiziții
Numele și adresa angajatorului	Banca de Export Import a României / Egnatia – Marfin Bank/ Companie de servicii de consultanță financiară și investment banking
Tipul activității sau sectorul de activitate	Industria financiar – bancară

Educație și formare

Perioada	2005-2008
Calificarea/diploma obținută	Doctorat în științe economice
Subiectele principale/competențele ocupaționale acoperite	Finanțe, Economie, Strategii bancare
Numele și tipul instituției de învățământ /furnizorului de formare	Academia de Studii Economice din București/ Facultatea de Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori, Piata Romana nr 6, sector 1, București, 010374 Romania



Perioada	2008 – 2009
Calificarea/diploma obținută	Curs postuniversitar de perfecționare în domeniul securității naționale
Subiectele principale/competențele ocupaționale acoperite	Criza financiară globală, implicații și context
Numele și tipul instituției de învățământ /furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare Carol I/Colegiul Național de Apărare
Perioada	2002 – 2004
Calificarea/diploma obținută	Masterat
Subiectele principale/competențele ocupaționale acoperite	Managementul comunicațional, Dezvoltarea afacerilor în societatea informațională, Economie și Drept internațional
Numele și tipul instituției de învățământ /furnizorului de formare	Universitatea Ovidius, Constanța, Bvd. Mamaia, nr. 124, Aleea Universității nr. 1
Perioada	1998 – 2000
Calificarea/diploma obținută	Certificat Profesional în Management, Diploma în Management Financiar
Subiectele principale/competențele ocupaționale acoperite	Management Financiar, Contabilitate, Management, Afaceri Internaționale, Marketing
Numele și tipul instituției de învățământ /furnizorului de formare	Open University, Marea Britanie
Perioada	1997 – 2001
Calificarea/diploma obținută	Licenția în Științe economice, specializare Finanțe-Bănci
Subiectele principale/competențele ocupaționale acoperite	Economie, Management Bancar, Piețe Financiare, Monedă și credit
Numele și tipul instituției de învățământ /furnizorului de formare	Academia de Studii Economice din București/ Facultatea de Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori, Piata Romana nr 6, sector 1, București, 010374 Romania

Calificări și competențe personale

Limba maternă Română

Limbi străine cunoscute

Autoevaluare

Nivel European (*)

Engleză

Franceză

Germană

Înțelegere		Vorbire		Scriere
Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	
C1	C1	C1	C1	C1
C2	C2	C2	C2	C2
A2	B1	A2	A2	A2

(*) *Common European Framework of Reference for Languages*

<p>Cărți</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. „Guvernanța și auditul intern în domeniul bancar”, co-autor, publicat în 2017, Editura ASE, București, ISBN 978-606-34-0213-5; 2. “Produce si servicii bancare”, co-autor, publicat în 2015, Editura Economica, ISBN 978-973-709-749-1 3. “Marketing Bancar”, Ediția a IIa, publicat în 2014, Editura ASE, ISBN 978-606-505-812-5 4. “Uniunea Monetară Europeană și rolul EURO pe piețele financiare”, co-autor, publicat în 2002, Editura RAO, ISBN 973-8421-08 <p>48 de publicații ce includ cărți, capitole în cărți, articole, studii.</p>
---------------------	--

<p>Conferințe internaționale (selectiv)</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Sustainable Policy Institute Symposium, “Mobilising finance to solve the climate crisis”, martie 2023, Londra, Marea Britanie 2. Forumul Financiar Eurofi, organizat de EUROFI în cooperare cu Președinția Franceză a Uniunii Europene, februarie 2022, Paris, Franța 3. European Fund for Southeast Europe, „EFSE Advisory Group”, noiembrie 2018, Frankfurt, Germania 4. Banca Centrală Europeană/SAP, „Central Bank Executive Summit”, 2018, Frankfurt, Germania 5. Forumul Financiar Eurofi, organizat de EUROFI în cooperare cu Președinția Luxemburgheză a Uniunii Europene, septembrie 2015, Luxembourg 6. Liga Europeană pentru Cooperare Economică (ELEC)/Banca Franței, Conferință pe probleme financiar-monetare, august 2015, Paris, Franța 7. Banca Reglementelor Internaționale, a 14^a Conferință Anuală, iunie 2015, Basel și Lucerne, Elveția 8. Sesiunea de primăvară a Fondului Monetar Internațional și Băncii Mondiale, aprilie 2015, Washington, USA 9. “High level conference – How to promote stability at Europe’s borders?”, organizată de Banca Națională a Belgiei, februarie, 2015, Bruxelles, Belgia
--	---



