

Școala Doctorală de Științe Economice

Institutul Național de Cercetări Economice "Costin C. Kirițescu" anunță susținerea în ședință publică a tezei de doctorat "Sisteme și instrumente de plată în economia românească",

Student-doctorand Ela Mădălina SCARLAT

Componenta comisiei:

Președinte, Dr. Valeriu IOAN-FRANC, CSI, m.c.A.R., Institutul Național de Cercetări Economice "Costin C. Kirițescu"

Conducător științific, Academician Mugur Constantin ISĂRESCU

Referenți Dr. Luminița CHIVU, CSI, Institutul Național de Cercetări Economice "Costin C. Kirițescu"

Prof.univ.dr. Dan Costin NIȚESCU, Academia de Studii Economice,
București

Prof.univ.dr. Cornel GRIGORUȚ, Universitatea Ovidius - Constanța

Susținerea va avea loc în ziua de 26 noiembrie 2025, ora 14 :00 la sediul CPPAS al BNR din str. Dr. Lister, nr. 37, Sala C3.

Textul integral al tezei poate fi consultat, în format tipărit, la Biblioteca Institutului de Economie Națională.



ACADEMIA ROMÂNĂ

Școala de Studii Avansate a Academiei Române

Institutul Național de Cercetări Economice

„Costin C. Kirițescu”

REZUMATUL TEZEI DE DOCTORAT

SISTEME ȘI INSTRUMENTE DE PLATĂ

ÎN ECONOMIA ROMÂNEASCĂ

Conducător de doctorat:

Acad. MUGUR CONSTANTIN ISĂRESCU

Doctorand:

ELA MĂDĂLINA SCARLAT

București, 2025

Cuprins

Lista figurilor	5
Lista tabelelor	7
Listă abrevieri	8
Introducere	12
CAPITOLUL 1. INSTRUMENTE ȘI SISTEME DE PLATĂ ÎN CONTEXT CONCEPTUAL ȘI APLICATIV LA NIVEL NAȚIONAL	20
1.1. Scurt istoric al evoluției modalităților de plată	23
1.2. Instrumente de plată.....	30
1.3. Sistemele de plată	38
1.4. Sistemele de plată din România.....	41
1.5. Schema națională pentru plăți instant	49
1.6. Importanța coexistenței multiplelor sisteme de plăți	52
1.7. Integrarea sistemelor de plăți și piața financiară unică, pentru realizarea plăților transfrontaliere	53
1.8. Implicațiile aderării României la zona euro în ceea ce privește sistemele de plăți utilizate în România și asupra ecosistemului de plăți	56
1.9. Stadiul îndeplinirii criteriilor de convergență de către România	58
CAPITOLUL 2. CADRUL STRATEGIC ȘI DE REGLEMENTARE EUROPEAN	60
2.1. Transformări generate de digitalizare și de utilizarea noilor tehnologii în ecosistemul de plăți	60
2.2. Cadrul european și internațional ca referință strategică.....	67
CAPITOLUL 3. TENDINȚE PRIVIND GRADUL DE UTILIZARE A PLĂȚILOR DIGITALE ÎN ROMÂNIA.....	89
3.1. Utilizarea numerarului	89
3.2. Gradul de utilizare a instrumentelor de plată fără numerar	94
3.3. Importanța plăților instant și modalități de creștere a adoptării plăților instant.....	102

3.4. Plățile transfrontaliere	111
3.5. Perspectiva efectului asupra mediului prin utilizarea numerarului și prin digitalizarea plăților	116
3.6. Concluziile capitolului	122
CAPITOLUL 4. INCLUZIUNEA FINANCIARĂ ȘI ACCESUL LA SERVICII DE PLATĂ	125
4.1. Rolul serviciilor de plată în promovarea incluziunii financiare	128
4.2. Evaluarea intermedierei financiare și a incluziunii financiare din România	131
4.3. Rolul educației financiare	159
4.4. Alfabetizarea financiară ca dimensiune strategică a incluziunii	161
4.5. Educația digitală ca fundament strategic pentru extinderea gradului de utilizare a plăților digitale în România	163
4.6. Concluzii și propuneri de dezvoltare a incluziunii financiare	168
CAPITOLUL 5. ASIGURAREA UNEI CONCURENȚE ECHILIBRATE ȘI STIMULAREA INOVĂRII ÎN SECTORUL PLĂȚILOR DIN ROMÂNIA	176
5.1. Ecosistemul de plăți	176
5.2. Context general și particularități structurale ale ecosistemului de plăți din România	180
5.3. Potențialul de inovare în România	193
5.4. Impactul potențial al inovațiilor din sectorul financiar asupra obiectivelor strategice	210
5.5. Factori favorizanți pentru dezvoltarea sectorului FinTech	216
5.6. Elemente de concepție și operare în ceea ce privește facilitatorii de inovare	227
5.7. Recomandări privind alocarea investițiilor	229
5.8. Concluziile analizei și propuneri privind stimularea competitivității și inovației în România	231
5.9. Cadrul propus pentru evaluarea și selecția tehnologiilor care să fie susținute prioritar	233
CAPITOLUL 6. MONITORIZAREA RISCURILOR INDUSE DE NOILE TEHNOLOGII LA NIVELUL ECOSISTEMULUI DE PLĂȚI	241

6.1. Diferențierea dintre practicile sistemelor de plăți și cele ale prestatorilor de servicii de plată	241
6.2. Tratarea riscurilor induse de utilizarea noilor tehnologii în sectorul financiar	243
6.3. Combaterea spălării banilor (AML) și a finanțării terorismului (CFT) în ecosistemul plăților	248
6.4. Riscuri la nivelul utilizatorilor de servicii de plată	252
6.5. Fraudarea clienților care utilizează servicii de plată în România	257
6.6. Comunicarea strategică și campaniile de conștientizare în rândul populației privind prevenirea fraudelor în plăți.....	270
6.7. Colaborarea internațională: o necesitate strategică în era digitalizării financiare.....	272
6.8. Concluzii și propuneri privind activitatea de monitorizare.....	273
CAPITOLUL 7. PROPUNERE DE DIRECȚII PRIORITARE DE DEZVOLTARE A SECTORULUI DE PLĂȚI DIN ROMÂNIA	277
7.1. Propunere de obiective strategice fundamentale.....	277
7.1.1. Menținerea numerarului.....	277
7.1.2. Creșterea incluziunii financiare	278
7.1.3. Protecția utilizatorilor de servicii de plată	280
7.1.4. Inovare controlată, reglementată și adaptarea supravegherii – ca măsură de creștere a competiției	284
7.1.5. Creșterea competitivității economiei prin sisteme de plăți moderne	286
7.1.6. Promovarea interoperabilității și standardizării în ecosistemul național și european de plăți	287
7.1.7. Priorități de supraveghere	288
7.2. Prioritizarea obiectivelor strategice	291
CONCLUZII	302
BIBLIOGRAFIE	316

Rezumat

Transformările rapide ale ecosistemului financiar, generate de avansul tehnologic și de intensificarea proceselor de digitalizare, au amplificat nevoia de modernizare a infrastructurilor de plăți la nivel global. În acest context, România se confruntă cu provocări specifice, între care fragmentarea inițiativelor naționale în domeniul digitalizării și al plăților, decalajele persistente privind incluziunea financiară și educația digitală, precum și vulnerabilități cibernetice mai ridicate, ținând cont de contextul geopolitic actual, de utilizarea unor noi tehnologii și de lărgirea ecosistemului de plăți cu noi participanți.

Lucrarea și-a propus să analizeze și să fundamenteze, într-o manieră sistematică și riguroasă, direcțiile prioritare de dezvoltare ale ecosistemului de plăți din România, în contextul transformărilor digitale globale, al exigențelor privind securitatea cibernetică, al cerințelor de incluziune financiară și al obiectivelor de dezvoltare durabilă asumate la nivel european și internațional, în contextul transformării digitale accelerate și al integrării României în spațiul european de plăți. Cercetarea este motivată de nevoia de a răspunde provocărilor sistemice printr-o abordare integrată, fundamentată pe bune practici europene și pe o evaluare riguroasă a contextului național. Formularea direcțiilor prioritare constituie obiectivul principal al cercetării, fiind fundamentată pe o diagnoză sistemică și pe integrarea bunelor practici europene și internaționale.

Lucrarea răspunde la întrebări esențiale pentru calibrarea unui cadru strategic național coerent:

- Care sunt principalele provocări structurale ale ecosistemului de plăți din România?
- Care sunt elementele de dezvoltare durabilă care trebuie luate în considerare?
- În ce măsură poate România valorifica tendințele naționale și internaționale, inclusiv în ceea ce privește integrarea noilor tehnologii?
- Care ar trebui să fie prioritățile de supraveghere (bazată pe riscuri)?
- Ce priorități strategice pot sprijini simultan incluziunea financiară, siguranța plăților și competitivitatea pieței?

Ipoteza centrală a cercetării pleacă de la premisa că o consolidare a direcțiilor strategice, fundamentată pe analiza structurii existente și pe bune practici europene, va permite modernizarea sustenabilă a ecosistemului de plăți din România.

Teza pornește de la premisele că:

- integrarea reglementărilor europene este necesară dar insuficientă în lipsa adaptării la specificul local;
- implementarea eficientă presupune coerență instituțională și investiții în infrastructura digitală;
- asigurarea rezilienței operaționale digitale, strategiile de creștere a incluziunii financiare în mod responsabil, prin asigurarea educației financiare necesare și a protecției consumatorilor sunt condiții de bază, necesar a face parte din direcțiile strategice de dezvoltare sustenabilă a sectorului plăților;
- un cadru strategic coerent, construit pe baze științifice solide, poate cataliza progresul în ceea ce privește digitalizarea plăților, creșterea competitivității, creșterea incluziunii financiare, asigurarea protecției utilizatorilor de servicii de plată împotriva fraudelor, întărirea rezilienței cibernetice a sistemelor de plăți și a participanților la sisteme.

Ipotezele secundare susțin că pilonii dezvoltării durabile pot spori eficiența, transparența și siguranța tranzacțiilor financiare, creând premisele pentru o convergență accelerată cu spațiul economic european și internațional.

Obiectivul general este susținut și de o serie de obiective științifice secundare, fiecare adresând dimensiuni distincte și complementare ale domeniului analizat, valorificând repere internaționale, inclusiv bune practici din statele membre ale Uniunii Europene, investigația centrându-se însă cu prioritate asupra contextului românesc.

Studiul se bazează, astfel, pe analize cantitative și calitative, cu elemente de analiză comparativă și evaluare normativă. Instrumentele utilizate includ analiza documentară a strategiilor europene și naționale din alte state membre, evaluarea cadrului normativ românesc, diagnoza contextului național și elaborarea unor direcții strategice naționale adaptate realităților din România. Au fost utilizate în mod sistematic criterii de performanță recomandate de Comisia Europeană, Banca Centrală Europeană, Consiliul European pentru Risc Sistemic, CPMI-IOSCO și Banca Reglementelor Internaționale și Consiliul pentru Stabilitate Financiară¹. Acestea au fost corelate cu evaluarea normativă a cadrului legislativ

¹ Financial Stability Board

aplicabil la nivel național și european, inclusiv directivele și regulamentele europene privind plățile, guvernanta financiară, securitatea cibernetică și sustenabilitatea.

Pe de-o parte, au fost analizate în profunzime cerințele legislative și orientările europene și internaționale relevante – în special documentele strategice ale Comisiei Europene privind plățile de retail, digitalizarea economiei, strategiile în domeniul serviciilor financiare digitale, principiile OECD și documentele BCE privind infrastructurile pieței financiare și a intențiilor de integrare a noilor tehnologii (cum ar fi inclusiv inițiativele legate de moneda digitală a băncii centrale - euro digital, tehnologia registrelor distribuite ș.a.), respectiv strategiile privind plățile de retail din cadrul a 17 state, printre care se numără și Strategia privind plățile de retail ale Eurosistemului (BCE, 2023) cât și anumite state din afara Uniunii Europene (strategiile țărilor care nu sunt membre ale UE au fost analizate în special din perspectiva incluziunii financiare, unde România menține un decalaj față de Uniunea Europeană, motiv pentru care, la nivel național, acesta este un obiectiv mai stringent decât, spre exemplu, obiectivele de interoperabilitate stabilite de Eurosistem pentru statele sale membre).

A fost realizată o analiză de tip diagnostic a ecosistemului de plăți din România, realizată pe baza datelor statistice publice (inclusiv cele furnizate de BNR, INS, Eurostat, BCE), a rapoartelor instituționale (rapoarte de stabilitate financiară, evaluări ale performanței sistemelor de plăți) și a literaturii de specialitate. În acest cadru, funcționarea ecosistemului de plăți a fost analizată prin prisma interacțiunilor dintre infrastructură, utilizatori, reglementare și furnizori de servicii, pentru a surprinde atât dimensiunile structurale, cât și dinamica operațională și comportamentală. Analiza ecosistemului național de plăți s-a fundamentat pe o abordare integrativă, multidimensională, care combină evaluarea normativă, analiza funcțională și corelarea sistemică cu obiectivele dezvoltării durabile. Cercetarea a utilizat metode calitative și cantitative, fiind articulată în jurul unui ansamblu de surse documentare, instrumente analitice și criterii de evaluare validate la nivel european și internațional. Conectarea la inițiativele europene este tratată ca o oportunitate de convergență strategică, transfer de bune practici și integrare funcțională în piața unică.

De asemenea, modelul a inclus o identificare sistematică a riscurilor relevante pentru implementarea unor direcții strategice de dezvoltare: riscuri cibernetică (legate de atacuri, vulnerabilități tehnice și securitate a datelor), riscuri financiare (legate de stabilitatea sistemelor și volatilitatea economică), riscuri operaționale (legate de disfuncționalități

tehnice sau lipsa de redundanță) și riscuri de conformitate (asociate cu alinierea deficitară la normele europene). În paralel, s-au analizat limitările structurale, cu accent pe provocările privind guvernanta inovării, activitatea de supraveghere a riscurilor și gradul scăzut de alfabetizare digitală și financiară.

Lucrarea este structurată în șapte capitole, astfel:

- Capitolul 1. Instrumente și sisteme de plată în context conceptual și aplicativ la nivel național

Capitolul fundamentează teoretic analiza, printr-o trecere în revistă a evoluției mijloacelor de plată, definirea și clasificarea instrumentelor și sistemelor de plată, cu accent pe cadrul național. Se detaliază caracteristicile sistemelor românești de plăți, importanța coexistenței multiplelor infrastructuri, dezvoltarea plăților instant și implicațiile aderării la zona euro asupra infrastructurii de plăți.

- Capitolul 2. Cadrul strategic și de reglementare european

Capitolul explorează transformările ecosistemului de plăți generate de digitalizare și inovații tehnologice. Se analizează evoluția reglementărilor europene relevante și strategiile internaționale care influențează dezvoltarea sistemelor de plăți, cu accent pe adaptarea normativă la noile realități digitale.

- Capitolul 3. Tendințe privind gradul de utilizare a plăților digitale în România

Se prezintă o analiză empirică a comportamentului de plată în România, evidențiindu-se utilizarea persistentă a numerarului, gradul în creștere de adopție a instrumentelor digitale și potențialul insuficient valorificat al plăților instant și transfrontaliere. Capitolul fundamentează nevoia de măsuri pentru accelerarea digitalizării în domeniul plăților.

- Capitolul 4. Incluziunea financiară și accesul la servicii de plată

Capitolul examinează interacțiunea dintre serviciile de plată și incluziunea financiară, prin evaluarea indicatorilor de intermediere financiară, accesul populației la servicii bancare, rolul educației financiare și digitale. Se argumentează importanța alfabetizării financiare și digitale pentru extinderea plăților electronice, propunând măsuri specifice pentru reducerea excluziunii financiare.

- Capitolul 5. Asigurarea unei concurențe echilibrate și stimularea inovației în sectorul plăților din România

Se analizează structurarea ecosistemului de plăți și provocările de ordin concurențial, identificând factori favorizanți ai inovării și rolul facilitării de tip FinTech. Se evaluează oportunitățile pentru dezvoltarea serviciilor de plată inovatoare. În cadrul acestui capitol propun un cadru de prioritizare a tehnologiilor care să beneficieze de stimulente. Sunt de asemenea prezentate modalități de prioritizare a investițiilor în tehnologii emergente, în vederea consolidării competitivității sectorului.

- Capitolul 6. Monitorizarea riscurilor induse de noile tehnologii la ecosistemului de plăți

Capitolul tratează diferențierea riscurilor tehnologice induse de noile tehnologii între sistemele și prestatorii de plăți, cu accent pe riscurile cibernetice, protecția consumatorilor, prevenirea spălării banilor și a finanțării terorismului și fraudele care vizează utilizatorii de servicii de plată. De asemenea, capitolul adresează specificități legate de monitorizarea sistemelor de plată și a prestatorilor de servicii de plată.

- Capitolul 7. Propunere de direcții prioritare de dezvoltare a sectorului de plăți din România

Capitolul prezintă direcții prioritare pentru dezvoltarea ecosistemului național de plăți, structurat pe șapte obiective majore: creșterea incluziunii financiare, protecția consumatorilor, inovare reglementată, competitivitate, interoperabilitate, priorități de supraveghere și corelarea cu obiectivele de dezvoltare durabilă. Se oferă o ierarhizare logică a direcțiilor strategice în raport cu provocările sistemice și oportunitățile emergente.

Importanța practică derivă din stabilirea unor direcții prioritare de dezvoltare sustenabilă a sectorului plăților, adaptată realităților socio-economice ale României și aliniată direcțiilor strategice europene. Consolidarea rezilienței ecosistemului digital impune o abordare holistică, care să includă nu doar dimensiunile tehnologice, instituționale și reglementare ale securității cibernetice, ci și o componentă dedicată educării și implicării utilizatorilor finali. Aceștia reprezintă adesea veriga cea mai vulnerabilă a lanțului de securitate, iar nivelul redus de conștientizare a riscurilor specifice utilizării instrumentelor de plată digitale constituie un

factor important în ceea ce privește probabilitatea de succes a atacurilor cibernetice, în special în cazul fraudelor de tip phishing, malware sau furt de identitate. Fraudarea cu succes a utilizatorilor de servicii de plată influențează însă încrederea acestora în sistemul financiar, motiv pentru care protecția consumatorilor are un caracter transversal în cadrul lucrării.

Elementul de noutate constă în corelarea dintre digitalizare responsabilă, incluziune financiară și educațională, securitate și reziliență operațională, sustenabilitate ecologică și guvernanță participativă, respectiv prin realizarea unei analize în scopul identificării obiectivelor esențiale și a prioritizării acestora. Nu am identificat în literatura de specialitate un asemenea cadru integrativ care să releve interdependențele dintre aceste direcții strategice, respectiv pentru a determina criterii de prioritizare. În plus, strategiile naționale privind plățile de retail publicate, din alte state din cadrul UE cât și din afara UE, care au fost analizate, nu au inclus elemente cum ar fi prioritățile de supraveghere a sistemelor de plată.

Pornind de la o analiză diagnostic detaliată a realităților naționale, lucrarea formulează un set de direcții prioritare și măsuri – atât măsuri care sunt deja aplicabile, cât și câteva propuneri personale, care pot servi drept reper pentru autoritățile publice, dar și pentru actorii privați implicați în furnizarea sau procesarea serviciilor de plată. Măsurile propuse includ recomandări privind interoperabilitatea sistemelor de plăți, digitalizarea relației stat–cetățean, combaterea excluziunii financiare, protecția consumatorului, consolidarea educației financiare, creșterea rezilienței ecosistemului de plăți și adaptarea cadrului de supraveghere la noile riscuri. Prin urmare, cercetarea contribuie la fundamentarea unor direcții prioritare care valorifică tendințele internaționale în domeniul plăților, dar care este calibrată pe specificul structural, instituțional și comportamental al pieței românești, având ca obiectiv final consolidarea unui ecosistem de plăți sigur, accesibil, competitiv și capabil să sprijine tranziția digitală și ecologică a economiei.

Direcțiile strategice formulate în cadrul acestei lucrări nu reprezintă o simplă agregare de măsuri punctuale, ci rezultatul unui proces coerent de integrare a diagnosticului sistemic cu viziunea de dezvoltare durabilă, digitală și incluzivă. Fiecare pilon strategic și fiecare măsură propusă reflectă nu doar obiective de convergență cu spațiul european, ci și specificul provocărilor structurale ale României: fragmentarea infrastructurii, gradul redus de acceptare a plăților digitale, nivelul redus al competitivității, riscurile cibernetice, nivelul scăzut al alfabetizării financiare. Perspectiva sistemică abordată permite identificarea și

ierarhizarea componentelor esențiale, prin analizarea relațiilor de dependență și evaluarea gradului de criticitate, facilitând totodată tratarea punctelor slabe care pot genera vulnerabilități semnificative la nivelul întregului ecosistem de plăți.

Orientarea generală a cercetării este aliniată cu principiile dezvoltării durabile, ca un echilibru între progresul tehnologic, incluziunea socială și protecția mediului, în sensul că politicile din domeniul plăților nu mai pot fi formulate exclusiv în termeni de eficiență economică, ci trebuie să răspundă tot mai mult și unor cerințe de responsabilitate socială și sustenabilitate ecologică.

Cercetarea are un pronunțat caracter interdisciplinar, la intersecția dintre științele economice, științele juridice, tehnologia informației și studiile privind sustenabilitatea. Această abordare este esențială pentru a surprinde complexitatea domeniului plăților, care implică nu doar aspecte economico-financiare, ci și dimensiuni sociale, tehnologice și de mediu.

Prin analiza corelată a impactului noilor tehnologii, a reglementărilor europene și a obiectivelor de dezvoltare durabilă, lucrarea oferă o abordare echilibrată între inovație și stabilitate, între dinamismul pieței și protecția interesului public, într-un domeniu în care schimbările sunt rapide, iar riscurile sistemice pot avea consecințe semnificative.

Cercetarea poate fi, de asemenea, relevantă pentru mediul academic, oferind o bază analitică și conceptuală pentru dezvoltarea ulterioară a unor studii de specialitate dedicate subdomeniilor asociate: guvernanta digitală în sectorul financiar, tehnologii financiare, politici de incluziune financiară, protecția consumatorului în era digitală, reziliență cibernetică și guvernanta datelor în sistemele de plată.

Din perspectivă metodologică, lucrarea nu a putut integra un model econometric robust bazat pe serii de date statistice referitoare la plăți, întrucât coerența, continuitatea și comparabilitatea acestora au fost afectate semnificativ de modificări în reglementările de raportare aplicate începând cu anul 2022. În acest context, cercetarea a adoptat o abordare conceptuală și aplicativă, bazată pe analiza funcțională a interdependențelor dintre componentele ecosistemului de plăți, propunând relații de complementaritate și condiționalitate strategică, fără a formula concluzii de tip cauzal demonstrate prin relații matematice.

Lucrarea nu și-a propus elaborarea unui plan operațional de implementare, cu delimitări explicite de responsabilități instituționale sau cu stabilirea unor repere temporale concrete, întrucât aceste aspecte aparțin sferei deciziei politice și administrative, și presupun un acord formal între instituțiile competente, în cadrul unor procese de decizie colectivă. În mod deliberat, teza nu a integrat un cadru formal de monitorizare și evaluare a implementării, întrucât obiectivul său nu este formularea unei politici publice în sens procedural, ci oferirea unei baze analitice și conceptuale riguroase, care să sprijine viitoare demersuri instituționalizate de definire a strategiilor și politicilor în domeniul plăților. Însă, această delimitare nu afectează valoarea științifică a lucrării, ci îi conturează cadrul de validitate și relevanța strategică, în raport cu nevoia de coerență și sustenabilitate în procesul decizional. Contribuția tezei constă în propunerea unui cadru integrativ inovator, care corelează în mod explicit dimensiuni precum digitalizarea responsabilă, incluziunea financiară și educațională, securitatea și reziliența operațională, sustenabilitatea ecologică și guvernanta participativă, în vederea identificării și prioritizării obiectivelor esențiale ale unui sistem modern de plăți.

În literatura de specialitate nu a fost identificat un model similar care să evidențieze în mod sistematic interdependențele dintre aceste dimensiuni strategice și să le utilizeze drept criterii pentru formularea unei ierarhii funcționale a direcțiilor de intervenție. De asemenea, analiza comparativă a strategiilor naționale din alte state membre și non-membre ale Uniunii Europene relevă faptul că, în majoritatea cazurilor, acestea nu includ în mod explicit priorități de supraveghere a sistemelor de plăți, și nici o abordare integrată care să coreleze aceste priorități cu obiectivele de incluziune, reziliență sau sustenabilitate.

Astfel, lucrarea se poziționează ca o contribuție originală la nivel conceptual și metodologic, oferind un cadru de referință aplicabil proceselor de formulare a politicilor publice în domeniul plăților, adaptat specificului românesc și orientat spre convergența cu obiectivele strategice ale Uniunii Europene și ale agendei globale pentru dezvoltare durabilă.

Principiile de sustenabilitate au fost utilizate pentru a evalua impactul politicilor de plată asupra bunăstării generale, asupra reducerii inegalităților și asupra eficienței utilizării resurselor. Pe baza unei analize ample de tip diagnostic al contextului național, lucrarea formulează un set de propuneri care pot fi utilizate de către autoritățile de reglementare, de supraveghere sau de către operatorii economici. Teza propune un model conceptual integrator, în care interoperabilitatea, etica furnizării serviciilor financiare și transparența

devin criterii de evaluare strategică. Un rol esențial l-a avut, de asemenea, analiza critică a noilor soluții și tehnologii (IA, DLT, plăți instant, biometrie, open banking), analiza bunelor practici internaționale, cu accent pe bunele practici din cadrul BIS Innovation Hub, pentru a identifica ce modele pot fi adaptate specificului românesc.

Direcțiile prioritare identificate sunt rezultatul unei abordări integrate, bazate pe analiza riguroasă a unui ansamblu complex de surse normative, instituționale, empirice și doctrinare. Pentru a oferi o coerență internă și o relevanță practică ridicată, structura strategică a fost construită pe baza unui cadru logic care corelează mai multe categorii de informații și surse.

Pe de-o parte, au fost analizate în profunzime cerințele legislative și orientările europene și internaționale relevante – în special documentele strategice ale Comisiei Europene privind plățile de retail, digitalizarea economiei, strategiile în domeniul serviciilor financiare digitale, principiile OECD și documentele BCE privind infrastructurile pieței financiare și a intențiilor de integrare a noilor tehnologii (cum ar fi inclusiv inițiativele legate de moneda digitală a băncii centrale - euro digital, tehnologia registrelor distribuite ș.a.), respectiv strategiile privind plățile de retail din cadrul a 17 state, printre care se numără și Strategia privind plățile de retail ale Eurosistemului (BCE, 2023) cât și anumite state din afara Uniunii Europene (strategiile țărilor care nu sunt membre ale UE au fost analizate în special din perspectiva incluziunii financiare, unde România menține un decalaj față de Uniunea Europeană, motiv pentru care, la nivel național, acesta este un obiectiv mai stringent decât, spre exemplu, obiectivele de interoperabilitate stabilite de Eurosistem pentru statele sale membre).

Pe de altă parte, direcțiile prioritare sunt ancorate în realitățile și nevoile ecosistemului național, identificate pe baza:

- caracteristicilor infrastructurii de plăți din România;
- analizelor de piață privind comportamentul de plată al populației;
- nivelului de digitalizare și alfabetizare financiară;
- gradului de incluziune financiară;
- riscurilor sistemice și operaționale deja identificate de autoritățile române;
- nevoii de convergență cu standardele europene și internaționale;

- analizei legislative – în special a cadrului european privind reziliența operațională digitală (DORA), directivele PSD2 și viitoarea PSD3, reglementările privind AML/CFT și noile cerințe privind sustenabilitatea;
- corelarea cu obiectivele de dezvoltare durabilă, având în vedere contribuția plăților digitale la obiective precum reducerea inegalităților, creșterea accesului la servicii, consum responsabil și digitalizare ecologică;
- date empirice – studii Eurobarometru, date ale BNR, rapoarte internaționale privind penetrarea serviciilor financiare, fraudele, neîncrederea consumatorilor, infrastructura disponibilă pentru accesul clienților etc.

Fundamentarea direcțiilor prioritare reflectă convergența a patru dimensiuni esențiale:

- dimensiunea instituțională și reglementară (documente oficiale UE, BCE, BNR, legislație internă);
- dimensiunea tehnologică și de inovație (tendințe tehnologice, inovație reglementată, sandbox, infrastructură deschisă);
- dimensiunea socială și educațională (incluziune financiară, alfabetizare digitală, accesibilitate, protecția consumatorilor);
- dimensiunea de sustenabilitate și convergență europeană (obiectivele de dezvoltare durabilă, digitalizare verde, interoperabilitate paneuropeană).

Prin urmare, direcțiile prioritare propuse reprezintă rezultatul unei construcții sistematice, bazate pe corelarea a numeroase surse de natură diferită, dar convergente în a contura un cadru solid pentru modernizarea și reziliența ecosistemului național de plăți.

Contribuția personală privind obiectivul principal al lucrării se reflectă în mai multe dimensiuni:

- elaborarea unei diagnoze sistemice integrate a ecosistemului românesc de plăți, care corelează componentele tehnologice, instituționale, educaționale și de reglementare într-un cadru coerent de analiză;
- formularea unui set de direcții prioritare naționale, bazate pe activitățile care deja se desfășoară, pe bune practici, dar și constituire pe baza nevoilor identificate și a unei abordări adaptate realităților românești, și nu prin transpunere simplificată a bunelor practici internaționale;

- delimitarea interdependențelor strategice între obiectivele politicii publice în domeniul plăților.
- Pe baza analizei efectuate, am formulat un cadru logic de priorizare și condiționalitate între obiectivele analizate, prin ierarhizare conceptuală, pentru structurarea propunerilor de direcții strategice, într-o manieră coerentă și adaptabilă politicilor publice.
- aplicarea unei metodologii proprii de priorizare logică a măsurilor strategice, în funcție de impact, fezabilitate și urgență, cu scopul de a furniza un cadru aplicabil în elaborarea de politici publice eficiente și realiste.

Suplimentar, contribuția personală a mai vizat:

- adaptarea conceptelor teoretice, bunelor practici, strategiilor, ghidurilor și standardelor internaționale, a trendurilor privind noile tehnologii, a modalităților de adresare a riscurilor pentru a extrage măsuri sau elemente directoare care au constituit direcțiile strategice propuse sau a măsurilor propuse, adaptate la contextul național. Majoritatea măsurilor propuse au fost bazate pe alte strategii conexe deja în vigoare la nivel național, pe strategiile privind plățile de retail ale altor țări, respectiv bazate pe bune practici, însă adaptate la contextul național, în urma realizării analizei de tip diagnostic a ecosistemului național de plăți.
- măsuri concrete privind educația financiară și digitală adaptate categoriilor vulnerabile

Lucrarea propune un pachet de intervenții pentru educație financiară aplicată, printre care: simulatoare de banking online pentru seniori, ateliere practice organizate la nivel comunitar; campanii de sprijin intergenerațional, dar acestea nu exclud importanța continuării activităților care deja de desfășoară, dar care pot fi intensificate sau extinse, precum colaborări instituționale public-private pentru furnizarea de conținut educațional corect și accesibil, elaborarea de ghiduri cu privire la informațiile cu conținut financiar distribuit online, resurse educaționale diferențiate în funcție de vârstă și alfabetizare digitală, colaborări instituționale public-private pentru furnizarea de conținut educațional corect și accesibil.

Aceste propuneri sunt formulate pornind de la bune practici internaționale, dar adaptate structurii demografice și distribuției geografice specifice României.

- evaluarea competitivității sectorului de plăți și propuneri pentru stimularea acestuia
Analiza privind competitivitatea a fost realizată prin corelarea nivelului de inovație cu barierele instituționale și structurale identificate. Contribuția proprie include: promovarea soluțiilor cu impact imediat (ex. plăți instant, tokenizare, biometrie, open banking), prioritizarea testării acestora în sandboxuri; propunerea de criterii suplimentare de analiză pentru selectarea soluțiilor care ar fi indicat să fie sprijinite prioritar.
- cadrul propus pentru prioritizarea tehnologiilor în domeniul plăților
Lucrarea propune un cadru multidimensional de evaluare și selecție a tehnologiilor care pot fi susținute prioritar în domeniul plăților, plecând de la principiile reglementărilor europene. Acest cadru stabilește ca precondiție non-negociabilă respectarea cerințelor de reziliență, securitate și protecție a consumatorului. În plus, sunt definite criterii de evaluare privind: (i) impactul asupra incluziunii financiare; (ii) sustenabilitatea digitală și ecologică; (iii) compatibilitatea cu infrastructura existentă și adaptabilitatea la nevoi locale. Soluțiile tehnologice care îndeplinesc aceste cerințe ar putea fi eligibile pentru testare în sandboxuri, pentru proiecte pilot sau pentru sprijin public dedicat.
- tratamentul proporțional al tranziției „verzi” în sectorul plăților
Având în vedere statutul infrastructurilor de plăți ca infrastructuri critice, am argumentat necesitatea ca politicile de „înverzire” a sectorului să fie calibrate în mod proporțional și coordonat cu cadrul european, cu integrarea graduală și prudentială a cerințelor de sustenabilitate ecologică în sectorul plăților, fără a afecta competitivitatea sistemului.
Consider că evitarea inițiativelor naționale izolate sau premature poate contribui la menținerea stabilității și competitivității sectorului financiar, fără a ignora obiectivele de mediu, ținând cont și de efectul “free rider” care se manifestă la nivel global în ceea ce privește inițiativele de mediu.

Concluziile care fundamentează direcțiile prioritare propuse

Direcțiile strategice elaborate în cadrul capitolului 7 al acestei lucrări se sprijină pe un ansamblu de concluzii rezultate din analiza documentelor strategice europene și naționale, a tendințelor tehnologice, a riscurilor identificate în ecosistemul de plăți, dar și a nivelului

actual de incluziune financiară și digitală din România. Aceste concluzii pot fi grupate în mai multe axe analitice:

1. rolul sistemelor de plăți ca infrastructuri critice

Sistemele de plăți constituie infrastructuri critice cu relevanță sistemică, reprezentând un pilon esențial al funcționării ordonate a economiei contemporane. Acestea susțin stabilitatea financiară prin asigurarea circulației sigure și eficiente a lichidităților, facilitează transmisia politicii monetare prin mecanismele de compensare și decontare și contribuie decisiv la consolidarea încrederii publicului în ansamblul arhitecturii financiare. Caracterul lor fundamental rezultă nu doar din rolul operațional, ci și din interdependența lor cu piețele financiare, instituțiile bancare, economia reală și funcționarea statului.

2. necesitatea unei abordări integrate între securitate, inovație și incluziune

O concluzie transversală esențială a analizei constă în recunoașterea caracterului interdependent dintre securitate, inovare și incluziune financiară. Aceste dimensiuni nu trebuie percepute ca obiective aflate în tensiune, ci ca elemente complementare ale unei arhitecturi funcționale a ecosistemului de plăți. Inovația tehnologică, în absența unor garanții de securitate, poate amplifica riscurile cibernetice și sistemice; deopotrivă, un accent exclusiv pe securitate, fără adaptabilitate și accesibilitate, riscă să excludă categorii vulnerabile de utilizatori; iar extinderea accesului, dacă nu este susținută de reglementare și protecția utilizatorilor, poate submina încrederea generală în sistem. Modelul propus privilegiază un echilibru strategic între inovare controlată, protecție sistemică și democratizarea accesului la servicii de plată.

3. necesitatea menținerii unui echilibru între utilizarea numerarului și promovarea plăților digitale

În contextul tranziției digitale accelerate, promovarea unui ecosistem de plăți rezilient presupune menținerea unui echilibru funcțional între numerar și instrumentele digitale, pentru a asigura atât inovația, cât și incluziunea. Numerarul continuă să joace un rol esențial în garantarea accesului universal la plăți, mai ales în zonele slab digitalizate și pentru categoriile vulnerabile, oferind o soluție robustă în situații de criză sau întrerupere tehnologică.

În paralel, plățile digitale aduc beneficii semnificative în materie de eficiență, trasabilitate și sustenabilitate, dar extinderea lor trebuie realizată gradual și incluziv. Astfel, coexistența între numerar și digital trebuie susținută prin politici publice clare: protejarea accesului la numerar, educație financiară și digitală adaptată, stimulente pentru adoptarea plăților instant, digitalizarea serviciilor publice și integrarea criteriilor de sustenabilitate în infrastructurile de plată.

Un sistem de plăți cu adevărat rezilient este acela care reușește să combine siguranța, accesibilitatea și adaptabilitatea, garantând că nicio categorie socială nu este exclusă din procesul de transformare digitală.

4. digitalizarea nu este un scop în sine, ci un mijloc pentru eficiență și echitate

Transformarea digitală a plăților nu trebuie înțeleasă ca un obiectiv de sine stătător, ci ca un instrument strategic pentru optimizarea funcțională a ecosistemului financiar, cu finalitate clară în termeni de eficiență operațională și echitate socială. Digitalizarea, în această logică, trebuie să conducă la îmbunătățirea calității serviciilor – prin reducerea costurilor de tranzacționare, accelerarea proceselor de decontare (în special prin extinderea plăților instant), și facilitarea interacțiunii cetățenilor cu sectorul public. În același timp, dimensiunea socială a digitalizării este esențială: integrarea categoriilor vulnerabile, reducerea decalajelor regionale și accesul echitabil la infrastructuri moderne de plată trebuie să fie rezultate măsurabile ale acestui proces. Prin urmare, digitalizarea eficientă este cea care produce efecte reale de accesibilitate, siguranță și eficiență, nu doar cea care presupune adoptarea formală a unor soluții tehnologice de ultimă generație.

5. strategia națională trebuie să fie coerentă cu tendințele europene și internaționale

Demersurile de dezvoltare trebuie concepute în deplină convergență cu inițiativele europene și internaționale relevante, întrucât interoperabilitatea, competitivitatea și reziliența ecosistemului național de plăți depind în mod direct de această aliniere. Continuarea articpării active la proiectele europene majore – precum SEPA Instant Credit Transfer, European Payments Initiative (EPI) sau inițiativele Eurosistemului privind infrastructura de piață – reprezintă nu doar o oportunitate de modernizare tehnologică, ci o condiție structurală pentru integrarea României în piața unică a serviciilor financiare. În egală măsură, adoptarea noilor standarde europene și internaționale în materie de reziliență operațională digitală (în

special cadrul DORA), sustenabilitate financiară și open finance este esențială pentru a preveni fragmentarea pieței, a asigura continuitatea serviciilor critice și a susține dezvoltarea unor soluții de plată inovatoare și sigure, compatibile cu dinamica globală.

6. necesitatea unei arhitecturi deschise, interoperabile și neutre din punct de vedere tehnologic

O arhitectură deschisă, interoperabilă și tehnologic neutră reprezintă fundamentul necesar pentru adoptarea durabilă și scalabilă a inovațiilor din domeniul plăților. Integrarea noilor tehnologii – de la infrastructuri pentru plăți instant și soluții universale de tip QR, până la utilizarea inteligenței artificiale, registrelor distribuite sau autentificării biometrice – impune existența unui cadru tehnico-reglementar care să permită testarea sigură, standardizarea progresivă și extinderea eficientă a soluțiilor inovatoare. În acest context, interoperabilitatea funcțională devine o condiție esențială pentru coeziunea pieței și pentru prevenirea fragmentării tehnologice, iar intervenția reglementatorului trebuie să fie proactivă, anticipativă și favorabilă concurenței loiale în cadrul ecosistemului digital.

7. incluziunea financiară trebuie susținută activ prin politici publice și mecanisme de sprijin

Incluziunea financiară, în contextul economiei digitale, necesită susținere activă prin politici publice direcționate și mecanisme de sprijin adaptate nevoilor grupurilor vulnerabile. În România, persistența barierelor de acces – mai ales în mediul rural, în rândul vârstnicilor și al persoanelor cu venituri scăzute – evidențiază necesitatea unei abordări integrate, care să combine extinderea accesibilității cu consolidarea protecției consumatorilor. Teza a menționat, în acest sens, intervenții precum utilizarea cardurilor sociale preplătite, conturi de plată cu risc scăzut, extinderea infrastructurii de acceptare prin subvenționarea POS-urilor pentru micii comercianți și dezvoltarea de aplicații simplificate pentru plăți digitale. În plus, alfabetizarea financiară și digitală este tratată ca o condiție esențială pentru utilizarea informată și sigură a serviciilor de plată, consolidând încrederea și reducând expunerea utilizatorilor la riscuri.

8. protecția consumatorilor nu poate fi eficientă fără transparență și formare continuă

Studiul evidențiază faptul că protecția eficientă a consumatorilor în domeniul plăților digitale depinde în mod indispensabil de o combinație riguroasă de măsuri tehnice și instituționale, care includ autentificarea puternică a clienților (SCA), soluții avansate de monitorizare continuă, transparență contractuală și programe educaționale permanente. Elementele de protecție a consumatorilor constituie fundamentul încrederii utilizatorilor în ecosistemul digital de plăți. Protecția consumatorilor implică, totodată, asigurarea dreptului la accesul la numerar pentru persoanele vulnerabile, recunoscând astfel diversitatea nevoilor sociale. În plus, o monitorizare instituțională activă a incidentelor de fraudă și a respectării reglementărilor constituie un element esențial pentru menținerea integrității și funcționării sistemului.

9. sustenabilitatea este o dimensiune emergentă a ecosistemului de plăți

Analiza realizată evidențiază faptul că serviciile de plată pot contribui în mod semnificativ la atingerea obiectivelor climatice și de sustenabilitate, prin măsuri concrete precum diminuarea utilizării suporturilor fizice (ex. hârtie), implementarea unor indicatori de performanță verde și prioritizarea investițiilor în tehnologii și infrastructuri cu eficiență energetică sporită. Integrarea criteriilor ESG reprezintă o direcție strategică de referință la nivel european, care impune o transpunere riguroasă și contextualizată în cadrul național, pentru a asigura o dezvoltare durabilă a ecosistemului de plăți.

