

Școala Doctorală de Științe Economice

Institutul Național de Cercetări Economice „Costin C. Kirițescu” anunță susținerea în ședință publică a tezei de doctorat:

„Digitalizarea și valorificarea patrimoniului cultural. Oportunități și restricții pentru România”,
Student-doctorand Grigore-Teodor SAMOILĂ

Componența comisiei:

Președinte, Dr. CS I Luminița CHIVU,
Conducător științific, Prof. Dr.CS I Valeriu IOAN-FRANC, m.c.A.R

Referenți:

- 1. Prof. Dr. Ivona RĂPAN - Institutul Național de Cercetări Economice ”Costin C. Kirițescu”, Academia Română.*
- 2. Prof. Dr. Camelia OPREAN STAN – Universitatea Lucian Blaga – Sibiu.*
- 3. Prof. Dr. Andrei JEAN VASILE – Universitatea Petrol - Gaze – Ploiești.*

Susținerea va avea loc în ziua de 20.10.2025, ora 10:00, la sediul Institutului Național de Cercetări Economice „Costin C. Kirițescu” din str. Calea 13 Septembrie nr. 13, Sala de Consiliu „Costin C. Kirițescu”.

Textul integral al tezei poate fi consultat, în format tipărit, la Biblioteca Institutului de Economie Națională.



ACADEMIA ROMÂNĂ
Școala de Studii Avansate a Academiei Române
Institutul Național de Cercetări Economice „Costin C. Kirilescu”

REZUMATUL TEZEI DE DOCTORAT

**DIGITALIZAREA ȘI VALORIFICAREA PATRIMONIULUI
CULTURAL. OPORTUNITĂȚI ȘI RESTRICȚII PENTRU ROMÂNIA**

CONDUCĂTOR DE DOCTORAT:

CS I. Dr. Valeriu IOAN FRANC, m.c A.R

DOCTORAND:

Grigore –Teodor SAMOILĂ

2025

CUPRINS:

CUPRINS:	3
LISTA ACRONIMELOR ȘI ABREVIERILOR.....	5
LISTA TABELELOR ȘI FIGURILOR	9
INTRODUCERE	15
CAPITOLUL 1 – STADIUL ACTUAL AL CUNOAȘTERII TEORETICE ȘI CONCEPTUALE PRIVIND DIGITALIZAREA ȘI VALORIFICAREA PATRIMONIULUI CULTURAL.....	22
1.1 Sursa, evoluția și definirea conceptului de patrimoniu cultural	22
1.2 Conceptul de digitalizare și valorificare în literatura de specialitate	25
1.3 Instrumente de inventariere și evaluare a patrimoniului cultural național	29
1.4 Gestionarea relației - digitalizare - instrumente - valorificare	31
1.5 Cadrul legal național și internațional. Scurte descrieri istorice	33
CAPITOLUL 2 – PROBLEMATICA ȘI ROLUL DIGITALIZĂRII ÎN CONTEXTUL EVOLUȚIEI PROCESULUI DE VALORIFICARE A PATRIMONIULUI CULTURAL NAȚIONAL.....	41
2.1 Stadiul digitalizării și valorificării patrimoniului cultural în România	41
2.2 Analiza metodologiilor specifice procesului de inventariere și evaluare	44
2.3 Redescoperirea conceptului de digitalizare și valorificare a patrimoniului.....	45
2.4 Armonizarea conceptului de inventariere a patrimoniului național.....	47
2.5 Stadiul de finanțare al sectorului cultural (Buget stat - Ministerul Culturii).....	51
2.6 Repere privind cultura, patrimoniul cultural și obiectivele dezvoltării durabile	52
CAPITOLUL 3 - MANAGEMENTUL INSTRUMENTELOR PROCESULUI DE VALORIFICARE A PATRIMONIULUI NAȚIONAL.....	54
3.1 O retrospectivă bibliografică privind digitalizarea	54
3.2 Managementul patrimoniului cultural din perspectiva digitalizării	78
3.3 Distribuția de fonduri bugetare și buna guvernare în domeniul cultural	79

CAPITOLUL 4 - REALITĂȚI ȘI PERSPECTIVE PRIVIND INFORMATIZAREA ȘI DIGITALIZAREA SERVICIILOR DIN ADMINISTRAȚIA PUBLICĂ. STUDIU DE CAZ - SISTEMUL NAȚIONAL DE BIBLIOTECI.	81
4.1 Realități și perspective privind informatizarea și digitalizarea serviciilor	81
4.2 Prezentare generală – Studiu de caz	82
4.3 Descrierea metodei de cercetare utilizată	84
4.4 Obiectivele generale și specifice ale cercetării	84
4.5 Ipotezele de cercetare în cadrul examinării aplicate	85
4.6 Analiza diagnostic a stării de fapt privind digitalizarea și informatizarea	86
4.7 Interpretarea și corelarea rezultatelor obținute în urma cercetării doctorale	166
CONCLUZII ȘI PROPUNERI	187
ANEXE LUCRARE:	196
Anexa 1 - Chestionarul NR.1 pentru angajații bibliotecilor	197
Anexa 2 - Chestionarul NR.2 pentru utilizatorii bibliotecilor	203
Anexa 3 - Analiza SWOT: Biblioteca Națională a României	208
Anexa 4 - Analiza SWOT: Biblioteca Academiei Române	209
Anexa 5 - Analiza SWOT: Biblioteca Centrală Universitară „Carol I”	210
Anexa 6 - Centralizator răspunsuri privind digitalizarea	211
BIBLIOGRAFIE	214

Prezenta lucrare produce o analiză a stadiului digitalizării și a informatizării serviciilor din domeniul patrimoniului cultural național, fiind examinată funcția sa principală de interes public și strategic, printr-un studiu de caz asupra activităților specifice din Sistemul Național de Biblioteci.

Scopul lucrării este identificarea unor instrumente eficiente, moderne, de accelerare a digitalizării procedurilor și proceselor specifice și îmbunătățirea serviciilor din domeniul cultural, în vederea creșterii nivelului de informatizare și al optimizării accesului la informații pentru cetățeni.

Tema de cercetare are în vedere perspectiva implementării unor standarde și tehnologii de ultimă generație, precum și armonizarea acestora cu normele internaționale, care pot avea un impact major asupra eficienței și eficacității instrumentelor de inventariere și valorificare din administrația publică. Respectiv, a elementelor ce țin de resursele patrimoniale și tehnologice, împreună cu descoperirea elementelor și metodologiilor caracteristice de urmat, unde persistă o nevoie acută de cunoaștere și de identificare a valorii reale a avuției naționale, fiind propuse o serie de instrumente specifice, electronice, de inventariere și valorificare, în contextul digitalizării accentuate.

Există foarte puține referințe la nivel național de conștientizare a importanței utilizării digitalizării și informatizării, ca instrumente de inventariere și valorificare, pentru dezvoltarea unei baze de date integrate de referință contabilă, patrimonială și comercială a avuției naționale. Așadar, o alocare constantă de fonduri pentru specializarea angajaților și o mentenanță adecvată a echipamentelor tehnologice, ar aduce o contribuție semnificativă în vederea utilizării eficiente a hardware-ului specific din domeniul patrimoniului cultural național.

Caracterul de noutate și unicitate al acestei lucrări este dat de potențialul de valorificare al rezultatului cercetării ca urmare a analizei literaturii de specialitate. Prin urmare, va fi examinată geneza și evoluția terminologiei specifice, a evoluției sferei de cuprindere a economiei digitalizării procedurilor și proceselor specifice, cu scopul cunoașterii și înțelegerii importanței utilizării unor instrumente tehnologice de ultimă generație pentru managementul politicilor de guvernare sustenabilă. Cu acest prilej, principala preocupare este identificarea unor instrumente, metodologii și resurse utile în procesul de inventariere și valorificare al patrimoniului național. Apare, astfel, o oportunitate de programare a unei analize bibliografice retrospective, a principalelor elemente specifice domeniului patrimoniului cultural și de evaluare a reperelor teoretice, care pot conduce la cunoașterea stadiului actual al gradului de digitalizare și informatizare a procedurilor și proceselor din domeniul patrimoniului cultural.

Concomitent, cu ocazia acestui demers științific, se va putea explora oportunitatea utilizării rezultatelor și propunerilor apărute ca urmare a derulării unui studiu de caz, a cercetării cadrului metodologic și a realizării unei analize diagnostic, de examinare a situației de fapt privind capacitatea sistemică în ceea ce privește digitalizarea, informatizarea și accesibilitatea serviciilor pentru cetățeni. Această împrejurare este utilă din perspectiva dezvoltării infrastructurii aparatului administrativ, de generare a unor oportunități de valorificare a conținutului rezultatelor cercetării printr-un set de recomandări și sugestii de îmbunătățire, care vor putea fi fructificate de către managementul entităților publice la nivelul administrației publice din România, sub forma unui model de dezvoltare pe plan local, ce ar putea fi multiplicat la nivel național.

În acest context, se pot construi premisele dezvoltării și asigurării unor modele de referință pentru inventarierea și valorificarea patrimoniului cultural, de descoperire a valorii reale de referință a avuției naționale și a identificării unor mecanisme moderne și eficiente de evaluare și reevaluare constantă.

*În consecință, lucrarea ”**Digitalizarea și valorificarea patrimoniului cultural. Oportunități și restricții pentru România**”, analizează o serie de provocări specifice procesului de digitalizare și informatizare a sistemului, prin examinarea capacității sistemice de inventariere și valorificare a patrimoniului cultural național, pentru evidențierea unui model de digitalizare și informatizare a procedurilor și proceselor specifice patrimoniului cultural, la nivel național, având ca punct de pornire, înțelegerea și conștientizarea importanței utilizării instrumentelor tehnologice de digitalizare.*

În urma nevoii acute de înțelegere a domeniului patrimoniului cultural a fost planificată o examinare a stadiului cunoașterii, o ocazie unică de explorare a unei oportunități privind utilizarea unui sistem de procesare a informațiilor, bazat pe o tehnologie de ultimă generație, cu scopul îmbunătățirii accesului la informații pentru toți factorii interesați.

*În cadrul cercetării derulate au fost avansate o serie de acțiuni concrete pentru a se ajunge la destinație prin intermediul a **două obiective generale** și **cinci obiective specifice**, care au menirea descoperirii unor soluții de progres prin digitalizarea și informatizarea serviciilor publice din administrația publică, cu procedee din aria accesibilității informațiilor către publicul larg.*

Cu acest prilej au fost examinați o serie de indicatori economici de performanță la nivelul Sistemului Național de Biblioteci, digitalizarea procedurilor și proceselor, accesibilitatea și informatizarea serviciilor publice, având în vedere funcția de interes public și strategic a patrimoniului cultural.

A. Principalele două obiective generale însoțite de cinci obiective specifice ale cercetării sunt:

- **Obiectivul General 1.** Realizarea unui diagnostic al stadiului digitalizării, precum și a modului în care acestea sprijină procesul de inventariere și valorificare a patrimoniului cultural;
- **Obiectivul specific 1.1:** Construirea unui inventar al celor mai relevante definiții din literatura de specialitate și evaluarea reperelor teoretice privind stadiul actual al cunoașterii gradului de digitalizare și informatizare a procedurilor și proceselor din domeniul patrimoniului cultural;
- **Obiectivul General 2.** Identificarea celor mai eficiente și relevante metode și proceduri de inventariere și valorificare al avuției naționale pentru elementele de patrimoniu cultural național;
- **Obiectivul specific 2.1:** Descoperirea legăturii dintre digitalizare și utilizarea eficientă a resurselor umane, financiare și materiale în vederea valorificării patrimoniului;
- **Obiectivul specific 2.2:** Examinarea impactului cursurilor de perfecționare continuă pentru angajați asupra digitalizării procedurilor și proceselor de inventariere și valorificarea patrimoniului cultural;
- **Obiectivul specific 2.3:** Analiza impactului utilizării inteligenței artificiale și a echipamentelor tehnologice de ultimă generație, asupra prezervării patrimoniului și a digitalizării procedurilor și proceselor specifice;
- **Obiectivul specific 2.4:** Cercetarea nivelului de impact al pregătirii profesionale a specialiștilor, asupra digitalizării procedurilor și proceselor specifice din domeniul cultural.

B. Principalele cinci ipoteze de cercetare generale propuse, însoțite de 5 ipoteze nule, având scopul de a confirma sau infirma impactul sistemic al alocării unor resurse financiare, umane și materiale asupra digitalizării domeniului cultural, împreună cu perfecționarea angajaților, au în vedere:

- **Ipoteza 1.1.1 Se poate constata,** în literatura de specialitate, o creștere a interesului specialiștilor pentru studiul patrimoniului cultural și evaluarea reperelor teoretice, privind stadiul actual al cunoașterii gradului de digitalizare și informatizare a procedurilor și proceselor din domeniul patrimoniului cultural;
- **Ipoteza 1.1.1 - nulă: Nu se poate constata un interes crescut al specialiștilor pentru studiul și evaluarea reperelor teoretice privind stadiul actual al cunoașterii gradului de digitalizare și informatizare a procedurilor și proceselor din domeniul patrimoniului cultural;**

- ***Ipoteza 2.1.1 Există o legătură între alocarea de resurse umane suplimentare, o pregătire suplimentară a specialiștilor și situația actuală a nivelului de digitalizare a procedurilor și proceselor specifice din domeniul cultural;***
- ***Ipoteza 2.1.1 - nulă: Nu există o legătură între alocarea de resurse umane suplimentare, o pregătire suplimentară a specialiștilor, care să influențeze situația actuală a nivelului de digitalizare a procedurilor și proceselor specifice din domeniul cultural;***
- ***Ipoteza 2.2.1 Elaborarea unor cursuri de perfecționare continuă și alocarea de resurse umane, financiare și materiale suplimentare, **au un impact major** asupra nivelului de digitalizare a procedurilor și proceselor specifice din domeniul cultural;***
- ***Ipoteza 2.2.1 - nulă: Elaborarea unor cursuri de perfecționare continuă și alocarea de resurse umane, financiare și materiale suplimentare, **nu au un impact major** asupra nivelului de digitalizare a procedurilor și proceselor specifice din domeniul cultural;***
- ***Ipoteza 2.3.1 Digitalizarea procedurilor și proceselor specifice, împreună cu utilizarea inteligenței artificiale și a echipamentelor tehnologice de ultimă generație din domeniul cultural, **au un impact pozitiv** asupra prezervării patrimoniului cultural național;***
- ***Ipoteza 2.3.1 - nulă: Nu este necesară digitalizarea procedurilor și proceselor specifice împreună cu utilizarea inteligenței artificiale și a echipamentelor tehnologice de ultimă generație din domeniul cultural, întrucât **nu au un impact pozitiv** asupra procesului de preservare a patrimoniului cultural național;***
- ***Ipoteza 2.4.1 Este nevoie de o pregătire profesională suplimentară a specialiștilor responsabili de digitalizarea procedurilor și proceselor specifice din domeniul cultural;***
- ***Ipoteza 2.4.1 - nulă: Nu este nevoie de o pregătire profesională suplimentară a specialiștilor responsabili de digitalizarea procedurilor și proceselor specifice din domeniul cultural, întrucât aceasta nu aduce mari beneficii angajaților și entității responsabile;***

B. Metodologia utilizată a necesitat o serie de analize și studii, la nivel național și internațional, din sfera de cuprindere a digitalizării inventarierii și valorificării patrimoniului cultural. În urma operaționalizării celor două obiective generale și a celor cinci obiective specifice, însoțite de o serie de ipoteze de lucru, care au fost verificate prin aplicarea a două chestionare de cercetare sociologică în cadrul inițiativei științifice, cu scopul valorificării acestor informații.

În vederea analizei informațiilor colectate pe baza instrumentului de cercetare (chestionarul), s-a utilizat softul **SPSS Statistics varianta 29.0.2.0** (Pachetul statistic pentru științe sociale dezvoltat de compania IBM), extrăgându-se informațiile, pe baza chestionarului, înaintat către două grupuri-țintă, respectiv două eșantioane.

Primul a fost constituit din 300 de angajați din cadrul a 3 biblioteci reprezentative pentru Sistemul Național de Biblioteci, BNaR, BAR și BCU. Al doilea eșantion a fost compus din 300 de utilizatori ai respectivelor biblioteci.

Colectarea informațiilor pe eșantioanele descrise a fost realizată cu ajutorul Google Forms, rezultatele fiind centralizate în mod automat în cadrul a două fișiere de tip Excel. Ulterior, cele două fișiere au fost importate pe rând în cadrul aplicației SPSS, rezultatul fiind crearea a două baze de date de tip „.sav”.

*Examinarea rezultatului informațiilor a celor două eșantioane, a fost concepută printr-o **analiză bivariată**, prin calculul **coeficientului de corelație Pearson**. În final, **testarea ipotezelor a fost realizată cu ajutorul testului Hi pătrat**.*

Analiza asupra digitalizării procedurilor și proceselor specifice, prin utilizarea funcției „Analyze-Frequencies”, a permis calcularea frecvenței apariției unor valori centralizate sub forma de matrice.

D. Principalele rezultate sunt de interes pe plan național și internațional și au rolul identificării și consolidării unor rezoluții și strategii de lucru pentru factorii decidenți și ai direcțiilor de specialitate din cadrul Ministerul Culturii, cum ar fi Direcția Patrimoniu Digital și Unitatea de Management a proiectelor. Utilizarea unei serii de elemente și instrumente de tip calitativ și cantitativ, specifice conceptului de patrimoniu cultural național, cu funcția de optimizare a procedurilor și proceselor specifice, conferă **un caracter interdisciplinar** la nivel național, prin existența unei oportunități de corelare și armonizare cu politicile publice la nivel guvernamental în cadrul procesului de digitalizare.

La baza programelor administrației publice centrale și a strategiilor naționale de dezvoltare durabilă, stau, prin urmare, inclusiv rezultatele obținute de centrele de cercetare și inovare pentru obținerea de rezultate cuantificabile, la nivelul entităților și direcțiilor subordonate de specialitate din domeniu, cu rolul de a sprijini procedurile și procesele specifice.

E. Cele mai importante propuneri viitoare care pot fi explorate din perspectiva eficienței și eficacității accesului la informații, ar putea fi următoarele:

- **identificarea și corelarea tuturor bazelor de date** cu privire la aspectele legate de cadrul legislativ și a normelor specifice la nivel național și internațional prin sisteme de management integrat;
- **construirea unei baze de date centralizate conforme**, privind evidența și cunoașterea valorii reale a avuției culturale naționale din zona de cuprindere materială și imaterială;

- **introducerea și folosirea inteligenței artificiale, împreună cu noile metodologii de lucru specifice** digitalizării și a unor instrumente și sisteme tehnologice integrate moderne de inventariere și valorificare;
- **abordarea unică în ceea ce privește redefinirea și adaptarea conceptului de digitalizare și valorizare a patrimoniului**, unde sunt evidențiate misiunea și provocările digitalizării componentelor patrimoniale culturale, în ceea ce privește concordanța conceptuală privind inventarierea patrimoniului național, cât și cercetarea procesului efectiv de inventariere a patrimoniului cultural național;
- **explorarea oportunității achiziției unor echipamente de ultimă generație, împreună cu armonizarea digitalizării cu algoritmi de învățare automată și a utilizării sistemelor de management integrat**, concomitent cu introducerea unor cursuri de perfecționare și specializare pentru angajați.

F. Limitele cercetării, în confruntarea cu specificitățile inventariate prin consultarea literaturii de specialitate în special, recunoscute ca atare de noi ar putea fi:

- **redefinirea cadrului real**, al nevoilor angajaților structurilor de specialitate, cu atribuții în domeniul inventarierii și valorificării patrimoniului cultural național;
- **o paletă limitată de repere**, de unde rezultă nevoia de extindere a unui spectru de analiză fără prea multe resurse disponibile;
- **existența probabilității ca rezultatele obținute în urma cercetării doctorale să aibă un impact restrâns** în cadrul setului de date analizate;
- **plajă restânsă de cercetare**, unde extinderea spectrului de analiză va ajuta cu siguranță la generarea unor rezultate mai precise și mai complexe din punct de vedere calitativ și cantitativ;
- **absența unor studii anterioare**, relevante în domeniul temei de cercetare privind digitalizarea și valorificarea patrimoniului cultural național.

G. Construcția tezei este una concisă, respectiv o introducere, patru capitole și o secțiune finală, consacrată concluziilor, unde este prezentată o succesiune de limite, propuneri și recomandări specifice domeniului. Lucrarea este întregită cu **o serie de anexe și o listă de surse bibliografice**.

Introducerea cuprinde informații despre motivația alegerii temei de cercetare, structura lucrării și despre principalele coordonate care au generat inițiativa științifică, precum și motivația în legătură cu inițierea studiului de caz, cu referire la activitatea de digitalizare și informatizare a serviciilor publice, precum și în cadrul bibliotecilor publice la nivel general și specific.

Obiectivul principal este cel al identificării unor instrumente eficiente de punere la dispoziția publicului interesat a informației care se transformă în cunoaștere prin mecanisme complexe, îndeplinite de biblioteci în sine, parte integrantă a serviciilor publice oferite de administrația publică din România.

Primul capitol - „Stadiul actual al cunoașterii teoretice și conceptuale privind digitalizarea și valorificarea patrimoniului cultural”, oferă o examinare a unui spectru diversificat de definiții ale patrimoniului cultural privind sursa, evoluția și definirea conceptului și a transformărilor apărute în timp, intervenite în domeniul analizat; identificarea și prezentarea instrumentelor de inventariere și evaluare a patrimoniului cultural național, gestionarea elementelor ce privesc digitalizarea și instrumentele de valorificare, atât din perspectiva literaturii științifice a domeniului, cât și din cea a terminologiei specifice legislației europene, dar și din România.

Cel de-al doilea capitol - „Problematika și rolul digitalizării în contextul evoluției procesului de valorificare a patrimoniului cultural național” conține o sinteză privind stadiul actual al digitalizării, o analiză a metodologiilor specifice procesului de inventariere și evaluare, precum și o prezentare a modului în care elementele specifice domeniului cultură și patrimoniul cultural pot fi optimizate prin digitalizare.

Capitolul al treilea, intitulat „Managementul instrumentelor procesului de inventariere și valorificare a patrimoniului național” evidențiază, printr-o cercetare, bibliografică retrospectivă, evoluția instituțională a serviciilor de bibliotecă, digitalizarea procedurilor și proceselor, informatizarea serviciilor de bibliotecă în contextul evaluării patrimoniului național. Totodată, este abordată corelarea de informații privind managementul patrimoniului cultural din perspectiva digitalizării, posibilelor direcții de cercetare viitoare, cum ar fi administrația digitală/e-guvernare; impactul distribuției unor fonduri bugetare asupra dezvoltării domeniului cultural, în contextul unei bune guvernante a patrimoniului cultural național.

Cel de-al patrulea capitol - „Realități și perspective privind informatizarea și digitalizarea serviciilor din administrația publică. Studiu de caz - Sistemul național de biblioteci”, include un studiu de caz care descrie, stadiul digitalizării procedurilor și proceselor în cadrul Sistemului național de biblioteci. Sunt analizate principalele trei biblioteci de referință la nivel național¹.

În același timp, aici este realizată o prezentare generală a studiului de caz, fiind descrise metoda de cercetare utilizată, obiectivele generale și specifice ale cercetării doctorale, împreună cu ipotezele de cercetare aplicate.

¹ Biblioteca Națională a României, Biblioteca Academiei Române și Biblioteca Centrală Universitară „Carol I”

În centrul tuturor inițiativelor realizate, se regăsește accesibilitatea informațiilor către publicul larg prin digitalizare și armonizarea programelor strategice ale administrației publice centrale și de specialitate, printr-o dezvoltare proactivă, sustenabilă și competitivă, precum și o viziune unitară de integrare a tuturor acestor elemente.

*Lucrarea se încheie cu un **capitol de concluzii și propuneri viitoare**, în care sunt prezentate o serie de constatări, limitări, și propuneri de dezvoltare a domeniului. Un set de **anexe** și o **bibliografie** de suport, utilizată în cadrul cercetării, care întregesc construcția analizei diagnostic desfășurate.*

CONCLUZII ȘI PROPUNERI

În contextul actual de dezvoltare al societății, unde tehnologia joacă un rol cheie, evolutiv, digitalizarea și valorificarea patrimoniului cultural reprezintă un subiect de actualitate, atât la nivel patrimonial material cât și în planul imaterial. Acestea constituie elementele esențiale ce țin de identitate națională și diversitate culturală la nivel global, unde a fost analizat domeniul cultural din nevoia de promovare a informatizării serviciilor administrației publice la nivel național, de identificare a unor instrumente eficiente și moderne de accelerare a procesului de digitalizare.

Examinarea literaturii de specialitate prin analiza bibliografică retrospectivă, a reușit să cerceteze și să contureze prin geneza și evoluția conceptuală o serie de repere privind impactul socio-economic. Astfel, s-au remarcat o serie de beneficii ale utilizării tehnologiilor de ultimă generație, unde promovarea importanței digitalizării din perspectiva dezvoltării durabile joacă un rol esențial. Totodată, s-a explorat oportunitatea utilizării unor modele de bune practici privind managementul politicilor de guvernare sustenabilă prin prisma beneficiilor economice pe care acestea le pot aduce împreună cu noile tendințe tehnologice.

Concomitent a fost identificat cadrul metodologic, fiind realizată o analiză diagnostic de explorare a situației de fapt privind capacitatea sistemică, examinând o serie de indicatori economici de performanță la nivelul Sistemului Național de Biblioteci, digitalizarea procedurilor și proceselor, accesibilitatea și informatizarea serviciilor publice, având în vedere funcția de interes public și strategic al patrimoniului cultural. Rezultatele obținute în urma operaționalizării celor două obiective generale și a celor cinci obiective specifice însoțite de o serie de ipoteze de lucru care au fost verificate prin aplicarea a două chestionare de cercetare sociologică prezentate la începutul inițiativei științifice, au creat cadrul testării unor ipoteze de lucru, a realizării unei contribuții unice, astfel au putut fi extrase o serie de recomandări și concluzii.

De asemenea, studiul privind digitalizarea a fost săvârșit și întregit în cadrul lucrării **„Digitalizarea și valorificarea patrimoniului cultural. Oportunități și restricții pentru România”** ce a avut ca obiect înțelegerea nivelului actual al cunoașterii teoretice și conceptuale din punct de vedere al rolului și al perspectivelor digitalizării, prin realizarea unui studiu de caz asupra Sistemului Național de Biblioteci, în contextul în care reprezintă pilonul de bază al culturii și identității naționale.

Așadar, am putut extrage astfel o serie de constatări și propunerii asupra unor realități și perspective privind informatizarea și digitalizarea serviciilor din administrația publică din România, prin analiza Sistemului Național de Biblioteci.

Ca urmare a examinării stadiului actual al digitalizării patrimoniului cultural, am putut constata un grad de complexitate crescut care a implicat o anvergură practică și teoretică în studiile recente și s-au putut extrage o serie de idei și direcții, care atestă faptul că deși există un nivel de progrese semnificative, avem parte în continuare de provocări sistemice semnificative, în domeniul cultural analizat. Deși există o preocupare și o tendință semnificativă de implementare a unor strategii privind digitalizarea și informatizarea în cadrul administrației publice din România, de o bună perioadă de timp, chiar și așa, gradul de accesibilitate și calitatea resurselor digitale disponibile pentru cetățeni, oscilează în mod evident.

Rezultatele obținute în urma cercetării au conturat faptul că impactul și relevanța digitalizării și informatizării în valorificarea patrimoniului cultural, decurge și din faptul că aceasta intermediază accesul publicului larg la resursele culturale și informaționale, contribuind semnificativ la inventarierea, valorificarea și protejarea acestora împotriva probabilității de apariție a unor riscuri de pierdere sau degradare a resurselor patrimoniale disponibile. În același timp un management eficient al instrumentelor digitale în acest context poate avea o contribuție semnificativă prin sprijinul acordat creșterii vitezei de transformare a proceselor și procedurilor specifice și printr-o gestionare eficientă a digitalizării și informatizării sistemice, care este vitală pentru dezvoltarea unui parcurs sănătos de adaptare și transformare a infrastructurii tehnologice în cadrul administrației publice și în domeniul cultural. Subliniindu-se, astfel, importanța managementului eficient al patrimoniului cultural din perspectiva abilităților și digitalizării s-au identificat câteva direcții de cercetare viitoare cum ar fi, administrația digitală și e-guvernarea.

Simultan a fost cercetat și impactul distribuției de fonduri bugetare, în domeniului cultural, pentru o bună guvernare a patrimoniului cultural național și pentru o mai bună înțelegere a situației actuale. În această conjunctură dezvoltarea infrastructurii tehnologice se poate realiza prin proiectele de investiții pentru atragerea finanțărilor din fonduri europene nerambursabile, care trebuie să includă obligatoriu și cursuri de formare profesională a personalului, pentru ca resursele digitale să fie utilizate în mod economic, eficient și eficace.

Studiile arată că bibliotecile care dispun de infrastructură tehnologică de calitate și personal bine pregătit pot oferi un acces sporit și servicii mai eficiente utilizatorilor, mai ales prin atragerea de finanțări cu ajutorul mijloacelor informatice integrate de administrare eficientă (spre exemplu programul informatic MySMIS oferit de UE). În urma realizării studiului de caz privind Sistemul Național de Biblioteci, realizat cu scopul identificării unor instrumente de lucru, moderne de accelerare a digitalizării procedurilor și proceselor specifice și îmbunătățirea serviciilor din administrația publică și domeniul cultural, pornind de la analiza indicatorilor de performanță aplicabili bibliotecilor, ce au fost analizați în literatura de specialitate, la nivel național și internațional, pentru măsurarea modului adecvat și disponibilitatea resurselor și serviciilor de bibliotecă către cetățeni.

Demersul științific a produs o cercetare mixtă, cantitativă și calitativă, prin diseminarea a 600 de chestionare, 300 de chestionare pentru angajații bibliotecilor și un alt set de 300 de chestionare pentru utilizatorii bibliotecilor, pentru explorarea situației de fapt la nivel instituțional, unde a fost ales și analizat Sistemul Național de Biblioteci care reprezintă după părerea noastră locul unde informația se transformă în cunoaștere.

Au fost selectate trei biblioteci de referință la nivel național, BCU, BAR, BNaR, având ca obiectiv documentarea și informarea sintetică asupra principalelor repere privind digitalizarea și informatizarea serviciilor, fiind analizate resursele existente precum și procedurile și procesele de lucru la nivelul Sistemului Național de Biblioteci.

1.Cercetarea noastră a folosit o analiză diagnostic a relației directe de cauzalitate între digitalizarea procedurilor și proceselor specifice din domeniu, pregătirea profesională și alocarea de resurse umane și financiare suplimentare. A fost utilizată scara Likert pentru a fi realizată analiza statistică, fiind apoi utilizată aplicația informatică – SPSS Statistics IBM.

Ca urmare a corelației datelor obținute prin diseminarea chestionarelor privind impactul rezultatelor cercetării, așa cum reiese din calculul coeficientului de corelație Pearson pentru 300 angajați cu rezultatul ($R=0,276$, $\text{Sig.}<0,01$), care ne confirmă o legătură de cauzalitate directă.

Calculul coeficientului de corelație Pearson pentru 300 de utilizatori, cu privire la nivelul de satisfacție, a presupus și determinarea coeficientului Alpha Cronbach, acesta fiind generat în mod automat de SPSS, cu rolul de a identifica dacă există legături de cauzalitate între diverse variabile analizate, valorile acestea fiind cuprinse între -1 și +1.

S-a confirmat astfel existența corelației pozitive între serviciile oferite de biblioteci privind programele culturale și educative și serviciile de împrumut ($R=0,675$, $\text{Sig.}<0,01$), respectiv cu cât biblioteca oferă mai multe programe culturale și educative, cu atât crește și numărul celor care apelează la serviciile de împrumut ale acestor biblioteci, având un impact asupra activității acestora.

2. În urma testării celor 5 ipoteze privind analiza literaturii de specialitate și examinarea impactului utilizării unor cursuri de perfecționare continuă și alocarea de resurse umane, financiare și materiale suplimentare, cu un impact major asupra nivelului de digitalizare a procedurilor și proceselor specifice din domeniul cultural, a testului Hi pătrat, univariat prin intermediul softului informatic SPSS, s-a evidențiat că acestea împreună cu utilizarea inteligenței artificiale și a echipamentelor tehnologice de ultimă generație, au un impact pozitiv asupra prezervării patrimoniului cultural național.

Pentru prima Ipoteză I1, se confirmă ipoteza nulă, care face referire la un interes scăzut al specialiștilor din România pentru studiul și evaluarea reperelor teoretice privind stadiul actual al cunoașterii gradului de digitalizare și informatizare a procedurilor și proceselor din domeniul patrimoniului cultural. În rest toate celelalte 4 ipoteze I2, I3, I4 și I5 care fac referire la alocarea de resurse umane, financiare, materiale, suplimentare, împreună cu necesitatea pregătirii și perfecționării angajaților pentru îmbunătățirea nivelului de digitalizare a procedurilor și proceselor cu ajutorul unor echipamente de ultimă generație și al inteligenței artificiale, fiind confirmate cu 2, 3 și 4 grade de libertate. Putem extrage constatarea că nivelul de digitalizare din cadrul bibliotecilor analizate are un impact direct asupra gradului de satisfacție al utilizatorilor acestora, fapt care poate influența atât numărul utilizatorilor (printr-o creștere a acestora), cât și creșterea frecvențelor de vizitare la sediul bibliotecilor. Așadar, nivelul de digitalizare are un impact direct asupra modului de funcționare al bibliotecilor analizate, al Sistemului Național de Biblioteci, precum și a performanței acestuia.

3. Studiile, genul și serviciile oferite de angajați din perspectiva angajaților bibliotecii, reprezintă un factor determinant, unde bibliotecarii cu studii superioare accesează mai ușor resurse digitale, servicii de cercetare avansată, oferind cu ușurință ghidarea utilizatorilor în ceea ce privește utilizarea bazelor de date și a resurselor academice. De asemenea, o pregătire superioară a angajaților reprezintă un plus de valoare privind capacitatea ridicată de a înțelege și adopta tehnologii de ultimă generație, în cadrul procesului de digitalizare și informatizare a serviciilor bibliotecilor oferite utilizatorilor. Pregătirea profesională mai avansată a angajaților generează creșterea frecvenței cu care utilizatorii ajung să acceseze serviciile oferite, fiind ghidați de un personal bine pregătit, familiarizat cu digitalizarea și aplicațiile informatice.

4. Digitalizarea și informatizarea serviciilor reprezintă elementele esențiale care au o influență asupra gradului de accesibilitate în format digital, atunci când acestea sunt disponibile. Pe de-o altă parte nivelul studiilor utilizatorilor prezintă un factor care influențează gradul de satisfacție al acestora și frecvența vizitelor, zilnice și săptămânale din perspectiva programului de lucru, serviciilor și al dotărilor. Utilizatorii s-au declarat mulțumiți având un nivel crescut privind înțelegerea și competențele digitale.

Managementul serviciilor oferite de bibliotecă prin organizarea unor evenimente cu caracter cultural ar putea avea, de asemenea, un impact deosebit din perspectiva utilizatorilor cu studii superioare, care ar trebui să reprezinte o preocupare constantă, unde nivelul așteptărilor este mult ridicat din partea utilizatorilor cu studii superioare.

5. Gradul de ușurință privind accesibilitatea serviciilor electronice în era digitalizării și informatizării pentru utilizatori, impactează totodată frecvența vizitelor. Acolo unde sunt implementate site-uri, platforme online și resurse în format electronic prietenoase, predictibile, intuitive și atractive, utilizatorii tind să aibă o frecvență zilnică și săptămânală mult mai mare. Așadar, optimizarea platformelor digitale și a programelor informatice prin investițiile constante, pot avea un impact transformațional evolutiv care să ajute la creșterea gradului de satisfacție al utilizatorilor, de atractivitate a serviciilor oferite către publicul larg și de creștere a frecvențelor vizitelor.

6. Principalele segmente de vârstă, potrivit rezultatelor cercetării realizate în cadrul bibliotecilor, au scos la iveală două segmente, respectiv 45-54 de ani și 55-64 de ani, ceea ce ne arată că este o nevoie acută de o inserție masivă a angajaților tineri în cadrul sistemului, aceștia având o putere de muncă crescută, fiind deja echipați de pe băncile școlilor, în cea mai mare parte, cu competențe digitale și lingvistice care pot contribui la transformarea accelerată a societății și administrației publice din România prin digitalizare.

Cu toate că la nivel global este evidențiată tendința de inserție a absolvenților după finalizarea studiilor, inserția acestora se face destul de greu în contextul în care sunt menținuți pe posturi angajații vechi datorită experienței acestora privind înțelegerea sistemului de lucru.

Chiar și așa, soluția viabilă care să răspundă nevoilor sistemice actuale este construirea unor proiecte de modernizare ale Sistemului Național de Biblioteci, prin reorganizarea compartimentelor și direcțiilor entităților și revizuirea regulamentelor de organizare și funcționare care să permită construirea unor organigrame noi și „imputul” de tineri absolvenți.

Toate acestea pot accelera transformarea sistemică prin îmbrățișarea noilor tehnologii și a digitalizării împreună cu schimbul de experiență, formarea continuă a tinerilor, dezvoltarea personală și diversificarea serviciilor oferite utilizatorilor.

7. În ceea ce privește corelația dintre nivelul de digitalizare a resurselor și vechimea în profesie a angajaților, putem spune că, în ciuda reticenței la schimbare și adaptarea la noile tehnologii se pot realiza progrese prin cursurile de formare profesională privind competențele digitale la locul de muncă, care ar putea asigura un management eficient al resurselor electronice și o colaborare continuă cu angajații mai tineri pentru transferul de cunoștințe, inovație și abilități tehnice. Din această perspectivă, un rol cheie îl joacă mentoratul dinspre angajații mai experimentați, pentru acumularea de cunoștințe și invers, dinspre angajații tineri către angajații experimentați pentru a se familiariza cu noile tehnologii și inovarea unor servicii care să răspundă unei nevoi actuale cât mai diversificate încurajând evoluția, cercetarea, dezvoltarea și creșterea nivelului de satisfacție.

Facilitarea accesului la informații fiind într-o relație de interdependență între accesibilitatea platformelor online și dotările tehnologice, reprezintă o parte importantă a evoluției activităților actuale pentru angajați și utilizatori, în egală măsură, cu un accent pus pe accesibilitate site-urilor online. Entitățile care investesc în infrastructura tehnologică critică, la pachet cu dezvoltarea competențelor digitale, se află în situația în care pot oferi un acces mai bun utilizatorilor la platformele online și programele informatice, facilitând astfel o experiență superioară publicului larg, mai eficientă și satisfăcătoare. Aceste investiții strategice de dezvoltare asupra managementului entităților și implementarea celor mai bune strategii și practici din domeniul informatizării și al digitalizării sistemice, platformele tehnologice integrate pot oferi un acces facil la bazele de date, la rapoartele statistice privind activitatea derulată, reprezentând un instrument eficient de monitorizare și accesare rapidă a informațiilor, pentru a susține actul decizional.

8. Relația dintre resursele disponibile și gradul de satisfacție a utilizatorilor este una evidentă, toate aceste coordonate se află într-o relație de interdependență cu diversitatea serviciilor și calitatea infrastructurii tehnologice, laolaltă cu obligativitatea implementării unor soluții tehnice care să includă, internetul lucrurilor (AI), tehnologia virtuală (VR), camerele inteligente încorporate cu sisteme de recunoaștere pe baza algoritmilor de inteligență artificială și dispozitivele de internet al lucrurilor (IoT). Demersuri absolut indispensabile pentru a ține pasul cu evoluția societății informaționale, unde digitalizarea joacă un rol cheie privind progresul la nivel global și din mediul înconjurător.

9. La pachet cu soluțiile menționate anterior, este important a se avea în vedere corelația dintre nivelul de digitalizare, resursele umane sau financiare alocate și pregătirea profesională pentru modernizarea eficientă a bibliotecilor. Realizarea acestui echilibru este crucial pentru asigurarea succesului și performanței serviciilor oferite care împreună cu o digitalizare eficientă, bazată pe alocări bugetare adecvate și o dezvoltare sustenabilă a acestor procese, conduce la atingerea unui nivel de satisfacție ridicat pentru cetățeni.

10. Cu privire la constatarea obținută ca urmare a cercetării, referitoare la armonizarea dintre digitalizarea unei biblioteci și performanța acesteia în era avansului tehnologic, adaptarea la noile realități tehnologice evolutive a bibliotecilor pe măsură ce tehnologia avansează, este primordială pentru a-și garanta eficiența și eficacitatea.

În tot acest demers, digitalizarea și informatizarea prezintă o serie de avantaje și particularități specifice modului în care utilizatorii accesează serviciile publice.

Este deja evident faptul că acolo unde există un nivel ridicat de digitalizare al unei biblioteci, va exista și un nivel de performanță superior privind accesibilitatea, inovarea, eficiența operațională, relația cu utilizatorii și influența asupra serviciilor din administrația publică.

Digitalizarea ajută la maximizarea proceselor interne, asigurând eficiența și transformarea bibliotecii într-un sanctuar al cunoașterii și identității capabilă să facă față celor mai diversificate și complexe nevoi ale societății, într-o continuă dezvoltare.

11. Informatizarea și digitalizarea prezintă o paletă largă de avantaje asupra modului în care cetățenii accesează dotările bibliotecii, acestea din urmă conferind posibilitatea transformării colecțiilor fizice în format electronic care pot fi accesate prin intermediul platformelor online. Crește astfel capacitatea de accesare a resurselor la distanță prin cataloage digitale, baze de date și colecții digitale disponibile 24/7, fără restricții de localizare, fiind eliminate astfel barierele fizice și orare la nivel global, pentru studenți, cercetători și utilizatorii din întreaga lume.

12. Procesul de digitalizare și valorificare al resurselor informaționale sprijină concomitent accesarea resurselor fizice la nivel local și a celor care fac parte din bazele de date internaționale ale altor entități, cum ar fi revistele online, articolele științifice și ale bazelor de date diversificate, realizându-se construcția unei rețele de baze de date la nivel global.

Prin urmare, bibliotecile care adoptă digitalizarea, pot adăuga un plus de valoare serviciilor oferite către utilizatori, facilitând accesul la servicii de împrumut la distanță pentru cărți digitale, fără să viziteze fizic biblioteca efectiv.

Digitalizarea se transformă astfel într-un instrument modern de facilitare al accesului la informații și resurse prin procese facile și intuitive partajate, reprezentând o sursă de sprijin pentru educație, cultură și administrația publică. În felul acesta sunt conectate comunități științifice și informaționale, bibliotecile transformându-se în adevărate hub-uri digitale de informație.

13. O relație de cauzalitate puternică există între principalii itemi ai cercetării doctorale, respectiv, genul, studiile absolvite, serviciile oferite, vechimea în profesie, nivelul de digitalizare, accesul la informații, nivelul de satisfacție privind accesibilitatea online.

Acolo unde bibliotecile au înțeles să investească în facilitățile și dotările digitale, precum și în cursuri de perfecționare, unde am putut observa mai multe legături de cauzalitate și interdependență între nivelul de digitalizare, modul de alocare al resurselor și frecvența de acces a informațiilor de către utilizatori.

Totodată, s-au putut observa și alte efecte pozitive privind experiența și nivelul de satisfacție al publicului larg, care și-a manifestat dorința de cunoaștere și perfecționare continuă.

14. O serie de corelații și interpretarea privind rezultatele au conturat rolul și importanța unei viziuni strategice integrate și concertate, privind utilizarea resurselor umane, financiare și tehnologice împreună cu o serie de cursuri de perfecționare informatică pentru angajați.

S-a evidențiat importanța automatizării, monitorizării respectării standardelor de calitate specifice, cu scopul eficientizării procesului de inventariere și valorificare a resurselor, unde optimizarea procesului de digitalizare poate fi realizat prin intermediul inteligenței artificiale (AI).

15. Principalele recomandări și propuneri în ceea ce privește digitalizarea sunt legate de investițiile în infrastructura tehnologică, cu scopul creșterii gradului de accesibilitate a dotărilor digitale, împreună cu programele de perfecționare continuă a angajaților pentru dezvoltarea de competențe specifice de utilizare a echipamentelor și dotărilor digitale. În plus, o altă soluție de îmbunătățire este legată de nivelul de colaborare la nivel instituțional, care poate ajuta la reorganizarea resurselor și a modului de interacțiune, prin accesarea unor soluții mai eficiente de transformare sistemică.

În acest sens, introducerea și folosirea inteligenței artificiale, a noilor metodologii de lucru specifice digitalizării și a unor instrumente și sisteme tehnologice integrate, moderne de inventariere și valorificare, unde este nevoie de o abordare unică privind redefinirea și adaptarea conceptului de digitalizare și valorificare a patrimoniului, în ceea ce privește armonizarea conceptuală privind inventarierea patrimoniului național, dar și din punct de vedere al analizei procesului de digitalizare și informatizare al serviciilor din sectorul public.

16. Interoperabilitatea dintre sistemele ERP și algoritmi de învățare automată unde pot fi automatizate mai multe proceduri și procese specifice, asigură o monitorizare eficientă, precizie, un caracter de predictibilitate și un acces rapid la informații. Una dintre cele mai mari calități și avantaje, fiind legate de capacitățile de examinarea și procesarea unor volume mari de date de tipul „Big data”, cum ar fi imaginile, textele, bazele de date și fișierele audio - video, prin automatizarea procesului de catalogare și clasificare. Capabilitate, care spre exemplu în cazul obiectelor de patrimoniu cultural ajută la optimizarea timpului și resurselor alocate.