<p>Cercetare/documentare/ stagii de pregătire desfășurate în străinătate (în cadrul instituțiilor financiare/universităților) (selectiv)</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. „Conformitate/AML-CFT”, organizat de <i>Federal Reserve Bank of New York și Banque du Liban</i>, aprilie, 2019, Beirut, Liban 2. „Instrumente macroprudentiale”, organizat de <i>Joint Vienna Institute/Bank of England</i>, noiembrie 2018, Viena 3. „Management în Băncile Centrale”, organizat de <i>Federal Reserve Bank of New York</i>, New York, în octobrie, 2015, USA 4. “Heading for leadership”, organizat de <i>Deutsche Bundesbank</i>, în december, 2014, Frankfurt, Germany 5. “Heading for leadership”, organizat de <i>Central Bank of Greece</i>, în may 2014, Atena, Grecia 6. “Activitatea de creditare, Basel II, management de risc”, organizat de <i>Raiffeisen Zentral Bank</i>, 2004, Viena, Austria 7. “Project finance și planificare strategică”, organizat de <i>US EX-IM Bank</i>, 2003, Washington, USA
---	---

<p>Membru al asociațiilor profesionale</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Membru al <i>European League for Economic Cooperation/Ligii Europene pentru Cooperare Economică – ELEC</i>, (2015-) 2. Co-Președinte/Membru Fondator/ Membru al Board-ului <i>Norwegian - Romanian Chamber of Commerce</i>, Oslo (2010 -) 3. Membru al <i>Asociației Române pentru Clubul de la Roma –ARCOR</i>, (2010 -) 4. VicePreședinte al <i>Fundației Universitare Carol I</i> (2012 -)
---	---





**Curriculum vitae
Europass**

Informații personale

Nume / Prenume

GRIGORUT, Cornel

Adresă(e)

Strada Mexic nr. 2 Bloc I3, ap 5, sector 1, București, 011765
Domiciul actual: Bd. Mamaia nr. 85, Bl. LS6, Sc. C., Apt. 25, Constanta

Telefon(oane)

Mobil: 0721970475

Fax(uri)

E-mail(uri)

cornel.grigoriu@gmail.com

Naționalitate(-tăți)

Romana

Data nașterii

11. Noiembrie 1955

Sex

masculin

**Locul de muncă vizat /
Domeniul ocupațional**

INCE – Academia Romana Bucuresti

Experiența profesională

Profesor universitar
Universitatea OVIDIUS din Constanta;
- Facultatea de Drept si Științe administrative

Perioada

nov 2021 – prezent

Funcția sau postul ocupat

profesor asociat (pensionar)
– Facultatea de Drept si Științe administrative

Activități și
responsabilități principale

Predare cursuri / susținere seminarii și laboratoare / activități de
cercetare
*Managementul proiectelor europene, Managementul financiar al
proiectelor; Management public, Bazele Managementului, Comerț
internațional, Marketing si Management, Marketing public;*

Numele și adresa
angajatorului

Universitatea OVIDIUS Constanța; Universitatea Maritima din
Constanta si Academia Navala „Mircea cel Batran” din Constanta

Tipul activității sau
sectorul de activitate

Învățământ superior

Experiența profesională

Profesor universitar
- Facultatea de Drept si Științe administrative

Perioada

febr 2012 – oct 2021

Funcția sau postul ocupat

profesor
– Facultatea de Drept, Științe administrative și Sociologie

Activități și
responsabilități principale

Predare cursuri / susținere seminarii și laboratoare / activități de
cercetare
*Managementul proiectelor europene, Managementul financiar al
proiectelor; Management public, Bazele Managementului, Comerț
internațional, Marketing si Management, Marketing public;*

4

Numele și adresa angajatorului	Universitatea OVIDIUS Constanța
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior
Perioada	2007 – feb. 2012
Funcția sau postul ocupat	<i>Profesor universitar</i> <i>Prodecan</i> – Facultatea de Drept, Științe administrative și Sociologie
Activități și responsabilități principale	Predare cursuri / susținere seminarii și laboratoare / activități de cercetare <i>Marketing public, Managementul proiectelor europene, Managementul financiar al proiectelor; Management public, Bazele Managementului, Comunicare și Mediere, Management strategic, Management comparat</i>
Numele și adresa angajatorului	Universitatea OVIDIUS Constanța
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior
Perioada	2006-2007
Funcția sau postul ocupat	<i>Conferențiar universitar</i> <i>Sef catedra</i> – Facultatea de Drept și Științe administrative
Activități și responsabilități principale	Predare cursuri / susținere seminarii și laboratoare / activități de cercetare: <i>Marketing public; Management public; Managementul afacerilor; Managementul financiar.</i>
Numele și adresa angajatorului	Universitatea OVIDIUS Constanța
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior
Perioada	2003-2006
Funcția sau postul ocupat	<i>Conferențiar universitar</i> <i>Secretar științific</i> – Facultatea de Management
Activități și responsabilități principale	Predare cursuri / susținere seminarii și laboratoare / activități de cercetare
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Ecologică București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior
Perioada	1999-2003
Funcția sau postul ocupat	<i>Lector universitar doctor și Conferențiar universitar doctor</i> <i>Prodecan</i> – Facultatea de Științe Economice
Activități și responsabilități principale	Predare cursuri / susținere seminarii și laboratoare / activități de cercetare
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Română de Științe și Arte „Gheorghe Cristea” București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior
Perioada	1999-2000

