

Școala Doctorală de Științe Economice

Institutul Național de Cercetări Economice "Costin C. Kirițescu" anunță susținerea în ședință publică a tezei de doctorat "Infrastructuri critice naționale cu referire la sectorul financiar-bancar",
Student-doctorand Claudiu Ioan NEGREA.

Componenta comisiei:

Președinte, Dr. Valeriu IOAN-FRANC, CSI, m.c.A.R, Institutul Național de Cercetări
Economice "Costin C. Kirițescu"

Conducător științific, Academician Mugur-Constantin ISĂRESCU

Referenți Dr. Luminița CHIVU, CSI, Institutul Național de Cercetări Economice "Costin
C. Kirițescu"

Prof.univ.dr. Dan Costin NITESCU, Academia de Studii Economice, București

Prof.univ.dr. Cornel GRIGORUȚ, Universitatea Ovidius, Constanța

Susținerea va avea loc în ziua de 30 octombrie, orele 14:00 la sediul CPPAS al BNR din str. Dr. Lister, nr. 37,
Sala C3.

Textul integral al tezei poate fi consultat, în format tipărit, la Biblioteca Institutului de Economie Națională.

Afișat la data de 01.10.2025



ACADEMIA ROMÂNĂ

Școala de Studii Avansate a Academiei Române

**Institutul Național de Cercetări Economice
„Costin C. Kirițescu”**

TEZĂ DE DOCTORAT

Conducător de doctorat:

Acad. MUGUR CONSTANTIN ISĂRESCU

Doctorand:

CLAUDIU IOAN I. NEGREA

2025



ACADEMIA ROMÂNĂ

Școala de Studii Avansate a Academiei Române

**Institutul Național de Cercetări Economice
„Costin C. Kirilescu”**

REZUMATUL TEZEI DE DOCTORAT

**INFRASTRUCTURI CRITICE NAȚIONALE
CU REFERIRE LA SECTORUL
FINANCIAR-BANCAR**

**Conducător de doctorat:
Acad. MUGUR CONSTANTIN ISĂRESCU**

**Doctorand:
CLAUDIU IOAN I. NEGREA**

2025

CUPRINSUL TEZEI

Lista figurilor

Lista tabelelor

Lista abrevierilor utilizate în lucrare

INTRODUCERE

Capitolul 1: INFRASTRUCTURI CRITICE NAȚIONALE, ABORDĂRI CONCEPTUALE PRIVIND IDENTIFICAREA ȘI PROTECȚIA INFRASTRUCTURILOR CRITICE NAȚIONALE DIN SECTORUL FINANCIAR-BANCAR

- 1.1. Abordări privind conceptul de infrastructură critică națională
- 1.2. Identificarea infrastructurilor critice naționale din sectorul financiar-bancar
- 1.3. Capitalul uman și riscurile aduse de tehnologie
- 1.4. Elementele esențiale care stau la baza dezvoltării cadrului de gestionare a riscurilor
- 1.5. Factorii care pot amplifica riscurile la nivelul infrastructurilor critice din sectorul financiar-bancar
- 1.6. Principiile și elementele care contribuie la întărirea rezilienței infrastructurilor critice din sectorul financiar-bancar implementate la nivel național

Capitolul 2: RISCUL CIBERNETIC LA NIVELUL SECTORULUI FINANCIAR-BANCAR, RISC CU POTENȚIALE EFECTE SISTEMICE

- 2.1. Riscul cibernetic în definirea cadrului general de gestionare a riscurilor la nivelul sectorului financiar-bancar
- 2.2. Cartografierea riscului cibernetic la nivelul sectorului financiar
- 2.3. Schimbul de informații, primul element în întărirea rezilienței cibernetice la nivelul sectorului financiar-bancar
- 2.4. Autorități și organizații implicate în evaluarea rezilienței cibernetice a sectorului financiar
 - 2.4.1. „Grupul celor șapte” (G7)
 - 2.4.2. Fondul Monetar Internațional (FMI) și Banca Mondială
 - 2.4.3. Banca Reglementelor Internaționale (BIS)
 - 2.4.4. Comisia Europeană, Consiliul European și Parlamentul European
 - 2.4.5. Agenția Uniunii Europene pentru Securitate Cibernetică – ENISA
 - 2.4.6. BCE – Banca Centrală Europeană
 - 2.4.7. Autoritatea Bancară Europeană (ABE)
 - 2.4.8. Consiliul pentru stabilitate financiară – FSB
 - 2.4.9. Europol
 - 2.4.10. Autorități și organizații naționale
 - 2.4.11. Alte organizații internaționale

- 2.5. Abordări conceptuale referitoare la riscul cibernetic și implicațiile asupra stabilității financiare

Capitolul 3: EFECTELE INCIDENTELOR CIBERNETICE ASUPRA SECTORULUI FINANCIAR

- 3.1. Incidente cibernetice majore care au afectat sectorul financiar
3.2. Scenarii de atacuri cibernetice cu potențial de a genera risc sistemic

Capitolul 4: SISTEMELE DE PLĂȚI, INFRASTRUCTURI CRITICE NAȚIONALE

- 4.1. Rolul plăților și al sistemelor de plăți în sectorul financiar
4.2. Rolul BNR în operarea și monitorizarea sistemelor de plăți

Capitolul 5: EVALUAREA REZILIENȚEI CIBERNETICE A UNUI SISTEM DE PLĂȚI

- 5.1. Cerințe legale aplicabile sistemelor de plăți care vizează reziliența cibernetică
5.2. Cele mai bune practici de evaluare a riscului cibernetic
5.3. Evaluarea riscului cibernetic la nivelul unui sistem de plăți de tip RTGS
 5.3.1. Anul I – scenariul de bază al rezilienței cibernetice
 5.3.2. Anul II – scenariul de îmbunătățire a rezilienței cibernetice
 5.3.3. Anul III – scenariul avansat de asigurare a rezilienței cibernetice

Capitolul 6: PRACTICI ȘI MĂSURI PENTRU ÎNTĂRIREA REZILIENȚEI CIBERNETICE

CONCLUZII ȘI PERSPECTIVE ALE CERCETĂRII

BIBLIOGRAFIE

Anexa nr. 1

Chestionar de evaluare a rezilienței cibernetice

Cuvinte-cheie: *Protecția infrastructurilor critice naționale, evaluarea rezilienței cibernetice, risc cibernetic, risc sistemic, sisteme de plăți, igienă cibernetică*

INTRODUCERE

Dacă nicio inovație recentă nu se poate realiza fără tehnologie, așa cum se afirmă tot mai des, cercetarea noastră – *Infrastructuri critice naționale cu referire la sectorul financiar-bancar* încearcă să răspundă la întrebarea: Unde este locul omului într-o societate dinamică, dominată de tehnologie? Lucrarea are o abordare bazată pe expertiza tehnică acumulată în domeniu și caută a întemeia conștientizarea efectelor riscurilor de natură cibernetică, în contextul ultimelor crize cu derulare și efecte suprapuse¹ care au afectat pacea mondială, talmăcind cât mai bine posibil practici de gestionare eficientă a riscurilor.

Luând în considerare faptul că „dezvoltarea economică depinde semnificativ de complexitatea sistemului financiar-bancar”², lucrarea tratează riscurile la nivelul infrastructurilor critice naționale din sectorul financiar-bancar, cu accent pe riscul cibernetic, având în vedere prezența tehnologiilor digitale în toate activitățile la nivelul acestui sector.

Având în vedere contextul geopolitic regional, creșterea semnificativă a atacurilor de natură cibernetică, a complexității acestora și a dificultății de a gestiona riscul cibernetic, lucrarea analizează potențialul acestui risc de a afecta stabilitatea financiară, pentru îmbunătățirea nivelului de conștientizare a efectelor acestui risc în rândurile conducătorilor entităților critice naționale și la nivelul autorităților de reglementare și supraveghere. De bună seamă, în scopul creării premiselor pentru păstrarea unei atitudini proactive față de aceste riscuri și a asigurării unei gestionări eficace și eficiente a oricăror incidente. De altfel, asigurarea rezilienței sectorului financiar și menținerea încrederii populației în moneda națională și în sistemul financiar constituie obiectivul principal al studiului nostru.

Motivația cercetării

Teza de doctorat – *Infrastructuri critice naționale cu referire la sectorul financiar-bancar* – izvorăște dintr-o nevoie, identificată de autor, cu privire la dificultatea înțelegerii riscului cibernetic și a potențialului acestui risc de a se transforma în risc sistemic, în anumite

¹ Războiul dintre Rusia și Ucraina, Conflictul din Israel, Grupurile de criminalitate cibernetică care vizează consumatorii de servicii financiare cu scopul de a le fura disponibilitățile din conturi etc.;

² Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030, pg. 56;

situații. Pentru a răspunde acestei nevoi, lucrarea de cercetare propune o abordare comprehensivă asupra riscului de natură cibernetică și asigură, odată cu crearea unui nivel ridicat al conștientizării efectelor, stabilirea liniilor directoare care pot fi luate în considerare, la nivelul conducerii oricărei entități, pentru a asigura un nivel adecvat al rezilienței cibernetice, în cazul materializării respectivului risc.

Literatura de specialitate nu prezintă o abordare suficient de largă asupra demersului și, de cele mai multe ori, limbajul utilizat, extrem de tehnic, îngreunează procesul de cunoaștere și învățare la nivelul publicului larg. Datorită limbajului nontehnic utilizat în redactarea tezei noastre, informațiilor cu caracter general și prin ușurința în parcurgerea textului, se asigură, la nivelul publicului larg, elementele necesare pentru o înțelegere mai bună a riscului cibernetic, deopotrivă cu măsurile de igienă cibernetică pe care este necesar a le lua în considerare în viața de zi cu zi, atunci când tehnologia modernă devine o reală amenințare.

Obiectivele cercetării

a) *Asigurarea*, la nivelul părților interesate cu rol de decizie în buna funcționare a entităților care utilizează sisteme informatice, a unui nivel aprofundat de cunoaștere a riscului de natură cibernetică și *evidențierea liniilor directoare* ce pot fi urmate pentru a asigura un nivel adecvat al rezilienței cibernetice.

b) *Consolidarea bazelor de cunoștințe* la nivelul publicului larg, care va parcurge această lucrare referitoare la importanța infrastructurilor critice la nivel național, asupra rolului sistemelor de plăți în economie, concomitent cu *conștientizarea măsurilor minime de igienă cibernetică* pe care orice utilizator de tehnologie trebuie să le adopte în viața de zi cu zi, menținându-și astfel identitatea digitală în siguranță.

Metodologia cercetării

Relevanța științifică a tezei și *noutatea* sa sunt date de metoda de *analiză a nivelului de maturitate* a unei entități, din perspectiva rezilienței cibernetice, de măsurile propuse de gestionare a riscului de natură cibernetică și de o abordare comprehensivă a acestui risc la nivel de entitate.

Metoda de *analiză calitativă a rezilienței cibernetice* prezentate în cadrul lucrării și rezultatele obținute pot fi utilizate la nivelul oricărei entități care utilizează o infrastructură tehnică în activitatea operațională. *Măsurile de gestionare a riscului*, detaliate în această

lucrare, vor asigura o alocare mai eficientă a resurselor pentru un nivel adecvat al rezilienței cibernetice.

Abordarea rezilienței cibernetice prin evaluarea de tip calitativ oferă o imagine comprehensivă, ușor de asimilat la nivelul conducerii unei entități, și va asigura o mai bună gestionare a riscului cibernetic, în linie cu cele mai bune practici și standarde în materie.

PREZENTARE SINTETICĂ A CAPITOLELOR TEZEI DE DOCTORAT

Lucrarea este structurată pe *șase capitole* urmate de o secțiune de concluzii. Având în vedere că literatura de specialitate, la acest moment, tratează riscul cibernetic pe componente individuale și pe mecanisme de gestionare a unor tipuri specifice de amenințări, lucrarea noastră are o abordare mai generală, dar comprehensivă, a riscului de natură cibernetică, pentru a asigura o gestionare mai eficientă a acestui risc și o alocare adecvată a resurselor necesare, ținând seama de costurile ridicate de tratare a riscului cibernetic.

Primul capitol, intitulat *Infrastructuri critice naționale, abordări conceptuale privind identificarea și protecția infrastructurilor critice naționale din sectorul financiar-bancar*, oferă o înțelegere cât mai unitară asupra peisajului riscurilor la nivelul infrastructurilor critice naționale, conștientizarea rolului acestora în buna funcționare a unui stat și în asigurarea sănătății, securității și bunăstării populației.

Devenită din ce în ce mai dependentă de bunurile și serviciile oferite de infrastructurile critice – este foarte greu sau aproape imposibil de imaginat viața fără electricitate, apă, canalizare, comunicații, sistemul financiar sau siguranța de zi cu zi –, lumea caută modalitatea de a-și crea o capacitate crescută de adaptabilitate la condițiile de trai. Adaptabilitatea populației este însă un proces complex, destul de anevoios și care nu aduce întotdeauna rezultatele scontate în timp.

Prima parte a capitolului abordează conceptual aspecte referitoare la definirea și identificarea infrastructurilor critice naționale în literatura de specialitate și în legislația aplicabilă la nivel național, european, în Statele Unite ale Americii, Canada, Marea Britanie și Australia.

Abordând tematica teoretică asupra civilizației și progresului, sunt aduse în prim-plan și infrastructurile critice care asigură confortul vieții zilnice. Nivelul de trai și sănătatea

cetățenilor depind în totalitate de furnizarea eficientă a diferitelor tipuri de servicii, esențiale pentru menținerea activităților sociale și economice.

Sintagma „infrastructură critică” (IC) este relativ nouă și a intrat în limbajul de specialitate, inclusiv al decidenților politici, devenind un termen internațional alături de alți termeni consacrați, precum terorism, apărare, securitate etc., fiind inclus în dezbaterile referitoare la securitatea națională și la stabilitatea economică și socială ale unei națiuni.

Scopul procesului complex de identificare și desemnare a infrastructurilor critice naționale este, în teza noastră, întărirea rezilienței operaționale a acestor entități, pentru a asigura bunăstarea populației și dezvoltarea națională. *Identificarea, gestionarea și protejarea infrastructurilor critice reprezintă o prioritate indiscutabilă* atât pentru proprietarii/administratorii de infrastructuri cât și pentru autorități, având în vedere acțiunile permanente ale atacatorilor de a destabiliza aceste infrastructuri.

Evitarea incidentelor la nivelul infrastructurilor critice naționale reprezintă, de asemenea, o provocare majoră, având în vedere importanța serviciilor prestate pe scară largă, reacția imprevizibilă a consumatorilor și interdependențele cu furnizorii terți. Procesul de identificare, evaluare și desemnare a infrastructurilor critice are în vedere cel puțin aspectele stabilite de legislație referitoare la impactul asupra sănătății sau vieții populației, efectele economice, efectele asupra mediului și impactul asupra încrederii populației în autorități, respectiv perturbarea vieții cotidiene din cauza imposibilității de a beneficia de bunurile și serviciile vitale.

În aria sa de competențe, Banca Națională a României este autoritatea publică responsabilă pentru protecția infrastructurilor critice naționale din sectorul financiar-bancar, conform legislației. În cadrul acestei activități de stabilire a infrastructurilor critice naționale din acest sector, Banca Națională a României evaluează, anual, rolul pe care îl are fiecare instituție de credit la nivel național și în funcție de importanța acestora pentru consumatorii români de servicii financiare și pentru sectorul financiar în ansamblu sunt identificați drept administratori de astfel de infrastructuri cele mai mari instituții de credit care operează la nivel național.

Cele mai mari amenințări în această categorie sunt cele provocate de actorii statali sau de grupările de criminalitate organizată, care prin amenințări fizice sau cibernetice reușesc să afecteze buna funcționare a infrastructurilor critice naționale din acest deceniu. Protecția infrastructurilor critice față de acești actori este extrem de dificilă și, de aceea, este

necesară o strânsă colaborare cu toți actorii din piață în care aceste infrastructuri își desfășoară activitatea. Aici ne referim la structurile guvernamentale, mediul privat și mediul academic, de cercetare, entități care trebuie să colaboreze permanent pentru a contracara astfel de amenințări.

O serie dintre factorii descriși în cadrul lucrării pot amplifica o situație de criză, dar cel mai importat lucru este disponibilitatea personalului specializat, care să asigure o evaluare și o gestionare eficientă a riscurilor, respectiv o diminuare a efectelor în cazul manifestării riscurilor. Lipsa personalului calificat poate transforma un incident operațional într-o situație de criză sau poate chiar să genereze incidente majore dintr-o lipsă de pregătire conform rolului în cadrul organizației. De foarte multe ori s-a constatat că neglijența personalului asigură poarta de intrare a atacatorilor în infrastructura tehnică la nivelul unei entități.

Capitolul 2, intitulat *Riscul cibernetic la nivelul sectorului financiar-bancar, risc cu potențiale efecte sistemice* este destinat asigurării unei înțelegeri unitare a termenilor de specialitate referitori la riscul cibernetic și conștientizarea potențialului sistemic al acestui risc.

Dezideratul lumii moderne în materie de gestionarea riscurilor operaționale, în special a celor de natură cibernetică, este de a asigura funcționarea permanentă a sistemelor informatice la parametri proiectați și de a păstra în siguranță deplină toate datele gestionate la nivelul fiecărei entități în parte. Acest deziderat poate fi atins prin implementarea și actualizarea în permanență a unor măsuri de prevenire – *igienă cibernetică*.

Sectorul financiar este unul dintre cele mai expuse la riscul cibernetic, având în vedere că se bazează exclusiv pe tehnologie hardware și software, pe comunicații și pe gestionarea unor baze mari de date, toate acestea contribuind la creșterea vulnerabilității sectorului în fața atacatorilor ciberneticici.

Din practică se constată că, deși instituțiile financiare au stimulente individuale pentru a investi major în securitatea și continuitatea activității, acestea sunt de multe ori neglijate la nivelul respectivelor instituții. Putem evidenția *două cauze majore* ale unor astfel de decizii: prima este reprezentată de *lipsa de resurse atât financiare cât și de personal calificat*, iar cea de-a doua consecință este cauzată de *lipsa de educație și de cunoaștere a efectului devastator* pe care îl poate genera un incident de natură cibernetică. S-a constatat, de altfel, că în absența unor reglementări clare și fără intervenția autorităților de

supraveghere, marea majoritate a actorilor pieței financiare vor tinde să diminueze investițiile în asigurarea securității și continuității activității, în favoarea creșterii profitabilității pe termen scurt.

În practică, de multe ori, conducători ai unor astfel de instituții, afirmă că vor închide instituția în situația unui incident major de natură cibernetică, până la rezolvarea situației de criză, invocând forța majoră. Această abordare face cea mai mare defavoare sistemului financiar în general și consumatorilor în particular.

Din perspectivă legală, nu toate atacurile cibernetice pot fi încadrate ca situații de forță majoră, cel mai greu fiind, după o astfel de decizie, de recâștigat clienții și de restabilit încrederea în rândul partenerilor de afaceri. O asemenea decizie poate duce însă la decăderea majoră a instituției și la pierderea credibilității în piață. Instituțiile financiare care nu mai au o credibilitate solidă nu vor reuși să supraviețuiască într-o piață concurențială, cu flexibilitate crescută pentru clienți în alegerea furnizorului de servicii financiare.

Pentru o analiză eficientă a riscului cibernetic la nivelul sectorului financiar este considerată necesară o cartografiere a conexiunilor financiare și a tehnologiilor utilizate la nivelul acestui sector, care să ajute la identificarea potențialelor riscuri sistemice din interconectivitatea entităților cu furnizorii critici de servicii. Evaluarea interconectării rețelei sistemului financiar este esențială pentru înțelegerea modului în care un șoc produs la nivelul unei entități supravegheate sau la nivelul unui furnizor de servicii critic se poate răspândi și la nivelul altor entități, cu efecte multiple asupra sectorului financiar.

Identificarea nodurilor-cheie din sistemul financiar – de exemplu infrastructurile pieței financiare și interdependențele dintre acestea, instituțiile financiare care prestează servicii critice precum compensarea, furnizarea de lichiditate sau custodia și identificarea tuturor infrastructurilor tehnologice utilizate la nivelul sectorului financiar – trebuie operată și actualizată în permanență, pentru a înțelege și evalua riscul cibernetic la nivelul întregului sistem financiar național.

Harta cibernetică rezultată poate fi utilizată în două moduri: (1) printr-o cunoaștere mai detaliată a noilor tehnologii, a furnizorilor de tehnologie, cu o identificare a posibilelor vulnerabilități la nivelul infrastructurilor utilizate de sectorul financiar, facilitând evaluarea comprehensivă a riscurilor operaționale și cibernetice deopotrivă cu eficiența planurilor de continuitate a activității și a mecanismelor de recuperare în caz de dezastru; și (2) la nivel de

sistem, prin identificarea concentrărilor de risc, generate de furnizorii terți, care nu au putut fi vizibile doar prin analiza fluxurilor financiare.

Susținem, în cuprinsul capitolului, că schimbul de informații și asistența tehnică din partea specialiștilor constituie bazele unui cadru eficient al rezilienței cibernetice.

Construirea de competențe în domeniul asigurării rezilienței cibernetice, alocarea de resurse și întărirea rezilienței operaționale ar avea un impact pozitiv global. Riscul cibernetic afectează atât economiile avansate, cât și țările cu venituri mici. Țările care nu au investit major în asigurarea rezilienței cibernetice vor suferi în mod disproporționat, comparativ cu țările care au tratat riscul cibernetic ca pe un risc important, care poate afecta major dezvoltarea durabilă. În același timp, atacurile asupra țărilor puternic legate de sistemul financiar global vor avea efecte asupra tuturor entităților interconectate la sistemele afectate și ar putea pune în pericol stabilitatea financiară mondială.

Pentru a asigura o gestionare mai bună a acestui risc, este esențială implicarea autorităților și, în cadrul acestui capitol, sunt prezentate viziunile autorităților internaționale și naționale cu accent pe viziunea și competențele acestora în ceea ce privește gestionarea riscului cibernetic.

Dintr-o perspectivă macroprudențială, Comitetul European pentru Risc Sistemic (CERS) consideră că principalele șocuri provocate de un incident cibernetic sunt distrugerea, criptarea sau alterarea datelor financiare. Astfel de șocuri ar putea determina transformarea unui incident cibernetic într-un eveniment sistemic, afectând furnizarea de funcții economice cheie, generând pierderi financiare semnificative și subminând încrederea populației în sistemul financiar. Ne aliniem, la rândul nostru, la aceste preocupări.

Al treilea capitol, intitulat *Efectele incidentelor cibernetice asupra sectorului financiar* - tratează pe scurt o serie de incidente de natură cibernetică, petrecute relativ recent, care au avut un impact major asupra entităților financiare, prezentând și tipurile de atacatori care au interes asupra acestui sector.

S-a constatat că, pe măsură ce țările cu economii avansate devin din ce în ce mai rezistente în fața atacatorilor cibernetici, aceștia își vor concentra acțiunile către entitățile din țările mici aflate în curs de dezvoltare. Atacurile cibernetice de succes pot avea consecințe de anvergură pentru economiile din aceste țări. Blocajele cauzate de aceste atacuri pot avea efecte majore asupra funcționării sectorului financiar și a finanțării economiei reale, iar economiile în curs de dezvoltare sunt mai puțin capabile să suporte astfel de pierderi

cauzate de atacatorii cibernetici. Fără o capacitate de răspuns și de reluare a activității în timp util, este mai probabil ca o economie în curs de dezvoltare să aibă o întrerupere prelungită, cu efecte majore de pierdere a încrederii populației și a partenerilor internaționali în sistemul financiar din țara din care a provenit victima atacatorilor cibernetici.

În urma atacului din Bangladesh asupra băncii centrale, SWIFT (sistemul internațional de mesaje financiare care a fost utilizat în mod fraudulos în atac) a dezvoltat un set de standarde de igienă cibernetică pe care le-a implementat în rândurile tuturor utilizatorilor la nivel global. Programul SWIFT pentru securitatea clienților urmărește să asigure, pentru participanții la această rețea, un nivel de securitate optim, astfel încât atacatorii cibernetici să fie blocați în intenția de a realiza plăți prin intermediul rețelei SWIFT.

Un prim exemplu ipotetic de incident de natură cibernetică cu efecte sistemice ar putea fi reprezentat la nivelul unei companii de tip Bigtech (Compania DataBase), furnizor critic, importantă din punct de vedere sistemic pentru sectorul financiar care furnizează soluții hardware și software de gestionare a bazelor de date utilizate de multe instituții financiare sistemice.

Scenariul de analiză poate fi reprezentat de un incident operațional declanșat de o persoană din interiorul companiei, un angajat nemulțumit, cu drepturi de dezvoltator de aplicații, care introduce o serie de mici modificări în cadrul aplicației de baze de date utilizate de clienții din întreaga lume.

Un alt scenariu de criză poate fi generat de un incident cibernetic la nivelul unui sistem de plăți de mare valoare (LVPS) de tip RTGS – Sistemul Y, care ar putea afecta major fluxurile de capital într-o economie națională. Ca scenariu de lucru se poate pleca de la ipoteza unui atac coordonat de o grupare de tip APT (Rusia), care vizează indisponibilizarea aplicației core a sistemului de plăți de mare valoare. Sistemul nu mai poate fi utilizat de participanți, iar administratorul de sistem nu poate realiza nicio intervenție la nivelul sistemului, toate funcționalitățile fiind blocate. Incidentul se produce în prima parte a zilei. Aplicația core este gestionată de un furnizor terț, iar la nivelul acestuia a avut loc o breșă de securitate prin care atacatorii au reușit să obțină, printre alte informații, și codul sursă al aplicației core al sistemului de plăți. Atacatorii au reușit să exploateze o breșă de securitate pe care administratorii de sistem nu au reușit să o identifice la momentul intrării în producție a sistemului de plăți și au trimis către administratorul de sistem, folosind credențialele

furnizorului terț, o actualizare de securitate a aplicației core. Odată instalată pe mediul de producție, această nouă versiune de aplicație permite accesul atacatorilor la sistemul de plăți.

Acest scenariu este cât se poate de valid la nivelul statelor membre, printre care și România, având în vedere contextul geopolitic actual în care la granițele țării noastre se desfășoară un război iar Rusia dispune de competențe de cel mai înalt nivel atunci când vorbim de activități de criminalitate cibernetică. România și-a arătat în numărate rânduri sprijinul pentru Ucraina în acest război iar Rusia a atacat în ultima perioadă anumite structuri guvernamentale.

Sun doar câteva exemple care ne autorizează a spune că riscul cibernetic poate avea impact asupra stabilității financiare, poate afecta încrederea consumatorilor în sistemul financiar, ca urmare a lipsei de substituibilitate și a interconectării dintre actorii pieței financiare.

Capitolul 4, Sistemele de plăți, infrastructuri critice naționale, prezintă pe scurt rolul plăților și al sistemelor de plăți în economie, fiind de fapt exercițiul principal de cercetare al tezei noastre.

Pornind de la un moto al Băncii Centrale Europene (BCE) – „să putem plăti în siguranță este esențial pentru noi toți” –, trebuie să se înțeleagă complexitatea mecanismelor care susțin plățile la nivel european și rolul băncilor centrale în buna funcționare a sistemelor de plăți pentru asigurarea stabilității financiare.

Plățile reprezintă combustibilul care alimentează motorul economiei, iar pentru a asigura dezvoltarea durabilă a unei societăți trebuie create și protejate canalele care asigură circulația eficientă, rapidă și sigură a capitalului. Având în vedere importanța plăților pentru economie, competențele de reglementare și supraveghere a plăților au revenit băncilor centrale, care pe lângă obiectivul fundamental de a asigura și menține stabilitatea prețurilor au și atribuții în „promovarea și monitorizarea bunei funcționări a sistemelor de plăți”, pentru asigurarea și menținerea stabilității financiare. Aceste atribuții statutare sunt prevăzute la nivelul tuturor băncilor centrale membre ale Sistemului European al Băncilor Centrale, inclusiv în statutul Băncii Naționale a României. Interesul băncilor centrale pentru reformare și dezvoltare continuă a sistemelor de plăți și a pieței plăților reprezintă o prioritate la nivelul acestor instituții.

Sistemele de plăți reprezintă cel mai important element în *lanțul de decontare a tranzacțiilor de plăți și decontări la nivel național și transfrontalier*. Aceste infrastructuri

ale pieței financiare au fost *identificate* în cadrul legislației naționale drept infrastructuri critice naționale, iar funcționarea lor eficientă și sigură este esențială pentru a asigura fluxurile financiare la nivel mondial.

Obiectivele băncilor centrale în ceea ce privește plățile și sistemele de plăți pot fi rezumate la asigurarea și garantarea faptului că oamenii au acces la servicii de plată eficiente și sigure, care corespund preferințelor și nevoilor lor. Rolul băncilor centrale este de a sprijini încrederea populației în moneda națională și funcționarea economiei naționale.

În viziunea lui Fabio Panetta, membru al Comitetului executiv al Băncii Centrale Europene, în cadrul conferinței „Viitorul plăților în Europa” organizată de Deutsche Bundesbank, „plățile cu amănuntul joacă un rol fundamental în viața noastră de zi cu zi și pentru economie”.

Este subliniată importanța plăților, prin analiza datelor statistice publicate de BCE, la nivelul anului 2024, prin analiza datelor privind valoarea plăților procesate de sistemul financiar pe locuitor și cele raportate la PIB-ul/locuitor.

Tot în cadrul acestui capitol este detaliat rolul băncii centrale, la nivel național, în promovarea bunei funcționări a infrastructurilor pieței financiare, atât în calitate de bancă centrală cât și în calitate de membru al SEBC, prin activități de furnizare de servicii de operare a sistemului de plăți de mare valoare și a depozitarului central de titluri de stat, prin activități de reglementare, de autorizare și de monitorizare (supraveghere) a infrastructurilor pieței financiare care operează pe teritoriul național.

Activitatea de monitorizare este una critică având în vedere potențialul infrastructurilor pieței financiare de a genera risc sistemic dacă sunt insuficient protejate împotriva riscurilor la care sunt expuse.

Capitolul 5, intitulat *Evaluarea rezilienței cibernetice a unui sistem de plăți*, prezintă o modalitate calitativă de evaluare a rezilienței cibernetice. În cadrul analizei nu s-au putut utiliza date reale din cauza regimului confidențial de rang înalt al acestor informații, dar modelul se bazează pe date și informații din piață, păstrând confidențialitatea, cât mai apropiate de realitatea funcționării unui sistem de plăți.

Pornind de la cerințele legale referitoare la protecția infrastructurilor critice, inclusiv a sistemelor de plăți, care impun proprietarilor de astfel de infrastructuri obligația de a realiza planuri de securitate, precum și testarea viabilității acestor planuri, în cadrul acestui capitol,

constituie o analiză a riscului de natură cibernetică, având în vedere dinamica și profunzimea acestui risc descrise în capitolele anterioare.

Scopul evaluării sistemelor de plăți este de a se asigura reziliența operațională, inclusiv reziliența cibernetică, a unei infrastructuri critice, prin consolidarea abilităților de planificare, de prevenție, detecție, de răspuns la materializarea unui incident operațional și de restaurare a infrastructurii tehnice și reluare a activităților și funcțiilor critice într-un orizont de timp, astfel încât efectele la nivelul populației să fie cât mai reduse. Totodată, sunt sintetizate cerințele legale în materie referitoare la întărirea rezilienței operaționale și cibernetică.

În gestionarea situațiilor de criză s-a constatat că o bună gestionare a riscului operațional pornește de la o guvernanta solidă, fapt certificat încă din anul 2011 de BIS,³ care a stabilit că unul din cele trei prin principii de bază este reprezentat de coordonarea eficientă a unei entități și de disponibilitatea unui personal calificat. Timpul de reacție și deciziile luate într-o situație de criză sunt factorii diferențiatori atunci când vorbim de gestionarea incidentelor. O reacție promptă și luarea unor decizii eficiente și corecte pot limita considerabil efectele unui incident operațional, inclusiv cele de natură cibernetică.

Astfel, reacția personalului implicat și gradul de pregătire al acestuia pot fi evaluate eficient prin două modalități complementare, respectiv printr-o evaluare calitativă pe baze de chestionare urmată de o testare complexă a reacției simulând situații de criză extreme dar plauzibile. Scenariile de lucru prezentate în cadrul lucrării evidențiază potențialul unui incident cibernetic de a genera efecte sistemice la nivelul sectorului financiar.

Lucrările de cercetare recente arată că sondajele calitative își arată utilitatea în special datorită flexibilității în abordare și interpretare atunci când vorbim despre evaluarea reacției unei persoane/societăți. Cu toate acestea, această metodă este destul de puțin utilizată din cauza subiectivismului interpretării și al numărului redus de cercetări științifice în domeniu, care să valideze aspectele metodologice ale evaluărilor calitative.

În baza celor mai bune standarde internaționale în materie, lucrarea descrie o metodologie de lucru pentru evaluarea rezilienței cibernetică a unei infrastructuri a pieței financiare, respectiv *evaluarea unui sistem de plăți*. Evaluarea se bazează pe analiza răspunsurilor furnizate de operatorul de sistem, pe analiza documentelor suport care susțin

³ Principles for the Sound Management of Operational Risk;

aceste răspunsuri și pe analizele proprii ale personalului de specialitate care elaborează astfel de analize ținând cont de cele mai bune standarde și practici internaționale în domeniu.

Această evaluare calitativă poate fi utilizată în procesul de consolidare a cadrului de reziliență cibernetică și de ajustare a politicilor și strategiilor la cele mai bune practici de gestionare a riscului cibernetic. Pentru ca rezultatele acestui exercițiu să fie relevante, evaluările trebuie realizate doar cu specialiști în domeniu, care să dispună atât de competențe de natură tehnică cât și de pregătire în domeniul gestionării riscurilor.

Situația descrisă oferă imaginea unui cadru optim de gestionare a riscului cibernetic la nivelul unui sistem de plăți, luând în considerare importanța acestei infrastructuri pentru a se asigura transferul capitalului la nivelul economiei.

Concluzia pe care am desprins-o este că gestionarea riscului cibernetic este un proces activ, având în vedere evoluțiile riscului cibernetic.

În literatura de specialitate, ca și în cadrul dezbaterilor publice, riscul cibernetic este tratat adesea extrem de tehnic, fără o viziune comprehensivă, capabilă să evidențieze elementele necesare pentru întărirea rezilienței cibernetice la nivelul unei entități sau la nivel de sector. Pentru a trata acest risc în cadrul capitolului *este detaliat un mecanism de evaluare a gradului de maturitate a unei entități din perspectiva rezilienței cibernetice*, prin utilizarea unui chestionar de evaluare calitativă a cadrului de gestionare a riscului cibernetic. Chestionarul prezentat în cadrul lucrării va evidenția nivelul de maturitate din perspectiva rezilienței cibernetice, conform cerințelor stabilite de BCE în CROE (Cyber resilience oversight expectations for financial market infrastructures) și aliniat la cerințele legale în materie⁴.

Metodologia de evaluare a riscului cibernetic abordată în lucrare este în linie cu cele mai bune practici de evaluare a rezilienței cibernetice dezvoltate la nivelul Băncii Angliei. Inclusiv Banca Centrală Europeană utilizează un mecanism similar pentru evaluarea gradului de maturitate a infrastructurilor pieței financiare care operează la nivel european din perspectiva rezilienței cibernetice. Un astfel de exercițiu de evaluare a rezilienței cibernetice a infrastructurilor pieței financiare care operează la nivel european a fost realizat sub coordonarea BCE și, la acest moment, reprezintă una din cele mai eficiente

⁴ Regulamentul (UE) 2022/2554 al Parlamentului European și al Consiliului privind reziliența operațională digitală a sectorului financiar și de modificare a Regulamentelor (CE) nr. 1060/2009, (UE) nr. 648/2012, (UE) nr. 600/2014, (UE) nr. 909/2014 și (UE) 2016/1011 (DORA);

metode de a evalua gradul de maturitate a unei entități din perspectiva gestionării riscului cibernetic.

Rezultatele evidențiază direcțiile de îmbunătățire a rezilienței cibernetică, în concordanță cu cele mai bune practici în tratarea riscului cibernetic și prezintă o serie de avantaje, având în vedere lipsa de investiții financiare în realizarea unor astfel de analize, ușurința în aplicarea chestionarului și evidențierea unor rezultate certe care să asigure o evaluare comprehensivă a rezilienței cibernetică.

Concluzionând, se constată că toate aceste măsuri descrise în cadrul analizei sunt aproape inutile fără *disponibilitatea permanentă a personalului de specialitate*, care trebuie să asigure atât operarea tehnică a sistemului cât și protejarea acestuia de atacatorii cibernetic, astfel încât funcționarea sistemului să fie eficientă și sigură, și să sprijine mișcările de capital la nivelul economiei.

Capitolul 6, Practici și măsuri pentru întărirea rezilienței cibernetică, conturează un ghid de bune practici de asigurare a unui nivel optim al rezilienței cibernetică.

Minimizarea riscului cibernetic general și *întărirea rezilienței cibernetică* depind în mare parte de asigurarea unui *grad optim de protecție* la nivelul organizațiilor mai mici, fără expertiză în domeniu și care nu dispun de suficiente resurse financiare, pentru a asigura o funcționare eficientă și sigură a acestora și pentru a face față amenințărilor de natură cibernetică.

Procesul de determinare și gestionare a riscurilor, în special a celor de natură cibernetică, este unul activ, care necesită îmbunătățiri permanente, având în vedere noile categorii de amenințări și dezvoltări tehnologice. Pentru a asigura un nivel optim, din perspectiva asigurării rezilienței cibernetică, pe parcursul lucrării sunt abordate o serie de elemente de igienă cibernetică și de bune practici în tratarea riscului cibernetic.

Concluzia în ceea ce privește măsurile prezentate în acest capitol, reziliența cibernetică nu se poate asigura fără disponibilitatea unei echipe de specialiști, cu abilități și cunoștințe solide în domeniu pentru a putea contracara încălcări ale măsurilor de securitate a aplicațiilor și a datelor, măsuri extrem de importante pentru a se menține disponibilitatea, confidențialitatea și integritatea acestora și buna funcționare a sistemului.

CONCLUZII ȘI PERSPECTIVE ALE CERCETĂRII

1) *Noutatea cercetării* este dată de abordarea comprehensivă asupra riscului de natură cibernetică și asigură, odată cu crearea unui nivel ridicat al conștientizării efectelor, în cazul materializării acestui risc, stabilirea liniilor directoare care pot fi luate în considerare, la nivelul conducerii oricărei entități, pentru a asigura un nivel adecvat al rezilienței cibernetice.

2) *Relevanța științifică a tezei și noutatea sa* sunt date de *metoda de analiză a nivelului de maturitate a unei entități*, din perspectiva rezilienței cibernetice, de măsurile propuse de gestionare a riscului de natură cibernetică și de o abordare comprehensivă a acestui risc la nivel de entitate. Deși literatura domeniului nu prezintă o abordare a acestui risc la nivel de entitate și, de cele mai multe ori, limbajul utilizat, extrem de tehnic, îngreunează procesul de cunoaștere și învățare la nivelul publicului larg, lucrarea acoperă într-o măsură relevantă respectivul neajuns. Limbajul nontehnic utilizat pe parcursul lucrării, informațiile cu caracter general și ușurința în parcurgerea lucrării asigură, la nivelul publicului larg, elementele necesare pentru o înțelegere mai bună a riscului cibernetic, deopotrivă cu măsurile de igienă cibernetică pe care trebuie să le avem în vedere în viața de zi cu zi, atunci când suntem expuși la tehnologia modernă, din ce în ce mai prezentă în viața cotidiană.

3) *Metodele de analiză calitativă a rezilienței cibernetice* prezentate în cadrul lucrării și rezultatele obținute pot fi folosite la nivelul oricărei entități care utilizează o infrastructură tehnică în activitatea operațională. Măsurile de gestionare a riscului, detaliate în această lucrare, vor asigura o alocare mai eficientă a resurselor pentru un nivel adecvat al rezilienței cibernetice. Abordarea acesteia prin evaluarea de tip calitativ oferă o imagine comprehensivă, ușor de asimilat la nivelul conducerii unei entități, și va asigura o mai bună gestionare a riscului cibernetic, în linie cu cele mai bune practici și standarde în materie.

4) Rezumând toate abordările teoretice (menționate în această lucrare), conchid că o infrastructură critică este reprezentată de orice entitate responsabilă de producerea de bunuri sau oferirea de servicii esențiale pentru societate și a căror indisponibilitate poate genera un impact major la nivelul societății și al populației. Infrastructurile critice naționale constituie coloana vertebrală a funcționării societăților noastre moderne și interconectate. *Sectorul*

financiar este considerat infrastructură critică, deoarece asigură circulația și disponibilitatea capitalului, combustibilul activităților economice.