În același timp interoperabilitatea algoritmilor de învățare automată (ML) cu sistemele de management integrat (SMI) pot facilita o bună conexiune cu organisme internaționale din domeniul patrimoniului cultural pentru asigurarea de sprijin și finanțare. Concomitent, poate avea o contribuție privind îmbunătățirea modului de analiză și diagnostic asupra stării actuale privind nivelul de conservare printr-o identificare și raportare eficientă a vulnerabilităților, înainte să producă efecte ireversibile.

Principalele soluții care să răspundă provocărilor actuale au în vedere cercetarea unei optimizări sistemice și introducerea unei astfel de soluții de interconectare implică identificarea unor surse de finanțare și „know how” privind infrastructura tehnologică și perfecționarea resurselor umane, timp și planificare strategică a resurselor împreună cu asigurarea securității datelor și a respectării normelor de proprietate intelectuală din domeniul patrimoniului cultural.

17. Digitalizarea și valorificarea fiind într-o relație de interdependență, realizarea de cursuri de perfecționare în domeniu, achiziția unor echipamente moderne de ultimă generație și integrarea tehnologiei bazată pe algoritmi de inteligență artificială este obligatorie și nu mai suportă amânare, având în vedere beneficiile privind viteza de procesare a unor fluxuri de informații.

În același timp, introducerea utilizării inteligenței artificiale în cadrul procesului de digitalizare pentru procesarea bazelor de date mai largi, în cea mai mare parte care depășesc posibilitățile cognitive umane pentru calculul unui volum date și procesare a unor activități specifice, facilitează eficientizarea și optimizarea capacităților de lucru. Context în care, automatizarea sistemică a metodologiilor de lucru, re tehnologizarea și optimizarea procedurilor și proceselor de lucru specifice, trebuie să aibă regulat un accent pus pe securitatea datelor, predictibilitate, agilitate, eficiență și eficacitate, cu scopul reducerii timpului și costurilor implicate. O reexaminare și diagnosticare a situației actuale prin descoperirea punctelor tari și slabe, sunt foarte importante pentru creionarea și implementarea celor mai bune politici în domeniul de referință.

Astfel spus, putem dezvolta în cunoștință de cauză, implementa și utiliza cele mai bune practici și sisteme tehnologice pentru asigurarea conservării și protejării eficiente a patrimoniului cultural, unde putem realiza o creștere a eficienței serviciilor și a nivelului de satisfacție al publicului larg, pentru generațiile prezente și viitoare.

BIBLIOGRAFIE

1. Academia Română, 2022. *Site-ul Academiei Române*. [Online]
Available at: https://acad.ro/academia_romana/
[Accessed 28 Iulie 2024].
2. Adane A., Chekole A., Gedamu G., 2019. Digitalizarea patrimoniului cultural: provocări și oportunități. *Jurnalul Internațional de Aplicații Calculatoare*, 178((0975 – 8887)), pp. 1-6.
3. Alba Pagán E., 2014. Fundamente pentru managementul patrimoniului cultural.. *Dezvoltarea teritorială a Valencianului: Reflexii asupra cheilor sale*, 1(Universitatea din Valencia: Valencia, Spania.), pp. 1-10.
4. Alehegn A., Assefa C., Getachew G., 2019. Cultural - Digitalizarea patrimoniului: provocări și oportunități. *Jurnalul Internațional de Aplicații Calculatoare*, 178(33).
5. Alexandrakis G., Manasakis C., & Kampanis N.A, 2019. Impactul economic și societal asupra patrimoniului cultural, Situri, rezultate din efectele naturale și schimbări climatice. *MDPI - Patrimoniu*, 2(www.mdpi.com/journal/heritage), pp. 279-305.
6. Asociația Națională a Bibliotecarilor și Bibliotecilor Publice din România (ANBPR), 2024. *Asociația Națională a Bibliotecarilor și Bibliotecilor Publice din România (ANBPR)*. [Online]
Available at: <https://anbpr.org.ro/index.php/apel-selectie-10-bibliotecari-din-5-biblioteci-in-contextul-implementarii-proiectului-erasmus-nedlib-competente-digitale-si-alfabetizare-informationala-pentru-bibliotecari/>
[Accessed 30 Iulie 2024].
7. Augustínová E., Pitoňáková S., 2020. *Prezentul și perspectiva creșterii alfabetizării în domeniul patrimoniului cultural*, Varșovia: Biblioteca Online din Europa Centrală și de Est, alfabetizarea media și cercetarea academică.
8. Banciu D.; Albu C., 2006. Managementul "e-Content" - proiectul SINRED. *Revista Română de Informatică și Automatică*, 15(1), pp. 35-41.
9. Bandini S., Locatelli M.P., Mantegari G., 2009. O abordare integrată a valorificării patrimoniului cultural. *Centrul de cercetare în managementul resurselor culturale (CResM)*, 1(University of Milano–Bicocca), pp. 1-10.
10. Bara L. LA, Fiorani G., Litardi I. , 2018. Valorizarea patrimoniului istoric și cultural. *Etica în afaceri și CSR*, 1(2), pp. 1-14.
11. Biblioteca Academiei Române - Catalog online OPAC, 1998. *Catalog online OPAC*. [Online]
Available at: <https://old.biblacad.ro/catonline.html>
[Accessed 30 Iulie 2024].
12. Biblioteca Academiei Române - din vol. Acad. Duiliu Marcu, 1960. Arhitectura, 1912-1960 . In: A. Română, ed. *Arhitectura, 1912-1960* . București,: Ed. Tehnică, p. 395.
13. Biblioteca Academiei Române - Raportul de activitate pentru anul 2020, 2020. *LEGE nr. 378 din 10 iulie 2001*. [Online]
Available at: https://acad.ro/bdar/rapInt2021/11eco/1_10_IEM_RaportAnexa1.pdf
[Accessed 30 August 2024].
14. Biblioteca Academiei Române - Scurt istoric, 2021. *Site-ul de prezentare*. [Online]
Available at: <https://biblacad.ro/istoric/>
[Accessed 30 Iulie 2024].
15. Biblioteca Academiei Române, 2021. *Biblioteca Academiei Române*. [Interactiv]
Available at: <https://biblacad.ro/>
[Accesat 28 August 2024].

16. Biblioteca Batthyaneum, filiala din Alba Iulia a Bibliotecii Naționale a României, 2023. *Biblioteca Națională a României*. [Online]
Available at: <https://bibnat.ro/services/biblioteca-batthyaneum/>
[Accessed 30 Iulie 2024].
17. Biblioteca Centrală Universitară “Mihai Eminescu” Iași - Biblioteca Digitală, 2024. *Biblioteca Centrală Universitară “Mihai Eminescu” Iași - Biblioteca Digitală*. [Online]
Available at: <https://dspace.bcu-iasi.ro/>
[Accessed 30 Iulie 2024].
18. Biblioteca Centrală Universitară „Carol I” - BCU, 2024. *Biblioteca Centrală Universitară „Carol I”*. [Online]
Available at: <https://www.bcub.ro/>
[Accessed 30 August 2024].
19. Biblioteca Centrală Universitară „Carol I” - Raport de activitate pentru Anul 2022, 2022. *Biblioteca Centrală Universitară „Carol I” - Raport de activitate pentru Anul 2022*. [Online]
Available at: <https://www.bcub.ro/wp-content/uploads/2023/06/RAPORT-BCU-CAROL-I-2022.pdf>
[Accessed 30 August 2024].
20. Biblioteca Centrală Universitară „Carol I” - Strategia managerială 2021 - 2025, 2021. *Biblioteca Centrală Universitară „Carol I” - Strategia managerială 2021 - 2025*. [Online]
Available at: <https://www.bcub.ro/wp-content/uploads/2022/03/Strategie-BCU-2021-2025.pdf>
[Accessed 30 August 2024].
21. Biblioteca Județeană „George Barițiu” Brașov - Publicații digitizate, 2024. *Biblioteca Județeană „George Barițiu” Brașov - Publicații digitizate*. [Online]
Available at: <https://www.bjbv.ro/biblioteca-digitala/publicatii-digitalizate/>
[Accessed 27 Iulie 2024].
22. Biblioteca Județeană „V.A. Urechia” Galați, 2024. *Biblioteca Județeană „V.A. Urechia” Galați*. [Online]
Available at: <https://www.bvau.ro/>
[Accessed 29 Iulie 2024].
23. Biblioteca Metropolitană din București, 2024. *Biblioteca Metropolitană din București*. [Online]
Available at: <https://bibmet.ro/>
[Accessed 30 Iulie 2024].
24. Biblioteca Națională a României - Studiu - Accesibilitatea Online a resurselor bibliotecilor, 2007. *Biblioteca Națională a României: Digitizarea în bibliotecile din România – studiu de fezabilitate*. [Online]
Available at: <https://vps.kosson.ro/depozit/romania-1/biblioteca-nationala-a-romaniei-studii/biblioteca-nationala-a-romaniei-studii-1/123-studiu-de-fezabilitate-digitizare/file>
[Accessed 30 Iulie 2024].
25. Biblioteca Națională a României, Ghid de digitizare - Pilonul tematic „Biblioteci”, 2009. *Yumpu*. [Online]
Available at: <https://www.yumpu.com/ro/document/read/12528303/ghid-de-digitizare-pilonul-tematic-biblioteci->
[Accessed 28 Iulie 2024].
26. Biblioteca Națională a României, 2024. *Biblioteca Națională a României*. [Online]
Available at: <https://bibnat.ro/>
[Accessed 30 Iulie 2024].
27. Biblioteca Universității Transilvania din Brașov, 2024. *Universitatea Transilvania din Brașov*. [Online]

28. Boboc et al., 2022. Realitatea crescută în patrimoniul cultural: o privire de ansamblu asupra. *MDPI Jurnal de științe aplicate*, 1(MDPI), pp. 1-25.
29. Borin E., Donato F., 2023. Durabilitatea financiară a digitizării patrimoniului cultural: *Jurnalul de Risc și Management Financiar*, 16(MDPI), pp. 1-17.
30. Borin E., Rossato L., 2023. Managementul durabil al parteneriatelor internaționale pentru digitalizarea patrimoniului cultural în Brazilia. *MDPI - Sustenabilitate*, 15(<https://doi.org/10.3390/su152115302>), pp. 1-17.
31. Borissova V., 2018. Digitalizarea patrimoniului cultural și problemele legate de proprietate intelectuală. *Jurnalul Patrimoniului Cultural*, 34(1), pp. 145-150.
32. Borowiecki K.J., & Navarrete T., 2017. Digitalizarea colecțiilor de patrimoniu ca indicator al inovației. *Economia inovației și noile tehnologii*, 26(<http://dx.doi.org/10.1080/10438599.2016.1164488>), pp. 227-246.
33. Bowitz E., Ibenholt K., 2009. Impactul economic al patrimoniului cultural – Cercetare și perspective. *Jurnalul Patrimoniului Cultural*, 10(1), pp. 1-8.
34. Brianso I., 2010. Valorificarea culturii mondiale în timpul globalizării: Poduri între națiuni și puterea culturală. *Politici culturale internaționale și putere*, 1(1), pp. 1-2.
35. Brynjolfsson, E. & Kahin, B., 2000. Introducere: Înțelegerea economiei digitale. In: E. B. & B. K. (. - Cambridge, ed. *Introducere: Înțelegerea economiei digitale*. Massachusetts: MIT Press, pp. 1-10.
36. Bukht R.; Heeks R., 2017. Definirea, conceptualizarea și măsurarea economiei digitale. *Seria de documente de lucru în domeniul informaticii de dezvoltare*, 68(1), p. 30.
37. Campi et al., 2019. Sondaje digitale și reconstrucții 3d pentru accesibilitate virtuală a patrimoniului cultural. *Arhivele Internaționale de Fotogrammetrie, Teledetecție și Științe Informaționale Spațiale, Volumul XLII-2/W9*, 1(<https://isprs-archives.copernicus.org/articles/XLII-2-W9/205/2019/isprs-archives-XLII-2-W9-205-2019.pdf>), pp. 1-8.
38. Carta Washington - ICOMOS (Consiliul Internațional al Siturilor și Monumentelor, 1987. *Carta de conservare a istoricului*. [Online]
Available at: https://www.icomos.org/images/DOCUMENTS/Charters/towns_e.pdf
[Accessed 31 Iulie 2024].
39. Catalog BCU Cluj: Biblioteca Centrală Universitară „Lucian Blaga” Cluj-Napoca, 2010. *Catalog BCU Cluj*. [Online]
Available at: http://aleph.bcucluj.ro:8991/F/?func=option-update-Ing&file_name=find-b&F2=pc-latin&P_CON_LNG=RUM
[Accessed 30 Iulie 2024].
40. Catalog online - Biblioteca Metropolitană București, 2024. *Catalog online - Biblioteca Metropolitană București*. [Online]
Available at:
http://aleph23.bibmet.ro:8991/F?RN=553586637&_gl=1*liue9t*_ga*MTY0MDcyNjEwOS4xNzIyMzI0MjA4*_ga_ZXY1CXLJZ9*MTcyMjMyNDIwOC4xLjEuMTcyMjMyNDMxMi4wLjAuMA..
[Accessed 30 Iulie 2024].
41. Cercetare și piață, 2020. *3D Piața tipăririi*. București: s.n.
42. Ciurea C., Filip F. G., 2019. Impactul globalizării asupra industriilor creative și a moștenirii culturale: un studiu de caz. *Studii de creativitate*, 12(223), pp. 211-223.

43. Ciurea C., Filip F.G., 2016. Noi cercetări privind rolul expozițiilor virtuale în digitalizarea, conservarea și valorificarea patrimoniului cultural. *Informatica Economică*, 20(4), pp. 1-8.
44. Comisia Europeană - Broșura „i2010 : digital libraries”, 2005. Comisia Europeană - Broșura "i2010 : digital libraries". *EUR-Lex*, 1(<https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/HTML/?uri=CELEX:52005DC0465>), pp. 1-15.
45. Comisia Europeană, 2013. *Grupul de experți privind impozitarea economiei digitale*. Bruxelles: Comisia Europeană.
46. Comunită M., Gerino A., Lim V., & Picinali L., 2021. Proiectarea și evaluarea unui binaural bazat pe web și mobil. *MDPI - Științe aplicate*, 11(<https://www.mdpi.com/2076-3417/11/4/1540>), pp. 1-22.
47. Convenția de la Granada pentru protecția patrimoniului cultural al Europei, 1985. *Portal legislativ - Act internațional: Publicat în Monitorul oficial nr.274 din 13 Octombrie 1997*. [Online] Available at: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocumentAfis/64690> [Accessed 31 Iulie 2024].
48. Convenția de la Haga - Al doilea protocol pentru protecția bunurilor culturale în caz de conflict armat, 2006. *Portal legislativ: Protocolul din 26 martie 1999 publicat în MO nr.621*. [Online] Available at: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocumentAfis/73551> [Accessed 31 Iulie 2024].
49. Convenția de la Haga din 1954, 1971. *Convenția de la Haga*. 1 ed. s.l.:MO nr.37 din 19 martie 1971.
50. Convenția europeană de la Valetta pentru protecția patrimoniului arheologic, 1992. *Portal legislativ: Act internațional publicat în Monitorul oficial nr.175 din 16 Ianuarie 1992*. [Online] Available at: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocumentAfis/90969> [Accessed 31 Iulie 2024].
51. Convenția UNESCO de la Istanbul privind salvagardarea patrimoniului cultural imaterial, 2006. *Portal legislativ: Convenție publicată în Monitorul Oficial nr.17*. [Online] Available at: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocumentAfis/67741> [Accessed 31 Iulie 2024].
52. Convenția UNESCO pentru salvagardarea patrimoniului cultural imaterial, 2006. *Portal legislativ: Convenție publicată în Monitorul oficial nr.17*. [Online] Available at: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocumentAfis/67741> [Accessed 31 Iulie 2024].
53. Convenția UNESCO privind protecția și promovarea diversității expresiilor culturale, 2006. *Portal legislativ: Convenție publicată în Monitorul Oficial nr.559*. [Online] Available at: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocumentAfis/72999> [Accessed 31 Iulie 2024].
54. Convenția UNESCO, 1972, 1990. *Portal legislativ, Monitorul oficial nr.46, 31 martie 1990*. [Online] Available at: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocumentAfis/50265> [Accessed 28 Iulie 2024].
55. Convenția UNIDROIT privind bunurile culturale furate sau exportate ilegal, 1997. *Portal legislativ: Act internațional publicat în Monitorul Oficial nr.176 din 30 iulie 1997*. [Online] Available at: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocumentAfis/90968> [Accessed 31 Iulie 2024].
56. Crețan et al., 2012. Evaluarea patrimoniului cultural: O restaurare a câtorva concepte critice aferente. *Economie teoretică și aplicată*, XIX(12), pp. 57-67.

57. Culturalia: Despre noi, 2024. *Culturalia*. [Online]
Available at: <https://www.culturalia.ro/about-us>
[Accessed 31 Iulie 2024].
58. Dahlman, C.; Mealy, S.; Wermelinger, M., 2016. *Valorificarea economiei digitale pentru țările în curs de dezvoltare*. Paris: OECD.
59. De Tapol B., 2013. Necesarul de adaptare a conservării preventive la conceptul de durabilitate în special. *Patrimoniul Cultural - Spania*, 7(1), pp. 81-90.
60. Dimoulas, Charalampos A., 2022. Povestirea patrimoniului cultural, implicarea și managementul în era Big Data și Web-ul semantic. *Sustenabilitate*, 14(1), pp. 25-28.
61. Direcția Patrimoniu Digital: Despre noi, 2021. *Institutul Național al Patrimoniului - Prezentare*. [Online]
Available at: <https://cimec.ro/despre-noi/>
[Accessed 31 Iulie 2024].
62. Dümcke C. & Gnedovsky M., 2013. Valoarea socială și economică a patrimoniului cultural: Analiza literaturii de specialitate. *Revista Experților europeni în cultură - ENEC*, 1(www.cultureconcepts.de), pp. 1-145.
63. Europeana: Despre noi, 2024. *Platformă digitală pentru promovarea patrimoniului*. [Online]
Available at: <https://www.europeana.eu/ro/about-us>
[Accessed 31 Iulie 2024].
64. Evens T., Hauttekeete L., 2011. Provocările conservării digitale pentru instituțiile de patrimoniu cultural. *Jurnalul de Biblioteconomie și Știința Informației*, 43(3), pp. 157-165.
65. Fanini B., Pagano A., & Ferdani D., 2018. Un nou model de joc VR captivant pentru recontextualizare în medii virtuale: Modelul mVR. *MDPI -Tehnologii și interacțiuni multimodale*, 2(<https://www.mdpi.com/2414-4088/2/2/20>), pp. 1-22.
66. Fiorucci M., Khoroshiltseva M., Pontil M. et al., 2020. Litere de recunoaștere a modelelor (Învățare automată pentru patrimoniul cultural: un sondaj). *Învățare automată pentru patrimoniul cultural: un sondaj (Machine Learning for Cultural Heritage: A Survey)*, 133(Publicat de Elsevier B.V.), pp. 102-108.
67. Galluccio C., Giambona F., 2024. Patrimoniul cultural și dezvoltarea economică: măsurarea durabilității peste timp. *Științe Planificării Socio-Economice*, 95(101998), pp. 1-12.
68. Ganski U., 2018. Efectele economice ale acțiunilor non-economice: rolul conservării patrimoniului istoric în dezvoltarea economică. *DISCURSUL ECONOMIC*, 3(Belarus), pp. 1-6.
69. Gervasi et al., 2022. Strategii pentru digitalizarea patrimoniului cultural. *Springer - Natura*, 1(1), pp. 486-502.
70. Gorbul T., Rusakov S., 2022. Practici: Patrimoniul cultural în contextul transformării digitale. *Revista Baltică de Studii Economice*, 8(4), pp. 1-12.
71. Gordon E.M, 1965. Arhiva de Internet Wayback Machine -Compactarea mai multor componente. *Electronice, Electronics*, volumul 38, numărul 8, 19 aprilie 1965, 38(8), p. 2.
72. Gražulevičiūtė I., 2006. Patrimoniul cultural în contextul dezvoltării durabile. *Cercetare, inginerie și managementul de mediului*, 3(37), pp. 74-79.
73. Günlü E., Pınar İ., Yağcı K. , 2009. Păstrarea patrimoniului cultural și posibile impacte asupra dezvoltării regionale: Cazul Izmir. *Jurnalul Internațional al Economiei Emergente și în Tranziție*, 2(2), pp. 213-229.

74. HG nr. 886 din 20 august 2008 capitolul II, art.7, pct.3, 2008. *Portal legislativ: HG nr.886 publicat în MO nr.647 din 11 septembrie 2008.* [Online]
Available at: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/97259>
[Accessed 31 Iulie 2024].
75. Hoang K. Vu. , 2021. Beneficiile conservării și promovării valorilor patrimoniului cultural pentru dezvoltarea durabilă a țării. *Conferințe online (E3S Web of Conferences)*, 76(Publicat de EDP Sciences), pp. 1-7.
76. Holtorf C., Högberg A. , 2021. Patrimoniul cultural ca domeniu futurist. *Patrimoniul Cultural și Viitorul*, 1(2021), pp. 29-72.
77. Hou et al., 2021. Digitalizarea patrimoniului cultural imaterial încorporat: De ultimă oră. *Jurnalul de Informatică și Patrimoniul Cultural*, 2(1), pp. 50-62.
78. Hutter M. et al. (eds.), 1997. Perspective economice: O introducere. *Perspective economice asupra patrimoniului cultural*, 1(Palgrave Macmillan, o divizie a Macmillan Publishers Limited), pp. 1-2.
79. Huu Tuan T., Navrud S., 2008. Captarea beneficiilor conservării patrimoniului cultural. *Jurnalul Patrimoniului Cultural*, 9(3), pp. 326-337.
80. Iacob et al., 2011. Abordări privind evaluarea și valorificarea patrimoniului cultura. *Economie teoretică și aplicată*, XVII(12), pp. 13-31.
81. Icob et al. 2012, 2012. Evaluarea patrimoniului cultural: o restaurare a câtorva concepte critice aferente. *Economie teoretică și aplicată*, XIX(12 (577)), pp. 55-67.
82. Icob et al., 2011. Abordări privind evaluarea și valorificarea patrimoniului cultural. *Economie teoretică și aplicată*, XVIII(12), pp. 13-31.
83. Institutul Național al Patrimoniului - Direcția Patrimoniu Digital: Descriere program DOCPAT, 2021. *Institutul Național al Patrimoniului - Direcția Patrimoniu Digital*. [Online]
Available at: <https://cimec.ro/patrimoniu-mobil/docpat/>
[Accessed 31 Iulie 2024].
84. Institutul Național al Patrimoniului - Scurtă prezentare: Direcția Patrimoniu Digital, 2014. *Institutul Național al Patrimoniului - Scurtă prezentare (HTML)*. [Online]
Available at: <https://www.cimec.ro/DespreCIMEC/Scurta-Prezentare.html>
[Accessed 31 Iulie 2024].
85. Ioannides M. et al. (Eds.), 2014. Epoca digitalizării: cultura de masă este o cultură de calitate. *Springer International Publishing*, 1(EuroMed 2014, LNCS), pp. 786-801.
86. Isa et al., 2018. Conservarea digitală a patrimoniului cultural imaterial. *Jurnalul indonezian de inginerie electrică și informatică*, 12(3), pp. 1373-1379.
87. Ito N., 1995. Patrimoniul cultural imaterial și material. *Subtema A: Dimensiunea intangibilă – Concepte, Identificare și Evaluare*, 1(Kobe Design University, Japonia), pp. 1-4.
88. Ivanova K., Dobрева M., Stanchev P., Totkov G., 2002. Acces la patrimoniul cultural digital: Aplicații inovatoare de generare automată a metadatelor. *Editura Universității din Plovdiv „Paisii Hilendarski”*, Bulgaria., 1(Editura Universității din Plovdiv „Paisii Hilendarski”), pp. 1-259.
89. Ivanovici M.F., Pan M.C., 2019. De la cultură la cultură inteligentă. Cum transformarea digitală îmbunătățește bunăstarea printr-o mai bună accesibilitate și incluziune. *IEEE- Access, Secțiunea specială privind cercetarea orașelor inteligente de generație viitoare: aplicații pentru servicii, studiu de caz și generator de politici pentru bunăstare - Partea a II a*, 8(1), pp. 1-13.
90. Jiaxi S., 2022. Managementul și protecția patrimoniului cultural imaterial bazat pe tehnologia informației spațiale în contextul internetului obiectelor. *Inteligența computațională și Neuroștiință*, 1(1), pp. 15-21.

91. Jokilehto J., 2005. Definiția patrimoniului cultural. Referințe la documente din istorie. *Grupul de lucru ICCROM "Patrimoniu și societate"*, 1(1), pp. 1-50.
92. Kaul I., Grunberg I., Stern M.A., 1999. Cooperare internațională pentru secolul 21. *Publicat pentru Programul ONU de Dezvoltare (UNDP)*, New York - Oxford University Press, USA , 1(1), pp. 1-586.
93. Kling R., Lamb R., 2000. IT și schimbarea organizațională în economiile digitale. In: E. B. & B. K. (. -Cambridge, ed. *Înțelegerea economiei digitale*. Massachusetts: MIT Press, pp. 295-324.
94. Knickrehm M.;Berthon, B.;Daugherty, P., 2016. *metalionia.com: Perturbarea digitală:multiplicatorul creșterii (Accenture - Dublin)*. [Online]
Available at: <http://www.metalonia.com/w/documents/Accenture-Strategy-Digital-Disruption-Growth-Multiplier.pdf>
[Accessed 31 Iulie 2024].
95. Kordha E., Gorica K., Sevrani K., 2019. Importanța digitalizării pentru siturile de patrimoniu cultural durabil din Albania. *Progrese în știință, tehnologie și inovare*, 1(Springer, Cham), pp. 91-97.
96. Kotulski M, Kotulska J., 2018. Digitalizarea patrimoniului cultural ca formă de protecție. *Politici publice, guvernare și comunicații în statele membre UE și țările candidate*, 1(1), pp. 1-15.
97. Kruljac Ž., 2016. Economia digitală – un plus bibliometric pentru înțelegerea unui domeniu „nedefinit” al economiei. *Revizuirea afacerilor contemporane, antreprenoriatului și problemelor economice*, 34(DOI: <https://doi.org/10.51680/ev.34.2.17>), pp. 471-488.
98. Legea 182 privind protejarea patrimoniului cultural, 2008. *Portal legislativ*. [Online]
Available at: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/24761>
[Accessed 28 Iulie 2024].
99. Legea bibliotecilor nr. 334, 2002. *Portal legislativ*. [Online]
Available at: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/58841>
[Accessed 30 August 2024].
100. Legea nr. 26, 2008. *Portal Legislativ: Monitorul Oficial nr.168*. [Online]
Available at: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/90098>
[Accessed 28 Iulie 2024].
101. Legea nr. 378 din 10 iulie 2001, 2001. *Portal legislativ - Monitorul Oficial 394 din 18 iulie 2001*. [Online]
Available at: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocumentAfis/29635>
[Accessed 30 08 2024].
102. Legea nr.157 pentru ratificarea Convenției de la Valetta, 1997. *Portal legislativ: Publicată în Monitorul oficial nr.274*. [Online]
Available at: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/11857>
[Accessed 31 Iulie 2024].
103. Legea nr.422 privind protejarea monumentelor istorice, 2006. *Portal legislativ*. [Online]
Available at: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/29761>
[Accessed 30 Iulie 2024].
104. Legea nr.451 pentru ratificarea convenției europene a peisajului, 2002. *Portal legislativ: Lege publicată în Monitorul oficial nr.536*. [Online]
Available at: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/37537>
[Accessed 31 Iulie 2024].
105. Legea nr.79 privind aderarea la convenția UNESCO, 1993. *Portal legislativ: Lege publicată în MO nr.268 din 19 noiembrie 1993*. [Online]

106. Loebbecke C., Thaller M. , 2005. Digitalizarea ca răspuns IT la conservarea patrimoniului cultural al Europei. *lucrările Conferinței Europene a Sistemelor Informaționale - Regensbourg*. 1(3), pp. 1-7.
107. Loebbecke C., Thaller M., 2005. Păstrarea patrimoniului cultural al Europei în lumea digitalizării. *Conferința Europeană privind Sistemele Informaționale*, 31(1), pp. 1-13.
108. Loulanski T., 2006. Patrimoniul cultural în dezvoltarea socio-economică: Perspective locale și globale. *Medii*, 2 Noiembrie, 34(2), pp. 1-20.
109. Manžuch Z., 2017. Probleme etice în digitizarea patrimoniului cultural. *Revista de studii arhivistice contemporane*, 4(4), pp. 1-18.
110. Marcum D. B., 2007. Digitizare pentru acces și conservare. *Strategie pentru bibliotecă și congres, probleme internaționale de conservare*, 12(7), pp. 12-18.
111. Martínez et al., 2018. TinajAR: o oglindă asupra realității augmentate pentru educație. *MDPI - Tehnologie multimodală și interacțiune*, 2(doi:10.3390/mti2020033), pp. 1-13.
112. Mason R., Bohn-Spector C. & Dunne Ferrone H. , 2000. Valori și conservarea patrimoniului. *Raport de cercetare al Institutului de Conservare Getty din Los Angeles - SUA*, 3(Institutului de Conservare Getty), pp. 1-100.
113. Mazzanti M. , 2002. Patrimoniul cultural ca bun economic multidimensional, cu mai multe valori și cu mai multe atribute: către un nou cadru de analiză și evaluare economică. *The Journal of Socio-Economics*, 31(5), pp. 529-558.
114. McCrary Q. , 2011. Natura politică a patrimoniului cultural digital. *Liber Quarterly*, 20(San Francisco CA, USA), pp. 1-12.
115. Mergos G., Patsavos N., & Fotopoulou S.V., 2017. *Patrimoniul cultural și dezvoltarea durabilă. Beneficii economice, oportunități sociale și provocări politice*. Creta, Universitatea Tehnică din Creta.
116. Ministerul Culturii, Ordinul nr.1287, 1996. *Portal legislativ: Monitorul Oficial nr.347 din 19 decembrie 1996*. [Online]
Available at: <https://legislatie.just.ro/public/DetaliiDocument/10354>
[Accessed 28 Iulie 2024].
117. Ministerul Culturii: Planul Strategic Instituțional 2024 -2027, 2023. *Ministerul Culturii*. [Online]
Available at: http://www.cultura.ro/sites/default/files/inline-files/FINAL_PSI%20Ministerul%20Culturii%202024%202027.pdf
[Accessed 31 Iulie 2024].
118. Ministerul Finanțelor: Arhivă - Bugetul de stat pentru anii 2019 - 2023, 2024. *Ministerul Finanțelor*. [Online]
Available at: <https://mfinante.gov.ro/domenii/buget>
[Accessed 31 Iulie 2024].
119. Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene: PNRR, 2023. *Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene*. [Online]
Available at: <https://mfe.gov.ro/pnrr/>
[Accessed 31 Iulie 2024].
120. Monitorul oficial - OG 47, 2000. *Monitorul oficial - OG 47/2000*. București: Monitorul oficial.

121. Monitorul Oficial OG 43, 2000. *Monitorul Oficial - OG 43*. Partea I, nr.45/31 ed. București: Monitorul Oficial.
122. Monitorul Oficial, 1992. *Monitorul Oficial*. 28 august, Partea I, Nr.215 ed. București: Monitorul Oficial.
123. Morano P. et al., 2016. Valorificarea patrimoniului cultural: O aplicație a AHP pentru alegere. *Procedia - Științe Sociale și Comportamentale*, 223(1), p. 952 – 959.
124. Mzembe A. N., Koens K., Calvi L., 2023. Antecedentele instituționale ale dezvoltării durabile în turismul patrimoniului cultural. *Librăria online Wilie -Jurnal de dezvoltare sustenabilă*, 31(DOI: 10.1002/sd.2565), pp. 1-16.
125. Națiunile Unite -UN, Agenda 2030 pentru Dezvoltare Durabilă, 2015. *Transformarea lumii noastre: Agenda 2030 pentru Dezvoltare Durabilă*. [Online]
Available at: <https://sdgs.un.org/2030agenda>
[Accessed 21 08 2024].
126. NavarreteT., 2019. Turismul de patrimoniu digital: inovații în muzee. *Jurnalul mondial de agrement - Routledge*, 1(<https://doi.org/10.1080/16078055.2019.1639920>), pp. 1-17.
127. Niccolucci F., Felicetti A., & Hermon S., 2022. Popularea spațiului de date pentru patrimoniul cultural cu sisteme digital gemene. *Date - MDPI*, 7(105), pp. 1-28.
128. Nilson T. & Thorell K., 2018. Conservarea patrimoniului cultural: Trecutul, Prezentul și Viitorul. *Presa universitară - Universitatea Halmstad (Suedia)*, 1(1), pp. 1-158.
129. Niu F., 2022. Rolul economiei digitale în reconstruirea și menținerea socială a mecanismelor de guvernare. *Economia digitală și mecanismul de guvernare*, 1(doi: 10.3389/fpubh.2021.819727), pp. 1-11.
130. Oberlander-Târnoveanu I., 2006. Identitatea culturală și patrimoniul digital: proiecte, rețele și portaluri în Cibinium 2001-2005. In: Museum, ed. *Identitatea Culturală și globalizare în secolul XX*. Museum ed. Sibiu: Editura Astra, pp. 1-10.
131. Obiectivele ONU de dezvoltare durabilă: Cele 17 Obiective de transformare globală, 2024. *UN - Organizația Națiunilor Unite*. [Online]
Available at: <https://www.un.org/sustainabledevelopment/>
[Accessed 31 Iulie 2024].
132. Obiectivul 4 de dezvoltare durabilă: Educație de calitate, 2024. *Departamentul pentru Dezvoltare Durabilă*. [Interactiv]
Available at: <https://dezvoltaredurabila.gov.ro/obiectivul-4-educatie-de-calitate>
[Accesat 31 Iulie 2024].
133. Ognjanović Z., Marinković B., Šegan-Radonjić M. & Masliković D., 2019. Digitalizarea patrimoniului cultural în Serbia: standarde, politici și studii de caz. *MDPI - Sustenabilitate*, 11(doi:10.3390/su11143788), pp. 1-15.
134. Omar S. Y. D. B., 2022. Semnificația patrimoniului cultural în promovarea viabilității economice. *Jurnalul Global de Economie și Afaceri (GJEB)*, 12(3), pp. 414-424.
135. Oprîș I., 1986. Ocrotirea patrimoniului cultural. In: Meridiane, ed. *Ocrotirea patrimoniului cultural*. București: Editura Meridiane, pp. 1-150.
136. Oprîș I., 2000. Transmuseographia. In: O. Print, ed. *Transmuseographia*. Bucharest: Oscar Print, p. 481.
137. Ordinul Ministerului Culturii nr. 2035, 2000. *Portal legislativ: Ordin publicat în Monitorul Oficial nr.470*. [Online]

138. Ordinul Ministerului Culturii nr.2035 din 18 aprilie 2000 privind aprobarea normelor metodologice privind evidența, gestiunea și inventarierea bunurilor culturale, 2000. *Portal legislativ: OMC nr. 2035 publicat în Monitorul oficial din 27 septembrie 2000.* [Online]
Available at: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/24401>
[Accessed 31 Iulie 2024].
139. Organizația Internațională pentru Standardizare - ISO 11620, 2023. *ISO Online Browsing Platform (OBP).* [Online]
Available at: <https://www.iso.org/obp/ui/en/#iso:std:iso:11620:ed-4:v1:en>
[Accessed 31 Iulie 2024].
140. Organizația Națională pentru Standarde de Informații, NISO, 2002. Z39.50. *Un manual despre protocol*, Mai(2002), pp. 3-5.
141. Parlamentul: Legea nr.182 privind protejarea patrimoniului cultural național mobil, 2014. *Portal legislativ: Legea nr.182, publicată în MO nr.259 din 9 aprilie 2014.* [Online]
Available at: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/24761>
[Accessed 31 Iulie 2024].
142. Perez C., 2016. Capitalismul, tehnologia și o epocă de aur globală verde: rolul istoriei în a ajuta la modelarea viitorului. *Trimestrul politic* , 81(doi:10.1111/1467-923X.12240), pp. 191-217.
143. Petronela T., 2015. Importanța patrimoniului cultural imaterial în economie. *Procedia: Economie și Finanțe (A 3-a CONFERINȚA GLOBALĂ despre AFACERI, ECONOMIE, MANAGEMENT și TURISM)*, 39(1), pp. 731-736.
144. Petti L., Trillo C., Makore B. N., 2020. Patrimoniul cultural și ținte de dezvoltare durabilă: o posibilă armonizare? Perspective din perspectivă europeană. *Sustenabilitate*, 12(926 / doi:10.3390/su12030926), pp. 1-24.
145. Pieraccini M., Guidi G., Atzeni C., 2001. Digitalizarea 3D a patrimoniului cultural. *Jurnalul de Patrimoniu Cultural*, 2(1), pp. 63-70.
146. Platforma Culturalia.ro - UMP Cultura.ro, Biblioteca Digitală a României, cod SMIS114368, 2023. *Unitatea de Management a Proiectului.* [Online]
Available at: https://www.umpcultura.ro/e-cultura_doc_1376_platforma-culturalia-ro_pg_0.htm
[Accessed 21 08 2024].
147. Pop I.A., președintele Academiei Române, 2022. *Site-ul web al Academiei Române.* [Online]
Available at: https://acad.ro/academia_romana/
[Accessed 28 Iulie 2024].
148. Pop L., 2009. Dificultăți în păstrarea materialului digital pe termen lung. In: U. B. Bolyai, ed. *Curs post-universitar: Managementul arhivei*. Cluj: Universitatea Babeș Bolyai, p. 22.
149. Portalés et al., 2018. Instrumente interactive pentru conservarea, diseminarea și studiul moștenirii mătasii. *O introducere în proiectul Silknow. Tehnologie Multimodală. Interacțiune*, 2(<https://www.mdpi.com/2414-4088/2/2/28>), pp. 1-10.
150. Portalés et al., 2018. Patrimoniul cultural digital. *MDPI - Tehnologii multimodale și interacțiune*, 1(doi:10.3390/mti2030058), pp. 1-5.
151. Preuss U. , 2016. Digitalizarea durabilă a culturii și patrimoniului: Raport privind inițiativele și proiecte Brandenburg, Germania. *MDPI - Sustenabilitate*, 8(<https://www.mdpi.com/2071-1050/8/9/891>), pp. 1-15.

152. Proiectul Gutenberg, 1971. *Proiectul Gutenberg*. [Online]
Available at: <https://www.gutenberg.org/>
[Accessed 30 Iulie 2024].
153. Rabiei M., Sharifabadi S.R., 2022. Digitalizarea obiectelor culturale în contextul patrimoniului cultural. *Jurnalul de studii, cunoștințe și cercetare*, 1(2), pp. 1-26.
154. Râpeanu A., 2014. *Digitizarea patrimoniului științific și cultural în țările din sud-estul Europei*. 1 ed. București: Biblioteca Centrală Universitară "Carol I".
155. Ricciarini M., 2024. Inovație digitală și conservare a patrimoniului cultural: impactul tehnologiilor low-cost în valorificarea vilelor Medici și a itinerarelor acestora. *Arhivele Internaționale de Fotogrammetrie, Teledetecție și Științe Informaționale Spațiale*, XLVIII-2/W8-2024(<https://doi.org/10.5194/isprs-archives-XLVIII-2-W8-2024-395-2024>), pp. 1-8.
156. Rosetti et al., 2022. Moștenire și durabilitate: Reglementarea participării. *Sustenabilitate*, 14(1674), pp. 1-27.
157. Rusinova E., Nazarska G., 2019. Digitalizarea patrimoniului literar în limba bulgară - Confruntarea Bibliotecilor cu o serie de probleme și provocări. *Jurnalul Universității de Stat pentru Studii în Biblioteci și IT, Sofia*, 1(8), pp. 6-17.
158. Rypkema D. D. , 2008. Conservarea patrimoniului și economia locală. *Dezvoltarea Urbană Globală*, 4(1), pp. 1-8.
159. Salleh S. Z. , Bushroa A. R., 2022. Analiza bibliometrică și de conținut a publicațiilor în implementarea tehnologiei de digitalizare în patrimoniul cultural în ultimii cinci ani (2016–2021). *Aplicații digitale în arheologie și patrimoniu cultural*, 25(3), pp. 1-17.
160. Siliutina et al., 2024. Conservarea culturală și moștenirea digitală: provocări și oportunități. *Amazonia Investiga*, 13(75), pp. 262-273.
161. Singh J.P. (ed.), 2010. Valorificarea Patrimoniului cultural în vremea Globalizării: Poduri între națiuni și Puterea culturală. *Politici culturale internaționale și putere*, 1(Palgrave Macmillan, o divizie a Macmillan Publishers Limited), pp. 1-2.
162. Softpedia - Durata de viață a unui DVD, 2012. *Forumul*. [Online]
Available at: <https://forum.softpedia.com/topic/858525-durata-de-viata-a-unui-dvd/>
[Accessed 28 Iulie 2024].
163. Stojićević M., 2020. Importanța digitalizării patrimoniului în era pandemiei COVID 19. *NCD Review*, 36(2020), p. 13–21.
164. Stojićević M., 2020. Importanța digitizării patrimoniului cultural în era pandemiei COVID-19. *Revista Centrului Național pentru Digitizare*, 36(5), pp. 13-21.
165. Strategia Națională pentru Dezvoltare Durabilă a României 2013-2020-2030, 2013. *INS*. [Online]
Available at: <https://insse.ro/cms/files/IDDT2012/StategiaDD.pdf>
[Accessed 21 8 2024].
166. Strategia sectorială în domeniul culturii și patrimoniului național pentru perioada 2014-2020, 2014. *Ministerul Culturii - Institutul Național pentru Cercetare și Formare Culturală*. [Online]
Available at: https://www.culturadata.ro/wp-content/uploads/2014/12/STRATEGIA_SECTORIALA.pdf
[Accessed 30 Iulie 2024].
167. Sweeney et al., 2012. Vorbele transmise: măsurarea puterii mesajelor individuale.. *Jurnalul European de Marketing*, 46(1), pp. 137-257.

168. Szmygin B., 2015. Moștenirea unor sisteme de evaluare a patrimoniului cultural. In: A. Jarocka, ed. *Moștenirea unor sisteme de evaluare a patrimoniului cultural*. Lublin: Polish National Committee of the International Council on Monuments and Sites ICOMOS, pp. 1-302.
169. Throsby D., 2006. Patrimoniul cultural: analiză economică și politici publice. *Manual de economia artei și culturii*, 1(28), pp. 983-1016.
170. Throsby D., 2007. Aspecte regionale ale economiei patrimoniului: aspecte analitice și de politică.. *Jurnalul Australian de Studii Regionale*, Vol. 13, No. 1, 2007, 30 Martie, pp. 21-30.
171. Towse R., 2025. Economia culturală a patrimoniului. *Elgaronline* (<https://www.elgaronline.com/>), 1(1), pp. 1-17.
172. Trivyzadakis N., 2023. Un instrument de cercetare cantitativă privind conștientizarea socială pentru digitalizarea patrimoniului cultural: o aplicație pilot. *Journal of Archaeological Science: Rapoarte*, 51(<https://doi.org/10.1016/j.jasrep.2023.104202>Get rights and content), pp. 1-5.
173. UNESCO, C., 1970. *Portal legislativ*. [Interactiv]
Available at: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocumentAfis/50685>
[Accesat 31 Iulie 2024].
174. Uniunea Juriștilor din România - Drept, 2007. Drept. In: U. J. d. România, ed. *Drept*. București: Editura C.H. Beck, p. 181.
175. Universitatea București, resurse educaționale: Biblioteca Centrală Universitară „Carol I”, 2024. *Universitatea București*. [Online]
Available at: <https://unibuc.ro/despre-ub/resurse-educationale/biblioteci/>
[Accesat 30 Iulie 2024].
176. Universitatea din Helsinki - Biblioteca Națională a Finlandei, 2024. *Biblioteca Națională a Finlandei*. [Interactiv]
Available at: <https://www.kansalliskirjasto.fi/en>
[Accesat 30 Iulie 2024].
177. Van der D., MoniqueH., J.H., M. & H., K. S. T., 2022. Moștenire și diversitate: Valori în managementul patrimoniului european reflectate în cele mai bune practici premiate. *Sustenabilitate*, 14(885), pp. 1-12.
178. Vasilache D., 2007. *Guvernanța electronică. O introducere*. București: Consiliul Național al Cercetării Științifice din Învățământul Superior (CNCSIS).
179. Vecco M., 2010. O definiție a patrimoniului cultural: de la material la intangibil. *Jurnalul de patrimoniu cultural*, 1(11), pp. 321-324.
180. Vorontsov D. et al., 2015. Utilizarea patrimoniului cultural în dezvoltarea socio-economică. *Procedia - Științe Sociale și Comportamentale (Procedia - Social and Behavioral Sciences)*, 188(Publicat de Elsevier Ltd.), p. 163 – 169.
181. Wenrong P.;Tao X.;Zhuwang W.;Lisha M., 2023. Evoluția dinamică a economiei digitale și impactul acesteia privind dezvoltarea inovației ecologice urbane de la perspectiva forței motrice. *MDPI - Sustenabilitate*, 15(<https://www.mdpi.com/2071-1050/15/8/6989>), pp. 1-21.
182. Zbucea A., 2008. Marketingul în slujba patrimoniului cultural. In: E. Universitară, ed. *Marketingul în slujba patrimoniului cultural*. București: Editura Universitară, p. 96.
183. Zhao et al., 2018. Creșterea aprecierii picturii chineze tradiționale folosind tehnologia interactivă. *MDPI - Tehnologii și interacțiuni multimodale*, 2(<https://www.mdpi.com/2414-4088/2/2/16>), pp. 1-19.
184. Zhao et al., 2023. Cum digitalizarea promovează integrarea durabilă a culturii și turismului pentru redresarea economică. *Analiză și politică economică*, 77(1), pp. 988-1000.