5

Funcția sau postul ocupat	<i>Lector universitar doctor</i> – Facultatea de Științe Economice
Activități și responsabilități principale	Predare cursuri / susținere seminarii și laboratoare / activități de cercetare
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Banatului din Timișoara
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior
Perioada	1998
Funcția sau postul ocupat	<i>Președinte, Director</i>
Activități și responsabilități principale	Activități de creditare și economisire
Numele și adresa angajatorului	Cooperativa de credit SALTO, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Sector bancar
Perioada	1993-1997
Funcția sau postul ocupat	<i>Ministru consilier; Consilier I - Minister</i>
Activități și responsabilități principale	Activități diplomatice în cadrul secției comerciale
Numele și adresa angajatorului	Ambasada României la Berna, Elveția Ministerul Industriei și Comerțului, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Diplomatică
Perioada	1991-1992
Funcția sau postul ocupat	<i>Secretar de stat; Subsecretar de stat</i>
Activități și responsabilități principale	Activități de coordonare sector turism și comerț interior
Numele și adresa angajatorului	Ministerul Comerțului și Turismului Departamentul de Turism; Departamentul reglementării Comerțului și Turismului, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Coordonare sector turism și comerț interior
Perioada	1979 - 1991
Funcția sau postul ocupat	<i>Economist; Șef serviciu; Șef Filială; Director; Director general</i>
Activități și responsabilități principale	Turism și agrement - Litoral
Numele și adresa angajatorului	Centrala de Turism „ONT LITORAL”, Mamaia SC „STEAUA de MARE”, Eforie Nord.
Tipul activității sau sectorul de activitate	Coordonare servicii turistice și de agrement
Educație și formare	
Perioada	1994-1998
Calificarea / diploma obținută	Doctor în economie
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Economie „Relații Economice Internaționale”

5

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea din Craiova
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	7/European Qualifications Framework
Perioada	Nov. – Dec. 1993
Calificarea / diploma obținută	<i>Diploma – curs postuniversitar</i>
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Marketing - <i>Foundation course in Export promotion</i>
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Université de Genève, Elveția International Trade Center UNCTAD/GATT, Geneva, Elveția
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	6/European Qualifications Framework
Perioada	8 – 21 oct. 1990
Calificarea / diploma obținută	<i>Diploma – curs postuniversitar</i>
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Marketing - <i>Study Cycle on Tourism Development Planning</i>
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea din Zagreb, Croația Organizația Mondială a Turismului (OMT/WTO)
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	6/European Qualifications Framework
Perioada	01 – 20 oct. 1979
Calificarea / diploma obținută	<i>Diploma – curs postuniversitar</i>
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Management Marketing - <i>Turism</i>
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice, București Foundation European "DRAGAN", Rome The City University Business School of London, Anglia Institutul de Învățământ Superior Constanta
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	6/European Qualifications Framework
Perioada	1975 - 1979
Calificarea / diploma obținută	<i>Diplomă de Licență</i>
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	<i>Economie</i> <i>Relații Economice Internaționale</i>

5

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice, București Facultatea de COMERȚ Secția: RELAȚII ECONOMICE INTERNAȚIONALE
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	5/European Qualifications Framework

Aptitudini și competențe personale)

- Predarea cursurilor, laboratoarelor și a seminarilor la disciplinele:
 - *Managementul proiectelor europene,*
 - *Managementul financiar al proiectelor; Buget și Finante publice;*
 - *Credit și Asigurarea creditului;*
 - *Bazele Managementului în administrația publică;*
 - *Management, Management public și Comunicare;*
 - *Marketing public, Marketing în administrația publică;*
 - *Economia Comerțului internațional; Economie mondială;*
 - *Organizații și Convenții Internaționale;*
 - *Microeconomie*
 - Cercetare științifică.
- 2008 – prezent, membru ESOMAR – EMAC, Asociația Europeană de Marketing cu sediul la Bruxelles;
- 2007 - 2011, membru al REȚELEI DUKENET (27 universități din Europa), instructor pentru simulări de management – marketing) - MARKSTRAT și MARKOPS – platforme *on-line* (Firma STRATX, Paris - New York – Tokio);
- 2003 – 2006, membru în colegiul de redacție și Director de marketing al *Revistei EHLITE* sub patronajul *Ecole hôtelière de Lausanne Institute of Technology & Entrepreneurship*, Lausanne, Elveția și IRECSOIN, București;
- 2002 – 2004, coordonator proiect IRECSOIN – IMD Lausanne pentru publicarea „*IMD World Competitiveness Yearbook – 2003*”;
- Membru AROMAR din 1989 și din 2002 - Secretar general AROMAR (Asociația Română de Marketing), București;
- 2000 - 2015, sunt membru în colegiul redacțional al *Revistei Management – Marketing* patronată de AROMAR și INCE din cadrul Academiei Române, București.
- Membru CECAR – sunt atestat *expert contabil*;
- Brevet de turism – *manager în turism*.
- Atestat de *Trade officer* - cursuri de specializare și perfecționare UNCTAD/PNUD/OMC/GATT Geneva și Universitatea din Geneva
- 2007 - 2011, mediator autorizat iar în perioada 2007 – 2012, Președintele Asociației „*Centru de rezolvarea disputelor prin mediere*” Constanța.