5) Nivelul de trai și sănătatea cetățenilor depind, în totalitate, de performanța și maturitatea infrastructurilor critice pentru menținerea activităților sociale și economice, ca și pentru asigurarea securității cetățenilor. Reziliența acestora este din ce în ce mai dificil de asigurat, în special din perspectiva rezilienței cibernetice, având în vedere contextul geopolitic actual, generat de războiul ruso-ucrainean, care a amplificat atacurile cibernetice.

6) Continuitatea activităților și serviciilor critice, chiar și în cazul producerii unui dezastru, trebuie să reprezinte o *prioritate națională*, iar toate activitățile întreprinse la nivelul autorităților și al populației trebuie să fie concentrate pe furnizarea utilităților, asigurarea hranei necesare și facilitarea accesului la serviciile de urgență, pentru a limita cât este posibil afectarea sănătății și bunăstării populației.

7) Amenințările cibernetice reprezintă o preocupare globală, inclusiv la nivelul NATO, care consideră că spațiul cibernetic este un domeniu operațional similar cu spațiul aerian, cu cel terestru sau maritim. *Riscul cibernetic* este extrem de complex, greu de gestionat, niciun sistem nefiind perfect. Conducerea oricărei entități trebuie să trateze acest risc având în vedere două aspecte relevante. Primul, legat de un atac: „Când ar fi posibil respectivul atac?” și „Cât de complex este probabil să fie atacul?”. Cel de-al doilea aspect și cel mai important, este legat de capacitatea entității de a gestiona un atac: „Avem capacitatea să ne continuăm activitatea în condiții de siguranță?”.

8) Scenariile de lucru prezentate în cadrul lucrării evidențiază că, în anumite circumstanțe, un incident de natură cibernetică poate avea un impact sistemic. Cele mai mari amenințări la adresa infrastructurilor critice sunt provocate fie de actorii statali, fie de grupările de criminalitate organizată, care prin amenințări fizice sau cibernetice pot afecta buna funcționare a infrastructurilor și pot avea un impact semnificativ la nivelul populației.

9) *Gestionarea eficientă și eficientă a unei situații de criză*, generată de un risc de natură cibernetică, este asigurată de disponibilitatea specialiștilor și de capacitatea acestora de adaptare la situații neprevăzute, concomitent cu o bună pregătire în continuitatea activității și implementarea corespunzătoare a măsurilor prezentate în această lucrare. Multe dintre atacurile care au produs perturbări semnificative puteau fi limitate dacă personalul de specialitate era disponibil și dacă sistemele de detecție și protecție implementate la nivelul

entităților atacate ar fi fost adecvat configurate, în linie cu măsurile prezentate în cadrul acestei lucrări. Cazul Bank of Bangladesh este elocvent în acest sens.

10) Pandemia de Covid-19 și amplificarea digitalizării ne-au condus la observarea unui fenomen cât se poate de periculos, respectiv creșterea izolării sociale. În domeniul gestionării riscurilor, acest fenomen este nociv, deoarece *schimbul de informații* reprezintă pilonul de bază în tratarea riscurilor operaționale și cibernetice. Combustibilul care alimentează motorul de securitate cibernetică este constituit din informație și cunoaștere.

11) *Alfabetizarea populației în materie de reziliență operațională și cibernetică* va asigura capacitatea de a acționa în direcția menținerii bunei funcționări a infrastructurilor critice, cu reziliența cuvenită, concomitent cu asigurarea unui capital uman adecvat ca nivel de pregătire, în linie cu cerințele stabilite pe piața muncii odată cu digitalizarea.

12) Crearea unui *cadru unitar de reglementare*, supraveghere și educare permanentă ar aduce beneficii atât la nivel național, prin creșterea igienei cibernetice la nivel individual și la nivelul instituțiilor guvernamentale, cât și la nivel internațional, prin sporirea și îmbunătățirea cooperării transfrontaliere, cu accent pe schimbul de informații referitoare la amenințări și la cele mai bune practici pentru gestionarea atacurilor cibernetice.

13) *Adoptarea măsurilor de igienă cibernetică prezentate în lucrare* va conduce la implementarea și dezvoltarea unor capacități crescute de prevenire a atacurilor cibernetice la nivelul fiecărei entități în parte, la protecția identității digitale a utilizatorilor și la sporirea gradului de reziliență a țării în fața atacurilor cibernetice.

14) *Asigurarea rezilienței sistemului financiar* și menținerea încrederii consumatorilor în instituțiile financiare și în moneda națională trebuie să constituie motorul colaborării dintre autorități, entități și specialiștii în domeniu, cu scopul de a limita impactul incidentelor de natură cibernetică.

15) *Plățile reprezintă combustibilul care alimentează motorul economiei*, iar pentru a asigura dezvoltarea durabilă a unei societăți trebuie create și protejate canalele care asigură circulația eficientă, rapidă și sigură a capitalului. *Reacția băncii centrale* este esențială în abordarea incidentelor cibernetice care afectează entități din domeniul financiar, pentru ca astfel de incidente să nu genereze crize care pot prejudicia stabilitatea financiară.

16) *Digitalizarea fără personal calificat* și un *sistem financiar-bancar fără numerar* sunt două idei care, dacă ar fi aplicate, ar avea efecte majore în situația materializării

riscurilor de natură cibernetică. *Capitalul uman* trebuie să fie motorul central al dezvoltării durabile a unei societăți și al reducerii sărăciei.

17) *Sistemele de plăți*, prin rolul lor de decontare din economie, sunt desemnate prin lege infrastructuri critice naționale, iar funcționarea acestora în condiții de eficiență și siguranță este esențială pentru băncile centrale în calitatea acestora de autorități de monitorizare, astfel încât să se mențină stabilitatea financiară și încrederea populației în sistemul financiar și în moneda națională. Un incident major la nivelul unui sistem de plăți poate genera risc sistemic.

18) Rezultatele analizei descrise în lucrare certifică eficacitatea unei evaluări calitative a gradului de maturitate a sistemului din perspectiva rezilienței cibernetică și, în aceeași măsură, sprijină procesul continuu de întărire a măsurilor de protecție pentru o mai bună gestionare a riscurilor operaționale și cibernetică. Acest tip de evaluare asigură, la nivelul conducerii unei entități, *o imagine comprehensivă asupra gradului de maturitate*, din perspectiva rezilienței operaționale și cibernetică.

19) *Limitările cercetării* sunt date de imposibilitatea de a utiliza informații reale referitoare la gestionarea riscului cibernetic la nivelul unui sistem de plăți real, având în vedere gradul de confidențialitate a acestor informații.

20) *Informațiile sintetizate* în cadrul acestei lucrări *pot constitui baza acțiunilor de consolidare a rezilienței operaționale și cibernetică* a entităților din domeniul financiar și o pregătire adecvată la nivelul utilizatorilor de tehnologie.

BIBLIOGRAFIE:

- bele-Wigert, I., Dunn, M., (2006), *International CIIP Handbook 2006 - An inventory of 20 national and 6 international Critical information infrastructure protection policies*, Center for Security Studies, ETH Zurich, ISBN 3-905696-08-8, <https://ethz.ch/content/dam/ethz/special-interest/gess/cis/center-for-securities-studies/pdfs/CIIP-HB-2006-2.pdf>;
- Albu, L.; Zaman, G.; Zancir, C., (2015), *Strategia de dezvoltare a României în următorii 20 de ani – Economia și calitatea vieții*, Editura Academiei Române, 235-309, ISBN 978-973-27-2556-6;
- Aldasoro, I., Frost, J., Gambacorta, L., Whyte, D., (2021), "Covid-19 and cyber risk in the financial sector", *BIS Bulletin* no 37, ISBN: 978-92-9197-451-0, <https://www.bis.org/publ/bisbull37.pdf>;
- Aldasoro, I., Gambacorta, L., Giudici, P., Leach, T., (2020), "Operational and cyber risks in the financial sector", *BIS Working Papers* No 840, ISSN 1020-0959, <https://www.bis.org/publ/work840.pdf>;
- Alessi, L., Benczur, P., Campolongo, F., Cariboni, J., Manca, A., Menyhert, B. and Pagano, A., (2018), *The resilience of EU Member States to the financial and economic crisis What are the characteristics of resilient behaviour*, Publications Office of the European Union, Luxembourg, ISBN 978-92-79-85746-1, DOI:10.2760/840532, JRC111606, EUR 29221 EN, <https://publications.jrc.ec.europa.eu/repository/handle/JRC111606>;
- Alexandrescu, G., Văduva, G., (2006). *Infrastructuri Critice. Pericole, amenințări la adresa acestora. Sisteme de Protecție*, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, ISBN (10) 973-663-412-4;
- Anastase I., Grigoruț C., (2017), *Public Policies on Unemployment*, Ovidius University Annals, Economic Sciences Series, Ovidius University of Constantza, Faculty of Economic Sciences, vol. 0(1), pages 124-126, June;
- Andrei, J. V., Chivu, L., Sima, V., Gheorghe, I. G., Nancu, D., & Duică, M. (2022). *Investigating the digital convergence in European Union: an econometric analysis of pitfalls and pivots of digital economic transformation*, *Economic Research-Ekonomska Istraživanja*, 36(2), <https://doi.org/10.1080/1331677X.2022.2142814>;
- Andrei, J. V., Chivu, L., Ioan-Franc, V., Sima, V. (2020). *Practici și exigențe în scrierea lucrărilor științifice*, Editura Expert, ISBN: 978-973-618-432-1;
- Andrei, J. V., Chivu, L., Gogonea, R. M., Iacob, S. E., Patrascu, A., Popescu, C., ... & Zaharia, M. (2021), *Business demography and economic growth: similarities and disparities in 10 European Union countries*, *Journal of Business Economics and Management*, 22(5), 1160-1188, eISSN 2029-44332021;
- Andriciu, R., (2009), *Considerații privind protecția infrastructurii critice*, Editura Ministerului Administrației și Internelor, ISBN: 978-973-745-075-3;
- Antonescu, F.; Boștină, C.; Zaman, G.; Istudor, N.; Isărescu, M. C., (2021), *Să gândim dincolo de azi: modelul economic românesc în Uniunea Europeană: România-Orizont 2040*, Asociația pentru Studii și Prognoze Economico-Sociale, Editura Economică, București, ISBN 978-973-709-971-6;
- Bichi, C., (2023), *Plasa de siguranță a sistemului bancar în acțiune: exemplul american*, <https://www.opiniibnr.ro/index.php/macroeconomie/604-plasa-de-siguranta-a-sistemului-bancar-in-actiune-exemplul-american-2>;
- Brauchle, J., P., Göbel, M., Seiler, J., von Busekist, C., (2020), *Cyber Mapping the Financial System*, Carnegie Endowment for International Peace Publications

- Department,
https://carnegieendowment.org/files/Brauchle_Cyber_Mapping_the_Financial_System_final.pdf;
- Blumbergs, B., (2014), "Technical analysis of advanced threat tactics targeting critical information infrastructure", *Cyber Security Review* - Winter 2014, <https://ccdcoe.org/uploads/2018/10/2014-Technical-Analysis-of-Advanced-Threat-Tactics-Targeting-Critical-Information-Infrastructure.pdf>;
 - Boer, M., Vasquez, J., (2017), *Cyber Security and Financial Stability: How Cyber-Attacks Could Materially Impact the Global Financial System*, Institute of International Finance, Washington, DC,
 - <https://www.iif.com/Portals/0/Files/IIF%20Cyber%20Financial%20Stability%20Paper%20Final%2009%2007%202017.pdf?ver=2019-02-19-150125-767>;
 - Bouchon, S., (2006), *The Vulnerability of interdependent Critical Infrastructures Systems: Epistemological and Conceptual State-of-the-Art*, European Commission, Joint Research Centre, Institute for the Protection and Security of the Citizen, EUR 22205 EN, <https://op.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/e3c8da0d-9d5a-408d-a098-38f6b624508d>;
 - Bouveret A. (2018), "Cyber Risk for the Financial Sector: A Framework for Quantitative Assessment", *IMF Working Paper* 18/143, <https://www.imf.org/~media/Files/Publications/WP/2018/wp18143.ashx>;
 - Brando, D., Kotidis A., Kovner, A., Lee M., Schreft S., (2022), "Implications of Cyber Risk for Financial Stability", *FEDS Notes*, Washington: Board of Governors of the Federal Reserve System, May 12, 2022, <https://doi.org/10.17016/2380-7172.3077>.
 - Briceag, C., A., (2014), „Elemente fundamentale în managementul riscurilor. Studiu de caz: managementul riscurilor asociate infrastructurilor critice”, *Revista Intelligence*, 05 martie 2014, <https://intelligence.sri.ro/elemente-fundamentale-managementul-riscurilor-studiu-de-caz-managementul-riscurilor-asociate-infrastructurilor-critice/> ;
 - Briceag, C., A., Dumitrache, L., M., (2011), *Cauze și consecințe de securitate evidențiate în procesul de identificare și protecție a infrastructurilor critice*, *Revista Intelligence*, 20 oct. 2011, <https://intelligence.sri.ro/cauze-si-consecinte-de-securitate-evidentiate-procesul-de-identificare-si-protectie-infrastructurilor-critice/> ;
 - Brown K., (2006), *A Brief History of Critical Infrastructure Protection in the United States*, Spectrum Publishing Group, Inc. Fairfax; ISBN 978-0-913969-06-9,
 - Casajus Valles, A., Marin Ferrer, M., Poljansek, K., Clark, I., (2021), *Science for Disaster Risk Management 2020*, Publications Office of the European Union, EUR 30183 EN, ISBN 978-92-76-18181-1, doi: 10.2760 /438998, JRC114026;
 - Chivu, L., Ioan-Franc, V., Georgescu, G., (2024), *Europe in the New World Economy: Opportunities and Challenges*, ESPERA: International Conference on Economic Scientific Research - Theoretical, Empirical and Practical Approaches, Springer Proceedings in Business and Economics, ISBN 978-3-031-71328-6;
 - Chivu, L., Ioan-Franc, V., (2018), *Evoluția cercetării economice din România în ultimul secol*, Institutul Național de Cercetări Economice (INCE), ISSN: 2285 – 7036;
 - Ciumara, T., (2022), *Financial education and digitalization. The case of Romania*, *Financial Studies* 26.4 - (2022), ISSN 2066 – 6071;
 - Dalziell, E., P., McManus, S., T., (2004), *Resilience, Vulnerability and Adaptive Capacity: Implications for System Performance*. Stoos, Switzerland: 1st International

- Forum for Engineering Decision Making (IFED), 5-8 Dec 2004, https://www.researchgate.net/publication/29489371_Resilience_Vulnerability_and_Adaptive_Capacity_Implications_for_System_Performance;
- Dinu, M., (2018), *Înțelegerea fenomenului economic: despre funcționarea principiului conexiunii*, Editura Economică, ISBN: 978-973-709-860-3;
 - Dinu, M., (2014), *Economicitatea: peisajul epistemic*, Editura Economică, ISBN: 978-973-709-721-7;
 - Dinu, M., (2014), *Globalizarea și aproximările ei*, Editura Economică, ISBN: 978-973-709-060-7;
 - Dobrescu E., Albu, I., (2005), *Dezvoltarea durabilă în România - modele și scenarii pe termen mediu și lung*, Editura Expert, ISBN 973-618-069-7;
 - Dragomir, R., Bucovetchi, O., Simion, C. (2010). "A normative model of emergency response in case of emergency situations", *Annals of the Oradea University - Fascicle of Management and Technological Engineering XIX*; DOI:10.15660/AUOFMTE.2010-2.1956; ISSN 1583-0691;
 - Dunn Cavelty, M., (2008), *Securing the Homeland: Critical Infrastructure, Risk, and (In)Security*, Publisher: Routledge, ISBN: 978-0-415-44109-4;
 - Eisenbach, T., M., Kovner, A., Lee, M., J., (2020), "Cyber Risk and the U.S. Financial System: A Pre-Mortem Analysis", *Federal Reserve Bank of New York Staff Reports*, no. 909, https://www.newyorkfed.org/medialibrary/media/research/staff_reports/sr909.pdf ;
 - Frunzeti, T., Cosureanu L., Tomăiaș T. (2018). *Infrastructurile critice, rol în predictibilitatea actului decizional*, Academia Oamenilor de Știință din România, <https://www.aosr.ro/rezultate-37/>;
 - García de Soto, B.; Georgescu, A.; Mantha, B.; Turk, Ž.; Maciel, A., (2020), *Construction Cybersecurity and Critical Infrastructure Protection: Significance, Overlaps, and Proposed Action Plan*, DOI: 10.20944/preprints202005.0213.v1.;
 - Georgescu, F., (2018), *Capitalul în România postcomunistă*, Editura Academiei Române, ISBN: 9789732729366;
 - Georgescu, A., Bucovetchi, O., Tatar, U., (2018), "Space Systems as Critical Infrastructures", *FAIMA Business & Management Journal* – March 2018, ISSN 2344-4088;
 - Georgescu, A., Botezatu, U., E., Popa, A., D., Popa, S., Arseni, Ș., C., (2016), "Critical infrastructure dependency on space systems", Editura „Mircea cel Bătrân”, *Naval Academy Scientific Bulletin, Volume XIX* – 2016, DOI: 10.21279/1454-864X-16-I1-067;
 - Giannopoulos G., Filippini R., Schimmer M., (2012) *Risk assessment methodologies for Critical Infrastructure Protection. Part I: A state of the art*, Publications Office of the European Union, JRC70046, EUR 25286 EN, DOI:10.2788/22260;
 - Goh, J., K. Heedon, Z. H., Koh, J. W., Lim, C. W. Ng, Sher G., Yao, C., (2020), "Cyber Risk Surveillance: A Case Study of Singapore", *IMF Working Paper* 20/28, <https://www.imf.org/~e/media/Files/Publications/WP/2020/English/wp2020028-print-pdf.ashx>;
 - Graham, A., (2011), *Canada's Critical Infrastructure: When is Safe Enough Safe Enough?* The Macdonald-Laurier Institute for Public Policy, <https://www.macdonaldlaurier.ca/files/pdf/Canadas-Critical-Infrastructure-When-is-safe-enough-safe-enough-December-2011.pdf>;

- Hurduzeu, G., Lupu, I., Lupu, R., & Filip, R. I. (2022), *The Interplay between Digitalization and Competitiveness: Evidence from European Countries*. Societies, 12(6), 157. <https://doi.org/10.3390/soc12060157>;
- Hutter, B., M., (2010), *Anticipating Risks and Organising Risk Regulation*, Cambridge University Press, ISBN 978-0-521-19309-2;
- Ioan-Franc, V., Pop, N., Diamescu, A. M., (2023), *Europe, where to?*, Amfiteatru Economic, 25(63), 610-624;
- Ioan-Franc, V., Diamescu, A. M., (2024), *Cyber-Economy: Le Paradoxe de la Roumanie*. L'ÉCONOMIE, 49.;
- Ioan-Franc, V., Diamescu, A. M., (2022). *National strategies without fundamental research?*, 30 years of inspiring academic economic research–From the transition to a market economy to the interlinked crises of 21 century, 761, DOI:10.2478/9788366675261-003;
- Ioan-Franc, V., Diamescu, A., M., (2021), *The Crisis After the Crisis–Resilience or Reset?*, Amfiteatru Economic, 2021, 23.58: 864-874;
- Ioan-Franc, V., (2013), *Institutul Național de Cercetări Economice 1990-1999*, Centrul de Informare și Documentare Economică – Editura Expert, ISBN 978-973-159-083-7;
- Ioan-Franc, V., Ristea A., L., (2009), *Metode și strategii de cercetare în științele socioumane*, https://www.researchgate.net/publication/316540882_Metode_si_strategii_de_cercetare_in stiintele_socioumane;
- Ioan-Franc, V., (2006), *Dezvoltarea durabilă și Responsabilitatea instituțională*, Editura Expert (2006), ISBN: 978-973-7885-57-9;
- Isărescu, M., C., (2022), *Central Banks and monetary policy Calibration*, Editura Curtea Veche, ISBN: 9786064412041;
- Isărescu, M., C., (2022), *Sustainability & climate change – a more delicate balancing act*, <https://www.obserwatorfinansowy.pl/bez-kategorii/rotator/sustainability-climate-change-a-more-delicate-balancing-act/>;
- Isărescu, M., C., (2022), *Prezentarea Romania: Recent Macroeconomic & Banking System Developments*; Banca Națională a României;
- Isărescu, M., C., (2021), *Alocuțiunea din cadrul conferinței „Rolul unei bănci centrale în modernizarea societății – provocări în economiile emergente”*, <https://www.bnro.ro/Alocu%C8%9Biune-in-deschiderea-conferin%C8%9Bei-organizata-de-Banca-Na%C8%9Bionala-a-Moldovei-cu-tema-%E2%80%9eRolul-unei-banci-centrale-in-modernizarea-societ%C8%9Bii-%E2%80%93-provocari-in-economiile-emergente%E2%80%9d-22620.aspx>;
- Isărescu, M., C., (2016), *discurs la Conferința „Building our place in Europe – Young Romanians pushing the boundaries in technology”* <https://www.bnro.ro/Discurs-al-guvernatorului-BNR,-Mugur-Isarescu,-14993.aspx>;
- Isărescu, M., C., (2010), *Banca Națională a României: portretul unei instituții: 1880-2010*, ISBN: 978-973-0090-109, Banca Națională a României;
- Isărescu, M., C., (2010), *„Băncile centrale și echilibrul economic”*, din cartea *Viitorul băncilor centrale: Simpozionul tricentenarului Băncii Angliei*, Forrest Capie, Charles Goodhart, Stanley Fischer, Norbert Schnadt, ISBN: 978-606-44-0378-0;
- Isărescu, M., C., (2006), *Reflecții Economice - Piețe, Bani, Bănci*, Editura Expert (2006), ISBN 973-618-106-5,
- Isărescu, M., C., Postolache., T., (2000), *Strategia națională de dezvoltare economică a României pe termen mediu*, Documente, ISBN 973-9282-95-4;

- Isărescu, M., C., Postolache., T., (2001) *Laureații Nobel în Economie (I)*, Editura Expert, ISBN 973-9282-85-7;
- Isărescu, M., (1998), *Academicianul Costin C. Kirițescu la 90 de ani*, Editura Enciclopedică, ISBN: 9734502697
- Jula, D.; Jula, N., (2018), *Econometrie*, Editura Mustang, (2018), ISBN 978-606-652-132-1;
- Jula, D.; Jula, N., (2018), *Economie*, Editura Mustang, (2018), ISBN 978-606-652-134-5;
- Jula, D.; Jula, N., (2017), *Prognoza economică*, Editura Mustang, (2017), ISBN 978-606-652-112-3;
- Kaffenberger, L., Kopp, E., (2019), *Cyber Risk Scenarios, the Financial System, and Systemic Risk Assessment*, Carnegie Endowment for International Peace Publications Department, <https://carnegieendowment.org/2019/09/30/cyber-risk-scenarios-financial-system-and-systemic-risk-assessment-pub-79911>;
- Kirițescu, C., C., (1992), *Călător prin secolul XX Un bancher fără bani*, Editura Enciclopedică, ISBN 973-45-0018-X;
- Kirițescu, C., C., (1997), *Sistemul bănesc al leului și precursorii lui*, I, Editura Enciclopedică, ISBN 973-45-0018-X;
- Kirițescu, C., C., (1997), *Sistemul bănesc al leului și precursorii lui*, II, Editura Enciclopedică, ISBN II 973-45-0206-9;
- Kirițescu, C., C., (1997), *Sistemul bănesc al leului și precursorii lui*, III, Editura Enciclopedică, ISBN III 973-45-0220-4;
- Kirițescu, C. C.; Dobrescu, E., *Băncile. Mică enciclopedie*, (1998), Editura Expert, București, ISBN 973-9282-60-1;
- Kokkola, T. (editor), (2010) - *The payment system*, European Central Bank, , ISBN 978-92-899-0632-6; <https://op.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/8384bcde-0c7e-4dff-8865-a38d01c49185>
- León, C., Berndsen, R., J., Renneboog, L., (2014), *Financial stability and interacting networks of financial institutions and market infrastructures*, Tilburg University, ISSN 0924-7815;
- Liu, X., Qian, C., Hatcher, W. & Xu, H., Liao, W., Yu, W., (2019), *Secure Internet of Things (IoT)-Based Smart - World Critical Infrastructures: Survey, Case Study and Research Opportunities*. IEEE Access, DOI PP. 1-1.10.1109/ ACCESS. 2019. 2920763;
- Lewis, B. R., Snyder, C. A., & Rainer, R. K. (1995), *An Empirical Assessment of the Information Resource Management Construct*, Journal of Management Information Systems, 12(1), 199–223. <https://doi.org/10.1080/07421222.1995.11518075>;
- Lupu, I., Hurduzeu, G., Lupu, R., (2022), *How Is the ESG Reflected in European Financial Stability?* Sustainability 2022, 14, 10287. <https://doi.org/10.3390/su141610287>;
- Mauer, T., Nelson, A., (2020), *International Strategy to Better Protect the Financial System Against Cyber Threats*, Carnegie Endowment for International Peace Publications Department, https://carnegieendowment.org/files/FinCyber_Executive_Summary.pdf;
- Maurer, T., Taylor, K., (2019), *Capacity-Building Tool Box for Cybersecurity and Financial Organizations*, Carnegie Endowment for International Peace Publications Department, <https://carnegieendowment.org/specialprojects/fincyber/guides>;

- McGuire, M., (2018), *Into The Web of Profit, An in-depth study of cybercrime, criminals and money*, Bromium Inc., https://www.bromium.com/wp-content/uploads/2018/05/Into-the-Web-of-Profit_Bromium.pdf;
- Meadows, D., H.; Meadows, D. L.; Randers, J.; Behrens III, W., (1972), *The Limits to Growth*, editura Potomac Associates - Universe Books (1972), ISBN 0-87663-165-0;
- Mihai, I., C., Ciuchi, C., Petrică, F., (2020), *Securitatea cibernetică - provocări și perspective în educație*, Editura Sitech, ISBN 978-606-11-7675-5;
- Motet, G., Bieder, C., (2017), *The Illusion of Risk Control, What Does it Take to Live With Uncertainty?*, Springer International Publishing AG, ISSN 2191-5318;
- Moteff, J., (2012), *Critical Infrastructure Resilience: The Evolution of Policy and Programs and Issues for Congress*, Congressional Research Service, R42683, <https://sgp.fas.org/crs/homesec/R42683.pdf>;
- Moteff, J., Copeland, C., Fischer, J., (2003), *Critical Infrastructures: What Makes an Infrastructure Critical?*, The Library of Congress, RL31556, <https://sgp.fas.org/crs/homesec/R42683.pdf>;
- Navracsics, T., Sucha, V., Wahlstroem, M., Stigson, B., Wijkman, A., Lechner, S., Masera, M., Hubbard, N., Bidoglio, G., Fink-Hooijer, F., Abousahl, S., Regling, K., Campolongo, F., Ratto, M., Nicholl, C., Fischer, G., Al Khudhairi, D., Porter M., Luyckx, O., Zampieri, A., Nordvik, J., Lenhart, G., Campinos, A., Giovannini, E., Ammann, W., Jacometti, J., (2015), *The Challenge of Resilience in a Globalised World*. Publications Office of the European Union; DOI: 10.2788/771635, EUR 27280, JRC96313;
- Nish, A., Naumaan, S., Muir, J., (2020), *Enduring Cyber Threats and Emerging Challenges to the Financial Sector*, Carnegie Endowment for International Peace Publications Department, <https://carnegieendowment.org/2020/11/18/enduring-cyber-threats-and-emerging-challenges-to-financial-sector-pub-83239>;
- Nițescu, D., C., Anghel, C., (2022), "International banking, crises and strategic interests", *Theoretical and Applied Economics*, Volume XXIX, No. 2(631)/2022, Summer, ISSN 1844-0029, http://www.ebsco.ectap.ro/Theoretical_&_Applied_Economics_2022_Summer.pdf#page=5;
- Nițescu, D. C., Murgu, V., & Manolache, S. B., (2023). *Multilateral development banks—Strategic actors in the new economy?* E&M Economics and Management, 26(3), 145–157. <https://doi.org/10.15240/tul/001/2023-3-009>;
- Nițescu, D., C., Cristea, M., A., (2020), "Environmental, Social and Governance Risks – New Challenges for the Banking Business Sustainability", *Amfiteatru Economic*, 22 (55), https://www.amfiteatruconomic.ro/temp/Article_2925.pdf;
- Nițescu, D., C., Duna, F., A., (2018), "Managing Digitalization in Banking: Challenges and Implications", *Proceedings of the 12th International Management Conference Management Perspectives in the Digital Era*, November 1st-2nd, Bucharest, Romania, http://conference.management.ase.ro/archives/2018/pdf/2_17.pdf
- Oluwatayo, J., (2012), *Validity and reliability issues in educational research*, Journal of Educational and Social Research 2, pg. 391-400, ISSN: 2239-978X;
- Osoba, O., A., Welser IV, W., (2017), *The Risks of Artificial Intelligence to Security and the Future of Work*, Santa Monica, CA: RAND Corporation, 2017. <https://www.rand.org/pubs/perspectives/PE237.html>;

- Ottino, J. M., (2004), "Engineering complex systems", *Revista Nature*, vol 427, 29 january 2004, <https://doi.org/10.1038/427399a>;
- Pederson, P., Dudenhoefter, D., Hartley, S., Permann, M., (2006), *Critical Infrastructure Interdependency Modeling: A Survey of U.S. and International Research*, Technical Report, Idaho National Lab, INL/EXT-06-11464, <http://cip.management.dal.ca/publications/Critical%20Infrastructure%20Interdependency%20Modeling.pdf> ;
- Pop, N., Ioan-Franc, V., Diamescu, A. M., (2021). *România în confruntare cu pandemia COVID-19. Gestiunea riscurilor versus asumarea oportunităților. Pandemia–Constrângeri și oportunități economice*. București: Academia Română, 179-214;
- Pop, N.; Fugaru, A.; Ioan-Franc, V., (2010), *Despre criză: fără mânie și cu discernământ : note pentru discursuri, prelegeri și comunicări*, Editura Expert, București, ISBN 978-973-618-222-8;
- Pop, N., Ioan-Franc, V., (2009), *Credință și economie: un eseu despre cunoaștere, credință, virtuți și performanță*, Editura Expert, ISBN 978-973-618-295-2;
- Pop, N., Ioan-Franc, V., (2012-2014), *Spre o monedă globală*, Editura Expert, ISBN general: 978-973-618-306-5;
- Potra, G., (1997), *130 de ani de la crearea sistemului monetar românesc modern*, Editura Enciclopedică, București, ISBN 973-45-0216-6;
- Postolache, T., (2009), *Academicieni așa cum i-am cunoscut*, Editura Centrul de Informare și Documentare Economică, ISBN 978-973-159-055-4;
- Pop, N., (2008), *Virtuți ale politicii monetare*, Editura Expert, ISBN: 9789736181672;
- Popescu, E., F., (2021), *Dinamica securității cibernetice. Repere de gestionare holistică a securității în context tehnologic*, ISBN 978-973-0-33570-5;
- Renda, A., (2010), *Protecting Critical Infrastructure in the EU. CEPS Task Force Report*, Centre for European Policy Studies, ISBN: 978-94-6138-070-8;
- Ristea, A., L., Ioan-Franc, V., (2013), *Metodică în cercetarea științifică*, Editura Expert, ISBN 978-973-618-200-6;
- Ristea, A., L., Ioan-Franc, V., Popescu, C., (2017), *Metodică în cercetarea științifică*, Editura Expert, ISBN 978-973-618-419-2;
- Rusu, D., N., (2016), *Membrii Academiei Române*, Ediția a V-a revizuită și adăugită, Editura Academiei Române, ISBN 978-973-27-2612-9;
- Scheau, M., Gaftea, V., Achim, M., V., Bodescu, C., N., (2020), *Cyber Security Reactivity in Crisis Times and Critical Infrastructures*, DOI: 10.1109/ICSTCC50638.2020.9259695
- Setola, R., Rosato, V., Kyriakides, E., Rome, E., (2017), *Managing the Complexity of Critical Infrastructures*, Springer International Publishing AG, DOI 10.1007/978-3-319-51043-9;
- Simionescu, B., (2021) *Pandemia. Constrângeri și oportunități economice*, Editura Academiei Române, București, ISBN 978-973-27-3359-2;
- Socaciu, E., Vică, C., Mihailov, E., Gibeau, T., Mureșan, V., Constantinescu, M., (2018), *etică și integritate academică*, Editura Universității din București, ISBN 978-606-16-1021-1;
- Steiner N., Anriciuc R., (2010), *Managementul, crizelor și a protecției infrastructurii critice*, MAI – Centrul Regional de Formare Continuă pentru Administrația Publică și Locală București, <https://www.academia.edu/34039447/60> ISBN 978 606 8222 25 7 **MANAGE**

MENTUL_CRIZELOR_SI_A_PROTECTIEI_INFRASTRUCTURII_CRITICE_p
df;

- Taherdoost, H., (2016), *Validity and Reliability of the Research Instrument; How to Test the Validation of a Questionnaire/Survey in a Research*, International Journal of Academic Research in Management (IJARM), 2016, Page: 28-36, ISSN: 2296-1747;
- Taleb, N., (2007), *Lebăda neagră, impactul foarte puțin probabilului*, editura Curtea Veche, (2018), ISBN 978 -606-44-0055-0;
- Vartolomei, R., (2008), *Regimul juridic al plăților transfrontaliere în cadrul Uniunii Europene*, Editura Universul Juridic, București, 2008, ISBN 978-973-127-087-6.
- Vasilescu, C., (2018), „Probleme actuale privind protecția infrastructurilor critice”, *Buletinul Universității Naționale de Apărare „Carol I”*, martie 2018, ISSN 2065 - 8281;
- Braun, V., Clarke, V., Boulton, E., Davey, L., & McEvoy, C. (2020), *The online survey as a qualitative research tool*, International Journal of Social Research Methodology, 24(6), 641–654, <https://doi.org/10.1080/13645579.2020.1805550>;
- Vlad, I.-V., (2015), *Strategia de dezvoltare a României în următorii 20 de ani*, Editura Academiei Române, ISBN 978-973-27-2555-9;
- Wilson, C., Gaidosch, T., Adelman, F., Morozova, A., (2019), *Cybersecurity Risk Supervision*, International Monetary Fund Publisher, ISBN 9781513507545;
- Zaman, G.; Cristea A., Vasile, V.; Goschin, Z.; Surugiu, M.; Mazilescu, M.; Chindriș-Vasioiu, O.; Dumitru, C.; Tocan, M., (2020), *Rolul statului-națiune în gestionarea crizei SARS Cov-2 din România. Politici de combatere, recuperare și reziliență în domeniul economiei*, Editura Academiei Române, (2020), <https://acad.ro/SARS-CoV-2/doc/d10-RolulStatului-Natiune.pdf> ;
- Zaman, G., Miron, D., Ionescu, M., Lazea, V., Isărescu, M. C., (2018), *100 de ani de comerț exterior românesc*, Editura Academiei Romane, ISBN: 9789732730195;
- Zaman, G.; Georgescu, G.; Goschin, Z., Popa, F., (2015), *Dezvoltarea economică endogenă la nivel regional. Cazul României*, Editura Expert, (2015), ISBN 978-973-618;
- Zaman, G.; Vasile, V., (2016), *The Challenges of the Long-Term Development of Romania: The Dilemmas of Convergence Versus Divergence*, Peter Lang, ISBN 978-3-631-67330-0;
- Zio E, (2016), „Challenges in the vulnerability and risk analysis of critical infrastructures”, *Reliability Engineering and System Safety*, 152, pp. 137-150, Editura Elsevier Ltd., ISSN 0951-8320;
- Zio E, (2016), *Critical Infrastructures Vulnerability and Risk Analysis*, Springer International Publishing, DOI 10.1007/s41125-016-0004-2;
- Zio E, Piccinelli R, Sansavini G, (2011), *An all-hazard approach for the vulnerability analysis of critical infrastructures*, DOI: 10.1201/b11433-349;
- *** Asociația Română pentru Asigurarea Securității Informației (ARASEC), (2021), *Ghid de securitate cibernetică*, ISBN: 978-973-0-33645-0;
- *** Australia - Attorney-General's Department, (2015), *Critical Infrastructure Resilience Strategy: Policy Statement*, ISBN: 978-1-925290-04-2;
- *** Australia, Parlamentul Australiei - *Security of Critical Infrastructure Act 2018 - An Act to create a framework for managing critical infrastructure, and for related purposes*, <https://www.legislation.gov.au/Details/C2021C00570>;
- *** Autoritatea Bancară Europeană, (2019), *Ghid privind externalizarea*, EBA/GL/2019/02;

- *** Autoritatea Bancară Europeană, (2019), *Ghidul ABE privind administrarea riscurilor TIC și de securitate*, EBA/GL/2019/04;
- *** Banca Angliei, (2023), *Operational resilience of the financial sector*, <https://www.bankofengland.co.uk/financial-stability/operational-resilience-of-the-financial-sector>;
- *** Banca Centrală Europeană, (2022), *TIBER-EU Purple Teaming Best Practices*, https://www.ecb.europa.eu/pub/pdf/other/ecb.tiber_eu_purple_best_practices.20220809~0b677a75c7.en.pdf;
- *** Banca Centrală Europeană, (2022), *Towards a framework for assessing systemic cyber risk*, <https://www.ecb.europa.eu/pub/financialstability/fsr/special/html/ecb.fsrart20221103~9a8452e67a.en.html>;
- *** Banca Centrală Europeană, (2020), *Cyber Information and Intelligence Sharing Initiative (CIISI-EU) Cyber information and intelligence sharing: a practical example*, https://www.ecb.europa.eu/paym/groups/euro-cyber-board/shared/pdf/ciisi-eu_practical_example.pdf ;
- *** Banca Centrală Europeană, (2020), *Institution-Based Interdependencies Across European FMI's*;
- *** Banca Centrală Europeană, (2020), *Financial Stability Review*, ISSN 1830-2025, QB-XU-20-002-EN-N;
- *** Banca Centrală Europeană, (2020), "From the payments revolution to the reinvention of money", discurs susținut de Fabio Panetta (ECB Executive Board Member), la conferința *Future of Payments in Europe*;
- *** Banca Centrală Europeană, (2020), *Study on the payment attitudes of consumers in the euro area (SPACE)*, ISBN 978-92-899-3911-9;
- *** Banca Centrală Europeană, (2020), *Central bank digital currency in an open economy*, ISBN 978-92-899-4405-2;
- *** Banca Centrală Europeană, (2020), *Financial Stability Review*, ISSN 1830-2025, QB-XU-20-002-EN-N,
- *** Banca Centrală Europeană, (2019), "Are instant payments becoming the new normal?", *ECB Occasional Paper Series*, No 229/August 2019, ECB, ISBN 978-92-899-3870-9,
- *** Banca Centrală Europeană, (2019), *Implications of digitalisation in retail payments for the Eurosystem's catalyst role*, ISBN 978-92-899-3868-6
- *** Banca Centrală Europeană, (2018), *Cyber resilience oversight expectations for financial market infrastructures*, https://www.ecb.europa.eu/paym/pdf/cons/cyberresilience/Cyber_resilience_oversight_expectations_for_financial_market_infrastructures.pdf;
- *** Banca Centrală Europeană, (2018), *TIBER-EU Framework How to implement the European framework for Threat Intelligence-based Ethical Red Teaming*, https://www.ecb.europa.eu/pub/pdf/other/ecb.tiber_eu_framework.en.pdf;
- *** Banca Centrală Europeană, (2018), *TIBER-EU Framework Services Procurement Guidelines*, https://www.ecb.europa.eu/pub/pdf/ecb.tiber_eu_services_procurement_guidelines.en.pdf

