

Școala Doctorală de Științe Economice

Institutul Național de Cercetări Economice "Costin C. Kirițescu" anunță susținerea în ședință publică a tezei de doctorat *EFICIENȚA ECONOMICĂ, SOCIALĂ ȘI DE MEDIU A INVESTIȚIILOR ÎN INFRASTRUCTURA DE TRANSPORT*

Student-doctorand Petru NICOLAE

Componenta comisiei:

Președinte, *Prof. Univ. Dr. CS I Valentina VASILE, Institutul de Economie Națională*
Conducător științific, *Dr. CS I Luminița CHIVU, Institutul Național de Cercetări Economice "Costin C. Kirițescu"*

Referenți:

- 1. Prof.univ. dr. Dragoș HURU, Facultatea Economie Generală, Academia de Studii Economice din București*
- 2. Prof.univ. dr. Jean Vasile ANDREI, Facultatea de Științe Economice, Universitatea de Petrol și Gaze din Ploiești*
- 3. Dr.CSI Marina BĂDILEANU, Centrul de Economia Industriei și Serviciilor, Institutul Național de Cercetări Economice "Costin C. Kirițescu"*

Susținerea va avea loc în ziua de 29 octombrie 2025, orele 12:00, la sediul Institutului din str. Calea 13 Septembrie nr. 13, Sala de Consiliu Costin C Kiritescu

Textul integral al tezei poate fi consultat, în format tipărit, la Biblioteca Institutului de Economie Națională

Afișat la data de 01.10.2025



ACADEMIA ROMÂNĂ
Școala de Studii Avansate a Academiei Române
Școala Doctorală de Științe Economice

TEZĂ DE DOCTORAT
REZUMAT

CONDUCĂTOR DE DOCTORAT:
CSI Dr. Luminița Chivu

DOCTORAND:
Petru NICOLAE

2025



ACADEMIA ROMÂNĂ
Școala de Studii Avansate a Academiei Române
Școala Doctorală de Științe Economice

TEZĂ DE DOCTORAT
REZUMAT

**EFICIENȚA ECONOMICĂ, SOCIALĂ ȘI DE MEDIU A
INVESTIȚIILOR ÎN INFRASTRUCTURA DE TRANSPORT**

CONDUCĂTOR DE DOCTORAT:
CSI Dr. Luminița Chivu

DOCTORAND:
Petru NICOLAE

2025

CUPRINS

INTRODUCERE	1
CAPITOLUL 1. INVESTIȚIILE ÎN INFRASTRUCTURA DE TRANSPORT. ABORDĂRI CONCEPTUAL-METODOLOGICE	5
CAPITOLUL 2. CADRUL TEORETIC ȘI METODOLOGIC ACTUAL AL ANALIZEI EFICIENȚEI INVESTIȚIILOR ÎN INFRASTRUCTURA DE TRANSPORT	8
CAPITOLUL 3. METODOLOGIE: EVALUAREA EFICIENȚEI PROIECTELOR DE INFRASTRUCTURĂ.....	12
CAPITOLUL 4. STUDIU DE CAZ: STUDIU DE FEZABILITATE PENTRU MODERNIZAREA SECȚIUNII FEROVIARE PREDEAL – BRAȘOV	15
CONCLUZII SI CONTRIBUȚII PERSONALE	20
ANEXE	40
Anexa 1 – Listă explicativă a abrevierilor, prescurtărilor, termenilor și acronimelor utilizate în lucrare	40

INTRODUCERE

Infrastructura de transport reprezintă un pilon fundamental al dezvoltării economice și sociale, asigurând mobilitatea mărfurilor, resurselor și a persoanelor în condiții eficiente și sigure. Calitatea și extinderea rețelelor de transport influențează direct competitivitatea economică, coeziunea teritorială și accesul populației la servicii esențiale. Investițiile în infrastructură generează efecte economice pozitive (creșterea productivității, stimularea investițiilor regionale, crearea de locuri de muncă) și contribuie la relansarea economică în perioade de criză prin efectul de multiplicare al cheltuielilor publice. Totodată, infrastructura de transport îndeplinește importante funcții sociale, facilitând accesul sporit la educație, sănătate și piața muncii, reducând disparitățile regionale și îmbunătățind calitatea vieții prin conectarea comunităților izolate. În plus, dezvoltarea infrastructurii de transport poate spori siguranța circulației și confortul călătoriilor, stimulând coeziunea socială și incluziunea diferitelor regiuni. Deși beneficiile economice ale investițiilor în infrastructură sunt bine documentate în literatura de specialitate (încă din studiile clasice ale lui Aschauer, 1989, sau Gramlich, 1994), în ultimele decenii a devenit evident că evaluarea eficienței acestor proiecte trebuie extinsă dincolo de parametrii pur economici.

În ciuda importanței sale multifuncționale, analiza eficienței investițiilor în infrastructura de transport a rămas adesea fragmentată pe dimensiuni separate. Evaluările tradiționale se concentrează preponderent pe eficiența economică, utilizând instrumente precum analiza cost-beneficiu (ACB) pentru a măsura rentabilitatea financiară și impactul macroeconomic al proiectelor. În paralel, impactul social este abordat prin studii de accesibilitate sau coeziune socială, iar eficiența de mediu este analizată prin evaluări ale impactului asupra mediului (EIM) și respectarea normelor de mediu. Aceste abordări, însă, operează în mod disjunct, fiecare surprinzând doar o fațetă a sustenabilității. Integrarea coerentă a celor trei dimensiuni – economică, socială și ecologică – într-un cadru unitar de evaluare, deși recunoscută la nivel teoretic (conceptul de “triple bottom line” al dezvoltării durabile – echilibrul dintre eficiență economică, echitate socială și sustenabilitate de mediu), nu este încă realizată în practică la scară largă. Această lacună metodologică a creat riscul ca deciziile investiționale să privilegieze proiecte cu beneficii financiare imediate, dar cu externalități sociale sau de mediu negative semnificative sau chiar ireversibile.

Conceptul de dezvoltare durabilă impune integrarea dimensiunilor sociale și de mediu alături de cea economică în analiza marilor proiecte de infrastructură (Brundtland, 1987). În contextul actual – marcat de provocări precum schimbările climatice, necesitatea

reducerii emisiilor de GES, protecția biodiversității și obiective sociale (echitate, siguranță), investițiile în transport trebuie planificate și evaluate într-o manieră multidimensională și interdisciplinară.

Scopul general al cercetării doctorale a fost dezvoltarea primului instrument operațional și integrat din literatura de specialitate românească dedicat evaluării sustenabilității infrastructurii de transport. Modelul propus – denumit modelul ESE (economic, social, ecologic) – oferă o perspectivă holistică și cuantificabilă asupra eficienței proiectelor de infrastructură, depășind caracterul parțial al abordărilor anterioare și aliniindu-se direcțiilor contemporane de cercetare internaționale. Prin integrarea concomitentă a rentabilității economice, a beneficiilor sociale și a costurilor de mediu în analiza unui proiect, metodologia ESE asigură orientarea deciziei către acele investiții care aduc valoare adăugată maximă societății în ansamblu, și nu doar profit economic pe termen scurt..

În mod specific, cercetarea își propune:

(a) stabilirea și caracterizarea cadrului conceptual și metodologic actual, pentru a identifica limitele abordărilor tradiționale (centrate preponderent pe eficiența economică);

(b) dezvoltarea unui instrument compozit de evaluare multidimensională, denumit modelul ESE (Economic-Social-Ecologic), care să permită cuantificarea sustenabilității integrate a proiectelor prin intermediul unor instrumente moderne. Aceste instrumente sunt: indicatorul de compozit T_{ESE} și coeficientul de congruență, respectiv indexul de congruență C_{ESE} ;

(c) aplicarea modelului propus pe un studiu de caz de actualitate și extrem de important pentru dezvoltarea infrastructurii de transport actuale, pentru a valida funcționalitatea și relevanța acestuia;

(d) analiza comparativă a rezultatelor față de metodele convenționale (ex. analiza cost-beneficiu) și evidențierea contribuțiilor originale aduse de noua metodologie, inclusiv recomandări pentru factorii de decizie și direcții de continuare a cercetărilor.

Metodologia de cercetare combină abordarea teoretică cu analiza empirică. În prima parte, s-a realizat o documentare extinsă asupra conceptelor de infrastructură de transport și a modului de evaluare a investițiilor, acoperind literatura economică privind efectele infrastructurii asupra creșterii economice și literatura de specialitate privind impacturile sociale și de mediu ale proiectelor de dimensiuni mari. Această analiză (Capitolele 1 și 2) a evidențiat necesitatea unui cadru integrator pentru evaluare. Pe această bază, în Cap. 3 a fost dezvoltat un model original (ESE) de evaluare, definindu-se indicatori pentru fiecare dimensiune a sustenabilității, un scor compozit care agregă performanțele economice,

sociale și ecologice, precum și un coeficient de congruență care măsoară echilibrul dintre acestea. Modelul a fost implementat apoi într-un studiu de caz (Cap. 4) – evaluarea unei investiții feroviare – folosind date reale dintr-un studiu de fezabilitate existent. Rezultatele obținute au fost comparate cu concluziile metodei tradiționale (analiza cost–beneficiu și analiza multicriterială clasică), pentru a verifica robustețea și utilitatea practică a noului instrument. În final, au fost formulate concluziile generale, contribuțiile științifice originale ale autorului și posibile direcții de cercetare viitoare.

În vederea unei sistematizări optime și a clarificării conceptuale, în cadrul tezei de doctorat au fost formulate explicit următoarele raționamente fundamentale care justifică, orientează și structurează demersul de cercetare (rezultate în mod logic și organic din analiza teoretică, metodologică și aplicativă a lucrării). Acestea sunt implicit prezente și consistente pe întreg parcursul cercetării, reflectând abordarea multidimensională și integratoare adoptată. În vederea unei sistematizări optime și clarificări conceptuale, raționamentele fundamentale care justifică, orientează și structurează demersul de cercetare, rezultate în mod logic și organic din analiza teoretică, metodologică și aplicativă a tezei, sunt următoarele:

Raționamentul 1:

Paradigmele convenționale ale evaluării investițiilor publice în infrastructura de transport – dominate de metode clasice economice, precum Analiza Cost-Beneficiu (ACB) – prezintă limitări structurale majore, întrucât nu reușesc să integreze adecvat și coerent externalitățile sociale și ecologice, conducând astfel la alocări dezechilibrate ale resurselor și decizii suboptimale în raport cu obiectivele dezvoltării durabile.

Raționamentul 2:

Adoptarea unei abordări metodologice inovatoare, multidimensionale și integratoare – concretizată prin modelul Economic–Social–Ecologic (ESE) și operaționalizată prin intermediul indicelui compozit de sustenabilitate (TESE) și al coeficientului de congruență (CESE) – furnizează o platformă superioară de evaluare, permițând captarea echilibrată și comprehensivă a interdependențelor dintre cele trei dimensiuni fundamentale (economică, socială și ecologică), contribuind decisiv la fundamentarea riguroasă și transparentă a procesului decizional.

Raționamentul 3:

Validarea empirică și aplicativă a metodologiei ESE prin intermediul unui studiu de caz reprezentativ (modernizarea infrastructurii feroviare Predeal–Brașov) demonstrează nu numai robustețea conceptuală și flexibilitatea metodologică a acesteia, ci și superioritatea

practică față de abordările convenționale, în contextul unor proiecte majore și complexe de infrastructură. Astfel, metodologia propusă relevă clar capacitatea de a facilita decizii investiționale responsabile și eficiente în raport cu obiectivele sustenabilității globale.

Raționamentul 4:

Metodologia dezvoltată în cadrul acestei cercetări oferă o contribuție strategică semnificativă la nivel decizional și guvernamental, acționând ca un instrument avansat pentru implementarea eficientă și transparentă a politicilor publice contemporane privind dezvoltarea durabilă și reziliența climatică. Prin integrarea explicită și sistematică a valorilor economice, sociale și ecologice, modelul ESE sprijină factorii de decizie în direcționarea coerentă și responsabilă a investițiilor publice și în promovarea unei guvernări sustenabile și transparente, în concordanță deplină cu obiectivele actuale naționale și europene.

Raționamentele prezentate anterior vor fi analizate, fundamentate și validate sistematic în cuprinsul lucrării doctorale, demonstrându-se constant modul în care acestea se corelează logic și metodologic cu obiectivele cercetării. În acest context, prezentul rezumat urmărește să pună în evidență coerența internă a argumentației, soliditatea metodologică și relevanța științifică profundă a metodologiei propuse, precum și contribuția distinctivă și originală pe care abordarea integrativă ESE o aduce în domeniul evaluării sustenabile și multidimensionale a investițiilor în infrastructura de transport.

CAPITOLUL 1. INVESTIȚIILE ÎN INFRASTRUCTURA DE TRANSPORT. ABORDĂRI CONCEPTUAL-METODOLOGICE

Capitolul 1 conturează fundamentele teoretice și definiții ale infrastructurii de transport și ale investițiilor în acest domeniu. Se începe prin clarificarea conceptului de infrastructură de transport, evidențiindu-se caracteristicile sale principale: infrastructura de transport cuprinde rețelele rutiere, feroviare, aeriene, navale și structurile conexe (gări, porturi, aeroporturi etc.), având drept trăsături distinctive costurile foarte ridicate, durata lungă de realizare și rolul strategic în economie. Se prezintă o tipologie a investițiilor (Cap. 1.2), distingându-se între investiții de modernizare (reamenajarea și optimizarea infrastructurilor existente) și investiții de extindere sau noi proiecte (construcția de la zero a unor sectoare noi de comunicații). De asemenea, sunt discutate particularitățile investițiilor publice în transport: necesitatea planificării pe termen lung, costurile de oportunitate și implicațiile bugetare, precum și importanța parteneriatelor public-privat în realizarea marilor proiecte.

În continuare, capitolul tratează obiectivele și particularitățile investițiilor în infrastructură (Cap. 1.3). Investițiile au drept scop îmbunătățirea conectivității și accesibilității, reducerea timpilor de transport și a costurilor de tranzit, sporirea siguranței circulației și, în general, crearea premiselor pentru dezvoltare economică regională. Se subliniază caracterul complex al acestor proiecte, care generează atât beneficii economice directe (de ex., reduceri de costuri de transport, creșterea productivității), cât și efecte sociale (crearea de locuri de muncă, creșterea accesului la oportunități) și impacturi de mediu (pozitive sau negative, în funcție de tehnologiile utilizate și de măsurile de protecție a mediului integrate). Capitolul trece apoi în revistă importanța investițiilor în infrastructura de transport din perspectiva teoriilor economice și a modelelor de evaluare a eficienței (Cap. 1.4). Sunt menționate contribuții clasice care au demonstrat relația între stocul de infrastructură și creșterea PIB (de exemplu, studiul lui Aschauer, 1989, care arăta că investițiile publice în infrastructură pot stimula semnificativ productivitatea). Alte studii (Gramlich, 1994; Banister & Berechman, 2000) au nuanțat această relație, evidențiind că eficiența investițiilor depinde de alegerea proiectelor cu cea mai mare valoare adăugată și de integrarea rețelelor. Se discută și modele teoretice privind rolul infrastructurii în dezvoltarea economică – de la modele de creștere endogenă (ex. Romer) care includ infrastructura ca factor de producție, până la studii recente care leagă infrastructura de competitivitatea regională și de atractivitatea pentru investiții.

O secțiune esențială este dedicată motivării temei alese. Astfel, se argumentează că, în contextul actual al dezvoltării durabile—conturat de inițiative strategice globale majore precum Agenda 2030 și Pactul Verde European—evaluarea proiectelor de infrastructură nu se mai poate limita la criterii strict economice, fiind imperativ necesară integrarea coerentă a dimensiunilor sociale și ecologice. În acest sens, raționamentele fundamentale ale cercetării susțin că o abordare multidimensională și integrativă, precum cea propusă prin metodologia ESE, permite identificarea și corectarea unor posibile distorsiuni investiționale generate de analiza convențională unidimensională. Spre exemplu, proiectele aparent foarte rentabile din perspectivă strict economică, însă cu impact ecologic negativ semnificativ, ar putea fi reevaluate critic prin intermediul acestui cadru integrativ, care penalizează explicit dezechilibrele majore între cele trei dimensiuni esențiale (economică, socială și ecologică). Prin urmare, Capitolul 1 conturează clar și coerent cadrul conceptual și fundamentele raționamentelor centrale ale lucrării, pregătind terenul analitic pentru dezvoltarea riguroasă și detaliată a argumentației în capitolele următoare.

Un aspect important evidențiat spre finalul capitolului este alinierea evaluării investițiilor la paradigma dezvoltării durabile (Cap. 1.5). Se trec în revistă tipologiile conceptului de dezvoltare durabilă (economică, socială, ecologică) și se argumentează necesitatea ca investițiile în transport să vizeze și echitatea socială și sustenabilitatea de mediu (citare Nicolae). Această sub-secțiune introduce gradual tema centrală a tezei: trecerea la o evaluare multidimensională a proiectelor de infrastructură, depășind astfel paradigma tradițională dominată de abordări unilaterale. În acest sens, se recunoaște limitarea fundamentală a metodologiilor actuale, care tind să abordeze eficiența investițiilor exclusiv prin prisma rentabilității economice imediate, neglijând adesea externalitățile semnificative din domeniul social și de mediu. Prin urmare, necesitatea unei abordări integrative și echilibrate devine imperativă, iar evaluarea multidimensională apare ca soluție conceptuală și operațională esențială pentru orientarea deciziilor investiționale spre obiectivele sustenabilității reale (citare Nicoale). În acest context, Capitolul 1 contribuie nemijlocit la fundamentarea riguroasă a primului raționament central al cercetării, conform căruia paradigmele convenționale utilizate în evaluarea investițiilor publice în infrastructura de transport – predominant orientate spre metode strict economice, cum este cazul Analizei Cost-Beneficiu (ACB) – manifestă limitări structurale majore prin faptul că omit sau tratează insuficient externalitățile sociale și ecologice. Această abordare limitată conduce adesea la decizii suboptimale în raport cu obiectivele complexe și interdependente specifice dezvoltării durabile. Astfel, analiza conceptuală dezvoltată în cadrul acestui capitol

argumentează clar și convingător necesitatea imperativă a unei tranziții metodologice către un cadru de evaluare integrativ și multidimensional, depășind simpla analiză financiar-economică și facilitând o reflectare comprehensivă și echilibrată a tuturor impacturilor relevante – economice, sociale și ecologice – ale proiectelor majore de infrastructură. În consecință, se fundamentează solid, din punct de vedere metodologic și epistemologic, necesitatea și relevanța raționamentului inovator propus și dezvoltat ulterior în cercetarea doctorală.

Astfel, sub-sețiunea de față pregătește terenul conceptual pentru introducerea și fundamentarea unei metodologii originale – modelul ESE –, care permite cuantificarea simultană a impacturilor economice, sociale și ecologice, generând o bază decizională comprehensivă și coerentă în vederea dezvoltării durabile a infrastructurii de transport. În acest mod, lucrarea promovează un cadru analitic avansat, capabil să reflecte complexitatea și interdependențele inerente dintre cele trei dimensiuni majore ale sustenabilității, integrându-le într-un instrument unic și inovativ de analiză.. Se arată că, pe măsură ce politicile naționale și europene (ex. Strategia UE de dezvoltare durabilă, Pactul Verde European) impun obiective „verzi” și sociale tot mai ambițioase, evaluarea eficienței proiectelor de infrastructură trebuie răcordată la aceste obiective.

În concluzie, Capitolul 1 subliniază că abordările tradiționale, axate pe indicatori financiari/economici, sunt insuficiente și că este esențial un cadru conceptual care să integreze toți cei trei piloni ai dezvoltării durabile încă din faza de analiză a proiectelor.

CAPITOLUL 2. CADRUL TEORETIC ȘI METODOLOGIC ACTUAL AL ANALIZEI EFICIENȚEI INVESTIȚIILOR ÎN INFRASTRUCTURA DE TRANSPORT

Capitolul 2 oferă o analiză amplă a literaturii și practicilor existente privind evaluarea eficienței proiectelor de infrastructură, examinând distinct cele trei componente majore:

Eficiența economică – în Secțiunea 2.1 este tratată eficiența economică a investițiilor de transport. Sunt prezentați principalii indicatori și metode de evaluare economică: analiza cost-beneficiu (ACB), indicatorii clasici precum valoarea actualizată netă (VAN), rata internă de rentabilitate (RIR) și raportul beneficii/costuri (B/C). De asemenea, se discută metoda cost-eficacitate (utilizată când beneficiile nu pot fi monetizate ușor) și concepte ca profitabilitatea socială a investițiilor publice. Se evidențiază contribuția infrastructurii la conectivitatea teritorială și dezvoltarea pieței muncii (citare Chivu) (ex. accesul sporit poate reduce șomajul regional) și se discută mecanismele de finanțare. Capitolul inventariază și sursele de finanțare (fonduri publice, fonduri europene, parteneriate public-privat), subliniind importanța acestora în analiza economică. Sunt aduse exemple de studii de caz (proiecte de autostrăzi, căi ferate, porturi finalizate) care au avut rezultate economice diferite, ilustrând factori care pot afecta eficiența economică: costuri subestimate, trafic realizat sub așteptări, întârzieri etc. Se remarcă faptul că analiza cost-beneficiu rămâne instrumentul central folosit de organismele internaționale (ex. Comisia Europeană, Banca Mondială) pentru evaluarea proiectelor majore, însă această metodă, deși foarte utilă, nu captează în întregime beneficiile sociale și impacturile de mediu (care fie sunt dificil de monetizat, fie sunt ignorate) un instrument robust, el ignoră adesea beneficiile intangibile sau impacturile non-economice.

Eficiența socială – Secțiunea 2.2 examinează eficiența socială a investițiilor în infrastructură. Aici, atenția se îndreaptă spre impacturile sociale ale proiectelor de transport și modul de evaluare a acestora. Sunt descriși principalii indicatori sociali: creșterea accesibilității (ex. reducerea izolării unor comunități prin noi legături de transport), îmbunătățirea mobilității populației (ex. scurtarea duratelor de deplasare spre locul de muncă), ocuparea forței de muncă (numărul de locuri de muncă create pe durata construcției și ulterior prin efecte indirecte), reducerea sărăciei în zonele deservite mai bine de infrastructură, precum și siguranța traficului și calitatea vieții (reducerea accidentelor, poluării locale, stresului în trafic). De exemplu, inaugurarea unei noi linii de metrou în București (Magistrala M5, 2020) a îmbunătățit accesul unui cartier marginal la centrul

orașului, generând beneficii sociale imediate (timp economisit, oportunități economice locale). Se notează că evaluarea socială este adesea realizată prin analize calitative sau multicriteriale, deoarece multe beneficii sociale nu au o valoare de piață. Astfel se evidențiază dificultatea cuantificării monetare a multor beneficii sociale, motiv pentru care evaluările sociale sunt adesea calitative sau multicriteriale (spre deosebire de ACB). Sunt prezentate studii care utilizează analiza multicriterială (AMC) pentru a include criterii sociale în decizie și se punctează limitele acestora – de exemplu, subiectivitatea ponderilor sau inexistența unui consens privind indicatorii sociali critici. Capitolul menționează studii de caz care au analizat impactul social al autostrăzilor (spre exemplu, efectul unei autostrăzi asupra dezvoltării unei comunități rurale prin acces sporit la piețe și servicii). Se subliniază că, deși instrumentele de cuantificare socială s-au îmbunătățit (inclusiv prin încercări de monetizare a unor efecte sociale, de ex. costul statistic al vieții pentru siguranță rutieră), integrarea sistematică a impacturilor sociale în decizia finală de investiții este încă deficitară. Adesea, analiza socială este prezentată separat sau ca element calitativ, decizia bazându-se în principal pe criterii economice.

Eficiența de mediu – abordează eficiența de mediu a investițiilor în infrastructura de transport, evidențiind atât modul în care proiectele afectează mediul, cât și modul în care evaluăm aceste efecte. Se discută indicatorii de mediu utilizați frecvent: emisiile de gaze cu efect de seră (CO₂), emisiile de poluanți locali (NO_x, PM etc.), zgomotul, fragmentarea habitatelor naturale, afectarea biodiversității, precum și măsurile de compensare sau atenuare a impactului (plantări compensatorii, construirea de pasaje pentru faună, reducerea poluării fonice prin panouri fonoabsorbante etc.). Este descris cadrul legal și procedural actual, în special Evaluarea Impactului asupra Mediului (EIM), cerință obligatorie pentru marile proiecte, precum și corelarea cu politicile europene (ex. obiectivele de reducere a emisiilor din transport în Green Deal, standardele ISO 14001 de management de mediu, ghidurile UE privind principiul DNSH – Do No Significant Harm). Capitolul menționează că, deși există instrumente precum analiza cost-beneficiu extinsă care încearcă să includă și costurile de mediu (prin evaluarea monetară a emisiilor reduse sau a altor externalități), în practică adesea evaluarea de mediu rămâne sectorială și nu este agregată cu celelalte rezultate). Sunt discutate studii de caz privind măsuri de atenuare a impactului (ex. construirea de ecoducte pentru fauna sălbatică sau folosirea de tehnologii verzi în construcția de drumuri) și modul în care politicile europene actuale (Pactul Verde European, obiectivele de reducere a emisiilor, taxonomia investițiilor sustenabile) impun criterii ecologice stricte în evaluarea proiectelor. Se evidențiază că, în prezent, evaluările de mediu sunt adesea separate de cele

economice și sociale, conducând la compensări suboptimale – de pildă, un proiect poate trece testul cost-beneficiu economic, deși generează costuri de mediu considerabile pe termen lung, care nu sunt internalizate. În ansamblu, Secțiunea 2.3 concluzionează că dimensiunea ecologică este deseori evaluată separat prin studii de mediu și, chiar dacă aceste studii sunt luate în considerare, nu există un indicator unic general utilizat care să combine rezultatele lor cu cele economice și sociale într-o decizie finală

Concluzia centrală a Capitolului 2 relevă faptul că abordările actuale în evaluarea proiectelor de infrastructură, deși bine dezvoltate individual pentru fiecare dintre dimensiunile economică, socială și ecologică, rămân structural insuficiente atunci când se urmărește o evaluare comprehensivă a sustenabilității. Analiza detaliată realizată în cadrul lucrării evidențiază în mod clar distincțiile esențiale între paradigma tradițională de evaluare – reprezentată preponderent de Analiza Cost-Beneficiu (ACB) – și metodologia originală Economic–Social–Ecologic (ESE), dezvoltată explicit în această cercetare. În timp ce abordarea convențională se concentrează aproape exclusiv pe dimensiunea economică, operând cu indicatori financiari și economici consacrați precum Valoarea Actualizată Netă (VAN) și Rata Internă de Rentabilitate (RIR), metodologia ESE avansează o abordare metodologică inovatoare, integrând armonios și explicit dimensiunile economică, socială și ecologică într-un singur indice compozit de sustenabilitate (TESE).

În contrast direct cu abordarea ACB – care adesea neglijează sau tratează superficial externalitățile sociale și ecologice – modelul ESE realizează o integrare riguroasă și sistematică a acestor dimensiuni esențiale, incluzând criterii specifice pentru accesibilitate, coeziune socială și siguranță publică (dimensiunea socială), precum și indicatori detaliați privind reducerea emisiilor și protecția biodiversității (dimensiunea ecologică). Un element esențial și distinctiv al modelului propus îl constituie introducerea coeficientului de congruență (CESE), conceput special pentru a cuantifica echilibrul intern al performanțelor proiectului între cele trei dimensiuni fundamentale. Astfel, metodologia ESE oferă decidenților nu doar o perspectivă agregată asupra performanței proiectului, ci și o analiză granulară și transparentă a punctelor forte și a vulnerabilităților interne ale acestuia, constituind o bază robustă pentru decizii strategice responsabile și sustenabile, în deplină concordanță cu obiectivele și politicile europene actuale, precum Pactul Verde European.

O sinteză analitică detaliată și comparativă între metoda tradițională ACB și metodologia inovatoare ESE este prezentată amplu în cadrul tezei în Tabelul 1 din subcapitolul 2.1.1, ilustrând clar avantajele metodologice și practice ale noii abordări.

Aceste rezultate argumentează decisiv necesitatea depășirii limitărilor structurale identificate în metodele convenționale și justifică, într-o manieră explicită și convingătoare, adoptarea unei abordări metodologice inovatoare, multidimensionale și integratoare. În acest mod, se validează și se fundamentează solid cel de-al doilea raționament central al cercetării, care afirmă că metodologia Economic–Social–Ecologic (ESE), materializată concret prin indicele compozit TESE și coeficientul de congruență CESE, oferă o platformă metodologică superioară, capabilă să surprindă echilibrat, comprehensiv și riguroas interdependențele complexe dintre dimensiunile economice, sociale și ecologice, contribuind în mod substanțial și efectiv la îmbunătățirea și fundamentarea transparentă și echilibrată a proceselor decizionale privind investițiile publice în infrastructura de transport. Pentru a clarifica și a sintetiza explicit relația dintre metodologia integrată ESE și fundamentarea politicilor publice și strategiilor investiționale sustenabile, în cadrul lucrării a fost elaborată o diagramă conceptuală detaliată (Figura 2 din teză, subcapitolul 2.3.6). Aceasta ilustrează interacțiunea complexă dintre indicatorii economici, sociali și ecologici din cadrul modelului ESE și rolul său ca instrument strategic în sprijinirea deciziilor guvernamentale și investiționale, în concordanță deplină cu obiectivele și politicile europene și internaționale, precum Pactul Ecologic European, PNRR și Agenda 2030.

Astfel, capitolul evidențiază atât limitările instrumentelor actuale, cât și potențialul metodologic și practic al unei abordări integrate, creând premisele conceptuale pentru dezvoltarea și aplicarea modelului propus în prezenta lucrare doctorală.

CAPITOLUL 3. METODOLOGIE: EVALUAREA EFICIENȚEI PROIECTELOR DE INFRASTRUCTURĂ

Capitolul 3 constituie nucleul inovator al tezei, în detaliu metodologia originală ESE elaborată de autor. Modelul propus, un indice compozit ESE, integrează armonios cele trei dimensiuni ale eficienței (economică, socială și ecologică) într-o formulare unitară, cuantificabilă.

În prima parte a capitolului, se descrie arhitectura modelului ESE, incluzând setul de criterii și subcriterii de evaluare aferente fiecărei dimensiuni, sintetizată în Figura 3, prin prezentare schematică a etapelor de aplicare ale metodologiei ESE, pornind de la definirea dimensiunilor fundamentale și a subcriteriilor aferente, până la calculul scorului compozit T_{ESE} și al coeficientului de congruență C_{ESE} . Fiecare pilon (E, S, E) este operaționalizat prin indicatori specifici selectați în urma unei analize riguroase a literaturii și a practicilor existente. De exemplu, pentru dimensiunea economică s-au ales indicatori precum VAN (Valoarea Actualizată Netă), RIR (Rata Internă de Rentabilitate), costul unitar per unitate de trafic, etc.; pentru cea socială, indicatori de accesibilitate (populație deservită, reducerea timpului mediu de călătorie), siguranță (reducerea accidentelor) și dezvoltare socială (număr de locuri de muncă create, indice de dezvoltare locală); pentru mediul înconjurător, indicatori de emisii GES evitate, zgomot, afectarea biodiversității, consum de energie și altele. Procesul de identificare și selecție a indicatorilor este detaliat, incluzând justificarea științifică a relevanței fiecăruia și asigurarea că împreună acoperă toate aspectele esențiale ale sustenabilității.

Pentru a ilustra structura detaliată și complexitatea metodologică a modelului ESE propus în prezenta cercetare, în conținutul capitolului este prezentat tabelar setul integral al criteriilor și subcriteriilor selectate și integrate pentru fiecare dintre cele trei dimensiuni fundamentale: economică, socială și ecologică (vezi tabelul 2 din teză, Capitolul 3.2.4). Această prezentare sistematică subliniază atât granularitatea analitică, cât și amploarea comprehensivă a modelului, demonstrând maniera echilibrată prin care indicatorii specifici sunt operaționalizați și fundamentați, oferind astfel baza conceptuală necesară pentru calculul indicelui compozit T_{ESE} și al coeficientului de congruență C_{ESE} .

După definirea structurii ESE, capitolul detaliază sistemul de punctaj și ponderare. Fiecăruia dintre cele 60 de subcriterii i se asociază o scală de evaluare (punctaj) și o pondere în cadrul indicelui compozit. Modelul a fost construit astfel încât fiecare pilon să aibă aceeași pondere globală (o treime din scorul final), evitându-se privilegierea a priori a uneia dintre

dimensiuni.. În interiorul fiecărui pilon, criteriile și subcriteriile au fost ponderate pe baza importanței relative estimate conform literaturii și consultărilor cu experți, asigurând un echilibru între granularitate și influența fiecărui factor. Ponderile au fost stabilite combinând analiza de specialitate (de exemplu, ghiduri internaționale privind evaluarea sustenabilității infrastructurilor) cu consultări ale experților, asigurând o fundamentare obiectivă. Formula indicelui T_{ESE} (indecele de compozit tri-dimensional Economic – Social – Ecologic) a proiectului se obține prin agregarea scorurilor celor 60 de subcriterii normalizate și ponderate, rezultând un scor unic care variază, în mod convențional, între 0 (performanță minimă) și 100 (performanță maximă posibilă).

Un element de originalitate deosebit subliniat în acest capitol este introducerea coeficientului de congruență ESE, notat C_{ESE} . Acesta este un indicator original, propus de autor, care măsoară echilibrul intern al performanțelor proiectului pe cele trei dimensiuni. Definiția formală a C_{ESE} este dată ca o funcție care variază între 0 și 1, unde valori apropiate de 1 indică un profil armonios (proiectul performează relativ uniform pe toți cei trei piloni), iar valori mici indică dezechilibre pronunțate (cel puțin o dimensiune rămâne mult în urmă față de celelalte). Practic, C_{ESE} cuantifică omogenitatea scorurilor E, S și E: un proiect cu T_{ESE} ridicat dar cu C_{ESE} scăzut poate fi, de pildă, foarte eficient economic, însă cu deficiențe serioase pe plan social sau de mediu – un semnal de nesustenabilitate pe termen lung. Formula C_{ESE} este derivată astfel încât 1 corespunde situației ideale (scoruri egale pe toți pilonii), iar 0 unei discordanțe maxime (proiectul excelează la un singur pilon și e nul la altele). Introducerea acestui coeficient oferă modelului un instrument suplimentar de evaluare: nu doar cât de bun este un proiect în ansamblu, ci și cât de echilibrată este performanța lui.

Capitolul 3 detaliază aplicarea metodologiei ESE pas cu pas, ilustrând cu exemple modul de calcul. Se prezintă modelul matematic al indicilor, precum și modul de vizualizare a rezultatelor (ex. diagrame radar pentru scorurile pe subcriterii, curbe cost-beneficiu extinse cu dimensiuni sociale și de mediu). Prin aceasta, se demonstrează că modelul ESE nu oferă doar un scor unic, ci permite și dezagregarea analitică pe subcomponente – identificând precis punctele tari și slabe ale unui proiect (de exemplu, un scor foarte mic la un criteriu indică necesitatea unor măsuri adaptative suplimentare). Această capacitate de diagnoză granulară transformă modelul ESE într-un instrument practic de suport decizional, nu doar de ierarhizare abstractă.

Capitolul 3 consolidează fundamentarea științifică a modelului ESE. Sunt discutate aspectele de validitate și robustețe: consistența internă (corelația logică între indicatori și

obiectivele de sustenabilitate), comparația cu metodele clasice (se arată că modelul ESE încorporează rigoarea cantitativă a ACB și perspectiva comprehensivă a AMC într-un singur cadru) și alinierea la inițiative internaționale. Modelul ESE propus extinde frontierele metodologice ale evaluării proiectelor de infrastructură, reprezentând o inovație metodologică prin unificarea indicatorilor heterogeni într-un index sintetic cu aplicație imediată.

Această structură metodologică inovatoare este fundamentată explicit pe Raționamentul 2 al cercetării, conform căruia adoptarea unei abordări metodologice multidimensionale și integratoare – materializată prin intermediul modelului Economic–Social–Ecologic (ESE) și operaționalizată prin indicele compozit de sustenabilitate (TESE) și coeficientul de congruență (CESE) – permite surprinderea echilibrată și comprehensivă a interdependențelor dintre cele trei dimensiuni fundamentale (economică, socială și ecologică), contribuind astfel decisiv la fundamentarea riguroasă, transparentă și eficientă a procesului decizional aferent investițiilor în infrastructura de transport..

În finalul capitolului se discută validitatea științifică a modelului ESE. Sunt prezentate argumente teoretice și empirice care susțin că integrarea indicatorilor într-un indice compozit este justificată și benefică, cu condiția transparenței metodologice (alegerea ponderilor, justificarea criteriilor). Se face trimitere la conceptul de triple bottom line consacrat în literatura internațională a sustenabilității (Elkington, 1998) și se arată cum modelul ESE operationalizează acest concept într-o manieră cuantificabilă și reproductibilă, evitând caracterul pur calitativ sau retoric al multor abordări de dezvoltare durabilă. În plus, se evidențiază originalitatea modelului în context internațional: deși există instrumente multicriteriale aplicate în transport (de ex. diverse grile de evaluare sustenabilă a proiectelor), modelul ESE propune în mod unic combinația scor compozit și coeficientul de echilibru, oferind o dublă perspectivă asupra sustenabilității.

Acest capitol oferă astfel o descriere completă a modului de construire a modelului, justificând științific fiecare decizie metodologică și pregătind terenul pentru testarea empirică a modelului.

CAPITOLUL 4. STUDIU DE CAZ: STUDIU DE FEZABILITATE PENTRU MODERNIZAREA SECȚIUNII FERROVIARE PREDEAL – BRAȘOV

Capitolul 4 este dedicat validării empirice a metodologiei, prin aplicarea modelului ESE pe un proiect real de infrastructură și analizează comparativ rezultatele față de cele ale metodei actuale de evaluare utilizate în studiu. Studiul de caz ales este modernizarea tronsonului de cale ferată Predeal – Brașov (26,9 km), parte a coridorului feroviar principal din România (Magistrala 300, componentă a rețelei trans-europene de transport – TEN-T). Acest proiect este unul strategic, vizând creșterea vitezei și capacității de transport feroviar între două noduri importante. În Secțiunea 4.1, se descrie pe scurt proiectul și zona de implementare. Linia ferată Predeal – Brașov traversează o zonă montană (Carpații Meridionali) cu relief dificil, având curbe strânse și declivități mari care limitează viteza trenurilor. Modernizarea are ca obiectiv principal reducerea timpului de parcurs și creșterea performanțelor de operare. Studiul de fezabilitate a analizat patru opțiuni investiționale (numerotate în documentație ca Opțiunea 1, A1, A2, A3): de la intervenții minime (modernizare superficială a infrastructurii existente) până la soluții foarte ambițioase (construcția unui tunel de aproape 10 km pentru ocolirea porțiunii sinuoase). Zona proiectului include stațiuni turistice montane, arii naturale protejate parțial în proximitate, precum și constrângeri tehnice (teren accidentat, instabilitate geologică în unele puncte). Aceste detalii dau complexitate proiectului și influențează atât costurile, cât și impacturile generate de implementare și exploatare. Secțiunea 4.2 prezintă analiza actuală a eficienței realizată în studiul de fezabilitate (de către consultanți specializați, conform practicilor standard). Metodologia actuală a fost o combinație de analiză cost-beneficiu (ACB) și analiză multicriterială (AMC) folosită pentru a evalua aspectele care nu pot fi monetizate complet. Au fost punctate subcriteriile și criteriile de evaluare, printre care: costul proiectului, economiile de timp pentru călători, reducerea costurilor de mentenanță, creșterea siguranței, impactul asupra mediului și s-au acordat punctaje, conform metodologiei descrisă în capitolul anterior, pentru fiecare opțiune. Opțiunile analizate (subcapitolul 4.2.1 din teză) au fost:

Opțiunea 1: modernizare minimă (reabilitarea liniei actuale fără rectificări majore de traseu), cost relativ redus dar și beneficii limitate (viteza crește modest);

Opțiunea A1: modernizare cu îmbunătățiri medii (unele corecții de traseu, tuneluri scurte), cost mediu, beneficii moderate;

Opțiunea A2: modernizare extinsă (corecții majore de traseu, tuneluri mai lungi decât A1 dar nu tunel de bază), cost ridicat, beneficii mari;

Opțiunea A3: varianta cea mai ambițioasă, care include construirea unui tunel de ~9,8 km sub masivul montan pentru a asigura un traseu aproape liniar între Predeal și Brașov, precum și modernizarea integrală a restului liniei pe aliniamentul existent. Aceasta este cea mai costisitoare, dar oferă și cele mai mari reduceri de timp (trenurile ar evita complet porțiunea sinuoasă resimțită în prezent).

Rezultatele metodei actuale de analiză (subpunctul 4.2.2) indică, în conformitate cu metodele utilizate în prezent, că Opțiunea A3 este soluția optimă din punct de vedere tehnico-economic. Conform studiului, A3 a obținut cel mai favorabil profil cost-beneficiu: un raport B/C ~3,53 (beneficii totale de ~3,5 ori mai mari decât costurile) și o RIR economică de ~15,65%, semnificativ peste pragul minim de acceptare pentru finanțare. Prin contrast, celelalte opțiuni aveau indicatori economici mult mai modesti – de exemplu, rapoarte B/C abia în jur de 1 sau puțin peste, și RIR la limita acceptabilității. Aceste valori arată o eficiență economică net superioară pentru opțiunea cu tunel lung, datorită reducerii drastice a timpilor de călătorie și creșterii capacității de transport (panta maximă ar scădea la ~18‰, permițând trenuri mai grele cu ~74% față de prezent). În termeni calitativi, experții care au realizat analiza prin metode tradiționale au notat că A3 oferă cea mai bună soluție pe termen lung, chiar dacă presupune cost de investiție mare, deoarece maximizează beneficiile economice, sociale (prin conectivitate sporită) și de mediu (prin transferul traficului de la rutier la feroviar, reducând poluarea) – adică o congruență excepțională între performanțele economice, sociale și de mediu. Această observație a experților din studiul clasic prefigurează, în mod aparent, practic concluzia la care va ajunge evaluarea integrată ESE. În Secțiunea 4.2.3, autorul tezei realizează o evaluare critică a metodologiei aplicate în studiul de fezabilitate (ACB + AMC), evidențiind limitele acesteia comparativ cu o abordare integrată ESE. De exemplu, analiza clasică a folosit un punctaj multicriterial ad-hoc pentru criterii de mediu (probabil aprecierea calitativă a impactului, unde toate opțiunile au primit punctaje similare deoarece proiectul oricum urma procedurile de mediu) – însă acest mod poate subestima diferențele reale între opțiuni sau nu reflectă întocmai obiectivele de sustenabilitate. De asemenea, componenta socială a fost implicit considerată prin economiile de timp (monetizate) și eventual prin punctaje la criterii ca siguranța, dar nu într-o manieră transparentă. Astfel, autorul subliniază necesitatea unui model clar, cuantitativ care să reunească aceste aspecte. Secțiunea 4.3 prezintă aplicarea modelului ESE în cazul studiat. S-au folosit datele din studiul de fezabilitate pentru a alimenta criteriile modelului integrat:

costurile și beneficiile economice (din analiza cost-beneficiu), impacturi sociale (s-au luat în calcul reducerea timpilor de călătorie pentru pasageri – proxy pentru accesibilitate, crearea de locuri de muncă pe durata proiectului etc.) și impacturi de mediu (de exemplu reducerea emisiilor de CO₂ prin mutarea traficului de la transportul rutier la cel feroviar, reducerea poluării locale în stațiunile montane de pe valea Prahovei datorită scăderii traficului auto, protecția habitatelor prin măsuri prevăzute, deși costisitor, evită intervenții la suprafață pe o porțiune extinsă). Fiecărei opțiuni i s-au calculat punctajele pe subcriterii conform metodologiei stabilite. De exemplu, Opțiunea A3, caracterizată prin cele mai mari reduceri ale timpilor de călătorie și ale emisiilor, a înregistrat scoruri maxime la subcriteriile corespunzătoare, în timp ce Opțiunea 1, având beneficii reduse în majoritatea aspectelor analizate, a obținut scoruri semnificativ mai mici. Totuși, este important de remarcat faptul că, la anumite subcriterii specifice, Opțiunea 1 a excelat. Acest aspect susține argumentul conform căruia o evaluare integrată de tipul celei propuse prin metodologia ESE poate identifica punctele sensibile ale opțiunilor considerate în mod inițial favorabile, contribuind astfel la fundamentarea deciziilor strategice și sustenabile pe termen lung. S-au obținut astfel scorurile totale T_{ESE} și coeficienții C_{ESE} pentru fiecare opțiune.

Subcapitolul 4.4 detaliază rezultatele și validarea metodei. Rezultatele modelului ESE au evidențiat două aspecte complementare: În primul rând, ierarhia opțiunilor după scorul total T_{ESE} este clară: $A3 > A2 > A1 > 1$, ceea ce indică performanța globală (integrată) descrescătoare de la opțiunea cea mai complexă la cea minimală. Această ordine coincide cu intuiția sustenabilității și cu concluziile experților din analiza clasică, confirmând că, pe măsură ce soluțiile devin mai ambițioase tehnic și costisitoare, crește substanțial și contribuția proiectului la obiectivele economice, sociale și de mediu. Concret, Opțiunea A3 a obținut un scor $T_{ESE} = 10,92$ (din 15 maxim), echivalent cu 218,25 puncte normalizate (din 300) sau ~72,7% eficiență integrată. Acesta este cel mai ridicat scor dintre variante, indicând că A3 aduce cea mai mare valoare adăugată combinată. Opțiunea A2 a obținut $T_{ESE} = 9,00$ (179,90 puncte, ~60% eficiență), A1 scor 7,13 (142,70 puncte ~47,7%) iar Opțiunea 1 doar 5,34 (106,85 puncte ~35,7%). Prin urmare, conform modelului integrat, tunelul de bază (A3) oferă cea mai bună performanță globală, în timp ce varianta minimală ar avea o eficiență foarte scăzută. Acest rezultat validează modelul ESE prin faptul că reproduce, sub o formă integrată, concluzia evaluării tradiționale: investiția majoră este justificată pentru că aduce beneficii nete mult mai mari și pe multiple planuri.

În al doilea rând, analiza s-a concentrat pe coeficientul C_{ESE} , care surprinde gradul de echilibru între cele trei dimensiuni fundamentale. Aici, rezultatele au prezentat un aspect

surprinzător: deși opțiunea A3 are cel mai mare scor total, coeficientul său $C_{ESE} \sim 0,882$ indică un echilibru bun, dar nu perfect între dimensiuni (performanța socială a A3, de 3,03 din 5, era ușor mai mică față de cea economică 3,98 și cea de mediu 3,91). Opțiunea 1, în schimb – care a avut scorurile foarte mici pe toate planurile (în jur de 1,6–2 din 5) – a înregistrat $C_{ESE} = 0,901$, cel mai ridicat dintre variante, deoarece performanțele sale, deși slabe, sunt uniform slabe (proiectul nu excelează în nimic, dar nici nu are un pilon mult mai deficitar față de alții). Opțiunile intermediare A2 și A1 au avut C_{ESE} de 0,864, respectiv 0,842, deci un echilibru ceva mai scăzut decât A3. Interpretarea acestor rezultate este discutată în Secțiunea 4.4.2: modelul ESE scoate în evidență situația în care o opțiune cu scor total mare poate să nu fie și cea mai echilibrată intern. În exemplul dat, A3, deși dominant ca beneficii agregate, prezenta un mic dezavantaj relativ pe componenta socială (față de cealaltă opțiune cu scoruri medii care erau mai egal distribuite). Totuși, diferența de C_{ESE} între A3 (0,882) și A2 (0,864) nu este semnificativă, iar ambele indică un echilibru relativ bun. Faptul că opțiunea minimală are C_{ESE} cel mai mare subliniază un paradox: un proiect poate părea „echilibrat” doar pentru că nu are rezultate punctate pe niciun subcriteriu analizat. În mod evident, decizia optimă nu poate fi luată pe baza echilibrului în sine, ci trebuie considerate ambele componente – scorul total și indicatorul de congruență. Astfel, modelul ESE funcționează ca un instrument de diagnostic fin: confirmă că A3 e cea mai bună alegere (având cel mai mare T_{ESE}), dar avertizează și asupra dimensiunii care ar putea fi îmbunătățită (socialul, de ex. se pot propune măsuri suplimentare pentru maximizarea beneficiilor sociale locale ale proiectului, cum ar fi facilități pentru călători sau legături de transport public locale la noul tunel).

Prin aplicarea practică a metodologiei dezvoltate, autorul demonstrează că modelul ESE furnizează informații valoroase și suplimentare comparativ cu analiza convențională. Astfel, modelul confirmă alegerea opțiunii optime identificate inițial prin abordarea clasică (validând astfel decizia strategică), dar oferă totodată o reprezentare explicită și detaliată a performanțelor fiecărei opțiuni pe dimensiunile economică, socială și ecologică, precum și o evaluare riguroasă a echilibrului intern dintre beneficiile obținute.

Opțiunea A3 s-a dovedit a fi nu doar cea mai eficientă din punct de vedere global, dar și suficient de echilibrată, în ciuda unui ușor deficit relativ identificat la dimensiunea socială. Acest deficit, identificat clar prin coeficientul C_{ESE} , subliniază necesitatea abordării proactive a riscurilor generate de criteriile subperformante, care pot afecta semnificativ rentabilitatea și eficiența proiectului pe termen lung. În mod concret, criteriile deficitare, chiar dacă aparent minore într-o evaluare inițială, pot conduce ulterior la externalități

neprevăzute, costuri suplimentare considerabile și necesitatea unor intervenții corective costisitoare. Astfel de situații pot genera efecte de tip „lock-in”, prin limitarea flexibilității operaționale și scăderea drastică a valorii nete a investiției, aspect insuficient evidențiat de analizele tradiționale. În concluzie, studiul de caz prezentat detaliat în subcapitolul 4.5 validează cu succes modelul ESE, care reflectă fidel realitatea proiectului și concluziile experților, oferind însă și o perspectivă suplimentară asupra riscurilor asociate dezechilibrelor dintre dimensiunile analizate. Aplicarea prezentei metodologii a permis identificarea clară și explicită a acelor criterii subperformante care riscă să compromită sustenabilitatea și viabilitatea investiției, accentuând importanța gestionării proactive și preventive a acestor riscuri în procesul decizional strategic privind infrastructura. Astfel, modelul ESE se dovedește a fi nu doar un instrument de evaluare, ci și unul esențial pentru anticiparea și diminuarea riscurilor pe termen lung, asigurând o fundamentare solidă și responsabilă a investițiilor în infrastructură. Astfel rezultatele metodei ESE aplicată pe studiul de caz subliniază că relevanța practică a modelului ESE a fost un succes, demonstrând atât validitatea (nu a contrazis analiza clasică, ci a confirmat-o), cât și utilitatea practică (a oferit informații suplimentare valoroase despre proiect). Modelul ESE a arătat că poate servi ca instrument de screening și prioritizare: în exemplul studiat, ar fi permis factorilor de decizie să aleagă în cunoștință de cauză opțiunea A3 sau chiar să solicite un nivel asumat pentru îmbunătățirea elementelor care cauzează csubperformanța criteriilor, având în plus garanția că selectează o opțiune justificată de beneficii robuste pe toate planurile și știind exact unde trebuie alocate eforturi pentru optimizare (în zonele unde C_{ESE} indică un dezechilibru).