185. Zorich, D. M., 2003. Un sondaj al inițiativelor privind patrimoniul cultural digital și al preocupărilor lor privind sustenabilitatea. Gestionarea provocărilor economice.. *Consiliul pentru Bibliotecă și Resurse Informaționale, Washington*, 1(2003), pp. 1-57.
186. Zuliana S.S., Bushroa A.R, 2022. Analiză bibliometrică privind implementarea tehnologiilor de digitalizare în patrimoniul cultural din Malaezia. *Geografia, OnlineTM Jurnalul Malaezian al Societății și Spațiului*, 18(2), pp. 287-300.



ROMANIAN ACADEMY
School of Advanced Studies of the Romanian Academy
National Institute of Economic Research „Costin C. Kirițescu”

SUMMARY OF THE DOCTORAL THESIS

**DIGITIZATION AND VALORIZATION OF CULTURAL HERITAGE.
OPPORTUNITIES AND RESTRICTIONS FOR ROMANIA**

DOCTORAL SUPERVISOR:

CS I. Prof.Dr. Valeriu IOAN FRANC, m.c A.R

DOCTORAL STUDENT:

Grigore –Teodor SAMOILĂ

2025

CONTENTS:

CONTENTS:	3
LIST OF ACRONYMS AND ABBREVIATIONS	5
LIST OF TABLES AND FIGURES	9
INTRODUCTION	15
CHAPTER 1 – CURRENT STATE OF THEORETICAL AND CONCEPTUAL KNOWLEDGE ON THE DIGITIZATION AND VALORIZATION OF CULTURAL HERITAGE	22
1.1 The source, evolution and definition of the concept of cultural heritage	22
1.2 The concept of digitization and valorization in the specialized literature	25
1.3 Tools for inventorying and evaluating national cultural heritage.....	29
1.4 Relationship management - digitalization - tools - capitalization	31
1.5 National and international legal framework. Brief historical descriptions.....	33
CHAPTER 2 – THE ISSUES AND ROLE OF DIGITIZATION IN THE CONTEXT OF THE EVOLUTION OF THE PROCESS OF VALORIZATION OF NATIONAL CULTURAL HERITAGE	41
2.1 The state of digitization and valorization of cultural heritage in Romania	41
2.2 Analysis of methodologies specific to the inventory and evaluation process	44
2.3 Rediscovering the concept of digitization and valorization of heritage	45
2.4 Harmonization of the concept of inventorying national heritage	47
2.5 The funding status of the cultural sector (State Budget - Ministry of Culture).....	51
2.6 Highlights on culture, cultural heritage and the sustainable development goals.....	52
CHAPTER 3 - MANAGEMENT OF INSTRUMENTS OF THE NATIONAL HERITAGE VALORIZATION PROCESS	54
3.1 A bibliographical retrospective on digitization	54
3.2 Cultural heritage management from a digitalization perspective	78
3.3 Distribution of budgetary funds and good governance in the cultural field.....	79

CHAPTER 4 - REALITIES AND PERSPECTIVES REGARDING THE COMPUTERIZATION AND DIGITALIZATION OF PUBLIC ADMINISTRATION SERVICES. CASE STUDY - THE NATIONAL LIBRARY SYSTEM.....	81
4.1 Realities and perspectives regarding the digitalization of services	81
4.2 Overview – Case Study	82
4.3 Description of the research method used.....	84
4.4 General and specific objectives of the research.....	84
4.5 Research hypotheses within the framework of applied examination	85
4.6 Diagnostic analysis of the state of affairs regarding digitalization	86
4.7 Interpretation and correlation of results obtained from doctoral research.....	166
CONCLUSIONS AND PROPOSALS	187
APPENDICES WORK:.....	196
Annex 1 - Questionnaire No. 1 for library employees	197
Annex 2 - Questionnaire No. 2 for library users	203
Annex 3 - SWOT Analysis: National Library of Romania	208
Annex 4 - SWOT Analysis: Romanian Academy Library	209
Annex 5 - SWOT Analysis: Central University Library "Carol I"	210
Annex 6 - Centralizer of answers regarding digitalization.....	211
BIBLIOGRAPHY.....	214

This paper produces an analysis of the state of digitization and computerization of services in the field of national cultural heritage, examining its main function of public and strategic interest, through a case study on specific activities in the National Library System.

The purpose of the paper is to identify efficient, modern tools to accelerate the digitization of specific procedures and processes and improve services in the cultural field, in order to increase the level of computerization and optimize access to information for citizens.

The research topic considers the perspective of implementing state-of-the-art standards and technologies, as well as their harmonization with international norms, which can have a major impact on the efficiency and effectiveness of inventory and valorization tools in public administration. Respectively, of the elements related to heritage and technological resources, together with the discovery of the characteristic elements and methodologies to follow, where there remains an acute need for knowledge and identification of the real value of national wealth, a series of specific, electronic, inventory and valorization tools being proposed, in the context of increased digitalization.

There are very few references at the national level to the awareness of the importance of using digitization and computerization, as inventory and valorization tools, for the development of an integrated accounting, patrimonial and commercial reference database of national wealth. Therefore, a constant allocation of funds for employee specialization and adequate maintenance of technological equipment would make a significant contribution to the efficient use of specific hardware in the field of national cultural heritage

The novelty and uniqueness of this work is given by the potential for capitalization of the research result as a result of the analysis of the specialized literature.

Therefore, the genesis and evolution of the specific terminology, the evolution of the scope of the economy of digitization of specific procedures and processes will be examined, with the aim of knowing and understanding the importance of using state-of-the-art technological tools for the management of sustainable governance policies. On this occasion, the main concern is to identify tools, methodologies and resources useful in the process of inventorying and capitalizing on the national heritage.

Thus, an opportunity arises to schedule a retrospective bibliographic analysis of the main elements specific to the field of cultural heritage and to evaluate theoretical benchmarks, which can lead to knowledge of the current state of the degree of digitization and computerization of procedures and processes in the field of cultural heritage.

At the same time, on the occasion of this scientific endeavor, it will be possible to explore the opportunity of using the results and proposals arising from the conduct of a case study, the research of the methodological framework and the performance of a diagnostic analysis, examining the factual situation regarding the systemic capacity regarding the digitalization, computerization and accessibility of services for citizens. This circumstance is useful from the perspective of developing the infrastructure of the administrative apparatus, generating opportunities to capitalize on the content of the research results through a set of recommendations and suggestions for improvement, which will be able to be exploited by the management of public entities at the level of public administration in Romania, in the form of a local development model, which could be multiplied at the national level.

In this context, the premises can be built to develop and ensure reference models for the inventory and valorization of cultural heritage, for discovering the real reference value of national wealth and for identifying modern and efficient mechanisms for constant evaluation and reevaluation.

*Consequently, the work "**Digitization and valorization of cultural heritage. Opportunities and restrictions for Romania**", analyzes a series of challenges specific to the process of digitization and computerization of the system, by examining the systemic capacity of inventorying and capitalizing on the national cultural heritage, in order to highlight a model of digitization and computerization of the procedures and processes specific to the cultural heritage, at national level, having as a starting point, the understanding and awareness of the importance of the use of the technological tools for digitalisation.*

Following the acute need to understand the field of cultural heritage, a review of the state of knowledge was planned, a unique opportunity to explore an opportunity for the use of an information processing system, based on state-of-the-art technology, in order to improve access to information for all stakeholders.

*Within the research carried out, a series of concrete actions were advanced to reach the destination through **two general objectives** and **five specific objectives**, which are aimed at discovering progressive solutions through the digitization and computerization of public services in the public administration, with procedures in the area of accessibility of information to the general public.*

On this occasion, a series of economic performance indicators at the level of the National Library System, digitization of procedures and processes, accessibility and computerization of public services were examined, taking into account the public and strategic interest function of cultural heritage.

A. The two main general objectives accompanied by five specific research objectives are:

- **General Objective 1.** Carrying out a diagnosis of the state of digitization, as well as the way in which they support the process of inventorying and capitalizing on cultural heritage;
- **Specific objective 1.1:** To build an inventory of the most relevant definitions in the literature and to evaluate the theoretical landmarks regarding the current state of knowledge of the degree of digitization and computerization of procedures and processes in the field of cultural heritage;
- **General Objective 2.** Identifying the most efficient and relevant methods and procedures for inventorying and capitalizing on the national wealth for the elements of national cultural heritage;
- **Specific objective 2.1:** Discovering the link between digitization and the efficient use of human, financial and material resources in order to capitalize on heritage;
- **Specific objective 2.2:** Examining the impact of continuous training courses for employees on the digitization of inventory procedures and processes and the valorization of cultural heritage;
- **Specific objective 2.3:** Analysis of the impact of the use of artificial intelligence and state-of-the-art technological equipment on heritage preservation and the digitalisation of specific procedures and processes;
- **Specific objective 2.4:** Research the level of impact of the professional training of specialists on the digitization of specific procedures and processes in the cultural field.

B. The five main general research hypotheses proposed, accompanied by 5 null hypotheses, with the aim of confirming or refuting the systemic impact of the allocation of financial, human and material resources on the digitization of the cultural field, together with the improvement of employees, take into account:

- **Hypothesis 1.1.1** It can be noted, in the specialized literature, an increase in the interest of specialists in the study of cultural heritage and the evaluation of theoretical landmarks, regarding the current state of knowledge of the degree of digitization and computerization of procedures and processes in the field of cultural heritage;
- **Hypothesis 1.1.1 - null:** There is no increased interest of specialists in the study and evaluation of theoretical landmarks regarding the current state of knowledge of the degree of digitization and computerization of procedures and processes in the field of cultural heritage;

- **Hypothesis 2.1.1** *There is a link* between the allocation of additional human resources, additional training of specialists and the current situation of the level of digitalisation of specific procedures and processes in the cultural field;
- **Hypothesis 2.1.1 - null:** *There is no connection* between the allocation of additional human resources, additional training of specialists, which would influence the current situation of the level of digitization of specific procedures and processes in the cultural field;
- **Hypothesis 2.2.1** *The development of continuous improvement courses and the allocation of additional human, financial and material resources **have a major impact** on the level of digitization of specific procedures and processes in the cultural field;*
- **Hypothesis 2.2.1 - null:** *The development of continuous improvement courses and the allocation of additional human, financial and material resources **do not have a major impact** on the level of digitization of specific procedures and processes in the cultural field;*
- **Hypothesis 2.3.1** *The digitalisation of specific procedures and processes, together with the use of artificial intelligence and state-of-the-art technological equipment in the cultural field, **have a positive impact** on the preservation of the national cultural heritage;*
- **Hypothesis 2.3.1 - null:** *There is no need to digitise specific procedures and processes together with the use of artificial intelligence and state-of-the-art technological equipment in the cultural field, as they **do not have a positive impact** on the process of preserving the national cultural heritage;*
- **Hypothesis 2.4.1** *Further professional training is needed for specialists responsible for the digitalisation of specific procedures and processes in the cultural field;*
- **Hypothesis 2.4.1 - null:** *There is no need for additional professional training of the specialists responsible for the digitization of specific procedures and processes in the cultural field, as this does not bring great benefits to the employees and the responsible entity;*

C. The methodology used required a series of analyses and studies, at national and international level, within the scope of digitization, inventory and valorization of cultural heritage.

Following the operationalization of the two general objectives and the five specific objectives, accompanied by a series of working hypotheses, which were verified by applying two sociological research questionnaires within the scientific initiative, with the aim of valorizing this information.

In order to analyze the information collected based on the research instrument (the questionnaire), the SPSS Statistics software version 29.0.2.0 (Statistical Package for Social Sciences developed by IBM) was used, extracting the information, based on the questionnaire, submitted to two target groups, respectively two samples.

The first was made up of 300 employees from 3 libraries representative of the National Library System, BNaR, BAR and BCU. The second sample consisted of 300 users of those libraries.

The information on the described samples was collected using Google Forms, the results being automatically centralized in two Excel files. Subsequently, the two files were imported in turn into the SPSS application, resulting in the creation of two databases of type ".sav".

*The examination of the information result of the two samples was designed by a **bivariate analysis**, by calculating the **Pearson correlation coefficient**. Finally, **the hypothesis testing was carried out using the Hi square test**.*

The analysis of the digitization of specific procedures and processes, by using the "Analyze-Frequencies" function, allowed the calculation of the frequency of the occurrence of centralized values in the form of a matrix.

***D. The main results** are of interest at national and international level and have the role of identifying and consolidating resolutions and work strategies for decision-makers and specialized directorates within the Ministry of Culture, such as the Digital Heritage Directorate and the Project Management Unit. The use of a series of qualitative and quantitative elements and instruments, specific to the concept of national cultural heritage, with the function of optimizing specific procedures and processes, gives **an interdisciplinary character** at national level, through the existence of an opportunity for correlation and harmonization with public policies at government level within the digitization process.*

The central public administration programs and national sustainable development strategies are therefore also based on the results obtained by the research and innovation centers for obtaining quantifiable results, at the level of the specialized subordinated entities and directorates in the field, with the role of supporting specific procedures and processes.

***E. The most important future proposals** that can be explored from the perspective of the efficiency and effectiveness of access to information could be the following:*

- **identification and correlation of all databases** on aspects related to the legislative framework and specific norms at national and international level through integrated management systems;*
- **building a compliant centralized database** regarding the evidence and knowledge of the real value of the national cultural wealth in the area of tangible and intangible coverage;*
- **the introduction and use of artificial intelligence, together with the new working methodologies specific** to digitization and modern integrated technological tools and systems for inventory and capitalization;*

- *the unique approach in terms of redefining and adapting the concept of digitization and enhancement of heritage*, where the mission and challenges of digitizing cultural heritage components are highlighted, in terms of conceptual concordance regarding the inventory of national heritage, as well as research into the effective process of inventorying national cultural heritage;
- *exploring the opportunity of acquiring state-of-the-art equipment, together with the harmonization of digitalization with machine learning algorithms and the use of integrated management systems*, while introducing training and specialization courses for employees.

F. The limits of the research, in the confrontation with the specificities inventoried by consulting the specialized literature in particular, recognized as such by us could be:

- *redefining the real framework*, the needs of the employees of the specialized structures, with attributions in the field of inventory and valorization of the national cultural heritage;
- *a limited range of benchmarks*, resulting in the need to expand a spectrum of analysis without too many resources available;
- *the likelihood that the results obtained from the doctoral research will have a limited impact* within the analysed dataset;
- *a small research area*, where the extension of the spectrum of analysis will certainly help to generate more accurate and complex results from a qualitative and quantitative point of view;
- *the absence of previous studies*, relevant in the field of research topic on digitization and valorization of the national cultural heritage.

G. The construction of the thesis is concise, namely an introduction, four chapters and a final section, dedicated to the conclusions, where a succession of limits, proposals and recommendations specific to the field is presented. The work is completed with *a series of appendices and a list of bibliographic sources*.

The introduction includes information about the motivation for choosing the research topic, the structure of the work and about the main coordinates that generated the scientific initiative, as well as the motivation in relation to the initiation of the case study, with reference to the activity of digitization and computerization of public services, as well as within public libraries at general and specific level.

The main objective is to identify effective tools for making information available to the interested public that is transformed into knowledge through complex mechanisms, performed by the libraries themselves, an integral part of the public services offered by the public administration in Romania.

The first chapter - "The current state of theoretical and conceptual knowledge on the digitization and valorization of cultural heritage", offers an examination of a diversified spectrum of definitions of cultural heritage regarding the source, evolution and definition of the concept and the transformations that have occurred over time, occurred in the analyzed field; identifying and presenting the tools for inventorying and evaluating the national cultural heritage, managing the elements regarding digitization and capitalization tools, both from the perspective of the scientific literature of the field, and from that of the terminology specific to the European legislation, but also from Romania.

The second chapter - "The issues and role of digitization in the context of the evolution of the process of valorization of the national cultural heritage" contains a synthesis on the current state of digitization, an analysis of the methodologies specific to the inventory and evaluation process, as well as a presentation of the way in which the elements specific to the field of culture and cultural heritage can be optimized through digitization.

The third chapter, entitled "Management of the tools of the process of inventory and valorization of the national heritage" highlights, through a retrospective bibliographic research, the institutional evolution of library services, the digitization of procedures and processes, the computerization of library services in the context of the evaluation of the national heritage. At the same time, the correlation of information on cultural heritage management from the perspective of digitization, possible future research directions, such as digital administration/e-government, is addressed; the impact of the distribution of budgetary funds on the development of the cultural field, in the context of good governance of the national cultural heritage.

The fourth chapter - "Realities and perspectives regarding the computerization and digitization of public administration services. Case Study - The National Library System", includes a case study describing the state of digitization of procedures and processes within the National Library System. The three main reference libraries at national level are analyzed¹.

At the same time, an overview of the case study is made here, describing the research method used, the general and specific objectives of the doctoral research, along with the applied research hypotheses.

At the heart of all the initiatives carried out is the accessibility of information to the general public through digitization and the harmonization of the strategic programs of the central and specialized public administration, through a proactive, sustainable and competitive development, as well as a unitary vision of integrating all these elements.

¹ The National Library of Romania, the Library of the Romanian Academy and the "Carol I" Central University Library

*The paper concludes with a **chapter of conclusions and future proposals**, in which a series of findings, limitations, and proposals for the development of the field are presented. A set of **annexes** and a **supporting bibliography**, used in the research, which complete the construction of the diagnostic analysis carried out.*

CONCLUSIONS AND PROPOSALS

In the current context of societal development, where technology plays a key, evolutionary role, the digitization and valorization of cultural heritage is a topical topic, both at the tangible heritage level and at the intangible level. These are the essential elements related to national identity and cultural diversity at global level, where the cultural field was analyzed from the need to promote the computerization of public administration services at national level, to identify efficient and modern tools to accelerate the digitization process.

The examination of the specialized literature through retrospective bibliographic analysis, managed to research and outline through the genesis and conceptual evolution a series of landmarks regarding the socio-economic impact. Thus, a number of benefits of using state-of-the-art technologies were noted, where promoting the importance of digitalization from the perspective of sustainable development plays an essential role. At the same time, the opportunity to use good practice models on the management of sustainable governance policies was explored in terms of the economic benefits they can bring together with new technological trends.

At the same time, the methodological framework was identified, and a diagnostic analysis was carried out to explore the factual situation regarding the systemic capacity, examining a series of economic performance indicators at the level of the National Library System, the digitization of procedures and processes, the accessibility and computerization of public services, taking into account the public and strategic interest function of the cultural heritage. The results obtained from the operationalization of the two general objectives and the five specific objectives accompanied by a series of working hypotheses that were verified by applying two sociological research questionnaires presented at the beginning of the scientific initiative, created the framework for testing some working hypotheses, for making a unique contribution, thus a series of recommendations and conclusions could be drawn.

*Also, the study on digitization was completed and completed in the work "**Digitization and capitalization of cultural heritage. Opportunities and restrictions for Romania**" which aimed to understand the current level of theoretical and conceptual knowledge in terms of the role and perspectives of digitization, by conducting a case study on the National Library System, in the context in which it represents the basic pillar of national culture and identity.*

Therefore, we were able to extract a series of findings and proposals on realities and perspectives regarding the computerization and digitization of services in the public administration in Romania, by analyzing the National Library System.

As a result of examining the current state of digitization of cultural heritage, we were able to note an increased degree of complexity that has involved a practical and theoretical scope in recent studies and a series of ideas and directions have been extracted, which attest to the fact that although there is a level of significant progress, we still face significant systemic challenges, in the analyzed cultural field. Although there is a significant concern and trend to implement strategies on digitization and computerization within the public administration in Romania, for a long time, even so, the degree of accessibility and quality of digital resources available to citizens has obviously fluctuated.

The results obtained from the research outlined the fact that the impact and relevance of digitization and computerization in the valorization of cultural heritage also derives from the fact that it intermediates the access of the general public to cultural and informational resources, contributing significantly to their inveterating, capitalization and protection against the probability of occurrence of risks of loss or degradation of available heritage resources. At the same time, an efficient management of digital tools in this context can make a significant contribution by supporting the increase in the speed of transformation of specific processes and procedures and by an efficient management of systemic digitization and computerization, which is vital for the development of a healthy path of adaptation and transformation of technological infrastructure within public administration and in the cultural field. Thus emphasizing the importance of effective management of cultural heritage from the perspective of skills and digitalization, several future research directions were identified, such as digital administration and e-government.

At the same time, the impact of the distribution of budgetary funds in the cultural field was also researched, for a good governance of the national cultural heritage and for a better understanding of the current situation. In this conjuncture, the development of technological infrastructure can be achieved through investment projects to attract funding from non-reimbursable European funds, which must include mandatory training courses for personnel, so that digital resources are used economically, efficiently and effectively.

Studies show that libraries with quality technological infrastructure and well-trained staff can offer increased access and more efficient services to users, especially by attracting funding through integrated IT means of efficient administration (e.g. the MySMIS software offered by the EU).

Following the realization of the case study on the National Library System, carried out with the aim of identifying modern working tools for accelerating the digitization of specific procedures and processes and improving the services in the public administration and the cultural field, starting from the analysis of the performance indicators applicable to libraries, which were analyzed in the specialized literature, at national and international level, for measuring the appropriateness and availability of library resources and services to citizens.

The scientific approach produced a mixed, quantitative and qualitative research, by disseminating 600 questionnaires, 300 questionnaires for library employees and another set of 300 questionnaires for library users, in order to explore the situation at the institutional level, where the National Library System was chosen and analyzed, which in our opinion represents the place where information is transformed into knowledge.

Three reference libraries were selected at national level, BCU, BAR, BNaR, with the objective of documenting and synthetically informing on the main milestones regarding the digitization and computerization of services, analyzing the existing resources as well as the procedures and work processes at the level of the National Library System.

1. Our research used a diagnostic analysis of the direct causal relationship between the digitization of specific procedures and processes in the field, professional training and the allocation of additional human and financial resources. The Likert scale was used to perform the statistical analysis, and then the computer application – SPSS Statistics IBM was used.

As a result of the correlation of the data obtained by disseminating the questionnaires on the impact of the research results, as shown by the calculation of the Pearson correlation coefficient for 300 employees with the result ($R=0.276$, $\text{Sig.}<0.01$), which confirms a direct causal link.

The calculation of the Pearson correlation coefficient for 300 users, regarding the level of satisfaction, also involved the determination of the Cronbach Alpha coefficient, which was automatically generated by SPSS, with the role of identifying whether there are causal links between various variables analyzed, these values being between -1 and +1.

Thus, the existence of a positive correlation between the services offered by libraries regarding cultural and educational programs and loan services was confirmed ($R=0.675$, $\text{Sig.}<0.01$), respectively the more cultural and educational programs the library offers, the more the number of those who use the loan services of these libraries increases, having an impact on their activity.

2. Following the testing of the 5 hypotheses regarding the analysis of the specialized literature and the examination of the impact of the use of continuous improvement courses and the allocation of additional human, financial and material resources, with a major impact on the level of digitization of specific procedures and processes in the cultural field, of the Hi square test, univariate through the SPSS computer software, It was highlighted that these, together with the use of artificial intelligence and state-of-the-art technological equipment, have a positive impact on the preservation of the national cultural heritage.

For the first Hypothesis I1, the null hypothesis is confirmed, which refers to a low interest of Romanian specialists in the study and evaluation of theoretical landmarks regarding the current state of knowledge of the degree of digitization and computerization of procedures and processes in the field of cultural heritage. For the rest, all the other 4 hypotheses I2, I3, I4 and I5 that refer to the allocation of human, financial, material, additional resources, together with the need to train and improve employees to improve the level of digitization of procedures and processes with the help of state-of-the-art equipment and artificial intelligence, being confirmed with 2, 3 and 4 degrees of freedom. We can draw the conclusion that the level of digitization within the analyzed libraries has a direct impact on the degree of satisfaction of their users, which can influence both the number of users (through an increase in them) and the increase in the frequencies of visits to the libraries premises. Therefore, the level of digitization has a direct impact on the functioning of the analyzed libraries, the National Library System, as well as its performance.

3. Education, gender and services offered by employees from the perspective of library employees are a determining factor, where librarians with higher education can more easily access digital resources, advanced research services, and easily guide users in the use of databases and academic resources. Also, a superior training of employees represents an added value regarding the high capacity to understand and adopt state-of-the-art technologies, within the process of digitization and computerization of library services offered to users. The more advanced professional training of employees generates an increase in the frequency with which users get to access the services offered, being guided by a well-trained staff, familiar with digitization and computer applications.

4. The digitalisation and computerisation of services are the essential elements that have an influence on the degree of accessibility in digital format, when they are available. On the other hand, the level of users' studies presents a factor that influences their degree of satisfaction and the frequency of visits, daily and weekly, from the perspective of work schedule, services and facilities. Users said they were satisfied with their increased level of digital understanding and skills.

The management of the services offered by the library through the organization of cultural events could also have a special impact from the perspective of users with higher education, which should be a constant concern, where the level of expectations is much higher from users with higher education.

5. The ease of accessibility of electronic services in the era of digitization and computerization for users also impacts the frequency of visits. Where friendly, predictable, intuitive and attractive websites, online platforms and electronic resources are implemented, users tend to have a much higher daily and weekly frequency. Therefore, the optimization of digital platforms and software through constant investments can have an evolutionary transformational impact that helps to increase user satisfaction, attractiveness of the services offered to the general public and increase the frequency of visits.

6. The main age segments, according to the results of the research carried out in libraries, revealed two segments, namely 45-54 years and 55-64 years, which shows us that there is an acute need for a massive insertion of young employees within the system, as they have an increased work power, being already equipped from school benches, for the most part, with digital and linguistic skills that can contribute to the accelerated transformation of society and public administration in Romania through digitalization.

Although globally the trend of insertion of graduates after completing their studies is highlighted, their insertion is quite difficult in the context in which old employees are kept on positions due to their experience in understanding the work system.

Even so, the viable solution to meet the current systemic needs is the construction of modernization projects of the National Library System, by reorganizing the compartments and directorates of the entities and revising the organization and functioning regulations that allow the construction of new organizational charts and the "imputation" of young graduates.

All this can accelerate the systemic transformation by embracing new technologies and digitalization together with the exchange of experience, continuous training of young people, personal development and diversification of services offered to users.

7. Regarding the correlation between the level of digitization of resources and the seniority of employees, we can say that, despite the reluctance to change and adaptation to new technologies, progress can be made through professional training courses on digital skills in the workplace, which could ensure an efficient management of electronic resources and continuous collaboration with younger employees for knowledge transfer, innovation and technical skills.

From this perspective, a key role is played by mentoring from more experienced employees, for the accumulation of knowledge and vice versa, from young employees to experienced employees to become familiar with new technologies and innovation of services that meet a current need as diversified as possible, encouraging evolution, research, development and increasing the level of satisfaction.

Facilitating access to information being in an interdependent relationship between the accessibility of online platforms and technological equipment, represents an important part of the evolution of current activities for employees and users, alike, with a focus on the accessibility of online sites. Entities that invest in critical technological infrastructure, together with the development of digital skills, are in a situation where they can provide better access to users to online platforms and software, thus facilitating a better, more efficient and satisfactory experience for the general public. These strategic development investments in the management of entities and the implementation of the best strategies and practices in the field of computerization and systemic digitalization, integrated technological platforms can provide easy access to databases, statistical reports on the activity carried out, representing an effective tool for monitoring and quick access to information, in order to support the decision-making act.

8. The relationship between the available resources and the degree of user satisfaction is obvious, all these coordinates are in a relationship of interdependence with the diversity of services and the quality of the technological infrastructure, together with the obligation to implement technical solutions that include, the Internet of Things (AI), virtual technology (VR), smart cameras embedded with recognition systems based on artificial intelligence algorithms and Internet of Things (IoT) devices. Absolutely indispensable steps to keep up with the evolution of the information society, where digitization plays a key role in global progress and in the environment.

9. In conjunction with the above-mentioned solutions, it is important to consider the correlation between the level of digitization, the human or financial resources allocated and the professional training for the efficient modernization of libraries. Achieving this balance is crucial to ensure the success and performance of the services offered, which, together with efficient digitization, based on adequate budget allocations and sustainable development of these processes, leads to a high level of satisfaction for citizens.

10. With regard to the finding obtained as a result of the research, regarding the harmonization between the digitization of a library and its performance in the era of technological advancement, adapting to the new evolutionary technological realities of libraries as technology advances is essential to guarantee their efficiency and effectiveness.

In all this approach, digitization and computerization present a series of advantages and particularities specific to the way users access public services.

It is already evident that where there is a high level of digitization of a library, there will also be a higher level of performance in terms of accessibility, innovation, operational efficiency, relationship with users and influence on public administration services.

Digitization helps to maximize internal processes, ensuring efficiency and transforming the library into a sanctuary of knowledge and identity capable of meeting the most diversified and complex needs of society, in continuous development.

11. Computerization and digitization have a wide range of advantages on the way in which citizens access library facilities, the latter providing the possibility of transforming physical collections into electronic format that can be accessed through online platforms. This increases the ability to access resources remotely through digital catalogs, databases and digital collections available 24/7, without location restrictions, thus eliminating physical and time barriers globally, for students, researchers and users around the world.

12. The process of digitization and capitalization of information resources simultaneously supports the access of physical resources at local level and those that are part of the international databases of other entities, such as online journals, scientific articles and diversified databases, achieving the construction of a network of databases at global level.

Therefore, libraries that adopt digitization can add value to the services offered to users, facilitating access to remote lending services for digital books, without physically visiting the library effectively.

Digitalization thus turns into a modern tool to facilitate access to information and resources through easy and intuitive shared processes, representing a source of support for education, culture and public administration. In this way, scientific and informational communities are connected, with libraries turning into true digital information hubs.

13. A strong causal relationship exists between the main items of doctoral research, namely gender, studies graduated, services offered, seniority in the profession, level of digitization, access to information, level of satisfaction with online accessibility.

Where libraries have understood to invest in digital facilities and endowments, as well as in training courses, where we have been able to observe several causal links and interdependence between the level of digitization, the way resources are allocated and the frequency of access to information by users.

At the same time, other positive effects could be observed on the experience and level of satisfaction of the general public, who expressed their desire for knowledge and continuous improvement.

14. A series of correlations and interpretation of the results outlined the role and importance of an integrated and concerted strategic vision on the use of human, financial and technological resources together with a series of computer training courses for employees.

The importance of automation, monitoring compliance with specific quality standards was highlighted, in order to streamline the process of inventory and resource recovery, where the optimization of the digitization process can be achieved through artificial intelligence (AI).

15. The main recommendations and proposals regarding digitalization are related to investments in technological infrastructure, with the aim of increasing the accessibility of digital equipment, together with continuous improvement programs for employees to develop specific skills in the use of digital equipment and equipment. In addition, another solution for improvement is related to the level of collaboration at the institutional level, which can help reorganize resources and the way of interaction, by accessing more effective systemic transformation solutions. In this regard, the introduction and use of artificial intelligence, new working methodologies specific to digitization and integrated, modern technological tools and systems for inventory and valorization, where a unique approach is needed regarding the redefinition and adaptation of the concept of digitization and valorization of heritage, in terms of conceptual harmonization regarding the inventory of national heritage, but also from the point of view of the analysis of the digitization and computerization process of public sector services.

16. Interoperability between ERP systems and machine learning algorithms, where several specific procedures and processes can be automated, ensures efficient monitoring, accuracy, predictability and quick access to information. One of the greatest qualities and advantages is related to the capabilities of examining and processing large volumes of "Big Data" data, such as images, texts, databases and audio-video files, by automating the cataloguing and classification process. Capability, which, for example, in the case of cultural heritage objects, helps to optimize the time and resources allocated.

At the same time, the interoperability of machine learning (ML) algorithms with integrated management systems (IMS) can facilitate a good connection with international cultural heritage bodies to provide support and funding. At the same time, it can make a contribution to improving the way of analysis and diagnosis of the current state of conservation by effectively identifying and reporting vulnerabilities, before they produce irreversible effects.

The main solutions to meet the current challenges are the research of a systemic optimization and the introduction of such an interconnection solution involve the identification of sources of funding and know-how regarding the technological infrastructure and the improvement of human resources, time and strategic planning of resources together with ensuring data security and compliance with intellectual property rules in the field of cultural heritage.

17. Digitization and capitalization being in a relationship of interdependence, the realization of training courses in the field, the acquisition of modern state-of-the-art equipment and the integration of technology based on artificial intelligence algorithms is mandatory and can no longer be postponed, given the benefits regarding the speed of processing some information flows.

At the same time, the introduction of the use of artificial intelligence in the digitization process for the processing of larger databases, mostly beyond human cognitive possibilities for calculating a volume of data and processing specific activities, facilitates the efficiency and optimization of work capacities. Context in which the systemic automation of work methodologies, refurbishment and optimization of specific work procedures and processes, must regularly have a focus on data security, predictability, agility, efficiency and effectiveness, in order to reduce the time and costs involved. A re-examination and diagnosis of the current situation by discovering strengths and weaknesses are very important for designing and implementing the best policies in the field of reference.

Thus, we can knowingly develop, implement and use the best practices and technological systems to ensure the effective preservation and protection of cultural heritage, where we can achieve an increase in the efficiency of services and the level of satisfaction of the general public, for present and future generations.

BIBLIOGRAPHY

1. Academia Română, 2022. Site-ul Academiei Române. [Online] Available at: https://acad.ro/academia_romana/[Accessed 28 Iulie 2024].
2. Adane A., Chekole A., Gedamu G., 2019. Digitization of cultural heritage: challenges and opportunities. *International Journal of Computer Applications*, 178((0975 – 8887)), pp. 1-6.
3. Alba Pagán E., 2014. Foundations for Cultural Heritage Management. The Territorial Development of Valencian: Reflections on its Keys, 1(University of Valencia: Valencia, Spain.), pp. 1-10.
4. Alehegn A., Assefa C., Getachew G., 2019. Cultural - Digitization of heritage: challenges and opportunities. *International Journal of Computer Applications*, 178(33).
5. Alexandrakis G., Manasakis C., & Kampanis N.A, 2019. Economic and Societal Impact on Cultural Heritage, Sites, Results from Natural Effects and Climate Change. *MDPI - Patrimoniu*, 2(www.mdpi.com/journal/heritage), pp. 279-305.
6. National Association of Librarians and Public Libraries of Romania (ANBPR), 2024. National Association of Librarians and Public Libraries of Romania (ANBPR). [Online] Available at: <https://anbpr.org.ro/index.php/apel-selectie-10-bibliotecari-din-5-biblioteci-in-contextul-implementarii-proiectului-erasmus-nedlib-competente-digitale-si-alfabetizare-informationala-pentru-bibliotecari/>[Accessed 30 July 2024].
7. Augustínová E., Pitoňáková S., 2020. The Present and Prospect of Increasing Cultural Heritage Literacy, Warsaw: Central and Eastern European Online Library, Media Literacy and Academic Research.
8. Banciu D.; Albu C., 2006. "e-Content" management - the SINRED project. *Romanian Journal of Informatics and Automation*, 15(1), pp. 35-41.
9. Bandini S., Locatelli M.P., Mantegari G., 2009. An integrated approach to the valorization of cultural heritage. Centre for Research in Cultural Resource Management (CResM), 1(University of Milano–Bicocca), pp. 1-10.
10. Bara L. LA, Fiorani G., Litardi I. , 2018. Valorization of historical and cultural heritage. *Business Ethics and CSR*, 1(2), pp. 1-14.
11. Biblioteca Academiei Române - Catalog online OPAC, 1998. Catalog online OPAC. [Online] Available at: <https://old.biblacad.ro/catonline.html>[Accessed 30 Iulie 2024].
12. The Library of the Romanian Academy - from the volume Acad. Duiliu Marcu, 1960. Architecture, 1912-1960 . In: A. Romanian, ed. Architecture, 1912-1960 . Bucharest, Technical Publishing House, p. 395.
13. Library of the Romanian Academy - Activity Report for 2020, 2020. LAW no. 378 of 10 July 2001. [Online] Available at: https://acad.ro/bdar/rapInt2021/11eco/1_10_IEM_RaportAnexa1.pdf[Accessed 30 August 2024].
14. Library of the Romanian Academy - Brief history, 2021. Presentation site. [Online] Available at: <https://biblacad.ro/istoric/>[Accessed 30 July 2024].
15. Biblioteca Academiei Române, 2021. Biblioteca Academiei Române. [Interactiv] Available at: <https://biblacad.ro/>[Accesat 28 August 2024].
16. Batthyaneum Library, Alba Iulia branch of the National Library of Romania, 2023. National Library of Romania. [Online] Available at: <https://bibnat.ro/services/biblioteca-batthyaneum/>[Accessed 30 July 2024].

17. "Mihai Eminescu" Central University Library Iași - Digital Library, 2024. "Mihai Eminescu" Central University Library Iași - Digital Library. [Online] Available at: <https://dspace.bcu-iasi.ro/>[Accessed 30 July 2024].
18. Biblioteca Centrală Universitară „Carol I” - BCU, 2024. Biblioteca Centrală Universitară „Carol I”. [Online] Available at: <https://www.bcub.ro/>[Accessed 30 August 2024].
19. "Carol I" Central University Library - Activity Report for the Year 2022, 2022. "Carol I" Central University Library - Activity Report for the Year 2022. [Online] Available at: <https://www.bcub.ro/wp-content/uploads/2023/06/RAPORT-BCU-CAROL-I-2022.pdf>[Accessed 30 August 2024].
20. "Carol I" Central University Library - Managerial Strategy 2021 - 2025, 2021. "Carol I" Central University Library - Managerial Strategy 2021 - 2025. [Online] Available at: <https://www.bcub.ro/wp-content/uploads/2022/03/Strategie-BCU-2021-2025.pdf>[Accessed 30 August 2024].
21. "George Barițiu" Brașov County Library - Digitized publications, 2024. "George Barițiu" Brașov County Library - Digitized publications. [Online] Available at: <https://www.bjbv.ro/biblioteca-digitala/publicatii-digitalizate/>[Accessed 27 July 2024].
22. Biblioteca Județeană „V.A. Urechia“ Galați, 2024. Biblioteca Județeană „V.A. Urechia“ Galați. [Online] Available at: <https://www.bvau.ro/>[Accessed 29 Iulie 2024].
23. Bucharest Metropolitan Library, 2024. Metropolitan Library of Bucharest. [Online] Available at: <https://bibmet.ro/>[Accessed 30 July 2024].
24. National Library of Romania - Study - Online Accessibility of Library Resources, 2007. National Library of Romania: Digitization in Romanian libraries – feasibility study. [Online] Available at: <https://vps.kosson.ro/depozit/romania-1/biblioteca-nationala-a-romaniei-studii/biblioteca-nationala-a-romaniei-studii-1/123-studiu-de-fezabilitate-digitizare/file>[Accessed 30 July 2024].
25. National Library of Romania, Digitization Guide - Thematic Pillar "Libraries", 2009. Yumpu. [Online] Available at: <https://www.yumpu.com/ro/document/read/12528303/ghid-de-digitizare-pilonul-tematic-biblioteci->[Accessed 28 July 2024].
26. Biblioteca Națională a României, 2024. Biblioteca Națională a României. [Online] Available at: <https://bibnat.ro/>[Accessed 30 Iulie 2024].
27. Biblioteca Universității Transilvania din Brașov, 2024. Universitatea Transilvania din Brașov. [Online] Available at: http://193.254.231.112:8280/liberty/libraryHome/content.do?_open=1[Accessed 30 Iulie 2024].
28. Boboc et al., 2022. Augmented reality in cultural heritage: an overview of. MDPI Journal of Applied Sciences, 1(MDPI), pp. 1-25.
29. Borin E., Donato F. , 2023. Financial sustainability of the digitization of cultural heritage:. Journal of Risk and Financial Management, 16(MDPI), pp. 1-17.
30. Borin E., Rossato L., 2023. Sustainable management of international partnerships for the digitization of cultural heritage in Brazil. MDPI - Sustainability, 15(<https://doi.org/10.3390/su152115302>), pp. 1-17.
31. Borissova V., 2018. Digitization of cultural heritage and intellectual property issues. Journal of Cultural Heritage, 34(1), pp. 145-150.
32. Borowiecki K.J., & Navarrete T., 2017. Digitization of heritage collections as an indicator of innovation. The Economics of Innovation and New Technologies, 26(<http://dx.doi.org/10.1080/10438599.2016.1164488>), pp. 227-246.

33. Bowitz E., Ibenholt K., 2009. The Economic Impact of Cultural Heritage – Research and Perspectives. *Journal of Cultural Heritage*, 10(1), pp. 1-8.
34. Brianso I., 2010. Harnessing World Culture During Globalization: Bridges Between Nations and Cultural Power. *International Cultural Policies and Power*, 1(1), pp. 1-2.
35. Brynjolfsson, E. & Kahin, B., 2000. Introduction: Understanding the digital economy. In: E. B. & B. K. (. -. Cambridge, ed. Introduction: Understanding the Digital Economy. Massachusetts: MIT Press, pp. 1-10.
36. Bukht R.; Heeks R., 2017. Defining, conceptualizing and measuring the digital economy. *Development Informatics Working Paper Series*, 68(1), p. 30.
37. Campi et al., 2019. Digital surveys and 3d reconstructions for virtual accessibility of cultural heritage. *International Archives of Photogrammetry, Remote Sensing and Space Information Sciences*, Volume XLII-2/W9,, 1(<https://isprs-archives.copernicus.org/articles/XLII-2-W9/205/2019/isprs-archives-XLII-2-W9-205-2019.pdf>), pp. 1-8.
38. Washington Charter - ICOMOS (International Council on Sites and Monuments, 1987. The Charter for the Preservation of the History. [Online] Available at: https://www.icomos.org/images/DOCUMENTS/Charters/towns_e.pdf[Accessed 31 July 2024].
39. Catalog BCU Cluj: Biblioteca Centrală Universitară „Lucian Blaga” Cluj-Napoca, 2010. Catalog BCU Cluj. [Online] Available at: http://aleph.bcucluj.ro:8991/F/?func=option-update-lng&file_name=find-b&F2=pc-latin&P_CON_LNG=RUM[Accessed 30 Iulie 2024].
40. Catalog online - Biblioteca Metropolitană București, 2024. Catalog online - Biblioteca Metropolitană București. [Online] Available at: http://aleph23.bibmet.ro:8991/F?RN=553586637&_gl=1*liue9t*_ga*MTY0MDcyNjEwOS4xNzIyMzI0MjA4*_ga_ZXY1CXLJZ9*MTcyMjMyNDIwOC4xLjEuMTcyMjMyNDMxMi4wLjAuMA.. [Accessed 30 Iulie 2024].
41. Research and Market, 2020. 3D Printing Market. Bucharest: s.n.
42. Ciurea C., Filip F. G. , 2019. The impact of globalisation on creative industries and cultural heritage: a case study. *Creativity Studies*, 12(223), pp. 211-223.
43. Ciurea C., Filip F.G , 2016. New research on the role of virtual exhibitions in the digitization, preservation and valorization of cultural heritage. *Economic Informatics*, 20(4), pp. 1-8.
44. Comisia Europeană - Broșura „i2010 : digital libraries”, 2005. Comisia Europeană - Broșura "i2010 : digital libraries". EUR-Lex, 1(<https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/HTML/?uri=CELEX:52005DC0465>), pp. 1-15.
45. European Commission, 2013. Expert Group on the Taxation of the Digital Economy. Brussels: European Commission.
46. Comunità M., Gerino A., Lim V., & Picinali L., 2021. Design and evaluation of a web-based and mobile-based binaural. *MDPI - Applied Sciences*, 11(<https://www.mdpi.com/2076-3417/11/4/1540>), pp. 1-22.
47. Granada Convention for the Protection of Europe's Cultural Heritage, 1985. Legislative portal - International act: Published in the Official Gazette no.274 of 13 October 1997. [Online] Available at: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliuDocumentAfis/64690>[Accessed 31 July 2024].
48. Hague Convention - Second Protocol for the Protection of Cultural Property in the Event of Armed Conflict, 2006. Legislative portal: Protocol of 26 March 1999 published in the Official Gazette no. 621. [Online] Available at: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliuDocumentAfis/73551>[Accessed 31 July 2024].
49. The Hague Convention of 1954, 1971. The Hague Convention. 1 ed. s.l.: MO no.37 of 19 March 1971.