10. adresarea riscurilor sistemice, printre care se regăsesc și riscurile cibernetice, trebuie tratată ca prioritate strategică

Adresarea riscurilor cibernetice constituie o condiție fundamentală și transversală pentru asigurarea rezilienței și stabilității ecosistemului național de plăți. Reziliența cibernetică este indispensabilă pentru funcționarea continuă și securizată a sistemului de plăți, iar cadrul reglementar național trebuie să reflecte această prioritate prin impunerea unor cerințe stricte de securitate pentru toate soluțiile de plată acceptate în economie. Orice tehnologie sau instrument de plată introdus pe piață trebuie să respecte standarde riguroase care să garanteze atât buna funcționare a infrastructurilor, cât și protecția consumatorilor. În acest context, testarea și validarea soluțiilor noi în medii controlate permit evaluarea conformității cu cerințele de securitate și eficiență înainte de implementarea la scară largă. De asemenea,

supravegherea proactivă a riscurilor generate de tehnologii emergente este esențială pentru prevenirea vulnerabilităților sistemice. Colaborarea internațională continuă, în special în ceea ce privește monitorizarea furnizorilor critici, este un element cheie pentru consolidarea capacității de răspuns la amenințările cibernetice cu impact potențial sistemic.

11. adoptarea inovației trebuie să fie reglementată, dar facilitată

Adoptarea inovației în domeniul plăților trebuie să se desfășoare într-un cadru reglementat, dar în același timp facilitant, care să stimuleze competitivitatea și dezvoltarea durabilă a ecosistemului financiar digital național. Rezultatele analizei indică faptul că România se confruntă cu riscul de a rămâne periferică în acest spațiu dacă nu instituie mecanisme controlate de testare (sandbox), care să permită experimentarea și validarea tehnologiilor emergente în condiții de securitate și conformitate. De asemenea, accesul deschis la infrastructurile esențiale și sprijinul pentru dezvoltarea ecosistemelor private alternative sunt elemente indispensabile pentru creșterea competitivității.

Toate tehnologiile acceptate pe piață trebuie să respecte criterii riguroase referitoare la securitatea cibernetică, protecția datelor personale, transparența și claritatea pentru utilizatori, precum și compatibilitatea cu standardele naționale și europene, pentru a asigura o integrare coerentă și sigură în cadrul sistemului financiar.

Aceste concluzii – rezultate atât din analiza teoretică, cât și din evaluarea practicilor existente – au stat la baza organizării unui cadru analitic de prioritizare a implementării direcțiilor strategice identificate, structurat în patru etape funcționale și opt direcții strategice fundamentale. Cadrul de intervenție propus este astfel un punct de inflexiune dintre nevoile reale ale economiei și populației românești și direcțiile de convergență tehnologică și reglementară europeană.

În contextul transformării digitale, cadrul de intervenție strategică trebuie să se bazeze pe un echilibru între inovație și siguranță, asigurând accesul universal la numerar ca formă de reziliență, infrastructuri digitale interoperabile și sigure, precum și o supraveghere extinsă a riscurilor emergente. Abordarea riscurilor nu poate fi reactivă, ci anticipativă, bazată pe instrumente proactive, cooperare interinstituțională și adaptarea continuă a cadrului reglementar.

Cercetarea a evidențiat și rolul educației financiare și digitale ca fundament conceptual și practic al incluziunii financiare, subliniind că alfabetizarea este nu doar un obiectiv de politici publice, ci o condiție prealabilă pentru utilizarea sigură, informată și responsabilă a instrumentelor moderne de plată.

Contribuția proprie are vedere propunerile strategice originale (ex. prioritizarea direcțiilor strategice, integrarea sustenabilității etc.), construcția logică a obiectivelor și corelarea acestora, respectiv fundamentarea pe principiile dezvoltării durabile și a politicilor europene.

Pe baza analizei de context și a disfuncționalităților identificate în funcționarea actuală a infrastructurilor și serviciilor de plată, **au fost definite nouă obiective strategice (direcții prioritare) fundamentale:**

- menținerea numerarului
- creșterea incluziunii financiare;
- protecția consumatorilor și a datelor personale;
- reziliența operațională și securitatea cibernetică;
- interoperabilitatea și standardizarea;
- inovarea controlată, reglementată și adaptarea supravegherii;
- sustenabilitate și digitalizare responsabilă;
- eficiența și competitivitatea în ecosistemul de plăți;
- integrarea europeană și conformitatea cu cadrul UE.

Prioritizarea acestor direcții de acțiune se bazează pe relații cauzale fundamentale și pe interdependențele structurale dintre componentele ecosistemului de plăți. Nu poate exista un proces de inovare sustenabilă fără garantarea unui nivel ridicat de securitate, întrucât încrederea în sistem este premisa funcționalității oricărei soluții tehnologice noi. În același mod, incluziunea financiară nu poate fi considerată deplină fără un cadru eficient de protecție a consumatorilor, mai ales în cazul persoanelor vulnerabile sau slab digitalizate. Interoperabilitatea, la rândul ei, nu este posibilă în lipsa unei infrastructuri digitale robuste și scalabile, capabilă să susțină conectivitatea între sisteme naționale și transfrontaliere. Aceste direcții de acțiune trebuie, așadar, abordate nu izolat, ci într-o manieră integrată și coordonată, cu o orientare clară spre convergența la nivel european și participarea activă la inițiativele de armonizare și modernizare a ecosistemului de plăți.

Modelul analitic de prioritizare s-a bazat pe următoarea grupare de direcții prioritare propuse:

Nivel 1 – Precondiții esențiale (bazele funcționării și încrederii), ce susține întreaga arhitectură;

Nivel 2 – Extinderea accesului și încrederii, ce asigură participarea și sustenabilitatea socială;

Nivel 3 – Modernizare, competitivitate și adaptabilitate, ce maximizează potențialul competitiv și inovativ al ecosistemului.

Nivel 1 – Precondiții esențiale (bazele funcționării și încrederii)

Aceste măsuri sunt indispensabile pentru funcționarea sigură și stabilă a ecosistemului de plăți. Orice inițiativă ulterioară (inovație, digitalizare, incluziune) este dependentă de existența acestor fundamente:

- **Securitatea și reziliență operațională**
Securitatea cibernetică și reziliența operațională reprezintă fundamentul funcțional al oricărui ecosistem de plăți modern, asigurând continuitatea, integritatea și disponibilitatea serviciilor esențiale. În absența unui cadru solid de protecție împotriva riscurilor cibernetice și a unui mecanism robust de reacție în fața incidentelor operaționale, încrederea utilizatorilor este subminată, iar stabilitatea sistemului devine vulnerabilă. Aceste elemente nu pot fi tratate ca simple cerințe tehnice, ci trebuie considerate precondiții strategice care susțin întreaga arhitectură funcțională, fiind indispensabile pentru realizarea obiectivelor de digitalizare, incluziune financiară, interoperabilitate și inovare responsabilă.
- **Supravegherea și monitorizarea riscurilor (adaptarea la noile riscuri generale de noile tehnologii și de extinderea ecosistemului de plăți cu noi participanți)**
Activitatea de monitorizare este necesară pentru protejarea ecosistemului, având rolul de a asigura respectarea cerințelor de reglementare și tratarea adecvată a riscurilor, în vederea asigurării stabilității financiare, siguranței operaționale, funcționării eficiente a infrastructurilor critice și pentru protejarea interesului public. Într-un ecosistem caracterizat de digitalizare accelerată, fragmentare instituțională și apariția continuă a unor noi tipuri de actori și tehnologii, supravegherea devine nu

doar o obligație de reglementare, ci o condiție necesară de reziliență sistemică și încredere instituțională.

- Interoperabilitate și infrastructură standardizată

Interoperabilitatea și standardizarea infrastructurii de plăți constituie condiții tehnice esențiale pentru funcționarea eficientă, sigură și scalabilă a ecosistemului, precum și pentru integrarea sa în spațiul european. Fără compatibilitate tehnică între sisteme, nu poate fi asigurată conectivitatea transfrontalieră, iar adoptarea soluțiilor digitale rămâne fragmentată. Interoperabilitatea facilitează nu doar automatizarea și viteza tranzacțiilor, ci și concurența echitabilă între furnizorii de servicii, în timp ce standardizarea creează premisele pentru inovație reglementată, costuri mai reduse și acces extins la infrastructurile critice. În consecință, aceste elemente trebuie tratate ca precondiții structurale pentru digitalizare sustenabilă, participare largă și convergență europeană.

- Protecția consumatorilor (transparență, implementare măsuri și asigurare protecție anti-fraudă, drepturi clare)

Protecția consumatorilor reprezintă o componentă esențială a unui ecosistem de plăți echitabil și sustenabil, având rolul de a asigura transparența, siguranța și încrederea utilizatorilor în utilizarea instrumentelor moderne de plată. Fără un cadru eficient de protecție juridică, informare clară și mecanisme de remediere accesibile, incluziunea financiară nu se poate realiza sau menține, iar adoptarea serviciilor digitale este limitată. Protecția consumatorilor nu poate fi decuplată de obiectivele de accesibilitate și educație, ci trebuie integrată ca dimensiune transversală, corelată cu extinderea utilizării serviciilor financiare și cu prevenirea formelor de excluziune financiară în context digital.

- Educația financiară și digitală de bază

Educația financiară și digitală de bază constituie o condiție prealabilă pentru accesul real, conștient și sigur la serviciile moderne de plată. Într-un ecosistem aflat într-o tranziție rapidă către digital, capacitatea utilizatorilor de a înțelege, evalua și utiliza în mod responsabil instrumentele disponibile devine esențială pentru incluziunea financiară veritabilă. Fără formare adecvată, diferențele de alfabetizare digitală și financiară pot accentua inegalitățile și pot genera riscuri suplimentare de excluziune. Prin urmare, educația de bază trebuie tratată ca mecanism de sprijin pentru extinderea

sigură și echitabilă a utilizării plăților digitale, susținând atât protecția consumatorilor, cât și adoptarea sustenabilă a inovației.

- Menținerea accesului la numerar

Aceste elemente nu pot fi considerate opționale și trebuie tratate ca fundament strategic, indiferent de calendarul de implementare. Numerarul, în special, susține reziliența sistemului în situații de criză (căderi de infrastructură digitală) și asigură accesul minim garantat la plăți pentru toate categoriile sociale, fiind deosebit de relevant pentru persoanele din zone slab digitalizate.

Nivel 2 – Extinderea accesului și încrederii (condiții de participare largă)

Aceste măsuri sunt legate de accesibilitate și participare echitabilă:

- Incluziune financiară în condiții de protecție (mediu rural, grupuri vulnerabile, persoane din zone greu accesibile etc.)

Incluziunea financiară în condiții de protecție reprezintă o dimensiune esențială a dezvoltării unui ecosistem de plăți echitabil și sustenabil, vizând asigurarea participării reale a tuturor categoriilor sociale, indiferent de statutul economic, nivelul de educație sau localizarea geografică. Accesul efectiv la infrastructura de plăți, însoțit de măsuri adecvate de protecție a consumatorilor, este o condiție necesară pentru incluziunea socială și economică, conform principiilor serviciului public universal și obiectivelor de dezvoltare durabilă (ODD 1 – eradicarea sărăciei, ODD 8 – muncă decentă și creștere economică, ODD 10 – reducerea inegalităților). Pentru a fi sustenabilă, incluziunea financiară nu poate fi redusă la simpla extindere a accesului tehnic, ci trebuie să fie însoțită de infrastructură funcțională, de educație financiară și digitală de bază și de un cadru eficient de protecție a utilizatorilor, care să prevină exploatarea și excluderea digitală. Astfel, această direcție de acțiune depinde în mod direct de realizarea precondițiilor structurale ale sistemului (Nivel 1), reprezentând o etapă indispensabilă pentru scalarea echitabilă a serviciilor de plată într-o manieră incluzivă și responsabilă.

- Creșterea încrederii prin comunicare instituțională și transparență

Creșterea încrederii instituționale și comunicarea proactivă constituie un pilon fundamental pentru funcționarea eficientă și legitimă a ecosistemului de plăți, în special într-un context marcat de transformări digitale accelerate și de diversificarea

canalelor și actorilor implicați. Consolidarea relației dintre utilizatori și sistemul financiar presupune nu doar existența unor reglementări clare și a unor drepturi garantate, ci și o comunicare coerentă, accesibilă și transparentă, prin care instituțiile își asumă public responsabilitatea pentru funcționarea corectă și echitabilă a sistemului.

În lipsa încrederii, adoptarea și utilizarea regulată a instrumentelor moderne de plată nu se va realiza la adevăratul potențial, iar incluziunea digitală nu se poate consolida. În plus, încrederea este un determinant esențial al comportamentului economic în contexte de incertitudine și un element de limitare a riscului sistemic în condiții de criză. Această direcție de acțiune este susținută de măsurile de protecție și securitate (Nivel 1) și este potențată de politicile de inovare și digitalizare (Nivel 3), întrucât utilizatorii trebuie să perceapă inovația nu doar ca eficientă, ci și ca sigură, controlabilă și orientată spre interesul public.

- Feedback și consultare publică pentru adecvarea măsurilor la nevoile reale la nivel național

Consultarea publică și mecanismele de feedback reprezintă instrumente esențiale pentru formularea unor politici în domeniul plăților care să fie nu doar tehnic corecte, ci și adaptate realităților sociale, economice și culturale ale utilizatorilor finali. Într-un domeniu caracterizat de complexitate tehnologică și impact sistemic, integrarea perspectivei utilizatorilor și a actorilor de piață în procesul decizional contribuie la creșterea relevanței, eficienței și legitimității intervențiilor publice deoarece, în absența consultării, există riscul ca politicile să nu răspundă nevoilor concrete ale populației, în special ale celor mai vulnerabile segmente sau ale actorilor economici locali.

În domeniul plăților, aceste mecanisme sunt cu atât mai importante cu cât schimbările tehnologice afectează direct comportamentele cotidiene ale cetățenilor. Astfel, consultarea publică ar fi indicat să fie o componentă integrată a ciclului decizional, susținută de canale transparente, accesibile și interactive, iar rezultatele colectate trebuie să fie valorificate în mod sistematic în definirea priorităților strategice.

- Promovarea utilizării complementare a numerarului și a plăților digitale, astfel încât nicio categorie de populație să nu fie exclusă în procesul tranziției digitale
- Promovarea utilizării complementare a numerarului și a plăților digitale este esențială pentru asigurarea unei tranziții digitale echitabile, care nu generează noi

forme de excludere financiară. În condițiile în care anumite categorii de populație – precum vârstnicii, persoanele cu competențe digitale reduse sau locuitorii din zone slab conectate – depind în continuare de numerar pentru desfășurarea vieții economice de zi cu zi, este necesară menținerea acestuia ca mijloc legal de plată accesibil și fără costuri suplimentare.

În paralel, promovarea plăților digitale trebuie să vizeze extinderea gradului de acceptare, creșterea încrederii și a alfabetizării digitale, nu înlocuirea abruptă a numerarului. Astfel, utilizarea complementară a celor două forme de plată contribuie la reziliența operațională, la participarea incluzivă și la menținerea coeziunii sociale în cadrul unui ecosistem de plăți în transformare.

Aceste măsuri permit scalarea echitabilă a sistemului, dar eficiența lor depinde de existența condițiilor tehnice și de securitate.

Nivel 3 – Modernizare, competitivitate și adaptabilitate

Aceste tipuri de măsuri au rolul de optimizare, inovare și aliniere la tendințele europene și globale:

- Inovare reglementată (utilizare de facilitatori de inovare – Innovation Hub și/sau sandbox, testare în condiții reale)

Inovare reglementată (Innovation Hub, sandbox) creează un spațiu controlat de experimentare pentru a accelera dezvoltarea tehnologică fără a compromite siguranța, fiind aplicabil principiul de asigurare a unui echilibru dintre progres și protecție. Această măsură este dependentă de supraveghere eficientă, securitate și interoperabilitate (Nivel 1), dar contribuie la diversificarea accesului și creșterea atractivității sistemului (Nivel 2).

- Creșterea competitivității sistemului (asigurarea condițiilor prevăzute de Open Finance pentru prestatorii de servicii de plăți locali)

Creșterea competitivității și asigurarea condițiilor unei piețe deschise, cu bariere de intrare mai reduse, permite participarea egală a noilor actori și stimulează eficiența, diversificarea serviciilor cu potențialul de a asigura servicii mai adaptate nevoilor utilizatorilor de servicii de plată. Sporirea concurenței și “deschiderea controlată a pieței” sunt catalizatori ai inovației și contribuie la reducerea costurilor. Acest pilon necesită interoperabilitate, securitate și supraveghere adaptivă (Nivel 1) și incluziune digitală (Nivel 2).

- Participarea activă la inițiative europene (SEPA instant, European Payments Initiative/EPI, TARGET – inclusive TIPS, funcționalitatea Request-to-Pay etc.)
În calitate de stat membru al UE, România participă activ la inițiativele europene.
- Digitalizare sustenabilă (tranziția către sisteme și metode de plată cu o amprentă de carbon mai redusă)
Plățile digitale pot reduce amprenta de carbon prin dematerializare și eficientizare energetică. Acest pilon depinde de digitalizarea sigură și scalabilă (Nivel 1) și de acceptarea de către utilizatori a soluțiilor mai “green” (Nivel 2).
- Monitorizare strategică privind CBDC - leul digital (fără lansare prematură)

Aceste măsuri sporesc reziliența economică și relevanța internațională a sistemului românesc de plăți, dar nu înlocuiesc nivelurile fundamentale.

Astfel, se poate construi un ecosistem de plăți robust, incluziv, sigur și adaptabil, fără a sacrifica principiile fundamentale pentru progresul aparent.

Nivelul 1 este fundamentul logic și operațional al întregului model: fără aceste măsuri, toate celelalte sunt ineficiente, vulnerabile sau inechitabile.

Menținerea accesului la numerar nu contravine obiectivelor de digitalizare, ci le completează într-o manieră coerentă cu principiile dezvoltării durabile și cu cerințele de echitate și reziliență instituțională. În viziunea propusă, un sistem de plăți robust trebuie să fie, în egală măsură, digital, dar și accesibil tuturor, indiferent de nivelul de conectivitate, alfabetizare digitală sau infrastructură locală.

Nivelul 2, de echitate și sustenabilitate socială, este pivotul pentru extinderea echitabilă, creând legătura dintre securitate și funcționalitate (Nivel 1) și politicile de modernizare, inovare (Nivel 3), asigurând acceptarea socială, participarea și adecvarea politicilor.

Nivelul 3 maximizează eficiența, adaptabilitatea și poziționarea internațională, dar este dependent de fundamentele din Nivelul 1 și de acceptarea din Nivelul 2.

Interdependențele dintre măsuri reflectă o logică sistemică, nu o succesiune cronologică, iar metodologia propusă permite etapizarea strategică și integrarea coerentă cu ODD și obiectivele UE.

Analiza a fost realizată luând în considerare principiile dezvoltării durabile. Pentru România, integrarea principiilor de sustenabilitate în strategia națională privind plățile presupune abordarea simultană a mai multor dimensiuni:

- promovarea plăților digitale în zonele rurale pentru a reduce dependența de numerar;
- digitalizarea plăților guvernamentale pentru a diminua amprenta instituțională de carbon;
- stimularea inovației cu scop de “bun public” și a celor cu scop de creștere a incluziunii financiare sau implementarea de tehnologii “verzi”;
- crearea unor mecanisme de evaluare a impactului ecologic al infrastructurilor de plată publice și private.

Având în vedere numărul suficient de mare de măsuri propuse în cadrul capitolului 7 am considerat că o prioritizare teoretică ar aduce un plus de valoare lucrării, atât din punct de vedere teoretic (având în vedere că nu am identificat în literatura de specialitate o astfel de analiză de interdependențe între toate elementele de strategie în domeniul plăților), cât și practică (de etapizare sau alocare a resurselor mai strategică).

Prioritizarea prezentată este bazată pe relații cauzale clare – spre exemplu, nu poate exista inovare fără securitate, nu poate exista incluziune fără protecție, nu poate exista interoperabilitate fără infrastructură robustă, iar toate acestea trebuie să fie coordonate strategic și integrate la nivel European

Suplimentar, activitatea de supraveghere este un proces continuu, nu este o activitate care ar începe acum, motiv pentru care consider că nu poate fi trecută ca obiectiv explicit.

În concluzie, contribuția personală cea mai importantă se reflectă în mai multe dimensiuni:

- elaborarea unei diagnoze sistemice integrate a ecosistemului românesc de plăți, care corelează componentele tehnologice, instituționale, educaționale și de reglementare într-un cadru coerent de analiză;
- formularea unui set de direcții prioritare naționale, construite pe baza nevoilor identificate și a unei abordări adaptate realităților românești, și nu prin transpunere simplificată a bunelor practici internaționale;
- aplicarea unei metodologii proprii de prioritizare logică a măsurilor strategice, în funcție de impact, fezabilitate și urgență, cu scopul de a furniza un cadru aplicabil în elaborarea de politici publice eficiente și realiste.

Limitările cercetării

Deși cercetarea oferă un cadru solid pentru formularea unei strategii naționale în domeniul plăților, anumite limitări trebuie menționate. În primul rând, lucrarea nu își propune definirea unui plan operațional de implementare detaliat sau atribuirea de responsabilități instituționale, acestea fiind domeniul de competență al factorilor de decizie politică și administrativă. Trasarea unor responsabilități de implementare, respectiv stabilirea unor termene, necesită evaluarea, aprobarea și asumarea acestora de către grup de instituții naționale. În consecință, analiza realizată nu a inclus un cadru formal de monitorizare și evaluare, întrucât acesta depășește obiectivul analitic al lucrării.

Având în vedere complexitatea ecosistemului de plăți și interacțiunea multiplă dintre dimensiunile analizate (tehnologie, reglementare, comportament, infrastructură, incluziune), respectiv în lipsa datelor necesare pentru a putea utiliza un model econometric robust, cercetarea nu și-a propus identificarea unor relații cauzale riguroase, ci mai degrabă formularea de relații funcționale și de interdependență strategică. De aceea, unele concluzii sunt formulate în termeni de corelație, complementaritate sau condiționalitate, mai degrabă decât în termeni determinist-cauzali.

Aceste limite nu afectează în mod fundamental valoarea analitică și utilitatea practică a cercetării, ci indică aria sa de validitate și condițiile în care propunerile formulate pot fi preluate, testate sau extinse în contexte instituționale și temporale viitoare. Teza își asumă rolul de a oferi o bază analitică solidă pentru formularea de politici publice, fără a substitui procesele decizionale instituționalizate sau ciclurile complete de elaborare, consultare și implementare a strategiilor publice.

BIBLIOGRAFIE SELECTIVĂ

- Achord, S., Chan, J., Collier, I., Nardani, S., Rochemont, S. (2017). A Cashless Society. Benefits, Risks and Issues (Interim Paper), Institute and Faculty of Actuaries, November, disponibil la: <https://www.actuaries.org.uk/system/files/field/document/A%20Cashless%20Society-%20Benefits%2C%20Risks%20and%20Issues%20%28Interim%20Paper%29%20-%20disclaimer.pdf>
- BNR (2018). Regulamentul BNR nr. 3/2018 privind monitorizarea infrastructurilor pieței financiare și a instrumentelor de plată, disponibil la: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliuDocument/203953>
- BNR (2023a). Comunicat privind noile tipologii de fraude în domeniul plăților care vizează instrumentele de plată electronică de tip card, internet banking sau mobile banking, disponibil la: <https://www.bnro.ro/page.aspx?prid=22558>
- BNR (2023b). Raport asupra stabilității financiare iunie 2023, Anul VIII (XVIII), nr. 15 (25), Decembrie, disponibil la: <https://www.bnro.ro/DocumentInformation.aspx?idDocument=44181&idInfoClass=19966>
- BNR (2023c). Raport anual 2023, ISSN 1584-0913, disponibil la: https://www.bnr.ro/uploads/2023-6-raportanual_documentpdf_545_1725958068.pdf
- BNR (2024b). Raport asupra stabilității financiare decembrie 2024, disponibil la <https://www.bnr.ro/uploads/editor/1402949409.pdf>
- BNR (2024c). Raport asupra stabilității financiare, iunie 2024, Anul IX (XIX), nr. 16 (26), ISSN 1843-3243, disponibil la: <https://www.bnro.ro/DocumentInformation.aspx?idDocument=45663&idInfoClass=19966>
- Buckley, R. P., Arner, D., Veidt, R. & Zetsche, D. (2019). Building Fintech Ecosystems: Regulatory Sandboxes, Innovation Hubs and Beyond, European Banking Institute Working Paper Series 2019 – no. 53, https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=3455872
- Comisia Europeană (2024a). Propunere de Regulament privind statutul de mijloc legal de plată al bancnotelor și monedelor euro, COM/2023/364 final, disponibil la: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/RO/TXT/?uri=CELEX%3A52023PC0364>

- Committee on Payment and Settlement Systems, BIS, World Bank Group (2016). Payment aspects of financial inclusion, ISBN 978-92-9197-618-8, disponibil la <https://www.bis.org/cpmi/publ/d144.pdf>
- Committee on Payments and Market Infrastructures (2024). Promoting the harmonisation of application programming interfaces to enhance cross-border payments: recommendations and toolkit, Report to the G20, October, disponibil la: <https://www.bis.org/cpmi/publ/d224.pdf>
- De Nederlandsche Bank (2020). The role and future of cash, Occasional Studies Volume 18 – 2, December, disponibil la: https://www.dnb.nl/media/d5lnf32j/web_129212_os_toekomst_contant_geld_eng.pdf
- Demirgüç-Kunt, A., Klapper, L., Singer, D., Ansar. S. (2022). The Global Findex Database 2021 Financial Inclusion, Digital Payments, and Resilience in the Age of COVID-19, International Bank for Reconstruction and Development, The World Bank, ISBN: 978-1-4648-1898-1, disponibil la: <https://www.worldbank.org/en/publication/globalfindex/Report>
- Diamescu, A. M. (2012). Fundamente economice ale deciziei în domeniul securității naționale, February, ISBN 978-973-618-293-8, disponibil la: https://www.researchgate.net/publication/349138368_FUNDAMENTE_ECONOMICE_ALE_DECIZIEI_IN_DOMENIUL_SECURITATII_NATIONALE
- Didenko, A. (2019). Regulatory sandbox concept: models, benefits and risks, April, <https://events.development.asia/materials/20190416/regulatory-sandbox-concept-models-benefits-and-risks>
- Draghi, M. (2024b). The future of European competitiveness, Part B, In-depth analysis and recommendations, September, disponibil la: https://commission.europa.eu/topics/strengthening-european-competitiveness/eu-competitiveness-looking-ahead_en#paragraph_47059
- EIOPA, Innovation facilitators in the EU, https://www.eiopa.europa.eu/about/governance-structure/joint-committee/innovation-facilitators-eu_en
- ENISA (2022a), Threat Landscape 2030, disponibil la: <https://www.enisa.europa.eu/sites/default/files/publications/ENISA%20Threat%20Landscape%202022.pdf>

- ENISA (2025). ENISA Threat Landscape: Finance Sector, February, disponibil la: <https://www.enisa.europa.eu/publications/enisa-threat-landscape-finance-sector>
- European Banking Authority (2018). The EBA's fintech roadmap, March, disponibil la: <https://www.eba.europa.eu/sites/default/files/documents/10180/1919160/79d2cbc6-ce28-482a-9291-34cfba8e0c02/EBA%20FinTech%20Roadmap.pdf>
- European Banking Authority (2024a), Report on Payment Fraud, disponibil la: https://www.eba.europa.eu/sites/default/files/2024-08/465e3044-4773-4e9d-8ca8-b1cd031295fc/EBA_ECB%202024%20Report%20on%20Payment%20Fraud.pdf
- European Banking Authority (2024b). EBA Opinion on new types of payment fraud and possible mitigants, Aprilie, disponibil la: <https://www.eba.europa.eu/sites/default/files/2024-04/363649ff-27b4-4210-95a6-0a87c9e21272/Opinion%20on%20new%20types%20of%20payment%20fraud%20and%20possible%20mitigations.pdf>
- European Central Bank (2018b). Cyber resilience oversight expectations for financial market infrastructures, December, disponibil la: https://www.ecb.europa.eu/paym/pdf/cons/cyberresilience/Cyber_resilience_oversight_expectations_for_financial_market_infrastructures.pdf
- European Central Bank (2022). National payment committees: overview of functioning and strategies, Stock-take results, EFIP 09/02/2022, disponibil la: https://www.ecb.europa.eu/paym/groups/pdf/efip/National_payment_committees_and_strategies_stock-take_results.pdf
- European Central Bank (2023). The Eurosystem's retail payments strategy – priorities for 2024 and beyond, disponibil la: <https://www.ecb.europa.eu/pub/pdf/other/ecb.eurosystemretailpaymentsstrategy~5a74eb9ac1.en.pdf?819e76c55e01ed236dac589f980189a2>
- European Central Bank (2024). Revised Eurosystem cyber resilience strategy, October, https://www.ecb.europa.eu/press/intro/news/html/ecb.mipnews241018_1.en.html
- European Commission (2020b). The EU's Cybersecurity Strategy for the Digital Decade, disponibil la: <https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/library/eus-cybersecurity-strategy-digital-decade-0>

- European Commission (2021a). Romania in the Digital Economy and Society Index, <https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/policies/desi-romania>
- European Commission (2024a). EU competitiveness: Looking ahead, disponibil la: https://commission.europa.eu/topics/strengthening-european-competitiveness/eu-competitiveness-looking-ahead_en
- European Commission (2024d). Futures of Big Tech in Europe: Scenarios and Policy Implications. Directorate-General for Research and Innovation, Luxembourg: Publications Office of the European Union, ISBN 978-92-68-09698-7, <https://op.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/db955dcf-af69-11ee-b164-01aa75ed71a1/language-en>
- European Parliament (2024a). European Digital Identity Framework, disponibil la: https://www.europarl.europa.eu/doceo/document/TA-9-2024-0117_EN.pdf
- European Systemic Risk Board (2022). Mitigating systemic cyber risk, January, disponibil la: <https://www.esrb.europa.eu/pub/pdf/reports/esrb.SystemiCyberRisk.220127~b6655fa027.en.pdf>
- European Union Agency for Cybersecurity (2022). Cybersecurity Threats Fast-Forward 2030: Fasten your Security-Belt Before the Ride!, November, disponibil la: <https://www.enisa.europa.eu/news/cybersecurity-threats-fast-forward-2030>
- Financial Stability Board (2017b). Financial Stability Implications from FinTech Supervisory and Regulatory Issues that Merit Authorities' Attention, June, disponibil la: <https://www.fsb.org/wp-content/uploads/R270617.pdf>
- Financial Stability Board (2020c). Enhancing Cross-border Payments: Stage 3 roadmap, disponibil la: <https://www.fsb.org/uploads/P131020-1.pdf>
- Financial Stability Board (2021a). FSB Roadmap for Addressing Climate-Related Financial Risks, July, disponibil la: <https://www.fsb.org/2021/07/fsb-roadmap-for-addressing-climate-related-financial-risks/>
- Financial Stability Report (2022). G20 Roadmap for Enhancing Cross-border Payments: Consolidated progress report for 2022, disponibil la: <https://www.fsb.org/uploads/P101022-1.pdf>
- G20, OECD (2022a). High-Level Principles for Digital Financial Inclusion, disponibil la:

- https://sustainabledevelopment.un.org/content/documents/2667G20_High_Level_Principles_for_Digital_Financial_Inclusion.pdf
- G20, OECD (2022b). High-Level Principles on Financial Consumer Protection, disponibil la: https://www.oecd.org/daf/fin/financial-education/G20_OECD%20FCP%20Principles.pdf
 - Gafta, V. N., Ioniță, A., Nițu, I., Popa, I. F. (2017). România și Piața Unică Digitală a Uniunii Europene. Oportunități și provocări, Institutul European din România, Studii de strategie și politici - SPOS 2017 – Nr.. 3, București, 2018, ISBN : 978-606-8202-59-4, http://ier.gov.ro/wp-content/uploads/2018/10/SPOS-2017_Studiul_3_FINAL.pdf
 - Guvernul României (2007). Strategia națională de prevenire și combatere a spălării banilor și finanțării terorismului. Disponibil la: <https://www.onpcsb.ro/pdf/Strategie%20nationala%20de%20prevenire%20si%20combatere%20a%20spalarii%20banilor.pdf>
 - Guvernul României (2021a), Strategie Națională din 1 septembrie 2021 privind aprobarea Strategiei naționale împotriva criminalității organizate 2021-2024, disponibil la: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/246490>
 - Guvernul României (2021b). Strategia de securitate cibernetică a României, pentru perioada 2022-2027, disponibilă la: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/250235>
 - Guvernul României (2023). Strategia națională de educație financiară 2023–2030 , disponibil la: https://www.edu.ro/sites/default/files/SNEF_proiect_2023.pdf
 - Guvernul României (2025). Ordonanța de urgență nr. 10/2025 privind modificarea și completarea Legii nr. 129/2019 pentru prevenirea și combaterea spălării banilor și finanțării terorismului, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative, Martie, disponibil la: <https://lege5.ro/Gratuit/ge3dgmzzha2do/ordonanta-de-urgenta-nr-10-2025-privind-modificarea-si-completarea-legii-nr-129-2019-pentru-prevenirea-si-combaterea-spalarii-banilor-si-finantarii-terorismului-precum-si-pentru-modificarea-si-complet>
 - Guvernul României, Departamentul pentru dezvoltare durabilă (2024), Tablouri anuale de bord, disponibil la: <https://dezvoltaredurabila.gov.ro/obiective>

- Guvernul României, PNUD (2018), Strategia Națională pentru Dezvoltare Durabilă a României Orizonturi 2013-2020-2030, disponibil la: <https://www.edu.ro/sites/default/files/Strategia-nationala-pentru-dezvoltarea-durabila-a-Rom%C3%A2niei-2030.pdf>
- Hurduzeu, G., Lupu, I., Lupu, R., Filip, R. I. (2022). The Interplay between Digitalization and Competitiveness: Evidence from European Countries, November, disponibil la: https://www.researchgate.net/publication/365226565_The_Interplay_between_Digitalization_and_Competitiveness_Evidence_from_European_Countries
- Institutul Național de Statistică (2021). România durabilă. Indicatori naționali pentru dezvoltare durabilă Orizont 2020, disponibil la: https://insse.ro/cms/files/POCA/RD_INDD_ORIZONT_2020
- International Bank for Reconstruction and Development (2018). From Uneven Growth to Inclusive Development. Romania's Path to Shared Prosperity, ISBN: 978-1-4648-1317-7, disponibil la: <https://openknowledge.worldbank.org/bitstream/handle/10986/29864/9781464813177.pdf?sequence=2&isAllowed=y>
- International Bank for Reconstruction and Development, World Bank Group (2020), Financial Inclusion in Romania: Issues and Opportunities, disponibil la: <https://openknowledge.worldbank.org/bitstream/handle/10986/33629/Financial-Inclusion-in-Romania-Issues-and-Opportunities.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Ioan-Franc, V. (2006). Dezvoltarea durabilă și Responsabilitatea instituțională, Editura Expert, 2006, ISBN 978-973-7885-57-9, disponibil la: https://www.researchgate.net/publication/316038598_Dezvoltarea_durabila_si_responsabilitatea_institutionala
- Ioan-Franc, V., Diamescu, A. M. (2024a). Cyber-Economy: le paradoxe de la Roumanie, disponibil la: https://www.researchgate.net/publication/378307261_CYBER-ECONOMY_LE_PARADOXE_DE_LA_ROUMANIE
- Isărescu, M. C. (2006a). Reflecții economice. Contribuții la teoria macrostabilizării, Editura Expert, București, ISBN 973-618-106-5

- Isărescu, M. C. (2006b). *Reflecții Economice. Piețe, Bani, Bănci*, Editura Expert, ISBN 973-618-106-5
- Isărescu, M. C. (2007). *Reflecții economice. Politici ale Băncii Naționale a României*, Editura Expert, București, ISBN 973-618-106-5
- Isărescu, M. C. (2009). *Contribuții teoretice și practice în domeniul politicilor monetare și bancare*, Editura Academiei Române, București, ISBN 978-973-27-1892-6
- Isărescu, M. C. (2022a). *Perspective privind locul și rolul băncilor centrale în economiile contemporane*, Editura Curtea Veche, ISBN 9786064412072
- Isărescu, M., C., (2022b). *Sustainability & climate change – a more delicate balancing act*, <https://www.obserwatorfinansowy.pl/bez-kategorii/rotator/sustainability-climate-change-a-more-delicate-balancing-act>
- Isărescu, M., C., Postolache., T. (2000). *Strategia națională de dezvoltare economică a României pe termen mediu*, ISBN 973-9282-95-4
- Kirițescu, C. C. (1997). *Sistemul bănesc al leului și precursorii lui*, Volumul al III-lea, Editura Enciclopedică, ISBN 973-45-0220-4
- Kokkola, T. (2010). *The Payment System. Payments, Securities and Derivatives, and the Role of the Eurosystem*, European Central Bank, ISBN 978-92-899-0633-3, disponibil la: <https://www.ecb.europa.eu/pub/pdf/other/paymentsystem201009en.pdf?c26594c6d04a0ce783d463beab23c453>
- Kornberg, D. (2017). *Why a ‘cashless’ society would hurt the poor: A lesson from India*, June, disponibil la: <https://theconversation.com/why-a-cashless-society-would-hurt-the-poor-a-lesson-from-india-79735>
- Lupu, I., Ciumara, T., Criste, A. (2015). *Instabilitatea financiară și inadvertențele guvernantei corporative*, Editura Universitară, București, 2015, ISBN 978-606-28-0188-5, disponibil la: https://www.editurauniversitara.ro/utility/file/download?file=download_files/55a7869ea8c68Instabilitatea_financiara_si_guvernanta.pdf&hash=5f8010a397f4300ae901aeb37132feda&srsId=AfmBOooliKDU3VcgaAixyQT9f_Ih2i6mog3LlCz_xdGpwEVqzBwfEiW
- Mihai, I. C., Cîmpeanu, P.D., Popescu, S., Vasilescu, A. C. (2021). *Reziliența strategică a Uniunii Europene, inclusiv în domeniile tehnologic și digital: scenarii de viitor și contribuții ale României*, Institutul European din România, Studii de

- Strategie și Politici SPOS 2021, ISBN online: 978-606-8202-66-2, disponibil la: http://ier.gov.ro/wp-content/uploads/2022/03/SPOS-2021.-Studiul-2.-Rezilienta-strategica-a-Uniunii-Europene_final_site.pdf
- Ministerul Educației (2022). Strategia Națională de Educație Financiară 2022-2026, Aprilie, disponibil la: https://www.edu.ro/sites/default/files/Strategia%20nationala%20de%20educatie%20financiara_proiect.pdf
 - Negrea, C., Scarlat, E. (2022a). Challenges and opportunities for consolidating the availability of financial services in Romania, ECONOMIC GROWTH IN THE CONDITIONS OF GLOBALIZATION XVI th Edition October 12-13, 2022, Conference proceedings, Volume II, pg. 159-173, ISBN 978-9975-3583-9-2, DOI: 10.36004/nier.cecg.II.2022.16.13, disponibil la: https://ibn.idsi.md/sites/default/files/imag_file/rev%202022_Vol_II_CRESTEREA_ECONOMICA.pdf
 - Negrea, C., Scarlat, E. (2022b). Retail payments in Romania in the context of digitalization, ECONOMIC GROWTH IN THE CONDITIONS OF GLOBALIZATION XVIth Edition October 12-13, 2022, Conference proceedings, Volume II, pg. 159 – 173, ISBN 978-9975-3583-9-2, DOI: 10.36004/nier.cecg.II.2022.16, disponibil la: <https://rses.ince.md/server/api/core/bitstreams/60640cd0-50d9-48ef-8f94-c5ca7bffa8bc/content>
 - Nordhaus, W. (2020). The Climate Club. How to Fix a Failing Global Effort, disponibil la: <https://williamnordhaus.com/files/williamdnordhaus/files/p161-2020-nordhaus-clubs-foreignaffairs-2020.pdf>
 - OECD (2015). National Strategies for Financial Education: OECD/INFE Policy Handbook, November, disponibil la: https://www.oecd.org/en/publications/national-strategies-for-financial-education-oecd-infe-policy-handbook_a8916d0e-en.html
 - OECD (2020). Recommendation on Financial Literacy, disponibil la: <https://legalinstruments.oecd.org/en/instruments/OECD-LEGAL-0461>
 - OECD (2021). Evaluation of National Strategies for Financial Literacy, February, disponibil la: https://www.oecd.org/en/publications/evaluation-of-national-strategies-for-financial-literacy_91e310db-en.html

- Oficiul Național de Prevenire și Combatere a Spălării Banilor, Banca Națională a României, Autoritatea de Supraveghere Financiară, Ministerul Justiției, Ministerul Afacerilor Interne, Parchetul de pe lângă Înalta Curte de Casație și Justiție, Serviciul Român de Informații (2022). Raport 2022 privind evaluarea națională a riscurilor de spălare a banilor și finanțare a terorismului, disponibil la: <https://www.onpcsb.ro/uploads/articole/attachments/643ffdc8b970f186011444.pdf>
- Parlamentul European, Consiliul Uniunii Europene (2022). Regulamentul (UE) nr. 2022/2554 privind reziliența operațională digitală a sectorului financiar, disponibil la: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/RO/TXT/PDF/?uri=CELEX:32022R2554>
- Parlamentul European, Consiliul UE (2022a). Regulamentul (UE) 2022/2065 privind o piață unică pentru serviciile digitale, disponibil la: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/RO/TXT/?uri=celex%3A32022R2065>
- Parlamentul European, Consiliul UE (2022b). Directiva (UE) 2022/2555 privind măsuri pentru un nivel comun ridicat de securitate cibernetică în Uniune, disponibil la: <https://eur-lex.europa.eu/eli/dir/2022/2555/oj?locale=ro>
- Parlamentul European, Consiliul UE (2024a). Directiva (UE) 2024/1640 privind mecanismele care trebuie instituite de statele membre pentru prevenirea utilizării sistemului financiar în scopul spălării banilor sau finanțării terorismului, de modificare a Directivei (UE) 2019/1937 și de modificare și abrogare a Directivei (UE) 2015/849, disponibilă la: https://eur-lex.europa.eu/legal-content/RO/TXT/HTML/?uri=OJ:L_202401640
- Parlamentul European, Consiliul UE (2024b). Regulamentul (UE) 2024/1183 în ceea ce privește instituirea cadrului european pentru identitatea digitală, disponibil la: https://eur-lex.europa.eu/legal-content/RO/TXT/HTML/?uri=OJ:L_202401183
- Parlamentul European, Consiliul UE (2024c). Regulamentul (UE) nr. 2024/1624 al Parlamentului European și al Consiliului din 31 mai 2024 privind prevenirea utilizării sistemului financiar în scopul spălării banilor sau finanțării terorismului, disponibil la: https://eur-lex.europa.eu/legal-content/RO/TXT/HTML/?uri=OJ:L_202401624
- Parlamentul României (2022). Legea nr. 232/2022 privind cerințele de accesibilitate aplicabile produselor și serviciilor, disponibil la: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliuDocument/257778>