Astfel, autorul argumentează că modelul ESE poate fi folosit pentru a complementa sau înlocui total sau parțial analiza multicriterială informală din studiile de fezabilitate, aducând rigoare și transparență sporită. De asemenea, aplicarea pe cazul Predeal–Brașov indică fezabilitatea practică a metodei – toți indicatorii necesari au putut fi calculați din datele existente, iar rezultatele au fost ușor de interpretat de către factorii interesați (cei familiarizați cu analiza clasică pot regăsi în scorul T_{ESE} o extensie firească a evaluării, iar indicatorul de congruență C_{ESE} a adus o perspectivă nouă asupra conceptului de proiect echilibrat pe criterii de eficiență. Prin aceasta, Capitolul 4 confirmă explicit Raționamentul 3, consolidând teoretic și empiric metodologia ESE ca instrument superior pentru fundamentarea responsabilă a deciziilor strategice în investițiile de infrastructură publică.

CONCLUZII SI CONTRIBUȚII PERSONALE

Lucrarea de față aduce o serie de contribuții semnificative la nivel metodologic și aplicativ, consolidând literatura de specialitate privind evaluarea sustenabilității proiectelor de infrastructură:

Elaborarea unui indice compozit ESE: S-a dezvoltat un indice compozit (T_{ESE}) al eficienței economice, sociale și de mediu, care integrează într-o metrică unitară seturi extinse de indicatori pentru fiecare dimensiune. Metodologia de calcul – normalizarea datelor heterogene pe o scară comună, ponderarea justificată a subcriteriilor și agregarea liniară într-un scor unic – reprezintă o inovație prin faptul că oferă o măsură cuantificabilă și comparabilă a sustenabilității globale a proiectelor. Indicele T_{ESE} propus depășește abordările fragmentate existente, permițând cuantificarea comparativă a eficienței investițiilor indiferent de natura beneficiilor (financiare sau nefinanciare). Această contribuție metodologică umple un gol conceptual în literatura românească, asigurând comparabilitatea proiectelor din perspective multiple și oferind un instrument nou pentru analiza integrată a investițiilor publice.

Introducerea coeficientului de congruență ESE: Pe lângă scorul total obținut prin indicele de compozit, modelul propune un indicator original de echilibru între piloni – coeficientul C_{ESE} – definit ca măsură a gradului de aliniere a performanțelor pe cele trei dimensiuni ale sustenabilității. Acest coeficient, variind între 0 și 1 (unde 1 indică un echilibru perfect între piloni), extinde aria de cunoaștere prin captarea explicită a dezechilibrelor inter-dimensionale. Astfel, cercetarea oferă un instrument nou care semnalizează dezechilibrele critice: un proiect cu T_{ESE} ridicat dar cu C_{ESE} scăzut este avertizat ca fiind nesustenabil pe termen lung. Introducerea indicatorului de congruență constituie o contribuție substanțială, neîntâlnită anterior în literatura autohtonă, aducând un element evaluativ suplimentar față de indicii tradiționali. Practic, C_{ESE} conferă modelului capacitatea de a evidenția proiectele dezechilibrate (cu costuri sociale sau de mediu ascunse) încă din fazele incipiente ale analizei, oferind astfel un instrument de decizie preventivă decidenților.

Dezagregarea și vizualizarea performanțelor detaliate: Dincolo de scorul sintetic T_{ESE} și coeficientul de echilibru C_{ESE} , modelul ESE permite o decompoziție analitică pe criterii și subcriterii, oferind o imagine granulară asupra componentelor de eficiență ale proiectului. Această capacitate de identificare a sub-performanțelor localizate (de exemplu, scoruri joase la reziliența socială sau la protecția biodiversității), ușor vizualizabile în tablouri comparative sau grafice de tip radar, transformă metodologia într-un instrument de

diagnostic avansat. Astfel, ESE nu doar ierarhizează opțiuni, ci indică în ce privință o opțiune este deficitară, permițând fundamentarea unor intervenții corective înainte de implementare. Acest nivel de detaliu nu se regăsește în abordările tradiționale și oferă decidenților un instrument practic pentru îmbunătățirea proiectelor – o contribuție aplicativă valoroasă la guvernanța sustenabilă a investițiilor.

Dezvoltarea unui cadru analitic integrator de tip triple bottom line: Teza propune un cadru conceptual și procedural unificat pentru evaluarea investițiilor publice, care combină rigoarea cantitativă a analizei cost-beneficiu cu caracterul cuprinzător al analizei multicriteriale, sub egida principiilor dezvoltării durabile. Originalitatea constă în operaționalizarea conceptului de sustenabilitate într-un mod cuantificabil și reproductibil: modelul ESE reunește instrumente disparate (ACB, analiza de impact social, evaluare de mediu) într-o arhitectură coerentă, evitând fragmentarea decizională. Această contribuție demonstrează fezabilitatea tehnică a integrării indicatorilor heterogeni într-un index sintetic unic și oferă un prototip ce poate fi preluat și adaptat de alți cercetători sau practicieni. Din perspectivă științifică, cadrul propus extinde frontierele metodologice ale evaluării eficienței, introducând un mod nou de a privi succesul proiectelor – nu doar prin prisma randamentului financiar, ci tridimensional prin valoarea economică – echitatea socială – impactul de mediu, cuantificate unitar și integrat.

Validarea empirică și instrumentarea decizională: Un alt element de originalitate îl reprezintă aplicarea modelului ESE pe un studiu de caz real, complex și relevant. Această aplicație a permis calibrarea și verificarea practică a indicilor T_{ESE} și C_{ESE} , demonstrând utilitatea lor în procesul decizional real. Rezultatele obținute în studiu au confirmat că modelul ESE identifică aceleași soluții optime ca abordările convenționale, însă oferă informații mult mai nuanțate despre fiecare opțiune. Această validare conferă robustețe științifică modelului și, totodată, ilustrează valoarea adăugată decizională: indicele compozit și coeficientul de congruență pot fi utilizate pentru ierarhizarea proiectelor și formularea de recomandări concrete.

Rezultatele analizei din studiu au arătat că, deși modelul ESE identifică aceleași opțiuni optime ca abordările convenționale, el evidencează vulnerabilitățile ascunse ale fiecărei variante, vulnerabilități care rămân necunoscute în evaluările tradiționale. Astfel, în studiul de caz feroviar, chiar și alternativa cea mai performantă a prezentat deficiențe punctuale la nivelul unor criterii (detectate prin scorurile ESE dezagregate), confirmând valoarea adăugată a modelului în diagnosticarea și corectarea din timp a ineficiențelor.

Practic, lucrarea nu se rezumă la un exercițiu teoretic, ci oferă un instrument original cu aplicabilitate imediată în practica evaluării investițiilor publice. Autoritățile pot folosi modelul ESE în paralel cu ACB și AMC existente (sau integrat în locul acestora) pentru a fundamenta mai robust deciziile de investiții, evidențiind clar avantajele pe termen lung pentru comunitate și mediu, nu doar randamentul financiar imediat.

Implicații pentru politicile publice și strategia investițională sustenabilă

Concluziile empirice și metodologice ale cercetării validează direct Raționamentul 4, care afirmă că metodologia ESE dezvoltată reprezintă o contribuție strategică semnificativă la nivel decizional și guvernamental, acționând ca un instrument avansat pentru implementarea eficientă și transparentă a politicilor publice contemporane privind dezvoltarea durabilă și reziliența climatică, prin integrarea explicită și echilibrată a valorilor economice, sociale și ecologice.

Rezultatele acestei cercetări – centrate pe dezvoltarea și aplicarea unui model original de evaluare integrată ESE – fundamentează o schimbare de paradigmă în modul de planificare și finanțare a proiectelor de infrastructură în contextul dezvoltării durabile. Într-o eră în care presiunile socio-ecologice cer politici publice profund transformatoare, modelul ESE oferă un instrument operațional de guvernare anticipativă, capabil să înlocuiască criteriile unidimensionale cu o evaluare tridimensională, congruentă cu pilonii sustenabilității: economic, social și de mediu.

În primul rând, se impune o reconfigurare a paradigmei decizionale în domeniul evaluării investițiilor publice. Trecerea de la un model focalizat exclusiv pe rentabilitatea financiară către unul care privilegiază congruența multidimensională devine esențială. Modelul ESE oferă cadrul concret pentru această transformare, introducând posibilitatea stabilirii unor praguri minime de performanță economică, socială și de mediu pe care un proiect trebuie să le atingă pentru a fi considerat eligibil la finanțare. Cu alte cuvinte, numai proiectele care dovedesc o valoare adăugată societală reală – exprimată printr-un scor T_{ESE} și un coeficient C_{ESE} peste anumite valori de referință – ar trebui promovate. Această abordare redefinește conceptul de „eficiență” într-un mod cuprinzător, eliberat de limitările analizei cost-beneficiu tradiționale, și aliniază decizia publică la cerințele etice și intergeneraționale ale dezvoltării durabile.

În al doilea rând, modelul ESE poate deveni un instrument strategic de conformitate și convergență cu cadrele internaționale contemporane. Evaluarea integrată propusă se suprapune perfect peste cerințele explicite ale Pactului Verde European, ale regulamentelor

UE privind taxonomia investițiilor sustenabile și peste obiectivele Agendei 2030 ale ONU. Astfel, integrarea sa în procedurile naționale de evaluare ar sincroniza politicile de investiții cu standardele și condiționalitățile europene, facilitând nu doar absorbția fondurilor structurale, ci și accesul preferențial la finanțări ale instituțiilor financiare internaționale (BEI, Banca Mondială ș.a.) pentru proiectele cu profil sustenabil ridicat. Un proiect evaluat pozitiv de modelul ESE – cu scor compozit mare și echilibru bun – va fi implicit aliniat priorităților green ale finanțatorilor, crescând șansele de finanțare și implementare. Astfel, ESE funcționează ca un liant între strategia națională și angajamentele globale de mediu și dezvoltare.

În al treilea rând, din perspectiva unei strategii investiționale sustenabile, modelul ESE permite o planificare bazată pe performanță integrată a portofoliului de proiecte. Utilizarea sistematică a scorului compozit și a coeficientului de congruență oferă o hartă logică a portofoliului: alocarea fondurilor devine un exercițiu de optimizare a bunăstării societale. Proiectele cu scoruri ESE ridicate ar trebui promovate prioritar, în timp ce proiectele cu dezechilibre semnificative între piloni pot fi aprobate doar condiționat, solicitându-se re-proiectări sau măsuri compensatorii. De exemplu, pentru un proiect rutier cu performanță deficitară la capitolul mediu, finanțarea ar putea fi condiționată de includerea unor măsuri de reducere a impactului (construcția de coridoare ecologice pentru faună, programe de împădurire, tehnologii de reducere a emisiilor etc.). Similar, un proiect cu aport social marginal ar putea necesita componente adiționale (de ex., stații intermodale pentru a deservi comunități mai largi). Astfel, ESE nu funcționează doar ca un instrument de selecție ex-ante, ci devine și un instrument de negociere și guvernare: scorurile furnizate permit dialogul între decidenți și promotori ai proiectelor, orientând modificarea proiectelor până când acestea ating un profil satisfăcător de sustenabilitate.

În al patrulea rând, implementarea la scară largă a modelului ESE cere acțiuni instituționale convergente. Se recomandă actualizarea cadrului normativ privind elaborarea studiilor de fezabilitate și evaluarea proiectelor, astfel încât indicele ESE să fie inclus oficial în documentația de fundamentare a investițiilor. Ghidurile metodologice naționale ar trebui extinse pentru a preciza modul de calcul al indicelui și criteriile specifice diverselor tipuri de infrastructură (rutier, feroviar, etc.). Totodată, este necesară formarea profesională a evaluatorilor, planificatorilor și autorităților contractante în utilizarea analizei ESE și interpretarea rezultatelor sale. În paralel, dezvoltarea unei platforme digitale dedicate (software) pentru calculul și vizualizarea scorurilor ESE ar crește eficiența aplicării metodei, reducând posibilul subiectivism sau erori de calcul și facilitând transparența. Această

platformă ar integra automat datele relevante din proiect (trafic, costuri, emisii etc.), generând rapoarte comparative și grafice, permițând astfel standardizarea și compararea facilă a proiectelor la nivel național.

În al cincilea rând, adoptarea modelului ESE ar spori semnificativ transparența și responsabilitatea în procesul de selecție a proiectelor. Publicarea scorurilor ESE ale proiectelor propuse la finanțare ar permite societății civile, mediului academic și publicului larg să urmărească în timp real calitatea proiectelor și corectitudinea deciziilor luate. Decidenții politici ar fi astfel responsabilizați să își motiveze alegerile, mai ales dacă susțin proiecte cu performanță sustenabilă scăzută în detrimentul altora mai valoroase. În esență, s-ar institui un nou standard de democrație evaluativă, în care decizia de investiție nu mai aparține exclusiv experților tehnici sau elitei administrative, ci devine parte a unui contract social transparent între stat și cetățeni, bazat pe date verificabile și criterii obiective. Acest lucru ar diminua riscul ca proiecte inefficiente sau nesustenabile să fie promovate din motive extra-economice, întrucât scorurile ESE ar scoate la iveală lacunele lor, forțând justificări publice.

Nu în ultimul rând, modelul ESE are potențialul de a corela micro-deciziile (selecția unui proiect anume) cu obiectivele macro-strategice asumate la nivel național și internațional. Introducerea scorului ESE ca indicator de performanță pentru proiectele finanțate din programe precum Planul Național de Redresare și Reziliență (PNRR) sau din programele operaționale (de ex. POIM) ar permite monitorizarea directă a contribuției fiecărui proiect la ținte strategice precum decarbonizarea, coeziunea teritorială sau reducerea inegalităților. Practic, ESE devine o punte între proiectul individual și viziunea de ansamblu a unei societăți sustenabile. În această nouă paradigmă, dezvoltarea infrastructurii în secolul XXI încetează să mai fie o chestiune exclusiv inginerescă sau economică – devine un act de responsabilitate colectivă, articulat științific și orientat etic, în care performanța se definește prin coerență tridimensională și prin contribuția măsurabilă la progresul societății în ansamblu.

Ca orice demers științific avansat și inovator, și această cercetare implică inevitabil anumite limitări epistemologice și metodologice, abordate într-o manieră constructivă și analitică, definind astfel clar trasee robuste pentru cercetările viitoare și optimizarea continuă a metodologiei propuse.

Prima limitare se referă la generalizarea metodologică și adaptabilitatea modelului la diverse categorii ale infrastructurii de transport sau contextelor sociale existente la momentul implementării investiției. Metodologia ESE dezvoltată în cadrul acestei cercetări a fost

calibrată și validată empiric pe un studiu de caz reprezentativ (modernizarea secțiunii feroviare Predeal–Brașov), context în care criteriile și ponderile alese s-au dovedit adecvate. Cu toate acestea, infrastructura de transport reprezintă un domeniu complex și diversificat, incluzând tipologii distincte precum infrastructurile energetice, digitale sau informatice. Astfel, forma actuală a modelului ESE ar necesita ajustări contextuale pentru a fi aplicată optim la aceste subcategorii. O direcție clară de dezvoltare viitoare este elaborarea unor seturi specifice de indicatori și ponderi calibrate individual pentru fiecare tip de infrastructură, menținând însă structura tridimensională economic–social–ecologică a modelului ESE. De exemplu, pentru infrastructurile energetice, accentul predominant s-ar pune pe indicatori specifici cum ar fi securitatea energetică, gestionarea resurselor naturale și eficiența surselor regenerabile.

Pe același plan de dezvoltare a unor criterii, care să răspundă nevoilor sociale de la momentul implementării proiectelor, se recomandă și dezvoltarea metodologiei ESE prin modele adaptive pe bază de scenarii. Prin extinderea cercetării se urmărește răspunderea nevoilor de evaluare și implementare a investițiilor în timpul în care se manifestă riscurile de conflict, calamități, pandemii etc înainte ca investițiile să aibă un nivel de maturitate al implementării și o conectivitate care să răspundă cerințelor acestor evenimente. Această direcție de cercetare va contribui la extinderea considerabilă a aplicabilității și generalizării metodologiei ESE, transformând-o într-un instrument universal al evaluării sustenabilității investițiilor publice în infrastructură, indiferent dacă ne aflăm în situații de conflict, crize diverse sau stabilitate geo-politică.

Cea de-a doua limitare majoră identificată ține de disponibilitatea și calitatea datelor, precum și gestionarea incertitudinii asociate estimărilor de impact. Calculul scorurilor compozite și a coeficientului de congruență C_{ESE} depinde semnificativ de acuratețea și disponibilitatea datelor necesare, care în multe cazuri sunt fie incomplete, fie afectate de un grad ridicat de incertitudine (în special în cazul indicatorilor sociali și ecologici cu proiecții pe termen lung). Astfel, o direcție prioritară pentru cercetările viitoare o reprezintă dezvoltarea unui modul dedicat analizei de sensibilitate, prin care să se evalueze riguros variabilitatea și robustețea scorurilor T_{ESE} și C_{ESE} în raport cu fluctuațiile sau incertitudinile principalilor parametri utilizați, consolidând astfel încrederea și validitatea metodologiei în condiții de incertitudine inerentă.

În al treilea rând, profesionalizarea expertizei, etica evaluării și integrarea tehnologiilor avansate constituie o altă direcție promițătoare. Cercetările ulterioare pot explora metode inovatoare de stabilire a ponderilor criteriilor, utilizând tehnici avansate

precum metode participative (paneluri de experți tip Delphi), analiza multicriterială avansată și algoritmi de inteligență artificială și machine learning, antrenați pe seturi de date istorice ale proiectelor de succes, pentru calibrarea automată și obiectivă a importanței relative a indicatorilor. O altă arie de interes fundamental pentru viitoarele cercetări o reprezintă digitalizarea procesului de evaluare prin dezvoltarea unor platforme integrate și automatizate de aplicare și validare a metodologiei ESE, capabile să proceseze rapid și precis volume mari de date complexe și să ofere suport decizional în timp real factorilor implicați în investiții și politici publice sustenabile.

În concluzie, în pofida limitărilor identificate, care reprezintă în sine oportunități valoroase pentru progres și perfecționare, contribuțiile fundamentale ale tezei rămân solide și semnificative. Modelul ESE propus constituie un pas esențial către o abordare integrată, coerentă și riguroasă a evaluării sustenabilității investițiilor publice. Adresarea limitărilor enunțate în viitoare cercetări va conduce la îmbunătățirea continuă, generalizarea aplicabilității și perfecționarea instrumentelor metodologice, asigurând un impact pozitiv semnificativ asupra planificării strategice și deciziilor sustenabile din domeniul infrastructurii publice.

BIBLIOGRAFIA (utilizată în cadrul lucrării științifice)

- (1) Aschauer, D.A., 1989. *Is public expenditure productive?* Journal of Monetary Economics, 23(2), pp.177-200.
- (2) Babatunde, S.O., Ekundayo, D., Udejaja, C. & Abubakar, U.O., 2020. *Stakeholder perceptions of drivers for, and barriers to, the incorporation of sustainability in PPP infrastructure projects in Nigeria.* Open House International, 45(4), pp.373–386. Disponibil la: <https://doi.org/10.1108/OHI-05-2020-0037>.
- (3) Banerjee, A., Duflo, E. & Qian, N., 2020. *On the road: Access to transportation infrastructure and economic growth in China.* Journal of Development Economics, 145, articol 102442. Disponibil la: <https://doi.org/10.1016/j.jdeveco.2020.102442>.
- (4) Banister, D. & Berechman, Y., 2000. *Transport Investment and Economic Development.* London: UCL Press.
- (5) Boardman, A.E., Greenberg, D.H., Vining, A.R. & Weimer, D.L., 2018. *Cost-Benefit Analysis: Concepts and Practice* (5th ed.). Cambridge: Cambridge University Press.
- (6) Bom, P.R.D. & Ligthart, J.E., 2014. *What Have We Learned From Three Decades of Research on the Productivity of Public Capital?* Journal of Economic Surveys, 28(5), pp.889-916.
- (7) British Standards Institution (BSI), 2023. PAS 2080:2023 – *Carbon management in buildings and infrastructure.* London: BSI. Disponibil la: <https://www.bsigroup.com/en-GB/insights-and-media/insights/brochures/pas-2080-carbon-management-in-infrastructure-and-built-environment/> [Accesat la 2 mai 2025].
- (8) Brundtland, G.H. (WCED), 1987. *Our Common Future.* Oxford: Oxford University Press.
- (9) Bueno, P.C., Vassallo, J.M. & Cheung, K., 2015. *Sustainability Assessment of Transport Infrastructure Projects: A Review of Existing Tools and Methods.* Transport Reviews, 35(5), pp.622-644.
- (10) Building Research Establishment (BRE), 2023. *BREEAM Technical Standards.* Watford: BRE. Disponibil la: <https://breeam.com/standards> [Accesat la 2 mai 2025].
- (11) Calderón, C. & Servén, L., 2004. *The Effects of Infrastructure Development on Growth and Income Distribution.* World Bank Policy Research Working Paper 3400. Washington, DC: World Bank.

- (12) Chivu, L. & Georgescu, G., 2021. *Vulnerabilități ale pieței muncii și ocupării în contextul pandemiei COVID-19. Posibile soluții*. Simionescu, B.C. (coord.), Pandemia. Constrângeri și oportunități economice. București: Editura Academiei Române.
- (13) Comisia Europeană, 2011. *Cartea Albă: Foaie de parcurs pentru un spațiu european unic al transporturilor – Către un sistem de transport competitiv și eficient din punct de vedere al resurselor*. Bruxelles: Comisia Europeană, COM(2011) 144 final. Disponibil la: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/RO/TXT/?uri=CELEX%3A52011DC0144>.
- (14) Comisia Europeană, 2014. *Ghid pentru analiza cost-beneficiu a proiectelor de investiții – Instrument de evaluare economică pentru politica de coeziune 2014–2020*. Bruxelles: Direcția Generală Politică Regională și Urbană.
- (15) Comisia Europeană, 2019. *Pactul verde european*. COM(2019) 640 final. Bruxelles: Comisia Europeană. Disponibil la: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/RO/TXT/?uri=CELEX%3A52019DC0640> [Accesat la 2 mai 2025].
- (16) Comisia Europeană, 2021. *EUR-Lex - 52021DC0820 - EN - EUR-Lex*. [online] Disponibil la: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX%3A52021DC0820> [Accesat la 2 mai 2025].
- (17) Comisia Europeană, 2021. *Fiscal Sustainability Report 2021*. [online] Bruxelles: European Commission. Disponibil la: https://economy-finance.ec.europa.eu/publications/fiscal-sustainability-report-2021_en [Accesat la 2 mai 2025].
- (18) Comisia Europeană, 2021. *Guidelines for the Development of the Trans-European Transport Network (TEN-T) – propunere legislativă consolidată*. Bruxelles: Comisia Europeană.
- (19) Comisia Europeană, 2021a. *Orientări tehnice privind aplicarea principiului de „a nu prejudicia în mod semnificativ” în temeiul Regulamentului privind Mecanismul de redresare și reziliență*. București: Comisia Europeană
- (20) Comisia Europeană, 2021b. *Regulamentul Delegat (UE) din 4 iunie 2021 de completare a Regulamentului (UE) 2020/852 privind criteriile tehnice de atenuare și adaptare la schimbările climatice*. Bruxelles: Comisia Europeană.
- (21) Comisia Europeană, 2023. *Trans-European Transport Network (TEN-T)*. [online] Disponibil la: https://transport.ec.europa.eu/transport-themes/infrastructure-and-investment/trans-european-transport-network-ten-t_en [Accesat la 2 mai 2025]

- (22) Compania Națională de Căi Ferate CFR SA, 2025. *Studiu de fezabilitate pentru modernizarea tronsonului de cale ferată Predeal–Brașov (26,9 km) – Revizuire finală*. București: CFR SA.
- (23) Consiliul Uniunii Europene, 2006. *Strategia de dezvoltare durabilă a Uniunii Europene (versiune reînnoită)*. Bruxelles: Consiliul UE (Concluziile Consiliului European, 15-16 iunie 2006).
- (24) Cork, N.A., Fisher, R.S., Strong, N., Ferranti, E.J.S. & Quinn, A.D., 2024. Corrigendum: *A systematic review of factors influencing habitat connectivity and biodiversity along road and rail routes in temperate zones*. *Frontiers in Environmental Science*, 12, 1445609. doi: [10.3389/fenvs.2024.1445609](https://doi.org/10.3389/fenvs.2024.1445609).
- (25) Costanza, R., Fioramonti, L. & Kipulu, I., 2014. *Development: Time to Leave GDP Behind*. *Nature*, 505(7483), pp.283-285.
- (26) De Brucker, K., Macharis, C. & Verbeke, A., 2011. *Multi-criteria analysis in transport project evaluation: an institutional approach*. *European Transport/Trasporti Europei*, 47, pp.3–24.
- (27) Diamescu, A.M., 2018. *Opinions on the Economics of Security – Trends and Opportunities for Romania*. *Review of General Management*, 27(1), pp.54–65.
- (28) Dolinayová, A., Stopka, O., Poliak, M., Kubasáková, I. & Konečný, V., 2020. *Environmental impact assessment of transport infrastructure*. *Transportation Research Procedia*, 44, pp.211–218. Disponibil la: <https://doi.org/10.1016/j.trpro.2020.02.030>.
- (29) Drèze, J. & Sen, A., 2013. *An Uncertain Glory: India and its Contradictions*. London: Allen Lane.
- (30) Ducruet, C., 2017. *Multilevel Network Analysis of Urban Transport Interdependencies*. *Transport Geography Papers*, 3(1), pp.15-27.
- (31) Dyllick, T. & Hockerts, K., 2002. *Beyond the Business Case for Corporate Sustainability*. *Business Strategy and The Environment*, 11(2), pp.130-141.
- (32) Dyllick, T. & Hockerts, K., 2002. *Beyond the Business Case for Corporate Sustainability*. *Business Strategy and The Environment*, 11(2), pp.130–141.
- (33) Elkington, J., 2018. *25 Years Ago I Coined the Phrase "Triple Bottom Line". Here's Why It's Time to Rethink It*. *Harvard Business Review*, 25 June.
- (34) European Commission, 2015. *Guide to Cost-Benefit Analysis of Investment Projects (2014-2020)*. Brussels: Directorate-General for Regional and Urban Policy.
- (35) European Commission, 2018. *Road Safety in the European Union: Trends, Statistics and Main Challenges*. Brussels: DG MOVE, European Commission.

- (36) European Commission, 2019. *EU Road Safety Policy Framework 2021–2030: Next steps towards “Vision Zero”*. Commission Staff Working Document SWD(2019) 283 final. Bruxelles: European Commission. Disponibil la: https://transport.ec.europa.eu/document/download/9025bc5e-1d20-47d9-8513-f75dd7402e81_sv [Accesat la 2 mai 2025].
- (37) European Commission, 2019. *The European Green Deal*. Brussels: European Commission (COM(2019) 640 final, 11 December 2019).
- (38) European Commission, 2021. *Cohesion Policy 2021-2027: Leaving no region and no one behind*. Brussels: European Commission.
- (39) European Commission, 2022. *Eighth Report on Economic, Social and Territorial Cohesion – Cohesion in Europe towards 2050*. Brussels: European Commission.
- (40) European Commission, 2024. *Road safety statistics 2023 – EU regional and national data*. Brussels: European Commission.
- (41) European Court of Auditors (ECA), 2020. *Special Report 10/2020: EU transport infrastructures: more speed needed in megaproject implementation to deliver network effects on time*. Luxembourg: Publications Office of the European Union. Disponibil la: <https://www.eca.europa.eu/en/publications?did=53699> [Accesat la 2 mai 2025].
- (42) European Environmental Agency (EEA), 2021. *Transport emissions in the EU*. Copenhagen: EEA Report.
- (43) European Environment Agency (EEA), 2022. *Noise pollution and health*. Copenhagen: EEA. Disponibil la: <https://www.eea.europa.eu/publications/zero-pollution/health/noise-pollution> [Accesat la 2 mai 2025].
- (44) European Parliament and Council, 2013. *Regulation (EU) No 1315/2013 on Union guidelines for the development of the trans-European transport network*. Official Journal of the European Union, L348, 20.12.2013, pp.1–128.
- (45) European Parliament and Council, 2020. *Regulation (EU) 2020/852 establishing a framework to facilitate sustainable investment*. Official Journal of the European Union, L198, 22.06.2020, pp.13–43.
- (46) European Union Agency for Railways (ERA), 2022. *Report on Railway Safety and Interoperability in the EU 2022*. Luxembourg: Publications Office of the European Union. Disponibil la: https://www.era.europa.eu/content/report-railway-safety-and-interoperability-eu-2022_en [Accesat la 2 mai 2025].
- (47) Fang, C., 2021. *Economics of the Pandemic: Weathering the Storm and Restoring Growth*. London: Routledge.

- (48) Flyvbjerg, B., 2009. *Survival of the Unfittest: Why the Worst Infrastructure Gets Built – and What We Can Do About It*. Oxford Review of Economic Policy, 25(3), pp.344–367.
- (49) Franc, V.I. & Diamescu, A.-M., 2021. *The Crisis After the Crisis – Resilience or Reset?* Amfiteatru Economic, 23(58), pp.864–864.
- (50) Franc, V.I. & Pop, N., 2021. *România în confruntare cu pandemia COVID-19. Gestiunea riscurilor versus asumarea oportunităților. În: Simionescu, B.C. (coord.), Pandemia. Constrângeri și oportunități economice*. București: Editura Academiei Române, pp.191–215.
- (51) G20, 2019. *Principiile G20 pentru investiții în infrastructură de calitate*. Document adoptat la Summitul G20, Osaka, iunie 2019.
- (52) Gao, S., Liu, X., Lu, C., Zhang, H., Wang, X. & Kong, Y., 2024. *Quantitative Analysis of Carbon Emissions from Highway Construction Based on Life Cycle*. Environmental Science and Pollution Research.
- (53) Geostud, 2024. *Memoriu de prezentare pentru modernizarea secțiunii feroviare Predeal–Brașov (revizie actualizată)*. București: Geostud.
- (54) Gjevori, S. & Lako, A., 2024. *Road Maintenance Planning of the Fier-Vlorë Road Axis Based on the Assessment and Forecast of AADT and LOS*. Qubahan Academic Journal, 4(1), pp.127–136.
- (55) Global Commission on the Economy and Climate, 2016. *The Sustainable Infrastructure Imperative: Financing for Better Growth and Development. New Climate Economy*. Disponibil la: <https://newclimateeconomy.net/content/sustainable-infrastructure-imperative-financing-better-growth-and-development> [Accesat la 2 mai 2025].
- (56) Gramlich, E.M., 1994. *Infrastructure Investment: A Review Essay*. Journal of Economic Literature, 32(3), pp.1176–1196.
- (57) Guvernul României, 2021. *Planul Național de Redresare și Reziliență – România*. București: Guvernul României, Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene.
- (58) Hadjidemetriou, G.M., Teal, J., Kapetas, L. & Parlikad, A.K., 2021. *Flexible planning for inter-city multi-modal transport infrastructure*. Journal of Infrastructure Systems, 28(1), articol 04021001. Disponibil la: [https://doi.org/10.1061/\(ASCE\)IS.1943-555X.0000664](https://doi.org/10.1061/(ASCE)IS.1943-555X.0000664).
- (59) Hasselgren, B., 2020. *Risk Allocation in Public-Private Partnerships and the Regulatory Asset Base Model*. International Transport Forum Discussion Paper. Paris: OECD Publishing. Disponibil la: https://www.itf-oecd.org/sites/default/files/docs/risk-allocation-ppps-rabs_0.pdf.

- (60) Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services (IPBES), 2019. *Global Assessment Report on Biodiversity and Ecosystem Services*. Bonn: IPBES Secretariat. Disponibil la: <https://www.ipbes.net/global-assessment> [Accesat la 2 mai 2025].
- (61) International Labour Organization (ILO), 2019. *Employment impact assessment: Road infrastructure programmes in Lebanon and Jordan*. Geneva: ILO. Disponibil la: https://www.ilo.org/sites/default/files/wcmsp5/groups/public/@ed_emp/@emp_ent/documents/publication/wcms_662370.pdf [Accesat la 2 mai 2025].
- (62) International Organization for Standardization (ISO), 2015. ISO 14001:2015 – *Environmental management systems – Requirements with guidance for use*. Geneva: ISO. Available at: <https://www.iso.org/standard/60857.html> [Accessed 2 May 2025].
- (63) International Organization for Standardization (ISO), 2019. ISO 14064-2:2019 – *Greenhouse gases – Part 2: Specification with guidance at the project level for quantification, monitoring and reporting of greenhouse gas emission reductions or removal enhancements*. Geneva: ISO. Available at: <https://www.iso.org/standard/66454.html> [Accessed 2 May 2025].
- (64) International Transport Forum (ITF), 2020. *Road Safety Annual Report 2020*. Paris: OECD Publishing. Disponibil la: <https://www.itf-oecd.org/road-safety-annual-report-2020> [Accesat la 2 mai 2025].
- (65) International Transport Forum (ITF), 2022. *Inland Transport Infrastructure Investment Brief 2022*. Paris: OECD Publishing. Disponibil la: <https://www.itf-oecd.org/sites/default/files/docs/inland-transport-infrastructure-investment-brief-2022.pdf>.
- (66) Jovovic, R., Draskovic, M., Delibasic, M. & Jovovic, M., 2017. *The Concept of Sustainable Regional Development – Institutional Aspects, Policies and Prospects*. Foundation of International Studies, 10, pp.255–266.
- (67) Krugman, P., 2012. *End This Depression Now!*. New York: W.W. Norton & Company.
- (68) Lakshmanan, T.R., 2011. *The Broader Economic Consequences of Transport Infrastructure Investments*. Journal of Transport Geography, 19(1), pp.1–12.
- (69) Latouche, S., 2017. *Deteriorare garantată, eseu despre obsolescența programată*. București: Editura Seneca Lucius Annaeus.
- (70) Li, L., Long, Y. & Peng, C., 2024. *A Multi-Objective Evaluation Method for Smart Highway Operation and Management*. Applied Sciences, 14, 5694. Disponibil la: <https://doi.org/10.3390/app14135694>.

- (71) Litman, T., 2017. *Evaluating Transportation Equity: Guidance for Incorporating Distributional Impacts in Transportation Planning*. Victoria Transport Policy Institute (Raport tehnic).
- (72) Liu, T.-Y., Chen, P.-H. & Chou, N.N.S., 2021. *Establishment of a Sustainability Assessment System for Bridges*. Sustainability, 13(9), articol 4795.
- (73) Liu, Y., van Nederveen, S., Wu, C. & Hertogh, M., 2018. *Sustainable Infrastructure Design Framework through Integration of Rating Systems and Building Information Modeling*. Advances in Civil Engineering, 2018, Art. ID 8183536, pp.1–12.
- (74) Locatelli, G., Mariani, G., Sainati, T. & Greco, M., 2017. *Corruption in Public Projects and Megaprojects: There is an Elephant in the Room!*. International Journal of Project Management, 35(3), pp.252–268.
- (75) Macharis, C., De Witte, A. & Ampe, J., 2009. *The Multi-Actor, Multi-Criteria Analysis (MAMCA) for the Evaluation of Transport Projects: Theory and Practice*. Journal of Advanced Transportation, 43(2), pp.183–202.
- (76) Martínez-Perales, S., Ortiz-Marcos, I., Ruiz, J.J. & Lázaro, F.J., 2018. *Using Certification as a Tool to Develop Sustainability in Project Management*. Sustainability, 10(5), 1408.
- (77) Meadows, D.H., Meadows, D.L., Randers, J. & Behrens III, W.W., 1972. *The Limits to Growth*. New York: Universe Books.
- (78) Miller, S.A. & Keoleian, G.A., 2015. *Framework for Analyzing Transformative Technologies in Life Cycle Assessment*. Environmental Science & Technology, 49(5), pp.3067–3075.
- (79) Ministerul Finanțelor, 2023. *Raport privind Bugetul de Stat pe anul 2024*. București: Ministerul Finanțelor, Guvernul României.
- (80) Ministerul Fondurilor Europene, 2015. *Programul Operațional Infrastructură Mare 2014-2020*. București: Ministerul Fondurilor Europene.
- (81) Ministerul Transporturilor, 2020. *Comunicat de presă – Inaugurarea Magistralei 5 de metrou* București, 15 septembrie 2020. București: Ministerul Transporturilor.
- (82) Molaei, M., Hertogh, M.J.C.M., Bosch-Rekveltdt, M.G.C. & Tamak, R., 2021. *Factors Affecting the Integration of Sustainability in the Early Project Phases in an Integrated Project Management Model*. În: R. Cuevas, C.-N. Bodea & P. Torres-Lima, eds. Research on Project, Programme and Portfolio Management: Integrating Sustainability into Project Management. Cham: Springer, pp.25–39. Disponibil la: https://doi.org/10.1007/978-3-030-60139-3_3.

- (83) Munda, G., 2004. *Social Multi-Criteria Evaluation: Methodological Foundations and Operational Consequences*. European Journal of Operational Research, 158(3), pp.662–677.
- (84) Munda, G., 2006. *Social Multi-Criteria Evaluation for Urban Sustainability*. În: Joan, C. (ed.), *Sustainable City and Creativity*. Routledge, pp.79–99.
- (85) Neaga, F.D., 2015. *Concepte ale dezvoltării durabile. Abordări teoretico-metodologice*. Craiova: Universitatea din Craiova, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Academia Română – Institutul de Economie Mondială.
- (86) New Climate Economy (NCE), 2016. *The Sustainable Infrastructure Imperative: Financing for Better Growth and Development*. London and Washington, DC: The Global Commission on the Economy and Climate. Disponibil la: https://newclimateeconomy.report/2016/wp-content/uploads/sites/4/2016/08/NCE_2016Report.pdf.
- (87) Ngampravatdee, C., Thepmanee, J. & Kim, S., 2023. *Sustainable Project Finance Evaluation: A Multidimensional Approach for Transport PPPs*. International Journal of Project Management, 41(2), pp.256–270.
- (88) Nicolae, P., 2024. *Assessing the efficiency of transport infrastructure investments in Romania: A multidimensional approach*. Scientific Papers. Series E. Land Reclamation, Earth Observation & Surveying, Environmental Engineering, Vol. XIII. Bucharest: University of Agronomic Sciences and Veterinary Medicine of Bucharest, Faculty of Land Reclamation and Environmental Engineering & CERES Publishing House. ISSN 2285-6064
- (89) Nicolae, R.I. & Nicolae, P., 2023. *Climate Change Vulnerability, Mitigation, and Adaptation for a Large Infrastructure Project in Romania*. În: 23rd SGEM International Multidisciplinary Scientific GeoConference Proceedings.
- (90) Nicolae, R.I. & Stefan, C.P., 2022. *Study on the Correlation between Infrastructure Projects and Wildlife Roadkill in Romania*. În: 22nd SGEM International Multidisciplinary Scientific GeoConference Proceedings.
- (91) Nicolae, R.I., Nicolae, P. & Braileanu, A.M., 2021. *Reducing Greenhouse Gas Emissions by Implementing Sustainable Infrastructure Projects*. În: GEOLINKS Conference Proceedings.
- (92) Nicolau, A.I., Ionitescu, S., Moagar-Poladian, S., Tilea, D.M. & Dinu, A.M., 2024. *Challenges in Implementing Circular Economy Strategies in Romania*. Scientific Papers. Series Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development, 24(1), pp.669–684.

- (93) Nidziy, E., 2017. *Financing the construction of transport infrastructure as the basis for sustainable development of the regional economy*. Earth and Environmental Science, vol. 90, IOP Publishing, Orlando, FL, USA.
- (94) OECD, 2017. *Investing in Climate, Investing in Growth*. Paris: OECD Publishing.
- (95) OECD, 2018. *Cost-Benefit Analysis and the Environment: Further Developments and Policy Use*. Paris: OECD Publishing.
- (96) OECD, 2018. *OECD Infrastructure Governance Indicators*. [online] Paris: OECD Publishing. Disponibil la: https://www.oecd.org/en/publications/oecd-infrastructure-governance-indicators_95c2cef2-en.html [Accesat la 2 mai 2025].
- (97) OECD, 2019. *Providing new OECD evidence on tourism trade in value added*. OECD Tourism Papers, nr. 2019/01. Paris: OECD Publishing. Disponibil la: https://www.oecd.org/en/publications/providing-new-oecd-evidence-on-tourism-trade-in-value-added_d6072d28-en.html [Accesat la 2 mai 2025].
- (98) OECD (2021). *COVID-19 and a New Resilient Infrastructure Landscape*. Disponibil la: https://www.oecd.org/en/publications/covid-19-and-a-new-resilient-infrastructure-landscape_d40a19e3-en.html
- (99) OECD, 2022. *Aligning Infrastructure Investment with Environmental Objectives: A Policy Perspective*. Paris: OECD Publishing.
- (100) Olaniyi, T. & Safarinejad, N., 2023. *Enhancing sustainability in road infrastructure: a comprehensive GIS approach to vulnerability mapping in the Marand-Bazargan freeway, Iran*. International Journal for Infonomics, 16(1), pp.2164–2171. Disponibil la: <https://doi.org/10.20533/iji.1742.4712.2023.0227>.
- (101) ONU, 2015a. *Transformarea lumii noastre: Agenda 2030 pentru Dezvoltare Durabilă*. Rezoluția A/RES/70/1, adoptată de Adunarea Generală a ONU, 25 septembrie 2015.
- (102) ONU, 2015b. *Acordul de la Paris privind schimbările climatice. Convenția-cadru ONU asupra schimbărilor climatice*, Conferința Părților COP21, Paris.
- (103) Ostrom, E., 1990. *Governing the Commons: The Evolution of Institutions for Collective Action*. Cambridge: Cambridge University Press.
- (104) Pantelias, A. & Roumboutsos, A., 2015. *Allocating Revenue Risk in Transport Infrastructure PPP Projects: How It Matters*. Transport Reviews, 35(2), pp.183–203.
- (105) Parlamentul European și Consiliul Uniunii Europene, 2020. *Regulamentul (UE) 2020/852 privind instituirea unui cadru care să faciliteze investițiile durabile*. Jurnalul Oficial al Uniunii Europene, L 198, 22.6.2020, pp. 13–43. Disponibil la: <https://eur->

lex.europa.eu/legal-content/RO/TXT/?uri=CELEX%3A32020R0852 [Accesat la 2 mai 2025].

- (106) Platon, V. & Turdeanu, A., 2020. *Perspectivă la industrie IMM în România. În: Economia Românească în contextul integrării europene*, Anuar, Tomul 10, pp.64–78.
- (107) Platon, V., 2022. *Strategii de dezvoltare a infrastructurii pentru IMM-uri în contextul economiei circulare*. Revista de Economie Industrială, 14(2), pp.45–60.
- (108) Răpan, I., 2023. *Societatea digitală în contextul pandemiei COVID-19*. București: Institutul Național de Cercetări Economice „Costin C. Kirițescu”.
- (109) Raworth, K., 2012. *A Safe and Just Space for Humanity: Can We Live Within the Doughnut?*. Oxford: Oxfam International Discussion Paper.
- (110) Rehák, M., Loveček, T. & Hromada, M., 2022. *Critical Capacity as a Performance Indicator of Transport Infrastructure Networks*. Proceedings of the 8th European Conference on Infrastructure Risk Management, pp.45–53.
- (111) Romer, P.M., 1990. *Endogenous Technological Change*. Journal of Political Economy, 98(5), pp.S71–S102.
- (112) Roumboutsos, A. & Pantelias, A., 2019. *Rating the Resilience of Transport Infrastructure Project Delivery: The Case of Roads*. Infrastructure Asset Management, 6(2), pp.73–82.
- (113) Roumboutsos, A., Farrell, S., Liyanage, C. & Macário, R., 2020. *Infrastructure Public-Private Partnerships: Building Sustainability and Resilience*. Research in Transportation Economics, 80, 100812.
- (114) Samuelson, P.A. & Nordhaus, W.D., 2010. *Economics (19th ed.)*. New York: McGraw-Hill.
- (115) Schaltegger, S. & Sturm, A., 1990. *Ökologische Rationalität: Ansatzpunkte zur Ausgestaltung von ökologieorientierten Management-Instrumenten*. Lüneburg: Centre for Economics and Business Administration, Universität Lüneburg.
- (116) Search Corporation, 2021. *Actualizare Studiu de Trafic pentru Polul de Creștere Brașov și Zonele Adiacente – Livrabil 4 (versiunea 6, 15 martie 2021)*. București: Search Corporation.
- (117) Sen, A., 1999. *Development as Freedom*. New York: Oxford University Press.
- (118) Shen, L.Y., Wu, Y.Z. & Zhang, X.L., 2011. *Key Assessment Indicators for the Sustainability of Infrastructure Projects*. Journal of Construction Engineering and Management, 137(6), pp.441–451.

- (119) Stiglitz, J.E., Sen, A. & Fitoussi, J.-P., 2009. *Report of the Commission on the Measurement of Economic Performance and Social Progress*. Paris: CMEPSP.
- (120) Stiglitz, J.E., 2015. *The Politics of Economic Stupidity*. Project Syndicate, 20 January.
- (121) Taleb, N.N., 2010. *The Black Swan: The Impact of the Highly Improbable (2nd ed.)*. London: Penguin Books.
- (122) Theisen, P.P. & vom Berg, B.W., 2024. *Geospatial Data Processing and Analysis of Cross-Border Rail Infrastructures in Europe*. În: Wohlgemuth, V., Kranzlmüller, D. & Höb, M. (eds.), *Advances and New Trends in Environmental Informatics 2023 ENVIROINFO 2023*. Progress in IS. Springer, Cham. Disponibil la: https://doi.org/10.1007/978-3-031-46902-2_14.
- (123) Turchenko, O., 2024. *Transport Infrastructure as an Engineering Solution System in Socio-Economic Contexts*. *Journal of Sustainable Transport Development*, 12(1), pp.50–62.
- (124) Ugwu, O.O. & Haupt, T.C., 2007. *Key Performance Indicators and Assessment Methods for Infrastructure Sustainability – A South African Construction Industry Perspective*. *Building and Environment*, 42(2), pp.665–680.
- (125) UNDRR (2021). *Investing in Resilient Infrastructure*. Disponibil la: <https://afrrp.undrr.org/sites/default/files/2021-11/2.Investing%20in%20Resilient%20Infrastructures%20AfRRP.pdf>
- (126) United Nations Economic Commission for Europe (UNECE), 1998. *Agreement concerning the Establishing of Global Technical Regulations for Wheeled Vehicles, Equipment and Parts which can be fitted and/or be used on Wheeled Vehicles*. Geneva: UNECE. Available at: <https://unece.org/text-1998-agreement> [Accessed 2 May 2025].
- (127) United Nations Environment Programme (UNEP), 2022. *Annual Report 2021*. Nairobi: UNEP. Available at: <https://www.unep.org/resources/annual-report-2021> [Accessed 2 May 2025].
- (128) Uniunea Europeană, 2020. *Regulamentul (UE) 2020/852 al Parlamentului European și al Consiliului din 18 iunie 2020 de stabilire a unui cadru care să faciliteze investițiile durabile*. Jurnalul Oficial al Uniunii Europene, L 198/13 (22.06.2020).
- (129) UNWTO, 2017. *UNWTO Tourism Highlights: 2017 Edition*. Madrid: World Tourism Organization. Disponibil la: <https://www.unwto.org/archive/global/publication/unwto-tourism-highlights-2017> [Accesat la 2 mai 2025]
- (130) Wang, J., Yang, Z., Guo, Y. & Xu, L., 2022. *The impact of transport infrastructure on regional economic growth: empirical evidence from China*. *Transportation Research Part*

A: Policy and Practice, 164, pp. 288–301. Disponibil la: <https://doi.org/10.1016/j.tra.2022.08.017>.

(131) Weber, M., 2019. *Economy and Society: A New Translation*. Cambridge, MA: Harvard University Press.

(132) World Bank, 1994. *World Development Report 1994: Infrastructure for Development*. New York: Oxford University Press.

(133) World Bank. (2018). *The World Bank Annual Report 2018*. Washington, DC: World Bank. Disponibil la:

<https://documents1.worldbank.org/curated/en/630671538158537244/pdf/The-World-Bank-Annual-Report-2018.pdf>

(134) World Bank (2019). *Strengthening New Infrastructure Assets: A Cost-Benefit Analysis*. Disponibil la:

<https://documents1.worldbank.org/curated/en/962751560793977276/pdf/Strengthening-New-Infrastructure-Assets-A-Cost-Benefit-Analysis.pdf>

(135) World Business Council for Sustainable Development (WBCSD), 2000. *Eco-Efficiency: Creating More Value with Less Impact*. Geneva: WBCSD.

(136) World Commission on Environment and Development (WCED), 1987. *Our Common Future*. Oxford: Oxford University Press.

(137) World Health Organization (WHO), 2022. *Global status report on physical activity 2022*. Geneva: WHO. Disponibil la: <https://www.who.int/teams/health-promotion/physical-activity/global-status-report-on-physical-activity-2022> [Accesat la 2 mai 2025].

(138) World Resources Institute and World Business Council for Sustainable Development, 2011. *Greenhouse Gas Protocol Product Life Cycle Accounting and Reporting Standard*. Washington, DC: WRI and WBCSD. Available at: <https://www.wri.org/research/greenhouse-gas-protocol-product-life-cycle-accounting-and-reporting-standard> [Accessed 2 May 2025].

(139) Zaman, G., Radu, A.C., Răpan, I. & Berghia, F., 2021. *New wave of disruptive technologies in the healthcare system. Economic Computation & Economic Cybernetics Studies & Research*, 55(1), pp.5–20.

(140) Zaman, Gh. & Geamănu, M., 2006. *Eficiență Economică*. București: Editura Fundației România de Măine.

(141) Zaman, Gh. & Geamănu, M., 2014. *Economic efficiency in terms of sustainable development*. București: Romania of Tomorrow Foundation Publishing House.