- *** Banca Centrală Europeană, (2018), *TIBER-EU White Team Guidance The roles and responsibilities of the White Team in a Threat Intelligence-based Ethical Red Teaming test*, <https://www.ecb.europa.eu/pub/pdf/other/ecb.tibereu.en.pdf>;
- *** Banca Centrală Europeană, (2018), *TIBER-EU Framework Services Procurement Guidelines*,
https://www.ecb.europa.eu/pub/pdf/ecb.tiber_eu_services_procurement_guidelines.en.pdf;
- *** Banca Centrală Europeană, (2014), *Regulamentul (UE) nr. 795/2014 al Băncii Centrale Europene privind cerințele de monitorizare pentru sistemele de plăți de importanță sistemică*;
- *** Banca Mondială, (2022), *The Global Findex Database 2021: Financial Inclusion, Digital Payments, and Resilience in the Age of COVID-19*, doi:10.1596/978-1-4648-1897-4;
- *** Banca Mondială, (2021), *The Human Capital Index 2020 Update: Human Capital in the Time of COVID-19*, Washington DC. World Bank, doi:10.1596/978-1-4648-1552-2.
- *** Banca Mondială, (2020), *Financial Inclusion in Romania: Issues and Opportunities*,
- *** Banca Mondială, (2018), *Measuring Financial Inclusion and the Fintech Revolution - The Global Findex Database 2017*, ISBN: 978-1-4648-1268-2;
- *** Banca Mondială, (2019), *Cyber Resilience for Financial Market Infrastructures*,
<https://pubdocs.worldbank.org/en/189821576699037673/FIGI-ECB-OperationalCyber-FinalWeb-12-13.pdf>;
- *** Banca Mondială, (2017), *Financial Sector's Cybersecurity: A Regulatory Digest*,
<https://pubdocs.worldbank.org/en/524901513362019919/FinSAC-CybersecDigestOct-2017-Dec2017.pdf>;
- *** Banca Mondială, (2006), *Infrastructure in Europe and Central Asia region approaches to sustainable services*, Washington, D.C.: World Bank Group, WB91396;
- *** Banca Națională a României, (2021), *Regulamentul nr. 4/2021 privind raportarea de date și informații statistice la Banca Națională a României*;
- *** Banca Națională a României, (2023), *Raportul anual al BNR 2021*, ISSN 1584-0913;
- *** Banca Națională a României, (2024), *Raport asupra stabilității financiare BNR, noiembrie 2024*,
https://www.bnr.ro/uploads/2024-12-raportasuprastabilit%C4%83%C8%9Biifinanciare-decembrie2024_documentpdf_545_1733921727.pdf;
- *** Banca Națională a României, (2022), *Regulamentul nr. 6/2022 privind cadrul de desfășurare a testelor de reziliență cibernetică TIBER-RO*;
- *** Banca Națională a României 2020 - *Ordinul nr. 11/2019 privind stabilirea criteriilor sectoriale și a pragurilor critice necesare selectării infrastructurilor critice naționale din sectorul „financiar-bancar”, subsectoarele „bănci” și „sisteme de plăți”*;
- *** Banca Națională a României, (2018), *Regulamentul nr. 3/2018 privind monitorizarea infrastructurilor pieței financiare și a instrumentelor de plată*;
- *** Banca Reglementelor Internaționale (BIS), (2021), *Revisions to the Principles for the Sound Management of Operational Risk*, ISBN 978-92-9259-468-8;
- *** Banca Reglementelor Internaționale (BIS), (2021), *Principles for operational resilience*, ISBN 978-92-9259-467-1;

- *** Banca Reglementelor Internaționale (BIS), (2018), *Cyber-resilience: Range of practices*, ISBN 978-92-9259-228-8;
- *** Banca Reglementelor Internaționale, (2018), : *Fintech and banking: today and tomorrow*, discurs susținut de Fabio Panetta la Harvard Law School Bicentennial Annual Reunion of the Harvard Law School Association of Europe, <https://www.bis.org/review/r180515d.pdf>;
- *** Banca Reglementelor Internaționale (BIS), (2016), *Guidance on cyber resilience for financial market infrastructures*, ISBN 978-92-9197-288-3;
- *** Banca Reglementelor Internaționale (BIS), (2014), *Assessment methodology for the oversight expectations applicable to critical service providers*, ISBN 978-92-9197-025-4;
- *** Banca Reglementelor Internaționale (BIS), (2012), *Principles for financial market infrastructures*; ISBN 92-9131-108-1;
- *** Banca Reglementelor Internaționale (BIS), (2011), *Principles for the Sound Management of Operational Risk*, ISBN 92-9197-857-4;
- *** Canada – Securitate Publică, (2018), *National Cross Sector Forum 2018-2020 Action Plan for Critical Infrastructure*, ISBN: 978-0-660-26492-9;
- *** Canada, (2009), *National Strategy for Critical Infrastructures*, ISBN: 978-1-100-11248-0;
- *** Carnegie Endowment for International Peace, (2017), *Timeline of Cyber Incidents Involving Financial Institutions*, Washington, DC. <https://carnegieendowment.org/specialprojects/protectingfinancialstability/timeline>;
- *** CERT Coordination Center, (1997), *Report to the President's Commission on Critical Infrastructure Protection*, Carnegie Mellon University, Special Report CMU/SEI-97-SR-003;
- *** CERT-RO, (2019), *Regulament de organizare și funcționare a centrului național de răspuns la incidente de securitate cibernetică – CERT-RO*;
- *** Comisia Europeană - COM(2022), *Digital Economy and Society Index (DESI) 2022*, <https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/policies/desi-human-capital>;
- *** Comisia Europeană - COM(2020) 829 final, *Proposal for a Directive of the European Parliament and of the Council on the resilience of critical entities*;
- *** Comisia Europeană - COM(2020) 605 final, comunicare a Comisiei către Parlamentul European, Consiliul European, Consiliu, Comitetul Economic și Social European și Comitetul Regiunilor referitoare la *Strategia UE privind uniunea securității*;
- *** Comisia Europeană - COM(2020) 595 final, *Proposal for a Regulation of the European Parliament and of the Council on digital operational resilience for the financial sector and amending Regulations (EC) No 1060/2009, (EU) No 648/2012, (EU) No 600/2014 and (EU) No 909/2014*;
- *** Comisia Europeană - COM(2020) 795 final, „Agenda UE privind combaterea terorismului: anticipare, prevenire, protejare și răspuns”, comunicare a Comisiei către Parlamentul European, Consiliul European, Consiliu, Comitetul Economic și Social European și Comitetul Regiunilor;-

- *** Comisia Europeană - COM(2018), "European Reference Network for Critical Infrastructure Protection", *ERNICIP Handbook*, 2018 edition, ISBN 978-92-79-85967-0;
- *** Comisia Europeană, (2016), „Următorii pași către un viitor european durabil - Acțiunea europeană pentru durabilitate”, comunicare a Comisiei către Parlamentul European, Consiliu, Comitetul Economic și Social European și Comitetul Regiunilor -, *Jurnalul Oficial al Uniunii Europene* COM/2016/0739,
- *** Comisia Europeană, (2014), „O viață decentă pentru toți: de la viziune la acțiune colectivă”, comunicare a Comisiei către Parlamentul European, Consiliu, Comitetul Economic și Social European și Comitetul Regiunilor, , *Jurnalul Oficial al Uniunii Europene* 52014DC0335,
- *** Comisia Europeană, (2014), „Un rol mai puternic pentru sectorul privat în realizarea creșterii durabile și favorabile incluziunii în țările în curs de dezvoltare”, comunicare a Comisiei către Parlamentul European, Consiliu, Comitetul Economic și Social European și Comitetul Regiunilor, , *Jurnalul Oficial al Uniunii Europene* 52014DC0263,
- *** Comisia Europeană, (2013), „O viață decentă pentru toți: eradicarea sărăciei și crearea unui viitor durabil pentru planetă”, comunicare a Comisiei către Parlamentul European, Consiliu, Comitetul Economic și Social European și Comitetul Regiunilor, *Jurnalul Oficial al Uniunii Europene* 52013DC0092,
- *** Comisia Europeană - SWD(2013) 318 – *New approach to the European Programme for Critical Infrastructure Protection - Making European Critical Infrastructures more secure*;
- *** Comisia Europeană, (2012), „Rădăcinile democrației și ale dezvoltării durabile: angajamentul Europei față de societatea civilă în ceea ce privește relațiile externe”, comunicare a Comisiei către Parlamentul European, Consiliu, Comitetul Economic și Social European și Comitetul Regiunilor, *Jurnalul Oficial al Uniunii Europene* 52012DC0492,
- *** Comisia Europeană - SWD(2012) 190 final, *Review of the European Programme for Critical Infrastructure Protection (EPCIP)*;
- *** Comisia Europeană - COM(2011) 163 final, *Critical Information Infrastructure Protection - Achievements and next steps: towards global cyber-security*;
- *** Comisia Europeană - COM(2009) 149 final, *Protecting Europe from large scale cyber-attacks and disruptions: enhancing preparedness, security and resilience*;
- *** Comisia Europeană, (2007), „De la Monterrey la Consensul European privind Dezvoltarea: respectarea angajamentelor asumate”, comunicare a Comisiei către Consiliu, către Parlamentul European, către Comitetul Economic și Social European și către Comitetul Regiunilor, *Jurnalul Oficial al Uniunii Europene* COM(2007) 163 final,
- *** Comisia Europeană - COM(2006)786 – *EU Communication from the Commission on a European Programme for Critical Infrastructure Protection*;
- *** Comisia Europeană - COM(2005) 576 final, *Green Paper on a European Programme for Critical Infrastructure Protection*;
- *** Comisia Europeană - COM(2004) 702 final, *Critical Infrastructure Protection in the fight against terrorism*;

- *** Comitetul european pentru risc sistemic (CERS), (2020), *Systemic cyber risk*, ISBN 978-92-9472-131-0;
- *** Consiliul de Stabilitate Financiară (FSB), (2020), *Effective Practices for Cyber Incident Response and Recovery*, <https://www.fsb.org/wp-content/uploads/P200420-1.pdf>;
- *** Consiliul de Stabilitate Financiară (FSB), (2020), *Cyber Incident Response and Recovery*. Progress report to the G20 finance ministers and central bank governors meeting in Fukuoka, Japan, June 8–9, 2019, <https://www.fsb.org/wp-content/uploads/P280519-1.pdf>;
- *** Consiliul de Stabilitate Financiară (FSB), (2020), *Effective Practices for Cyber Incident Response and Recovery: Consultative Document*, <https://www.fsb.org/2020/10/effective-practices-for-cyber-incident-response-and-recovery-final-report/>;
- *** Consiliul de Stabilitate Financiară (FSB), (2018), *Cyber Lexicon*, <https://www.fsb.org/wp-content/uploads/P121118-1.pdf>;
- *** Consiliul de Stabilitate Financiară (FSB), (2017), *Stocktake of Publicly Released Cybersecurity Regulations, Guidance and Supervisory Practices*;
- *** Consiliul Uniunii Europene (2020) - *Decizia (PESC) 2020/1127 a Consiliului din 30 iulie 2020 de modificare a Deciziei (PESC) 2019/797 privind măsuri restrictive împotriva atacurilor cibernetice care reprezintă o amenințare la adresa Uniunii sau a statelor sale membre*;
- *** Consiliul Uniunii Europene (2020) - 14972/19, *Eforturi complementare de sporire a rezilienței și de contracarare a amenințărilor hibride*;
- *** Consiliul Uniunii Europene (2008) - *Directiva 2008/114/CE a Consiliului din 8 decembrie 2008 privind identificarea și desemnarea infrastructurilor critice europene și evaluarea necesității de îmbunătățire a protecției acestora*;
- *** CrowdStrike, (2022) - 2022 Global Threat Report, [Report2022GTR.pdf \(crowdstrike.com\)](https://www.crowdstrike.com/Report2022GTR.pdf)
- *** ENISA – Agenția Uniunii Europene pentru Securitate Cibernetică, (2024), *ENISA Threat Landscape 2022*, ISBN: 978-92-9204-675-0, DOI: 10.2824/0710888 https://www.enisa.europa.eu/sites/default/files/2024-11/ENISA%20Threat%20Landscape%202024_0.pdf;
- *** ENISA, (2024), *ENISA Threat Landscape Methodology*, ISBN 978-92-9204-579-1, DOI 10.2824/339396, <https://www.enisa.europa.eu/publications/enisa-threat-landscape-methodology>;
- *** ENISA (2021), *EU Cybersecurity Initiatives in the Finance Sector*, ISBN: 978-92-9204-497-8, DOI: 10.2824/15644 https://www.enisa.europa.eu/publications/EU_Cybersecurity_Initiatives_in_the_Finance_Sector;
- *** European Reference Network for Critical Infrastructure Protection: *ERNICIP Handbook 2018 edition*, ISBN 978-92-79-85967-0, <https://erncip-project.jrc.ec.europa.eu/documents/erncip-handbook-2018-edition>;
- *** Federal Office for Civil Protection (FOCP) Elveția, (2018), *Guideline for the Protection of Critical Infrastructure*, <https://www.babs.admin.ch/en/aufgabenbabs/ski.html>;

- *** Financial Crimes Enforcement Network (FinCEN), (2022) Financial Trend Analysis Ransomware Trends in Bank Secrecy Act Data between July 2021 and December 2021, https://www.fincen.gov/sites/default/files/2022-11/Financial%20Trend%20Analysis_Ransomware%20FTA%202_508%20FINAL.pdf ;
- *** Fondul Monetar Internațional (FMI), (2021), *Operational Resilience in Digital Payments: Experiences and Issues*, ISBN/ISSN:9781616355913/1018-5941;
- *** Fondul Monetar Internațional (FMI), (2020), *Cyber Risk and Financial Stability: It's a Small World After All*, ISBN/ISSN: 9781513512297/2617-6750;
- *** Forumul Economic Mondial (World Economic Forum), (2019), *The Global Risks Report 2019*, 14th Edition, ISBN: 978-1-944835-15-6;
- *** Grupul celor Șapte (G7), (2022), *G7 Fundamental elements for third party cyber risk Management in the financial sector*, https://www.ecb.europa.eu/paym/pol/shared/pdf/October_2022-G7-fundamental-elements-for-third-party-cyber-risk-management-in-the-financial-sector.en.pdf;
- *** Grupul celor Șapte (G7), (2022), *G7 Fundamental elements of ransomware resilience for the financial sector*, https://www.ecb.europa.eu/paym/pol/shared/pdf/October_2022-G7-Fundamental-elements-of-ransomware-resilience-for-the-financial-sector.en.pdf
- *** Grupul celor Șapte (G7), (2020), *G-7 Fundamental elements of cyber exercise programmes*, <https://www.gov.uk/government/publications/g-7-fundamental-elements-of-cyber-exercise-programmes/g-7-fundamental-elements-of-cyber-exercise-programmes>;
- *** Grupul celor Șapte (G7), (2018), *G7 Principles and Actions on Cyber*, <https://ccdcoe.org/uploads/2018/11/G7-160527-G7PrinciplesAndActions-1.pdf>;
- *** Grupul celor Șapte (G7), (2018), *G7 Fundamental Elements for Threat-Led Penetration testing*, https://www.ecb.europa.eu/paym/pol/shared/pdf/October_2018-G7-fundamental-elements-for-threat-led-penetration-testing.en.pdf;
- *** Grupul celor Șapte (G7), (2017), *Fundamental Elements for Effective Assessment of Cybersecurity in the financial sector*, https://www.ecb.europa.eu/paym/pol/shared/pdf/October_2017-G7-fundamental-elements-for-effective-assessment-of-cybersecurity-in-the-financial-sector.en.pdf;
- *** Grupul celor Șapte (G7), (2016), *G-7 Fundamental Elements for Effective Assessment of Cybersecurity in the Financial Sector*, Taormina, Italy, https://www.ecb.europa.eu/paym/pol/shared/pdf/G7_Fundamental_Elements_Oct_2016.pdf;
- *** Grupul celor Șapte (G7), (2016), *G7 Ise-Shima Leaders' Declaration G7 Ise-Shima Summit*, 26-27 May 2016, <https://ccdcoe.org/uploads/2018/11/G7-160527-IseShimaDeclaration-1-1.pdf>;
- *** Grupul celor Șapte (G7), (2016), *G7 Fundamental Elements of Cybersecurity for The Financial Sector*, https://ec.europa.eu/info/sites/info/files/cybersecurity-fundamental-elements-11102016_en.pdf;
- *** Germania, Federal Ministry of the Interior, (2006), *Protection of Critical Infrastructures – Baseline Protection Concept - Recommendation for Companies*;

- *** Guvernul României, (2020), *Hotărârea Guvernului României nr. 1.017/2020 pentru modificarea și completarea Hotărârii Guvernului nr. 1.198/2012 privind desemnarea infrastructurilor critice naționale*;
- *** Guvernul României (2019) - *Hotărârea Guvernului României nr. 35/2019 pentru desemnarea autorităților publice responsabile în domeniul protecției infrastructurilor critice naționale și europene*;
- *** Guvernul României - *Decizia nr. 166/2013 privind aprobarea Normelor metodologice pentru realizarea/echivalarea/revizuirea planurilor de securitate ale proprietarilor/operatorilor/administratorilor de infrastructură critică națională/europeană, a structurii-cadru a planului de securitate al proprietarului/operatorului/administratorului deținător de infrastructură critică națională/ europeană și a atribuțiilor ofițerului de legătură pentru securitate din cadrul compartimentului specializat desemnat la nivelul autorităților publice responsabile și la nivelul proprietarului/ operatorului/administratorului de infrastructură critică națională/ europeană*;
- *** Guvernul României, (2018), *Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030*, editura Paideia, 2018, ISBN 978-606-748-261-4,
- *** Guvernul României, (2021), *Hotărârea Guvernului României nr. 718/2011 pentru aprobarea Strategiei naționale privind protecția infrastructurilor critice*;
- *** Guvernul României, (2010) - *Ordonanță de Urgență nr. 98/2010 privind identificarea, desemnarea și protecția infrastructurilor critice*, cu modificările și completările ulterioare;
- *** Guvernul României, (2008), *Strategia Națională pentru Dezvoltare Durabilă a României Orizonturi 2013-2020-2030*,
- *** Guvernul României, (1999), *Strategia Națională pentru Dezvoltare Durabilă*, ISBN 973-98022-1-4;
- *** Homeland Security, (2016), *Critical Infrastructure Threat Information Sharing Framework, A Reference Reference Guide for the Critical Infrastructure Community*, <https://www.cisa.gov/sites/default/files/publications/ci-threat-information-sharing-framework-508.pdf>;
- *** Institutul Național de Standarde și Tehnologie (NIST), (2014), *Framework for Improving Critical Infrastructure Cybersecurity*, <https://www.nist.gov/system/files/documents/cyberframework/cybersecurity-framework-021214.pdf>;
- *** Institutul Național de Statistică, (2019), *Tendențe sociale*, https://insse.ro/cms/sites/default/files/field/publicatii/tendinte_sociale.pdf;
- *** International Telecommunication Union, (2021), *The Global Cybersecurity Index 2020 (GCI)*, ISBN 978-92-61-33921-0;
- *** National Institute of Standards and Technology (NIST), (2018), *Integrating Cybersecurity and Enterprise Risk Management (ERM)*, <https://doi.org/10.6028/NIST.IR.8286>;
- *** National Institute of Standards and Technology (NIST), (2018), *Framework for Improving Critical Infrastructure Cybersecurity*, <https://doi.org/10.6028/NIST.CSWP.04162018>;

- *** OECD, 2019 – "Good governance for critical infrastructure resilience, Managing risks of infrastructure service disruptions in a hyper-connected world", *OECD Reviews of Risk Management Policies*, ISBN 978-92-64-410503, DOI: <https://doi.org/10.1787/02f0e5a0-en>;
- *** Parlamentul European, (2022), *Regulamentul (UE) 2022/2554 al Parlamentului European și al Consiliului - privind reziliența operațională digitală a sectorului financiar și de modificare a Regulamentelor (CE) nr. 1060/2009, (UE) nr. 648/2012, (UE) nr. 600/2014, (UE) nr. 909/2014 și (UE) 2016/1011*;
- *** Parlamentul European, (2022), *Directiva (UE) 2022/2555 a Parlamentului European și a Consiliului privind măsuri pentru un nivel comun ridicat de securitate cibernetică în Uniune, de modificare a Regulamentului (UE) nr. 910/2014 și a Directivei (UE) 2018/1972 și de abrogare a Directivei (UE) 2016/1148 (Directiva NIS 2)*;
- *** Parlamentul European, (2022), *Directiva (UE) 2022/2556 a Parlamentului European și a Consiliului din 14 decembrie 2022 de modificare a Directivelor 2009/65/CE, 2009/138/CE, 2011/61/UE, 2013/36/UE, 2014/59/UE, 2014/65/UE, (UE) 2015/2366 și (UE) 2016/2341 privind reziliența operațională digitală pentru sectorul financiar (Directiva DORA)*;
- *** Parlamentul European, (2022), *Directiva (UE) 2022/2557 a Parlamentului European și a Consiliului din 14 decembrie 2022 privind reziliența entităților critice și de abrogare a Directivei 2008/114/CE a Consiliului (Directiva CER)*;
- *** Parlamentul European, (2019), *Regulamentul (UE) 2019/881 al Parlamentului European și al Consiliului privind ENISA (Agenția Uniunii Europene pentru Securitate Cibernetică) și privind certificarea securității cibernetice pentru tehnologia informației și comunicațiilor și de abrogare a Regulamentului (UE) nr. 526/2013 (Regulamentul privind securitatea cibernetică)*;
- *** Parlamentul European, (2016), *Versiune consolidată a Tratatului privind Uniunea Europeană și a Tratatului privind funcționarea Uniunii Europene*, Actul final al Conferinței interguvernamentale care a adoptat Tratatul de la Lisabona semnat la 13 decembrie 2007, (Jurnalul Oficial al Uniunii Europene 2016/C 202/01),
- *** Parlamentul României, (2019), *Legea nr. 129/2019 pentru prevenirea și combaterea spălării banilor și finanțării terorismului, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative*, cu modificările și completările ulterioare;
- *** Parlamentul României, (2019), *Legea nr. 209/2019 privind serviciile de plată și pentru modificarea unor acte normative*;
- *** Parlamentul României, (2018), *Legea nr. 225/2018 pentru modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 98/2010 privind identificarea, desemnarea și protecția infrastructurilor critice*;
- *** Parlamentul României, (2004), *Legea nr. 312/2004 privind Statutul Băncii Naționale a României*, cu modificările și completările ulterioare;
- *** Parlamentul României, (1991). *Legea nr. 51 din 29 iulie 1991 (**republicată**) privind securitatea națională a României*;
- *** Președintele Statelor Unite ale Americii, (1996), *Executive Order 13010 of July 15 1996 Critical Infrastructure Protection*, EO 13010;
- *** Primul Ministru al României - *Decizia nr. 166/2013 privind aprobarea Normelor metodologice pentru realizarea/echivalarea/revizuirea planurilor de securitate ale*

proprietarilor/operatorilor/administratorilor de infrastructură critică națională/europeană, a structurii-cadru a planului de securitate al proprietarului/operatorului/administratorului deținător de infrastructură critică națională/europeană și a atribuțiilor ofițerului de legătură pentru securitate din cadrul compartimentului specializat desemnat la nivelul autorităților publice responsabile și la nivelul proprietarului/operatorului/administratorului de infrastructură critică națională/europeană;

- *** Research Center of Cyber Intelligence and Information Security, Sapienza Università di Roma, (2013), *2013 Italian Cyber Security Report - Critical Infrastructure and Other Sensitive Sectors Readiness*, Sapienza Editrice Università, Piazzale Aldo Moro, 5 - 00185 Roma, ISBN 978-88-98533-13-8;
- *** Senatul Statelor Unite ale Americii - *Critical Infrastructures Protection Act of 2001*;
- *** Statele Unite ale Americii – Casa Albă, (2003), *National Strategy for the Physical Protection of Critical Infrastructures and Key Assets*, US Government Printing Office, ISBN 0-16-051309-X;
- *** Serviciul Român de Informații, (2022), *Revista Intelligence în serviciul tău*, <https://intelligence.sri.ro/>;
- *** Serviciul Român de Informații, SRI - *Ghid OSINT*, „Introducere, Categoriile de surse deschise, Fluxul OSINT, Avantaje și limite OSINT, Cultura de securitate”, https://www.sri.ro/upload/Ghid_OSINT.pdf;
- *** Serviciul Român de Informații, (2009), *Protecția infrastructurilor critice*, <https://www.sri.ro/upload/BrosuraProtectiaInfrastructurilorCritice.pdf>;
- *** United Nations, (2020), *The Sustainable Development Goals Report 2020*, ISBN: 978-92-1-101425-9;
- *** United Nations, (2015), *Transforming our world: the 2030 Agenda for Sustainable Development*, 15-15900 (E) 220915;
- *** UN Office for Disaster Risk Reduction (UNDRR), (2022), *The Principles for Resilient Infrastructure*, <https://www.undrr.org/publication/principles-resilient-infrastructure>.



ROMANIAN ACADEMY

The School of Advanced Studies of the Romanian Academy

**National Institute of Economic Research
„Costin C. Kirițescu”**

Doctoral Thesis

Phd coordinator:

Acad. MUGUR CONSTANTIN ISĂRESCU

Doctoral student:

CLAUDIU IOAN I. NEGREA

2025



ROMANIAN ACADEMY

The School of Advanced Studies of the Romanian Academy

National Institute of Economic Research

„Costin C. Kirilescu”

Doctoral Thesis

Abstract

NATIONAL CRITICAL INFRASTRUCTURES WITH REGARD TO THE FINANCIAL-BANKING SECTOR

Phd coordinator:

Acad. MUGUR CONSTANTIN ISĂRESCU

Doctoral student:

CLAUDIU IOAN I. NEGREA

2025

THESIS CONTENTS

List of figures

List of tables

List of abbreviations used in the paper

INTRODUCTION

Chapter 1: NATIONAL CRITICAL INFRASTRUCTURES, CONCEPTUAL APPROACHES TO THE IDENTIFICATION AND PROTECTION OF NATIONAL CRITICAL INFRASTRUCTURES IN THE FINANCIAL-BANKING SECTOR

- 1.1. Approaches to the concept of national critical infrastructure
- 1.2. Identification of national critical infrastructures in the financial-banking sector
- 1.3. Human capital and the risks of technology
- 1.4. The essential elements underpinning the development of the risk management framework
- 1.5. Factors that can amplify risks at the level of critical infrastructures in the financial-banking sector
- 1.6. Principles and elements contributing to strengthening the resilience of infrastructures critical from the financial-banking sector implemented at national level

Chapter 2: CYBER RISK AT THE FINANCIAL-BANKING SECTOR LEVEL, RISK WITH POTENTIAL SYSTEMIC EFFECTS

- 2.1. Cyber risk in defining the general risk management framework for the financial and banking sector
- 2.2. Cyber risk mapping in the financial sector
- 2.3. Information exchange, the first element in strengthening cyber resilience in the financial and banking sector
- 2.4. Authorities and organizations involved in assessing the cyber resilience of the financial sector
 - 2.4.1. The "Group of Seven" (G7)
 - 2.4.2. International Monetary Fund (IMF) and World Bank
 - 2.4.3. Bank for International Settlements (BIS)
 - 2.4.4. European Commission, European Council and European Parliament
 - 2.4.5. European Union Agency for Cybersecurity – ENISA
 - 2.4.6. ECB – European Central Bank

2.4.7. European Banking Authority (EBA)

2.4.8. Financial Stability Board – FSB

2.4.9. Europol

2.4.10. National authorities and organisations

2.4.11. Other international organisations

2.5. Conceptual approaches to cyber risk and implications for financial stability

Chapter 3: THE EFFECTS OF CYBER INCIDENTS ON THE FINANCIAL SECTOR

3.1. Major cyber incidents affecting the financial sector

3.2. Scenarios of cyberattacks with the potential to generate systemic risk

Chapter 4: PAYMENT SYSTEMS, NATIONAL CRITICAL INFRASTRUCTURES

4.1. The role of payments and payment systems in the financial sector

4.2. The role of the NBR in the operation and monitoring of payment systems

Chapter 5: ASSESSING THE CYBER RESILIENCE OF A PAYMENT SYSTEM

5.1. Legal requirements applicable to payment systems regarding cyber resilience

5.2. Best practices for cyber risk assessment

5.3. Cyber risk assessment at the level of an RTGS payment system

5.3.1. Year I – the basic cyber resilience scenario

5.3.2. Year II – cyber resilience improvement scenario

5.3.3. Year III – advanced scenario for ensuring cyber resilience

Chapter 6: PRACTICES AND MEASURES TO STRENGTHEN CYBER RESILIENCE

RESEARCH CONCLUSIONS AND PERSPECTIVES

BIBLIOGRAPHY

Annex No. 1 Cyber Resilience Assessment Questionnaire

Keywords: National critical infrastructure protection, cyber resilience assessment, cyber risk, systemic risk, payment systems, cyber risk cyber hygiene

INTRODUCTION

Considering the fact that no recent innovation can be achieved without technology, as is increasingly stated, my research – National critical infrastructures with reference to the financial-banking sector tries to answer the question: Where is the place of man in a dynamic, technology-dominated society? The study takes an approach based on my technical expertise gained in the field and seeks to establish awareness of the effects of cyber risks, in the context of the last crises with overlapping¹ effects and development that affected world peace, additionally interpreting possible practices of effective risk management.

Taking into account the fact that "economic development significantly depends on the complexity of the financial-banking system"², the paper deals with risks at the level of national critical infrastructures in the financial-banking sector, with an emphasis on cyber risk, given the presence of digital technologies in all activities in this sector.

Given the regional geopolitical context, the significant increase in cyber attacks, their complexity and the difficulty of managing cyber risk, the paper analyzes the potential of this risk to affect financial stability, to improve the level of awareness of the effects of this risk among the management board/personnel of national critical entities and at the level of regulatory and supervisory authorities. It is a basis to create the premises for maintaining a proactive attitude towards these risks and ensuring an effective and efficient management of any incidents. Moreover, it is a basis for ensuring the resilience of the financial sector and maintaining public confidence in the national currency and the financial system, which are the main objectives of my study.

The research motivation

The Doctoral thesis – *National critical infrastructures with reference to the financial-banking sector* – originated from a need, identified by the author, on the difficulty of understanding the cyber risk and the potential of this risk to turn into systemic risk in certain situations. To address this need, the research paper proposes a comprehensive approach to cyber risk and ensures, with the creation of a high level of awareness of the effects, the establishment of guidelines that can be

¹ The war between Russia and Ukraine, the Conflict in Israel, the Cybercrime groups targeting consumers of financial services in order to steal their available funds from their accounts etc.;

² Romania's National Strategy for Sustainable Development 2030, pg. 56;

taken into account at the level of the management board of any entity, to ensure an adequate level of cyber resilience in case of materialization of that risk.

The specialized literature does not present a sufficiently broad approach and, most of the time, the widely used, highly technical language hinders the process of knowing and learning at the level of the general public. Because of the non-technical language used in the drafting of my thesis, the more generally presented information and the ease of reading the text, the necessary elements for a better understanding of cyber risk are ensured at the level of the general public, presenting also cyber hygiene measures that are necessary to be taken into account in the everyday life, where modern technology can become a real threat.

Research objectives

- a) *Ensuring*, at the level of the stakeholders with a decision-making role in the proper functioning of entities using information systems, a thorough level of knowledge of cyber risk and highlighting the guidelines that can be followed to ensure an adequate level of cyber resilience;
- b) *Strengthening the knowledge base* at the level of the general public who reads this paper on the importance of critical infrastructures at national level, on the role of payment systems in the economy, while raising awareness of the minimum cyber hygiene measures that any technology user must adopt in everyday life, thus keeping their funds and digital identity safe.

Research methodology

The scientific relevance of the thesis and *its novelty* are given by the method of analyzing the maturity level of an entity, from the perspective of cyber resilience, the proposed measures for ensuring cyber risk management and a comprehensive approach to this risk at entity level.

The qualitative analysis of cyber resilience method presented in the paper and the results obtained can be used at the level of any entity using a technical infrastructure in the operational activity. *The risk management measures* detailed in the paper will ensure a more efficient allocation of resources for an appropriate level of cyber resilience.

Approaching cyber resilience through a qualitative assessment method provides a comprehensive image, easily assimilated by the management of an entity, and will ensure better cyber risk management, in line with best practices and standards.

SUMMARY OF THE CHAPTERS OF THE DOCTORAL THESIS

The paper is structured on *six chapters*, followed by a section of conclusions. Given that the literature currently treats cyber risk on individual components and on mechanisms to manage specific types of threats, my work takes a more general but comprehensive approach to cyber risk,

to ensure a more efficient management of this risk and an adequate allocation of the necessary resources, taking into account the high costs of mitigation measures for cyber risk.

The first chapter, entitled *National critical infrastructures, conceptual approaches on the identification and protection of national critical infrastructures in the financial and banking sector*, provides a unified understanding on the risks at the level of national critical infrastructures, in order to increase awareness regarding their role in the proper functioning of a state and in ensuring the health, security and well-being of the population.

Having become increasingly dependent on the goods and services offered by critical infrastructures – is very difficult or almost impossible to imagine life without electricity, water, sewerage, communications, financial system or everyday safety –, the world is looking for how to create an increased capacity for adaptability to living conditions. However, the adaptability of the population is a complex process, quite difficult and which does not always bring the expected results over time.

The first part of the chapter conceptually addresses issues related to the definition and identification of national critical infrastructures in the literature and applicable legislation at national level, European level, in the United States, Canada, the United Kingdom and in Australia.

Addressing the theoretical theme of civilization and progress, critical infrastructures that ensure the comfort of daily life are also brought to the forefront. The standard of living and health of citizens depend entirely on the efficient provision of various types of services, which are essential for the maintenance of social and economic activities.

The phrase „critical infrastructure” (CI) is relatively new and has entered the specialized language, including for political decision-makers, becoming an international term alongside other established terms, such as terrorism, defense, security etc., being included in the debates on national security and on the economic and social stability of a nation.

The purpose of the complex process of identifying and designating national critical infrastructures is, in my thesis, strengthening the operational resilience of these entities, in order to ensure the well-being of the population and national development. *Identifying, managing and protecting critical infrastructures is an undeniable priority* for both infrastructure owners/managers and authorities, given the ongoing actions of attackers to destabilise these infrastructures.

Avoiding incidents at the level of national critical infrastructures is also a major challenge, given the importance of large-scale services, the unpredictable response of consumers and the interdependencies with third-party providers. The process of identifying, evaluating and designating critical infrastructures shall take into account at least the aspects established by the legislation regarding the impact on the health or well-being of the population, the economic effects, the effects on the environment and the impact on the public confidence in the authorities, respectively the disruption of daily life due to the impossibility of benefiting from vital goods and services.

In its area of competence, **the** National Bank of Romania is the public authority responsible for the protection of national critical infrastructures in the financial-banking sector, according to the legislation. Within this activity of establishing the national critical infrastructures in this sector, the National Bank of Romania annually evaluates the role of each credit institution at national level and, depending on their importance for Romanian consumers of financial services and for the financial sector as a whole, **are** identifies the operators of such infrastructures and the largest credit institutions operating at national level which are critical participants in the infrastructures.

The biggest threats for national critical infrastructures are those caused by state actors or organized crime groups which, through physical or cyber threats, **can** manage to affect the proper functioning of national critical infrastructures in this decade. The protection of critical infrastructures against these actors is extremely difficult and, therefore, close cooperation with all market players in which these infrastructures operate is necessary. In this respect, I am referring to government structures, the private sector and academia, research, stakeholders that must constantly work together to counter such threats.

A number of the factors described in the paper can amplify a crisis situation, but the most important thing is the availability of specialized personnel, to ensure an effective risk assessment and management, respectively a reduction or even mitigation of the effects in case of manifestation of the risks. The lack of qualified personnel can turn an operational incident into a crisis situation or even generate major incidents out of a lack of preparedness in carrying out the necessary activities according to the role within the organization. Very often it has been found that staff negligence provides the entry gate of attackers into the technical infrastructure at the level of an entity.

Chapter 2, entitled *Cyber risk at the level of the financial-banking sector, risk with potential systemic effects*, is intended to ensure a unitary understanding of the specialized terms related to cyber risk and awareness of the systemic potential of this risk.

The goal of the modern world in managing operational risks, especially those of a cyber nature, is to ensure the permanent functioning of information systems at the designed parameters for optimal functioning and to keep all data managed at the level of each entity in complete safety. This goal can be achieved by implementing and constantly updating preventive measures, such as **cyber hygiene**.

The financial sector is one of the most exposed to cyber risk, as it relies exclusively on hardware and software technology, communications and the management of large databases, all of which contribute to increasing the vulnerability of the sector to cyberattackers.

Practice shows that while financial institutions have individual incentives to invest heavily in security and business continuity, they are still often **insufficiently** treated at the level of those institutions. There are two major causes of such decisions: the first is the lack of resources, both financial and qualified personnel, and the second **is the** lack of education and knowledge of the devastating effect that some type of **cyber** incidents can generate. It was also found that, in the absence of clear regulations and without the intervention of the supervisory authorities, the vast

majority of financial market actors will tend to reduce investments in ensuring security and business continuity, in favor of short-term profitability growth.

In practice, often, leaders of such institutions claim that they will close the institution in the event of a major cyber incident, until the crisis situation is resolved, citing force majeure. This approach is most detrimental to the financial system as a whole and to consumers in particular.

From a legal perspective, not all cyberattacks can be classified as force majeure situations, the most difficult being, after such a decision, to regain customers and restore trust among business partners. However, such a decision may lead to a major decline of the institution and loss of credibility in the market. Financial institutions that no longer have solid credibility will not be able to survive in a competitive market, with increased flexibility for customers in choosing their financial services provider.

For an efficient analysis cyber risk at the level of the financial sector, a mapping of financial connections, interdependencies and technologies used in this sector is considered necessary to help identify potential systemic risks from the interconnectivity of entities with their critical service providers. The assessment of the interconnections within the network of the financial system is essential to understanding how a shock at the level of a supervised entity or a critical service provider can spread to other entities with multiple effects on the financial sector.

Identification of key nodes in the financial system – for example financial market infrastructures and the interdependencies between them, financial institutions providing critical services such as clearing, liquidity or custody, and identification of all technological infrastructures used in the financial sector – must be operated and updated on an ongoing basis to understand and assess cyber risk across the entire national financial system.

The resulting cyber map can be used in two ways: (1) through a more detailed knowledge of new technologies, technology providers, with an identification of possible vulnerabilities in the infrastructures used by the financial sector, facilitating comprehensive assessment of operational and cyber risks as well as the efficiency of business continuity plans and disaster recovery mechanisms; and (2) at system level, by identifying risk concentrations generated by third-party providers, which could not be visible only through the analysis of financial flows.

As such, the exchange of information and technical assistance from specialists are the basis for an effective framework of cyber resilience.

Building the skills in the area of cyber resilience, resource allocation and strengthening operational resilience would have a global positive impact. Cyber risk affects all types of economies, from advanced to low-income countries. Countries that have not invested heavily in ensuring cyber resilience will suffer disproportionately, compared to countries that have treated cyber risk as an important risk that can seriously affect the sustainable development. At the same time, attacks on countries that are strongly linked to the global financial system will have an impact on all entities interconnected to the affected systems and could jeopardise global financial stability beyond the national level.

In order to ensure a better management of this risk, it is essential to involve the authorities and, in this chapter, the visions of international and national authorities with a focus on their vision and competences in cyber risk management are presented.

From a macro-prudential perspective, the European Systemic Risk Board (ERSP) states that the main shocks caused by a cyber incident are the destruction, encryption or alteration of financial data. Such shocks could lead to the transformation of a cyber incident into a systemic event, affecting the provision of key economic functions, generating significant financial losses and undermining public confidence in the financial system. My view is aligned with these concerns.

The third chapter, entitled *The effects of cyber incidents on the financial sector* - deals briefly with a series of cyber incidents, which happened relatively recently, which had a major impact on financial entities, and also presents the types of attackers who have an interest in this sector.

It found that, as advanced economies countries become increasingly resilient to cyber attackers, they will focus their actions on entities in small developing countries, which are more vulnerable still. Successful cyberattacks can have far-reaching consequences for the economies of these countries. The bottlenecks caused by these attacks can have major effects on the functioning of the financial sector and the financing of the real economy, and developing economies are less able to bear such losses caused by cyberattackers. Without timely response and resuming the critical activity fast, a developing economy is more likely suffer from a prolonged outage, with major effects of loss of confidence of the population and of the international partners in the financial system of that country from which the victim of cyberattackers originated.

Following the Bangladesh attack on the central bank, SWIFT (the international financial messaging system that was fraudulently used in the attack) developed a set of cyber hygiene standards that it implemented among all users globally. The SWIFT program for customer security aims to ensure an optimal level of security for the participants of this network, so that cyberattackers are blocked in the intention to make payments through the SWIFT network.

A first hypothetical example of a cyber-incident with systemic effects could be represented by a Bigtech (Database Company), a critical, systemically important provider for the financial sector providing hardware and database management software solutions used by many systemic financial institutions.

The scenario analyzed may be an operational incident triggered by a person inside the company, a dissatisfied employee who has application development rights, who introduces a series of small changes within the database application used by customers around the world.