- Parlamentul României (2024). Legea nr. 406/2023 pentru modificarea si completarea unor acte normative în scopul cresterii incluziunii financiare, disponibil la: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/277474>
- Poanta, D., (2010) Instrumente de plată. Sisteme de plăți, Editura Universitară, București, ISBN 978-973-749-928-8
- Rösl, G. (2022). Cash demand in times of crisis, Journal of Payments Strategy & Systems, Volume 16, Number 2, disponibil la: <https://www.henrystewartpublications.com/jpss/v16>
- Șcheau, M. C. (2018). Criminalitatea informatica privind transferurile financiare, Editura Economica, Bucuresti, ISBN 978-973-709-871-9
- The World Bank Group (2016). Innovation in Electronic Payments Adoption: The case of small retailers, disponibil la: <https://documents1.worldbank.org/curated/en/765851467037506667/pdf/106633-WP-PUBLIC-Innovative-Solutions-Accelerate-Adoption-Electronic-Payments-Merchants-report-2016.pdf>
- The World Bank, Global Findex Database, disponibil la <https://globalfindex.worldbank.org/>
- Vartolomei, R., (2008) Regimul juridic al plăților transfrontaliere în cadrul Uniunii Europene, Editura Universul Juridic, București, ISBN 978-973-127-087-6
- World Bank (2012). Developing a comprehensive national retail payments strategy, Financial Infrastructure Series, Payment Systems Policy and Research, Octombrie, accesat la: <https://documents1.worldbank.org/curated/en/839121469729131991/pdf/84076-REPLACEMENT-FILE-PUBLIC-Developing-comprehensive-national-retail-payments-strategy.pdf>
- World Bank (2018). Romania catching-up regions. Raport final, <https://documents1.worldbank.org/curated/en/784601580298213740/pdf/Romania-Catching-Up-Regions-Final-Report.pdf>



ROMANIAN ACADEMY

The School of Advanced Studies of the Romanian Academy

National Institute of Economic Research

„Costin C. Kirițescu”

Doctoral Thesis Abstract

PAYMENT SYSTEMS AND INSTRUMENTS

IN THE ROMANIAN ECONOMY

Phd coordinator:

Acad. MUGUR CONSTANTIN ISĂRESCU

Doctoral student:

ELA MĂDĂLINA SCARLAT

Bucharest, 2025

Thesis contents

List of figures.....	5
List of tables.....	7
List of abbreviations	8
Introduction.....	12
CHAPTER 1. PAYMENT INSTRUMENTS AND SYSTEMS: CONCEPTUAL FOUNDATIONS AND NATIONAL-LEVEL APPLICATIONS	20
1.1. Short history of the evolution of payment methods.....	23
1.2. Payment instruments.....	30
1.3. Payment systems.....	38
1.4. An overview of Romania's payment systems	41
1.5. The national instant payments scheme	49
1.6. The importance of the coexistence of multiple payment systems.....	52
1.7. The integration of payment systems within the single financial market to enable cross-border payments.....	53
1.8. The implications of Romania's accession to the euro area for the payment systems used in Romania and for the national payment ecosystem.....	56
1.9. The current status of Romania's fulfilment of the convergence criteria.....	58
CHAPTER 2. THE EUROPEAN STRATEGIC AND REGULATORY FRAMEWORK	60
2.1. Changes induced by digitalization and the deployment of emerging technologies within the payment ecosystem	60
2.2. The European and international framework as a strategic reference	67
CHAPTER 3. TRENDS CONCERNING THE USAGE LEVELS OF DIGITAL PAYMENTS IN ROMANIA.....	89
3.1. The use of cash	89
3.2. The level of usage of cashless payment instruments	94
3.3. The importance of instant payments and ways to increase their adoption.....	102

3.4. Cross-border payments	111
3.5. The perspective on environmental effects arising from cash usage and the digitalization of payments	116
3.6. Chapter conclusions	122
CHAPTER 4. FINANCIAL INCLUSION AND ACCESS TO PAYMENT SERVICES.....	125
4.1. The role of payment services in promoting financial inclusion.....	128
4.2. Assessment of financial intermediation and financial inclusion in Romania	131
4.3. The role of financial education	159
4.4. Financial literacy as a strategic dimension of inclusion	161
4.5. Digital education as a strategic foundation for expanding the adoption of digital payments in Romania	163
4.6. Conclusions and proposals for the development of financial inclusion.....	168
CHAPTER 5. ENSURING BALANCED COMPETITION AND STIMULATING INNOVATION IN ROMANIA’S PAYMENTS SECTOR	176
5.1. The payments ecosystem	176
5.2. The general context and structural particularities of Romania’s payment ecosystem	180
5.3. The innovation potential in Romania.....	193
5.4. The potential impact of financial sector innovations on the strategic objectives.....	210
5.5. Enabling factors for the development of the FinTech sector	216
5.6. Conceptual and operational elements regarding innovation facilitators	227
5.7. Recommendations regarding investment allocation	229
5.8. Conclusions of the analysis and proposals for stimulating competitiveness and innovation in Romania	231
5.9. The proposed framework for the evaluation and selection of technologies to be supported as a priority.....	233
CHAPTER 6. MONITORING RISKS INDUCED BY NEW TECHNOLOGIES WITHIN THE PAYMENT ECOSYSTEM.....	241

6.1. The differentiation between payment system practices and those of payment service providers	241
6.2. Addressing risks induced by the use of emerging technologies in the financial sector	243
6.3. Combating money laundering (AML) and countering the financing of terrorism (CFT) in the payment ecosystem	248
6.4. Risks at the level of payment service users.....	252
6.5. Fraud against customers using payment services in Romania	257
6.6. Strategic communication and public awareness campaigns on payment fraud prevention	270
6.7. International collaboration: a strategic necessity in the era of financial digitalization	272
6.8. Conclusions and proposals regarding monitoring activities	273
CHAPTER 7. SUGGESTED PRIORITY DEVELOPMENT PATHWAYS FOR ROMANIA'S PAYMENT SECTOR	277
7.1. Proposal of fundamental strategic objectives.....	277
7.1.1. Maintaining cash usage.....	277
7.1.2. Increasing financial inclusion	278
7.1.3. Protection of payment service users	280
7.1.4. Regulated and controlled innovation, along with supervisory adaptation, as measures to boost competition	284
7.1.5. Increasing the competitiveness of the economy through modern payment systems ...	286
7.1.6. Promoting interoperability and standardization in the national and European payment ecosystem	287
7.1.7. Supervisory priorities	288
7.2. Strategic objectives prioritization	291
CONCLUSIONS	302
BIBLIOGRAPHY	316

Doctoral Thesis Abstract

The rapid transformations of the financial ecosystem, driven by technological advancement and the intensification of digitalization processes, have amplified the need for modernization of payment infrastructures at global level. In this context, Romania faces specific challenges, including the fragmentation of national initiatives in the field of digitalization and payments, persistent gaps regarding financial inclusion and digital education, as well as higher cyber vulnerabilities, considering the current geopolitical context, the adoption of new technologies, and the broadening of the payment ecosystem through the inclusion of new actors.

The study aims to systematically and rigorously analyze and substantiate the priority development directions of Romania's payment ecosystem, in the context of global digital transformations, cybersecurity requirements, financial inclusion demands and the sustainable development goals adopted at both European and international levels, within the framework of accelerated digital transformation. The research is motivated by the need to address systemic challenges through an integrated approach based on European best practices and a detailed review of the national context. The formulation of priority directions constitutes the main objective of the study, based on a systemic diagnosis and the integration of European and international best practices.

The paper addresses fundamental questions essential for calibrating a coherent national strategic framework:

- What are the main structural challenges facing Romania's payment ecosystem?
- Which elements of sustainable development should be taken into account?
- To what extent can Romania leverage national and international trends, including the integration of emerging technologies?
- What should be the priorities for risk-based supervision?
- Which strategic priorities can simultaneously support financial inclusion, payment security and market competitiveness?

The central hypothesis underpinning this research asserts that a robust consolidation of the strategic directions, founded upon a detailed analysis of the existing framework and guided by European best practices, will enable the sustainable advancement of Romania's payment ecosystem.

The thesis is based on the premises that:

- the integration of European regulations is mandatory and essential but insufficient without adaptation to the local specificities;
- effective implementation requires institutional coherence and investment in digital infrastructure;
- ensuring digital operational resilience, alongside strategies for responsibly enhancing financial inclusion through the provision of necessary financial education and consumer protection, constitutes a fundamental prerequisite that must be integrated into the strategic directions for the sustainable development of the payments sector;
- a coherent strategic framework, established on a solid scientific basis, can catalyze progress regarding the digitalization of payments, enhancing competitiveness, increasing financial inclusion, ensuring the protection of payment service users against fraud, and strengthening the cyber resilience of payment systems and their participants.

The secondary hypotheses support the notion that the foundations of sustainable development can enhance the efficiency, transparency and security of financial transactions, thereby creating the conditions for accelerated convergence with the European and international economic area.

The general objective is further supported by a series of secondary scientific objectives, each addressing distinct and complementary dimensions of the analyzed field, leveraging international benchmarks, including best practices from European Union member states; however, the investigation primarily focuses on the Romanian context.

The study is based on both quantitative and qualitative analyses, incorporating elements of comparative analysis and normative evaluation. The tools employed include analysis of the Eurosystem strategy and the strategies of other member states, an assessment of the Romanian regulatory framework, a diagnosis of the national context, and the development of national strategic directions adapted to the specific context of Romania. The performance criteria recommended by the European Commission, the European Central Bank, the European Systemic Risk Board, CPMI-IOSCO, the Bank for International Settlements and the Financial Stability Board were systematically applied. These were correlated with the normative assessment of the applicable legislative framework applicable at both national and

European levels, including European directives and regulations related to payments, financial governance, cybersecurity and sustainability.

On one hand, a thorough analysis of the relevant legislative requirements and European and international guidelines was conducted - particularly of the strategic documents of the European Commission concerning retail payments, the digitalization of the economy, strategies in the field of digital financial services, OECD principles, ECB publications on financial market infrastructures and intentions to integrate new technologies (including initiatives related to central bank digital currency, such as the digital euro, distributed ledger technology etc.). Additionally, retail payment strategies from 17 countries were examined, including the Eurosystem's Retail Payments Strategy (ECB, 2023) as well as strategies from certain non-EU countries. The strategies of non-EU countries were primarily examined from the perspective of financial inclusion, an area where Romania still lags behind the European Union. Consequently, at the national level, financial inclusion represents a more urgent objective than, for example, the interoperability targets set by the Eurosystem for its member states.

A diagnostic analysis of Romania's payment ecosystem was conducted, based on publicly available statistical data (including those provided by the National Bank of Romania, the National Institute of Statistics, Eurostat and the European Central Bank), institutional reports (such as financial stability reports and performance assessments of payment systems) and relevant academic literature. Within this framework, the functioning of the payment ecosystem was examined by considering the interactions between infrastructure, users, regulation and service providers, in order to capture both the structural dimensions and the operational and behavioral dynamics. The analysis of the national payment ecosystem was based on an integrative, multidimensional approach that combines normative assessment, functional analysis and systemic correlation with sustainable development objectives. The research employed both qualitative and quantitative methods, structured around a comprehensive set of documentary sources, analytical tools and evaluation criteria validated at the European and international levels. Being alignment with European initiatives is regarded as an opportunity for strategic convergence, the transfer of best practices and functional integration within the single market.

The model also incorporated a systematic identification of risks relevant to the implementation of strategic development directions: cyber risks (related to attacks, technical

vulnerabilities and data security), financial risks (related to system stability and economic volatility), operational risks (linked to technical malfunctions or lack of redundancy) and compliance risks (associated with inadequate alignment to European regulations). Additionally, structural constraints were analyzed, emphasizing challenges concerning innovation governance, risk oversight and the limited digital and financial literacy levels.

The study is structured into seven chapters, as follows:

- Chapter 1. Payment instruments and systems: conceptual foundations and national-level applications

The chapter provides the theoretical foundation for the analysis by reviewing the evolution of payment instruments, defining and classifying payment instruments and systems, with a focus on the national framework. It details the characteristics of the Romanian payment systems, the importance of the coexistence of multiple infrastructures, the development of instant payments and the implications of Romania's accession to the euro area on the payment infrastructure.

- Chapter 2. The European strategic and regulatory framework

The chapter explores the transformations of the payment ecosystem driven by digitalization and technological innovations. It analyzes the evolution of relevant European regulations and international strategies influencing the development of payment systems, with a focus on normative adaptation to new digital realities.

- Chapter 3. Trends concerning the usage levels of digital payments in Romania

An empirical analysis of payment behavior in Romania is presented, highlighting the persistent use of cash, the increasing adoption rate of digital payment instruments and the underutilized potential of instant and cross-border payments. The chapter establishes the need for measures to accelerate digitalization in the payments sector.

- Chapter 4. Financial inclusion and access to payment services

The chapter examines the interaction between payment services and financial inclusion by evaluating indicators of financial intermediation, population access to banking services and the role of financial and digital education. It argues the

importance of financial and digital literacy for expanding electronic payments, proposing specific measures to reduce financial exclusion.

- Chapter 5. Ensuring balanced competition and stimulating innovation in Romania's payments sector

This chapter analyzes the structure of the payment ecosystem and the competitive challenges it faces, identifying factors that foster innovation and the role of FinTech facilitation. It evaluates opportunities for the development of innovative payment services. Within this chapter, I proposed a framework for prioritizing technologies that should benefit from incentives. Additionally, methods for prioritizing investments in emerging technologies are presented, aimed at strengthening the sector's competitiveness.

- Chapter 6. Monitoring risks induced by emerging technologies within the payment ecosystem

The chapter addresses the differentiation of technology-related risks induced by new technologies to payment systems and providers, with a focus on cyber risks, consumer protection, anti-money laundering and counter-terrorism financing, as well as fraud targeting payment service users. Additionally, the chapter covers specific aspects related to the monitoring of payment systems and payment service providers.

- Chapter 7. Suggested priority development pathways for Romania's payment sector

The chapter outlines priority directions for the development of the national payments ecosystem, structured around major objectives: enhancing financial inclusion, consumer protection, regulated innovation, competitiveness, interoperability, supervisory priorities and alignment with sustainable development goals. It provides a logical hierarchy of strategic directions in relation to systemic challenges and emerging opportunities.

The practical relevance of this research stems from the identification of priority directions for the sustainable development of the payments sector, tailored to Romania's socio-economic realities and aligned with European strategic orientations. They often represent the most vulnerable link in the security chain and the low level of awareness regarding the specific risks associated with the use of digital payment instruments constitutes a significant

factor influencing the likelihood of successful cyberattacks, particularly in cases involving phishing, malware or identity theft. The successful defrauding of payment service users, however, directly impacts their trust in the financial system, which is why consumer protection constitutes a transversal theme throughout the thesis.

The novelty of this research lies in the proposed correlation between responsible digitalisation, financial and educational inclusion, security and operational resilience, ecological sustainability and participatory governance - accomplished through an integrated analysis aimed at identifying and prioritising essential objectives. A review of the existing academic and policy literature reveals the absence of a comprehensive integrative framework that explicitly captures the interdependencies among these strategic dimensions or proposes clear criteria for their prioritisation. Moreover, national retail payment strategies from both EU and non-EU countries - examined as part of this research - do not incorporate components such as supervisory priorities for payment systems, thus highlighting a significant gap in current strategic approaches that this work seeks to address.

Starting from a detailed diagnostic analysis of the national realities, the study formulates a set of priority directions and measures - both those already applicable and several personal proposals - that can serve as benchmarks for public authorities as well as for private actors involved in the provision or processing of payment services. The proposed measures include recommendations regarding the interoperability of payment systems, the digitalization of the state-citizen relationship, combating financial exclusion, consumer protection, strengthening financial education, enhancing the resilience of the payment ecosystem and adapting the supervisory framework to emerging risks. Therefore, the research contributes to the establishment of priority directions that leverage international trends in the payments domain, while being calibrated to the structural, institutional, and behavioral specificities of the Romanian market, with the ultimate objective of strengthening a payment ecosystem that is secure, accessible, competitive, and capable of supporting the digital and ecological transition of the economy.

The innovative contribution of this research resides in the proposed integration of responsible digitalisation, financial and educational inclusion, security and operational resilience, environmental sustainability, and participatory governance into a unified analytical framework aimed at identifying and logically prioritising key strategic objectives. To date, no integrative model has been identified in the specialised literature that captures

the systemic interdependencies between these strategic dimensions in the context of payments development, nor one that proposes a coherent methodology for establishing prioritisation criteria based on such interlinkages.

Furthermore, the analysis of national retail payment strategies - both from EU Member States and selected non-EU jurisdictions - reveals a consistent omission of supervisory priorities relating to payment systems. This absence underscores a structural gap in existing policy frameworks, which tend to emphasise innovation and inclusion, while insufficiently addressing the institutional and operational dimensions of oversight, risk management, and systemic governance. The present work seeks to fill this gap by proposing a policy-oriented framework that treats supervisory priorities as central and systematically embedded in the long-term sustainability of the payment ecosystem.

Building on a detailed diagnostic analysis of national realities, the thesis formulates a set of priority directions and measures - comprising both currently applicable actions and a few personal proposals - which may serve as a which may guide the design and implementation of payment policy interventions for public authorities, as well as private stakeholders, involved in the provision or processing of payment services. The proposed measures include targeted recommendations concerning the interoperability of payment systems, the digitalisation of the state–citizen relationship, the mitigation of financial exclusion, consumer protection, the strengthening of financial education, the enhancement of payment ecosystem resilience and the adaptation of supervisory frameworks to emerging risks.

Therefore, the research contributes to the development of priority directions that leverage international trends in the field of payments, while being carefully calibrated to the structural, institutional and behavioural specificities of the Romanian market, with the ultimate goal of strengthening a payment ecosystem that is secure, inclusive, competitive and capable of supporting the digital and green transition of the economy.

The strategic directions formulated in this study do not constitute a mere aggregation of isolated measures, but rather the outcome of a coherent process integrating systemic diagnosis with a vision of sustainable, digital and inclusive development. Each strategic pillar and proposed measure reflects not only objectives of convergence with the European framework but also the specific structural challenges faced by Romania: fragmented infrastructure, low acceptance of digital payments, limited competitiveness, cyber risks and

low levels of financial literacy. The systemic perspective adopted enables the identification and prioritization of essential components through the analysis of interdependencies and assessment of criticality, thus enabling the focused mitigation of weaknesses that could generate significant vulnerabilities across the entire payment ecosystem.

The general direction of the research aligns with the principles of sustainable development, understood as a balance between technological progress, social inclusion and environmental protection, implying that payment policies can no longer be formulated solely in terms of economic efficiency but must increasingly respond to requirements of social responsibility and ecological sustainability.

The research is characterized by a clear interdisciplinary approach, positioned at the convergence of economic sciences, legal studies, information technology and sustainability studies. This approach is essential to capture the complexity of the payments domain, which encompasses not only economic and financial aspects but also social, technological, and environmental dimensions.

Through a correlated analysis of the impact of new technologies, European regulations, and sustainable development goals, the study offers a balanced approach between innovation and stability, between market dynamism and the protection of the public interest, in a field characterized by rapid changes and where systemic risks can have significant consequences.

The research may also carry significance for the academic community, providing an analytical and conceptual foundation for the further development of specialized studies in related subfields such as digital governance in the financial sector, financial technologies, financial inclusion policies, consumer protection in the digital era, cyber resilience and data governance within payment systems.

From a methodological perspective, the study was unable to incorporate a robust econometric model based on statistical payment data series, as the coherence, continuity, and comparability of these data were significantly affected by changes in reporting regulations implemented from 2022 onward. In this context, the research adopted a conceptual and applied approach based on the functional analysis of the interdependencies among the components of the payment ecosystem, proposing relationships of complementarity and strategic conditionality, without formulating causality-based conclusions demonstrated through mathematical relationships.

The study does not aim to develop an operational implementation plan with explicit delineation of institutional responsibilities or the establishment of concrete timelines, as these aspects fall within the realm of political and administrative decision-making and require formal agreement among competent institutions within collective decision-making processes. Deliberately, the thesis does not incorporate a formal framework for monitoring and evaluation of implementation, since its objective is not the procedural formulation of public policy but rather to provide a rigorous analytical and conceptual foundation intended to support future institutionalized efforts in defining strategies and policies in the payments domain. However, this distinction does not detract from the scientific value of the study but rather delineates its scope of applicability and strategic significance, aligning with the imperative for coherence and sustainability in decision-making processes. The essential contribution of the thesis lies in the formulation of an innovative integrative framework that explicitly correlates key dimensions such as responsible digitalization, financial and educational inclusion, security and operational resilience, ecological sustainability and participatory governance, with the aim of identifying and prioritizing the fundamental objectives of a modern payment ecosystem.

In the specialized literature, no comparable model has been identified that systematically highlights the interdependencies among these strategic dimensions and uses them as a basis for formulating a functional hierarchy of intervention directions. Furthermore, a comparative analysis of national strategies from both EU member and non-member states reveals that, in most cases, these strategies do not explicitly include supervisory priorities for payment systems, nor do they adopt an integrated approach that correlates these priorities with objectives related to financial inclusion, operational resilience, or sustainability.

Thus, the work positions itself as an original contribution at the conceptual and methodological level, providing a reference framework applicable to the processes of public policy formulation in the field of payments, tailored to the Romanian specificities and oriented towards convergence with the strategic objectives of the European Union and the global agenda for sustainable development.

The principles of sustainability have been utilized to evaluate the effects of payment policies on overall welfare, the reduction of inequalities and the efficiency of resource utilization. Based on an extensive diagnostic analysis of the national context, the paper develops a series of recommendations aimed at guiding regulatory authorities, supervisory bodies and

economic operators alike. The thesis advances an integrative conceptual model wherein interoperability, ethical provision of financial services and transparency constitute key criteria for strategic evaluation. A fundamental role was also played by the critical analysis of emerging solutions and technologies—such as artificial intelligence (AI), distributed ledger technology (DLT), instant payments, biometrics and open banking—alongside the examination of international best practices, with particular emphasis on those developed by the BIS Innovation Hub, in order to identify models that can be adapted to the Romanian context.

The identified priority directions result from an integrated approach grounded in a rigorous analysis of a complex set of normative, institutional, empirical and doctrinal sources. To ensure internal coherence and high practical relevance, the strategic framework was constructed based on a logical structure that correlates multiple categories of information and sources.

On one hand, an in-depth analysis of the relevant legislative requirements and European and international guidelines was conducted - particularly the strategic documents of the European Commission concerning retail payments, the digitalization of the economy, strategies in the field of digital financial services, OECD principles and ECB documents related to financial market infrastructures and the integration of new technologies (including initiatives related to central bank digital currency, such as the digital euro and distributed ledger technology, among others). Additionally, the retail payment strategies of 17 countries were examined, including the Eurosystem Retail Payments Strategy (ECB, 2023), as well as strategies from several non-EU countries. The analysis of non-EU countries' strategies was especially focused on financial inclusion, an area where Romania continues to face a gap compared to the European Union. Consequently, at the national level, financial inclusion is a more pressing objective than, for example, interoperability goals set by the Eurosystem for its member states.

On the other hand, the priority directions are rooted in the realities and needs of the national ecosystem, identified based on:

- the characteristics of Romania's payment infrastructure;
- market analyses regarding the payment behavior of the population;
- the level of digitalization and financial literacy;
- the degree of financial inclusion;

- systemic and operational risks already identified by Romanian authorities;
- the need for convergence with European and international standards;
- legislative analysis—especially the European framework concerning digital operational resilience (DORA), the PSD2 (Payment Services Directive) and forthcoming PSD3 directive to replace it, AML/CFT regulations and emerging sustainability requirements;
- correlation with sustainable development goals, considering the contribution of digital payments to objectives such as reducing inequalities, increasing access to services, promoting responsible consumption, and enabling ecological digitalization;
- empirical data—including Eurobarometer studies, data from the National Bank of Romania, international reports on financial service penetration, fraud incidences, consumer distrust and available infrastructure for customer access.

The basis for the priority directions lies in the convergence of four essential dimensions:

- the institutional and regulatory dimension (official documents from the EU, ECB, National Bank of Romania, applicable national and European legislation);
- the technological and innovation dimension (technological trends, regulated innovation, sandbox environments, open infrastructure);
- the social and educational dimensions (financial inclusion, digital literacy, accessibility, consumer protection);
- the sustainability and European convergence dimension (sustainable development goals, green digitalization, pan-European interoperability).

Therefore, the proposed priority directions represent the outcome of a systematic framework, developed through the correlation of numerous diverse yet convergent sources, aimed at shaping a robust foundation for the modernization and resilience of the national payment ecosystem.

The personal contribution regarding the main objective of the study is reflected in several dimensions:

- the development of an integrated systemic diagnosis of the Romanian payments ecosystem, correlating technological, institutional, educational, and regulatory components within a coherent analytical framework;

- the formulation of a set of national priority directions, based on ongoing activities and best practices, but also constructed based on identified needs and an approach tailored to Romanian realities, rather than a simplified transposition of international best practices;
- the delineation of strategic interdependencies among the public policy objectives in the payments domain.

Based on the conducted analysis, I have developed a logical framework for prioritization and conditionality among the analyzed objectives, through conceptual hierarchy, to structure the proposed strategic directions in a coherent manner adaptable to public policy.

- the use of a self-developed methodology for the logical prioritization of strategic measures, based on impact, feasibility, and urgency, aimed at providing a practical framework for the development of effective and realistic public policies.

Additionally, the personal contribution also addressed:

- the adaptation of theoretical concepts, best practices, strategies, international guidelines and standards, as well as trends in emerging technologies and risk management approaches, to derive measures or guiding principles that formed the proposed strategic directions or measures, tailored for the national context. The majority of the proposed measures were based on existing related national strategies, retail payments strategies from other countries and best practices, but adapted to the national context following the diagnostic analysis of the national payments ecosystem
- specific interventions aimed at enhancing financial and digital literacy among vulnerable population segments

The paper proposes a comprehensive set of interventions for applied financial education, including online banking simulators tailored for seniors, community-based practical workshops, and intergenerational support campaigns. These initiatives do not exclude the importance of continuing existing activities, which can be further intensified or expanded. Such efforts encompass public-private institutional collaborations aimed at providing accurate and accessible educational content, the development of guidelines concerning financial information

disseminated online and the creation of educational resources differentiated by age and level of digital literacy.

These proposals are based international best practices, yet also adapted to Romania's specific demographic structure and geographical distribution.

- assessment of the competitiveness of the payments sector and the formulation of proposals aimed at enhancing it

The study proposes a multidimensional framework for the evaluation and selection of technologies that can be prioritized in the payments sector, based on the principles of European regulations. This framework establishes the non-negotiable precondition of compliance with requirements related to resilience, security, and consumer protection. Additionally, evaluation criteria are defined concerning: (i) impact on financial inclusion; (ii) digital and ecological sustainability; (iii) compatibility with existing infrastructure and adaptability to local needs. Technological solutions that meet these criteria could be eligible for testing in sandboxes, pilot projects, or dedicated public support. the proportional treatment of the 'green' transition within the payments sector

- proportional treatment of the "green" transition in the payments sector

Given the status of payment infrastructures as critical infrastructures, I have argued for the necessity that policies aimed at "greening" the sector be calibrated proportionally and coordinated with the European framework, with the gradual and prudential integration of ecological sustainability requirements into the payments sector, without adversely affecting the system's competitiveness.

I consider that avoiding isolated or premature national initiatives can contribute to maintaining the stability and competitiveness of the financial sector, without disregarding environmental objectives, while also taking into account the “free rider” effect that manifests globally in relation to environmental initiatives.

The conclusions supporting the proposed priority directions

The strategic directions developed in Chapter 7 of this study are supported by a set of conclusions derived from the analysis of European and national strategic documents, technological trends, identified risks within the payments ecosystem, as well as the current

level of financial and digital inclusion in Romania. These conclusions can be grouped into several analytical dimensions:

1. the role of payment systems as critical infrastructures

Payment systems constitute critical infrastructures with systemic relevance, representing a fundamental pillar for the orderly functioning of the contemporary economy. They support financial stability by ensuring the secure and efficient circulation of liquidity, facilitate the transmission of monetary policy through clearing and settlement mechanisms and contributing decisively to strengthening public trust in the overall financial architecture. Their fundamental nature stems not only from their operational role but also from their interdependence with financial markets, banking institutions, the real economy and the functioning of the state.

2. the necessity of an integrated approach between security, innovation, and inclusion

An essential integrating conclusion of the analysis lies in recognizing the interdependent nature of security, innovation, and financial inclusion. These dimensions should not be viewed as conflicting objectives but rather as complementary elements of a functional architecture within the payment ecosystem. Technological innovation, in the absence of security guarantees, may amplify cyber and systemic risks; similarly, an exclusive focus on security, without adaptability and accessibility, risks excluding vulnerable user groups; meanwhile, expanding access without adequate regulation and consumer protection may undermine overall trust in the system. The proposed model prioritizes a strategic balance between controlled innovation, systemic protection, and the democratization of access to payment services.

3. the necessity of maintaining a balance between cash usage and the promotion of digital payments

In the context of accelerated digital transition, fostering a resilient payments ecosystem requires maintaining a functional balance between cash and digital instruments to ensure both innovation and inclusion. Cash continues to play a crucial role in guaranteeing universal access to payments, especially in less digitally developed areas and among vulnerable groups, providing a robust solution in crisis situations or technological disruptions.

Simultaneously, digital payments offer significant benefits in terms of efficiency, traceability and sustainability; however, their expansion must be carried out gradually and inclusively. Therefore, the coexistence of cash and digital payments should be supported through clear public policies: safeguarding access to cash, providing tailored financial and digital education, offering incentives for the adoption of instant payments, digitalizing public services, and integrating sustainability criteria into payment infrastructures.

A truly resilient payment system is one that successfully combines security, accessibility, and adaptability, ensuring that no social group is excluded from the digital transformation process.

4. digitalization is not an end in itself, but rather a means to achieve efficiency and equity

The digital transformation of payments should not be understood as an end in itself, but rather as a strategic instrument aimed at the functional optimization of the financial ecosystem, with a clear objective in terms of operational efficiency and social equity. Within this framework, digitalization must lead to the improvement of service quality - through the reduction of transaction costs, acceleration of settlement processes (particularly via the expansion of instant payments), and facilitation of citizen interaction with the public sector. Simultaneously, the social dimension of digitalization is essential: the integration of vulnerable groups, the reduction of regional disparities and equitable access to modern payment infrastructures must be measurable outcomes of this process. Therefore, effective digitalization is that which generates tangible improvements in accessibility, security, and efficiency, rather than merely the formal adoption of the latest technological solutions.

5. a national strategy must be coherent with European and international trends.

Development efforts must be designed in full convergence with relevant European and international initiatives, as the interoperability, competitiveness and resilience of the national payments ecosystem depend directly on this alignment. Continued active participation in major European projects - such as the SEPA Instant Credit Transfer, the European Payments Initiative (EPI), and the Eurosystem's market infrastructure initiatives - represents not only an opportunity for technological modernization but also a structural prerequisite for Romania's integration into the single market for financial services. Equally important is the adoption of new European and international standards concerning digital operational

resilience (DORA framework), financial sustainability and open finance. This adoption is essential to prevent market fragmentation, ensure continuity of critical services and support the development of innovative and secure payment solutions that are compatible with global dynamics.

6. the necessity of an open, interoperable and technologically neutral architecture

An open, interoperable and technologically neutral architecture constitutes the essential foundation for the sustainable and scalable adoption of innovations within the payments domain. The integration of emerging technologies - ranging from instant payment infrastructures and universal QR code solutions to artificial intelligence applications, distributed ledger technologies and biometric authentication - requires a technical and regulatory framework that enables secure testing, progressive standardization and efficient scaling of innovative solutions. In this context, functional interoperability becomes a critical prerequisite for market cohesion and the prevention of technological fragmentation. Consequently, regulatory intervention must be proactive, forward-looking and conducive to fostering fair competition within the digital ecosystem.

7. financial inclusion must be actively supported through targeted public policies and enabling support mechanisms

Financial inclusion within the context of the digital economy requires active support through targeted public policies and tailored support mechanisms addressing the needs of vulnerable groups. In Romania, the persistence of access barriers - particularly in rural areas, among the elderly, and low-income populations - highlights the need of an integrated approach that combines the expansion of accessibility with the strengthening of consumer protection. Accordingly, the thesis mentions interventions such as the deployment of prepaid social cards, low-risk payment accounts, expansion of acceptance infrastructure via subsidizing POS terminals for small merchants, and the development of simplified applications for digital payments. Moreover, financial and digital literacy are treated as essential prerequisites for informed and secure use of payment services, thereby reinforcing trust and reducing users' exposure to risks.

8. consumer protection cannot be effective without transparency and ongoing education

The study highlights that effective consumer protection in the realm of digital payments fundamentally depends on a rigorous combination of technical and institutional measures, which encompass strong customer authentication (SCA), advanced continuous monitoring solutions, contractual transparency and ongoing educational programs. Consumer protection elements form the cornerstone of users' trust in the digital payments ecosystem. Furthermore, consumer protection entails guaranteeing the right of vulnerable individuals to access cash, thereby acknowledging the diversity of social needs. Additionally, proactive institutional oversight of fraud incidents and regulatory compliance constitutes an essential component for maintaining the system's integrity and proper functioning.

9. sustainability represents an emerging dimension within the payments ecosystem

The conducted analysis highlights that payment services can substantially contribute to achieving climate and sustainability objectives through concrete measures such as reducing the use of physical media (e.g. paper), implementing green performance indicators and prioritizing investments in technologies and infrastructures with enhanced energy efficiency. The integration of ESG criteria constitutes a key strategic direction at the European level, which requires rigorous and context-specific transposition into the national framework to ensure the sustainable development of the payments ecosystem.

10. addressing systemic risks, including cyber risks, must be treated as a strategic priority

Addressing cyber risks constitutes a fundamental and underlying condition for ensuring the resilience and stability of the national payments ecosystem. Cyber resilience is indispensable for the continuous and secure operation of the payment system and the national regulatory framework must reflect this priority by imposing stringent security requirements for all payment solutions accepted in the economy. Any technology or payment instrument introduced to the market must comply with rigorous standards that guarantee both the proper functioning of infrastructures and consumer protection. In this context, testing and validating new solutions in controlled environments enables the assessment of their compliance with security and efficiency requirements before large-scale implementation. Furthermore, proactive supervision of risks generated by emerging technologies is essential to prevent systemic vulnerabilities. Ongoing international cooperation, especially regarding the

monitoring of critical suppliers, is a key element for strengthening the capacity to respond to cyber threats with potential systemic impact.

11. the adoption of innovation must be regulated, yet facilitated

The adoption of innovation in the payments domain must take place within a regulated yet facilitating framework that encourages competitiveness and the sustainable development of the national digital financial ecosystem. The analysis highlights the risk that Romania may remain peripheral in this field if it does not implement controlled testing mechanisms, such as sandboxes, which allow for the experimentation and validation of emerging technologies under strict security and compliance conditions. Furthermore, ensuring open access to critical infrastructures and supporting the development of alternative private ecosystems are essential components for enhancing the competitiveness and adaptability of the national payments sector.

All technologies accepted on the market must comply with rigorous criteria concerning cybersecurity, personal data protection, user transparency and clarity, as well as compatibility with national and European standards, in order to ensure coherent and secure integration within the financial system.

These conclusions - derived both from theoretical analysis and the evaluation of existing practices - formed the foundation for developing an analytical framework to prioritize the implementation of the identified strategic directions, structured into four functional stages and eight fundamental strategic axes. The proposed intervention framework thus represents a pivotal juncture between the real needs of the Romanian economy and population and the trajectories of European technological and regulatory convergence.

In the context of digital transformation, the strategic intervention framework must be founded on a balance between innovation and security, ensuring universal access to cash as a form of resilience, interoperable and secure digital infrastructures, as well as enhanced oversight of emerging risks. Risk management cannot be reactive but must be anticipatory, relying on proactive instruments, interinstitutional cooperation and the continuous adaptation of the regulatory framework.

The research also highlighted the role of financial and digital education as both a conceptual and practical foundation for financial inclusion, emphasizing that literacy is not merely a

public policy objective but a prerequisite for the safe, informed, and responsible use of modern payment instruments.

The original contribution concerns the strategic proposals put forward (ex. the prioritization of strategic directions, the integration of sustainability), the logical construction and interrelation of objectives, alongside their basis on the principles of sustainable development and European policies.

Based on the contextual analysis and the dysfunctions identified in the current functioning of payment infrastructures and services, **nine fundamental strategic objectives (priority directions) have been defined:**

- maintaining cash availability;
- enhancing financial inclusion;
- consumer protection and personal data security;
- operational resilience and cybersecurity;
- interoperability and standardization;
- controlled and regulated innovation alongside supervisory adaptation;
- sustainability and responsible digitalization;
- efficiency and competitiveness within the payments ecosystem;
- European integration and compliance with the EU framework.

The prioritization of these lines of action is based on fundamental causal relationships and structural interdependencies among the components of the payment ecosystem. A sustainable innovation process cannot exist without ensuring a high level of security, as trust in the system is a prerequisite for the functionality of any new technological solution. Similarly, financial inclusion cannot be considered complete without an effective consumer protection framework, especially for vulnerable or digitally underserved individuals. Interoperability, in turn, is not possible without a robust and scalable digital infrastructure capable of supporting connectivity between national and cross-border systems. Therefore, these action directions must be addressed not in isolation but in an integrated and coordinated manner, with a clear orientation towards convergence at the European level and active participation in initiatives for the harmonization and modernization of the payment ecosystem.

The analytical prioritization model was based on the following grouping of proposed strategic priorities:

Level 1 – Essential preconditions (the foundations of functionality and trust), supporting the entire architecture;

Level 2 – Expansion of access and trust, ensuring participation and social sustainability;

Level 3 – Modernization, competitiveness and adaptability, maximizing the competitive and innovative potential of the ecosystem.

Level 1 – Essential Preconditions (the foundational elements for system functionality and trust)

These measures are indispensable for the secure and stable functioning of the payments ecosystem. Any subsequent initiative (innovation, digitalization, inclusion) depends on the existence of these foundations:

- Security and operational resilience

Cybersecurity and operational resilience provide the foundational support to any modern payment ecosystem, ensuring the continuity, integrity and availability of essential services. In the absence of a robust framework for protection against cyber risks and an effective mechanism for incident response, user trust is undermined, and system stability becomes vulnerable. These elements must not be treated merely as technical requirements; rather, they should be regarded as strategic preconditions supporting the entire functional architecture, indispensable for achieving objectives related to digitalization, financial inclusion, interoperability and responsible innovation.

- Supervision and monitoring of risks (adapting to emerging general risks from new technologies and the growth of the payments ecosystem with new participants)

Monitoring activities are necessary to protect the ecosystem, ensuring compliance with regulatory requirements and the proper management of risks, with the aim of safeguarding financial stability, operational security, the efficient functioning of critical infrastructures and the protection of the public interest. In an ecosystem characterized by accelerated digitalization, institutional fragmentation and the continuous emergence of new types of actors and technologies, supervision becomes

not only a regulatory obligation but also a necessary condition for systemic resilience and institutional trust.

- Interoperability and standardized infrastructure

Interoperability and the standardization of payment infrastructure represent essential technical prerequisites for the efficient, secure and scalable operation of the ecosystem, as well as for its integration within the European framework. Without technical compatibility between systems, cross-border connectivity cannot be ensured and the adoption of digital solutions remains fragmented. Interoperability facilitates not only the automation and speed of transactions but also fair competition among service providers, while standardization establishes the conditions for regulated innovation, reduced costs, and broader access to critical infrastructures. Consequently, these elements must be regarded as structural preconditions for sustainable digitalization, broad participation, and European convergence.

- Consumer protection (transparency, implementation of measures and assurance of anti-fraud protection, clear rights)

Consumer protection constitutes a fundamental component of a fair and sustainable payments ecosystem, serving to ensure transparency, security and user trust in the utilization of modern payment instruments. Without an effective legal protection framework, clear information provision and accessible remediation mechanisms, financial inclusion cannot be achieved or sustained and the adoption of digital services remains constrained. Consumer protection cannot be separated from the objectives of accessibility and education; rather, it should be integrated as a transversal dimension, closely correlated with the expansion of financial service usage and the prevention of forms of financial exclusion within the digital context.

- Basic financial and digital education

Basic financial and digital education constitutes a prerequisite for genuine, informed, and secure access to modern payment services. In an ecosystem undergoing rapid digital transition, users' ability to understand, evaluate and responsibly use the available instruments becomes essential for authentic financial inclusion. Without adequate training, disparities in digital and financial literacy may exacerbate inequalities and generate additional risks of exclusion. Therefore, basic education must be treated as a supporting mechanism for the safe and equitable expansion of

digital payment usage, underpinning both consumer protection and the sustainable adoption of innovation.

- Maintaining of access to cash

These elements cannot be considered optional and must be treated as a strategic foundation, regardless of the implementation timeline. Cash, specifically supports the system's resilience during crisis situations (such as digital infrastructure outages) and ensures a guaranteed minimum access to payment methods for all social categories, being especially relevant for individuals in poorly digitized areas.

Level 2 – Broadening access and fostering trust (enabling conditions for widespread participation)

These measures relate to ensuring broad accessibility and fair participation:

- Financial inclusion under protective conditions (targeting rural areas, vulnerable groups, populations in hard-to-reach regions, etc.)

Financial inclusion with adequate safeguards represents a fundamental dimension in the development of a fair and sustainable payment ecosystem, seeking to guarantee the meaningful engagement of all social groups, regardless of economic status, education level, or geographic location. Effective access to payment infrastructure, accompanied by appropriate consumer protection measures, is a necessary condition for social and economic inclusion, in line with the principles of universal public service and the Sustainable Development Goals (SDG 1 – No Poverty, SDG 8 – Decent Work and Economic Growth, SDG 10 – Reduced Inequalities).

For inclusion to be sustainable, financial inclusion cannot be reduced merely to the technical expansion of access but must be accompanied by functional infrastructure, basic financial and digital education and an effective user protection framework that prevents exploitation and digital exclusion. Thus, this strategic action area is directly dependent on the fulfillment of the system's structural preconditions (Level 1), representing an indispensable stage for the equitable scaling of payment services in an inclusive and responsible manner.