50. European Convention of Valletta for the Protection of the Archaeological Heritage, 1992. Legislative portal: International act published in the Official Gazette no. 175 of January 16, 1992. [Online] Available at: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliuDocumentAfis/90969>[Accessed 31 July 2024].
51. UNESCO Istanbul Convention on the Safeguarding of the Intangible Cultural Heritage, 2006. Legislative portal: Convention published in the Official Gazette no.17. [Online] Available at: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliuDocumentAfis/67741>[Accessed 31 July 2024].
52. UNESCO Convention for the Safeguarding of the Intangible Cultural Heritage, 2006. Legislative portal: Convention published in the Official Gazette no. 17. [Online] Available at: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliuDocumentAfis/67741>[Accessed 31 July 2024].
53. UNESCO Convention on the Protection and Promotion of the Diversity of Cultural Expressions, 2006. Legislative portal: Convention published in the Official Gazette no.559. [Online] Available at: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliuDocumentAfis/72999>[Accessed 31 July 2024].
54. UNESCO Convention, 1972, 1990. Legislative portal, Official Gazette no. 46, March 31, 1990. [Online] Available at: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliuDocumentAfis/50265>[Accessed 28 July 2024].
55. UNIDROIT Convention on Stolen or Illegally Exported Cultural Property, 1997. Legislative portal: International act published in the Official Gazette no. 176 of July 30, 1997. [Online] Available at: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliuDocumentAfis/90968>[Accessed 31 July 2024].
56. Crețan et al., 2012. Cultural Heritage Assessment: A Restoration of Some Related Critical Concepts. Theoretical and Applied Economics, XIX(12), pp. 57-67.
57. Culturalia: Despre noi, 2024. Culturalia. [Online] Available at: <https://www.culturalia.ro/about-us>[Accessed 31 Iulie 2024].
58. Dahlman, C.; Mealy, S.; Wermelinger, M., 2016. Harnessing the digital economy for developing countries. Paris: OECD.
59. De Tapol B., 2013. The need to adapt preventive conservation to the concept of sustainability in particular. Cultural Heritage - Spain, 7(1), pp. 81-90.
60. Dimoulas, Charalampos A., 2022. Storytelling of cultural heritage, engagement and management in the era of Big Data and the Semantic Web. Sustainability, 14(1), pp. 25-28.
61. Digital Heritage Department: About us, 2021. National Institute of Heritage - Presentation. [Online] Available at: <https://cimec.ro/despre-noi/>[Accessed 31 July 2024].
62. Dümcke C. & Gnedovsky M., 2013. The Social and Economic Value of Cultural Heritage: Analysis of the Literature. Journal of European Experts in Culture - ENEC, 1(www.cultureconcepts.de), pp. 1-145.
63. Europeana: About us, 2024. Digital platform for the promotion of heritage. [Online] Available at: <https://www.europeana.eu/ro/about-us>[Accessed 31 July 2024].
64. Evens T., Hautekeete L., 2011. The challenges of digital preservation for cultural heritage institutions. Journal of Library and Information Science, 43(3), pp. 157-165.
65. Fanini B., Pagano A., & Ferdani D., 2018. An exciting new VR game model for recontextualization in virtual environments: the mVR model. MDPI -Multimodal Technologies and Interactions, 2(<https://www.mdpi.com/2414-4088/2/2/20>), pp. 1-22.
66. Fiorucci M., Khoroshiltseva M., Pontil M. et al., 2020. Model Recognition Letters (Machine Learning for Cultural Heritage: A Survey). Machine Learning for Cultural Heritage: A Survey, 133(Published by Elsevier B.V.), pp. 102-108.

67. Galluccio C., Giambona F., 2024. Cultural heritage and economic development: measuring sustainability over time. *Sciences of Socio-Economic Planning*, 95(101998), pp. 1-12.
68. Ganski U., 2018. Economic Effects of Non-Economic Actions: The Role of Historical Heritage Preservation in Economic Development. *ECONOMIC DISCOURSE*, 3 (Belarus), pp. 1-6.
69. Gervasi et al., 2022. Strategies for the digitization of cultural heritage. *Springer - Nature*, 1(1), pp. 486-502.
70. Gorbul T., Rusakov S., 2022. Practices: Cultural heritage in the context of digital transformation. *Baltic Journal of Economic Studies*, 8(4), pp. 1-12.
71. Gordon E.M, 1965. Internet Archive Wayback Machine - Compacting multiple components. *Electronics, Electronics*, volume 38, number 8, April 19, 1965, 38(8), p. 2.
72. Gražulevičiūtė I., 2006. Cultural heritage in the context of sustainable development. *Environmental Research, Engineering and Management*, 3(37), pp. 74-79.
73. Günlü E., Pınar İ., Yağcı K. , 2009. Preservation of cultural heritage and possible impacts on regional development: The case of Izmir. *International Journal of Emerging and Transition Economies*, 2(2), pp. 213-229.
74. GD no. 886 of August 20, 2008, chapter II, art.7, item 3, 2008. Legislative portal: GD no.886 published in the Official Gazette no.647 of September 11, 2008. [Online] Available at: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/97259>[Accessed 31 July 2024].
75. Hoang K. Vu. , 2021. The benefits of preserving and promoting the values of cultural heritage for the sustainable development of the country. *E3S Web of Conferences*, 76(Published by EDP Sciences), pp. 1-7.
76. Holtorf C., Högberg A. , 2021. Cultural heritage as a futuristic field. *Cultural Heritage and the Future*, 1(2021), pp. 29-72.
77. Hou et al., 2021. Digitization of embedded intangible cultural heritage: Cutting-edge. *Journal of Informatics and Cultural Heritage*, 2(1), pp. 50-62.
78. Hutter, M. et al. (eds.), 1997. *Economic Outlook: An Introduction. Economic Perspectives on Cultural Heritage*, 1 (Palgrave Macmillan, a division of Macmillan Publishers Limited), pp. 1-2.
79. Huu Tuan T., Navrud S., 2008. Capturing the benefits of cultural heritage preservation. *Journal of Cultural Heritage*, 9(3), pp. 326-337.
80. Iacob et al., 2011. Approaches to the evaluation and valorization of cultural heritage. *Theoretical and Applied Economics*, XVII(12), pp. 13-31.
81. Iacob et al. 2012, 2012. Cultural Heritage Assessment: A Restoration of Some Related Critical Concepts. *Theoretical and Applied Economics*, XIX(12 (577)), pp. 55-67.
82. Iacob et al., 2011. Approaches to the evaluation and valorization of cultural heritage. *Theoretical and Applied Economics*, XVIII(12), pp. 13-31.
83. National Institute of Heritage - Digital Heritage Directorate: DOCPAT program description, 2021. National Institute of Heritage - Digital Heritage Department. [Online] Available at: <https://cimec.ro/patrimoniu-mobil/docpat/>[Accessed 31 July 2024].
84. National Institute of Heritage - Short presentation: Digital Heritage Department, 2014. National Institute of Heritage - Brief presentation (HTML). [Online] Available at: <https://www.cimec.ro/DespreCIMEC/Scurta-Prezentare.html>[Accessed 31 July 2024].
85. Ioannides M. et al. (Eds.), 2014. The age of digitalization: mass culture is a quality culture. Springer International Publishing, 1(EuroMed 2014, LNCS), pp. 786-801.

86. Isa et al., 2018. Digital preservation of intangible cultural heritage. *Indonesian Journal of Electrical and Computer Engineering*, 12(3), pp. 1373-1379.
87. Ito N., 1995. Intangible and tangible cultural heritage. Subtopic A: The Intangible Dimension – Concepts, Identification and Evaluation, 1 (Kobe Design University, Japan), pp. 1-4.
88. Ivanova K., Dobрева M., Stanchev P., Totkov G., 2002. Access to digital cultural heritage: Innovative applications for automatic metadata generation. Publishing House of the University of Plovdiv "Paisii Hilendarski", Bulgaria., 1(Publishing House of the University of Plovdiv "Paisii Hilendarski"), pp. 1-259.
89. Ivanovici M.F., Pan M.C., 2019. From culture to smart culture. How digital transformation improves well-being through better accessibility and inclusion. *IEEE-Access, Special Section on Future Generation Smart Cities Research: Applications for Services, Case Study and Policy Generator for Well-Being - Part II a*, 8(1), pp. 1-13.
90. Jiayi S., 2022. Management and protection of intangible cultural heritage based on spatial information technology in the context of the Internet of Things. *Computational Intelligence and Neuroscience*, 1(1), pp. 15-21.
91. Jokilehto J., 2005. Definition of cultural heritage. References to documents from history. ICCROM Working Group on Heritage and Society, 1(1), pp. 1-50.
92. Kaul I., Grunberg I., Stern M.A., 1999. International cooperation for the 21st century. Published for the United Nations Development Programme (UNDP), New York - Oxford University Press, USA, 1(1), pp. 1-586.
93. Kling R., Lamb R., 2000. IT and organizational change in digital economies. In: E. B. & B. K. (. - Cambridge, ed. *Understanding the Digital Economy*. Massachusetts: MIT Press, pp. 295-324.
94. Knickrehm M.; Berthon, B.; Daugherty, P., 2016. metalonia.com: Perturbarea digitală: multiplicatorul creșterii (Accenture - Dublin). [Online] Available at: <http://www.metalonia.com/w/documents/Accenture-Strategy-Digital-Disruption-Growth-Multiplier.pdf>[Accessed 31 Iulie 2024].
95. Kordha E., Gorica K., Sevrani K., 2019. The importance of digitization for sustainable cultural heritage sites in Albania. *Advances in Science, Technology, and Innovation*, 1(Springer, Cham), pp. 91-97.
96. Kotulski M, Kotulska J., 2018. Digitization of cultural heritage as a form of protection. *Public Policies, Governance and Communications in EU Member States and Candidate Countries*, 1(1), pp. 1-15.
97. Kruljac Ž., 2016. Digital economy – a bibliometric addition for understanding an "undefined" field of economics. *Review of Contemporary Business, Entrepreneurship and Economic Issues*, 34(DOI: <https://doi.org/10.51680/ev.34.2.17>), pp. 471-488.
98. Law 182 on the protection of cultural heritage, 2008. Legislative portal. [Online] Available at: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/24761>[Accessed 28 July 2024].
99. Legea bibliotecilor nr. 334, 2002. Portal legislativ. [Online] Available at: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/58841>[Accessed 30 August 2024].
100. Law no. 26, 2008. Legislative Portal: Official Gazette no.168. [Online] Available at: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/90098>[Accessed 28 July 2024].
101. Law no. 378 of 10 July 2001, 2001. Legislative portal - Official Gazette 394 of 18 July 2001. [Online] Available at: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocumentAfis/29635>[Accessed 30 08 2024].

102. Law No. 157 for the ratification of the Valletta Convention, 1997. Legislative portal: Published in the Official Gazette no.274. [Online] Available at: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliuDocument/11857>[Accessed 31 July 2024].
103. Law no.422 on the protection of historical monuments, 2006. Legislative portal. [Online] Available at: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliuDocument/29761>[Accessed 30 July 2024].
104. Law no.451 for the ratification of the European Landscape Convention, 2002. Legislative portal: Law published in the Official Gazette no.536. [Online] Available at: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliuDocument/37537>[Accessed 31 July 2024].
105. Law No. 79 on Accession to the UNESCO Convention, 1993. Legislative portal: Law published in the Official Gazette no. 268 of 19 November 1993. [Online] Available at: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliuDocument/3254>[Accessed 31 July 2024].
106. Loebbecke C., Thaller M. , 2005. Digitalisation as an IT response to the preservation of Europe's cultural heritage. European Conference on Information Systems - Regensburg, 1(3), pp. 1-7.
107. Loebbecke C., Thaller M., 2005. Preserving Europe's cultural heritage in the world of digitalisation. European Conference on Information Systems, 31(1), pp. 1-13.
108. Loulanski T., 2006. Cultural Heritage in Socio-Economic Development: Local and Global Perspectives. Media, 2 November, 34(2), pp. 1-20.
109. Manžuch Z., 2017. Ethical issues in the digitization of cultural heritage. Journal of Contemporary Archival Studies, 4(4), pp. 1-18.
110. Marcum D. B., 2007. Digitization for access and preservation. Strategy for Library and Congress, International Conservation Issues, 12(7), pp. 12-18.
111. Martínez et al., 2018. TinajAR: a mirror on augmented reality for education. MDPI - Multimodal Technology and Interaction, 2(doi:10.3390/mti2020033), pp. 1-13.
112. Mason R., Bohn-Spector C. & Dunne Ferrone H. , 2000. Values and heritage preservation. Research report of the Getty Conservation Institute in Los Angeles - USA, 3(Getty Conservation Institute), pp. 1-100.
113. Mazzanti M. , 2002. Cultural heritage as a multidimensional economic asset, with several values and with several attributes: towards a new framework for economic analysis and evaluation. The Journal of Socio-Economics, 31(5), pp. 529-558.
114. McCrary Q., 2011. The political nature of digital cultural heritage. Liber Quarterly, 20 (San Francisco CA, USA), pp. 1-12.
115. Mergos G., Patsavos N., & Fotopoulou S.V., 2017. Cultural heritage and sustainable development. Economic benefits, social opportunities and political challenges. Crete, Technical University of Crete.
116. Ministry of Culture, Order no. 1287, 1996. Legislative portal: Official Gazette no. 347 of December 19, 1996. [Online] Available at: <https://legislatie.just.ro/public/DetaliuDocument/10354>[Accessed 28 July 2024].
117. Ministry of Culture: Institutional Strategic Plan 2024 -2027, 2023. Ministry of Culture. [Online] Available at: http://www.cultura.ro/sites/default/files/inline-files/FINAL_PSI%20Ministerul%20Culturii%202024%202027.pdf[Accessed 31 July 2024].
118. Ministry of Finance: Archive - State Budget for 2019 - 2023, 2024. Ministry of Finance. [Online] Available at: <https://mfinante.gov.ro/domenii/buget>[Accessed 31 July 2024].

119. Ministry of Investments and European Projects: PNRR, 2023. Ministry of Investments and European Projects. [Online] Available at: <https://mfe.gov.ro/pnrr/>[Accessed 31 July 2024].
120. Official Gazette - OG 47, 2000. Official Gazette - OG 47/2000. Bucharest: Official Gazette.
121. Official Gazette OG 43, 2000. Official Gazette - OG 43. Part I, no.45/31 ed. Bucharest: Official Gazette.
122. Official Gazette, 1992. Official Gazette. August 28, Part I, No. 215 ed. Bucharest: Official Gazette.
123. Morano P. et al., 2016. Valuing Cultural Heritage: An application of AHP for choice. *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 223(1), p. 952 – 959.
124. Mzembe A. N., Koens K., Calvi L., 2023. Institutional antecedents of sustainable development in cultural heritage tourism. *Wilie Online Bookstore -Journal of Sustainable Development*, 31(DOI: 10.1002/sd.2565), pp. 1-16.
125. United Nations -UN, 2030 Agenda for Sustainable Development, 2015. Transforming our world: the 2030 Agenda for Sustainable Development. [Online] Available at: <https://sdgs.un.org/2030agenda>[Accessed 21 08 2024].
126. NavarreteT., 2019. Digital heritage tourism: innovations in museums. *World Journal of Leisure - Routledge*, 1(<https://doi.org/10.1080/16078055.2019.1639920>), pp. 1-17.
127. Niccolucci F., Felicetti A., & Hermon S., 2022. Populating the cultural heritage data space with twin digital systems. *Date - MDPI*, 7(105), pp. 1-28.
128. Nilson T. & Thorell K., 2018. Preservation of Cultural Heritage: Past, Present and Future. University Press - University of Halmstad (Sweden), 1(1), pp. 1-158.
129. Niu F., 2022. The role of the digital economy in the social reconstruction and maintenance of governance mechanisms. *The Digital Economy and the Governance Mechanism*, 1(doi: 10.3389/fpubh.2021.819727), pp. 1-11.
130. Oberlander-Târnoveanu I., 2006. Cultural identity and digital heritage: projects, networks and portals in Cibinium 2001-2005. In: Museum, ed. *Cultural Identity and Globalization in the Twentieth Century*. Museum ed. Sibiu: Astra Publishing House, pp. 1-10.
131. UN Sustainable Development Goals: The 17 Global Transformation Goals, 2024. UN - United Nations. [Online] Available at: <https://www.un.org/sustainabledevelopment/>[Accessed 31 July 2024].
132. Sustainable Development Goal 4: Quality Education, 2024. Department for Sustainable Development. [Interactive] Available at: <https://dezvoltaredurabila.gov.ro/obiectivul-4-educatie-de-calitate>[Accessed: 31 July 2024].
133. Ognjanović Z., , Marinković B., Šegan-Radonjić M. & Masliković D. , 2019. Digitization of cultural heritage in Serbia: standards, policies and case studies. *MDPI - Sustainability*, 11(doi:10.3390/su11143788), pp. 1-15.
134. Omar S. Y. D. B. , 2022. The significance of cultural heritage in promoting economic viability. *Global Journal of Economics and Business (GJEB)*, 12(3), pp. 414-424.
135. Opriș I., 1986. Protection of cultural heritage. In: Meridiane, ed. *Protection of cultural heritage*. Bucharest: Meridiane Publishing House, pp. 1-150.
136. Opriș I., 2000. Transmuseographia. In: O. Print, ed. *Transmuseographia*. Bucharest: Oscar Print, p. 481.

137. Order of the Ministry of Culture no. 2035, 2000. Legislative portal: Order published in the Official Gazette no. 470. [Online] Available at: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliuDocument/24401>[Accessed 31 July 2024].
138. Order of the Ministry of Culture no. 2035 of 18 April 2000 on the approval of the methodological norms on the record, management and inventory of cultural goods, 2000. Legislative portal: WTO no. 2035 published in the Official Gazette of 27 September 2000. [Online] Available at: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliuDocument/24401>[Accessed 31 July 2024].
139. International Organization for Standardization - ISO 11620, 2023. ISO Online Browsing Platform (OBP). [Online] Available at: <https://www.iso.org/obp/ui/en/#iso:std:iso:11620:ed-4:v1:en>[Accessed 31 July 2024].
140. National Organization for Information Standards, NISO, 2002. Z39.50. A Manual on Protocol, May (2002), pp. 3-5.
141. Parliament: Law no.182 on the protection of the mobile national cultural heritage, 2014. Legislative portal: Law no.182, published in the Official Gazette no.259 of April 9, 2014. [Online] Available at: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliuDocument/24761>[Accessed 31 July 2024].
142. Pérez C., 2016. Capitalism, Technology, and a Green Global Golden Age: The Role of History in Helping to Shape the Future. *Political Quarter*, 81(doi:10.1111/1467-923X.12240), pp. 191-217.
143. Petronela T., 2015. The importance of intangible cultural heritage in the economy. *Procedure: Economics and Finance (3rd GLOBAL CONFERENCE on BUSINESS, ECONOMICS, MANAGEMENT and TOURISM)*, 39(1), pp. 731-736.
144. Petti L., Trillo C., Makore B. N., 2020. Cultural heritage and sustainable development targets: a possible harmonization? Perspectives from a European perspective. *Sustainability*, 12(926/doi:10.3390/su12030926), pp. 1-24.
145. Pieraccini M., Guidi G., Atzeni C., 2001. 3D digitization of cultural heritage. *Journal of Cultural Heritage*, 2(1), pp. 63-70.
146. Platform Culturalia.ro - UMP Cultura.ro, Digital Library of Romania, code SMIS114368, 2023. Project Management Unit. [Online] Available at: https://www.umpcultura.ro/e-cultura_doc_1376_platforma-culturalia-ro_pg_0.htm[Accessed 21 08 2024].
147. Pop I.A., president of the Romanian Academy, 2022. Website of the Romanian Academy. [Online] Available at: https://acad.ro/academia_romana/[Accessed 28 July 2024].
148. Pop L., 2009. Difficulties in preserving digital material in the long term. In: U. B. Bolyai, ed. *Post-graduate course: Archive management*. Cluj: Babeş Bolyai University, p. 22.
149. Portalés et al., 2018. Interactive tools for the preservation, dissemination and study of silk heritage. An introduction to the Silknow project. *Multimodal technology. Interaction*, 2(<https://www.mdpi.com/2414-4088/2/2/28>), pp. 1-10.
150. Portalés et al., 2018. Digital cultural heritage. *MDPI - Multimodal Technologies and Interaction*, 1(doi:10.3390/mti2030058), pp. 1-5.
151. Preuss U. , 2016. Sustainable Digitization of Culture and Heritage: Report on Initiatives and Projects Brandenburg, Germany. *MDPI - Sustainability*, 8(<https://www.mdpi.com/2071-1050/8/9/891>), pp. 1-15.
152. Project Gutenberg, 1971. Project Gutenberg. [Online] Available at: <https://www.gutenberg.org/>[Accessed 30 July 2024].
153. Rabiei M., Sharifabadi S.R., 2022. Digitization of cultural objects in the context of cultural heritage. *Journal of Studies, Knowledge and Research*, 1(2), pp. 1-26.

154. Râpeanu A., 2014. Digitization of scientific and cultural heritage in the countries of South-Eastern Europe. 1 ed. Bucharest: "Carol I" Central University Library.
155. Ricciarini M., 2024. Digital innovation and preservation of cultural heritage: the impact of low-cost technologies in capitalizing on the Medici villas and their itineraries. *International Archives of Photogrammetry, Remote Sensing and Space Information Sciences*, XLVIII-2/W8-2024(<https://doi.org/10.5194/isprs-archives-XLVIII-2-W8-2024-395-2024>), pp. 1-8.
156. Rosetti et al., 2022. Legacy and sustainability: Regulation of participation. *Sustainability*, 14(1674), pp. 1-27.
157. Rusinova E., Nazarska G., 2019. Digitization of literary heritage in Bulgarian - Confronting Libraries with a series of problems and challenges. *Journal of the State University for Studies in Libraries and IT, Sofia*, 1(8), pp. 6-17.
158. Rypkema D. D. , 2008. Heritage preservation and the local economy. *Global Urban Development*, 4(1), pp. 1-8.
159. Salleh S. Z. , Bushroa A. R., 2022. Bibliometric and content analysis of publications in the implementation of digitization technology in cultural heritage in the last five years (2016–2021). *Digital Applications in Archaeology and Cultural Heritage*, 25(3), pp. 1-17.
160. Siliutina et al., 2024. Cultural preservation and digital heritage: challenges and opportunities. *Amazonia Investiga*, 13(75), pp. 262-273.
161. Singh J.P. (ed.), 2010. Capitalizing on Cultural Heritage in the Time of Globalization: Bridges Between Nations and Cultural Power. *International Cultural Policies and Power*, 1 (Palgrave Macmillan, a division of Macmillan Publishers Limited), pp. 1-2.
162. Softpedia - The Lifespan of a DVD, 2012. Forum. [Online] Available at: <https://forum.softpedia.com/topic/858525-durata-de-viata-a-unui-dvd/> [Accessed 28 July 2024].
163. Stojićević M., 2020. The importance of heritage digitization in the era of the COVID 19 pandemic. *NCD Review*, 36(2020), pp. 13–21.
164. Stojićević M., 2020. The importance of digitizing cultural heritage in the era of the COVID-19 pandemic. *Journal of the National Center for Digitization*, 36(5), pp. 13-21.
165. National Strategy for Sustainable Development of Romania 2013-2020-2030, 2013. INS. [Online] Available at: <https://insse.ro/cms/files/IDDT2012/StategiaDD.pdf> [Accessed 21 8 2024].
166. Sectoral strategy in the field of culture and national heritage for the period 2014-2020, 2014. Ministry of Culture - National Institute for Cultural Research and Training. [Online] Available at: https://www.culturadata.ro/wp-content/uploads/2014/12/STRATEGIA_SECTORIALA.pdf [Accessed 30 July 2024].
167. Sweeney et al., 2012. Transmitted words: measuring the power of individual messages. *European Journal of Marketing*, 46(1), pp. 137-257.
168. Szmygin B., 2015. Legacy of cultural heritage assessment systems. In: A. Jarocka, ed. *Legacy of cultural heritage assessment systems*. Lublin: Polish National Committee of the International Council on Monuments and Sites ICOMOS, pp. 1-302.
169. Throsby D. , 2006. Cultural heritage: economic analysis and public policies. *Manual of the Economy of Art and Culture*, 1(28), pp. 983-1016.
170. Throsby D., 2007. Regional aspects of heritage economics: analytical and policy aspects. *Australian Journal of Regional Studies*, Vol. 13, No. 1, 2007, March 30, pp. 21-30.
171. Towse R. , 2025. *Cultural Economy of Heritage*. Elgaronline (<https://www.elgaronline.com/>), 1(1), pp. 1-17.

172. Trivyzadakis N., 2023. A quantitative research tool on social awareness for the digitization of cultural heritage: a pilot application. *Journal of Archaeological Science: Reports*, 51(<https://doi.org/10.1016/j.jasrep.2023.104202>Get rights and content), pp. 1-5.
173. UNESCO, C., 1970. Portal legislativ. [Interactiv] Available at: <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliuDocumentAfis/50685>[Accesat 31 Iulie 2024].
174. The Union of Jurists of Romania - Law, 2007. Straight. In: U. J. d. Romania, ed. Drept. Bucharest: C.H. Beck Publishing House, p. 181.
175. University of Bucharest, educational resources: "Carol I" Central University Library, 2024. University of Bucharest. [Online] Available at: <https://unibuc.ro/despre-ub/resurse-educationale/biblioteci/>[Accessed 30 July 2024].
176. University of Helsinki – National Library of Finland, 2024. National Library of Finland. [Interactive] Available at: <https://www.kansalliskirjasto.fi/en>[Accessed 30 July 2024].
177. Van der D., MoniqueH., J.H., M. & H., K. S. T., 2022. Heritage and diversity: Values in European heritage management reflected in award-winning best practices. *Sustainability*, 14(885), pp. 1-12.
178. Vasilache D., 2007. E-Governance. An introduction. Bucharest: National Council for Scientific Research in Higher Education (CNCSIS).
179. Vecco M., 2010. A definition of cultural heritage: from the material to the intangible. *Journal of Cultural Heritage*, 1(11), pp. 321-324.
180. Vorontsov D. et al., 2015. The use of cultural heritage in socio-economic development. *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 188 (Published by Elsevier Ltd.), pp. 163 – 169.
181. Wenrong P.; Tao X.; Zhuwang W.; Lisha M., 2023. The dynamic evolution of the digital economy and its impact on the development of urban green innovation from a driving force perspective. *MDPI - Sustainability* , 15(<https://www.mdpi.com/2071-1050/15/8/6989>), pp. 1-21.
182. Zbucea A., 2008. Marketing in the service of cultural heritage. In: E. Universitară, ed. Marketing in the service of cultural heritage. Bucharest: University Publishing House, p. 96.
183. Zhao et al., 2018. Increasing the appreciation of traditional Chinese painting using interactive technology. *MDPI - Multimodal Technologies and Interactions*, 2(<https://www.mdpi.com/2414-4088/2/2/16>), pp. 1-19.
184. Zhao et al., 2023. How digitalisation promotes the sustainable integration of culture and tourism for economic recovery. *Economic Analysis and Policy*, 77(1), pp. 988-1000.
185. Zorich, D. M., 2003. A survey of digital cultural heritage initiatives and their sustainability concerns. Managing economic challenges. Council on Library and Information Resources, Washington, 1(2003), pp. 1-57.
186. Zuliana S.S., Bushroa A.R., 2022. Bibliometric analysis on the implementation of digitization technologies in the cultural heritage of Malaysia. *Geography, OnlineTM Malaysian Journal of Society and Space*, 18(2), pp. 287-300.

INFORMAȚII PERSONALE


 București.

 st201009@gmail.com

 Skype ID: Teodor.S15

Sexul Masculin | Data nașterii 17/03/1981 | Naționalitatea Român

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

(01/01/2023 - 15/10/2024)

- **Expert Administrație Publică**
- Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene – (Serviciul Monitorizare Proiecte Europene)
- Monitorizare, verificare și control proiecte cu fonduri europene.
- Gestionare de fonduri europene- Asigurarea conformității operațiunilor cu fonduri europene.
- **Consilier**
- Ministerul Afacerilor Externe – (Direcția pentru Expoziții Mondiale)
- Operaționalizarea procedurilor și proceselor specifice expozițiilor mondiale.
- Consiliere – Politici guvernamentale.

(17/11/2022 – 30/12/2022)

- **Auditor Public Intern**
- Institutul Cultural Român
- Realizarea de misiuni de audit pentru asigurarea regularității/ conformității.
- Audit public intern – Politici culturale guvernamentale.

(01/11/2021 – 16/11/2022)

- **Auditor Public Intern**
- Institutul Național al Patrimoniului
- Desfășurarea de misiuni de audit pentru asigurarea regularității/ conformității.
- Audit public intern – Patrimoniu Cultural.

EDUCAȚIE ȘI FORMARE

(01/11/2021 – Prezent)

- **Doctorand - Domeniul: Economie**
- Academia Română - Școala de Studii Avansate a Academiei Române, Școala Doctorală de Științe Economice, Institutul Național de Cercetări Economice „Costin C. Kirilăscu”.

(20/05/2024 - 24/05/2024)

- **Diplomă - Competențe digitale (Word, Excel, Power Point, Outlook, etc.)**
- Fundația Centrul de Formare APSAP - București.

(01/10/2022 – 15/06/2024)

- **Diplomă - Cursuri postuniversitare de pregătire psihopedagogică - Nivelul I și II**
- Academia de Studii Economice: ASE - București. (Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic.)

(29/08/2022 – 05/10/2022)

- **Diplomă – Public Speaking – Formator – Cod COR: 242401**
- Fundația Centrul de Formare APSAP- București.

(01/08/2022 – 11/08/2022)

- **Diplomă – Manager de proiect – Cod COR: 242101**
- Fundația Centrul de Formare APSAP- București.

(01/07/2020 – 07/07/2022)

- **Diplomă de Master – Managementul Sectorului Public**
- Școala Națională de Studii Politice și Administrative - SNSPA- București.
- Facultatea de Administrație Publică.

(01/07/2020 – 08/07/2022)

- **Diplomă de Master – Managementul Proiectelor**
- Școala Națională de Studii Politice și Administrative - SNSPA- București.
- Facultatea de Comunicare și Relații Publice.

(01/07/2000 – 30/07/2004)

- **Diplomă de licență – Economist / Specializarea: Tranzacții Internaționale**
- Academia de Studii Economice – ASE București.
- Facultatea de Relații Economice Internaționale



COMPETENȚE PERSONALE

Limba maternă Română.

Alte limbi străine cunoscute

Engleză

INTELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	
C2	C2	C2	C2	C2
Certificare Centrul de Limbi Străine - Universitatea București: Pașaport Lingvistic - European				
Niveluri: A1/A2: Utilizator elementar - B1/B2: Utilizator independent - C1/C2: Utilizator experimentat				
Cadrul european comun de referință pentru limbi străine				

Competențe de comunicare

- **Comunicare vizuală și relații publice:**
- Bune competențe de comunicare dobândite din experiența proprie de Auditor și Consilier.

Competențe organizaționale/manageriale

- **Managementul operațiunilor și analiză financiară:**
- Conducerea ședințelor de reconciliere împreună cu managementul entităților. (Evaluarea sistemului de control intern managerial. Implementare. Funcționare. Raportare, pentru asigurarea regularității/conformității.)

Competențe dobândite la locul de muncă

- **Planificare și organizare:**
- Planificarea eficientă a misiunilor de audit public intern și analiza activităților/proceselor/programelor în calitate de Auditor Public Intern.
- Din poziția de Auditor am optimizat volumul de muncă, pentru un număr de 50 angajați.

Competențe digitale

AUTOEVALUARE				
Procesarea informației	Comunicare	Creare de conținut	Securitate	Rezolvarea de probleme
Utilizator experimentat	Utilizator experimentat	Utilizator experimentat	Utilizator experimentat	Utilizator experimentat
Niveluri: Utilizator elementar - Utilizator independent - Utilizator experimentat				
Competențele digitale - Grilă de auto-evaluare				
Pachetul - MS Office (Word, Excel, Power Point, Outlook, Securitate Cibernetică, Internet, etc.)				

Alte competențe

- **Cursuri de formare dobândite la locul de muncă:**
- Pachetul Microsoft: Word, Excel, Access, PowerPoint, Outlook, Onedrive, SAP ERP System
- Navigare Internet, Microsoft Project;
- Comunicare online (Skype, Zoom, Webex, WhatsApp, etc.);
- Cunoaștere foarte bună a sistemelor de operare Windows și a pachetului Microsoft Office.

Permis de conducere

- Categoria B



Curriculum Vitae



Informații personale

Nume / Prenume

Adresa

Telefon

E-mail

Cetățenia

Sex

Naționalitatea

Luminița Chivu

Calea 13 Septembrie nr. 13, Sector 5, București, România

0213188106

chivu@ince.ro

Română

Feminin

Română

Experiența profesională

Perioada

Funcția sau postul ocupat

Principalele activități și
responsabilități

Numele și adresa angajatorului

Tipul activității sau sectorul de
activitate

mai 2011-prezent

Director general/Președinte al Consiliului Științific

Coordonarea și monitorizarea programelor de cercetare, anuale și de perspectivă și a activității celor 14 structuri de cercetare componente ale I.N.C.E.; alte atribuții ce revin din Regulamentul de organizare și funcționare al INCE

Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' al Academiei Române, Casa Academiei Române, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
Cercetare economică academică, fundamentală și avansată

Perioada

Funcția sau postul ocupat

Principalele activități și
responsabilități

Numele și adresa angajatorului

Tipul activității sau sectorul de
activitate

ianuarie 2006 – mai 2011

Secretar științific

Întocmirea, împreună cu ceilalți membri ai echipei de conducere, a proiectelor de programe de cercetare, anuale și de perspectivă, pentru I.N.C.E.; armonizarea acestora cu programele de cercetare ale unităților componente din I.N.C.E.; redactarea și supunerea spre aprobare Consiliului Științific; monitorizarea modului de realizare a sarcinilor ce decurg din programele de cercetare; redactarea proiectului de raport anual al activității de cercetare și pregătirea materialelor necesare desfășurării lucrărilor de evaluare periodică în Consiliul Științific al I.N.C.E.

Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' al Academiei Române, Casa Academiei Române, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
Cercetare economică academică, fundamentală și avansată

Perioada

Funcția sau postul ocupat

Principalele activități și
responsabilități

Numele și adresa angajatorului

iulie 2005 – aprilie 2013

Cercetător științific gradul II și I

Cercetări în domeniul pieței muncii, creștere economică, integrare europeană; restructurare economică, relațiile industriale și condițiile de muncă; evaluarea ex ante și ex post a diferitelor tipuri de ajutoare de stat;

Institutul de Economie Națională, Academia Română, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București

Tipul activității sau sectorul de activitate

Perioada

Funcția sau postul ocupat

Principalele activități și responsabilități

Numele și adresa angajatorului

Tipul activității sau sectorul de activitate

Perioada

Funcția sau postul ocupat

Principalele activități și responsabilități

Numele și adresa angajatorului

Tipul activității sau sectorul de activitate

Perioada

Funcția sau postul ocupat

Principalele activități și responsabilități

Numele și adresa angajatorului

Tipul activității sau sectorul de activitate

Perioada

Funcția sau postul ocupat

Principalele activități și responsabilități

Numele și adresa angajatorului

Tipul activității sau sectorul de activitate

Perioada

Funcția sau postul ocupat

Principalele activități și responsabilități

Numele și adresa angajatorului

Tipul activității sau sectorul de activitate

Funcția sau postul ocupat

Principalele activități și responsabilități

Numele și adresa angajatorului

Tipul activității sau sectorul de activitate

Cercetare economică fundamentală și avansată; coordonator de proiecte de cercetare aplicativă la nivel macro și microeconomic

ianuarie 2005 - octombrie 2005

Inspector de concurență superior

Cercetare economică aplicată

Direcția Cercetare-Sinteze, Consiliul Concurenței, Piața Presei Libere, nr. 1, București

Studii și rapoarte în domeniul concurenței și ajutoarelor de stat; studii de piață, analiză programe de restructurare și analize piețe relevante de produs și piețe geografice relevante, etc.

octombrie 2004 – iunie 2013

Cadru didactic asociat: conferențiar universitar, profesor universitar

Disciplinele: Macroeconomie, Microeconomie, Analiză economico-financiară

Universitatea Petrol Gaze Ploiești

Învățământ superior

decembrie 2000 - ianuarie 2004

Cercetător științific gradul III și II

Piața muncii; studii de fezabilitate; analize cost –beneficiu; studii de piață etc.

Institutul de Economie Națională, Academia Română, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București

Cercetare economică fundamentală și avansată

octombrie 1998 - decembrie 2000

Ofițer de credit

Elaborarea de rapoarte și analize periodice privind activitatea de creditare

Banca Comercială Ion Țiriac, Direcția de creditare

Intermedieri financiare

1991 - octombrie 1998

Asistent de cercetare, cercetător științific, cercetător științific gradul III

Studii și cercetări în următoarele domenii: piața muncii; migrația internă și internațională a forței de muncă; studii comparative macroeconomice; studii de fezabilitate; învățământ și formarea profesională a forței de muncă etc.

Institutul de Economie Națională, Academia Română, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București

Cercetare economică fundamentală și avansată

Îndrumător de doctorat, Ordin al Ministrului Învățământului (2009)

Îndrumare doctoranzi

Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' al Academiei Române

Coordonare doctoranzi, domeniul economic

Educație și formare**Perioada****Calificarea / diploma obținută**

Domenii principale studiate /
competențe dobândite

Numele și tipul instituției de

învățământ / furnizorului de formare

Nivelul de clasificare a formei de

învățământ / formare

Perioada**Calificarea / diploma obținută**

Domenii principale studiate /
competențe dobândite

Numele și tipul instituției de

învățământ / furnizorului de formare

Nivelul de clasificare a formei de

învățământ / formare

**Aptitudini și competențe
personale**

Limba(i) maternă(e)

Limba(i) străină(e) cunoscute

Autoevaluare

Nivel european (*)

Limba engleză

Limba spaniolă

Competențe și abilități sociale

aprilie 1995 -aprilie 2001

Doctor în economie

Factori ai competitivității muncii în agricultura României

Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' al Academiei

Române, București

ISCED 6

septembrie 1987 - iulie 1992

Economist

Economie generală

Academia de Studii Economice, Facultatea de Economie Generală, București

ISCED 5

Limba română

Comprehensiune		Vorbit		Scris	
Abilități de ascultare	Abilități de citire	Interacțiuni	Exprimare		
Foarte bune	Foarte bune	Foarte bune	Foarte bune	Foarte bune	
Bune	Bune	Bune	Bune	Bune	

(*) Cadrului european de referință pentru limbi

Abilități de mediator: experiență în echipe de lucru compuse din cercetători, reprezentanți ai guvernului, sindicate și patronate; experiența în colective mixte formate din cercetători, cadre didactice din învățământul superior, reprezentanți ai administrației publice centrale și locale, agenții și organizații guvernamentale și neguvernamentale;

Abilități de comunicare și colaborare interculturală: experiență în participarea în calitate de coordonator sau membru echipe de lucru la nivel european sub egida Comisiei Europene - DG Research și DG Employment, European Industrial Relations Observatory, European Restructuring Monitor, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Working and Living Conditions, USAID, World Bank, Canadian International Development Agency;

Competențe și aptitudini organizatorice	Abilități pentru munca în echipă: experiență în coordonarea și colaborarea în cazul a mai mult de 15 proiecte internaționale și 20 proiecte naționale; Conducător de doctorat, Academia Română – SCOSAAR (din anul 2009); Director general/secretar științific - Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu', coordonarea activității institutelor, centrelor de cercetare și activității editoriale, activitatea de doctorat; coordonator programe de cercetare naționale și internaționale în faza realizării propunerilor, obținerii de resurse financiare, implementare, evaluării periodice și finale; Coordonator lucrări de licență și masterat, Universitatea Petrol-Gaze Ploiești;
Competențe și aptitudini tehnice	Evaluator de proiecte și programe de cercetare: UEFISCDI, FP 6, DG Research, European Commission; RELANSIN, Universitatea Politehnică București, Ministerul Educației și Cercetării, POSDRU și POCU;
Competențe și cunoștințe de utilizare a calculatorului	Competențe pentru utilizarea Microsoft Office, Internet Explorer, PowerPoint etc.
Alte competențe și aptitudini	Membră în colective editoriale jurnale: 2011 – prezent, membră Editorial Board, Romanian Journal of Economic Forecasting, indexată ISI Thomson, indexată în http://ideas.repec.org/s/rjr/romjef.html; http://erdic.repec.org/data/ipacaro.html, http://econpapers.repec.org/article/rjrromjef/; 2019 – prezent, Associate Editor, International Journal of Sustainable Economies Management (IJSEM), publicat de IGI Global, USA, Indexat BDI, ISSN: 2160-9659, EISSN: 2160-9667, http://www.igi-global.com/journal/international-journal-sustainable-economies-management/52609; 2019- prezent, membră în Editorial Board, Western Balkan Journal of the Agricultural Economics and Rural Development (WBJAERD), editată de Institute of Agricultural Economics, Belgrade, RS Serbia, Indexat BDI https://www.iep.bg.ac.rs/sr/wbjaerd2; 2020-prezent, membră International Editorial Board, International Journal of Strategic Management and Decision Support Systems in Strategic Management, ISSN 1821-3448; ISSN 2334-6191 (Online), publicat de University of Novi Sad, Faculty of Economics in Subotica, indexat ESCI - Web of Science, http://www.ef.uns.ac.rs/sm/editorial-board.php, 2011 – prezent, membră Scientific Board, Working papers of NIER, indexată în RePeC, EBSCO, EconPapers, Ulrichweb, EconStor, (http://www.workingpapers.ro/); 2004 - prezent, membră Editorial Board, Economic Sciences Series, Buletinul Universității Petrol-Gaze Ploiești, revistă cotate CNCSIS B+, cod CNCSIS 36, revistă indexată EBSCO, EconLit și DOAJ, nr. crt. reviste BDI 1224-6832, http://www.bulletin.upg-ploiesti.ro/; 2009 – prezent, Analele Universității din Oradea – Științe Economice, Editura Universității din Oradea, http://steconomice.uoradea.ro (Indexari in Baze de Date Internationale: RePEc și DOAJ); 2014 – prezent, membră Scientific Board, Journal of Financial and Monetary Economics (indexată RePeC, EconPapers); 2019 – prezent, membră Editorial Board, Global Economic Observer (indexată DOAJ, RePeC , Cabell s Directory, etc.);

2020 – prezent, membră Scientific Consultative Board, Research Network on Resources Economics and Bioeconomy Association (RebResNet), asociație internațională, având drept obiectiv derularea de cercetări și încheierea de parteneriate științifice în domeniul valorificării resurselor economice și bioeconomice, reunind 15 institute și facultăți/universități: Gestion y Planificación Research Group (Spania), Applied Management Research Unit (Portugalia), Institute of Agricultural Economics (Serbia), Institute of Economic Sciences (Serbia), Faculty of Economics in Subotica - University of Novi Sad (Serbia), Faculty of Economics and Business Administration - Sofia University "St Kliment Ohridski" (Bulgaria), The Faculty of Hotel Management and Tourism (Serbia), Michurinsk State Agrarian University (Rusia), The Faculty of Tourism – Montenegro Tourism School (Muntelegru), Center for Russian and Ukrainian Studies - Harbin Engineering University (China), The Moscow University of Finance and Law (Rusia), Faculty of Tourism and Business Logistics, University "Goce Delcev" (Macedonia), Agricultural University of Tirana (Albania), Kostanay Engineering and Economics University (Kazakhstan), Vistula School of Hospitality - Institute of Tourism (Polonia).