- (142) Zhu, Y., Shi, C. & Wu, Y., 2019. *Transport Infrastructure, Accessibility and Economic Growth: Evidence from China's Regions*. Journal of Transport Economics and Policy, 53(4), pp.418–436.
- (143) Zio, E. & Sansavini, G., 2011. *Modeling interdependent network systems for identifying cascade-safe operating margins*. IEEE Transactions on Reliability, 60(1), pp.94–101. Disponibil la: <https://doi.org/10.1109/TR.2010.2104210>.
- (144) Zubala, T., 2022. *Effect of transport infrastructure development on selected components of the environment of inner-city river valley and the possibility of its revitalization (Lublin, Poland)*. Environmental Science and Pollution Research, 29, pp.48529–48544. Disponibil la: <https://doi.org/10.1007/s11356-022-18964-y>

ANEXE

Anexa 1 – Listă explicativă a abrevierilor, prescurtărilor, termenilor și acronimelor utilizate în lucrare



ROMANIAN ACADEMY
School of Advanced Studies of the Romanian Academy
Doctoral School of Economics

DOCTORAL THESIS
SUMMARY

PHD SUPERVISOR:
CSI Dr. Luminița Chivu

PHD STUDENT:
Petru NICOLAE

2025



ROMANIAN ACADEMY
School of Advanced Studies of the Romanian Academy
Doctoral School of Economics

DOCTORAL THESIS
SUMMARY

**ECONOMIC, SOCIAL AND ENVIRONMENTAL EFFICIENCY
OF TRANSPORT INFRASTRUCTURE INVESTMENTS**

PHD SUPERVISOR:
CSI Dr. Luminița Chivu

DOCTORAND:
Petru NICOLAE

2025

CONTENTS

INTRODUCTION	1
CHAPTER 1. INVESTMENT IN TRANSPORT INFRASTRUCTURE. CONCEPTUAL-METHODOLOGICAL APPROACHES.....	5
CHAPTER 2. THE CURRENT THEORETICAL AND METHODOLOGICAL FRAMEWORK FOR ANALYZING THE EFFICIENCY OF TRANSPORT INFRASTRUCTURE INVESTMENTS	8
CHAPTER 3. METHODOLOGY: ASSESSING THE EFFECTIVENESS OF INFRASTRUCTURE PROJECTS ..	12
CHAPTER 4. CASE STUDY: FEASIBILITY STUDY FOR THE MODERNIZATION OF THE RAILWAY SECTION PREDEAL - BRAȘOV	15
CONCLUSIONS AND PERSONAL CONTRIBUTIONS.....	20
ANNEXES.....	40
Annex 1 - Explanatory list of abbreviations, abbreviations, terms and acronyms used in the paper	40

INTRODUCTION

Transport infrastructure is a fundamental pillar of economic and social development, ensuring the efficient and safe mobility of goods, resources and people. The quality and extension of transport networks has a direct influence on economic competitiveness, territorial cohesion and people's access to essential services. Investments in infrastructure generate positive economic effects (increasing productivity, stimulating regional investment, job creation) and contribute to economic recovery in times of crisis through the multiplier effect of public spending. Transport infrastructure also fulfills important social functions, facilitating increased access to education, health and the labor market, reducing regional disparities and improving quality of life by connecting isolated communities. In addition, the development of transport infrastructure can increase traffic safety and travel comfort, fostering social cohesion and the inclusion of different regions. Although the economic benefits of infrastructure investments are well documented in the literature (since the classic studies of Aschauer, 1989, or Gramlich, 1994), in recent decades it has become evident that the assessment of the effectiveness of these projects needs to be extended beyond purely economic parameters.

Despite its multifunctional importance, the analysis of the efficiency of transport infrastructure investments has often remained fragmented along separate dimensions. Traditional evaluations focus predominantly on economic efficiency, using tools such as cost-benefit analysis (CBA) to measure the financial profitability and macroeconomic impact of projects. In parallel, social impacts are addressed through affordability or social cohesion studies and environmental efficiency is analyzed through Environmental Impact Assessments (EIA) and environmental compliance. These approaches, however, operate in disjunct, each capturing only one facet of sustainability. The coherent integration of the three dimensions - economic, social and environmental - into a single assessment framework, while recognized in theory (the concept of the 'triple bottom line' of sustainable development - the balance between economic efficiency, social equity and environmental sustainability), is not yet widely achieved in practice. This methodological gap has created the risk that investment decisions may favor projects with immediate financial benefits but with significant or even irreversible negative social or environmental externalities.

The concept of sustainable development requires the integration of social and environmental dimensions alongside economic in the analysis of major infrastructure projects (Brundtland, 1987). In the current context - marked by challenges such as climate

change, the need to reduce GHG emissions, biodiversity protection and social objectives (equity, safety), transport investments need to be planned and assessed in a multidimensional and interdisciplinary manner.

The overall aim of the PhD research was to develop the first operational and integrated tool in the Romanian literature dedicated to the assessment of the sustainability of transport infrastructure. The proposed model - named the ESE (economic, social, environmental) model - provides a holistic and quantifiable perspective on the efficiency of infrastructure projects, going beyond the partial character of previous approaches and aligning with contemporary international research directions. By simultaneously integrating economic returns, social benefits and environmental costs into the analysis of a project, the ESE methodology ensures that decisions are oriented towards those investments that bring maximum added value to society as a whole, and not just short-term economic profit.

Specifically, the research aims to:

(a) establish and characterize the current conceptual and methodological framework, in order to identify the limits of traditional approaches (predominantly focused on economic efficiency);

(b) the development of a composite multidimensional assessment tool, called the ESE (Economic-Social-Ecological) model, which allows the quantification of the integrated sustainability of projects through modern tools. These tools are: the composite indicator T_{ESE} and the congruence coefficient, named also congruence index C_{ESE} ;

(c) application of the proposed model on a topical and highly relevant case study for the development of the current transportation infrastructure project to validate its functionality and relevance;

(d) benchmarking the results against conventional methods (e.g. cost-benefit analysis) and highlighting the original contributions of the new methodology, including recommendations for policy makers and directions for further research.

The research methodology combines theoretical approaches with empirical analysis. In the first part, an extensive documentation of transport infrastructure concepts and investment appraisal has been carried out, covering the economic literature on the effects of infrastructure on economic growth and the literature on the social and environmental impacts of large-scale projects. This analysis (Chapters 1 and 2) highlighted the need for an integrative framework for evaluation. On this basis, an original evaluation model (ESE) was developed in Chapter 3, defining indicators for each dimension of sustainability, a composite score aggregating economic, social and environmental performance, and a congruence

coefficient measuring the balance between them. The model was then implemented in a case study (Chap. 4) - the evaluation of a rail investment - using real data from an existing feasibility study. The results obtained were compared with the findings of the traditional method (cost-benefit analysis and classical multi-criteria analysis) to verify the robustness and practical usefulness of the new tool. Finally, general conclusions, original scientific contributions of the author and recommendations regarding future research directions were formulated.

With a view to an optimal systematization and conceptual clarification, the following fundamental rationales. These are implicitly present and consistent throughout the research, reflecting the multidimensional and integrative approach adopted. With a view to an optimal systematization and conceptual clarification, the fundamental rationales that justify, orient and structure the research approach, logically and organically resulting from the theoretical, methodological and applied analysis of the thesis, are as follows:

Reasoning 1:

Conventional paradigms for evaluating public investment in transport infrastructure - dominated by classical economic methods such as Cost-Benefit Analysis (CBA) - have major structural limitations, as they fail to adequately and coherently integrate social and environmental externalities, leading to unbalanced resource allocations and sub-optimal decisions in relation to sustainable development objectives.

Reasoning 2:

The adoption of an innovative, multidimensional and integrative methodological approach – concretized through the Economic-Social-Ecological (ESE) model and operationalized through the Composite Sustainability Index (T_{ESE}) and the Congruence Coefficient (C_{ESE}) - provides a superior assessment platform, allowing for a balanced and comprehensive capture of the interdependencies between the three fundamental dimensions, thus contributing decisively to a rigorous and transparent decision-making process.

Reasoning 3:

The empirical and applied validation of the ESE methodology by means of a representative case study (Predeal-Braşov railway infrastructure modernization) demonstrates not only its conceptual robustness and methodological flexibility, but also its superiority in practice compared to conventional approaches, in the context of major and complex infrastructure projects. Thus, the proposed methodology clearly reveals its ability to facilitate responsible and efficient investment decisions in relation to global sustainability objectives.

Reasoning 4:

The methodology developed in this research offers a significant strategic contribution at the policy-making and governmental level, acting as an advanced tool for the effective and transparent implementation of contemporary public policies for sustainable development and climate resilience. By explicitly and systematically integrating economic, social and environmental values, the ESE model supports decision-makers in the coherent and accountable targeting of public investments and in the promotion of sustainable and transparent governance, fully in line with current national and European objectives.

The above reasoning will be examined and substantiated throughout the thesis, substantiated and validated in the doctoral dissertation, constantly demonstrating how they logically and methodologically correlate with the research objectives. In this context, the present abstract aims to highlight the internal coherence of the argumentation, the methodological soundness and deep scientific relevance of the proposed methodology, as well as the distinctive and original contribution that the integrative ESE approach brings to the field of sustainable and multidimensional assessment of transport infrastructure investments.

CHAPTER 1. INVESTMENT IN TRANSPORT INFRASTRUCTURE. CONCEPTUAL – METHODOLOGICAL APPROACHES

Chapter 1 outlines the theoretical and defining foundations of transport infrastructure and of investments in this domain. It begins by clarifying the concept of transport infrastructure, highlighting its main characteristics: transport infrastructure comprises road, rail, air, sea and related networks (stations, ports, airports, etc.), with the distinctive features of very high costs, long lead times and a strategic role in the economy. A typology of investments is presented (Chap. 1.2), distinguishing between modernization investments (redevelopment and optimization of existing infrastructure), expansion of existing investments or new projects (building new communication sectors). It also discusses the particularities of public investment in transport: the need for long-term planning, opportunity costs and budgetary implications, and the importance of public-private partnerships in the realization of major projects.

The next chapter presents the objectives and particularities of infrastructure investments (Chap. 1.3). Investments aim to improve connectivity and accessibility, reduce travel times and transit costs, increase traffic safety and, in general, create the preconditions for regional economic development. It emphasizes the complex nature of these projects, which generate both direct economic benefits (e.g. reductions in transport costs, increased productivity), social impacts (e.g. job creation, increased access to opportunities) and environmental impacts (positive or negative, depending on the technologies used and the environmental protection measures integrated). The chapter then reviews the importance of investment in transport infrastructure from the perspective of economic theories and efficiency assessment models (Chap. 1.4). Classical contributions demonstrating the relationship between infrastructure stock and GDP growth are mentioned (e.g. Aschauer's 1989 study showing that public investment in infrastructure can significantly boost productivity). Other studies (Gramlich, 1994; Banister & Berechman, 2000) have nuanced this relationship, emphasizing that the efficiency of investment depends on the choice of projects with the highest value added and the integration of networks. Theoretical models on the role of infrastructure in economic development are also discussed - ranging from endogenous growth models (e.g. Romer) that include infrastructure as a factor of production, to recent studies linking infrastructure to regional competitiveness and investment attractiveness.

A key section is devoted to the rationale behind the chosen theme. Thus, it is argued that, in the current context of sustainable development - shaped by major global strategic initiatives such as the 2030 Agenda and the European Green Pact - the evaluation of infrastructure projects can no longer be limited to strictly economic criteria, but must be coherently integrated with social and environmental dimensions. In this sense, the underlying rationale of the research argues that a multidimensional and integrative approach, such as the one proposed by the ESE methodology, allows the identification and correction of possible investment distortions generated by conventional one-dimensional analysis. For example, projects that appear to be highly profitable from a strictly economic perspective, but have a significant negative environmental impact, could be critically re-evaluated through this integrative framework, which explicitly penalizes major imbalances between the three essential dimensions (economic, social and environmental). Chapter 1 therefore clearly and coherently outlines the conceptual framework and underpins the central reasoning of the paper, preparing the analytical ground for the rigorous and detailed development of the argument in the following chapters.

An important aspect highlighted towards the end of the chapter is the alignment of investment appraisal with the sustainable development paradigm (Chap. 1.5). It reviews the typologies of the concept of sustainable development (economic, social, environmental) and argues the need for transport investments to also target social equity and environmental sustainability. This sub-section gradually introduces the central theme of the thesis: the shift to a multidimensional assessment of infrastructure projects, thus going beyond the traditional paradigm dominated by unilateral approaches. In this respect, it recognizes the fundamental limitation of current methodologies, which tend to approach the effectiveness of investments exclusively through the prism of immediate economic returns, often neglecting significant social and environmental externalities. Therefore, the need for an integrative and balanced approach becomes imperative, and multidimensional assessment emerges as an essential conceptual and operational solution to orient investment decisions towards real sustainability objectives. In this context, Chapter 1 contributes directly to the rigorous substantiation of the first central reasoning of the research, according to which the conventional paradigms used in the evaluation of public investments in transport infrastructure – predominantly oriented towards strictly economic methods, as is the case of Cost-Benefit Analysis (CBA) – manifest major structural limitations by omitting or insufficiently addressing social and environmental externalities. This limited approach often leads to sub-optimal decisions in relation to the complex and interdependent objectives of sustainable development. Thus, the

conceptual analysis developed in this chapter clearly and convincingly argues the imperative need for a methodological transition towards an integrative and multidimensional assessment framework, going beyond simple financial – economic analysis and facilitating a comprehensive and balanced reflection of all relevant impacts – economic, social and environmental – of major infrastructure projects. As a consequence, the necessity and relevance of the innovative rationale proposed and further developed in the doctoral research is methodologically and epistemologically presented.

Thus, this sub-section prepares the conceptual ground for the introduction and substantiation of an original methodology - the ESE model - that allows the simultaneous quantification of economic, social and environmental impacts, generating a comprehensive and coherent decision-making basis for the sustainable development of transport infrastructure. In this way, the paper promotes an advanced analytical framework capable of reflecting the complexity and inherent interdependencies between the three major dimensions of sustainability, integrating them into an unique and innovative analytical tool. It shows that as national and European policies (e.g. EU Sustainable Development Strategy, European Green Pact) impose increasingly ambitious green and social objectives, the assessment of the effectiveness of infrastructure projects needs to be aligned with these objectives.

In conclusion, Chapter 1 emphasizes that traditional approaches focusing on financial/economic indicators are insufficient and that a conceptual framework integrating all three pillars of sustainable development is essential from the investment evaluation phase.

CHAPTER 2. THE CURRENT THEORETICAL AND METHODOLOGICAL FRAMEWORK FOR ANALYZING THE EFFICIENCY OF TRANSPORT INFRASTRUCTURE INVESTMENTS

Chapter 2 provides a broad review of the existing literature and practice on the evaluation of the effectiveness of infrastructure projects, examining the three major components separately:

Economic efficiency - Section 2.1 deals with the economic efficiency of transport investments. The main indicators and methods of economic evaluation are presented: cost-benefit analysis (CBA), classical indicators such as net present value (NPV), internal rate of return (IRR) and benefit-cost ratio (B/C). Also discussed are the cost-effectiveness method (used when benefits cannot be easily monetized) and concepts such as social profitability of public investments. It highlights the contribution of infrastructure to territorial connectivity and labor market development (citing Chivu) (e.g. increased access can reduce regional unemployment) and discusses financing mechanisms. The chapter also inventories sources of financing (public funds, European funds, public-private partnerships), emphasizing their importance in economic analysis. Examples are given of case studies (completed highway projects, railways, ports) with different economic outcomes, illustrating factors that can affect economic efficiency: underestimated costs, traffic realized below expectations, delays, etc. It is noted that cost-benefit analysis remains the central tool used by international bodies (e.g. European Commission, World Bank) for evaluating major projects, but this method, although very useful, does not fully capture social benefits and environmental impacts (which are either difficult to monetize or are ignored).

Social efficiency - Section 2.2 examines the social efficiency of infrastructure investments. Here the focus is on the social impacts of transport projects and how to assess them. The main social indicators are described: increasing accessibility (e.g. reducing the isolation of some communities through new transport connections), improving population mobility (e.g. shortening travel times to work), employment (number of jobs created during construction and afterwards through indirect effects), reducing poverty in areas better served by infrastructure, and traffic safety and quality of life (reducing accidents, local pollution, traffic stress). For example, the inauguration of a new metro line in Bucharest (M5 Magistrala, 2020) has improved the access of a marginal neighborhood to the city center, generating immediate social benefits (time saved, local economic opportunities). It is noted that social valuation is often carried out through qualitative or multi-criteria analysis, as

many social benefits do not have a market value. Thus the difficulty of quantifying many social benefits in monetary terms is highlighted, which is why social assessments are often qualitative or multi-criteria (as opposed to CBA). Studies using multi-criteria analysis (MCA) to include social criteria in decision-making processes are presented and their limitations are pointed out - for example, the subjectivity of weightings or the lack of consensus on critical social indicators. The chapter mentions case studies that have analyzed the social impacts of motorways (e.g. the effect of a motorway on the development of a rural community through increased access to markets and services). It points out that although social quantification tools have improved (including attempts to monetize some social impacts, e.g. statistical cost of living for road safety), the systematic integration of social impacts into the final investment decision is still weak. Often, social analysis is presented separately or as a qualitative element, the decision being based mainly on economic criteria.

Ecological (environmental) efficiency – addresses the environmental efficiency of transport infrastructure investments, highlighting both how projects affect the environment and how we assess these effects. It discusses commonly used environmental indicators: greenhouse gas emissions (CO₂), emissions of local pollutants (NO_x, PMs, etc.), noise, fragmentation of natural habitats, damage to biodiversity, as well as measures to compensate or mitigate the impact (compensatory planting, construction of wildlife permeability structures, noise pollution reduction through noise barriers, etc.). The current legal and procedural framework is described, in particular the Environmental Impact Assessment (EIA), a mandatory requirement for large projects, as well as the link with European policies (e.g. Green Deal transport emission reduction targets, ISO 14001 environmental management standards, EU guidelines on the DNSH principle - Do No Significant Harm). The chapter notes that while there are tools such as extended cost-benefit analysis that attempt to include environmental costs (through monetary valuation of reduced emissions or other externalities), in practice environmental valuation often remains sectoral and is not aggregated with other outcomes). Case studies on mitigation measures are discussed (e.g. The case studies of mitigation measures (e.g. building wildlife eco-pipelines or using green technologies in road construction) and how current European policies (European Green Pact, emission reduction targets, sustainable investment taxonomy) impose strict environmental criteria in project assessment are discussed. It highlights that environmental assessments are currently often separated from economic and social assessments, leading to sub-optimal trade-offs – for example, a project may pass the economic cost-benefit test even though it generates considerable long-term environmental costs that are not internalized. Overall,

Section 2.3 concludes that the environmental dimension is often assessed separately through environmental studies and, even if these studies are taken into account, there is no single overall indicator used to combine their results with economic and social ones in a final decision.

The central conclusion of Chapter 2 reveals that current approaches to the appraisal of infrastructure projects, although well developed individually for each of the economic, social and environmental dimensions, remain structurally insufficient when aiming at a comprehensive sustainability assessment. The detailed analysis carried out in this paper clearly highlights the key distinctions between the traditional assessment paradigm – predominantly represented by Cost-Benefit Analysis (CBA) – and the original Economic-Social-Ecological (ESE) methodology, explicitly developed in this research. Whereas the conventional approach focuses almost exclusively on the economic dimension, operating with established financial and economic indicators such as Net Present Value (NPV) and Internal Rate of Return (IRR), the ESE methodology advances an innovative methodological approach, harmoniously and explicitly integrating the economic, social and environmental dimensions into a single composite sustainability index (T_{ESE}).

In direct contrast to the CBA approach - which often neglects or superficially treats social and environmental externalities - the ESE model achieves a rigorous and systematic integration of these key dimensions, including specific criteria for accessibility, social cohesion and public safety (social dimension), as well as detailed indicators on emissions reduction and biodiversity protection (environmental dimension). An essential and distinctive element of the proposed model is the introduction of the Congruence Coefficient (C_{ESE}), specifically designed to quantify the internal balance of project performance between the three fundamental dimensions. Thus, the ESE methodology provides decision-makers not only with an aggregated perspective on project performance, but also with a granular and transparent analysis of the project's internal strengths and vulnerabilities, providing a robust basis for responsible and sustainable strategic decisions, fully in line with current European objectives and policies, such as the European Green Pact.

A detailed analytical and comparative summary between the traditional CBA method and the innovative ESE methodology is amply presented in the thesis in Table 1 in subchapter 2.1.1, clearly illustrating the methodological and practical advantages of the new approach.

These results decisively argue the need to overcome the structural limitations identified in conventional methods and justify, in an explicit and convincing manner, the

adoption of an innovative, multidimensional and integrative methodological approach. In this way, the second central rationale of the research is validated and solidly grounded, which states that the Economic-Social-Ecological (ESE) methodology, materialized concretely through the T_{ESE} composite index and the C_{ESE} congruence coefficient, provides a superior methodological platform capable of capturing in a balanced, comprehensive and rigorous way the complex interdependencies between the economic, social and ecological dimensions, making a substantial and effective contribution to improving and informing transparent and balanced decision-making processes on public investment in transport infrastructure in a transparent and balanced way. To clarify and explicitly synthesize the relationship between the integrated ESE methodology and the underpinning of sustainable public policies and investment strategies, a detailed conceptual diagram has been developed in the paper (Figure 2 of the thesis, subchapter 2.3.6). It illustrates the complex interplay between economic, social and ecological indicators within the ESE model and its role as a strategic tool to support governmental and investment decisions, in full accordance with European and international objectives and policies, such as the European Ecological Pact, the NRRP and the 2030 Agenda.

Thus, the chapter highlights both the limitations of current tools and the methodological and practical potential of an integrated approach, creating the conceptual premises for the development and application of the model proposed in this doctoral thesis

CHAPTER 3. METHODOLOGY: ASSESSING THE EFFECTIVENESS OF INFRASTRUCTURE PROJECTS

Chapter 3 constitutes the innovative core of the thesis, detailing the original ESE methodology developed by the author. The proposed model, an ESE composite index, harmoniously integrates the three dimensions of efficiency (economic, social and environmental) into a unitary, quantifiable approach.

In the first part of the chapter, the architecture of the ESE model is described, including the set of evaluation criteria and sub-criteria for each dimension, summarized in Figure 3, by schematically presenting the steps of the ESE methodology, starting from the definition of the fundamental dimensions and their sub-criteria, to the calculation of the composite score T_{ESE} and the congruence coefficient C_{ESE} . Each pillar (Ec, Soc, Env) is operationalized through specific indicators selected following a rigorous review of the literature and existing practices. For example, for the economic dimension, indicators such as NPV (Net Present Value), IRR (Internal Rate of Return), unit cost per unit of traffic, etc. have been chosen; for the social dimension, indicators of accessibility (target population, reduction of average travel time), safety (reduction of accidents) and social development (number of jobs created, local development index); for the environmental dimension, indicators of avoided GHG emissions, noise, biodiversity damage, energy consumption and others. The process of identification and selection of indicators is detailed, including scientific justification of the relevance of each indicator and ensuring that together they cover all essential aspects of sustainability.

In order to illustrate the detailed structure and methodological complexity of the ESE model proposed in this research, the full set of criteria and sub-criteria selected and integrated for each of the three fundamental dimensions: economic, social and environmental (see Table 2 in the thesis, Chapter 3.2.4) is in tabel presented format in the chapter content. This systematic presentation underlines both the analytical granularity and the comprehensive value of the model, demonstrating the balanced manner in which the specific indicators are operationalized and substantiated, thus providing the conceptual basis for the calculation of the composite index T_{ESE} and the congruence coefficient C_{ESE} .

After defining the ESE structure, the chapter details the scoring and weighting system. Each of the 60 sub-criteria is associated with a rating scale (score) and a weight within the composite index. The model has been constructed in such a way that each pillar has the same overall weighting (one third of the final score), avoiding a priori privileging of

one of the dimensions. Within each pillar, the criteria and sub-criteria have been weighted based on their relative importance estimated from the literature and expert consultations, ensuring a balance between the granularity and influence of each factor. The weights were established by combining literature review (e.g. international guidelines on infrastructure sustainability assessment) with expert consultation, ensuring an objective rationale. The project's T_{ESE} (three-dimensional composite Economic - Social – Ecological) index formula is obtained by aggregating the scores of the 60 normalized and weighted sub-criteria, resulting in a single score conventionally ranging from 0 (minimum performance) to 300 (maximum possible performance).

A particularly original element emphasized in this chapter is the introduction of the ESE congruence coefficient, named C_{ESE} . This is an original indicator, proposed by the author, which measures the internal balance of project performance on the three dimensions. The formal definition of C_{ESE} is given as a function ranging between 0 and 1, where values close to 1 indicate a harmonious profile (the project performs relatively evenly on all three pillars) and low values indicate pronounced imbalances (at least one dimension lags far behind the others). In practical terms, C_{ESE} quantifies the homogeneity of Ec, Soc and Env scores: a project with high T_{ESE} but low C_{ESE} may, for example, be very economically efficient but with serious social or environmental shortcomings – a signal of long-term unsustainability. The C_{ESE} formula is derived so that 1 corresponds to the ideal situation (equal scores on all pillars) and 0 to maximum discordance (project excels on one pillar and is zero on others). The introduction of this coefficient provides the model with an additional assessment tool: not only how good a project is as a whole, but also how balanced its performance is.

Chapter 3 details the application of the ESE methodology step by step, illustrating with examples how to calculate it. The mathematical modelling of the indices is presented, as well as how to visualize the results (e.g. radar charts for sub-criteria scores, extended cost-benefit curves with social and environmental dimensions). In doing so, it is shown that the ESE model not only provides a single score, but also allows for analytical disaggregation by sub-components - precisely identifying the strengths and weaknesses of a project (e.g. a very low score on a criterion indicates the need for additional adaptive measures). This granular diagnostic capability turns the ESE model into a practical decision – support tool, not just an abstract prioritization tool.

Chapter 3 reinforces the scientific substantiation of the ESE model. Issues of validity and robustness are discussed: internal consistency (the logical correlation between indicators

and sustainability objectives), comparison with classical methods (the ESE model is shown to incorporate the quantitative rigor of CBA and the comprehensive perspective of MCA into a single framework) and alignment with international initiatives. The proposed ESE model expands the methodological frontiers of infrastructure project appraisal, representing a methodological innovation by unifying heterogeneous indicators into a synthetic index with immediate application.

This innovative methodological structure is explicitly based on Rationale 2 of the research, according to which the adoption of a multidimensional and integrative methodological approach - materialized through the Economic-Social-Ecological (ESE) model and operationalized through the composite sustainability index (T_{ESE}) and the congruence coefficient (C_{ESE}) - allows a balanced and comprehensive capture of the interdependencies between the three fundamental dimensions (economic, social and environmental), thus contributing decisively to the rigorous, transparent and efficient decision-making process related to investments in transport infrastructure.

The final chapter discusses the scientific validity of the ESE model. Theoretical and empirical arguments are presented that the integration of indicators into a composite index is justified and beneficial, provided methodological transparency (choice of weights, justification of criteria) is ensured. Reference is made to the triple bottom line concept established in the international sustainability literature (Elkington, 1998) and it is shown how the ESE model operationalizes this concept in a quantifiable and replicable manner, avoiding the purely qualitative or rhetorical character of many sustainable development approaches. Furthermore, the originality of the model in the international context is highlighted: while there are multi-criteria tools applied in transportation (e.g. various sustainable project assessment grids), the ESE model uniquely proposes the combination of composite score and equilibrium coefficient, providing a double perspective on sustainability.

This chapter thus provides a full description of how the model was constructed, scientifically justifying each methodological decision and preparing the ground for empirical testing of the model.

CHAPTER 4. CASE STUDY: FEASIBILITY STUDY FOR THE MODERNIZATION OF THE RAILWAY SECTION PREDEAL - BRAȘOV

Chapter 4 is dedicated to the empirical validation of the methodology, by applying the ESE model on a real infrastructure project and analyzes the results in comparison with those of the current evaluation method used in the study. The chosen case study is the modernization of the Predeal - Brașov railway section (26.9 km), part of the main railway corridor in Romania (component of the Trans-European Transport Network - TEN-T). This project is a strategic one, aiming at increasing the speed and capacity of rail transport between two major nodes. Section 4.1 briefly describes the project and the implementation area. The Predeal - Brașov railway line crosses a mountainous area (Southern Carpathians) with difficult relief, with sharp curves and steep slopes that limit the speed of trains. The main objective of the modernization is to reduce travel time and increase operating performance. The feasibility study analyzed four investment options (numbered in the documentation as Option 1, A1, A2, A3): from minimal interventions (superficial modernization of the existing infrastructure) to very ambitious solutions (construction of a tunnel of almost 10 km to bypass the winding section). The project area includes mountain tourist resorts, protected natural areas partly in the vicinity, as well as technical constraints (rugged terrain, geological instability at some points). These details add to the complexity of the project and influence both the costs and impacts generated by implementation and operation. Section 4.2 presents the current efficiency analysis carried out in the Feasibility Study (by specialized consultants according to standard practice). The current methodology was a combination of cost-benefit analysis (CBA) and multi-criteria analysis (MCA) used to assess issues that cannot be fully monetized. Sub-criteria and evaluation criteria were scored, including: project cost, travel time savings, reduced maintenance costs, increased safety, environmental impact, and scores were given, following the methodology described in the previous chapter, for each option. The options analyzed (subchapter 4.2.1 of the thesis) were:

Option 1: Minimal modernization (rehabilitation of the current line without major route corrections), relatively low cost but limited benefits (modest speed increase);

Option A1: modernization with medium improvements (some route corrections, short tunnels), medium cost, moderate benefits;

Option A2: extensive modernization (major route corrections, longer tunnels than A1 but no base tunnel), high cost, high benefits;

Option A3: the most ambitious option, which includes the construction of a ~9.8 km tunnel under the mountain massif to provide a nearly linear route between Predeal and Brasov, as well as the full modernization of the rest of the line on the existing alignment. This is the most costly, but also offers the greatest time savings (trains would completely avoid the meandering portion currently experienced).

The results of the current method of analysis (subsection 4.2.2) indicate, in line with the methods currently used, that Option A3 is the optimal solution from a techno-economic point of view. According to the study, A3 achieved the most favorable cost-benefit profile: a B/C ratio ~3.53 (total benefits ~3.5 times the costs) and an economic IRR of ~15.65%, significantly above the minimum threshold of acceptability for funding. In contrast, the other options had much more modest economic indicators - e.g., B/C ratios barely around 1 or slightly above, and IRRs at the limit of acceptability. These values show a significantly higher economic efficiency for the long tunnel option, due to the drastic reduction in travel times and the increase in carrying capacity (the maximum gradient would drop to ~18‰, allowing for ~74% heavier trains than today). In qualitative terms, experts who conducted the analysis using traditional methods noted that the A3 offers the best long-term solution, even if it entails high investment cost, because it maximizes economic, social (through increased connectivity) and environmental (by shifting traffic from road to rail, reducing pollution) benefits - i.e. an exceptional congruence between economic, social and environmental performance. This observation of the experts in the classic study seemingly virtually foreshadows the conclusion that the integrated ESE will reach. In Section 4.2.3, the author of the thesis makes a critical assessment of the methodology applied in the feasibility study (CBA + MCA), highlighting its limitations compared to an integrated ESE approach. For example, the classical analysis used an ad-hoc multi-criteria scoring for environmental criteria (presumably the qualitative impact assessment, where all options received similar scores because the project was following environmental procedures anyway) - but this way may underestimate the real differences between options or may not accurately reflect sustainability objectives. The social component was also implicitly considered through (monetized) time savings and possibly through scores on criteria such as safety, but not in a transparent manner. Thus, the author emphasizes the need for a clear, quantitative model bringing these aspects together. Section 4.3 presents the application of the ESE model in the case study. Data from the feasibility study were used to feed the integrated model criteria: economic costs and benefits (from the cost-benefit analysis), social impacts (reduced travel times for passengers - proxy for accessibility, job creation during the project, etc.) and

environmental impacts (e.g. reduction of CO₂ emissions by shifting traffic from road to rail, reduction of local pollution in mountain resorts in the Prahova valley due to decreased car traffic, protection of habitats through measures foreseen, although costly, avoid surface interventions on a large stretch). For each option the scores on the sub-criteria were calculated according to the established methodology. For example, Option A3, characterized by the greatest reductions in travel times and emissions, scored highest on the corresponding sub-criteria, while Option 1, with reduced benefits in most of the aspects analysed, scored significantly lower. However, it is important to note that on some specific sub-criteria, Option 1 won. This supports the argument that an integrated assessment of the type proposed by the ESE methodology can identify the sensitivities of options initially considered as favorable, thus helping to inform strategic and sustainable long-term decisions. Total T_{ESE} scores and C_{ESE} coefficients for each option were thus obtained.

Subsection 4.4 details the results and method validation. The ESE model results revealed two complementary aspects: First, the hierarchy of options by total T_{ESE} score is clear: $A3 > A2 > A1 > 1$, which indicates decreasing overall (integrated) performance from the most complex option to the least complex option. This order coincides with the sustainability intuition and expert conclusions from the classical analysis, confirming that as solutions become more technically ambitious and costly, the project's contribution to economic, social and environmental objectives also increases substantially. Specifically, Option A3 obtained a score $T_{ESE} = 10.92$ (out of 15 maximum), equivalent to 218.25 normalized points (out of 300) or ~72.7% integrated efficiency. This is the highest score among the options, indicating that A3 provides the highest combined added value. Option A2 scored $T_{ESE} = 9.00$ (179.90 points, ~60% efficiency), A1 scored 7.13 (142.70 points ~47.7%) and Option 1 only 5.34 (106.85 points ~35.7%). Therefore, according to the integrated model, the baseline tunnel (A3) gives the best overall performance, while the minimum variant would have very low efficiency. This result validates the ESE model in that it reproduces, in an integrated form, the conclusion of the traditional evaluation: the major investment is justified because it brings much higher net benefits and on multiple levels.

Second, the analysis focused on the coefficient C_{ESE} , which captures the balance between the three fundamental dimensions. Here, the results showed a surprising aspect: although option A3 has the highest total score, its coefficient $C_{ESE} \sim 0.882$ indicates a good but not perfect balance between the dimensions (A3's social performance of 3.03 out of 5 was slightly lower than the economic 3.98 and the environmental 3.91). Option 1, by contrast

- which scored very low across all dimensions (around 1.6-2 out of 5) - scored $C_{ESE} = 0.901$, the highest of the options, because its performance, while weak, is uniformly weak (the project does not excel in anything, but neither does it have a pillar that is much more deficient than others). The intermediate options A2 and A1 had C_{ESE} of 0.864 and 0.842, respectively, so a somewhat lower equilibrium than A3. The interpretation of these results is discussed in Section 4.4.2: the ESE model highlights the situation where an option with a high total score may not also be the most internally balanced. In the example given, A3, although dominant in aggregate benefits, had a small relative disadvantage on the social component (compared to the other option with mean scores that were more evenly distributed). However, the difference in C_{ESE} between A3 (0.882) and A2 (0.864) is not significant, and both indicate relatively good balance. The fact that the minimum option has the highest C_{ESE} underlines a paradox: a project may appear "balanced" just because it has no scores on any of the sub-criteria analyzed. Clearly, the optimal decision cannot be made only on the basis of balance, but both components - the total score and the congruence indicator - must be considered. Thus, the ESE model functions as a fine diagnostic tool: it confirms that A3 is the best choice (having the highest T_{ESE}), but it also warns about the dimension that could be improved (the social, e.g. additional measures can be proposed to maximize the local social benefits of the project, such as travel facilities or local public transport links to the new tunnel).

Through the practical application of the developed methodology, the author demonstrates that the ESE model provides valuable and additional information compared to conventional analysis. Thus, the model confirms the choice of the optimal option initially identified by the classical approach (thus validating the strategic decision), but also provides an explicit and detailed representation of the performance of each option on the economic, social and environmental dimensions, as well as a rigorous assessment of the internal trade-off between the benefits obtained.

Option A3 proved to be not only the most efficient overall, but also sufficiently balanced, despite a slight relative shortfall identified in the social dimension. This deficit, clearly identified by the C_{ESE} coefficient, underlines the need to proactively address the risks posed by under-performing criteria, which can significantly affect the long-term cost-effectiveness and efficiency of the project. In concrete terms, deficient criteria, even if seemingly minor in an initial assessment, may subsequently lead to unforeseen externalities, considerable additional costs and the need for costly corrective interventions. Such situations can lead to lock-in effects, by limiting operational flexibility and drastically lowering the net value of the investment, an aspect not sufficiently highlighted by traditional analysis. In

conclusion, the case study presented in detail in subchapter 4.5 successfully validates the ESE model, which faithfully reflects the reality of the project and the experts' conclusions, but also provides an additional perspective on the risks associated with the imbalances between the dimensions analyzed. The application of this methodology has allowed the clear and explicit identification of those underperforming criteria that risk jeopardizing the sustainability and viability of the investment, emphasizing the importance of proactive and preventive management of these risks in the strategic infrastructure decision-making process. Thus, the ESE model proves to be not only an assessment tool, but also an essential tool for anticipating and mitigating long-term risks, ensuring a solid and responsible decision for infrastructure investments. Thus the results of the ESE method applied on the case study emphasize that the practical relevance of the ESE model was a success, demonstrating both its validity (it did not contradict the classical analysis, but confirmed it) and its practical usefulness (it provided valuable additional information about the project). The ESE model has shown that it can serve as a screening and prioritization tool: in the example studied, it would have allowed decision-makers to make an informed choice of option A3 or even to require an assumed level of improvement of the elements causing the criteria underperformance, with the added assurance that they are selecting an option justified by robust benefits at all levels and knowing exactly where optimization efforts should be allocated (in areas where C_{ESE} indicates an imbalance).

The author explained why the ESE model can be used to complement or replace all or part of the informal multi-criteria analysis in feasibility studies, bringing increased rigor and transparency. The application to the Predeal-Braşov case also indicates the practical feasibility of the method - all necessary indicators could be calculated from existing data and the results were easy to interpret by stakeholders (those familiar with classical analysis may find the T_{ESE} score a natural extension of the assessment, and the C_{ESE} congruence indicator brought a new perspective on the concept of an efficiency-balanced project. By doing so, Chapter 4 explicitly confirms Reasoning 3, theoretically and empirically reinforcing the ESE methodology as a superior tool for responsibly informing strategic decisions in public infrastructure investments.

CONCLUSIONS AND PERSONAL CONTRIBUTIONS

This paper makes a number of significant methodological and applied contributions, strengthening the literature on sustainability assessment of infrastructure projects:

Developing an ESE composite index: A composite index (T_{ESE}) of economic, social and environmental efficiency has been developed, which integrates extensive sets of indicators for each dimension into a single metric. The calculation methodology - normalization of heterogeneous data to a common scale, justified weighting of sub-criteria and linear aggregation into a single score - is innovative in providing a quantifiable and comparable measure of overall project sustainability. The proposed T_{ESE} index goes beyond existing fragmented approaches by allowing comparative quantification of the effectiveness of investments irrespective of the nature of the benefits (financial or non-financial). This methodological contribution fills a conceptual gap in the Romanian literature, ensuring the comparability of projects from multiple perspectives and providing a new tool for the integrated analysis of public investments.

Introducing the ESE congruence coefficient: In addition to the total score obtained by the composite index, the model proposes an original indicator of inter-pillar equilibrium - the C_{ESE} coefficient – defined as a measure of the degree of alignment of performance on the three dimensions of sustainability. This coefficient, varying between 0 and 1 (where 1 indicates a perfect equilibrium between the pillars), extends the range of knowledge by explicitly capturing inter-dimensional imbalances. Thus, the research provides a new tool that signals critical imbalances: a project with high T_{ESE} but low C_{ESE} is clearly long term unsustainable. The introduction of the congruence indicator is a substantial contribution, not previously encountered in the indigenous literature, bringing an additional evaluative element to the traditional indicators. In practical terms, C_{ESE} gives the model the ability to highlight unbalanced projects (with hidden social or environmental costs) at an early stage of the analysis, thus providing a preventive decision tool for decision makers.

Disaggregation and visualization of detailed performance: Beyond the synthetic score T_{ESE} and the equilibrium coefficient C_{ESE} , the ESE model allows an analytical decomposition by criteria and sub-criteria, providing a granular picture of the efficiency components of the project. This ability to identify localized under-performances (e.g. low scores on social resilience or biodiversity protection), easily visualized in comparative tables or radar charts, transforms the methodology into an advanced diagnostic tool. The ESE thus not only prioritizes options, but also indicates where an option is deficient, allowing corrective interventions to be substantiated before implementation. This level of detail is not

found in traditional approaches and provides decision-makers with a practical tool for improving projects - a valuable applied contribution to sustainable investment governance.

Development of an integrative triple bottom line analytical framework: The thesis proposes a unified conceptual and procedural framework for the evaluation of public investments that combines the quantitative rigor of cost-benefit analysis with the comprehensiveness of multi-criteria analysis, in line with the sustainable development principles. The originality lies in operationalizing the concept of sustainability in a quantifiable and replicable way: the ESE model brings together disparate tools (CBA, social impact analysis, environmental assessment) into a coherent architecture, preventing fragmented decision-making. This contribution demonstrates the technical feasibility of integrating heterogeneous indicators into a single synthetic index and provides a prototype that can be adapted by other researchers or practitioners. From a scientific perspective, the proposed framework extends the methodological frontiers of effectiveness evaluation, introducing a new way of looking at project success - not only in terms of financial return, but three-dimensionally through economic value - social equity - environmental impact, quantified in a unified and integrated way.

Empirical validation and decision instrumentation: Another element of originality is the application of the ESE model on a real, complex and relevant case study. This application allowed the calibration and practical verification of the T_{ESE} and C_{ESE} indices, demonstrating their usefulness in real decision-making. The results obtained in the study confirmed that the ESE model identifies the same optimal solutions as conventional approaches, but provides much more nuanced information about each option. This validation gives scientific robustness to the model and at the same time illustrates the added value for decision making: the composite index and the congruence coefficient can be used to prioritize projects and make concrete recommendations.

The results of the study analysis showed that, although the ESE model identifies the same optimal options as conventional approaches, it highlights the hidden vulnerabilities of each option, vulnerabilities that remain unknown in traditional assessments. Thus, in the rail case study, even the best performing alternative showed punctual deficiencies in some criteria (detected by disaggregated ESE scores), confirming the added value of the model in diagnosing and correcting inefficiencies early on.

In practical terms, the paper is not just a theoretical exercise, but an original tool with immediate applicability in the practice of public investment appraisal. Authorities can use the ESE model alongside (or integrated in place of) existing CBAs and MCAs to more

robustly inform investment decisions, clearly highlighting the long-term community and environmental benefits, not just the immediate financial return.

Implications for public policy and sustainable investment strategy

The empirical and methodological findings of the research directly validate Reasoning 4, which states that the developed ESE methodology represents a significant strategic contribution at the policy-making and governmental level, acting as an advanced tool for the effective and transparent implementation of contemporary public policies on sustainable development and climate resilience, through the explicit and balanced integration of economic, social and environmental values.

The results of this research - centered on the development and application of an original integrated ESE assessment model - underpin a paradigm shift in the way infrastructure projects are planned and financed in the context of sustainable development. In an era in which socio-ecological pressures demand profoundly transformative public policies, the ESE model offers an operational tool for anticipatory governance, capable of replacing one-dimensional criteria with a three-dimensional assessment, congruent with the pillars of sustainability: economic, social and environmental.

First, a reconfiguration of the decision-making paradigm is needed in the field of public investment appraisal. The shift from a model focused exclusively on financial return to one that emphasizes multidimensional congruence becomes essential. The ESE model provides the concrete framework for this transformation by introducing the possibility of setting minimum thresholds of economic, social and environmental performance that a project must meet in order to be considered eligible for funding. In other words, only projects demonstrating real societal added value - expressed by a T_{ESE} score and a C_{ESE} coefficient above certain benchmarks - should be promoted. This approach redefines the concept of "efficiency" in a comprehensive way, freed from the limitations of traditional cost-benefit analysis, and aligns public decision-making with the ethical and intergenerational requirements of sustainable development.

Second, the ESE model can become a strategic tool for compliance and convergence with contemporary international frameworks. The proposed integrated assessment perfectly overlaps with the explicit requirements of the European Green Pact, the EU Sustainable Investment Taxonomy Regulations and the objectives of the UN 2030 Agenda. Thus, its integration into national assessment procedures would synchronize investment policies with European standards and conditionalities, facilitating not only the absorption of Structural

Funds, but also preferential access to financing from international financial institutions (EIB, World Bank, etc.) for projects with a high sustainable profile. A project rated positively by the ESE model - with a high composite score and good balance - will implicitly be aligned with the green priorities of the funders, increasing the chances of funding and implementation. In this way, ESE acts as a bridge between national strategy and global environmental and sustainable development commitments.

Thirdly, from the perspective of a sustainable investment strategy, the ESE model enables integrated performance-based planning of the project portfolio. The systematic use of the composite score and the congruence coefficient provides a logical map of the portfolio: the allocation of funds becomes an exercise in optimizing societal welfare. Projects with high ESE scores should be promoted as a priority, while projects with significant imbalances between the pillars can only be conditionally approved, requiring re-design or compensatory measures. For example, for a road project with poor environmental performance, funding could be made conditional on the inclusion of mitigation measures (construction of wildlife corridors, afforestation programs, emission reduction technologies, etc.). Similarly, a project with marginal social input might require additional components (e.g. intermodal stations to serve wider communities). Thus, ESE not only functions as an ex-ante selection tool, but also becomes a tool for negotiation and governance: the scores provided allow dialog between decision-makers and project promoters, guiding the modification of projects until they reach a satisfactory sustainability profile.

Fourth, large-scale implementation of the ESE model requires convergent institutional action. It is recommended to update the regulatory framework for feasibility studies and project appraisal so that the ESE index is formally included in the investment appraisal documentation. The national methodological guidelines should be extended to specify how the index is calculated and the specific criteria for different types of infrastructure (road, rail, etc.). At the same time, there is a need to train assessors, planners and contracting authorities in the use of the ESE analysis and the interpretation of its results. In parallel, the development of a dedicated digital platform (software) for the calculation and visualization of ESE scores would increase the efficiency of the application of the method, reducing possible subjectivity or calculation errors and facilitating transparency. This platform would automatically integrate the relevant project data (traffic, costs, emissions, etc.), generating comparative reports and graphs, thus allowing easy standardization and comparison of projects at national level.

Fifth, the adoption of the ESE model would significantly increase transparency and accountability in the project selection process. Publication of the ESE scores of projects proposed for funding would allow civil society, academia and the general public to follow in real time the quality of projects and the fairness of the decisions taken. Policy makers would thus be held accountable to justify their choices, especially if they support projects with low sustainable performance at the expense of more valuable ones. In essence, a new standard of evaluative democracy would be established, in which the investment decision is no longer the exclusive preserve of technical experts or the administrative elite, but becomes part of a transparent social contract between the state and citizens, based on verifiable data and objective criteria. This would diminish the risk of inefficient or unsustainable projects being promoted for extra-economic reasons, as ESE scores would reveal their shortcomings, forcing public justifications.

Last but not least, the ESE model has the potential to link micro-decisions (the selection of a specific project) with the macro-strategic objectives assumed at national and international level. Introducing the ESE score as a performance indicator for projects funded under programmes such as the National Recovery and Resilience Plan (NRRP) or operational programmes (e.g. POIM) would allow direct monitoring of each project's contribution to strategic targets such as decarbonization, territorial cohesion or reduction of inequalities. In practice, ESE becomes a bridge between the individual project and the overall vision of a sustainable society. In this new paradigm, infrastructure development in the 21st century ceases to be a purely engineering or economic matter - it becomes an act of collective responsibility, scientifically articulated and ethically oriented, where performance is defined by three-dimensional coherence and measurable contribution to the progress of society as a whole.

As with any advanced and innovative scientific endeavor, this research inevitably involves certain epistemological and methodological limitations, addressed in a constructive and analytical manner, thus clearly defining robust pathways for future research and continuous optimization of the proposed methodology.

The first limitation refers to the methodological generalization and adaptability of the model to different categories of transport infrastructure or social contexts existing at the time of investment implementation. The ESE methodology developed in this research has been calibrated and empirically validated on a representative case study (modernization of the Predeal-Braşov railway section), in which context the chosen criteria and weights proved to be appropriate. However, transport infrastructure is a complex and diversified domain,

including distinct typologies such as energy, digital or information infrastructures. Thus, the current form of the ESE model would require contextual adjustments in order to be optimally applied to these sub-categories. A clear direction for future development is to develop specific sets of indicators and weights calibrated individually for each type of infrastructure (tailor-made), while maintaining the three-dimensional economic-social-ecological structure of the ESE model. For example, for energy infrastructure, the predominant focus would be on specific indicators such as energy security, natural resource management and renewable efficiency.

Along the same lines of developing criteria that respond to social needs at the time of project implementation, it is also recommended to develop the ESE methodology through scenario-based adaptive modeling. By extending the research, the aim is to address the needs of investment evaluation and implementation during the time when the risks of conflict, calamities, pandemics, etc. manifest themselves before the investments have a level of implementation maturity and connectivity that meets the requirements of these events. This line of research will contribute to considerably expand the applicability and generalizability of the ESE methodology, making it a universal tool for assessing the sustainability of public infrastructure investments, whether in situations of conflict, various crises or geo-political stability.

The second major limitation identified is the availability and quality of data and the management of uncertainty associated with impact estimates. The calculation of the composite scores and the congruence coefficient C_{ESE} depends significantly on the accuracy and availability of the required data, which in many cases are either incomplete or affected by a high degree of uncertainty (especially for social and ecological indicators with long-term projections). Thus, a priority direction for future research is the development of a dedicated sensitivity analysis module to rigorously assess the variability and robustness of T_{ESE} and C_{ESE} scores in relation to fluctuations or uncertainties in the main parameters used, thus strengthening the confidence and validity of the methodology under conditions of inherent uncertainty.

Third, the professionalization of expertise, the ethics of evaluation and the integration of advanced technologies are another promising direction. Further research can explore innovative methods for weighting criteria, using advanced techniques such as participatory methods (Delphi-type expert panels), advanced multi-criteria analysis, artificial intelligence and machine learning algorithms trained on historical datasets of successful projects, for automatic and objective calibration of the relative importance of indicators. Another area of

fundamental interest for future research is the digitization of the evaluation process through the development of integrated and automated platforms for the application and validation of the ESE methodology, capable of processing large volumes of complex data quickly and accurately and providing real-time decision support to stakeholders involved in sustainable public investments and policies.

In conclusion, despite the limitations identified, which in themselves represent valuable opportunities for progress and refinement, the fundamental contributions of the thesis remain solid and significant. The proposed ESE model is an essential step towards an integrated, coherent and rigorous approach to assessing the sustainability of public investment. Addressing the stated limitations in future research will lead to continuous improvement, generalization of applicability and refinement of methodological tools, ensuring a significant positive impact on strategic planning and sustainable decision-making in the field of public infrastructure.

BIBLIOGRAPHY (used in the scientific work)

- (1) Aschauer, D.A., 1989. *Is public expenditure productive?* Journal of Monetary Economics, 23(2), pp.177-200.
- (2) Babatunde, S.O., Ekundayo, D., Udejaja, C. & Abubakar, U.O., 2020. *Stakeholder perceptions of drivers for, and barriers to, the incorporation of sustainability in PPP infrastructure projects in Nigeria.* Open House International, 45(4), pp.373–386. Disponibil la: <https://doi.org/10.1108/OHI-05-2020-0037>.
- (3) Banerjee, A., Duflo, E. & Qian, N., 2020. *On the road: Access to transportation infrastructure and economic growth in China.* Journal of Development Economics, 145, articol 102442. Disponibil la: <https://doi.org/10.1016/j.jdeveco.2020.102442>.
- (4) Banister, D. & Berechman, Y., 2000. *Transport Investment and Economic Development.* London: UCL Press.
- (5) Boardman, A.E., Greenberg, D.H., Vining, A.R. & Weimer, D.L., 2018. *Cost-Benefit Analysis: Concepts and Practice* (5th ed.). Cambridge: Cambridge University Press.
- (6) Bom, P.R.D. & Ligthart, J.E., 2014. *What Have We Learned From Three Decades of Research on the Productivity of Public Capital?.* Journal of Economic Surveys, 28(5), pp.889-916.
- (7) British Standards Institution (BSI), 2023. PAS 2080:2023 – *Carbon management in buildings and infrastructure.* London: BSI. Disponibil la: <https://www.bsigroup.com/en-GB/insights-and-media/insights/brochures/pas-2080-carbon-management-in-infrastructure-and-built-environment/> [Accesat la 2 mai 2025].
- (8) Brundtland, G.H. (WCED), 1987. *Our Common Future.* Oxford: Oxford University Press.
- (9) Bueno, P.C., Vassallo, J.M. & Cheung, K., 2015. *Sustainability Assessment of Transport Infrastructure Projects: A Review of Existing Tools and Methods.* Transport Reviews, 35(5), pp.622-644.
- (10) Building Research Establishment (BRE), 2023. *BREEAM Technical Standards.* Watford: BRE. Disponibil la: <https://breeam.com/standards> [Accesat la 2 mai 2025].
- (11) Calderón, C. & Servén, L., 2004. *The Effects of Infrastructure Development on Growth and Income Distribution.* World Bank Policy Research Working Paper 3400. Washington, DC: World Bank.