- Enhancing trust through institutional communication and transparency

Institutional trust building and proactive communication serve as a cornerstone for the effective and legitimate operation of the payment ecosystem, especially in a

context characterized by accelerated digital transformations and the diversification of channels and actors involved. Strengthening the relationship between users and the financial system requires not only clear regulations and guaranteed rights but also coherent, accessible and transparent communication through which institutions publicly assume responsibility for the proper and fair operation of the system.

In the absence of trust, the adoption and regular use of modern payment instruments will not reach their full potential and digital inclusion cannot be consolidated. Moreover, trust is a crucial determinant of economic behavior in context of uncertainty and serves as a risk mitigation factor for systemic risk during crises. This strategic direction is supported by protection and security measures (Level 1) and is further enhanced by innovation and digitalization policies (Level 3), as users must perceive innovation not only as efficient but also as secure, controllable and oriented toward the public interest.

- Public feedback and consultation to ensure that measures are aligned with actual needs at the national level

Public consultation and feedback mechanisms represent essential tools for formulating payment policies that are not only technically sound but also adapted to the social, economic and cultural realities of end users. In a field characterized by technological complexity and systemic impact, integrating the perspectives of users and market participants into the decision-making process contributes to enhancing the relevance, effectiveness and legitimacy of public interventions. Without such consultation, there is a risk that policies may fail to address the concrete needs of the population, especially the most vulnerable segments or local economic actors.

In the field of payments, these mechanisms are all the more important as technological changes directly affect the daily behaviors of citizens. Therefore, public consultation should ideally be an integrated component of the decision-making cycle, supported by transparent, accessible, and interactive channels, and the feedback collected must be systematically utilized in the definition of strategic priorities.

- Promotion of the complementary use of cash and digital payments, ensuring that no population group is excluded during the digital transition process

Promoting the complementary use of cash and digital payments is essential to ensure a fair digital transition that does not create new forms of financial exclusion. Given

that certain population groups - such as the elderly, individuals with limited digital skills or residents of poorly connected areas - still rely on cash for their everyday economic activities, it is necessary to maintain cash as an accessible legal means of payment without additional costs.

Simultaneously, the promotion of digital payments should focus on expanding acceptance rates, enhancing trust and improving digital literacy, rather than abruptly replacing cash. Thus, the complementary use of both payment forms contributes to operational resilience, inclusive participation and the preservation of social cohesion within a transforming payments ecosystem.

These measures enable the inclusive and sustainable scaling of the system; however, their effectiveness depends on the existence of technical and security preconditions.

Level 3 – Modernization, competitiveness and adaptability

These types of measures serve the purpose of optimization, innovation and alignment with European and global trends:

- Regulated innovation (utilization of innovation facilitators such as Innovation Hubs and/or sandboxes, testing in real-world conditions)

Regulated innovation (Innovation Hub, sandbox) creates a controlled experimental environment designed to accelerate technological development without compromising safety, applying the principle of ensuring a balance between progress and protection. This measure depends on effective supervision, security and interoperability (Level 1), while contributing to the diversification of access and the enhancement of the system's attractiveness (Level 2).

- Enhancing system competitiveness (ensuring the conditions stipulated by Open Finance for local payment service providers)

Enhancing competitiveness and ensuring the conditions for an open market with lower entry barriers enables fair participation of new actors and stimulates efficiency and diversification of services, with the potential to provide solutions better tailored to the needs of payment service users. Increasing competition and the “controlled opening of the market” to new players act as catalysts for innovation and contribute to cost reduction. This pillar requires interoperability, security and adaptive supervision (Level 1), as well as digital inclusion (Level 2).

- Active participation in European initiatives (SEPA Instant, European Payments Initiative/EPI, TARGET – including TIPS, Request-to-Pay functionality etc.)
As a Member State of the European Union, Romania actively participates in European initiatives.
- Sustainable digitalisation (the transition towards payment systems and methods with a lower carbon footprint)
Digital payments can reduce the carbon footprint through dematerialisation and improved energy efficiency. This pillar relies on secure and scalable digitalisation (Level 1) and on user acceptance of greener solutions (Level 2).
- Strategic monitoring of CBDC – the digital leu (without premature launch)

These measures enhance the economic resilience and international relevance of the Romanian payment system, but they do not replace the foundational levels.

Thus, a robust, inclusive, secure and adaptable payment ecosystem can be built without sacrificing fundamental principles for the sake of apparent progress.

Level 1 represents the logical and operational foundation of the entire model: without these measures, all subsequent layers become inefficient, vulnerable or inequitable.

Maintaining access to cash does not contradict digitalisation objectives; rather, it complements them in a manner that is coherent with the principles of sustainable development and the requirements of equity and institutional resilience. In the proposed vision, a robust payment system must be both digital and universally accessible, regardless of the level of connectivity, digital literacy or local infrastructure.

Level 2, which focuses on equity and social sustainability, serves as the pivotal layer for equitable expansion, establishing the link between security and functionality (Level 1) and modernization and innovation policies (Level 3). It ensures social acceptance, participation and the adequacy of policy measures.

Level 3 maximizes efficiency, adaptability, and international positioning, but it is dependent on the foundational elements of Level 1 and the acceptance ensured by Level 2.

The interdependencies among measures reflect a systemic logic rather than a chronological sequence and the proposed methodology enables strategic phasing and coherent integration with the Sustainable Development Goals (SDGs) and European Union objectives.

The analysis was conducted taking into account the principles of sustainable development. For Romania, integrating sustainability principles into the national payments strategy entails simultaneously addressing multiple dimensions:

- promoting digital payments in rural areas to reduce dependence on cash;
- digitizing all or most government payments to decrease the institutional carbon footprint;
- promoting innovation driven by public interest (“public good”) as well as innovations that enhance financial inclusion or implement “green” technologies;
- developing mechanisms for assessing the environmental impact of both public and private payment infrastructures.

Given the sufficiently large number of proposed measures in chapter 7, I considered that a theoretical prioritization would add value to the work, both from a theoretical perspective (since I have not identified in the specialized literature an analysis of interdependencies among all the strategic elements in the field of payments) and from a practical perspective (facilitating a more strategically phased approach and allocation of resources).

Prioritization relies on clear causal relationships—for example, innovation cannot happen without the security layer, inclusion cannot be achieved without protection and interoperability depends on a robust infrastructure; moreover, all these components must be strategically coordinated and integrated at the European level.

Additionally, supervisory activity is an ongoing process; it is not an initiative that would start now, which is why I consider that it cannot be listed as an explicit objective.

In conclusion, the most significant personal contribution is reflected across several dimensions:

- the development of an integrated systemic diagnosis of the Romanian payments ecosystem, correlating technological, institutional, educational and regulatory components within a coherent analytical framework;
- the formulation of a set of national priority directions, based on identified needs and an approach adapted to Romanian realities, rather than a simplified transposition of international best practices;

- the application of a personal methodology for the logical prioritization of strategic measures, based on impact, feasibility and urgency, with the aim of providing an applicable framework for the development of effective and realistic public policies.

Research Limitations

Although the research provides a solid framework for the formulation of a national strategy in the field of payments, certain limitations must be acknowledged. Firstly, the study does not aim to define a detailed operational implementation plan or to assign institutional responsibilities, as these fall within the competence of political and administrative decision-makers. The delineation of implementation responsibilities and the setting of deadlines require evaluation, approval and commitment by a group of national institutions. Consequently, the analysis conducted did not include a formal monitoring and evaluation framework, as this exceeds the analytical scope of the study.

Considering the complexity of the payments ecosystem and the multiple interactions among the analyzed dimensions (technology, regulation, behavior, infrastructure, inclusion), as well as the lack of necessary data to employ a robust econometric model, the research did not aim to identify rigorous causal relationships but rather to formulate functional and strategic interdependence relationships. Therefore, some conclusions are expressed in terms of correlation, complementarity or conditionality rather than deterministic-causal terms.

Aceste limite nu afectează în mod fundamental valoarea analitică și utilitatea practică a cercetării, ci indică aria sa de validitate și condițiile în care propunerile formulate pot fi preluate, testate sau extinse în contexte instituționale și temporale viitoare. Teza își asumă rolul de a oferi o bază analitică solidă pentru formularea de politici publice, fără a substitui procesele decizionale instituționalizate sau ciclurile complete de elaborare, consultare și implementare a strategiilor publice.

These limitations do not fundamentally undermine the analytical value and practical utility of the research; rather, they delineate its scope of validity and the conditions under which the proposed recommendations can be adopted, tested or extended in future institutional and temporal contexts. The thesis assumes the role of providing a solid analytical foundation for the formulation of public policies, without substituting institutionalized decision-making processes or the full cycles of development, consultation and implementation of public strategies.

SELECTIVE BIBLIOGRAPHY

- Achord, S., Chan, J., Collier, I., Nardani, S., Rochemont, S. (2017). A Cashless Society. Benefits, Risks and Issues (Interim Paper), Institute and Faculty of Actuaries, November, disponibil la: <https://www.actuaries.org.uk/system/files/field/document/A%20Cashless%20Society-%20Benefits%2C%20Risks%20and%20Issues%20%28Interim%20Paper%29%20-%20disclaimer.pdf>
- BNR (2018). Regulamentul BNR nr. 3/2018 privind monitorizarea infrastructurilor pieței financiare și a instrumentelor de plată, disponibil la: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliuDocument/203953>
- BNR (2023a). Comunicat privind noile tipologii de fraude în domeniul plăților care vizează instrumentele de plată electronică de tip card, internet banking sau mobile banking, disponibil la: <https://www.bnro.ro/page.aspx?prid=22558>
- BNR (2023b). Raport asupra stabilității financiare iunie 2023, Anul VIII (XVIII), nr. 15 (25), Decembrie, disponibil la: <https://www.bnro.ro/DocumentInformation.aspx?idDocument=44181&idInfoClass=19966>
- BNR (2023c). Raport anual 2023, ISSN 1584-0913, disponibil la: https://www.bnr.ro/uploads/2023-6-raportanual_documentpdf_545_1725958068.pdf
- BNR (2024b). Raport asupra stabilității financiare decembrie 2024, disponibil la <https://www.bnr.ro/uploads/editor/1402949409.pdf>
- BNR (2024c). Raport asupra stabilității financiare, iunie 2024, Anul IX (XIX), nr. 16 (26), ISSN 1843-3243, disponibil la: <https://www.bnro.ro/DocumentInformation.aspx?idDocument=45663&idInfoClass=19966>
- Buckley, R. P., Arner, D., Veidt, R. & Zetsche, D. (2019). Building Fintech Ecosystems: Regulatory Sandboxes, Innovation Hubs and Beyond, European Banking Institute Working Paper Series 2019 – no. 53, https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=3455872
- Comisia Europeană (2024a). Propunere de Regulament privind statutul de mijloc legal de plată al bancnotelor și monedelor euro, COM/2023/364 final, disponibil la: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/RO/TXT/?uri=CELEX%3A52023PC0364>

- Committee on Payment and Settlement Systems, BIS, World Bank Group (2016). Payment aspects of financial inclusion, ISBN 978-92-9197-618-8, disponibil la <https://www.bis.org/cpmi/publ/d144.pdf>
- Committee on Payments and Market Infrastructures (2024). Promoting the harmonisation of application programming interfaces to enhance cross-border payments: recommendations and toolkit, Report to the G20, October, disponibil la: <https://www.bis.org/cpmi/publ/d224.pdf>
- De Nederlandsche Bank (2020). The role and future of cash, Occasional Studies Volume 18 – 2, December, disponibil la: https://www.dnb.nl/media/d5lnf32j/web_129212_os_toekomst_contant_geld_eng.pdf
- Demirgüç-Kunt, A., Klapper, L., Singer, D., Ansar. S. (2022). The Global Findex Database 2021 Financial Inclusion, Digital Payments, and Resilience in the Age of COVID-19, International Bank for Reconstruction and Development, The World Bank, ISBN: 978-1-4648-1898-1, disponibil la: <https://www.worldbank.org/en/publication/globalfindex/Report>
- Diamescu, A. M. (2012). Fundamente economice ale deciziei în domeniul securității naționale, February, ISBN 978-973-618-293-8, disponibil la: https://www.researchgate.net/publication/349138368_FUNDAMENTE_ECONOMICE_ALE_DECIZIEI_IN_DOMENIUL_SECURITATII_NATIONALE
- Didenko, A. (2019). Regulatory sandbox concept: models, benefits and risks, April, <https://events.development.asia/materials/20190416/regulatory-sandbox-concept-models-benefits-and-risks>
- Draghi, M. (2024b). The future of European competitiveness, Part B, In-depth analysis and recommendations, September, disponibil la: https://commission.europa.eu/topics/strengthening-european-competitiveness/eu-competitiveness-looking-ahead_en#paragraph_47059
- EIOPA, Innovation facilitators in the EU, https://www.eiopa.europa.eu/about/governance-structure/joint-committee/innovation-facilitators-eu_en
- ENISA (2022a), Threat Landscape 2030, disponibil la: <https://www.enisa.europa.eu/sites/default/files/publications/ENISA%20Threat%20Landscape%202022.pdf>

- ENISA (2025). ENISA Threat Landscape: Finance Sector, February, disponibil la: <https://www.enisa.europa.eu/publications/enisa-threat-landscape-finance-sector>
- European Banking Authority (2018). The EBA's fintech roadmap, March, disponibil la: <https://www.eba.europa.eu/sites/default/files/documents/10180/1919160/79d2cbc6-ce28-482a-9291-34cfba8e0c02/EBA%20FinTech%20Roadmap.pdf>
- European Banking Authority (2024a), Report on Payment Fraud, disponibil la: https://www.eba.europa.eu/sites/default/files/2024-08/465e3044-4773-4e9d-8ca8-b1cd031295fc/EBA_ECB%202024%20Report%20on%20Payment%20Fraud.pdf
- European Banking Authority (2024b). EBA Opinion on new types of payment fraud and possible mitigants, Aprilie, disponibil la: <https://www.eba.europa.eu/sites/default/files/2024-04/363649ff-27b4-4210-95a6-0a87c9e21272/Opinion%20on%20new%20types%20of%20payment%20fraud%20and%20possible%20mitigations.pdf>
- European Central Bank (2018b). Cyber resilience oversight expectations for financial market infrastructures, December, disponibil la: https://www.ecb.europa.eu/paym/pdf/cons/cyberresilience/Cyber_resilience_oversight_expectations_for_financial_market_infrastructures.pdf
- European Central Bank (2022). National payment committees: overview of functioning and strategies, Stock-take results, EFIP 09/02/2022, disponibil la: https://www.ecb.europa.eu/paym/groups/pdf/efip/National_payment_committees_and_strategies_stock-take_results.pdf
- European Central Bank (2023). The Eurosystem's retail payments strategy – priorities for 2024 and beyond, disponibil la: <https://www.ecb.europa.eu/pub/pdf/other/ecb.eurosystemretailpaymentsstrategy~5a74eb9ac1.en.pdf?819e76c55e01ed236dac589f980189a2>
- European Central Bank (2024). Revised Eurosystem cyber resilience strategy, October, https://www.ecb.europa.eu/press/intro/news/html/ecb.mipnews241018_1.en.html
- European Commission (2020b). The EU's Cybersecurity Strategy for the Digital Decade, disponibil la: <https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/library/eu-cybersecurity-strategy-digital-decade-0>

- European Commission (2021a). Romania in the Digital Economy and Society Index, <https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/policies/desi-romania>
- European Commission (2024a). EU competitiveness: Looking ahead, disponibil la: https://commission.europa.eu/topics/strengthening-european-competitiveness/eu-competitiveness-looking-ahead_en
- European Commission (2024d). Futures of Big Tech in Europe: Scenarios and Policy Implications. Directorate-General for Research and Innovation, Luxembourg: Publications Office of the European Union, ISBN 978-92-68-09698-7, <https://op.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/db955dcf-af69-11ee-b164-01aa75ed71a1/language-en>
- European Parliament (2024a). European Digital Identity Framework, disponibil la: https://www.europarl.europa.eu/doceo/document/TA-9-2024-0117_EN.pdf
- European Systemic Risk Board (2022). Mitigating systemic cyber risk, January, disponibil la: <https://www.esrb.europa.eu/pub/pdf/reports/esrb.SystemiCyberRisk.220127~b6655fa027.en.pdf>
- European Union Agency for Cybersecurity (2022). Cybersecurity Threats Fast-Forward 2030: Fasten your Security-Belt Before the Ride!, November, disponibil la: <https://www.enisa.europa.eu/news/cybersecurity-threats-fast-forward-2030>
- Financial Stability Board (2017b). Financial Stability Implications from FinTech Supervisory and Regulatory Issues that Merit Authorities' Attention, June, disponibil la: <https://www.fsb.org/wp-content/uploads/R270617.pdf>
- Financial Stability Board (2020c). Enhancing Cross-border Payments: Stage 3 roadmap, disponibil la: <https://www.fsb.org/uploads/P131020-1.pdf>
- Financial Stability Board (2021a). FSB Roadmap for Addressing Climate-Related Financial Risks, July, disponibil la: <https://www.fsb.org/2021/07/fsb-roadmap-for-addressing-climate-related-financial-risks/>
- Financial Stability Report (2022). G20 Roadmap for Enhancing Cross-border Payments: Consolidated progress report for 2022, disponibil la: <https://www.fsb.org/uploads/P101022-1.pdf>
- G20, OECD (2022a). High-Level Principles for Digital Financial Inclusion, disponibil la:

- https://sustainabledevelopment.un.org/content/documents/2667G20_High_Level_Principles_for_Digital_Financial_Inclusion.pdf
- G20, OECD (2022b). High-Level Principles on Financial Consumer Protection, disponibil la: https://www.oecd.org/daf/fin/financial-education/G20_OECD%20FCP%20Principles.pdf
 - Gafta, V. N., Ioniță, A., Nițu, I., Popa, I. F. (2017). România și Piața Unică Digitală a Uniunii Europene. Oportunități și provocări, Institutul European din România, Studii de strategie și politici - SPOS 2017 – Nr.. 3, București, 2018, ISBN : 978-606-8202-59-4, http://ier.gov.ro/wp-content/uploads/2018/10/SPOS-2017_Studiul_3_FINAL.pdf
 - Guvernul României (2007). Strategia națională de prevenire și combatere a spălării banilor și finanțării terorismului. Disponibil la: <https://www.onpcsb.ro/pdf/Strategie%20nationala%20de%20prevenire%20si%20combatere%20a%20spalarii%20banilor.pdf>
 - Guvernul României (2021a), Strategie Națională din 1 septembrie 2021 privind aprobarea Strategiei naționale împotriva criminalității organizate 2021-2024, disponibil la: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/246490>
 - Guvernul României (2021b). Strategia de securitate cibernetică a României, pentru perioada 2022-2027, disponibilă la: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/250235>
 - Guvernul României (2023). Strategia națională de educație financiară 2023–2030 , disponibil la: https://www.edu.ro/sites/default/files/SNEF_proiect_2023.pdf
 - Guvernul României (2025). Ordonanța de urgență nr. 10/2025 privind modificarea și completarea Legii nr. 129/2019 pentru prevenirea și combaterea spălării banilor și finanțării terorismului, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative, Martie, disponibil la: <https://lege5.ro/Gratuit/ge3dgmzzha2do/ordonanta-de-urgenta-nr-10-2025-privind-modificarea-si-completarea-legii-nr-129-2019-pentru-prevenirea-si-combaterea-spalarii-banilor-si-finantarii-terorismului-precum-si-pentru-modificarea-si-complet>
 - Guvernul României, Departamentul pentru dezvoltare durabilă (2024), Tablouri anuale de bord, disponibil la: <https://dezvoltaredurabila.gov.ro/obiective>

- Guvernul României, PNUD (2018), Strategia Națională pentru Dezvoltare Durabilă a României Orizonturi 2013-2020-2030, disponibil la: <https://www.edu.ro/sites/default/files/Strategia-nationala-pentru-dezvoltarea-durabila-a-Rom%C3%A2niei-2030.pdf>
- Hurduzeu, G., Lupu, I., Lupu, R., Filip, R. I. (2022). The Interplay between Digitalization and Competitiveness: Evidence from European Countries, November, disponibil la: https://www.researchgate.net/publication/365226565_The_Interplay_between_Digitalization_and_Competitiveness_Evidence_from_European_Countries
- Institutul Național de Statistică (2021). România durabilă. Indicatori naționali pentru dezvoltare durabilă Orizont 2020, disponibil la: https://insse.ro/cms/files/POCA/RD_INDD_ORIZONT_2020
- International Bank for Reconstruction and Development (2018). From Uneven Growth to Inclusive Development. Romania's Path to Shared Prosperity, ISBN: 978-1-4648-1317-7, disponibil la: <https://openknowledge.worldbank.org/bitstream/handle/10986/29864/9781464813177.pdf?sequence=2&isAllowed=y>
- International Bank for Reconstruction and Development, World Bank Group (2020), Financial Inclusion in Romania: Issues and Opportunities, disponibil la: <https://openknowledge.worldbank.org/bitstream/handle/10986/33629/Financial-Inclusion-in-Romania-Issues-and-Opportunities.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Ioan-Franc, V. (2006). Dezvoltarea durabilă și Responsabilitatea instituțională, Editura Expert, 2006, ISBN 978-973-7885-57-9, disponibil la: https://www.researchgate.net/publication/316038598_Dezvoltarea_durabila_si_responsabilitatea_institutionala
- Ioan-Franc, V., Diamescu, A. M. (2024a). Cyber-Economy: le paradoxe de la Roumanie, disponibil la: https://www.researchgate.net/publication/378307261_CYBER-ECONOMY_LE_PARADOXE_DE_LA_ROUMANIE
- Isărescu, M. C. (2006a). Reflecții economice. Contribuții la teoria macrostabilizării, Editura Expert, București, ISBN 973-618-106-5

- Isărescu, M. C. (2006b). *Reflecții Economice. Piețe, Bani, Bănci*, Editura Expert, ISBN 973-618-106-5
- Isărescu, M. C. (2007). *Reflecții economice. Politici ale Băncii Naționale a României*, Editura Expert, București, ISBN 973-618-106-5
- Isărescu, M. C. (2009). *Contribuții teoretice și practice în domeniul politicilor monetare și bancare*, Editura Academiei Române, București, ISBN 978-973-27-1892-6
- Isărescu, M. C. (2022a). *Perspective privind locul și rolul băncilor centrale în economiile contemporane*, Editura Curtea Veche, ISBN 9786064412072
- Isărescu, M., C., (2022b). *Sustainability & climate change – a more delicate balancing act*, <https://www.obserwatorfinansowy.pl/bez-kategorii/rotator/sustainability-climate-change-a-more-delicate-balancing-act>
- Isărescu, M., C., Postolache., T. (2000). *Strategia națională de dezvoltare economică a României pe termen mediu*, ISBN 973-9282-95-4
- Kirițescu, C. C. (1997). *Sistemul bănesc al leului și precursorii lui*, Volumul al III-lea, Editura Enciclopedică, ISBN 973-45-0220-4
- Kokkola, T. (2010). *The Payment System. Payments, Securities and Derivatives, and the Role of the Eurosystem*, European Central Bank, ISBN 978-92-899-0633-3, disponibil la: <https://www.ecb.europa.eu/pub/pdf/other/paymentsystem201009en.pdf?c26594c6d04a0ce783d463beab23c453>
- Kornberg, D. (2017). *Why a ‘cashless’ society would hurt the poor: A lesson from India*, June, disponibil la: <https://theconversation.com/why-a-cashless-society-would-hurt-the-poor-a-lesson-from-india-79735>
- Lupu, I., Ciumara, T., Criste, A. (2015). *Instabilitatea financiară și inadvertențele guvernantei corporative*, Editura Universitară, București, 2015, ISBN 978-606-28-0188-5, disponibil la: https://www.editurauniversitara.ro/utility/file/download?file=download_files/55a7869ea8c68Instabilitatea_financiara_si_guvernanta.pdf&hash=5f8010a397f4300ae901aeb37132feda&srsltid=AfmBOooliKDU3VcgaAixyQT9f_Ih2i6mog3LlCz_xdGpwEVqzBwfEiwW
- Mihai, I. C., Cîmpeanu, P.D., Popescu, S., Vasilescu, A. C. (2021). *Reziliența strategică a Uniunii Europene, inclusiv în domeniile tehnologic și digital: scenarii de viitor și contribuții ale României*, Institutul European din România, Studii de

- Strategie și Politici SPOS 2021, ISBN online: 978-606-8202-66-2, disponibil la: http://ier.gov.ro/wp-content/uploads/2022/03/SPOS-2021.-Studiul-2.-Rezilienta-strategica-a-Uniunii-Europene_final_site.pdf
- Ministerul Educației (2022). Strategia Națională de Educație Financiară 2022-2026, Aprilie, disponibil la: https://www.edu.ro/sites/default/files/Strategia%20nationala%20de%20educatie%20financiara_proiect.pdf
 - Negrea, C., Scarlat, E. (2022a). Challenges and opportunities for consolidating the availability of financial services in Romania, ECONOMIC GROWTH IN THE CONDITIONS OF GLOBALIZATION XVI th Edition October 12-13, 2022, Conference proceedings, Volume II, pg. 159-173, ISBN 978-9975-3583-9-2, DOI: 10.36004/nier.cecg.II.2022.16.13, disponibil la: https://ibn.idsi.md/sites/default/files/imag_file/rev%202022_Vol_II_CRESTEREA_ECONOMICA.pdf
 - Negrea, C., Scarlat, E. (2022b). Retail payments in Romania in the context of digitalization, ECONOMIC GROWTH IN THE CONDITIONS OF GLOBALIZATION XVIth Edition October 12-13, 2022, Conference proceedings, Volume II, pg. 159 – 173, ISBN 978-9975-3583-9-2, DOI: 10.36004/nier.cecg.II.2022.16, disponibil la: <https://rses.ince.md/server/api/core/bitstreams/60640cd0-50d9-48ef-8f94-c5ca7bffa8bc/content>
 - Nordhaus, W. (2020). The Climate Club. How to Fix a Failing Global Effort, disponibil la: <https://williamnordhaus.com/files/williamdnordhaus/files/p161-2020-nordhaus-clubs-foreignaffairs-2020.pdf>
 - OECD (2015). National Strategies for Financial Education: OECD/INFE Policy Handbook, November, disponibil la: https://www.oecd.org/en/publications/national-strategies-for-financial-education-oecd-infe-policy-handbook_a8916d0e-en.html
 - OECD (2020). Recommendation on Financial Literacy, disponibil la: <https://legalinstruments.oecd.org/en/instruments/OECD-LEGAL-0461>
 - OECD (2021). Evaluation of National Strategies for Financial Literacy, February, disponibil la: https://www.oecd.org/en/publications/evaluation-of-national-strategies-for-financial-literacy_91e310db-en.html

- Oficiul Național de Prevenire și Combatere a Spălării Banilor, Banca Națională a României, Autoritatea de Supraveghere Financiară, Ministerul Justiției, Ministerul Afacerilor Interne, Parchetul de pe lângă Înalta Curte de Casație și Justiție, Serviciul Român de Informații (2022). Raport 2022 privind evaluarea națională a riscurilor de spălare a banilor și finanțare a terorismului, disponibil la: <https://www.onpcsb.ro/uploads/articole/attachments/643ffdc8b970f186011444.pdf>
- Parlamentul European, Consiliul Uniunii Europene (2022). Regulamentul (UE) nr. 2022/2554 privind reziliența operațională digitală a sectorului financiar, disponibil la: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/RO/TXT/PDF/?uri=CELEX:32022R2554>
- Parlamentul European, Consiliul UE (2022a). Regulamentul (UE) 2022/2065 privind o piață unică pentru serviciile digitale, disponibil la: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/RO/TXT/?uri=celex%3A32022R2065>
- Parlamentul European, Consiliul UE (2022b). Directiva (UE) 2022/2555 privind măsuri pentru un nivel comun ridicat de securitate cibernetică în Uniune, disponibil la: <https://eur-lex.europa.eu/eli/dir/2022/2555/oj?locale=ro>
- Parlamentul European, Consiliul UE (2024a). Directiva (UE) 2024/1640 privind mecanismele care trebuie instituite de statele membre pentru prevenirea utilizării sistemului financiar în scopul spălării banilor sau finanțării terorismului, de modificare a Directivei (UE) 2019/1937 și de modificare și abrogare a Directivei (UE) 2015/849, disponibilă la: https://eur-lex.europa.eu/legal-content/RO/TXT/HTML/?uri=OJ:L_202401640
- Parlamentul European, Consiliul UE (2024b). Regulamentul (UE) 2024/1183 în ceea ce privește instituirea cadrului european pentru identitatea digitală, disponibil la: https://eur-lex.europa.eu/legal-content/RO/TXT/HTML/?uri=OJ:L_202401183
- Parlamentul European, Consiliul UE (2024c). Regulamentul (UE) nr. 2024/1624 al Parlamentului European și al Consiliului din 31 mai 2024 privind prevenirea utilizării sistemului financiar în scopul spălării banilor sau finanțării terorismului, disponibil la: https://eur-lex.europa.eu/legal-content/RO/TXT/HTML/?uri=OJ:L_202401624
- Parlamentul României (2022). Legea nr. 232/2022 privind cerințele de accesibilitate aplicabile produselor și serviciilor, disponibil la: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliuDocument/257778>

- Parlamentul României (2024). Legea nr. 406/2023 pentru modificarea si completarea unor acte normative în scopul cresterii incluziunii financiare, disponibil la: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/277474>
- Poanta, D., (2010) Instrumente de plată. Sisteme de plăți, Editura Universitară, București, ISBN 978-973-749-928-8
- Rösl, G. (2022). Cash demand in times of crisis, Journal of Payments Strategy & Systems, Volume 16, Number 2, disponibil la: <https://www.henrystewartpublications.com/jpss/v16>
- Șcheau, M. C. (2018). Criminalitatea informatica privind transferurile financiare, Editura Economica, Bucuresti, ISBN 978-973-709-871-9
- The World Bank Group (2016). Innovation in Electronic Payments Adoption: The case of small retailers, disponibil la: <https://documents1.worldbank.org/curated/en/765851467037506667/pdf/106633-WP-PUBLIC-Innovative-Solutions-Accelerate-Adoption-Electronic-Payments-Merchants-report-2016.pdf>
- The World Bank, Global Findex Database, disponibil la <https://globalfindex.worldbank.org/>
- Vartolomei, R., (2008) Regimul juridic al plăților transfrontaliere în cadrul Uniunii Europene, Editura Universul Juridic, București, ISBN 978-973-127-087-6
- World Bank (2012). Developing a comprehensive national retail payments strategy, Financial Infrastructure Series, Payment Systems Policy and Research, Octombrie, accesat la: <https://documents1.worldbank.org/curated/en/839121469729131991/pdf/84076-REPLACEMENT-FILE-PUBLIC-Developing-comprehensive-national-retail-payments-strategy.pdf>
- World Bank (2018). Romania catching-up regions. Raport final, <https://documents1.worldbank.org/curated/en/784601580298213740/pdf/Romania-Catching-Up-Regions-Final-Report.pdf>

MEMORIUL ȘTIINȚIFIC

Subsemnata Ela Mădălina SCARLAT, student doctorand în cadrul SCOSAAR, Școala Doctorală de Științe Economice, înmatriculată la data de 02.11.2020 în domeniul de studii universitare de doctorat Economie, la conducătorul de doctorat Academician Mugur Constantin ISĂRESCU, autoare a tezei de doctorat cu titlul Sisteme și instrumente de plată în economia românească, declar următoarele activități realizate în cadrul stagiului doctoral:

A. Lista de lucrări științifice

1)

Autor: Ela Mădălina SCARLAT;

Anul 2022;

Titlu articol: **Mitigating risks in open banking (Diminuarea riscurilor în serviciile bancare deschise/open banking);**

Publicat în Revista: Review of General Management, 2022, Vol. 36, Issue 2, p. 79 – 104, Universitatea Spiru Haret, Brasov, ISSN:1841-818X;

Link: <https://managementgeneral.ro/pdf/2-2022-5.pdf>

2)

Autor: Ela Mădălina SCARLAT;

Anul 2022;

Titlu articol: **Determining the optimal investment in security and recovery for protecting payment systems: a risk-based approach framework (Determinarea nivelului optim al investițiilor în securitate și redresare pentru protejarea sistemelor de plăți: o abordare bazată pe riscuri;**

Publicat în Revista: Review of General Management, 2022, Vol. 35, Issue 1, p. 98 – 121,

Universitatea Spiru Haret, Brasov, ISSN:1841-818X;

Link: <https://managementgeneral.ro/pdf/1-2022-6.pdf>

3)

Autori: Claudiu Ioan NEGREA, Ela Mădălina SCARLAT;

Anul 2022;

Titlu articol: **Retail payments in Romania in the context of digitalization (Plățile de retail în România în contextul digitalizării);**

Publicat în: ECONOMIC GROWTH IN THE CONDITIONS OF GLOBALIZATION XVIth Edition October 12-13, 2022, Conference proceedings, Volume II, pg. 159 – 173, ISBN 978-9975-3583-9-2, DOI: 10.36004/nier.cecg.II.2022.16;

Link: <https://rses.ince.md/server/api/core/bitstreams/60640cd0-50d9-48ef-8f94-c5ca7bffa8bc/content>;

https://ibn.idsi.md/ro/vizualizare_articol/166806.

Articol a fost prezentat la Conferința Internațională Științifico-Practică „Creșterea economică în condițiile globalizării” Ediția a XVI-a, organizată de Institutului Național de Cercetări Economice al Republicii Moldova, anul 2022, Republica Moldova.

4)

Autori: Claudiu Ioan NEGREA, Ela Mădălina SCARLAT;

Anul 2022;

Titlu articol: **Challenges and opportunities for consolidating the availability of financial services in Romania (Provocări și oportunități cu privire la consolidarea disponibilității serviciilor financiare în România);**

Publicat în: ECONOMIC GROWTH IN THE CONDITIONS OF GLOBALIZATION XVIth Edition October 12-13, 2022, Conference proceedings, Volume II, pg. 159-173, ISBN 978-9975-3583-9-2, DOI: 10.36004/nier.cecg.II.2022.16.13;

Link: https://ibn.idsi.md/sites/default/files/imag_file/rev%202022_Vol_II_CRESTEREA_ECONOMICA.pdf;

https://ibn.idsi.md/ro/vizualizare_articol/166753.

Articolul a fost prezentat la Conferința Internațională Științifico-Practică „Creșterea economică în condițiile globalizării” Ediția a XVI-a, organizată de Institutului Național de Cercetări Economice al Republicii Moldova, anul 2022, Republica Moldova.

5)

Autori: Claudiu Ioan NEGREA, Ela Mădălina SCARLAT;

Anul 2022;

Titlu articol: **The Digital Leu Challenges and Possible Areas of Implementation (Provocările legate de leul digital și posibile arii de implementare);**

Publicat în Revista: “Ovidius” University Annals, Economic Sciences Series Volume XXII, Issue 1 /2022, pg. 377- 385, DOI:10.61801/OUAESS.2022.1.50, ISSN 2393-3127;

Link: <https://stec.univ-ovidius.ro/html/anale/ENG/wp-content/uploads/2022/11/27-adjusted-1.pdf>.

Articolul a fost prezentat la Conferința internațională organizată de Universitatea Ovidius din Constanța: The International Conference on „Present Issues of Global Economy”, anul 2022, România.

6)

Autori: Claudiu Ioan NEGREA, Ela Mădălina SCARLAT, Ionuț HORĂȚĂU, Otilia MANTA;

Anul 2025;

Titlu articol: **Governing Financial Innovation Through Institutional Learning: Lessons from Romania’s Fintech Innovation Hub;**

Publicat pe platforma **Preprints.org**, doi: 10.20944/preprints202507.1626.v1;

Link: <https://www.preprints.org/manuscript/202507.1626/v1>

B. Participări la conferințe/workshop-uri

- 1) Conferința internațională organizată de Universitatea Ovidius din Constanța: *The International Conference on „Present Issues of Global Economy”;*

- 2) Conferința Internațională Științifico-Practică „**Creșterea economică în condițiile globalizării**” Ediția a XVI-a, organizată de Institutului Național de Cercetări Economice al Republicii Moldova;
- 3) Conferința Internațională Espera: ***The 8th International Conference Economic Scientific Research – Theoretical, Empirical and Practical Approaches, Espera 2021 - The crisis after the crisis. When and how the new normal will be.***
- 4) Conferința Internațională ESPERA 2022 “**Constraints and opportunities in shaping the future. New approaches to economics and policy making**”.
- 5) Participare la **panelul de experți, tematica „Innovations in the field of cashless payments”**, 28.10.2024 – 30.10.2024, Frankfurt, Octombrie 2024 – Centre for International Central Bank Dialogue Certificate.
- 6) Conferința internațională **Currency Research Payments Week**, 17.02.2025-21.02.2025, Paris, organizat de Currency Research.
- 7) Conferința Internațională “**Cybersecurity in the Age of AI**” - organizată de CIO Council în parteneriat cu Banca Națională a României, pe 22 mai 2025, orele 10:00-16:30.

C. Stagii de cercetare/perfecționare

a) * Anul 2021;

* Participare cu lucrarea: „Sisteme și instrumente de plată în economia românească. Delimitări metodologice și conceptuale”,

* Tema de cercetare – Noile condiții de integrare europeană și de globalizare. Convergența economică și monetară a României în uniunea Europeană, un proces necesar;

* Institutul Național de Cercetări Economice ”Costin C. Kirițescu”.

b) Anul 2022;

* Participare cu lucrarea: „Gestionarea digitalizării plăților în România”;

* Tema de cercetare – Noua strategie de politică monetară a BCE. Implicații pentru parcursul României spre aderarea la euro;

* Institutul Național de Cercetări Economice ”Costin C. Kirițescu”.

c) Anul 2023;p

* Participare cu lucrarea: „Tehnologii inovative utilizate în sectorul financiar din România”;

* Tema de cercetare –Testarea rezilienței cibernetice la nivelul unui sistem de plăți;

* Institutul Național de Cercetări Economice ”Costin C. Kirițescu”.

D. Cursuri de perfecționare

1) CyberSecurity, 02.01.2022-02.02.2022, International Banking and Finance Institute.

2) Cyber Security Risk Supervision, 14.02.2022-25.02.2022, Center of Excellence in Finance (CEF).

3) Payment and securities settlement systems, 15.03.2022-17.03.2022, Centre for International Central Bank Dialogue.

4) Auditarea sistemelor informatice, 11.12.2023, Institutul Bancar Român.

5) DLT MiCAR (Curs avansat privind tehnologia registrelor distribuite și prevederile Regulamentului (UE) 2023/1114 privind piețele criptoactivelor), 27.05.2024-30.05.2024, EU Supervisory Digital Academy.

6) Introduction to machine learning, 23.09.2024-27.09.2024, Centre for International Central Bank Dialogue.