Membră în comitete conferințe științifice internaționale (cele mai recente):

- Co-Chair conferința științifică internațională "Economic Scientific Research - Theoretical, Empirical and Practical Approaches" / "Cercetarea științifică economică – abordări teoretice, empirice și practice" – ESPERA, edițiile 2013, 2014 (co-editor volume conferință, publicate de Elsevier Economics and Finance, indexate ISI Proceedings), edițiile 2015, 2016, 2018, 2019 (co-editor volume conferințe, apărute la editura Peter Lang Academic Publisher și indexate ISI Proceedings) și 2020 (co-editor volume, în curs de publicare SCIENDO și indexare);

- Honorary board member, International Conference Sustainable Agriculture And Rural Development in Terms of the Republic of Serbia Strategic Goals Realization within the Danube Region - Science and Practice in the Service of Agriculture, Institute of Agricultural Economics, Belgrade, RS Serbia, December 2019, <https://www.iep.bg.ac.rs/images/stories/izdanja/Tematski%20Zbornici/Tematski%20zbornik%202020.pdf>

- Honorary board member, International Scientific Conference Sustainable Agriculture And Rural Development, Institute of Agricultural Economics, Belgrade, RS Serbia, December 2020, <https://www.iep.bg.ac.rs/images/stories/izdanja/Tematski%20Zbornici/Tematski%20zbornik%202021.pdf>

- Scientific board member, The 3rd International Conference on Resources Economics and Bioeconomy in Competitive Societies (RebCos`20) under the title Environmental Challenges, Innovative Technologies and Rural Areas in Digital Era, in Belgrade, RS Serbia, 19-20 November 2020, https://www.shs-conferences.org/articles/shsconf/pdf/2021/06/shsconf_rebcos2020_01001.pdf

-membră a Comitetului Științific al Conferinței științifice internaționale a Academiei de Studii Economice a Republicii Moldova (ASEM), "Competitivitate și inovare în economia cunoașterii", anual, 20 ediții;

- membră a Comitetului Științific al Conferinței Internaționale Științifico-Practică "Creșterea economică în condițiile globalizării", organizată de Institutul Național de Cercetări Economice, Moldova, anual, 15 ediții;

- engagement letter - predare de cursuri (Public Economics), participare în comisii de examinare și supervizare studenți doctoranzi, participarea la programe de cercetare în cadrul programului de studii doctorale, Școala de studii doctorale Epoka University - Department of Economics, Albania;

Informații suplimentare

- 2018, Premiul Academiei Române "Virgil Madgearu" pentru lucrarea "Descompunerea și recompunerea structurilor industriale din România. Repere strategice", Centrul de Informare și Documentare Economică, 2016, autori Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, George Georgescu;
- 2018, Premiul Asociației Facultăților Economice din România 2018 pentru cea mai bună carte în domeniul economic în anul universitar 2017/2018, pentru lucrarea "Deindustrialization and Reindustrialization in Romania. Economic Strategy Challenges", Editura Palgrave Macmillan, 2017, autori Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, George Georgescu;
- 2018, "ERMBE Best Paper Award in Management and Business Economics, de către European Academy of Management and Business Economics, pentru lucrarea "Typology and density of social services in Romania. Territorial Analysis", prezentată la Congresul XXVII AEDEM, București, 4-5 septembrie 2018;
- Luminița Chivu, Andrei Jean-Vasile et al. , premiul rezultatelor cercetării UEFISCDI, competiția PRECISI_2020, pentru articolul, " The Impact of Agricultural Performance on Foreign Trade Concentration and Competitiveness: Empirical Evidence From Romanian Agriculture" Journal of Business Economics and Management, Vol. 21/2020, tip premiere: 1. Science Citation Index Expanded si Social Sciences Citation Index; criteriul de incadrare: Factor de impact; domeniul științific: 10. Științe sociale si economice; zona incadrare a revistei, conform pachetului de informatii : Zona Galbenă;
- Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, Andrei Jean Vasile Premiul Competiție PRECISI2017- Premiul rezultatelor cercetării – articole UEFISCDI, pentru articolul: "Land grabbing: A review of extent and possible consequences in Romania, data publicării articolului in revista: 01/03/2017; denumirea revistei: LAND USE POLICY; ISSN: 0264-8377; tip premiere: 1. Science Citation Index Expanded si Social Sciences Citation Index; criteriul de incadrare: Factor de impact; domeniul științific: 10. Științe sociale si economice; zona incadrare a revistei, conform pachetului de informatii : Zona Rosie;
- Trofeul și Diploma de Excelență „Personalitatea Anului pentru o Românie Europeană”, Eurolink- Casa Europei, pentru a recompensa activitatea științifică și ca manager al celui mai important institut de cercetări economice din România, precum și pentru capacitatea de a replasa în centrul atenției importanța conectării dintre rezultatele reflecției economice cu regândirea strategică asupra depășirii crizei financiar-economice, mai cu seamă prin implicarea în proiecte de cooperare europeană și internațională a institutelor membre din cadrul Academiei Române, cu ocazia celei de a 10 ediții a evenimentului anual Ziua Europeană a Concurenței și Competitivității în România (2014);
- Membru în Comitetul Director al Asociației Comitetului Național Român – Consiliul Mondial al Energiei, din 2019; titlu de membru onorific pentru experiența și cunoștințele dovedite prin care și-a câștigat un prestigiu și recunoaștere în domeniul energiei (2014);
- Membru în Comitetul Director al Asociației Facultăților Economice din România;
- Expert, reprezentant al Academiei Române în structura partenerială a Programului Operațional Tranziție Justă 2021-2027;
- Membru în comisia de jurizare a concursului „Costin Murgescu” , organizat de Fondul de Garantare a Depozitelor Bancare
- Membru în Consiliul Științific aferent Evaluării POCU – Ocupare Asistență tehnică pentru susținerea capacității de evaluare”, Autoritate Contractantă - Ministerul Dezvoltării Regionale, Administrației Publice si Fondurilor Europene, finanțat din Programul Operațional Asistență Tehnică 2014-2020, cod 2.1.007, implementat de asociația Ernst & Young SRL – Institutul Național pentru Cercetare Științifică în Domeniul Muncii și Protecției Sociale – QURES Quality Research and Support.
- Nominalizată în prima ediție a Enciclopediei personalităților din România Whos Who, 2006; - Nominalizată în Dicționarul personalităților din România, 2013 – 2019.

mai 2021

Chivu Luminița

Anexă Experiență în cadrul proiectelor de cercetare naționale și internaționale

EXPERIENȚĂ ÎN CADRUL PROIECTELOR DE CERCETARE

A. PROIECTE INTERNAȚIONALE (selectiv)

1. Numele proiectului:	Proiect: F.OR.M. Pact: Operational Framework for multi-level & multi - actor synergy towards the adaptation to social and economic changes, Partnership Agreement VS/2013/0317
Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:	International Training Centre - International Labour Organisation (ITC-ILO), Torino
Perioada:	2013-2014
Descrierea proiectului:	Identificarea instrumentelor și oportunităților create prin cadrul legal-instituțional care favorizează anticiparea și viziunea comună asupra viitorului, astfel încât actorii implicați (autoritățile publice, serviciul public de ocupare, instituțiile de educație și formare, partenerii sociali, etc.) să coopereze pentru crearea și funcționarea unui mecanism de pregătire colectivă pentru schimbare economică și socială; identificarea de bune practici de cooperare între toți actorii implicați în domeniul anticipării și managementului schimbării în Franța, Germania, România și Bulgaria; organizarea unor seminarii internaționale la Paris, Stuttgart, Sofia și București pentru lansarea și dezbateră raportelor naționale și a raportului final.
Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:	Responsabil proiect, autor studiu
2. Numele proiectului:	The impact of legislative reforms on industrial relations in Romania
Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:	International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe
Perioada:	2012-2013
Descrierea proiectului:	Evaluarea impactului reformelor legislative ale pieței muncii (noul Cod al muncii și Legea dialogului social, 2011). Constatările și concluziile studiului au făcut obiectul unei mese rotunde, care a avut loc la data de 25 ianuarie 2013 (Sala Drepturilor Omului, Palatul Parlamentului), la care au participat membri Consiliului Național Tripartit pentru Dialog Social (CNTDS, instituție înființată prin noua lege) (ministrul muncii, secretarul de stat pentru dialog social din partea Guvernului României, reprezentanții confederațiilor sindicale naționale și organizațiilor patronale reprezentative la nivel național), reprezentanții Fondului Monetar Internațional, ai Comisiei Europene, Băncii Mondiale și Organizației Internaționale a Muncii.
Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:	Expert național, autor studiu
3. Numele proiectului:	European Working Conditions Observatory
Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:	European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, European Commission (http://www.eurofound.eu.int/)
Perioada:	2006 – 2013
Descrierea proiectului:	Centrul Național România al Observatorului European privind Condițiile de Muncă-Realizarea de sinteze privind cele mai recente evoluții (anchete, studii, etc.) în domeniul condițiilor de muncă, reconcilierii dintre viața profesională și viața de familie, formarea profesională a adulților și prezentarea lor într-un format standard pentru reliefa evoluțiilor în domeniu și realizarea de comparații internaționale pe diferite teme în colaborare cu cele 28 de centre naționale ale Observatorului.
Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:	Coordonator Centrul Național EWCO România

4. Numele proiectului:	European Industrial Relation Observatory
Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:	European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, European Commission (http://www.eurofound.eu.int/)
Perioada:	2003 - 2013
Descrierea proiectului:	Monitorizarea permanentă a evoluției relațiilor industriale în România. Elaborarea de rapoarte lunare In brief și Feature privind cadrul legislativ instituțional și evoluțiile practice în diferite sectoare din perspectiva ocupării forței de muncă și a companiilor active, partenerilor sociali, dialogului social, relațiilor industriale. Elaborarea de Feature-tematice, studii comparative pentru 28 de țări în care Observatorul European al Relațiilor Industriale are centre naționale (statele membre UE 27 și Norvegia); rapoarte anuale de sinteză (annual reviews și annual updates)
Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:	Membru în echipa de cercetare a Centrului Național EIRO România
5. Numele proiectului:	European Restructuring Monitor
Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:	European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, European Commission (http://www.eurofound.eu.int/)
Perioada:	2006 – 2013
Descrierea proiectului:	Centrul Național România al Monitorului European al Restructurării Monitorizarea permanentă a cazurilor de restructurare a întreprinderilor (delocalizări, restructurări interne, extinderea afacerii, falimente, achiziții și fuziuni) și prezentarea în fișe sintetice, axate pe impactul asupra zonelor afectate din perspectiva creării și/sau desființării de locuri de muncă; măsuri de creare de noi locuri de muncă în regiunile afectate de restructurare; monitorizarea evoluțiilor legislative în domeniul concedierilor individuale și colective, etc.
Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:	Membru în echipa de cercetare a Centrului Național ERM România
6. Numele proiectului:	Evaluation of the operation and effects of information and consultation Directives in the EU/EEA countries. National Report Romania
Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:	Delloite Consulting/European Commission, DG Employment, Social Affairs and Equal
Perioada:	2011-2012
Descrierea proiectului:	Elaborarea unui raport național privind modul în care au fost transpuse și funcționează în practica românească Directivele europene privind informarea și consultarea salariaților (Directiva 2002/14/CE, Directiva 98/59/CE, Directiva 2001/23/CE) și evaluarea efectelor generate de aplicare acestora; au fost incluse în analiză și elemente de cost și beneficii asociate procedurilor practice de informare și consultare.
Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:	Expert național, autor studiu
7. Numele proiectului:	Restructuring in Europe: 27 National Seminars, National Seminar Romania
Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:	International Training Center-International Labour Office, proiect derulat sub egida European Commission, DG Employment, Social Affairs and Equal Opportunities
Perioada:	Septembrie 2009-Iunie 2010
Descrierea proiectului:	Elaborarea unui raport național privind măsurile de anticipare și management al

	restructurării economice în perioada 1990-2010 în România; organizarea unui seminar cu participarea actorilor sociali implicați: reprezentanți ai Comisiei Europene și ITC-ILO, cercetători, autorități, organizații patronale și sindicale
Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:	Expert național, autor studiu
8. Numele proiectului:	Causes and Consequences of National Variation in Employment Protection Legislation in Central and Eastern Europe. Case study Romania, RES-061-25-0354, Contract R5M4
Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:	University of Sussex, Economic and Social Research Council
Perioada:	2009-2010
Descrierea proiectului:	Studiu de impact și inventarul reglementărilor în domeniul pieței muncii și protecției salariaților în perioada 1990-2010
Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:	Expert național - autor studiu pentru România
9. Numele proiectului:	Mutual Learning Programme: Peer Review on “Professional traineeship for young adults”
Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:	Proiect coordonat de GHK Consulting Ltd and CERGE-EI, sub egida Comisiei Europene
Perioada:	2009
Descrierea proiectului:	Elaborarea unui raport național privind cadrul legal instituțional și experiențele practice din România în domeniul formării profesionale a adulților, supus dezbaterii în cadrul sesiunii de mutual learning Lisabona
Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:	Expert național
10. Numele proiectului:	Mutual Learning Programme: The new system to follow up the unemployed
Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:	Institute for Employment Studies (UK) ,BICEPS (Latvia), ÖSB Consulting (Austria)
Perioada:	2008
Descrierea proiectului:	Elaborarea unui raport național privind cadrul legal instituțional și experiențele practice din România în domeniul măsurilor de acompaniere a șomerilor, supus dezbaterii în cadrul sesiunii de mutual learning, Bruxelles
Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:	Expert național
11. Numele proiectului:	Quality of Work and Employment
Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:	European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, European Commission (http://www.eurofound.eu.int/)
Perioada:	octombrie 2006 – martie 2007
Descrierea proiectului:	Elaborarea unui studiu privind tendințele în domeniul calității muncii și ocupării (diagnosticul pieței muncii, statut ocupațional, carieră și ocupare; sănătate și bunăstare la locul de muncă; dezvoltarea competențelor; reconcilierea vieții profesionale cu cea de familie) în România, în intervalul 1990 – 2005, organizarea unui seminar internațional cu participarea reprezentanților Eurofound, ai ministerelor, partenerilor sociali și societății civile pentru mediatizarea rezultatelor.
Rolul și responsabilitățile în	

cadrul proiectului:	Expert național – coautor studiu și organizator seminar internațional
12. Numele proiectului:	European Industrial Relations in Agriculture
Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:	European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, European Commission (http://www.eurofound.eu.int/)
Perioada:	aprilie – decembrie 2005
Descrierea proiectului:	Studiul comparativ realizat sub egida Comisiei Europene; examinează relațiile profesionale din sectorul agricol (cod CAEN 01) în 26 țări: 23 state membre ale Uniunii Europene (statele membre la acel moment, cu excepția Luxemburgului și Portugaliei), două state candidate (Bulgaria și România) și Norvegia. Principalele aspecte abordate se referă la: date și informații de bază privind caracteristicile economice ale sectorului agricol și ocuparea; cadrul legal specific relațiilor industriale din sector; salariile; uniunile sindicale și organizațiile patronale din agricultură; negocierile colective; alte forme de consultări și dialog social; conflicte și dispute și probleme curente ale relațiilor industriale din agricultură. Primul studiu comparativ internațional coordonat de Centrul Național România.
Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:	Membru în echipa de cercetare
13. Numele proiectului:	Economic instruments for environmental protection of Black Sea
Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:	Programul Națiunilor Unite pentru Dezvoltare, PNUD Black Sea Recovery Project
Perioada:	noiembrie 2003 – iulie 2004
Descrierea proiectului:	Probleme de mediu cu impact asupra zonei Marea Neagră; cadrul legal și instituțional; analize ale datelor statistice privind apa – cantitatea și calitatea apei; marii utilizatori de apă și marii poluatori; infrastructura: cantitatea de apă potabilă asigurată și uzinele de tratare a apei uzate; instrumente economice; factori care reduc eficacitatea instrumentelor economice și pași necesari a fi urmați pentru creșterea eficienței instrumentelor economice.
Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:	Expert național
14. Numele proiectului:	Canadian Technical Assistance Program in Romania A Program Review 1990 - 2002
Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:	Canadian International Development Agency, Ambasada Canadei în România
Perioada:	martie – decembrie 2004
Descrierea proiectului:	Prezentarea evoluțiilor economice, sociale și politice ale economiei românești în perioada 1990-2002 (Overview). Evaluare asistenței tehnice și financiare a Agenției Canadiene de Dezvoltare Internațională în România. Elaborarea de chestionare și distribuirea acestora firmelor și persoanelor fizice care au beneficiat de asistență financiară, în perioada 1990-2002; prelucrarea răspunsurilor obținute; interviuri; prelucrarea și analiza bazei de date privind proiectele derulate în România de ACDI.
Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:	Expert național

B. PROIECTE NAȚIONALE (selectiv)

1. Numele proiectului:	Servicii de consultanță pentru înființarea și funcționarea unei Rețele de Transfer de Cunoștințe pentru promovarea bunelor practici agricole și reducerea riscului de poluare cu nitrați în regiunile de dezvoltare Nord-Est și Sud-Est – KTN 1
Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:	Beneficiar: Ministerul Apelor și Pădurilor, finanțare: Banca Mondială

Perioada:	04.01.2019 – 03.01.2020
Descrierea proiectului:	Obiectivul general al acestui proiect este acela de a construi o rețea de transfer de cunoștințe cu o infrastructură stabilă pentru creșterea gradului de conștientizare în rândul tuturor tipurilor de fermieri din Regiunile de Dezvoltare Nord-Est și Sud-Est asupra obligațiilor rezultate din Codul Bunelor Practici Agricole pentru protejarea apei împotriva poluării cu nitrați (CBPA)
Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:	Director de proiect
2. Numele proiectului:	SIPOCA 4 - "Implementarea unui sistem de elaborare de politici publice în domeniul incluziunii sociale la nivelul Ministerul și Justiției Sociale" , finanțat prin Programul Operațional Capacitate Administrativă (POCA) din Fondul Social European (FSE)
Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:	Ministerul Muncii și Justiției Sociale/AMPOCA
Perioada:	2016-2018
Descrierea proiectului:	Elaborarea metodologiilor, culegerea și centralizarea datelor la nivel de unitate administrativ-teritorială (UAT) și elaborarea hărților privind sărăcia, sărăcia în muncă, infrastructura socială existentă și necesară și serviciile sociale existente și necesare în România
Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:	Coordonator activități partener INCE
3. Numele proiectului:	„Module de pregătire în administrația publică locală, în cadrul Asociației Celor Șapte Comunități ”, cod SMIS 23188, finanțat prin Programul Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative (PODCA) din Fondul Social European (FSE)
Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:	Asociația celor Șapte Comunități/PODCA
Perioada:	octombrie 2014 – martie 2015
Descrierea proiectului:	Analiza necesităților de formare profesională și organizarea de cursuri de pregătire pentru personalul din administrația publică din unitățile administrative componente ale Asociației celor Șapte Comunități.
Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:	Responsabil proiect pentru INCE
4. Numele proiectului:	Cultura română și modele culturale europene: cercetare, sincronizare, durabilitate - POSDRU/159/1.5/S/136077
Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:	Academia Română/OIPOSDRU
Perioada:	2014-2015
Descrierea proiectului:	Organizarea de studii doctorale și postdoctorale; grup țintă compus din 80 doctoranzi și 60 cercetători postdoctorali.
Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:	Expert pe termen lung/tutore îndrumător
5. Numele proiectului:	Cercetarea științifică economică suport al bunăstării și dezvoltării umane în context european – CERBUN/ID 62988
Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:	OIPOSDRU/AMPOSDRU
Perioada:	aprilie 2010 – martie 2013
Descrierea proiectului:	Organizarea unei școli postdoctorale în domeniul științelor economice și domenii conexe

	inter- și transdisciplinare; instituție coordonatoare Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C Kirițescu', instituții partenere: Institutul de Economie Națională, Institutul de Prognoză Economică, Institutul de Matematică Simion Stoilow, Universitatea București – Facultatea de Administrație și Afaceri, Universitatea Politehnică București – Facultatea de Mecanică și Mecatronică (construcție instituțională, pregătirea a 70 cercetători postdoctorali, etc.)
Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:	Secretar științific și tutorie îndrumător
6. Numele proiectului:	Studiu privind stabilirea și valorificarea avantajelor competitive ale firmelor românești cu activitate de comerț exterior, în vederea maximizării efectelor pozitive ale aderării României la Uniunea Europeană- SVACEX, Contract de finanțare nr. 92.073/2008
Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:	Proiect PC nr. 1112, Domeniul de cercetare 9 – Cercetare socio-economică și umanistă, Coordonator, Universitatea din Oradea, P1 – Academia de Studii Economice, P3 – Centrul Român pentru Promovarea Comerțului și Investițiilor Străine
Perioada:	2009-2011
Descrierea proiectului:	Elaborarea unui studiu referitor la identificarea și valorificarea avantajelor competitive ale firmelor românești cu activitate de comerț exterior, în vederea maximizării efectelor pozitive ale aderării României la Uniunea Europeană
Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:	Responsabil tehnic pentru P2 - INCE
7. Numele proiectului:	Dialogul și coeziunea socială – factori ai creșterii economice competitive
Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:	Centrul Național de Management Programme, CNMP
Perioada:	septembrie 2007 – iunie 2010
Descrierea proiectului:	Obiectivul general al proiectului îl reprezintă evaluarea impactului și prezentarea unor direcții de activare a funcțiilor și instituțiilor dialogului social pentru calitatea ocupării și creșterea economică. Proiectul s-a derulat pe parcursul a patru etape: Dialogul social și implicarea lucrătorilor - caracteristici ale modelului instituțional românesc în context european; Impactul dialogului social asupra calității ocupării și creșterii economice competitive. Abordări teoretico-metodologice; Evaluări socio-economice ale dialogului social. Impact asupra calității muncii, ocupării și creșterii economice. Analize SWOT la nivel național și sectorial. Studii de caz la nivel local și de companie; Direcții de activare a funcțiilor dialogului social ca factor de creștere a calității muncii și ocupării.
Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:	Responsabil de proiect pentru Institutul de Economie Națională
8. Numele proiectului:	Evaluarea Ex ante și Ex post a impactului social-economic al diferitelor forme și tipuri de ajutoare de stat în România. Abordări din perspectiva reglementărilor comunitare și globale (OMC)
Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:	Contract de finanțare C4-185/ 15.11.2004, Programul național CERES, încheiat de Institutul de Economie Națională – INCE al Academiei Române, cu Ministerul Educației și Cercetării prin Institutul de Fizică Atomică în calitate de autoritate contractantă.
Perioada:	noiembrie 2004 – septembrie 2006
Descrierea proiectului:	Proiect în parteneriat cu INOE, Institutul de Economie Națională având calitatea de Coordonator. Etapile proiectului: Nivele, tendințe și obiectivele ajutoarelor de stat. Experiențe internaționale; Ajutoarele de stat în România. Stadiul implementării cadrului legislativ instituțional vis a vis de legislația comunitară și negocierile OMC; Metodologii de evaluare ex ante și ex post a impactului socio-economic al diferitelor forme și tipuri de ajutoare de stat; Evaluarea propriu-zisă a diferitelor tipuri de ajutoare de stat în România.
Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:	Director de proiect

9. Numele proiectului:	PreAccession Impact Studies II (PAIS II) Studiul 11 Ierarhizarea priorităților de dezvoltare agricolă și rurală în România. Influența noii reforme a Politicii Agricole Comune
Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:	Institutul European din România
Perioada:	noiembrie 2003 – iulie 2004
Descrierea proiectului:	Cuprinsul studiului elaborat: agricultura și dezvoltarea rurală la nivelul UE, priorități și mecanisme de finanțare; poziția României în agricultura și mediul rural european, abordări comparative; efecte ale aderării asupra agriculturii și dezvoltării rurale; identificarea și ierarhizarea problemelor prioritare ale agriculturii și dezvoltării rurale (Analize SWOT, Tabel sinoptic).
Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:	Membru în echipa de cercetare și co-autor studiu
10. Numele proiectului:	Subproiectul: Competitivitatea agriculturii în context european, în cadrul proiectului Evaluarea Stării Economiei Naționale – ESEN – Program prioritar al Academiei Române – Fundamentarea Programului Național de Aderare a României la UE. Competitivitate și integrarea în UE
Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:	Academia Română
Perioada:	2002
Descrierea proiectului :	Evaluarea competitivității agriculturii românești în context european; impactul suprapopulației agricole asupra relațiilor cu țările UE; indicatorii competitivității producției agricole.
Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:	Membru al echipei de cercetare
11. Numele proiectului:	PAIS I Pre-Accession Impact Studies. The implementation in Romania of EU measures on integrated prevention and pollution control (Evaluarea costurilor administrativ instituționale ale implementării în România a Directivei IPPC
Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:	Institutul European din România și EC/ECO Brussels; Ministerul Apelor și Protecției Mediului
Perioada:	2002
Descrierea proiectului :	Evaluarea costurilor instituționale și administrative ale implementării Directivei IPPC 96/61/EC privind controlul și prevenirea integrată a poluării
Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:	Coordonator
12. Numele proiectului:	Modelarea politicilor economice din perspectiva integrării europene și a restructurărilor în contextul noii economii. P2/4 România și modelul european de agricultură și dezvoltare a spațiului rural
Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:	Ministerul Educației și Cercetării
Perioada:	2001 - 2003
Descrierea proiectului :	Sistemul de indicatori de evaluarea a agriculturii și dezvoltării rurale; evaluări ale ocupării în agricultură: România versus UE; sistemul de prețuri pentru principalele produse agricole; transferuri și subvenții de la bugetul de stat către agricultură.
Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:	Membru în echipa de cercetare

Curriculum vitae Europass



Informații personale

Nume / Prenume

IOAN-FRANC VALERIU

Adresă(e)

Calea 13 Septembrie nr. 13, 050711 București

Naționalitate(-tăți)

română

Data nașterii

21 mai 1949

Sex

M

Locul de muncă actual

- **Director general adjunct al Institutului Național de Cercetări Economice (INCE) – Academia Română;**
- **Director al Centrului de Informare și Documentare Economică**
- **Redactor șef al publicațiilor INCE**

Experiența profesională

Perioada

01.12.2001 – prezent:

Funcția sau postul ocupat

director general adjunct

Activități și responsabilități principale

- cercetător științific II-I, Coordonarea generală a programului de cercetare al INCE – Academia Română;
- coordonarea editorială și secretariat științific pentru programul prioritar ESEN (1 și 2); coordonarea științifică a programului Economie și cultură; a proiectului Nicholas Georgescu-Roegen. Opere complete; a Strategiei naționale de dezvoltare durabilă a României (2003-2008); a Raportului anual al dezvoltării umane (PNUD, edițiile 2000-2002);
- redactor-șef al publicațiilor INCE; director al Centrului de Informare și Documentare Economică din 1991;
- coordonator de obiectiv în cadrul Programului Național de Cercetare CERES;
- conducător de doctorat din anul 2003, domeniul economie;
- director de proiect cercetare de excelență „Dezvoltarea durabilă a României în context european și mondial” 2005-2008;
- expert – wg 4, Proiectul de realizare a Strategiei naționale de dezvoltare a cercetării științifice în România 2007-2013;
- Membru al Consiliului director al Fundației Naționale pentru Știință și Artă (din 2000) a Academiei Române;
- Membru în Comisia Consultativă CNATDCU, domeniul economic (din 2004);
- Membru al Consiliului Director al Fundației Patrimoniul a Academiei Române (2005-2010);
- Director al Centrului de Informare și Documentare România-OECD (din 2005).

Numele și adresa angajatorului

Institutul Național de Cercetări Economice, București

Perioada

01.01.1990 – 01.12.2000:

Funcția sau postul ocupat

cercetător științific III

Activități și responsabilități principale	- Coordonator de proiecte în domeniul valorificării gândirii economice naționale și mondiale; participant ca autor și coautor la proiectele fundamentale și prioritare ale INCE – Academia Română; Schița trecerii la economia de piață în România; Strategia națională de pregătire a aderării României la UE; Strategia Națională de dezvoltare a României pe termen mediu; - Membru fondator al Centrului Pierre Werner de Studii și Documentare România-Luxemburg; - Asistent național program ACE-PHARE.
Numele și adresa angajatorului	Institutul Național de Cercetări Economice, București
Perioada	04.12.1979 – 01.06.1989:
Funcția sau postul ocupat	cercetător științific
Activități și responsabilități principale	- Coordonator de lucrări pentru sisteme informatice și informaționale în comerțul interior; realizarea sistemului integrat de informare și documentare al ramurii comerț interior, coordonator al părții române în Sistemul Internațional de Informare Științifică și Tehnică pentru Comerț Interior; realizarea primului sistem de descriptori specializat multilingv și a sistemului informatic de exploatare industrială a sa; coordonator al Oficiului de Informare și Documentare pentru Comerț Interior al MCI.
Numele și adresa angajatorului	Institutul de Economia Comerțului Interior și a Turismului, București
Perioada	04.09.1976 – 01.11.1977:
Funcția sau postul ocupat	economist
Activități și responsabilități principale	Economist, specializarea informatică de gestiune; realizarea de analize de sistem și implementarea de soluții informatice pentru IBM 360/20 în gestiunea mărfurilor în comerțul interior.
Numele și adresa angajatorului	Institutul de Cercetări Comerciale, București
Experiența în implementarea proiectelor cu finanțare europeană	
Perioada	Aprilie 2014 – octombrie 2015 :
Funcția sau postul ocupat	Manager proiect " <i>Cultura română și modele culturale europene: cercetare, sincronizare, durabilitate</i> ", Contract POSDRU/159/1.5/S/136077, beneficiar Academia Română
Tipul activității sau sectorul de activitate	Coordonarea și monitorizarea activităților proiectului
Funcția sau postul ocupat	Expert, proiectul „ <i>Promovarea interesului național prin excelență, competitivitate și responsabilitate în cercetarea științifică</i> ”, contract POSDRU - ID 140106, beneficiar Institutul de Economie Mondială
Tipul activității sau sectorul de activitate	Expert pe termen lung
Numele și adresa angajatorului	Academia Română
Perioada	Iulie 2010 – mai 2013:
Funcția sau postul ocupat	Manager proiect, proiectul Școala postdoctorală „ <i>Valorificarea identităților culturale în procesele globale</i> ” – ID 59758
Numele și adresa angajatorului	Academia Română
Tipul activității sau sectorul de activitate	Coordonarea și monitorizarea activităților proiectului
Perioada	Martie 2010 – februarie 2013:
Funcția sau postul ocupat	Expert, proiectul Școala postdoctorală „ <i>Studii postdoctorale în economie: Program de formare continuă a cercetătorilor de elită – SPODE</i> ” – ID 61755
Numele și adresa angajatorului	Academia Română
Perioada	Aprilie 2010 – martie 2013:
Funcția sau postul ocupat	Expert, proiectul Școala postdoctorală „ <i>Cercetarea științifică economică, suport al bunăstării și dezvoltării umane în context european - CERBUN</i> ” – ID 62988
Numele și adresa angajatorului	Academia Română

Educație și formare

Perioada	07.09.2004 – prezent:
Funcția sau postul ocupat	Conducător doctorat, domeniul Economie
Perioada	01.11.1996 – 23.06.2000:
Calificarea / diploma obținută	Doctorat în economie
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Economie
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia Română – Institutul Național de Cercetări Economice, București
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Doctor în științe economice, domeniul Economie
Perioada	octombrie 1971 – septembrie 1975:
Calificarea / diploma obținută	Licențiat în științe economice
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Comerț interior, marketing
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice București, Facultatea de Comerț Interior
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Învățământ superior
Perioada	15.09.1967 – 16.06.1969:
Calificarea / diploma obținută	Contabilitate comercială
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Contabilitate de gestiune, informatică, organizare comercială
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Grupul Școlar Comercial Postliceal „N. Kretzulescu” București
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Contabil, contabilitate de gestiune, planificare
Activitate didactică	Profesor asociat la Universitatea „Spiru Haret” Brașov, din 2004 (licență), din 2009 (master) Profesor asociat la Școala doctorală, Universitatea „Lucian Blaga” Sibiu (din 2000) Visiting Profesor la Universitatea din Trier, Germania (2005) Profesor asociat, examinator extern la CODECS (din 2002) Profesor asociat studii doctorale la Universitatea Oradea (din 1996)
Aptitudini și competențe personale	
Limba(i) maternă(e)	română
Limba(i) străină(e) cunoscută(e)	franceză, engleză

Competențe și aptitudini organizatorice

- Membru în Colegiul Noii Enciclopedii a României, Academia Română – INCE;
- Membru al Comitetului științific al Enciclopediei panhispanice de științe economice și financiare a Academiei Regale de Științe Economice și Financiare a Spaniei, Barcelona (2012);
- Copreședinte al Celui de al XXVII-lea Congres al academiei Europene de Management și Gestionarea Afacerilor, București, septembrie 2018;
- Manager Proiect POSDRU Școala postdoctorală „Valorificarea identităților culturale în procesele globale” (2010-2013);
- Manager Proiect „Cultura română și modele culturale europene: cercetare, sincronizare, durabilitate”, Contract POSDRU/159/1.5/S/136077, beneficiar Academia Română;
- Stagii de pregătire externă la: CFCE Paris; Statec Luxemburg; Ministerul Culturii Luxemburg; Ringier - Rentrop și Straton Elveția; MC Germania; Academia de Științe a Rusiei, Institutul de Economie Națională Moscova; Academia de Științe a Ucrainei, Kiev; Academia de Științe Economice Chișinău, Republica Moldova; Institutul de Modelare Matematică – Leningrad; Academia Regală Spaniolă de Științe Economice și Financiare, Barcelona; 15th World Congres of the International Economic Association, Istanbul, 2008;
- septembrie 1994, Director al celui de-al III-lea Congres al Academiei Europene pentru Conducerea Întreprinderilor Mici și Mijlocii - AEDEM (cu sediul la Vigo, Spania);
- septembrie 1996 – prezent, Coordonator Proiect, Cooperarea științifică a României cu Republica Moldova;
- septembrie 1999 – octombrie 2004, membru al Consiliului științific al Institutului european din România; Consilier științific consultativ, IER, Studii de impact ale aderării României la UE – proiect PHARE – MIE;
- iunie 2003 – noiembrie 2004, Coordonator național din partea INCE, coautor, Strategia Națională de dezvoltare durabilă a României, Orizont 2025;
- 2016-2018 – Membru în Consiliul interguvernamental pentru upgradarea Strategiei Naționale de Dezvoltare Durabilă a României 2030
- februarie 2000 – mai 2000, Director editorial, Strategia Națională de dezvoltare economică a României pe termen mediu, 2001-2004;
- ianuarie 2001– mai 2002, Coordonator științific și editorial, coautor, Probleme ale integrării României în UE. Cerințe și evaluări. GRANT UE B7-030-ZZ00 24.03.08.15;
- septembrie 1999 – octombrie 2000; ianuarie – septembrie 2001, Coordonator științific și editorial, coautor, ESEN, 1-2 (Evaluarea Stării Economiei Naționale), program fundamental al Academiei Române;
- martie 1995 – iunie 1995, Coordonator științific și editorial din partea INCE, coautor, Strategia Națională de pregătire a aderării României la UE;
- aprilie 1994 – decembrie 1998, Asistent al coordonatorului național pentru programul de training și fellow, Programul ACE – PHARE;
- Membru al Consiliului consultativ pentru cercetare-dezvoltare-inovare (din 2014) al ANCS MEN, președinte al Comisiei pentru Identitate și Economie;
- Managementul cercetării științifice, management editorial, managementul IMM; managementul culturii, înclinații culturale și creative;
- Documentare științifică și tehnică retro și prospectivă.

Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului

MS DOS, WINDOWS, P.P.

Competențe și aptitudini artistice

Literatură, poezie, traduceri beletristică din limba franceză

Permis(e) de conducere

Da, categoria B

**Distincții naționale și
internationale, afilieri
profesionale și științifice**

- Membru corespondent al Academiei Române (noiembrie 2018);
- Membru al Academiei Regale de Științe Economice și Financiare a Institutului Spaniei, Barcelona, 2020;
- Cavaler al Ordinului Național „Serviciul credincios” al României (01.04.2004);
- Ofițer al Ordinului Național „Pentru merit” al Marelui Ducat de Luxemburg (2006);
- Premiul Academiei Române “P.S. Aurelian” pentru lucrarea “Marketing și cultură”, 1999;
- Membru de Onoare al Academiei Europene de Management și Gestionarea Afacerilor, Madrid-Vigo (2017);
- Membru al Barcelona Economic Network – Academia Regală Spaniolă de Științe Economice și Financiare (2018);
- Membru al consiliului Academic al AFER (din februarie 2018);
- Doctor Honoris Causa al Universității „Lucian Blaga” Sibiu (martie 2012);
- Distincția „Meritul academic” a Academiei Române pentru contribuția remarcabilă la desfășurarea activității științifice a Academiei Române (mai 2013);
- Premiul „Victor Slăvescu” al Academiei Române pentru lucrarea „Despre criză, cu discernământ și fără mânie” (decembrie 2012);
- Premiul „Anghel Rugină” al academiei Oamenilor de Știință din România pentru lucrarea „Spre o monedă globală” (2014);
- Distincția „Meritul academic” a AEDEM (2018);
- Distincția „Editorul Anului 2018” acordat[de AGER pentru inițiativa de a disponibiliza online lucrările de cercetare economică ale ultimelor decenii, cea mai amplă bibliotecă a tranziției la economia de piață în România;
- Premiul Salonului Național de Carte Cluj-Napoca pentru cea mai bună carte economică a anului, respectiv lucrarea “Marketing și cultură”, 1997;
- Premiul „Eugen Țigănescu” al Institutului Național de Statistică (2021);
- Medalia comemorativă “Pierre Werner” Luxemburg, 1996;
- Diploma de excelență și Medalia de argint a BNR și Academiei Române pentru Programul “Laureații Nobel în economie și limbajul economic național național”, București, 2001;
- Diploma de excelență și Medalia „Personalitatea europeană a anului 2000” pentru contribuția la integrarea României în Uniunea Europeană, conferită de Eurolink - House of Europe, Federation International des Maisons de L’Europe, iunie 2001;
- Distincția culturală a Academiei Române pentru prezență în viața intelectuală românească și atașament față de opera Academiei Române, 2002;
- Diploma Extraordinară „pro egregia Vestra industria ad ampliandum humanam cognitionem”, a Universității Internaționale a Mării Negre, 2002;
- Doctor Honoris Causa al Academiei de Studii Economice a Republicii Moldova (septembrie 2004);
- Președinte executiv al Asociației Române de Marketing – AROMAR (din 2000);
- Secretar general al Comitetului Național Român al Distribuției (CRD), afiliat la AIDA – Bruxelles (din 2000); Vicepreședinte din anul 2019;
- Vicepreședinte al Academiei Europene de Cibernetică „Ștefan Odobleja”, Lugano, Elveția (2001);
- Membru în colegiile editoriale a peste 20 de reviste științifice din țară (cotate B+ CNCSIS, indexate în baze de date internaționale) și din străinătate, printre care: Romanian Journal of Economic Forecasting (ISI), Romanian Economic Review, Calitatea Vieții, Review of General Management;
- Director fondator al revistei Marketing-Management – studii, cercetări, consulting (din 1990);
- Redactor-șef al revistelor: Romanian Journal of Economics (B+), Romanian Economic Review (Academia Română); Caiete Critice (din 2000);
- Președinte executiv al Comisiei de Studii Prospective a Academiei Române (septembrie 2009 – octombrie 2010);
- Diploma de excelență a Asociației Generale a Economistilor din România pentru promovarea operelor de aur ale cercetării economice românești – Colecția Nicholas Georgescu-Roegen – Opere complete (2010).

Europass curriculum vitae

Informații personale

Prenume / Nume

Ivona RĂPAN



Experiența didactico- profesională

Perioada

2023-2024

Funcția sau postul ocupat

Profesor invitat

Predare curs opțional, Anul I – Marketing strategic digital centrat pe pacient – Activități de predare curs și seminar

Numele și adresa angajatorului

Facultatea de Medicină, Universitatea de Medicină și Farmacie "Carol Davila",
Bulevardul Eroii Sanitari Nr. 8, Sector 5, Bucuresti, România, sector 5, București
România

Domeniul de activitate

Educație – Învățământ

Perioada

2014-prezent

Funcția sau postul ocupat

Conferențiar universitar doctor

Marketing – Activități de predare curs și seminar, Cercetări de marketing, Comportamentul consumatorului, Marketing ecologic, Simulări de marketing, Marketing Online, predare la master în limba engleză *International Business* din 2020- International Marketing, Competitive Strategies on International Market, International Market Services, Internship - practice

Numele și adresa angajatorului

Universitatea „Creștină Dimitrie Cantemir”, Splaiul Unirii nr. 176, sector 4, București
România

Domeniul de activitate

Educație – Învățământ

Perioada

Februarie 2020 - prezent

Funcția sau postul ocupat

Cercetător Științific gradul II

Descrierea activității

Activitate de cercetare științifică

Numele și adresa angajatorului

Academia Română, Casa Academiei Române, Calea 13 Septembrie, nr. 13, Sector 5,
București

Perioada

Februarie 2019 – Februarie 2020

Funcția sau postul ocupat

Cercetător Științific gradul III

Descrierea activității

Activitate de cercetare științifică

Numele și adresa angajatorului

Academia Română, Casa Academiei Române, Calea 13 Septembrie, nr. 13, Sector 5,
București

Perioada	2018 - prezent
Funcția sau postul ocupat	Conducător de doctorat afiliat SCOSAAR – ACADEMIA ROMÂNĂ – domeniul Economie (5 doctoranzi în derulare stagi și 4 doctori confirmați februarie 2025 – 1 doctor în curs de confirmare)
Descrierea activității	Îndrumare doctoranzi, predare cursuri opționale în cadrul stagiului doctoral, membru în comisia de îndrumare și comisiile examenelor obligatorii, președinte de comisie la examenele pentru cursurile opționale, membru în comisiile de îndrumare și de susținere publică – Academia de Studii Economice din București.
Numele și adresa angajatorului	Academia Română , Calea 13 Septembrie, nr. 13, București, România
Domeniul de activitate	Educație
Perioada	2023-prezent
Funcția sau postul ocupat	Conducător de doctorat asociat aprobat în Senatul Școlii Doctorale a Universității Naționale de Apărare "Carol I" – domeniul Științe Militare
Descrierea activității	Îndrumare doctoranzi metodologia cercetării științifice, curs <i>Instrumente de cercetare. Proiectarea chestionarului online</i> – Școala de vară UNAp 14-16 iunie 2024
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Națională de Apărare "Carol I" , Șos. Panduri nr. 68-72, sector 5, 050662, București, România
Domeniul de activitate	Educație
Perioada	Iunie 2020 – Martie 2021
Funcția sau postul ocupat	Director de Programe Universitare Internaționale
Descrierea activității	Activitate de internaționalizare, stabilire de conexiuni cu mediul universitar din SUA, UK, pregătire pe AMBA și AACSB Business Accreditation Standards, creare de MBA și alte programe universitare de licență și master în limba engleză
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Creștină "Dimitrie Cantemir" din București, Splaiul Unirii, nr. 176, Sector 4, București, România.
Perioada	2011 - 2019
Funcția sau postul ocupat	Cadru didactic asociat
Discipline	<i>Marketing turistic engleză</i> , Marketing online, Cercetări de marketing, Cercetări de Marketing în Turism, <i>Sisteme informatice în cercetările de marketing</i> , Proiectarea cercetărilor de marketing. Cercetări exploratorii, <i>Logistică engleză</i> , <i>Analiza datelor de marketing utilizând SPSS</i>
Programe de Licență și Master	Activități de predare la programele de masterat Marketing și Comunicare în Afaceri, Marketing Online, Management și Marketing în Turism, Managementul Proiectelor de Dezvoltare Rurală și Regională, Cercetări Fundamentale de Marketing și la programele de licență în limba română și engleză, Marketing Strategic
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice, Facultatea de Marketing , Piața Romană 6, București, România
Domeniul de activitate	Educație – Învățământ
Perioada	2011 - 2013
Funcția sau postul ocupat	Asist. univ. dr.
Discipline	Bazele marketingului, Politici și strategii de marketing, Cercetări de marketing
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Româno – Americană , Facultatea de Management-Marketing, Bd. Expoziției, 1B, București, România
Domeniul de activitate	Educație – Învățământ
Perioada	2008 - 2011
Funcția sau postul ocupat	Prep. univ. drd.
Discipline	Tehnici promoționale, Marketing internațional, Bazele marketingului, Politici și strategii de marketing, , Tehnici de studiere a pieței
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Româno – Americană , Facultatea de Management-Marketing, Bd. Expoziției, 1B, București, România
Domeniul de activitate	Educație – Învățământ
Perioada	2008-2009
Ocupația sau postul deținut	Economist
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Româno – Americană , Bd. Expoziției, 1B, București, România
Domeniul de activitate	Educație – Învățământ

Locul de muncă	Departamentul de Management al Calității
Perioada	2007 – 2008
Ocupația sau postul deținut	Economist
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice, Piața Romană 6, București, România
Domeniul de activitate	Educație – Învățământ
Locul de muncă	Departamentul de Management al Calității
Perioada	2006 – 2007
Ocupația sau postul deținut	Economist
Numele și adresa angajatorului	Lowe & Partners, Str. Radu-Vodă 17, Sector 4, București, România
Domeniul de activitate al firmei	Media, PR și Publicitate
Experiența de cercetare	
Perioada	27 Octombrie 2022 – 14 februarie 2023
Descrierea activității	Expert – Proiect SILVANUS Horizon 2020 Program și număr grant: SILVANUS a primit finanțare din programul de cercetare și inovare HORIZON 2020 al Uniunii Europene în baza acordului de grant nr. 101037247. Asociația Forestierilor din România, Șos. Pipera nr. 46F
Numele și adresa angajatorului	Prevenirea incendiilor – dezastrelor naturale sau provocate , silvicultură
Domeniul	
Perioada	27 Octombrie 2022 – 14 februarie 2023
Descrierea activității	Expert – Proiect TREEADS Horizon 2020 Titlul proiectului: “ Ecosistem Holistic de Managementul Incendiilor pentru Prevenirea, Detectarea și Restaurarea Dezastrelor de Mediu” / A Holistic Fire Management Ecosystem for Prevention, Detection and Restoration of Environmental Disasters Partener TREEADS: ASFOR – România Program și număr grant: TREEADS a primit finanțare din programul de cercetare și inovare HORIZON 2020 al Uniunii Europene în baza acordului de grant nr. 101036926. Asociația Forestierilor din România
Numele și adresa angajatorului	Prevenirea incendiilor – dezastrelor naturale sau provocate , silvic
Domeniul	
Perioada	Februarie 2021 – februarie 2023
Descrierea activității	Formator pe probleme de accesare și absorbție Fonduri Europene, planificare și cercetare pe diverse programe cu finanțare nerambursabilă pentru instituții publice din România. Consiliul Europei, Strasbourg, Franța
Numele și adresa angajatorului	
Perioada	Decembrie 2020 - prezent
Ocupația sau postul deținut	Expert Orientare Marketing
Denumire Proiect	Proiectul „START - Sistem inovativ integrat pentru tranziția studenților către piața muncii”,
Nr. Contract	Cod de proiect 130437
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Națională de Apărare "Carol I", Șos. Panduri, nr. 68-72, Sector 5, București
Perioada	2019 – Ianuarie
Funcția sau postul ocupat	Expert Antreprenoriat
Descrierea activității	Predarea de cursuri privind oportunitățile de dezvoltare a abilităților și competențelor antreprenoriale – Județul Argeș
Numele și adresa angajatorului	ADR
Perioada	2019 – Februarie
Funcția sau postul ocupat	Expert promovare a stațiunii montane Râșnov
Descrierea activității	Realizarea unei prezentări privind oportunitățile de promovare ale stațiunii montane Râșnov
Numele și adresa angajatorului	ADR
Domeniul de activitate	Turism