- (12) Chivu, L. & Georgescu, G., 2021. *Vulnerabilități ale pieței muncii și ocupării în contextul pandemiei COVID-19. Posibile soluții*. Simionescu, B.C. (coord.), Pandemia. Constrângeri și oportunități economice. București: Editura Academiei Române.
- (13) Comisia Europeană, 2011. *Cartea Albă: Foaie de parcurs pentru un spațiu european unic al transporturilor – Către un sistem de transport competitiv și eficient din punct de vedere al resurselor*. Bruxelles: Comisia Europeană, COM(2011) 144 final. Disponibil la: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/RO/TXT/?uri=CELEX%3A52011DC0144>.
- (14) Comisia Europeană, 2014. *Ghid pentru analiza cost-beneficiu a proiectelor de investiții – Instrument de evaluare economică pentru politica de coeziune 2014–2020*. Bruxelles: Direcția Generală Politică Regională și Urbană.
- (15) Comisia Europeană, 2019. *Pactul verde european*. COM(2019) 640 final. Bruxelles: Comisia Europeană. Disponibil la: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/RO/TXT/?uri=CELEX%3A52019DC0640> [Accesat la 2 mai 2025].
- (16) Comisia Europeană, 2021. *EUR-Lex - 52021DC0820 - EN - EUR-Lex*. [online] Disponibil la: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX%3A52021DC0820> [Accesat la 2 mai 2025].
- (17) Comisia Europeană, 2021. *Fiscal Sustainability Report 2021*. [online] Bruxelles: European Commission. Disponibil la: https://economy-finance.ec.europa.eu/publications/fiscal-sustainability-report-2021_en [Accesat la 2 mai 2025].
- (18) Comisia Europeană, 2021. *Guidelines for the Development of the Trans-European Transport Network (TEN-T) – propunere legislativă consolidată*. Bruxelles: Comisia Europeană.
- (19) Comisia Europeană, 2021a. *Orientări tehnice privind aplicarea principiului de „a nu prejudicia în mod semnificativ” în temeiul Regulamentului privind Mecanismul de redresare și reziliență*. București: Comisia Europeană
- (20) Comisia Europeană, 2021b. *Regulamentul Delegat (UE) din 4 iunie 2021 de completare a Regulamentului (UE) 2020/852 privind criteriile tehnice de atenuare și adaptare la schimbările climatice*. Bruxelles: Comisia Europeană.
- (21) Comisia Europeană, 2023. *Trans-European Transport Network (TEN-T)*. [online] Disponibil la: https://transport.ec.europa.eu/transport-themes/infrastructure-and-investment/trans-european-transport-network-ten-t_en [Accesat la 2 mai 2025]

- (22) Compania Națională de Căi Ferate CFR SA, 2025. *Studiu de fezabilitate pentru modernizarea tronsonului de cale ferată Predeal–Brașov (26,9 km) – Revizuire finală*. București: CFR SA.
- (23) Consiliul Uniunii Europene, 2006. *Strategia de dezvoltare durabilă a Uniunii Europene (versiune reînnoită)*. Bruxelles: Consiliul UE (Concluziile Consiliului European, 15-16 iunie 2006).
- (24) Cork, N.A., Fisher, R.S., Strong, N., Ferranti, E.J.S. & Quinn, A.D., 2024. Corrigendum: *A systematic review of factors influencing habitat connectivity and biodiversity along road and rail routes in temperate zones*. *Frontiers in Environmental Science*, 12, 1445609. doi: [10.3389/fenvs.2024.1445609](https://doi.org/10.3389/fenvs.2024.1445609).
- (25) Costanza, R., Fioramonti, L. & Kipulu, I., 2014. *Development: Time to Leave GDP Behind*. *Nature*, 505(7483), pp.283-285.
- (26) De Brucker, K., Macharis, C. & Verbeke, A., 2011. *Multi-criteria analysis in transport project evaluation: an institutional approach*. *European Transport/Trasporti Europei*, 47, pp.3–24.
- (27) Diamescu, A.M., 2018. *Opinions on the Economics of Security – Trends and Opportunities for Romania*. *Review of General Management*, 27(1), pp.54–65.
- (28) Dolinayová, A., Stopka, O., Poliak, M., Kubasáková, I. & Konečný, V., 2020. *Environmental impact assessment of transport infrastructure*. *Transportation Research Procedia*, 44, pp.211–218. Disponibil la: <https://doi.org/10.1016/j.trpro.2020.02.030>.
- (29) Drèze, J. & Sen, A., 2013. *An Uncertain Glory: India and its Contradictions*. London: Allen Lane.
- (30) Ducruet, C., 2017. *Multilevel Network Analysis of Urban Transport Interdependencies*. *Transport Geography Papers*, 3(1), pp.15-27.
- (31) Dyllick, T. & Hockerts, K., 2002. *Beyond the Business Case for Corporate Sustainability*. *Business Strategy and The Environment*, 11(2), pp.130-141.
- (32) Dyllick, T. & Hockerts, K., 2002. *Beyond the Business Case for Corporate Sustainability*. *Business Strategy and The Environment*, 11(2), pp.130–141.
- (33) Elkington, J., 2018. *25 Years Ago I Coined the Phrase "Triple Bottom Line". Here's Why It's Time to Rethink It*. *Harvard Business Review*, 25 June.
- (34) European Commission, 2015. *Guide to Cost-Benefit Analysis of Investment Projects (2014-2020)*. Brussels: Directorate-General for Regional and Urban Policy.
- (35) European Commission, 2018. *Road Safety in the European Union: Trends, Statistics and Main Challenges*. Brussels: DG MOVE, European Commission.

- (36) European Commission, 2019. *EU Road Safety Policy Framework 2021–2030: Next steps towards “Vision Zero”*. Commission Staff Working Document SWD(2019) 283 final. Bruxelles: European Commission. Disponibil la: https://transport.ec.europa.eu/document/download/9025bc5e-1d20-47d9-8513-f75dd7402e81_sv [Accesat la 2 mai 2025].
- (37) European Commission, 2019. *The European Green Deal*. Brussels: European Commission (COM(2019) 640 final, 11 December 2019).
- (38) European Commission, 2021. *Cohesion Policy 2021-2027: Leaving no region and no one behind*. Brussels: European Commission.
- (39) European Commission, 2022. *Eighth Report on Economic, Social and Territorial Cohesion – Cohesion in Europe towards 2050*. Brussels: European Commission.
- (40) European Commission, 2024. *Road safety statistics 2023 – EU regional and national data*. Brussels: European Commission.
- (41) European Court of Auditors (ECA), 2020. *Special Report 10/2020: EU transport infrastructures: more speed needed in megaproject implementation to deliver network effects on time*. Luxembourg: Publications Office of the European Union. Disponibil la: <https://www.eca.europa.eu/en/publications?did=53699> [Accesat la 2 mai 2025].
- (42) European Environmental Agency (EEA), 2021. *Transport emissions in the EU*. Copenhagen: EEA Report.
- (43) European Environment Agency (EEA), 2022. *Noise pollution and health*. Copenhagen: EEA. Disponibil la: <https://www.eea.europa.eu/publications/zero-pollution/health/noise-pollution> [Accesat la 2 mai 2025].
- (44) European Parliament and Council, 2013. *Regulation (EU) No 1315/2013 on Union guidelines for the development of the trans-European transport network*. Official Journal of the European Union, L348, 20.12.2013, pp.1–128.
- (45) European Parliament and Council, 2020. *Regulation (EU) 2020/852 establishing a framework to facilitate sustainable investment*. Official Journal of the European Union, L198, 22.06.2020, pp.13–43.
- (46) European Union Agency for Railways (ERA), 2022. *Report on Railway Safety and Interoperability in the EU 2022*. Luxembourg: Publications Office of the European Union. Disponibil la: https://www.era.europa.eu/content/report-railway-safety-and-interoperability-eu-2022_en [Accesat la 2 mai 2025].
- (47) Fang, C., 2021. *Economics of the Pandemic: Weathering the Storm and Restoring Growth*. London: Routledge.

- (48) Flyvbjerg, B., 2009. *Survival of the Unfittest: Why the Worst Infrastructure Gets Built – and What We Can Do About It*. Oxford Review of Economic Policy, 25(3), pp.344–367.
- (49) Franc, V.I. & Diamescu, A.-M., 2021. *The Crisis After the Crisis – Resilience or Reset?* Amfiteatru Economic, 23(58), pp.864–864.
- (50) Franc, V.I. & Pop, N., 2021. *România în confruntare cu pandemia COVID-19. Gestiunea riscurilor versus asumarea oportunităților. În: Simionescu, B.C. (coord.), Pandemia. Constrângeri și oportunități economice*. București: Editura Academiei Române, pp.191–215.
- (51) G20, 2019. *Principiile G20 pentru investiții în infrastructură de calitate*. Document adoptat la Summitul G20, Osaka, iunie 2019.
- (52) Gao, S., Liu, X., Lu, C., Zhang, H., Wang, X. & Kong, Y., 2024. *Quantitative Analysis of Carbon Emissions from Highway Construction Based on Life Cycle*. Environmental Science and Pollution Research.
- (53) Geostud, 2024. *Memoriu de prezentare pentru modernizarea secțiunii feroviare Predeal–Brașov (revizie actualizată)*. București: Geostud.
- (54) Gjevori, S. & Lako, A., 2024. *Road Maintenance Planning of the Fier-Vlorë Road Axis Based on the Assessment and Forecast of AADT and LOS*. Qubahan Academic Journal, 4(1), pp.127–136.
- (55) Global Commission on the Economy and Climate, 2016. *The Sustainable Infrastructure Imperative: Financing for Better Growth and Development. New Climate Economy*. Disponibil la: <https://newclimateeconomy.net/content/sustainable-infrastructure-imperative-financing-better-growth-and-development> [Accesat la 2 mai 2025].
- (56) Gramlich, E.M., 1994. *Infrastructure Investment: A Review Essay*. Journal of Economic Literature, 32(3), pp.1176–1196.
- (57) Guvernul României, 2021. *Planul Național de Redresare și Reziliență – România*. București: Guvernul României, Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene.
- (58) Hadjidemetriou, G.M., Teal, J., Kapetas, L. & Parlikad, A.K., 2021. *Flexible planning for inter-city multi-modal transport infrastructure*. Journal of Infrastructure Systems, 28(1), articol 04021001. Disponibil la: [https://doi.org/10.1061/\(ASCE\)IS.1943-555X.0000664](https://doi.org/10.1061/(ASCE)IS.1943-555X.0000664).
- (59) Hasselgren, B., 2020. *Risk Allocation in Public-Private Partnerships and the Regulatory Asset Base Model*. International Transport Forum Discussion Paper. Paris: OECD Publishing. Disponibil la: https://www.itf-oecd.org/sites/default/files/docs/risk-allocation-ppps-rabs_0.pdf.

- (60) Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services (IPBES), 2019. *Global Assessment Report on Biodiversity and Ecosystem Services*. Bonn: IPBES Secretariat. Disponibil la: <https://www.ipbes.net/global-assessment> [Accesat la 2 mai 2025].
- (61) International Labour Organization (ILO), 2019. *Employment impact assessment: Road infrastructure programmes in Lebanon and Jordan*. Geneva: ILO. Disponibil la: https://www.ilo.org/sites/default/files/wcmsp5/groups/public/@ed_emp/@emp_ent/documents/publication/wcms_662370.pdf [Accesat la 2 mai 2025].
- (62) International Organization for Standardization (ISO), 2015. ISO 14001:2015 – *Environmental management systems – Requirements with guidance for use*. Geneva: ISO. Available at: <https://www.iso.org/standard/60857.html> [Accessed 2 May 2025].
- (63) International Organization for Standardization (ISO), 2019. ISO 14064-2:2019 – *Greenhouse gases – Part 2: Specification with guidance at the project level for quantification, monitoring and reporting of greenhouse gas emission reductions or removal enhancements*. Geneva: ISO. Available at: <https://www.iso.org/standard/66454.html> [Accessed 2 May 2025].
- (64) International Transport Forum (ITF), 2020. *Road Safety Annual Report 2020*. Paris: OECD Publishing. Disponibil la: <https://www.itf-oecd.org/road-safety-annual-report-2020> [Accesat la 2 mai 2025].
- (65) International Transport Forum (ITF), 2022. *Inland Transport Infrastructure Investment Brief 2022*. Paris: OECD Publishing. Disponibil la: <https://www.itf-oecd.org/sites/default/files/docs/inland-transport-infrastructure-investment-brief-2022.pdf>.
- (66) Jovovic, R., Draskovic, M., Delibasic, M. & Jovovic, M., 2017. *The Concept of Sustainable Regional Development – Institutional Aspects, Policies and Prospects*. Foundation of International Studies, 10, pp.255–266.
- (67) Krugman, P., 2012. *End This Depression Now!*. New York: W.W. Norton & Company.
- (68) Lakshmanan, T.R., 2011. *The Broader Economic Consequences of Transport Infrastructure Investments*. Journal of Transport Geography, 19(1), pp.1–12.
- (69) Latouche, S., 2017. *Deteriorare garantată, eseu despre obsolescența programată*. București: Editura Seneca Lucius Annaeus.
- (70) Li, L., Long, Y. & Peng, C., 2024. *A Multi-Objective Evaluation Method for Smart Highway Operation and Management*. Applied Sciences, 14, 5694. Disponibil la: <https://doi.org/10.3390/app14135694>.

- (71) Litman, T., 2017. *Evaluating Transportation Equity: Guidance for Incorporating Distributional Impacts in Transportation Planning*. Victoria Transport Policy Institute (Raport tehnic).
- (72) Liu, T.-Y., Chen, P.-H. & Chou, N.N.S., 2021. *Establishment of a Sustainability Assessment System for Bridges*. Sustainability, 13(9), articol 4795.
- (73) Liu, Y., van Nederveen, S., Wu, C. & Hertogh, M., 2018. *Sustainable Infrastructure Design Framework through Integration of Rating Systems and Building Information Modeling*. Advances in Civil Engineering, 2018, Art. ID 8183536, pp.1–12.
- (74) Locatelli, G., Mariani, G., Sainati, T. & Greco, M., 2017. *Corruption in Public Projects and Megaprojects: There is an Elephant in the Room!*. International Journal of Project Management, 35(3), pp.252–268.
- (75) Macharis, C., De Witte, A. & Ampe, J., 2009. *The Multi-Actor, Multi-Criteria Analysis (MAMCA) for the Evaluation of Transport Projects: Theory and Practice*. Journal of Advanced Transportation, 43(2), pp.183–202.
- (76) Martínez-Perales, S., Ortiz-Marcos, I., Ruiz, J.J. & Lázaro, F.J., 2018. *Using Certification as a Tool to Develop Sustainability in Project Management*. Sustainability, 10(5), 1408.
- (77) Meadows, D.H., Meadows, D.L., Randers, J. & Behrens III, W.W., 1972. *The Limits to Growth*. New York: Universe Books.
- (78) Miller, S.A. & Keoleian, G.A., 2015. *Framework for Analyzing Transformative Technologies in Life Cycle Assessment*. Environmental Science & Technology, 49(5), pp.3067–3075.
- (79) Ministerul Finanțelor, 2023. *Raport privind Bugetul de Stat pe anul 2024*. București: Ministerul Finanțelor, Guvernul României.
- (80) Ministerul Fondurilor Europene, 2015. *Programul Operațional Infrastructură Mare 2014-2020*. București: Ministerul Fondurilor Europene.
- (81) Ministerul Transporturilor, 2020. *Comunicat de presă – Inaugurarea Magistralei 5 de metrou* București, 15 septembrie 2020. București: Ministerul Transporturilor.
- (82) Molaei, M., Hertogh, M.J.C.M., Bosch-Rekveltdt, M.G.C. & Tamak, R., 2021. *Factors Affecting the Integration of Sustainability in the Early Project Phases in an Integrated Project Management Model*. În: R. Cuevas, C.-N. Bodea & P. Torres-Lima, eds. Research on Project, Programme and Portfolio Management: Integrating Sustainability into Project Management. Cham: Springer, pp.25–39. Disponibil la: https://doi.org/10.1007/978-3-030-60139-3_3.

- (83) Munda, G., 2004. *Social Multi-Criteria Evaluation: Methodological Foundations and Operational Consequences*. European Journal of Operational Research, 158(3), pp.662–677.
- (84) Munda, G., 2006. *Social Multi-Criteria Evaluation for Urban Sustainability*. În: Joan, C. (ed.), *Sustainable City and Creativity*. Routledge, pp.79–99.
- (85) Neaga, F.D., 2015. *Concepte ale dezvoltării durabile. Abordări teoretico-metodologice*. Craiova: Universitatea din Craiova, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Academia Română – Institutul de Economie Mondială.
- (86) New Climate Economy (NCE), 2016. *The Sustainable Infrastructure Imperative: Financing for Better Growth and Development*. London and Washington, DC: The Global Commission on the Economy and Climate. Disponibil la: https://newclimateeconomy.report/2016/wp-content/uploads/sites/4/2016/08/NCE_2016Report.pdf.
- (87) Ngampravatdee, C., Thepmanee, J. & Kim, S., 2023. *Sustainable Project Finance Evaluation: A Multidimensional Approach for Transport PPPs*. International Journal of Project Management, 41(2), pp.256–270.
- (88) Nicolae, P., 2024. *Assessing the efficiency of transport infrastructure investments in Romania: A multidimensional approach*. Scientific Papers. Series E. Land Reclamation, Earth Observation & Surveying, Environmental Engineering, Vol. XIII. Bucharest: University of Agronomic Sciences and Veterinary Medicine of Bucharest, Faculty of Land Reclamation and Environmental Engineering & CERES Publishing House. ISSN 2285-6064
- (89) Nicolae, R.I. & Nicolae, P., 2023. *Climate Change Vulnerability, Mitigation, and Adaptation for a Large Infrastructure Project in Romania*. În: 23rd SGEM International Multidisciplinary Scientific GeoConference Proceedings.
- (90) Nicolae, R.I. & Stefan, C.P., 2022. *Study on the Correlation between Infrastructure Projects and Wildlife Roadkill in Romania*. În: 22nd SGEM International Multidisciplinary Scientific GeoConference Proceedings.
- (91) Nicolae, R.I., Nicolae, P. & Braileanu, A.M., 2021. *Reducing Greenhouse Gas Emissions by Implementing Sustainable Infrastructure Projects*. În: GEOLINKS Conference Proceedings.
- (92) Nicolau, A.I., Ionitescu, S., Moagar-Poladian, S., Tilea, D.M. & Dinu, A.M., 2024. *Challenges in Implementing Circular Economy Strategies in Romania*. Scientific Papers. Series Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development, 24(1), pp.669–684.

- (93) Nidziy, E., 2017. *Financing the construction of transport infrastructure as the basis for sustainable development of the regional economy*. Earth and Environmental Science, vol. 90, IOP Publishing, Orlando, FL, USA.
- (94) OECD, 2017. *Investing in Climate, Investing in Growth*. Paris: OECD Publishing.
- (95) OECD, 2018. *Cost-Benefit Analysis and the Environment: Further Developments and Policy Use*. Paris: OECD Publishing.
- (96) OECD, 2018. *OECD Infrastructure Governance Indicators*. [online] Paris: OECD Publishing. Disponibil la: https://www.oecd.org/en/publications/oecd-infrastructure-governance-indicators_95c2cef2-en.html [Accesat la 2 mai 2025].
- (97) OECD, 2019. *Providing new OECD evidence on tourism trade in value added*. OECD Tourism Papers, nr. 2019/01. Paris: OECD Publishing. Disponibil la: https://www.oecd.org/en/publications/providing-new-oecd-evidence-on-tourism-trade-in-value-added_d6072d28-en.html [Accesat la 2 mai 2025].
- (98) OECD (2021). *COVID-19 and a New Resilient Infrastructure Landscape*. Disponibil la: https://www.oecd.org/en/publications/covid-19-and-a-new-resilient-infrastructure-landscape_d40a19e3-en.html
- (99) OECD, 2022. *Aligning Infrastructure Investment with Environmental Objectives: A Policy Perspective*. Paris: OECD Publishing.
- (100) Olaniyi, T. & Safarinejad, N., 2023. *Enhancing sustainability in road infrastructure: a comprehensive GIS approach to vulnerability mapping in the Marand-Bazargan freeway, Iran*. International Journal for Infonomics, 16(1), pp.2164–2171. Disponibil la: <https://doi.org/10.20533/iji.1742.4712.2023.0227>.
- (101) ONU, 2015a. *Transformarea lumii noastre: Agenda 2030 pentru Dezvoltare Durabilă*. Rezoluția A/RES/70/1, adoptată de Adunarea Generală a ONU, 25 septembrie 2015.
- (102) ONU, 2015b. *Acordul de la Paris privind schimbările climatice. Convenția-cadru ONU asupra schimbărilor climatice*, Conferința Părților COP21, Paris.
- (103) Ostrom, E., 1990. *Governing the Commons: The Evolution of Institutions for Collective Action*. Cambridge: Cambridge University Press.
- (104) Pantelias, A. & Roumboutsos, A., 2015. *Allocating Revenue Risk in Transport Infrastructure PPP Projects: How It Matters*. Transport Reviews, 35(2), pp.183–203.
- (105) Parlamentul European și Consiliul Uniunii Europene, 2020. *Regulamentul (UE) 2020/852 privind instituirea unui cadru care să faciliteze investițiile durabile*. Jurnalul Oficial al Uniunii Europene, L 198, 22.6.2020, pp. 13–43. Disponibil la: <https://eur->

lex.europa.eu/legal-content/RO/TXT/?uri=CELEX%3A32020R0852 [Accesat la 2 mai 2025].

- (106) Platon, V. & Turdeanu, A., 2020. *Perspectivă la industrie IMM în România. În: Economia Românească în contextul integrării europene*, Anuar, Tomul 10, pp.64–78.
- (107) Platon, V., 2022. *Strategii de dezvoltare a infrastructurii pentru IMM-uri în contextul economiei circulare*. Revista de Economie Industrială, 14(2), pp.45–60.
- (108) Răpan, I., 2023. *Societatea digitală în contextul pandemiei COVID-19*. București: Institutul Național de Cercetări Economice „Costin C. Kirițescu”.
- (109) Raworth, K., 2012. *A Safe and Just Space for Humanity: Can We Live Within the Doughnut?*. Oxford: Oxfam International Discussion Paper.
- (110) Rehák, M., Loveček, T. & Hromada, M., 2022. *Critical Capacity as a Performance Indicator of Transport Infrastructure Networks*. Proceedings of the 8th European Conference on Infrastructure Risk Management, pp.45–53.
- (111) Romer, P.M., 1990. *Endogenous Technological Change*. Journal of Political Economy, 98(5), pp.S71–S102.
- (112) Roumboutsos, A. & Pantelias, A., 2019. *Rating the Resilience of Transport Infrastructure Project Delivery: The Case of Roads*. Infrastructure Asset Management, 6(2), pp.73–82.
- (113) Roumboutsos, A., Farrell, S., Liyanage, C. & Macário, R., 2020. *Infrastructure Public-Private Partnerships: Building Sustainability and Resilience*. Research in Transportation Economics, 80, 100812.
- (114) Samuelson, P.A. & Nordhaus, W.D., 2010. *Economics (19th ed.)*. New York: McGraw-Hill.
- (115) Schaltegger, S. & Sturm, A., 1990. *Ökologische Rationalität: Ansatzpunkte zur Ausgestaltung von ökologieorientierten Management-Instrumenten*. Lüneburg: Centre for Economics and Business Administration, Universität Lüneburg.
- (116) Search Corporation, 2021. *Actualizare Studiu de Trafic pentru Polul de Creștere Brașov și Zonele Adiacente – Livrabil 4 (versiunea 6, 15 martie 2021)*. București: Search Corporation.
- (117) Sen, A., 1999. *Development as Freedom*. New York: Oxford University Press.
- (118) Shen, L.Y., Wu, Y.Z. & Zhang, X.L., 2011. *Key Assessment Indicators for the Sustainability of Infrastructure Projects*. Journal of Construction Engineering and Management, 137(6), pp.441–451.

- (119) Stiglitz, J.E., Sen, A. & Fitoussi, J.-P., 2009. *Report of the Commission on the Measurement of Economic Performance and Social Progress*. Paris: CMEPSP.
- (120) Stiglitz, J.E., 2015. *The Politics of Economic Stupidity*. Project Syndicate, 20 January.
- (121) Taleb, N.N., 2010. *The Black Swan: The Impact of the Highly Improbable (2nd ed.)*. London: Penguin Books.
- (122) Theisen, P.P. & vom Berg, B.W., 2024. *Geospatial Data Processing and Analysis of Cross-Border Rail Infrastructures in Europe*. În: Wohlgemuth, V., Kranzlmüller, D. & Höb, M. (eds.), *Advances and New Trends in Environmental Informatics 2023 ENVIROINFO 2023*. Progress in IS. Springer, Cham. Disponibil la: https://doi.org/10.1007/978-3-031-46902-2_14.
- (123) Turchenko, O., 2024. *Transport Infrastructure as an Engineering Solution System in Socio-Economic Contexts*. *Journal of Sustainable Transport Development*, 12(1), pp.50–62.
- (124) Ugwu, O.O. & Haupt, T.C., 2007. *Key Performance Indicators and Assessment Methods for Infrastructure Sustainability – A South African Construction Industry Perspective*. *Building and Environment*, 42(2), pp.665–680.
- (125) UNDRR (2021). *Investing in Resilient Infrastructure*. Disponibil la: <https://afrrp.undrr.org/sites/default/files/2021-11/2.Investing%20in%20Resilient%20Infrastructures%20AfRRP.pdf>
- (126) United Nations Economic Commission for Europe (UNECE), 1998. *Agreement concerning the Establishing of Global Technical Regulations for Wheeled Vehicles, Equipment and Parts which can be fitted and/or be used on Wheeled Vehicles*. Geneva: UNECE. Available at: <https://unece.org/text-1998-agreement> [Accessed 2 May 2025].
- (127) United Nations Environment Programme (UNEP), 2022. *Annual Report 2021*. Nairobi: UNEP. Available at: <https://www.unep.org/resources/annual-report-2021> [Accessed 2 May 2025].
- (128) Uniunea Europeană, 2020. *Regulamentul (UE) 2020/852 al Parlamentului European și al Consiliului din 18 iunie 2020 de stabilire a unui cadru care să faciliteze investițiile durabile*. Jurnalul Oficial al Uniunii Europene, L 198/13 (22.06.2020).
- (129) UNWTO, 2017. *UNWTO Tourism Highlights: 2017 Edition*. Madrid: World Tourism Organization. Disponibil la: <https://www.unwto.org/archive/global/publication/unwto-tourism-highlights-2017> [Accesat la 2 mai 2025]
- (130) Wang, J., Yang, Z., Guo, Y. & Xu, L., 2022. *The impact of transport infrastructure on regional economic growth: empirical evidence from China*. *Transportation Research Part*

A: Policy and Practice, 164, pp. 288–301. Disponibil la: <https://doi.org/10.1016/j.tra.2022.08.017>.

(131) Weber, M., 2019. *Economy and Society: A New Translation*. Cambridge, MA: Harvard University Press.

(132) World Bank, 1994. *World Development Report 1994: Infrastructure for Development*. New York: Oxford University Press.

(133) World Bank. (2018). *The World Bank Annual Report 2018*. Washington, DC: World Bank. Disponibil la:

<https://documents1.worldbank.org/curated/en/630671538158537244/pdf/The-World-Bank-Annual-Report-2018.pdf>

(134) World Bank (2019). *Strengthening New Infrastructure Assets: A Cost-Benefit Analysis*. Disponibil la:

<https://documents1.worldbank.org/curated/en/962751560793977276/pdf/Strengthening-New-Infrastructure-Assets-A-Cost-Benefit-Analysis.pdf>

(135) World Business Council for Sustainable Development (WBCSD), 2000. *Eco-Efficiency: Creating More Value with Less Impact*. Geneva: WBCSD.

(136) World Commission on Environment and Development (WCED), 1987. *Our Common Future*. Oxford: Oxford University Press.

(137) World Health Organization (WHO), 2022. *Global status report on physical activity 2022*. Geneva: WHO. Disponibil la: <https://www.who.int/teams/health-promotion/physical-activity/global-status-report-on-physical-activity-2022> [Accesat la 2 mai 2025].

(138) World Resources Institute and World Business Council for Sustainable Development, 2011. *Greenhouse Gas Protocol Product Life Cycle Accounting and Reporting Standard*. Washington, DC: WRI and WBCSD. Available at: <https://www.wri.org/research/greenhouse-gas-protocol-product-life-cycle-accounting-and-reporting-standard> [Accessed 2 May 2025].

(139) Zaman, G., Radu, A.C., Răpan, I. & Berghia, F., 2021. *New wave of disruptive technologies in the healthcare system. Economic Computation & Economic Cybernetics Studies & Research*, 55(1), pp.5–20.

(140) Zaman, Gh. & Geamănu, M., 2006. *Eficiență Economică*. București: Editura Fundației România de Măine.

(141) Zaman, Gh. & Geamănu, M., 2014. *Economic efficiency in terms of sustainable development*. București: Romania of Tomorrow Foundation Publishing House.

- (142) Zhu, Y., Shi, C. & Wu, Y., 2019. *Transport Infrastructure, Accessibility and Economic Growth: Evidence from China's Regions*. Journal of Transport Economics and Policy, 53(4), pp.418–436.
- (143) Zio, E. & Sansavini, G., 2011. *Modeling interdependent network systems for identifying cascade-safe operating margins*. IEEE Transactions on Reliability, 60(1), pp.94–101. Disponibil la: <https://doi.org/10.1109/TR.2010.2104210>.
- (144) Zubala, T., 2022. *Effect of transport infrastructure development on selected components of the environment of inner-city river valley and the possibility of its revitalization (Lublin, Poland)*. Environmental Science and Pollution Research, 29, pp.48529–48544. Disponibil la: <https://doi.org/10.1007/s11356-022-18964-y>

ANNEXES

Annex 1 - Explanatory list of abbreviations, abbreviations, terms and acronyms used in the paper



europass



NICOLAE PETRU
Administrator si Director General
GEOSTUD SRL

DATE SI CONTACT

+40 723.284.460

EMAIL:

nicolae.petru@gmail.com;
nicolae.petru@geostud.ro

Data nasterii : 05.01.1986

Naționalitate: Română

WEBSITE:

www.geostud.ro

EDUCATIE

Școala de Studii Avansate a Academiei Române, din cadrul Institutului Național de Cercetări Economice "Costin C. Kirițescu",

2020 - Prezent

Doctorand

Universitatea Ecologică București

2012 - 2014

Master- Facultatea de Științe Economice

Universitatea Ecologică București

2009 – 2012

Licentiat - Facultatea de Științe Economice

Colegiul National Gheorghe Lazar

2000 – 2004

Matematică - Informatică

EXPERIENTA PROFESIONALA

JW Marriott Grand Hotel București, Clubul Marriott Exclusive - Senior Sales Consultant

2004 – 2007

Formarea și monitorizarea consultanților noi

Dezvoltarea și implementarea strategiilor de vânzări pentru îmbunătățirea rațiilor de activitate

Susținerea periodică a ședințelor de briefing, tehnice sau motivaționale

Servicii de promovare și post-vânzare

Participări la evenimente în domeniu

GARTLER & PARTNER GmbH-Austria-Colaborator

2007 – 2010

Consultanță cu privire la achiziția de terenuri pentru dezvoltare parc eolian

Suport în implementarea și promovarea proiectelor

Identificarea de oportunități de investiții

Realizarea și implementarea planurilor de afaceri

Nicolae Petru

Eureko Asigurări S.A - Director de Agenție

2010 – 2012

Recrutarea, formarea și supervizarea de manageri în domeniul vânzărilor Planificarea și coordonarea activității a 5 manageri și 40 de consultanți de vânzări Gestionarea veniturilor și încadrarea cheltuielilor în bugetul stabilit Responsabilitatea atingerii unui target negociat și a creșterii productivității echipei Organizarea de traininguri și ședințe de KASH, Brainstorming, Motivaționale Dezvoltarea și menținerea unui portofoliu de clienți pe servicii diversificate

Analiză KPI (Key Performance Indicator) în vederea îmbunătățirii eficienței activității de vânzare

Întocmirea și interpretarea rapoartelor de activitate

Monitorizarea și evaluarea activității de vânzare și de service

Elaborarea strategiilor de vânzare și management adaptate stadiului de formare al echipei

Participări la: conferințe naționale de vânzări, training-uri de specializare (de ex: Leadership

Situational I și II, 2012) etc.

Prezentări în scopul educării financiare în cadrul instituțiilor de învățământ

GF TECHNICAL EXPERT SRL - Responsabil ofertare-contractare

2012 – 2014

Încheiere de contracte și urmărirea îndeplinirii obiectivelor contractuale privind aspecte de geotehnică și fundații

Întocmire documentații pentru achiziții publice în domeniul expertizelor tehnice, a verificărilor de

Urmărire contracte și verificare etape de execuție

Stabilirea de obiective și identificarea potențialilor clienți

Negociere contracte și termene de predare în domeniul expertizelor tehnice

Vizite tehnice pe șantiere de construcții

GEOSTUD S.R.L. - Director General

2014 – prezent

Conducerea și organizarea activităților tehnice și economice ale societății

Coordonarea și supervizarea activității laboratoarelor de Analize și Încercări în Construcții, Laboratorul de Mediu și Laboratorul Central de Geosintetice

Implicarea în elaborare, coordonarea și verificarea studiilor geotehnice, a rapoartelor tehnice de înclinometrie, electrometrie, a studiilor de evaluare adecvată, a rapoartelor de impact asupra mediului și a rapoartelor de monitorizare a factorilor de mediu și a biodiversității

Implementarea și menținerea unui sistem al calității care să asigure un nivel performant al serviciilor

Optimizarea și eficientizarea activității tuturor departamentelor societății

Elaborarea și actualizarea strategiei generale a societății

Urmărirea încadrării în bugetul stabilit de venituri și cheltuieli pentru realizarea indicatorilor economico-financiar

Asigurarea condițiilor de spațiu și alocarea resurselor materiale și umane necesare funcționării sistemului de management și a desfășurării activităților societății;

Reprezentarea societății în relațiile cu terții și responsabilitatea semnării actelor oficiale ale societății

Stabilirea direcțiilor principale de activitate și de dezvoltare ale societății

APTITUDINI ȘI COMPETENȚE PERSONALE

Înțelegere				Vorbire				Scriere	
Ascultare		Citire		Participare la conversație		Discurs oral		Exprimare scrisă	
	Utilizator experimentat		Utilizator experimentat		Utilizator experimentat		Utilizator experimentat		Utilizator experimentat
C1		C1		C1		C1		C1	
	Utilizator elementar		Utilizator elementar		Utilizator elementar		Utilizator elementar		Utilizator elementar
A2		A2		A2		A2		A2	

Engleza -C

Franceza -A

Capacitate de adaptare sporită, seriozitate, abilități de comunicare și relaționare
Experiență bună în managementul de personal, responsabilitate, capacitate de sinteză și analiză
Stăpânirea tehnicilor de management și coordonare a activităților unei societăți, gândire analitică, abilități practice
Microsoft Office, AutoCad, GeoStru, INCL12 software

Permis de conducere categ.B

PARTICIPARI LA CONFERINTE/SIMPOZIOANE FORUMURI NATIONALE SI INTERNATIONALE:

- FOV 2021 – Forumul Oraselor Verzi 2021 - Brasov
- FOV 2023 – Forumul Oraselor Verzi 2023 - Brasov
- **LCV-CAM 2022 - Low Carbon Vehicle and Connected Automated Mobility - UK**
- COP26 – UN Climate Change Conference in Glasgow
- COP27 – UN Climate Change Conference in Sharm el Sheikh

PUBLICAȚII RELEVANTE

1. **Titlu articol: Estimation of GHG emissions and compensatory measures for transport infrastructure projects**
Autori: Nicolae P, Nicolae R.I., Oprea M
Conferinta 7th International conference, Recent Advances in Economic and Social Research (RAESR 2021)
Tipul conferinței: internațională
Organizator Institutul de Prognoză Economică al Academiei Române
Data desfasurarii 16-17 decembrie 2021
Locatia desfasurarii conferintei Casa Academiei, Calea 13 Septembrie no. 13
Link site conferinta https://raesr.ipe.ro/files/RAESR_program2021.pdf
2. **Titlu articol: The phenomenon of poverty, the cause of Romanian emigration**
Autori: Oprea, M. G; Nicolae, P.;
Conferinta 7th International Conference - Recent Advances in Economic and Social Research (RAESR 2021)
Tipul conferinței: internațională
Organizator Institutul de Prognoză Economică al Academiei Române
Data desfasurarii 16-17 decembrie 2021
Locatia desfasurarii conferintei online
Link site conferinta https://raesr.ipe.ro/files/RAESR_program2021.pdf
3. **Titlu articol: Applying circular economy principles in agroecology**
Autori: Nicolae Petru
Conferinta Adaptation of the master's degree curricula to the requirements of the EU labour market in the agrifood sector
Tipul conferintei : internațională
Organizator: Academia de Studii Economice, Universitatea București.
Data desfasurarii 21.06.2022
Locatia desfasurarii conferintei: Ministerul Cercetării Inovării și digitalizării
Comunicare prezentata- titlu si autorii;.
Link site conferinta: <https://eam.ase.ro/index.php?route=proiecte>
4. **Titlu articol: The cost-effectiveness analysis of environmental protection solutions for infrastructure projects**

Conferinta:The Economies Southern and Eastern European Countries in the World"
Tipul conferintei : internațională
Organizator: "Hyperion" University from Bucharest, Romania
Data desfasurarii 06 mai 2022
Locatia desfasurarii conferintei: "Hyperion" University Calea Călărașilor no. 169, Bucharest, Sector 2
Comunicare prezentata- titlu si autorii; Nicolae P.
Link site conferinta:
https://www.econ.hyperion.ro/index.php?option=com_attachments&task=download&id=411

5. **Titlu articol: The residual cost and the concept of circular economy. waste, from burden to benefit, Nicolae P.**

Autori: Petru Nicolae

Conferinta: The Economies Southern and Eastern European Countries in the World

Tipul conferintei : internațională

Organizator: "Hyperion" University from Bucharest, Romania

Data desfasurarii 06 mai 2022

Locatia desfasurarii conferintei: "Hyperion" University Calea Călărașilor no. 169, Bucharest, Sector 2

Comunicare prezentata- titlu si autorii:

Link site conferinta:

https://www.econ.hyperion.ro/index.php?option=com_attachments&task=download&id=411

6. **Titlu articol The European Green Deal - A New Way of Environmental Responsibility**

Autorii Oana Chindriș-Văsioiu, Mădălina Tocan, Anca Cristea, Petru Nicolae

Revista- denumire Hyperion Economic Journal

Vol/nr publicatiei Vol. 9, Issue 1, 2022

Pag. 16-22

Link activ articol: [https://hej.hyperion.ro/articles/HEJ%20nr1\(9\)_2022.pdf](https://hej.hyperion.ro/articles/HEJ%20nr1(9)_2022.pdf)

Link activ revista: <https://hej.hyperion.ro/issues-2022/vol-9-issue-1-2022>

ISSN 2343-7995 (online)

7. **Titlu articol The efficiency of transport infrastructure projects in a sustainable development concept. The efficiency composite model approach.**

Autorii: Nicolae P.

Publicația: Hyperion Economic Journal, Volumul 9 ISSUE 2 (online)

Data: iunie 2022

ISSN 2343-7995 (online)

8. **Titlu articol Assessing the efficiency of transport infrastructure investments in Romania: a multidimensional approach.**

Autorii: Nicolae P.

Publicația: Scientific Papers. Series E. LAND RECLAMATION, EARTH OBSERVATION & SURVEYING, ENVIRONMENTAL ENGINEERING, Vol. XIII, 2024

Data: 2024

Print ISSN 2285-6064, CD-ROM ISSN 2285-6072, Online ISSN 2393-5138, ISSN-L 2285-6064

Link descarcare:

<https://landreclamationjournal.usamv.ro/pdf/2024/vol2024.pdf>

9. **Titlu articol Decarbonizing irrigation systems: innovative technologies for energy efficiency and sustainable water resource management**

Autorii: Petru NICOLAE, Luminița CHIVU, Raluca Ioana NICOLAE

Publicația: Scientific Papers. Series E. LAND RECLAMATION, EARTH OBSERVATION & SURVEYING, ENVIRONMENTAL ENGINEERING, Vol. XIII, 2024

Data: 2024

Print ISSN 2285-6064, CD-ROM ISSN 2285-6072, Online ISSN 2393-5138, ISSN-L 2285-6064

Link descarcare:

<https://landreclamationjournal.usamv.ro/pdf/2024/vol2024.pdf>

10. **Titlu articol Reducing greenhouse gas emissions by implementing sustainable infrastructure projects**

Autorii: Raluca Ioana Nicolae, Petru Nicolae, Ana-Maria Brăileanu

Publicația: GEOLINKS Conference Proceedings, 2020

Data: 2020

Link descarcare: DOI: 10.32008/GEOLINKS2021/B1/V3/02

11. **Titlu articol Climate change vulnerability, mitigation, and adaptation for a large infrastructure project in Romania**

Autorii: Raluca Ioana Nicolae, Petru Nicolae

Publicația: 23rd SGEM International Multidisciplinary Scientific GeoConference

Data: 2023

ISSN 1314-2704

ISBN 978-619-7603-65-1

Link descarcare: DOI: 10.5593/sgem2023V/4.2/s19.18

12. **Titlu articol: Nature-Based Solutions for Green Infrastructure Development**

Autorii: Petru Nicolae, Raluca Ioana Nicolae, Ionela-Alexandra Ion

Publicația: Springer Proceedings in Business and Economics ((SPBE)), Crisis after the Crisis: Economic Development in the New Normal

Data: 2023

ISSN 1314-2704

ISBN 978-619-7603-65-1

Link descarcare: DOI: 10.5593/sgem2023V/4.2/s19.18

13. Cristea A., Nicolae R.I., **Nicolae P.**, Ciuplea M.M., "Air quality plan in Zlatna – A circular economy perspective", Hyperion Economic Journal, Vol. 7, Numărul 2, iunie 2019, ISSN 2343-7995;
14. Nicolae R.I., Cristea A., **Nicolae P.**, Ciuplea M.M., "Efficiency of the decontamination of old railway material for reusing purposes – A circular economy perspective", Hyperion Economic Journal, Vol. 7, Numărul 2, iunie 2019, ISSN 2343-7995;
15. Nicolae R.I., **Nicolae P.**, Ciuplea M.M., Cristea A., "Metodologie de stabilire a gradului de contaminare a materialelor feroviare", Hyperion Economic Journal, Vol. 7, Numărul 1, martie 2019, ISSN 2343-7995;
16. Proceduri, planuri, metodologie și protocoale de decontaminare a materialelor extrase din calea ferată pentru obiectivul "Reabilitarea căii ferate Frontieră – Curtici – Simeria, parte a Coridorului IV Pan-European pentru circulația trenurilor cu viteza maximă de 160 km/h, Secțiunea 2b: Gurasada – Ilteu" (ÎM GEOSTUD – STILO EVORA), 2018, Beneficiar: JV ASTALDI SpA – FCC CONSTRUCCION SA – THALES SYSTEMS SRL – SALCEF SpA;
17. Proceduri, planuri, metodologie și protocoale de monitorizare a componentelor de mediu (factori de mediu și biodiversitate) pentru obiectivul "Reabilitarea Liniei de Cale Ferată Frontieră – Curtici – Simeria, parte a Coridorului IV Pan-European pentru circulația trenurilor cu viteza maximă de 160 km/h, Secțiunea 2: Km 614 – Gurasada și Secțiunea 3: Gurasada – Simeria" (GEOSTUD SRL), 2018, Beneficiar: JV ASTALDI SpA – FCC CONSTRUCCION SA – THALES SYSTEMS SRL – SALCEF SpA și FCC CONSTRUCCION SA – ASTALDI SpA – CONVENSA;
18. Etapele procedurale care au condus la revizuirea Declarației privind impactul asupra mediului pentru obiectivul "Reabilitarea căii ferate Frontieră – Curtici – Simeria, parte a Coridorului IV Pan-European pentru circulația trenurilor de mare viteză cu viteza maximă de 160 km/h, Secțiunea 2: Km 614 – Gurasada și Secțiunea 3: Gurasada – Simeria", (GEOSTUD SRL), 2018, Beneficiar: JV ASTALDI SpA – FCC CONSTRUCCION SA – THALES SYSTEMS SRL – SALCEF SpA, conf. RAILWORKS (AKTOR – ALSTON – ARCADEA) și ÎM FCC CONSTRUCCION SA – ASTALDI SpA – CONVENSA;
19. Proceduri de colectare și testare a probelor de piatră spartă, pământ și alte materiale pentru determinarea nivelului de contaminare pentru obiectivul "Reabilitarea căii ferate Frontieră – Curtici – Simeria, parte a Coridorului IV Pan-European pentru circulația trenurilor cu viteza maximă de 160 km/h, Secțiunea 2: Km 614 – Gurasada, Subsecțiunea 2b: Endpoint Y Bârzava – Endpoint Y Ilteu", (GEOSTUD SRL), 2018, Beneficiar: JV ASTALDI SpA – FCC CONSTRUCCION SA – THALES SYSTEMS SRL – SALCEF SpA;
20. Raport de evaluare a impactului asupra mediului pentru proiectul "Autostrada Lugoj-Deva km 0+000 - km 100+014 și drum de legătură de la autostrada la centura ocolitoare a Lugojului, de la km 0+000 - km 10+518" (GEOSTUD SRL- Aquaseverin SRL), 2016, Beneficiar: COMPANIA NAȚIONALĂ DE AUTOSTRĂZI ȘI DRUMURI DIN ROMANIA (CNADNR);
21. Studiu de evaluare adecvată pentru proiectul Autostrada Lugoj-Deva km 0+000 - km 100+014 și drum de legătură de la autostrada la centura ocolitoare a Lugojului, de la km 0+000 - km 10+518", (WILDLIFE MANAGEMENT CONSULTING SRL - GEOSTUD SRL), 2016, COMPANIA NAȚIONALĂ DE AUTOSTRĂZI ȘI DRUMURI DIN ROMÂNIA (CNADNR).

MANIFESTARI STIINTIFICE:

Doctorand	Anul sust. tezei	Conducător științific	Manifestare științifică internațională	Anul part.	Țara	Calitatea (autor/coautor)	Motivul participării: prezentări/ publicații (autori, an, titlu prezentării/articolului; volum, pagini)
I. Manifestări științifice internaționale, în afara României							
Petru Nicolae	2025	dr. CSI Luminița CHIVU	International Conference on Economic Scientific Research - Theoretical, Empirical and Practical Approaches - ESPERA 2021	2023	Romania	coautor	Conference paper Nature-Based Solutions for Green Infrastructure Development, Petru Nicolae, Raluca Ioana Nicolae, Ionela-Alexandra Ion 2023
Petru Nicolae	2025	dr. CSI Luminița CHIVU	23rd SGEM International Multidisciplinary Scientific GeoConference	2023	Romania	coautor	Climate change vulnerability, mitigation, and adaptation for a large infrastructure project in Romania Raluca Ioana Nicolae, Petru Nicolae 2023
II. Manifestări științifice internaționale, în România							
Petru Nicolae	2025	dr. CSI Luminița CHIVU	7th International conference, Recent Advances in Economic and Social Research (RAESR 2021)	2021	Romania	coautor	Estimation of GHG emissions and compensatory measures for transport infrastructure projects, Nicolae P, Nicolae R.I., Oprea M.
Petru Nicolae	2025	dr. CSI Luminița CHIVU	7th International conference, Recent Advances in Economic and Social Research (RAESR 2021)	2021	Romania	coautor	The phenomenon of poverty, the cause of Romanian emigration" Oprea, M. G; Nicolae, P.
III. Manifestări științifice în România, cu participare internațională							
Petru Nicolae	2025	dr. CSI Luminița CHIVU	Adaptation of the master's degree curricula to the requirements of the EU labour market in the agrifood sector	2022	Romania	autor	Applying circular economy principles in agroecology, Nicolae P.
Petru Nicolae	2025	dr. CSI Luminița CHIVU	The Economies Southern and Eastern European Countries in the World	2022	Romania	autor	The cost-effectiveness analysis of environmental protection solutions for infrastructure projects, Nicolae P.
Petru Nicolae	2025	dr. CSI Luminița CHIVU	The Economies Southern and Eastern European Countries in the World	2022	Romania	autor	The residual cost and the concept of circular economy. waste, from burden to benefit, Nicolae P.