Student-doctorand

Ela Mădălina SCARLAT





Curriculum vitae Europass



Personal information

Surname/ First name **Scarlat Ela Mădălina**
Address Buna Vestire Street, 27 A, Ramnicu Valcea, Valcea Country, Romania, 240200
Mobile +40766484387
E-mail elamadalina@yahoo.com
Nationality Romanian
Date of birth 03.04.1988

Work experience

Dates	July 2017 - Present
Occupation or position held	Economist
Main activities and responsibilities	December 2021 – Present: Participation in the evaluation of the conformity of CCP.RO (which intends to be authorized as a central counterparty) with the DORA requirements. Participation in updating the NBR Regulation nr. 3/2018 with new requirements, inspired by DORA, applicable to payment systems operated by a central bank (ReGIS). Responsible for the supervision of banks under MIFID II, Benchmark, PRIIP, MIFIR, MAD, MAR, Short Selling Regulation in the area of forex, government bonds and money markets. Supervision of trading venues and transactions with financial instruments of the money and foreign exchange markets, including the prevention of abuses in these markets; participation in the elaboration of policies, laws and regulations related to the markets of monetary and foreign exchange instruments and their participants, monitoring and supervision; proposal of recommendations, remedial measures with implementation deadlines and sanctions addressed to the monitored and supervised entities. Participation in the transposition into the national legislation of the provisions of the MICA Regulation (inter-institutional working group). Drafting internal guidelines for MICA requirements. NCB representative designated to participate in the negotiations for EMIR 3.0. April 2020 – December 2021: Organizing events and working meetings for the National Bank of Romania's management, conducting protocol activities. December 2019 – April 2020: Centralized procurement scheduling and monitoring: updating the National Bank of Romania's annual public procurement strategy, if needed, and monitoring the achievement of objectives; evaluation, development and improvement of principles and criteria for standardization and norming of consumption in the institution, collaboration with other structures in order to establish minimal technical, functional and qualitative specifications for product groups subject to standardization and standardization, monitoring compliance with the approved standards and norms. July 2017 – November 2018: Monitoring the activity and reporting of the National Bank of Romania's organizational structures in the territorial network; was part of an interdepartmental working group (project-based) with the objective of reorganizing and improving the audience activity within the National Bank of Romania's branches (territorial network); elaboration of the internal regulations and the procedure regarding the granting of audiences at the National Bank of Romania; development of the dedicated IT application functionalities and reporting KPIs, in collaboration with the IT department.
Name and address of employer	NATIONAL BANK OF ROMANIA, BUCHAREST
Type of business or sector	Banking

Scarlat

Dates	August 2015 – December 2015
Occupation or position held	Event organizing and communication expert
Main activities and responsibilities	Project based, limited time employment for providing information and publicity for the "CONNECT-Solutions for connecting with employers" platform in Vâlcea, Sibiu and Dolj counties: elaboration of promotion materials for the platform, organizing face-to-face meetings with employers from the three counties in order to provide information about the online platform of the National Agency of Employment, organizing events and conferences to promote the platform; conducting a study on the degree of satisfaction of employers with the SPO services in the three counties; managing and updating the national databases for the three counties assigned.
Name and address of employer	General Union of Romanian Industrialists
Type of business or sector	Business Owner's Organization

Dates	December 2014 – May 2015
Occupation or position held	Human Resources Analyst
Main activities and responsibilities	Elaborating commercial proposals and presentations for projects and trainings; identification of potential customers, follow-up of existing customers; responsible for social media platforms, newsletters; assistance in consulting projects (drafting presentations; administration of platforms; processing of reports and other project-specific purposes; coordination of a specific team of consultants on each project; maintaining contact with the client: communication of project details, logistical coordination, intermediate statuses, drafting the project reports and delivery of reports, collection and centralization of feedback); calculating and monitoring of profitability of consulting projects; monitoring the conversion of proposals into contracts; monitoring the collection of invoiced bills.
Name and address of employer	HART Consulting, București
Type of business or sector	Human resources consulting

Dates	September 2013 – December 2014
Occupation or position held	Head of market research and financing from European funds compartment
Main activities and responsibilities	Identifying ways to increase the performance of public transport in Rm. Valcea taking into account the development of new technologies and good practices disseminated by other public transport operators, identifying the best ways to attract more passengers, drafting technical and economic materials to substantiate the necessary investments (in collaboration with other departments), monitoring sales and proposing corrective or optimization measures and strategies for development, developing promotion strategies and elaborating promotion materials (ads, brochures, offers, maps, website information, design and functionalities), conducting market research (analysis of market structure, client satisfaction), continuous documentation about the services offered by the competition and how the company's own services can be extended and optimized
	March 2013 – September 2013
	Economist specialized in marketing
	Conducting market research from direct and indirect data sources - analysis of market structure, customer satisfaction, identifying ways to better serve the need for mobility and information of current and potential customers, continuous documentation about the services offered by the competition and how the company's own services can be extended and optimized, conducting macroeconomic analysis, providing informational support for establishing the approach in auctions), monitoring sales and proposing corrective and optimizing measures, establishing the promotion policy, design promotional materials (ads, brochures, leaflets, maps, portfolio of services), updating the website information and proposing ways to improve its design, content and functionalities, providing information on methods of attracting European funds
Name and address of employer	S.C. ETA S.A., RM.VÂLCEA
Type of business or sector	Public transport

Dates January 2011 – July 2011

Occupation or position held **Sales Officer**
Main activities and responsibilities Promoting RBS's credit and savings financial products to existing and potential customers, advising customers on the right product based on identified needs, making sales; retention of clients by resolving the issues that led to their dissatisfaction (in collaboration with other departments) by negotiating conditions for the retention in certain situations.
Name and address of employer ROYAL BANK OF SCOTLAND, BUCHAREST
Type of business or sector BankingP

Dates December 2008 – December 2011

Occupation or position held **Chief of Marketing Office**
Main activities and responsibilities Carrying out market research from direct and indirect data sources (macroeconomic analysis, analysis of market structure, customer satisfaction, ongoing documentation on services offered by competition and prices, making proposals for changes to better adapt to market conditions), providing informational support for establishing the policy for approaching biddings based on market and competition information, establishing marketing strategies for expanding the market share, designing advertising materials (announcements, leaflets, service offerings), participation in meetings with customers (legal entities), monitoring the performance of contracts (deadlines, terms of execution, payment terms, customer satisfaction feedback analysis).
Name and address of employer S.C. EXPERT CONSTRUCT SRL, RM.VÂLCEA
Type of business or sector Civil and industrial constructions

Dates May 2006 – December 2008

Occupation or position held **Computer operator**
Main activities and responsibilities Input of invoices, receipts and payments in a revenue and payment records application; primary accounting records: bank documents, payment and collection orders, tax receipts; support and guidance for users of Word, Excel, PowerPoint programs.
Name and address of employer S.C. IMOBVIL DESIGN SRL, RM. VÂLCEA
Type of business or sector Real estate

Education and training

Dates September 2020 – Present

Title of qualification awarded PHD in Economics, on the Thesis of „Payment systems and instruments in the Romanian economy”
Name and type of organization providing education and training Romanian Academy

Dates March 2015

Title of qualification awarded Certificate in Selection instruments and techniques (for behavioral analysis of people)
Name and type of organization providing education and training HART Consulting

Dates February 2015

Title of qualification awarded Executive Coaching Certificate
Name and type of organization providing education and training Academy of Executive Coaching

Dates 2010 – 2012

Title of qualification awarded Master's Degree
Name and type of organization providing education and training International Management and Marketing Master, Management Faculty, Academy of Economic Studies, Bucharest

Dates 2007-2010
 Title of qualification awarded Bachelor Degree
 Name and type of organization providing education and training Finance, Insurance, Banks and Stock Exchange Faculty, Academy of Economic Studies, Bucharest

Dates 2008
 Title of qualification awarded Cambridge Advanced English Certificate, A Grade
 Name and type of organization providing education and training British Council

Dates 2004 – 2005
 Name and type of organization providing education and training Upper Dublin High School, Fort Washington, Pennsylvania, United States of America

Dates 2003 – 2004 ; 2005 - 2007
 Title of qualification awarded Baccalaureate Diploma, Math and Computer Science Specialization, Computer Operator and Medium Level Programmer IT Certificate in Computer science, algorithmic programming in Pascal, Visual Fox Pro
 Name and type of organization providing education and training Alexandru Lahovari National College, Rm. Vâlcea

Personal skills and competences

Native language Romanian
 Foreign languages English, German, Spanish

Self-assessment
 European level (*)

English

German

Spanish

Understanding				Speaking				Writing	
Listening		Reading		Spoken interaction		Spoken production		Writing	
C2	Proficient user	C2	Proficient user	C2	Proficient user	C2	Proficient user	C2	Proficient user
B1	Independent user	B2	Independent user	B1	Basic user	B1	Basic user	B2	Independent user
B2	Independent user	A2	Basic user	A2	Basic user	A2	Basic user	B1	Independent user

Social competences and abilities Teamwork and communication skills acquired in college at work and in group projects. Skills to motivate an audience, persuasion and negotiation capacity, acquired during my presentations and discussions with clients and colleagues. I have intercultural experience acquired through the participation in three exchange programs funded by Rotary International and the fact that I spent a year in the United States of America and through my protocol and event organizing experiences at the National Bank of Romania

Organizing skills and competences Ability to organize a team, planning and analysis for a project. I was the project manager for implementing a new electronic ticketing system at S.C. ETA S.A.

Secret

- Technical skills and competences
- Experience in drafting regulations on licencing, supervision and oversight of financial market infrastructures.
 - Experience in transposing and implementing EU directives and regulations in the field of markets and market infrastructures.
 - Experience in oversight of market infrastructures.
 - Conducting market research, elaborating a marketing plan, analysis of financial information and financial management of a company, basic accounting, financial and monetary decisions modeling, financial engineering, financial securities evaluation and portfolio management, banking management, knowledge of statistics and econometrics, knowledge of strategic management, market research methodology and development of a marketing plan, strategic planning aquired through education and at work
- Computer skills and competences
- Operating skills in Microsoft Office Word, Powerpoint, Excel, SPSS, Visual Fox Pro, Adobe Photoshop and the econometric program E-Views

Curriculum vitae Europass



Informații personale

Nume / Prenume **IOAN-FRANC VALERIU**
 Adresă(e) Calea 13 Septembrie nr. 13, 050711 București
 Telefon(oane) 021-3182438
 E-mail(uri) cide90@gmail.com
 Naționalitate(-tăți) română
 Data nașterii 21 mai 1949
 Sex M

Locul de muncă actual

- Director general adjunct al Institutului Național de Cercetări Economice (INCE) – Academia Română;
- Director al Centrului de Informare și Documentare Economică
- Redactor șef al publicațiilor INCE

Experiența profesională

Perioada 01.12.2001 – prezent:
 Funcția sau postul ocupat director general adjunct
 Activități și responsabilități principale

- cercetător științific II-I, Coordonarea generală a programului de cercetare al INCE – Academia Română;
- coordonarea editorială și secretariat științific pentru programul prioritar ESEN (1 și 2); coordonarea științifică a programului Economie și cultură; a proiectului Nicholas Georgescu-Roegen. Opere complete; a Strategiei naționale de dezvoltare durabilă a României (2003-2008); a Raportului anual al dezvoltării umane (PNUD, edițiile 2000-2002);
- redactor-șef al publicațiilor INCE; director al Centrului de Informare și Documentare Economică din 1991;
- coordonator de obiectiv în cadrul Programului Național de Cercetare CERES;
- conducător de doctorat din anul 2003, domeniul economie;
- director de proiect cercetare de excelență „Dezvoltarea durabilă a României în context european și mondial” 2005-2008;
- expert – wg 4, Proiectul de realizare a Strategiei naționale de dezvoltare a cercetării științifice în România 2007-2013;
- Membru al Consiliului director al Fundației Naționale pentru Știință și Artă (din 2000) a Academiei Române;
- Membru în Comisia Consultativă CNATDCU, domeniul economic (din 2004);
- Membru al Consiliului Director al Fundației Patrimoniul a Academiei Române (2005-2010);

Director al Centrului de Informare și Documentare România-OECD (din 2005).

Numele și adresa angajatorului Institutul Național de Cercetări Economice, București

Perioada 01.01.1990 – 01.12.2000:
 Funcția sau postul ocupat cercetător științific III



Activități și responsabilități principale	- Coordonator de proiecte în domeniul valorificării gândirii economice naționale și mondiale; participant ca autor și coautor la proiectele fundamentale și prioritare ale INCE – Academia Română; Schița trecerii la economia de piață în România; Strategia națională de pregătire a aderării României la UE; Strategia Națională de dezvoltare a României pe termen mediu; - Membru fondator al Centrului Pierre Werner de Studii și Documentare România-Luxemburg; - Asistent național program ACE-PHARE.
Numele și adresa angajatorului	Institutul Național de Cercetări Economice, București
Perioada	04.12.1979 – 01.06.1989:
Funcția sau postul ocupat	cercetător științific
Activități și responsabilități principale	- Coordonator de lucrări pentru sisteme informatice și informaționale în comerțul interior; realizarea sistemului integrat de informare și documentare al ramurii comerț interior, coordonator al părții române în Sistemul Internațional de Informare Științifică și Tehnică pentru Comerț Interior; realizarea primului sistem de descriptori specializat multilingv și a sistemului informatic de exploatare industrială a sa; coordonator al Oficiului de Informare și Documentare pentru Comerț Interior al MCI.
Numele și adresa angajatorului	Institutul de Economia Comerțului Interior și a Turismului, București
Perioada	04.09.1976 – 01.11.1977:
Funcția sau postul ocupat	economist
Activități și responsabilități principale	Economist, specializarea informatică de gestiune; realizarea de analize de sistem și implementarea de soluții informatice pentru IBM 360/20 în gestiunea mărfurilor în comerțul interior.
Numele și adresa angajatorului	Institutul de Cercetări Comerciale, București
Experiența în implementarea proiectelor cu finanțare europeană	
Perioada	Aprilie 2014 – octombrie 2015 :
Funcția sau postul ocupat	Manager proiect "Cultura română și modele culturale europene: cercetare, sincronizare, durabilitate", Contract POSDRU/159/1.5/S/136077, beneficiar Academia Română
Tipul activității sau sectorul de activitate	Coordonarea și monitorizarea activităților proiectului
Funcția sau postul ocupat	Expert, proiectul „Promovarea interesului național prin excelență, competitivitate și responsabilitate în cercetarea științifică”, contract POSDRU - ID 140106, beneficiar Institutul de Economie Mondială
Tipul activității sau sectorul de activitate	Expert pe termen lung
Numele și adresa angajatorului	Academia Română
Perioada	Iulie 2010 – mai 2013:
Funcția sau postul ocupat	Manager proiect, proiectul Școala postdoctorală „Valorificarea identităților culturale în procesele globale” – ID 59758
Numele și adresa angajatorului	Academia Română
Tipul activității sau sectorul de activitate	Coordonarea și monitorizarea activităților proiectului
Perioada	Martie 2010 – februarie 2013:
Funcția sau postul ocupat	Expert, proiectul Școala postdoctorală „Studii postdoctorale în economie: Program de formare continuă a cercetătorilor de elită – SPODE” – ID 61755
Numele și adresa angajatorului	Academia Română
Perioada	Aprilie 2010 – martie 2013:
Funcția sau postul ocupat	Expert, proiectul Școala postdoctorală „Cercetarea științifică economică, suport al bunăstării și dezvoltării umane în context european - CERBUN” – ID 62988
Numele și adresa angajatorului	Academia Română

Educație și formare

Perioada	07.09.2004 – prezent:
Funcția sau postul ocupat	Conducător doctorat, domeniul Economie
Perioada	01.11.1996 – 23.06.2000:
Calificarea / diploma obținută	Doctorat în economie
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Economie
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia Română – Institutul Național de Cercetări Economice, București
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Doctor în științe economice, domeniul Economie
Perioada	octombrie 1971 – septembrie 1975:
Calificarea / diploma obținută	Licențiat în științe economice
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Comerț interior, marketing
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice București, Facultatea de Comerț Interior
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Învățământ superior
Perioada	15.09.1967 – 16.06.1969:
Calificarea / diploma obținută	Contabilitate comercială
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Contabilitate de gestiune, informatică, organizare comercială
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Grupul Școlar Comercial Postliceal „N. Kretzulescu” București
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Contabil, contabilitate de gestiune, planificare
Activitate didactică	
Profesor asociat la Universitatea „Spiru Haret” Brașov, din 2004 (licență), din 2009 (master)	
Profesor asociat la Școala doctorală, Universitatea „Lucian Blaga” Sibiu (din 2000)	
Visiting Profesor la Universitatea din Trier, Germania (2005)	
Profesor asociat, examinator extern la CODECS (din 2002)	
Profesor asociat studii doctorale la Universitatea Oradea (din 1996)	
Aptitudini și competențe personale	
Limba(i) maternă(e)	română
Limba(i) străină(e) cunoscută(e)	franceză, engleză

Competențe și aptitudini organizatorice

- Membru în Colegiul Noii Enciclopedii a României, Academia Română – INCE;
- Membru al Comitetului științific al Enciclopediei panhispanice de științe economice și financiare a Academiei Regale de Științe Economice și Financiare a Spaniei, Barcelona (2012);
- Copreședinte al Celui de al XXVII-lea Congres al Academiei Europene de Management și Gestionarea Afacerilor, București, septembrie 2018;
- Manager Proiect POSDRU Școala postdoctorală „Valorificarea identităților culturale în procesele globale” (2010-2013);
- Manager Proiect „Cultura română și modele culturale europene: cercetare, sincronizare, durabilitate”, Contract POSDRU/159/1.5/S/136077, beneficiar Academia Română;
- Stagii de pregătire externă la: CFCE Paris; Statec Luxemburg; Ministerul Culturii Luxemburg; Ringier - Rentrop și Straton Elveția; MC Germania; Academia de Științe a Rusiei, Institutul de Economie Națională Moscova; Academia de Științe a Ucrainei, Kiev; Academia de Științe Economice Chișinău, Republica Moldova; Institutul de Modelare Matematică – Leningrad; Academia Regală Spaniolă de Științe Economice și Financiare, Barcelona; 15th World Congress of the International Economic Association, Istanbul, 2008;
- septembrie 1994, Director al celui de-al III-lea Congres al Academiei Europene pentru Conducerea Întreprinderilor Mici și Mijlocii - AEDEM (cu sediul la Vigo, Spania);
- septembrie 1996 – prezent, Coordonator Proiect, Cooperarea științifică a României cu Republica Moldova;
- septembrie 1999 – octombrie 2004, membru al Consiliului științific al Institutului european din România; Consilier științific consultativ, IER, Studii de impact ale aderării României la UE – proiect PHARE – MIE;
- iunie 2003 – noiembrie 2004, Coordonator național din partea INCE, coautor, Strategia Națională de dezvoltare durabilă a României, Orizont 2025;
- 2016-2018 – Membru în Consiliul interguvernamental pentru upgradarea Strategiei Naționale de Dezvoltare Durabilă a României 2030
- februarie 2000 – mai 2000, Director editorial, Strategia Națională de dezvoltare economică a României pe termen mediu, 2001-2004;
- ianuarie 2001– mai 2002, Coordonator științific și editorial, coautor, Probleme ale integrării României în UE. Cerințe și evaluări. GRANT UE B7-030-ZZ00 24.03.08.15;
- septembrie 1999 – octombrie 2000; ianuarie – septembrie 2001, Coordonator științific și editorial, coautor, ESEN, 1-2 (Evaluarea Stării Economiei Naționale), program fundamental al Academiei Române;
- martie 1995 – iunie 1995, Coordonator științific și editorial din partea INCE, coautor, Strategia Națională de pregătire a aderării României la UE;
- aprilie 1994 – decembrie 1998, Asistent al coordonatorului național pentru programul de training și fellow, Programul ACE – PHARE;
- Membru al Consiliului consultativ pentru cercetare-dezvoltare-inovare (din 2014) al ANCS MEN, președinte al Comisiei pentru Identitate și Economie;
- Managementul cercetării științifice, management editorial, managementul IMM; managementul culturii, înclinații culturale și creative;
- Documentare științifică și tehnică retro și prospectivă.

Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului

MS DOS, WINDOWS, P.P.

Competențe și aptitudini artistice

Literatură, poezie, traduceri beletristică din limba franceză

Permis(e) de conducere

Da, categoria B

**Distincții naționale și
internationale, afilieri
profesionale și științifice**

- Membru corespondent al Academiei Române (noiembrie 2018)
- Membru corespondent al Academiei Regale Spaniole de Științe Economice și Financiare – Institutul Spaniei, Barcelona (2021)
- Cavaler al Ordinului Național „Serviciul credincios” al României (01.04.2004)
- Ofițer al Ordinului Național „Pentru merit” al Marelui Ducat de Luxemburg (2006)
- Premiul Academiei Române „P.S. Aurelian” pentru lucrarea „Marketing și cultură”, 1999;
- Membru de Onoare al Academiei Europene de Management și Gestionarea Afacerilor, Madrid-Vigo (2017);
- Membru al Barcelona Economic Network – Academia Regală Spaniolă de Științe Economice și Financiare (2018);
- Membru al consiliului Academic al AFER (din februarie 2018);
- Doctor Honoris Causa al Universității „Lucian Blaga” Sibiu (martie 2012);
- Distincția „Meritul academic” a Academiei Române pentru contribuția remarcabilă la desfășurarea activității științifice a Academiei Române (mai 2013);
- Premiul „Victor Slăvescu” al Academiei Române pentru lucrarea „Despre criză, cu discernământ și fără mânie” (decembrie 2012).
- Distincția „Meritul academic” a AEDEM (2018);
- Distincția „Editorul Anului 2018” acordat[de AGER pentru inițiativa de a disponibiliza online lucrările de cercetare economică ale ultimelor decenii, cea mai amplă bibliotecă a tranziției la economia de piață în România;
- Premiul Salonului Național de Carte Cluj-Napoca pentru cea mai bună carte economică a anului, respectiv lucrarea „Marketing și cultură”, 1997;
- Medalia comemorativă „Pierre Werner” Luxemburg, 1996;
- Diploma de excelență și Medalia de argint a BNR și Academiei Române pentru Programul „Laureații Nobel în economie și limbajul economic național național”, București, 2001;
- Diploma de excelență și Medalia „Personalitatea europeană a anului 2000” pentru contribuția la integrarea României în Uniunea Europeană, conferită de Eurolink - House of Europe, Federation International des Maisons de L'Europe, iunie 2001;
- Distincția culturală a Academiei Române pentru prezență în viața intelectuală românească și atașament față de opera Academiei Române, 2002;
- Diploma Extraordinară „pro egregia Vestra industria ad ampliandum humanam cognitionem”, a Universității Internaționale a Mării Negre, 2002;
- Doctor Honoris Causa al Academiei de Studii Economice a Republicii Moldova (septembrie 2004);
- Președinte executiv al Asociației Române de Marketing – AROMAR (din 2000);
- Secretar general al Comitetului Național Român al Distribuției (CRD), afiliat la AIDA – Bruxelles (din 2000); Vicepreședinte din anul 2019;
- Vicepreședinte al Academiei Europene de Cibernetică „Ștefan Odobleja”, Lugano, Elveția (2001);
- Membru în colegiile editoriale a peste 20 de reviste științifice din țară (cotate B+ CNCSIS, indexate în baze de date internaționale) și din străinătate, printre care: Romanian Journal of Economic Forecasting (ISI), Romanian Economic Review, Calitatea Vieții, Review of General Management;
- Director al revistei Marketing-Management – studii, cercetări, consulting (din 1990);
- Redactor-șef al revistelor: Romanian Journal of Economics (B+), Romanian Economic Review (Academia Română); Caiete Critice (din 2000);
- Președinte executiv al Comisiei de Studii Prospective a Academiei Române (septembrie 2009 – octombrie 2010);
- Diploma de excelență a Asociației Generale a Economistilor din România pentru promovarea operelor de aur ale cercetării economice românești – Colecția Nicholas Georgescu-Roegen – Opere complete (2010);

Am

LISTA LUCRĂRILOR ȘTIINȚIFICE PUBLICATE (SELECTIV)

A. Cărți și capitole în cărți

- 1991 – Economia României Secolul XX – noua tranziție la economia de piață: premise istorice și perspective, editor și secretar științific, sub coordonarea acad. Tudorel Postolache, Editura Academiei Române, 896 p.
- 1994 – L'Economie de la Roumanie, XX-ème Siècle, editor și secretar științific, sub coordonarea acad. Tudorel Postolache, Editura Expert, 618 p.
- 1995 – Dicționarul economic și social, A. Gélédan, J. Brémont – versiunea în limba română (coordonare științifică și secretariat editorial, Editura Hatier Paris/Expert București), 424 p.
- 1996 – Nicholas Georgescu-Roegen – opere complete (editor), vol I. – Omul și opera (1996); vol II. – Economia României (1997); vol. III* – Metoda statistică (1998); vol. III** – Statistică și matematică (1998); vol. IV* – Economia analitică. Teme și probleme (2000); vol. IV** – Economia analitică. Articole, studii, scrisori (2000); vol. V – Legea entropiei și procesul economic (1996); vol. VI* – Energia, resursele naturale și teoria economică, Cartea I (2006); vol. VI** – Energia, resursele naturale și teoria economică, Cartea II (2008); vol. VII* – Epistemologia roegeniană, Cartea I (2009); vol. VII** – Epistemologia roegeniană, Cartea II (în curs de apariție), Colecția Biblioteca Băncii Naționale, București, România.
- 1997 – Marketing și cultură (coautor), Premiul „P.S. Aurelian” al Academiei Române (1999) și Premiul O. Goga al Salonului Național de carte Cluj-Napoca, 1997, Editura Expert, 218 p.
- 1999 – Tehnologie comercială. Producție, distribuție, consum (coautor), Editura Expert, 319 p.
- 1999 – Un proiect deschis: Evaluarea Stării Economiei Naționale – Raport 1999, septembrie, Grupul de reflecție Evaluarea Stării Economiei Naționale al Academiei Române;
- 2000 – Raportul Național al dezvoltării umane, România 2000 (coautor și coordonare editorială), PNUD, Editura Expert, 154 p.
- 2000 – Un proiect deschis: Evaluarea Stării Economiei Naționale. Documente, Academia Română, Centrul Român de Economie Comparată și Consens, București, 150 p.
- 2000 – Managementul culturii. Universul rural (coautor și coordonator), editura Expert, 248 p.
- 2000 – Marketing – Evoluții, experiențe, dezvoltări conceptuale (coautor), Editura Expert, 230 p.
- 2000 – Laureții Nobel pentru economie, 1990-1999, în Probleme economice, nr. 9-10/2000, CIDE, 96 p.
- 2000 – Laureții Nobel pentru economie, 1980-1989, în Probleme economice, nr. 17-18/2000, CIDE, 102 p.
- 2000 – Laureții Nobel pentru economie, 1969-1979, în Probleme economice, 21-22/2000, CIDE, 86 p.
- 2000 – Prezentare de ansamblu a contribuțiilor științifice ale INCE, 1990 – mai 2000, în Caietele Grupului ESEN, Academia Română, București, 2000, 486 p.
- 2001 – Laureții Nobel în economie, Discursuri de recepție, coord. T. Postolache și M. Isărescu, Academia Română, Centrul Român de Economie Comparată și Consens, București, vol. 1, 350 p.; vol. 2, 364 p., 2006; vol. 3, 228 p., 2007; vol. 4, 198p., 2009.
- 2001 – Marketing. Crestomație de termeni și concepte (coautor), Editura Expert, ediția a II-a, revăzută (2002) 320 p., ediția a treia, completată, 346 p. (2004).

- 2002 – Hommage à Pierre Werner, CEDROMLUX, București-Luxemburg, 96 p. O cronică a lansării volumului a fost consemnată de Luxembourger Wort, 26.09.2002, cu referințe și la Conferința cu tema Pierre Werner dans la vie academique de Roumanie, susținută în 27.09.2002 la Biblioteca Națională din Luxemburg.
- 2002 – Societatea Informațională – Societatea Cunoașterii. Strategii și soluții pentru România (coautor), sub coordonarea Acad. F. Filip, Editura Expert, București. Studiul realizat (coautor), pp. 285-301 - "România în fața unei mari dileme: Societatea Informațională – Societatea Cunoașterii vs. suprapopulația agricolă și economia de subzistență.
- 2002 – Marketing. Premise și provocări ale economiei înalt competitive (coautor), Editura Expert, București, 550 p. (o ediție adăugată și completată în 2010)
- 2002 – București – Capitală de anvergură europeană. Studiu prospectiv de strategie, Partea I, 300 p., Colecția Biblioteca Oamenilor de Afaceri, Nr. 61, Camera de Comerț și Industrie a României și a Municipiului București
- 2002 – Competitivitatea agriculturii și integrarea în UE, în ESEN – 2, grant al Delegației UE în România, INCE, Academia Română, vol. 24, iunie 2002, 98 p.
- 2003 – Acțiunea și sistemul lumii, Thierry de Montbrial (editor), Editura Expert, București, 438 p.
- 2003 – Nicolae Bălcescu – rațiune și trăire eroică a înnoirii (coautor), Editura Expert, București, 224 p.
- 2003 – Agricultura între restricțiile comerciale globale și politicile comunitare (coautor), Editura Expert, CRECC, 130 p.
- 2003 – Modele de agricultură și politici agricole, în Probleme economice, nr. 47/2003, CIDE, 34 p.
- 2004 – Cincisprezece ani care au zguduit lumea – de la Berlin la Bagdad (editor), Thierry de Montbrial, Editura Expert, București, 448 p.
- 2004 – Antologie de literatură luxemburgheză de limba franceză, Editura Expert, București, 290 p.
- 2004 – Cultură, culte, cinematografie și protecția dreptului de autor, Maria Moldoveanu, Delia Mucică, Valeriu Ioan-Franc, Constantin Ciutacu, Probleme economice nr. 132-133, Editura CIDE, 88 pag.
- 2004 – România și Republica Moldova. Potențialul competitiv al economiilor naționale (editor și coautor), Editura Expert, vol. I și II, 1284 p.
- 2004 – Strategia Națională de dezvoltare durabilă a României – Orizont 2025 (2003-2004), Comisia Națională Permanentă de Elaborare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă a României „Orizont 2025”, București;
- 2004 – Strategia Națională de dezvoltare durabilă a României – Orizont 2025 (2003-2004) - Anexe, Comisia Națională Permanentă de Elaborare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă a României „Orizont 2025”, București;
- 2004 – Contribuții la Strategia Națională de dezvoltare durabilă a României – Orizont 2025. Viziune și gândire strategică în domeniul dezvoltării durabile, Ghid-sinteză, Administrația Prezidențială, PNUD, București;
- 2005 – Economia distribuției (coautor), Editura Expert, București, 286 p.
- 2005 – Cultură, culte, industrii culturale – principii, obiective strategice, direcții de acțiune 2007-2013, Probleme economice nr. 168-169-170, Editura CIDE, 146 p.
- 2005 – Migrația forței de muncă și dezvoltarea durabilă a României (coautor), Editura Expert, 226 p.
- 2005 – Analiza comparativă a strategiilor actuale europene ale CDI (coautor), Raport intermediar.
- 2006 – Transferul tehnologic și investițiile – priorități ale dezvoltării durabile (coautor), Editura CIDE, 120 p.

- 2006 – Dezvoltarea durabilă și responsabilitatea instituțională (coordonator și coautor), Editura CIDE, 100 p.
- 2006 – Turism și cultură, în Proiecte inovative performante pentru turismul durabil, Editura Universității „Petru Maior” Tg. Mureș, pp. 14-39.
- 2006 – Cadrul metodologic și aplicațional pentru elaborarea Strategiei Naționale CDI pe baza rezultatelor exercițiului național de Foresight (coautor)
- 2008 – Operaționalizarea transferului de cunoaștere și competitivitatea sectorului distribuției bunurilor de larg consum, în Probleme economice nr. 307-308, Editura CIDE, pp. 1-50
- 2008 – Economy and consensus. Between James Buchanan's academicianism and Pierre Werner's pragmatism, în Messenger of the International Nobel Economic Forum, Dnepropetrovsk, pp. 378-382.
- 2009 – Faith and Economy, în Mélanges en hommage à Jean-Claude Deschamps, Editura Bibliotheca, pp. 279-302
- 2009 – Metodică în cercetarea științifică (coautor), Editura Expert, București, 228 pagini
- 2009 – The Strategy for the Sustainable Development of Șercaia – Brașov County – România (coautor), ISBN 978-973-739-800-0 (ed. electronică), 226 p., Editura CRFCAPL Sibiu
- 2009 – The Strategy for the Sustainable Development of Mândra – Brașov County – România (coautor), ISBN 978-973-739-803-1 (ed. electronică), 224 p., Editura CRFCAPL Sibiu
- 2009 – The Strategy for the Sustainable Development of Șinca Nouă – Brașov County – România (coautor), ISBN 978-973-739-802-4 (ed. electronică), 210 p., Editura CRFCAPL Sibiu
- 2009 – The Strategy for the Sustainable Development of Comăna – Brașov County – România (coautor), ISBN 978-973-739-804-8 (ed. electronică), 196 p., Editura CRFCAPL Sibiu
- 2009 – The Strategy for the Sustainable Development of Pârâu – Brașov County – România (coautor), ISBN 978-973-739-805-5 (ed. electronică), 282 p., Editura CRFCAPL Sibiu
- 2009 – The Strategy for the Sustainable Development of Șinca – Brașov County – România (coautor), ISBN 978-973-739-801-7 (ed. electronică), 196 p., Editura CRFCAPL Sibiu
- 2009 – Strategia de dezvoltare durabilă a Comunei Voila, județul Brașov (coautor), ISBN 978-973-739-799-7 (ed. electronică), 216 p., Editura CRFCAPL Sibiu
- 2009 – Strategia de dezvoltare durabilă a Comunei Recea, județul Brașov (coautor), ISBN 978-973-739-796-6 (ed. electronică), 226 p., Editura CRFCAPL Sibiu
- 2009 – Strategia de dezvoltare durabilă a Comunei Lisa, județul Brașov (coautor), ISBN 978-973-739-797-3 (ed. electronică), 218 p., Editura CRFCAPL Sibiu
- 2009 – Credință și economie, ISBN 978-973-618-205-1, 228 p., Editura Expert, București
- 2009 – Relațiile economice UE-Rusia, ISBN 978-973-159-075-2, 104 p., CIDE-INCE, Academia Română, București
- 2010 – Despre criză, fără mânie și cu discernământ, ISBN 973-618-222-3, 276 pagini, Editura Expert, București
- 2010 – Marketing strategic, ISBN 978-973-618-241-9, 216 pagini, Editura Expert, București
- 2011 – The impact of the economic crises on culture in Romania (coautor), în Nonlinear views on the economic crisis, editor Mircea Malița, ISBN 978-973-618-288-4, 19 pagini, Editura Expert, București
- 2012 – Credință și economie, ediția a II-a, cu un Cuvânt înainte de Radu George Serafim, ISBN 978-973-618-295-2, 234 pagini, Editura Expert, București

- 2013 – Spre o monedă globală, volumul I, Preliminarii, ISBN 978-973-618-306-5, Editura Expert, București
- 2014 – Spre o monedă globală, volumul II, Calea posibilă, ISBN 978-973-618-387-4, Editura Expert, București
- 2014 – Laureții Nobel în Economie. Bibliografii semnificative, CIDE, Academia Română, ISBN 978-973-159-176-6
- 2015 – La reconfiguration de la vision stratégique de l'Union Européenne dans le contexte mondial, în: Ciencia y realidades económicas: reto del mundo postcrisis a la actividad investigadora. Editura RACEF, Barcelona, Spania, ISBN 978-84-608-4241-5, pp. 35-56
- 2015 – Spre o monedă globală, volumul III, Realități și constrângeri, cu un Cuvânt înainte de acad. Mugur Isărescu, ISBN 978-973-618-306-5, Editura Expert, București
- 2015 – Institutul Național de Cercetări Economice 1990-2010, colecția Tezaur, vol. B1, CIDE, ISBN 978-973-159-179-7
- 2016 – Economie urbană și regională. Noi provocări, noi practici, Editura Bibliotheca, Târgoviște, ISBN 978-606-772-017-4
- 2016 – Les conjonctures de la mondialisation, în: El comportamiento de los actores económicos ante el reto del futuro, Editura RACEF, Barcelona, Spania, ISBN 978-84-617-8226-0, pp. 69-94
- 2017- Bibliografie economică românească, 1918-1947 (coordonator), 1885 p., Editura Centrul de Informare și Documentare Economică – Institutul Național de Cercetări Economice „Costin C. Kirițescu”, Academia Română, ISBN 918-973-159-225-1
- 2017 – Publicistica economică românească, 1918-1947 (coordonator), 1146 p., Editura Centrul de Informare și Documentare Economică – Institutul Național de Cercetări Economice „Costin C. Kirițescu”, Academia Română, ISBN 918-973-159-224-4
- 2018 – România și adoptarea euro, 304 p., Editura Centrul de Informare și Documentare Economică – Institutul Național de Cercetări Economice „Costin C. Kirițescu”, Academia Română, ISBN 978-973-159-222-0
- 2018 – România în globalizare, 462 p., Editura Centrul de Informare și Documentare Economică – Institutul Național de Cercetări Economice „Costin C. Kirițescu”, Academia Română, ISBN 978-973-159-222-0
- 2018 – Valoriser les identités nationales dans les processus globaux, în: El reto de la prosperidad compartido. Papel de las tres culturas ante el siglo XXI, Editura RACEF, Sevilla, Spania, ISBN 978-84-09-02894-8, pp. 109-118
- 2018 – Gouvernance globale et Intégration Européenne vs Inégalité globale et Polarisation économique, în: Las nuevas áreas del poder económico mundial, Editura RACEF, Barcelona, Spania, ISBN 978-84-09-01156-8, pp. 229-261
- 2018 – Comerțul interior, în: Economia României după Marea Unire, vol. II, Economia sectorială, Editura Academiei Române, ISBN 978-973-27-2917-5, pp. 415-436
- 2018 – Cercetarea economică în România, Economia sectorială, Editura Academiei Române, ISBN 978-973-27-2917-5, pp. 408-464
- 2019 – Economiști membri ai Academiei Române, Centrul de Informare și Documentare Economică, Academia Română
- 2019 – Une seule Europe, unie pour les prochaines générations d'Européens. Quelques questions qui nous inquiètent, în: Complejidad Economica: Una Peninsula Iberica mas unida para una Europa mas forte, RACEF, Barcelona, Spania, ISBN 978-84-09-12599-9, pp. 201-240

- 2020 – Resetarea ordinii economice mondiale. Pandemia, noua față întunecată a globalizării, Faza I – aprilie/mai 2020 - Abordări de geoeconomie: România postpandemie – viziunea 2040 – și destinul viitoarei Uniuni Europene, 90 p., Academia Română
- 2020 – Practici și exigențe în scrierea lucrărilor științifice, 204 p., Editura Expert, ISBN 978-973-618-432-1
- 2020 – Les âgées entre le droit aux loisirs et la marginalisation sociale, în: La Vejez: conocimiento, vivencia y experiencia, Editura RACEF, Barcelona, Spania
- 2020 – Treating business ethics as an intangible asset, în: Harnessing Tangible and Intangible Assets in the context of European Integration and Globalization: Challenges ahead, ESPERA 2019, Editura Peter Lang Academic Publishing Group, Germania
- 2020 – Reconfiguration of Globalization. Relevant Issues in Romania, Harnessing Tangible and Intangible Assets in the context of European Integration and Globalization: Challenges ahead, ESPERA 2019, Editura Peter Lang Academic Publishing Group, Germania
- 2021 – La crise d'après les crises. La crise de l'Humanité?, în: La nueva economía después del SARS-COV-2. Realidades y revolución tecnológica, Editura RACEF, Barcelona, Spania
- 2021 – Reconfiguration of Globalisation: Relevant Issues for Romania, în: Harnessing Tangible and Intangible Assets in the Context of European Integration and Globalisation. Challenges Ahead, ESPERA 2019, vol. I, Editura Peter Lang Academic Publishing Group, Germania
- 2021 – Pandemia, o altă față întunecată a globalizării, în: Pandemia – constrângeri și oportunități economice, Editura Academiei Române
- 2021 – Pandemia - lecții „deocamdată” învățate, în: Pandemia – constrângeri și oportunități economice, Editura Academiei Române
- 2022 – Ne jouons plus au Dieu!, în: Economic and technological solutions to the degradation of the planet's ecosystem, Editura RACEF, Barcelona, Spania
- 2022 – Motivation „after work”: the right to retire versus the right „not to retire”, în: ESPERA 2021, Editura Springer Verlag Nature, Elveția

B. Articole și studii publicate în reviste cu recunoaștere națională și internațională (selectiv)

- 1999 – Parteneriat consommateur – Entreprise Productrice, în Romanian Economic Review, Revue Roumaine des Sciences Economiques, nr. 1-2/1999, Editura Academiei Române
- 2003 – The Evaluation of the Economic Research Works. A Relevance Indicator, Romanian Journal of Economic Forecasting (ISI) nr. 3/2003, Editura Expert, București.
- 2004 – Globalizare și identitate culturală (I+II), Caiete critice, FNSA, nr. 4(198)/2004, pp. 91-94 și nr. 5 (199)/2004), pp. 62-70
- 2004 – 6 octombrie 2004, Caiete critice, FNSA, nr. 8(202)/2004, pp. 1-2
- 2004 – Cultura și dezvoltarea durabilă, Caiete critice, FNSA, nr. 9(203)/2004, pp. 1-2
- 2004 – Centenarul Joseph M. Juran, Caiete critice, FNSA, nr. 10(204)/2004, pp. 56-62
- 2004 – Evaluarea activității de cercetare: între virtuți și slăbiciuni, Caiete critice, FNSA, nr. 12(206)/2004, pp. 65-70
- 2005 – Luceafărul, o altă lectură, Caiete critice, FNSA, nr. 6(212)/2005, pp. 44-49
- 2005 – Mutations in the Distribution Structure at the International Level, Amphiteatru economic, ASE, 7(17), pp. 9-20 (REPEC)
- 2007 – Cultural tourism and Sustainable Development, în Romanian Journal of Economic Forecasting (ISI) nr. 1/2007, pp. 89-96
- 2007 – Another Rhetoric Concerning Europe: Integration Versus Accesion, în: Romanian Economic Review nr. 51-52/2007, pp. 91-104
- 2007 – Succesul managerial. O aplicație în domeniul silvic, în Marketing-Management nr. 1-2, pp. 142-147
- 2007 – Politica europeană de concurență, în: Marketing-Management nr. 1-2, pp. 153-156
- 2007 – Reengineering-ul în întreprinderea de telecomunicații, în: Marketing-Management nr. 3, pp. 234-240
- 2007 – Contribuții la dezvoltarea teoriei și practicii managementului performanței la cooperativele de credit, în: Marketing-Management nr. 4, pp. 314-320
- 2007 – Managementul cunoașterii în economia conversației, în: Marketing-Management nr. 5-6, pp. 328-343
- 2007 – Strategii de dezvoltare și integrare a serviciilor educaționale din România, în contextul pieței globalizate a forței de muncă, în: Marketing-Management nr. 5-6, pp. 451-457
- 2007 – Creștinism și dezvoltare economică (I), în Caiete critice, nr. 1-2, pp. 101-116.
- 2007 – Creștinism și dezvoltare economică (II) – Economicul biblic, în Caiete critice, nr. 8-9, pp. 104-118.
- 2007 – Creștinism și dezvoltare economică (III). Creștinismul și performanța economică, în: Caiete Critice nr. 11-12, pp. 117-123
- 2007 – Integrare versus aderare. O retorică tânără asupra Europei, în Integrariada necenzurat. Factori psihologici ai mondializării, Editura Expert, pp. 9-37.
- 2008 – Economic and social challenges in a global environment. Labour market changes in Romania. Factors, causes, adjustment mechanisms (coautor) în: Revista Română de Economie (REPEC), nr. 1/2008, pp 87-90
- 2008 – Societatea informațională și organizarea logisticii mărfurilor, Marketing-Management nr. 1-2, pp. 38-51
- 2008 – Impactul marketingului ecologic asupra întreprinderilor românești, Marketing-Management nr. 1-2, pp. 158-160



- 2008 – Employment and Welfare, în Romanian Journal of Economics (REPEC), nr. 2, pp. 19-39
- 2008 – Mecanismul de adaptare și strategii de ajustare a politicilor sociale în România, în Analele Academiei de Studii Economice din Moldova, vol. IV, Chișinău, pp. 15-41
- 2008 – Creștinism și dezvoltare economică (IV) – Virtuțile – resurse ale performanței, în Caiete critice, nr. 3-4-5, pp. 144-157.
- 2008 – Creștinism și dezvoltare economică (V) – Progresul în credință confirmă progresul economic, în Caiete critice, nr. 6-7, pp. 97-106.
- 2008 – Integrarea sistemului vamal al României în sistemul vamal al UE. Strategii vamale postaderare, în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. 3-4, pp. 305-311.
- 2008 – Dezvoltarea turismului rural din perspectiva formării și perfecționării profesionale a resurselor umane, în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. 3-4, pp. 312-320.
- 2008 – Cursul de schimb și perspectiva aderării la euro, în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. 5-6, pp. 472-475.
- 2008 – Marketingul serviciilor financiar-bancare, în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. nr. 5-6, pp. 476-480.
- 2009 – Responsiveness of Health Systems; a Barometer of the Quality of Health services, în Amfiteatru economic (ISI, Econlet, RePec, IBSS), ISSN 1582-9146, nr. 26, pp. 277-287
- 2009 – Knowledge Management in Conversation Economy, în Romanian Economic Review, Academia Română, nr. 1-2, Tom 58, pp. 33-50
- 2009 – Societatea informațională și organizarea logisticii mărfurilor, în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. 1-2(103-104), pp. 38-50
- 2009 – Politica monetară europeană din perspectiva integrării României în Uniunea Europeană, în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. 1-2(103-104), pp. 153-157
- 2009 – Integrarea marketingului ecologic asupra întreprinderilor românești, în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. 1-2(103-104), pp. 158-160
- 2009 – Repères de la planification stratégique soutenable en Roumanie, în Romanian Journal of Economics nr. 1(37), pp. 195-200, ISI, B+, RePEC, EBSCO, DOAJ, COPERNICUS
- 2009 – The quality of commercial services – a barometer of the competitive advantage of the Distribution channel members, în: Analele Universității Oradea, Seria IV, Marketing, ISSN 1582-5450, Tom XVIII, pp. 840-845 (B+, REPEC)
- 2009 – Ajutoarele de stat, instrument de stimulare a inovării în UE, în Revista Română a Inovării, nr. 5, ISSN 1844-8356 (ISI, REPEC)
- 2009 – Provocări pentru managementul marketingului în timp de criză. La ora judecăților înțelepte bazate pe valoare și logică, în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. 3-4 (111-112), pp. 169-184, ISSN 1222-9105 (REPEC)
- 2009 – Contribuții la dezvoltarea teoriei și practicii în managementul inovațional, în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. 3-4 (111-112), pp. 309-313, ISSN 1222-9105 (REPEC)
- 2009 – Dezvoltarea durabilă a unei organizații industriale, în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. 3-4 (111-112), pp. 314-320, ISSN 1222-9105 (REPEC)
- 2009 – Motivația opțiunii pentru studiul interdisciplinar al sistemului cultural (coautor), în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. 5-6 (113-114), pp. 347-353, ISSN 1222-9105 (REPEC)

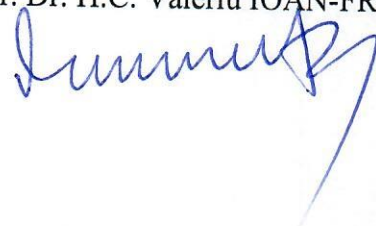


- 2010 – Some Opinions on the Relation between Security Economy and Economic Security (coautor), în Romanian Journal of Economics nr. 2(40), pp. 129-159, ISI, B+, RePEC, EBSCO, DOAJ, COPERNICUS
- 2011 – Management benchmarks of cultural policies (coautor), în Romanian Journal of Economics nr. 2(42), pp. 75-89, ISI, B+, RePEC, EBSCO, DOAJ, COPERNICUS
- 2011 – The Impact of Economic Crisis on Culture (coautor), în Review of General Management nr. 14(2), pp. 15-35, B+, RePEC, CEEOL, COPERNICUS, Cabell Publishing, Ulrich's PD, EBSCO
- 2011 – Quelques notes sur l'évaluations économiques des programmes culturels, în Caiete Critice, Academia Română, nr. 11, pp. 63-67
- 2012 – New investment strategy of transnational corporations (coautor), în Review of General Management nr. 15(1), pp. 68-84, B+, RePEC, CEEOL, COPERNICUS, Cabell Publishing, Ulrich s PD, EBSCO.
- 2012 – Organizational Behaviour in the Knowledge – Based Economy. A Romanian Context Approach (coautor), în Romanian Journal of Economics, nr. 2(43), 18 p., ISSN 1220-5567.
- 2012 – The Republic of Moldova on the Path of Transformation: Socio-Umanistic Aspects, în Romanian Journal of Economics, nr. 1(43), pp. 248-252, ISSN 1220-5567.
- 2012 – Crisis, Globalisation and Economic Security (coautor), în curs de apariție în Review of General Management, nr. 16(2), 15 p.
- 2012 – Evoluții geoeconomice și geoștiințifice în Europa postcriză (coautor), în curs de apariție în Romanian Journal of Economics, nr. 2(44), 26 p., ISSN 1220-5567.
- 2013 – Cultură cu economie, Caiete critice nr. 10(300)/2012, p. 7-8, ISSN 1220-6350(paper); 2285-5041 (online), apărut ianuarie 2013.
- 2013 – Se impune o nouă ordine economică internațională (I) - Considerente istorice și filosofice (coautor), Caiete critice nr. 11(301)/2012, p. 71-76, 1220-6350(paper); 2285-5041 (online), apărut februarie 2013.
- 2013 – Se impune o nouă ordine economică internațională (II)- 30 noiembrie 2011 (coautor), Caiete critice nr. 12(302)/2012, p. 52-57, ISSN 1220-6350 (paper); 2285-5041 (online), apărut martie 2013.
- 2013 – „Experimentul” EURO (coautor), Caiete critice nr. 1(303)/2013, p. 66-75, ISSN 1220-6350 (paper); 2285-5041 (online).
- 2013 – Guvernanța euro și paradigma postcriză (coautor), Caiete critice nr. 2(304)/2013, p. 62-80, ISSN 1220-6350 (paper); 2285-5041 (online).
- 2013 – Valențele preocupante ale crizei EURO (coautor), Caiete critice nr. 3(305)/2013, p. 71-80, ISSN 1220-6350 (paper); 2285-5041 (online).
- 2013 – Politica monetară și criza datoriilor suverane din perspectivă geopolitică (coautor), Caiete critice Nr. 7(309), 2013, p. 71-80, ISSN 1220-6350(paper); 2285-5041 (online).
- 2013 – A new international economic order. Challenges for future theoretical and practical debates (coautor), Revista Română de Economie, anul XXII, vol. 35, Nr. 2 (44)/2012, apărut ianuarie 2013, ISSN 1220-5567.
- 2013 – Central Banks and the Crisis (coautor), Revista Română de Economie, anul XXIII, vol. 36, Nr. 1 (45)/2013, p. 85-92, ISSN 1220-5567.
- 2013 – Enseigner a l'européenne, în Caiete critice, 10(312), 2013, pag. 56-61, ISSN 1220-6350 (paper); 2285-5041 (online).
- 2014 – The First International Conference “Economic Scientific Research – Theoretical, Empirical and Practical Approaches 2013”, în: Procedia Economics and Finance (ISI), ISSN 2212 – 5671, vol. 8, pp.1-10.