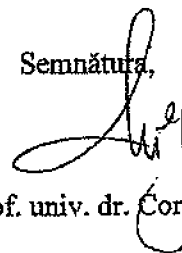
Limba(i) străină(e) cunoscută(e)

Autoevaluare	Înțelegere				Vorbire				Scriere	
	Ascultare		Citire		Participare la conversație		Discurs oral		Exprimare scrisă	
Nivel european (*)										
Engleză	B 2	Utilizator independent	B 2	Utilizator independent	B 2	Utilizator independent	B 2	Utilizator independent	B 2	Utilizator independent
Franceză	B 1	Utilizator independent	B 1	Utilizator independent	B 1	Utilizator independent	B 1	Utilizator independent	B 1	Utilizator independent

	(*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine
Competențe și abilități sociale	<ul style="list-style-type: none"> - experiența de lucru în echipă în calitate de Prodecan, șef de catedră - o bună capacitate de comunicare cu membrii echipei - crearea spiritului de coeziune între membrii echipei - capacitate ridicată de adaptare la medii multiculturale obținută în urma mobilităților la Universitatea Lille-Franța ca <i>visiting professor</i>, și rețeaua DUKENET-simulări de Marketing online și mobilitate ERASMUS.
Competențe și aptitudini organizatorice	- experiență în leadership în instituții publice (Secretar de Stat la Ministerul Turismului)
Competențe și aptitudini tehnice	<ul style="list-style-type: none"> - bun cunoscător al proceselor de control al calitatii (cursuri EMAS) - expert pe termen scurt – ACPART (licența și master) - expert pe termen scurt – BM/Ministerul Muncii – Standarde ocupationale
Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului	Microsoft Office Email, HTML, Web
Alte competențe și aptitudini	<p>Membru în asociații profesionale</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>European Marketing Academy</i> – EMAC - <i>European Institute for Advanced Studies in Management</i> - EIASM <p>Secretar general al Asociației Române de Marketing - AROMAR</p>
Permis(e) de conducere	Categoria B
Informații suplimentare	

Data: 27.06.2023

Semnătura,



Prof. univ. dr. Cornel GRIGORUȚ

LISTA DE LUCRĂRI ȘTIINȚIFICE DIN DOMENIUL DISCIPLINELOR PREDATE

A. Teza de doctorat:

Grigoruț Cornel, *Integrarea turismului Românesc în Europa și pe plan mondial*, Universitatea din Craiova, Facultatea de Științe Economice, Specializarea de doctorat: Relații Economice Internaționale, Craiova, 177pg., 1997. (perioada: 1994 – 1998)

B. Cărți și capitole în cărți publicate în ultimii 10 ani

- Grigoruț, Cornel**, Mastacan, M., Bădescu (Anastase), I. *Medierea în educație*, Editura PIM, Iași, pag. 266 [ISBN 978-606-13-0489-1], 2012
- Grigoruț Cornel**, Berea Aurel Octavian, Arina Valeria Balaceanu – *Evaluarea Afacerilor. Managementul financiar și realizarea performanțelor*, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, 2008 [ISBN 978-973-648-750-7]
- Grigoruț Cornel**, Leoveanu Valentin – *Managementul proiectelor*, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, cca. 150, pg., 2007 ;
- Grigoruț Cornel**, Serban Adrian – *Fundamentele marketingului. Teste și Aplicații*. Ed. a-II-a, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, cca. 280 pg., 2007;
- Grigoruț Cornel**, Leoveanu Valentin – *Managementul cercetării și dezvoltării*, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, 206 pg., 2007, [ISBN 973-648-599-4], [ISBN 978-973-648-599-2];
- Grigoruț Cornel**, Bălăceanu A.V. – *Managementul mixului promoțional*, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, 144 pg., 2007, [ISBN 973-648-600-1], [ISBN 978-973-648-600-5].
- Grigoruț Cornel**, Leoveanu Valentin – *Asigurarea Creditului*, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, 156 pg. 2006, [ISBN 973-648-557-9];
- Grigoruț Cornel**, Bălăceanu Valeria-Arina – *Fundamente ale Marketingului*, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, 252 pg., 2006, [ISBN 973-648-563-3];
- Grigoruț Cornel**, Bălăceanu Valeria-Arina – *Tehnici promoționale în marketing*, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, 122 pg. 2006, [ISBN 973-648-531-5];
- Grigoruț Cornel**, Bălăceanu Valeria-Arina – *Marketing. Aplicații și Teste*, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, 225 pg., 2005;
- Grigoruț Cornel**, Leoveanu Valentin – *Creditul*, Colecția „Monedă și Credit”, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, 198 pg., 2005, [ISBN973-648-443-2].
- Grigoruț Cornel** - *Marketing*, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, 161 pg., 2004, [ISBN 973-648-418-1];
- Grigoruț Cornel** - *Managementul Tranzacțiilor Internaționale, vol. II*, Editura ERA 2000, București, 133 pg., 2002, [ISBN 973-8153-19-5];
- Grigoruț Cornel** – *Managementul Tranzacțiilor Internaționale, vol. I*, Editura ERA 2000, București, 129 pg., 2002, [ISBN 973-8153-16-6];
- Grigoruț Cornel**, *Negocierile multilaterale pentru liberalizarea comerțului prin GATT/OMC*, Editura Mondo-Ec, Craiova, 130 pg., 2002, [ISBN 973-98425-4-2].
- Grigoruț Cornel** - *Marketing*, Editura ERA 2000, București, 200 pg., 2002, [ISBN 973-8153-22-0];
- Grigoruț Cornel** - *Euro – Marketing*, Editura ERA 2000, București, 196 pg., 2002, [ISBN 973-8153-17-4];
- Grigoruț Cornel**, *Piața de capital. Mică Enciclopedie*, Editura Expert, București, 226 pg., 2001, [ISBN 973-8177-09-X].