Petru Nicolae

Petru Nicolae	2025	dr. CSI Luminița CHIVU	The International Conference of the University of Agronomic Science and Veterinary Medicine in Bucharest	2024	Romania	autor	Assessing the efficiency of transport infrastructure investments in romania: a multidimensional approach
Petru Nicolae	2025	dr. CSI Luminița CHIVU	The International Conference of the University of Agronomic Science and Veterinary Medicine in Bucharest	2024	Romania	Co-autor	Decarbonizing irrigation systems: innovative technologies for energy efficiency and sustainable water resource management
Petru Nicolae	2025	dr. CSI Luminița CHIVU	The International Conference of the University of Agronomic Science and Veterinary Medicine in Bucharest	2024	Romania	autor	Poster presentation - Assessing the efficiency of transport infrastructure investments in romania: a multidimensional approach
Petru Nicolae	2025	dr. CSI Luminița CHIVU	The International Conference of the University of Agronomic Science and Veterinary Medicine in Bucharest	2024	Romania	Co-autor	Poster presentation - Decarbonizing irrigation systems: innovative technologies for energy efficiency and sustainable water resource management

Petru Nicolae

ANEXA CU LISTA DE LUCRĂRI COORDONATE, SUPERVIZATE ȘI VERIFICATE ÎN CADRUL ACTIVITĂȚII RELEVANTE

Prestare de servicii pentru executarea a probelor geotehnice la Varianta Coslariu	IMPRESA PIZZAROTTI & C. SPA ITALIA SUCURSALA CLUJ	2014
Intocmirea studiilor geotehnice (SGU) conform NP074-2007 aferente proiectului: Reabilitare Drum Comunal DC 25 - Credinta - Casicea km 0+000 - km 2+000 comuna Chimogeni, judetul Constanta	GLOBUS PROD S.R.L.	2014
Incerari de laborator pentru materialele geosintetice	VEGA 93 SRL	2014 - 2015
Monitorizarea factorilor de mediu pentru obiectivul "Autostrada Lugoj – Deva, Lot 2, km 27 + 620 – km 56 + 220" (organizare de santier / baza de productie si fronturi de lucru) in perioada de constructie (monitorizare lunara – conform Anexa 1) si in perioada de operare (perioada de notificare a defectelor – lunara – conform Anexa 2), conform Acord de mediu RO-ANPM- 07/09.09.2010 revizuit in data de 24.12.2013	SALINI IMPREGILO S.P.A. MILANO- SUCURSALA SIBIU	2014 -2016
Prestarea de servicii geotehnice in santier si laborator pentru profilele GTF, ANCFD, MD, D, MBM, AChA, ACS, G, precum si emiterea de buletine, pentru testele efectuate.	TEHNOSTRAD SRL	2014
Investigatii geotehnice suplimentare pentru obiectivul Autostrada Orastie – Sibiu LOT 3	SALINI IMPREGILO S.P.A. MILANO- SUCURSALA SIBIU	2014
Efectuarea de catre Prestator a testelor specificate in Anexa 1 la probele reprezentative extrase din forajele noilor inclinometre, inclusive raportul aferent testelor.	HARBORSIDE IMOBILIARA S.R.L.	2014
Prestarea de servicii geotehnice in santier si laborator pentru profilele GTF, ANCFD, MD, D, MBM, AChA, ACS, G, precum si emiterea de buletine, pentru testele efectuate	TEHNOLOGICA RADION S.R.L.	2014 - 2015
Monitorizarea factorilor de mediu pe durata lucrarilor de executie la obiectivul „Reabilitarea liniei de cale ferata Brasov – Simeria, componenta a coridorului IV Pan – European, pentru circulatia trenurilor cu viteze maxime de 160 km/h – Sectiunea Coslariu – Sighisoara, Lotul 2, Sector Micasa-Coslariu”	ARCADA COMPANY SA	2014 - 2015
Incerari de laborator pentru materialele geosintetice	HIDROCONSTRUCTIA S.A.	2014 - 2015
Prestarea de servicii geotehnice in santier si laborator pentru profilele GTF, ANCFD, MD, D, MBM, AChA, ACS, G, precum si emiterea de buletine	GEO VIP PROIECT S.R.L.	2014 - 2015
Incerari de laborator pentru materialele geosintetice	KEVIEP S.R.L. SUCURSALA ORADEA	2014 - 2015
Investigatii geotehnice de teren pentru obiectivul: PARC AUTO PENTRU SPORTURI CU MOTOR, LOCALITATEA CERGHID, ORAS UNGHENI, JUDETUL MURES	GF TECHNICAL EXPERT S.R.L.	2014
Foraje pentru instalarea a 12 noi inclinometre, colectarea de probe din fiecare foraj pentru formatiuni geologice specifice stabilite de catre expertul geotehnic	HARBORSIDE IMOBILIARA S.R.L.	2014
Investigatii de teren/laborator si cercetari experimentale	PFA ANTON CHIRICA	2014
Monitorizarea trimestriala a factorilor de mediu pe santierul DN76, 5R10b, Brad - Ionesti, km 35+432 - 55+425 in timpul executiei lucrarilor	PORR CONSTRUCT S.R.L.	2016
Efectuarea de investigatii suplimentare de teren si laborator pentru obiectivul Parc 2 Totea	SOLETANS CONS S.R.L.	2014
Monitorizarea semestriala a factorilor de mediu - „BAZA DE PETROL BOLDESTI “ (Laborator, Statie de fluide, Depozit)	AVA ESTERN EUROPE D.F. & S.	.2014
Studiu geotehnic in str. Soldat Ghetu Anghel nr. 100-110, sector 3, Bucuresti,2(doua) constructii P+1E	TRANSTECH S.R.L.	2014
Monitorizarea lunara a factorilor de mediu - „proiectul Magistrala 4 – Racord 2, Sectiunea Parc Bazilescu (PS Zarea) – Lac Straulesti (organizare de santier / baza de productie si fronturi de lucru) in timpul executiei lucrarilor, conform Acord de mediu nr. 01 din 06.08.2013)	ASOCIEREA ASTALDI SPA – S.C. SOMETS.A. – S.C. TIAB S.A. –UTI GRUP S.A.	2014
Monitorizarea lunara a factorilor de mediu (baza de productie/organizare de santier si fronturi de lucru) in timpul executiei lucrarilor, la obiectivul : “AUTOSTRADA NADLAC – ARAD, KM 0+000 – KM 22+218” pentru fronturi de lucru si in perioada de notificare a defectelor	ASOCIEREA ASTALDI SPA ITALIA - MAX BOEGL	2014- 2018
Elaborarea studiului geotehnic suplimentar pentru lucrarea "Varianta de ocolire a orasului Tg. Jiu"	ITALROM INGINERIE INTERNATIONALA	2014
Monitorizarea lunara a factorilor de mediu in perioada de executie a lucrarilor pentru obiectivul - Pasaj supratran Mihai Bravu – Splaiul Unirii"	ASOCIEREA ASTALDI SPA – ASTALROM	2014
Foraje pentru instalarea Noilor Inclinometre: echiparea forajelor cu tubulatura inclinometrica si elaborarea de rapoarte	HARBORSIDE IMOBILIARA S.R.L.	2014
Elaborarea unui studio geotehnic necesar intocmirii documentatiei pentru “Expertiza tehnica suprafete de miscare si RESA la Aeroportul Transilvania – Targu Mures (tema 14/geo)” si “Determinarea capacitatii portante si pantele zonelor RESA la Aeroportul Transilvania – Targu Mures	CONSITRANS S.R.L.	2015

petru hodo

Incerari, determinari si analize de laborator	BAICONS IMPEX	2015 - 2 ANI
Monitorizarea factorilor de mediu pentru obiectivul "Parcare subterana Piata Obor Bucuresti"	PIATA OBOR MARKET & COMPLEX COMERCIAL S.A.	2015-2016
Foraje geotehnice si teste de laborator pentru proiectul: "Autostrada Ungheni - Ogra, Lot 2"	STRABAG S.R.L.	2015
"Efectuarea de incercari si analize de laborator"	METROUL S.A.	2015
Elaborarea unui studio geotehnic pentru constructia unei cladiri D+P+1E+2E partial, Fetesti	MB ELECTRIC S.R.L. FETESTI	2015
"Elaborarea unui studio geotehnic necesar intocmirii documentatiei pentru proiectul: Revizuire/Actualizare Studiu de Fezabilitate pentru Autostrada Sibiu - Fagaras."	CONSTRANS S.R.L.	2015
Servicii geotehnice in laborator pentru profilele GTF, ANCFD, MD, D, AchA, ACS, G	CONSIM LABORATOR S.R.L.	2015-2016
Servicii de investigatii geotehnice suplimentare pentru lucrarea: "Autostrada Lugoj - Deva, Lot 2".	SALINI IMPREGILO SpA MILANO - Suc. Faget	2015
Campania investigatii geotehnice suplimentare pentru lucrarea Varianta Coslariu	IMPRESA PIZZAROTTI & C SpA Italia Suc. Cluj	2015
Monitorizarea factorilor de mediu pentru obiectivul: „Constructia variantei de ocolire Tecuci – Relictare”, in perioada de constructie si in perioada de garantie (notificare a defectelor)	EUROCOGEN FILIALA ANINOASA S.R.L.	2015 -2018
Prestarea de către Prestator în favoarea Beneficiarului, în perioada convenită și în conformitate cu obligațiile asumate prin prezentul contract, a următoarelor servicii în cadrul contractului de lucrări denumit “Varianta de Ocolire Craiova Sud”	SECOL SOCIETATE EDILE COSTRUZIONI E LAVORI S.A.	2015
Serviciile de prelevare de carote si analize de laborator pentru proiectul: „Modernizare DN 5, Bucuresti - Adunatii Copaceni, sector km 7+573 – km 19+220 – Relictare”	EUROCOGEN FILIALA ANINOASA S.R.L.	2015
"Reactualizare studio geotehnic pentru proiectul: Remedierea degradarilor structurii rutiere la pista decolare – aterizare 08L-26R (PDA2) de la Aeroportul International Henri Coanda Bucuresti".	VIADDESIGN S.R.L.	2015
Serviciile de perforari verticale si carotari orizontale, coform anexei nr . 1, in cadrul proiectului Revizuire/ Actualizare SF pentru: Modernizare DN 71 Baldana - Targoviste - Sinaia, km 0+000 – km 44+130 - Largire la 4 benzi si km 51+041 - km 109+905,	SEARCH CORPORATION S.R.L.	2015
Studii de impact si monitorizare a factorilor de mediu pentru domeniul infrastructurii feroviare pentru: "Lucrari de proiectare si executie aferente obiectivului: Modernizarea trecerilor la nivel cu calea ferata"- Lot.1-S.C.R.E.I.R. CF Brasov si S.C.R.E.I.R. CF Cluj	CONSIG PROIECT S.R.L.	16.07.2015 - pana la finalizarea contractului principal
Studii de impact si monitorizare a factorilor de mediu pentru domeniul infrastructurii feroviare pentru: "Lucrari de proiectare si executie aferente obiectivului: Modernizarea trecerilor la nivel cu calea ferata"- Lot.2 SCREIR CF Craiova si SCREIR CF Timisoara	CONSIG PROIECT S.R.L.	16.07.2015 - pana la finalizarea contractului principal
Studii de impact si monitorizare a factorilor de mediu pentru domeniul infrastructurii Feroviare pentru: "Lucrari de proiectare si executie aferente obiectivului: Modernizarea trecerilor la nivel cu calea ferata"- Lot.4 SCREIR CF Bucuresti si SCREIR CF Constanta	CONSIG PROIECT S.R.L.	2015 - pana la finalizarea contractului principal
Incerari de laborator pentru materialele geosintetice	CONEST S.A. IASI	2015-2016
Monitorizarea factorilor de mediu pentru obiectivul: Punct de lucru sat Stejeris, com. Moldovenesti, jud. Cluj,	EURO CONSTRUCT TRADING 97	2015
"Monitorizarea factorilor de mediu la obiectivul reabilitare DN56 Craiova – Calafat, sector 2: Galicea Mare – Calafat, km 47+000 – km 84+020 in timpul perioadei de constructie si in timpul perioadei de garantie (notificare a defectelor",	MOCHLOS S.A. GRECIA - Suc. Romania	2015 -2016
Sisteme de monitorizare si rezultatele monitorizarii(monitorizari inclinometrice)	SALINI IMPREGILO SpA MILANO - Suc. Faget	2015
"Elaborarea unui studio geotehnic necesar intocmirii documentatiei pentru proiectul: "Revizuire/Actualizare Studiu de Fezabilitate pentru Modernizare DN 71 Baldana – Targoviste – Sinaia, sector 1 - km 0+000-km 44+130 – largire la 4 benzi si sector 2 – km 51+041-km – 85+000, drum la doua benzi"	CONSTRANS S.R.L	2015
Obiectul îl constituie Monitorizarea factorilor de mediu la obiectivul: Lucrări de reabilitare la pod CF km 152+149 și Lucrări de reabilitare la pod km 165+817 fir I + II;	ARCADA COMPANY S.A. GALATI	2015-2016
Prestatorul agreează să pună la dispoziția Beneficiarului servicii de consultanță geotehnică pentru proiectul: Asistența tehnică privind pregătirea unor lucrări de modernizare a unor stații de cale ferată din România.	L.G.B. TRANSARK S.R.L.	2015-2016
"Studiu geotehnic de detaliu pentru lucrarea de consolidare terasament pe DN13, km 149+200 – km 149+360"	PRINFO S.R.L.	2015
"Monitorizarea factorilor de mediu pentru obiectivul: Modernizare DN5, București – Adunații Copăceni, km 7+573 – km 19+220, în perioada de construcție și în perioada de garanție (notificare a defectărilor),	EUROCOGEN FILIALA ANINOASA S.R.L.	2015 -2018
Prestarea de servicii geotehnice in laborator pentru profilele GTF, ANCFD, MD, D, AchA, ACS, G, precum si emiterea de buletine, pentru testele efectuate	MSPORT PRO S.R.L.	2015 - 2016

petru Nicolae

Servicii in cadrul contractului de lucrari denumit "Varianta de Ocolire Craiova Sud DN6 - DN65 km 0+000 - km 6+291"	S.E.C.O.L. S.P.A.ROMA ITALIA SUCURSALA ROMANIA	2015
Elaborarea unui studio geotehnic pentru PROIECTARE SI EXECUTIE PENTRU REALIZAREA AUTOSTRAZII BRASOV – TARGU MURES – CLUJ – ORADEA, SECTIUNEA 2A: OGRA – CAMPIA TURZII LOT 3, CHETANI – CAMPIA TURZII, KM 21+500 – KM 37+191, sectiunea A km 21+500 – km 27+191	TOTAL ROAD S.R.L.	2015
Monitorizarea factorilor de mediu pentru obiectivul: Varianta de ocolire a municipiului Brasov – lot 1; Tronson I: DN 1 – DN 11 in perioada de constructie si in perioada de garantie (notificare a defectiunilor)	CHIRULLI ANDREA S.R.L. SUCURSALA ULMI	2015
Campania studio geotehnic referitoare la Autostrada Sebes - Turda, Lot 1	IMPRESA PIZZAROTTI & C. SPA ITALIA SUCURSALA CLUJ	2015
Monitorizarea factorilor de mediu pentru obiectivul: Sediul REMAT BUCURESTI SUD SA	REMAT BUCURESTI SUD SA	2015
Studiu geotehnic pentru constructia a 4 blocuri pe amplasamentul din str. Economu Cezarescu, nr.52	GUNA & ROSH CONSTRUCT S.R.L.	2015
Expertiza tehnica si Studiu geotehnic pentru o suprafata de drum comunal afectat de alunecare de teren	UAT - POIANA LACULUI	2016
Studiu geologic structural si Studiu geotehnic la Tunel Meses	S.C.TECNIC CONSULTING ENGINEERING ROMANIA S.R.L.	2016
Elaborare studio geotehnic pentru proiectul: "Autostrada Sibiu – Pitești" – sectiunile 1 (Sibiu-Boița, km 0+000÷15+000) si 5 (Curtea de Arges – Pitesti, km 90+000÷122+587)	SPEA ENGINEERING SA ROMA ITALIA SUCURSALA BUCURESTI	2016
Investigatii geotehnice (1 foraj de 30 m) necesare pentru efectuarea studio geotehnic preliminar (SGP) la Pasaj rutier peste Autostrada A1,	CONSITRANS S.R.L	2016
Consultanta Geotehnica de specialitate, asistenta tehnica in teren si servicii geotehnice in laborator pentru profilele GTF, ANCFD, MD, D, AChA, ACS, G,	RETTET Projectmanagement S.R.L.	2016-2017
Monitorizarea biodiversitatii pentru proiectul: "Executia lucrarilor de executii si instalatii (exclusiv ERTMS, GSM-R, Centralizarea electronica) Sectiunea 2: Coslariu – Sighisoara, TRONSONUL: Atel – Micasasa conform Acord de mediu nr. SB04/09.05.2011	FCC CONSTRUCCION S.A. BARCELONA SUCURSALA BUCURESTI - in numele si pentru Asocierea FCC AZVI Section Atel Micasasa	2016
Efectuarea de teste si analize de laborator pentru "Ansamblu imobile, Bld. Iuliu Maniu, nr. 6"	GEOTECHNICS ASISTENTA CONSULTANTA EXPERTIZA SRL	2016
Raport privind impactul asupra mediului si revizuire studiu de evaluare adecvata pentru obiectivul "Autostrada Lugoj- Deva, Lot 2, km 27+620 - km 56+220"	SALINI IMPREGILO SpA MILANO - Suc. Faget	2016
Raport privind impactul asupra mediului si revizuire studiu de evaluare adecvata pentru obiectivul "Autostrada Lugoj- Deva, lot 3, km 56+220 - km 77+361"	COMSA SA BARCELONA SUCURSALA BUCURESTI	2016
Elaborarea studiului geotehnic in cadrul proiectului „Elaborare studiu de fezabilitate pentru introducerea rețele alimentare cu apă, canalizare menajeră, pluvială și modernizare drum – prelungire strada Vasile Alecsandri, oraș Voluntari, județul Ilfov”	BAICONS IMPEX S.R.L.	2016
Realizarea de incercari si analize de laborator pentru Proiectul „Asfaltare curte interioara Grand Metal”	EXPRESCONSTRUCT TYS S.R.L.	2016 -2017
Investigatii geotehnice necesare revizuirii si completarii Studiului geotehnic, conform Temei date de Beneficiar, pentru obiectivul: Autostrada Bucuresti – Ploiesti, Sector 1, km 0+000 – km 3+325, Nod Centura Bucuresti km 6+500 si Nod Moara Vlasiei km 19+500	VIADESIGN S.R.L.	2016
Foraje geotehnice si analize de laborator pentru proiectul: "Autostrada Ungheni - Ogra, Lot 2 -	STRABAG S.R.L.	2016
Prestatorul agreeaza sa puna la dispozitia Beneficiarului servicii de consultanta prin prezenta in teren la fazele determinante a Inginerului geotehnician, dl dr. ing. Aurel Barariu	A-CON GLOBAL ULTRA S.R.L.	2016
Elaborarea unui studio geotehnic pentru lucrarea: "Proiectare si executie Autostrada Ogra - Campia Turzii, Lot 2, km 3+600 – km 21+500"	Consitrans S.R.L.	2016
Studiu geotehnic pentru obiectivul: Rezervor apa in localitatea Olanesti,	ECOTERRA S.R.L.	2016
Elaborarea unui studio geotehnic necesar intocmirii documentatiei pentru proiectul «Foraj geotehnic cu studiu de laborator aferent in zona cuvei dragate din bazinul portuar VARD Tulcea – 6 foraje »	Consitrans S.R.L.	2016
Furnizarea de către SUBCONTRACTOR de studii de impact si monitorizare a factorilor de mediu pentru domeniul infrastructurii feroviare în cadrul Proiectului „Lucrări de proiectare și execuție aferente obiectivului Centralizare Electronică în stația C.F. Videle”,	THALES SYSTEMS ROMANIA S.R.L.	2016 -2017
Executia unui foraj geotehnic de 30 m in zona Carrefour – Colentina	BRICK CONSTRUCT S.R.L.	2016
Masuratori geotehnice si geoelectrice in teren si incercari si analize de laborator pentru lucrarea situata in zona Eroilor 2 din cadrul proiectului „Magistrala 5 –Drumul Taberei –	ASOCIEREA ASTALDI SpA - FCC CONSTRUCCION S.A. - DELTA A.C.M. 93 S.R.L.	2016

getu Nicolae

Pantelimon. Tronsonul 1. Drumul Taberei – Universitate. Secțiunea I. Raul Doamnei – Hasdeu (Opera). LOT L1.1 – Stația Raul Doamnei – PS Opera – Structura de rezistență”,		
Investigații geotehnice pentru teren Sector experimental Zona Est (sector exp. 1)	COLLINI LAVORI SpA TRENTO Sucursala București	2016
Investigații geotehnice teren pentru al doilea Sector experimental km 9+875 - km 9+975 și investigații geoelectrice suplimentare în zona cu argila la km 4+250 - 5+800 (sector exp. 2)	COLLINI LAVORI SpA TRENTO Sucursala București	2016
Investigații geotehnice teren pentru al treilea Sector experimental km 4+475 - km 4+575	COLLINI LAVORI SpA TRENTO Sucursala București	2016
Incerări și analize de laborator	Comsa - ptr. Asocieria TELOXIM CON S.R.L. - COMSA S.A. - ALDESA CONSTRUCCIONES S.A. - ARCADIS EUROMETUDES S.A.	2016
Incerări și analize de laborator	Comsa - ptr. Asocieria TELOXIM CON S.R.L. - COMSA S.A. - ALDESA CONSTRUCCIONES S.A. - ARCADIS EUROMETUDES S.A.	2016
Incerări și analize de laborator	Comsa - ptr. Asocieria TELOXIM CON S.R.L. - COMSA S.A. - ALDESA CONSTRUCCIONES S.A. - ARCADIS EUROMETUDES S.A.	2016
Teste necesare verificării umpluturilor efectuate la lucrările de terasamente ale podului de la km 5+403 și ale podetului de la km 12+255 linia CF Ilia Lugoj	CONFER GROUP	2016
Teste pe materiale geosintetice	IMPRESA PIZZAROTTI & C SpA	2016
Teste pe materiale geosintetice	IMPRESA PIZZAROTTI & C SpA	2016
Incerări și analize de laborator	ICM SpA VICENZA Sucursala București	2016
Raport privind impactul asupra mediului pentru proiectul: “Varianta de Ocolire a Municipiului Zalău, Etapa 2, între DN 1F, Km 79+625 – DJ 191 C”	Compania Națională de Autostrăzi și Drumuri Naționale din România (CNADNR);	2018
Întocmire și implementare proceduri de prelevare și analize probe de piatră spartă, sol și alte materiale pentru stabilirea gradului de contaminare pentru obiectivul „Reabilitarea liniei de cale ferată Frontiera - Curtici - Simeria, parte componentă a Coridorului IV Pan-European pentru circulația trenurilor cu viteză maximă de 160 km/h, Tronsonul 2: Km 614 – Gurasada, Subtronsonul 2b: Cap Y Bârzava-Cap Y Ilteu”	JV ASTALDI SpA – FCC CONSTRUCCION SA – THALES SYSTEMS SRL – SALCEF SpA;	2018
Elaborarea hărților strategice de zgomot și documentațiile aferente pentru 47 de sectoare de drumuri naționale și autostrăzi	Compania Națională de Administrare a Infrastructurii Rutiere (CNAIR);	2018-2019,
Memoriu de prezentare cu componentă de evaluare adecvată pentru proiectul „Centură București, km 0+000 – km 100+900”	Compania Națională de Administrare a Infrastructurii Rutiere (CNAIR);	2019
Parcurgerea etapelor procedurale pentru proiectul „Proiect foraj sondă, amenajare careu foraj și drum de acces la sonda SHPR Portița-10”	SAND HILL PETROLEUM ROMANIA S.R.L.;	2019
Studii de mediu (AMC, Memoriu, RIM, EA) pentru proiectul „Autostrada Buzău - Focșani”	Compania Națională de Administrare a Infrastructurii Rutiere (CNAIR);	2019
Studii de mediu (AMC, Studiu privind impactul schimbărilor climatice și măsuri de adaptare) pentru proiectul „Autostrada Târgu Neamț-Iași-Ungheni”	Compania Națională de Administrare a Infrastructurii Rutiere (CNAIR);	2020
Studii de mediu (AMC, Studiu privind impactul schimbărilor climatice și măsuri de adaptare) pentru obiectivul de investiții “Modernizarea secțiunii feroviare Predeal-Brașov”;	Compania Națională de Căi Ferate “CFR” – SA	2020
Studii de mediu (AMC, Memoriu, RIM, EA) pentru proiectul „Autostrada Focșani - Bacău” (GEOSTUD SRL), 2020-prezent,	Compania Națională de Administrare a Infrastructurii Rutiere (CNAIR);	
Servicii de elaborare Studii de Pre-Fezabilitate, Fezabilitate, impact asupra mediului și evaluarea strategică adecvată (AMC, RM, Memoriu, Studiu privind impactul schimbărilor climatice și măsuri de adaptare) pentru obiectivul de investiții „Tren Metropolitan Gîlău-Florești-Cluj-Napoca-Baciu-Apahida-Jucu-Bonțida” – etapa I a sistemului de transport metropolitan rapid Cluj: Magistrala I de Metrou și Tren Metropolitan, inclusiv legătura dintre acestea și a studiilor conexe viitoarelor obiective de investiții”;	Primăria municipiului Cluj-Napoca;	2020
”PUNERE IN SIGURANTA DRUM NATIONAL DN 10 SECTOR KM 79+650 +80+980 DREAPTA PENTRU DIMINUAREA RISCULUI DE BLOCARE A ACESTUIA CA URMARE A CADERII STANCILOR DE PE VERSANȚII ADIACENTI	DRDP BUCURESTI	2021
„Completarea Expertiza Tehnica nr. 720/23.01.2021: Actualizare Expertiza Tehnica – extindere inclusiv în zonele limitrofe alunecării de teren (calamitate naturală) zona Cumpăna – mal stâng Canal Dunare-Marea Neagra, între km 56+989 (km 7+421 navigație) și km 57+217 (7+193 navigație), pentru delimitarea clară a perimetrului de siguranță adiacent zonei afectate, inclusiv pe terenul aparținând U.A.T. Cumpăna”	CN-ACN	2021

getu Nicolae

„Reabilitare taluz afectat de alunecarea de teren (calamitate naturală) zona Cumpăna - mal stâng Canal Dunăre – Marea Neagră, între km 56+989 (km 7+421 navigație) și km 57+217 (km 7+193 navigație) – lucrări urgente”	ECO TERRA PROIECT SRL	2021
ELABORAREA DE STUDII HIDROLOGICE, HIDROTEHNICE ȘI GEOLOGICE PRIVIND “IDENTIFICARE DEPOZITE DE SARE, APA SARATĂ ȘI APĂ TERMALĂ PE RAZA ADMINISTRATIVĂ A COMUNEI FLOREȘTI JUDEȚUL CLUJ”	COMUNEI FLOREȘTI JUDEȚUL CLUJ”	2021
„Servicii de proiectare și asistență tehnică aferente obiectivului Magistrala 5 (Drumul Taberei – Pantelimon), Secțiunea EROILOR (PS OPERĂ) – PIAȚA IANCULUI”	METRANS ENGINEERING SRL,	2021
PROIECTARE ȘI EXECUȚIE “Autostrada Sibiu – Pitești, Secțiunea 2: Boița - Cornetu”	MAPA INCAAT	2022
Servicii de investigație geotehnică în teren, determinări geotehnice de laborator și elaborare studiu geotehnic (inclusiv verificare tehnica autorizată Af) în cadrul obiectivului “EXTINDEREA TERMINALELOR DE PASAGERI ȘI A FACILITĂȚILOR DE PARCARE LA AEROPORTUL INTERNAȚIONAL IASI”.	VIA DESIGN S.R.L.,	2022
STUDIU GEOTEHNIC LA PASARELELE CICLOPIETONALE AFERENTE OBIECTIVULUI “TRASEU PIETONAL ȘI PENTRU BICICLISTI DE-A LUNGUL RAULUI CIBIN - COD SMIS 127336”,	PRIMARIA SIBIU	2022
„Elaborarea studiului geotehnic și a unui raport de mediu privind gradul de contaminare cu produse petroliere pentru un amplasament (hala) cu suprafața de 14.000m2 - depou Alstom	METRANS ENGINEERING SRL,	2022
Servicii de investigație geotehnică în teren, determinări geotehnice de laborator și elaborare studiu geotehnic (inclusiv verificare tehnica autorizată, exigentă Af) în cadrul proiectului “Modernizarea Portului Sulina Cap Mol – Bazin Maritim”	CONSITRANS SRL	2023
Proiectare și execuție Autostrada Pitești-Sibiu Secțiunea 3 Cornetu-Tigveni STUDIU GEOTEHNIC	WEBUILD S.p.A, MILANO	2023
Proiectare și execuție Autostrada Lugoj-Deva LOT 2 Subsecțiunea E2: km 52+841 – 53+209 și km 53+581 – 55+459 FIR 1 km 52+839 – 53+209 și km 53+584 – 55+344 FIR 2 , structuri și terasamente	TEHNOSTRADE SRL	2023
“PROIECTARE ȘI EXECUȚIE “Autostrada Sibiu – Pitești, Secțiunea 3 : Cornetu – Tigveni” FACTORI DE MEDIU	WEBUILD S.p.A, MILANO	2023
Servicii de proiectare pentru “Elaborarea Studiului de Fezabilitate, realizarea documentației tehnice pentru Autorizația de Construire (P.A.C.), obținerea Autorizației de Construire (A.C.) și elaborarea Proiectului Tehnic (P.T.) pentru obiectivul de investiții Drum expres A7 Suceava – Botoșani”	CONSITRANS SRL	2024
„Elaborare Studiu de Fezabilitate pentru „Drum de Mare Vitează Caransebeș – Lugoj”,	ACCIONA	2024
„Proiectare și Execuție a lucrărilor aferente obiectivului de investiții <<Electrificarea și reabilitarea liniei de cale ferată Cluj Napoca – Oradea – Episcopia Bihor>>, Lot 3 Poieni – Aleșd”	FCC	2024
„Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de transport naval în porturile din afara rețelei TEN-T – Port Corabia”	ECO GEODRUM	2024
„Elaborarea Studiului de Fezabilitate pentru obiectivul de investiții „Drum Orbital – Legătura A7 – Buzău (Tr 2, 3 și 4)”	ECO GEODRUM	2024
PROIECTARE ȘI EXECUȚIE „Varianta de ocolire Buftea”	ECO GEODRUM	2024
Servicii de investigație în teren, determinări geotehnice de laborator și elaborare a studiilor geotehnice și de seismicitate (inclusiv verificare tehnica autorizată Af), pentru SECTOR 1 (km 0+000 – km 12+500) Completare/Revizuire Studiu de Fezabilitate, elaborare Proiect Tehnic, pentru „AUTOSTRADA BUCUREȘTI – BRASOV, tronson PLOIESTI - BRASOV”	CONSITRANS SRL	2024
Studiu de Prefezabilitate și Studiu de Fezabilitate pentru: „Drum de legătură VO Brașov – DN1/Autostrada Ploiești Brașov/Autostrada Brașov-Făgăraș”	ECO GEODRUM	2024
„Finalizare Studiu de Fezabilitate Autostrada Brașov - Bacău”	CONSITRANS SRL	2024
Completare/Revizuire/Actualizare Studiu de Fezabilitate, și elaborare P.A.C., P.A.D. și P.T.E. pentru obiectivul “Autostrada Targu-Neamț – Iasi- Ungheni”	CONSITRANS SRL	2024

petru nicolae



INFORMAȚII PERSONALE

Nume/ prenume

Vasile Valentina –

Profesor universitar

Director, Institutul de Economie Națională- Academia Română

Cercetător științific grad 1

Conducător de doctorat la SCOSAAR domeniul ECONOMIE

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

- Perioada
• Funcția sau postul ocupat
1986 până în prezent
Cercetător științific (din 2000 cercetător științific **grad I** -Decizie IEN), 1999-2004 Secretar științific, 2004-2022 aprilie Director științific; Director a.i. în perioada 1 aprilie-30 sept.2011, prin decizia IEN nr.246/2011; 2022-sept-prezent Director
Cercetare științifică, consultanță economică, conducere și coordonare proiecte de cercetare, activitate managerială
Institutul de Economie Națională - Academia Română
Cercetare economică – macroeconomie, microeconomie, resurse umane, politici sociale
Din 1995 și până în prezent
profesor asociat și **din 2007 cu titlul de profesor universitar** (Ordin MECT nr 1643/02.08.2007)
Activitate didactică studii de licență, masterat și doctorat, coordonare lucrări de licență și de disertație
Universitatea „Nicolae Titulescu” (2010- prezent), Universitatea Petrol Gaze Ploiești (1995-2013), Universitatea „Petru Maior” Tg Mureș (2005-2009 studii master), ASE București (2007-2008), Universitatea din Oradea (2010-2012 studii master); UMF Tg Mureș din 2013/2014 (cursuri în programul de studii doctorale)
Cursuri la studii universitare (micro și macroeconomie, analiză economico-financiară, evaluare întreprindere, finanțe și contabilitate) și de masterat (dezvoltarea durabilă a resurselor umane, management social și politici sociale; proiecte cu finanțare internațională; relații financiare internaționale, macroeconomie și politici economice, control prin bugete; analiza economică aprofundată); cursuri școală doctorală :finanțarea proiectelor de cercetare în domeniul sănătății
- Perioada
• Funcția sau postul ocupat
2007 până în prezent
Îndrumător doctorat în cadrul Academiei Române, domeniul economie (Ordin MECT nr.2400/15.10.2007)
Membru în Consiliul Școlii doctorale de ECONOMIE, SCOSAAR din 2023 – prezent
Coordonare curs și predare – anul 1 de pregătire – Cursul obligatoriu 1 „Teorii economice contemporane, modele și politici ale dezvoltării durabile” din 2013-prezent; coordonare cursuri optionale în domeniul capitalului uman și a pieței muncii, ISD și comerț exterior, migrație, politici sociale și calitatea vieții, etc
Director Adjunct, Dep Științe Economice, Sociale și Juridice, Școala de Studii Avansate a Academiei Române (SCOSAAR), 2011-2023;
Îndrumător Proiecte POSDRU școala doctorală/post postdoctorală IEN-partener 2019-2023
Coordonator științific Școala postdoctorală SCOSAAR, domeniul ECONOMIE 2019-2023 – 10 postdoctoranzi (stagiu de 2 ani)
Coordonare (post)doctoranzi în stadiul de pregătire, predare cursuri (post)doctoranzi, coordonare științifică a tezelor de (post)doctorat
Coordonare activitate școală doctorală Dep Științe Economice, Sociale și Juridice, SCOSAAR; management școală (post)doctorală IEN-partener
Academia Română
Tutoriat pentru stadiul de pregătire doctorat în economie, coordonare și organizare activitate școală doctorală; tutoriat în perioada acordării burse POSDRU (post)doctoranzi
2014-2021
correspondent of EurWORK European Observatory of Working Life, RO team
Raporte naționale, sinteze și studii documentare
Eurofound și IER
Cercetare aplicativă
correspondent of EurWORK European Observatory of Working Life, for Romania, 2014-2018, <http://www.eurofound.europa.eu/network-contacts>, RO team, expert EIR, Contract 14-3030-23 and 14-3030-52- Project no 140101 Network of Correspondents- Romania with EIR, Euractive, Netweek, Freedom House; contract 399/2018
2014-2015
Evaluator – expert cercetare statistică
Evaluare ad interim Program POS DRU– LOT 2 tineri
Archidata Srl Milano, Via Fabio Filzi 27, 20124 Milan, Italia, prin intermediul Archidata Srl Milano - Sucursala București
Consultanță e specialitate, cercetare aplicativă
Proiectul POSDRU/7/7.1/AT/71 – “ A doua evaluare intermediară a POS DRU 2007-2013, LOT 2: Cercetare și dezvoltare tehnologică în domeniul energiei regenerabile și eficienței energetice”
- Activități și responsabilități principale
- Numele și adresa angajatorului
- Tipul activității sau sectorul de activitate
- Perioada
- Funcția sau postul ocupat
- Activități și responsabilități principale
- Numele și adresa angajatorului
- Tipul activității sau sectorul de activitate
- Perioada
- Funcția sau postul ocupat
- Activități și responsabilități principale
- Numele și adresa angajatorului
- Tipul activității sau sectorul de activitate

CROISSANCE (ROMÂNIA) ȘI IRS (ITALIA), 2014-2015

1996 până în prezent

Membru în echipa/autor, responsabil partener sau director de proiect

Cercetare științifică în proiecte și echipe interdisciplinare

Proiecte finanțate de Ministerul Educației și Cercetării – Orizont 2000, Competițiile CERES C1-C4 și PP, CEEEx, C1; CEEEx-Modul III, PNCDI I și II 2007-2016, PNCDI III 2017-2020 etc (vezi anexa cu lista proiectelor)

Elaborare studii pe tematica proiectelor de cercetare, analize comparative, prognoze și scenarii, propuneri pentru îmbunătățiri legislative, instituționale și dezvoltare de elemente de politici și strategii, coordonare managerială pe proiecte

1999 până în prezent

expert național, expert sectorial, coordonator/responsabil partener

Cercetare științifică în proiecte și echipe interdisciplinare

Proiecte finanțate din fonduri UE: fonduri structurale POS DRU axa 1, 3 și 6, proiecte pe asistență tehnică, evaluare ad hoc POSDRU și evaluare intermediară POS DRU 2007-2013, finanțare program Elveția, Finanțare program Norvegia, Program SEE și Program Black Sea etc

Elaborare studii pe tematica proiectelor de cercetare, analize comparative, prognoze și scenarii, propuneri pentru îmbunătățiri legislative, instituționale și dezvoltare de elemente de politici și strategii, coordonare managerială pe proiecte

2009-2012; 2002-2003 și 1994-1996

Expert național în proiecte de cercetare internaționale

Cercetare științifică în domeniul reformei pieței muncii în România și evaluarea crizei economice și financiare asupra ocupării forței de muncă și a politicilor pieței muncii; cercetare științifică privind reforma pieței muncii în România și dezvoltarea relațiilor industriale

ILO –CEET (International Labour Office-Central and East European Team), Budapesta (1994-1996) și din 2011 ILO Geneva

Elaborarea raport „The impact of the Financial and Economic Crisis : Wage fixing and Policy responses”-country study on Romania”. Elaborare de studii-rapoarte naționale pe problematica proiectelor: piața muncii în tranziție, politici de salarii și venituri, dezvoltare relații industriale. Elaborare studiu de țară: Adjustment in the public sector in Europa. Romania's case study.

2013-2014

Expert domeniul „munca”

Expertiza tehnică obligatii informare pe probleme de munca

Archidata Srl Milano, Via Fabio Filzi 27, 20124 Milan, Italia, prin intermediul Archidata Srl Milano - Sucursala Bucuresti

Proiectul „Asistență tehnică pentru proiect Masurarea costurilor administrative și identificarea sarcinilor administrative aferente legislației, Lot 2 ”Măsurarea costurilor administrative și identificarea sarcinilor administrative aferente legislației în domeniile reglementate de Ministerul Muncii, Familiei, Protecției Sociale și Persoanelor Vârstnice, Ministerul Educației Naționale și Ministerul Sănătății, Cod SMIS 15283.”.

Consultanța de specialitate

2012-2013

Expert național pe probleme de dezvoltare strategică locală și finanțare

NUFFIC Tailor made training, TMT-128-MDA (Moldova 2012)

Netherlands coordinator- Adviseurs voor Organisatiewerk

Applied economics: Advise, research, Consulting for local strategy drawing and action plan for Moldova , training, project management

2005-2010

Expert național

Cercetare științifică: strategia națională de dezvoltare a culturii în România 2007-2013

Ministerul culturii - RO

Elaborare strategie de dezvoltare sectorială

2008-2010

Expert național WIPO

Cercetare științifică: determinarea contribuțiilor industriilor cultural- creative la dezvoltarea economică a României (contribuția în PIB, ocupare și comerț exterior)

World Intellectual Property Organization (WIPO) & Ministerul culturii- România

Cercetare aplicativă, analiza de impact

2011-2014

Expert național și director de proiect partener PP8

Membru în QCC (Quality Control Committee)

Cercetare științifică în domeniile: antreprenariatul moștenirii culturale; dezvoltare turism integrat; valorizare patrimoniu cultural; coordonare în echipa de cercetare și co-autor studii naționale

SEE Program, Proiect Sagittarius SEE/B/0016/4.3/X Launching (g) local level heritage entrepreneurship: strategies and tools to unite forces, safeguard the place, mobilize cultural values, deliver the experience, European Territorial Cooperation 2007-2013;

Elaborarea a studii/rapoarte de țară (Grecia, Italia, Croația, Slovenia, Bulgaria, România, Moldova, Ungaria) și un studiu comparativ privind stadiul și perspectivele dezvoltării antreprenariatului moștenirii culturale în Europa Centrală și de Sud-Est; elaborare strategie națională și identificare bune practici; studiu comparativ pe baza scope și satisfaction surveys; elaborare proiect pilot pentru România-București;

Supervizare rezultate proiect

2005-2013

• Perioada

• Funcția sau postul ocupat

• Activități și responsabilități principale

• Numele și adresa angajatorului

• Tipul activității sau sectorul de activitate

• Perioada

• Funcția sau postul ocupat

• Activități și responsabilități principale

• Numele și adresa angajatorului

• Tipul activității sau sectorul de activitate

• Perioada

• Funcția sau postul ocupat

• Activități și responsabilități principale

• Numele și adresa angajatorului

• Tipul activității sau sectorul de activitate

• Perioada

• Funcția sau postul ocupat

• Activități și responsabilități principale

• Numele și adresa angajatorului

• Tipul activității sau sectorul de activitate

• Perioada

• Funcția sau postul ocupat

• Activități și responsabilități principale

• Numele și adresa angajatorului

• Tipul activității sau sectorul de activitate

• Perioada

• Funcția sau postul ocupat

• Activități și responsabilități principale

• Numele și adresa angajatorului

• Tipul activității sau sectorul de activitate

• Perioada

• Funcția sau postul ocupat

• Activități și responsabilități principale

• Numele și adresa angajatorului

• Tipul activității sau sectorul de activitate

• Perioada

• Funcția sau postul ocupat

• Activități și responsabilități principale

• Numele și adresa angajatorului

• Tipul activității sau sectorul de activitate

• Perioada

• Activități și responsabilități principale • Numele și adresa angajatorului • Tipul activității sau sectorul de activitate • Perioada • Funcția sau postul ocupat	Cercetare științifică în domeniile: migrația forței de muncă, modelul social, reforma educației, integrarea tinerilor pe piața muncii; politica de pensii; coordonare în echipa de cercetare și co-autor studii naționale Institutul European din România Elaborarea a 6 studii/rapoarte pe problemele: migrația forței de muncă(2), modelul social, reforma educației, integrarea tinerilor pe piața muncii, politici privind asigurările private de pensii în România 2006 – 2011 Expert național în proiecte complexe MATRA „Reforming of institutional and organisational structures of the high security mental hospitals in Romania” MAT05/RM/9/4, MATRA Project –Netherlands; Preventing juvenile delinquency in the areas of scholar facilities, MAT06/RM/9/1, MATRA Project –Netherlands coordinator- Adviseurs voor Organisatiewerk
• Activități și responsabilități principale • Numele și adresa angajatorului • Tipul activității sau sectorul de activitate • Perioada • Funcția sau postul ocupat • Activități și responsabilități principale • Numele și adresa angajatorului • Tipul activității sau sectorul de activitate • Perioada • Funcția sau postul ocupat • Activități și responsabilități principale	Membri în colectivul de coordonare al Consiliului, expert pe probleme financiare Adviseurs voor Organisatiewerk, Coordonator proiect MATRA MAT/05/RM/9/4 Cercetare științifică aplicativă în proiecte și echipe interdisciplinare 2010-2011 Expert național în proiecte de cercetare internaționale Elaborare și prezentare în conferința finală a unui studiu pentru România privind pregătirea tinerilor pentru viața activă – integrare profesională și dezvoltarea cariei European Center for Higher Education, CEPES-UNESCO, București Elaborare studii și participare conferință de prezentare a rezultatelor „Life after graduation: The Role of Graduate Employment and Tracking Systems for Continuous Curricula Development and Quality Enhancement in Higher Education.
• Activități și responsabilități principale • Numele și adresa angajatorului • Tipul activității sau sectorul de activitate • Perioada • Funcția sau postul ocupat • Activități și responsabilități principale • Numele și adresa angajatorului • Tipul activității sau sectorul de activitate • Perioada • Funcția sau postul ocupat • Activități și responsabilități principale	2009-2011 BBI expert Scientific research Component 1 – Analysis and Research: preparation for setting a sustainable national framework on Social Economy; Component 2 – Developing a suitable legislative framework for social economy in Romania Bernard Brunhes International- BBI Group The project “Social Economy – Innovative model for promoting the active inclusion of vulnerable groups” is financed through the European Social Fund (The Sectoral Operational Programme for Human Resources Development, Priority Axis 6 – “Promoting Social Inclusion. Elaborare studiu național privind economia socială și participare la fundamentarea și realizarea legii privind întreprinderea socială și a strategiei naționale a sectorului economiei sociale.
• Activități și responsabilități principale • Numele și adresa angajatorului • Tipul activității sau sectorul de activitate • Perioada • Funcția sau postul ocupat • Activități și responsabilități principale • Numele și adresa angajatorului • Tipul activității sau sectorul de activitate • Perioada • Funcția sau postul ocupat • Activități și responsabilități principale	2009 Evaluator național al strategiei resurselor umane Evaluări științifice și recomandări pentru îmbunătățirea strategiei de resurse umane WYG Romania Evaluarea proiectului: „Integrated Strategy of Human Resources Development from the perspective of lifelong learning, 2009-2020 și definitivarea formei finale a strategiei.
• Activități și responsabilități principale • Numele și adresa angajatorului • Tipul activității sau sectorul de activitate • Perioada • Funcția sau postul ocupat • Activități și responsabilități principale • Numele și adresa angajatorului • Tipul activității sau sectorul de activitate • Perioada • Funcția sau postul ocupat • Activități și responsabilități principale	2000-2005 Expert național în proiecte de cercetare Cercetare științifică - Project on Intergenerational Equity Institute of Economic Research, Hitotsubashi University, Tokyo, Japan Elaborare de 5 studii-rapoarte naționale pe problematica proiectului: evoluții demografice, analiza pieței muncii, reforma sistemului de pensii, transferuri intergeneraționale etc
• Activități și responsabilități principale • Numele și adresa angajatorului • Tipul activității sau sectorul de activitate • Perioada • Funcția sau postul ocupat • Activități și responsabilități principale • Numele și adresa angajatorului • Tipul activității sau sectorul de activitate • Perioada • Funcția sau postul ocupat • Activități și responsabilități principale	2003-2005 Membri în Comitetul Director al FRDS Aprobare activitate FRDS, coordonare, consiliere, evaluare proiecte finanțate din fonduri externe Fondul Roman de Dezvoltare Socială, București Dezvoltare proiecte de dezvoltare infrastructura, generatoare de profit etc pentru comunitățile locale sărace din România 2003-2004 Expert național în proiect de cercetare Cercetare științifică în cadrul proiectelor: „Peer review in CVT in România”; „Institutional Building in Human Resources Development” European Training Foundation – Torino + Romanian National Observatory – Institutul pentru Științe ale Educației – România Elaborare de studii-rapoarte naționale pe problematica proiectului: CVT în România, dezvoltare resurse umane, construcție legislativă și instituțională în domeniul educației adulților 2003 Expert național, proiect PHARE RO 0007.02.01.01.308 „Analiza și elaborarea informației socio-economice teritoriale”, componenta „Indicatori de analiză socio-economică teritorială” Cursuri „indicatori socio-economici” Asociația Directorilor Economici din cadrul Consiliilor Județene, ADECJR Educați adulților, cursuri, seminarii, evaluator examene 2001-2002 Expert național în proiecte de cercetare

- University of AGEAN – Greece - Learning in Heritage Interpretation funded by the South East Europe
Transnational Cooperation Project 25515/2014/1.3M-SACITTAR11.0

internațională

• Perioada

• Calificarea / diploma obținută

• Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite

• Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare

• Nivelul în clasificarea națională sau internațională

• Perioada

• Calificarea / diploma obținută

• Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite

• Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare

• Nivelul în clasificarea națională sau internațională

• Perioada

• Calificarea / diploma obținută

• Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite

• Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare

• Nivelul în clasificarea națională sau internațională

• Perioada

• Calificarea / diploma obținută

• Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite

• Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare

• Nivelul în clasificarea națională sau internațională

• Perioada

• Calificarea / diploma obținută

• Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite

• Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare

• Nivelul în clasificarea națională sau internațională

• Perioada

• Calificarea / diploma obținută

• Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite

• Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare

• Nivelul în clasificarea națională sau internațională

• Perioada

• Calificarea / diploma obținută

• Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite

• Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare

• Nivelul în clasificarea națională sau internațională

• Perioada

• Calificarea / diploma obținută

• Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite

• Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare

• Nivelul în clasificarea națională sau internațională

• Perioada

• Calificarea / diploma obținută

• Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite

• Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare

2011-2020

Certificat / anual

Tehnologia învățământului la distanță

Univ N Titulescu, București, departament ID

Curs de specializare – educație continuă – competențe utilizare platforme informatice specializate

2010-2012

Studii postdoctorale

Studii postdoctorale în economie „Studii post-doctorale în economie: program de formare continuă a cercetătorilor de elită » (SPODE)

Academia Română- POS DRU 2007-2013 ID 61755

Postdoctoral, ISCED 6, Diploma

2012

Specializare, atestare

Implementare proiecte finanțate din FEDER

Programme „Le français dans la vie diplomatique et la fonction publique internationale” élaboré par l'Organisation Internationale de la Francophonie (OIF), séminaire thématique interministériel en français à l'intention de l'Académie Roumaine

Specializare accesare și implementare fonduri cu finanțare europeană

2012

Specializare, Certificat

Managementul calității în învățământul superior

Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași

Managementul calității în învățământul superior

Educație continuă, formare prin FSE, POS DRU 86/1.2/S/61959

2011

Specializare, Diplomă

Management cercetare-dezvoltare, cod COR 241919/certificat de absolvire

SC Avangarde Technologies Consulting SRL

Cursuri management cercetare-dezvoltare

Aprilie-mai -2011

Certificat specializare în economia mutuală

Dezvoltare economie mutuală, protecție socială solidară

L'Institut Montparnasse, Paris

Curs specializare – educație continuă

Februarie-martie 2011

Specializare tutorie pentru practica studenților în unități de CDI

„Sisteme moderne de practică pentru facilitarea accesului la piața muncii pentru viitorii specialiști în Statistică și previziune economică sau Informatică economică”, ASE București– Proiect POSDRU /90/2.1/S/63784

Curs specializare – educație continuă

2010

Specializare – manager de proiect –cod COR 241919/certificat de absolvire

Management proiecte

Certificare MMFES și MECT- SC Eurotraining Solution SRL

Cursuri autorizate de Ministerul Muncii și Protecției Sociale pentru educația adulților, specializare - manager de proiect

2009

Specializare formator pentru educația adulților– cod COR 241205/certificat de absolvire

Formator pentru educația adulților

Certificare MMFES și MECT - SC Eurotraining, București

- Perioada
- Calificarea / diploma obținută
- Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite
- Numele și tipul instituției de învățământ/furnizorului de formare
- Nivelul în clasificarea națională sau internațională
- Perioada
- Calificarea / diploma obținută
- Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite
- Numele și tipul instituției de învățământ/furnizorului de formare
- Nivelul în clasificarea națională sau internațională
- Perioada
- Calificarea / diploma obținută
- Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite
- Numele și tipul instituției de învățământ/furnizorului de formare
- Nivelul în clasificarea națională sau internațională
- Perioada
- Calificarea / diploma obținută
- Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite
- Numele și tipul instituției de învățământ/furnizorului de formare
- Nivelul în clasificarea națională sau internațională
- Perioada
- Calificarea / diploma obținută
- Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite
- Numele și tipul instituției de învățământ/furnizorului de formare
- Nivelul în clasificarea națională sau internațională
- Perioada
- Calificarea / diploma obținută
- Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite
- Numele și tipul instituției de învățământ/furnizorului de formare
- Nivelul în clasificarea națională sau internațională

formatori pentru educația adulților

2007-2008

Certificat de absolvire

Antreprenoriat rural integrat european

Universitatea „Petru Maior” Tg.Mures

Centrul de Instruire si Perfectionare

Master, ISCED 6

Julie-Septembrie 2005

Specializare postuniversitară în Psihopedagogie

Psihopedagogie, stiintele educatiei / metode si tehnici moderne de predare

Institutul Politehnic Bucuresti- Centrul de pregatire a cadrelor didactice din invatamantul superior

Studii postuniversitare, ISCED 6

Mai 2005

Diploma de specializare

„Teamwork and Leadership in Growing Companies”

Fachhochschule Frankfurt am Main-Institute for Entrepreneurship, University of Applied Sciences & Univ. Petru Maior Tg Mures

Curs de specializare- educație continuă

Aprilie-septembrie 2004

Specialist în „Politici macroeconomice în tranziție, de la teorie la practică”

Politici macroeconomiche

Institutul Național de Cercetări Economice – Academia Română

Studii aprofundate

Martie-octombrie 2004

Specialist in „Dezvoltarea resurselor umane”

Resurse umane

Scoala Română de Afaceri- Camera de Comerț și Industrie a României

Curs de specializare- educație continuă

Martie 2003

Diploma de specializare

Managementul proiectelor europene

Asociatia Romana pentru Integrare Europeana si Democratie (ARIED)

Curs de specializare- educație continuă

Julie 1996-Aprilie 2000

Doctor in économie

Economie

Institutul Național de Cercetări Economice – Academia Română

Studii doctorale, ISCED 6

Septembrie-Octombrie 1997

Expert PHARE Financial Proposals

Intocmire propuneri proiecte, management proiecte PHARE

ECE PHARE Departamentul de Integrare Europeană al Guvernului României, Grupps SOGES, Project Management Training 1997

Specializare-formare continuă

Iulie - septembrie 1997

Specialist statistica sociala

Statistica sociale

Comisia Nationala pentru Statistica, UNICEF, ISTAT – National Social Statistics Seminar

Specializare educație adulților

• Perioada	Septembrie 1980-iulie 1984
• Calificarea / diploma obținută	Economist
• Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Studii economice
• Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare	Academia de Studii Economice București – Facultatea Finante-Contabilitate
• Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Studii universitare, ISCED 6

LIMBA (I) STRĂINĂ (E) CONOSCUTĂ (E)

Alte limbi străine cunoscute

	INTELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	
Engleză	C2 UTILIZATOR EXPERIMENTAT	C2 UTILIZATOR EXPERIMENTAT	C2 UTILIZATOR EXPERIMENTAT	C2 UTILIZATOR EXPERIMENTAT	C2 UTILIZATOR EXPERIMENTAT

Engleză, Franceza

APTITUDINI ȘI COMPETENȚE PERSONALE

- Cercetare științifică în domeniul economic, studii interdisciplinare, analize și studii comparative, prognoze, scenarii, elaborare programe, politici și strategii de dezvoltare economică etc, folosind instrumentarul statistico-matematic modern, sistemul analizelor comparative complexe și interdisciplinare, metode statistice specifice domeniului economic și social (anchete, sondaje, interviuri etc.); competență profesională în domeniile: teorii economice la nivel micro și macro; dezvoltare durabilă; piețele naționale și conexiunile în cadrul cooperării internaționale; demoeconomie, economia resurselor umane; piața muncii, politici de ocupare și politici salariale; politici sociale; piața educației și piața FPC; economia învățării permanente; mobilitatea populației și a forței de muncă; politici regionale; politici bugetare; expert economie socială
- asigurare expertiză tehnică la traducerea acquis-ului comunitar pe probleme de resurse umane, piața muncii, politici sociale;
- Consultanța economică
- Activitate didactică – nivel universitar, masterat, studii doctorale, studii postuniversitare, studii aprofundate, formare continuă adulți
- Indrumator lucrări de doctorat, domeniul economie;
- expert indrumator școală (post)doctorală
- coordonare practica studenți în unități de CDI

COMPETENȚE DE COMUNICARE

- Lucrul în echipă cu alți cercetători în proiecte complexe, colaborare/dezvoltare relații cu beneficiarii proiectelor;
- Usurinta în exprimarea ideilor, deprinderea de a vorbi în public;
- Comunicare în limba engleză;

COMPETENȚE ORGANIZAȚIONALE/MANAGERIALE

- Competențe manager de proiecte;
- Abilități și competențe de lucru în echipe complexe, interdisciplinare și inter-instituționale în calitate de coordonator (director de proiect sau responsabil științific proiect) sau doar ca membru/autor;
- Competențe de organizare seminarii, conferințe, workshop-uri, cu participare internă și internațională;
- Coordonare activitate zilnică a echipelor/colectivelor de cercetare în cadrul Institutului de Economie Națională;
- Activitate managerială ca director științific, coordonare activități administrative;
- Coordonare științifică teme și proiecte de cercetare ca membru al Consiliului Științific al Institutului de Economie Națională și Institutului Național de Cercetări Economice – Academia Română;
- Coordonare activitate editorială a Revistei Române de Economie, ca editor executiv.