- 2014 – Globalizarea – o realitate a timpului nostru, în Caiete Critice Nr.1, FNSA, ISSN 1220 – 6350, pp.70-76.
- 2014 – Repoziționări ale actorilor economici, în Caiete Critice Nr.12, FNSA, 1220 – 6350, pp.66-72.
- 2014 – A Model of Assessment of Internal Disparities in the Development of Healthcare Services in Romania, în Review of General Managament Nr.1, pp. 29-42, B+, RePEC, CEEOL, COPERNICUS, Cabell Publishing, Ulrich s PD, EBSCO
- 2015 – The Second International Conference “Economic Scientific Research – Theoretical, Empirical and Practical Approaches 2014”, în: Procedia Economics and Finance (ISI), ISSN 2212 – 5671, vol. 22, pp. 1-10.
- 2015 – Crisis, Globalisation, Global Currency, în Procedia Economics and Finance (ISI), ISSN 2212 – 5671, vol. 22, pp. 479-485.
- 2015 – Integrated Urban Governance: A New Paradigm of Urban Economy, în Procedia Economics and Finance (ISI), ISSN 2212 – 5671, vol. 22, pp. 699-705.
- 2015 – Oui, il y a deux Europes, în Caiete Critice Nr. 2, FNSA, ISSN 1220 – 6350, pp. 70-80.
- 2015 – Resetarea viziunii strategice a UE în actualul context global și european, în Caiete Critice Nr. 4, FNSA, ISSN 1220 – 6350, pp. 69-80.
- 2016 – L’Européanisation de la Roumanie – un acte de recherche académique, în La Science est-elle une dimension de l’identité européenne?, Penser l’Europe, 2015, ISBN 978-606-555-1381.
- 2017 – România și adoptarea euro. Oportunitățile momentului, în Caiete Critice, nr. 12, FNSA, ISSN 1220 – 6350, pp. 24-35.
- 2017 – Dezbateră publică: liant și aliat al adoptării euro, în Caiete Critice, nr. 11, FNSA, ISSN 1220 – 6350, pp. 23-39.
- 2017 – Momentul european al României, în Economistul, nr. 11(285), pp. 66-70.
- 2017 – România și adoptarea euro. Opinii provocante sau preocupante?, în Caiete Critice, nr. 10, FNSA, ISSN 1220 – 6350, pp. 14-19.
- 2017 – Un deceniu de la aderarea României la Uniunea Europeană, în Caiete Critice, nr. 3, FNSA, ISSN 1220 – 6350, pp. 11-22.
- 2018 – Consolidarea convergenței economice și monetare a României cu Uniunea Europeană – un demers necesar, în Academica, Editura Academiei Române, nr. 333-334, ISSN 1220 – 5737, pp. 38-61.
- 2019 – Ordinea economiei mondiale. Exerciții de resuscitare (II), în Caiete Critice, 9, pp. 72-80.
- 2019 – Ordinea economiei mondiale. Exerciții de resuscitare (I), în Caiete Critice, 5, pp. 24-33.
- 2019 – Zona Euro. Consecințele pasului bățut pe loc (I), în Economistul, 9 (307), pp. 46-50.
- 2019 – România și Uniunea Europeană. Euro după 20 de ani: între teorie și pragmatism (I), în Academica, nr. 348-349 (10-11), pp. 94-98.
- 2019 – Zona Euro. Consecințele pasului bățut pe loc (II), în Economistul, 10 (308), pp. 38-42.
- 2019 – România și Uniunea Europeană. Euro după 20 de ani: între teorie și pragmatism (II), în Academica, nr. 350 (12), pp. 80-84.
- 2020 – România și Uniunea Europeană. Euro după 20 de ani: între teorie și pragmatism (III), în Academica, nr. 351-352 (13-14), pp. 71-84.
- 2020 – Threting business thics as an intangible asset, Proceeding Conferința internațională ESPERA 2019, pp. 1-8.

- 2020 – Reconfiguration of Globalization. Relevant Issues in Romania, Proceeding Conferința internațională ESPERA 2019, pp. 1-21.
- 2020 – Informarea și documentarea economică. Bază a construcției unui program național de creștere a competitivității companiilor românești, Proceeding Conferința internațională ESPERA 2019, pp. 1-14.
- 2021 – The Profound Nature of Linkage Between the Impact of the Use of Artificial Intelligence in Retail on Buying and Consumer Behavior and Consumers' Perceptions of Artificial Intelligence on the Path to the Next Normal, în Amfiteatru Economic, Editura ASE, nr. 56, pp. 9-32.
- 2021 – The Crisis After the Crisis – Resilience or Reset?, în Amfiteatru Economic, Editura ASE, nr. 58, pp. 864-874.
- 2021 – Încotro gândirea economică?, în: Caiete Critice, FNSA, Academia Română, nr. 3-4.
- 2022 – Major Shifts in Sustainable Consumer Behaviour in Romania and Retailers in Agilely Adapting to it, în: Sustainability nr. 14.

Prof. Dr. Dr. H.C. Valeriu IOAN-FRANC





Academician Mugur Constantin Isărescu

Mugur Isărescu

Data nașterii: 1 august 1949

Locul nașterii: Drăgășani, jud. Vâlcea

Educație

1989

Doctorat în științe economice, Academia de Studii Economice București

1967-1971

Academia de Studii Economice din București, Facultatea de Comerț, specialitatea Comerț Exterior

Experiență profesională

septembrie 1990 - prezent

Președinte al Consiliului de administrație și Guvernatorul Băncii Naționale a României (numit de Guvern în 1990; cu mandat încredințat de Parlament în 1991 și reînnoit în decembrie 1998, noiembrie 2004, octombrie 2009, octombrie 2014 și octombrie 2019)

decembrie 1999 - decembrie 2000

Prim-ministru al Guvernului României

1997 - prezent

Director al Institutului de Economie Mondială (suspendat pe durata îndeplinirii mandatului de Guvernator al BNR)

martie - septembrie 1990

Secretar cu probleme economice și monetare al Ambasadei României din Washington

august 1971 - februarie 1990

Cercetător științific la Institutul de Economie Mondială (cercetător științific principal, gradul III din 1980; cercetător științific principal, gradul I din 1990)

Poziții deținute în organisme internaționale

- Membru în Consiliul General al Sistemului European al Băncilor Centrale
- Membru cu drept de vot din partea României în Consiliul European de Risc Sistemic
- Guvernator pentru România în Consiliul Guvernatorilor al Fondului Monetar Internațional
- Viceguvernator pentru România în cadrul Consiliului Guvernatorilor al Băncii Mondiale

M. Măgălaș

- Viceguvernator pentru România în cadrul Consiliului Guvernatorilor al Băncii Europene pentru Reconstrucție și Dezvoltare
- Reprezentant al României în cadrul Băncii Reglementelor Internaționale și în Comitetul Guvernatorilor Băncilor Centrale de la Basel
- Președinte al Clubului Guvernatorilor băncilor centrale din Zona Mării Negre, Balcani și Asia Centrală (2003-2004)
- Vicepreședinte al Clubului Guvernatorilor băncilor centrale din Zona Mării Negre, Balcani și Asia Centrală (1998-2002)
- Membru în Consiliul Consultativ al Biroului Regional pentru Europa și CSI din cadrul PNUD

Titluri științifice și didactice

- Președinte al Secției de Științe Economice, Juridice și Sociologie a Academiei Române; membru titular al Academiei Române (2006); membru corespondent (2001)
- Membru corespondent al Academiei Regale a Doctorilor din Spania (2009)
- Membru corespondent al Academiei Regale de Științe Economice și Financiare din Barcelona (2008)
- Doctor Honoris Causa al Universității Petrol-Gaze din Ploiești (2019)
- Doctor Honoris Causa al Universității Ovidius din Constanța (2019)
- Doctor Honoris Causa al Academiei Navale "Mircea cel Bătrân" din Constanța (2014)
- Doctor Honoris Causa al Universității din București (2014)
- Doctor Honoris Causa al Universității Politehnice București (2013)
- Doctor Honoris Causa al Universității Lucian Blaga din Sibiu (2013)
- Doctor Honoris Causa al Universității Andrei Șaguna din Constanța (2012)
- Doctor Honoris Causa al Școlii Naționale de Studii Politice și Administrative (2011)
- Doctor Honoris Causa al Universității Româno-Americane (2011)
- Doctor Honoris Causa al Universității „Transilvania” din Brașov (2011)
- Doctor Honoris Causa al Universității din Oradea (2011)
- Doctor Honoris Causa al Academiei de Studii Economice din Chișinău (2010)
- Doctor Honoris Causa al Universității „Al. I. Cuza” din Iași (2009)
- Doctor Honoris Causa al Universității „Babeș-Bolyai” din Cluj-Napoca (2009)
- Doctor Honoris Causa al Universității de Vest din Timișoara (2007)
- Doctor Honoris Causa al Universității din Bacău (2007)
- Doctor Honoris Causa al Universității din Pitești (2006)
- Doctor Honoris Causa al Universității din Craiova (2003)
- Doctor Honoris Causa al Universității de Nord din Baia Mare (2000)
- Profesor universitar, Academia de Studii Economice București; Facultatea de Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori (1996 - prezent)
- Doctor în științe economice – cu teza „Tendințe în politica guvernamentală a cursurilor de schimb pe plan internațional și incidența lor asupra relațiilor economice externe ale României”, coordonator științific prof. dr. Costin Kirițescu, susținută la Academia de Studii Economice București (1989)

Activitate în domeniul cercetării științifice

- Autor, coautor, coordonator al unui număr de 30 de cărți
- Publicarea a 15 lucrări științifice
- Participarea la comunicări științifice în cadrul unor reuniuni financiar-bancare interne și internaționale (circa 100)
- Elaborarea a peste 60 de studii și coordonarea a circa 10 studii de cercetare în perioada activității de cercetător științific la Institutul de Economie Mondială (1971 – 1990)



Temele de cercetare abordate: relații și instituții monetar-financiare internaționale; conjunctura economiei mondiale, îndeosebi în țările occidentale; relațiile economice externe ale României; probleme ale formării și funcționării mecanismelor internaționale de credit, cursuri de schimb și prețuri.

Activități politice, administrative, civice, științifice și culturale

- Președinte al Comitetului Național pentru Supravegherea Macroprudențială (din martie 2017)
- Președinte al Comitetului Național pentru Stabilitate Financiară (2007-martie 2017)
- Vicepreședinte al Comisiei naționale pentru trecerea la moneda euro
- Vicepreședinte al Comitetului interministerial pentru trecerea la euro
- Președinte al Secției de Științe Economice, Juridice și Sociologie a Academiei Române (2006)
- Membru al Clubului de la Roma și președinte al Asociației Române a Clubului de la Roma
- Membru al Comisiei Trilaterale
- Membru fondator al Societății Economice Române (SOREC)
- Vicepreședinte al Asociației Generale a Economistilor din România – AGER
- Membru al Societății Numismatice Române
- Membru în Consiliul Consultativ al Biroului Regional pentru Europa și CSI din cadrul PNUD
- Vicepreședinte al Asociației pentru Drept Internațional și Relații Internaționale (ADIRI)

Ordine, diplome, distincții și premii

- Ordinul național „Steaua României” în grad de Colan, 26 ianuarie 2010
- Ordinul național „Steaua României” în grad de Mare Cruce, 1 decembrie 2000
- Ordinul „Meritul Industrial și Comercial”, 2 februarie 2007
- Emblema "Onoarea Armatei României" - distincție acordată de Ministerul Apărării Naționale, 21 octombrie 2011
- Placheta de Onoare a Ministerului Afacerilor Interne, noiembrie 2014
- Ordinul național al "Legiunii de Onoare" în grad de ofițer, acordat de către Ambasada Franței la București, 4 martie 2011
- Ordinul „Sf. Împărați Constantin și Elena”, cls.I, mai 2009
- Crucea de Merit în Ordin de Comandor al Republicii Polone, decembrie 2012
- Ordinul „Marea Cruce a Sudului”, cea mai înaltă distincție braziliană acordată străinilor, București, septembrie 2000
- Ordinul „Mare Ofițer al Crucii Sudului”, distincție braziliană acordată străinilor, București, decembrie 1999
- Crucea Sfântului Andrei – distincție acordată de Episcopia Galați, decembrie 2000
- Crucea Moldavă – înaltă distincție conferită de Mitropolia Moldovei și a Bucovinei, iulie 2000
- Crucea Patriarhiei – înaltă distincție conferită de Patriarhia Română
- Crucea Ardealului – înaltă distincție acordată de Mitropolia Ardealului
- Decorația regală "Nihil Sine Deo", conferită de Majestatea Sa Regele Mihai I
- Trofeul „Carol Davila” – înaltă distincție acordată de Universitatea de Medicină și Farmacie „Carol Davila”, octombrie 2012
- Bancherul deceniului, titlu acordat de revista „Capital”, în 2003
- Bancherul anului 2002, titlu acordat de revista „Piața Financiară”
- „Guvernatorul anului 2001”, titlu acordat de revista „The Banker”, componentă a grupului „Financial Times”

Curriculum Vitae



Informații personale

Nume / Prenume	Luminița Chivu
Adresa	Calea 13 Septembrie nr. 13, Sector 5, București, România
Telefon	0213188106
E-mail	chivu@ince.ro
Cetățenia	Română
Sex	Feminin
Naționalitatea	Română

Experiența profesională

Perioada	mai 2011-prezent
Funcția sau postul ocupat	Director general/Președinte al Consiliului Științific
Principalele activități și responsabilități	Conducerea activității institutului, coordonarea și monitorizarea programelor de cercetare, anuale și de perspectivă ale I.N.C.E; alte atribuții ce revin din reglementări legale în vigoare și regulamentele interne INCE Cercetări în domeniul pieței muncii, creștere economică, integrare europeană; restructurare economică, studii comparative macroeconomie.
Numele și adresa angajatorului	Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' al Academiei Române, Casa Academiei Române, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică academică, fundamentală și avansată și aplicativă
Perioada	ianuarie 2006 – mai 2011
Funcția sau postul ocupat	Secretar științific
Principalele activități și responsabilități	Membru în echipa de conducere a institutului, coordonarea și monitorizarea programelor de cercetare, anuale și de perspectivă ale I.N.C.E; alte atribuții ce revin din reglementări legale în vigoare și regulamentele interne INCE Cercetări în domeniul pieței muncii, creștere economică, integrare europeană; restructurare economică, studii comparative macroeconomie.
Numele și adresa angajatorului	Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' al Academiei Române, Casa Academiei Române, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică academică, fundamentală și avansată și aplicativă
Perioada	iulie 2005 – aprilie 2013
Funcția sau postul ocupat	Cercetător științific gradul II și I
Principalele activități și responsabilități	Cercetări în domeniul pieței muncii, creștere economică, integrare europeană; restructurare economică, relațiile industriale și condițiile de muncă; evaluarea ex ante și ex post a diferitelor tipuri de ajutoare de stat;

Numele și adresa angajatorului	Institutul de Economie Națională, Academia Română, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică fundamentală și avansată; coordonator de proiecte de cercetare aplicativă la nivel macro și microeconomic
Perioada	ianuarie 2005 - octombrie 2005
Funcția sau postul ocupat	Inspector de concurență superior
Principalele activități și responsabilități	Studii și rapoarte în domeniul concurenței și ajutoarelor de stat; studii de piață, analiză programe de restructurare și analize piețe relevante de produs și piețe geografice relevante, etc.
Numele și adresa angajatorului	Direcția Cercetare-Sinteze, Consiliul Concurenței, Piața Presei Libere, nr. 1, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică aplicată
Perioada	octombrie 1995 – iunie 2013
Funcția sau postul ocupat	Cadru didactic asociat: asistent, șef de lucrări, conferențiar universitar, profesor universitar
Principalele activități și responsabilități	Disciplinele: Macroeconomie, Microconomie, Analiză economico-financiară
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Petrol Gaze Ploiești
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior
Perioada	decembrie 2000 - ianuarie 2005
Funcția sau postul ocupat	Cercetător științific gradul III și II
Principalele activități și responsabilități	Piața muncii; studii de fezabilitate; analize cost –beneficiu; studii de piață etc.
Numele și adresa angajatorului	Institutul de Economie Națională, Academia Română, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică fundamentală și avansată
Perioada	octombrie 1998 - decembrie 2000
Funcția sau postul ocupat	Ofițer de credit
Principalele activități și responsabilități	Elaborarea de rapoarte și analize periodice privind activitatea de creditare
Numele și adresa angajatorului	Banca Comercială Ion Țiriac, Direcția de creditare
Tipul activității sau sectorul de activitate	Intermedieri financiare
Perioada	1991 - octombrie 1998
Funcția sau postul ocupat	Asistent de cercetare, cercetător științific, cercetător științific gradul III
Principalele activități și responsabilități	Studii și cercetări în următoarele domenii: piața muncii; migrația internă și internațională a forței de muncă; studii comparative macroeconomice; studii de fezabilitate; învățământ și formarea profesională a forței de muncă etc.
Numele și adresa angajatorului	Institutul de Economie Națională, Academia Română, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică fundamentală și avansată
Funcția sau postul ocupat	Conducător de doctorat, Ordin al Ministrului Învățământului (2009)
Principalele activități și responsabilități	Îndrumare doctoranzi

Numele și adresa angajatorului

Tipul activității sau sectorul de activitate

Educație și formare

Perioada

Calificarea / diploma obținută

Domenii principale studiate / competențe dobândite

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare
Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare

Perioada

Calificarea / diploma obținută

Domenii principale studiate / competențe dobândite

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare
Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare

Aptitudini și competențe personale

Limba(i) maternă(e)

Limba(i) străină(e) cunoscute
Autoevaluare
Nivel european (*)

Limba engleză

Limba spaniolă

Competențe și abilități sociale

Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' al Academiei Române

Coordonare doctoranzi, domeniul economic

noiembrie 1995 - aprilie 2001

Doctor în economie

Factori ai competitivității muncii în agricultura României

Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' al Academiei Române, București
ISCED 6

septembrie 1987 - iulie 1992

Economist

Economie generală

Academia de Studii Economice, Facultatea de Economie Generală, București
ISCED 5

Limba română

Comprehensiune		Vorbit		Scris	
Abilități de ascultare	Abilități de citire	Interacțiune	Exprimare		
Foarte bune	Foarte bune	Foarte bune	Foarte bune	Foarte bune	Foarte bune
Bune	Bune	Bune	Bune	Bune	Bune

(*) Cadrului european de referință pentru limbi

Abilități de mediator: experiență în echipe de lucru compuse din cercetători, reprezentanți ai guvernului, sindicate și patronate; experiența în colective mixte formate din cercetători, cadre didactice din învățământul superior, reprezentanți ai administrației publice centrale și locale, agenții și organizații guvernamentale și neguvernamentale;

Abilități de comunicare și colaborare interculturală: experiență în participarea în calitate de coordonator sau membru echipe de lucru la nivel european sub egida Comisiei Europene - DG Research și DG Employment, European Industrial Relations Observatory, European Restructuring Monitor, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Working and Living Conditions, USAID, World Bank, Canadian International Development Agency etc;

Competențe și aptitudini organizatorice	Abilități pentru munca în echipă: experiență în coordonarea și colaborarea în cazul a mai mult de 15 proiecte internaționale și 20 proiecte naționale; Conducător de doctorat, Academia Română – SCOSAAR (din anul 2009); Director general/secretar științific - Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' (din anul 2006), coordonarea activității institutelor, centrelor de cercetare și activității editoriale, activitatea de doctorat; coordonator programe de cercetare naționale și internaționale în faza realizării propunerilor, obținerii de resurse financiare, implementare, evaluării periodice și finale; Coordonator lucrări de licență și masterat, Universitatea Petrol-Gaze Ploiești;
Competențe și aptitudini tehnice	Evaluator de proiecte și programe de cercetare: UEFISCDI, FP 6, DG Research, European Commission; RELANSIN, Universitatea Politehnică București, Ministerul Educației și Cercetării, POSDRU și POCU;
Competențe și cunoștințe de utilizare a calculatorului	Competențe pentru utilizarea Microsoft Office, Internet Explorer, PowerPoint etc.
Alte competențe și aptitudini	
Membră în colective editoriale jurnale indexate în baze de date internaționale:	2011 – prezent, membră Editorial Board, Romanian Journal of Economic Forecasting, indexată ISI Thomson, indexată în http://ideas.repec.org/s/rjr/romjef.html; http://eradic.repec.org/data/ipacaro.html, http://econpapers.repec.org/article/rjromjef/; 2019 – prezent, Associate Editor, International Journal of Sustainable Economies Management (IJSEM), publicat de IGI Global, USA, Indexat BDI, ISSN: 2160-9659, EISSN: 2160-9667, http://www.igi-global.com/journal/international-journal-sustainable-economies-management/52609; 2019- prezent, membră în Editorial Board, Western Balkan Journal of the Agricultural Economics and Rural Development (WBJAERD), editată de Institute of Agricultural Economics, Belgrade, RS Serbia, Indexat BDI https://www.iep.bg.ac.rs/sr/wbjaerd2; 2020-prezent, membră International Editorial Board, International Journal of Strategic Management and Decision Support Systems in Strategic Management, ISSN 1821-3448; ISSN 2334-6191 (Online), publicat de University of Novi Sad, Faculty of Economics in Subotica, indexat ESCI - Web of Science, http://www.ef.uns.ac.rs/sm/editorial-board.php, 2011 – prezent, membră Scientific Board, Working papers of NIER, indexată în RePeC, EBSCO, EconPapers, Ulrichweb, EconStor, (http://www.workingpapers.ro/); 2004 - prezent, membră Editorial Board, Economic Sciences Series, Buletinul Universității Petrol-Gaze Ploiești, revistă cotate CNCSIS B+, cod CNCSIS 36, revistă indexată EBSCO, EconLit și DOAJ, nr. crt. reviste BDI 1224-6832, http://www.bulletin.upg-ploiesti.ro/; 2009 – prezent, Analele Universității din Oradea – Științe Economice, Editura Universității din Oradea, http://steconomice.uoradea.ro (Indexari in Baze de Date Internationale: RePEc și DOAJ); 2014 – prezent, membră Scientific Board, Journal of Financial and Monetary Economics (indexată RePeC, EconPapers); 2019 – prezent, membră Editorial Board, Global Economic Observer (indexată DOAJ, RePeC , Cabell s Directory, etc.);

Membră în comitete științifice organizații, conferințe științifice internaționale (cele mai recente):

2020 – prezent, membră Scientific Consultative Board, Research Network on Resources Economics and Bioeconomy Association (RebResNet), asociație internațională, având drept obiectiv derularea de cercetări și încheierea de parteneriate științifice în domeniul valorificării resurselor economice și bioeconomie, reunind 15 institute și facultăți/universități din 10 țări;

- Co-Chair conferința științifică internațională "Economic Scientific Research - Theoretical, Empirical and Practical Approaches" / "Cercetarea științifică economică – abordări teoretice, empirice și practice" – ESPERA, edițiile 2013, 2014 (co-editor volume conferință, publicate de Elsevier Economics and Finance, indexate ISI Proceedings), edițiile 2015, 2016, 2018, 2019 (co-editor volume conferințe, apărute la editura Peter Lang Academic Publisher și indexate ISI Proceedings); 2020 (co-editor volume, SCIENDO); 2021 (co-editor volume, Springer și SCIENDO);
- Honorary board member, International Conference Sustainable Agriculture And Rural Development in Terms of the Republic of Serbia Strategic Goals Realization within the Danube Region - Science and Practice in the Service of Agriculture, Institute of Agricultural Economics, Belgrade, RS Serbia, December 2019, <https://www.iep.bg.ac.rs/images/stories/izdanja/Tematski%20Zbornici/Tematski%20zbornik%202020.pdf>
- Honorary board member, International Scientific Conference Sustainable Agriculture And Rural Development, Institute of Agricultural Economics, Belgrade, RS Serbia, December 2020, <https://www.iep.bg.ac.rs/images/stories/izdanja/Tematski%20Zbornici/Tematski%20zbornik%202021.pdf>
- Scientific board member, The 3rd International Conference on Resources Economics and Bioeconomy in Competitive Societies (RebCos'20) under the title Environmental Challenges, Innovative Technologies and Rural Areas in Digital Era, in Belgrade, RS Serbia, 19-20 November 2020, https://www.shs-conferences.org/articles/shsconf/pdf/2021/06/shsconf_rebcos2020_01001.pdf
- membră a Comitetului Științific al Conferinței științifice internaționale a Academiei de Studii Economice a Republicii Moldova (ASEM), "Competitivitate și inovare în economia cunoașterii", anual;
- membră a Comitetului Științific al Conferinței Internaționale Științifico-Practică "Creșterea economică în condițiile globalizării", organizată de Institutul Național de Cercetări Economice, Moldova, anual;

Premii

Informații suplimentare

Membră în foruri științifice și colegii

- 2022, Premiul „Nicolas Georgescu Roegen” pentru The Romanian Economy. A Century of Transformation (1918-2018), Peter Lang Academic Publishing Group, 2019, editori: Luminița Chivu, Valeriu Ioan-Franc, George Georgescu, Jean-Vasile Andrei;
- 2022, Outstanding Scientist Award by the decision of IKSAD Institute (The Institute of Economic Development and Social Research) Award Commission for outstanding scientific performance.
- 2018, Premiul Academiei Române "Virgil Madgearu" pentru lucrarea "Descompunerea și recompunerea structurilor industriale din România. Repere strategice", Centrul de Informare și Documentare Economică, 2016, autori Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, George Georgescu;
- 2018, Premiul Asociației Facultăților Economice din România 2018 pentru cea mai bună carte în domeniul economic în anul universitar 2017/2018, pentru lucrarea "Deindustrialization and Reindustrialization in Romania. Economic Strategy Challenges", Editura Palgrave Macmillan, 2017, autori Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, George Georgescu;
- 2018, "ERMBE Best Paper Award in Management and Business Economics, de către European Academy of Management and Business Economics, pentru lucrarea "Typology and density of social services in Romania. Territorial Analysis", prezentată la Congresul XXVII AEDEM, București, 4-5 septembrie 2018;
- Luminița Chivu, Andrei Jean-Vasile et al. , premiul rezultatelor cercetării UEFISCDI, competiția PRECISI_2020, pentru articolul, " The Impact of Agricultural Performance on Foreign Trade Concentration and Competitiveness: Empirical Evidence From Romanian Agriculture" Journal of Business Economics and Management, Vol. 21/2020, tip premiere: 1. Science Citation Index Expanded si Social Sciences Citation Index; criteriul de incadrare: Factor de impact; domeniul științific: 10. Științe sociale si economice; zona incadrare a revistei, conform pachetului de informatii : Zona Galbenă;
- Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, Andrei Jean Vasile Premiul Competiție PRECISI2017- Premiul rezultatelor cercetării – articole UEFISCDI, pentru articolul: "Land grabbing: A review of extent and possible consequences in Romania, data publicării articolului in revista: 01/03/2017; denumirea revistei: LAND USE POLICY; ISSN: 0264-8377; tip premiere: 1. Science Citation Index Expanded si Social Sciences Citation Index; criteriul de incadrare: Factor de impact; domeniul științific: 10. Științe sociale si economice; zona incadrare a revistei, conform pachetului de informatii : Zona Rosie;
- Trofeul și Diploma de Excelență „Personalitatea Anului pentru o Românie Europeană”, Eurolink- Casa Europei, pentru a recompensa activitatea științifică și ca manager al celui mai important institut de cercetări economice din România, precum și pentru capacitatea de a replasa în centrul atenției importanța conectării dintre rezultatele reflecției economice cu regândirea strategică asupra depășirii crizei financiar-economice, mai cu seamă prin implicarea în proiecte de cooperare europeană și internațională a institutelor membre din cadrul Academiei Române, cu ocazia celei de a 10 ediții a evenimentului anual Ziua Europeană a Concurenței și Competitivității în România (2014);
- Membră în Consiliul de Coordonare a Cercetării Științifice în Academia Română, organism consultativ al Prezidiului Academiei Române (2022-prezent);
- Membră în Comisia permanentă 3 – Științe sociale, Colegiul Consultativ pentru Cercetare Dezvoltare, Inovare (CCCDI) – Ordin al ministrului cercetării, inovării și digitalizării nr. 498/07.09.2021 – în prezent;
- Membră a Consiliului Statistic Național (2014-2016);
- Membră în Grupul tehnic de lucru pentru elaborarea strategiei pentru bioeconomie
- Ordinul ministrului agriculturii și dezvoltării rurale nr. 191/13.08.2021 – în prezent;
- Membră în Comitetul Director al Asociației Facultăților Economice din România (2018 – în prezent);
- Membră în structura partenerială a Programului Operațional Tranziție Justă 2021-2027, expert - reprezentant al Academiei Române (2020-în prezent);

- Membră în Comitetul de Monitorizare al Programului Operațional de Tranziție Justă (POTJ), reprezentant al Academiei Române (2023-);
- Membru supleant în Comitetul de Monitorizare al Programului Operațional Dezvoltare Durabilă (2023-);
- Membră în Consiliul Științific aferent Evaluării POCU – Ocupare Asistență tehnică pentru susținerea capacității de evaluare”, Ministerul Dezvoltării Regionale, Administrației Publice și Fondurilor Europene, Programul Operațional Asistență Tehnică 2014-2020 (2019-2021);
- Membră a Comitetului de Monitorizare a Programului Operațional Capacitate Administrativă (2014-2015);
- Membră a Comisiei Naționale de fundamentare a Planului național de aderare a României la zona euro (2018);
- Membră în comisia de jurizare a concursului „Costin Murgescu” , organizat de Fondul de Garantare a Depozitelor Bancare (2020-2022);
- Membră în Comitetul Director al Asociației Comitetului Național Român – Consiliul Mondial al Energiei, din 2019; titlu de membru onorific pentru experiența și cunoștințele dovedite prin care și-a câștigat un prestigiu și recunoaștere în domeniul energiei (2014);
- Membră în Consiliul Științific al entității de inovare și transfer tehnologic Prahova cu Hidrogen - Centrul de Excelență PH2 – CE, rezultat al asocierii între Consiliul Județean Prahova, Institutul Național de Cercetări Economice "Costin C. Kirițescu" (INCE), Institutul Național pentru Tehnologii Criogenice și Izotopice (ICSI) și Universitatea de Petrol și Gaze Ploiești (UPG) (2022-prezent);
- Nominalizată în prima ediție a Enciclopediei personalităților din România Whos Who, 2006; - Nominalizată în Dicționarul personalităților din România, 2013 – 2020.

Anexă

Lista lucrărilor publicate

Chivu Luminița



LISTA PUBLICAȚIILOR ȘTIINȚIFICE

1) Teza de doctorat

Teza/Instituția/Anul: FACTORI AI COMPETITIVITĂȚII MUNCII ÎN AGRICULTURA ROMÂNIEI, Institutul Național de Cercetări Economice, Academia Română, 2001, publicată:

Luminița Chivu, COMPETITIVITATEA ÎN AGRICULTURĂ – ANALIZE ȘI COMPARAȚII EUROPENE, Centrul de Economie Comparată și Consens, Academia Română, Editura Expert, București, 2002 (272 pag.), ISBN 973-8177-06-5;

2) Cărți și capitole în cărți

2a) Cărți și capitole în cărți publicate în edituri din străinătate (cu ISBN)

1. **Luminița Chivu**, Marius Constantin, Donatella Privitera, Jean Vasile Andrei, capitolul LAND GRABBING, LAND USE, AND FOOD EXPORT COMPETITIVENESS: BIBLIOMETRIC STUDY OF A PARADIGM SHIFT (143-164), în cartea "Shifting Patterns of Agricultural Trade", editori Erokhin V., Tianming G., Andrei J.V., Springer, 2021, 552 p., ISBN: 978-981-16-3262-4;

2. Jean Vasile Andrei, **Luminița Chivu**, Marius Constantin, Jonel Subić, capitolul ECONOMIC ASPECTS OF INTERNATIONAL AGRICULTURAL TRADE AND POSSIBLE THREATS TO FOOD SECURITY IN THE EU-27: A SYSTEMATIC STATISTICAL APPROACH (229-261), în cartea "Shifting Patterns of Agricultural Trade", editori Erokhin V., Tianming G., Andrei J.V., Springer, 2021, 552 p., ISBN: 978-981-16-3262-4;

3. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, George Georgescu, DEINDUSTRIALIZATION AND INDUSTRIALIZATION IN ROMANIA, Palgrave Macmillan, ISBN: 978-3-319-65753-0, 2017,
<https://link.springer.com/book/10.1007%2F978-3-319-65753-0>

4. **Luminița Chivu**, Marius Constantin, Donatella Privitera, **Jean Vasile Andrei** (2021). LAND GRABBING, LAND USE, AND FOOD EXPORT COMPETITIVENESS: BIBLIOMETRIC STUDY OF A PARADIGM SHIFT. In: Erokhin V., Tianming G., Andrei J.V. (eds) Shifting Patterns of Agricultural Trade. Springer, Singapore.
https://doi.org/10.1007/978-981-16-3260-0_6

5. Jean Vasile Andrei, **Luminița Chivu**, Marius Constantin, Jonel Subić (2021). ECONOMIC ASPECTS OF INTERNATIONAL AGRICULTURAL TRADE AND POSSIBLE THREATS TO FOOD SECURITY IN THE EU-27: A SYSTEMATIC STATISTICAL APPROACH. In: Erokhin V., Tianming G., Andrei J.V. (eds) Shifting Patterns of Agricultural Trade. Springer, Singapore. https://doi.org/10.1007/978-981-16-3260-0_10

6. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Raluca Dimitriu, Tiberiu Țiclea THE IMPACT OF LEGISLATIVE REFORMS ON INDUSTRIAL RELATIONS IN ROMANIA, International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe, 2013, ISBN 978-92-2-127598-5 și ISBN 978-92-2-127599-2 (web pdf) (http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---europe/---ro-geneva/---sro-budapest/documents/publication/wcms_219711.pdf);

7. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Raluca Dimitriu, Tiberiu Țiclea IMPACTUL REFORMELOR LEGISLATIVE ASUPRA RELAȚIILOR INDUSTRIALE DIN ROMÂNIA, International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe, 2013, ISBN 978-92-2-827598-8 și ISBN 978-92-2-827599-5 (web pdf) (<http://www.ilo.org/public/libdoc/ilo/2013/482716.pdf>);

8. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, ANTICIPATING AND MANAGING RESTRUCTURING – NATIONAL BACKGROUND PAPER ROMANIA, 27 National Seminar on Restructuring, International Training Center-International Labour Office, European Commission/DG Employment, Social Affairs and Equal opportunities, 2010, (84 pag.);

7. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, ANTICIPAREA ȘI MANAGEMENTUL RESTRUCTURĂRII – RAPORT NAȚIONAL ROMÂNIA, 27 Seminarii naționale privind restructurarea, International Training Center-International Labour Office, Comisia Europeană, DG Ocuparea forței de muncă, afaceri sociale și egalitatea de șanse, 2010, (84 pag.);

9. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2007, (92 pag.),
<https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2007/romania/working-conditions/quality-of-work-and-employment-in-romania>;

10. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, CALITATEA MUNCII ȘI A OCUPĂRII ÎN ROMÂNIA, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2007, (91 pag.), <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2007/romania/working-conditions/quality-of-work-and-employment-in-romania>;

11. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Diana Preda, INDUSTRIAL RELATIONS IN AGRICULTURE, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2005, (55 pag.) <http://www.eurofound.europa.eu/observatories/eurwork/comparative-information/industrial-relations-in-agriculture>;

12. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Diana Preda, RELAȚIILE INDUSTRIALE ÎN AGRICULTURĂ, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2005, (55 pag.) <http://www.eurofound.europa.eu/observatories/eurwork/comparative-information/industrial-relations-in-agriculture>;

13. Luminița Chivu (membru în colectivul de autori), **INDUSTRIAL RELATIONS DEVELOPMENTS IN EUROPE 2003**, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, European Commission, Directorate General for Employment and Social Affairs, Luxemburg: Office for Official Publications of the European Communities, Bruxelles, 2004, (101 pag.) ISBN-10: 9289702591, ISBN-13: 978-9289702591;

2b) Cărți și capitole în cărți publicate în edituri naționale (cu ISBN)

Cărți publicate în edituri naționale

1. Jean-Vasile Andrei, Luminița Chivu, Valeriu Ioan-Franc, Violeta Sima, PRACTICI ȘI EXIGENȚE ÎN SCRIEREA LUCRĂRILOR ȘTIINȚIFICE, Editura Expert, București, 2020;

2. Mădălina Racovițan, Luminița Chivu (coord.) **Claudia Stan, Elena Vizireanu, George Georgescu, Sorin Dinu, Sorin Cace, Irina Băncescu, PIAȚA MUNCII ÎN ROMÂNIA. REPERE CANTITATIVE ȘI CALITATIVE PRIVIND DEFICITELE DE FORȚĂ DE MUNCĂ**, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2019 (477 pages);

3. Luminița Chivu, Simona Poladian, Valeriu Ioan Franc, Napoleon Pop, CONVERGENȚA ECONOMICĂ ȘI MONETARĂ A ROMÂNIEI CU UNIUNEA EUROPEANĂ. UN DEMERS NECESAR. ETAPA I 2018, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2019 (542 pagini);

4. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, George Georgescu, DESCOMPUNEREA ȘI RECOMPUNEREA STRUCTURILOR INDUSTRIALE. REPERE DE STRATEGIE, Centrul de Informare și Documentare Economică, ISBN 978-973-159-195-7, București, noiembrie 2016 (217 pag.);

5. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, CALITATEA MUNCII ȘI A OCUPĂRII ÎN ROMÂNIA, Editura Expert, București, 2008 (88 pag.), ISBN 978 - 973 - 618 - 142 - 9;

6. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA, Editura Expert, București, 2008 (85 pag.), ISBN 978-973-618-143-6;

7. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, EVALUĂRI ȘI ANALIZE ECONOMICE ALE AJUTOARELOR DE STAT. DEFINIRE. POLITICI. REZULTATE, Editura Expert, București, 2006, (142 pag.), ISBN 973-618-087-5;

8. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Valeriu Ioan Franc, AGRICULTURA ÎNTRE RESTRICȚIILE COMERCIALE GLOBALE ȘI POLITICILE COMUNITARE, Centrul de Economie Comparată și Consens, Academia Română, Editura Expert, București, 2003 (116 pag.), ISBN 973-618-013-1;

9. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, MODELE DE AGRICULTURĂ ȘI POLITICI AGRICOLE, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2003 (34 pag.), ISBN 973-85953-5-7;

10. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, COMPETITIVITATEA AGRICULTURII ȘI INTEGRAREA ÎN UNIUNEA EUROPEANĂ, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2003 (97 pag.), grant al Comunității Europene B7-030-ZZO 24.03.08.15;

11. Luminița Chivu, COMPETITIVITATEA ÎN AGRICULTURĂ – ANALIZE ȘI COMPARAȚII EUROPENE, Centrul de Economie Comparată și Consens, Academia Română, Editura Expert, București, 2002 (272 pag.), ISBN 973-8177-06-5;

12. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Victor Platon, THE IMPACT OF TRANSPOSING EU ENVIRONMENT PROTECTION STANDARDS ON INDUSTRIAL POLLUTION TO ROMANIA – IMPACTUL IMPLEMENTĂRII ÎN ROMÂNIA A STANDARDELOR UE PENTRU PROTECȚIA MEDIULUI ÎNCONJURĂTOR CU PRIVIRE LA POLUAREA INDUSTRIALĂ, PRE-ACCESSION IMPACT STUDIES, Proiect RO 9907-02-01, Institutul European din România, București, 2002 (35 pg.), Ediție bilingvă (română/engleză).