C. Lucrări indexate ISI/BDI publicate în ultimii 10 ani

Ileana (BĂDULESCU) ANASTASE, Cornel GRIGORUȚ, [*The International Macro-Environment of an Organization*](#). Ovidius University Annals, Series Economic Sciences . 2016, Vol. 16 Issue 1, pp.7-13. 7p. 1 Chart.

- Ileana BĂDULESCU ANASTASE, Carmen Maria BUCUR, Cornel GRIGORUT, *The Mathematic Shaping Of Some Economic Processes Of The Enterprise*, pp.77-82; Intercultural Communication and Future of Educator, THE HUB – Fusion between Social Sciences, Arts, Theology, Engineering and Management; http://seaopenresearch.eu/Document/Article/NORD3_11.pdf ;
- Ileana BĂDULESCU ANASTASE, Carmen Maria BUCUR, Cornel GRIGORUT, *The Management And Determination Of The Best Period To Recondition The Productive Equipment In Romania*, pp.133-142; Intercultural Communication and Future of Educator, THE HUB – Fusion between Social Sciences, Arts, Theology, Engineering and Management; http://seaopenresearch.eu/Document/Article/NORD2_18.pdf;
- Ileana BĂDULESCU ANASTASE, Carmen Maria BUCUR, Cornel GRIGORUT *The Use Of Analytical Potential In The Improvement Of Economic Processes Of The Enterprises In Romania*, pp.143-153; Intercultural Communication and Future of Educator, THE HUB – Fusion between Social Sciences, Arts, Theology, Engineering and Management; http://seaopenresearch.eu/Document/Article/NORD2_19.pdf ;
- Ileana BĂDULESCU ANASTASE, Cornel GRIGORUT, **CONTEMPORARY DEVELOPMENTS OF THE MARKETING ORIENTATION AND ACTIVITY**, pp. 351-355; SEA - Practical Application of Science; 2016, issue 12
- Drăghici Vasile, Grigoruț Cornel, **General Issues Regarding the Offence of the Trafficking in Migrants, "OVIDIUS" UNIVERSITY OF CONSTANȚA FACULTY OF ECONOMIC SCIENCES; "Present Issues of Global Economy" 12th Edition 18th – 20th June, 2015;**
- Anastase (Bădulescu) Ileana, Grigoruț Cornel, Bucur Carmen Maria, **The Corporate Communication and the Entrepreneur. Business Opportunity; "OVIDIUS" UNIVERSITY OF CONSTANȚA FACULTY OF ECONOMIC SCIENCES; Present Issues of Global Economy" 12th Edition 18th – 20th June, 2015;**
- Ileana (BĂDULESCU) ANASTASE, Cornel GRIGORUT, **Innovative and technological transfer – a requirement for ensuring economic development**, OVIDIUS University of Constanta, GEUC 2015; 3-4 dec 2015;
- Anastase (Bădulescu) Ileana, Grigoruț Cornel, Bucur Carmen Maria, *The Problems And Economic Reflections Of Enterprises In Romania*. Management Intercultural, Volumul XVII, Nr. 2 (34), 2015;
- Grigoruț Cornel, Filip Nistor, Popa Cătălin, **Factors Affecting Labor Demand in Shipping**, OVIDIUS UNIVERSITY ANNALS ECONOMIC SCIENCES SERIES Volume XIV, Issue 1;2014; pp.21-24;
- Grigoruț Cornel, Popa Cătălin, Nistor Filip, **Financial Mechanisms within Maritime Business**, OVIDIUS UNIVERSITY ANNALS ECONOMIC SCIENCES SERIES Volume XIV, Issue 1;2014; pp. 25-28;
- Grigoruț Cornel, Popa Cătălin, Nistor Filip, **The Contemporary Crisis and its Determinative Factors within Globalization Framework**, OVIDIUS UNIVERSITY ANNALS ECONOMIC SCIENCES SERIES Volume XIII Issue 1, 2013; pp. 33-36;
- Grigoruț Cornel, Nistor Filip, Popa Cătălin, **Characteristics of Labor Supply in Shipping**, OVIDIUS UNIVERSITY ANNALS ECONOMIC SCIENCES SERIES Volume XIII Issue 1, 2013; pp. 29-32;
- Grigoruț Cornel, Nistor Filip, Popa Catalin **Crisis Effects on Shipbuilding Market**, OVIDIUS UNIVERSITY ANNALS ECONOMIC SCIENCES SERIES Volume XIII; Issue 2 2013; pp.31-34;
- Grigoruț Cornel, Popa Catalin, Nistor Filip **Contemporary Trends within the International Financial Intermediation System Evolution**, OVIDIUS UNIVERSITY ANNALS ECONOMIC SCIENCES SERIES Volume XIII; Issue 2 2013; pp.35-39;
- Simona Mina, Felicia Surugiu, Cornel Grigoruț, **Human Resources Approach Regarding Combating Compulsive Bureaucracy in Governmental Institutions**, *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, Volume 92, 10 October 2013, Pages:551–560; Logos Universality Mentality Education Novelty (LUMEN 2013), Iași, Romania, 10-13 April 2013;
- FILIP NISTOR, CORNEL GRIGORUȚ **OPEN REGISTRIES AN ATTRACTIVE SOLUTION TO SHIPOWNERS**, "Mircea cel Batran" Naval Academy Scientific Bulletin, Volume XVI – 2013 +