Another crisis scenario can be generated by a cyber incident at the level of a high-value payment system (LVPS) RTGS – System Y, which could significantly affect capital flows in a national economy. As a working scenario, one can start from the hypothesis of an attack coordinated by an advanced persistent threat (APT, such as a Russian group), which aims to make the core application of the high-value payment system unavailable. The system can no longer be used by the participants and the system administrator cannot perform any intervention at system level, all functionalities being blocked. The incident occurred in the first part of the day. The core

application is managed by a third-party provider and at its level there was a security breach through which the attackers managed to obtain, among other information, the source code of the core application of the payment system. The attackers were able to exploit a security breach that the system administrators were unable to identify at the time of the payment system's entry into production and sent a security update of the core application to the system administrator using third-party vendor credentials. Once installed on the production environment, this new application version allows attackers' access to the payment system.

This scenario is a valid one for EU member states, including Romania, given the current geopolitical context in which a war is being waged on the borders of our country and Russia has the highest level of skills when it comes to cybercrime activities. Romania has repeatedly shown its support for Ukraine in this war and Russia has lately attacked certain government structures.

These are just a few examples that support the claim that cyber risk can impact financial stability and affect consumer confidence in the financial system, due to the lack of substitutability and interconnection between financial market players.

Chapter 4, *Payment systems, national critical infrastructures*, briefly outlines the role of payments and payment systems in the economy, being in fact the main research exercise of my thesis.

Starting from a motto of the European Central Bank (ECB) – „to be able to pay safely is essential for all of us” –, one must understand the complexity of the mechanisms supporting payments at European level and the role of central banks in the proper functioning of payment systems to ensure financial stability.

Payments are the fuel that fuels the engine of the economy, and in order to ensure the sustainable development of the economy, the channels that ensure efficient, fast and safe movement of capital must be ensured and protected. Given the importance of payments for the economy, the regulatory and supervisory powers of payments have rested with the central banks, which, in addition to the fundamental objective of ensuring and maintaining price stability, also have the duty „to promote and monitor the proper functioning of payment systems” in order to ensure and maintain financial stability. These statutory duties are provided for at the level of all central banks that are members of the European System of Central Banks, including the Statute of the National Bank of Romania. The interest of central banks in reforming and continuously developing payment systems and the payments market is a priority at the level of these institutions.

Payment systems are the most important element *in the payment and settlement chain at national and cross-border level*. These financial market infrastructures have been identified in national legislation as national critical infrastructures and their efficient and secure functioning is essential to ensure global financial flows.

The central bank's objectives in terms of payments and payment systems can be summed up in ensuring and guaranteeing that people have access to efficient and secure payment services that match their needs and preferences. The role of central banks is to support public confidence in the national currency and the functioning of the national economy.

In the vision of Fabio Panetta, member of the Executive Board of the European Central Bank, at the „Future of payments in Europe” conference organized by the Deutsche Bundesbank, „retail payments play a fundamental role in our daily lives and for the economy”.

The importance of payments is highlighted by analysing data on the value of payments processed by the financial system per capita and those reported to GDP/inhabitant, using the statistical data published by the ECB in 2024.

Also, the chapter details the role of the central bank, at national level, in promoting the proper functioning of financial market infrastructures, both as a central bank and as a member of the ESCB, through activities of providing operating services of the high-value payment system and of the central securities depository, through regulatory activities authorising and oversight of financial market infrastructures operating in the national territory.

The oversight activity is critical, given the potential of financial market infrastructures to generate systemic risk if they are insufficiently protected against the risks to which they are exposed.

Chapter 5, entitled *Cyber resilience assessment of a payment system*, presents a qualitative method of assessing cyber resilience. The analysis could not use real data due to the high confidential regime of this information, but the model is based on market data and information, keeping confidentiality, but ensuring that the scenario is as close as possible to the reality of the functioning of a payment system.

Building on the legal requirements related to the protection of critical infrastructures, including payment systems, which require the administrators of such infrastructures to carry out security plans, as well as testing the viability of such plans, detailed in this chapter, constitutes a cyber-risk analysis, taking into account the dynamics and depth of this risk described in the previous chapters.

The purpose of the evaluation of payment systems is to ensure the operational resilience, including cyber resilience, of a critical infrastructure, by strengthening the skills of planning, prevention, detection, response to the materialisation of an operational incident and restoration of the technical infrastructure and ensuring resuming critical activities and functions over a time horizon, so that population-wide effects are as low as possible. At the same time, the legal requirements regarding the strengthening of operational and cyber resilience are summarized.

In crisis management it was found that sound operational risk management starts from sound governance, which has been certified since 2011 by BIS³, which has established that one of the three basic principles is the effective coordination of an entity and the availability of qualified staff. The reaction time and the decisions taken in a crisis situation are the differentiating factors when it comes to incident management. A prompt response and effective and fair decision-making can considerably limit the effects of an operational incident, including those of a cyber nature.

³ Principles for the Sound Management of Operational Risk;

Thus, the reaction of the staff involved and their readiness can be effectively assessed in two complementary ways, namely through a qualitative questionnaire-based assessment followed by a complex reaction testing simulating extreme but plausible crisis situations. The working scenarios presented in the paper highlight the potential of a cyber incident to generate systemic effects at the level of the financial sector.

Recent research shows that qualitative surveys show their usefulness especially due to flexibility in approach and interpretation when assessing the reaction of a person/company. However, this method is quite underutilised due to the subjectivism of interpretation and the low number of scientific research in the field, which validates the methodological aspects of qualitative assessments.

Based on the best international standards in the field, the paper describes a working methodology for assessing the cyber resilience of a financial market infrastructure, namely the evaluation of a payment system. The evaluation would be based on the analysis of the responses provided by the system operator, on the analysis of supporting documents supporting these responses and on the expertise of the specialized staff developing such analyses, taking into account the best international standards and practices in the field.

This qualitative assessment can be used in the process of strengthening the cyber resilience framework and for adjusting policies and strategies to ensure the application of best practices in cyber risk management. In order for the results of this exercise to be relevant, the evaluations should be carried out only by specialists in the field, who have both technical and risk management skills.

The situation described gives the image of an optimal cyber risk management framework at the level of a payment system, taking into account the importance of this infrastructure to ensure the transfer of capital to the economy.

The conclusion that I have drawn is that cyber risk management is an active process, given the developments of cyber risk.

In the literature, as in public debates, cyber risk is often treated extremely technically, without a comprehensive view, to be able to highlight the elements necessary to strengthen cyber resilience at the entity or sector level. To address this risk in the chapter, a mechanism for assessing the maturity of an entity from a cyber resilience perspective *is detailed, using a qualitative assessment questionnaire of the cyber risk management framework*. The questionnaire presented in the paper highlights the level of maturity in terms of cyber resilience, according to the requirements set by the ECB in CROE (Cyber resilience oversight expectations for financial market infrastructures) and aligned with the legal requirements in the field⁴.

⁴ Regulation (EU) 2022/2554 of the European Parliament and of the Council on the digital operational resilience of the financial sector and amending Regulations (EC) No 1060/2009, (EU) No 648/2012, (EU) No 600/2014, (EU) No 909/2014 and (EU) 2016/1011 (DORA);

The cyber risk assessment methodology addressed in the paper is in line with the best practices for assessing cyber resilience developed at the Bank of England. The European Central Bank also uses a similar mechanism to assess the maturity of financial market infrastructures operating at the European level from a cyber resilience perspective. Such an exercise to assess the cyber resilience of financial market infrastructures operating at the European level was carried out under the coordination of the ECB and, at this time, represents one of the most effective methods to assess the maturity of an entity from the perspective of cyber risk management.

The results highlight the directions for improving cyber resilience, in line with best practices in cyber risk management and present a number of advantages, given the lack of financial investment in such analyses, the ease of application of the questionnaire and the explanation of certain results to ensure a comprehensive assessment of cyber resilience and an evaluation of the efficiency of the control measures.

Concluding, it is found that all these measures described in the analysis are almost useless without *the permanent availability of specialized personnel*, which must ensure both the technical operation of the system and its protection from cyber-attackers, so that the functioning of the system is efficient and safe, and support capital movements in the economy.

Chapter 6, *Practices and measures to strengthen cyber resilience*, outlines a best practice guide to ensuring optimal cyber resilience.

Minimising overall cyber risk and strengthening cyber resilience largely depend on ensuring an *optimal level of protection* for smaller organisations without industry expertise and lacking sufficient financial resources to ensure their efficient and secure functioning and to cope with cyber threats.

The process of determining and managing risks, especially those of a cyber nature, is an active one, which requires continuous improvements, given the new categories of threats and technological developments. In order to ensure an optimal level, from the perspective of ensuring cyber resilience, a series of cyber hygiene elements and best practices in cyber risk treatment are addressed throughout the paper.

The conclusion regarding the measures presented in this chapter is that cyber resilience cannot be ensured without the availability of a team of specialists, with solid skills and knowledge in the field to be able to counter breaches of application and data security measures, extremely important measures to maintain their availability, confidentiality and integrity and the proper functioning of the system.

RESEARCH CONCLUSIONS AND PERSPECTIVES

1) *The novelty of the research* is given by the comprehensive approach to cyber risk and ensures, with the creation of a high level of awareness of the effects, in the event of materialization of this risk, the establishment of guidelines that can be taken into account at the level of the management of any entity to ensure an adequate level of cyber resilience.

2) *The scientific relevance of the thesis and its novelty are given by the method of analyzing the maturity level of an entity*, from the perspective of cyber resilience, the proposed measures of cyber risk management and a comprehensive approach to this risk at the entity level. Although the literature of the field does not present an approach to this risk at the entity level and, most of the time, the highly technical language used makes it difficult for knowing and for the learning process at the level of the general public, the paper covers to a relevant extent that shortcoming. The non-technical language used in the thesis, the general information provided and the ease of reading, at the level of the general public, provide the necessary elements for a better understanding of the cyber risk, as well as the cyber hygiene measures that must be taken into account in the everyday life, where everyone is exposed to modern technology, which is more and more present in everyday life.

3) *The qualitative analysis methods of cyber resilience* presented in the paper and the results obtained can be used at the level of any entity using a technical infrastructure in its operational activity. The risk management measures detailed in this paper will ensure a more efficient allocation of resources for an appropriate level of cyber resilience. Approaching it through a quality assessment provides a comprehensive image, easily understood and assimilated by the management of an entity, and will ensure better cyber risk management, in line with the best practices and standards in the field.

4) Summarizing all the theoretical approaches (referred to in this paper), I conclude that a critical infrastructure is represented by any entity responsible for producing goods or providing services essential to society and whose unavailability can generate a major impact at the level of society and the general population. National critical infrastructures are the backbone of the functioning of our modern and interconnected societies. *The financial sector is considered a critical infrastructure, as it ensures the circulation and availability of capital, the fuel of economic activities.*

5) The standards of living and health of citizens depend entirely on the performance and maturity of critical infrastructures for the maintenance of social and economic activities, as well as for ensuring the security of citizens. Their resilience is increasingly difficult to ensure, especially from the perspective of cyber resilience, given the current geopolitical context generated by the Russian-Ukrainian war, which has amplified cyber attacks.

6) Ensuring the continuity of critical activities and services, even in the event of a natural disaster, must be a *national priority*, and all activities undertaken at the level of authorities and the population must be focused on providing utilities, providing the necessary food and facilitating access to emergency services, in order to limit the damage to the health and well-being of the population as much as possible.

7) Cyber threats are a global concern, including at NATO level, which considers cyberspace to be an operational area similar to air, land or sea space. *Cyber risk* is extremely complex, difficult to manage, and no system is perfect. The management of any entity shall address this risk on two relevant issues. First, related to an attack: „When or in which situation would that attack be possible?“ and „How complex is the attack likely to be?“. The second and most important aspect is related to the entity's ability to manage an attack: „Do we have the ability to continue our activity safely?“. 8) The work scenarios presented in the paper highlight that, in certain circumstances, a cyber incident can have a systemic impact. The greatest threats to critical infrastructures are caused either by state actors or by organized crime groups which, through physical or cyber threats, can affect the proper functioning of infrastructures and can have a significant impact on the population.

8) The working scenarios presented in the paper highlight that, in certain circumstances, an incident of a cyber nature may have a systemic impact. The greatest threats to a critical infrastructure are caused either by state actors or organised crime groups which, through physical or cyber threats, can affect the proper functioning of infrastructures and have a significant impact on the population.

9) *The effective and efficient management of a crisis situation*, generated by a cyber risk, is ensured by the availability of specialists and their ability to adapt to unforeseen situations, with good preparation in business continuity and proper implementation of the measures outlined in this paper. Many of the attacks that caused a significant disruption could have been limited if specialist personnel were available and if the detection and protection systems implemented at the level of the attacked entities would have been properly configured, in line with the measures presented in this paper. The Bank of Bangladesh case is eloquent in this regard.

10) The Covid-19 pandemic and the amplification of digitalization have led us to observe a phenomenon as dangerous as possible, namely the increase of social isolation. In the field of risk management, this phenomenon is harmful, since *the exchange of information* is the basic pillar in dealing the operational and cyber risks. The fuel that fuels the cybersecurity engine is information and knowledge.

11) *Population literacy for operational and cyber resilience* will ensure the ability to act towards maintaining the proper functioning of critical infrastructures, with due resilience, while

ensuring adequate human capital as a level of preparedness, in line with the requirements established in the labour market related to digitalisation.

12) *Creating a unified framework for regulation*, supervision and ongoing education would bring benefits both at the national level, by increasing cyber hygiene at the individual level and at the level of government institutions, and at the international level, by increasing and improving cross-border cooperation, with a focus on the exchange of information on threats and best practices for managing cyber attacks.

13) *The adoption of the cyber hygiene measures presented in the paper* will lead to the implementation and development of increased capacities to prevent cyber attacks at the level of each entity, to protect the digital identity of users and to increase the resilience of the country in the face of cyberattackers.

14) *Ensuring the resilience of the financial system* and maintaining consumer confidence in financial institutions and the national currency must be the engine of collaboration between authorities, entities and specialists in the field, with the aim of limiting the impact of cyber incidents.

15) *Payments are the fuel that powers the engine of the economy*, and in order to ensure the sustainable development of a company, channels that ensure efficient, fast and safe movement of capital must be created and protected. The reaction of the central bank is essential in addressing cyber incidents affecting financial entities, so that such incidents do not generate crises that can damage financial stability.

16) *Digitization without qualified staff* and a *financial-banking system without cash* are two ideas that, if applied, would have major effects in the situation of materialization of cyber risks. Human capital must be the central driver for the sustainable development of a society and the reduction of poverty.

17) *Payment systems*, through their settlement role in the economy, are designated by law as national critical infrastructures, and their efficient and safe operation is essential for central banks as monitoring authorities to ensure, so as to maintain financial stability and public confidence in the financial system and in the national currency. A major incident at the level of a payment system can generate systemic risk.

18) The results of the analysis described in the paper certify the effectiveness of a qualitative assessment of the degree of maturity of the system from the perspective of cyber resilience and, to the same extent, support the continuous process of strengthening the protection measures for a better management of operational and cyber risks. This type of assessment provides, at the level of the management of an entity, *a comprehensive picture of the degree of maturity*, from the perspective of operational and cyber resilience.

19) *The limitations of the research* are given by the impossibility of using real information on cyber risk management from of a real payment system, given the degree of confidentiality of this information.

20) *The information summarised* in this thesis may form the basis for actions to strengthen the operational and cyber resilience of financial entities and appropriate training at the level of technology users.

References:

- Abele-Wigert. I., Dunn, M., (2006), *International CIIP Handbook 2006 - An inventory of 20 national and 6 international Critical information infrastructure protection policies*, Center for Security Studies, ETH Zurich, ISBN 3-905696-08-8, <https://ethz.ch/content/dam/ethz/special-interest/gess/cis/center-for-securities-studies/pdfs/CIIP-HB-2006-2.pdf>;
- Albu, L.; Zaman, G.; Zancir, C., (2015), *Strategia de dezvoltare a României în următorii 20 de ani – Economia și calitatea vieții*, Editura Academiei Române, 235-309, ISBN 978-973-27-2556-6;
- Aldasoro, I., Frost, J., Gambacorta, L., Whyte, D., (2021), "Covid-19 and cyber risk in the financial sector", *BIS Bulletin* no 37, ISBN: 978-92-9197-451-0, <https://www.bis.org/publ/bisbull37.pdf>;
- Aldasoro, I., Gambacorta, L., Giudici, P., Leach, T., (2020), "Operational and cyber risks in the financial sector", *BIS Working Papers* No 840, ISSN 1020-0959, <https://www.bis.org/publ/work840.pdf>;
- Alessi, L., Benczur, P., Campolongo, F., Cariboni, J., Manca, A., Menyherth, B. and Pagano, A., (2018), *The resilience of EU Member States to the financial and economic crisis What are the characteristics of resilient behaviour*, Publications Office of the European Union, Luxembourg, ISBN 978-92-79-85746-1, DOI:10.2760/840532, JRC111606, EUR 29221 EN, <https://publications.jrc.ec.europa.eu/repository/handle/JRC111606>;
- Alexandrescu, G., Văduva, G., (2006). *Infrastructuri Critice. Pericole, amenințări la adresa acestora. Sisteme de Protecție*, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, ISBN (10) 973-663-412-4;
- Anastase I., Grigoruț C., (2017), *Public Policies on Unemployment*, Ovidius University Annals, Economic Sciences Series, Ovidius University of Constantza, Faculty of Economic Sciences, vol. 0(1), pages 124-126, June;
- Andrei, J. V., Chivu, L., Sima, V., Gheorghe, I. G., Nancu, D., & Duică, M. (2022). *Investigating the digital convergence in European Union: an econometric analysis of pitfalls and pivots of digital economic transformation*, Economic Research-Ekonomska Istraživanja, 36(2), <https://doi.org/10.1080/1331677X.2022.2142814>;
- Andrei, J. V., Chivu, L., Ioan-Franc, V., Sima, V. (2020). *Practici și exigențe în scrierea lucrărilor științifice*, Editura Expert, ISBN: 978-973-618-432-1;
- Andrei, J. V., Chivu, L., Gogonea, R. M., Iacob, S. E., Patrascu, A., Popescu, C., ... & Zaharia, M. (2021), *Business demography and economic growth: similarities and disparities in 10*

European Union countries, Journal of Business Economics and Management, 22(5), 1160-1188, eISSN 2029-44332021;

- Andriciu, R., (2009), *Considerații privind protecția infrastructurii critice*, Editura Ministerului Administrației și Internelor, ISBN: 978-973-745-075-3;
- Antonescu, F.; Boștină, C.; Zaman, G.; Istudor, N.; Isărescu, M. C., (2021), *Să gândim dincolo de azi: modelul economic românesc în Uniunea Europeană: România-Orizont 2040*, Asociația pentru Studii și Prognoze Economico-Sociale, Editura Economică, București, ISBN 978-973-709-971-6;
- Bichi, C., (2023), *Plasa de siguranță a sistemului bancar în acțiune: exemplul american*, <https://www.opiniibnr.ro/index.php/macroeconomie/604-plasa-de-siguran-a-sistemului-bancar-in-actiune-exemplul-american-2>;
- Brauchle, J., P., Göbel, M., Seiler, J., von Busekist, C., (2020), *Cyber Mapping the Financial System*, Carnegie Endowment for International Peace Publications Department, https://carnegieendowment.org/files/Brauchle_Cyber_Mapping_the_Financial_System_final.pdf;
- Blumbergs, B., (2014), "Technical analysis of advanced threat tactics targeting critical information infrastructure", *Cyber Security Review* - Winter 2014, <https://ccdc.org/uploads/2018/10/2014-Technical-Analysis-of-Advanced-Threat-Tactics-Targeting-Critical-Information-Infrastructure.pdf>;
- Boer, M., Vasquez, J., (2017), *Cyber Security and Financial Stability: How Cyber-Attacks Could Materially Impact the Global Financial System*, Institute of International Finance, Washington, DC,
- <https://www.iif.com/Portals/0/Files/IIF%20Cyber%20Financial%20Stability%20Paper%20Final%2009%2007%202017.pdf?ver=2019-02-19-150125-767>;
- Bouchon, S., (2006), *The Vulnerability of interdependent Critical Infrastructures Systems: Epistemological and Conceptual State-of-the-Art*, European Commission, Joint Research Centre, Institute for the Protection and Security of the Citizen, EUR 22205 EN, <https://op.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/e3c8da0d-9d5a-408d-a098-38f6b624508d>;
- Bouveret A. (2018), "Cyber Risk for the Financial Sector: A Framework for Quantitative Assessment", *IMF Working Paper* 18/143, <https://www.imf.org/~media/Files/Publications/WP/2018/wp18143.ashx>;
- Brando, D., Kotidis A., Kovner, A., Lee M., Schreft S., (2022), "Implications of Cyber Risk for Financial Stability", *FEDS Notes*, Washington: Board of Governors of the Federal Reserve System, May 12, 2022, <https://doi.org/10.17016/2380-7172.3077>.
- Briceag, C., A., (2014), „Elemente fundamentale în managementul riscurilor. Studiu de caz: managementul riscurilor asociate infrastructurilor critice”, *Revista Intelligence*, 05 martie 2014, <https://intelligence.sri.ro/elemente-fundamentale-managementul-riscurilor-studiu-de-caz-managementul-riscurilor-asociate-infrastructurilor-critice/> ;
- Briceag, C., A., Dumitrache, L., M., (2011), *Cauze și consecințe de securitate evidențiate în procesul de identificare și protecție a infrastructurilor critice*, *Revista Intelligence*, 20 oct. 2011, <https://intelligence.sri.ro/cauze-si-consecinte-de-securitate-evidentiate-procesul-de-identificare-si-protectie-infrastructurilor-critice/> ;
- Brown K., (2006), *A Brief History of Critical Infrastructure Protection in the United States*, Spectrum Publishing Group, Inc. Fairfax; ISBN 978-0-913969-06-9,
- Casajus Valles, A., Marin Ferrer, M., Poljansek, K., Clark, I., (2021), *Science for Disaster Risk Management 2020*, Publications Office of the European Union, EUR 30183 EN, ISBN 978-92-76-18181-1, doi: 10.2760 /438998, JRC114026;

- Chivu, L., Ioan-Franc, V., Georgescu, G., (2024), *Europe in the New World Economy: Opportunities and Challenges*, ESPERA: International Conference on Economic Scientific Research - Theoretical, Empirical and Practical Approaches, Springer Proceedings in Business and Economics, ISBN 978-3-031-71328-6;
- Chivu, L., Ioan-Franc, V., (2018), *Evoluția cercetării economice din România în ultimul secol*, Institutul Național de Cercetări Economice (INCE), ISSN: 2285 – 7036;
- Ciumara, T., (2022), *Financial education and digitalization. The case of Romania*, Financial Studies 26.4 - (2022), ISSN 2066 – 6071;
- Dalziell, E., P., McManus, S., T., (2004), *Resilience, Vulnerability and Adaptive Capacity: Implications for System Performance*. Stoos, Switzerland: 1st International Forum for Engineering Decision Making (IFED), 5-8 Dec 2004, https://www.researchgate.net/publication/29489371_Resilience_Vulnerability_and_Adaptive_Capacity_Implications_for_System_Performance;
- Dinu, M., (2018), *Înțelegerea fenomenului economic: despre funcționarea principiului conexiunii*, Editura Economică, ISBN: 978-973-709-860-3;
- Dinu, M., (2014), *Economicitatea: peisajul epistemic*, Editura Economică, ISBN: 978-973-709-721-7;
- Dinu, M., (2014), *Globalizarea și aproximările ei*, Editura Economică, ISBN: 978-973-709-060-7;
- Dobrescu E., Albu, I., (2005), *Dezvoltarea durabilă în Romania - modele și scenarii pe termen mediu și lung*, Editura Expert, ISBN 973-618-069-7;
- Dragomir, R., Bucovetchi, O., Simion, C. (2010). "A normative model of emergency response in case of emergency situations", *Annals of the Oradea University - Fascicle of Management and Technological Engineering XIX*; DOI:10.15660/AUOFMTE.2010-2.1956; ISSN 1583-0691;
- Dunn Cavelty, M., (2008), *Securing the Homeland: Critical Infrastructure, Risk, and (In)Security*, Publisher: Routledge, ISBN: 978-0-415-44109-4;
- Eisenbach, T., M., Kovner, A., Lee, M., J., (2020), "Cyber Risk and the U.S. Financial System: A Pre-Mortem Analysis", *Federal Reserve Bank of New York Staff Reports*, no. 909, https://www.newyorkfed.org/medialibrary/media/research/staff_reports/sr909.pdf ;
- Frunzeti, T., Cosureanu L., Tomăiagă T. (2018). *Infrastructurile critice, rol în predictibilitatea actului decizional*, Academia Oamenilor de Știință din România, <https://www.aosr.ro/rezultate-37/>;
- García de Soto, B.; Georgescu, A.; Mantha, B.; Turk, Ž.; Maciel, A., (2020), *Construction Cybersecurity and Critical Infrastructure Protection: Significance, Overlaps, and Proposed Action Plan*, DOI: 10.20944/preprints202005.0213.v1.;
- Georgescu, F., (2018), *Capitalul în România postcomunistă*, Editura Academiei Române, ISBN: 9789732729366;
- Georgescu, A., Bucovetchi, O., Tatar, U., (2018), "Space Systems as Critical Infrastructures", *FAIMA Business & Management Journal* – March 2018, ISSN 2344-4088;
- Georgescu, A., Botezatu, U., E., Popa, A., D., Popa, S., Arseni, Ș., C., (2016), "Critical infrastructure dependency on space systems", Editura „Mircea cel Bătrân”, *Naval Academy Scientific Bulletin, Volume XIX* – 2016, DOI: 10.21279/1454-864X-16-I1-067;
- Giannopoulos G., Filippini R., Schimmer M., (2012) *Risk assessment methodologies for Critical Infrastructure Protection. Part I: A state of the art*, Publications Office of the European Union, JRC70046, EUR 25286 EN, DOI:10.2788/22260;
- Goh, J., K. Heedon, Z. H., Koh, J. W., Lim, C. W. Ng, Sher G., Yao, C., (2020), "Cyber Risk Surveillance: A Case Study of Singapore", *IMF Working Paper* 20/28,

<https://www.imf.org/~media/Files/Publications/WP/2020/English/wpia2020028-print-pdf.ashx>;

- Graham, A., (2011), *Canada's Critical Infrastructure: When is Safe Enough Safe Enough?* The Macdonald-Laurier Institute for Public Policy, <https://www.macdonaldlaurier.ca/files/pdf/Canadas-Critical-Infrastructure-When-is-safe-enough-safe-enough-December-2011.pdf>;
- Hurduzeu, G., Lupu, I., Lupu, R., & Filip, R. I. (2022), *The Interplay between Digitalization and Competitiveness: Evidence from European Countries*. *Societies*, 12(6), 157. <https://doi.org/10.3390/soc12060157>;
- Hutter, B., M., (2010), *Anticipating Risks and Organising Risk Regulation*, Cambridge University Press, ISBN 978-0-521-19309-2;
- Ioan-Franc, V., Pop, N., Diamescu, A. M., (2023), *Europe, where to?*, *Amfiteatru Economic*, 25(63), 610-624;
- Ioan-Franc, V., Diamescu, A. M., (2024), *Cyber-Economy: Le Paradoxe de la Roumanie*. *L'ÉCONOMIE*, 49.;
- Ioan-Franc, V., Diamescu, A. M., (2022). *National strategies without fundamental research?*, 30 years of inspiring academic economic research—From the transition to a market economy to the interlinked crises of 21 century, 761, DOI:10.2478/9788366675261-003;
- Ioan-Franc, V., Diamescu, A., M., (2021), *The Crisis After the Crisis—Resilience or Reset?*, *Amfiteatru Economic*, 2021, 23.58: 864-874;
- Ioan-Franc, V., (2013), *Institutul Național de Cercetări Economice 1990-1999*, Centrul de Informare și Documentare Economică – Editura Expert, ISBN 978-973-159-083-7;
- Ioan-Franc, V., Ristea A., L., (2009), *Metode și strategii de cercetare în științele socioumane*, https://www.researchgate.net/publication/316540882_Metode_si_strategii_de_cercetare_in_stiintele_socioumane;
- Ioan-Franc, V., (2006), *Dezvoltarea durabilă și Responsabilitatea instituțională*, Editura Expert (2006), ISBN: 978-973-7885-57-9;
- Isărescu, M., C., (2022), *Central Banks and monetary policy Calibration*, Editura Curtea Veche, ISBN: 9786064412041;
- Isărescu, M.,C., (2022), *Sustainability & climate change – a more delicate balancing act*, <https://www.obserwatorfinansowy.pl/bez-kategorii/rotator/sustainability-climate-change-a-more-delicate-balancing-act/>;
- Isărescu, M.,C., (2022), *Prezentarea Romania: Recent Macroeconomic & Banking System Developments*; Banca Națională a României;
- Isărescu, M.,C., (2021), *Alocuțiunea din cadrul conferinței „Rolul unei bănci centrale în modernizarea societății – provocări în economiile emergente”*, <https://www.bnro.ro/Alocu%C8%9biune-in-deschiderea-conferin%C8%9bei-organizata-de-Banca-Na%C8%9bionala-a-Moldovei-cu-tema-%E2%80%9eRolul-unei-banci-centrale-in-modernizarea-societa%C8%9bii-%E2%80%93-provocari-in-economiile-emergente%E2%80%9d-22620.aspx>;
- Isărescu, M., C., (2016), *discurs la Conferința „Building our place in Europe – Young Romanians pushing the boundaries in technology”* <https://www.bnro.ro/Discurs-al-guvernatorului-BNR,-Mugur-Isarescu,-14993.aspx>;
- Isărescu, M., C., (2010), *Banca Națională a României: portretul unei instituții: 1880-2010*, ISBN: 978-973-0090-109, Banca Națională a României;

- Isărescu, M., C., (2010), „Băncile centrale și echilibrul economic”, din cartea *Viitorul băncilor centrale: Simpozionul tricentenarului Băncii Angliei*, Forrest Capie, Charles Goodhart, Stanley Fischer, Norbert Schnadt, ISBN: 978-606-44-0378-0;
- Isărescu, M., C., (2006), *Reflecții Economice - Piețe, Bani, Bănci*, Editura Expert (2006), ISBN 973-618-106-5,
- Isărescu, M., C., Postolache., T., (2000), *Strategia națională de dezvoltare economică a României pe termen mediu*, Documente, ISBN 973-9282-95-4;
- Isărescu, M., C., Postolache., T., (2001) *Laureații Nobel în Economie (I)*, Editura Expert, ISBN 973-9282-85-7;
- Isărescu, M., (1998), *Academicianul Costin C. Kirițescu la 90 de ani*, Editura Enciclopedică, ISBN: 9734502697
- Jula, D.; Jula, N., (2018), *Econometrie*, Editura Mustang, (2018), ISBN 978-606-652-132-1;
- Jula, D.; Jula, N., (2018), *Economie*, Editura Mustang, (2018), ISBN 978-606-652-134-5;
- Jula, D.; Jula, N., (2017), *Prognostica economică*, Editura Mustang, (2017), ISBN 978-606-652-112-3;
- Kaffenberger, L., Kopp, E., (2019), *Cyber Risk Scenarios, the Financial System, and Systemic Risk Assessment*, Carnegie Endowment for International Peace Publications Department, <https://carnegieendowment.org/2019/09/30/cyber-risk-scenarios-financial-system-and-systemic-risk-assessment-pub-79911>;
- Kirițescu, C., C., (1992), *Călător prin secolul XX Un bancher fără bani*, Editura Enciclopedică, ISBN 973-45-0018-X;
- Kirițescu, C., C., (1997), *Sistemul bănesc al leului și precursorii lui*, I, Editura Enciclopedică, ISBN 973-45-0018-X;
- Kirițescu, C., C., (1997), *Sistemul bănesc al leului și precursorii lui*, II, Editura Enciclopedică, ISBN II 973-45-0206-9;
- Kirițescu, C., C., (1997), *Sistemul bănesc al leului și precursorii lui*, III, Editura Enciclopedică, ISBN III 973-45-0220-4;
- Kirițescu, C. C.; Dobrescu, E., *Băncile. Mică enciclopedie*, (1998), Editura Expert, București, ISBN 973-9282-60-1;
- Kokkola, T. (editor), (2010) - *The payment system*, European Central Bank, , ISBN 978-92-899-0632-6; <https://op.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/8384bcde-0c7e-4dff-8865-a38d01c49185>
- León, C., Berndsen, R., J., Renneboog, L., (2014), *Financial stability and interacting networks of financial institutions and market infrastructures*, Tilburg University, ISSN 0924-7815;
- Liu, X., Qian, C., Hatcher, W. & Xu, H., Liao, W., Yu, W., (2019), *Secure Internet of Things (IoT)-Based Smart - World Critical Infrastructures: Survey, Case Study and Research Opportunities*. IEEE Access, DOI PP. 1-1.10.1109/ ACCESS. 2019. 2920763;
- Lewis, B. R., Snyder, C. A., & Rainer, R. K. (1995), *An Empirical Assessment of the Information Resource Management Construct*, Journal of Management Information Systems, 12(1), 199–223. <https://doi.org/10.1080/07421222.1995.11518075>;
- Lupu, I., Hurduzeu, G., Lupu, R., (2022), *How Is the ESG Reflected in European Financial Stability?* Sustainability 2022, 14, 10287. <https://doi.org/10.3390/su141610287>;
- Mauer, T., Nelson, A., (2020), *International Strategy to Better Protect the Financial System Against Cyber Threats*, Carnegie Endowment for International Peace Publications Department, https://carnegieendowment.org/files/FinCyber_Executive_Summary.pdf;

- Maurer, T., Taylor, K., (2019), *Capacity-Building Tool Box for Cybersecurity and Financial Organizations*, Carnegie Endowment for International Peace Publications Department, <https://carnegieendowment.org/specialprojects/fincyber/guides>;
- McGuire, M., (2018), *Into The Web of Profit, An in-depth study of cybercrime, criminals and money*, Bromium Inc., <https://www.bromium.com/wp-content/uploads/2018/05/Into-the-Web-of-Profit-Bromium.pdf>;
- Meadows, D., H.; Meadows, D, L.; Randers, J.; Behrens III, W., (1972), *The Limits to Growth*, editura Potomac Associates - Universe Books (1972), ISBN 0-87663-165-0;
- Mihai, I., C., Ciuchi, C., Petrică, F., (2020), *Securitatea cibernetică - provocări și perspective în educație*, Editura Sitech, ISBN 978-606-11-7675-5;
- Motet, G., Bieder, C., (2017), *The Illusion of Risk Control, What Does it Take to Live With Uncertainty?*, Springer International Publishing AG, ISSN 2191-5318;
- Moteff, J., (2012), *Critical Infrastructure Resilience: The Evolution of Policy and Programs and Issues for Congress*, Congressional Research Service, R42683, <https://sgp.fas.org/crs/homesec/R42683.pdf>;
- Moteff, J., Copeland, C., Fischer, J., (2003), *Critical Infrastructures: What Makes an Infrastructure Critical?*, The Library of Congress, RL31556, <https://sgp.fas.org/crs/homesec/R42683.pdf>;
- Navracsics, T., Sucha, V., Wahlstroem, M., Stigson, B., Wijkman, A., Lechner, S., Masera, M., Hubbard, N., Bidoglio, G., Fink-Hooijer, F., Abousahl, S., Regling, K., Campolongo, F., Ratto, M., Nicholl, C., Fischer, G., Al Khudhairi, D., Porter M., Luyckx, O., Zampieri, A., Nordvik, J., Lenhart, G., Campinos, A., Giovannini, E., Ammann, W., Jacometti, J., (2015), *The Challenge of Resilience in a Globalised World*. Publications Office of the European Union; DOI: 10.2788/771635, EUR 27280, JRC96313;
- Nish, A., Naumaan, S., Muir, J., (2020), *Enduring Cyber Threats and Emerging Challenges to the Financial Sector*, Carnegie Endowment for International Peace Publications Department, <https://carnegieendowment.org/2020/11/18/enduring-cyber-threats-and-emerging-challenges-to-financial-sector-pub-83239>;
- Nițescu, D., C., Anghel, C., (2022), "International banking, crises and strategic interests", *Theoretical and Applied Economics*, Volume XXIX, No. 2(631)/2022, Summer, ISSN 1844-0029, <http://www.ebsco.ectap.ro/Theoretical & Applied Economics 2022 Summer.pdf#page=5>;
- Nițescu, D. C., Murgu, V., & Manolache, S. B., (2023). *Multilateral development banks—Strategic actors in the new economy?* E&M Economics and Management, 26(3), 145–157. <https://doi.org/10.15240/tul/001/2023-3-009>;
- Nițescu, D., C., Cristea, M., A., (2020), "Environmental, Social and Governance Risks – New Challenges for the Banking Business Sustainability", *Amfiteatru Economic*, 22 (55), https://www.amfiteatruconomic.ro/temp/Article_2925.pdf;
- Nițescu, D., C., Duna, F., A., (2018), "Managing Digitalization in Banking: Challenges and Implications", *Proceedings of the 12th International Management Conference Management Perspectives in the Digital Era*, November 1st-2nd, Bucharest, Romania, http://conference.management.ase.ro/archives/2018/pdf/2_17.pdf
- Oluwatayo, J., (2012), *Validity and reliability issues in educational research*, Journal of Educational and Social Research 2, pg. 391-400, ISSN: 2239-978X;
- Osoba, O., A., Welser IV, W., (2017), *The Risks of Artificial Intelligence to Security and the Future of Work*, Santa Monica, CA: RAND Corporation, 2017. <https://www.rand.org/pubs/perspectives/PE237.html>;

- Ottino, J. M., (2004), "Engineering complex systems", *Revista Nature*, vol 427, 29 january 2004, <https://doi.org/10.1038/427399a>;
- Pederson, P., Dudenhoeffer, D., Hartley, S., Permann, M., (2006), *Critical Infrastructure Interdependency Modeling: A Survey of U.S. and International Research*, Technical Report, Idaho National Lab, INL/EXT-06-11464, <http://cip.management.dal.ca/publications/Critical%20Infrastructure%20Interdependency%20Modeling.pdf> ;
- Pop, N., Ioan-Franc, V., Diamescu, A. M., (2021). *România în confruntare cu pandemia COVID-19. Gestiunea riscurilor versus asumarea oportunităților*. Pandemia–Constrângeri și oportunități economice. București: Academia Română, 179-214;
- Pop, N.; Fugaru, A.; Ioan-Franc, V., (2010), *Despre criză: fără mânie și cu discernământ : note pentru discursuri, prelegeri și comunicări*, Editura Expert, București, ISBN 978-973-618-222-8;
- Pop, N., Ioan-Franc, V., (2009), *Credință și economie: un eseu despre cunoaștere, credință, virtuți și performanță*, Editura Expert, ISBN 978-973-618-295-2;
- Pop, N., Ioan-Franc, V., (2012-2014), *Spre o monedă globală*, Editura Expert, ISBN general: 978-973-618-306-5;
- Potra, G., (1997), *130 de ani de la crearea sistemului monetar românesc modern*, Editura Enciclopedică, București, ISBN 973-45-0216-6;
- Postolache, T., (2009), *Academicieni așa cum i-am cunoscut*, Editura Centrul de Informare și Documentare Economică, ISBN 978-973-159-055-4;
- Pop, N., (2008), *Virtuți ale politicii monetare*, Editura Expert, ISBN: 9789736181672;
- Popescu, E., F., (2021), *Dinamica securității cibernetice. Repere de gestionare holistică a securității în context tehnologic*, ISBN 978-973-0-33570-5;
- Renda, A., (2010), *Protecting Critical Infrastructure in the EU. CEPS Task Force Report*, Centre for European Policy Studies, ISBN: 978-94-6138-070-8;
- Ristea, A., L., Ioan-Franc, V., (2013), *Metodică în cercetarea științifică*, Editura Expert, ISBN 978-973-618-200-6;
- Ristea, A., L., Ioan-Franc, V., Popescu, C., (2017), *Metodică în cercetarea științifică*, Editura Expert, ISBN 978-973-618-419-2;
- Rusu, D., N., (2016), *Membrii Academiei Române*, Ediția a V-a revizuită și adăugită, Editura Academiei Române, ISBN 978-973-27-2612-9;
- Scheau, M., Gaftea, V., Achim, M., V., Bodescu, C., N., (2020), *Cyber Security Reactivity in Crisis Times and Critical Infrastructures*, DOI: 10.1109/ICSTCC50638. 2020.9259695
- Setola, R., Rosato, V., Kyriakides, E., Rome, E., (2017), *Managing the Complexity of Critical Infrastructures*, Springer International Publishing AG, DOI 10.1007/978-3-319-51043-9;
- Simionescu, B., (2021) *Pandemia. Constrângeri și oportunități economice*, Editura Academiei Române, București, ISBN 978-973-27-3359-2;
- Socaciu, E., Vică, C., Mihailov, E., Gibeau, T., Mureșan, V., Constantinescu, M., (2018), *Etică și integritate academică*, Editura Universității din București, ISBN 978-606-16-1021-1;
- Steiner N., Anriciuc R., (2010), *Managementul, crizelor și a protecției infrastructurii critice*, MAI – Centrul Regional de Formare Continuă pentru Administrația Publică și Locală București, [https://www.academia.edu/34039447/60 ISBN 978 606 8222 25 7 MANAGEMENTUL CRIZELOR SI A PROTECTIEI INFRASTRUCTURII CRITICE pdf](https://www.academia.edu/34039447/60_ISBN_978_606_8222_25_7_MANAGEMENTUL_CRIZELOR_SI_A_PROTECTIEI_INFRASTRUCTURII_CRITICE_pdf);
- Taherdoost, H., (2016), *Validity and Reliability of the Research Instrument; How to Test the Validation of a Questionnaire/Survey in a Research*, International Journal of Academic Research in Management (IJARM), 2016, Page: 28-36, ISSN: 2296-1747;