Perioada	2017-prezent
Ocupația sau postul deținut	Expert evaluator proiecte UEFISCDI - Brainmap
Website	www.Brainmap.ro
Perioada	2018
Ocupația sau postul deținut	Expert Grup Țintă
Denumire Proiect	„Creșterea ocupării în regiunea Sud Muntenia prin dezvoltarea formării antreprenoriale, sprijinirea implementării de noi afaceri și a angajării pe cont propriu, în spiritul dezvoltării durabile și inovării sociale – BizPro”
Nr. Contract	POCU/105308
Numele și adresa angajatorului	S.C. MANAGEMENT BUSINESS EXPERT S.R.L.
Perioada	2015 - 2016
Ocupația sau postul deținut	Expert Relator Workshop
Denumire Proiect	„Dezvoltarea spiritului antreprenorial și a competențelor manageriale ale studenților și tinerilor întreprinzători pentru a genera un număr crescut de afaceri (BizStart)”
Nr. Contract	POSDRU/176/3.1/S/150298
Numele și adresa angajatorului	PROIS-NV
Perioada	2015 - 2016
Ocupația sau postul deținut	Expert Studiu Final
Denumire Proiect	„Promovarea competențelor și inițiativelor antreprenoriale pentru inițierea de afaceri sustenabile și competitive pe piața europeană” – Smart Start
Nr. Contract	Cod contract: POSDRU/176/3.1/S/150689
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice din București
Perioada	2010-2013
Ocupația sau postul deținut	Expert pe termen lung – Asistent Marketing și Departament Formare
Program	Program Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013 finanțat de Ministerul Muncii, Familiei și Protecției Sociale, Direcției Generale Autoritatea de Management - AMPOSDRU
Nr. Contract	POSDRU/81/3.2./S/55648
Denumire Proiect	“Formare profesională pentru implementarea noilor tehnologii în sistemul de sănătate”
Numele și adresa angajatorului	Asociația Medicală Română prin Societatea Română de Reumatologie
Perioada	2008-2011
Ocupația sau postul deținut	Expert
Program	Contract CNMP din Planul Național de Cercetare Dezvoltare și Inovare – PNCDI 2, Programe de cercetare exploratorie, Grant CNMP, Program 4 Parteneriate, (contract câștigat prin competiție)
Nr. Contract	Cod CNMP 3306, contract 92102
Denumire Proiect	“Cercetări privind realizarea unui sistem integrat complex de diseminare a rezultatelor cercetării științifice la nivel național pentru promovarea și susținerea educației privind respectarea drepturilor de proprietate intelectuală”
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice, Piața Romană 6, București, România
Domeniul de activitate	Educație – Învățământ
Perioada	2008-2011
Ocupația sau postul deținut	Expert
Program	Contract CNMP din Planul Național de Cercetare Dezvoltare și Inovare – PNCDI 2, Programe de cercetare exploratorie, Grant CNMP, Program 4 Parteneriate (contract câștigat prin competiție)
Nr. Contract	Cod CNMP 3306, contract 92103
Denumire Proiect	„Cercetarea și dezvoltarea unei platforme interactive, multidisciplinare și complexe pentru îmbunătățirea sistemului educațional de marketing prin interconectarea mediului universitar cu piața muncii din România, în contextul dezvoltării durabile”
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice, Piața Romană 6, București, România
Domeniul de activitate	Educație – Învățământ
Perioada	2008-2011

Ocupația sau postul deținut	Expert voluntar
Program	Fonduri Structurale, Fondul Social European – Uniunea Europeană, Program Operațional Sectorial – Dezvoltarea resurselor umane (POSDRU) 2007-2013, Domeniul „Fii întreprinzător” (contract câștigat prin competiție)
Nr. Contract	Contract 3852/01.10.2008 1 noiembrie 2008 – 31 septembrie 2011
Denumire Proiect	<i>“Centrul Pilot Integrat pentru inițierea și sprijinirea afacerilor, în scopul creșterii competitivității economiei românești în condițiile aderării la Uniunea Europeană și a dezvoltării durabile”</i>
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice, Piața Romană 6, București, România
Domeniul de activitate	Educație – Învățământ
Perioada	2008-2011
Funcția	Director de proiect
Titlul proiectului	<i>Proiectului Doctorat și doctoranzi în triunghiul educație – cercetare – inovare (DOC-ECI), finanțat prin Programul Operațional Sectorial –Dezvoltarea Resurselor Umane (POS-DRU)</i>
Numele și tipul instituției educaționale	Academia de Studii Economice, Piața Romană, 6, sector 1, București, - cod 010374, România
Realizări profesionale	Prin programul POSDRU/6/1.5/S/11, grant de cercetare obținut prin competiție și derulat
Numele și tipul instituției educaționale	Academia de Studii Economice, Facultatea de Marketing, Bld. Dacia nr.41, sector 1, București - cod 010404, România
Educație	
Perioada	Iulie 2014-Septembrie 2015
Domeniul principal	Postdoctorat – Economie
Numele instituției educaționale	ACADEMIA ROMÂNĂ – SCOSAAR (Bursier – grant 60000 ron / 12000euro)
Titlul Proiectului	<i>Grant câștigat prin competiție pe proiectul RUTE DE EXCELENȚĂ ACADEMICĂ ÎN CERCETAREA DOCTORALĂ ȘI POSTDOCTORALĂ (READ), proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial –Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013 (POS-DRU) - Investește în oameni! Contract nr. POSDRU/159/1.5/S/137926</i>
Perioada	Octombrie 2008 – Septembrie 2011
Ordinul Ministrului Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului	Nr. 6468 din 07.12.2011
Titlul didactic	Doctor în Științe Economice - Marketing
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice, Piața Romană 6, București, România
Domeniul de activitate	Educație – Învățământ
Perioada	12-15 Mai 2008
Atestat	Atestat de Broker – atestat Agenți pentru Servicii de Investiții Financiare
Numele și tipul instituției care a eliberat diploma	Comisia Națională a Valorilor Mobiliare, București, România
Instituția organizatoare	Asociația Brokerilor
Anul absolvirii	2009
Domeniul principal	Diplomă în urma absolvirii studiilor din cadrul Masteratului de “Marketing online”
Numele și tipul instituției educaționale	Academia de Studii Economice, Facultatea de Marketing, București, România
Anul absolvirii	2009
Domeniul principal	Diplomă în urma absolvirii studiilor din cadrul Masteratului de “Marketing și comunicare în afaceri”
Numele și tipul instituției educaționale	Academia de Studii Economice, Facultatea de Marketing, București, România

Anul absolvirii
Domeniul principal
Denumirea cursului
 Departamentul
 Numele și tipul instituției
 educaționale
Anul absolvirii
 Licențiat
 Specializare
 Numele și tipul instituției
 educaționale
Burse de cercetare
câștigate prin competiție

Perioada
Domeniul principal
 Numele și tipul instituției
 educaționale (Beneficiar)
 Realizări profesionale

Perioada
Domeniul principal
 Numele și tipul instituției
 educaționale (Beneficiar)
 Realizări profesionale

Diplome și certificări

Perioada
 Certificare
 Numele și adresa instituției
 educaționale

Perioada
 Certificare
 Numele și adresa instituției
 educaționale

Perioada
Denumirea cursului
 Certificare
 Numele și adresa instituției

2008

Pedagogia, Psihologia educației și metodică predării
Curs postuniversitar de pregătire psihopedagogică și metodică
 Departamentul de Pregătire a Personalului Didactic
Academia de Studii Economice, București, România

2007

Diplomă de licență - Economist în Marketing
 Cercetări de marketing
 Academia de Studii Economice, Facultatea de Marketing, București, România

Iulie 2014-Septembrie 2015

Bursă Postdoctorat READ- Științe Economice – Marketing (12.000 euro)
ACADEMIA ROMÂNĂ - SCOSAAR

Bursă câștigată prin concurs, în baza Proiectului RUTE DE EXCELENȚĂ ACADEMICĂ ÎN CERCETAREA DOCTORALĂ ȘI POSTDOCTORALĂ (READ), proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial – Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013 (POS-DRU) - Investește în oameni!

2008-2011

Doctorat – Științe Economice - Marketing
 Academia de Studii Economice, Facultatea de Marketing, București, România
Adeverință de Director de Proiect

Bursă câștigată prin concurs, în cuantum de 14.000 euro, în Proiectul RUTE DE EXCELENȚĂ ACADEMICĂ ÎN CERCETAREA DOCTORALĂ ȘI POSTDOCTORALĂ (READ), proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial –Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013 (POS-DRU) - Investește în oameni!

Mobilitate câștigată prin concurs, în baza Proiectului Doctorat și doctoranzi în triungiul Educație – Cercetare – Inovare (DOC-ECI), finanțat prin Programul Operațional Sectorial –Dezvoltarea Resurselor Umane (POS-DRU) la Université Paris-Dauphine, Paris, France – 2011

2025

Atestat de certificare – Nivel C1
 Universitatea Universitatea de Medicină și Farmacie "Carol Davila", Bulevardul Eroii Sanitari Nr. 8, Sector 5, Bucuresti, România, sector 5, București România

Diplomă de certificare IELTS – Academic – Nivel B2 - 6
British Council, Calea Dorobanților, nr. 14, 010572, București

Mai, 2013

Curs de instruire profesională a administratorilor de arhive electronice din cadrul eArchiving Academy
 Certificat de absolvire

Star Storage – Information Management Outsourcing Cloud, Bd. Prof. Dimitrie Pompei nr. 8, Cladirea Feper, etaj 1, sector 2, Bucuresti, 020337, Romania

Anul absolvirii	2012
Domeniul principal	Metode de predare în învățământul superior
Denumirea cursului	Diplomă de absolvire program "British Education System Theory and Practice"
Numele și tipul instituției educaționale	The Training Partnership Limited – Torbay Innovation Centres Devon, Anglia
Diplomă de certificare competențe privind asigurarea calității în învățământul superior eliberată de ARACIS	Cursuri de asigurarea calității " <i>Membri ai comisiilor de asigurare a calității la nivel de universitate/facultate</i> " (ID 48), din cadrul proiectului „Dezvoltarea și consolidarea culturii calității la nivelul sistemului de învățământ superior românesc - QUALITAS”, Contract POSDRU/155/1.2/S/141894, coordonat de Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS) - Martie 2015
Certificate de absolvire eliberat de Autoritatea Națională pentru Calificări (ANC)	Certificat de formare Competențe Antreprenoriale – 2015 Certificat de formare Manager Resurse Umane – 2015
Apartenența la organizații profesionale	1. Membru activ Publons – Clarivate, din 2020-prezent 2. Membru CopyRo Societatea de Gestiune colectivă a drepturilor de autor (din 2012-2016) 3. AROMAR – Asociația Română de Marketing (din 2010 - 2019) 4. CRD Comitetul Român al Distribuției (din 2011-2019) 5. AMA (American Marketing Association) din 2012-2016 6. SSMAR – Societatea Științifică de Management din România (din 2012-2019) 7. AEA – American Economic Association, din 2014-prezent 8. Membru și recenzor în colectivul de program al conferinței IBIMA, indexată în <i>The Thomson Reuters ISI Index to Scientific and Technical Proceedings® (ISTP®)</i>, <i>The Thomson Reuters ISI Index to Scientific and Technical Proceedings (ISTP/ISI Proceedings)</i>, <i>The Thomson Reuters ISI Index to Social Sciences & Humanities Proceedings® (ISSHP®)</i>, <i>The Thomson Reuters ISI Index to Social Sciences & Humanities Proceedings (ISSHP/ISI Proceedings)</i>, <i>Scopus</i>, <i>Australian Research Council (ARC)</i>, din 2013 -2021 9. Membru în comitetul organizator al Conferinței Internaționale GCKE, "Dimitrie Cantemir" Christian University, The Faculty of Tourism and Commercial Management in collaboration with International University of Moldova "Globalization and Competitiveness in Knowledge-Based Economy" 4th Edition, May, 8th -10th 2014, Bucharest, Romania 10. Membru și recenzor în Jurnalul EcoForum, indexat <i>DOAJ</i> și <i>RePec</i>, din 2013-prezent 11. Membru Juriu – Târgul Internațional al Firmelor de Exercițiu – Palatul Parlamentului, ediția a XIII-a, București, 2016 – Diplomă de membru Juriu 12. Recenzor la Jurnalul Sustainability, Elveția (din decembrie 2019 – 2021) 13. Membru în Comitetul Științific Internațional și în Comitetul de Organizare al Conferinței STRATEGIES XXI edițiile 2021, 2024 14. Moderator la Conferința STRATEGIES XXI, Panelul 1 – Challenges within the new national and Euro-Atlantic resilience context, 28 martie, 2024 15. Revista de Marketing Online – http://www.editurauranus.ro/marketing-online/ Revista de Marketing Online (RMKO) este o publicație oficială a Academiei de Studii Economice, editată de către Facultatea de Marketing în colaborare cu Editura Uranus.(din ianuarie 2014-februarie 2019)
Activitate editorială	
Participare la evenimente deosebite din punct de vedere al prestigiului profesional cu participare națională și internațională	1. Participare la cursuri în cadrul Academiei Române, <i>Eficiență economică în contextul actual și de perspectivă al dezvoltării inteligente, durabile și inclusive</i> 2. Participare la Forumul PIAȚA FINANCIARĂ DIN ROMÂNIA: REGLEMENTARE, DEZVOLTARE ȘI FINANȚARE EFICIENTĂ A ECONOMIEI, 6 octombrie 2014, Aula Magna a Academiei de studii Economice din București, sub patronatul Autoritatea de Supraveghere Financiară cu sprijinul BNR

Limba maternă
Nivel european (Autoevaluare)

Franceză

Engleză

Portugheză

Spaniolă

Abilități și competențe în
lucrul computerizat

Premii și Diplome de
exelență

Certificate de participare
cursuri pentru utilizarea
platformei CLARIVATE –
ISI WEB OF SCIENCE –
ENFORMATION – WEBEX
ONLINE CLARIVATE
ANALYTICS

Competențe și abilități sociale
Competențe și aptitudini
organizatorice

Română

ÎNTELEGERE							
ASCULTARE				VORBIRE		SCRIERE	
C1	Utilizare excelentă	C1	Utilizare excelentă	C1	Utilizare excelentă	C1	Utilizare excelentă
C1	Utilizare excelentă	C1	Utilizare excelentă	C1	Utilizare excelentă	C1	Utilizare excelentă
C1	Utilizare excelentă	C1	Utilizare excelentă	B1	Utilizare independentă	B1	Utilizare independentă
C1	Utilizare excelentă	C1	Utilizare excelentă	B1	Utilizare independentă	B1	Utilizare independentă

Utilizarea sistemelor operare: Windows 10, 8.1, Windows 7, Vista Ultimate, 2000;
Aplicații de birou: Microsoft Office 2019, 2103, 2010, 2007, 2003; Adobe Acrobat;
ABBYY FineReader; PDFill Editor;
Editoare Grafice și Vectoriale: Adobe Photoshop, Corel Draw, Illustrator
Programare: Visual Fox Pro, C++, Access
Programe de specialitate: SPSS 20.0, 19.0, 16.0, 15.0, 8.0, Business Planner, MarkStrat

*Premiul Best Speaker Presentation, acordat în Austria la Viena în cadrul conferinței
internationale ISI Proceedings – SGEM 2019, Palatul Niederösterreich;*

*15 Noiembrie, 2017 – "Descoperiți cercetări noi și emergente prin Emerging Sources
Citation Index"*

*28 noiembrie, 2017 – "Cum să descoperiți cercetări emergente și de top folosind Research
Fronts și Indicatorii Highly Cited"*

29 Noiembrie, 2017 – "Noi funcții în Web of Science"

7 Decembrie, 2017 – Web of Science Core Collection pentru începători"

*11 Decembrie, 2017 – "Aflați cum Clarivate creează milioane de noi linkuri către
articolele Open Access pentru a sprijini revoluția Open Source"*

*13 Decembrie, 2017 – "Importanța și beneficiile utilizării unui Author ID (ResearcherID
& ORCID)"*

Abilități de comunicare, adaptabilitate, spirit inovativ și competitiv.

Coordonare, cooperare, concentrare, organizare, desfășurarea de activități de muncă în
echipă în condiții optime

29.04.2025

Conf. univ. dr. (habil.) Ivona RĂPAN



Curriculum vitae Europass

Informații personale

Nume / Prenume	OPREAN-STAN, Camelia
Adresă	9, Castorului, Sibiu, Romania
Telefon(oane)	Mobil: (40-072) 9966512
E-mail	camelia.oprean@ulbsibiu.ro
Naționalitate	Română
Data nașterii	21.02.1979
Sex	Feminin

Experiența profesională

Perioada	2017 – prezent
Funcția sau postul ocupat	Profesor universitar doctor abilitat, conducator de doctorat in domeniul Finante
Activități și responsabilități principale	Domenii de competență: Finanțe, Management financiar
Numele și adresa angajatorului	Facultatea de Științe Economice, Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu, 10, B-dul Victoriei, Romania
Tipul activității sau sectorul de activitate	Educație universitară / Invatamant superior
Perioada	01.10.2009 – 2017
Funcția sau postul ocupat	Conferențiar universitar doctor (abilitat din anul 2016)
Activități și responsabilități principale	Domenii de competență: Finanțe, Management financiar, Finante corporatiste, Piețe de capital si gestiunea portofoliului
Numele și adresa angajatorului	Facultatea de Științe Economice, Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu, 10, B-dul Victoriei, Romania
Tipul activității sau sectorul de activitate	Educație universitară / Invatamant superior
Perioada	21.03.2007 – 01.10.2009
Funcția sau postul ocupat	Lector universitar doctor
Activități și responsabilități principale	Lector in următoarele domenii de competență: Finanțe, Finanțe publice, Gestiunea portofoliilor
Numele și adresa angajatorului	Facultatea de Științe Economice, Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu, 10, B-dul Victoriei, Romania
Tipul activității sau sectorul de activitate	Educație universitară / Invatamant superior
Perioada	01.05.2006 – 21.03.2007
Funcția sau postul ocupat	Lector universitar doctorand
Activități și responsabilități principale	Lector in următoarele domenii de competență: Finanțe, Gestiunea financiară a întreprinderii, Finanțe publice
Numele și adresa angajatorului	Facultatea de Științe Economice, Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu, 10, B-dul Victoriei, Romania
Tipul activității sau sectorul de activitate	Educație universitară / Invatamant superior
Perioada	01.03.2004 – 01.05.2006
Funcția sau postul ocupat	Asistent universitar doctorand

Activități și responsabilități principale	Domenii de competență: Asigurări și reasigurări, Gestiunea financiară a întreprinderii, Finanțe publice, Finanțe, Contabilitate bancară
Numele și adresa angajatorului	Facultatea de Științe Economice, Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu, 10, B-dul Victoriei, Romania
Tipul activității sau sectorul de activitate	Educație universitară / Invatamant superior
Perioada	01.10.2001 – 01.03.2004
Funcția sau postul ocupat	Preparator universitar doctorand
Activități și responsabilități principale	Domenii de competență: Asigurări și reasigurări, Management, Managementul calității, Managementul societăților de asigurări, Management comercial
Numele și adresa angajatorului	Facultatea de Științe Economice, Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu, 10, B-dul Victoriei, Romania
Tipul activității sau sectorul de activitate	Educație universitară / Invatamant superior

Educație și formare

Perioada	2016
Calificarea / diploma obținută	Abilitarea în domeniul Finanțe
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Finanțe, Management financiar, Piețe de capital
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Lucian Blaga Sibiu
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	postuniversitar
Perioada	2011-2013
Calificarea / diploma obținută	Diploma de postdoctorat. Scoală postdoctorală: "Studii Post-doctorale în Economie: program de formare continuă a cercetătorilor de elită – SPODE"
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	- teorie economică, metodologie economică, politică economică, modelare economică, analiză și testare economică
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia Română
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	postuniversitar
Perioada	2001-2006
Calificarea / diploma obținută	Diploma de Doctor , în domeniul Management. Titlul tezei de doctorat : „Managementul formarii si utilizarii capitalurilor in organizatiile moderne”
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	- Management general - Management financiar
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea „Lucian Blaga” Sibiu, Facultatea de Științe Economice
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	postuniversitar
Perioada	2004-2006
Calificarea / diploma obținută	Diploma de Master , în domeniul Managementul calității

Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	- Management general - Managementul calității
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea „Lucian Blaga” Sibiu, Facultatea de Inginerie „Hermann Oberth”
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	postuniversitar
Perioada	1997-2001
Calificarea / diploma obținută	Diploma de Licență în domeniul economic, specializarea Finanțe – Asigurări
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	- Finanțe publice - Finanțe private - Asigurări și reasigurări - Microeconomie - Macroeconomie - Contabilitate financiară - Monedă și credit
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea “Lucian Blaga” - Sibiu, Facultatea de Științe
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	universitar
Perioada	1994-1997
Calificarea / diploma obținută	Diploma de bacalaureat
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Matematica, Economie, Engleza
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Colegiul “Gheorghe Lazar” din Sibiu
Stagii de specializare	
Perioada	Noiembrie 2012
Calificarea / diploma obținută	bursă de cercetare post-doctorală prin intermediul programului POSDRU 61755 (beneficiar : Academia Română)
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Institutul Național de Cercetări Economice “Costin C. Kirițescu” din București
Perioada	Septembrie 2012
Calificarea / diploma obținută	bursă de cercetare post-doctorală prin intermediul programului POSDRU 61755 (beneficiar : Academia Română)
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea de les Illes Balears, Mallorca, Spania
Perioada	Iulie 2012
Calificarea / diploma obținută	Participare la școala de vară a SpDAE cu tema: <i>Excelență în cercetarea economică românească</i> , 23-27 iulie 2012, Sinaia
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia Română prin școala postdoctorală: “Studii Post-doctorale în Economie: program de formare continuă a cercetătorilor de elită – SPODE”
Perioada	2012
Calificarea / diploma obținută	Participare la cursul de formare și perfecționare în managementul calității – principii de implementare a calității, indicatori și criterii de calitate și performanță în ID/IFR

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Proiect POSDRU/86/1.2/S/61878, <i>Excelență academică în învățământul la distanță și învățământul cu frecvență redusă – un demers pentru calitate</i> , ULBS
Perioada	2012
Calificarea / diploma obținută	Participare la cursul de formare și perfecționare în editarea de materiale ID/IFR – materiale de studiu tipărite sau în format electronic ce combină tehnici interactive, audio, video și multimedia
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Proiect POSDRU/86/1.2/S/61878, <i>Excelență academică în învățământul la distanță și învățământul cu frecvență redusă – un demers pentru calitate</i> , ULBS
Perioada	2012
Calificarea / diploma obținută	Participare la cursul Introducere în tehnologiile ID/IFR și conceptele de eLearning, Blended Learning, Open and Distance Learning
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Proiect POSDRU/86/1.2/S/61878, <i>Excelență academică în învățământul la distanță și învățământul cu frecvență redusă – un demers pentru calitate</i> , ULBS
Perioada	2012
Calificarea / diploma obținută	Participare la cursul de formare și perfecționare în utilizarea platformelor ID/IFR și a tehnologiilor TIC în planificarea, organizarea și desfășurarea procesului educațional
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Proiect POSDRU/86/1.2/S/61878, <i>Excelență academică în învățământul la distanță și învățământul cu frecvență redusă – un demers pentru calitate</i> , ULBS
Perioada	Iunie 2012
Calificarea / diploma obținută	Participare la Barcelona Macroeconomics Summer School, BMSS 2012. Curs: Banks, Financial Innovation, and Systemic Risk, Prof. Nicola Gennaioli
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	CREI – Universitat Pompeu Fabra, Barcelona, Spania
Perioada	Ianuarie - Februarie 2012
Calificarea / diploma obținută	bursă de cercetare post-doctorală prin intermediul programului POSDRU 61755 (beneficiar : Academia Română)
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Anglia Ruskin University, Cambridge
Perioada	Septembrie - Octombrie 2011
Calificarea / diploma obținută	bursă de cercetare post-doctorală prin intermediul programului POSDRU 61755 (beneficiar : Academia Română)
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Carlos III din Madrid, Spania
Perioada	August - Septembrie 2011
Calificarea / diploma obținută	bursă de cercetare post-doctorală prin intermediul programului POSDRU 61755 (beneficiar : Academia Română)
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea din Viena, Austria
Perioada	Iulie 2011
Calificarea / diploma obținută	Schimb de experiență la Maastricht School of Management în proiectul: <i>Development, Innovation and Extending Learning Access in Master of Business Administration Programmes</i> , POSDRU/86/1.2/S/61086
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Maastricht School of Management și Academy of Economic Studies of Bucharest (Bucharest School of Management și MBA Romanian-Canadian Programme)
Perioada	Mai 2011
Calificarea / diploma obținută	Sesiune de formare în management universitar: <i>Managementul cercetării</i> , organizat în cadrul proiectului strategic <i>Îmbunătățirea Managementului Universitar</i>

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Cluj-Napoca, Universitatea Babes-Bolyai
Perioada	Noiembrie 2010
Calificarea / diploma obținută	Sesiune de formare in management universitar: <i>Managementul resurselor și sustenabilitate</i> , organizat în cadrul proiectului strategic <i>îmbunătățirea Managementului Universitar</i>
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	ULBS
Perioada	Noiembrie 2010
Calificarea / diploma obținută	Sesiune de formare in management universitar: <i>Managementul calitatii in invatamantul superior</i> , organizat în cadrul proiectului strategic <i>îmbunătățirea Managementului Universitar</i>
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	ULBS
Perioada	Noiembrie 2010
Calificarea / diploma obținută	Participare la workshop în cadrul proiectului: <i>Dezvoltare, inovare și extinderea accesului la învățare în programe de masterat în administrarea afacerilor</i> , POSDRU/86/1.2/S/61086
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice din București (Bucharest School of Management și Programul MBA Româno-Canadian) și Maastricht School of Management
Perioada	Iulie 2010
Calificarea / diploma obținută	Absolvirea cursului: <i>Model de armonizare a practicilor in domeniul managementului financiar al proiectelor finantate prin FSE</i>
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea „Babes-Bolyai” din Cluj-Napoca, Facultatea de Științe Economice și Gestiunea Afacerilor
Perioada	martie 2010
Calificarea / diploma obținută	participare la <i>6th Workshop on Forecasting Techniques Forecasting, Real Time and Survey Data</i> , Banca Centrala Europeana
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Deutsche Bundesbank, the European Area Business Cycle Network si the European Central Bank, Frankfurt, Germania
Perioada	mai 2010
Calificarea / diploma obținută	Diploma de participare la simpozionul <i>"Tendinte, inovatii, oportunitati in IDIFR: utilizarea tehnologiei informatice pentru educatia la distanta"</i>
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea „Lucian Blaga” Sibiu
Perioada	2009
Calificarea / diploma obținută	<i>Atelier Feuerstein</i>
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Departamentul pentru Pregatirea Personalului Didactic, Universitatea Lucian Blaga din Sibiu
Perioada	2002
Calificarea / diploma obținută	bursă de cercetare prin intermediul unui program ERASMUS, Proiect CNCSIS, tip D, master – doctorat: managementul calitatii
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Institutul Tehnologic din Patras, Grecia
Perioada	2002

Calificarea / diploma obținută	Curs pentru <i>perfecționarea cadrelor didactice în sistemul de învățământ ID</i> - "Ingénierie et Pédagogie de la Formation à Distance, organisation, conception, réalisation"
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	organizat de Centre Université-Economie d'Education Permanente, componente de l'Université des Sciences et Technologies de Lille, prin Centrul pentru Învățământ la Distanță, Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu
Perioada	2000
Calificarea / diploma obținută	stagiu de formare ca <i>broker</i> (pe instrumente derivate). Instruire urmată de promovarea unui examen de broker și de primirea unei atestări care validează acest stagi
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Bursa Monetar-Financiară și de Mărfuri Sibiu
Membru al unor asociații științifice naționale și internaționale	- Membru Society for Financial Studies; - Membru Asociația pentru Excelență în Economie (EXEC); - Membru Societatea Academică de Management din România (SAMRO); - Editor șef al revistei <i>Management of Sustainable Development</i>, ULBS - Membru în colectivul de referenți ai revistelor internaționale COTATE WoS.
Limba(i) străină(e) cunoscută(e)	Engleza, Franceza
Autoevaluare	
Nivel european (*)	
Limba engleză	
Limba franceză	
Competențe și abilități sociale	Capacitate de comunicare și de exprimare a ideilor, dobândită ca urmare a activității didactice, de predare prestate; abilități pentru lucru în echipă; capacitate de adaptare rapidă la mediile culturale
Competențe și aptitudini organizatorice	Capacitate de bun organizator a activităților didactice susținute și a manifestărilor științifice
Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului	Capacitatea de a opera pe calculator, în calitate de utilizator de diferite programe informatice; cunoștințe avansate de utilizare a aparaturii de birou
Competențe și aptitudini artistice	Hobby: muzica, cititul
Permis(e) de conducere	Categoria B
Alte mențiuni	- Organizare de evenimente științifice: - o Conferința economică internațională <i>IECS</i>, Facultatea de Științe Economice, ULBS; - o Conferința Științifică Internațională SAMRO, Paltinis, 2016, membru în comitetul științific, http://conferences.ulbsibiu.ro/samro2016/ - o Conferința Internațională Excellence and Sustainability in Education and Culture, 3-5 noiembrie 2017, Confucius Institute, Lucian Blaga University, Sibiu - o Conferința Științifică Internațională Improving the Competitiveness of Serbian Economy as a Framework and Incentive of Investment in Serbia, Faculty of Economics, University of Priština, Serbia, 2015, - o International Scientific Conference CSD-ESA 2017, "CHALLENGES OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT - ECONOMIC AND SOCIAL ASPECTS", 6-7 noiembrie 2017 (membru în colectivul editorial) - o Conferința internațională <i>Cooperarea Româno-Chineză în Context Global</i>, Sibiu, 12-14 mai 2015. - Editor-șef la revista <i>Management of Sustainable Development</i>, BDI, ULBS

(*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine

- Membru în colectivul editorial la:
 - o Conferința Științifică Internațională *Improving the Competitiveness of Serbian Economy as a Framework and Incentive of Investment in Serbia*, Faculty of Economics, University of Priština, Serbia, 2015, și International Scientific Conference CSD-ESA 2017, "CHALLENGES OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT - ECONOMIC AND SOCIAL ASPECTS", 6-7 noiembrie 2017.
 - o revista BDI ECONOMIC OUTLOOK, University of Priština, Serbia
- Membru în comisiile de examen sau referate din perioada de pregătire a doctoratului și în comisiile de susținere de teze de doctorat, în domeniul Finanțe și Management în cadrul Universității Lucian Blaga din Sibiu.
- Premii, diplome, atestate acordate:
 - o Diplomă de participare la Târgul Internațional al întreprinderilor simulate din Italia, Lido di Jesolo (14-17 aprilie 2015) și câștigare loc III, secțiunea cel mai bun spot, cu echipa de studenți pe care o îndrum în calitate de expert întreprindere simulată (proiect SIMPRACT);
 - o Atestat de limba engleză (Business English Certificate Vantage, Cambridge English Level 1 Certificate in ESOL International, 2015);
 - o Atestat de broker acordat de Bursa Monetară-Financiară și de Mărfuri Sibiu (2000).
- Aplicații la proiecte de cercetare internațională Horizon:
 - o HORIZON-CL2-2022-TRANSFORMATIONS-01-01, Titlu proiect: *Sustainable Societal Paradigm to Provide Wellbeing and Social Inclusion – An Institutional Model*
 - o HORIZON-CL2-2021-TRANSFORMATIONS-01-03, Titlu proiect: *A Co-Evolutive Model of the Inequality Phenomenon in EU*
 - o H2020-WIDESPREAD-2014-1-SGA-CSA, Titlu proiect: *Centre for Sustainable Societal Evolution*
 - o H2020-TWINN-2015, Titlu proiect: *Excellence in the quantitative economic modelling*

Alte competențe și aptitudini

Cărți editate: **12 cărți**, dintre care:

Cărți edituri naționale și internaționale de prestigiu:

1. **Oprean-Stan Camelia** (coauthor), *Financial Market Analysis and Behaviour*, Routledge, Taylor & Frances Group, Oxfordshire, 2022, ISBN 9781032255163, 300 pg.
2. **Oprean-Stan Camelia** (coauthor), *Financial Systems and Economic Crises. The Main Determinants of Financial Instability*, Peter Lang Publishing, 2022, ISBN 978-3-631-87694-7, 220 pg.
3. **Oprean-Stan C.** (coautor), *Piața financiară. Studii de teorie și metodologie generală. Volumul II: Fenomenologia Fenomenologia pietei autopoietice*, Ed. Economica, 2022, ISBN 978-973-709-967-9, 572 pg.
4. **Oprean-Stan C.** (coauthor), *Piața financiară. Studii de teorie și metodologie generală. Volumul 1: Fenomenologia preferinței adaptive*, Ed. Economica, 2021, ISBN 978-973-709-966-2, 312 pg.

Capitole cărți edituri naționale și internaționale de prestigiu:

1. Nicolescu O. (coordinator), *Challenges, Performances and Tendencies in the Organisation Management*, World Scientific, 568 pp, feb. 2016, ISBN: 978-981-4656-01-6 . **Oprean Camelia**, Chapter 18: *Information and its Entropy, a Measure of Market Complexity*, pp. 159-166
2. Post-doctoral studies in economics. Vol. 5: Studies and research on the impact of globalization on the structure and dynamics of economies, 1245 pg., **Oprean Camelia** chapter: *Information and efficiency of financial markets: the case of emerging economies*, Editura Academiei Române, ISBN: 978-973-27-2290-9, 62 pg, pg. 927-988, 2013

Lucrări prezentate, publicate în volumele conferințelor științifice și articole publicate în reviste de specialitate: **86 articole**;

Participare la proiecte de cercetare-dezvoltare: **33 proiecte**:

a) Proiecte de cercetare-dezvoltare-inovare obținute prin competiție pe bază de contract/ grant în țară

1. Director contract: Proiect de cercetare - Grant de excelență Hasso Plattner LBUS-HPI-ERG-2020-04 *Preferințe adaptive și preț natural pe piața financiară – un model co-evolutiv*, prin finanțare externă nerambursabilă acordată de Hasso Plattner Institute și Hasso Plattner Foundation: 750.000 lei, perioada:

- 2021-2022, 24 luni
2. Director contract: Grant individual de cercetare științifică CONTRIBUȚII CONCEPTUALE ȘI PRAGMATICE PRIVIND SUSTENABILITATEA FINANCIARĂ CORPORATIVĂ ȘI CREȘTEREA ACESTEIA, Universitatea Lucian Blaga din Sibiu, Institutul Hasso Plattner: 12.000 lei, perioada: 2020-2023, 36 luni
 3. Director contract: Informațiile și eficiența piețelor financiare: cazul economiilor emergente, școală postdoctorală: "Studii Post-doctorale în Economie: program de formare continuă a cercetătorilor de elită – SPODE", Academia Română, Contract nr. POSDRU/89/1.5/S/61755
 4. Membru contract: Elaborarea și implementarea unei metodologii inovative de analiză și evaluare a caracteristicilor și performanțelor managementului antreprenorial din România - PERFORMAN; Cod contract / anul : PN2 Parteneriate 92-124/2008; Coordonator: Consiliul Național al Întreprinderilor Private Mici și Mijlocii din România; Coordonator ULBS: C-tin Oprean; Buget contract : 200000 RON; perioada: 2008-2011
 5. Membru contract: Instrumente specifice managementului bazat pe cunoștințe pentru IMM-urile din România - IMCMM; Cod contract / anul : PN2 92-123/2008; Coordonator: Consiliul Național al Întreprinderilor Private Mici și Mijlocii din România; Coordonator ULBS: C. Tănăsescu; Buget contract : 200000 RON; perioada: 2008-2011
 6. Membru contract: Sistem inteligent de asistare a deciziei în planificarea avansată a produselor și proceselor - IDDesign; Cod contract / anul : PN2 12-092/2008; Coordonator: ULBS; Director proiect: C-tin Oprean; Buget contract : 1822064 RON
 7. Membru contract: Abordări inovative pentru evaluarea calității în e-learning e-LearnQ; Cod contract / anul : PN2 12-090/2008; Coordonator: Univ. București; Coordonator ULBS: C-tin Oprean; Buget contract : 200000 RON
 8. Membru contract: Tehnici de evaluare comparativă a calificării universitare din România; Cod contract / anul : PN2, 91-047/14.09.2007; Director proiect: C-tin Oprean; Buget contract : 110840 RON
 9. Membru contract: e – EdU – Quality – Sistem de Management al Calității în învățământul superior bazat pe instrumente informatice de învățare și cunoaștere; Cod contract / anul : Ceex nr. 93/2006; Director proiect: C-tin Oprean; Buget contract : 1276000 RON
 10. Membru contract: eTransMobility – Sistem orientat agent pentru modelarea și optimizarea transportului de persoane; Cod contract / anul : Ceex nr. 116/2006 ; Director proiect: C-tin Oprean; Buget contract : 1132000 RON
 11. Membru contract: Tehnologii moderne neconvenționale, conforme cu reglementările europene, de epurare a apelor uzate și de tratare a nămolului rezidual în scopul reutilizării acestuia; Program Ceex Contract nr. 135/15.09.2006; Director proiect: L. Oprean; Perioada de derulare a proiectului : 2006-2008, Buget contract : 1000000 RON
 12. Membru contract: Sistem de suport al deciziilor de grup în mediul academic și al administrației publice – premisă a descentralizării și democratizării sistemului decizional; Cod contract / anul : Ceex nr. 23/2005; Director proiect: C-tin Oprean; Buget contract : 1000000 RON
 13. Membru contract: Eficiența învățământului universitar în România în perspectiva dinamicii cerințelor educațional - formative; Cod contract / anul : Ceex nr. 66/2005 ; Director proiect: C-tin Oprean; Buget contract : 63100 RON
 14. Membru contract: Studii privind reevaluarea complexa si elaborarea de soluții pentru valorificarea lacurilor din Ocna Sibiului ca obiectiv turistic, balneoclimateric si de agrement curativ; Cod contract/anul: AGRAL 2004, Proiect-categoria PED, contract nr. 344/22.09.2004, durata proiectului : 2004-2006; Director contract: L. Oprean; Buget contract: 2200 mil. lei
 15. Membru contract: Sistem informatic de achiziție, prelucrare si vizualizare a fondului de carte veche pentru punerea la dispoziția comunității a patrimoniului cultural național; Cod contract/anul: INFOSOC nr. 32 din 16.08.2004; Director contract: C. Oprean; Beneficiar: INFOSOC; Buget contract: 1400 mil. lei
 16. Membru contract: Sistem de măsurare si monitorizare a aspectelor, parametrilor si caracteristicilor cu impact asupra mediului, aplicabil întreprinderilor din industria construcțiilor de mașini; Cod contract/anul: Contr. CNCSIS 33336/2004, 2005, 2006, Tema nr. 3 cod CNCSIS 88; Director contract: C. Oprean; Beneficiar: CNCSIS; Buget contract: 300 mil. Lei
 17. Membru contract: Sistem informatic distribuit pentru monitorizarea calității

- serviciilor publice de transport urban; Cod contract/anul: AMTRANS 6C13/24.11.2003; Director contract: C. Oprean; Beneficiar: AMTRANS; Buget contract: 3236 mil. lei
18. Membru contract: Soluție e-business pentru mediul academic universitar; Cod contract/anul: Infosoc 34-07.11.2001; Director contract: C. Oprean; Buget contract: 937 mil. lei
 19. Membru contract: Proiectarea metodelor si instrumentelor statistice pentru capabilizarea si tinerea sub control a proceselor tehnologice de prelucrare in conformitate cu cerințele sistemului QS 9000; Cod contract/anul: CALIST 2128/2001; Director contract: C. Oprean; Beneficiar: CALIST; Buget contract: 1410 mil. Lei
- b) Membru în contracte de cercetare cu companii:**
1. Membru contract: Studiu privind influența managementului în realizarea indicatorilor economico-financiari și a creșterii competitivității economice la SNTGN TRANSGAZ SA Medias, Contract de cercetare științifică Nr. 288 din 07.05.2010, Valoare contract: 10500 euro, Director proiect: Baltes N., perioada: 2010-2013
 2. Membru contract: Relația dintre stresul ocupațional și caracteristicile climatului organizațional în Primăria Câmpulung; Contract de cercetare nr. 7208/12.03.2008, obținut de Universitatea Lucian Blaga din Sibiu pe bază de competiție 12125/24.02.2008, Director: M. Țițu; Buget: 2000 euro
 3. Membru contract: Managementul fluxului informațional. Analiza SWOT. Studiu de caz la Sucursala Hidrocentrale Curtea de Argeș; Contract de cercetare nr. 18/06.03.2008, obținut de Universitatea Lucian Blaga din Sibiu pe bază de competiție 3332/06.03.2008, caiet de sarcini 2899/26.02.2008, cod CPV 74141100-0; Director: M. Țițu; Buget: 3100 euro
 4. Membru contract: Analiza variabilelor individuale și organizaționale ce asigură eficiența personalului din structurile Hidroelectrica Sucursala Hidrocentrale Sibiu; Contract de cercetare nr. 393-17.04/21.02.2008, obținut de Universitatea Lucian Blaga din Sibiu pe bază de competiție 821/29.01.2008, cod CPV 74141100-0; Director: M. Țițu; Buget: 3500 euro
 5. Membru contract: Analiza climatului organizațional și diagnoza la nivelul compartimentelor funcționale la Sucursala Hidrocentrale Curtea de Argeș; Contract de cercetare nr. 125/02.08.2006, obținut de Universitatea Lucian Blaga din Sibiu pe bază de competiție 125/02.08.2006, cod CPSA 7414.11; Director: M. Țițu; Buget: 1000 euro
 6. Membru contract: Îmbunătățirea performanțelor manageriale la sucursala Hidrocentrale Curtea de Argeș în concordanță cu standardul calității ISO 9001:2001; Contract de cercetare nr. 124/02.08.2006, obținut de Universitatea Lucian Blaga din Sibiu pe bază de competiție 124/02.08.2006, cod CPSA 7414.11; Director: M. Țițu; Buget: 1000 euro
 7. Membru contract: Implementarea sistemului de managementul calității în conformitate cu norma ISO 9001:2000; Perioada: 2003; Director contract: C. Oprean; Beneficiar: Unitatea executivă pentru finanțarea învățământului superior și a cercetării științifice universitare; Nr. contract: 118/02.06.2003, 08/02.03.03, Valoare: 3500 USD
 8. Membru contract: Implementarea sistemului de managementul calității în conformitate cu norma ISO 9001:2000; Perioada: 2002; Director contract: C. Oprean; Beneficiar: S.C. POLIFLEX SRL; Nr. contract: 06/14.03.2002, 08/02.03.03, Valoare: 3350 USD
- c). Proiecte finanțate din fonduri structurale:**
1. Expert schemă de minimis în cadrul proiectului *SMART INNOBUSINESS – Sprijin pentru antreprenoriat și dezvoltare de afaceri inovative*- ID 140563
 2. Formator în cadrul proiectului *SMART INNOBUSINESS – Sprijin pentru antreprenoriat și dezvoltare de afaceri inovative*- ID 140563
 3. Trainer în cadrul proiectului POCU/90/6.13/6.14/109018 *Practica în întreprinderi simulate* – SIMPRACT 2, perioada de implementare 25.06.2018-24.06.2020, derulat în Parteneriat: CNIPMMR și ULBS
 4. Expert pe termen lung în cadrul proiectului POSDRU/160/2.1/S/138113 - *SIMPRACT - Tranziția de la școală la viața activă prin practică și crearea de întreprinderi simulate*
 5. Formator în cadrul proiectului POSDRU/156/1.2/G/141729, *Învățământ superior inovativ în managementul proiectelor prin utilizarea tehnicilor*

educaționale moderne

6. Expert în cadrul proiectului de cercetare EVLIA nr. INTRA-5107984, cod SEE/D/0237/1.2/X, intitulat *Making full value of good ideas by leveraging intellectual assets for financing SMEs in SEE*, proiect finanțat prin competiție de Comisia Europeană, perioada 21.12.2012 și 31.10.2014
7. Expert pe termen lung în cadrul proiectului POSDRU/88/1.5/S/60370 - *Integrarea cercetării românești în contextul cercetării europene - burse doctorale*, Durata contractului: 01.11.2009-01.11.2011
8. Trainer în cadrul Programului Leonardo Da Vinci: Innovation of Transfer (ToI), *Water Competences Model Transfer*, Nr. DE/09/LLP-LdV/TOI/147230, buget: 383.750 EUR

Alte rezultate (în tehnologia IDIFR):

1. 2011-2012 Certificate și diplome de participare la următoarele activități din cadrul proiectului "Exelență academică în învățământul la distanță și învățământul cu frecvență redusă – Un demers pentru calitate" :
 - 2012 - Participare la cursul de formare și perfecționare în managementul calității – principii de implementare a calității, indicatori și criterii de calitate și performanță în ID/IFR
 - 2012 - Participare la cursul de formare și perfecționare în editarea de materiale ID/IFR – materiale de studiu tipărite sau în format electronic ce combină tehnici interactive, audio, video și multimedia
 - 2012 - Participare la cursul Introducere în tehnologiile ID/IFR și conceptele de eLearning, Blended Learning, Open and Distance Learning
 - 2012 - Participare la cursul de formare și perfecționare în utilizarea platformelor ID/IFR și a tehnologiilor TIC în planificarea, organizarea și desfășurarea procesului educațional
2. 2010 - Diploma de participare la simpozionul "Tendinte, inovatii, oportunitati in IDIFR: utilizarea tehnologiei informatice pentru educatia la distanta"
3. 2002 - Certificat privind perfecționarea în tehnologia învățământului la distanță, Centre Universite-Economie d'Education Permanente, Université des Sciences et Technologies de Lille

Oprean-Stan Camelia

Data,
15.09.2022





Jean Vasile Andrei

Data nașterii: 13/10/1982 | **Cetățenie:** română | **Gen:** Masculin |

Număr de telefon: (+40) 727615540 (Acasă) | **Număr de telefon:**

(+40) 721146587 (Muncă) | **E-mail:** andrei_jeanvasile@yahoo.com | **E-mail:**

ajvasile@upg-ploiesti.ro | **LinkedIn:**

<https://www.linkedin.com/in/jean-andrei-28234929/> | **Facebook:**

<https://www.facebook.com/andrei.jean82/> | **ResearchGATE:**

https://www.researchgate.net/profile/Andrei_Jean |

WhatsApp Messenger: +40721146587 |

Adresă: Str. Stadionului, Bloc 5B, Sc.B, Ap.38, Et.IV, 1280178, Buzau, România (Acasă)

Adresă: B-dul Bucuresti, No.39, 100680, Ploiesti, România (Muncă)

● EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

02/06/2022 – ÎN CURS Bucuresti, România

COORDONATOR CENTRU CENTRUL PENTRU PROMOVAREA ENERGIIILOR REGENERABILE SI EFICIENTA ENERGETICA -INCE, ACADEMIA ROMANA

- Coordonarea principalelor activități de cercetare ale Centrului în conformitate cu misiunea și direcțiile prioritare de cercetare ale acestuia

02/08/2022 – ÎN CURS Bucuresti, România

CERCETĂTOR ȘTIINȚIFIC II INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETĂRI ECONOMICE 'COSTIN C. KIRIȚESCU' (INCE), ACADEMIA ROMÂNĂ

- Activitate de cercetare științifică în domeniul economiei resurselor și a mediului;
- Diseminarea rezultatelor cercetării și comunicarea academică;
- Dezvoltare de proiecte de cercetare științifică în domeniu.