Issue 1; Published by "Mircea cel Batran" Naval Academy Press, Constanta, Romania, pg.55-56;

- CĂTĂLIN C. POPA, CORNEL GRIGORUȚ, **THE ECONOMIC POTENTIAL OF MARITIME OFFSHORE ACTIVITIES**, "Mircea cel Bătrân" Naval Academy Scientific Bulletin, Volume XVI – 2013 – Issue 2; Published by "Mircea cel Bătrân" Naval Academy Press, Constanta, Romania, pg.52-58;
- Cornel Grigoruț, Călin Marinescu, **Protection and conservation of the aquatic environment**, in *EIRP Proceedings, The 7-th Edition of the International Conference European Integration Realities and Perspectives*, pp.347-350, 2012;
- Cornel Grigoruț, **Reputation built on the companies' values**, Constanta Maritime University Annals, 2012;
- Cornel Grigoruț, Lavinia-Maria Grigoruț, **Controlling – a useful tool for top management**, Constanta Maritime University Annals, 2012;
- Cornel Grigoruț, Lavinia-Maria Grigoruț, Felicia Surugiu, **Marketing intelligence system a smart tool for the companies**, Constanta Maritime University Annals, 2012;
- Cornel Grigoruț, Călin Marinescu, **The community trademark and the Office for harmonization on the Internal Market(OHIM)**, in *EIRP Proceedings, The 7-th Edition of the International Conference European Integration Realities and Perspectives*, pp.347-350, 2012
- Cornel Grigoruț, C. Anechitoae, A.R. Staiculescu & A.P. Lisievici Brezeanu, *University "Ovidius" Constanta, Romania*; L.M. Grigoruț, *National Institute of Economic Research "Costin Kiritescu" Bucarest, Romania* **Management issues for the safe operation of ships and for pollution prevention. Proceedings the 14th International Congress of International Maritime Association of the Mediterranean (IMAM)**, Genova, Italy, 13 – 16 September, 2011. In: **Sustainable Maritime Transportation, and Exploitation of Sea Resources**, Editors: Enrico Rizzuto (*University of Genova – DICAT, Genova, Italy*); Carlos Guedes Soares [*Centre for Marine Technology and Engineering (CENTEC) Technical University of Lisbon, Lisboa, Portugal*] © 2012 Taylor & Francis Group, London, ISBN 978-0-415-62081-9 (set of 2 volumes + CD-ROM). ISBN: 978-0-415-68393-7 = (Vol. 2), Vol. 2, pp. 941 – 944.
(<http://www.imam2011.it/Programme.html>; http://www.imam2011.it/technical_program.pdf;
- Grigoruț Cornel, Anechitoae Constantin, Grigoruț Lavinia-Maria, **The International River Law Supporting the Development of Global Economy**, [Ovidius University Annals, Economic Sciences Series](#), 2011
- Grigoruț, Cornel, Anechitoae, Constantin, Grigoruț, Lavinia-Maria, **The Systematization of Maritime and Port Legislation**, [Constanta Maritime University Annals](#), 2011
- Anechitoae, Constantin, Grigoruț, Cornel, Grigoruț, Lavinia-Maria, **Smuggling on Maritime and River Waterways**, [Constanta Maritime University Annals](#), 2011
- Grigoruț, Cornel, Anechitoae, Constantin, Grigoruț, Lavinia-Maria, **Port Practices**, [Constanta Maritime University Annals](#), 2011
- Anechitoae Constantin, Grigoruț Cornel, Grigoruț Lavinia-Maria, **The Seniority Principle and the Conversion Principle in the Defense of the Community Trademark**, [Ovidius University Annals, Economic Sciences Series](#), 2011
- Grigoruț, Cornel, Anechitoae, Constantin, Grigoruț, Lavinia-Maria, **The Access of Foreign Military Vessels in Territorial and Portuary Waters or in Commercial Ports**, [Constanta Maritime University Annals](#), 2011
- Anechitoae, Constantin, Grigoruț, Cornel, Grigoruț, Lavinia-Maria, **Safety in Port and on Inland Waterways**, [Constanta Maritime University Annals](#), 2011
- Anechitoae, Constantin, Grigoruț, Cornel, Brasoveanu, Florica, Grigoruț, Lavinia-Maria, **Rules Regarding the Navigation on the Territorial Sea and in Romanian Ports**, [Constanta Maritime University Annals](#), 2011
- Constantin Anechitoaie, Cornel Grigoruț, Lavinia-Maria Grigoruț, Mariana Cojoc, **From the Bargain/Bargaining „Agreement” to the Shipping Agreement (III)**, *Analele Universității Maritime din Constanța*, 2010
- Cornel Grigoruț, Lavinia Grigoruț, Constantin Anechitoae, Mariana Cojoc, **From the bargain/bargaining “agreement” to the shipping agreement (II)**, Constanta Maritime University Annals, 2012