- Taleb, N., (2007), *Lebăda neagră, impactul foarte puțin probabilului*, editura Curtea Veche, (2018), ISBN 978 -606-44-0055-0;
 - Vartolomei, R., (2008), *Regimul juridic al plăților transfrontaliere în cadrul Uniunii Europene*, Editura Universul Juridic, București, 2008, ISBN 978-973-127-087-6.
 - Vasilescu, C., (2018), „Probleme actuale privind protecția infrastructurilor critice”, *Buletinul Universității Naționale de Apărare „Carol I”*, martie 2018, ISSN 2065 - 8281;
 - Braun, V., Clarke, V., Boulton, E., Davey, L., & McEvoy, C. (2020), *The online survey as a qualitative research tool*, International Journal of Social Research Methodology, 24(6), 641–654, <https://doi.org/10.1080/13645579.2020.1805550>;
 - Vlad, I.-V., (2015), *Strategia de dezvoltare a României în următorii 20 de ani*, Editura Academiei Române, ISBN 978-973-27-2555-9;
 - Wilson, C., Gaidosch, T., Adelman, F., Morozova, A., (2019), *Cybersecurity Risk Supervision*, International Monetary Fund Publisher, ISBN 9781513507545;
 - Zaman, G.; Cristea A., Vasile, V.; Goschin, Z.; Surugiu, M.; Mazilescu, M.; Chindriș-Vasoiu, O.; Dumitru, C.; Tocan, M., (2020), *Rolul statului-națiune în gestionarea crizei SARS Cov-2 din România. Politici de combatere, recuperare și reziliență în domeniul economiei*, Editura Academiei Române, (2020), <https://acad.ro/SARS-CoV-2/doc/d10-RolulStatului-Natiune.pdf> ;
 - Zaman, G., Miron, D., Ionescu, M., Lazea, V., Isărescu, M. C., (2018), *100 de ani de comerț exterior românesc*, Editura Academiei Române, ISBN: 9789732730195;
 - Zaman, G.; Georgescu, G.; Goschin, Z., Popa, F., (2015), *Dezvoltarea economică endogenă la nivel regional. Cazul României*, Editura Expert, (2015), ISBN 978-973-618;
 - Zaman, G.; Vasile, V., (2016), *The Challenges of the Long-Term Development of Romania: The Dilemmas of Convergence Versus Divergence*, Peter Lang, ISBN 978-3-631-67330-0;
 - Zio E, (2016), „Challenges in the vulnerability and risk analysis of critical infrastructures”, *Reliability Engineering and System Safety*, 152, pp. 137-150, Editura Elsevier Ltd., ISSN 0951-8320;
 - Zio E, (2016), *Critical Infrastructures Vulnerability and Risk Analysis*, Springer International Publishing, DOI 10.1007/s41125-016-0004-2;
 - Zio E, Piccinelli R, Sansavini G, (2011), *An all-hazard approach for the vulnerability analysis of critical infrastructures*, DOI: 10.1201/b11433-349;
- *** Asociația Română pentru Asigurarea Securității Informației (ARASEC), (2021), *Ghid de securitate cibernetică*, ISBN: 978-973-0-33645-0;
- *** Australia - Attorney-General's Department, (2015), *Critical Infrastructure Resilience Strategy: Policy Statement*, ISBN: 978-1-925290-04-2;
- *** Australia, Parlamentul Australiei - *Security of Critical Infrastructure Act 2018 - An Act to create a framework for managing critical infrastructure, and for related purposes*, <https://www.legislation.gov.au/Details/C2021C00570>;
- *** Autoritatea Bancară Europeană, (2019), *Ghid privind externalizarea*, EBA/GL/2019/02;
- *** Autoritatea Bancară Europeană, (2019), *Ghidul ABE privind administrarea riscurilor TIC și de securitate*, EBA/GL/2019/04;
- *** Banca Angliei, (2023), *Operational resilience of the financial sector*, <https://www.bankofengland.co.uk/financial-stability/operational-resilience-of-the-financial-sector>;

- *** Banca Centrală Europeană, (2022), *TIBER-EU Purple Teaming Best Practices*, https://www.ecb.europa.eu/pub/pdf/other/ecb.tiber_eu_purple_best_practices.20220809~0b677a75c7.en.pdf;
- *** Banca Centrală Europeană, (2022), *Towards a framework for assessing systemic cyber risk*, <https://www.ecb.europa.eu/pub/financialstability/fsr/special/html/ecb.fsrart20221103~9a8452e67a.en.html>;
- *** Banca Centrală Europeană, (2020), *Cyber Information and Intelligence Sharing Initiative (CIISI-EU) Cyber information and intelligence sharing: a practical example*, https://www.ecb.europa.eu/paym/groups/euro-cyber-board/shared/pdf/ciisi-eu_practical_example.pdf ;
- *** Banca Centrală Europeană, (2020), *Institution-Based Interdependencies Across European FMIs*;
- *** Banca Centrală Europeană, (2020), *Financial Stability Review*, ISSN 1830-2025, QB-XU-20-002-EN-N;
- *** Banca Centrală Europeană, (2020), "From the payments revolution to the reinvention of money", discurs susținut de Fabio Panetta (ECB Executive Board Member), la conferința *Future of Payments in Europe*;
- *** Banca Centrală Europeană, (2020), *Study on the payment attitudes of consumers in the euro area (SPACE)*, ISBN 978-92-899-3911-9;
- *** Banca Centrală Europeană, (2020), *Central bank digital currency in an open economy*, ISBN 978-92-899-4405-2;
- *** Banca Centrală Europeană, (2020), *Financial Stability Review*, ISSN 1830-2025, QB-XU-20-002-EN-N,
- *** Banca Centrală Europeană, (2019), "Are instant payments becoming the new normal?", *ECB Occasional Paper Series*, No 229/August 2019, ECB, ISBN 978-92-899-3870-9,
- *** Banca Centrală Europeană, (2019), *Implications of digitalisation in retail payments for the Eurosystem's catalyst role*, ISBN 978-92-899-3868-6
- *** Banca Centrală Europeană, (2018), *Cyber resilience oversight expectations for financial market infrastructures*, https://www.ecb.europa.eu/paym/pdf/cons/cyberresilience/Cyber_resilience_oversight_expectations_for_financial_market_infrastructures.pdf;
- *** Banca Centrală Europeană, (2018), *TIBER-EU Framework How to implement the European framework for Threat Intelligence-based Ethical Red Teaming*, https://www.ecb.europa.eu/pub/pdf/other/ecb.tiber_eu_framework.en.pdf;
- *** Banca Centrală Europeană, (2018), *TIBER-EU Framework Services Procurement Guidelines*, https://www.ecb.europa.eu/pub/pdf/ecb.tiber_eu_services_procurement_guidelines.en.pdf
- *** Banca Centrală Europeană, (2018), *TIBER-EU White Team Guidance The roles and responsibilities of the White Team in a Threat Intelligence-based Ethical Red Teaming test*, <https://www.ecb.europa.eu/pub/pdf/other/ecb.tibereu.en.pdf>;
- *** Banca Centrală Europeană, (2018), *TIBER-EU Framework Services Procurement Guidelines*, https://www.ecb.europa.eu/pub/pdf/ecb.tiber_eu_services_procurement_guidelines.en.pdf;

- *** Banca Centrală Europeană, (2014), Regulamentul (UE) nr. 795/2014 al Băncii Centrale Europene privind cerințele de monitorizare pentru sistemele de plăți de importanță sistemică;
- *** Banca Mondială, (2022), *The Global Findex Database 2021: Financial Inclusion, Digital Payments, and Resilience in the Age of COVID-19*, doi:10.1596/978-1-4648-1897-4;
- *** Banca Mondială, (2021), *The Human Capital Index 2020 Update: Human Capital in the Time of COVID-19*, Washington DC. World Bank, doi:10.1596/978-1-4648-1552-2.
- *** Banca Mondială, (2020), *Financial Inclusion in Romania: Issues and Opportunities*,
- *** Banca Mondială, (2018), *Measuring Financial Inclusion and the Fintech Revolution - The Global Findex Database 2017*, ISBN: 978-1-4648-1268-2;
- *** Banca Mondială, (2019), *Cyber Resilience for Financial Market Infrastructures*, <https://pubdocs.worldbank.org/en/189821576699037673/FIGI-ECB-OperationalCyber-FinalWeb-12-13.pdf>;
- *** Banca Mondială, (2017), *Financial Sector's Cybersecurity: A Regulatory Digest*, <https://pubdocs.worldbank.org/en/524901513362019919/FinSAC-CybersecDigestOct-2017-Dec2017.pdf>;
- *** Banca Mondială, (2006), *Infrastructure in Europe and Central Asia region approaches to sustainable services*, Washington, D.C.: World Bank Group, WB91396;
- *** Banca Națională a României, (2021), *Regulamentul nr. 4/2021 privind raportarea de date și informații statistice la Banca Națională a României*;
- *** Banca Națională a României, (2023), *Raportul anual al BNR 2021*, ISSN 1584-0913;
- *** Banca Națională a României, (2024), *Raport asupra stabilității financiare BNR, noiembrie 2024*, https://www.bnr.ro/uploads/2024-12-raportasuprastabilit%C4%83%C8%9Biifinanciare-decembrie2024_documentpdf_545_1733921727.pdf;
- *** Banca Națională a României, (2022), *Regulamentul nr. 6/2022 privind cadrul de desfășurare a testelor de reziliență cibernetică TIBER-RO*;
- *** Banca Națională a României 2020 - *Ordinul nr. 11/2019 privind stabilirea criteriilor sectoriale și a pragurilor critice necesare selectării infrastructurilor critice naționale din sectorul „financiar-bancar”, subsectoarele „bănci” și „sisteme de plăți”*;
- *** Banca Națională a României, (2018), *Regulamentul nr. 3/2018 privind monitorizarea infrastructurilor pieței financiare și a instrumentelor de plată*;
- *** Banca Reglementelor Internaționale (BIS), (2021), *Revisions to the Principles for the Sound Management of Operational Risk*, ISBN 978-92-9259-468-8;
- *** Banca Reglementelor Internaționale (BIS), (2021), *Principles for operational resilience*, ISBN 978-92-9259-467-1;
- *** Banca Reglementelor Internaționale (BIS), (2018), *Cyber-resilience: Range of practices*, ISBN 978-92-9259-228-8;
- *** Banca Reglementelor Internaționale, (2018), : *Fintech and banking: today and tomorrow*, discurs susținut de Fabio Panetta la Harvard Law School Bicentennial Annual Reunion of the Harvard Law School Association of Europe, <https://www.bis.org/review/r180515d.pdf>;

- *** Banca Reglementelor Internaționale (BIS), (2016), *Guidance on cyber resilience for financial market infrastructures*, ISBN 978-92-9197-288-3;
- *** Banca Reglementelor Internaționale (BIS), (2014), *Assessment methodology for the oversight expectations applicable to critical service providers*, ISBN 978-92-9197-025-4;
- *** Banca Reglementelor Internaționale (BIS), (2012), *Principles for financial market infrastructures*; ISBN 92-9131-108-1;
- *** Banca Reglementelor Internaționale (BIS), (2011), *Principles for the Sound Management of Operational Risk*, ISBN 92-9197-857-4;
- *** Canada – Securitate Publică, (2018), *National Cross Sector Forum 2018-2020 Action Plan for Critical Infrastructure*, ISBN: 978-0-660-26492-9;
- *** Canada, (2009), *National Strategy for Critical Infrastructures*, ISBN: 978-1-100-11248-0;
- *** Carnegie Endowment for International Peace, (2017), *Timeline of Cyber Incidents Involving Financial Institutions*, Washington, DC.
<https://carnegieendowment.org/specialprojects/protectingfinancialstability/timeline>;
- *** CERT Coordination Center, (1997), *Report to the President's Commission on Critical Infrastructure Protection*, Carnegie Mellon University, Special Report CMU/SEI-97-SR-003;
- *** CERT-RO, (2019), *Regulament de organizare și funcționare a centrului național de răspuns la incidente de securitate cibernetică – CERT-RO*;
- *** Comisia Europeană - COM(2022), *Digital Economy and Society Index (DESI) 2022*,
<https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/policies/desi-human-capital>;
- *** Comisia Europeană - COM(2020) 829 final, *Proposal for a Directive of the European Parliament and of the Council on the resilience of critical entities*;
- *** Comisia Europeană - COM(2020) 605 final, comunicare a Comisiei către Parlamentul European, Consiliul European, Consiliu, Comitetul Economic și Social European și Comitetul Regiunilor referitoare la *Strategia UE privind uniunea securității*;
- *** Comisia Europeană - COM(2020) 595 final, *Proposal for a Regulation of the European Parliament and of the Council on digital operational resilience for the financial sector and amending Regulations (EC) No 1060/2009, (EU) No 648/2012, (EU) No 600/2014 and (EU) No 909/2014*;
- *** Comisia Europeană - COM(2020) 795 final, „Agenda UE privind combaterea terorismului: anticipare, prevenire, protejare și răspuns”, comunicare a Comisiei către Parlamentul European, Consiliul European, Consiliu, Comitetul Economic și Social European și Comitetul Regiunilor;-
- *** Comisia Europeană - COM(2018), *“European Reference Network for Critical Infrastructure Protection”, ERNCIP Handbook*, 2018 edition, ISBN 978-92-79-85967-0;
- *** Comisia Europeană, (2016), „Următorii pași către un viitor european durabil - Acțiunea europeană pentru durabilitate”, comunicare a Comisiei către Parlamentul European, Consiliu, Comitetul Economic și Social European și Comitetul Regiunilor -, *Jurnalul Oficial al Uniunii Europene* COM/2016/0739,
- *** Comisia Europeană, (2014), „O viață decentă pentru toți: de la viziune la acțiune colectivă”, comunicare a Comisiei către Parlamentul European, Consiliu, Comitetul Economic și Social European și Comitetul Regiunilor, , *Jurnalul Oficial al Uniunii Europene* 52014DC0335,

- *** Comisia Europeană, (2014), „Un rol mai puternic pentru sectorul privat în realizarea creșterii durabile și favorabile incluziunii în țările în curs de dezvoltare”, comunicare a Comisiei către Parlamentul European, Consiliu, Comitetul Economic și Social European și Comitetul Regiunilor, , *Jurnalul Oficial al Uniunii Europene* 52014DC0263,
- *** Comisia Europeană, (2013), „O viață decentă pentru toți: eradicarea sărăciei și crearea unui viitor durabil pentru planetă”, comunicare a Comisiei către Parlamentul European, Consiliu, Comitetul Economic și Social European și Comitetul Regiunilor, *Jurnalul Oficial al Uniunii Europene* 52013DC0092,
- *** Comisia Europeană - SWD(2013) 318 – *New approach to the European Programme for Critical Infrastructure Protection - Making European Critical Infrastructures more secure*;
- *** Comisia Europeană, (2012), „Rădăcinile democrației și ale dezvoltării durabile: angajamentul Europei față de societatea civilă în ceea ce privește relațiile externe”, comunicare a Comisiei către Parlamentul European, Consiliu, Comitetul Economic și Social European și Comitetul Regiunilor, *Jurnalul Oficial al Uniunii Europene* 52012DC0492,
- *** Comisia Europeană - SWD(2012) 190 final, *Review of the European Programme for Critical Infrastructure Protection (EPCIP)*;
- *** Comisia Europeană - COM(2011) 163 final, *Critical Information Infrastructure Protection - Achievements and next steps: towards global cyber-security*;
- *** Comisia Europeană - COM(2009) 149 final, *Protecting Europe from large scale cyber-attacks and disruptions: enhancing preparedness, security and resilience*;
- *** Comisia Europeană, (2007), „De la Monterrey la Consensul European privind Dezvoltarea: respectarea angajamentelor asumate”, comunicare a Comisiei către Consiliu, către Parlamentul European, către Comitetul Economic și Social European și către Comitetul Regiunilor, *Jurnalul Oficial al Uniunii Europene* COM(2007) 163 final,
- *** Comisia Europeană - COM(2006)786 – *EU Communication from the Commission on a European Programme for Critical Infrastructure Protection*;
- *** Comisia Europeană - COM(2005) 576 final, *Green Paper on a European Programme for Critical Infrastructure Protection*;
- *** Comisia Europeană - COM(2004) 702 final, *Critical Infrastructure Protection in the fight against terrorism*;
- *** Comitetul european pentru risc sistemic (CERS), (2020), *Systemic cyber risk*, ISBN 978-92-9472-131-0;
- *** Consiliul de Stabilitate Financiară (FSB), (2020), *Effective Practices for Cyber Incident Response and Recovery*, <https://www.fsb.org/wp-content/uploads/P200420-1.pdf>;
- *** Consiliul de Stabilitate Financiară (FSB), (2020), *Cyber Incident Response and Recovery. Progress report to the G20 finance ministers and central bank governors meeting in Fukuoka, Japan, June 8–9, 2019*, <https://www.fsb.org/wp-content/uploads/P280519-1.pdf>;
- *** Consiliul de Stabilitate Financiară (FSB), (2020), *Effective Practices for Cyber Incident Response and Recovery: Consultative Document*, <https://www.fsb.org/2020/10/effective-practices-for-cyber-incident-response-and-recovery-final-report/>;
- *** Consiliul de Stabilitate Financiară (FSB), (2018), *Cyber Lexicon*, <https://www.fsb.org/wp-content/uploads/P121118-1.pdf>;

- *** Consiliul de Stabilitate Financiară (FSB), (2017), *Stocktake of Publicly Released Cybersecurity Regulations, Guidance and Supervisory Practices*;
- *** Consiliul Uniunii Europene (2020) - *Decizia (PESC) 2020/1127 a Consiliului din 30 iulie 2020 de modificare a Deciziei (PESC) 2019/797 privind măsuri restrictive împotriva atacurilor cibernetice care reprezintă o amenințare la adresa Uniunii sau a statelor sale membre*;
- *** Consiliul Uniunii Europene (2020) - 14972/19, *Eforturi complementare de sporire a rezilienței și de contracarare a amenințărilor hibride*;
- *** Consiliul Uniunii Europene (2008) - *Directiva 2008/114/CE a Consiliului din 8 decembrie 2008 privind identificarea și desemnarea infrastructurilor critice europene și evaluarea necesității de îmbunătățire a protecției acestora*;
- *** CrowdStrike, (2022) - 2022 Global Threat Report, [Report2022GTR.pdf \(crowdstrike.com\)](https://www.crowdstrike.com/resources/reports-and-insights/crowdstrike-2022-global-threat-report/)
- *** ENISA – Agenția Uniunii Europene pentru Securitate Cibernetică, (2024), *ENISA Threat Landscape 2022*, ISBN: 978-92-9204-675-0, DOI: 10.2824/0710888 https://www.enisa.europa.eu/sites/default/files/2024-11/ENISA%20Threat%20Landscape%202024_0.pdf;
- *** ENISA, (2024), *ENISA Threat Landscape Methodology*, ISBN 978-92-9204-579-1, DOI 10.2824/339396, <https://www.enisa.europa.eu/publications/enisa-threat-landscape-methodology>;
- *** ENISA (2021), *EU Cybersecurity Initiatives in the Finance Sector*, ISBN: 978-92-9204-497-8, DOI: 10.2824/15644 https://www.enisa.europa.eu/publications/EU_Cybersecurity_Initiatives_in_the_Finance_Sector;
- *** European Reference Network for Critical Infrastructure Protection: *ERNICIP Handbook 2018 edition*, ISBN 978-92-79-85967-0, <https://erncip-project.jrc.ec.europa.eu/documents/erncip-handbook-2018-edition>;
- *** Federal Office for Civil Protection (FOCP) Elveția, (2018), *Guideline for the Protection of Critical Infrastructure*, <https://www.babs.admin.ch/en/aufgabenbabs/ski.html>;
- *** Financial Crimes Enforcement Network (FinCEN), (2022) *Financial Trend Analysis Ransomware Trends in Bank Secrecy Act Data between July 2021 and December 2021*, https://www.fincen.gov/sites/default/files/2022-11/Financial%20Trend%20Analysis_Ransomware%20FTA%202022_508%20FINAL.pdf;
- *** Fondul Monetar Internațional (FMI), (2021), *Operational Resilience in Digital Payments: Experiences and Issues*, ISBN/ISSN:9781616355913/1018-5941;
- *** Fondul Monetar Internațional (FMI), (2020), *Cyber Risk and Financial Stability: It's a Small World After All*, ISBN/ISSN: 9781513512297/2617-6750;
- *** Forumul Economic Mondial (World Economic Forum), (2019), *The Global Risks Report 2019*, 14th Edition, ISBN: 978-1-944835-15-6;
- *** Grupul celor Șapte (G7), (2022), *G7 Fundamental elements for third party cyber risk Management in the financial sector*, https://www.ecb.europa.eu/paym/pol/shared/pdf/October_2022-G7-fundamental-elements-for-third-party-cyber-risk-management-in-the-financial-sector.en.pdf;
- *** Grupul celor Șapte (G7), (2022), *G7 Fundamental elements of ransomware resilience for the financial sector*, https://www.ecb.europa.eu/paym/pol/shared/pdf/October_2022-G7-

[Fundamental-elements-of-ransomware-resilience-for-the-financial-sector.en.pdf](#)

- *** Grupul celor Șapte (G7), (2020), *G-7 Fundamental elements of cyber exercise programmes*, <https://www.gov.uk/government/publications/g-7-fundamental-elements-of-cyber-exercise-programmes/g-7-fundamental-elements-of-cyber-exercise-programmes>;
- *** Grupul celor Șapte (G7), (2018), *G7 Principles and Actions on Cyber*, <https://ccdcoe.org/uploads/2018/11/G7-160527-G7PrinciplesAndActions-1.pdf>;
- *** Grupul celor Șapte (G7), (2018), *G7 Fundamental Elements for Threat-Led Penetration testing*, https://www.ecb.europa.eu/paym/pol/shared/pdf/October_2018-G7-fundamental-elements-for-threat-led-penetration-testing.en.pdf;
- *** Grupul celor Șapte (G7), (2017), *Fundamental Elements for Effective Assessment of Cybersecurity in the financial sector*, https://www.ecb.europa.eu/paym/pol/shared/pdf/October_2017-G7-fundamental-elements-for-effective-assessment-of-cybersecurity-in-the-financial-sector.en.pdf;
- *** Grupul celor Șapte (G7), (2016), *G-7 Fundamental Elements for Effective Assessment of Cybersecurity in the Financial Sector*, Taormina, Italy, https://www.ecb.europa.eu/paym/pol/shared/pdf/G7_Fundamental_Elements_Oct_2016.pdf;
- *** Grupul celor Șapte (G7), (2016), *G7 Ise-Shima Leaders' Declaration G7 Ise-Shima Summit*, 26-27 May 2016, <https://ccdcoe.org/uploads/2018/11/G7-160527-IseShimaDeclaration-1-1.pdf>;
- *** Grupul celor Șapte (G7), (2016), *G7 Fundamental Elements of Cybersecurity for The Financial Sector*, https://ec.europa.eu/info/sites/info/files/cybersecurity-fundamental-elements-11102016_en.pdf;
- *** Germania, Federal Ministry of the Interior, (2006), *Protection of Critical Infrastructures – Baseline Protection Concept - Recommendation for Companies*;
- *** Guvernul României, (2020), *Hotărârea Guvernului României nr. 1.017/2020 pentru modificarea și completarea Hotărârii Guvernului nr. 1.198/2012 privind desemnarea infrastructurilor critice naționale*;
- *** Guvernul României (2019) - *Hotărârea Guvernului României nr. 35/2019 pentru desemnarea autorităților publice responsabile în domeniul protecției infrastructurilor critice naționale și europene*;
- *** Guvernul României - *Decizia nr. 166/2013 privind aprobarea Normelor metodologice pentru realizarea/echivalarea/revizuirea planurilor de securitate ale proprietarilor/operatorilor/administratorilor de infrastructură critică națională/europeană, a structurii-cadru a planului de securitate al proprietarului/operatorului/administratorului deținător de infrastructură critică națională/ europeană și a atribuțiilor ofițerului de legătură pentru securitate din cadrul compartimentului specializat desemnat la nivelul autorităților publice responsabile și la nivelul proprietarului/ operatorului/administratorului de infrastructură critică națională/europeană*;
- *** Guvernul României, (2018), *Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030*, editura Paideia, 2018, ISBN 978-606-748-261-4,
- *** Guvernul României, (2021), *Hotărârea Guvernului României nr. 718/2011 pentru aprobarea Strategiei naționale privind protecția infrastructurilor critice*;

- *** Guvernul României, (2010) - *Ordonanță de Urgență nr. 98/2010 privind identificarea, desemnarea și protecția infrastructurilor critice*, cu modificările și completările ulterioare;
- *** Guvernul României, (2008), *Strategia Națională pentru Dezvoltare Durabilă a României Orizonturi 2013-2020-2030*,
- *** Guvernul României, (1999), *Strategia Națională pentru Dezvoltare Durabilă*, ISBN 973-98022-1-4;
- *** Homeland Security, (2016), *Critical Infrastructure Threat Information Sharing Framework, A Reference Reference Guide for the Critical Infrastructure Community*, <https://www.cisa.gov/sites/default/files/publications/ci-threat-information-sharing-framework-508.pdf>;
- *** Institutul Național de Standarde și Tehnologie (NIST), (2014), *Framework for Improving Critical Infrastructure Cybersecurity*, <https://www.nist.gov/system/files/documents/cyberframework/cybersecurity-framework-021214.pdf>;
- *** Institutul Național de Statistică, (2019), *Tendențe sociale*, https://insse.ro/cms/sites/default/files/field/publicatii/tendinte_sociale.pdf;
- *** International Telecommunication Union, (2021), *The Global Cybersecurity Index 2020 (GCI)*, ISBN 978-92-61-33921-0;
- *** National Institute of Standards and Technology (NIST), (2018), *Integrating Cybersecurity and Enterprise Risk Management (ERM)*, <https://doi.org/10.6028/NIST.IR.8286>;
- *** National Institute of Standards and Technology (NIST), (2018), *Framework for Improving Critical Infrastructure Cybersecurity*, <https://doi.org/10.6028/NIST.CSWP.04162018>;
- *** OECD, 2019 – "Good governance for critical infrastructure resilience, Managing risks of infrastructure service disruptions in a hyper-connected world", *OECD Reviews of Risk Management Policies*, ISBN 978-92-64-410503, DOI: <https://doi.org/10.1787/02f0e5a0-en>;
- *** Parlamentul European, (2022), *Regulamentul (UE) 2022/2554 al Parlamentului European și al Consiliului - privind reziliența operațională digitală a sectorului financiar și de modificare a Regulamentelor (CE) nr. 1060/2009, (UE) nr. 648/2012, (UE) nr. 600/2014, (UE) nr. 909/2014 și (UE) 2016/1011*;
- *** Parlamentul European, (2022), *Directiva (UE) 2022/2555 a Parlamentului European și a Consiliului privind măsuri pentru un nivel comun ridicat de securitate cibernetică în Uniune, de modificare a Regulamentului (UE) nr. 910/2014 și a Directivei (UE) 2018/1972 și de abrogare a Directivei (UE) 2016/1148 (Directiva NIS 2)*;
- *** Parlamentul European, (2022), *Directiva (UE) 2022/2556 a Parlamentului European și a Consiliului din 14 decembrie 2022 de modificare a Directivelor 2009/65/CE, 2009/138/CE, 2011/61/UE, 2013/36/UE, 2014/59/UE, 2014/65/UE, (UE) 2015/2366 și (UE) 2016/2341 privind reziliența operațională digitală pentru sectorul financiar (Directiva DORA)*;
- *** Parlamentul European, (2022), *Directiva (UE) 2022/2557 a Parlamentului European și a Consiliului din 14 decembrie 2022 privind reziliența entităților critice și de abrogare a Directivei 2008/114/CE a Consiliului (Directiva CER)*;
- *** Parlamentul European, (2019), *Regulamentul (UE) 2019/881 al Parlamentului European și al Consiliului privind ENISA (Agenția Uniunii Europene pentru Securitate Cibernetică) și privind certificarea securității cibernetice pentru tehnologia informației și comunicațiilor și de*

- abrogare a Regulamentului (UE) nr. 526/2013 (Regulamentul privind securitatea cibernetică);*
- *** Parlamentul European, (2016), *Versiune consolidată a Tratatului privind Uniunea Europeană și a Tratatului privind funcționarea Uniunii Europene*, Actul final al Conferinței interguvernamentale care a adoptat Tratatul de la Lisabona semnat la 13 decembrie 2007, (Jurnalul Oficial al Uniunii Europene 2016/C 202/01),
 - *** Parlamentul României, (2019), *Legea nr. 129/2019 pentru prevenirea și combaterea spălării banilor și finanțării terorismului, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative*, cu modificările și completările ulterioare;
 - *** Parlamentul României, (2019), *Legea nr. 209/2019 privind serviciile de plată și pentru modificarea unor acte normative*;
 - *** Parlamentul României, (2018), *Legea nr. 225/2018 pentru modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 98/2010 privind identificarea, desemnarea și protecția infrastructurilor critice*;
 - *** Parlamentul României, (2004), *Legea nr. 312/2004 privind Statutul Băncii Naționale a României*, cu modificările și completările ulterioare;
 - *** Parlamentul României, (1991). *Legea nr. 51 din 29 iulie 1991 (**republicată**) privind securitatea națională a României*;
 - *** Președintele Statelor Unite ale Americii, (1996), *Executive Order 13010 of July 15 1996 Critical Infrastructure Protection*, EO 13010;
 - *** Primul Ministru al României - *Decizia nr. 166/2013* privind aprobarea Normelor metodologice pentru realizarea/echivalarea/revizuirea planurilor de securitate ale proprietarilor/operatorilor/administratorilor de infrastructură critică națională/europeană, a structurii-cadru a planului de securitate al proprietarului/operatorului/administratorului deținător de infrastructură critică națională/europeană și a atribuțiilor ofițerului de legătură pentru securitate din cadrul compartimentului specializat desemnat la nivelul autorităților publice responsabile și la nivelul proprietarului/operatorului/administratorului de infrastructură critică națională/europeană;
 - *** Research Center of Cyber Intelligence and Information Security, Sapienza Università di Roma, (2013), *2013 Italian Cyber Security Report - Critical Infrastructure and Other Sensitive Sectors Readiness*, Sapienza Editrice Università, Piazzale Aldo Moro, 5 - 00185 Roma, ISBN 978-88-98533-13-8;
 - *** Senatul Statelor Unite ale Americii - *Critical Infrastructures Protection Act of 2001*;
 - *** Statele Unite ale Americii – Casa Albă, (2003), *National Strategy for the Physical Protection of Critical Infrastructures and Key Assets*, US Government Printing Office, ISBN 0-16-051309-X;
 - *** Serviciul Român de Informații, (2022), *Revista Intellinge în serviciul tău*, <https://intelligence.sri.ro/>;
 - *** Serviciul Român de Informații, SRI - *Ghid OSINT*, „Introducere, Categoriile de surse deschise, Fluxul OSINT, Avantaje și limite OSINT, Cultura de securitate”, https://www.sri.ro/upload/Ghid_OSINT.pdf;
 - *** Serviciul Român de Informații, (2009), *Protecția infrastructurilor critice*, <https://www.sri.ro/upload/BrosuraProtectiaInfrastructurilorCritice.pdf>;

- *** United Nations, (2020), *The Sustainable Development Goals Report 2020*, ISBN: 978-92-1-101425-9;
- *** United Nations, (2015), *Transforming our world: the 2030 Agenda for Sustainable Development*, 15-15900 (E) 220915;
- *** UN Office for Disaster Risk Reduction (UNDRR), (2022), *The Principles for Resilient Infrastructure*, <https://www.undrr.org/publication/principles-resilient-infrastructure>.



Claudiu Ioan Negrea

📍 **Acasă :** Strada Nuvelei nr. 108,, 012595, Bucuresti, România

✉ **E-mail:** claudiun1984@yahoo.com ☎ **Telefon:** (+40) 721114671

📞 **WhatsApp Messenger:** 0721114671  **LinkedIn:** [Negrea Claudiu](#)

Pașaport: 057030465 **Gen:** Masculin **Data nașterii:** 20/05/1984 **Locul nașterii:** Sig hetu Marmatiei, România **Cetățenie:** română

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

[01/09/2023 – În curs] **Director**

Banca Nationala a Romaniei

Adresă: Strada Lipscani nr. 25, sector 3, București,, 030031, Bucuresti, România

■ Coordonarea activităților de autorizare și supraveghere a infrastructurilor pieței financiare: sisteme de plăți, depozitari centrali de valori mobiliare, contrapărți centrale;

■ Coordonarea activităților de supraveghere a participanților la infrastructurile pieței financiare, inclusiv coordonarea inspecțiilor la fața locului pentru evaluarea măsurilor de gestionare a riscului operațional;

Coordonarea procesului de identificare și supraveghere a infrastructurilor critice naționale din sectorul financiar-bancar (Directiva CER - Critical Entities Resilience Directive);

■ Coordonarea activității de supraveghere a instituțiilor de credit care desfășoară activități și servicii de investiții MiFID II, inclusiv coordonarea inspecțiilor la fața locului;

■ Coordonarea activității de supraveghere a prestatorilor de servicii de plată din perspectiva respectării cerințelor de securitate aplicabile serviciilor de plată (Directiva PSD 2), inclusiv coordonarea inspecțiilor la fața locului;

■ Participă la grupurile de lucru constituite la nivelul UE și la nivel național pe linia supravegherii infrastructurilor pieței financiare, inclusiv a contrapărților centrale, supravegherea a prestatorilor de servicii de plată, evaluarea rezilienței cibernetice la nivelul entităților supravegheate de banca centrală, activităților și serviciilor de investiții prestate de instituțiile de credit și supravegherea infrastructurilor critice naționale;

■ Coordonează studii și analize pentru stabilirea strategiilor și politicilor băncii centrale în domeniul plăților, rezilienței operaționale și participă la elaborarea Raportului Anual al BNR, Raportului de Stabilitate Financiară etc.;

■ Monitorizarea planurilor de continuitate a activității implementate de instituțiile de credit și coordonarea testării rezilienței cibernetice – coordonarea testelor DORA TLPT.

[10/03/2008 – 31/08/2023] **Economist**

Banca Nationala a Romaniei

Localitatea: Bucuresti **Țara:** România

Monitorizarea pieței plăților prin prisma standardelor de monitorizare relevante, atât a sistemelor de plăți cât și a instrumentelor de plată utilizate în cadrul acestora;

Colectarea de informații și date statistice în domeniul plăților de la prestatorii de servicii de plată aflați în aria de reglementare și supraveghere a băncii centrale, inclusiv urmare solicitării Băncii Centrale Europene sau pentru analize proprii ale Băncii Naționale a României;

Elaborarea proiectelor de reglementări în domeniul sistemelor de plăți, precum și reglementări comune, împreună cu alte instituții publice, pe baza unor acte normative speciale;

Întocmirea rapoartelor și analizelor în domeniul sistemelor pe plăți și a instrumentelor de plată de debit;

Rezolvarea corespondenței primite care intră în competența de soluționare a serviciului, privitor la aplicarea reglementărilor în domeniul sistemelor pe plăți.

[01/11/2007 – 28/02/2008]

Economist

Tehnoarmit S.A.

Localitatea: Bucuresti **Țara:** România

Pregătirea documentațiilor de licitații;

Elaborarea de analize SWOT în cadrul societății;

Identificarea în funcție de tendințele pieței interne și externe, de noi oportunități de afaceri.

[01/11/2005 – 30/10/2007]

Consaudit SRL

Localitatea: Bucuresti **Țara:** România

Evidență financiar contabilă primară.

EDUCAȚIE ȘI FORMARE PROFESIONALĂ

[01/11/2020 – În curs]

Doctorand

Academia Romana https://acad.ro/academia_romana/

Localitatea: București **Țara:** România **Domeniul (domeniile) de studiu:** Afaceri, administrație și drept: • *Finanțe, bănci și asigurări* **Nivelul CEC:** Nivelul 8 CEC **Lucra
rea de diplomă:** INFRASTRUCTURI CRITICE NAȚIONALE CU REFERIRE LA SECTORUL
FINANCIAR-BANCAR

[01/10/2007 – 15/06/2009]

Masterat

Universitatea Romano-Americana <https://www.rau.ro/>

Localitatea: Bucuresti **Țara:** România **Nivelul CEC:** Nivelul 7 CEC

[01/10/2003 – 15/06/2007]

Licenta

Universitatea Romano-Americana <https://www.rau.ro/>

Localitatea: Bucuresti **Țara:** România **Nivelul CEC:** Nivelul 6 CEC

[15/09/1999 – 15/06/2003]

Diploma Bacalaureat

Colegiul National Dragos Voda <https://www.cndv.ro/>

Localitatea: Sighetu Marmatiei **Țara:** România **Nivelul CEC:** Nivelul 5 CEC

COMPETENȚE LINGVISTICE

Limbă(i) maternă(e): română

Altă limbă (Alte limbi):

engleză

COMPREHENSIUNE ORALĂ C2 CITIT C2 SCRIS C2

EXPRIMARE SCRISĂ C2 CONVERSAȚIE C1

*Niveluri: A1 și A2 Utilizator de bază B1 și B2 Utilizator independent C1 și C2 Utilizator
experimentat*

COMPETENȚE DIGITALE

Competențele mele digitale

Microsoft Power BI | Pachetul Microsoft: Word, Excel, Access, PowerPoint, Outlook,
Onedrive | Video conferință (Zoom, Cisco Webex, Skype, Microsoft Teams, Google Meet)
| Navigare Internet | Social Media

Veru G

PERMIS DE CONDUCERE

Autoturism: B

COMPETENȚE DE MANAGEMENT ȘI CONDUCERE

Project Manager

Am coordonat implementarea unor proiecte de digitalizare în cadrul băncii centrale care au dus la un proces mai eficient de colectare și validare a datelor statistice utilizând tehnologia UiPath și Microsoft PowerBI

PUBLICAȚII

Articole publicate

- Titlu articol: **Digitalization in the context of sustainable development (Digitalizare în contextul dezvoltării sustenabile)**

Autor: Claudiu Negrea

Publicat în Revista: Review of General Management, 2022, Vol. 36, Issue 2, p. 45 – 62, Universitatea Spiru Haret, Brasov, ISSN:1841-818X

Link: <https://www.managementgeneral.ro/pdf/2-2022-3.pdf>

- Titlu articol: **Risks amplifiers at the level of entities in the financial-banking sector (Amplificatori ai riscurilor la nivelul entităților din sectorul financiar-bancar)**

Autor: Claudiu Negrea

Publicat în Revista: Review of General Management, 2022, Vol. 35, Issue 1, p. 73 – 88, Universitatea Spiru Haret, Brasov, ISSN:1841-818X

Link: <https://www.managementgeneral.ro/pdf/1-2022-4.pdf>

- Titlu articol: **Retail payments in Romania in the context of digitalization (Plățile de retail în România în contextul digitalizării)**

Autori: Claudiu Negrea, Ela Scarlat

Publicat în: ECONOMIC GROWTH IN THE CONDITIONS OF GLOBALIZATION XVIth Edition October 12-13, 2022, Conference proceedings, Volume II, pg. 159 – 173, ISBN 978-9975-3583-9-2, DOI: 10.36004/nier.cecg.II.2022.16

Link: <https://rses.ince.md/server/api/core/bitstreams/60640cd0-50d9-48ef-8f94-c5ca7bffa8bc/content>

https://ibn.idsi.md/ro/vizualizare_articol/166806

- Titlu articol: **Challenges and opportunities for consolidating the availability of financial services in Romania (Provocări și oportunități cu privire la consolidarea disponibilității serviciilor financiare în România)**

Autori: Claudiu Negrea, Ela Scarlat

Publicat în: ECONOMIC GROWTH IN THE CONDITIONS OF GLOBALIZATION XVI th Edition October 12-13, 2022, Conference proceedings, Volume II, pg. 159-173, ISBN 978-9975-3583-9-2, DOI: 10.36004/nier.cecg.II.2022.16.13

Link: https://ibn.idsi.md/sites/default/files/imag_file/rev%202022_Vol_II_CRESTEREA_ECONOMICA.pdf
https://ibn.idsi.md/ro/vizualizare_articol/166753

· Titlu articol: **The Digital Leu Challenges and Possible Areas of Implementation (Provocările legate de leul digital și posibile arii de implementare)**

Autori: Claudiu Negrea, Ela Scarlat

Publicat în Revista: "Ovidius" University Annals, Economic Sciences Series Volume XXII, Issue 1 /2022, pg. 377- 385, DOI:10.61801/OUAESS.2022.1.50, ISSN 2393-3127

Link: <https://stec.univ-ovidius.ro/html/anale/ENG/wp-content/uploads/2022/11/27-adjusted-1.pdf>

· Titlu articol: **Can Cyber Risk Affect Financial Stability? (Poate riscul cibernetic să afecteze stabilitatea financiară?)**

Autor: Claudiu Negrea

Publicat în Revista: "Ovidius" University Annals, Economic Sciences Series Volume XXII, Issue 1 /2022, pg. 368 - 376, DOI:10.61801/OUAESS.2022.1.50, ISSN 2393-3127

Link: <https://stec.univ-ovidius.ro/html/anale/RO/2022-2/Section%203/26.pdf>

CONFERINȚE ȘI SEMINARE

Conferințe naționale și internaționale

2022 - Conferința Internațională Științifico-Practică „Creșterea economică în condițiile globalizării” Ediția a XVI-a, organizată de Institutului Național de Cercetări Economice al Republicii Moldova;

2022 - Conferința internațională organizată de Universitatea Ovidius din Constanța: The International Conference on „Present Issues of Global Economy”;

2022 - Conferința Internațională ESPERA 2022 “Constraints and opportunities in shaping the future. New approaches to economics and policy making”;

2021 - Conferința Internațională Espera: The 8th International Conference Economic Scientific Research – Theoretical, Empirical and Practical Approaches, Espera 2021 – “The crisis after the crisis. When and how the new normal will be”;

Activitatea pe care o desfășor necesită o muncă de cercetare concentrată în special pe noutățile la nivel european în domeniul plăților și al instrumentelor de plată. Sunt conectat în permanență la materialele publicate de Banca Central Europeană în domeniul plăților și al monitorizării sistemelor de plăți și am în vedere materialele publicate de alte autorități cum ar fi, dar fără a se limita la materialele publicate de Comisia Europeană, Parlamentul European, Autoritatea Bancară Europeană, Banca Reglementelor Internaționale (BIS), Banca Mondială, Fondul Monetar Internațional etc.