Capitole în cărți publicate în edituri naționale

1. Luminița Chivu, George Georgescu. VULNERABILITĂȚI ALE PIETEI MUNCII ȘI OCUPĂRII ÎN CONTEXTUL PANDEMIEI COVID-19. POSIBILE SOLUȚII, în vol. "Pandemia – Constrângeri și oportunități economice", acad. Bogdan C. Simionescu (coord.), Editura Academiei Române, București, 2021;

2. Luminița Chivu, Vasile Preda (coord.), MODELAREA MATEMATICĂ A SISTEMELOR DINAMICE COMPLEXE. APLICAȚII PRACTICE ÎN CONTEXTUL PANDEMIEI COVID-19, în vol. "Pandemia – Constrângeri și oportunități economice", acad. Bogdan C. Simionescu (coord.), Editura Academiei Române, București, 2021;

3. Luminița Chivu, PUNCTELE TARI ȘI PUNCTELE SLABE ALE ROMÂNIEI ÎN PRIVINȚA STĂRII ECONOMICE ȘI SOCIALE – REPERE COMPARATIVE CU STATE MEMBRE ALE UE, în volumul "Modelul economic românesc în Uniunea Europeană. România-orizont 2040", Editura Economică, București, 2021;

4. Luminița Chivu, ARHITECTURA ÎNTREPRINDERILOR INDUSTRIALE ÎN ROMÂNIA 1918-2018, în: ECONOMIA ROMÂNIEI DUPĂ MAREA UNIRE, VOL. II - ECONOMIA SECTORIALĂ, Editura Academiei Române, București, 2018 (34 pag.);

5. Luminița Chivu, Valeriu Ioan-Franc, CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ ECONOMICĂ ACADEMICĂ ÎN ROMÂNIA 1918-2018, în: ECONOMIA ROMÂNIEI DUPĂ MAREA UNIRE, VOL. II - ECONOMIA SECTORIALĂ, Editura Academiei Române, București, 2018 (60 pag.);

6. Chivu Luminita, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Sumar Executiv, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, <http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc14/Strategia-SumarExecutiv.pdf>, ISBN 978-973-27-2768-3, Editura Academiei Române, 2017 (pg. 17-33);

7. Chivu Luminita, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Sinteză, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, <http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc14/Strategia-Sinteza.pdf>, ISBN 978-973-27-2756-0, Editura Academiei Române, 2017 (pg. 107-152);

8. Chivu Luminita, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ – Indicatori strategici și scenarii de evoluție a sectorului energetic (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Volumul III-2, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc13/StrategiaIII_2.pdf, ISBN 978-973-27-2737-9, Editura Academiei Române, 2016 (pg. 161-200);

9. Chivu Luminita, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Volumul III-1, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, <http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc13/StrategiaIII.pdf>, ISBN 978-973-27-2706-5, Editura Academiei Române, 2016 (pg. 143-198);

10. Chivu Luminita, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Volumul II, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, <http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc12/StrategiaII.pdf>, ISBN 978-973-27-2615-0, Editura Academiei Române, 2016 (pg. 95-120);

11. Chivu Luminita, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI - Volumul I, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, <http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc11/Strategia.pdf>, ISBN 978-973-27-2556-6, Editura Academiei Române, 2015 (pg. 113-146);

12. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu** AGRICULTURA ROMÂNIEI ÎN CONTEXT EUROPEAN, în vol. "Agricultura, domeniu strategic pentru securitatea și siguranța alimentară", coord. Acad. Cristian Hera, Editura Academiei Române, București, 2013;
13. **Luminița Chivu**, capitol în lucrarea CAPITALUL UMAN ȘI PERFORMANȚA ECONOMICĂ, coord. Florin Marius Pavelescu, Editura Expert, București, ISBN, 978-973-7885-91-3, (124 pag), 2007.
14. **Luminița Chivu**, capitol în lucrarea EVALUĂRI ALE GRADULUI DE PREGĂTIRE AL FIRMELOR ROMÂNEȘTI ÎN VEDEREA INTEGRĂRII ÎN UNIUNEA EUROPEANĂ, coord. Florin Marius Pavelescu, Editura Expert, ISBN, 978-973-159-000-4, (191 pag), 2007.
15. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), capitolul EVOLUȚIA PREȚURILOR INTERNE ȘI INTERNAȚIONALE PENTRU UNELE MATERII PRIME ȘI PRODUSE DE BAZĂ, (66 pag.), în INFLAȚIA ÎN ROMÂNIA, Editura Expert, București, 2005 (250 pag.), ISBN 973-618-074-3;
16. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), capitolul ANALIZA RETROSPECTIVĂ ETAPIZATĂ A FACTORILOR DETERMINANȚI AI INFLAȚIEI, (16 pag.), în INFLAȚIA ÎN ROMÂNIA, Editura Expert, București, 2005 (250 pag.), ISBN 973-618-074-3;
17. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), ROMÂNIA ȘI REPUBLICA MOLDOVA. POTENȚIALUL COMPETITIV AL ECONOMIILOR NAȚIONALE. POSIBILITĂȚI DE VALORIFICARE PE PIAȚA INTERNĂ, EUROPEANĂ ȘI MONDIALĂ, Centrul de Informare și Documentare Economică și Expert, București, 2004, ISBN 973-618-028-x;
18. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), capitolul ROMÂNIA ÎN FAȚA UNEI MARI DILEME – SOCIETATEA INFORMAȚIONALĂ VERSUS SUPRAPOPULAȚIA AGRICOLĂ, în Societatea informațională – societatea cunoașterii, Editura Expert, București, 2001 (541 pag.), ISBN 973-8177-42-1;
19. **Luminița Chivu**, capitolul BLOCAJE ALE EDUCAȚIEI ȘI FORMĂRII PROFESIONALE ÎNȚIALE ȘI CONTINUE, în BLOCAJE ÎN ECONOMIA DE TRANZIȚIE A ROMÂNIEI, Editura Tehnică, București, 1997 (321 pag.), ISBN 973-31-1032-0;
20. **Luminița Chivu**, ASPECTE RECENTE PRIVIND POLITICA DE PREȚURI ÎN AGRICULTURA COMUNITARĂ, în PROCESE FINANCIAR-MONETARE ALE TRANZIȚIEI: PROCESE ȘI DILEME, Institutul de Cercetări Financiare și Monetare Victor Slăvescu, Editura Alpha, Buzău, 1996;
21. **Luminița Chivu**, capitolul FORMAREA PROFESIONALĂ – MECANISM AL FLEXIBILIZĂRII PIEȚEI MUNCII, în PIAȚA MUNCII. OCUPARE. FLEXIBILITATE. DEZVOLTARE UMANĂ, Institutul de Economie Națională, București, 1994 (265 pag.);
22. **Luminița Chivu**, capitolul NIVELUL MEDIU DE INSTRUCȚIE – INDICATOR SINTETIC AL CALITĂȚII RESURSELOR UMANE, în COORDONATE STRATEGICE ALE DEZVOLTĂRII PIEȚEI MUNCII ÎN ROMÂNIA, Institutul de Economie Națională, București, 1994 (300 pag.);
23. **Luminița Chivu**, capitolul SALARIUL MINIM, în PIAȚA MUNCII ÎN ROMÂNIA. MECANISME SI POLITICI DE OCUPARE SI COMBATERE A ȘOMAJULUI ÎN PERIOADA DE TRANZIȚIE, Institutul de Economie Națională, București, 1992 (350 pag.);
24. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), IERARHIZAREA PRIORITĂȚILOR DE DEZVOLTARE AGRICOLĂ ȘI RURALĂ ÎN ROMÂNIA. INFLUENȚELE NOII REFORME A POLITICII AGRICOLE COMUNITARE; SETTING THE DEVELOPMENT PRIORITIES FOR ROMANIAN AGRICULTURE AND RURAL SECTOR: THE IMPACT OF THE NEW COMMON AGRICULTURAL POLICY REFORM, Studii de impact II, Ediție bilingvă (română/engleză), Institutul European din România, București, 2004 (287 pag, din care 146 română, 141 pag. engleză), ISBN 973-7736-13-3;
25. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), DIRECȚII DE CONSTRUCȚIE A POLITICILOR AGRICOLE ROMÂNEȘTI ȘI A CELOR COMUNITARE, Centrul de Informare și Documentare Economică, Probleme economice nr. 119/2004, București, ISBN 973-7940-62-8;
26. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), OCUPAREA ȘI ȘOMAJUL ÎN ROMÂNIA, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2002 (102 pag.), ISBN 973-8544-3-4;

- 27. Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), ROMÂNIA ȘI MODELUL EUROPEAN DE AGRICULTURĂ ȘI DEZVOLTARE RURALĂ, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2002 (25 pag.), ISBN 973-85844-4-2;
- 28. Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori) COSTURI ȘI BENEFICII ALE ADOPTĂRII DE CĂTRE ROMÂNIA A LEGISLAȚIEI EUROPENE DE PROTECȚIA MEDIULUI, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2002 (50 pag.), ISBN 973-85934-4-1;
- 29. Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), FONDUL DE MEDIU ÎN ROMÂNIA (THE ENVIRONMENTAL FUND IN ROMANIA), Romanian Academic Society. Romanian Center for Public Policy, București, 2001;
- 30. Luminița Chivu**, SALARIUL MINIM, Revista Raporturi de Muncă, București, 1998;
- 31. Luminița Chivu**, INSTITUȚIILE PIEȚEI MUNCII, Probleme economice nr. 35-36, CIDE, București, 1997;
- 32. Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori) EVALUAREA CAPITALULUI UMAN ÎN ROMÂNIA, Editura SOREC, București, 1997 (290 pag.), ISBN 973-0-00368-8;
- 33. Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori) AGENȚIA NAȚIONALĂ PENTRU OCUPARE ȘI FORMARE PROFESIONALĂ – INSTITUȚIE PUBLICĂ TRIPARTITĂ DE GESTIUNE A CAPITALULUI UMAN, Editura Tehnică, București, 1996 (209 pag.).
- 34. Luminița Chivu**, DEZVOLTAREA CAPITALULUI UMAN – SUPORT AL PROMOVĂRII CONCERTATE A INTERESELOR NAȚIONALE ȘI INDIVIDUALE, Economistul, nr. 648, București, 1995;
- 35. Luminița Chivu**, ASPECTE ALE FORMĂRII PROFESIONALE A ADULȚILOR, Revista Muncă și Progres Social, nr. 3, Institutul de Cercetări în Domeniul Muncii și Protecției Sociale, București, 1994;
- 36. Luminița Chivu**, EVALUĂRI CALITATIVE ALE SERVICIULUI DE ÎNVĂȚĂMÂNT, Revista Muncă și Progres Social, nr. 4, Institutul de Cercetări în Domeniul Muncii și Protecției Sociale, București, 1993;
- 37. Luminița Chivu**, SISTEMUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT. POSIBILE REFLECȚII ÎN CONTEXTUL TRANZIȚIEI, Revista Română de Economie, nr.1, București, 1993;
- 38. Luminița Chivu**, FORMAREA PROFESIONALĂ ȘI FLEXIBILITATEA PIEȚEI MUNCII. ABORDĂRI TEORETICE, Revista de Economie, nr. 2, Iași, 1993.

2c) Cărți litografiate și în format electronic

- 1. Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, George Georgescu DEINDUSTRIALIZATION AND INDUSTRIALIZATION IN ROMANIA, Palgrave Macmillan, 2017, ISBN: 978-3-319-65753-0, <https://link.springer.com/book/10.1007%2F978-3-319-65753-0>
- 2. Jean-Vasile Andrei, Luminița Chivu, Valeriu Ioan-Franc, Violeta Sima**, PRACTICI ȘI EXIGENȚE ÎN SCRIEREA LUCRĂRILOR ȘTIINȚIFICE, Editura Expert, București, 2020, https://www.researchgate.net/publication/343336664_PRACTICI_SI_EXIGENTE_IN_SCRIEREA_LUCRARILOR_STII_NTIFICE;
- 3. Mădălina Racovițan, Luminița Chivu (coord.)** Claudia Stan, Elena Vizireanu, George Georgescu, Sorin Dinu, Sorin Căce, Irina Băncescu, PIAȚA MUNCII ÎN ROMÂNIA. REPERE CANTITATIVE ȘI CALITATIVE PRIVIND DEFICITELE DE FORȚĂ DE MUNCĂ, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2019 (477 pages), <http://www.cide.ro/Piata%20muncii%20din%20Romania.pdf>.
- 4. Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, George Georgescu, DESCOMPUNEREA ȘI RECOMPUNEREA STRUCTURILOR INDUSTRIALE. REPERE DE STRATEGIE, Centrul de Informare și Documentare Economică, ISBN 978-973-159-195-7, București, noiembrie 2016 (217 pag.), <http://www.cide.ro/Chivu+Ciutacu+Georgescu%20-%20Descompunerea.pdf>;
- 5. Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Raluca Dimitriu, Tiberiu Țiclea, THE IMPACT OF LEGISLATIVE REFORMS ON INDUSTRIAL RELATIONS IN ROMANIA, International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe, 2013, ISBN 978-92-2-127598-5 și ISBN 978-92-2-127599-2 (web pdf) (http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---europe/---ro-geneva/---sro-budapest/documents/publication/wcms_219711.pdf);

6. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Raluca Dimitriu, Tiberiu Țiclea, **IMPACTUL REFORMELOR LEGISLATIVE ASUPRA RELAȚIILOR INDUSTRIALE DIN ROMÂNIA**, International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe, 2013, ISBN 978-92-2-827598-8 și ISBN 978-92-2-827599-5 (web pdf) (<http://www.ilo.org/public/libdoc/ilo/2013/482716.pdf>);

7. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, **ANTICIPATING AND MANAGING RESTRUCTURING – NATIONAL BACKGROUND PAPER ROMANIA**, 27 National Seminar on Restructuring , International Training Center-International Labour Office, European Commission/DG Employment, Social Affairs and Equal opportunities, 2010, (84 pag.), ec.europa.eu/social/BlobServlet?docId=5748&langId=en;

8. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, **ANTICIPAREA ȘI MANAGEMENTUL RESTRUCTURĂRII – RAPORT NAȚIONAL ROMÂNIA**, 27 Seminarii naționale privind restructurarea , International Training Center-International Labour Office, Comisia Europeană, DG Ocuparea forței de muncă, afaceri sociale și egalitatea de șanse, 2010, (84 pag.), ec.europa.eu/social/ajax/BlobServlet?docId=5748&langId=ro;

9. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, **QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA**, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2007, (92 pag.), http://www.eurofound.europa.eu/sites/default/files/ef_files/pubdocs/2007/37/en/1/ef0737en.pdf;

10. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, **CALITATEA MUNCII ȘI A OCUPĂRII ÎN ROMÂNIA**, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2007, (91 pag.), http://www.eurofound.europa.eu/sites/default/files/ef_files/pubdocs/2007/37/ro/1/ef0737ro.pdf;

11. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Diana Preda, **INDUSTRIAL RELATIONS IN AGRICULTURE** , European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2005, (55 pag.) <http://www.eurofound.europa.eu/observatories/eurwork/comparative-information/industrial-relations-in-agriculture>;

12. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Diana Preda, **RELAȚIILE INDUSTRIALE ÎN AGRICULTURĂ** , European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2005, (55 pag.) <http://www.eurofound.europa.eu/observatories/eurwork/comparative-information/industrial-relations-in-agriculture>;

3) Articole/studii in extenso publicate în reviste cotate ISI cu factor de impact;

1. Andrei Jean-Vasile, **Chivu Luminița**, Sima Violeta, Gheorghe Ileana Georgiana, Nancu Dumitru, Duică Mircea (2022), **INVESTIGATING THE DIGITAL CONVERGENCE IN EUROPEAN UNION: AN ECONOMETRIC ANALYSIS OF PITFALLS AND PIVOTS OF DIGITAL ECONOMIC TRANSFORMATION**, Economic Research-Ekonomika Istraživanja, Routledge, doi: 10.1080/ 1331677X.2022.2142814;

2. Rădulescu Juliana Denisa, Andrei Jean – Vasile, **Chivu Luminița**, Erokhin Vasilii, Gao Tianming, Nancu Dumitru (2022), **A SHORT REVIEW ON EUROPEAN DEVELOPMENTS IN AGRICULTURAL OUTPUT PRICE INDICES DURING 2008-2017: ARE THERE SIGNIFICANT CHANGES?**, Ekonomika Poljoprivrede-Economics of Agriculture, Volume 69, Issue 1, pag. 107-117, doi: 10.5937/ekoPolj2201107R;

3. Erokhin Vasilii, Gao Tianming, **Chivu Luminița**, Andrei Jean Vasile (2022), **FOOD SECURITY IN A FOOD SELF-SUFFICIENT ECONOMY: A REVIEW OF CHINA'S ONGOING TRANSITION TO ZERO HUNGER STATE**, Agricultural Economics, Czech Academy of Agricultural Sciences;

4. Jean Vasile Andrei, **Luminița Chivu** et al. (2021). **BUSINESS DEMOGRAPHY AND ECONOMIC GROWTH: SIMILARITIES AND DISPARITIES IN 10 EUROPEAN UNION COUNTRIES**, Journal of Business Economics and Management, 22(5), 1160-1188. <https://doi.org/10.3846/jbem.2021.15067>, WOS:000622686400001;

5. Andrei Jean Vasile, Bălăcescu Aniela, **Chivu Luminița**, Gogonea Rodica Manuela, Patrascu Aurelia, Zaharia Marian (2021), **WATER PRODUCTIVITY, EXPLOITATION AND FOOTPRINT: OBSOLETE CONCEPTS OR REPRESENTATIVE TOOLS IN UNDERSTANDING EUROPEAN ENVIRONMENTAL POLICY?**, Applied Ecology and Environmental Research 19(3):2541-2564, http://aloki.hu/indvol19_3.htm, WOS:000656752900006

6. Andrei Jean Vasile, Popescu H. Gheorghe, Nica Elvira, & **Chivu Luminița**. (2020). **THE IMPACT OF AGRICULTURAL PERFORMANCE ON FOREIGN TRADE CONCENTRATION AND COMPETITIVENESS: EMPIRICAL EVIDENCE FROM ROMANIAN AGRICULTURE**. Journal of Business Economics and Management, 21(2), 317-343. ISSN:1611-1699; eISSN:2029-4433,WOS:000526073500002 <https://doi.org/10.3846/jbem.2020.11988>;

7. **Chivu, Luminița**, Andrei, J.V., Zaharia, M., Gogonea, R.-M.(2020), A REGIONAL AGRICULTURAL EFFICIENCY CONVERGENCE ASSESSMENT IN ROMANIA – APPRAISING DIFFERENCES AND UNDERSTANDING POTENTIALS, Land Use Policy, 99, 104838, Factor de impact: 3,682, <https://doi.org/10.1016/j.landusepol.2020.104838>;

8. Irina Băncescu, **Luminița Chivu**, Vasile Preda, Miguel Puente-Ajovín, Arturo Ramos (2019), COMPARISONS OF LOG-NORMAL MIXTURE AND PARETO TAILS, GB2 OR LOG-NORMAL BODY OF ROMANIA'S ALL CITIES SIZE DISTRIBUTION, Physica A: Statistical Mechanics and its Applications, Volume 526, 15 July 2019, 121017;

9. **Luminița Chivu**, LOCAL ENTREPRENEURSHIP AND SOCIAL SERVICES IN ROMANIA. TERRITORIAL ANALYSIS (2019) , European Research on Management and Business Economics, Volume 25, Issue 2, May–August 2019, Pages 79-86, <https://doi.org/10.1016/j.iedeen.2019.04.001>.

10. Andrei Jean, Ion Raluca Andreea, **Chivu Luminița**, Pop Ruxandra Eugenia, Marin Ancuta. (2019). INVESTIGATIONS ON FARMERS' WILLINGNESS TO ASSOCIATE AND JOIN IN ENVIRONMENTAL RESPONSIBLE SHORT SUPPLY CHAIN IN ROMANIA, Applied Ecology and Environmental Research, 17(2), 1617-1639. ISSN: 1589-1623, eISSN: 1785-0037, 2019WOS:000462830400011, http://www.aloki.hu/pdf/1702_16171639.pdf

11. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Andrei Jean Vasile (2017), LAND GRABBING: A REVIEW OF EXTENT AND POSSIBLE CONSEQUENCES IN ROMANIA, Elsevier - Land Use Policy (Volume 62, Pages 143–150);

12. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Andrei Jean Vasile (2015), SIMILARITIES AND DISSIMILARITIES BETWEEN THE EU AGRICULTURAL AND RURAL DEVELOPMENT MODEL AND ROMANIAN AGRICULTURE. CHALLENGES AND PERSPECTIVES, Elsevier - Land Use Policy, (Volume 44, Pages 169-176);

13. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Raluca Iorgulescu (2009), THE GLOBAL FINANCIAL CRISIS: MANAGEMENT OF DEFICITS AND DEBTS, Amfiteatru Economic Journal, nr. 3/2009, ISSN 1582 – 9146;

4) Articole/studii in extenso, publicate în reviste sau conferințe indexate ISI (fără factor de impact);

1. **Chivu Luminița**, Georgescu George (2022), 30 YEARS OF INSPIRING ACADEMIC ECONOMIC RESEARCH. FROM THE TRANSITION TO A MARKET ECONOMY TO THE INTERLINKED CRISES OF 21ST CENTURY – FOREWORD, Sciendo De Gruyter, 22 aprilie, 2022 doi: <https://doi.org/10.2478/9788366675261-001>;

2. Jean Vasile Andrei, **Luminița Chivu**, Ileana Georgiana Gheorghe, Aleksandar Grubor, Teodor Sedlarski, Violeta Sima, Jonel Subic, Mile Vasic, SMALL AND MEDIUM-SIZED ENTERPRISES, BUSINESS DEMOGRAPHY AND EUROPEAN SOCIO-ECONOMIC MODEL: DOES THE PARADIGM REALLY CONVERGE?, Journal of Risk and Financial Management, Volume 14 (2021), Issue 2, nr. 64, WOS:000622686400001; ISSN 1911-8066; eISSN 1911-8074, <https://www.mdpi.com/1911-8074/14/2/64>;

3. Marius Constantin, Iuliana Rădulescu, Jean Vasile Andrei, **Luminița Chivu**, Vasili Erokhin, Tianming Gao, A PERSPECTIVE ON AGRICULTURAL LABOR PRODUCTIVITY AND GREENHOUSE GAS EMISSIONS IN CONTEXT OF THE COMMON AGRICULTURAL POLICY EXIGENCIES, Ekonomika Poljoprivrede-Economics of Agriculture, Volume 68, Issue 1, pag. 53-67, 2021, WOS:000646911400004, ISSN 0352-3462 (Printed); ISSN 2334-8453 (Online), <http://www.ea.bg.ac.rs/index.php/EA/article/view/1889>;

4. Andrei Jean Vasile, **Chivu Luminița**, Gheorghe Ileana Georgiana; et al., SMALL AND MEDIUM-SIZED ENTERPRISES, BUSINESS DEMOGRAPHY AND EUROPEAN SOCIO-ECONOMIC MODEL: DOES THE PARADIGM REALLY CONVERGE?, Journal of Risk and Financial Management, Vol 14 (2), 2021, <https://www.mdpi.com/1911-8074/14/2/64>;

5. **Chivu, Luminița**, Ioan-Franc, Valeriu, A CENTURY OF ECONOMIC ACADEMIC RESEARCH IN ROMANIA: FROM 1918 TO 2018, 5th International Conference on Economic Scientific Research - Theoretical, Empirical and Practical Approaches - ESPERA, ROMANIAN ECONOMY. A CENTURY OF TRANSFORMATION (1918-2018): PROCEEDINGS OF ESPERA 2018, 11-55, 2019, <https://www.peterlang.com/view/title/71848?tab=toc>;

6. Avram Sorin, **Chivu Luminița**, Gheorghe Carmen Adriana et al., The Influence of Timisoara Urban Pole on Economic Growth and Socio-Demographic Dynamics, 5th International Conference on Economic Scientific Research -

Theoretical, Empirical and Practical Approaches - ESPERA, ROMANIAN ECONOMY. A CENTURY OF TRANSFORMATION (1918-2018): PROCEEDINGS OF ESPERA 2018, 963-973, 2019,
<https://www.peterlang.com/view/title/71848?tab=toc>;

7. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, ROMANIA AND THE FOUR ECONOMIC FREEDOMS: FROM THEORY TO PRACTICE, în Economic Dynamics and Sustainable Development – Resources, Factors, Structures and Policies (Proceedings ESPERA 2015, Part 1), ISBN: 9783631696644, Peter Lang Academic Publishing Group, Frankfurt, 2016;

8. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, ROMANIA'S DEINDUSTRIALISATION. FROM THE "GOLDEN AGE" TO THE "IRON SCRAP AGE", Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015,
<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567115002646>;

9 Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, NON-COMPETITIVE EVOLUTIONS OF THE FOREIGN TRADE IN ROMANIA, Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015,
<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567115002658>;

10. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Laurentiu Georgescu, HOUSEHOLD INCOME IN ROMANIA. A CHALLENGE TO ECONOMIC AND SOCIAL COHESION, Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015,
<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S221256711500310X>;

11. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Laurentiu Georgescu, CONSEQUENCES OF WAGE GAPS IN THE EUROPEAN UNION, Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015, ;

12. Chivu Luminița, Ciutacu Constantin, Ioan-Franc Valeriu, ECONOMIC SCIENTIFIC RESEARCH – THEORETICAL, EMPIRICAL AND PRACTICAL APPROACHES'– A STEP BEYOND (ESPERA 2014), Elsevier, Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015,
<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567115002208>;

13. Luminița, Chivu, Constantin, Ciutacu, Valeriu, Ioan-Franc, EDITORIAL – ESPERA 2013 THE FIRST INTERNATIONAL CONFERENCE ECONOMIC SCIENTIFIC RESEARCH - THEORETICAL, EMPIRICAL AND PRACTICAL APPROACHE– ACHIEVEMENTS AND FUTURE THOUGHTS, Elsevier, Procedia Economics and Finance, Vol. 8, 2014, <https://www.sciencedirect.com/journal/procedia-economics-and-finance/vol/8/suppl/C>;

14. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, ABOUT INDUSTRIAL STRUCTURES DECOMPOSITION AND RECOMPOSITION, Elsevier, Procedia Economics and Finance, vol. 8/2014,
<https://pdf.sciencedirectassets.com/282136/1-s2.0-S2212567115X00050/1-s2.0-S2212567115002440/>;

15. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, ABOUT AGRARIAN STRUCTURES AND ECONOMIC ADVANTAGES, Elsevier, Procedia Economics and Finance, vol. 8/2014,
<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567114000793>;

5) Articole/studii in extenso, publicate în reviste indexate în alte BDI;

1. Chivu Luminița, PANDEMIE ȘI ECONOMIE. O ABORDARE MULTIPARADIGMATICĂ" / "PANDEMIC AND ECONOMY. A MULTI-PARADIGM APPROACH, „Revista Română de Sociologie”, serie nouă, anul XXXIII, nr. 1–2, p. 155–159, București, 2022;

2. Luminița Chivu, SOCIAL POLICIES IN ROMANIA AFTER 30 YEARS, BETWEEN EXPECTATIONS AND FACTS, Revista Calității Vieții, Vol. 32, nr. 1/2021, pag. 83-86, <https://doi.org/10.46841/RCV.2021.01.04.>;

3. Luminița Chivu, George Georgescu, EMPLOYMENT AND LABOUR MARKET VULNERABILITIES DURING COVID-19. THE CASE OF ROMANIA, NIER Working Papers, 2021;

4. Luminița Chivu, George Georgescu, LADOR MARKET VULNERABILITIEG UNDER THE COVID-19 IMPACT IN ROMANIA, MPRA, June 2020;

5. Luminița Chivu, George Georgescu, UNDER PRESSURE: ROMANIA'S LABOUR MARKET REVIEW. THE LABOUR SUPPLY AND DEMAND, NIER Working Papers, 2020;

6. **Luminița Chivu**, George Georgescu, Alina Bratiloveanu, Irina Băcescu, UNDER PRESSURE: ROMANIA'S LABOUR MARKET REVIEW. LANDMARKS OF LABOUR SHORTAGES, NIER Working Papers, 2020;
7. **Luminița Chivu**, THE PUZZLE OF INDUSTRIAL ENTERPRISES IN ROMANIA OVER A CENTURY: 1918-2017, NIER Working Papers, 2019;
8. Ioan Done, **Luminița Chivu**, Andrei Jean Vasile, Mirela Matei, USING LABOR FORCE AND GREEN INVESTMENTS IN VALUING THE ROMANIAN AGRICULTURE POTENTIAL, Journal of Food, Agriculture & Environment Vol.10 (3&4): 737 – 741, 2012;
9. Raluca Dimitriu, Tiberiu Țiclea, **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, STUDIU DE IMPACT PRIVIND REFORMELE LEGISLATIEI MUNCII ÎN ROMÂNIA, Studii Economice 130823/2013, National Institute of Economic Research;
10. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, NEW SYSTEM TO FOLLOW UP THE UNEMPLOYED IN BELGIUM – ROMANIAN PERSPECTIVE, Romanian Journal of Economics, ISSN 1220-5567, vol. 28, issue 1(37), pag.102-112;
11. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, ABOUT DEFICIT MANAGEMENT IN THE CONDITIONS OF MARKET INTEGRATION AND GLOBALIZATION, University of Oradea, Annals of Faculty of Economics, 2009, vol. 1, issues 1, pag. 21-32;
12. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Ioan Gâf Deac, CULTURAL PROCESS-LIKE FORCES REQUIRED IN ORDER TO MOVE FROM THE CURRENT ECONOMY TO THE NEW ECONOMY RELYING UPON INTANGIBLE RESOURCES, Mining Revue, 2015, Vol. 21, p 7-13;
13. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, John Hurley, WORK-LIFE BALANCE IN ROMANIA. A COMPARATIVE APPROACH, Romanian Journal of Economics, ISSN 1220-5567, vol. 26, issue 1(35), pag.64-77;
6. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Lazăr Cornel, Ioan Done, Mihai Dumitru, Andreea Gagea, THE IMPACT OF SOCIAL DIALOGUE ON EMPLOYMENT QUALITY AND COMPANIES' ECONOMIC PERFORMANCES, Buletinul Universității Petrol-Gaze Ploiești, Seria Științe Economice, nr. 4/2008;
14. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, John Hurley, INCOMES – COMPONENT OF QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA/ VENITURILE – COMPONENTA A CALITATII MUNCII SI A OCUPARII ÎN ROMANIA, Nr. 1/2008, Economic Insights - Trends and Challenges;
15. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Mark Carley, ÉTUDE COMPARATIVE DANS LE SECTEUR DE L'AGRICULTURE DE L'UNION EUROPÉENNE, Romanian Journal of Economics, nr. 2 (36)/2008;
16. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, John Hurley, EMPLOYMENT AND SOCIAL TRENDS, Romanian Journal of Economics, 2007 (XVII), vol. 24, issue 1(33), pag. 32-46;
17. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, John Hurley, INCOMES AND WORKING TIME – SUPPORT FOR QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA, Romanian Journal of Economics, 2007 (XVII), vol. 25, issue 2(34), pag. 47-59;
18. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, RECENT DEVELOPMENTS IN THE AGRICULTURE OF EUROPEAN UNION MEMBER AND CANDIDATE COUNTRIES, nr. 1/2006, Economic Insights - Trends and Challenges;
19. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Diana Preda, COMPANY'S SOCIAL RESPONSIBILITY – A CHALLENGE FOR CONTEMPORARY WORLD, Romanian Journal of Economics, vol. 20/2005, issue 1 (29), pag. 79-94;
20. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Raluca Neguț, Petru Mazilescu, EVOLUȚIA PREȚURILOR INTERNE ȘI INTERNAȚIONALE PENTRU UNELE MATERII PRIME ȘI PRODUSE DE BAZĂ, vol 16/2003, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics;
21. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, ANALIZA RETROSPECTIVĂ ETAPIZATĂ A FACTORILOR DETERMINANȚI AI INFLAȚIEI ÎN ROMÂNIA, vol 16/2003, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics;
22. Diana Roșu, **Luminița Chivu**, NIVELUL MEDIU DE INSTRUCȚIE - INDICATOR SINTETIC AL CALITĂȚII RESURSELOR DE MUNCĂ, Volume 6/1996, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics;
23. **Luminița Chivu**, VALENȚE ACTUALE ALE FORMARII PROFESIONALE A ADULȚILOR, vol 4/1994, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics;

24. Luminița Chivu, ÎNVĂȚĂMÂNTUL ROMÂNESC. POSIBILE REFLECȚII PENTRU TRANZIȚIE, vol. 3/1993, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics;

6) Alte lucrări și contribuții științifice (peste 150, selectiv)

1. Luminița Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WORKING CONDITIONS OF YOUNG ENTRANTS TO THE LABOUR MARKET, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2014, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2014/romania-working-conditions-of-young-entrants-to-the-labour-market>;

2. Luminița Chivu, ROMANIA: REPRESENTATIVENESS OF THE EUROPEAN SOCIAL PARTNER ORGANISATIONS IN THE CROSS-INDUSTRY SOCIAL DIALOGUE, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, April 2014, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2014/romania-representativeness-of-the-european-social-partner-organisations-in-the-cross-industry-social>;

3. Luminița Chivu, ROMANIA: REPRESENTATIVENESS OF THE EUROPEAN SOCIAL PARTNER ORGANISATIONS IN THE ELECTRICITY SECTOR, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2014, <https://www.eurofound.europa.eu/ga/publications/report/2014/romania-representativeness-of-the-european-social-partner-organisations-in-the-electricity-sector>;

4. Luminița Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON YOUNG PEOPLE AND TEMPORARY EMPLOYMENT IN EUROPE, European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, December 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/observatories/emcc/comparative-information/national-contributions/romania/romania-young-people-and-temporary-employment-in-europe>;

5. Luminița Chivu, ROMANIA: ERM COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON 'PUBLIC POLICY AND SUPPORT FOR RESTRUCTURING IN SMES', European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, May 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/observatories/emcc/comparative-information/national-contributions/romania/romania-erm-comparative-analytical-report-on-public-policy-and-support-for-restructuring-in-smes>;

6. Luminița Chivu, ROMANIA - COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON SOCIAL PARTNERS INVOLVEMENT IN THE REFORMS OF PENSION SYSTEMS, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, October 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2013/romania-social-partners-involvement-in-the-reforms-of-pension-systems>;

7. Luminița Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON IMPACT OF THE CRISIS ON INDUSTRIAL RELATIONS, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2013/romania-impact-of-the-crisis-on-industrial-relations>;

9. Luminița Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON THE ROLE OF GOVERNMENTS AND SOCIAL PARTNERS IN KEEPING OLDER WORKERS IN THE LABOUR MARKET, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2013/romania-the-role-of-governments-and-social-partners-in-keeping-older-workers-in-the-labour-market>;

10. Luminița Chivu, LOW LEVELS OF PARTICIPATION IN VOCATIONAL TRAINING, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, December 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/article/2013/low-levels-of-participation-in-vocational-training>;

11. Luminița Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WORKING CONDITIONS IN CENTRAL PUBLIC ADMINISTRATION, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the

Improvement of Living and Working Conditions, August 2013,
<https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2013/romania-working-conditions-in-central-public-administration>;

12. Luminita Chivu, EWCO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON IMPACT OF THE CRISIS ON WORKING CONDITIONS: ROMANIA, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2013,
<https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2013/ewco-car-on-impact-of-the-crisis-on-working-conditions-romania>,

13. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON EVOLUTION OF WAGES DURING THE CRISIS, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2012, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2012/romania-evolution-of-wages-during-the-crisis>;

14. Luminita Chivu, ROMANIA: EWCO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON RECENT DEVELOPMENTS IN WORK ORGANISATION IN THE EU 27 MEMBER STATES AND NORWAY, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2012, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2010/romania-ewco-comparative-analytical-report-on-work-related-stress>;

15. Luminita Chivu, SUPPORT FOR DISABLED PERSONS IN THE WORKPLACE, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, May 2012;

16. Luminita Chivu, Laurentiu Georgescu, ROMANIA: ERM COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON RECENT POLICY DEVELOPMENTS RELATED TO THOSE NOT IN EMPLOYMENT, EDUCATION AND TRAINING (NEET), European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, February 2012, <https://www.eurofound.europa.eu/observatories/emcc/comparative-information/national-contributions/romania/romania-erm-comparative-analytical-report-on-recent-policy-developments-related-to-those-not-in>;

17. Luminita Chivu, ROMANIA: EIRO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON 'SMEs IN THE CRISIS: EMPLOYMENT, INDUSTRIAL RELATIONS AND LOCAL PARTNERSHIP', European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2011;

18. Luminita Chivu, ROMANIA: EIRO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON "THE EFFECT OF THE INFORMATION AND CONSULTATION DIRECTIVE ON INDUSTRIAL RELATIONS IN THE EU MEMBER STATES FIVE YEARS AFTER ITS TRANSPOSITION, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2011;

19. Luminita Chivu, ROMANIA: EUROPEAN INDUSTRIAL RELATIONS ANNUAL REVIEW - 2009, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2011;

20. Laurentiu Georgescu, Luminița Chivu, SURVEY PROBES SATISFACTION IN THE WORKPLACE, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November 2011, <https://www.eurofound.europa.eu/sr/publications/article/2011/survey-probes-satisfaction-in-the-workplace>;

21. Luminita Chivu, ROMANIA: ERM COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON EMERGING FORMS OF ENTREPRENEURSHIP, European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, March 2011;

22. Luminita Chivu, COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON ADDRESSING THE GENDER PAY GAP: GOVERNMENT AND SOCIAL PARTNER ACTIONS – ROMANIA, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, April 2010, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2010/addressing-the-gender-pay-gap-government-and-social-partner-actions-romania>;

23. Luminita Chivu, ROMANIA: EUROPEAN INDUSTRIAL ANNUAL REVIEW - 2008, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, February 2010;

24. Luminita Chivu, ROMANIA: EWCO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WORK-RELATED STRESS, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November 2010, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2010/romania-ewco-comparative-analytical-report-on-work-related-stress>;

25. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON FLEXICURITY AND INDUSTRIAL RELATIONS, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, September 2009;

26. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON MULTINATIONAL COMPANIES AND COLLECTIVE BARGAINING, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2009;

27. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WAGE FLEXIBILITY AND COLLECTIVE BARGAINING, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, April 2009;

28 Luminita Chivu, WORKING TIME IN THE EUROPEAN UNION: ROMANIA, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November 2009, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2009/working-time-in-the-european-union-romania>;

29. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT OF LOW-QUALIFIED WORKERS, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2009/romania-quality-of-work-and-employment-of-low-qualified-workers>;

7) Lista lucrărilor premiate

- 2018, Premiul Academiei Române "Virgil Madgearu" pentru lucrarea "DESCOMPUNEREA ȘI RECOMPUNEREA STRUCTURILOR INDUSTRIALE DIN ROMÂNIA. REPERE STRATEGICE", Centrul de Informare și Documentare Economică, 2016, autori **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, George Georgescu;

- 2018, Premiul Asociației Facultăților Economice din România 2018 pentru cea mai bună carte în domeniul economic în anul universitar 2017/2018, pentru lucrarea "DEINDUSTRIALIZATION AND REINDUSTRIALIZATION IN ROMANIA. ECONOMIC STRATEGY CHALLENGES", Editura Palgrave Macmillan, 2017, autori **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, George Georgescu;

- 2018, "ERMBE Best Paper Award in Management and Business Economics, de către European Academy of Management and Business Economics (EAMBE), pentru lucrarea "TYPOLOGY AND DENSITY OF SOCIAL SERVICES IN ROMANIA. TERRITORIAL ANALYSIS", autor **Luminița Chivu**, prezentată la Congresul XXVII EAMBE, 4-5 septembrie 2018;

- **Luminița Chivu**, Andrei Jean-Vasile et al. , premiul rezultatelor cercetării UEFISCDI, competiția PRECISI_2020, pentru articolul, " The Impact of Agricultural Performance on Foreign Trade Concentration and Competitiveness: Empirical Evidence From Romanian Agriculture" Journal of Business Economics and Management, Vol. 21/2020;

- Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Andrei Jean Vasile Premiul Competiție PRECISI2017- Premiul rezultatelor cercetării – articole UEFISCDI, pentru articolul: "Land grabbing: A review of extent and possible consequences in Romania, data publicării articolului în revista: 01/03/2017; denumirea revistei: LAND USE POLICY; ISSN: 0264-8377; tip premiere: 1. Science Citation Index Expanded și Social Sciences Citation Index; criteriul de încadrare: Factor de impact; domeniul științific: 10. Științe sociale și economice; zona încadrare a revistei, conform pachetului de informații : Zona Rosie.