- Lavinia-Maria Grigoruț, Cornel Grigoruț, Constantin Anechitoaie, Mariana Cojoc, From the Bargain/Bargaining „Agreement” to the Shipping Agreement (I), *Analele Universității Maritime din Constanța*, 2010
- Cornel Grigoruț**, Constantin Anechitoaie, Impactul transfrontalier al poluării mediului marin asupra modificărilor geo – climatice regionale și locale ce afectează Dobrogea, *Buletinul Direcției Hidrografice*, 2010
- Simona Mina, **Cornel Grigoruț**, Ana Rodica Staiculescu, NEW PUBLIC MANAGEMENT AS A SOLUTION TO STATE'S INCAPACITY OF MANAGING PUBLIC AFFAIRS. PUBLIC/PRIVATE DISPUTES, *Seria Științe Economice și Administrative*, 2010
- Lavinia Grigoruț, Constantin Anechitoaie, **Cornel Grigoruț**, The similarity of a mark in the light of the confusion risk for the consumer, *Analele Universității Eftimie Murgu Resița, Fascicola Științe Economice*, 2010
- Cornel Grigoruț**, Constantin Anechitoaie, The Entitlement To The Mark, *Analele Universității "Eftimie Murgu" Resița*, 2010
- Cornel Grigoruț**, Constantin Anechitoaie, Trademark vs. Brand, Emblem or Logo, *OVIDIUS UNIVERSITY ANNALS ECONOMIC SCIENCES SERIES*, 2010
- Constantin Anechitoaie, **Cornel Grigoruț**, Creativity and Innovation - Supporting the Employability of Graduates on Labor Market, *UNISO*, 2010
- Lavinia Grigoruț, **Cornel Grigoruț**, Constantin Anechitoaie, The Trademark: A Marketing Concept, *Analele Universității Ovidius, Seria Științe Economice*, 2010
- Constantin Anechitoaie, **Cornel Grigoruț**, Florica Brașoveanu, Modificările geo – climatice globale, regionale și locale ce afectează Dobrogea prezente în instrumente juridice de dreptul mediului internațional, comunitar și național, *Buletinul Direcției Hidrografice*, 2010
- Lavinia Grigoruț, Constantin Anechitoaie, **Cornel Grigoruț**, Consequences of the Infringement of the Patent Right by Counterfeiting, *Analele Universității Ovidius, Seria Științe Economice*, 2010
- Cornel Grigoruț**, Madalina Voicu, Constantin Anechitoaie, Climatic conditions and their influence on maritime shores, *Constanta Maritime University –Annals*, 2010
- Constantin Anechitoaie, **Cornel Grigoruț**, The Place of the University Within the "Global Village", *UNISO*, 2010
- Gabriel Ciortescu, Constantin Anechitoaie, **Cornel Grigoruț**, *Aquatic environment pollution*, *Constanta Maritime University –Annals*, 2010
- Ana Rodica Staiculescu, Simona Mina, **Cornel Grigoruț**, *Gestionarea conflictelor manifeste în grupurile de munca – coordonata a comunicării eficiente în organizații*, *ACUM*, 2009
- Simona Mina, Ana Rodica Staiculescu, **Cornel Grigoruț**, *Complementaritatea metodelor cantitative și calitative etnobiografice în cercetările socio-demografice pe generații privind migrația, Migrația forței de munca*, 2008
- Simona Mina, **Cornel Grigoruț**, Ana Rodica Stăiculescu, *Gestionarea conflictelor manifeste în grupurile de munca*, *ACUM*, 2009
- Cornel Grigoruț**, Lavinia Gheorghe, *Marketing intelligence*, *ANALELE UNIVERSITĂȚII OVIDIUS*, 2007