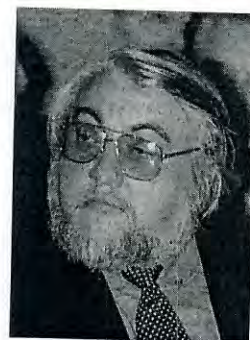
Particip activ la o serie de întâlniri cu comunitatea bancară atât în cadrul Băncii Naționale a României cât și la conferințele naționale și internaționale care vizează piața plăților din România.



Seminariile și conferințele internaționale în domeniul plăților prezintă un real interes pentru dezvoltarea mea profesională, astfel am participat la o serie de conferințe și seminarii cu un înalt grad de pregătire profesională în țări ca: Germania, Finlanda, Olanda, Franța, Austria, Marea Britanie, Statele Unite ale Americii, Turcia etc. În cadrul acestor seminarii am participat activ prin luări de cuvânt și prin realizarea unor prezentări referitoare la piața plăților din România.

Neșu C

Curriculum vitae Europass



Informații personale

Nume / Prenume **IOAN-FRANC VALERIU**
 Adresă(e) Calea 13 Septembrie nr. 13, 050711 București
 Telefon(oane) 021-3182438
 E-mail(uri) cide90@gmail.com
 Naționalitate(-tăți) română
 Data nașterii 21 mai 1949
 Sex M

Locul de muncă actual

- Director general adjunct al Institutului Național de Cercetări Economice (INCE) – Academia Română;
- Director al Centrului de Informare și Documentare Economică
- Redactor șef al publicațiilor INCE

Experiența profesională

Perioada 01.12.2001 – prezent:
 Funcția sau postul ocupat director general adjunct
 Activități și responsabilități principale

- cercetător științific II-I, Coordonarea generală a programului de cercetare al INCE – Academia Română;
- coordonarea editorială și secretariat științific pentru programul prioritar ESEN (1 și 2); coordonarea științifică a programului Economie și cultură; a proiectului Nicholas Georgescu-Roegen. Opere complete; a Strategiei naționale de dezvoltare durabilă a României (2003-2008); a Raportului anual al dezvoltării umane (PNUD, edițiile 2000-2002);
- redactor-șef al publicațiilor INCE; director al Centrului de Informare și Documentare Economică din 1991;
- coordonator de obiectiv în cadrul Programului Național de Cercetare CERES;
- conducător de doctorat din anul 2003, domeniul economie;
- director de proiect cercetare de excelență „Dezvoltarea durabilă a României în context european și mondial” 2005-2008;
- expert – wg 4, Proiectul de realizare a Strategiei naționale de dezvoltare a cercetării științifice în România 2007-2013;
- Membru al Consiliului director al Fundației Naționale pentru Știință și Artă (din 2000) a Academiei Române;
- Membru în Comisia Consultativă CNATDCU, domeniul economic (din 2004);
- Membru al Consiliului Director al Fundației Patrimoniul a Academiei Române (2005-2010);

Director al Centrului de Informare și Documentare România-OECD (din 2005).

Numele și adresa angajatorului Institutul Național de Cercetări Economice, București

Perioada 01.01.1990 – 01.12.2000:
 Funcția sau postul ocupat cercetător științific III



Activități și responsabilități principale	- Coordonator de proiecte în domeniul valorificării gândirii economice naționale și mondiale; participant ca autor și coautor la proiectele fundamentale și prioritare ale INCE – Academia Română; Schița trecerii la economia de piață în România; Strategia națională de pregătire a aderării României la UE; Strategia Națională de dezvoltare a României pe termen mediu; - Membru fondator al Centrului Pierre Werner de Studii și Documentare România-Luxemburg; - Asistent național program ACE-PHARE.
Numele și adresa angajatorului	Institutul Național de Cercetări Economice, București
Perioada	04.12.1979 – 01.06.1989:
Funcția sau postul ocupat	cercetător științific
Activități și responsabilități principale	- Coordonator de lucrări pentru sisteme informatice și informaționale în comerțul interior; realizarea sistemului integrat de informare și documentare al ramurii comerț interior, coordonator al părții române în Sistemul Internațional de Informare Științifică și Tehnică pentru Comerț Interior; realizarea primului sistem de descriptori specializat multilingv și a sistemului informatic de exploatare industrială a sa; coordonator al Oficiului de Informare și Documentare pentru Comerț Interior al MCI.
Numele și adresa angajatorului	Institutul de Economia Comerțului Interior și a Turismului, București
Perioada	04.09.1976 – 01.11.1977:
Funcția sau postul ocupat	economist
Activități și responsabilități principale	Economist, specializarea informatică de gestiune; realizarea de analize de sistem și implementarea de soluții informatice pentru IBM 360/20 în gestiunea mărfurilor în comerțul interior.
Numele și adresa angajatorului	Institutul de Cercetări Comerciale, București
Experiența în implementarea proiectelor cu finanțare europeană	
Perioada	Aprilie 2014 – octombrie 2015 :
Funcția sau postul ocupat	Manager proiect "Cultura română și modele culturale europene: cercetare, sincronizare, durabilitate", Contract POSDRU/159/1.5/S/136077, beneficiar Academia Română
Tipul activității sau sectorul de activitate	Coordonarea și monitorizarea activităților proiectului
Funcția sau postul ocupat	Expert, proiectul „Promovarea interesului național prin excelență, competitivitate și responsabilitate în cercetarea științifică”, contract POSDRU - ID 140106, beneficiar Institutul de Economie Mondială
Tipul activității sau sectorul de activitate	Expert pe termen lung
Numele și adresa angajatorului	Academia Română
Perioada	Iulie 2010 – mai 2013:
Funcția sau postul ocupat	Manager proiect, proiectul Școala postdoctorală „Valorificarea identităților culturale în procesele globale” – ID 59758
Numele și adresa angajatorului	Academia Română
Tipul activității sau sectorul de activitate	Coordonarea și monitorizarea activităților proiectului
Perioada	Martie 2010 – februarie 2013:
Funcția sau postul ocupat	Expert, proiectul Școala postdoctorală „Studii postdoctorale în economie: Program de formare continuă a cercetătorilor de elită – SPODE” – ID 61755
Numele și adresa angajatorului	Academia Română
Perioada	Aprilie 2010 – martie 2013:
Funcția sau postul ocupat	Expert, proiectul Școala postdoctorală „Cercetarea științifică economică, suport al bunăstării și dezvoltării umane în context european - CERBUN” – ID 62988
Numele și adresa angajatorului	Academia Română

Educație și formare

Perioada	07.09.2004 – prezent:
Funcția sau postul ocupat	Conducător doctorat, domeniul Economie
Perioada	01.11.1996 – 23.06.2000:
Calificarea / diploma obținută	Doctorat în economie
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Economie
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia Română – Institutul Național de Cercetări Economice, București
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Doctor în științe economice, domeniul Economie
Perioada	octombrie 1971 – septembrie 1975:
Calificarea / diploma obținută	Licențiat în științe economice
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Comerț interior, marketing
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice București, Facultatea de Comerț Interior
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Învățământ superior
Perioada	15.09.1967 – 16.06.1969:
Calificarea / diploma obținută	Contabilitate comercială
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Contabilitate de gestiune, informatică, organizare comercială
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Grupul Școlar Comercial Postliceal „N. Kretzulescu” București
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Contabil, contabilitate de gestiune, planificare
Activitate didactică	
Profesor asociat la Universitatea „Spiru Haret” Brașov, din 2004 (licență), din 2009 (master)	
Profesor asociat la Școala doctorală, Universitatea „Lucian Blaga” Sibiu (din 2000)	
Visiting Profesor la Universitatea din Trier, Germania (2005)	
Profesor asociat, examinator extern la CODECS (din 2002)	
Profesor asociat studii doctorale la Universitatea Oradea (din 1996)	
Aptitudini și competențe personale	
Limba(i) maternă(e)	română
Limba(i) străină(e) cunoscută(e)	franceză, engleză

Competențe și aptitudini organizatorice

- Membru în Colegiul Noii Enciclopedii a României, Academia Română – INCE;
- Membru al Comitetului științific al Enciclopediei panhispanice de științe economice și financiare a Academiei Regale de Științe Economice și Financiare a Spaniei, Barcelona (2012);
- Copreședinte al Celui de al XXVII-lea Congres al Academiei Europene de Management și Gestionarea Afacerilor, București, septembrie 2018;
- Manager Proiect POSDRU Școala postdoctorală „Valorificarea identităților culturale în procesele globale” (2010-2013);
- Manager Proiect „Cultura română și modele culturale europene: cercetare, sincronizare, durabilitate”, Contract POSDRU/159/1.5/S/136077, beneficiar Academia Română;
- Stagii de pregătire externă la: CFCE Paris; Statec Luxemburg; Ministerul Culturii Luxemburg; Ringier - Rentrop și Straton Elveția; MC Germania; Academia de Științe a Rusiei, Institutul de Economie Națională Moscova; Academia de Științe a Ucrainei, Kiev; Academia de Științe Economice Chișinău, Republica Moldova; Institutul de Modelare Matematică – Leningrad; Academia Regală Spaniolă de Științe Economice și Financiare, Barcelona; 15th World Congress of the International Economic Association, Istanbul, 2008;
- septembrie 1994, Director al celui de-al III-lea Congres al Academiei Europene pentru Conducerea Întreprinderilor Mici și Mijlocii - AEDEM (cu sediul la Vigo, Spania);
- septembrie 1996 – prezent, Coordonator Proiect, Cooperarea științifică a României cu Republica Moldova;
- septembrie 1999 – octombrie 2004, membru al Consiliului științific al Institutului european din România; Consilier științific consultativ, IER, Studii de impact ale aderării României la UE – proiect PHARE – MIE;
- iunie 2003 – noiembrie 2004, Coordonator național din partea INCE, coautor, Strategia Națională de dezvoltare durabilă a României, Orizont 2025;
- 2016-2018 – Membru în Consiliul interguvernamental pentru upgradarea Strategiei Naționale de Dezvoltare Durabilă a României 2030
- februarie 2000 – mai 2000, Director editorial, Strategia Națională de dezvoltare economică a României pe termen mediu, 2001-2004;
- ianuarie 2001– mai 2002, Coordonator științific și editorial, coautor, Probleme ale integrării României în UE. Cerințe și evaluări. GRANT UE B7-030-ZZ00 24.03.08.15;
- septembrie 1999 – octombrie 2000; ianuarie – septembrie 2001, Coordonator științific și editorial, coautor, ESEN, 1-2 (Evaluarea Stării Economiei Naționale), program fundamental al Academiei Române;
- martie 1995 – iunie 1995, Coordonator științific și editorial din partea INCE, coautor, Strategia Națională de pregătire a aderării României la UE;
- aprilie 1994 – decembrie 1998, Asistent al coordonatorului național pentru programul de training și fellow, Programul ACE – PHARE;
- Membru al Consiliului consultativ pentru cercetare-dezvoltare-inovare (din 2014) al ANCS MEN, președinte al Comisiei pentru Identitate și Economie;
- Managementul cercetării științifice, management editorial, managementul IMM; managementul culturii, înclinații culturale și creative;
- Documentare științifică și tehnică retro și prospectivă.

Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului

MS DOS, WINDOWS, P.P.

Competențe și aptitudini artistice

Literatură, poezie, traduceri beletristică din limba franceză

Permis(e) de conducere

Da, categoria B

**Distincții naționale și
internationale, afilieri
profesionale și științifice**

- Membru corespondent al Academiei Române (noiembrie 2018)
- Membru corespondent al Academiei Regale Spaniole de Științe Economice și Financiare – Institutul Spaniei, Barcelona (2021)
- Cavaler al Ordinului Național „Serviciul credincios” al României (01.04.2004)
- Ofițer al Ordinului Național „Pentru merit” al Marelui Ducat de Luxemburg (2006)
- Premiul Academiei Române „P.S. Aurelian” pentru lucrarea „Marketing și cultură”, 1999;
- Membru de Onoare al Academiei Europene de Management și Gestionarea Afacerilor, Madrid-Vigo (2017);
- Membru al Barcelona Economic Network – Academia Regală Spaniolă de Științe Economice și Financiare (2018);
- Membru al consiliului Academic al AFER (din februarie 2018);
- Doctor Honoris Causa al Universității „Lucian Blaga” Sibiu (martie 2012);
- Distincția „Meritul academic” a Academiei Române pentru contribuția remarcabilă la desfășurarea activității științifice a Academiei Române (mai 2013);
- Premiul „Victor Slăvescu” al Academiei Române pentru lucrarea „Despre criză, cu discernământ și fără mânie” (decembrie 2012).
- Distincția „Meritul academic” a AEDEM (2018);
- Distincția „Editorul Anului 2018” acordat[de AGER pentru inițiativa de a disponibiliza online lucrările de cercetare economică ale ultimelor decenii, cea mai amplă bibliotecă a tranziției la economia de piață în România;
- Premiul Salonului Național de Carte Cluj-Napoca pentru cea mai bună carte economică a anului, respectiv lucrarea „Marketing și cultură”, 1997;
- Medalia comemorativă „Pierre Werner” Luxemburg, 1996;
- Diploma de excelență și Medalia de argint a BNR și Academiei Române pentru Programul „Laureații Nobel în economie și limbajul economic național național”, București, 2001;
- Diploma de excelență și Medalia „Personalitatea europeană a anului 2000” pentru contribuția la integrarea României în Uniunea Europeană, conferită de Eurolink - House of Europe, Federation International des Maisons de L'Europe, iunie 2001;
- Distincția culturală a Academiei Române pentru prezență în viața intelectuală românească și atașament față de opera Academiei Române, 2002;
- Diploma Extraordinară „pro egregia Vestra industria ad ampliandum humanam cognitionem”, a Universității Internaționale a Mării Negre, 2002;
- Doctor Honoris Causa al Academiei de Studii Economice a Republicii Moldova (septembrie 2004);
- Președinte executiv al Asociației Române de Marketing – AROMAR (din 2000);
- Secretar general al Comitetului Național Român al Distribuției (CRD), afiliat la AIDA – Bruxelles (din 2000); Vicepreședinte din anul 2019;
- Vicepreședinte al Academiei Europene de Cibernetică „Ștefan Odobleja”, Lugano, Elveția (2001);
- Membru în colegiile editoriale a peste 20 de reviste științifice din țară (cotate B+ CNCSIS, indexate în baze de date internaționale) și din străinătate, printre care: Romanian Journal of Economic Forecasting (ISI), Romanian Economic Review, Calitatea Vieții, Review of General Management;
- Director al revistei Marketing-Management – studii, cercetări, consulting (din 1990);
- Redactor-șef al revistelor: Romanian Journal of Economics (B+), Romanian Economic Review (Academia Română); Caiete Critice (din 2000);
- Președinte executiv al Comisiei de Studii Prospective a Academiei Române (septembrie 2009 – octombrie 2010);
- Diploma de excelență a Asociației Generale a Economistilor din România pentru promovarea operelor de aur ale cercetării economice românești – Colecția Nicholas Georgescu-Roegen – Opere complete (2010);

Am

LISTA LUCRĂRILOR ȘTIINȚIFICE PUBLICATE (SELECTIV)

A. Cărți și capitole în cărți

- 1991 – Economia României Secolul XX – noua tranziție la economia de piață: premise istorice și perspective, editor și secretar științific, sub coordonarea acad. Tudorel Postolache, Editura Academiei Române, 896 p.
- 1994 – L'Economie de la Roumanie, XX-ème Siècle, editor și secretar științific, sub coordonarea acad. Tudorel Postolache, Editura Expert, 618 p.
- 1995 – Dicționarul economic și social, A. Gélédan, J. Brémond – versiunea în limba română (coordonare științifică și secretariat editorial, Editura Hatier Paris/Expert București), 424 p.
- 1996 – Nicholas Georgescu-Roegen – opere complete (editor), vol I. – Omul și opera (1996); vol II. – Economia României (1997); vol. III* – Metoda statistică (1998); vol. III** – Statistică și matematică (1998); vol. IV* – Economia analitică. Teme și probleme (2000); vol. IV** – Economia analitică. Articole, studii, scrisori (2000); vol. V – Legea entropiei și procesul economic (1996); vol. VI* – Energia, resursele naturale și teoria economică, Cartea I (2006); vol. VI** – Energia, resursele naturale și teoria economică, Cartea II (2008); vol. VII* – Epistemologia roegeniană, Cartea I (2009); vol. VII** – Epistemologia roegeniană, Cartea II (în curs de apariție), Colecția Biblioteca Băncii Naționale, București, România.
- 1997 – Marketing și cultură (coautor), Premiul „P.S. Aurelian” al Academiei Române (1999) și Premiul O. Goga al Salonului Național de carte Cluj-Napoca, 1997, Editura Expert, 218 p.
- 1999 – Tehnologie comercială. Producție, distribuție, consum (coautor), Editura Expert, 319 p.
- 1999 – Un proiect deschis: Evaluarea Stării Economiei Naționale – Raport 1999, septembrie, Grupul de reflecție Evaluarea Stării Economiei Naționale al Academiei Române;
- 2000 – Raportul Național al dezvoltării umane, România 2000 (coautor și coordonare editorială), PNUD, Editura Expert, 154 p.
- 2000 – Un proiect deschis: Evaluarea Stării Economiei Naționale. Documente, Academia Română, Centrul Român de Economie Comparată și Consens, București, 150 p.
- 2000 – Managementul culturii. Universul rural (coautor și coordonator), editura Expert, 248 p.
- 2000 – Marketing – Evoluții, experiențe, dezvoltări conceptuale (coautor), Editura Expert, 230 p.
- 2000 – Laureații Nobel pentru economie, 1990-1999, în Probleme economice, nr. 9-10/2000, CIDE, 96 p.
- 2000 – Laureații Nobel pentru economie, 1980-1989, în Probleme economice, nr. 17-18/2000, CIDE, 102 p.
- 2000 – Laureații Nobel pentru economie, 1969-1979, în Probleme economice, 21-22/2000, CIDE, 86 p.
- 2000 – Prezentare de ansamblu a contribuțiilor științifice ale INCE, 1990 – mai 2000, în Caietele Grupului ESEN, Academia Română, București, 2000, 486 p.
- 2001 – Laureații Nobel în economie, Discursuri de recepție, coord. T. Postolache și M. Isărescu, Academia Română, Centrul Român de Economie Comparată și Consens, București, vol. 1, 350 p.; vol. 2, 364 p., 2006; vol. 3, 228 p., 2007; vol. 4, 198p., 2009.
- 2001 – Marketing. Crestomație de termeni și concepte (coautor), Editura Expert, ediția a II-a, revăzută (2002) 320 p., ediția a treia, completată, 346 p. (2004).

- 2002 – Hommage à Pierre Werner, CEDROMLUX, București-Luxemburg, 96 p. O cronică a lansării volumului a fost consemnată de Luxembourger Wort, 26.09.2002, cu referințe și la Conferința cu tema Pierre Werner dans la vie academique de Roumanie, susținută în 27.09.2002 la Biblioteca Națională din Luxemburg.
- 2002 – Societatea Informațională – Societatea Cunoașterii. Strategii și soluții pentru România (coautor), sub coordonarea Acad. F. Filip, Editura Expert, București. Studiul realizat (coautor), pp. 285-301 - "România în fața unei mari dileme: Societatea Informațională – Societatea Cunoașterii vs. suprapopulația agricolă și economia de subzistență.
- 2002 – Marketing. Premise și provocări ale economiei înalt competitive (coautor), Editura Expert, București, 550 p. (o ediție adăugată și completată în 2010)
- 2002 – București – Capitală de anvergură europeană. Studiu prospectiv de strategie, Partea I, 300 p., Colecția Biblioteca Oamenilor de Afaceri, Nr. 61, Camera de Comerț și Industrie a României și a Municipiului București
- 2002 – Competitivitatea agriculturii și integrarea în UE, în ESEN – 2, grant al Delegației UE în România, INCE, Academia Română, vol. 24, iunie 2002, 98 p.
- 2003 – Acțiunea și sistemul lumii, Thierry de Montbrial (editor), Editura Expert, București, 438 p.
- 2003 – Nicolae Bălcescu – rațiune și trăire eroică a înnoirii (coautor), Editura Expert, București, 224 p.
- 2003 – Agricultura între restricțiile comerciale globale și politicile comunitare (coautor), Editura Expert, CRECC, 130 p.
- 2003 – Modele de agricultură și politici agricole, în Probleme economice, nr. 47/2003, CIDE, 34 p.
- 2004 – Cincisprezece ani care au zguduit lumea – de la Berlin la Bagdad (editor), Thierry de Montbrial, Editura Expert, București, 448 p.
- 2004 – Antologie de literatură luxemburgheză de limba franceză, Editura Expert, București, 290 p.
- 2004 – Cultură, culte, cinematografie și protecția dreptului de autor, Maria Moldoveanu, Delia Mucică, Valeriu Ioan-Franc, Constantin Ciutacu, Probleme economice nr. 132-133, Editura CIDE, 88 pag.
- 2004 – România și Republica Moldova. Potențialul competitiv al economiilor naționale (editor și coautor), Editura Expert, vol. I și II, 1284 p.
- 2004 – Strategia Națională de dezvoltare durabilă a României – Orizont 2025 (2003-2004), Comisia Națională Permanentă de Elaborare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă a României „Orizont 2025”, București;
- 2004 – Strategia Națională de dezvoltare durabilă a României – Orizont 2025 (2003-2004) - Anexe, Comisia Națională Permanentă de Elaborare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă a României „Orizont 2025”, București;
- 2004 – Contribuții la Strategia Națională de dezvoltare durabilă a României – Orizont 2025. Viziune și gândire strategică în domeniul dezvoltării durabile, Ghid-sinteză, Administrația Prezidențială, PNUD, București;
- 2005 – Economia distribuției (coautor), Editura Expert, București, 286 p.
- 2005 – Cultură, culte, industrii culturale – principii, obiective strategice, direcții de acțiune 2007-2013, Probleme economice nr. 168-169-170, Editura CIDE, 146 p.
- 2005 – Migrația forței de muncă și dezvoltarea durabilă a României (coautor), Editura Expert, 226 p.
- 2005 – Analiza comparativă a strategiilor actuale europene ale CDI (coautor), Raport intermediar.
- 2006 – Transferul tehnologic și investițiile – priorități ale dezvoltării durabile (coautor), Editura CIDE, 120 p.

- 2006 – Dezvoltarea durabilă și responsabilitatea instituțională (coordonator și coautor), Editura CIDE, 100 p.
- 2006 – Turism și cultură, în Proiecte inovative performante pentru turismul durabil, Editura Universității „Petru Maior” Tg. Mureș, pp. 14-39.
- 2006 – Cadrul metodologic și aplicațional pentru elaborarea Strategiei Naționale CDI pe baza rezultatelor exercițiului național de Foresight (coautor)
- 2008 – Operaționalizarea transferului de cunoaștere și competitivitatea sectorului distribuției bunurilor de larg consum, în Probleme economice nr. 307-308, Editura CIDE, pp. 1-50
- 2008 – Economy and consensus. Between James Buchanan's academicianism and Pierre Werner's pragmatism, în Messenger of the International Nobel Economic Forum, Dnepropetrovsk, pp. 378-382.
- 2009 – Faith and Economy, în Mélanges en hommage à Jean-Claude Deschamps, Editura Bibliotheca, pp. 279-302
- 2009 – Metodică în cercetarea științifică (coautor), Editura Expert, București, 228 pagini
- 2009 – The Strategy for the Sustainable Development of Șercaia – Brașov County – România (coautor), ISBN 978-973-739-800-0 (ed. electronică), 226 p., Editura CRFCAPL Sibiu
- 2009 – The Strategy for the Sustainable Development of Mândra – Brașov County – România (coautor), ISBN 978-973-739-803-1 (ed. electronică), 224 p., Editura CRFCAPL Sibiu
- 2009 – The Strategy for the Sustainable Development of Șinca Nouă – Brașov County – România (coautor), ISBN 978-973-739-802-4 (ed. electronică), 210 p., Editura CRFCAPL Sibiu
- 2009 – The Strategy for the Sustainable Development of Comăna – Brașov County – România (coautor), ISBN 978-973-739-804-8 (ed. electronică), 196 p., Editura CRFCAPL Sibiu
- 2009 – The Strategy for the Sustainable Development of Pârâu – Brașov County – România (coautor), ISBN 978-973-739-805-5 (ed. electronică), 282 p., Editura CRFCAPL Sibiu
- 2009 – The Strategy for the Sustainable Development of Șinca – Brașov County – România (coautor), ISBN 978-973-739-801-7 (ed. electronică), 196 p., Editura CRFCAPL Sibiu
- 2009 – Strategia de dezvoltare durabilă a Comunei Voila, județul Brașov (coautor), ISBN 978-973-739-799-7 (ed. electronică), 216 p., Editura CRFCAPL Sibiu
- 2009 – Strategia de dezvoltare durabilă a Comunei Recea, județul Brașov (coautor), ISBN 978-973-739-796-6 (ed. electronică), 226 p., Editura CRFCAPL Sibiu
- 2009 – Strategia de dezvoltare durabilă a Comunei Lisa, județul Brașov (coautor), ISBN 978-973-739-797-3 (ed. electronică), 218 p., Editura CRFCAPL Sibiu
- 2009 – Credință și economie, ISBN 978-973-618-205-1, 228 p., Editura Expert, București
- 2009 – Relațiile economice UE-Rusia, ISBN 978-973-159-075-2, 104 p., CIDE-INCE, Academia Română, București
- 2010 – Despre criză, fără mânie și cu discernământ, ISBN 973-618-222-3, 276 pagini, Editura Expert, București
- 2010 – Marketing strategic, ISBN 978-973-618-241-9, 216 pagini, Editura Expert, București
- 2011 – The impact of the economic crises on culture in Romania (coautor), în Nonlinear views on the economic crisis, editor Mircea Malița, ISBN 978-973-618-288-4, 19 pagini, Editura Expert, București
- 2012 – Credință și economie, ediția a II-a, cu un Cuvânt înainte de Radu George Serafim, ISBN 978-973-618-295-2, 234 pagini, Editura Expert, București

- 2013 – Spre o monedă globală, volumul I, Preliminarii, ISBN 978-973-618-306-5, Editura Expert, București
- 2014 – Spre o monedă globală, volumul II, Calea posibilă, ISBN 978-973-618-387-4, Editura Expert, București
- 2014 – Laureții Nobel în Economie. Bibliografii semnificative, CIDE, Academia Română, ISBN 978-973-159-176-6
- 2015 – La reconfiguration de la vision stratégique de l'Union Européenne dans le contexte mondial, în: Ciencia y realidades económicas: reto del mundo postcrisis a la actividad investigadora. Editura RACEF, Barcelona, Spania, ISBN 978-84-608-4241-5, pp. 35-56
- 2015 – Spre o monedă globală, volumul III, Realități și constrângeri, cu un Cuvânt înainte de acad. Mugur Isărescu, ISBN 978-973-618-306-5, Editura Expert, București
- 2015 – Institutul Național de Cercetări Economice 1990-2010, colecția Tezaur, vol. B1, CIDE, ISBN 978-973-159-179-7
- 2016 – Economie urbană și regională. Noi provocări, noi practici, Editura Bibliotheca, Târgoviște, ISBN 978-606-772-017-4
- 2016 – Les conjonctures de la mondialisation, în: El comportamiento de los actores económicos ante el reto del futuro, Editura RACEF, Barcelona, Spania, ISBN 978-84-617-8226-0, pp. 69-94
- 2017- Bibliografie economică românească, 1918-1947 (coordonator), 1885 p., Editura Centrul de Informare și Documentare Economică Economică – Institutul Național de Cercetări Economice „Costin C. Kirițescu”, Academia Română, ISBN 918-973-159-225-1
- 2017 – Publicistica economică românească, 1918-1947 (coordonator), 1146 p., Editura Centrul de Informare și Documentare Economică Economică – Institutul Național de Cercetări Economice „Costin C. Kirițescu”, Academia Română, ISBN 918-973-159-224-4
- 2018 – România și adoptarea euro, 304 p., Editura Centrul de Informare și Documentare Economică – Institutul Național de Cercetări Economice „Costin C. Kirițescu”, Academia Română, ISBN 978-973-159-222-0
- 2018 – România în globalizare, 462 p., Editura Centrul de Informare și Documentare Economică – Institutul Național de Cercetări Economice „Costin C. Kirițescu”, Academia Română, ISBN 978-973-159-222-0
- 2018 – Valoriser les identités nationales dans les processus globaux, în: El reto de la prosperidad compartido. Papel de las tres culturas ante el siglo XXI, Editura RACEF, Sevilla, Spania, ISBN 978-84-09-02894-8, pp. 109-118
- 2018 – Gouvernance globale et Intégration Européenne vs Inégalité globale et Polarisation économique, în: Las nuevas áreas del poder económico mundial, Editura RACEF, Barcelona, Spania, ISBN 978-84-09-01156-8, pp. 229-261
- 2018 – Comerțul interior, în: Economia României după Marea Unire, vol. II, Economia sectorială, Editura Academiei Române, ISBN 978-973-27-2917-5, pp. 415-436
- 2018 – Cercetarea economică în România, Economia sectorială, Editura Academiei Române, ISBN 978-973-27-2917-5, pp. 408-464
- 2019 – Economiști membri ai Academiei Române, Centrul de Informare și Documentare Economică, Academia Română
- 2019 – Une seule Europe, unie pour les prochaines générations d'Européens. Quelques questions qui nous inquiètent, în: Complejidad Economica: Una Peninsula Iberica mas unida para una Europa mas forte, RACEF, Barcelona, Spania, ISBN 978-84-09-12599-9, pp. 201-240

- 2020 – Resetarea ordinii economice mondiale. Pandemia, noua față întunecată a globalizării, Faza I – aprilie/mai 2020 - Abordări de geoeconomie: România postpandemie – viziunea 2040 – și destinul viitoarei Uniuni Europene, 90 p., Academia Română
- 2020 – Practici și exigențe în scrierea lucrărilor științifice, 204 p., Editura Expert, ISBN 978-973-618-432-1
- 2020 – Les âgées entre le droit aux loisirs et la marginalisation sociale, în: La Vejez: conocimiento, vivencia y experiencia, Editura RACEF, Barcelona, Spania
- 2020 – Treating business ethics as an intangible asset, în: Harnessing Tangible and Intangible Assets in the context of European Integration and Globalization: Challenges ahead, ESPERA 2019, Editura Peter Lang Academic Publishing Group, Germania
- 2020 – Reconfiguration of Globalization. Relevant Issues in Romania, Harnessing Tangible and Intangible Assets in the context of European Integration and Globalization: Challenges ahead, ESPERA 2019, Editura Peter Lang Academic Publishing Group, Germania
- 2021 – La crise d'après les crises. La crise de l'Humanité?, în: La nueva economía después del SARS-COV-2. Realidades y revolución tecnológica, Editura RACEF, Barcelona, Spania
- 2021 – Reconfiguration of Globalisation: Relevant Issues for Romania, în: Harnessing Tangible and Intangible Assets in the Context of European Integration and Globalisation. Challenges Ahead, ESPERA 2019, vol. I, Editura Peter Lang Academic Publishing Group, Germania
- 2021 – Pandemia, o altă față întunecată a globalizării, în: Pandemia – constrângeri și oportunități economice, Editura Academiei Române
- 2021 – Pandemia - lecții „deocamdată” învățate, în: Pandemia – constrângeri și oportunități economice, Editura Academiei Române
- 2022 – Ne jouons plus au Dieu!, în: Economic and technological solutions to the degradation of the planet's ecosystem, Editura RACEF, Barcelona, Spania
- 2022 – Motivation „after work”: the right to retire versus the right „not to retire”, în: ESPERA 2021, Editura Springer Verlag Nature, Elveția

B. Articole și studii publicate în reviste cu recunoaștere națională și internațională (selectiv)

- 1999 – Parteneriat consommateur – Entreprise Productrice, în Romanian Economic Review, Revue Roumaine des Sciences Economiques, nr. 1-2/1999, Editura Academiei Române
- 2003 – The Evaluation of the Economic Research Works. A Relevance Indicator, Romanian Journal of Economic Forecasting (ISI) nr. 3/2003, Editura Expert, București.
- 2004 – Globalizare și identitate culturală (I+II), Caiete critice, FNSA, nr. 4(198)/2004, pp. 91-94 și nr. 5 (199)/2004), pp. 62-70
- 2004 – 6 octombrie 2004, Caiete critice, FNSA, nr. 8(202)/2004, pp. 1-2
- 2004 – Cultura și dezvoltarea durabilă, Caiete critice, FNSA, nr. 9(203)/2004, pp. 1-2
- 2004 – Centenarul Joseph M. Juran, Caiete critice, FNSA, nr. 10(204)/2004, pp. 56-62
- 2004 – Evaluarea activității de cercetare: între virtuți și slăbiciuni, Caiete critice, FNSA, nr. 12(206)/2004, pp. 65-70
- 2005 – Luceafărul, o altă lectură, Caiete critice, FNSA, nr. 6(212)/2005, pp. 44-49
- 2005 – Mutations in the Distribution Structure at the International Level, Amphiteatru economic, ASE, 7(17), pp. 9-20 (REPEC)
- 2007 – Cultural tourism and Sustainable Development, în Romanian Journal of Economic Forecasting (ISI) nr. 1/2007, pp. 89-96
- 2007 – Another Rhetoric Concerning Europe: Integration Versus Accesion, în: Romanian Economic Review nr. 51-52/2007, pp. 91-104
- 2007 – Succesul managerial. O aplicație în domeniul silvic, în Marketing-Management nr. 1-2, pp. 142-147
- 2007 – Politica europeană de concurență, în: Marketing-Management nr. 1-2, pp. 153-156
- 2007 – Reengineering-ul în întreprinderea de telecomunicații, în: Marketing-Management nr. 3, pp. 234-240
- 2007 – Contribuții la dezvoltarea teoriei și practicii managementului performanței la cooperativele de credit, în: Marketing-Management nr. 4, pp. 314-320
- 2007 – Managementul cunoașterii în economia conversației, în: Marketing-Management nr. 5-6, pp. 328-343
- 2007 – Strategii de dezvoltare și integrare a serviciilor educaționale din România, în contextul pieței globalizate a forței de muncă, în: Marketing-Management nr. 5-6, pp. 451-457
- 2007 – Creștinism și dezvoltare economică (I), în Caiete critice, nr. 1-2, pp. 101-116.
- 2007 – Creștinism și dezvoltare economică (II) – Economicul biblic, în Caiete critice, nr. 8-9, pp. 104-118.
- 2007 – Creștinism și dezvoltare economică (III). Creștinismul și performanța economică, în: Caiete Critice nr. 11-12, pp. 117-123
- 2007 – Integrare versus aderare. O retorică tânără asupra Europei, în Integrariada necenzurat. Factori psihologici ai mondializării, Editura Expert, pp. 9-37.
- 2008 – Economic and social challenges in a global environment. Labour market changes in Romania. Factors, causes, adjustment mechanisms (coautor) în: Revista Română de Economie (REPEC), nr. 1/2008, pp 87-90
- 2008 – Societatea informațională și organizarea logisticii mărfurilor, Marketing-Management nr. 1-2, pp. 38-51
- 2008 – Impactul marketingului ecologic asupra întreprinderilor românești, Marketing-Management nr. 1-2, pp. 158-160



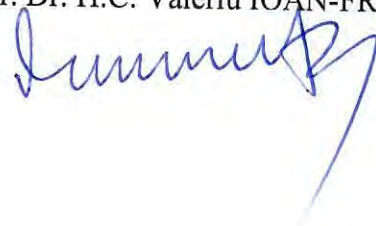
- 2008 – Employment and Welfare, în Romanian Journal of Economics (REPEC), nr. 2, pp. 19-39
- 2008 – Mecanismul de adaptare și strategii de ajustare a politicilor sociale în România, în Analele Academiei de Studii Economice din Moldova, vol. IV, Chișinău, pp. 15-41
- 2008 – Creștinism și dezvoltare economică (IV) – Virtuțile – resurse ale performanței, în Caiete critice, nr. 3-4-5, pp. 144-157.
- 2008 – Creștinism și dezvoltare economică (V) – Progresul în credință confirmă progresul economic, în Caiete critice, nr. 6-7, pp. 97-106.
- 2008 – Integrarea sistemului vamal al României în sistemul vamal al UE. Strategii vamale postaderare, în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. 3-4, pp. 305-311.
- 2008 – Dezvoltarea turismului rural din perspectiva formării și perfecționării profesionale a resurselor umane, în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. 3-4, pp. 312-320.
- 2008 – Cursul de schimb și perspectiva aderării la euro, în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. 5-6, pp. 472-475.
- 2008 – Marketingul serviciilor financiar-bancare, în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. nr. 5-6, pp. 476-480.
- 2009 – Responsiveness of Health Systems; a Barometer of the Quality of Health services, în Amfiteatru economic (ISI, Econlet, RePec, IBSS), ISSN 1582-9146, nr. 26, pp. 277-287
- 2009 – Knowledge Management in Conversation Economy, în Romanian Economic Review, Academia Română, nr. 1-2, Tom 58, pp. 33-50
- 2009 – Societatea informațională și organizarea logisticii mărfurilor, în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. 1-2(103-104), pp. 38-50
- 2009 – Politica monetară europeană din perspectiva integrării României în Uniunea Europeană, în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. 1-2(103-104), pp. 153-157
- 2009 – Integrarea marketingului ecologic asupra întreprinderilor românești, în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. 1-2(103-104), pp. 158-160
- 2009 – Repères de la planification stratégique soutenable en Roumanie, în Romanian Journal of Economics nr. 1(37), pp. 195-200, ISI, B+, RePEC, EBSCO, DOAJ, COPERNICUS
- 2009 – The quality of commercial services – a barometer of the competitive advantage of the Distribution channel members, în: Analele Universității Oradea, Seria IV, Marketing, ISSN 1582-5450, Tom XVIII, pp. 840-845 (B+, REPEC)
- 2009 – Ajutoarele de stat, instrument de stimulare a inovării în UE, în Revista Română a Inovării, nr. 5, ISSN 1844-8356 (ISI, REPEC)
- 2009 – Provocări pentru managementul marketingului în timp de criză. La ora judecăților înțelepte bazate pe valoare și logică, în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. 3-4 (111-112), pp. 169-184, ISSN 1222-9105 (REPEC)
- 2009 – Contribuții la dezvoltarea teoriei și practicii în managementul inovațional, în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. 3-4 (111-112), pp. 309-313, ISSN 1222-9105 (REPEC)
- 2009 – Dezvoltarea durabilă a unei organizații industriale, în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. 3-4 (111-112), pp. 314-320, ISSN 1222-9105 (REPEC)
- 2009 – Motivația opțiunii pentru studiul interdisciplinar al sistemului cultural (coautor), în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. 5-6 (113-114), pp. 347-353, ISSN 1222-9105 (REPEC)

- 2010 – Some Opinions on the Relation between Security Economy and Economic Security (coautor), în Romanian Journal of Economics nr. 2(40), pp. 129-159, ISI, B+, RePEC, EBSCO, DOAJ, COPERNICUS
- 2011 – Management benchmarks of cultural policies (coautor), în Romanian Journal of Economics nr. 2(42), pp. 75-89, ISI, B+, RePEC, EBSCO, DOAJ, COPERNICUS
- 2011 – The Impact of Economic Crisis on Culture (coautor), în Review of General Management nr. 14(2), pp. 15-35, B+, RePEC, CEEOL, COPERNICUS, Cabell Publishing, Ulrich's PD, EBSCO
- 2011 – Quelques notes sur l'évaluations économiques des programmes culturels, în Caiete Critice, Academia Română, nr. 11, pp. 63-67
- 2012 – New investment strategy of transnational corporations (coautor), în Review of General Management nr. 15(1), pp. 68-84, B+, RePEC, CEEOL, COPERNICUS, Cabell Publishing, Ulrich s PD, EBSCO.
- 2012 – Organizational Behaviour in the Knowledge – Based Economy. A Romanian Context Approach (coautor), în Romanian Journal of Economics, nr. 2(43), 18 p., ISSN 1220-5567.
- 2012 – The Republic of Moldova on the Path of Transformation: Socio-Umanistic Aspects, în Romanian Journal of Economics, nr. 1(43), pp. 248-252, ISSN 1220-5567.
- 2012 – Crisis, Globalisation and Economic Security (coautor), în curs de apariție în Review of General Management, nr. 16(2), 15 p.
- 2012 – Evoluții geoeconomice și geoștiințifice în Europa postcriză (coautor), în curs de apariție în Romanian Journal of Economics, nr. 2(44), 26 p., ISSN 1220-5567.
- 2013 – Cultură cu economie, Caiete critice nr. 10(300)/2012, p. 7-8, ISSN 1220-6350(paper); 2285-5041 (online), apărut ianuarie 2013.
- 2013 – Se impune o nouă ordine economică internațională (I) - Considerente istorice și filosofice (coautor), Caiete critice nr. 11(301)/2012, p. 71-76, 1220-6350(paper); 2285-5041 (online), apărut februarie 2013.
- 2013 – Se impune o nouă ordine economică internațională (II)- 30 noiembrie 2011 (coautor), Caiete critice nr. 12(302)/2012, p. 52-57, ISSN 1220-6350 (paper); 2285-5041 (online), apărut martie 2013.
- 2013 – „Experimentul” EURO (coautor), Caiete critice nr. 1(303)/2013, p. 66-75, ISSN 1220-6350 (paper); 2285-5041 (online).
- 2013 – Guvernanța euro și paradigma postcriză (coautor), Caiete critice nr. 2(304)/2013, p. 62-80, ISSN 1220-6350 (paper); 2285-5041 (online).
- 2013 – Valențele preocupante ale crizei EURO (coautor), Caiete critice nr. 3(305)/2013, p. 71-80, ISSN 1220-6350 (paper); 2285-5041 (online).
- 2013 – Politica monetară și criza datoriilor suverane din perspectivă geopolitică (coautor), Caiete critice Nr. 7(309), 2013, p. 71-80, ISSN 1220-6350(paper); 2285-5041 (online).
- 2013 – A new international economic order. Challenges for future theoretical and practical debates (coautor), Revista Română de Economie, anul XXII, vol. 35, Nr. 2 (44)/2012, apărut ianuarie 2013, ISSN 1220-5567.
- 2013 – Central Banks and the Crisis (coautor), Revista Română de Economie, anul XXIII, vol. 36, Nr. 1 (45)/2013, p. 85-92, ISSN 1220-5567.
- 2013 – Enseigner a l'européenne, în Caiete critice, 10(312), 2013, pag. 56-61, ISSN 1220-6350 (paper); 2285-5041 (online).
- 2014 – The First International Conference “Economic Scientific Research – Theoretical, Empirical and Practical Approaches 2013”, în: Procedia Economics and Finance (ISI), ISSN 2212 – 5671, vol. 8, pp.1-10.