CS I Dr. Chivu Luminița





Curriculum Vitae Europass

Informații personale

Nume / Prenume	Dan Costin Nitescu
E-mail	dan.nitescu@bnro.ro
Nationalitate	Română
Sex	Masculin

Experiența profesională

Perioada	2017- Prezent
Funcția sau postul ocupat	Consilier al Guvernatorului
Activități și responsabilități principale	Coordonarea unor proiecte speciale dezvoltate de către banca centrală, atribuții din perspectiva managementului de risc și planificării financiare
Numele și adresa angajatorului	Banca Națională a României, Strada Lipscani nr. 25, București 3, 030031 Romania
Tipul activității sau sectorul de activitate	Bănci
Perioada	2019- Prezent
Funcția sau postul ocupat	Președinte al Consiliului de Administrație
Activități și responsabilități principale	Coordonarea activităților Consiliului de Administrație, din perspectiva guvernantei corporative
Numele și adresa angajatorului	Transfond, B-dul Ficusului nr. 1, București 1, 013971 Romania
Tipul activității sau sectorul de activitate	Sisteme de plăți
Perioada	2003 – Prezent
Funcția sau postul ocupat	Profesor Universitar Dr. / Conferențiar Univ. / Lector Univ. / Profesor Asociat
Activități și responsabilități principale	Coordonare parcurs cercetare doctorală / elaborarea curiculei și susținerea activităților didactice, în cadrul programelor universitare, oferite la nivelul studiilor de Master și de licență
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice din București/ Facultatea de Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori, Piata Romana nr 6, sector 1, București, 010374 Romania
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ Universitar / Studii Superioare
Perioada	2017- Prezent
Funcția sau postul ocupat	Membru al Consiliului de Supraveghere și Președinte al Comitetului de Audit
Activități și responsabilități principale	Coordonarea activităților comitetului de audit al Fondului, membru al Consiliului de Supraveghere

Numele și adresa angajatorului	Fondul de Garantare al Depozitelor Bancare, Strada Negru Vodă, 3, corp A3, et 2, București 3, 030774, Romania
Tipul activității sau sectorul de activitate	Industria financiară- scheme de garantare a depozitelor și mecanisme de rezoluție bancară
Perioada	2014- 2017
Funcția sau postul ocupat	Director Adjunct, Direcția Buget și analiză financiară
Activități și responsabilități principale	Coordonarea activităților de planificare financiară, de analiză financiară, de realizare a controlului financiar preventiv și de monitorizare a riscurilor, la nivelul băncii centrale
Numele și adresa angajatorului	Banca Națională a României, Strada Lipscani nr. 25, București 3, 030031 Romania
Tipul activității sau sectorul de activitate	Bănci
Perioada	2013 -2014
Funcția sau postul ocupat	Șef Serviciu, Direcția Buget și analiză financiară
Activități și responsabilități principale	Coordonarea procesului de bugetare, planificare și monitorizare financiară, la nivelul băncii centrale
Numele și adresa angajatorului	Banca Națională a României, Strada Lipscani nr. 25, București 3, 030031 Romania
Tipul activității sau sectorul de activitate	Bănci
Perioada	2011 – 2013
Funcția sau postul ocupat	Expert, Corpul de Control al Guvernatorului, Cancelaria Băncii Naționale a României
Activități și responsabilități principale	Analiza de risc realizată pe probleme specifice băncii centrale
Numele și adresa angajatorului	Banca Națională a României, Strada Lipscani nr. 25, București 3, 030031 Romania
Tipul activității sau sectorul de activitate	Bănci
Perioada	2002 – 2011
Funcția sau postul ocupat	Director / Partener
Activități și responsabilități principale	Coordonare a activităților de finanțare a companiilor exportatoare / coordonare a activităților de monitorizare a creditelor / membru, participare în comitetele relevante ale băncii / coordonare a dezvoltării rețelei de sucursale bancare / coordonare și structurare a finanțării companiilor, a proceselor de fuziuni și achiziții
Numele și adresa angajatorului	Banca de Export Import a României / Egnatia – Marfin Bank/ Companie de servicii de consultanță financiară și investment banking
Tipul activității sau sectorul de activitate	Industria financiar – bancară

Educație și formare

Perioada	2005-2008
Calificarea/diploma obținută	Doctorat în științe economice
Subiectele principale/competențele ocupaționale acoperite	Finanțe, Economie, Strategii bancare
Numele și tipul instituției de învățământ /furnizorului de formare	Academia de Studii Economice din București/ Facultatea de Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori, Piata Romana nr 6, sector 1, București, 010374 Romania

Perioada	2008 – 2009
Calificarea/diploma obținută	Curs postuniversitar de perfecționare în domeniul securității naționale
Subiectele principale/competențele ocupaționale acoperite	Criza financiară globală, implicații și context
Numele și tipul instituției de învățământ /furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare Carol I/Colegiul Național de Apărare
Perioada	2002 – 2004
Calificarea/diploma obținută	Masterat
Subiectele principale/competențele ocupaționale acoperite	Managementul comunicațional, Dezvoltarea afacerilor în societatea informațională, Economie și Drept internațional
Numele și tipul instituției de învățământ /furnizorului de formare	Universitatea Ovidius, Constanța, Bvd. Mamaia, nr. 124, Alea Universității nr.1
Perioada	1998 – 2000
Calificarea/diploma obținută	Certificat Profesional în Management, Diploma în Management Financiar
Subiectele principale/competențele ocupaționale acoperite	Management Financiar, Contabilitate, Management, Afaceri Internaționale, Marketing
Numele și tipul instituției de învățământ /furnizorului de formare	Open University, Marea Britanie
Perioada	1997 – 2001
Calificarea/diploma obținută	Licenția în Științe economice, specializare Finanțe-Bănci
Subiectele principale/competențele ocupaționale acoperite	Economie, Management Bancar, Piețe Financiare, Monedă și credit
Numele și tipul instituției de învățământ /furnizorului de formare	Academia de Studii Economice din București/ Facultatea de Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori, Piata Romana nr 6, sector 1, București, 010374 Romania

Calificări și competențe personale

Limba maternă Română

Limbi străine cunoscute

Autoevaluare

Nivel European (*)

Engleză

Franceză

Germană

Înțelegere				Vorbire				Scriere	
Ascultare		Citire		Participare la conversație		Discurs oral			
	C1		C1		C1		C1		C1
	C2		C2		C2		C2		C2
	A2		B1		A2		A2		A2

(*) [*Common European Framework of Reference for Languages*](#)

Cărți	1. „Guvernanța și auditul intern în domeniul bancar”, co-autor, publicat în 2017, Editura ASE, București, ISBN 978-606-34-0213-5; 2. “Produse si servicii bancare”, co-autor, publicat în 2015, Editura Economica, ISBN 978-973-709-749-1 3. “Marketing Bancar”, Ediția a IIa, publicat în 2014, Editura ASE, ISBN 978-606-505-812-5 4. “Uniunea Monetară Europeană și rolul EURO pe piețele financiare”, co-autor, publicat în 2002, Editura RAO, ISBN 973-8421-08 48 de publicații ce includ cărți, capitole în cărți, articole, studii.
--------------	--

Conferințe internaționale (selectiv)	1. Sustainable Policy Institute Symposium, “Mobilising finance to solve the climate crisis”, martie 2023, Londra, Marea Britanie 2. Forumul Financiar Eurofi, organizat de EUROFI în cooperare cu Președinția Franceză a Uniunii Europene, februarie 2022, Paris, Franța 3. European Fund for Southeast Europe, „EFSE Advisory Group”, noiembrie 2018, Frankfurt, Germania 4. Banca Centrală Europeană/SAP, „Central Bank Executive Summit”, 2018, Frankfurt, Germania 5. Forumul Financiar Eurofi, organizat de EUROFI în cooperare cu Președinția Luxemburgheză a Uniunii Europene, septembrie 2015, Luxembourg 6. Liga Europeană pentru Cooperare Economică (ELEC)/Banca Franței, Conferință pe probleme financiar-monetare, august 2015, Paris, France 7. Banca Reglementelor Internaționale, a 14^a Conferință Anuală, iunie 2015, Basel și Lucerne, Elveția 8. Sesiunea de primăvară a Fondului Monetar Internațional și Băncii Mondiale, aprilie 2015, Washington, USA 9. “High level conference – How to promote stability at Europe’s borders?”, organizată de Banca Națională a Belgiei, februarie, 2015, Bruxelles, Belgia
--	---



Cercetare/documentare/ stagii de pregătire desfășurate în străinătate (în cadrul instituțiilor financiare/universităților) (selectiv)	1. „Conformitate/AML-CFT”, organizat de <i>Federal Reserve Bank of New York și Banque du Liban</i>, aprilie, 2019, Beirut, Liban 2. „Instrumente macroprudentiale”, organizat de Joint Vienna Institute/Bank of England, noiembrie 2018, Viena 3. „Management în Băncile Centrale”, organizat de <i>Federal Reserve Bank of New York</i>, New York, in octobrie, 2015, USA 4. “Heading for leadership”, organizat de Deutsche Bundesbank, in december, 2014, Frankfurt, Germany 5. “Heading for leadership”, organizat de Central Bank of Greece, in may 2014, Atena, Grecia 6. “Activitatea de creditare, Basel II, management de risc”, organizat de Raiffeisen Zentral Bank, 2004, Viena, Austria 7. “Project finance și planificare strategică”, organizat de US EX-IM Bank, 2003, Washington, USA
---	--

Membru al asociațiilor profesionale	1. Membru al European League for Economic Cooperation/Ligii Europene pentru Cooperare Economică – ELEC, (2015-) 2. Co-Președinte/Membru Fondator/ Membru al Board-ului Norwegian - Romanian Chamber of Commerce, Oslo (2010 -) 3. Membru al Asociației Române pentru Clubul de la Roma –ARCOR, (2010 -) 4. VicePreședinte al Fundației Universitare Carol I (2012 -)
--	---





**Curriculum vitae
Europass**

Informații personale

Nume / Prenume

GRIGORUT, Cornel

Adresă(e)

Strada Mexic nr. 2 Bloc I3, ap 5, sector 1, București, 011765
Domiciul actual: Bd. Mamaia nr. 85, Bl. LS6, Sc. C., Apt. 25, Constanta

Telefon(oane)

Mobil: 0721970475

Fax(uri)

E-mail(uri)

cornel.grigorut@gmail.com

Naționalitate(-ități)

Romana

Data nașterii

11. Noiembrie 1955

Sex

masculin

**Locul de muncă vizat /
Domeniul ocupațional**

INCE – Academia Romana Bucuresti

Experiența profesională

Profesor universitar

Universitatea OVIDIUS din Constanta;
- Facultatea de Drept si Științe administrative

Perioada

nov 2021 – prezent

Funcția sau postul ocupat

profesor asociat (pensionar)

– Facultatea de Drept si Științe administrative

Activități și
responsabilități principale

Predare cursuri / susținere seminarii și laboratoare / activități de
cercetare

*Managementul proiectelor europene, Managementul financiar al
proiectelor; Management public, Bazele Managementului, Comerț
internațional, Marketing si Management, Marketing public;*

Numele și adresa
angajatorului

Universitatea OVIDIUS Constanța; Universitatea Maritima din
Constanta si Academia Navala „Mircea cel Batran” din Constanta

Tipul activității sau
sectorul de activitate

Învățământ superior

Experiența profesională

Profesor universitar

- Facultatea de Drept si Științe administrative

Perioada

febr 2012 – oct 2021

Funcția sau postul ocupat

profesor

– Facultatea de Drept, Științe administrative și Sociologie

Activități și
responsabilități principale

Predare cursuri / susținere seminarii și laboratoare / activități de
cercetare

*Managementul proiectelor europene, Managementul financiar al
proiectelor; Management public, Bazele Managementului, Comerț
internațional, Marketing si Management, Marketing public;*

5

Numele și adresa angajatorului	Universitatea OVIDIUS Constanța
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior
Perioada	2007 – feb. 2012
Funcția sau postul ocupat	<i>Profesor universitar Prodecan</i> – Facultatea de Drept, Științe administrative și Sociologie
Activități și responsabilități principale	Predare cursuri / susținere seminarii și laboratoare / activități de cercetare <i>Marketing public, Managementul proiectelor europene, Managementul financiar al proiectelor; Management public, Bazele Managementului, Comunicare si Mediere, Management strategic, Management comparat</i>
Numele și adresa angajatorului	Universitatea OVIDIUS Constanța
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior
Perioada	2006-2007
Funcția sau postul ocupat	<i>Conferențiar universitar Sef catedra</i> – Facultatea de Drept și Științe administrative
Activități și responsabilități principale	Predare cursuri / susținere seminarii și laboratoare / activități de cercetare: <i>Marketing public; Management public; Managementul afacerilor; Managementul financiar.</i>
Numele și adresa angajatorului	Universitatea OVIDIUS Constanța
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior
Perioada	2003-2006
Funcția sau postul ocupat	<i>Conferențiar universitar Secretar științific</i> – Facultatea de Management
Activități și responsabilități principale	Predare cursuri / susținere seminarii și laboratoare / activități de cercetare
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Ecologică București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior
Perioada	1999-2003
Funcția sau postul ocupat	<i>Lector universitar doctor și Conferențiar universitar doctor Prodecan</i> – Facultatea de Științe Economice
Activități și responsabilități principale	Predare cursuri / susținere seminarii și laboratoare / activități de cercetare
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Română de Științe și Arte „Gheorghe Cristea” București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior
Perioada	1999-2000

5

Funcția sau postul ocupat	<i>Lector universitar doctor</i> – Facultatea de Științe Economice
Activități și responsabilități principale	Predare cursuri / susținere seminarii și laboratoare / activități de cercetare
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Banatului din Timișoara
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior
Perioada	1998
Funcția sau postul ocupat	<i>Președinte, Director</i>
Activități și responsabilități principale	Activități de creditare și economisire
Numele și adresa angajatorului	Cooperativa de credit SALTO, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Sector bancar
Perioada	1993-1997
Funcția sau postul ocupat	<i>Ministru consilier; Consilier I - Minister</i>
Activități și responsabilități principale	Activități diplomatice în cadrul secției comerciale
Numele și adresa angajatorului	Ambasada României la Berna, Elveția Ministerul Industriei și Comerțului, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Diplomatică
Perioada	1991-1992
Funcția sau postul ocupat	<i>Secretar de stat; Subsecretar de stat</i>
Activități și responsabilități principale	Activități de coordonare sector turism și comerț interior
Numele și adresa angajatorului	Ministerul Comerțului și Turismului Departamentul de Turism; Departamentul reglementării Comerțului și Turismului, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Coordonare sector turism și comerț interior
Perioada	1979 - 1991
Funcția sau postul ocupat	<i>Economist; Șef serviciu; Șef Filială; Director; Director general</i>
Activități și responsabilități principale	Turism și agrement - Litoral
Numele și adresa angajatorului	Centrala de Turism „ONT LITORAL”, Mamaia SC „STEAUA de MARE”, Eforie Nord.
Tipul activității sau sectorul de activitate	Coordonare servicii turistice și de agrement
Educație și formare	
Perioada	1994-1998
Calificarea / diploma obținută	Doctor în economie
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Economie „Relații Economice Internaționale”

5

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea din Craiova
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	7/European Qualifications Framework
Perioada	Nov. – Dec. 1993
Calificarea / diploma obținută	Diploma – curs postuniversitar
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Marketing - <i>Foundation course in Export promotion</i>
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Université de Genève, Elveția International Trade Center UNCTAD/GATT, Geneva, Elveția
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	6/European Qualifications Framework
Perioada	8 – 21 oct. 1990
Calificarea / diploma obținută	Diploma – curs postuniversitar
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Marketing - <i>Study Cycle on Tourism Development Planning</i>
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea din Zagreb, Croația Organizația Mondială a Turismului (OMT/WTO)
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	6/European Qualifications Framework
Perioada	01 – 20 oct. 1979
Calificarea / diploma obținută	Diploma – curs postuniversitar
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Management Marketing - <i>Turism</i>
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice, București Foundation European "DRAGAN", Rome The City University Business School of London, Anglia Institutul de Învățământ Superior Constanta
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	6/European Qualifications Framework
Perioada	1975 - 1979
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de Licență
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Economie Relații Economice Internaționale

5

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice, București Facultatea de COMERȚ Secția: RELAȚII ECONOMICE INTERNAȚIONALE
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	5/European Qualifications Framework

Aptitudini și competențe personale)

- Predarea cursurilor, laboratoarelor și a seminariilor la disciplinele:
 - Managementul proiectelor europene,
 - Managementul financiar al proiectelor; Buget și Finante publice;
 - Credit și Asigurarea creditului;
 - Bazele Managementului în administrația publică;
 - Management, Management public și Comunicare;
 - Marketing public, Marketing în administrația publică;
 - Economia Comerțului internațional; Economie mondială;
 - Organizații și Convenții Internaționale;
 - Microeconomie

- Cercetare științifică.

- 2008 – prezent, membru ESOMAR – EMAC, Asociația Europeană de Marketing cu sediul la Bruxelles;
- 2007 - 2011, membru al RETELEI DUKENET (27 universități din Europa), instructor pentru simulări de management – marketing) - MARKSTRAT și MARKOPS – platforme on-line (Firma STRATX, Paris - New York – Tokio);
- 2003 – 2006, membru în colegiul de redacție și Director de marketing al Revistei EHLITE sub patronajul Ecole hôtelière de Lausanne Institute of Technology & Entrepreneurship, Lausanne, Elveția și IRECSO, București;
- 2002 – 2004, coordonator proiect IRECSO – IMD Lausanne pentru publicarea „IMD World Competitiveness Yearbook – 2003”;
- Membru AROMAR din 1989 și din 2002 - Secretar general AROMAR (Asociația Română de Marketing), București;
- 2000 - 2015, sunt membru în colegiul redacțional al Revistei Management – Marketing patronată de AROMAR și INCE din cadrul Academiei Române, București.
- Membru CECAR – sunt atestat *expert contabil*;
- Brevet de turism – *manager în turism*.
- Atestat de *Trade officer* - cursuri de specializare și perfecționare UNCTAD/PNUD/OMC/GATT Geneva și Universitatea din Geneva
- 2007 - 2011, mediator autorizat iar în perioada 2007 – 2012, Președintele Asociației „Centru de rezolvarea disputelor prin mediere” Constanța.

Limba(i)
străină(e)
cunoscută(e)

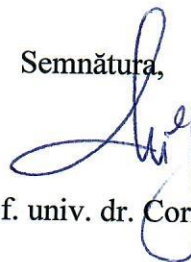
Autoevaluare	Înțelegere				Vorbire				Scriere	
Nivel european (*)	Ascultare		Citire		Participare la conversație		Discurs oral		Exprimare scrisă	
Engleză	B 2	Utilizator independent	B 2	Utilizator independent	B 2	Utilizator independent	B 2	Utilizator independent	B 2	Utilizator independent
Franceză	B 1	Utilizator independent	B 1	Utilizator independent	B 1	Utilizator independent	B 1	Utilizator independent	B 1	Utilizator independent

	(*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine
Competențe și abilități sociale	- experiența de lucru în echipă în calitate de Prodecan, șef de catedra - o bună capacitate de comunicare cu membrii echipei - crearea spiritului de coeziune între membrii echipei - capacitate ridicată de adaptare la medii multiculturale obținută în urma mobilităților la Universitatea Lille-Franța ca <i>visiting professor</i>, și rețeaua DUKENET-simulări de Marketing online și mobilitate ERASMUS.
Competențe și aptitudini organizatorice	- experiență în leadership în instituții publice (Secretar de Stat la Ministerul Turismului)
Competențe și aptitudini tehnice	- bun cunoscător al proceselor de control al calitatii (cursuri EMAS) - expert pe termen scurt – ACPART (licența și master) - expert pe termen scurt – BM/Ministerul Muncii – Standarde ocupationale
Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului	Microsoft Office Email, HTML, Web
Alte competențe și aptitudini	Membru în asociații profesionale - <i>European Marketing Academy</i> – EMAC - <i>European Institute for Advanced Studies in Management</i> - EIASM Secretar general al Asociației Române de Marketing - AROMAR
Permis(e) de conducere	Categoria B
Informații suplimentare	

Data:

15.09.2022

Semnătura,



Prof. univ. dr. Cornel GRIGORUȚ

LISTA DE LUCRĂRI ȘTIINȚIFICE DIN DOMENIUL DISCIPLINELOR PREDATE

A. Teza de doctorat:

Grigoruț Cornel, *Integrarea turismului Românesc în Europa și pe plan mondial*, Universitatea din Craiova, Facultatea de Științe Economice, Specializarea de doctorat: Relații Economice Internaționale, Craiova, 177pg., 1997. (perioada: 1994 – 1998)

B. Cărți și capitole în cărți publicate în ultimii 10 ani

- Grigoruț Cornel**, Mastacan, M., Bădescu (Anastase), I. *Medierea în educație*, Editura PIM, Iași, pag. 266 [ISBN 978-606-13-0489-1], 2012
- Grigoruț Cornel**, Berea Aurel Octavian, Arina Valeria Balaceanu – *Evaluarea Afacerilor. Managementul financiar și realizarea performanțelor*, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, 2008 [ISBN 978-973-648-750-7]
- Grigoruț Cornel**, Leoveanu Valentin – *Managementul proiectelor*, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, cca. 150, pg., 2007 ;
- Grigoruț Cornel**, Serban Adrian – *Fundamentele marketingului. Teste și Aplicații*. Ed. a-II-a, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, cca. 280 pg., 2007;
- Grigoruț Cornel**, Leoveanu Valentin – *Managementul cercetării și dezvoltării*, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, 206 pg., 2007, [ISBN 973-648-599-4], [ISBN 978-973-648-599-2];
- Grigoruț Cornel**, Bălăceanu A.V. – *Managementul mixului promoțional*, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, 144 pg., 2007, [ISBN 973-648-600-1], [ISBN 978-973-648-600-5].
- Grigoruț Cornel**, Leoveanu Valentin – *Asigurarea Creditului*, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, 156 pg. 2006, [ISBN 973-648-557-9];
- Grigoruț Cornel**, Bălăceanu Valeria-Arina – *Fundamente ale Marketingului*, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, 252 pg., 2006, [ISBN 973-648-563-3];
- Grigoruț Cornel**, Bălăceanu Valeria-Arina – *Tehnici promoționale în marketing*, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, 122 pg. 2006, [ISBN 973-648-531-5];
- Grigoruț Cornel**, Bălăceanu Valeria-Arina – *Marketing. Aplicații și Teste*, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, 225 pg., 2005;
- Grigoruț Cornel**, Leoveanu Valentin – *Creditul*, Colecția „Monedă și Credit”, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, 198 pg., 2005, [ISBN 973-648-443-2].
- Grigoruț Cornel** - *Marketing*, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, 161 pg., 2004, [ISBN 973-648-418-1];
- Grigoruț Cornel** - *Managementul Tranzacțiilor Internaționale, vol. II*, Editura ERA 2000, București, 133 pg., 2002, [ISBN 973-8153-19-5];
- Grigoruț Cornel** – *Managementul Tranzacțiilor Internaționale, vol. I*, Editura ERA 2000, București, 129 pg., 2002, [ISBN 973-8153-16-6];
- Grigoruț Cornel**, *Negocierile multilaterale pentru liberalizarea comerțului prin GATT/OMC*, Editura Mondo-Ec, Craiova, 130 pg., 2002, [ISBN 973-98425-4-2].
- Grigoruț Cornel** - *Marketing*, Editura ERA 2000, București, 200 pg., 2002, [ISBN 973-8153-22-0];
- Grigoruț Cornel** - *Euro – Marketing*, Editura ERA 2000, București, 196 pg., 2002, [ISBN 973-8153-17-4];
- Grigoruț Cornel**, *Piața de capital. Mică Enciclopedie*, Editura Expert, București, 226 pg., 2001, [ISBN 973-8177-09-X].

C. Lucrări indexate ISI/BDI publicate în ultimii 10 ani

Ileana (BĂDULESCU) ANASTASE, Cornel GRIGORUȚ, *The International Macro-Environment of an Organization*. Ovidius University Annals, Series Economic Sciences . 2016, Vol. 16 Issue 1, pp.7-13. 7p. 1 Chart.

- Ileana BĂDULESCU ANASTASE, Carmen Maria BUCUR, Cornel GRIGORUT, *The Mathematic Shaping Of Some Economic Processes Of The Enterprise*, pp.77-82; Intercultural Communication and Future of Education, THE HUB – Fusion between Social Sciences, Arts, Theology, Engineering and Management; http://seaopenresearch.eu/Document/Article/NORD3_11.pdf/ ;
- Ileana BĂDULESCU ANASTASE, Carmen Maria BUCUR, Cornel GRIGORUT, *The Management And Determination Of The Best Period To Recondition The Productive Equipment In Romania*, pp.133-142; Intercultural Communication and Future of Education, THE HUB – Fusion between Social Sciences, Arts, Theology, Engineering and Management; http://seaopenresearch.eu/Document/Article/NORD2_18.pdf/;
- Ileana BĂDULESCU ANASTASE, Carmen Maria BUCUR, Cornel GRIGORUT *The Use Of Analytical Potential In The Improvoment Of Economic Processes Of The Enterprises In Romania*, pp.143-153; Intercultural Communication and Future of Education, THE HUB – Fusion between Social Sciences, Arts, Theology, Engineering and Management; http://seaopenresearch.eu/Document/Article/NORD2_19.pdf/ ;
- Ileana BĂDULESCU ANASTASE, Cornel GRIGORUT, **CONTEMPORARY DEVELOPMENTS OF THE MARKETING ORIENTATION AND ACTIVITY**, pp. 351-355; SEA - Practical Application of Science; 2016, issue 12
- Drăghici Vasile, Grigoruț Cornel, **General Issues Regarding the Offence of the Trafficking in Migrants**, "OVIDIUS" UNIVERSITY OF CONSTANȚA FACULTY OF ECONOMIC SCIENCES; "Present Issues of Global Economy" 12th Edition 18th – 20th June, 2015;
- Anastase (Bădulescu) Ileana, Grigoruț Cornel, Bucur Carmen Maria, **The Corporate Communication and the Entrepreneur. Business Opportunity**; "OVIDIUS" UNIVERSITY OF CONSTANȚA FACULTY OF ECONOMIC SCIENCES; Present Issues of Global Economy" 12th Edition 18th – 20th June, 2015;
- Ileana (BĂDULESCU) ANASTASE, Cornel GRIGORUT, **Innovative and technological transfer – a requirement for ensuring economic development**, OVIDIUS University of Constanta, GEUC 2015; 3-4 dec 2015;
- Anastase (Bădulescu) Ileana, Grigoruț Cornel, Bucur Carmen Maria, *The Problems And Economic Reflections Of Enterprises In Romania*, Management Intercultural, Volumul XVII, Nr. 2 (34), 2015;
- Grigoruț Cornel, Filip Nistor, Popa Cătălin, **Factors Affecting Labor Demand in Shipping**, OVIDIUS UNIVERSITY ANNALS ECONOMIC SCIENCES SERIES Volume XIV, Issue 1; 2014; pp.21-24;
- Grigoruț Cornel, Popa Cătălin, Nistor Filip, **Financial Mechanisms within Maritime Business**; OVIDIUS UNIVERSITY ANNALS ECONOMIC SCIENCES SERIES Volume XIV, Issue 1; 2014; pp. 25-28;
- Grigoruț Cornel, Popa Cătălin, Nistor Filip, **The Contemporary Crisis and its Determinative Factors within Globalization Framework**, OVIDIUS UNIVERSITY ANNALS ECONOMIC SCIENCES SERIES Volume XIII Issue 1, 2013; pp. 33-36;
- Grigoruț Cornel, Nistor Filip, Popa Cătălin, **Characteristics of Labor Supply in Shipping**, OVIDIUS UNIVERSITY ANNALS ECONOMIC SCIENCES SERIES Volume XIII Issue 1, 2013; pp. 29-32;
- Grigoruț Cornel, Nistor Filip, Popa Catalin **Crisis Effects on Shipbuilding Market**, OVIDIUS UNIVERSITY ANNALS ECONOMIC SCIENCES SERIES Volume XIII; Issue 2 2013; pp.31-34;
- Grigoruț Cornel, Popa Catalin, Nistor Filip **Contemporary Trends within the International Financial Intermediation System Evolution**, OVIDIUS UNIVERSITY ANNALS ECONOMIC SCIENCES SERIES Volume XIII; Issue 2 2013; pp.35-39;
- Simona Mina, Felicia Surugiu, Cornel Grigoruț, **Human Resources Approach Regarding Combating Compulsive Bureaucracy in Governmental Institutions**, Procedia - Social and Behavioral Sciences, Volume 92, 10 October 2013, Pages:551–560; Logos Universality Mentality Education Novelty (LUMEN 2013), Iași, Romania, 10-13 April 2013;
- FILIP NISTOR, CORNEL GRIGORUȚ **OPEN REGISTRIES AN ATTRACTIVE SOLUTION TO SHIPOWNERS**, "Mircea cel Batran" Naval Academy Scientific Bulletin, Volume XVI – 2013 –

Issue 1; Published by "Mircea cel Batran" Naval Academy Press, Constanta, Romania, pg.55-56;

CĂTĂLIN C. POPA, CORNEL GRIGORUȚ, **THE ECONOMIC POTENTIAL OF MARITIME OFFSHORE ACTIVITIES**, "Mircea cel Bătrân" Naval Academy Scientific Bulletin, Volume XVI – 2013 – Issue 2; Published by "Mircea cel Bătrân" Naval Academy Press, Constanta, Romania, pg.52-58;

Cornel Grigoruț, Călin Marinescu, **Protection and conservation of the aquatic environment**, in *EIRP Proceedings, The 7-th Edition of the International Conference European Integration Realities and Perspectives*, pp.347-350, 2012;

Cornel Grigoruț, **Reputation built on the companies' values**, Constanta Maritime University Annals, 2012;

Cornel Grigoruț, Lavinia-Maria Grigoruț, **Controlling – a useful tool for top management**, Constanta Maritime University Annals, 2012;

Cornel Grigoruț, Lavinia-Maria Grigoruț, Felicia Surugiu, **Marketing intelligence system a smart tool for the companies**, Constanta Maritime University Annals, 2012;

Cornel Grigoruț, Călin Marinescu, **The community trademark and the Office for harmonization on the Internal Market(OHIM)**, in *EIRP Proceedings, The 7-th Edition of the International Conference European Integration Realities and Perspectives*, pp.347-350, 2012

Cornel Grigoruț, C. Anechitoae, A.R. Staiculescu & A.P. Lisievici Brezeanu, *University "Ovidius" Constanta, Romania*; L.M. Grigoruț, *National Institute of Economic Research "Costin Kirilescu" Bucurest, Romania* **Management issues for the safe operation of ships and for pollution prevention. Proceedings the 14th International Congress of International Maritime Association of the Mediterranean (IMAM)**, Genova, Italy, 13 – 16 September, 2011. In: **Sustainable Maritime Transportation, and Exploitation of Sea Resources**, Editors: Enrico Rizzuto (*University of Genova – DICAT, Genova, Italy*); Carlos Guedes Soares [*Centre for Marine Technology and Engineering (CENTEC) Technical University of Lisbon, Lisboa, Portugal*] © 2012 Taylor & Francis Group, London, ISBN 978-0-415-62081-9 (set of 2 volumes + CD-ROM). ISBN: 978-0-415-68393-7 = (Vol. 2), Vol. 2, pp. 941 – 944.

<http://www.imam2011.it/Programme.html>; http://www.imam2011.it/technical_program.pdf;

Grigoruț Cornel, Anechitoae Constantin, Grigoruț Lavinia-Maria, **The International River Law Supporting the Development of Global Economy**, *Ovidius University Annals, Economic Sciences Series*, 2011

Grigoruț, Cornel, Anechitoae, Constantin, Grigoruț, Lavinia-Maria, **The Systematization of Maritime and Port Legislation**, *Constanta Maritime University Annals*, 2011

Anechitoae, Constantin, Grigoruț, Cornel, Grigoruț, Lavinia-Maria, **Smuggling on Maritime and River Waterways**, *Constanta Maritime University Annals*, 2011

Grigoruț, Cornel, Anechitoae, Constantin, Grigoruț, Lavinia-Maria, **Port Practices**, *Constanta Maritime University Annals*, 2011

Anechitoae Constantin, Grigoruț Cornel, Grigoruț Lavinia-Maria, **The Seniority Principle and the Conversion Principle in the Defense of the Community Trademark**, *Ovidius University Annals, Economic Sciences Series*, 2011

Grigoruț, Cornel, Anechitoae, Constantin, Grigoruț, Lavinia-Maria, **The Access of Foreign Military Vessels in Territorial and Portuary Waters or in Commercial Ports**, *Constanta Maritime University Annals*, 2011

Anechitoae, Constantin, Grigoruț, Cornel, Grigoruț, Lavinia-Maria, **Safety in Port and on Inland Waterways**, *Constanta Maritime University Annals*, 2011

Anechitoae, Constantin, Grigoruț, Cornel, Brasoveanu, Florica, Grigoruț, Lavinia-Maria, **Rules Regarding the Navigation on the Territorial Sea and in Romanian Ports**, *Constanta Maritime University Annals*, 2011

Constantin Anechitoae, Cornel Grigoruț, Lavinia-Maria Grigoruț, Mariana Cojoc, **From the Bargain/Bargaining „Agreement” to the Shipping Agreement (III)**, *Analele Universității Maritime din Constanța*, 2010

Cornel Grigoruț, Lavinia Grigoruț, Constantin Anechitoae, Mariana Cojoc, **From the bargain/bargaining “agreement” to the shipping agreement (II)**, *Constanta Maritime University Annals*, 2012

K

- Lavinia-Maria Grigoruț, Cornel Grigoruț, Constantin Anechitoaie, Mariana Cojoc, From the Bargain/Bargaining „Agreement” to the Shipping Agreement (I), *Analele Universității Maritime din Constanța*, 2010
- Cornel Grigoruț**, Constantin Anechitoaie, Impactul transfrontalier al poluării mediului marin asupra modificărilor geo – climatice regionale și locale ce afectează Dobrogea, *Buletinul Direcției Hidrografice*, 2010
- Simona Mina, **Cornel Grigoruț**, Ana Rodica Staiculescu, NEW PUBLIC MANAGEMENT AS A SOLUTION TO STATE'S INCAPACITY OF MANAGING PUBLIC AFFAIRS. PUBLIC/PRIVATE DISPUTES, *Seria Științe Economice și Administrative*, 2010
- Lavinia Grigoruț, Constantin Anechitoaie, **Cornel Grigoruț**, The similarity of a mark in the light of the confusion risk for the consumer, *Analele Universității Eftimie Murgu Resita, Fascicola Științe Economice*, 2010
- Cornel Grigoruț**, Constantin Anechitoaie, The Entitlement To The Mark, *Analele Universității "Eftimie Murgu" Resita*, 2010
- Cornel Grigoruț**, Constantin Anechitoaie, Trademark vs. Brand, Emblem or Logo, *OVIDIUS UNIVERSITY ANNALS ECONOMIC SCIENCES SERIES*, 2010
- Constantin Anechitoaie, **Cornel Grigoruț**, Creativity and Innovation - Supporting the Employability of Graduates on Labor Market, *UNISO*, 2010
- Lavinia Grigoruț, **Cornel Grigoruț**, Constantin Anechitoaie, The Trademark: A Marketing Concept, *Analele Universității Ovidius, Seria Științe Economice*, 2010
- Constantin Anechitoaie, **Cornel Grigoruț**, Florica Brașoveanu, Modificările geo – climatice globale, regionale și locale ce afectează Dobrogea prezente în instrumente juridice de dreptul mediului internațional, comunitar și național, *Buletinul Direcției Hidrografice*, 2010
- Lavinia Grigoruț, Constantin Anechitoaie, **Cornel Grigoruț**, Consequences of the Infringement of the Patent Right by Counterfeiting, *Analele Universității Ovidius, Seria Științe Economice*, 2010
- Cornel Grigoruț**, Madalina Voicu, Constantin Anechitoaie, Climatic conditions and their influence on maritime shores, *Constanta Maritime University –Annals*, 2010
- Constantin Anechitoaie, **Cornel Grigoruț**, The Place of the University Within the "Global Village", *UNISO*, 2010
- Gabriel Ciortescu, Constantin Anechitoaie, **Cornel Grigoruț**, *Aquatic environment pollution*, *Constanta Maritime University –Annals*, 2010
- Ana Rodica Staiculescu, Simona Mina, **Cornel Grigoruț**, *Gestionarea conflictelor manifeste în grupurile de munca – coordonată a comunicării eficiente în organizații*, *ACUM*, 2009
- Simona Mina, Ana Rodica Staiculescu, **Cornel Grigoruț**, *Complementaritatea metodelor cantitative și calitative etnobiografice în cercetările socio-demografice pe generații privind migrația, Migrația forței de munca*, 2008
- Simona Mina, **Cornel Grigoruț**, Ana Rodica Stăiculescu, *Gestionarea conflictelor manifeste în grupurile de munca*, *ACUM*, 2009
- Cornel Grigoruț**, Lavinia Gheorghe, *Marketing intelligence*, *ANALELE UNIVERSITĂȚII OVIDIUS*, 2007

D. Lucrări publicate în ultimii 10 anii în reviste și volume de conferințe cu referenți (neindexate)

- Grigoruț Cornel**, *Cadrul legal al Noii Economii (e-economy)*, A XII – a Sesiune de Comunicări Științifice „JURIDICA”, București, 12 pg., (p.75), 31.05.2002;
- Grigoruț Cornel**, *The Communication Policy in the International Banking Marketing*, The 12th International Symposium „Alternative Economic Strategies”, București, 12 pg. (vol. I, p. 63), 29.11.2002;
- Grigoruț Cornel**, *Comerțul Electronic*, *Revista de Marketing – Management, Studii, Cercetări, Consulting*, anul XII, vol.1 (67) 2002, București, 10 pg. (p.57 – 67), [ISSN 1222 – 9105];
- Grigoruț Cornel**, I.R. Hamzescu, C. Fratoșițeanu - *Internet o tehnologie cu deschidere globală*, *Revista de Marketing – Management, Studii, Cercetări, Consulting*, anul XII, vol. 3 (69) 2002, București, 10 pg. (p.202 – 212), [ISSN 1222 – 9105];

h

- Grigoruț Cornel**, *Program de lansare al vinurilor italiene „Grappa” în România*, Producătorul vinurilor „Grappa”, Italia, cercetare de marketing, București, 95 pg., 2003;
- Grigoruț Cornel**, *Sondaj de opinie în lumea oamenilor de afaceri*, Institute for Management Development - IMD Lausanne, Cercetare de marketing – sondaj, pe un eșantion de 50 de oameni de afaceri români, ucurești, 25 pg., 2003.
- Grigoruț Cornel**, *Program de lansare al reviste „EHLITE” în România*, Ecole de Tourisme Lausanne (coordonator), cercetare de marketing – chestionar, București, 15 pg., 2003.
- Grigoruț Cornel**, *Managementul cererii – provocări și oportunități*, Universitatea Ecologică din București, Sesiunea de Comunicări Științifice „Economia Dezvoltării Durabile”, București, 7pg., 25.11. 2004, [ISBN973-648-449-1];
- Grigoruț Cornel**, *Leul greu – provocări și oportunități*, Universitatea Ecologică din București, Sesiunea de Comunicări Științifice „Economia Dezvoltării Durabile”, București, 5 pg., 25.11. 2004, [ISBN973-648-449-1];
- Grigoruț Cornel**, *Marketingul în era electronică*, Universitatea Ecologică din București, Sesiunea de Comunicări Științifice „Economia Dezvoltării Durabile”, București, 12 pg., 25.11. 2004, [ISBN973-648-449-1];
- Grigoruț Cornel**, *Denominarea monedei naționale – de la ROL la RON*, Revista de Economie și Mediu, Centrul de Cercetare și Consultanță economică, UEB, anul I, nr. 1 (1) 2005, București, 5 pg. (p.16 -21), [ISSN 1841-5245].
- Grigoruț Cornel**, *Editorial – Speranțe și certitudini*, Revista de Economie și Mediu, Centrul de Cercetare și Consultanță economică, UEB, anul I, nr. 2 (2) 2005, București, 2 pg. (p.5 – 5), [ISSN 1841-5245].
- Grigoruț Cornel**, Gheorghe Lavinia – *Viitorul marketingului și al specialistului de marketing*, Revista de Economie și Mediu, Centrul de Cercetare și Consultanță economică, UEB, anul I, nr. 2 (2) 2005, București, 7 pg. (p.108 – 115), [ISSN 1841-5245].
- Grigoruț Cornel**, Micu A. – *Strategia stabilirii prețului după client și concurență*, Revista de Marketing – Management; Studii, Cercetări, Consulting, anul XVI, vol.5 (95) 2006, București, 3 pg. (p.392 – 395), [ISSN 1222 – 9105];
- Grigoruț Cornel** – *Managementul schimbării în societatea informațională*, „ARS AEQUI! – Revista de studii și cercetări sociale și juridice, Centrul de Studii și Cercetări privind Drepturile Omului și Discriminarea - CSCDOD, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), volumul I, nr. 4, Primăvara 2006, Constanța, 9 pg. (pag 156 – 165), [ISSN 1842 – 1059].
- Grigoruț Cornel** – *Managementul competitivității între tranziție, reformă și performanță economică*, „ARS AEQUI! – Revista de studii și cercetări sociale și juridice, Centrul de Studii și Cercetări privind Drepturile Omului și Discriminarea - CSCDOD, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), volumul I, nr. 5, Vară 2006, Constanța, 3 pg. (pag 234 – 237), [ISSN 1842 – 1059].

Semnătura:

Prof. univ. dr. Cornel Grigoruț