D. Lucrări publicate în ultimii 10 ani în reviste și volume de conferințe cu referenți (neindexate)

- Grigoruț Cornel**, *Cadrul legal al Noii Economii (e-economy)*, A XII – a Sesiune de Comunicări Științifice „JURIDICA”, București, 12 pg., (p.75), 31.05.2002;
- Grigoruț Cornel**, *The Communication Policy in the International Banking Marketing*, The 12th International Symposium „Alternative Economic Strategies”, București, 12 pg. (vol. I, p. 63), 29.11.2002;
- Grigoruț Cornel**, *Comerțul Electronic*, *Revista de Marketing – Management, Studii, Cercetări, Consulting*, anul XII, vol.1 (67) 2002, București, 10 pg. (p.57 – 67), [ISSN 1222 – 9105];
- Grigoruț Cornel**, I.R. Hamzescu, C. Fratoșițeanu - *Internet o tehnologie cu deschidere globală*, *Revista de Marketing – Management, Studii, Cercetări, Consulting*, anul XII, vol. 3 (69) 2002, București, 10 pg. (p.202 – 212), [ISSN 1222 – 9105];

k

- Grigoruț Cornel**, *Program de lansare al vinurilor italiene „Grappa” în România*, Producătorul vinurilor „Grappa”, Italia, cercetare de marketing, București, 95 pg., 2003;
- Grigoruț Cornel**, *Sondaj de opinie în lumea oamenilor de afaceri*, Institute for Management Development - IMD Lausanne, Cercetare de marketing – sondaj, pe un eșantion de 50 de oameni de afaceri români, ucurești, 25 pg., 2003.
- Grigoruț Cornel**, *Program de lansare al reviste „EHLITE” în România*, Ecole de Tourisme Lausanne (coordonator), cercetare de marketing – chestionar, București, 15 pg., 2003.
- Grigoruț Cornel**, *Managementul cererii – provocări și oportunități*, Universitatea Ecologică din București, Sesiunea de Comunicări Științifice „Economia Dezvoltării Durabile”, București, 7pg., 25.11. 2004, [ISBN973-648-449-1];
- Grigoruț Cornel**, *Leul greu – provocări și oportunități*, Universitatea Ecologică din București, Sesiunea de Comunicări Științifice „Economia Dezvoltării Durabile”, București, 5 pg., 25.11. 2004, [ISBN973-648-449-1];
- Grigoruț Cornel**, *Marketingul în era electronică*, Universitatea Ecologică din București, Sesiunea de Comunicări Științifice „Economia Dezvoltării Durabile”, București, 12 pg., 25.11. 2004, [ISBN973-648-449-1];
- Grigoruț Cornel**, *Denominarea monedei naționale – de la ROL la RON*, Revista de Economie și Mediu, Centrul de Cercetare și Consultanță economică, UEB, anul I, nr. 1 (1) 2005, București, 5 pg. (p.16 -21), [ISSN 1841-5245].
- Grigoruț Cornel**, *Editorial – Speranțe și certitudini*, Revista de Economie și Mediu, Centrul de Cercetare și Consultanță economică, UEB, anul I, nr. 2 (2) 2005, București, 2 pg. (p.5 – 5), [ISSN 1841-5245].
- Grigoruț Cornel**, Gheorghe Lavinia – *Viitorul marketingului și al specialistului de marketing*, Revista de Economie și Mediu, Centrul de Cercetare și Consultanță economică, UEB, anul I, nr. 2 (2) 2005, București, 7 pg. (p.108 – 115), [ISSN 1841-5245].
- Grigoruț Cornel**, Micu A. – *Strategia stabilirii prețului după client și concurență*, Revista de Marketing – Management; Studii, Cercetări, Consulting, anul XVI, vol.5 (95) 2006, București, 3 pg. (p.392 – 395), [ISSN 1222 – 9105];
- Grigoruț Cornel** – *Managementul schimbării în societatea informațională*, „ARS AEQUIL – Revista de studii și cercetări sociale și juridice, Centrul de Studii și Cercetări privind Drepturile Omului și Discriminarea - CSCDOD, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), volumul I, nr. 4, Primăvara 2006, Constanța, 9 pg. (pag 156 – 165), [ISSN 1842 – 1059].
- Grigoruț Cornel** – *Managementul competitivității între tranziție, reformă și performanță economică*, „ARS AEQUIL – Revista de studii și cercetări sociale și juridice, Centrul de Studii și Cercetări privind Drepturile Omului și Discriminarea - CSCDOD, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), volumul I, nr. 5, Vară 2006, Constanța, 3 pg. (pag 234 – 237), [ISSN 1842 – 1059].

Semnătura:

Data: 27.06.2023

Prof. univ. dr. Cornel Grigoruț