- 2014 – Globalizarea – o realitate a timpului nostru, în Caiete Critice Nr.1, FNSA, ISSN 1220 – 6350, pp.70-76.
- 2014 – Repoziționări ale actorilor economici, în Caiete Critice Nr.12, FNSA, 1220 – 6350, pp.66-72.
- 2014 – A Model of Assessment of Internal Disparities in the Development of Healthcare Services in Romania, în Review of General Managament Nr.1, pp. 29-42, B+, RePEC, CEEOL, COPERNICUS, Cabell Publishing, Ulrich s PD, EBSCO
- 2015 – The Second International Conference “Economic Scientific Research – Theoretical, Empirical and Practical Approaches 2014”, în: Procedia Economics and Finance (ISI), ISSN 2212 – 5671, vol. 22, pp. 1-10.
- 2015 – Crisis, Globalisation, Global Currency, în Procedia Economics and Finance (ISI), ISSN 2212 – 5671, vol. 22, pp. 479-485.
- 2015 – Integrated Urban Governance: A New Paradigm of Urban Economy, în Procedia Economics and Finance (ISI), ISSN 2212 – 5671, vol. 22, pp. 699-705.
- 2015 – Oui, il y a deux Europes, în Caiete Critice Nr. 2, FNSA, ISSN 1220 – 6350, pp. 70-80.
- 2015 – Resetarea viziunii strategice a UE în actualul context global și european, în Caiete Critice Nr. 4, FNSA, ISSN 1220 – 6350, pp. 69-80.
- 2016 – L’Européanisation de la Roumanie – un acte de recherche académique, în La Science est-elle une dimension de l’identité européenne?, Penser l’Europe, 2015, ISBN 978-606-555-1381.
- 2017 – România și adoptarea euro. Oportunitățile momentului, în Caiete Critice, nr. 12, FNSA, ISSN 1220 – 6350, pp. 24-35.
- 2017 – Dezbaterea publică: liant și aliat al adoptării euro, în Caiete Critice, nr. 11, FNSA, ISSN 1220 – 6350, pp. 23-39.
- 2017 – Momentul european al României, în Economistul, nr. 11(285), pp. 66-70.
- 2017 – România și adoptarea euro. Opinii provocante sau preocupante?, în Caiete Critice, nr. 10, FNSA, ISSN 1220 – 6350, pp. 14-19.
- 2017 – Un deceniu de la aderarea României la Uniunea Europeană, în Caiete Critice, nr. 3, FNSA, ISSN 1220 – 6350, pp. 11-22.
- 2018 – Consolidarea convergenței economice și monetare a României cu Uniunea Europeană – un demers necesar, în Academica, Editura Academiei Române, nr. 333-334, ISSN 1220 – 5737, pp. 38-61.
- 2019 – Ordinea economiei mondiale. Exerciții de resuscitare (II), în Caiete Critice, 9, pp. 72-80.
- 2019 – Ordinea economiei mondiale. Exerciții de resuscitare (I), în Caiete Critice, 5, pp. 24-33.
- 2019 – Zona Euro. Consecințele pasului bățut pe loc (I), în Economistul, 9 (307), pp. 46-50.
- 2019 – România și Uniunea Europeană. Euro după 20 de ani: între teorie și pragmatism (I), în Academica, nr. 348-349 (10-11), pp. 94-98.
- 2019 – Zona Euro. Consecințele pasului bățut pe loc (II), în Economistul, 10 (308), pp. 38-42.
- 2019 – România și Uniunea Europeană. Euro după 20 de ani: între teorie și pragmatism (II), în Academica, nr. 350 (12), pp. 80-84.
- 2020 – România și Uniunea Europeană. Euro după 20 de ani: între teorie și pragmatism (III), în Academica, nr. 351-352 (13-14), pp. 71-84.
- 2020 – Threting business thics as an intangible asset, Proceeding Conferința internațională ESPERA 2019, pp. 1-8.

- 2020 – Reconfiguration of Globalization. Relevant Issues in Romania, Proceeding Conferința internațională ESPERA 2019, pp. 1-21.
- 2020 – Informarea și documentarea economică. Bază a construcției unui program național de creștere a competitivității companiilor românești, Proceeding Conferința internațională ESPERA 2019, pp. 1-14.
- 2021 – The Profound Nature of Linkage Between the Impact of the Use of Artificial Intelligence in Retail on Buying and Consumer Behavior and Consumers' Perceptions of Artificial Intelligence on the Path to the Next Normal, în Amfiteatru Economic, Editura ASE, nr. 56, pp. 9-32.
- 2021 – The Crisis After the Crisis – Resilience or Reset?, în Amfiteatru Economic, Editura ASE, nr. 58, pp. 864-874.
- 2021 – Încotro gândirea economică?, în: Caiete Critice, FNSA, Academia Română, nr. 3-4.
- 2022 – Major Shifts in Sustainable Consumer Behaviour in Romania and Retailers in Agilely Adapting to it, în: Sustainability nr. 14.

Prof. Dr. Dr. H.C. Valeriu IOAN-FRANC





Academician Mugur Constantin Isărescu

Mugur Isărescu

Data nașterii: 1 august 1949

Locul nașterii: Drăgășani, jud. Vâlcea

Educație

1989

Doctorat în științe economice, Academia de Studii Economice București

1967-1971

Academia de Studii Economice din București, Facultatea de Comerț, specialitatea Comerț Exterior

Experiență profesională

septembrie 1990 - prezent

Președinte al Consiliului de administrație și Guvernatorul Băncii Naționale a României (numit de Guvern în 1990; cu mandat încredințat de Parlament în 1991 și reînnoit în decembrie 1998, noiembrie 2004, octombrie 2009, octombrie 2014 și octombrie 2019)

decembrie 1999 - decembrie 2000

Prim-ministru al Guvernului României

1997 - prezent

Director al Institutului de Economie Mondială (suspendat pe durata îndeplinirii mandatului de Guvernator al BNR)

martie - septembrie 1990

Secretar cu probleme economice și monetare al Ambasadei României din Washington

august 1971 - februarie 1990

Cercetător științific la Institutul de Economie Mondială (cercetător științific principal, gradul III din 1980; cercetător științific principal, gradul I din 1990)

Poziții deținute în organisme internaționale

- Membru în Consiliul General al Sistemului European al Băncilor Centrale
- Membru cu drept de vot din partea României în Consiliul European de Risc Sistemic
- Guvernator pentru România în Consiliul Guvernatorilor al Fondului Monetar Internațional
- Viceguvernator pentru România în cadrul Consiliului Guvernatorilor al Băncii Mondiale

M. Măgălaș

- Viceguvernator pentru România în cadrul Consiliului Guvernatorilor al Băncii Europene pentru Reconstrucție și Dezvoltare
- Reprezentant al României în cadrul Băncii Reglementelor Internaționale și în Comitetul Guvernatorilor Băncilor Centrale de la Basel
- Președinte al Clubului Guvernatorilor băncilor centrale din Zona Mării Negre, Balcani și Asia Centrală (2003-2004)
- Vicepreședinte al Clubului Guvernatorilor băncilor centrale din Zona Mării Negre, Balcani și Asia Centrală (1998-2002)
- Membru în Consiliul Consultativ al Biroului Regional pentru Europa și CSI din cadrul PNUD

Titluri științifice și didactice

- Președinte al Secției de Științe Economice, Juridice și Sociologie a Academiei Române; membru titular al Academiei Române (2006); membru corespondent (2001)
- Membru corespondent al Academiei Regale a Doctorilor din Spania (2009)
- Membru corespondent al Academiei Regale de Științe Economice și Financiare din Barcelona (2008)
- Doctor Honoris Causa al Universității Petrol-Gaze din Ploiești (2019)
- Doctor Honoris Causa al Universității Ovidius din Constanța (2019)
- Doctor Honoris Causa al Academiei Navale "Mircea cel Bătrân" din Constanța (2014)
- Doctor Honoris Causa al Universității din București (2014)
- Doctor Honoris Causa al Universității Politehnice București (2013)
- Doctor Honoris Causa al Universității Lucian Blaga din Sibiu (2013)
- Doctor Honoris Causa al Universității Andrei Șaguna din Constanța (2012)
- Doctor Honoris Causa al Școlii Naționale de Studii Politice și Administrative (2011)
- Doctor Honoris Causa al Universității Româno-Americane (2011)
- Doctor Honoris Causa al Universității „Transilvania” din Brașov (2011)
- Doctor Honoris Causa al Universității din Oradea (2011)
- Doctor Honoris Causa al Academiei de Studii Economice din Chișinău (2010)
- Doctor Honoris Causa al Universității „Al. I. Cuza” din Iași (2009)
- Doctor Honoris Causa al Universității „Babeș-Bolyai” din Cluj-Napoca (2009)
- Doctor Honoris Causa al Universității de Vest din Timișoara (2007)
- Doctor Honoris Causa al Universității din Bacău (2007)
- Doctor Honoris Causa al Universității din Pitești (2006)
- Doctor Honoris Causa al Universității din Craiova (2003)
- Doctor Honoris Causa al Universității de Nord din Baia Mare (2000)
- Profesor universitar, Academia de Studii Economice București; Facultatea de Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori (1996 - prezent)
- Doctor în științe economice – cu teza „Tendințe în politica guvernamentală a cursurilor de schimb pe plan internațional și incidența lor asupra relațiilor economice externe ale României”, coordonator științific prof. dr. Costin Kirițescu, susținută la Academia de Studii Economice București (1989)

Activitate în domeniul cercetării științifice

- Autor, coautor, coordonator al unui număr de 30 de cărți
- Publicarea a 15 lucrări științifice
- Participarea la comunicări științifice în cadrul unor reuniuni financiar-bancare interne și internaționale (circa 100)
- Elaborarea a peste 60 de studii și coordonarea a circa 10 studii de cercetare în perioada activității de cercetător științific la Institutul de Economie Mondială (1971 – 1990)



Temele de cercetare abordate: relații și instituții monetar-financiare internaționale; conjunctura economiei mondiale, îndeosebi în țările occidentale; relațiile economice externe ale României; probleme ale formării și funcționării mecanismelor internaționale de credit, cursuri de schimb și prețuri.

Activități politice, administrative, civice, științifice și culturale

- Președinte al Comitetului Național pentru Supravegherea Macroprudențială (din martie 2017)
- Președinte al Comitetului Național pentru Stabilitate Financiară (2007-martie 2017)
- Vicepreședinte al Comisiei naționale pentru trecerea la moneda euro
- Vicepreședinte al Comitetului interministerial pentru trecerea la euro
- Președinte al Secției de Științe Economice, Juridice și Sociologie a Academiei Române (2006)
- Membru al Clubului de la Roma și președinte al Asociației Române a Clubului de la Roma
- Membru al Comisiei Trilaterale
- Membru fondator al Societății Economice Române (SOREC)
- Vicepreședinte al Asociației Generale a Economistilor din România – AGER
- Membru al Societății Numismatice Române
- Membru în Consiliul Consultativ al Biroului Regional pentru Europa și CSI din cadrul PNUD
- Vicepreședinte al Asociației pentru Drept Internațional și Relații Internaționale (ADIRI)

Ordine, diplome, distincții și premii

- Ordinul național „Steaua României” în grad de Colan, 26 ianuarie 2010
- Ordinul național „Steaua României” în grad de Mare Cruce, 1 decembrie 2000
- Ordinul „Meritul Industrial și Comercial”, 2 februarie 2007
- Emblema "Onoarea Armatei României" - distincție acordată de Ministerul Apărării Naționale, 21 octombrie 2011
- Placheta de Onoare a Ministerului Afacerilor Interne, noiembrie 2014
- Ordinul național al "Legiunii de Onoare" în grad de ofițer, acordat de către Ambasada Franței la București, 4 martie 2011
- Ordinul „Sf. Împărați Constantin și Elena”, cls.I, mai 2009
- Crucea de Merit în Ordin de Comandor al Republicii Polone, decembrie 2012
- Ordinul „Marea Cruce a Sudului”, cea mai înaltă distincție braziliană acordată străinilor, București, septembrie 2000
- Ordinul „Mare Ofițer al Crucii Sudului”, distincție braziliană acordată străinilor, București, decembrie 1999
- Crucea Sfântului Andrei – distincție acordată de Episcopia Galați, decembrie 2000
- Crucea Moldavă – înaltă distincție conferită de Mitropolia Moldovei și a Bucovinei, iulie 2000
- Crucea Patriarhiei – înaltă distincție conferită de Patriarhia Română
- Crucea Ardealului – înaltă distincție acordată de Mitropolia Ardealului
- Decorația regală "Nihil Sine Deo", conferită de Majestatea Sa Regele Mihai I
- Trofeul „Carol Davila” – înaltă distincție acordată de Universitatea de Medicină și Farmacie „Carol Davila”, octombrie 2012
- Bancherul deceniului, titlu acordat de revista „Capital”, în 2003
- Bancherul anului 2002, titlu acordat de revista „Piața Financiară”
- „Guvernatorul anului 2001”, titlu acordat de revista „The Banker”, componentă a grupului „Financial Times”

Curriculum Vitae



Informații personale

Nume / Prenume	Luminița Chivu
Adresa	Calea 13 Septembrie nr. 13, Sector 5, București, România
Telefon	0213188106
E-mail	chivu@ince.ro
Cetățenia	Română
Sex	Feminin
Naționalitatea	Română

Experiența profesională

Perioada	mai 2011-prezent
Funcția sau postul ocupat	Director general/Președinte al Consiliului Științific
Principalele activități și responsabilități	Conducerea activității institutului, coordonarea și monitorizarea programelor de cercetare, anuale și de perspectivă ale I.N.C.E; alte atribuții ce revin din reglementări legale în vigoare și regulamentele interne INCE Cercetări în domeniul pieței muncii, creștere economică, integrare europeană; restructurare economică, studii comparative macroeconomie.
Numele și adresa angajatorului	Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' al Academiei Române, Casa Academiei Române, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică academică, fundamentală și avansată și aplicativă
Perioada	ianuarie 2006 – mai 2011
Funcția sau postul ocupat	Secretar științific
Principalele activități și responsabilități	Membru în echipa de conducere a institutului, coordonarea și monitorizarea programelor de cercetare, anuale și de perspectivă ale I.N.C.E; alte atribuții ce revin din reglementări legale în vigoare și regulamentele interne INCE Cercetări în domeniul pieței muncii, creștere economică, integrare europeană; restructurare economică, studii comparative macroeconomie.
Numele și adresa angajatorului	Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' al Academiei Române, Casa Academiei Române, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică academică, fundamentală și avansată și aplicativă
Perioada	iulie 2005 – aprilie 2013
Funcția sau postul ocupat	Cercetător științific gradul II și I
Principalele activități și responsabilități	Cercetări în domeniul pieței muncii, creștere economică, integrare europeană; restructurare economică, relațiile industriale și condițiile de muncă; evaluarea ex ante și ex post a diferitelor tipuri de ajutoare de stat;

Numele și adresa angajatorului	Institutul de Economie Națională, Academia Română, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică fundamentală și avansată; coordonator de proiecte de cercetare aplicativă la nivel macro și microeconomic
Perioada	ianuarie 2005 - octombrie 2005
Funcția sau postul ocupat	Inspector de concurență superior
Principalele activități și responsabilități	Studii și rapoarte în domeniul concurenței și ajutoarelor de stat; studii de piață, analiză programe de restructurare și analize piețe relevante de produs și piețe geografice relevante, etc.
Numele și adresa angajatorului	Direcția Cercetare-Sinteze, Consiliul Concurenței, Piața Presei Libere, nr. 1, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică aplicată
Perioada	octombrie 1995 – iunie 2013
Funcția sau postul ocupat	Cadru didactic asociat: asistent, șef de lucrări, conferențiar universitar, profesor universitar
Principalele activități și responsabilități	Disciplinele: Macroeconomie, Microeconomie, Analiză economico-financiară
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Petrol Gaze Ploiești
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior
Perioada	decembrie 2000 - ianuarie 2005
Funcția sau postul ocupat	Cercetător științific gradul III și II
Principalele activități și responsabilități	Piața muncii; studii de fezabilitate; analize cost –beneficiu; studii de piață etc.
Numele și adresa angajatorului	Institutul de Economie Națională, Academia Română, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică fundamentală și avansată
Perioada	octombrie 1998 - decembrie 2000
Funcția sau postul ocupat	Ofițer de credit
Principalele activități și responsabilități	Elaborarea de rapoarte și analize periodice privind activitatea de creditare
Numele și adresa angajatorului	Banca Comercială Ion Țiriac, Direcția de creditare
Tipul activității sau sectorul de activitate	Intermedieri financiare
Perioada	1991 - octombrie 1998
Funcția sau postul ocupat	Asistent de cercetare, cercetător științific, cercetător științific gradul III
Principalele activități și responsabilități	Studii și cercetări în următoarele domenii: piața muncii; migrația internă și internațională a forței de muncă; studii comparative macroeconomice; studii de fezabilitate; învățământ și formarea profesională a forței de muncă etc.
Numele și adresa angajatorului	Institutul de Economie Națională, Academia Română, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică fundamentală și avansată
Funcția sau postul ocupat	Conducător de doctorat, Ordin al Ministrului Învățământului (2009)
Principalele activități și responsabilități	Îndrumare doctoranzi

Numele și adresa angajatorului

Tipul activității sau sectorul de activitate

Educație și formare

Perioada

Calificarea / diploma obținută

Domenii principale studiate / competențe dobândite

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare
Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare

Perioada

Calificarea / diploma obținută

Domenii principale studiate / competențe dobândite

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare
Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare

Aptitudini și competențe personale

Limba(i) maternă(e)

Limba(i) străină(e) cunoscute
Autoevaluare
Nivel european (*)

Limba engleză

Limba spaniolă

Competențe și abilități sociale

Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' al Academiei Române

Coordonare doctoranzi, domeniul economic

noiembrie 1995 - aprilie 2001

Doctor în economie

Factori ai competitivității muncii în agricultura României

Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' al Academiei Române, București
ISCED 6

septembrie 1987 - iulie 1992

Economist

Economie generală

Academia de Studii Economice, Facultatea de Economie Generală, București
ISCED 5

Limba română

Comprehensiune		Vorbit		Scris	
Abilități de ascultare	Abilități de citire	Interacțiune	Exprimare		
Foarte bune	Foarte bune	Foarte bune	Foarte bune	Foarte bune	Foarte bune
Bune	Bune	Bune	Bune	Bune	Bune

(*) Cadrului european de referință pentru limbi

Abilități de mediator: experiență în echipe de lucru compuse din cercetători, reprezentanți ai guvernului, sindicate și patronate; experiența în colective mixte formate din cercetători, cadre didactice din învățământul superior, reprezentanți ai administrației publice centrale și locale, agenții și organizații guvernamentale și neguvernamentale;

Abilități de comunicare și colaborare interculturală: experiență în participarea în calitate de coordonator sau membru echipe de lucru la nivel european sub egida Comisiei Europene - DG Research și DG Employment, European Industrial Relations Observatory, European Restructuring Monitor, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Working and Living Conditions, USAID, World Bank, Canadian International Development Agency etc;

Competențe și aptitudini organizatorice	Abilități pentru munca în echipă: experiență în coordonarea și colaborarea în cazul a mai mult de 15 proiecte internaționale și 20 proiecte naționale; Conducător de doctorat, Academia Română – SCOSAAR (din anul 2009); Director general/secretar științific - Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' (din anul 2006), coordonarea activității institutelor, centrelor de cercetare și activității editoriale, activitatea de doctorat; coordonator programe de cercetare naționale și internaționale în faza realizării propunerilor, obținerii de resurse financiare, implementare, evaluării periodice și finale; Coordonator lucrări de licență și masterat, Universitatea Petrol-Gaze Ploiești;
Competențe și aptitudini tehnice	Evaluator de proiecte și programe de cercetare: UEFISCDI, FP 6, DG Research, European Commission; RELANSIN, Universitatea Politehnică București, Ministerul Educației și Cercetării, POSDRU și POCU;
Competențe și cunoștințe de utilizare a calculatorului	Competențe pentru utilizarea Microsoft Office, Internet Explorer, PowerPoint etc.
Alte competențe și aptitudini	
Membră în colective editoriale jurnale indexate în baze de date internaționale:	2011 – prezent, membră Editorial Board, Romanian Journal of Economic Forecasting, indexată ISI Thomson, indexată în http://ideas.repec.org/s/rjr/romjef.html; http://erdic.repec.org/data/ipacaro.html, http://econpapers.repec.org/article/rjromjef/; 2019 – prezent, Associate Editor, International Journal of Sustainable Economies Management (IJSEM), publicat de IGI Global, USA, Indexat BDI, ISSN: 2160-9659, EISSN: 2160-9667, http://www.igi-global.com/journal/international-journal-sustainable-economies-management/52609; 2019- prezent, membră în Editorial Board, Western Balkan Journal of the Agricultural Economics and Rural Development (WBJAERD), editată de Institute of Agricultural Economics, Belgrade, RS Serbia, Indexat BDI https://www.iep.bg.ac.rs/sr/wbjaerd2; 2020-prezent, membră International Editorial Board, International Journal of Strategic Management and Decision Support Systems in Strategic Management, ISSN 1821-3448; ISSN 2334-6191 (Online), publicat de University of Novi Sad, Faculty of Economics in Subotica, indexat ESCI - Web of Science, http://www.ef.uns.ac.rs/sm/editorial-board.php, 2011 – prezent, membră Scientific Board, Working papers of NIER, indexată în RePeC, EBSCO, EconPapers, Ulrichweb, EconStor, (http://www.workingpapers.ro/); 2004 - prezent, membră Editorial Board, Economic Sciences Series, Buletinul Universității Petrol-Gaze Ploiești, revistă cotate CNCSIS B+, cod CNCSIS 36, revistă indexată EBSCO, EconLit și DOAJ, nr. crt. reviste BDI 1224-6832, http://www.bulletin.upg-ploiesti.ro/; 2009 – prezent, Analele Universității din Oradea – Științe Economice, Editura Universității din Oradea, http://steconomice.uoradea.ro (Indexari in Baze de Date Internationale: RePEc și DOAJ); 2014 – prezent, membră Scientific Board, Journal of Financial and Monetary Economics (indexată RePeC, EconPapers); 2019 – prezent, membră Editorial Board, Global Economic Observer (indexată DOAJ, RePeC , Cabell s Directory, etc.);

Membră în comitete științifice organizații, conferințe științifice internaționale (cele mai recente):

2020 – prezent, membră Scientific Consultative Board, Research Network on Resources Economics and Bioeconomy Association (RebResNet), asociație internațională, având drept obiectiv derularea de cercetări și încheierea de parteneriate științifice în domeniul valorificării resurselor economice și bioeconomie, reunind 15 institute și facultăți/universități din 10 țări;

- Co-Chair conferința științifică internațională "Economic Scientific Research - Theoretical, Empirical and Practical Approaches" / "Cercetarea științifică economică – abordări teoretice, empirice și practice" – ESPERA, edițiile 2013, 2014 (co-editor volume conferință, publicate de Elsevier Economics and Finance, indexate ISI Proceedings), edițiile 2015, 2016, 2018, 2019 (co-editor volume conferințe, apărute la editura Peter Lang Academic Publisher și indexate ISI Proceedings); 2020 (co-editor volume, SCIENDO); 2021 (co-editor volume, Springer și SCIENDO);
- Honorary board member, International Conference Sustainable Agriculture And Rural Development in Terms of the Republic of Serbia Strategic Goals Realization within the Danube Region - Science and Practice in the Service of Agriculture, Institute of Agricultural Economics, Belgrade, RS Serbia, December 2019, <https://www.iep.bg.ac.rs/images/stories/izdanja/Tematski%20Zbornici/Tematski%20zbornik%202020.pdf>
- Honorary board member, International Scientific Conference Sustainable Agriculture And Rural Development, Institute of Agricultural Economics, Belgrade, RS Serbia, December 2020, <https://www.iep.bg.ac.rs/images/stories/izdanja/Tematski%20Zbornici/Tematski%20zbornik%202021.pdf>
- Scientific board member, The 3rd International Conference on Resources Economics and Bioeconomy in Competitive Societies (RebCos'20) under the title Environmental Challenges, Innovative Technologies and Rural Areas in Digital Era, in Belgrade, RS Serbia, 19-20 November 2020, https://www.shs-conferences.org/articles/shsconf/pdf/2021/06/shsconf_rebcos2020_01001.pdf
- membră a Comitetului Științific al Conferinței științifice internaționale a Academiei de Studii Economice a Republicii Moldova (ASEM), "Competitivitate și inovare în economia cunoașterii", anual;
- membră a Comitetului Științific al Conferinței Internaționale Științifico-Practică "Creșterea economică în condițiile globalizării", organizată de Institutul Național de Cercetări Economice, Moldova, anual;

Informații suplimentare

Premii

- 2022, Premiul „Nicolas Georgescu Roegen” pentru The Romanian Economy. A Century of Transformation (1918-2018), Peter Lang Academic Publishing Group, 2019, editori: Luminița Chivu, Valeriu Ioan-Franc, George Georgescu, Jean-Vasile Andrei;
- 2022, Outstanding Scientist Award by the decision of IKSAD Institute (The Institute of Economic Development and Social Research) Award Commission for outstanding scientific performance.
- 2018, Premiul Academiei Române "Virgil Madgearu" pentru lucrarea "Descompunerea și recompunerea structurilor industriale din România. Repere strategice", Centrul de Informare și Documentare Economică, 2016, autori Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, George Georgescu;
- 2018, Premiul Asociației Facultăților Economice din România 2018 pentru cea mai bună carte în domeniul economic în anul universitar 2017/2018, pentru lucrarea "Deindustrialization and Reindustrialization in Romania. Economic Strategy Challenges", Editura Palgrave Macmillan, 2017, autori Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, George Georgescu;
- 2018, "ERMBE Best Paper Award in Management and Business Economics, de către European Academy of Management and Business Economics, pentru lucrarea "Typology and density of social services in Romania. Territorial Analysis", prezentată la Congresul XXVII AEDEM, București, 4-5 septembrie 2018;
- Luminița Chivu, Andrei Jean-Vasile et al. , premiul rezultatelor cercetării UEFISCDI, competiția PRECISI_2020, pentru articolul, " The Impact of Agricultural Performance on Foreign Trade Concentration and Competitiveness: Empirical Evidence From Romanian Agriculture" Journal of Business Economics and Management, Vol. 21/2020, tip premiere: 1. Science Citation Index Expanded si Social Sciences Citation Index; criteriul de incadrare: Factor de impact; domeniul științific: 10. Științe sociale si economice; zona incadrare a revistei, conform pachetului de informatii : Zona Galbenă;
- Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, Andrei Jean Vasile Premiul Competiție PRECISI2017- Premiul rezultatelor cercetării – articole UEFISCDI, pentru articolul: "Land grabbing: A review of extent and possible consequences in Romania, data publicării articolului in revista: 01/03/2017; denumirea revistei: LAND USE POLICY; ISSN: 0264-8377; tip premiere: 1. Science Citation Index Expanded si Social Sciences Citation Index; criteriul de incadrare: Factor de impact; domeniul științific: 10. Științe sociale si economice; zona incadrare a revistei, conform pachetului de informatii : Zona Rosie;
- Trofeul și Diploma de Excelență „Personalitatea Anului pentru o Românie Europeană”, Eurolink- Casa Europei, pentru a recompensa activitatea științifică și ca manager al celui mai important institut de cercetări economice din România, precum și pentru capacitatea de a replasa în centrul atenției importanța conectării dintre rezultatele reflecției economice cu regândirea strategică asupra depășirii crizei financiar-economice, mai cu seamă prin implicarea în proiecte de cooperare europeană și internațională a institutelor membre din cadrul Academiei Române, cu ocazia celei de a 10 ediții a evenimentului anual Ziua Europeană a Concurenței și Competitivității în România (2014);
- Membră în Consiliul de Coordonare a Cercetării Științifice în Academia Română, organism consultativ al Prezidiului Academiei Române (2022-prezent);
- Membră în Comisia permanentă 3 – Științe sociale, Colegiul Consultativ pentru Cercetare Dezvoltare, Inovare (CCCDI) – Ordin al ministrului cercetării, inovării și digitalizării nr. 498/07.09.2021 – în prezent;
- Membră a Consiliului Statistic Național (2014-2016);
- Membră în Grupul tehnic de lucru pentru elaborarea strategiei pentru bioeconomie
- Ordinul ministrului agriculturii și dezvoltării rurale nr. 191/13.08.2021 – în prezent;
- Membră în Comitetul Director al Asociației Facultăților Economice din România (2018 – în prezent);
- Membră în structura partenerială a Programului Operațional Tranziție Justă 2021-2027, expert - reprezentant al Academiei Române (2020-în prezent);

Membră în foruri științifice și colegii

- Membră în Comitetul de Monitorizare al Programului Operațional de Tranziție Justă (POTJ), reprezentant al Academiei Române (2023-);
- Membru supleant în Comitetul de Monitorizare al Programului Operațional Dezvoltare Durabilă (2023-);
- Membră în Consiliul Științific aferent Evaluării POCU – Ocupare Asistență tehnică pentru susținerea capacității de evaluare”, Ministerul Dezvoltării Regionale, Administrației Publice și Fondurilor Europene, Programul Operațional Asistență Tehnică 2014-2020 (2019-2021);
- Membră a Comitetului de Monitorizare a Programului Operațional Capacitate Administrativă (2014-2015);
- Membră a Comisiei Naționale de fundamentare a Planului național de aderare a României la zona euro (2018);
- Membră în comisia de jurizare a concursului „Costin Murgescu” , organizat de Fondul de Garantare a Depozitelor Bancare (2020-2022);
- Membră în Comitetul Director al Asociației Comitetului Național Român – Consiliul Mondial al Energiei, din 2019; titlu de membru onorific pentru experiența și cunoștințele dovedite prin care și-a câștigat un prestigiu și recunoaștere în domeniul energiei (2014);
- Membră în Consiliul Științific al entității de inovare și transfer tehnologic Prahova cu Hidrogen - Centrul de Excelență PH2 – CE, rezultat al asocierii între Consiliul Județean Prahova, Institutul Național de Cercetări Economice "Costin C. Kirițescu" (INCE), Institutul Național pentru Tehnologii Criogenice și Izotopice (ICSI) și Universitatea de Petrol și Gaze Ploiești (UPG) (2022-prezent);
- Nominalizată în prima ediție a Enciclopediei personalităților din România Whos Who, 2006; - Nominalizată în Dicționarul personalităților din România, 2013 – 2020.

Anexă

Lista lucrărilor publicate

Chivu Luminița



LISTA PUBLICAȚIILOR ȘTIINȚIFICE

1) Teza de doctorat

Teza/Instituția/Anul: FACTORI AI COMPETITIVITĂȚII MUNCII ÎN AGRICULTURA ROMÂNIEI, Institutul Național de Cercetări Economice, Academia Română, 2001, publicată:

Luminița Chivu, COMPETITIVITATEA ÎN AGRICULTURĂ – ANALIZE ȘI COMPARAȚII EUROPENE, Centrul de Economie Comparată și Consens, Academia Română, Editura Expert, București, 2002 (272 pag.), ISBN 973-8177-06-5;

2) Cărți și capitole în cărți

2a) Cărți și capitole în cărți publicate în edituri din străinătate (cu ISBN)

1. **Luminița Chivu**, Marius Constantin, Donatella Privitera, Jean Vasile Andrei, capitolul LAND GRABBING, LAND USE, AND FOOD EXPORT COMPETITIVENESS: BIBLIOMETRIC STUDY OF A PARADIGM SHIFT (143-164), în cartea "Shifting Patterns of Agricultural Trade", editori Erokhin V., Tianming G., Andrei J.V., Springer, 2021, 552 p., ISBN: 978-981-16-3262-4;

2. Jean Vasile Andrei, **Luminița Chivu**, Marius Constantin, Jonel Subić, capitolul ECONOMIC ASPECTS OF INTERNATIONAL AGRICULTURAL TRADE AND POSSIBLE THREATS TO FOOD SECURITY IN THE EU-27: A SYSTEMATIC STATISTICAL APPROACH (229-261), în cartea "Shifting Patterns of Agricultural Trade", editori Erokhin V., Tianming G., Andrei J.V., Springer, 2021, 552 p., ISBN: 978-981-16-3262-4;

3. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, George Georgescu, DEINDUSTRIALIZATION AND INDUSTRIALIZATION IN ROMANIA, Palgrave Macmillan, ISBN: 978-3-319-65753-0, 2017,
<https://link.springer.com/book/10.1007%2F978-3-319-65753-0>

4. **Luminița Chivu**, Marius Constantin, Donatella Privitera, **Jean Vasile Andrei** (2021). LAND GRABBING, LAND USE, AND FOOD EXPORT COMPETITIVENESS: BIBLIOMETRIC STUDY OF A PARADIGM SHIFT. In: Erokhin V., Tianming G., Andrei J.V. (eds) Shifting Patterns of Agricultural Trade. Springer, Singapore.
https://doi.org/10.1007/978-981-16-3260-0_6

5. Jean Vasile Andrei, **Luminița Chivu**, Marius Constantin, Jonel Subić (2021). ECONOMIC ASPECTS OF INTERNATIONAL AGRICULTURAL TRADE AND POSSIBLE THREATS TO FOOD SECURITY IN THE EU-27: A SYSTEMATIC STATISTICAL APPROACH. In: Erokhin V., Tianming G., Andrei J.V. (eds) Shifting Patterns of Agricultural Trade. Springer, Singapore. https://doi.org/10.1007/978-981-16-3260-0_10

6. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Raluca Dimitriu, Tiberiu Țiclea THE IMPACT OF LEGISLATIVE REFORMS ON INDUSTRIAL RELATIONS IN ROMANIA, International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe, 2013, ISBN 978-92-2-127598-5 și ISBN 978-92-2-127599-2 (web pdf) (http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---europe/---ro-geneva/---sro-budapest/documents/publication/wcms_219711.pdf);

7. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Raluca Dimitriu, Tiberiu Țiclea IMPACTUL REFORMELOR LEGISLATIVE ASUPRA RELAȚIILOR INDUSTRIALE DIN ROMÂNIA, International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe, 2013, ISBN 978-92-2-827598-8 și ISBN 978-92-2-827599-5 (web pdf) (<http://www.ilo.org/public/libdoc/ilo/2013/482716.pdf>);

8. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, ANTICIPATING AND MANAGING RESTRUCTURING – NATIONAL BACKGROUND PAPER ROMANIA, 27 National Seminar on Restructuring, International Training Center-International Labour Office, European Commission/DG Employment, Social Affairs and Equal opportunities, 2010, (84 pag.);

7. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, ANTICIPAREA ȘI MANAGEMENTUL RESTRUCTURĂRII – RAPORT NAȚIONAL ROMÂNIA, 27 Seminarii naționale privind restructurarea, International Training Center-International Labour Office, Comisia Europeană, DG Ocuparea forței de muncă, afaceri sociale și egalitatea de șanse, 2010, (84 pag.);

9. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2007, (92 pag.),
<https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2007/romania/working-conditions/quality-of-work-and-employment-in-romania>;

10. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, CALITATEA MUNCII ȘI A OCUPĂRII ÎN ROMÂNIA, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2007, (91 pag.), <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2007/romania/working-conditions/quality-of-work-and-employment-in-romania>;

11. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Diana Preda, INDUSTRIAL RELATIONS IN AGRICULTURE, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2005, (55 pag.) <http://www.eurofound.europa.eu/observatories/eurwork/comparative-information/industrial-relations-in-agriculture>;

12. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Diana Preda, RELAȚIILE INDUSTRIALE ÎN AGRICULTURĂ, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2005, (55 pag.) <http://www.eurofound.europa.eu/observatories/eurwork/comparative-information/industrial-relations-in-agriculture>;

13. Luminița Chivu (membru în colectivul de autori), **INDUSTRIAL RELATIONS DEVELOPMENTS IN EUROPE 2003**, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, European Commission, Directorate General for Employment and Social Affairs, Luxemburg: Office for Official Publications of the European Communities, Bruxelles, 2004, (101 pag.) ISBN-10: 9289702591, ISBN-13: 978-9289702591;

2b) Cărți și capitole în cărți publicate în edituri naționale (cu ISBN)

Cărți publicate în edituri naționale

1. Jean-Vasile Andrei, Luminița Chivu, Valeriu Ioan-Franc, Violeta Sima, PRACTICI ȘI EXIGENȚE ÎN SCRIEREA LUCRĂRILOR ȘTIINȚIFICE, Editura Expert, București, 2020;

2. Mădălina Racovițan, Luminița Chivu (coord.) **Claudia Stan, Elena Vizireanu, George Georgescu, Sorin Dinu, Sorin Cace, Irina Băncescu, PIAȚA MUNCII ÎN ROMÂNIA. REPERE CANTITATIVE ȘI CALITATIVE PRIVIND DEFICITELE DE FORȚĂ DE MUNCĂ**, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2019 (477 pages);

3. Luminița Chivu, Simona Poladian, Valeriu Ioan Franc, Napoleon Pop, CONVERGENȚA ECONOMICĂ ȘI MONETARĂ A ROMÂNIEI CU UNIUNEA EUROPEANĂ. UN DEMERS NECESAR. ETAPA I 2018, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2019 (542 pagini);

4. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, George Georgescu, DESCOMPUNEREA ȘI RECOMPUNEREA STRUCTURILOR INDUSTRIALE. REPERE DE STRATEGIE, Centrul de Informare și Documentare Economică, ISBN 978-973-159-195-7, București, noiembrie 2016 (217 pag.);

5. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, CALITATEA MUNCII ȘI A OCUPĂRII ÎN ROMÂNIA, Editura Expert, București, 2008 (88 pag.), ISBN 978 - 973 - 618 - 142 - 9;

6. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA, Editura Expert, București, 2008 (85 pag.), ISBN 978-973-618-143-6;

7. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, EVALUĂRI ȘI ANALIZE ECONOMICE ALE AJUTOARELOR DE STAT. DEFINIRE. POLITICI. REZULTATE, Editura Expert, București, 2006, (142 pag.), ISBN 973-618-087-5;

8. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Valeriu Ioan Franc, AGRICULTURA ÎNTRE RESTRICȚIILE COMERCIALE GLOBALE ȘI POLITICILE COMUNITARE, Centrul de Economie Comparată și Consens, Academia Română, Editura Expert, București, 2003 (116 pag.), ISBN 973-618-013-1;

9. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, MODELE DE AGRICULTURĂ ȘI POLITICI AGRICOLE, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2003 (34 pag.), ISBN 973-85953-5-7;

10. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, COMPETITIVITATEA AGRICULTURII ȘI INTEGRAREA ÎN UNIUNEA EUROPEANĂ, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2003 (97 pag.), grant al Comunității Europene B7-030-ZZO 24.03.08.15;

11. Luminița Chivu, COMPETITIVITATEA ÎN AGRICULTURĂ – ANALIZE ȘI COMPARAȚII EUROPENE, Centrul de Economie Comparată și Consens, Academia Română, Editura Expert, București, 2002 (272 pag.), ISBN 973-8177-06-5;

12. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Victor Platon, THE IMPACT OF TRANSPOSING EU ENVIRONMENT PROTECTION STANDARDS ON INDUSTRIAL POLLUTION TO ROMANIA – IMPACTUL IMPLEMENTĂRII ÎN ROMÂNIA A STANDARDELOR UE PENTRU PROTECȚIA MEDIULUI ÎNCONJURĂTOR CU PRIVIRE LA POLUAREA INDUSTRIALĂ, PRE-ACCESSION IMPACT STUDIES, Proiect RO 9907-02-01, Institutul European din România, București, 2002 (35 pg.), Ediție bilingvă (română/engleză).