20/02/2020 – ÎN CURS Ploiesti, România

PROFESOR UNIVERSITAR UNIVERSITATEA PETROL-GAZE DIN PLOIEȘTI, FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

- Activități de predare curs și seminarii la disciplinele: Microeconomie, Macroeconomie, Concurență și Prețuri;
- Activități de cercetare științifică și mentorat în domeniul economiei resurselor și a mediului;
- Membru în comisii de susținere a examenelor de licență și de disertație;
- Membru în comisii de susținere teze doctorat.

01/01/2023 – ÎN CURS Ankara, Turcia

MEMBRU IN HIGH COMMISSION INSTITUTE OF ECONOMIC DEVELOPMENT AND SOCIAL RESEARCH (IKSAD)

Obiectivele IKSAD sunt de a extinde cercetarea, programele și practicile actuale în domeniul dezvoltării sociale și economice și de a crea o platformă pentru a promova și susține dialogul intercultural la toate nivelurile. IKSAD încurajează și sprijină în mod activ cercetătorii și cadrele universitare ca o condiție prealabilă pentru dezvoltare. Pe lângă promovarea dezvoltării economice și a interacțiunii sociale între



diverși actori prin propriile inițiative, IKSAD sprijină în mod activ activitatea care se desfășoară deja în acest domeniu prin parteneriate și comunicare cu alți actori din domeniu.

Întreprindere sau sector de activitate Activități specializate, științifice și tehnice

Link <https://www.iksadinstitute.org/highcommission>

01/03/2023 – ÎN CURS Banja Luka, Bosnia și Herțegovina

VICEPRESEDINTE HONORARY BOARD EUROPEAN MARKETING AND MANAGEMENT ASSOCIATION (EUMMAS)

EUMMAS se implică în inițiative de advocacy și de politică pentru a sprijini dezvoltarea și creșterea profesiilor de marketing și management. EUMMAS reunește membri din întreaga lume, inclusiv cadre universitare, cercetători, profesioniști din domeniul afacerilor și studenți interesați de marketing și management. Asociația se angajează să promoveze excelența și inovarea în aceste domenii și să sprijine dezvoltarea profesională continuă a membrilor săi.

Link <https://eummas.net/honorary-board/>

01/12/2021 – ÎN CURS București, România

SPECIALIST COMISIA 3 COLEGIUL CONSULTATIV PENTRU CERCETARE-DEZVOLTARE ȘI INOVARE (CCCDI)

- evaluator în cadrul competiției Programului Nucleu pentru perioada 2023-2026 din cadrul Planului Național de Cercetare, Dezvoltare și Inovare 2022-2027, în conformitate cu OG nr. 57/2002 privind cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică, aprobată prin Legea 324/2003

09/2020 – ÎN CURS București, România

MEMBRU CNATDCU, COMISIA 27 - ȘTIINȚE ECONOMICE ȘI ADMINISTRAREA AFACERILOR
CONSILIUL NAȚIONAL DE ATESTARE A TITLURILOR, DIPLOMELOR ȘI CERTIFICATELOR
UNIVERSITARE (CNATDCU)

- Membru în comisia de specialitate;

11/2019 – 01/07/2023 București, România

CERCETĂTOR ȘTIINȚIFIC III INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETĂRI ECONOMICE 'COSTIN C. KIRIȚESCU' (INCE), ACADEMIA ROMÂNĂ

- Activitate de cercetare științifică în domeniul economiei resurselor și a mediului;
- Diseminarea rezultatelor cercetării și comunicarea academică;
- Dezvoltare de proiecte de cercetare științifică în domeniul economiei aplicate.

06/2018 – ÎN CURS Ploiești, România

PREȘEDINTE REBRESNET ASSOCIATION

- Coordonarea activităților Asociației în domeniul cercetării și colaborării internaționale;
- Dezvoltarea de proiecte științifice și de cercetare în domeniul bioeconomiei și economiei resurselor.

06/05/2017 – ÎN CURS București, România

CONDUCĂTOR DE DOCTORAT, DOMENIUL ECONOMIE ACADEMIA DE ȘTIINȚE ECONOMICE DIN BUCUREȘTI, ȘCOALA DOCTORALĂ ECONOMIE II

- Îndrumare doctoranzi în domeniul economiei resurselor și a mediului;
- Activitate de cercetare și mentorat științific;
- Membru în comisiile de îndrumare doctoranzi.



02/2016 – 02/2020 Ploiesti, România

CONFERENȚIAR UNIVERSITAR UNIVERSITATEA PETROL-GAZE DIN PLOIEȘTI, FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

- Activități de predare curs și seminarii la disciplinele: Microeconomie, Macroeconomie, Concurență și Prețuri;
- Activități de cercetare științifică și mentorat în domeniul economiei resurselor și a mediului;
- Membru în comisii de susținere a examenelor de licență și de disertație;
- Coordonare lucrări de licență și de disertație.

01/2015 – 02/2016 Ploiesti, România

LECTOR UNIVERSITAR UNIVERSITATEA PETROL-GAZE DIN PLOIEȘTI, FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

- Activități de predare curs și seminarii la disciplinele: Microeconomie, Macroeconomie, Concurență și Prețuri;
- Coordonare lucrări de licență.

04/2014 – 02/2015 Ploiesti, România

ASISTENT UNIVERSITAR UNIVERSITATEA PETROL-GAZE DIN PLOIEȘTI, FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

- Susținere activități de seminarii la disciplinele: Microeconomie și Macroeconomie; Economie I, Economie II;
- Participarea la ședințele Departamentului.

01/04/2012 – ÎN CURS Cehia

EVALUATOR EXTERN (INTERNAȚIONAL) PROIECTE COMMITTEE OF SOCIAL SCIENCES AND HUMANITIES FOR CZECH SCIENCE FOUNDATION

- evaluare aplicații de proiecte în domeniul economiei, afacerilor și mediului pentru Committee of Social Sciences and Humanities for Czech Science Foundation, în sesiunile de aplicații: 2012-13; 2016; 2021-2023;

02/2008 – 05/2014 Ploiesti, România

PREPARATOR UNIVERSITAR UNIVERSITATEA PETROL-GAZE DIN PLOIEȘTI, FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

- Participarea la ședințele Departamentului;
- Secretar comisie de licență în sesiunile din 2011 și 2012 la Specializarea Contabilitate și Informatică de Gestiu;
- Membru în comisiile de admitere în sesiunile din 2011 și 2012.

30/09/2010 – 29/09/2015 Ploiesti, România

DIRECTOR EDUCATIV UNIVERSITATEA PETROL-GAZE DIN PLOIEȘTI

- Supervizare activități educative pentru studenți

31/07/2007 – 26/02/2008 Buzau, România

ECONOMIST PLANIFICARE SC OTV FRANCE WWTP, BUZAU MEMBER OF VEOLIA WATER SOLUTIONS& TECHNOLOGIES FRANCE

- Analiza și planificarea sarcinilor și operațiunilor aferente PROIECTULUI ISPA 2002/RO/16/P/PE/O21-03 13120151 de reabilitare a Stației de Epurare a Municipiului Buzău;



● EDUCAȚIE ȘI FORMARE PROFESIONALĂ

21/02/2023 – 24/02/2023 Sharjah, Emiratele Arabe Unite
ERASMUS+ TRAINING MOBILITY Skyline University College

Site de internet <https://www.skylineuniversity.ac.ae>

31/10/2009 – 31/03/2013 București, România
STUDII DOCTORALE ÎN DOMENIUL ECONOMIE Institutul Național de Cercetări Economice
„Costin C. Kirițescu”', Academia Română

Adresă Casa Academiei Române, Calea 13 Septembrie, No. 13, București, România |

Site de internet <http://www.ince.ro/index.html>

01/09/2021 – 04/09/2021 Grecia
COURSE SHORT TERM JOINT STAFF TRAINING EVENT ERASMUS+ University of the Aegean

Site de internet <https://www.aegean.edu>

01/06/2015 – 30/08/2015
MOBILITATE DE CERCETARE ACADEMICĂ University 'St Kliment Ohridski' Faculty of Economics
and Business Administration

07/04/2014 – 06/10/2015 București, România
STUDII PSOTDOCTORALE Academia Română

Adresă Calea Victoriei , Nr.125, București, România

30/09/2005 – 28/02/2007 Ploiesti, România
MASTER ÎN MANAGEMENTUL SISTEMELOR ECONOMICE, TURISTICE ȘI ADMINISTRATIVE
Universitatea Petrol – Gaze Ploiești, Facultatea de Științe Economice

Adresă B-dul Bucuresti, Nr.39, 100680, Ploiesti, România | **Site de internet** <http://se.upg-ploiesti.ro>

30/09/2007 – 14/06/2009 Ploiesti, România
LICENȚĂ ÎN ȘTIINȚE ECONOMICE, SPECIALIZAREA FINANTE-BĂNCI Universitatea Petrol – Gaze
Ploiești, Facultatea de Științe Economice

Adresă B-dul Bucuresti, Nr.39, 100680, Ploiesti, România | **Site de internet** <http://se.upg-ploiesti.ro>

30/09/2001 – 14/06/2005 Ploiesti, România
LICENȚĂ ÎN ȘTIINȚE ADMINISTRATIVE Universitatea Petrol – Gaze Ploiești, Facultatea de Litere și
Științe

Adresă B-dul Bucuresti, Nr.39, 100680, Ploiesti, România

14/09/1997 – 30/06/2001 Buzău, România
STUDII LICEALE, DIPLOMA DE BAC Colegiul National Mihai Eminescu

Adresă Strada Independenței, Nr. 22, 120204, Buzău, România | **Site de internet** <https://www.eminescubuzau.ro>

● COMPETENȚE LINGVISTICE

Limbă(i) maternă(e): **ROMÂNĂ**



Altă limbă (Alte limbi):

	COMPREHENSIUNE		VORBIT		SCRIS
	Comprehensiune orală	Citit	Exprimare scrisă	Conversație	
ENGLEZĂ	C2	C2	C2	C2	C2
GERMANĂ	A1	A1	A1	A1	A1
SÂRBĂ	A1	A1	A1	A1	A1

Niveluri: A1 și A2 Utilizator de bază B1 și B2 Utilizator independent C1 și C2 Utilizator experimentat

COMPETENȚE DIGITALE

Microsoft Office | Microsoft Project | Social Media | O foarte bună stăpânire a utilizării internetului, motoarelor de căutare, rețelelor de socializare

PERMIS DE CONDUCERE

Permis de conducere: B

PROIECTE

01/06/2023 – 31/12/2023

CNFIS-FDI-2023-F-0589 - UPG Academic Club Project -

- Membru în echipa de proiect. Proiectul are în vedere îmbunătățirea calității activității didactice și promovarea principiilor deontologiei și eticii academice în cadrul Universității Petrol-Gaze din Ploiești.

31/03/2022 – 30/04/2022

Servicii pentru elaborarea Strategiei de dezvoltare durabilă a turismului în județul Prahova

- Expert, participare la redactarea și formei inițiale a proiectului Strategiei de dezvoltare durabilă a turismului în județul Prahova, România, parte a echipei de experți ai Institutul Național de Cercetări Economice "Costin C. Kirițescu", Academia Română

03/08/2021 – 02/08/2022

Servicii de consultanță în vederea elaborării Strategiei Energetice a Sectorului 3, Municipiul București

- furnizarea de servicii de consultanță pentru elaborarea Strategiei energetice a Sectorului 3, Municipiul București, România, ca membru al echipei de experți a Institutul Național de Cercetări Economice "Costin C. Kirițescu", Academia Română

23/08/2019 – 31/07/2022

SIPOCA 607 Strategic pillar in the development of local communities and the business environment

- Expert, Project SIPOCA 607, Strategic pillar in the development of local communities and the business environment by strengthening the administrative capacity in the protected natural areas in Romania, A.N.A.N.P., 2019;

22/07/2019 – 31/12/2019

Integrated Nutrient Pollution Control Project (INPCP) Consulting Services KTN2

- Director de proiect - Integrated Nutrient Pollution Control Project (INPCP) Consulting Services for setting-up and running a Knowledge Transfer Network to promote good agricultural practice and reduce the risk of nitrate pollution in the South-Muntenia, Bucuresti-Ilfov and South -West Oltenia Development Regions (KTN 2), Ministry of Waters and Forests, Romania - Beneficiary, National



Institute for Economic Research "Costin C. Kirițescu" – consortium leader; World Bank -Loan 8597 RO /

2018 – ÎN CURS

Consultant științific (asociat), Institutul de Economie Agrară, Belgrad, RS Serbia

- Furnizarea de expertiză și consultanță în domeniul economiei agrare și dezvoltării rurale pentru proiectele științifice și activitățile de cercetare gestionate, în funcție de nevoile și solicitările IAE.

2010 – 2012

STAR PROJECT

- Consultant strain - Strategic development priorities of local rural communities in terms of sustainable agriculture and rural development – STAR PROJECT Serbia, Contract no.: 336/2011, Project value: 50.000 EUR Beneficiary: Ministry of Agriculture, Forestry and Water Management of the Republic of Serbia.

● **DISTINCȚII ONORIFICE ȘI PREMII**

23/02/2023

Research Excellence Award – European Marketing and Management Association (EUMMAS)

The Research excellence acordat de The European Marketing and Management Association (EUMMAS) cu ocazia A2S Conference on Global Social and Technological Development and Sustainability, Dubai, 21-23 Februarie 2023

03/01/2023

The 13th İKSAD Science Award – Institute of Economic Development and Social Research (İKSAD) Turkey

The 13th İKSAD Science Awards, which have been given since 2010 aimed to reward and encourage academics and young researchers who have served science and development, and exhibited their outstanding works in their fields of expertise within the framework of İKSAD's scientific facilities. The 13th İKSAD Science Awards, were announced on 04.01.2023 with the decision of 100102SA on 29.12.2022.

07/12/2021

Premiul Academiei Române „Nicolas Georgescu Roegen" – Academia Română

Premiul Academiei Române „Nicolas Georgescu Roegen" pentru lucrarea: The Romanian Economy. A Century of Transformation (1918-2018) Autori: Luminița Chivu*, Valeriu Ioan-Franc**, George Georgescu* și Jean-Vasile Andrei

04/06/2014

Award in regard to celebration of 65th of IAE foundation – Institute of Agricultural Economics, Belgrade

- Award in regard to celebration of 65th of its foundation, in recognition of total contribution in work and development of the Institute of Agricultural Economics, Belgrade, 5th June 2014;

06/12/2013

Letter of thanks – Balkan Scientific Association of Agricultural Economists (BSAAE)

- Letter of thanks in regard to celebration of 60 years of continuous publishing of the international journal Economics of Agriculture and successful promotion of agro-economic idea in Serbia and worldwide ,Belgrade, 7th December 2013, Balkan Scientific Association of Agricultural Economists (BSAAE); Institute of Agricultural Economics Belgrade, Serbia;



COMPETENȚE DE MANAGEMENT ȘI CONDUCERE

Coordonare /management reviste științifice

- 2011- prezent: Editor in Chief for International Journal of Sustainable Economics Management (USA) www.igi-global.com/IJSEM
- 2023-prezent: Associate Editor - International Journal of Circular Economy and Waste Management (IJCEWM), <https://www.igi-global.com/journal/international-journal-circular-economy-waste/239712>
- 2019 - prezent: Executive editor -Western Balkan Journal of the Agricultural Economics and Rural Development (WBJAERD), Serbia ,<https://www.iep.bg.ac.rs/sr/wbjaerd2>;
- 2015- prezent: Executive Editor - Journal of Law and Administrative Sciences (JOLAS), Romania, http://jolas.ro/?page_id=12
- 2011-prezent: Associate editor for *Economics of Agriculture (Ekonomika poljoprivrede)*, Institute of Agricultural Economics, Serbia, <http://www.ea.bg.ac.rs/>
- Guest editor - Environmental Research Communications - (SI:Focus on Contemporary Low-Carbon Economy Transition, Environmental Neutral Development and the New Normal; SI:Focus on Energy Transitions, Climate Neutral Agenda and the Protectionism Outbreak), ISSN: 2515-7620
- Energy Exploration & Exploitation - (Special Collection on The Protectionism Outbreak, Low-Carbon Transition and New Patterns in Renewable Energy Development) ISSN: 0144-5987
- Guest editor - *Sustainability* (ISSN 2071-1050);
- Guest editor - *Economies* (ISSN 2227-7099);
- Guest editor - *Energies* (ISSN 1996-1073);
- Guest editor: International Journal of Transport Economics (SI:Advanced Technology: New Trends in Transportation Policy and Economics): ISSN 0391-8440;
- Guest editor: Journal of Petroleum Exploration and Production Technology (SI: Towards sustainability in the petroleum industry: initiatives, technologies, innovation and industry dynamics), ISSN: 2190-0566;

Editor al unor volume de conferințe științifice naționale și internaționale

- Proceedings of International Conference Economic Scientific Research - Theoretical, Empirical and Practical Approaches (ESPERA) organizată de Institutul Național de Cercetări Economice „Costin C. Kirilescu”, Academia Română, pentru volumele din 2015-2016, 2018,2020,2021-prezent, <http://www.conferinte-ince.ro/>;
- Thematic Proceedings of the International Scientific Conferences of IAE organizate de Institute of Agricultural Economics, Belgrad, RS Serbia, din 2012-prezent, <https://www.iep.bg.ac.rs/en/publications/papers-proceedings>;
- Proceedings of the International Conference Competitiveness of Agro-Food and Environmental Economy CAFEE- Facultatea de Economie Agroalimentară și a Mediului-Academia de Studii Economice, București, pentru edițiile din 2014-2017, <http://cafee.ase.ro/>;
- Proceedings of the 3rd International Symposium Agrarian Economy and Rural Development (AERD'12) „Agrarian economy and rural development - realities and perspectives for Romania” - Adrian Turek Rahoveanu and Jean Andrei (Eds.), Print ISSN: 2285 - 6404, ISSN - L: 2247 - 7187, Bucharest, Romania, October 11-13, 2012;

Membru în comitetul științific/recenzor de specialitate al unor conferinte stiintifice

- International Scientific Conferences of IAE, organizate de Institute of Agricultural Economics, Belgrad, RS Serbia 2012-prezent, <https://www.iep.bg.ac.rs/en/publications/papers-proceedings>
- The International Scientific Conference, ECOTREND, organizată de Center of Fundamental and Applied Economic Studies (CSEFA) - Faculty of Economics, Constantin Brancusi University of Târgu Jiu, Romania, 2017 - prezent, <http://ec.utgjiu.ro/ecotrend/#committee>;
- The International Conference “Information Society and Sustainable Development” – ISSD, organizată de Center of Fundamental and Applied Economic Studies (CSEFA), Faculty of Economics, Constantin Brancusi University of Târgu Jiu, Romania, 2017- prezent, <http://issd.rau.ro/scientific-committee/>;
- The 10th International Scientific Conference Scientific Conference Theoretical And Empirical Aspects Of Economic Science –60 Years of Challenges and Opportunities, organized by the Institute of Economic Sciences Belgrade on 1st November 2018, in Belgrade, Serbia;
- The International Scientific Conference „Tourism In Function Of Development Of The Republic Of Serbia”, University Of Kragujevac Faculty Of Hotel Management And Tourism In Vrnjačka Banja, Vrnjačka Banja, 2017- prezent, <http://www.tisc.rs/>;
- IBIMA Conferences, 2011-2018;



Recenzor de specialitate pentru jurnale stiintifice

- Agricultural Water Management(ISSN: 0378-3774);
- Energies (ISSN: 1996-1073) ;
- Energy & Environment (ISSN: 0958-305X);
- Energy (ISSN: 0360-5442);
- Environment, Development and Sustainability (ISSN: 1573-2975);
- Eastern European Economics (ISSN:0012-8775);
- Financial Innovation (ISSN: 2199-4730);
- Journal of Business Economics and Management (ISSN: 1611-1699);
- Journal Tehnički vjesnik – Technical Gazette (ISSN: 1330-3651);
- Journal of the Knowledge Economy (ISSN:1868-7873)
- Land Use Policy (ISSN: 0264-8377);
- Renewable & Sustainable Energy Reviews (ISSN: 1364-0321);
- SAGE Open (ISSN: 2158-2440);
- Utilities Policy (ISSN: 1878-4356);

Competențe organizaționale

- capacitate decizională, de asumare a răspunderii și reprezentare, dobândite prin coordonarea unor activități specifice în calitate de Editor-in-Chief, Associate/Executive Editor sau Guest editor pentru reviste științifice de specialitate sau de director educațional;
- capacitate de planificare, organizare, coordonare, comunicare și control;
- abilități de leadership.

Competențe dobândite la locul de muncă

- capacitate ridicată de analiză și sinteză a datelor;
- experiență în cercetare acumulată prin participarea la diferite activități specifice realizate împreună cu parteneri naționali și internaționali;
- experiență în diseminarea rezultatelor cercetării și comunicare academică.

● CONFERINȚE ȘI SEMINARE

29/09/2023 – 30/09/2023 Bijeljina (Republic Of Srpska), Bosnia and Herzegovina

Role of digitalisation in sustainable agriculture: Benefits, Challenges and Use Cases

Plenary speaker for the - the sixth International Scientific Conference "Village and Agriculture" was held at the Faculty of Agriculture of the University "BIJELJINA

Link https://id.ubn.rs.ba/wp-content/uploads/2023/10/Book_of_proceedings-2023-E.pdf

02/06/2022 – 04/06/2022 Vrnjačka Banja, Serbia

Tourism, agriculture and circular economy developments in European Union: A global scan of expectations and future challenges

Plenary speaker for The 7th Tourism International Scientific Conference (TISC), THE FUTURE OF TOURISM", Faculty of Hotel Management and Tourism in Vrnjačka Banja, University of Kragujevac, Serbia

Link https://drive.google.com/file/d/1_9u5BPIkWOzLPmdQlwmW4EmuCzeeTcuh/view

16/12/2021 – 17/12/2021 Belgrad, Serbia

Perspectives on capitalization the rural communities' potentials in Romania and in some European countries: challenges, constraints and synergies

Plenary speaker for the International Scientific Conference "SUSTAINABLE AGRICULTURE AND RURAL DEVELOPMENT - II", - Institute of Economics Agriculture, Belgrad

Link https://www.iep.bg.ac.rs/images/stories/izdanja/Tematski_Zbornici/Zbornik_radova_2022lq.pdf



29/09/2021 – 29/09/2021 Faculty of Agriculture of the Bijeljina University, Bosnia and Herzegovina

COVID crisis and challenges for the agriculture economics evolution in some European Countries: adapt to realities or designate the winners?

Plenary speaker for The 4th International Conference „Selo i poljoprivreda“ (Village and Agriculture)“ 2021, 30th September 2021, Faculty of Agriculture of the Bijeljina University Bosnia and Herzegovina

Link <http://www.ubn.rs.ba/odrzana-naucna-konferencija-sa-medunarodnim-ucescem-selo-i-poljoprivreda-2021>

02/06/2021 – 04/06/2021 Faculty of Hotel Management and Tourism in Vrnjačka Banja, University of Kragujevac, RS Serbia

COVID crisis and tourism evolution in some European countries: adapt to realities or reinvent the future?

- Plenary speaker for the International scientific conference "Tourism Challenges amid COVID-19", Faculty of Hotel Management and Tourism in Vrnjačka Banja, University of Kragujevac, RS Serbia

Link <https://www.tisc.rs>

18/05/2020 – 18/05/2020 Subotica, RS Serbia

Implication of TNCS In Agri-Food Sector – Challenges, Constraints and Limits – Profit or CSR?

- Plenary speaker for the 5th International Scientific Conference Strategic Management and Decision Support Systems in Strategic Management SM2020

Link <http://www.ef.uns.ac.rs/sm2020/agenda.php>

23/08/2020 – 23/09/2020 Trebinje (Republic Of Srpska), Bosnia and Herzegovina

Contemporary agriculture and the real green revolution - does the renewable energy production really matter?

- Plenary speaker for the IX International Symposium on Agricultural Sciences AgroReS 2020

13/12/2017 – 14/12/2017

Challenges on financing rural farms and rural development in Romania and some European countries under subsidizing pressure

- Plenary speaker for the - International Scientific Conference Sustainable agriculture and rural development in terms of the republic of Serbia strategic goals realization within the Danube region - support programs for the improvement of agricultural and rural development

09/12/2015 – 10/12/2015 Belgrade, Serbia

Evolution of land structures exploitation in Romania – changing the paradigms

- Plenary speaker for the - International Scientific Conference „Sustainable agriculture and rural development in terms of the republic of Serbia strategic goals realization within the Danube region“ - regional specificities, Institute of Economics Agriculture

● **REȚELE ȘI AFILIERI**

2010 – ÎN CURS Hershey, PA, USA

Information Resources Management Association(IRMA)

2008 – 2023 Vienna, Austria

Danube Adria Association For Automation & Manufacturing (DAAAM) International



2007 – ÎN CURS Serbia, Belgrade

Balkan Scientific Association of Agricultural Economists (BSAAE)

2007 – 2012 Wageningen, The Netherlands

European Association of Agricultural Economists (EAAE)

● **COMPETENȚE DE COMUNICARE ȘI INTERPERSONALE**

Competențe de comunicare

- bune competențe de comunicare dobândite prin experiența în calitate de cadru didactic sau de organizator al unor manifestări științifice naționale și internaționale de specialitate;
- bune abilități de public speaking dezvoltate în urma experiențelor de Plenary or invited speaker la conferințe științifice internaționale.

Competențe sociale

- capacitate de adaptare și lucrul în medii multiculturale;
- capacitate de a coopera și colabora eficient, dobândită în urma participării la diferitele evenimente și activități științifice naționale și internaționale;
- abilitate de mediere a conflictelor dobândită în urma experienței ca director educativ.

● **PROFILURI ACADEMICE ON-LINE**

Profiluri academice on-line

1. Clarivate Analytics ResearcherID: [A-5270-2011](https://orcid.org/0000-0002-8332-6537)
2. Scopus author profile: <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=36084046200>
3. Google Scholar: <https://scholar.google.ro/citations?user=RNP46SwAAAAJ&hl=ro>
4. ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-8332-6537>

● **H-INDEX**

H-Index

1. Web of science: 20;
2. Scopus: 15;
3. Google Scholar: 25;

LISTA DE LUCRĂRI
Prof.univ.dr. ANDREI Jean Vasile

A. Teza de doctorat

Valorificarea potențialului agricol național în contextual integrării și globalizării piețelor, conducător științific Dr.CSI Constantin Ciutacu, ACADEMIA ROMÂNĂ, Institutul Național de Cercetări Economice „COSTIN C. KIRIȚESCU” susținută public la 23.10.2013 – INCE- Academia Română și confirmată prin Ordinul Ministrului Educației Naționale nr.165 din 07.04.2014

B. Brevete de invenție și alte titluri de proprietate industrială: n/a.

C. Cărți și capitole în cărți de specialitate

C1. Cărți în edituri internaționale/naționale (inclusiv editate)

1. **Jean Vasile Andrei**, Adriana Grigorescu, (2024). (Eds.) *Emerging Patterns and Behaviors in a Green Resilient Economy*, ISBN: 9781835497814, Series: Lab for Entrepreneurship and Development, Emerald Publishing Limited <https://books.emeraldinsight.com/page/detail/emerging-patterns-and-behaviors-in-a-green-resilient-economy/?k=9781835497814>
2. Adriana Grigorescu, **Jean Vasile Andrei** (2024). (Eds.) *Entrepreneurship and Development for a Green Resilient Economy*, ISBN: 9781837970896, Series: Lab for Entrepreneurship and Development, Emerald Publishing Limited, <https://books.emeraldinsight.com/page/detail/entrepreneurship-and-development-for-a-green-resilient-economy/?k=9781837970896>
3. **Andrei Jean Vasile**, Mile Vasić, Predrag Vukovic (2023) (Eds.) *Sustainable Growth and Global Social Development in Competitive Economies*, IGI Global USA, DOI: 10.4018/978-1-6684-8810-2, EISBN13: 9781668488126, <https://www.igi-global.com/book/sustainable-growth-global-social-development/315813>
4. Vasili Erokhin, Gao Tianming, **Jean Vasile Andrei** (2023). *Contemporary Macroeconomics. New Global Disorder*, eBook ISBN:978-981-19-9542-2, Springer Singapore, Springer Texts in Business and Economics, <https://doi.org/10.1007/978-981-19-9542-2>,
5. Vasili Erokhin, Tianming Gao, **Jean Vasile Andrei** (Eds.) (2021). *Shifting Patterns of Agricultural Trade-The Protectionism Outbreak and Food Security*, eBook ISBN: 978-981-16-3260-0, DOI:10.1007/978-981-16-3260-0, Springer Singapore, <https://www.springer.com/gp/book/9789811632594#>
6. Jean Vasile Andrei, Luminița Chivu, Valeriu Ioan-Franc, Violeta Sima (2020). *Practici și exigențe în scrierea lucrărilor științifice*, Editura EXPERT, București, România, ISBN 978-973-618-432-1, 203pp, http://www.ince.ro/Publicatii/Eveniment_editorial/BT_Practici_si_exigente.pdf
7. **Andrei Jean Vasile**, Dragoi Mihaela Cristina (2019). *The Common Agricultural Policy and Romanian Agriculture*. CABI International, Nosworthy Way, Wallingford, United Kingdom, ISBN13:9781789242201; 112pp. <https://www.cabi.org/bookshop/book/9781789242201/>
8. **Andrei Jean Vasile**, Domenico Nicolo (Eds.). 2017. *Sustainable Entrepreneurship and Investments in the Green Economy*, IGI Global USA, ISBN10:1522520759, ISBN13: 9781522520764, doi:10.4018/978-1-5225-2075-7, 281pp.
9. Istudor Nicolae, Ignacio de los Rios, **Andrei Jean Vasile** (Eds.) 2017. *Rural Communities in the Global Economy. Beyond the Classical Rural Economy Paradigms*, Nova Science Pub Inc; UK ed. edition, ISBN-10: 1536102385; ISBN-13: 978-1536102383, 315pp
10. **Andrei Jean-Vasile**, Ion Raluca Andreea, Turek Rahoveanu Adrian (Eds.)(2015), *Green Economic Structures in Modern Business and Society*, IGI Global USA, ISBN13: 9781466682191; ISBN10:1466682191; EISBN13:9781466682207; DOI: 10.4018/978-1-4666-8219-1, 325pp.
11. Gabriel Popescu, **Andrei Jean-Vasile**(Eds.)(2015), *Agricultural Management Strategies in a Changing Economy*, IGI Global USA, ISBN13: 9781466675216; ISBN10: 1466675217; EISBN13:9781466675223; DOI: 10.4018/978-1-4666-7521-6, 453pp.
12. **Andrei Jean Vasile**, Gheorghe Popescu (2014), *Economy in Romania and the Need for Optimization of Agricultural Production Structures*, ISBN 978-3-631-65826-0 (Print), E-ISBN 978-3-653-05012-7 (E-Book), DOI 10.3726/978-3-653-05012-7 Peter Lang GmbH, Frankfurt am Main, Germany, 170 pp., <https://www.peterlang.com/view/title/17743>

13. **Andrei Jean-Vasile**, Turek Rahoveanu Adrian, Jonel Subic, Dorel Dusmanescu (Eds.), 2013, *Sustainable Technologies, Policies and Constraints in the Green Economy*, DOI: 10.4018/978-1-4666-4098-6, ISBN13: 9781466640986, ISBN10: 1466640987, EISBN13: 9781466640993, IGI Global USA, 359pp., <http://www.igi-global.com/book/sustainable-technologies-policies-constraints-green/73572>
14. **Jean Andrei**, Drago Cvijanović, Jovan Zubović- Eds, (2011), *The Role of Labour Markets and Human Capital in the Unstable Environment*, KARTA GRAPHIC Publishing House, Ploiesti, Romania and Institute of Agricultural Economics, Belgrade, Serbia, RO - ISBN 978-606-8312-45-3 e-ISBN 978-606-8312-46-0, RS - ISBN: 978-86-6269-001-2,173pp

C2. Capitoale în cărți internaționale

1. Marius Constantin; **Jean-Vasile Andrei**, Drago Cvijanovic, Teodor Sedlarski (2022).Can Facebook Data Predict the Level of Sustainable Development in EU-27?. In: Machado, C., Davim, J.P. (eds) Sustainability and Intelligent Management. Management and Industrial Engineering. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-030-98036-8_4
2. **Jean-Vasile Andrei**, Marius Constantin, Ignacio de los Ríos Carmenado (2021).Assessing EU's Progress and Performance with Regard to SDG-12 Targets and Indicators. In: Chiappetta Jabbour C.J., Khan S.A.R. (eds) Sustainable Production and Consumption Systems. Industrial Ecology. Springer, Singapore. Print ISBN978-981-16-4759-8; Online ISBN978-981-16-4760-4; https://doi.org/10.1007/978-981-16-4760-4_1
3. Mihaela Cristina Drăgoi, **Jean Vasile Andrei**, Drago Cvijanovic (2021).Circular Economy as a Vector for Innovative and Efficient Production and Consumption. Analysis on EU's Indicators. In: Chiappetta Jabbour C.J., Khan S.A.R. (eds) Sustainable Production and Consumption Systems. Industrial Ecology. Springer, Singapore. Print ISBN978-981-16-4759-8; Online ISBN978-981-16-4760-4 https://doi.org/10.1007/978-981-16-4760-4_12
4. Luminița Chivu, Marius Constantin, Donatella Privitera, **Jean Vasile Andrei** (2021).Land Grabbing, Land Use, and Food Export Competitiveness: Bibliometric Study of a Paradigm Shift. In: Erokhin V., Tianming G., Andrei J.V. (eds) Shifting Patterns of Agricultural Trade. Springer, Singapore. https://doi.org/10.1007/978-981-16-3260-0_6
5. **Jean Vasile Andrei**, Luminița Chivu, Marius Constantin, Jonel Subić (2021).Economic Aspects of International Agricultural Trade and Possible Threats to Food Security in the EU-27: A Systematic Statistical Approach. In: Erokhin V., Tianming G., Andrei J.V. (eds) Shifting Patterns of Agricultural Trade. Springer, Singapore. https://doi.org/10.1007/978-981-16-3260-0_10
6. **Andrei Jean-Vasile**, Alexandra Alecu (2017), Theoretical and Practical Approaches in Understanding the Influences of Cost-Productivity-Profit Trinomial in Contemporary Enterprises, pp.28-62, în4. Andrei Jean Vasile, Domenico Nicolo (Eds.), 2017.Sustainable Entrepreneurship and Investments in the Green Economy, IGI Global USA, ISBN10:1522520759, ISBN13: 9781522520764, doi:10.4018/978-1-5225-2075-7,281pp, <https://www.igi-global.com/chapter/theoretical-and-practical-approaches-in-understanding-the-influences-of-cost-productivity-profit-trinomial-in-contemporary-enterprises/174469>
7. Zaharia Marian, Gogonea Manuela, **Andrei Jean Vasile** (2017). The Triunivocal Relationship of Rural Tourism - Regional Development – Sustainability (Chapter 4) în Istudor Nicolae, Ignacio de los Rios, Andrei Jean Vasile (Eds.) (2017).Rural Communities in the Global Economy. Beyond the Classical Rural Economy Paradigms, Nova Science Pub Inc; UK ed. edition, ISBN-10: 1536102385; ISBN-13: 978-1536102383, 315pp<https://novapublishers.com/shop/rural-communities-in-the-global-economy-beyond-the-classical-rural-economy-paradigms>
8. **Andrei Jean-Vasile**(2015), The Evolution of Agrarian Structures in Romania: From Socialism to the Beginning of the Free Market Economy,pp.39-60, în Andrei Jean-Vasile, Ion Raluca Andreea, Turek Rahoveanu Adrian (2015), Green Economic Structures in Modern Business and Society, IGI Global USA, ISBN13: 9781466682191;ISBN10:1466682191; EISBN13:9781466682207; DOI: 10.4018/978-1-4666-8219-1, 325pp, <http://www.igi-global.com/chapter/the-evolution-of-agrarian-structures-in-romania/129240>
9. **Andrei Jean-Vasile**, Mihai Mieila, Alexandra Smoleanu (2015) The Influence of Common Agricultural Policy (CAP) on Development of the Agricultural Production Structures in Romania and EU-28, pp.52-79, în Gabriel Popescu, Andrei Jean-Vasile (2015), Agricultural Management Strategies in a Changing Economy, IGI Global USA, ISBN13: 9781466675216; ISBN10: 1466675217;EISBN13:9781466675223; DOI: 10.4018/978-1-4666-7521-6, 453pp, <http://www.igi-global.com/chapter/the-influence-of-common-agricultural-policy-cap-on-development-of-the-agricultural-production-structures-in-romania-and-eu-28/125985>
10. Raluca Andreea Ion, **Jean Vasile Andrei** (2014), Greening the Common Agricultural Policy. Challenges and perspectives for Romanian agriculture towards European new reforms, p.08-30; in Contemporary issues of sustainable rural development: international approaches and experiences of Eastern Europe and Russia:

- Monograph / V. Erokhin, A. Ivolga, J. V. Andrei et al. – Stavropol: AGRUS of Stavropol State Agrarian University, ISBN 978-5-9596-0953-5, 172 pp., <https://ideas.repec.org/b/ags/stvmnc/163041.html>
11. **Andrei Jean Vasile** (2013), Multifunctional Agriculture and the Green Economy, pp.290-311, în Andrei Jean-Vasile, Turek Rahoveanu Adrian, Jonel Subic, Dorel Dusmanescu (Eds.), 2013, Sustainable Technologies, Policies and Constraints in the Green Economy, DOI: 10.4018/978-1-4666-4098-6, ISBN13: 9781466640986, ISBN10: 1466640987, EISBN13: 9781466640993, IGI Global USA, 359pp, <http://www.igi-global.com/book/sustainable-technologies-policies-constraints-green/73572>
 12. **Jean Andrei**, Saša Stefanovic (2011), Especially Vulnerable Groups in the Serbian Labour Market, pp.77-104, în Jean Andrei, Drago Cvijanović, Jovan Zubović- Eds, (2011).The Role of Labour Markets and Human Capital in the Unstable Environment, KARTA GRAPHIC Publishing House, Ploiesti, Romania and Institute of Agricultural Economics, Belgrade, Serbia, RO - ISBN 978-606-8312-45-3 e-ISBN 978-606-8312-46-0, RS - ISBN: 978-86-6269-001-2,173pp

D.Articole/studii *in extenso* publicate în reviste din fluxul științific internațional principal

1. **Jean Vasile Andrei**, Dragoș Sebastian Cristea, Florian Marcel Nuță, Stefan Mihai Petrea, Alina Cristina Nuță, Adriana Tiron Tudor, Luminita Chivu, (2024). Exploring the causal relationship between PM 2.5 air pollution and urban areas economic welfare and social-wellbeing: Evidence form 15 European capitals, Sustainable Development, **WOS:001157455400001**, <https://doi.org/10.1002/sd.2920>
2. Stefan Cristian Gherghina, Daniel Stefan Armeanu, **Jean Vasile Andrei**, Camelia Catalina Joldes (2024). Spillover Connectedness Between Cryptocurrency and Energy Sector: An Empirical Investigation Under Asymmetric Exogenous Shocks of Health and Geopolitical Crisis and Uncertainties. Journal of the Knowledge Economy (2024). **WOS:001149186800001**, <https://doi.org/10.1007/s13132-024-01773-8>
3. **Jean-Vasile Andrei**, Alina Zaharia, Giuseppe Graci & Luminita Chivu (2023).Energy transition or energy diversification? Assessing the complexity of energy ecosystem towards transiting a climate neutral society. Environmental Science and Pollution Research. 30(50):108477-108511, **WOS:001077922900013** <https://doi.org/10.1007/s11356-023-30031-8>
4. **Jean Vasile Andrei**, Violeta Sima, Ileana Georgiana Gheorghe (2023). An an overview assessing of the european union agricultural sectorial dynamics: a draft analysis form the Romanian perspective. Economics of Agriculture, 70(4), 1235–1251. **WOS:001133057700019**, <https://doi.org/10.59267/ekoPolj23041235V>
5. Erokhin Vasilii, Tianming, Gao, Chivu Luminita, & **Andrei Jean Vasile** (2022). Food security in a food self-sufficient economy: A review of China's ongoing transition to a zero hunger state. Agricultural Economics, 68(12), 476-487. **WOS:000901945800001**, <https://doi.org/10.17221/278/2022-AGRICECON>
6. **Jean Vasile Andrei**, Luminița Chivu, Violeta Sima, Ileana Georgiana Gheorghe, Dumitru Nancu & Mircea Duică (2022). Investigating the digital convergence in European Union: an econometric analysis of pitfalls and pivots of digital economic transformation, Economic Research-Ekonomska Istraživanja, **WOS:000882937800001**, <https://doi.org/10.1080/1331677X.2022.2142814>
7. **Jean Vasile Andrei**, Sorin Avram, Irina Bancescu, Ioan Gaf-Deac, Carmen Adriana Gheorghe, Anisoara Ionela Diaconu.(2022). Decoupling of CO2, CH4 and N2O agriculture emissions and agriculture growth in European Union: Is there a functional policy paradigm change?. Frontiers in Environmental Science, Vol.10, 1181. **WOS:000845007200001**, <https://www.frontiersin.org/articles/10.3389/fenvs.2022.920458/full>
8. Adis Puška, Miroslav Nedeljković, Jonel Subić, Marko Jeločnik, Dumitru Nancu, **Jean Vasile Andrei** (2022). An assesment of improving the sustainable agro-touristic offer in an emerging country using the integrative approach based on fuzzy logic, Frontiers in Environmental Science, 10:894811. **WOS:000872138400001**, <https://doi.org/10.3389/fenvs.2022.894811>
9. **Andrei Jean Vasile**, Iuliana Denisa Rădulescu, Luminița Chivu, Vasilii Erokhin, Dumitru Nancu, Tianming Gao, Mile Vasić. (2022). A short descriptive analysis of the European evolutions of input price indices of agricultural products between 2008–2017: patterns, trends and implications. Strategic Management-International Journal of Strategic Management and Decision Support Systems in Strategic Management., **WOS:000827232300001**, <https://doi.org/10.5937/StraMan2200018A>
10. Iuliana Denisa Rădulescu, **Jean Vasile Andrei**, Luminița Chivu, Vasilii Erokhin, Tianming Gao, Dumitru Nancu (2022). A short review on European developments in agricultural output price indices during 2008-2017: are there significant changes?. Economics of Agriculture, 69(1), 107–117. **WOS:00081987480000**, <https://doi.org/10.5937/ekoPolj2201107R>
11. Daniel Stefan Armeanu, Stefan Cristian Gherghina, **Jean Vasile Andrei**, Camelia Catalina Joldes (2022). Evidence from the nonlinear autoregressive distributed lag model on the asymmetric influence of the first wave of the COVID-