COMPETENȚE INFORMATICE

- Cunoștințe de operare PC: Word, Excel, PowerPoint, SPSS, E-View, Internet Explorer, Stata; social media etc
- Abilități ridicate în utilizarea PC-urilor; cunoștințe aprofundate privind sistemele de operare, diferitele categorii de soft necesare în activitatea de cercetare: programe pentru creare de baze de date, prelucrare de informații statistice, modelare micro și macroeconomică, procesare și editare text, grafică.

Alte competențe și aptitudini

Membru al asociațiilor profesionale:

- ✓ Membru al International Research Institute for Economics and Management (IRIEM) <http://www.iriem.org/memberships/Members.aspx> 2021- până în prezent
- ✓ Fellow of the International Engineering and Technology Institute (IETI), <http://www.ietinet/memberships/Members.aspx>, (Certificate June 7, 2024), 2024- prezent, <http://www.ietisociety.org/img/2024FIETI-RS.png>
- ✓ Membru al International Engineering and Technology Institute, <http://www.ietinet/memberships/Members.aspx>, 2022- până în prezent
- ✓ Membru al IETI Romanian Society, <http://www.ietisociety.org/irs.html>, 2024-prezent
- ✓ Membru al Community on Smart Data and Digital Technology in Education, <https://oecd-events.org/smart-data-and-digital-technology-in-education>, 2022- până în prezent
- ✓ Membru European Expert Network on Economics of Education (EENEE), <https://eenee.eu/en/database-of-researchers/>
- ✓ Membru în Consiliul Științific al SCOSAAR, Academia Română, din 2011 până în prezent; Director Adjunct, Dep Științe Economice, Sociale și Juridice, Școala de Studii Avansate a Academiei Române (SCOSAAR), din 2011
- ✓ Membru în Consiliul Școlii Doctorale - Cibernetică și Statistică Economică, ASE București – din 2022, http://doctorat.ase.ro/cibernetica_statistica
- ✓ Membru în consiliul de administrație al RESILIO – International Association for the Promotion and Dissemination of Research on Resilience, <http://resilio-association.com/Menu/accueil/membres%20du%20conseil%20d'administration.html> 2014- ongoing;
- ✓ Membru ERENET (Entrepreneurship research and education network of Central European Universities), din 2013
- ✓ Membru World Economics Association Romania din 2013
- ✓ Membru în Consiliul Științific al Institutului de Economie Națională, din 1999-2022 aprilie; din mai 2022- Presedinte Consiliul Științific IEN;
- ✓ Membru în Consiliul Științific la Institutului Național de Cercetări Economice, din 1999 până în prezent;
- ✓ Membru de Onoare și membru în Senat – SSMAR din 2010 până în prezent; Vicepresedinte Consiliul Științific SSMAR din 2012

- ✓ Membru în Departamentul Relații cu mediul universitar și de cercetare științifică din țară și străinătate, din cadrul Asociației Facultăților de Economie din România (AFER), https://afer.ase.ro/?page_id=219, din 2021
- ✓ Membru al „Comunității universitare pentru managementul calitatii în învățământul superior” 2011
- ✓ Vicepreședinte AGER 2006-pana în prezent;
- ✓ Membru al Consiliului Național de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare (CNATDCU) și a Colectivului pentru activitatea de cercetare-dezvoltare (CpACD), Ministerul Educației și Cercetării (2004-2010 și 2016-2024); Membru în Registrul de experți ai CNATDCU 2024-2028.
- ✓ Membru în Consiliul Statistic Național (CSN) <http://www.insse.ro/cms/ro/content/consiliul-statistic-national-csn>; 2016-prezent, Membru în Comitetul de Avizare Metodologica (CAM) al Institutului Național de Statistică și coordonator al domeniului de specialitate – statistica CDI (ordin21/2017) – 2017-prezent;
- ✓ Membru în Comisia Anti-Sărăcie și Promovare a Incluziunii Sociale –CASPI, Guvernul României, până la desființare în 2005;
- ✓ **Evaluator – Program Horizon 2020 - European Commission - Research Executive Agency the evaluation of the proposal(s) submitted in response to the call for proposal: - H2020-SC6-MIGRATION-2019**, Member of the WES Expert Group for Romania, IFO Institute- Leibniz Institute for Economic research at the University of Munich, Business Surveys Division / WES (2017- ongoing)
- ✓ ESF Expert Evaluation Network – Metis GmbH and the European Commission, DG Employment- 2010-2011
- ✓ Evaluator UEFISCDI – programul PNRR – Dotări 2023
- ✓ Expert evaluator proiecte Program NUCLEU desemnat de CCCDI (Colegiul Consultativ pentru CDI- Ministerul Cercetării și Inovării- România) 2018 –prezent
- ✓ Evaluator institutii nationale de CDI – INCSI, 2016-prezent
- ✓ Evaluator programe de cercetare: RELANSIN, CERES; Programul de excelență CEEX; PN II, Proiecte prioritare, Ministerul Educației și Cercetării- ANCS
- ✓ Evaluator, Comisia de granturi a Academiei Române;
- ✓ Evaluator, Comisia națională de evaluare a burselor guvernamentale (2004-2007);
- ✓ Expert, Comisia de autorizare a furnizorilor de formare profesională a Mun.București, Direcția de Munca, Solidaritate Socială și Familie a Mun București;
- ✓ Membru în comisile de avizare externă a contractelor de cercetare ale Institutului de Cercetări pe Probleme de Munca și Protecție Socială, Institutului de Economie Industrială, ICFPV “Victor Slavescu”;

Recenzii științifice și editare reviste de specialitate în calitate de membru în colective de redacție și de evaluare științifică

Editor-in-chief 2022- prezent, editor asociat 1999-2021 al Revistei Române de Economie/Romanian Journal of Economics, Institutul de Economie Națională, ONLINE ISSN 2344-4657, ISSN-L 1220-5567, <https://www.revecon.ro/content/editorial-board> cotață CNCIS B+, indexată RePEc, EBSCO, LaborDoc, <http://ideas.repec.org/s/ine/journal.html> ;

-Frontiers in Environmental Science ISSN 2296-665X, Editorial Board member, Guest Associate Editor Environmental Economics and Management, <https://www.frontiersin.org/journals/environmental-science/editors>, ENVIRONMENTAL SCIENCES – SCIE, Q2, IF 2022= 4.6; AIS 2022= 0,981

-Frontiers in Environmental Economics - Economics of Climate Change, Review Editor since 2023, <https://www.frontiersin.org/journals/environmental-economics/editors>

- International Journal of Responsible Leadership and Ethical Decision-Making (IJRLED), ISSN: 2577-4840|EISSN: 2577-4859, Member of International Advisory Board, <https://www.igi-global.com/journals/open-access/reviewers/international-journal-responsible-leadership-ethical/190797>

-International Journal of Sustainable Entrepreneurship and Corporate Social Responsibility (IJSECSR), ISSN: 2379-7398|EISSN: 2379-7401|DOI: 10.4018/IJSECSR, Member in International Advisory Board, <https://www.igi-global.com/journal/international-journal-sustainable-entrepreneurship-corporate/126547>

- International Journal of Research in Organizational Behavior and Human Resources Management, published by Asian Research Consortium, member of Editorial Board, ISSN:2320-8724(Online), 2320-8716(Print), <https://www.indianjournals.com/ijor.aspx?target=ijor&ijor=ijorb&type=eboard>

-IETI Transaction on Data Analysis and Forecasting (ITDAF)– Member of Editorial Board, eISSN: 2959-0442, <https://online-journals.org/index.php/ITDAF/about/editorialTeam->

-Editorial Board Member of American Journal of Environmental and Resource Economics, <http://www.ajere.net/editorialboard>

-Member in Editorial Board - SAARJ Journal on Banking & Insurance Research (SJBIR) – editorial board at <https://saarj.com/sjbir/>

- Member of International Advisory Board, International Journal of Responsible Leadership and Ethical Decision-Making (IJRLED), ISSN: 2577-4840, EISSN: 2577-4859, <https://www.igi-global.com/journals/open-access/reviewers/international-journal-responsible-leadership-ethical/190797> -

-Economica, Scientific and didactic journal, ISSN 1810-9136, <https://ase.md/revista-economica/>, Publisher:Academy of Economic Studies of Moldova, member of Editorial Board since 2021, https://ase.md/files/publicatii/economica/ec_2021_4.pdf

Theoretical and Applied Economics / Revista de Economie Teoretică și Aplicată, ISSN 1841-8678 (print); ISSN 1844-0029 (online), Editura AGER, cotață CNCIS B+, cod CNCIS 832, indexată RePEc, ICAAP, EBSCO Publishing, EonLit, DOAJ, member in editorial council, <http://www.ectap.ro/theoretical-and-applied-economics-editorial-council/>

The Juridical Current Journal, Revista Curierul Juridic, University of Medicine, Pharmacy, Science and Technology of Targu Mures, cotață CNCIS B+ și indexată RePEc, ISSN 1224-9173, http://revcurentjur.ro/old/index.php?page=bord_editorial&lang=en

Revista de Management General (Review of General Management), Universitatea „Spiru Haret”, Facultatea de Management, ISSN:1841-818X, www.managementgeneral.ro, indexată RePEc, CE-Online Library, Index Copernicus – Journals Master List – membru în comitetul științific, <http://www.managementgeneral.ro/peerreview.pdf>

Global Economic Observer, Institute for World Economy, ISSN 2343 – 9742 ISSN (online) 2343 – 9750 ISSN-L 2343 – 9742 Romanian Academy & Nicolae Titulescu University of Bucharest <http://www.globeco.ro/editorial-board>

Economic Insights - Trends and Challenges, Formerly: Petroleum-Gas University of Ploiesti Bulletin, Economic Sciences Series, ISSN 2284-8576, Online ISSN 2284-8584, ISSN-L 2284-8576, revistă cotață CNCIS B+, cod CNCIS 36, revistă indexată EBSCO, EonLit și DOAJ, ICAAP, CABELL'S, Ulrich's nr. crt. reviste BDI 1224-6832, <http://www.upg-bulletin-se.ro/index.html#>, http://www.upg-bulletin-se.ro/board_en.html#

The Annals of the University of Oradea. Economic Sciences; ISSN 1582-5450 (format electronic); ISSN 1222-569X (format tipărit); B+ CNCIS - Romania, RePEc, EBSCO, DOAJ, CABELL'S DIRECTORY OF PUBLISHING OPPORTUNITIES indexed, <http://anale.steconomieuoradea.ro>, <http://anale.steconomieuoradea.ro/comitete/>

Annals of "Dunarea de Jos" University of Galati, Fascicle I. Economics and Applied Informatics, member in Scientific Board, Print ISSN 1584-0409 Online ISSN 2344-441X, <http://www.eia.feaa.ugal.ro/index.php/editors>

Working Papers, The National Institute of Economic Research (ISSN 285-7028), Institutului Național de Cercetări Economice (Colectivul de Cercetări Complexe); <http://www.workingpapers.ro/sciboard.html>

Studii Economice (ISSN 2285-7036), Institutului Național de Cercetări Economice (Colectivul de Cercetări Complexe); member of Scientific board, <http://www.studii-economice.ro/sciboard.html>

Annales Universitatis Apulensis Series Oeconomica, Editura „1 Decembrie 1918” Universitatea din Alba Iulia, ISSN: 1454-9409 (print) / 2344-4975 (online) / ISSN-L 1454-9409, cotață CNCIS, categoria B, indexată RePEc, IndexCopernicus, ProQuest, Ulrich's, Genamics JournalSeek, DOAJ, Open-J-Gate, scientific reviewer, <http://www.oconomica.uab.ro/index.php?p=home&l=en>

Revista Business & Leadership, Societatea Științifică de Management din România -SSMAR, ISSN 2069-4814, member of the scientific committee; <http://www.ssmar.ase.ro/reviste/2012/vol1/leadership.pdf>, <http://www.ssmar.ase.ro/reviste/2011/2011.asp> up to 2012

Journal of Social and Economic Statistics, ISSN 2285-388X ISSN-L 2285-388X, Member in International Advisory Board, <http://www.jse.ase.ro/index.php/editors>

Journal for Freedom of Conscience (Jurnalul libertății de conștiință), Editions IARSIC, Les Ars, France, ISSN 2495-1757, member in Academic Editorial and Review Board, <https://jurnal.constiintasilibertate.ro/index.php?journal=freedom&page=about&op=editorialTeam>

Scientific reviewer Journal of Theoretical and Applied Electronic Commerce Research (JTAER; ISSN 0718-1876), <http://www.jtaer.com/> indexed in the following database/resources: Web of Sciences, Social Science Citation Index (SSCI), PROQUEST, Cambridge Scientific Abstract (CSA); EBSCO, INSPEC, SCOPUS, ScELO, RedALyC, DBLP, ACM Portal, DIALNET, Latindex Directory, ULRICHWEB Directory, Cabell's Directory

2029-4914(Print), 2029-4921 (Online), <http://www.tandfonline.com/action/journalInformation?show=editorialBoard&journalCode=ttd21#VRuByLX9nMM>

Scientific reviewer Journal of Sustainability Science and Management (ISSN 1823-8556, 2672-7226) <https://jssm.unt.edu.my/> indexed in the following database/resources: Web of Science (Zoological Record), Scopus, Scimago, MyCite (MyJournal), ASEAN Citation Index, Chemical Abstract, Google Scholar

Scientific reviewer Agriculture (ISSN 2077-0472) <https://www.mdpi.com/journal/agriculture> - open access journal published online by MDPI. High Visibility: indexed within Scopus, SCIE (Web of Science), PubAg, AGRIS, RePEc, and many other databases.

Scientific reviewer Sustainability (ISSN 2071-1050) - <https://www.mdpi.com/journal/sustainability>, open access journal published online by MDPI. High visibility: indexed within Scopus, SCIE and SSCI (Web of Science), GEOBASE, Inspec, AGRIS, RePEc, CAPUS / SciFinder, and many other databases.

Scientific reviewer International Journal of Environmental Research and Public Health (IJERPH) (ISSN 1660-4601) <https://www.mdpi.com/journal/ijerph> open access journal published online by MDPI, High Visibility: indexed within Scopus, SCIE and SSCI (Web of Science), PubMed, MEDLINE, PMC, Embase, GEOBASE, CAPUS / SciFinder, and many other databases.

✓ Scientific reviewer, journal Technological and Economic Development of Economy, Taylor & Francis, Co-Published with Vilnius Gediminas Technical University, ISSN

Permis de conducere Da, categoria B

Informații suplimentare

Premii:

- Premiul „P.S. Aurelian” – Academia Romana pentru anul 2012, pentru lucrarea Piata muncii – intre formal si informal (The labour market – between formal and informal), autori: Sivia Pisica, Valentina Vasile, Virgil Voineagu, -, Ed Expert, 2012, ISBN 978-973-619-296-9, 473 p.

- Premiul „Nicolas Georgescu Roegen” pentru anul 2019, pentru articolele : 1) autori Elena Bănică, Valentina Vasile, External trade and employment in foreign capital companies in Romania. A historical approach, volume 2, pp. 843- 870, WOS:000595855400072; 2) autori Cristina Boboc, Simona Ghiță, Valentina Vasile, - Characteristics of NEET's in Romania, volume 2, pp.891-902, WOS:000595855400075; 3) autori Ana-Maria Ciuhu, Valentina Vasile, Nicoleta Caragea, - The unemployment in Romania – evidences based on the Philips curve, volume 2, pp.903-914 WOS:000595855400076, 4) Apostu S.A., Tureatca M. V., Vasile V., Sava V., 2019- Relations Between Public Spending and Sustainable Development, pg. 447-455, Vol. 1; Peter Lang, 2019 ISBN 978-3-653-06573-2978-3-631-67332-4 print. WOS:000595855400038, in volumul The Romanian Economy. A Century of Transformation (1918-2018), Proceedings of ESPERA 2018, eds: Luminita Chivu, Valeriu Ioan-Franc, George Georgescu, Jean-Vasile Andrei, ISBN 978-3-631-79204-9, doi 10.372/978-3-653-06573-2, ed. Peter Lang International Academic Publishing Group, ISI Proceedings,

-Premiu UEFISCDI – pentru rezultatele cercetării - PN-IV-P2-2.3-PRECISI-2023-79929 - Panait, M.C., Apostu, S.A., Vasile, V., Vasile, R., 2022- Is energy efficiency a robust driver for the new normal development model? A Granger causality analysis, Energy Policy, <https://doi.org/10.1016/j.enpol.2022.113162>

- Premiu UEFISCDI – pentru rezultatele cercetării - PN-IV-P2-2.3-PRECISI-2023-79958 - Do Smart Cities Represent the Key to Urban Resilience? Rethinking Urban Resilience. International Journal of Environmental Research and Public Health, <https://doi.org/10.3390/ijerph192215410>

- Premiu UEFISCDI – pentru rezultatele cercetării - PN-III-P1-1.1-PRECISI-2021-66439 - Toma, C-A, Boboc, C., Vasile V., Ghiță S I., 2021 - Income Inequality Shift Paradigm. From Economic Approach to Sharing Responsibilities, Amfiteatru Economic, DOI: 10.24818/EA/2021/S15/964

-Premiu UEFISCDI – pentru rezultatele cercetării - Stefan D., Vasile, V., Oltean, A., Comes, C-A, Stefan, B-A., Ciucan-Rusu, L., Bunduchi, E., Popa, M-A., Timus, M., PN-III-P1-1.1-PRECISI-2021- 53964- Women Entrepreneurship and Sustainable Business Development: Key Findings from a SWOT-AHP Analysis Sustainability, <https://doi.org/10.3390/su13095298>

-Premiu UEFISCDI – pentru rezultatele cercetării -Stefan, D., Vasile, V., Popa, M-A., Cristea, A., Bunduchi, E., Sigmirean, C., Stefan, A-M., Comes, C-A, Ciucan-Rusu, L., PN-III-P1-1.1- PRECISI-2021-54556- Trademark potential increase and entrepreneurship rural development: A case study of Southern Transylvania, Romania, PLoS One, <https://doi.org/10.1371/journal.pone.0245044>

-Premiu UEFISCDI – pentru rezultatele cercetării -Apostu, S-A, Vasile, V., Sava, V., PN-III-P1-1.1-PRECISI-2021-56409- Do Cardiovascular Diseases Significantly Influence Healthy Aging?, International Journal of Environmental Research and Public Health, <https://doi.org/10.3390/ijerph18147226>

- Premiere publicare articole PN-III-P1-1.1- PRECISI-2020- 51298 2020-11-05 13:08:27 pentru articolul Good Practices on Air Quality, Pollution and Health Impact at EU Level publicat in Amfiteatru Economic, DOI 10.24818/EA/2019/53/256

- Premiere publicare articole PRECISI-2018-33833 pentru articolul The Impact of Foreign Direct Investments and Remittances on Economic Growth: A Case Study in Central and Eastern Europe, Sustainability, DOI: 10.24818/18423264/52.4.18.05

- Premiul pentru originalitatea folosirii metodelor de cuantificare a aspectelor formale și informale ale pieței muncii și fundamentarea măsurilor de politici în domeniu, AGER, 23 nov.2012

- Premiul II pentru proiecte de cercetare dezvoltare complexe, aria tematica „Științe socio-umane”, MECT- ANCS, Excelenta în cercetare, 2007

Distincții:

– Doctor Honoris Causa – Universitatea Petrol și Gaze din Ploiești - 2024

- Doctor Honoris Causa – Universitatea “Petru Maior” Tîrgu Mures, 2015

- Diploma „Distincția Culturală”- acordată de Academia Romana pentru anul 2021, <https://acad.ro/institutia/acte/premii/2021.pdf>

- Medalia Universității “Petru Maior” Tîrgu Mures, 2015, în semn de recunoaștere a excelenței sale științifice și profesionale în domeniul economiei, precum și pentru contribuția adusă în ultimii 15 ani la dezvoltarea prestigiului UPM din Tg Mures

- Diploma of Excellence as a trainer of the 20-th week DIVERTIMENTO Intensive Training Course, for the valorisation of the cultural heritage and promotion of innovative products in cultural tourism, COS/TOUR DIVERTIMENTO/699493, no6/3 August 2017

- Transnational Heritage Trail, PILOT PROJECT AWARD, category: product/service, ERDF PP8-INE, SEE TCP Sagittarius, 2014

-Comandor al Ordinului Meritul Cultural — cercetare, Presedinția României, ca membru al IEN, 2004

-Medalia Meritul Academic- Universitatea din Strasbourg 2012

-Medalia „Paul Bran”, brevet nr 92 și Diplomă de Gratitudine 2011 pentru merite deosebite în afirmarea învățământului superior și a științei economice din Republica Moldova, ASEM Chisinau;

-Laurii Tribunei Economice pentru activitate de cercetare 1999, ca membru al IEN

- Diploma de excelență „Opera Omnia” pentru rezultate de excelență obținute în domeniul academic și de cercetare științifică, Societatea Română de Statistică, 19 decembrie 2023

- Diploma de excelență AGER 2014

- Diploma de Excelență pentru rezultate deosebite în promovarea cercetării economice avansate în România, 2011 Asociația Generală a Economistilor din România;

- Diploma de Excelență și Medalie în 2011 pentru contribuții deosebite la dezvoltarea învățământului superior economic din România, Universitatea din Craiova, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor;

- Membru de onoare SSMAR 2010;

-Diploma de excelență 2010 pentru contribuții la îmbunătățirea calității și dezvoltarea învățământului superior, Universitatea “Stefan cel Mare”, Suceava, Facultatea de Științe Economice și Administrație Publică;

- Diploma de Onoare, 2011, pentru merite deosebite in domeniul educatiei si cercetarii economice, Universitatea din Oradea, Facultatea de Stiinte Economice;
- Degree of Appreciation- AFER- 2011, as a sign of respectful gratitude for the outstanding contribution as a assessor for the success of AFER Summer School „Boost Your Entrepreneurship Skills in Transylvania”, Petru Maior University of Tirgu Mures
- Diploma de excelenta pentru promovarea cercetarii stiintifice in economia emergenta AGER -2007 (ca membru IEN)
- Diploma de Onoare, 2007, pentru profesionalism si rezultate de exceptie in cercetarea economica in Romania, Centrul de Cercetari pentru Industrie si Servicii-Academia Romana
- Diploma de Onoare cu prilejul aniversării a 50 de ani de la înființarea IEN (2004)

Septembrie 2025

Prof. Univ.dr. Valentina VASILE,

Curriculum Vitae



Informații personale

Nume / Prenume	Luminița Chivu
Adresa	Calea 13 Septembrie nr. 13, Sector 5, București, România
Telefon	0213188106
E-mail	chivu@ince.ro
Cetățenia	Română
Sex	Feminin
Naționalitatea	Română

Experiența profesională

Perioada	mai 2011-prezent
Funcția sau postul ocupat	Director general/Președinte al Consiliului Științific
Principalele activități și responsabilități	Conducerea activității Institutului, coordonarea și monitorizarea programelor de cercetare, anuale și de perspectivă ale I.N.C.E.; alte atribuții ce revin din reglementări legale în vigoare și regulamentele interne INCE Cercetări în domeniul pieței muncii, creștere economică, integrare europeană; restructurare economică, studii comparative macroeconomie.
Numele și adresa angajatorului	Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirilescu' al Academiei Române, Casa Academiei Române, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică academică, fundamentală și avansată și aplicativă
Perioada	ianuarie 2006 – mai 2011
Funcția sau postul ocupat	Secretar științific
Principalele activități și responsabilități	Membru în echipa de conducere a Institutului, coordonarea și monitorizarea programelor de cercetare, anuale și de perspectivă ale I.N.C.E.; alte atribuții ce revin din reglementări legale în vigoare și regulamentele interne INCE Cercetări în domeniul pieței muncii, creștere economică, integrare europeană; restructurare economică, studii comparative macroeconomie.
Numele și adresa angajatorului	Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirilescu' al Academiei Române, Casa Academiei Române, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică academică, fundamentală și avansată și aplicativă
Perioada	iulie 2005 – aprilie 2013
Funcția sau postul ocupat	Cercetător științific gradul II și I
Principalele activități și responsabilități	Cercetări în domeniul pieței muncii, creștere economică, integrare europeană; restructurare economică, relațiile industriale și condițiile de muncă; evaluarea ex ante și ex post a diferitelor tipuri de ajutoare de stat;



Numele și adresa angajatorului

Tipul activității sau sectorul de activitate

Perioada

Funcția sau postul ocupat

Principalele activități și responsabilități

Numele și adresa angajatorului

Tipul activității sau sectorul de activitate

Perioada

Funcția sau postul ocupat

Principalele activități și responsabilități

Numele și adresa angajatorului

Tipul activității sau sectorul de activitate

Perioada

Funcția sau postul ocupat

Principalele activități și responsabilități

Numele și adresa angajatorului

Tipul activității sau sectorul de activitate

Perioada

Funcția sau postul ocupat

Principalele activități și responsabilități

Numele și adresa angajatorului

Tipul activității sau sectorul de activitate

Perioada

Funcția sau postul ocupat

Principalele activități și responsabilități

Numele și adresa angajatorului

Tipul activității sau sectorul de activitate

Funcția sau postul ocupat

Principalele activități și responsabilități

Institutul de Economie Națională, Academia Română, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
Cercetare economică fundamentală și avansată; coordonator de proiecte de cercetare aplicativă la nivel macro și microeconomic

ianuarie 2005 - octombrie 2005

Inspector de concurență superior

Studii și rapoarte în domeniul concurenței și ajutoarelor de stat; studii de piață, analiză programe de restructurare și analize piețe relevante de produs și piețe geografice relevante, etc.

Direcția Cercetare-Sinteze, Consiliul Concurenței, Piața Presei Libere, nr. 1, București

Cercetare economică aplicată

octombrie 1995 – iunie 2013

Cadru didactic asociat: asistent, șef de lucrări, conferențiar universitar, profesor universitar

Disciplinele: Macroeconomie, Microeconomie, Analiză economico-financiară

Universitatea Petrol Gaze Ploiești

Învățământ superior

decembrie 2000 - ianuarie 2005

Cercetător științific gradul III și II

Piața muncii; studii de fezabilitate; analize cost –beneficiu; studii de piață etc.

Institutul de Economie Națională, Academia Română, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București

Cercetare economică fundamentală și avansată

octombrie 1998 - decembrie 2000

Ofițer de credit

Elaborarea de rapoarte și analize periodice privind activitatea de creditare

Banca Comercială Ion Țiriac, Direcția de creditare

Intermedieri financiare

1991 - octombrie 1998

Asistent de cercetare, cercetător științific, cercetător științific gradul III

Studii și cercetări în următoarele domenii: piața muncii; migrația internă și internațională a forței de muncă; studii comparative macroeconomice; studii de fezabilitate; învățământ și formarea profesională a forței de muncă etc.

Institutul de Economie Națională, Academia Română, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București

Cercetare economică fundamentală și avansată

Conducător de doctorat, Ordin al Ministrului Învățământului (2009)

Îndrumare doctoranzi

Numele și adresa angajatorului

Tipul activității sau sectorul de activitate

Educație și formare

Perioada

Calificarea / diploma obținută

Domenii principale studiate / competențe dobândite

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare

Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare

Perioada

Calificarea / diploma obținută

Domenii principale studiate / competențe dobândite

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare

Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare

Aptitudini și competențe personale

Limba(i) maternă(e)

Limba(i) străină(e) cunoscute

Autoevaluare

Nivel european (*)

Limba engleză

Limba spaniolă

Competențe și abilități sociale

Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' al Academiei Române

Coordonare doctoranzi, domeniul economic

noiembrie 1995 - aprilie 2001

Doctor în economie

Factori ai competitivității muncii în agricultura României

Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' al Academiei Române, București

ISCED 6

septembrie 1987 - iulie 1992

Economist

Economie generală

Academia de Studii Economice, Facultatea de Economie Generală, București

ISCED 5

Limba română

Comprehensiune		Vorbă		Scriș
Abilități de ascultare	Abilități de citire	Interacțiune	Exprimare	
Foarte bune	Foarte bune	Foarte bune	Foarte bune	Foarte bune
Bune	Bune	Bune	Bune	Bune

(*) Cadrului european de referință pentru limbi

Abilități de mediator: experiență în echipe de lucru compuse din cercetători, reprezentanți ai guvernului, syndicate și patronate; experiența în colective mixte formate din cercetători, cadre didactice din învățământul superior, reprezentanți ai administrației publice centrale și locale, agenții și organizații guvernamentale și neguvernamentale;

Abilități de comunicare și colaborare interculturală: experiență în participarea în calitate de coordonator sau membru echipe de lucru la nivel european sub egida Comisiei Europene - DG Research și DG Employment, European Industrial Relations Observatory, European Restructuring Monitor, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Working and Living Conditions, USAID, World Bank, Canadian International Development Agency etc;

Competențe și aptitudini organizatorice	Abilități pentru munca în echipă: experiență în coordonarea și colaborarea în cazul a mai mult de 15 proiecte internaționale și 20 proiecte naționale; Conducător de doctorat, Academia Română – SCOSAAR (din anul 2009); Director general/secretar științific - Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirilescu' (din anul 2006), coordonarea activității institutelor, centrelor de cercetare și activității editoriale, activitatea de doctorat; coordonator programe de cercetare naționale și internaționale în faza realizării propunerilor, obținerii de resurse financiare, implementare, evaluării periodice și finale; Coordonator lucrări de licență și masterat, Universitatea Petrol-Gaze Ploiești;
Competențe și aptitudini tehnice	Evaluator de proiecte și programe de cercetare: UEFISCDI, FP 6, DG Research, European Commission; RELANSIN, Universitatea Politehnică București, Ministerul Educației și Cercetării, POSDRU și POCU;
Competențe și cunoștințe de utilizare a calculatorului	Competențe pentru utilizarea Microsoft Office, Internet Explorer, PowerPoint etc.
Alte competențe și aptitudini	
Membră în colective editoriale jurnale indexate în baze de date internaționale:	2011 – prezent, membră Editorial Board, Romanian Journal of Economic Forecasting, indexată ISI Thomson, indexată în http://ideas.repec.org/s/rjr/romjef.html; http://erdc.repec.org/data/ipacaro.html, http://econpapers.repec.org/article/rjrromjef/; 2019 – prezent, Associate Editor, International Journal of Sustainable Economies Management (IJSEM), publicat de IGI Global, USA, Indexat BDI, ISSN: 2160-9659, EISSN: 2160-9667, http://www.igi-global.com/journal/international-journal-sustainable-economies-management/52609; 2019- prezent, membră în Editorial Board, Western Balkan Journal of the Agricultural Economics and Rural Development (WBJAERD), editată de Institute of Agricultural Economics, Belgrade, RS Serbia, Indexat BDI https://www.iep.bg.ac.rs/sr/wbjaerd2; 2020-prezent, membră International Editorial Board, International Journal of Strategic Management and Decision Support Systems in Strategic Management, ISSN 1821-3448; ISSN 2334-6191 (Online), publicat de University of Novi Sad, Faculty of Economics in Subotica, indexat ESCI - Web of Science, http://www.ef.uns.ac.rs/sm/editorial-board.php, 2011 – prezent, membră Scientific Board, Working papers of NIER, indexată în RePeC, EBSCO, EconPapers, Ulrichweb, EconStor, (http://www.workingpapers.ro/); 2004 - prezent, membră Editorial Board, Economic Sciences Series, Buletinul Universității Petrol-Gaze Ploiești, revistă cotate CNCSIS B+, cod CNCSIS 36, revistă indexată EBSCO, EconLit și DOAJ, nr. crt. reviste BDI 1224-6832, http://www.bulletin.upg-ploiesti.ro/; 2009 – prezent, Analele Universității din Oradea – Științe Economice, Editura Universității din Oradea, http://steconomice.uoradea.ro (Indexari in Baze de Date Internationale: RePEc și DOAJ); 2014 – prezent, membră Scientific Board, Journal of Financial and Monetary Economics (indexată RePeC, EconPapers); 2019 – prezent, membră Editorial Board, Global Economic Observer (indexată DOAJ, RePeC , Cabell s Directory, etc.);

Membră în comitete științifice organizații, conferințe științifice internaționale (cele mai recente):

2020 – prezent, membră Scientific Consultative Board, Research Network on Resources Economics and Bioeconomy Association (RebResNet), asociație internațională, având drept obiectiv derularea de cercetări și încheierea de parteneriate științifice în domeniul valorificării resurselor economice și bioeconomice, reunind 15 institute și facultăți/universități din 10 țări;

- Co-Chair conferința științifică internațională "Economic Scientific Research - Theoretical, Empirical and Practical Approaches" / "Cercetarea științifică economică – abordări teoretice, empirice și practice" – ESPERA, edițiile 2013, 2014 (co-editor volume conferință, publicate de Elsevier Economics and Finance, indexate ISI Proceedings), edițiile 2015, 2016, 2018, 2019 (co-editor volume conferințe, apărute la editura Peter Lang Academic Publisher și indexate ISI Proceedings); 2020 (co-editor volume, SCIENDO); 2021 (co-editor volume, Springer și SCIENDO);
- Honorary board member, International Conference Sustainable Agriculture And Rural Development in Terms of the Republic of Serbia Strategic Goals Realization within the Danube Region - Science and Practice in the Service of Agriculture, Institute of Agricultural Economics, Belgrade, RS Serbia, December 2019, <https://www.iep.bg.ac.rs/images/stories/izdanja/Tematski%20Zbornici/Tematski%20zbornik%202020.pdf>
- Honorary board member, International Scientific Conference Sustainable Agriculture And Rural Development, Institute of Agricultural Economics, Belgrade, RS Serbia, December 2020, <https://www.iep.bg.ac.rs/images/stories/izdanja/Tematski%20Zbornici/Tematski%20zbornik%202021.pdf>
- Scientific board member, The 3rd International Conference on Resources Economics and Bioeconomy in Competitive Societies (RebCos'20) under the title Environmental Challenges, Innovative Technologies and Rural Areas in Digital Era, in Belgrade, RS Serbia, 19-20 November 2020, https://www.shs-conferences.org/articles/shsconf/pdf/2021/06/shsconf_rebcos2020_01001.pdf
- membră a Comitetului Științific al Conferinței științifice internaționale a Academiei de Studii Economice a Republicii Moldova (ASEM), "Competitivitate și inovare în economia cunoașterii", anual;
- membră a Comitetului Științific al Conferinței Internaționale Științifico-Practică "Creșterea economică în condițiile globalizării", organizată de Institutul Național de Cercetări Economice, Moldova, anual;

Premii

Informații suplimentare

Membră în foruri științifice și colegii

- 2022, Premiul „Nicolas Georgescu Roegen” pentru The Romanian Economy. A Century of Transformation (1918-2018), Peter Lang Academic Publishing Group, 2019, editori: Luminița Chivu, Valeriu Ioan-Franc, George Georgescu, Jean-Vasile Andrei;
- 2022, Outstanding Scientist Award by the decision of IKSAD Institute (The Institute of Economic Development and Social Research) Award Commission for outstanding scientific performance.
- 2018, Premiul Academiei Române "Virgil Madgearu" pentru lucrarea "Descompunerea și recompunerea structurilor industriale din România. Repere strategice", Centrul de Informare și Documentare Economică, 2016, autori Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, George Georgescu;
- 2018, Premiul Asociației Facultăților Economice din România 2018 pentru cea mai bună carte în domeniul economic în anul universitar 2017/2018, pentru lucrarea "Deindustrialization and Reindustrialization in Romania. Economic Strategy Challenges", Editura Palgrave Macmillan, 2017, autori Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, George Georgescu;
- 2018, "ERMBE Best Paper Award in Management and Business Economics, de către European Academy of Management and Business Economics, pentru lucrarea "Typology and density of social services in Romania. Territorial Analysis", prezentată la Congresul XXVII AEDEM, București, 4-5 septembrie 2018;
- Luminița Chivu, Andrei Jean-Vasile et al. , premiarea rezultatelor cercetării UEFISCDI, competiția PRECISI_2020, pentru articolul, " The Impact of Agricultural Performance on Foreign Trade Concentration and Competitiveness: Empirical Evidence From Romanian Agriculture" Journal of Business Economics and Management, Vol. 21/2020, tip premiere: 1. Science Citation Index Expanded si Social Sciences Citation Index; criteriul de incadrare: Factor de impact; domeniul științific: 10. Științe sociale si economice; zona incadrare a revistei, conform pachetului de informatii : Zona Galbenă;
- Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, Andrei Jean Vasile Premiul Competiție PRECISI2017- Premiarea rezultatelor cercetării – articole UEFISCDI, pentru articolul: "Land grabbing: A review of extent and possible consequences in Romania, data publicării articolului in revista: 01/03/2017; denumirea revistei: LAND USE POLICY; ISSN: 0264-8377; tip premiere: 1. Science Citation Index Expanded si Social Sciences Citation Index; criteriul de incadrare: Factor de impact; domeniul științific: 10. Științe sociale si economice; zona incadrare a revistei, conform pachetului de informatii : Zona Rosie;
- Trofeul și Diploma de Excelență „Personalitatea Anului pentru o Românie Europeană”, Eurolink- Casa Europei, pentru a recompensa activitatea științifică și ca manager al celui mai important institut de cercetări economice din România, precum și pentru capacitatea de a replasa în centrul atenției importanța conectării dintre rezultatele reflecției economice cu regândirea strategică asupra depășirii crizei financiar-economice, mai cu seamă prin implicarea în proiecte de cooperare europeană și internațională a institutelor membre din cadrul Academiei Române, cu ocazia celei de a 10 ediții a evenimentului anual Ziua Europeană a Concurenței și Competitivității în România (2014);
- Membră în Consiliul de Coordonare a Cercetării Științifice în Academia Română, organism consultativ al Prezidiului Academiei Române (2022-prezent);
- Membră în Comisia permanentă 3 – Științe sociale, Colegiul Consultativ pentru Cercetare Dezvoltare, Inovare (CCCDI) – Ordin al ministrului cercetării, inovării și digitalizării nr. 498/07.09.2021 – în prezent;
- Membră a Consiliului Statistic Național (2014-2016);
- Membră în Grupul tehnic de lucru pentru elaborarea strategiei pentru bioeconomie
- Ordinul ministrului agriculturii și dezvoltării rurale nr. 191/13.08.2021 – în prezent;
- Membră în Comitetul Director al Asociației Facultăților Economice din România (2018 – în prezent);
- Membră în structura partenerială a Programului Operațional Tranziție Justă 2021-2027, expert - reprezentant al Academiei Române (2020-în prezent);

-Membră în Comitetul de Monitorizare al Programului Operațional de Tranziție Justă (POTJ), reprezentant al Academiei Române (2023-);

- Membru supleant în Comitetul de Monitorizare al Programului Operațional Dezvoltare Durabilă (2023-);

- Membră în Consiliul Științific aferent Evaluării POCU – Ocupare Asistență tehnică pentru susținerea capacității de evaluare", Ministerul Dezvoltării Regionale, Administrației Publice și Fondurilor Europene, Programul Operațional Asistență Tehnică 2014-2020 (2019-2021);

Membră a Comitetului de Monitorizare a Programului Operațional Capacitate Administrativă (2014-2015);

- Membră a Comisiei Naționale de fundamentare a Planului național de aderare a României la zona euro (2018);

- Membră în comisia de jurizare a concursului „Costin Murgescu” , organizat de Fondul de Garantare a Depozitelor Bancare (2020-2022);

- Membră în Comitetul Director al Asociației Comitetului Național Român – Consiliul Mondial al Energiei, din 2019; titlu de membru onorific pentru experiența și cunoștințele dovedite prin care și-a câștigat un prestigiu și recunoaștere în domeniul energiei (2014);

- Membră în Consiliul Științific al entității de inovare și transfer tehnologic Prahova cu Hidrogen - Centrul de Excelență PH2 – CE, rezultat al asocierii între Consiliul Județean Prahova, Institutul Național de Cercetări Economice "Costin C. Kirilescu" (INCE), Institutul Național pentru Tehnologii Criogenice și Izotopice (ICSI) și Universitatea de Petrol și Gaze Ploiești (UPG) (2022-prezent);

- Nominalizată în prima ediție a Enciclopediei personalităților din România Whos Who, 2006; - Nominalizată în Dicționarul personalităților din România, 2013 – 2020.

Anexă

Lista lucrărilor publicate

Chivu Luminița



LISTA PUBLICAȚIILOR ȘTIINȚIFICE

1) Teza de doctorat

Teza/Instituția/Anul: FACTORI AI COMPETITIVITĂȚII MUNCII ÎN AGRICULTURA ROMÂNIEI, Institutul Național de Cercetări Economice, Academia Română, 2001, publicată:

Luminița Chivu, COMPETITIVITATEA ÎN AGRICULTURĂ – ANALIZE ȘI COMPARAȚII EUROPENE, Centrul de Economie Comparată și Consens, Academia Română, Editura Expert, București, 2002 (272 pag.), ISBN 973-8177-06-5;

2) Cărți și capitole în cărți

2a) Cărți și capitole în cărți publicate în edituri din străinătate (cu ISBN)

1. **Luminița Chivu**, Marius Constantin, Donatella Privitera, Jean Vasile Andrei, capitolul LAND GRABBING, LAND USE, AND FOOD EXPORT COMPETITIVENESS: BIBLIOMETRIC STUDY OF A PARADIGM SHIFT (143-164), în cartea "Shifting Patterns of Agricultural Trade", editori Erokhin V., Tianming G., Andrei J.V., Springer, 2021, 552 p., ISBN: 978-981-16-3262-4;

2. Jean Vasile Andrei, **Luminița Chivu**, Marius Constantin, Jonel Subić, capitolul ECONOMIC ASPECTS OF INTERNATIONAL AGRICULTURAL TRADE AND POSSIBLE THREATS TO FOOD SECURITY IN THE EU-27: A SYSTEMATIC STATISTICAL APPROACH (229-261), în cartea "Shifting Patterns of Agricultural Trade", editori Erokhin V., Tianming G., Andrei J.V., Springer, 2021, 552 p., ISBN: 978-981-16-3262-4;

3. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, George Georgescu, DEINDUSTRIALIZATION AND INDUSTRIALIZATION IN ROMANIA, Palgrave Macmillan, ISBN: 978-3-319-65753-0, 2017,
<https://link.springer.com/book/10.1007%2F978-3-319-65753-0>

4. **Luminița Chivu**, Marius Constantin, Donatella Privitera, Jean Vasile Andrei (2021). LAND GRABBING, LAND USE, AND FOOD EXPORT COMPETITIVENESS: BIBLIOMETRIC STUDY OF A PARADIGM SHIFT. In: Erokhin V., Tianming G., Andrei J.V. (eds) Shifting Patterns of Agricultural Trade. Springer, Singapore.
https://doi.org/10.1007/978-981-16-3260-0_6

5. Jean Vasile Andrei, **Luminița Chivu**, Marius Constantin, Jonel Subić (2021). ECONOMIC ASPECTS OF INTERNATIONAL AGRICULTURAL TRADE AND POSSIBLE THREATS TO FOOD SECURITY IN THE EU-27: A SYSTEMATIC STATISTICAL APPROACH. In: Erokhin V., Tianming G., Andrei J.V. (eds) Shifting Patterns of Agricultural Trade. Springer, Singapore. https://doi.org/10.1007/978-981-16-3260-0_10

6. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Raluca Dimitriu, Tiberiu Țiclea THE IMPACT OF LEGISLATIVE REFORMS ON INDUSTRIAL RELATIONS IN ROMANIA, International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe, 2013, ISBN 978-92-2-127598-5 și ISBN 978-92-2-127599-2 (web pdf) (http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/-europe/-ro-geneva/-sro-budapest/documents/publication/wcms_219711.pdf);

7. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Raluca Dimitriu, Tiberiu Țiclea IMPACTUL REFORMELOR LEGISLATIVE ASUPRA RELAȚIILOR INDUSTRIALE DIN ROMÂNIA, International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe, 2013, ISBN 978-92-2-827598-8 și ISBN 978-92-2-827599-5 (web pdf) (<http://www.ilo.org/public/libdoc/ilo/2013/482716.pdf>);

8. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, ANTICIPATING AND MANAGING RESTRUCTURING – NATIONAL BACKGROUND PAPER ROMANIA, 27 National Seminar on Restructuring, International Training Center-International Labour Office, European Commission/DG Employment, Social Affairs and Equal opportunities, 2010, (84 pag.);

7. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, ANTICIPAREA ȘI MANAGEMENTUL RESTRUCTURĂRII – RAPORT NAȚIONAL ROMÂNIA, 27 Seminarii naționale privind restructurarea, International Training Center-International Labour Office, Comisia Europeană, DG Ocuparea forței de muncă, afaceri sociale și egalitatea de șanse, 2010, (84 pag.);

9. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2007, (92 pag.),
<https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2007/romania/working-conditions/quality-of-work-and-employment-in-romania>;

10. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, CALITATEA MUNCII ȘI A OCUPĂRII ÎN ROMÂNIA, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2007, (91 pag.), <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2007/romania/working-conditions/quality-of-work-and-employment-in-romania>;

11. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Diana Preda, INDUSTRIAL RELATIONS IN AGRICULTURE, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2005, (55 pag.) <http://www.eurofound.europa.eu/observatories/eurwork/comparative-information/industrial-relations-in-agriculture>;

12. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Diana Preda, RELAȚIILE INDUSTRIALE ÎN AGRICULTURĂ, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2005, (55 pag.) <http://www.eurofound.europa.eu/observatories/eurwork/comparative-information/industrial-relations-in-agriculture>;

13. Luminița Chivu (membru în colectivul de autori), INDUSTRIAL RELATIONS DEVELOPMENTS IN EUROPE 2003, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, European Commission, Directorate General for Employment and Social Affairs, Luxemburg: Office for Official Publications of the European Communities, Bruxelles, 2004, (101 pag.) ISBN-10: 9289702591, ISBN-13: 978-9289702591;

2b) Cărți și capitole în cărți publicate în edituri naționale (cu ISBN)

Cărți publicate în edituri naționale

1. Jean-Vasile Andrei, Luminița Chivu, Valeriu Ioan-Franc, Violeta Sima, PRACTICI ȘI EXIGENȚE ÎN SCRIEREA LUCRĂRILOR ȘTIINȚIFICE, Editura Expert, București, 2020;

2. Mădălina Racovițan, Luminița Chivu (coord.) Claudia Stan, Elena Vizireanu, George Georgescu, Sorin Dinu, Sorin Căce, Irina Băncescu, PIAȚA MUNCII ÎN ROMÂNIA. REPERE CANTITATIVE ȘI CALITATIVE PRIVIND DEFICITELE DE FORȚĂ DE MUNCĂ, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2019 (477 pages);

3. Luminița Chivu, Simona Poladian, Valeriu Ioan Franc, Napoleon Pop, CONVERGENȚA ECONOMICĂ ȘI MONETARĂ A ROMÂNIEI CU UNIUNEA EUROPEANĂ. UN DEMERS NECESAR. ETAPA I 2018, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2019 (542 pagini);

4. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, George Georgescu, DESCOMPUNEREA ȘI RECOMPUNEREA STRUCTURILOR INDUSTRIALE. REPERE DE STRATEGIE, Centrul de Informare și Documentare Economică, ISBN 978-973-159-195-7, București, noiembrie 2016 (217 pag.);

5. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, CALITATEA MUNCII ȘI A OCUPĂRII ÎN ROMÂNIA, Editura Expert, București, 2008 (88 pag.), ISBN 978 - 973 - 618 - 142 - 9;

6. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA, Editura Expert, București, 2008 (85 pag.), ISBN 978-973-618-143-6;

7. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, EVALUĂRI ȘI ANALIZE ECONOMICE ALE AJUTOARELOR DE STAT. DEFINIRE. POLITICI. REZULTATE, Editura Expert, București, 2006, (142 pag.), ISBN 973-618-087-5;

8. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Valeriu Ioan Franc, AGRICULTURA ÎNTRE RESTRICȚIILE COMERCIALE GLOBALE ȘI POLITICILE COMUNITARE, Centrul de Economie Comparată și Consens, Academia Română, Editura Expert, București, 2003 (116 pag.), ISBN 973-618-013-1;

9. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, MODELE DE AGRICULTURĂ ȘI POLITICI AGRICOLE, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2003 (34 pag.), ISBN 973-85953-5-7;

10. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, COMPETITIVITATEA AGRICULTURII ȘI INTEGRAREA ÎN UNIUNEA EUROPEANĂ, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2003 (97 pag.), grant al Comunității Europene B7-030-ZZO 24.03.08.15;

11. Luminița Chivu, COMPETITIVITATEA ÎN AGRICULTURĂ – ANALIZE ȘI COMPARAȚII EUROPENE, Centrul de Economie Comparată și Consens, Academia Română, Editura Expert, București, 2002 (272 pag.), ISBN 973-8177-06-5;

12. **Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Victor Platon**, THE IMPACT OF TRANSPOSING EU ENVIRONMENT PROTECTION STANDARDS ON INDUSTRIAL POLLUTION TO ROMANIA – IMPACTUL IMPLEMENTĂRII ÎN ROMÂNIA A STANDARDELOR UE PENTRU PROTECȚIA MEDIULUI ÎNCONJURĂTOR CU PRIVIRE LA POLUAREA INDUSTRIALĂ, PRE-ACCESSION IMPACT STUDIES, Proiect RO 9907-02-01, Institutul European din România, București, 2002 (35 pg.), Ediție bilingvă (română/engleză).