- 19 pandemic on energy markets. *Energy & Environment*. March 2022. **WOS:000773604000001**, <https://doi.org/10.1177/0958305X22108750>
12. Iuliana Rădulescu Denisa; **Jean Vasile Andrei**, Luminița Chivu, Vasili Erokhin, Tianming Gao, Dumitru Nancu (2022). A short review on European developments in agricultural output price indices during 2008-2017: Are there significant changes?, *Economics of Agriculture*, 69(1), 107–117. **WOS:000819874800007**, <https://doi.org/10.5937/ekoPolj2201107R>
13. Daniel Stefan Armeanu, Stefan Cristian Gherghina, **Jean Vasile Andrei**, Camelia Catalina Joldes (2022). Modeling the impact of the COVID-19 outbreak on environment, health sector and energy market, *Sustainable Development*. **WOS:000758589700001**, <https://doi.org/10.1002/sd.2299>
14. **Jean Vasile Andrei**, Sorin Avram, Irina Băncescu, Ioan I Gâf Deac, Carmen Gheorghe (2021). Evolution of Romania's Economic Structure and Environment Degradation—An Assessment through LMDI Decomposition Approach. *Risk Management and Healthcare Policy*, 14: 3505–3521. **WOS:000687780800002**, doi: <https://doi.org/10.2147/RMHP.S299617>
15. **Jean Vasile Andrei**, Luminita Chivu, Rodica-Manuela Gogonea, Silvia Elena Iacob, Aurelia Patrascu, Constanta Popescu, Mile Vasic, Marian Zaharia. (2021). Business demography and economic growth: similarities and disparities in 10 European Union countries. *Journal of Business Economics and Management*, 22(5), 1160-1188. **WOS: 000691210600003**, <https://doi.org/10.3846/jbem.2021.15067>
16. Vasili Erokhin, Li Diao, Tianming Gao, **Jean-Vasile Andrei**, Anna Ivolga, Yuhang Zong. (2021). The Supply of Calories, Proteins, and Fats in Low-Income Countries: A Four-Decade Retrospective Study. *International Journal of Environmental Research and Public Health*, 18(14), 7356. **WOS:000676333600001**, <https://doi.org/10.3390/ijerph18147356>
17. **Andrei Jean Vasile**, Bălăcescu Aniela, Chivu Luminita, Gogonea Rodica Manuela, Patrascu Aurelia, Zaharia Marian (2021). Water productivity, exploitation and footprint: obsolete concepts or representative tools in understanding European environmental policy? *Applied Ecology and Environmental Research* 19(3):2541-2564, **WOS:000656752900006**, http://aloki.hu/indvol19_3.htm,
18. Daniel Stefan Armeanu, Camelia Catalina Joldes, Stefan Cristian Gherghina, **Jean Vasile Andrei**. (2021). Understanding the multidimensional linkages among renewable energy, pollution, economic growth and urbanization in contemporary economies: Quantitative assessments across different income countries' groups. *Renewable and Sustainable Energy Reviews*, 110818., eISSN: 1879-0690, **WOS:000632316600005**, <https://doi.org/10.1016/j.rser.2021.110818>
19. Constantin Marius, Radulescu Iuliana, **Andrei Jean**, Chivu Luminița, Erokhin Vasili, & Gao, Tianming . (2021). A perspective on agricultural labor productivity and greenhouse gas emissions in context of the Common Agricultural Policy exigencies. *Economics Of Agriculture*, 68(1), 53-67. **WOS:000646911400004**, doi:10.5937/ekoPolj2101053C
20. **Jean Vasile Andrei**, Luminita Chivu, Ileana Georgiana Gheorghe, Aleksandar Grubor, Teodor Sedlarski, Violeta Sima , Jonel Subic, Mile Vasic. (2021). Small and Medium-Sized Enterprises, Business Demography and European Socio-Economic Model: Does the Paradigm Really Converge?. *Journal of Risk and Financial Management*, 14(2), 64. ISSN: 1911-8066, eISSN: 1911-8074, **WOS:000622686400001**, <https://doi.org/10.3390/jrfm14020064>,
21. **Andrei Jean Vasile**, Popescu H. Gheorghe, Nica Elvira, & Chivu Luminita. (2020). *The impact of agricultural performance on foreign trade concentration and competitiveness: empirical evidence from Romanian agriculture*. *Journal of Business Economics and Management*, 21(2), 317-343. **WOS:000526073500002**, ISSN:1611-1699; eISSN:2029-4433, <https://doi.org/10.3846/jbem.2020.11988>
22. Luminita Chivu, **Jean Vasile Andrei**, Marian Zaharia, Rodica-Manuela Gogonea (2020). A regional agricultural efficiency convergence assessment in Romania—Appraising differences and understanding potentials. *Land Use Policy*, 99, 104838. **WOS:000594489100011**, <https://doi.org/10.1016/j.landusepol.2020.104838>
23. **Andrei Jean Vasile**, Gogonea Rodica Manuela, Zaharia Marian, Patrascu Aurelia, Bălăcescu Aniela, & Ladaru Raluca Georgiana. (2020). *A Critical Approach on Using Total Water Footprint of Agricultural Products as a Potential Sustainable Development Indicator*. *Tehnički vjesnik – Technical Gazette*, 27(2), 671-679., **WOS:000527241900044**, ISSN: 1330-3651, eISSN: 1848-6339, <https://hrcak.srce.hr/236827>
24. Popescu H. Gheorghe, **Andrei Jean Vasile**, Nica Elvira, Mieilă Mihai, Panait Mirela (2019). *Analysis on the impact of investments, energy use and domestic material consumption in changing the Romanian economic paradigm*. *Technological and Economic Development of Economy*, 25(1), 59-81. ISSN: 2029-4913, eISSN: 2029-4921, **WOS:000458489800004**, <https://journals.vgtu.lt/index.php/TEDE/article/view/7454>
25. **Andrei Jean**, Ion Raluca Andreea, Chivu Luminita, Pop Ruxandra Eugenia, Marin Ancuta. (2019). *Investigations on farmers' willingness to associate and join in environmental responsible short supply chain in Romania*. *Applied Ecology and Environmental Research*, 17(2), 1617-1639. ISSN: 1589-1623, eISSN: 1785-0037, **WOS:000462830400011**, http://www.aloki.hu/pdf/1702_16171639.pdf

26. **Andrei, Jean Vasile**, Gogonea, Rodica-Alanuela, Patrascu, Aurelia, & Zaharia, Marian. (2019). *Evaluating the effectiveness of environmental protection efforts on increasing the convergence between the EU and Romania—rethinking the common problems*. Economics of Agriculture, 66(2), 389-410. ISSN: 0352-3462, **WOS:000483304600004**, <http://ea.bg.ac.rs/index.php/EA/article/view/1566>
27. **Andrei Jean**, Andreea Ion Raluca. (2018). *A trade-off between economics and environment requirements on energy crops vs. food crops in Romanian agriculture*. CUSTOS E AGRONEGOCIO ON LINE, 14(3), 61-82., ISSN: 1808-2882, **WOS:000448673300005**, <http://www.custoseagronegocioonline.com.br/numero3v14/OK%204%20Romanian.pdf>
28. Daniel Armeanu, Georgeta Vintilă, **Jean Vasile Andrei**, Ștefan Cristian Gherghina, Mihaela Cristina Drăgoi, Cristian Teodor (2018). *Exploring the link between environmental pollution and economic growth in EU-28 countries: Is there an environmental Kuznets curve?*. PloS one, 13(5), e0195708, ISSN:1932-6203, **WOS:000431757400012**, <https://doi.org/10.1371/journal.pone.0195708>
29. Mihaela Cristina Drăgoi, **Jean Vasile Andrei**, Mihai Mieilă Mirela Panait, Carmen Elena Dobrotă, Raluca Georgiana Lădaru. (2018). *Food Safety and Security in Romania—An Econometric Analysis in the Context of National Agricultural Paradigm Transformation*. Amfiteatru Economic, 20(47), 134-150. ISSN: 1582-9146, **WOS:000427829800009**, <http://www.amfiteatruconomic.ro/ArticolRO.aspx?CodArticol=2699>
30. Popescu H. Gheorghe, Mieila Mihai, Nica Elvira, **Andrei Jean Vasile** (2018). *The emergence of the effects and determinants of the energy paradigm changes on European Union economy*. Renewable and Sustainable Energy Reviews, 81, 768-774. ISSN: 1364-0321, **WOS:000417070500060**, <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1364032117311899>
31. Mihaela Cristina Dragoi, Maria-Floriana Popescu, **Jean Vasile Andrei**, Mihai Mieila (2018). *Developments of the Circular Economy in Romania under the New Sustainability Paradigm*, Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research, 52(2):125-138, ISSN 1842–3264, **WOS:000438007500008** [http://www.ecocyb.ase.ro/nr2018_2/08%20-%20Dragoi%20Cristina,%20Maria%20Popescu%20\(T\).pdf](http://www.ecocyb.ase.ro/nr2018_2/08%20-%20Dragoi%20Cristina,%20Maria%20Popescu%20(T).pdf)
32. **Jean Vasile Andrei**, Aurelia Patrascu, Mihaela Cristina Drăgoi, Rodica-Manuela Gogonea, Radu Serban Zaharia (2018). *Using total water footprint of national consumption as sustainable development indicator – a critical review*, Ekonomika Poljoprivreda-Economics Of Agriculture, (65),1427-1447, ISSN: 0352-3462, , **WOS:000457467600007**, <http://www.ea.bg.ac.rs/index.php/EA/article/view/854>
33. **Jean Andrei**, Marian Zaharia, Mihaela Cristina Drăgoi (2018). *Impact of the Main Currencies Exchange Rates on the Romanian Economic Policy Transformation*. Montenegrin Journal of Economics, 14(2), 7-19. ISSN 1800-6698, **WOS:000437031100001**, http://www.mnje.com/sites/mnje.com/files/007-019_-_andrei_zaharia_and_dragoi.pdf
34. Armeanu Daniel, **Andrei Jean Vasile**, Lache Leonard, Panait Mirela. (2017). *A multifactor approach to forecasting Romanian gross domestic product (GDP) in the short run*. PloS one, 12(7), e0181379. ISSN: 1932-6203, **WOS:000406362700039**, <https://journals.plos.org/plosone/article?id=10.1371/journal.pone.0181379>
35. **Jean Vasile Andrei**, Mihai Mieila, Mirela Panait. (2017). *Transformations of the Romanian agricultural paradigm under domestic economic policy reforms: An analysis during 1960–2011*, Land Use Policy (67):288-297, ISSN: 0264-8377, **WOS:000413280200025**, <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0264837717304155>
36. **Jean Vasile Andrei**, Mihai Mieila, Mirela Panait. (2017). *The impact and determinants of the energy paradigm on economic growth in European Union*. PloS one, 12(3), e0173282, ISSN:1932-6203, **WOS:000396318300031**, <http://journals.plos.org/plosone/article?id=10.1371/journal.pone.0173282>
37. Constantin, Ciutacu, Chivu Luminița, **Andrei Jean Vasile** (2017). *Land grabbing: A review of extent and possible consequences in Romania*. Land Use Policy 62 (2017): 143-150, ISSN: 0264-8377 **WOS:000394633900013**, <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0264837716310183>
38. Gheorghe H. Popescu, Istudor Nicolae, Elvira Nica, **Andrei Jean Vasile**, Ion Raluca Andreea (2017), *The influence of land-use change paradigm on Romania's agro-food trade competitiveness—An overview*, Land Use Policy, (61):293-301, ISSN: 0264-8377, <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0264837716305713>, **WOS:000392766800026**
39. **Jean Andrei**, Mihai Mieila, Gheorghe H. Popescu, Elvira Nica, Manole Cristina (2016), *The Impact and Determinants of Environmental Taxation on Economic Growth Communities in Romania*. Energies, 9(11), 902, ISSN: 1996-1073, **WOS:000388580000044**, <http://www.mdpi.com/1996-1073/9/11/902>
40. Dorel Dusmanescu, **Jean Andrei**, Gheorghe H. Popescu, Elvira Nica, Mirela Panait (2016), *Heuristic Methodology for Estimating the Liquid Biofuel Potential of a Region*. Energies, 9(9), 703., ISSN 1996-1073, **WOS:000383547900040**, <http://www.mdpi.com/1996-1073/9/9/703>
41. **Andrei Jean Vasile**, Ion Raluca Andreea, Gheorghe H. Popescu, Nica Elvira, Zaharia Marian (2016), *Implications of agricultural bioenergy crop production and prices in changing the land use paradigm—The case of Romania*, Land Use Policy (50):399-407, ISSN: 0264-8377, **WOS:000367755700037**, <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0264837715003087>

42. **Andrei Jean Vasile**, Cristian Popescu, Raluca Andreea Ion, Iuliana Dobre (2015), *From conventional to organic in Romanian agriculture-Impact assessment of a land use changing paradigm*, Land Use Policy (46):258–266, ISSN: 0264-8377, **WOS:000356110500023**, <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0264837715000599>
43. Vesna Popović, Jelena Živanović Miljković, Jonel Subić, **Andrei Jean-Vasile**, Nedelcu Adrian, Eugen Nicolăescu (2015), *Sustainable Land Management in Mining Areas in Serbia and Romania*, Sustainability, (7):11857-11877; ISSN:2071-1050, **WOS:000362553400025**, <https://www.mdpi.com/2071-1050/7/9/11857>
44. **Andrei Jean Vasile**, Dusmanescu Dorel, Mieila Mihai (2015), *The influences of the cultural models on agricultural production structures in Romania and some EU-28 countries - a perspective*, Economics of Agriculture 62 (2):293-307, UDC: 631.1:005.73, **WOS:000435275100001**, <http://scindeks-clanci.ceon.rs/data/pdf/0352-3462/2015/0352-34621502293A.pdf>
45. Daniela Ruxandra Andrei, Rodica-Manuela Gogonea, Marian Zaharia, **Jean-Vasile Andrei** (2014), *Is Romanian Rural Tourism Sustainable? Revealing Particularities*, Sustainability, 6(12):8876-8888; ISSN:2071-1050 , **WOS:000346794700029**, <https://www.mdpi.com/2071-1050/6/12/8876>
46. **Andrei Jean Vasile**, Mirela Panait, Cătălin Voica (2014), *Implication of the CSR and cultural model features in Romanian energy sector*, Industrija, 42(4):115-131, DOI: 10.5937/industrija42-7236, Indexat BDI, <http://aseestant.ceon.rs/index.php/industrija/article/view/7236>
47. **Andrei Jean Vasile**, Ungureanu Adrian (2014), *The importance of economic structure evolution in achieving performance - from agrarian economy to competitiveness in Romanian economy*, Economics of Agriculture, 61(4): 945-957, UDC: 005.51:631(498), indexat BDI, <https://scindeks-clanci.ceon.rs/data/pdf/0352-3462/2014/0352-34621404945A.pdf>
48. **Andrei Jean**, Eftimie Mariana Matei Mirela (2014), *The role of Romanian farms in valuing the inland agricultural potential*, Journal of Food, Agriculture & Environment Vol.12 (1):1532-1535, ISSN:1459-0255, e-ISSN: 1459-0263, <https://www.wfpublisher.com/Abstract/4146>
49. **Jean Andrei**, Jonel Subic, Dorel Dusmanescu (2013), *Using dynamic programming for optimizing the investment strategy for an agricultural sheep holding: an investment case simulation*, Actual Problems Of Economics, 4:(142):252-261, ISSN 1993-6788, indexat BDI: <http://connection.ebscohost.com/c/articles/87746163/using-dynamic-programming-optimizing-investment-strategy-agricultural-sheep-holding-investment-case-simulation>
50. Botezatu Mihai, **Andrei Jean** (2012), *Implications of the environmental factors on the economic efficiency of capital investments. A Romanian perspective in terms of a sustainable economy*, Journal of Environmental Protection and Ecology, JEPE vol.13 (1):382-392, ISSN:1311-5065, **WOS:000302843500049**, <http://www.jepe-journal.info/vol-13-no-1>
51. **Jean Andrei**, Mircea Untaru (2012), *Through Common Agricultural Policy Reforms: A Short Analysis*, International Journal of Sustainable Economies Management, 1(3):32-40, DOI: 10.4018/IJSEM, ISSN: 2160-9659, EISSN: 2160-9667, indexat BDI: <http://www.igi-global.com/article/through-common-agricultural-policy-reforms/69955>
52. Ioan Done, Luminita Chivu, **Jean Andrei**, Mirela Matei (2012), *Using labor force and green investments in valuing the Romanian agriculture potential*, Journal of Food, Agriculture & Environment Vol.10 (3&4):737– 741, ISSN:1459-0255, e-ISSN: 1459-0263, **WOS:000311600700035**, <https://www.wfpublisher.com/Abstract/3502>
53. **Andrei Jean-Vasile**, Doina Darvasi (2012), *Perspectives and challenges in financing the new Common Agricultural Policy, a new paradigm*, Journal of Food, Agriculture & Environment Vol.10 (1):1018-1022. ISSN:1459-0255, **WOS:000300924300059**, <https://www.cabdirect.org/cabdirect/abstract/20123098921>
54. Popescu Gabriel, **Andrei Jean** (2011), *From industrial holdings to subsistence farms in Romanian agriculture. Analyzing the subsistence components of CAP*, Agricultural Economics (Zemdska ekonomika), Vol 57(11):555-564, ISSN 0139-570X, **WOS:000297972900005**, <http://www.agriculturejournals.cz/publicFiles/52130.pdf>
55. Vladimir Filipović, Stevan Radivojević, **Jean Andrei**, Jonel Subić, Vladan Ugrenović. (2011), *Non-sugar matter as an indicator of technological value in different sugar beet genotypes*, African Journal of Biotechnology, Vol. 10(67):15179-15183, ISSN:1684–5315, DOI: 10.5897/AJB11.2324, **WOS:000299738200010**, <http://www.ajol.info/index.php/ajb/article/view/97271>
56. Ion Ioniță, Florin Aurelian Popescu, **Jean Vasile Andrei**, Alexandru Voicu (2011), *Redesigning the A B.com 1 test suite through value engineering: A new approach for using economic efficiency methods*, African Journal of Business Management, Vol. 5(10):3942-3954, ISSN:1993-8233, **WOS:000294949800019**, <http://academicjournals.org/journal/AJBM/article-abstract/AE507D139932>
57. Ion Iarca, Zoran Popović, Dorel Dusmanescu, Jonel Subić, **Jean Andrei**, Ioan Done (2011), *The Evaluation of Economic Investments' Efficiency in Intensive Breed of Game: A Study Case for European Deer (Cervus Elaphus L.) and Wild Boar (Sus Scrofa L.) in the context of the best investment decision*, African Journal of Business Management, Vol. 5(3), pp. 934-943, ISSN:1993-8233, **WOS:000290682800030**, <http://www.academicjournals.org/journal/AJBM/article-abstract/ACCCAA618257>

58. **Jean Andrei**, Dorel Dusmanescu, Marius Voicilas (2011), *Common Market Organization a new challenge in reforming the Common Agricultural Policy*, Economics of Agriculture, [S.l.], v. 58, n. 1 Book 1, p. 271-277, dec. 2011. ISSN 2334-8453, <http://ea.bg.ac.rs/index.php/EA/article/view/836>
59. Ion Ioniță, **Jean Andrei**, Florin Aurelian Popescu (2011), *Implications of environment regulations on industrial development, under the conditions of adopting the EU-ETS scheme in Romania: An analysis*, Scientific Research and Essays Vol. 6(27):1992-2248, DOI:10.5897/SRE11.641, ISSN: 1992-2248, indexat BDI, <http://www.academicjournals.org/journal/SRE/article-abstract/7A557DC25837>
60. Jonel Subic, **Jean Andrei**, Ion Iarca, Dorel Dușmănescu, Ioan Done (2011), *Optimal allocation of investment resources for agricultural holding modernization using the linear programming*, Bulletin of University of Agricultural Sciences and Veterinary Medicine Cluj-Napoca. Horticulture, 68(2): 217-224, ISSN:1843-5254; e- ISSN: 1843-5394, indexat BDI, <http://journals.usamvcluj.ro/index.php/horticulture/article/view/7123>
61. Ion Vasilescu, Claudiu Cicea, Popescu Gabriel, **Jean Andrei** (2010), *A new methodology for improving the allocation of crops cost production in Romania*, Journal of Food, Agriculture & Environment Vol.8 (2): 839-842. ISSN:1459-0255, e-ISSN: 1459-0263, **WOS:000279103700042**, <https://www.wfpublisher.com/Abstract/1860>
62. Mirela Matei, **Jean Andrei** (2010), *Considerations regarding the social responsible investments on capital market*, Revista de Management Comparat International/Review of International Comparative Management, 12(6), 429-434, ISSN:1582-3458, indexat BDI, http://rmci.ase.ro/no12vol1s/Vol-12_No-1S_Article-66.pdf
63. Jonel Subić, Ioan Done, Zorica Vasiljevic, Dorel Dusmanescu, **Jean Andrei** (2010), *The Evaluation of Economic Investments' Efficiency in the Context of a Green Economy. A Case Study for Apple Trees Plantation*, Bulletin of University of Agricultural Sciences and Veterinary Medicine Cluj-Napoca. Horticulture 67(2): 171-179, ISSN:1843-5254; e- ISSN: 1843-5394, indexat BDI, <http://journals.usamvcluj.ro/index.php/horticulture/article/view/5167>
64. Ion Ionita, **Jean Andrei** (2010), *Using Cobb-Douglass Function in Romanian Agriculture. A Descriptive Analysis*, Bulletin of University of Agricultural Sciences and Veterinary Medicine Cluj-Napoca. Horticulture, 67(2):280-287. ISSN:1843-5254; e- ISSN: 1843-5394, indexat BDI, <http://journals.usamvcluj.ro/index.php/horticulture/article/view/5048>
65. Dusmanescu Dorel, **Andrei Jean**, Milinko Milenković (2010), *Romanian agriculture in the context of new CAP philosophy - approaches and tendencies*, Economics of Agriculture, [S.l.], v. 57, n. Spec.num.2, p. 486-493, dec. 2010. ISSN 2334-8453, <http://www.ea.bg.ac.rs/index.php/EA/article/view/1028>
66. Ion Ionita, Florin Popescu, Ioan Done, **Jean Andrei**, Mirela Matei, Jonel Subic (2009), *Quality - a Factor for Competitiveness Improvement for Small and Medium Enterprises*, The Annals of "Dunărea de Jos" University - Fascicle I. Economics and Applied Informatics, YEAR XV No 2, ISSN 1584-0409, pp.215-225, 2009, indexat BDI, http://www.ann.ugal.ro/eco/Doc2009_2/Ionita_Popescu_Done_Andrei_Matei_Subic.pdf

E. Publicații in extenso apărute în lucrări ale principalelor conferințe internaționale de specialitate

1. Jovanović Radmila, Vuković Predrag, Vasile, **Jean Andrei** (2023) Smart (tourist) Concept in Rural and Viticultural Area. Study Case: Negotin Winegrowing Region. In: III international scientific conference "Sustainable agriculture and rural development". Institute of Agricultural Economics, Belgrade, pp. 441-449. ISBN 978-86-6269-123-1, <http://repository.iep.bg.ac.rs/512/>
2. Nistoroiu Bianca Florentina, **Jean Vasile** (2023). Role of digitalization in sustainable agriculture: benefits, challenges and use cases, The 6th International Scientific Conference "Village and Agriculture" Faculty of Agriculture of the University "BIJELJINA" from Bijeljina. 29/09-30/09/2023. Editors Boro Krstić, Milivoje Ćosić, Jean Vasile Andre, Republika Srpska, Bosnia and Herzegovina, ISBN: 978-99976-165-3-1.
3. Marius Constantin, Donatella Privitera, **Jean Vasile Andrei**. (2022). Environmental tax revenues in Europe: structural estimation models". "30 Years of Inspiring Academic Economic Research – From the Transition to Market Economy to the Interlinked Crises of 21st Century", Sciendo, 2022, pp. 42-59. <https://doi.org/10.2478/9788366675261-004>
4. Puime Felix, Panait Mirela, **Andrei Jean Vasile**, Gigauri Iza (2022). Non-financial Performance of Energy Companies Listed on the Bucharest Stock Exchange and Relevance for Stakeholders. In Digitalization and Big Data for Resilience and Economic Intelligence. Springer Proceedings in Business and Economics, pp. 183-201. Springer, Cham. ISBN 978-3-030-93286-2, DOI: 10.1007/978-3-030-93286-2_14.
5. **Jean Vasile Andrei**, Luminita Chivu, Iuliana Nicoale (2022). Perspectives on capitalization the rural communities' potentials in Romania and in some European countries: challenges, constrains and synergies, in Proceedings of the International Scientific Conference Sustainable Agriculture and Rural Development. II Thematic Proceedings, pp.41-57, Institute of Agricultural Economics, Belgrade, Serbia, ISBN (e-book) 978-86-6269-110-1, <https://www.iep.bg.ac.rs/images/stories/izdanja/Tematski%20Zbornici/Zbornik%20radova%202022Iq.pdf>

6. Marius Constantin, Iuliana Denisa Rădulescu, Mile Vasić, **Jean Vasile Andrei**, Maria Pistalu (2021, December). Modern forms of value creation in the global agri-food chain–Perspectives from the facebook ads market. In Proceedings of the International Conference on Business Excellence (Vol. 15, No. 1, pp. 811-823). DOI: <https://doi.org/10.2478/picbe-2021-0075>
7. **Jean Vasile Andrei**, Mihaela Cristina Drăgoi. (2021). COVID crisis and tourism evolution in some European countries: adapt to realities or reinvent the future?“, Tourism International Scientific Conference Vrnjačka Banja - TISC, 6(1), 29-45. doi: 10.52370/TISC2129JA., <http://www.tisc.rs/proceedings/index.php/hitmc/article/view/389>.
8. Jonel Subić, Marko Jeločnik, Lana Nastić, **Jean Vasile Andrei** (2021). Economic effects of plum plantation establishment, pp.149-163. International Scientific Conference Sustainable Agriculture and Rural Development Thematic Proceeding, Institute of Agricultural Economics, Belgrade, Serbia, 2021, ISBN (e-book)-978-86-6269-097-5, <https://iep.bg.ac.rs/images/stories/izdanja/Tematski%20Zbornici/Tematski%20zbornik%202021.pdf>
9. **Jean Vasile Andrei**, Mihaela Cristina Drăgoi (2020). Brief analysis of tourism economics in the EU – is there a massive economic potential change?. Tourism International Scientific Conference Vrnjačka Banja - TISC, 5(1), 59-76. <http://www.tisc.rs/proceedings/index.php/hitmc/article/view/329>
10. **Jean Vasile Andrei**, Iuliana Denisa Radulescu (2019). *Common Agricultural Policy and the Romanian agriculture – a draft comparison approach*. The Fourth International Scientific Conference - TOURISM IN FUNCTION OF DEVELOPMENT OF THE REPUBLIC OF SERBIA - Tourism as a Generator of Employment - Thematic Proceedings II TISC - Tourism International Scientific Conference Vrnjačka Banja, 4(2), 204-221. <http://www.tisc.rs/proceedings/index.php/hitmc/article/view/294>
11. **Jean Vasile Andrei**, Dusmanescu Dorel, Radulescu Iuliana Denisa (2018), *A short survey on renewables production in Romania and in some European countries during 2007-2016*, Sustainable Development of Tourism Market: International Practices and Russian Experience, Book of proceedings of VI International scientific-practical conference (Stavropol, 26-27 April 2018 r.) research materials and reports, Stavropol SEQUOIA 2018, УДК 338.48, ББК 65.433, pp.71-76.
12. **Jean Vasile Andrei**, Iuliana Denisa Radulescu (2018), *A short survey on implementation of agri-environmental measures in Romania and some EU-28 countries*, proceedings of The Third International Scientific Conference „TOURISM IN FUNCTION OF DEVELOPMENT OF THE REPUBLIC OF SERBIA” Tourism in the Era of Digital Transformation, University Of Kragujevac Faculty Of Hotel Management And Tourism In Vrnjačka Banja, Vrnjačka Banja, 1 May 31st - June 2nd 2018, ISBN: 978-86-89949-29-2, ISBN 978-86-89949-31-5, p.472-489, <http://www.tisc.rs/proceedings/index.php/hitmc/article/view/70>
13. **Jean Vasile Andrei**, Iuliana Denisa Radulescu, Dorel Dusmanescu (2017), *A short review on biofuels crops production and energy resilience in Romania in context of EU energy policy, 2005-2015*, Proceedings of the International Scientific Conference ECOTREND 2017, Economy and social development in the open society, XIVth Edition, October 20-21, 2017 Târgu Jiu, Gorj County, Romania, Academica Brâncuși Publisher, ISSN 2248-0889, ISSN-L 2248-0889, pp.15-20
14. Ungureanu Adrian, **Andrei Jean Vasile** (2017), *Tertialization of a transitional economy – an overview of Romanian tourism during 2005-2015*, Thematic Proceedings II, The Second International Scientific Conference TOURISM IN FUNCTION OF DEVELOPMENT OF THE REPUBLIC OF SERBIA Tourism product as a factor of competitiveness of the Serbian economy and experiences of other countries, University Of Kragujevac Faculty Of Hotel Management And Tourism In Vrnjačka Banja, Vrnjačka Banja, 1-3 June, 2017, ISBN: 978-86-89949-21-6, ISBN 978-86-89949-23-0, p.518-537, <http://www.tisc.rs/proceedings/index.php/hitmc/article/view/117>
15. **Andrei Jean Vasile**, Iuliana Denisa Radulescu (2017), *Challenges on financing rural farms and rural development in Romania and some European countries under subsidizing pressure*, thematic proceedings of the International scientific conference Sustainable agriculture and rural development in terms of the republic of Serbia strategic goals realization within the Danube region - support programs for the improvement of agricultural and rural development, ISBN 978-86-6269-061-6, 14-15th December 2017, Belgrade Chamber of Commerce, Belgrade, p.19-35, <http://www.iep.bg.ac.rs/images/stories/izdanja/Tematski%20Zbornici/Tematski%20zbornik%202018.pdf>
16. **Andrei Jean Vasile**, Begalli Diego, Alecu Alexandra (2016). *Transformations of the Romanian Economic Structures and the Competitiveness Criteria: An EU-28 Perspective*, pp. 51-67 in Proceedings of the International Conference on Economic Scientific Research - Theoretical, Empirical and Practical Approaches ESPERA 2015 – Part 2. Economic Dynamics and Sustainable Development – Resources, Factors, Structures and Policies, Peter Lang GmbH, Intl Verlag Wissensch, Schluterstrasse 42, 10707 Berlin, Germany, ISBN:978-3-653-06571-8; **WOS:000440783300005**, Published :15 Mar 2017, <https://www.peterlang.com/view/9783653065718/9783653065718.00003.xml>
17. **Andrei Jean Vasile**, Alexandra Smoleanu (2016), *Transformations of EU-28 competitiveness and competition policy in context of market's integration and globalization*, Proceedings of the International Conference “Information Society and Sustainable Development” ISSD 2016 The 3rd Edition, April 14-15, 2016 Polovragi, Gorj

- County, Romania, Academica Brâncuși Publisher, ISBN 978-973-144-773-5, pp.152-159, http://issd.rau.ro/wp-content/uploads/2015/12/PROGRAM_ISSD_2016.pdf
18. Mirela Panait, **Jean Andrei**, Catalin Voica (2016), *Agricultural investments – between profitability and sustainability*, The 3rd International Scientific-Practical Conference Sustainable Development of Tourism Market: International Practices And Russian Experience, 16 April 2015, Stavropol, Russia, publicată în Agricultural Bulletin of Stavropol Region, Research and Practice Journal, Supplement no.1/2016, pp.51-55; ISSN 2222-9345, www.stgau.ru/upload/iblock/cbc/cbc68e58a7a931bfb9de0575329b71a1.pdf
 19. **Andrei Jean Vasile**, Alecu Alexandra(2015), *Evolution of land structures exploitation in Romania – changing the paradigms*, p.18-35 în Thematic Proceedings of the International Scientific Conference „Sustainable agriculture and rural development in terms of the republic of Serbia strategic goals realization within the Danube region“ - regional specificities –, Jonel Subić, Boris Kuzman, Andrei Jean Vasile (Eds), Institute of Economics Agriculture, Chamber of Commerce, 10-11th December, 2015, Belgrade– Serbia, ISBN 978-86-6269-046-3, 676pp
 20. **Andrei Jean Vasile**, Diego Begalli (2015). *Romania and the European Economic and Cultural Model. Changing the Paradigms*, Procedia Economics and Finance, (22):370-379, doi:10.1016/S2212-5671(15)00307-X, **WOS:000358197900045**, <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S221256711500307X>
 21. **Jean Andrei**, Mirela Panait, Corina Ene (2015), *Environmental protection between social responsibility, green investments and cultural values*, in Proceedings of the Third International Conference Competitiveness of Agro-Food and Environmental Economy CAFEE'2014, Gabriel Popescu, Nicolae Istudor, Dan Boboc, Jean Andrei(Eds), The Bucharest University Of Economic Studies, Bucharest, 13-14 November 2014, Ed. ASE, Bucuresti, ISSN 2285–9179; ISSN-L 2285–9179, p.179-187, http://www.cafee.ase.ro/?page_id=239
 22. Dorel Dusmanescu, **Jean Andrei**, Jonel Subic(2014), *Scenario for Implementation of Renewable Energy Sources in Romania*, Procedia Economics and Finance, (8):300–305, DOI: 10.1016/S2212-5671(14)00094-X, **WOS:000335885500040**, <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S221256711400094X>
 23. Erokhin Vasily, **Andrei Jean Vasile** (2014), *Trade in the region of the former Soviet Union: contemporary developments after 25 years of transition*, in Theoretical and applied aspects of modern science: collection of scientific papers of the International scientific and practical conference proceedings, 31 October 2014, Stavropol, Russia Federation, 331pp., ISBN 978-5-9905598-1-3, FSEI HPE Stavropol State Agrarian University, pp.31-41
 24. **Jean Andrei**, Mihai Mieila (2014), *Applying Cobb-Duglass using GMM Method. Evidence from Romanian agriculture*, in Proceedings of the International Scientific Conference IAE Sustainable Agriculture and Rural Development in Terms of The Republic of Serbia Strategic Goals Realization within The Danube Region- rural development and (un)limited resources - Drago Cvijanović, Jonel Subić and **Andrei Jean Vasile (Eds.)**, ISBN 978-86-6269-053-7, Belgrade Chamber of Commerce, Serbia, 05-06th June 2014, pp.292-309, <http://mpr.ub.uni-muenchen.de/id/eprint/58558>
 25. Dorel Dusmanescu, **Jean Andrei**(2013), *Some aspects related to the potential of renewable energy sources in Romania*, in Proceedings of The International Scientific Conference „Sustainable agriculture and rural development in terms of the republic of Serbia strategic goals realization within the Danube region“ - achieving regional competitiveness, Drago Cvijanović, Jonel Subić and **Andrei Jean Vasile (Eds.)**, ISBN 978-86-6269-026-5, Topola – Serbia, December, 5-7th 2013, pp. 921-938, indexat BDI, <http://connection.ebscohost.com/c/articles/93301007/some-aspects-related-potential-renewable-energy-sources-romania>
 26. **Jean Andrei**, Dorel Dusmanescu (2012), *Some Romanian experience in achieving the best Common Agricultural Policy results. How much has the agricultural sector has beneficiate?*, in Proceedings of The International Scientific Meeting „Sustainable agriculture and rural development in terms of the Republic of Serbia strategic goals realization within the Danube region - preservation of rural values” –Drago Cvijanović, Jonel Subić and **Andrei Jean Vasile (Eds.)**, ISBN 978-86-6269-018-0, Tara – Serbia, December, 6-8th 2012, p.801-819, indexat BDI., http://mpr.ub.uni-muenchen.de/43195/1/MPRA_paper_43195.pdf
 27. **Andrei Jean**, Dusmanescu Dorel(2012), *Some possible effects of Common Agricultural Policy (CAP) on Romanian Agriculture during the 2014-2020 financial perspective. How much does the paradigm really change?*, in Proceedings of the 3rd International Symposium Agrarian Economy and Rural Development (AERD'12) „Agrarian economy and rural development - realities and perspectives for Romania” - Adrian Turek Rahoveanu and **Jean Andrei (Eds.)**, Print ISSN: 2285 – 6404, ISSN – L: 2247 – 7187, Bucharest, Romania, October 11-13, 2012, p.8-15, indexat BDI, <http://connection.ebscohost.com/c/articles/83007667/some-possible-effects-common-agricultural-policy-cap-romanian-agriculture-during-2014-2020-financial-perspective-how-much-does-paradigm-really-change>
 28. **Andrei Jean**, Dusmanescu Dorel, Jelocnik Marko (2011), *Financing rural development in a new agricultural perspective*, Proceedings of the International conference Rural development policies from the EU enlargement perspective, Ecka, Serbia, 8-9 September 2011, p.105-117

29. Ioan Done, **Jean Andrei**, Jonel Subic, Dorel Dusmanescu (2010), *The Role of the Fiscal Policy in Harmonizing the System of Economic Interests in a Greener and Competitive Economy. A Systemic Approach regarding the Romanian Economy*, The 16th International Conference The Knowledge-Based Organization Economic, Social And Administrative Approaches To The Knowledge-Based Organization Conference Proceedings 2, Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, ISSN 1843 – 6722, pp.42-48, Sibiu, 25-27 November 2010, **WOS:000297623800006**
30. Marcel Stoica, Ion Ionit , Gheorghe Blidaru, **Andrei Jean**(2010), *New Approaches regarding the Management Efficiency in the Newest Building Materials Industry*, The 16th International Conference The Knowledge-Based Organization Economic, Social And Administrative Approaches To The Knowledge-Based Organization Conference Proceedings 2, Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, ISSN 1843 – 6722, pag. 128-134, Sibiu, 25-27 November 2010, **WOS:000297623800022**
31. **Jean Andrei**, Mihai Botezatu(2010), *The Role of Alternative Funding Sources in the Sustainable Development of Companies and the Capitalization of the Economic Potential: A Romanian Perspective in the Context of the Sustainable Development*, The 14th IBIMA Conference on Global Business Transformation through Innovation and Knowledge Management, Istanbul, Turkey 23-24 June 2010, ISBN: 978-0-9821489-3-8, pp.227-236, **WOS:000292274900021**, <http://www.ibima.org/TR2010/papers/jam1.html>
32. Jonel Subic, Zorica Vasiljevic, **Jean Andrei**(2010) *The impact of FDI on the European economic development in the context of diversification of capital flows*, The 14th IBIMA Conference on Global Business Transformation through Innovation and Knowledge Management, Istanbul, Turkey 23-24 June 2010, ISBN: 978-0-9821489-3-8, pp.779-787, **WOS:000292274900070**, <http://www.ibima.org/TR2010/papers/zvj.html>
33. Gabriel Popescu, **Jean Andrei**(2010), *Aspects Regarding the Relationship between Proprietary and Economic Entrepreneurship in the Romanian Agricultural Economics*, The 14th IBIMA Conference on Global Business Transformation through Innovation and Knowledge Management, Istanbul, Turkey 23-24 June 2010, ISBN: 978-0-9821489-3-8, pp.360-367, **WOS:000292274900035**, <http://www.ibima.org/TR2010/papers/jea1.html>
34. Mirela Matei, Ioan Done, **Jean Andrei** (2010), *Romanian derivatives market: dimensions and evolution*, The 2nd International Conference "Science and Technology in the Context of Sustainable Development", November, 4-5 Ploiesti, publicat in Buletinul Universit ii Petrol-Gaze Ploieşti Seria Stiin e Economice LXII 5A/2010, ISSN 1224-6832, pag.120-228, http://conferinte.upg-ploiesti.ro/upg2010/pdf/2010/program_final.pdf
35. Ioan Done, Mirela Matei, **Jean Andrei** (2010), *Self management an essence pattern for German economic mechanism*, The 2nd International Conference "Science and Technology in the Context of Sustainable Development", November, 4-5 Ploiesti, publicat in Buletinul Universit ii Petrol-Gaze Ploieşti Seria Stiin e Economice LXII 5A/2010, ISSN 1224-6832, pag. 141-148., http://conferinte.upg-ploiesti.ro/upg2010/pdf/2010/program_final.pdf
36. Stoica Marcel, Ion Ionita, **Jean Andrei** (2009), *The use of the concept of subtlety for the sublimation of intelligence in wisdom*, (2009). 0737-0739, *Annals of DAAAM for 2009 & Proceedings of the 20th International DAAAM Symposium*, ISBN 978-3-901509-70-4, ISSN 1726-9679, pp 369-371, Editor Branko Katalinic, Published by DAAAM International, Vienna, Austria 2009, **WOS:000282335600369**
37. Ioan Done, **Jean Andrei**, Claudiu Cicea (2009), *Preserving and enhancing solidarity and thrust capital in the countryside. A short analysis in the general context of agriculture based economy*, The 113th EAAE Seminar "The Role Of Knowledge, Innovation And Human Capital In Multifunctional Agriculture And Territorial Rural Development", 9th – 11th December 2009, Belgrade, Serbia, pp.231-240, ISBN 978-86-82121-76-3, Thematic Proceedings, The Agricultural and Applied Economics Association, <http://ageconsearch.umn.edu/handle/57400>
38. Mirela Matei, Ioan Done, Jonel Subic, Zorica Vasiljevic, Ion Ionita, **Jean Andrei** (2009), *Dimensions of the innovation process at commodities and stock exchanges*, The 13th IBIMA Conference on Knowledge Management and Innovation in Advancing Economies, Analyses & Solutions, Kuala Lumpur, Malaysia, 9-10 November 2009, ISBN: 978-0-9821489-2-1, pp. 417-426, **WOS:000278523100038**, <http://www.ibima.org/MA2009/papers/mijz.html>
39. Jonel Subic ,Ioan Done, Zorica Vasiljevic, Ion Ionita, **Jean Andrei**, Mirela Matei (2009), *Investments and agriculture development in the city of Belgrade area*, The 13th IBIMA Conference on Knowledge Management and Innovation in Advancing Economies, Analyses & Solutions, Kuala Lumpur, Malaysia, 9-10 November 2009, ISBN 978-0-9821489-2-1, pp.338-353, **WOS:000278523100032** <http://www.ibima.org/MA2009/papers/iad.html>
40. Mirela Matei, Done Ioan, Subic Jonel, **Andrei Jean** (2009), *Structural aspects regarding the bond market from Central and Eastern Europe in international context*, The 16th International Economic Conference – IECS 2009 "Industrial Revolutions, From The Globalization And Post-Globalization Perspective, Universitatea Lucian Blaga, Sibiu 7-8 May 2009, pp.425-434, ISBN 978-973-739-775-1, **WOS:000287985000059**, <http://iecs.ulbsibiu.ro/archive/2009/SECTION%20IV%202009.pdf>

41. Ioan Done, Jonel Subic, **Jean Andrei**, Mirela Matei (2009), *The impact of the greenhouse gas emission allowances trade on development of European industry*, The 12th International Business Information Management Association (IBIMA) Conference „Creating Global Economies through Innovation and Knowledge Management”, Kuala Lumpur, Malaysia, 29- 30 June 2009, pp. 1092-1096, ISBN 978-0-9821489-0-7, **WOS:000278464500170**
42. Jonel Subic, Ioan Done, **Jean Andrei**, Mirela Matei (2009), *Investments And Economic Movements In The Republic of Serbia: Status Analysis Of Apatin Municipality*, The 12th International Business Information Management Association (IBIMA) Conference „Creating Global Economies through Innovation and Knowledge Management”, Kuala Lumpur, Malaysia, 29- 30 June 2009, pp. 1285-1294, ISBN 978-0-9821489-0-7, **WOS:000278464500147**
43. Mirela Matei, Ioan Done, **Jean Andrei** (2008). *Aspects regarding the interdependence between capital market and real estate market*, International Scientific Conference “Science and Technology in the Context of Sustainable Development”, November 6 — 7 2008, Ploiesti, Romania, publicat in Petroleum and Gas University Scientific Bulletin. Economic Sciences Series, No. 5A/2008, ISSN 1224-6832, page 53-59
44. Ioan Done, Mirela Matei, **Jean Andrei** (2008), *Some considerations regarding the impact of biofuels on agroalimentar market*, International Scientific Conference “Science and Technology in the Context of Sustainable Development”, November 6-7 2008, Ploiesti, Romania, publicat in Petroleum and Gas University Scientific Bulletin. Economic Sciences Series No. 5A/2008, ISSN 1224-6832, page 61-68
45. Ioan Done, Mirela Matei, **Jean Andrei** (2008), *Implications of weather on development and diversification of exchanges` activity*, International Scientific Meeting organized by Institute of Agricultural Economics Belgrade, „Multifunctional agricultural and rural development” Serbia, 2008, second book, ISBN 978-86-82121-60-2, pp. 222-228.
46. Mirela Matei, Ioan Done, **Jean Andrei**, Corina Ene, Adrian Stancu (2008), *Some disadvantages of biofuels production using agricultural products*, International Scientific Meeting organized by Institute of Agricultural Economics Belgrade, „Multifunctional agricultural and rural development” Serbia, 2008, first book, ISBN 978-86-82121-59-6, p. 97-103.
47. Ioan Done, Mirela Matei, **Jean Andrei** (2008), *Some opportunities and reconsiderations of the strategy regarding the finance sourcee of durable development in the context of Romania's fit in the European Union*, Sesiunea Stiintifica organizata de Universitatea Petre Andrei din Iasi și Academia Română, „European Construction of Romania: new projects and challenges” 2008, ISBN 978-973-37-1286-2.

F. Alte lucrări și contribuții științifice sau, după caz, din domeniul creației artistice(n/a)

30.04.2024

Prof.univ. dr. Andrei Jean Vasile