Capitole în cărți publicate în edituri naționale

1. **Luminița Chivu, George Georgescu**. VULNERABILITĂȚI ALE PIEȚEI MUNCII ȘI OCUPĂRII ÎN CONTEXTUL PANDEMIEI COVID-19. POSIBILE SOLUȚII, în vol. "Pandemia – Constrângeri și oportunități economice", acad. Bogdan C. Simionescu (coord.), Editura Academiei Române, București, 2021;

2. **Luminița Chivu, Vasile Preda** (coord.), MODELAREA MATEMATICĂ A SISTEMELOR DINAMICE COMPLEXE. APLICAȚII PRACTICE ÎN CONTEXTUL PANDEMIEI COVID-19, în vol. "Pandemia – Constrângeri și oportunități economice", acad. Bogdan C. Simionescu (coord.), Editura Academiei Române, București, 2021;

3. **Luminița Chivu**, PUNCTELE TARI ȘI PUNCTELE SLABE ALE ROMÂNIEI ÎN PRIVINȚA STĂRII ECONOMICE ȘI SOCIALE – REPERE COMPARATIVE CU STATE MEMBRE ALE UE, în volumul "Modelul economic românesc în Uniunea Europeană. România-orizont 2040", Editura Economică, București, 2021;

4. **Luminița Chivu**, ARHITECTURA ÎNTREPRINDERILOR INDUSTRIALE ÎN ROMÂNIA 1918-2018, în: ECONOMIA ROMÂNIEI DUPĂ MAREA UNIRE, VOL. II - ECONOMIA SECTORIALĂ, Editura Academiei Române, București, 2018 (34 pag.);

5. **Luminița Chivu, Valeriu Ioan-Franc**, CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ ECONOMICĂ ACADEMICĂ ÎN ROMÂNIA 1918-2018, în: ECONOMIA ROMÂNIEI DUPĂ MAREA UNIRE, VOL. II - ECONOMIA SECTORIALĂ, Editura Academiei Române, București, 2018 (60 pag.);

6. **Chivu Luminita**, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Sumar Executiv, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, <http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc14/Strategia-SumarExecutiv.pdf>, ISBN 978-973-27-2768-3, Editura Academiei Române, 2017 (pg. 17-33);

7. **Chivu Luminita**, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Sinteză, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, <http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc14/Strategia-Sinteza.pdf>, ISBN 978-973-27-2756-0, Editura Academiei Române, 2017 (pg. 107-152);

8. **Chivu Luminita**, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ – Indicatori strategici și scenarii de evoluție a sectorului energetic (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Volumul III-2, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc13/StrategiaIII_2.pdf, ISBN 978-973-27-2737-9, Editura Academiei Române, 2016 (pg. 161-200);

9. **Chivu Luminita**, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Volumul III-1, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc13/StrategiaIII_1.pdf, ISBN 978-973-27-2706-5, Editura Academiei Române, 2016 (pg. 143-198);

10. **Chivu Luminita**, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Volumul II, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, <http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc12/StrategiaII.pdf>, ISBN 978-973-27-2615-0, Editura Academiei Române, 2016 (pg. 95-120);

11. **Chivu Luminita**, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Volumul I, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, <http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc11/StrategiaI.pdf>, ISBN 978-973-27-2556-6, Editura Academiei Române, 2015 (pg. 113-146);

12. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu** AGRICULTURA ROMÂNIEI ÎN CONTEXT EUROPEAN, în vol. "Agricultura, domeniu strategic pentru securitatea și siguranța alimentară", coord. Acad. Cristian Hera, Editura Academiei Române, București, 2013;

13. **Luminița Chivu**, capitol în lucrarea CAPITALUL UMAN ȘI PERFORMANȚA ECONOMICĂ, coord. Florin Marius Pavelescu, Editura Expert, București, ISBN, 978-973-7885-91-3, (124 pag), 2007.

14. **Luminița Chivu**, capitol în lucrarea EVALUĂRI ALE GRADULUI DE PREGĂTIRE AL FIRMELOR ROMÂNEȘTI ÎN VEDEREA INTEGRĂRII ÎN UNIUNEA EUROPEANĂ, coord. Florin Marius Pavelescu, Editura Expert, ISBN, 978-973-159-000-4, (191 pag), 2007.

15. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), capitolul EVOLUȚIA PREȚURILOR INTERNE ȘI INTERNAȚIONALE PENTRU UNELE MATERII PRIME ȘI PRODUSE DE BAZĂ, (66 pag.), în INFLAȚIA ÎN ROMÂNIA, Editura Expert, București, 2005 (250 pag.), ISBN 973-618-074-3;

16. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), capitolul ANALIZA RETROSPECTIVĂ ETAPIZATĂ A FACTORILOR DETERMINANȚI AI INFLAȚIEI, (16 pag.), în INFLAȚIA ÎN ROMÂNIA, Editura Expert, București, 2005 (250 pag.), ISBN 973-618-074-3;

17. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), ROMÂNIA ȘI REPUBLICA MOLDOVA. POTENȚIALUL COMPETITIV AL ECONOMIILOR NAȚIONALE. POSIBILITĂȚI DE VALORIFICARE PE PIAȚA INTERNĂ, EUROPEANĂ ȘI MONDIALĂ, Centrul de Informare și Documentare Economică și Expert, București, 2004, ISBN 973-618-028-x;

18. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), capitolul ROMÂNIA ÎN FAȚA UNEI MARI DILEME – SOCIETATEA INFORMAȚIONALĂ VERSUS SUPRAPOPULAȚIA AGRICOLĂ, în Societatea informațională – societatea cunoașterii, Editura Expert, București, 2001 (541 pag.), ISBN 973-8177-42-1;

19. **Luminița Chivu**, capitolul BLOCAJE ALE EDUCAȚIEI ȘI FORMĂRII PROFESIONALE INIȚIALE ȘI CONTINUE, în BLOCAJE ÎN ECONOMIA DE TRANZIȚIE A ROMÂNIEI, Editura Tehnică, București, 1997 (321 pag.), ISBN 973-31-1032-0;

20. **Luminița Chivu**, ASPECTE RECENTE PRIVIND POLITICA DE PREȚURI ÎN AGRICULTURA COMUNITARĂ, în PROCESE FINANCIAR-MONETARE ALE TRANZIȚIEI: PROCESE ȘI DILEME, Institutul de Cercetări Financiare și Monetare Victor Slăvescu, Editura Alpha, Buzău, 1996;

21. **Luminița Chivu**, capitolul FORMAREA PROFESIONALĂ – MECANISM AL FLEXIBILIZĂRII PIEȚEI MUNCII, în PIAȚA MUNCII. OCUPARE. FLEXIBILITATE. DEZVOLTARE UMANĂ, Institutul de Economie Națională, București, 1994 (265 pag.);

22. **Luminița Chivu**, capitolul NIVELUL MEDIU DE INSTRUCȚIE – INDICATOR SINTETIC AL CALITĂȚII RESURSELOR UMANE, în COORDONATE STRATEGICE ALE DEZVOLTĂRII PIEȚEI MUNCII ÎN ROMÂNIA, Institutul de Economie Națională, București, 1994 (300 pag.);

23. **Luminița Chivu**, capitolul SALARIUL MINIM, în PIAȚA MUNCII ÎN ROMÂNIA. MECANISME ȘI POLITICI DE OCUPARE ȘI COMBATERE A ȘOMAJULUI ÎN PERIOADA DE TRANZIȚIE, Institutul de Economie Națională, București, 1992 (350 pag.);

24. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), IERARHIZAREA PRIORITĂȚILOR DE DEZVOLTARE AGRICOLĂ ȘI RURALĂ ÎN ROMÂNIA. INFLUENȚELE NOII REFORME A POLITICII AGRICOLE COMUNITARE; SETTING THE DEVELOPMENT PRIORITIES FOR ROMANIAN AGRICULTURE AND RURAL SECTOR: THE IMPACT OF THE NEW COMMON AGRICULTURAL POLICY REFORM, Studii de impact II, Ediție bilingvă (română/engleză), Institutul European din România, București, 2004 (287 pag, din care 146 română, 141 pag. engleză), ISBN 973-7736-13-3;

25. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), DIRECȚII DE CONSTRUCȚIE A POLITICILOR AGRICOLE ROMÂNEȘTI ȘI A CELOR COMUNITARE, Centrul de Informare și Documentare Economică, Probleme economice nr. 119/2004, București, ISBN 973-7940-62-8;

26. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), OCUPAREA ȘI ȘOMAJUL ÎN ROMÂNIA, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2002 (102 pag.), ISBN 973-8544-3-4;

27. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), ROMÂNIA ȘI MODELUL EUROPEAN DE AGRICULTURĂ ȘI DEZVOLTARE RURALĂ, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2002 (25 pag.), ISBN 973-85844-4-2;
28. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori) COSTURI ȘI BENEFICII ALE ADOPTĂRII DE CĂTRE ROMÂNIA A LEGISLAȚIEI EUROPENE DE PROTECȚIA MEDIULUI, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2002 (50 pag.), ISBN 973-85934-4-1;
29. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), FONDUL DE MEDIU ÎN ROMÂNIA (THE ENVIRONMENTAL FUND IN ROMANIA), Romanian Academic Society. Romanian Center for Public Policy, București, 2001;
30. **Luminița Chivu**, SALARIUL MINIM, Revista Raporturi de Muncă, București, 1998;
31. **Luminița Chivu**, INSTITUȚIILE PIEȚEI MUNCII, Probleme economice nr. 35-36, CIDE, București, 1997;
32. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori) EVALUAREA CAPITALULUI UMAN ÎN ROMÂNIA, Editura SOREC, București, 1997 (290 pag.), ISBN 973-0-00368-8;
33. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori) AGENȚIA NAȚIONALĂ PENTRU OCUPARE ȘI FORMARE PROFESIONALĂ – INSTITUȚIE PUBLICĂ TRIPARTITĂ DE GESTIUNE A CAPITALULUI UMAN, Editura Tehnică, București, 1996 (209 pag.).
34. **Luminița Chivu**, DEZVOLTAREA CAPITALULUI UMAN – SUPORT AL PROMOVĂRII CONCERTATE A INTERESELOR NAȚIONALE ȘI INDIVIDUALE, Economistul, nr. 648, București, 1995;
35. **Luminița Chivu**, ASPECTE ALE FORMĂRII PROFESIONALE A ADULȚILOR, Revista Muncă și Progres Social, nr. 3, Institutul de Cercetări în Domeniul Muncii și Protecției Sociale, București, 1994;
36. **Luminița Chivu**, EVALUĂRI CALITATIVE ALE SERVICIULUI DE ÎNVĂȚĂMÂNT, Revista Muncă și Progres Social, nr. 4, Institutul de Cercetări în Domeniul Muncii și Protecției Sociale, București, 1993;
37. **Luminița Chivu**, SISTEMUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT. POSIBILE REFLECȚII ÎN CONTEXTUL TRANZIȚIEI, Revista Română de Economie, nr.1, București, 1993;
38. **Luminița Chivu**, FORMAREA PROFESIONALĂ ȘI FLEXIBILITATEA PIEȚEI MUNCII. ABORDĂRI TEORETICE, Revista de Economie, nr. 2, Iași, 1993.

2c) Cărți litografiate și în format electronic

1. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, George Georgescu DEINDUSTRIALIZATION AND INDUSTRIALIZATION IN ROMANIA, Palgrave Macmillan, 2017, ISBN: 978-3-319-65753-0, <https://link.springer.com/book/10.1007%2F978-3-319-65753-0>
2. Jean-Vasile Andrei, **Luminița Chivu**, Valeriu Ioan-Franc, Violeta Sima, PRACTICI ȘI EXIGENȚE ÎN SCRIEREA LUCRĂRIILOR ȘTIINȚIFICE, Editura Expert, București, 2020, https://www.researchgate.net/publication/343336664_PRACTICI_SI_EXIGENTE_IN_SCRIEREA_LUCRARILOR_STIIIN_TIFICE;
3. Mădălina Racovițan, **Luminița Chivu (coord.)** Claudia Stan, Elena Vizireanu, George Georgescu, Sorin Dinu, Sorin Căce, Irina Băncescu, PIAȚA MUNCII ÎN ROMÂNIA. REPERE CANTITATIVE ȘI CALITATIVE PRIVIND DEFICITELE DE FORȚĂ DE MUNCĂ, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2019 (477 pages), <http://www.cide.ro/Piata%20muncii%20din%20Romania.pdf>.
4. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, George Georgescu, DESCOMPUNEREA ȘI RECOMPUNEREA STRUCTURILOR INDUSTRIALE. REPERE DE STRATEGIE, Centrul de Informare și Documentare Economică, ISBN 978-973-159-195-7, București, noiembrie 2016 (217 pag.), <http://www.cide.ro/Chivu+Ciutacu+Georgescu%20-%20Descompunerea.pdf>;
5. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Raluca Dimitriu, Tiberiu Jiclea, THE IMPACT OF LEGISLATIVE REFORMS ON INDUSTRIAL RELATIONS IN ROMANIA, International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe, 2013, ISBN 978-92-2-127598-5 și ISBN 978-92-2-127599-2 (web pdf) (http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/-europe/-ro-geneva/-sro-budapest/documents/publication/wcms_219711.pdf);

6. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Raluca Dimitriu, Tiberiu Țiclea, **IMPACTUL REFORMELOR LEGISLATIVE ASUPRA RELAȚIILOR INDUSTRIALE DIN ROMÂNIA**, International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe, 2013, ISBN 978-92-2-827598-8 și ISBN 978-92-2-827599-5 (web pdf) (<http://www.ilo.org/public/libdoc/ilo/2013/482716.pdf>);

7. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, **ANTICIPATING AND MANAGING RESTRUCTURING – NATIONAL BACKGROUND PAPER ROMANIA**, 27 National Seminar on Restructuring , International Training Center-International Labour Office, European Commission/DG Employment, Social Affairs and Equal opportunities, 2010, (84 pag.), ec.europa.eu/social/BlobServlet?docId=5748&langId=en;

8. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, **ANTICIPAREA ȘI MANAGEMENTUL RESTRUCTURĂRII – RAPORT NAȚIONAL ROMÂNIA**, 27 Seminarii naționale privind restructurarea , International Training Center-International Labour Office, Comisia Europeană, DG Ocuparea forței de muncă, afaceri sociale și egalitatea de șanse, 2010, (84 pag.), ec.europa.eu/social/ajax/BlobServlet?docId=5748&langId=ro;

9. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, **QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA**, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2007, (92 pag.), http://www.eurofound.europa.eu/sites/default/files/ef_files/pubdocs/2007/37/en/1/ef0737en.pdf;

10. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, **CALITATEA MUNCII ȘI A OCUPĂRII ÎN ROMÂNIA**, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2007, (91 pag.), http://www.eurofound.europa.eu/sites/default/files/ef_files/pubdocs/2007/37/ro/1/ef0737ro.pdf;

11. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Diana Preda, **INDUSTRIAL RELATIONS IN AGRICULTURE** , European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2005, (55 pag.) <http://www.eurofound.europa.eu/observatories/eurwork/comparative-information/industrial-relations-in-agriculture>;

12. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Diana Preda, **RELAȚIILE INDUSTRIALE ÎN AGRICULTURĂ** , European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2005, (55 pag.) <http://www.eurofound.europa.eu/observatories/eurwork/comparative-information/industrial-relations-in-agriculture>;

3) Articole/studii in extenso publicate în reviste cotate ISI cu factor de impact;

1. Andrei Jean-Vasile, **Chivu Luminița**, Sima Violeta, Gheorghe Ileana Georgiana, Nancu Dumitru, Duică Mircea (2022), **INVESTIGATING THE DIGITAL CONVERGENCE IN EUROPEAN UNION: AN ECONOMETRIC ANALYSIS OF PITFALLS AND PIVOTS OF DIGITAL ECONOMIC TRANSFORMATION**, Economic Research-Ekonomska Istraživanja, Routledge, doi: 10.1080/ 1331677X.2022.2142814;

2. Rădulescu Juliana Denisa, Andrei Jean – Vasile, **Chivu Luminița**, Erokhin Vasili, Gao Tianming, Nancu Dumitru (2022), **A SHORT REVIEW ON EUROPEAN DEVELOPMENTS IN AGRICULTURAL OUTPUT PRICE INDICES DURING 2008-2017: ARE THERE SIGNIFICANT CHANGES?**, Ekonomika Poljoprivreda-Economics of Agriculture, Volume 69, Issue 1, pag. 107-117, doi: 10.5937/ekoPolj2201107R;

3. Erokhin Vasili, Gao Tianming, **Chivu Luminița**, Andrei Jean Vasile (2022), **FOOD SECURITY IN A FOOD SELF-SUFFICIENT ECONOMY: A REVIEW OF CHINA'S ONGOING TRANSITION TO ZERO HUNGER STATE**, Agricultural Economics, Czech Academy of Agricultural Sciences;

4. Jean Vasile Andrei, **Luminița Chivu** et al. (2021). **BUSINESS DEMOGRAPHY AND ECONOMIC GROWTH: SIMILARITIES AND DISPARITIES IN 10 EUROPEAN UNION COUNTRIES**, Journal of Business Economics and Management, 22(5), 1160-1188. <https://doi.org/10.3846/jbem.2021.15067>, WOS:000622686400001;

5. Andrei Jean Vasile, Bălăcescu Aniela, **Chivu Luminița**, Gogonea Rodica Manuela, Patrascu Aurelia, Zaharia Marian (2021), **WATER PRODUCTIVITY, EXPLOITATION AND FOOTPRINT: OBSOLETE CONCEPTS OR REPRESENTATIVE TOOLS IN UNDERSTANDING EUROPEAN ENVIRONMENTAL POLICY?**, Applied Ecology and Environmental Research 19(3):2541-2564, http://aloki.hu/indvol19_3.htm, WOS:000656752900006

6. Andrei Jean Vasile, Popescu H. Gheorghe, Nica Elvira, & **Chivu Luminița**. (2020). **THE IMPACT OF AGRICULTURAL PERFORMANCE ON FOREIGN TRADE CONCENTRATION AND COMPETITIVENESS: EMPIRICAL EVIDENCE FROM ROMANIAN AGRICULTURE**. Journal of Business Economics and Management, 21(2), 317-343. ISSN:1611-1699; eISSN:2029-4433,WOS:000526073500002 <https://doi.org/10.3846/jbem.2020.11988>;

7. Chivu, Luminița, Andrei, J.V., Zaharia, M., Gogonea, R.-M.(2020), A REGIONAL AGRICULTURAL EFFICIENCY CONVERGENCE ASSESSMENT IN ROMANIA – APPRAISING DIFFERENCES AND UNDERSTANDING POTENTIALS, Land Use Policy, 99, 104838, Factor de impact: 3,682, <https://doi.org/10.1016/j.landusepol.2020.104838>;

8. Irina Băncescu, Luminița Chivu, Vasile Preda, Miguel Puente-Ajovín, Arturo Ramos (2019), COMPARISONS OF LOG-NORMAL MIXTURE AND PARETO TAILS, GB2 OR LOG-NORMAL BODY OF ROMANIA'S ALL CITIES SIZE DISTRIBUTION, Physica A: Statistical Mechanics and its Applications, Volume 526, 15 July 2019, 121017;

9. Luminița Chivu, LOCAL ENTREPRENEURSHIP AND SOCIAL SERVICES IN ROMANIA. TERRITORIAL ANALYSIS (2019) , European Research on Management and Business Economics, Volume 25, Issue 2, May–August 2019, Pages 79–86, <https://doi.org/10.1016/j.iedeen.2019.04.001>.

10. Andrei Jean, Ion Raluca Andreea, Chivu Luminita, Pop Ruxandra Eugenia, Marin Ancuta. (2019). INVESTIGATIONS ON FARMERS' WILLINGNESS TO ASSOCIATE AND JOIN IN ENVIRONMENTAL RESPONSIBLE SHORT SUPPLY CHAIN IN ROMANIA, Applied Ecology and Environmental Research, 17(2), 1617-1639. ISSN: 1589-1623, eISSN: 1785-0037, 2019WOS:000462830400011, http://www.aloki.hu/pdf/1702_16171639.pdf

11. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, Andrei Jean Vasile (2017), LAND GRABBING: A REVIEW OF EXTENT AND POSSIBLE CONSEQUENCES IN ROMANIA, Elsevier - Land Use Policy (Volume 62, Pages 143–150);

12. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, Andrei Jean Vasile (2015), SIMILARITIES AND DISSIMILARITIES BETWEEN THE EU AGRICULTURAL AND RURAL DEVELOPMENT MODEL AND ROMANIAN AGRICULTURE. CHALLENGES AND PERSPECTIVES, Elsevier - Land Use Policy, (Volume 44, Pages 169-176);

13. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, Raluca Iorgulescu (2009), THE GLOBAL FINANCIAL CRISIS: MANAGEMENT OF DEFICITS AND DEBTS, Amfiteatru Economic Journal, nr. 3/2009, ISSN 1582 – 9146;

4) Articole/studii in extenso, publicate în reviste sau conferințe Indexate ISI (fără factor de impact);

1. Chivu Luminița, Georgescu George (2022), 30 YEARS OF INSPIRING ACADEMIC ECONOMIC RESEARCH. FROM THE TRANSITION TO A MARKET ECONOMY TO THE INTERLINKED CRISES OF 21ST CENTURY – FOREWORD, Sciendo De Gruyter, 22 aprilie, 2022 doi: <https://doi.org/10.2478/9788366675261-001>;

2. Jean Vasile Andrei, Luminița Chivu, Ileana Georgiana Gheorghe, Aleksandar Grubor, Teodor Sedlarski, Violeta Sima, Jonel Subic, Mile Vasic, SMALL AND MEDIUM-SIZED ENTERPRISES, BUSINESS DEMOGRAPHY AND EUROPEAN SOCIO-ECONOMIC MODEL: DOES THE PARADIGM REALLY CONVERGE?, Journal of Risk and Financial Management, Volume 14 (2021), Issue 2, nr. 64, WOS:000622686400001; ISSN 1911-8066; eISSN 1911-8074, <https://www.mdpi.com/1911-8074/14/2/64>;

3. Marius Constantin, Iuliana Rădulescu, Jean Vasile Andrei, Luminița Chivu, Vasili Erokhin, Tianming Gao, A PERSPECTIVE ON AGRICULTURAL LABOR PRODUCTIVITY AND GREENHOUSE GAS EMISSIONS IN CONTEXT OF THE COMMON AGRICULTURAL POLICY EXIGENCIES, Ekonomika Poljoprivreda-Economics of Agriculture, Volume 68, Issue 1, pag. 53-67, 2021, WOS:000646911400004, ISSN 0352-3462 (Printed); ISSN 2334-8453 (Online), <http://www.ea.bg.ac.rs/index.php/EA/article/view/1889>;

4. Andrei Jean Vasile, Chivu Luminița, Gheorghe Ileana Georgiana; et al., SMALL AND MEDIUM-SIZED ENTERPRISES, BUSINESS DEMOGRAPHY AND EUROPEAN SOCIO-ECONOMIC MODEL: DOES THE PARADIGM REALLY CONVERGE?, Journal of Risk and Financial Management, Vol 14 (2), 2021, <https://www.mdpi.com/1911-8074/14/2/64>;

5. Chivu, Luminita, Ioan-Franc, Valeriu, A CENTURY OF ECONOMIC ACADEMIC RESEARCH IN ROMANIA: FROM 1918 TO 2018, 5th International Conference on Economic Scientific Research - Theoretical, Empirical and Practical Approaches - ESPERA, ROMANIAN ECONOMY. A CENTURY OF TRANSFORMATION (1918-2018): PROCEEDINGS OF ESPERA 2018, 11-55, 2019, <https://www.peterlang.com/view/title/71848?tab=toc>;

6. Avram Sorin, Chivu Luminita, Gheorghe Carmen Adriana et al., The Influence of Timisoara Urban Pole on Economic Growth and Socio-Demographic Dynamics, 5th International Conference on Economic Scientific Research -

Theoretical, Empirical and Practical Approaches - ESPERA, ROMANIAN ECONOMY. A CENTURY OF TRANSFORMATION (1918-2018): PROCEEDINGS OF ESPERA 2018, 963-973, 2019, <https://www.peterlang.com/view/title/71848?tab=toc>;

7. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, ROMANIA AND THE FOUR ECONOMIC FREEDOMS: FROM THEORY TO PRACTICE, în Economic Dynamics and Sustainable Development – Resources, Factors, Structures and Policies (Proceedings ESPERA 2015, Part 1), ISBN: 9783631696644, Peter Lang Academic Publishing Group, Frankfurt, 2016;

8. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, ROMANIA'S DEINDUSTRIALISATION. FROM THE "GOLDEN AGE" TO THE "IRON SCRAP AGE", Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015, <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567115002646>;

9. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, NON-COMPETITIVE EVOLUTIONS OF THE FOREIGN TRADE IN ROMANIA, Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015, <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567115002658>;

10. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Laurentiu Georgescu, HOUSEHOLD INCOME IN ROMANIA. A CHALLENGE TO ECONOMIC AND SOCIAL COHESION, Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015, <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S221256711500310X>;

11. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Laurentiu Georgescu, CONSEQUENCES OF WAGE GAPS IN THE EUROPEAN UNION, Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015, ;

12. **Chivu Luminița**, Ciutacu Constantin, Ioan-Franc Valeriu, ECONOMIC SCIENTIFIC RESEARCH – THEORETICAL, EMPIRICAL AND PRACTICAL APPROACHES – A STEP BEYOND (ESPERA 2014), Elsevier, Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015, <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567115002208>;

13. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Valeriu Ioan-Franc, EDITORIAL – ESPERA 2013 THE FIRST INTERNATIONAL CONFERENCE ECONOMIC SCIENTIFIC RESEARCH - THEORETICAL, EMPIRICAL AND PRACTICAL APPROACHES – ACHIEVEMENTS AND FUTURE THOUGHTS, Elsevier, Procedia Economics and Finance, Vol. 8, 2014, <https://www.sciencedirect.com/journal/procedia-economics-and-finance/vol/8/suppl/C>;

14. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, ABOUT INDUSTRIAL STRUCTURES DECOMPOSITION AND RECOMPOSITION, Elsevier, Procedia Economics and Finance, vol. 8/2014, <https://pdf.sciencedirectassets.com/282136/1-s2.0-S2212567115X00050/1-s2.0-S2212567115002440/>;

15. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, ABOUT AGRARIAN STRUCTURES AND ECONOMIC ADVANTAGES, Elsevier, Procedia Economics and Finance, vol. 8/2014, <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567114000793>;

5) Articole/studii in extenso, publicate în reviste indexate în alte BDI;

1. **Chivu Luminița**, PANDEMIE ȘI ECONOMIE. O ABORDARE MULTIPARADIGMATICĂ / "PANDEMIC AND ECONOMY. A MULTI-PARADIGM APPROACH, „Revista Română de Sociologie”, serie nouă, anul XXXIII, nr. 1–2, p. 155–159, București, 2022;

2. **Luminița Chivu**, SOCIAL POLICIES IN ROMANIA AFTER 30 YEARS, BETWEEN EXPECTATIONS AND FACTS, Revista Calității Vieții, Vol. 32, nr. 1/2021, pag. 83-86, <https://doi.org/10.46841/RCV.2021.01.04.>;

3. **Luminița Chivu**, George Georgescu, EMPLOYMENT AND LABOUR MARKET VULNERABILITIES DURING COVID-19. THE CASE OF ROMANIA, NIER Working Papers, 2021;

4. **Luminița Chivu**, George Georgescu, LABOUR MARKET VULNERABILITIES UNDER THE COVID-19 IMPACT IN ROMANIA, MPRA, June 2020;

5. **Luminița Chivu**, George Georgescu, UNDER PRESSURE: ROMANIA'S LABOUR MARKET REVIEW. THE LABOUR SUPPLY AND DEMAND, NIER Working Papers, 2020;

6. **Luminița Chivu**, George Georgescu, Alina Bratiloveanu, Irina Băcescu, UNDER PRESSURE: ROMANIA'S LABOUR MARKET REVIEW. LANDMARKS OF LABOUR SHORTAGES, NIER Working Papers, 2020;
7. **Luminița Chivu**, THE PUZZLE OF INDUSTRIAL ENTERPRISES IN ROMANIA OVER A CENTURY: 1918-2017, NIER Working Papers, 2019;
8. Ioan Done, **Luminița Chivu**, Andrei Jean Vasile, Mirela Matei, USING LABOR FORCE AND GREEN INVESTMENTS IN VALUING THE ROMANIAN AGRICULTURE POTENTIAL, Journal of Food, Agriculture & Environment Vol.10 (3&4): 737 – 741, 2012;
9. Raluca Dimitriu, Tiberiu Țiclea, **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, STUDIU DE IMPACT PRIVIND REFORMELE LEGISLATIEI MUNCII ÎN ROMÂNIA, Studii Economice 130823/2013, National Institute of Economic Research;
10. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, NEW SYSTEM TO FOLLOW UP THE UNEMPLOYED IN BELGIUM – ROMANIAN PERSPECTIVE, Romanian Journal of Economics, ISSN 1220-5567, vol. 28, issue 1(37), pag.102-112;
11. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, ABOUT DEFICIT MANAGEMENT IN THE CONDITIONS OF MARKET INTEGRATION AND GLOBALIZATION, University of Oradea, Annals of Faculty of Economics, 2009, vol. 1, issues 1, pag. 21-32;
12. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Ioan Gâf Deac, CULTURAL PROCESS-LIKE FORCES REQUIRED IN ORDER TO MOVE FROM THE CURRENT ECONOMY TO THE NEW ECONOMY RELYING UPON INTANGIBLE RESOURCES, Mining Revue, 2015, Vol. 21, p 7-13;
13. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, John Hurley, WORK-LIFE BALANCE IN ROMANIA. A COMPARATIVE APPROACH, Romanian Journal of Economics, ISSN 1220-5567, vol. 26, issue 1(35), pag.64-77;
6. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Lazăr Cornel, Ioan Done, Mihai Dumitru, Andreea Gagea, THE IMPACT OF SOCIAL DIALOGUE ON EMPLOYMENT QUALITY AND COMPANIES' ECONOMIC PERFORMANCES, Buletinul Universității Petrol-Gaze Ploiești, Seria Științe Economice, nr. 4/2008;
14. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, John Hurley, INCOMES – COMPONENT OF QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA/ VENITURILE – COMPONENTA A CALITATII MUNCII SI A OCUPARII ÎN ROMANIA, Nr. 1/2008, Economic Insights - Trends and Challenges;
15. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Mark Carley, ÉTUDE COMPARATIVE DANS LE SECTEUR DE L'AGRICULTURE DE L'UNION EUROPÉENNE, Romanian Journal of Economics, nr. 2 (36)/2008;
16. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, John Hurley, EMPLOYMENT AND SOCIAL TRENDS, Romanian Journal of Economics, 2007 (XVII), vol. 24, issue 1(33), pag. 32-46;
17. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, John Hurley, INCOMES AND WORKING TIME – SUPPORT FOR QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA, Romanian Journal of Economics, 2007 (XVII), vol. 25, issue 2(34), pag. 47-59;
18. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, RECENT DEVELOPMENTS IN THE AGRICULTURE OF EUROPEAN UNION MEMBER AND CANDIDATE COUNTRIES, nr. 1/2006, Economic Insights - Trends and Challenges;
19. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Diana Preda, COMPANY'S SOCIAL RESPONSIBILITY – A CHALLENGE FOR CONTEMPORARY WORLD, Romanian Journal of Economics, vol. 20/2005, issue 1 (29), pag. 79-94;
20. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Raluca Neguț, Petru Mazilescu, EVOLUȚIA PREȚURILOR INTERNE ȘI INTERNAȚIONALE PENTRU UNELE MATERII PRIME ȘI PRODUSE DE BAZĂ, vol 16/2003, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics;
21. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, ANALIZA RETROSPECTIVĂ ETAPIZATĂ A FACTORILOR DETERMINANȚI AI INFLAȚIEI ÎN ROMÂNIA, vol 16/2003, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics;
22. Diana Roșu, **Luminița Chivu**, NIVELUL MEDIU DE INSTRUCȚIE - INDICATOR SINTETIC AL CALITĂȚII RESURSELOR DE MUNCĂ, Volume 6/1996, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics;
23. **Luminița Chivu**, VALENȚE ACTUALE ALE FORMARII PROFESIONALE A ADULȚILOR, vol 4/1994, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics;

24. Luminița Chivu, ÎNVĂȚĂMÂNTUL ROMÂNESC. POSIBILE REFLECȚII PENTRU TRANZIȚIE, vol. 3/1993, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics;

6) Alte lucrări și contribuții științifice (peste 150, selectiv)

1. Luminița Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WORKING CONDITIONS OF YOUNG ENTRANTS TO THE LABOUR MARKET, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2014, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2014/romania-working-conditions-of-young-entrants-to-the-labour-market>;

2. Luminița Chivu, ROMANIA: REPRESENTATIVENESS OF THE EUROPEAN SOCIAL PARTNER ORGANISATIONS IN THE CROSS-INDUSTRY SOCIAL DIALOGUE, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, April 2014, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2014/romania-representativeness-of-the-european-social-partner-organisations-in-the-cross-industry-social>;

3. Luminița Chivu, ROMANIA: REPRESENTATIVENESS OF THE EUROPEAN SOCIAL PARTNER ORGANISATIONS IN THE ELECTRICITY SECTOR, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2014, <https://www.eurofound.europa.eu/ga/publications/report/2014/romania-representativeness-of-the-european-social-partner-organisations-in-the-electricity-sector>;

4. Luminița Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON YOUNG PEOPLE AND TEMPORARY EMPLOYMENT IN EUROPE, European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, December 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/observatories/emcc/comparative-information/national-contributions/romania/romania-young-people-and-temporary-employment-in-europe>;

5. Luminița Chivu, ROMANIA: ERM COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON 'PUBLIC POLICY AND SUPPORT FOR RESTRUCTURING IN SMES', European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, May 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/observatories/emcc/comparative-information/national-contributions/romania/romania-erm-comparative-analytical-report-on-public-policy-and-support-for-restructuring-in-smes>;

6. Luminița Chivu, ROMANIA - COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON SOCIAL PARTNERS INVOLVEMENT IN THE REFORMS OF PENSION SYSTEMS, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, October 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2013/romania-social-partners-involvement-in-the-reforms-of-pension-systems>;

7. Luminița Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON IMPACT OF THE CRISIS ON INDUSTRIAL RELATIONS, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2013/romania-impact-of-the-crisis-on-industrial-relations>;

9. Luminița Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON THE ROLE OF GOVERNMENTS AND SOCIAL PARTNERS IN KEEPING OLDER WORKERS IN THE LABOUR MARKET, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2013/romania-the-role-of-governments-and-social-partners-in-keeping-older-workers-in-the-labour-market>;

10. Luminița Chivu, LOW LEVELS OF PARTICIPATION IN VOCATIONAL TRAINING, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, December 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/article/2013/low-levels-of-participation-in-vocational-training>;

11. Luminița Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WORKING CONDITIONS IN CENTRAL PUBLIC ADMINISTRATION, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the

Improvement of Living and Working Conditions, August 2013,
<https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2013/romania-working-conditions-in-central-public-administration>;

12. Luminita Chivu, EWCO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON IMPACT OF THE CRISIS ON WORKING CONDITIONS: ROMANIA, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2013,
<https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2013/ewco-car-on-impact-of-the-crisis-on-working-conditions-romania>,

13. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON EVOLUTION OF WAGES DURING THE CRISIS, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2012, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2012/romania-evolution-of-wages-during-the-crisis>;

14. Luminita Chivu, ROMANIA: EWCO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON RECENT DEVELOPMENTS IN WORK ORGANISATION IN THE EU 27 MEMBER STATES AND NORWAY, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2012, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2010/romania-ewco-comparative-analytical-report-on-work-related-stress>;

15. Luminita Chivu, SUPPORT FOR DISABLED PERSONS IN THE WORKPLACE, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, May 2012;

16. Luminita Chivu, Laurentiu Georgescu, ROMANIA: ERM COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON RECENT POLICY DEVELOPMENTS RELATED TO THOSE NOT IN EMPLOYMENT, EDUCATION AND TRAINING (NEET), European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, February 2012, <https://www.eurofound.europa.eu/observatories/emcc/comparative-information/national-contributions/romania/romania-erm-comparative-analytical-report-on-recent-policy-developments-related-to-those-not-in>;

17. Luminita Chivu, ROMANIA: EIRO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON 'SMEs IN THE CRISIS: EMPLOYMENT, INDUSTRIAL RELATIONS AND LOCAL PARTNERSHIP', European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2011;

18. Luminita Chivu, ROMANIA: EIRO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON "THE EFFECT OF THE INFORMATION AND CONSULTATION DIRECTIVE ON INDUSTRIAL RELATIONS IN THE EU MEMBER STATES FIVE YEARS AFTER ITS TRANSPOSITION, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2011;

19. Luminita Chivu, ROMANIA: EUROPEAN INDUSTRIAL RELATIONS ANNUAL REVIEW - 2009, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2011;

20. Laurentiu Georgescu, Luminita Chivu, SURVEY PROBES SATISFACTION IN THE WORKPLACE, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November 2011, <https://www.eurofound.europa.eu/sr/publications/article/2011/survey-probes-satisfaction-in-the-workplace>;

21. Luminita Chivu, ROMANIA: ERM COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON EMERGING FORMS OF ENTREPRENEURSHIP, European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, March 2011;

22. Luminita Chivu, COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON ADDRESSING THE GENDER PAY GAP: GOVERNMENT AND SOCIAL PARTNER ACTIONS – ROMANIA, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, April 2010, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2010/addressing-the-gender-pay-gap-government-and-social-partner-actions-romania>;

23. Luminita Chivu, ROMANIA: EUROPEAN INDUSTRIAL ANNUAL REVIEW - 2008, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, February 2010;



24. Luminița Chivu, ROMANIA: EWCO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WORK-RELATED STRESS, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November 2010, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2010/romania-ewco-comparative-analytical-report-on-work-related-stress>;

25. Luminița Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON FLEXICURITY AND INDUSTRIAL RELATIONS, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, September 2009;

26. Luminița Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON MULTINATIONAL COMPANIES AND COLLECTIVE BARGAINING, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2009;

27. Luminița Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WAGE FLEXIBILITY AND COLLECTIVE BARGAINING, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, April 2009;

28. Luminița Chivu, WORKING TIME IN THE EUROPEAN UNION: ROMANIA, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November 2009, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2009/working-time-in-the-european-union-romania>;

29. Luminița Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT OF LOW-QUALIFIED WORKERS, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2009/romania-quality-of-work-and-employment-of-low-qualified-workers>;

7) Lista lucrărilor premiate

- 2018, Premiul Academiei Române "Virgil Madgearu" pentru lucrarea "DESCOMPUNEREA ȘI RECOMPUNEREA STRUCTURILOR INDUSTRIALE DIN ROMÂNIA. REPERE STRATEGICE", Centrul de Informare și Documentare Economică, 2016, autori **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, George Georgescu;
- 2018, Premiul Asociației Facultăților Economice din România 2018 pentru cea mai bună carte în domeniul economic în anul universitar 2017/2018, pentru lucrarea "DEINDUSTRIALIZATION AND REINDUSTRIALIZATION IN ROMANIA. ECONOMIC STRATEGY CHALLENGES", Editura Palgrave Macmillan, 2017, autori **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, George Georgescu;
- 2018, "ERMBE Best Paper Award in Management and Business Economics, de către European Academy of Management and Business Economics (EAMBE), pentru lucrarea "TYPOLOGY AND DENSITY OF SOCIAL SERVICES IN ROMANIA. TERRITORIAL ANALYSIS", autor **Luminița Chivu**, prezentată la Congresul XXVII EAMBE, 4-5 septembrie 2018;
- **Luminița Chivu**, Andrei Jean-Vasile et al. , premiul rezultatelor cercetării UEFISCDI, competiția PRECISI_2020, pentru articolul, " The Impact of Agricultural Performance on Foreign Trade Concentration and Competitiveness: Empirical Evidence From Romanian Agriculture" Journal of Business Economics and Management, Vol. 21/2020;
- Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Andrei Jean Vasile Premiul Competiție PRECISI2017- Premiul rezultatelor cercetării – articole UEFISCDI, pentru articolul: "Land grabbing: A review of extent and possible consequences in Romania, data publicării articolului în revista: 01/03/2017; denumirea revistei: LAND USE POLICY; ISSN: 0264-8377; tip premiere: 1. Science Citation Index Expanded și Social Sciences Citation Index; criteriul de încadrare: Factor de impact; domeniul științific: 10. Științe sociale și economice; zona încadrare a revistei, conform pachetului de informații : Zona Rosie.

CS I Dr. Chivu Luminița





Jean Vasile Andrei

Data nașterii: 13/10/1982 | **Cetățenie:** română | **Gen:** Masculin | **Număr de telefon:**

(+40) 727615540 (Acasă) | **Număr de telefon:** (+40) 721146587 (Muncă) | **E-mail:**

andrei.jeanvasile@yahoo.com | **E-mail:** ajvasile@upg-ploiesti.ro | **LinkedIn:**

<https://www.linkedin.com/in/jean-andrei-28234929/> | **Facebook:**

<https://www.facebook.com/andrei.jean82/> | **ResearchGATE:**

https://www.researchgate.net/profile/Andrei_Jean | **WhatsApp Messenger:** +40721146587 |

Adresă: Str. Stadionului, Bloc 5B, Sc.B, Ap.38, Et.IV, 1280178, Buzau, România (Acasă)

Adresă: B-dul București, No.39, 100680, Ploiesti, România (Muncă)

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

UNIVERSITATEA PETROL-GAZE DIN PLOIEȘTI, FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE – PLOIESTI, ROMÂNIA

Întreprindere sau sector de activitate Învățământ | **E-mail** ajvasile@upg-ploiesti.ro |

Site de internet <https://se.upg-ploiesti.ro/prezentare/departamente>

PROFESOR UNIVERSITAR – 20/02/2020 – ÎN CURS

- Activități de predare curs și seminarii la disciplinele: Microeconomie, Macroeconomie, Concurență și Prețuri;
- Activități de cercetare științifică și mentorat în domeniul economiei resurselor, energiei și a mediului;
- Membru în comisii de susținere a examenelor de licență și de disertație;
- Membru în comisii de îndrumare și susținere publică a tezelor doctorat.

CENTRUL PENTRU PROMOVAREA ENERGIIILOR REGENERABILE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ -INCE, ACADEMIA ROMÂNĂ – BUCUREȘTI, ROMÂNIA

Întreprindere sau sector de activitate Activități specializate, științifice și tehnice |

Site de internet https://www.ince.ro/Despre_noi/despre_noi.html

COORDONATOR ȘTIINȚIFIC CENTRU – 02/06/2022 – ÎN CURS

- coordonarea, planificarea și supervizarea activităților științifice și administrative ale Centrului;
- elaborarea și implementarea strategiei de cercetare a Centrului, în concordanță cu obiectivele Academiei Române și ale INCE;
- coordonarea activităților de cercetare științifică fundamentală și aplicativă în domeniul energiei regenerabile și eficienței energetice;
- propunerea de direcții de cercetare și dezvoltare în domenii emergente (hidrogen verde, stocare energetică, digitalizare energetică);
- supervizarea elaborării studiilor, rapoartelor, analizelor și documentelor de politici publice în domeniul energiei regenerabile și eficienței energetice;
- reprezentarea Centrului în cadrul rețelelor naționale și internaționale relevante;
- promovarea rezultatelor cercetării prin conferințe, workshopuri, publicații științifice și politici de diseminare;
- realizarea de studii de specialitate și strategii privind dezvoltarea și valorificarea potențialului energiei curate;
- evaluarea periodică a performanței de cercetare și îmbunătățirea strategiei de cercetare specifice domeniului.

SOCIETATEA DE ADMINISTRARE A PARTICIPAȚIILOR ÎN ENERGIE (SAPE) S.A. – BUCUREȘTI, ROMÂNIA

Întreprindere sau sector de activitate Furnizarea energiei electrice, gazelor naturale, aburului și aerului condiționat |

Site de internet <https://www.sape-energie.ro/>



DIRECTOR (MEMBRU PROVIZORIU ÎN DIRECTORAT) – 14/05/2025 – ÎN CURS

- participarea la conducerea executivă a societății, în conformitate cu legislația guvernanței corporative (OUG 109/2011) și cu actul constitutiv al SAPE;
- colaborarea interinstituțională cu autorități publice centrale, structuri de reglementare și entități partenere pentru alinierea la politicile publice în domeniul energiei și tranziției energetice;
- promovarea dialogului interinstituțional și contribuirea la conturarea pozițiilor strategice ale societății în raport cu politicile publice din domeniul energiei;
- participarea la elaborarea și implementarea planurilor privind dezvoltarea companiei și a strategiei investiționale în domeniul energetic.

RESEARCH NETWORK ON THE RESOURCE ECONOMICS AND BIOECONOMY ASSOCIATION – PLOIESTI, ROMÂNIA

Întreprindere sau sector de activitate Activități specializate, științifice și tehnice | **Site de internet** <https://rebresnet.eu/>

PREȘEDINTE – 09/2018 – ÎN CURS

- reprezentarea rețelei în relația cu instituții academice, autorități publice și organizații internaționale relevante pentru sectorul resurselor și bioeconomiei;
- coordonarea generală a strategiei științifice, administrative și instituționale a rețelei de cercetare la nivel național și internațional;
- dezvoltarea de parteneriate strategice și acorduri de cooperare științifică în domeniul politicilor economice pentru tranziția verde și digitală;
- promovarea colaborării interdisciplinare și a schimbului de bune practici între cercetători din diferite țări și domenii conexe (economie, ecologie, inginerie, politici publice);
- atragerea de finanțări pentru proiecte de cercetare, dezvoltare instituțională și academică;
- promovarea principiilor de știință deschisă, integritate academică și excelență în cercetare la nivel internațional.

EUROPEAN MARKETING AND MANAGEMENT ASSOCIATION (EUMMAS) – BANJA LUKA, BOSNIA ȘI HERȚEGOVINA

Întreprindere sau sector de activitate Activități specializate, științifice și tehnice |

Site de internet <https://eummas.net/about-academic-consortium/>

Link <https://eummas.net/honorary-board/>

VICEPREȘEDINTE AL CONSORTIULUI ACADEMIC / PRESEDINTE AL REȚELEI DE CERCETARE/

VICEPREȘEDINTE HONORARY BOARD / CONSORTIUL ACADEMIC EUMMAS – 17/01/2024 – ÎN CURS

EUMMAS se implică în inițiative de advocacy și de politică pentru a sprijini dezvoltarea și creșterea profesilor de marketing și management. EUMMAS reunește membri din întreaga lume, inclusiv cadre universitare, cercetători, profesioniști din domeniul afacerilor și studenți interesați de marketing și management. Asociația se angajează să promoveze excelența și inovarea în aceste domenii și să sprijine dezvoltarea profesională continuă a membrilor săi. Principalele atribuții fiind:

- definirea și coordonarea direcțiilor strategice ale consorțiului/rețelei
- elaborarea și implementarea planurilor de dezvoltare academică și științifică
- adoptarea deciziilor strategice privind alocarea resurselor și direcțiile de dezvoltare
- reprezentarea consorțiului/rețelei în raport cu autorități, organizații internaționale și mediul privat
- promovarea imaginii și prestigiului academic al rețelei
- gestionarea relațiilor cu universități, institute de cercetare și parteneri instituționali.
- promovarea colaborării interdisciplinare și internaționale.
- facilitarea schimbului de resurse (umane, tehnologice, financiare) între membrii consorțiului
- coordonarea programelor și proiectelor de cercetare comune
- supravegherea elaborării și depunerii de aplicații pentru granturi și finanțări competitive

MINISTRUL CERCETĂRII, INOVĂRII ȘI DIGITALIZĂRII, AUTORITATEA NAȚIONALĂ PENTRU CERCETARE (ANC) – BUCUREȘTI, ROMÂNIA

Întreprindere sau sector de activitate Activități specializate, științifice și tehnice |

Site de internet <https://www.research.gov.ro/sistemul-de-cercetare/evaluarea-performantei-organizatiilor-de-cercetare/>

MEMBRU COMISIA DE EVALUARE A PERFORMANȚEI PENTRU INTEGRAREA ACTIVITĂȚII DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ ȘI DEZVOLTARE TEHNOLOGICĂ A ORGANIZAȚIILOR DE CERCETARE – 18/11/2024 – ÎN CURS

Scopul Comisiei de evaluare este de a gestiona procesul de evaluare a performanței activității de cercetare științifică și dezvoltare tehnologică a organizațiilor de cercetare, în conformitate cu prevederile art. 6-10 din anexa la Hotărârea Guvernului nr. 138/2024 pentru aprobarea Normelor metodologice privind evaluarea performanței pentru integrarea

11



activității de cercetare științifică și dezvoltare tehnologică a organizațiilor de cercetare, precum și pentru stabilirea criteriilor de selectare a experților evaluatori prevăzute la art. 19 din Legea nr. 25/2023 privind integrarea voluntară a organizațiilor de cercetare, dezvoltare și inovare din România în Spațiul European de Cercetare, precum și pentru modificarea Ordonanței Guvernului nr. 57/2002 privind cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică.

INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETĂRI ECONOMICE 'COSTIN C. KIRIȚESCU' (INCE), ACADEMIA ROMÂNĂ – BUCUREȘTI, ROMÂNIA

Întreprindere sau sector de activitate Activități specializate, științifice și tehnice |

Site de internet https://www.ince.ro/Despre_noi/despre_noi.html

CERCETĂTOR ȘTIINȚIFIC II – 02/08/2022 – ÎN CURS

- dezvoltarea și coordonarea de proiecte de cercetare științifică în domeniul economiei, cu accent pe politici economice, dezvoltare durabilă, energie și transformări structurale;
- participare la programe naționale și internaționale de cercetare (ex: PNCDI, Horizon Europe)
- elaborarea de studii, rapoarte și analize economice fundamentate teoretic și metodologic, destinate utilizării academice, instituționale sau în procesul de fundamentare a politicilor publice;
- participare la redactarea și fundamentarea documentelor strategice și de poziție în domenii relevante pentru economia românească și europeană.
- coordonarea sau mentoratul tinerilor cercetători, promovând excelența în cercetarea economică și respectarea standardelor etice;

INSTITUTE OF ECONOMIC DEVELOPMENT AND SOCIAL RESEARCH (IKSAD) – ANKARA, TURCIA

Întreprindere sau sector de activitate Activități specializate, științifice și tehnice

Link <https://www.iksadinstitute.org/highcommission>

MEMBRU IN HIGH COMMISSION – 01/06/2024 – ÎN CURS

Obiectivele ÎKSAD sunt de a extinde cercetarea, programele și practicile actuale în domeniul dezvoltării sociale și economice și de a crea o platformă pentru a promova și susține dialogul intercultural la toate nivelurile. ÎKSAD încurajează și sprijină în mod activ cercetătorii și cadrele universitare ca o condiție prealabilă pentru dezvoltare. Pe lângă promovarea dezvoltării economice și a interacțiunii sociale între diverși actori prin propriile inițiative, ÎKSAD sprijină în mod activ activitatea care se desfășoară deja în acest domeniu prin parteneriate și comunicare cu alți actori din domeniu. Principalele atribuții avute fiind:

- diplomatie științifică și academică
- participarea la definirea direcțiilor de cercetare și dezvoltare în cadrul IKSAD
- implicarea în formularea politicilor academice și științifice
- facilitarea parteneriatelor internaționale în domeniul dezvoltării economice și al cercetării sociale
- consolidarea relațiilor cu parteneri academici, guvernamentali și privați
- formularea de recomandări privind politicilor publice în domeniile economic și social
- sprijinirea procesului de planificare și prioritizare a proiectelor de cercetare
- participarea la stabilirea cadrului normativ pentru activitățile academice și de cercetare
- stabilirea priorităților strategice și la adoptarea deciziilor majore.

COLEGIUL CONSULTATIV PENTRU CERCETARE-DEZVOLTARE ȘI INOVARE (CCCDI) – BUCUREȘTI, ROMÂNIA

Întreprindere sau sector de activitate Activități specializate, științifice și tehnice

SPECIALIST COMISIA 3 – 01/12/2021 – ÎN CURS

- evaluator în cadrul competiției Programului Nucleu pentru perioada 2023-2026 din cadrul Planului Național de Cercetare, Dezvoltare și Inovare 2022-2027, în conformitate cu OG nr. 57/2002 privind cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică, aprobată prin Legea 324/2003

CONSILIUL NAȚIONAL DE ATESTARE A TITLURILOR, DIPLOMELOR ȘI CERTIFICATELOR UNIVERSITARE (CNATDCU) – BUCUREȘTI, ROMÂNIA

Întreprindere sau sector de activitate Activități specializate, științifice și tehnice |

Site de internet <https://www.cnatdcu.ro/paneluri-cnatdcu/>



MEMBRU CNATDCU, COMISIA 27 - ȘTIINȚE ECONOMICE ȘI ADMINISTRAREA AFACERILOR – 09/2020 – ÎN CURS

- Membru în comisia de specialitate;

INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETĂRI ECONOMICE 'COSTIN C. KIRIȚESCU' (INCE), ACADEMIA ROMÂNĂ – BUCUREȘTI, ROMÂNIA

Întreprindere sau sector de activitate Activități specializate, științifice și tehnice |

Site de internet <https://www.ince.ro/index.html>

CERCETĂTOR ȘTIINȚIFIC III – 11/2019 – 01/07/2023

- activitate de cercetare științifică în domeniul economiei resurselor și a mediului;
- diseminarea rezultatelor cercetării și comunicarea academică;
- dezvoltare de proiecte de cercetare științifică în domeniul economiei aplicate.

ACADEMIA DE ȘTIINȚE ECONOMICE DIN BUCUREȘTI, ȘCOALA DOCTORALĂ ECONOMIE II – BUCUREȘTI, ROMÂNIA

Întreprindere sau sector de activitate Învățământ |

Site de internet <https://doctorat.ase.ro/programe/economie/economie-ii/>

CONDUCĂTOR DE DOCTORAT, DOMENIUL ECONOMIE – 06/05/2017 – ÎN CURS

- îndrumare doctoranzi în domeniul economiei resurselor și a mediului;
- activitate de cercetare și mentorat științific;
- membru în comisiile de îndrumare.

UNIVERSITATEA PETROL-GAZE DIN PLOIEȘTI, FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE – PLOIEȘTI, ROMÂNIA

Întreprindere sau sector de activitate Învățământ | **Site de internet** <https://www.upg-ploiesti.ro/>

CONFERENȚIAR UNIVERSITAR – 02/2016 – 02/2020

- Activități de predare curs și seminarii la disciplinele: Microeconomie, Macroeconomie, Concurență și Prețuri;
- Activități de cercetare științifică și mentorat în domeniul economiei resurselor și a mediului;
- Membru în comisii de susținere a examenelor de licență și de disertație;
- Coordonare lucrări de licență și de disertație.

UNIVERSITATEA PETROL-GAZE DIN PLOIEȘTI, FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE – PLOIEȘTI, ROMÂNIA

Întreprindere sau sector de activitate Învățământ | **Site de internet** <https://www.upg-ploiesti.ro/>

LECTOR UNIVERSITAR – 01/2015 – 02/2016

- activități de predare curs și seminarii la disciplinele: Microeconomie, Macroeconomie, Concurență și Prețuri;
- coordonare lucrări de licență.

UNIVERSITATEA PETROL-GAZE DIN PLOIEȘTI, FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE – PLOIEȘTI, ROMÂNIA

Întreprindere sau sector de activitate Învățământ | **Site de internet** <https://www.upg-ploiesti.ro/>

ASISTENT UNIVERSITAR – 04/2014 – 02/2015

- susținere activități de seminarii la disciplinele: Microeconomie și Macroeconomie; Economie I, Economie II;
- participarea la ședințele Departamentului.

COMMITTEE OF SOCIAL SCIENCES AND HUMANITIES FOR CZECH SCIENCE FOUNDATION – CEHIA

Întreprindere sau sector de activitate Activități specializate, științifice și tehnice | **Site de internet** <https://gacr.cz/en/>

EVALUATOR EXTERN (INTERNAȚIONAL) PROIECTE – 01/04/2012 – ÎN CURS

- evaluare aplicații de proiecte în domeniul economiei, afacerilor și mediului pentru Committee of Social Sciences and Humanities for Czech Science Foundation, în sesiunile de aplicații: 2012-13; 2016; 2021-2023;

UNIVERSITATEA PETROL-GAZE DIN PLOIEȘTI, FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE – PLOIEȘTI, ROMÂNIA

Întreprindere sau sector de activitate Învățământ | **Site de internet** <https://www.upg-ploiesti.ro/>

Handwritten signature
11



PREPARATOR UNIVERSITAR – 02/2008 – 05/2014

- participarea la ședințele Departamentului;
- secretar comisie de licență în sesiunile din 2011 și 2012 la Specializarea Contabilitate și Informatică de Gestiuine;
- membru în comisiile de admitere în sesiunile din 2011 și 2012.

UNIVERSITATEA PETROL-GAZE DIN PLOIEȘTI – PLOIESTI, ROMÂNIA

Întreprindere sau sector de activitate Servicii administrative și activități de sprijin

DIRECTOR EDUCATIV – 30/09/2010 – 29/09/2015

- supervizare activități educative pentru studenți

SC OTV FRANCE WWTP, BUZAU MEMBER OF VEOLIA WATER SOLUTIONS& TECHNOLOGIES FRANCE – BUZAU, ROMÂNIA

Întreprindere sau sector de activitate Furnizarea apei; lucrări de canalizare, activități de gestionare a deșeurilor și de depoluare

ECONOMIST PLANIFICARE – 31/07/2007 – 26/02/2008

- analiza și planificarea sarcinilor și operațiunilor aferente PROIECTULUI ISPA 2002/RO/16/P/PE/O21-03 13120151 de reabilitare a Stației de Epurare a Municipiului Buzău;

EDUCAȚIE ȘI FORMARE PROFESIONALĂ

07/04/2014 – 06/10/2015 București, România

STUDII POSTDOCTORALE Academia Română

Adresă Calea Victoriei , Nr.125, București, România

31/10/2009 – 31/03/2013 București, România

STUDII DOCTORALE ÎN DOMENIUL ECONOMIE Institutul Național de Cercetări Economice „Costin C. Kirițescu” , Academia Română

Adresă Casa Academiei Române, Calea 13 Septembrie, No. 13, București, România |

Site de internet <http://www.ince.ro/index.html>

30/09/2005 – 28/02/2007 Ploiesti, România

MASTER ÎN MANAGEMENTUL SISTEMELOR ECONOMICE, TURISTICE ȘI ADMINISTRATIVE Universitatea Petrol – Gaze Ploiești, Facultatea de Științe Economice

Adresă B-dul Bucuresti, Nr.39, 100680, Ploiesti, România | **Site de internet** <http://se.upg-ploiesti.ro>

30/09/2007 – 14/06/2009 Ploiesti, România

LICENȚĂ ÎN ȘTIINȚE ECONOMICE, SPECIALIZAREA FINANTE-BĂNCI Universitatea Petrol – Gaze Ploiești, Facultatea de Științe Economice

Adresă B-dul Bucuresti, Nr.39, 100680, Ploiesti, România | **Site de internet** <http://se.upg-ploiesti.ro>

30/09/2001 – 14/06/2005 Ploiesti, România

LICENȚĂ ÎN ȘTIINȚE ADMINISTRATIVE Universitatea Petrol – Gaze Ploiești, Facultatea de Litere și Științe

Adresă B-dul Bucuresti, Nr.39, 100680, Ploiesti, România

14/09/1997 – 30/06/2001 Buzău, România

STUDII LICEALE, DIPLOMA DE BAC Colegiul National Mihai Eminescu

Adresă Strada Independenței, Nr. 22, 120204, Buzău, România | **Site de internet** <https://www.eminescubuzau.ro>



01/03/2024 – 31/03/2024 București, România

SPECIALIST ÎN SISTEMUL DE MANAGEMENT AL CALITĂȚII CONFORM ISO 9001: 2015 TUV Austria România

22/07/2024 – 24/07/2024 București, România

AUDITOR INTERN PENTRU SISTEMUL DE MANAGEMENT AL CALITĂȚII CONFORM ISO 9001: ȘI ISO 19011:2018 TUV Austria România

21/02/2023 – 24/02/2023 Sharjah, Emiratele Arabe Unite

ERASMUS+ TRAINING MOBILITY Skyline University College

Site de internet <https://www.skylineuniversity.ac.ae>

01/09/2021 – 04/09/2021 Grecia

COURSE SHORT TERM JOINT STAFF TRAINING EVENT ERASMUS+ University of the Aegean

Site de internet <https://www.aegean.edu>

01/06/2015 – 30/08/2015

MOBILITATE DE CERCETARE ACADEMICĂ University "St Kliment Ohridski" Faculty of Economics and Business Administration

COMPETENȚE LINGVISTICE

Limbă(i) maternă(e): **ROMÂNĂ**

Altă limbă (Alte limbi):

	COMPREHENSIVUNE		VORBIT		SCRIS
	Comprehensiune orală	Citit	Exprimare scrisă	Conversație	
ENGLEZĂ	C1	C1	C1	C1	C1
GERMANĂ	A1	A1	A1	A1	A1
SÂRBĂ	A1	A1	A1	A1	A1

Niveluri: A1 și A2 Utilizator de bază B1 și B2 Utilizator independent C1 și C2 Utilizator experimentat

COMPETENȚE

Microsoft Office | Microsoft Project | Social Media | O foarte bună stăpânire a utilizării internetului, motoarelor de căutare, rețelelor de socializare

PERMIS DE CONDUCERE

Permis de conducere: B

PROIECTE

01/06/2023 – 31/12/2023

CNFIS-FDI-2023-F-0589 - UPG Academic Club Project -

- Membru în echipa de proiect. Proiectul are în vedere îmbunătățirea calității activității didactice și promovarea principiilor deontologiei și eticii academice în cadrul Universității Petrol-Gaze din Ploiești.

Ang
6 / 11



31/03/2022 – 30/04/2022

Servicii pentru elaborarea Strategiei de dezvoltare durabilă a turismului în județul Prahova

- Expert, participare la redactarea și formei inițiale a proiectului Strategiei de dezvoltare durabilă a turismului în județul Prahova, România, parte a echipei de experți ai Institutul Național de Cercetări Economice "Costin C. Kirițescu", Academia Română

03/08/2021 – 02/08/2022

Servicii de consultanță în vederea elaborării Strategiei Energetice a Sectorului 3, Municipiul București

- furnizarea de servicii de consultanță pentru elaborarea Strategiei energetice a Sectorului 3, Municipiul București, România, ca membru al echipei de experți a Institutul Național de Cercetări Economice "Costin C. Kirițescu", Academia Română

23/08/2019 – 31/07/2022

SIPOCA 607 Strategic pillar in the development of local communities and the business environment

- Expert, Project SIPOCA 607, Strategic pillar in the development of local communities and the business environment by strengthening the administrative capacity in the protected natural areas in Romania, A.N.A.N.P., 2019;

23/07/2019 – 03/01/2022

Integrated Nutrient Pollution Control Project (INPCP) Consulting Services KTN2

- Director de proiect - Integrated Nutrient Pollution Control Project (INPCP) Consulting Services for setting-up and running a Knowledge Transfer Network to promote good agricultural practice and reduce the risk of nitrate pollution in the South-Muntenia, Bucuresti-Ilfov and South -West Oltenia Development Regions (KTN 2), Ministry of Waters and Forests, Romania - Beneficiary, National Institute for Economic Research "Costin C. Kirițescu" – consortium leader; World Bank -Loan 8597 RO /

2018 – ÎN CURS

Consultant științific (asociat), Institutul de Economie Agrară, Belgrad, RS Serbia

- Furnizarea de expertiză și consultanță în domeniul economiei agrare și dezvoltării rurale pentru proiectele științifice și activitățile de cercetare gestionate, în funcție de nevoile și solicitările IAE.

2010 – 2012

STAR PROJECT

- Consultant strain - Strategic development priorities of local rural communities in terms of sustainable agriculture and rural development – STAR PROJECT Serbia, Contract no.: 336/2011, Project value: 50.000 EUR Beneficiary: Ministry of Agriculture, Forestry and Water Management of the Republic of Serbia.

DISTINCȚII ONORIFICE ȘI PREMII

23/02/2023

Research Excellence Award – European Marketing and Management Association (EUMMAS)

- The Research excellence acordat de The European Marketing and Management Association (EUMMAS) cu ocazia A2S Conference on Global Social and Technological Development and Sustainability, Dubai, 21-23 Februarie 2023

03/01/2023

The 13th İKSAD Science Award – Institute of Economic Development and Social Research (İKSAD) Turkey

- The 13th İKSAD Science Awards, which have been given since 2010 aimed to reward and encourage academics and young researchers who have served science and development, and exhibited their outstanding works in their fields of expertise within the framework of İKSAD's scientific facilities. The 13th İKSAD Science Awards, were announced on 04.01.2023 with the decision of 100102SA on 29.12.2022.

7 / 11



07/12/2021

Premiul Academiei Române „Nicolas Georgescu Roegen” – Academia Română

- Premiul Academiei Române „Nicolas Georgescu Roegen” pentru lucrarea: The Romanian Economy. A Century of Transformation (1918-2018) Autori: Luminița Chivu*, Valeriu Ioan-Franc**, George Georgescu* și Jean-Vasile Andrei

04/06/2014

Award in regard to celebration of 65th of IAE foundation – Institute of Agricultural Economics, Belgrade

- Award in regard to celebration of 65th of its foundation, in recognition of total contribution in work and development of the Institute of Agricultural Economics, Belgrade, 5th June 2014;

06/12/2013

Letter of thanks – Balkan Scientific Association of Agricultural Economists (BSAAE)

- Letter of thanks in regard to celebration of 60 years of continuous publishing of the international journal Economics of Agriculture and successful promotion of agro-economic idea in Serbia and worldwide, Belgrade, 7th December 2013, Balkan Scientific Association of Agricultural Economists (BSAAE); Institute of Agricultural Economics Belgrade, Serbia;

● CONFERINȚE ȘI SEMINARE

29/09/2023 – 30/09/2023 Bijeljina (Republic Of Srpska), Bosnia and Herzegovina

Role of digitalisation in sustainable agriculture: Benefits, Challenges and Use Cases

- Plenary speaker for the - the sixth International Scientific Conference “Village and Agriculture” was held at the Faculty of Agriculture of the University “BIJELJINA

Link https://id.ubn.rs.ba/wp-content/uploads/2023/10/Book_of_proceedings-2023-E.pdf

02/06/2022 – 04/06/2022 Vrnjačka Banja, Serbia

Tourism, agriculture and circular economy developments in European Union: A global scan of expectations and future challenges

- Plenary speaker for The 7th Tourism International Scientific Conference (TISC), THE FUTURE OF TOURISM", Faculty of Hotel Management and Tourism in Vrnjačka Banja, University of Kragujevac, Serbia

Link https://drive.google.com/file/d/1_9u5BPlkWOzLPmdQlwmW4EmuCzeeTcuh/view

16/12/2021 – 17/12/2021 Belgrad, Serbia

Perspectives on capitalization the rural communities' potentials in Romania and in some European countries: challenges, constrains and synergies

- Plenary speaker for the International Scientific Conference "SUSTAINABLE AGRICULTURE AND RURAL DEVELOPMENT - II", - Institute of Economics Agriculture, Belgard

Link https://www.iep.bg.ac.rs/images/stories/izdanja/Tematski_Zbornici/Zbornik_radova_2022lq.pdf

29/09/2021 – 29/09/2021 Faculty of Agriculture of the Bijeljina University, Bosnia and Herzegovina

COVID crisis and challenges for the agriculture economics evolution in some European Countries: adapt to realities or designate the winners?

- Plenary speaker for The 4th International Conference „Selo i poljoprivreda” (Village and Agriculture)” 2021, 30th September 2021, Faculty of Agriculture of the Bijeljina University Bosnia and Herzegovina

Link <http://www.ubn.rs.ba/odrzana-naucna-konferencija-sa-medunarodnim-ucescem-selo-i-poljoprivreda-2021>



02/06/2021 – 04/06/2021 Faculty of Hotel Management and Tourism in Vrnjačka Banja, University of Kragujevac, RS Serbia

COVID crisis and tourism evolution in some European countries: adapt to realities or reinvent the future?

- Plenary speaker for the International scientific conference "Tourism Challenges amid COVID-19", Faculty of Hotel Management and Tourism in Vrnjačka Banja, University of Kragujevac, RS Serbia

Link <https://www.tisc.rs>

18/05/2020 – 18/05/2020 Subotica, Rs Serbia

Implication of TNCS In Agri-Food Sector – Challenges, Constraints and Limits – Profit or CSR?

- Plenary speaker for the 5th International Scientific Conference Strategic Management and Decision Support Systems in Strategic Management SM2020

Link <http://www.ef.uns.ac.rs/sm2020/agenda.php>

23/08/2020 – 23/09/2020 Trebinje (Republic Of Srpska), Bosnia and Herzegovina

Contemporary agriculture and the real green revolution - does the renewable energy production really matter?

- Plenary speaker for the IX International Symposium on Agricultural Sciences AgroReS 2020

13/12/2017 – 14/12/2017

Challenges on financing rural farms and rural development in Romania and some European countries under subsiding pressure

- Plenary speaker for the - International Scientific Conference Sustainable agriculture and rural development in terms of the republic of Serbia strategic goals realization within the Danube region - support programs for the improvement of agricultural and rural development

09/12/2015 – 10/12/2015 Belgrade, Serbia

Evolution of land structures exploitation in Romania – changing the paradigms

- Plenary speaker for the - International Scientific Conference „Sustainable agriculture and rural development in terms of the republic of Serbia strategic goals realization within the Danube region“ - regional specificities, Institute of Economics Agriculture

● **REȚELE ȘI AFILIERI**

2010 – ÎN CURS Hershey, PA, USA

Information Resources Management Association(IRMA)

2008 – 2023 Vienna, Austria

Danube Adria Association For Automation & Manufacturing (DAAAM) International

2007 – ÎN CURS Serbia, Belgrade

Balkan Scientific Association of Agricultural Economists (BSAAE)

2007 – 2012 Wageningen, The Netherlands

European Association of Agricultural Economists (EAAE)

● **PROFILURI ACADEMICE ON-LINE**

Profiluri academice on-line

1. Clarivate Analytics ResearcherID: [A-5270-2011](#)
2. Scopus author profile: <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=36084046200>
3. Google Scholar: <https://scholar.google.ro/citations?user=RNP46SwAAAAJ&hl=ro>
4. ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-8332-6537>



H-INDEX

H-Index

Web of science: 21;
Scopus: 18;
Google Scholar: 27;

COMPETENȚE DE MANAGEMENT ȘI CONDUCERE

Coordonare /management reviste științifice

- 2011- prezent: Editor in Chief for International Journal of Sustainable Economics Management (USA) www.igi-global.com/IJSEM
- 2023-prezent: Associate Editor - International Journal of Circular Economy and Waste Management (IJCEWM), <https://www.igi-global.com/journal/international-journal-circular-economy-waste/239712>
- 2019 - prezent: Executive editor -Western Balkan Journal of the Agricultural Economics and Rural Development (WBJAERD), Serbia, <https://www.iep.bg.ac.rs/sr/wbjaerd2>;
- 2015- prezent: Executive Editor - Journal of Law and Administrative Sciences (JOLAS), Romania, http://jolas.ro/?page_id=12
- 2011-prezent: Associate editor for Economics of Agriculture (Ekonomika poljoprivrede), Institute of Agricultural Economics, Serbia, <http://www.ea.bg.ac.rs/>
- 2025-Associate editor for Journal of the Knowledge Economy, <https://link.springer.com/journal/13132/editorial-board>, eISSN:1868-7873
- Guest editor - Environmental Research Communications - (SI:Focus on Contemporary Low-Carbon Economy Transition, Environmental Neutral Development and the New Normal; SI:Focus on Energy Transitions, Climate Neutral Agenda and the Protectionism Outbreak), ISSN: 2515-7620
- Energy Exploration & Exploitation - (Special Collection on The Protectionism Outbreak, Low-Carbon Transition and New Patterns in Renewable Energy Development) ISSN: 0144-5987
- Guest editor - Sustainability (ISSN 2071-1050);
- Guest editor - Economies (ISSN 2227-7099);
- Guest editor - Energies (ISSN 1996-1073);
- Guest editor: International Journal of Transport Economics (SI:Advanced Technology: New Trends in Transportation Policy and Economics): ISSN 0391-8440;
- Guest editor: Journal of Petroleum Exploration and Production Technology (SI: Towards sustainability in the petroleum industry: initiatives, technologies, innovation and industry dynamics), ISSN: 2190-0566;

Editor al unor volume de conferințe științifice naționale și internaționale

- Proceedings of International Conference Economic Scientific Research - Theoretical, Empirical and Practical Approaches (ESPERA) organizată de Institutul Național de Cercetări Economice „Costin C. Kirilescu”, Academia Română, pentru volumele din 2015-2016, 2018,2020,2021-prezent, <http://www.conferinte-ince.ro/>;
- Thematic Proceedings of the International Scientific Conferences of IAE organizate de Institute of Agricultural Economics, Belgrad, RS Serbia, din 2012-prezent, <https://www.iep.bg.ac.rs/en/publications/papers-proceedings>;
- Proceedings of the International Conference Competitiveness of Agro-Food and Environmental Economy CAFE- Facultatea de Economie Agroalimentară și a Mediului-Academia de Studii Economice, București, pentru edițiile din 2014-2017, <http://cafee.ase.ro/>;
- Proceedings of the 3rd International Symposium Agrarian Economy and Rural Development (AERD'12) „Agrarian economy and rural development - realities and perspectives for Romania” - Adrian Turek Rahoveanu and Jean Andrei (Eds.), Print ISSN: 2285 - 6404, ISSN - L: 2247 - 7187, Bucharest, Romania, October 11-13, 2012;

Membru în comitetul științific/recenzor de specialitate al unor conferințe științifice

- International Scientific Conferences of IAE, organizate de Institute of Agricultural Economics, Belgrad, RS Serbia 2012-prezent, <https://www.iep.bg.ac.rs/en/publications/papers-proceedings>
- The International Scientific Conference, ECOTREND, organizată de Center of Fundamental and Applied Economic Studies (CSEFA) - Faculty of Economics, Constantin Brancusi University of Târgu Jiu, Romania, 2017 - prezent, <http://ec.utgjiu.ro/ecotrend/#commitee>;
- The International Conference “Information Society and Sustainable Development” – ISSD, organizată de Center of Fundamental and Applied Economic Studies (CSEFA), Faculty of Economics, Constantin Brancusi University of Târgu Jiu, Romania, 2017- prezent, <http://issd.rau.ro/scientific-committee/>;



- The 10th International Scientific Conference Theoretical And Empirical Aspects Of Economic Science –60 Years of Challenges and Opportunities, organized by the Institute of Economic Sciences Belgrade on 1st November 2018, in Belgrade, Serbia;
- The International Scientific Conference „Tourism In Function Of Development Of The Republic Of Serbia”, University Of Kragujevac Faculty Of Hotel Management And Tourism In Vrnjačka Banja, Vrnjačka Banja, 2017- prezent, <http://www.tisc.rs/>;
- IBIMA Conferences, 2011-2018;

Recenzor de specialitate pentru jurnale stiintifice

- Agricultural Water Management(ISSN: 0378-3774);
- Energies (ISSN: 1996-1073) ;
- Energy & Environment (ISSN: 0958-305X);
- Energy (ISSN: 0360-5442);
- Environment, Development and Sustainability (ISSN: 1573-2975);
- Eastern European Economics (ISSN:0012-8775);
- Financial Innovation (ISSN: 2199-4730);
- Journal of Business Economics and Management (ISSN: 1611-1699);
- Journal Tehnički vjesnik – Technical Gazette (ISSN: 1330-3651);
- Journal of the Knowledge Economy (ISSN:1868-7873)
- Land Use Policy (ISSN: 0264-8377);
- Renewable & Sustainable Energy Reviews (ISSN: 1364-0321);
- SAGE Open (ISSN: 2158-2440);
- Utilities Policy (ISSN: 1878-4356);

Competențe organizaționale

- orientare către rezultate și impact sustenabil
- planificare, implementare și monitorizare a proiectelor academice, educaționale și sociale
- monitorizarea și evaluarea performanței și a impactului
- capacitate decizională, de asumare a răspunderii și reprezentare
- capacitate de planificare, organizare, coordonare, comunicare și control
- reprezentare, negociere și construire de parteneriate
- leadership orientat spre rezultate, cu experiență în coordonarea echipelor multidisciplinare

Competențe dobândite la locul de muncă

- capacitate ridicată de analiză și sinteză a datelor
- expertiză în dezvoltarea și implementarea strategiilor de creștere sustenabilă
- abilități solide de negociere și gestionare a parteneriatelor strategice
- optimizarea proceselor interne pentru eficiență și rezultate măsurabile
- experiență în cercetare acumulată prin participarea la diferite activități specifice realizate împreună cu parteneri naționali și internaționali
- construirea și consolidarea relațiilor cu parteneri și instituții
- experiență în diseminarea rezultatelor cercetării și comunicare academică
- orientare spre rezultate măsurabile și îmbunătățire constantă a performanței

COMPETENȚE DE COMUNICARE ȘI INTERPERSONALE

Competențe de comunicare

- bune competențe de comunicare dobândite prin experiența în calitate de cadru didactic sau de organizator al unor manifestări științifice naționale și internaționale de specialitate;
- bune abilități de public speaking dezvoltate în urma experiențelor de Plenary or invited speaker la conferințe științifice internaționale.

Competențe sociale

- capacitate de adaptare și lucrul în medii multiculturale
- capacitate de a coopera și colabora eficient
- abilitate de mediere și negociere a conflictelor



Curriculum vitae Europass

Inserați fotografia. (rubrică facultativă, vezi instrucțiunile)

Informații personale

Nume / Prenume Bădileanu, Marina

Adresă(e)

Telefon(oane)

Mobil: +40740193202

Fax(uri)

E-mail(uri) badmarina@yahoo.com

Naționalitate(-tăți) Română

Data nașterii 13.08.1965

Sex Feminin

Experiența profesională

Perioada 2014-prezent

Funcția sau postul ocupat Cercetător științific gr. I

Activități și responsabilități principale Elaborare studii de cercetare în domeniul *economiei întreprinderii, economiei și managementului energetic, economia resurselor naturale, economia sănătății*, valorificare prin articole, volume editoriale, participări la simpozioane, conferințe, ateliere de lucru etc.

Numele și adresa angajatorului Centrul de Economia Industriei și Serviciilor (CEIS), Calea 13 septembrie nr. 13, sector 5, București, Institutul Național de Cercetări Economice "Costin C. Kirițescu", Academia Română

Tipul activității sau sectorul de activitate Coordonator colectiv "Economia energiei" și "Economia sănătății"

Perioada 2002-2014

Funcția sau postul ocupat Cercetător principal gr. II

Activități și responsabilități principale Elaborare studii de cercetare în domeniul economiei și managementului energetic, economia resurselor naturale, valorificare prin articole, volume editoriale, participări la simpozioane, conferințe, ateliere de lucru etc.

Numele și adresa angajatorului Centrul de Economia Industriei și Serviciilor (CEIS), Calea 13 septembrie nr. 13, sector 5, București

Tipul activității sau sectorul de activitate Sector "Economia resurselor naturale. Politici Energetice"

Perioada 2013 - prezent

Funcția sau postul ocupat Membru al Consiliului Științific al CEIS

Activități și responsabilități principale	Participare la ședințele Consiliului Științific și la transpunerea în practică, la nivelul sectorului, a hotărârilor Consiliului
Numele și adresa angajatorului	CEIS, Calea 13 septembrie nr. 13, sector 5, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Consiliul Științific al CEIS
Perioada	2008 - prezent
Funcția sau postul ocupat	Membru al Consiliului Științific al Institutului Național de Cercetări Economice “Costin C. Kirițescu”
Activități și responsabilități principale	Participare la ședințele Consiliului Științific și la transpunerea în practică, la nivelul CEIS, a hotărârilor Consiliului
Numele și adresa angajatorului	INCE, Calea 13 septembrie nr. 13, sector 5, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Consiliul Științific al INCE
Perioada	Decembrie 1993- iunie 2002
Funcția sau postul ocupat	Cercetător principal gr. III
Activități și responsabilități principale	Elaborare studii de cercetare în domeniul economiei și managementului energetic și valorificare prin articole, volume editoriale etc.
Numele și adresa angajatorului	Institutul de Economie a Industriei (în prezent CEIS), Calea 13 septembrie nr. 13, sector 5, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Sector Economia resurselor naturale. Politici Energetice
Perioada	Septembrie 2000- iulie 2001
Funcția sau postul ocupat	Lector universitar
Activități și responsabilități principale	Predare cursuri de „Economia protecției mediului”, evaluare studenți, îndrumare lucrări de licență
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Româno-Americană din București – Facultatea “Economia Turismului Intern și Internațional”, B-dul Expoziției nr. 1B, sector 1, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Catedra “Managementul serviciilor turistice”
Perioada	Septembrie 1996-iulie 2000
Funcția sau postul ocupat	Lector universitar
Activități și responsabilități principale	Predare cursuri de „Economia protecției mediului” și seminarii de “Economie”, evaluare studenți, îndrumare lucrări de licență
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Valahia Târgoviște – Facultatea de Științe Economice, str. Lt. Stancu Ion nr. 35, Târgoviște, jud. Dâmbovița
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cadru didactic la catedra “Management”

Perioada	Septembrie 1996-iulie 1997
Funcția sau postul ocupat	Lector universitar
Activități și responsabilități principale	Predare cursuri de „Economia energiei”, evaluare studenți
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Politehnică București – Facultatea Energetică, sector 6, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cadru didactic la catedra “Economie”
Perioada	Martie 1991- decembrie 1993
Funcția sau postul ocupat	Cercetător științific
Activități și responsabilități principale	Elaborare studii de cercetare în domeniul economiei și managementului energetic și valorificare prin articole, volume editoriale etc.
Numele și adresa angajatorului	Institutul de Cercetare a Relațiilor Interramuri și a Structurilor Industriale (în prezent CEIS) , B-dul Magheru nr.28-30, sector 1, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Sector Baza de materii prime și energie
Perioada	Mai 1990-martie 1991
Funcția sau postul ocupat	Inginer energetician
Activități și responsabilități principale	Studii de documentare, cercetare în domeniul economiei și managementului energetic, economiei resurselor regenerabile de energie, valorificare prin articole, volume editoriale, participare la conferințe, simpozioane, ateliere de lucru etc.
Numele și adresa angajatorului	Institutul de Cercetare a Relațiilor Interramuri și a Structurilor Industriale (în prezent CEIS) , B-dul Magheru nr.28-30, sector 1, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Sector Baza de materii prime și energie
Perioada	noiembrie 1988-mai 1990
Funcția sau postul ocupat	Inginer energetician stagiar
Activități și responsabilități principale	Stagiu camera de comanda, operator turbine, control nedistructiv. Predare cursuri de tehnologie la Liceul Energetic Iernut
Numele și adresa angajatorului	Filiala Electrocentrale Mureș – Termocentrala Iernut, Iernut, jud. Mureș
Tipul activității sau sectorul de activitate	Inginer, Cadru didactic
Educație și formare	
Perioada	octombrie 2021-septembrie 2025
Calificarea / diploma obținută	Asistent medical generalist/diplomă de licență
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Nursing/asistență medicală

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea de Medicină și Farmacie „Carol Davila”, București
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	ISCED 7
Perioada	decembrie 2010 - noiembrie 2012
Calificarea / diploma obținută	Certificat de absolvire a Școlii postdoctorale în domeniul științe economice și științe exacte aplicate în economie
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Domeniul științe economice și științe exacte aplicate în economie
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Institutul Național de Cercetări Economice „Costin C. Kirițescu”, București
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	ISCED 7
Perioada	Aprilie 1995 – martie 2001
Calificarea / diploma obținută	Doctor în economie
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Economia întreprinderii/Aplicarea metodei de analiză a valorii la îmbunătățirea tarifării serviciilor de furnizare a energiei electrice/aplicarea modelelor econometrice în domeniul energiei
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Institutul Național de Cercetări Economice “Costin C. Kirițescu” – Academia Română
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	ISCED 6
Perioada	11 Februarie 2002 – 25 februarie 2002
Calificarea / diploma obținută	Euro innovation manager
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Managementul inovării
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Brno University of Technology, Republica Cehă
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	ISCED 52
Perioada	01 aprilie 2000 - 28 aprilie 2000
Calificarea / diploma obținută	Macroeconomic modeling of climate planning

Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Modelarea economică a schimbărilor climatice/cunoașterea modelelor macroeconomice utilizate pe plan mondial în domeniul schimbărilor climatice, aplicarea modelului Dufournaud la condițiile specifice din România prin utilizarea datelor din Conturile Naționale, a Balanței Energetice din România
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Institute for International Education, United States Agency for International Development, Boston, SUA
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	ISCED 85
Perioada	09 iunie 2000-23 iunie 2000
Calificarea / diploma obținută	Regional climate change for Eastern Europe
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Economia schimbărilor climatice, funcționarea pieței de comercializare a permiselor de emisie a gazelor cu efect de seră
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	United States Agency for International Development, Ministerul Apelor, Pădurilor și Protecției Mediului, București, România
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	ISCED 85
Perioada	17 iunie 1996 – 29 iunie 1996
Calificarea / diploma obținută	Economia Politică a Protecției Mediului
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Economia protecției mediului, cunoașterea și utilizarea modelelor de evaluare economică a activelor de mediu
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Institutul de Dezvoltare Economică al Băncii Mondiale, Institutul Politehnic București – Catedra UNESCO, București, România
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	ISCED 85
Perioada	29 august 1994 – 01 septembrie 1994
Calificarea / diploma obținută	Analiza valorii
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Analiza valorii, cunoașterea și aplicarea metodei analizei valorii în proiectarea și evaluarea produselor și serviciilor
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Association Francaise de Normalisation
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	ISCED 52
Perioada	Septembrie 1983-iunie 1988
Calificarea / diploma obținută	Inginer energetician

Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Energetică industrială, termoeenergetică, rețele electrice, rețele de termoficare/conducerea proceselor energetice,																																																											
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Institutul Politehnic București – Facultatea de Energetică și Electrotehnică																																																											
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	ISCED 5																																																											
Perioada	Septembrie 1979-iunie 1983																																																											
Calificarea / diploma obținută	Bacalaureat																																																											
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Matematică, fizică/specializare în electronică																																																											
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Liceul de matematică-fizică Gheorghe Lazăr, București																																																											
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	ISCED 4A																																																											
Aptitudini și competențe personale																																																												
Limba(i) maternă(e)	Română																																																											
Limba(i) străină(e) cunoscută(e)																																																												
Autoevaluare																																																												
Nivel european (*)																																																												
Engleză	<table><tr><th colspan="4">Înțelegere</th><th colspan="4">Vorbire</th><th colspan="2">Scriere</th></tr><tr><th colspan="2">Ascultare</th><th colspan="2">Citire</th><th colspan="2">Participare la conversație</th><th colspan="2">Discurs oral</th><th colspan="2">Exprimare scrisă</th></tr><tr><td>C1</td><td>Utilizator experimentat</td><td>C2</td><td>Utilizator experimentat</td><td>B2</td><td>Utilizator independent</td><td>C1</td><td>Utilizator experimentat</td><td>C1</td><td>Utilizator experimentat</td></tr><tr><td>B2</td><td>Utilizator independent</td><td>C1</td><td>Utilizator experimentat</td><td>B1</td><td>Utilizator independent</td><td>B1</td><td>Utilizator independent</td><td>B1</td><td>Utilizator independent</td></tr><tr><td>C1</td><td>Utilizator experimentat</td><td>C1</td><td>Utilizator experimentat</td><td>B2</td><td>Utilizator independent</td><td>B1</td><td>Utilizator independent</td><td>A1</td><td>Utilizator elementar</td></tr></table>										Înțelegere				Vorbire				Scriere		Ascultare		Citire		Participare la conversație		Discurs oral		Exprimare scrisă		C1	Utilizator experimentat	C2	Utilizator experimentat	B2	Utilizator independent	C1	Utilizator experimentat	C1	Utilizator experimentat	B2	Utilizator independent	C1	Utilizator experimentat	B1	Utilizator independent	B1	Utilizator independent	B1	Utilizator independent	C1	Utilizator experimentat	C1	Utilizator experimentat	B2	Utilizator independent	B1	Utilizator independent	A1	Utilizator elementar
Înțelegere				Vorbire				Scriere																																																				
Ascultare		Citire		Participare la conversație		Discurs oral		Exprimare scrisă																																																				
C1	Utilizator experimentat	C2	Utilizator experimentat	B2	Utilizator independent	C1	Utilizator experimentat	C1	Utilizator experimentat																																																			
B2	Utilizator independent	C1	Utilizator experimentat	B1	Utilizator independent	B1	Utilizator independent	B1	Utilizator independent																																																			
C1	Utilizator experimentat	C1	Utilizator experimentat	B2	Utilizator independent	B1	Utilizator independent	A1	Utilizator elementar																																																			
Franceză																																																												
Rusă																																																												
Competențe și abilități sociale	Spirit de echipă consolidat în cei peste 35 de ani de muncă în cadrul CEIS. Capacitate bună de comunicare acumulată în timpul activității didactice. Experiență de muncă în străinătate obținută cu ocazia schimburilor interacademice efectuate																																																											
Competențe și aptitudini organizatorice	Experiență bună în organizarea și coordonarea echipelor de cercetare, de administrare a proiectelor și bugetelor aferente acestora, acumulată pe parcursul conducerii proiectelor de cercetare																																																											

Competențe și aptitudini tehnice	Competențe în domeniul funcționării centralelor electrice, dobândite în facultate pe parcursul stagiilor anuale efectuate în producție și ca inginer stagiar pe durata a 19 luni la Electrocentrale Mureș. Responsabil/membru al echipei în peste 40 proiecte de cercetare.
Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului	O bună stăpânire a instrumentelor Microsoft Office – Word, Excel și PowerPoint
Permis(e) de conducere	Categoria B
Informații suplimentare	Vezi publicații

Publicații

Articole/capitole în cărți publicate în ultimii ani

1. Romania's Perspectives—Net Provider or Recipient of Energy Security at the European Level?. Bădileanu M., Ciuiu D., Georgescu L.I. (2024). In: Chivu L., Ioan-Franc V., Georgescu G., De Los Ríos Carmenado I., Andrei, J.V. (eds) Europe in the New World Economy: Opportunities and Challenges. ESPERA 2023. Springer Proceedings in Business and Economics. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-71329-3_36
2. Perception and Deception in Nurses' Clinical and Work-Related Professional Autonomy: Case Study for a Hospital in Romania, Bădileanu, M, Ionel, IP, Aurelian, J, Cristian, DA, Jude, C, Georgescu, LI, Răpan, I, 2023, *Sustainability*, Vol. 15 (1) 368, ISSN 2071-1050, <https://doi.org/10.3390/su15010768>, F.I. 4.089, AIS 0,516 (2021)
3. *Decalaje între spațiile rural și urban generate de noua criză economică*, Bădileanu M., Georgescu L.I., Ciumac S., în vol. Durabilitatea și reziliența sectorului agricol și a spațiului rural în fața noilor provocări (coord. Alexandri C. et al.), Ed. Academiei Române, 2021, ISBN 978-973-27-3412-4, pp. 336-351
4. *Situația actuală și perspectivele geopoliticii tranziției energetice sub impactul pandemiei COVID-19*, Ciumac S., Bădileanu M., în vol. Implicarea științei socio-umaniste în oferirea expertizei pentru „politici bazate pe dovezi” de contracarare a situațiilor de urgență: experiența internațională și bune practici pentru Republica Moldova, Ed. „Tipografia Centrală”, Chișinău, Republica Moldova, 2021, ISBN 978-9975-3201-6-0, pp. 149-181.
5. *Industria energiei electrice și termice*, Bădileanu M., Georgescu LI, în vol. Pandemia Constrângeri și Oportunități Economice (coord. Simionescu B.), CIDE/Editura Academiei Române, București, 2021, 573 pp., ISBN 978-973-27-3359-2
6. *An economic and financial analysis of municipal waste management in Romania*, Bădileanu M., Georgescu L.I., în vol. Harnessing Tangible and Intangible Assets in the context of European Integration and Globalization: Challenges ahead (Proceedings of ESPERA 2019) (coord. Chivu L., Ioan-Franc V., Georgescu G. și Andrei J.V.), Berlin, Bern, Bruxelles, New York, Oxford, Warszawa, Wien, 2021. XII, 664 pp., ISBN: 978-3-631-83826-6, <https://www.peterlang.com/view/title/74617>
7. *Energy Resources' Seasonal/Daily Dependencies under Coupled Operation of Day-Ahead Markets*, Ciuiu D., Bădileanu M., Georgescu L.I., în Energy Sources, Part B: Economics, Planning, and Policy, Factor de impact (FI): 1,758 în anul 2019, 2020, <https://doi.org/10.1080/15567249.2020.1753854>
8. Noua Enciclopedie a României. Cunoașterea enciclopedică a României, CIDE, 2019, ISBN 978-973-159-242-8, <http://www.cide.ro/Caiet%20de%20lucru%203%20-%20Energie.pdf>
9. *Evoluția industriei energetice din România* (1), Bădileanu M. (coord.), Băleanu D.N., Georgescu L.I., p.7-54, Noua Enciclopedie a României. Cunoașterea enciclopedică a României, CIDE, 2019, ISBN 978-973-159-242-8, <http://www.cide.ro/Caiet%20de%20lucru%203%20-%20Energie.pdf>

10. *Evoluția modelelor de consum al energiei electrice din România*, Bădileanu M. (coord.), Băleanu D.N., Georgescu L.I., Ciuiu D., p.6-49, în vol *Piețele agricole și spațiul rural în contextul modernizării și simplificării politicii agricole comune*, (coord. Alexandri C., Alboiu C., Kruzslicika M.), Editura Academiei, București, 2019, ISBN – 978-973-27-3127-7
11. *Probleme ale managementului deșeurilor în România*, Bădileanu M., Georgescu L.I., Ciumac S., p. 501-512, în vol. *The Romanian Economy. A Century of Transformation (1918-2018)*, Editura Peter Lang, ISBN 978-3-631-67332-4, doi:10.3726/978-3-653-06573-2.

Cărți

1. *Performanțele sistemului energetic din România în contextul redefinirii dimensiunii internaționale a acestuia*, Editura Expert, București, 2013, 126 pag., ISBN 978-973-618-330-0
2. *Piața utilităților energetice între reinventare și sustenabilitate* (coordonator), Editura Expert, 2007, 246 pag. (autor 176 pag.), ISBN: 978-973-618-124-5;
3. *Prețurile energiei electrice și analiza valorii* (Marina Bădileanu), Editura Economică, București, 248 pag, ISBN 973 590-537-X
4. *Modalități de aplicare în România a măsurilor prevăzute de Directiva 32/2006/CE cu privire la utilizatorii finali de energie și servicii energetice*, în *Colecția Biblioteca Economică, Probleme Economice*, vol. 363-364-365-366/2009 Academia Română, INCE, CIDE, CEIS, București, 2009, 130 pag., ISBN: 978-973-159-065-3;
5. *Impactul creșterii prețurilor energiei ca efect al utilizării resurselor regenerabile de energie* (coordonator), în *Colecția Biblioteca Economică, seria Probleme Economice*, vol. 351-352-353/2009 Academia Română, INCE, CIDE, CEIS, București, 2009, 79 pag. (autor 59 pag.), ISBN: 978-973-159-077-6
6. *Impactul dinamicii prețurilor utilităților publice asupra economiei naționale și principalelor sectoare vulnerabile. Evaluare, modelare și prognoză* (coordonator), CIDE, București, 2006, 72 pag., ISSN 1584-014X.
7. *Managementul creșterii eficienței valorificării resurselor naturale materiale în Tratatul "Valorificarea resurselor naturale"* vol. III "Managementul creșterii eficienței valorificării resurselor naturale" pag. 81-123, 375 pag., Editura International University Press, București, 2005, ISBN 973-99374-5-4
8. *Economia protecției mediului înconjurător*, Editura Sylvi, București, 2002, 219 pag., ISBN 973-8258-85-5

PERSONAL INFORMATION


✉ dragos.huru@economie.ase.ro; dragos.huru@gmail.com

Data nașterii 16.01.1974 | Naționalitatea Română

EXPERIENȚĂ

2015-2019
2019-2023
2023-iulie 2025

Director al Departamentului de Economie și Politici Economice

Facultatea de Economie Teoretică și Aplicată; Academia de Studii Economice din București

- Coordonarea activităților din departament

Management in educatie, Educație și activități de Cercetare

2016-2025

Coordonator al Centrului de cercetări pentru Analize și Politici Economice

Academia de Studii Economice din București,

- Coordonarea activităților de cercetare,

Educație și activități de Cercetare

2015-2020

Profesor Asociat

Universitatea din București, Facultatea de Sociologie si Asistenta Sociala

- Sustinerea cursurilor de Microeconomie

Educație și activități de Cercetare

2013-2016

Membru al Consiliului de Administrație al Institutului Clinic Fundeni

Reprezentantul Consiliului General al Municipiului București

- Aprobarea strategiei de funcționare și de dezvoltare, a celei privind de funcționare curentă a celui mai mare spital clinic din România

Management în Sănătate

2008-2012

Prodecan, Facultatea de Economie

Facultatea de Economie, Academia de Studii Economice din București,

- Responsabil cu studiile de licență și relațiile internaționale ale facultății

Management in educatie, Educație și activități de Cercetare

Din 1998

Profesor (2024), Conferențiar (2006), Lector (2003), Asistent (1998), Preparator (1997);

- Organizarea și desfășurarea de discuții în Economie, Microeconomie,



Macroeconomie și Teoria firmelor; Conducere și organizare de cursuri în economie (din 2001); Teoria firmelor (2004/2006); Integrarea economică (în 2002); Organizația și Organizația Economică Internațională (2002; 2003), programul MA Economia și globalizarea; Microeconomie intermediară (din 2006); Teoria firmelor (2006/2010); Firmele transnaționale (în 2007); Efectele economice ale extinderii UE Programul MA European Studies (din 2006); Microeconomie europeană (2008); Concurența în spațiul UE (2008); Strategii economice și teoria jocurilor (2008/2009); Inițiativa antreprenorială, Etică și responsabilitatea socială în UE(2009) Microeconomie Aplicată (din 2015) Microeconomie Intermediară Aplicată (din 2015); Strategii Economice în sisteme reticulare de economie (din 2016); Etică academică (din 2016)

Educație

1998

Director de Vânzări Supreme Distribution

- Organizarea activitatilor de marketing si vanzari in Bucuresti; participarea la crearea strategiei de piață a companiei (strategie de vânzări, distribuție și

Vânzări

Educație și Formare

1998-2003

Doctorat în Economie

Doctor în Economie, Catedra de Economie și Politici Economice, Facultatea de Economie Generală, Academia de Studii Economice, București. Teza de doctorat cu tema "Investiții și dezvoltare economică (cazul României)"

2009

Formare Management Universitar

Academia de Studii Economice din București

1999-2002

Studii academice Postuniversitare

Studii postuniversitare la Școala Națională de Studii Politice și Administrative, Departamentul Comunicare și Relații Publice "David Ogilvy". Tema disertației: "Convergența economică în România" EU"

1997-1998

Masterat științific

MA, Facultatea de Economie Generală, Academia de Studii Economice din București, specializarea Disertație "Dezvoltarea economică și starea umană" Tema: "Creșterea economică reală față de dezvoltarea durabilă economico-socială EU"

1992-1997

Licențiat în Economie

BA, Facultatea de Economie Generală, Academia de Studii Economice din București, specializarea Economie; Tema licenței: "INVESTIȚII - factor de creștere economică"



Abilități

Limba Maternă Română

Alte limbi	ÎNȚELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
	Ascultare	Citit	Vorbire liberă	Conferențiere	
English	Proficient User	Proficient User	Independent User	Independent User	Proficient user
French	Basic User	Basic User	Basic User	Basic User	Basic User

Abilități de comunicare ■ Bune abilități de comunicare dobândite prin experiența mea de vorbitor cu diferite ocazii

Abilități manageriale și organizatorice

Aptitudini organizatorice și manageriale; Excelentă integrare în echipe de lucru; potrivire cu situațiile în care munca cere creativitate și inovare, munca sub presiune; relații excelente cu partenerii și colegii; conducere (responsabil pentru o echipă cu mulți oameni de-a lungul timpului); Management de proiect;

Competențe digitale

Autoevaluare				
Information processing	Communication	Content creation	Presentantion Skills	Problem solving
Mare capacitate de înțelegere și reacție	Abilități foarte bune, versatilitate	Proficient user	Excelent	Abilități foarte bune

Alte abilități

• Depanare / configurare Pdispozitive digitale; Fotografie; Management de proiect; Leadership;

Carnet de conducere

Categoria B

Journal Editor:

- Senior Assistant Editors Theoretical and applied economics
<http://www.ectap.ro/theoretical-and-applied-economics-editors/>
- Membru Consiliu Științific Revista Română de Concurență
<https://www.revistadeconcurenta.ro>

Membru în organisme de conducere

- Din 2001 este membru al Consiliului Director al Asociației Generale a Economistilor din România (A.G.E.R.), sucursala București;
- Din 2005 membru al consiliului național de coordonare AGER (reelectat în 2009 și 2013); Principala asociație profesională a Experților în Economie din România
- Membru al consiliului Departamentului; Consiliul Facultății; Senatului ASE

Membru în organizații: AGER; RSAI; MLNR-OI; RRSA; ERSA