Capitole în cărți publicate în edituri naționale

1. Luminița Chivu, George Georgescu. VULNERABILITĂȚI ALE PIETEI MUNCII ȘI OCUPĂRII ÎN CONTEXTUL PANDEMIEI COVID-19. POSIBILE SOLUȚII, în vol. "Pandemia – Constrângeri și oportunități economice", acad. Bogdan C. Simionescu (coord.), Editura Academiei Române, București, 2021;

2. Luminița Chivu, Vasile Preda (coord.), MODELAREA MATEMATICĂ A SISTEMELOR DINAMICE COMPLEXE. APLICAȚII PRACTICE ÎN CONTEXTUL PANDEMIEI COVID-19, în vol. "Pandemia – Constrângeri și oportunități economice", acad. Bogdan C. Simionescu (coord.), Editura Academiei Române, București, 2021;

3. Luminița Chivu, PUNCTELE TARI ȘI PUNCTELE SLABE ALE ROMÂNIEI ÎN PRIVINȚA STĂRII ECONOMICE ȘI SOCIALE – REPERE COMPARATIVE CU STATE MEMBRE ALE UE, în volumul "Modelul economic românesc în Uniunea Europeană. România-orizont 2040", Editura Economică, București, 2021;

4. Luminița Chivu, ARHITECTURA ÎNTREPRINDERILOR INDUSTRIALE ÎN ROMÂNIA 1918-2018, în: ECONOMIA ROMÂNIEI DUPĂ MAREA UNIRE, VOL. II - ECONOMIA SECTORIALĂ, Editura Academiei Române, București, 2018 (34 pag.);

5. Luminița Chivu, Valeriu Ioan-Franc, CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ ECONOMICĂ ACADEMICĂ ÎN ROMÂNIA 1918-2018, în: ECONOMIA ROMÂNIEI DUPĂ MAREA UNIRE, VOL. II - ECONOMIA SECTORIALĂ, Editura Academiei Române, București, 2018 (60 pag.);

6. Chivu Luminita, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Sumar Executiv, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, <http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc14/Strategia-SumarExecutiv.pdf>, ISBN 978-973-27-2768-3, Editura Academiei Române, 2017 (pg. 17-33);

7. Chivu Luminita, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Sinteză, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, <http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc14/Strategia-Sinteza.pdf>, ISBN 978-973-27-2756-0, Editura Academiei Române, 2017 (pg. 107-152);

8. Chivu Luminita, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ – Indicatori strategici și scenarii de evoluție a sectorului energetic (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Volumul III-2, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc13/StrategiaIII_2.pdf, ISBN 978-973-27-2737-9, Editura Academiei Române, 2016 (pg. 161-200);

9. Chivu Luminita, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Volumul III-1, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, <http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc13/StrategiaIII.pdf>, ISBN 978-973-27-2706-5, Editura Academiei Române, 2016 (pg. 143-198);

10. Chivu Luminita, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Volumul II, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, <http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc12/StrategiaII.pdf>, ISBN 978-973-27-2615-0, Editura Academiei Române, 2016 (pg. 95-120);

11. Chivu Luminita, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI - Volumul I, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, <http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc11/Strategia.pdf>, ISBN 978-973-27-2556-6, Editura Academiei Române, 2015 (pg. 113-146);

12. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu** AGRICULTURA ROMÂNIEI ÎN CONTEXT EUROPEAN, în vol. "Agricultura, domeniu strategic pentru securitatea și siguranța alimentară", coord. Acad. Cristian Hera, Editura Academiei Române, București, 2013;
13. **Luminița Chivu**, capitol în lucrarea CAPITALUL UMAN ȘI PERFORMANȚA ECONOMICĂ, coord. Florin Marius Pavelescu, Editura Expert, București, ISBN, 978-973-7885-91-3, (124 pag), 2007.
14. **Luminița Chivu**, capitol în lucrarea EVALUĂRI ALE GRADULUI DE PREGĂTIRE AL FIRMELOR ROMÂNEȘTI ÎN VEDEREA INTEGRĂRII ÎN UNIUNEA EUROPEANĂ, coord. Florin Marius Pavelescu, Editura Expert, ISBN, 978-973-159-000-4, (191 pag), 2007.
15. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), capitolul EVOLUȚIA PREȚURILOR INTERNE ȘI INTERNAȚIONALE PENTRU UNELE MATERII PRIME ȘI PRODUSE DE BAZĂ, (66 pag.), în INFLAȚIA ÎN ROMÂNIA, Editura Expert, București, 2005 (250 pag.), ISBN 973-618-074-3;
16. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), capitolul ANALIZA RETROSPECTIVĂ ETAPIZATĂ A FACTORILOR DETERMINANȚI AI INFLAȚIEI, (16 pag.), în INFLAȚIA ÎN ROMÂNIA, Editura Expert, București, 2005 (250 pag.), ISBN 973-618-074-3;
17. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), ROMÂNIA ȘI REPUBLICA MOLDOVA. POTENȚIALUL COMPETITIV AL ECONOMIILOR NAȚIONALE. POSIBILITĂȚI DE VALORIFICARE PE PIAȚA INTERNĂ, EUROPEANĂ ȘI MONDIALĂ, Centrul de Informare și Documentare Economică și Expert, București, 2004, ISBN 973-618-028-x;
18. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), capitolul ROMÂNIA ÎN FAȚA UNEI MARI DILEME – SOCIETATEA INFORMAȚIONALĂ VERSUS SUPRAPOPULAȚIA AGRICOLĂ, în Societatea informațională – societatea cunoașterii, Editura Expert, București, 2001 (541 pag.), ISBN 973-8177-42-1;
19. **Luminița Chivu**, capitolul BLOCAJE ALE EDUCAȚIEI ȘI FORMĂRII PROFESIONALE INIȚIALE ȘI CONTINUE, în BLOCAJE ÎN ECONOMIA DE TRANZIȚIE A ROMÂNIEI, Editura Tehnică, București, 1997 (321 pag.), ISBN 973-31-1032-0;
20. **Luminița Chivu**, ASPECTE RECENTE PRIVIND POLITICA DE PREȚURI ÎN AGRICULTURA COMUNITARĂ, în PROCESE FINANCIAR-MONETARE ALE TRANZIȚIEI: PROCESE ȘI DILEME, Institutul de Cercetări Financiare și Monetare Victor Slăvescu, Editura Alpha, Buzău, 1996;
21. **Luminița Chivu**, capitolul FORMAREA PROFESIONALĂ – MECANISM AL FLEXIBILIZĂRII PIEȚEI MUNCII, în PIAȚA MUNCII. OCUPARE. FLEXIBILITATE. DEZVOLTARE UMANĂ, Institutul de Economie Națională, București, 1994 (265 pag.);
22. **Luminița Chivu**, capitolul NIVELUL MEDIU DE INSTRUCȚIE – INDICATOR SINTETIC AL CALITĂȚII RESURSELOR UMANE, în COORDONATE STRATEGICE ALE DEZVOLTĂRII PIEȚEI MUNCII ÎN ROMÂNIA, Institutul de Economie Națională, București, 1994 (300 pag.);
23. **Luminița Chivu**, capitolul SALARIUL MINIM, în PIAȚA MUNCII ÎN ROMÂNIA. MECANISME SI POLITICI DE OCUPARE SI COMBATERE A ȘOMAJULUI ÎN PERIOADA DE TRANZIȚIE, Institutul de Economie Națională, București, 1992 (350 pag.);
24. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), IERARHIZAREA PRIORITĂȚILOR DE DEZVOLTARE AGRICOLĂ ȘI RURALĂ ÎN ROMÂNIA. INFLUENȚELE NOII REFORME A POLITICII AGRICOLE COMUNITARE; SETTING THE DEVELOPMENT PRIORITIES FOR ROMANIAN AGRICULTURE AND RURAL SECTOR: THE IMPACT OF THE NEW COMMON AGRICULTURAL POLICY REFORM, Studii de impact II, Ediție bilingvă (română/engleză), Institutul European din România, București, 2004 (287 pag, din care 146 română, 141 pag. engleză), ISBN 973-7736-13-3;
25. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), DIRECȚII DE CONSTRUCȚIE A POLITICILOR AGRICOLE ROMÂNEȘTI ȘI A CELOR COMUNITARE, Centrul de Informare și Documentare Economică, Probleme economice nr. 119/2004, București, ISBN 973-7940-62-8;
26. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), OCUPAREA ȘI ȘOMAJUL ÎN ROMÂNIA, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2002 (102 pag.), ISBN 973-8544-3-4;

- 27. Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), ROMÂNIA ȘI MODELUL EUROPEAN DE AGRICULTURĂ ȘI DEZVOLTARE RURALĂ, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2002 (25 pag.), ISBN 973-85844-4-2;
- 28. Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori) COSTURI ȘI BENEFICII ALE ADOPTĂRII DE CĂTRE ROMÂNIA A LEGISLAȚIEI EUROPENE DE PROTECȚIA MEDIULUI, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2002 (50 pag.), ISBN 973-85934-4-1;
- 29. Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), FONDUL DE MEDIU ÎN ROMÂNIA (THE ENVIRONMENTAL FUND IN ROMANIA), Romanian Academic Society. Romanian Center for Public Policy, București, 2001;
- 30. Luminița Chivu**, SALARIUL MINIM, Revista Raporturi de Muncă, București, 1998;
- 31. Luminița Chivu**, INSTITUȚIILE PIEȚEI MUNCII, Probleme economice nr. 35-36, CIDE, București, 1997;
- 32. Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori) EVALUAREA CAPITALULUI UMAN ÎN ROMÂNIA, Editura SOREC, București, 1997 (290 pag.), ISBN 973-0-00368-8;
- 33. Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori) AGENȚIA NAȚIONALĂ PENTRU OCUPARE ȘI FORMARE PROFESIONALĂ – INSTITUȚIE PUBLICĂ TRIPARTITĂ DE GESTIUNE A CAPITALULUI UMAN, Editura Tehnică, București, 1996 (209 pag.).
- 34. Luminița Chivu**, DEZVOLTAREA CAPITALULUI UMAN – SUPORT AL PROMOVĂRII CONCERTATE A INTERESELOR NAȚIONALE ȘI INDIVIDUALE, Economistul, nr. 648, București, 1995;
- 35. Luminița Chivu**, ASPECTE ALE FORMĂRII PROFESIONALE A ADULȚILOR, Revista Muncă și Progres Social, nr. 3, Institutul de Cercetări în Domeniul Muncii și Protecției Sociale, București, 1994;
- 36. Luminița Chivu**, EVALUĂRI CALITATIVE ALE SERVICIULUI DE ÎNVĂȚĂMÂNT, Revista Muncă și Progres Social, nr. 4, Institutul de Cercetări în Domeniul Muncii și Protecției Sociale, București, 1993;
- 37. Luminița Chivu**, SISTEMUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT. POSIBILE REFLECȚII ÎN CONTEXTUL TRANZIȚIEI, Revista Română de Economie, nr.1, București, 1993;
- 38. Luminița Chivu**, FORMAREA PROFESIONALĂ ȘI FLEXIBILITATEA PIEȚEI MUNCII. ABORDĂRI TEORETICE, Revista de Economie, nr. 2, Iași, 1993.

2c) Cărți litografiate și în format electronic

- 1. Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, George Georgescu DEINDUSTRIALIZATION AND INDUSTRIALIZATION IN ROMANIA, Palgrave Macmillan, 2017, ISBN: 978-3-319-65753-0, <https://link.springer.com/book/10.1007%2F978-3-319-65753-0>
- 2. Jean-Vasile Andrei, Luminița Chivu, Valeriu Ioan-Franc, Violeta Sima**, PRACTICI ȘI EXIGENȚE ÎN SCRIEREA LUCRĂRILOR ȘTIINȚIFICE, Editura Expert, București, 2020, https://www.researchgate.net/publication/343336664_PRACTICI_SI_EXIGENTE_IN_SCRIEREA_LUCRARILOR_STII_NTIFICE;
- 3. Mădălina Racovițan, Luminița Chivu (coord.)** Claudia Stan, Elena Vizireanu, George Georgescu, Sorin Dinu, Sorin Căce, Irina Băncescu, PIAȚA MUNCII ÎN ROMÂNIA. REPERE CANTITATIVE ȘI CALITATIVE PRIVIND DEFICITELE DE FORȚĂ DE MUNCĂ, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2019 (477 pages), <http://www.cide.ro/Piata%20muncii%20din%20Romania.pdf>.
- 4. Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, George Georgescu, DESCOMPUNEREA ȘI RECOMPUNEREA STRUCTURILOR INDUSTRIALE. REPERE DE STRATEGIE, Centrul de Informare și Documentare Economică, ISBN 978-973-159-195-7, București, noiembrie 2016 (217 pag.), <http://www.cide.ro/Chivu+Ciutacu+Georgescu%20-%20Descompunerea.pdf>;
- 5. Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Raluca Dimitriu, Tiberiu Țiclea, THE IMPACT OF LEGISLATIVE REFORMS ON INDUSTRIAL RELATIONS IN ROMANIA, International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe, 2013, ISBN 978-92-2-127598-5 și ISBN 978-92-2-127599-2 (web pdf) (http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---europe/---ro-geneva/---sro-budapest/documents/publication/wcms_219711.pdf);

6. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Raluca Dimitriu, Tiberiu Țiclea, **IMPACTUL REFORMELOR LEGISLATIVE ASUPRA RELAȚIILOR INDUSTRIALE DIN ROMÂNIA**, International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe, 2013, ISBN 978-92-2-827598-8 și ISBN 978-92-2-827599-5 (web pdf) (<http://www.ilo.org/public/libdoc/ilo/2013/482716.pdf>);

7. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, **ANTICIPATING AND MANAGING RESTRUCTURING – NATIONAL BACKGROUND PAPER ROMANIA**, 27 National Seminar on Restructuring , International Training Center-International Labour Office, European Commission/DG Employment, Social Affairs and Equal opportunities, 2010, (84 pag.), ec.europa.eu/social/BlobServlet?docId=5748&langId=en;

8. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, **ANTICIPAREA ȘI MANAGEMENTUL RESTRUCTURĂRII – RAPORT NAȚIONAL ROMÂNIA**, 27 Seminarii naționale privind restructurarea , International Training Center-International Labour Office, Comisia Europeană, DG Ocuparea forței de muncă, afaceri sociale și egalitatea de șanse, 2010, (84 pag.), ec.europa.eu/social/ajax/BlobServlet?docId=5748&langId=ro;

9. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, **QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA**, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2007, (92 pag.), http://www.eurofound.europa.eu/sites/default/files/ef_files/pubdocs/2007/37/en/1/ef0737en.pdf;

10. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, **CALITATEA MUNCII ȘI A OCUPĂRII ÎN ROMÂNIA**, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2007, (91 pag.), http://www.eurofound.europa.eu/sites/default/files/ef_files/pubdocs/2007/37/ro/1/ef0737ro.pdf;

11. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Diana Preda, **INDUSTRIAL RELATIONS IN AGRICULTURE** , European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2005, (55 pag.) <http://www.eurofound.europa.eu/observatories/eurwork/comparative-information/industrial-relations-in-agriculture>;

12. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Diana Preda, **RELAȚIILE INDUSTRIALE ÎN AGRICULTURĂ** , European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2005, (55 pag.) <http://www.eurofound.europa.eu/observatories/eurwork/comparative-information/industrial-relations-in-agriculture>;

3) Articole/studii in extenso publicate în reviste cotate ISI cu factor de impact;

1. Andrei Jean-Vasile, **Chivu Luminița**, Sima Violeta, Gheorghe Ileana Georgiana, Nancu Dumitru, Duică Mircea (2022), **INVESTIGATING THE DIGITAL CONVERGENCE IN EUROPEAN UNION: AN ECONOMETRIC ANALYSIS OF PITFALLS AND PIVOTS OF DIGITAL ECONOMIC TRANSFORMATION**, Economic Research-Ekonomika Istraživanja, Routledge, doi: 10.1080/ 1331677X.2022.2142814;

2. Rădulescu Juliana Denisa, Andrei Jean – Vasile, **Chivu Luminița**, Erokhin Vasilii, Gao Tianming, Nancu Dumitru (2022), **A SHORT REVIEW ON EUROPEAN DEVELOPMENTS IN AGRICULTURAL OUTPUT PRICE INDICES DURING 2008-2017: ARE THERE SIGNIFICANT CHANGES?**, Ekonomika Poljoprivrede-Economics of Agriculture, Volume 69, Issue 1, pag. 107-117, doi: 10.5937/ekoPolj2201107R;

3. Erokhin Vasilii, Gao Tianming, **Chivu Luminița**, Andrei Jean Vasile (2022), **FOOD SECURITY IN A FOOD SELF-SUFFICIENT ECONOMY: A REVIEW OF CHINA'S ONGOING TRANSITION TO ZERO HUNGER STATE**, Agricultural Economics, Czech Academy of Agricultural Sciences;

4. Jean Vasile Andrei, **Luminița Chivu** et al. (2021). **BUSINESS DEMOGRAPHY AND ECONOMIC GROWTH: SIMILARITIES AND DISPARITIES IN 10 EUROPEAN UNION COUNTRIES**, Journal of Business Economics and Management, 22(5), 1160-1188. <https://doi.org/10.3846/jbem.2021.15067>, WOS:000622686400001;

5. Andrei Jean Vasile, Bălăcescu Aniela, **Chivu Luminița**, Gogonea Rodica Manuela, Patrascu Aurelia, Zaharia Marian (2021), **WATER PRODUCTIVITY, EXPLOITATION AND FOOTPRINT: OBSOLETE CONCEPTS OR REPRESENTATIVE TOOLS IN UNDERSTANDING EUROPEAN ENVIRONMENTAL POLICY?**, Applied Ecology and Environmental Research 19(3):2541-2564, http://aloki.hu/indvol19_3.htm, WOS:000656752900006

6. Andrei Jean Vasile, Popescu H. Gheorghe, Nica Elvira, & **Chivu Luminița**. (2020). **THE IMPACT OF AGRICULTURAL PERFORMANCE ON FOREIGN TRADE CONCENTRATION AND COMPETITIVENESS: EMPIRICAL EVIDENCE FROM ROMANIAN AGRICULTURE**. Journal of Business Economics and Management, 21(2), 317-343. ISSN:1611-1699; eISSN:2029-4433,WOS:000526073500002 <https://doi.org/10.3846/jbem.2020.11988>;

7. Chivu, Luminița, Andrei, J.V., Zaharia, M., Gogonea, R.-M.(2020), A REGIONAL AGRICULTURAL EFFICIENCY CONVERGENCE ASSESSMENT IN ROMANIA – APPRAISING DIFFERENCES AND UNDERSTANDING POTENTIALS, Land Use Policy, 99, 104838, Factor de impact: 3,682, <https://doi.org/10.1016/j.landusepol.2020.104838>;

8. Irina Băncescu, Luminița Chivu, Vasile Preda, Miguel Puente-Ajovín, Arturo Ramos (2019), COMPARISONS OF LOG-NORMAL MIXTURE AND PARETO TAILS, GB2 OR LOG-NORMAL BODY OF ROMANIA'S ALL CITIES SIZE DISTRIBUTION, Physica A: Statistical Mechanics and its Applications, Volume 526, 15 July 2019, 121017;

9. Luminița Chivu, LOCAL ENTREPRENEURSHIP AND SOCIAL SERVICES IN ROMANIA. TERRITORIAL ANALYSIS (2019) , European Research on Management and Business Economics, Volume 25, Issue 2, May–August 2019, Pages 79-86, <https://doi.org/10.1016/j.iedeen.2019.04.001>.

10. Andrei Jean, Ion Raluca Andreea, Chivu Luminița, Pop Ruxandra Eugenia, Marin Ancuta. (2019). INVESTIGATIONS ON FARMERS' WILLINGNESS TO ASSOCIATE AND JOIN IN ENVIRONMENTAL RESPONSIBLE SHORT SUPPLY CHAIN IN ROMANIA, Applied Ecology and Environmental Research, 17(2), 1617-1639. ISSN: 1589-1623, eISSN: 1785-0037, 2019WOS:000462830400011, http://www.aloki.hu/pdf/1702_16171639.pdf

11. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, Andrei Jean Vasile (2017), LAND GRABBING: A REVIEW OF EXTENT AND POSSIBLE CONSEQUENCES IN ROMANIA, Elsevier - Land Use Policy (Volume 62, Pages 143–150);

12. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, Andrei Jean Vasile (2015), SIMILARITIES AND DISSIMILARITIES BETWEEN THE EU AGRICULTURAL AND RURAL DEVELOPMENT MODEL AND ROMANIAN AGRICULTURE. CHALLENGES AND PERSPECTIVES, Elsevier - Land Use Policy, (Volume 44, Pages 169-176);

13. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, Raluca Iorgulescu (2009), THE GLOBAL FINANCIAL CRISIS: MANAGEMENT OF DEFICITS AND DEBTS, Amfiteatru Economic Journal, nr. 3/2009, ISSN 1582 – 9146;

4) Articole/studii in extenso, publicate în reviste sau conferințe indexate ISI (fără factor de impact);

1. Chivu Luminița, Georgescu George (2022), 30 YEARS OF INSPIRING ACADEMIC ECONOMIC RESEARCH. FROM THE TRANSITION TO A MARKET ECONOMY TO THE INTERLINKED CRISES OF 21ST CENTURY – FOREWORD, Sciend De Gruyter, 22 aprilie, 2022 doi: <https://doi.org/10.2478/9788366675261-001>;

2. Jean Vasile Andrei, Luminița Chivu, Ileana Georgiana Gheorghe, Aleksandar Grubor, Teodor Sedlarski, Violeta Sima, Jonel Subic, Mile Vasic, SMALL AND MEDIUM-SIZED ENTERPRISES, BUSINESS DEMOGRAPHY AND EUROPEAN SOCIO-ECONOMIC MODEL: DOES THE PARADIGM REALLY CONVERGE?, Journal of Risk and Financial Management, Volume 14 (2021), Issue 2, nr. 64, WOS:000622686400001; ISSN 1911-8066; eISSN 1911-8074, <https://www.mdpi.com/1911-8074/14/2/64>;

3. Marius Constantin, Iuliana Rădulescu, Jean Vasile Andrei, Luminița Chivu, Vasili Erokhin, Tianming Gao, A PERSPECTIVE ON AGRICULTURAL LABOR PRODUCTIVITY AND GREENHOUSE GAS EMISSIONS IN CONTEXT OF THE COMMON AGRICULTURAL POLICY EXIGENCIES, Ekonomika Poljoprivrede-Economics of Agriculture, Volume 68, Issue 1, pag. 53-67, 2021, WOS:000646911400004, ISSN 0352-3462 (Printed); ISSN 2334-8453 (Online), <http://www.ea.bg.ac.rs/index.php/EA/article/view/1889>;

4. Andrei Jean Vasile, Chivu Luminița, Gheorghe Ileana Georgiana; et al., SMALL AND MEDIUM-SIZED ENTERPRISES, BUSINESS DEMOGRAPHY AND EUROPEAN SOCIO-ECONOMIC MODEL: DOES THE PARADIGM REALLY CONVERGE?, Journal of Risk and Financial Management, Vol 14 (2), 2021, <https://www.mdpi.com/1911-8074/14/2/64>;

5. Chivu, Luminița, Ioan-Franc, Valeriu, A CENTURY OF ECONOMIC ACADEMIC RESEARCH IN ROMANIA: FROM 1918 TO 2018, 5th International Conference on Economic Scientific Research - Theoretical, Empirical and Practical Approaches - ESPERA, ROMANIAN ECONOMY. A CENTURY OF TRANSFORMATION (1918-2018): PROCEEDINGS OF ESPERA 2018, 11-55, 2019, <https://www.peterlang.com/view/title/71848?tab=toc>;

6. Avram Sorin, Chivu Luminița, Gheorghe Carmen Adriana et al., The Influence of Timisoara Urban Pole on Economic Growth and Socio-Demographic Dynamics, 5th International Conference on Economic Scientific Research -

Theoretical, Empirical and Practical Approaches - ESPERA, ROMANIAN ECONOMY. A CENTURY OF TRANSFORMATION (1918-2018): PROCEEDINGS OF ESPERA 2018, 963-973, 2019,
<https://www.peterlang.com/view/title/71848?tab=toc>;

7. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, ROMANIA AND THE FOUR ECONOMIC FREEDOMS: FROM THEORY TO PRACTICE, în Economic Dynamics and Sustainable Development – Resources, Factors, Structures and Policies (Proceedings ESPERA 2015, Part 1), ISBN: 9783631696644, Peter Lang Academic Publishing Group, Frankfurt, 2016;

8. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, ROMANIA'S DEINDUSTRIALISATION. FROM THE "GOLDEN AGE" TO THE "IRON SCRAP AGE", Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015,
<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567115002646>;

9 Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, NON-COMPETITIVE EVOLUTIONS OF THE FOREIGN TRADE IN ROMANIA, Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015,
<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567115002658>;

10. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Laurentiu Georgescu, HOUSEHOLD INCOME IN ROMANIA. A CHALLENGE TO ECONOMIC AND SOCIAL COHESION, Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015,
<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S221256711500310X>;

11. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Laurentiu Georgescu, CONSEQUENCES OF WAGE GAPS IN THE EUROPEAN UNION, Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015, ;

12. Chivu Luminița, Ciutacu Constantin, Ioan-Franc Valeriu, ECONOMIC SCIENTIFIC RESEARCH – THEORETICAL, EMPIRICAL AND PRACTICAL APPROACHES'– A STEP BEYOND (ESPERA 2014), Elsevier, Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015,
<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567115002208>;

13. Luminița, Chivu, Constantin, Ciutacu, Valeriu, Ioan-Franc, EDITORIAL – ESPERA 2013 THE FIRST INTERNATIONAL CONFERENCE ECONOMIC SCIENTIFIC RESEARCH - THEORETICAL, EMPIRICAL AND PRACTICAL APPROACHE– ACHIEVEMENTS AND FUTURE THOUGHTS, Elsevier, Procedia Economics and Finance, Vol. 8, 2014, <https://www.sciencedirect.com/journal/procedia-economics-and-finance/vol/8/suppl/C>;

14. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, ABOUT INDUSTRIAL STRUCTURES DECOMPOSITION AND RECOMPOSITION, Elsevier, Procedia Economics and Finance, vol. 8/2014,
<https://pdf.sciencedirectassets.com/282136/1-s2.0-S2212567115X00050/1-s2.0-S2212567115002440/>;

15. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, ABOUT AGRARIAN STRUCTURES AND ECONOMIC ADVANTAGES, Elsevier, Procedia Economics and Finance, vol. 8/2014,
<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567114000793>;

5) Articole/studii in extenso, publicate în reviste indexate în alte BDI;

1. Chivu Luminița, PANDEMIE ȘI ECONOMIE. O ABORDARE MULTIPARADIGMATICĂ" / "PANDEMIC AND ECONOMY. A MULTI-PARADIGM APPROACH, „Revista Română de Sociologie”, serie nouă, anul XXXIII, nr. 1–2, p. 155–159, București, 2022;

2. Luminița Chivu, SOCIAL POLICIES IN ROMANIA AFTER 30 YEARS, BETWEEN EXPECTATIONS AND FACTS, Revista Calității Vieții, Vol. 32, nr. 1/2021, pag. 83-86, <https://doi.org/10.46841/RCV.2021.01.04.>;

3. Luminița Chivu, George Georgescu, EMPLOYMENT AND LABOUR MARKET VULNERABILITIES DURING COVID-19. THE CASE OF ROMANIA, NIER Working Papers, 2021;

4. Luminița Chivu, George Georgescu, LADOR MARKET VULNERABILITIEG UNDER THE COVID-19 IMPACT IN ROMANIA, MPRA, June 2020;

5. Luminița Chivu, George Georgescu, UNDER PRESSURE: ROMANIA`S LABOUR MARKET REVIEW. THE LABOUR SUPPLY AND DEMAND, NIER Working Papers, 2020;

6. **Luminița Chivu**, George Georgescu, Alina Bratiloveanu, Irina Băcescu, UNDER PRESSURE: ROMANIA'S LABOUR MARKET REVIEW. LANDMARKS OF LABOUR SHORTAGES, NIER Working Papers, 2020;
7. **Luminița Chivu**, THE PUZZLE OF INDUSTRIAL ENTERPRISES IN ROMANIA OVER A CENTURY: 1918-2017, NIER Working Papers, 2019;
8. Ioan Done, **Luminița Chivu**, Andrei Jean Vasile, Mirela Matei, USING LABOR FORCE AND GREEN INVESTMENTS IN VALUING THE ROMANIAN AGRICULTURE POTENTIAL, Journal of Food, Agriculture & Environment Vol.10 (3&4): 737 – 741, 2012;
9. Raluca Dimitriu, Tiberiu Țiclea, **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, STUDIU DE IMPACT PRIVIND REFORMELE LEGISLATIEI MUNCII ÎN ROMÂNIA, Studii Economice 130823/2013, National Institute of Economic Research;
10. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, NEW SYSTEM TO FOLLOW UP THE UNEMPLOYED IN BELGIUM – ROMANIAN PERSPECTIVE, Romanian Journal of Economics, ISSN 1220-5567, vol. 28, issue 1(37), pag.102-112;
11. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, ABOUT DEFICIT MANAGEMENT IN THE CONDITIONS OF MARKET INTEGRATION AND GLOBALIZATION, University of Oradea, Annals of Faculty of Economics, 2009, vol. 1, issues 1, pag. 21-32;
12. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Ioan Gâf Deac, CULTURAL PROCESS-LIKE FORCES REQUIRED IN ORDER TO MOVE FROM THE CURRENT ECONOMY TO THE NEW ECONOMY RELYING UPON INTANGIBLE RESOURCES, Mining Revue, 2015, Vol. 21, p 7-13;
13. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, John Hurley, WORK-LIFE BALANCE IN ROMANIA. A COMPARATIVE APPROACH, Romanian Journal of Economics, ISSN 1220-5567, vol. 26, issue 1(35), pag.64-77;
6. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Lazăr Cornel, Ioan Done, Mihai Dumitru, Andreea Gagea, THE IMPACT OF SOCIAL DIALOGUE ON EMPLOYMENT QUALITY AND COMPANIES' ECONOMIC PERFORMANCES, Buletinul Universității Petrol-Gaze Ploiești, Seria Științe Economice, nr. 4/2008;
14. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, John Hurley, INCOMES – COMPONENT OF QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA/ VENITURILE – COMPONENTA A CALITATII MUNCII SI A OCUPARII ÎN ROMANIA, Nr. 1/2008, Economic Insights - Trends and Challenges;
15. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Mark Carley, ÉTUDE COMPARATIVE DANS LE SECTEUR DE L'AGRICULTURE DE L'UNION EUROPÉENNE, Romanian Journal of Economics, nr. 2 (36)/2008;
16. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, John Hurley, EMPLOYMENT AND SOCIAL TRENDS, Romanian Journal of Economics, 2007 (XVII), vol. 24, issue 1(33), pag. 32-46;
17. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, John Hurley, INCOMES AND WORKING TIME – SUPPORT FOR QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA, Romanian Journal of Economics, 2007 (XVII), vol. 25, issue 2(34), pag. 47-59;
18. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, RECENT DEVELOPMENTS IN THE AGRICULTURE OF EUROPEAN UNION MEMBER AND CANDIDATE COUNTRIES, nr. 1/2006, Economic Insights - Trends and Challenges;
19. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Diana Preda, COMPANY'S SOCIAL RESPONSIBILITY – A CHALLENGE FOR CONTEMPORARY WORLD, Romanian Journal of Economics, vol. 20/2005, issue 1 (29), pag. 79-94;
20. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Raluca Neguț, Petru Mazilescu, EVOLUȚIA PREȚURILOR INTERNE ȘI INTERNAȚIONALE PENTRU UNELE MATERII PRIME ȘI PRODUSE DE BAZĂ, vol 16/2003, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics;
21. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, ANALIZA RETROSPECTIVĂ ETAPIZATĂ A FACTORILOR DETERMINANȚI AI INFLAȚIEI ÎN ROMÂNIA, vol 16/2003, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics;
22. Diana Roșu, **Luminița Chivu**, NIVELUL MEDIU DE INSTRUCȚIE - INDICATOR SINTETIC AL CALITĂȚII RESURSELOR DE MUNCĂ, Volume 6/1996, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics;
23. **Luminița Chivu**, VALENȚE ACTUALE ALE FORMARII PROFESIONALE A ADULȚILOR, vol 4/1994, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics;

24. Luminița Chivu, ÎNVĂȚĂMÂNTUL ROMÂNESC. POSIBILE REFLECȚII PENTRU TRANZIȚIE, vol. 3/1993, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics;

6) Alte lucrări și contribuții științifice (peste 150, selectiv)

1. Luminița Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WORKING CONDITIONS OF YOUNG ENTRANTS TO THE LABOUR MARKET, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2014, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2014/romania-working-conditions-of-young-entrants-to-the-labour-market>;

2. Luminița Chivu, ROMANIA: REPRESENTATIVENESS OF THE EUROPEAN SOCIAL PARTNER ORGANISATIONS IN THE CROSS-INDUSTRY SOCIAL DIALOGUE, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, April 2014, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2014/romania-representativeness-of-the-european-social-partner-organisations-in-the-cross-industry-social>;

3. Luminița Chivu, ROMANIA: REPRESENTATIVENESS OF THE EUROPEAN SOCIAL PARTNER ORGANISATIONS IN THE ELECTRICITY SECTOR, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2014, <https://www.eurofound.europa.eu/ga/publications/report/2014/romania-representativeness-of-the-european-social-partner-organisations-in-the-electricity-sector>;

4. Luminița Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON YOUNG PEOPLE AND TEMPORARY EMPLOYMENT IN EUROPE, European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, December 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/observatories/emcc/comparative-information/national-contributions/romania/romania-young-people-and-temporary-employment-in-europe>;

5. Luminița Chivu, ROMANIA: ERM COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON 'PUBLIC POLICY AND SUPPORT FOR RESTRUCTURING IN SMES', European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, May 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/observatories/emcc/comparative-information/national-contributions/romania/romania-erm-comparative-analytical-report-on-public-policy-and-support-for-restructuring-in-smes>;

6. Luminița Chivu, ROMANIA - COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON SOCIAL PARTNERS INVOLVEMENT IN THE REFORMS OF PENSION SYSTEMS, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, October 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2013/romania-social-partners-involvement-in-the-reforms-of-pension-systems>;

7. Luminița Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON IMPACT OF THE CRISIS ON INDUSTRIAL RELATIONS, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2013/romania-impact-of-the-crisis-on-industrial-relations>;

9. Luminița Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON THE ROLE OF GOVERNMENTS AND SOCIAL PARTNERS IN KEEPING OLDER WORKERS IN THE LABOUR MARKET, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2013/romania-the-role-of-governments-and-social-partners-in-keeping-older-workers-in-the-labour-market>;

10. Luminița Chivu, LOW LEVELS OF PARTICIPATION IN VOCATIONAL TRAINING, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, December 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/article/2013/low-levels-of-participation-in-vocational-training>;

11. Luminița Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WORKING CONDITIONS IN CENTRAL PUBLIC ADMINISTRATION, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the

Improvement of Living and Working Conditions, August 2013,
<https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2013/romania-working-conditions-in-central-public-administration>;

12. Luminita Chivu, EWCO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON IMPACT OF THE CRISIS ON WORKING CONDITIONS: ROMANIA, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2013,
<https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2013/ewco-car-on-impact-of-the-crisis-on-working-conditions-romania>,

13. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON EVOLUTION OF WAGES DURING THE CRISIS, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2012, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2012/romania-evolution-of-wages-during-the-crisis>;

14. Luminita Chivu, ROMANIA: EWCO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON RECENT DEVELOPMENTS IN WORK ORGANISATION IN THE EU 27 MEMBER STATES AND NORWAY, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2012, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2010/romania-ewco-comparative-analytical-report-on-work-related-stress>;

15. Luminita Chivu, SUPPORT FOR DISABLED PERSONS IN THE WORKPLACE, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, May 2012;

16. Luminita Chivu, Laurentiu Georgescu, ROMANIA: ERM COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON RECENT POLICY DEVELOPMENTS RELATED TO THOSE NOT IN EMPLOYMENT, EDUCATION AND TRAINING (NEET), European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, February 2012, <https://www.eurofound.europa.eu/observatories/emcc/comparative-information/national-contributions/romania/romania-erm-comparative-analytical-report-on-recent-policy-developments-related-to-those-not-in>;

17. Luminita Chivu, ROMANIA: EIRO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON 'SMEs IN THE CRISIS: EMPLOYMENT, INDUSTRIAL RELATIONS AND LOCAL PARTNERSHIP', European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2011;

18. Luminita Chivu, ROMANIA: EIRO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON "THE EFFECT OF THE INFORMATION AND CONSULTATION DIRECTIVE ON INDUSTRIAL RELATIONS IN THE EU MEMBER STATES FIVE YEARS AFTER ITS TRANSPOSITION, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2011;

19. Luminita Chivu, ROMANIA: EUROPEAN INDUSTRIAL RELATIONS ANNUAL REVIEW - 2009, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2011;

20. Laurentiu Georgescu, Luminița Chivu, SURVEY PROBES SATISFACTION IN THE WORKPLACE, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November 2011, <https://www.eurofound.europa.eu/sr/publications/article/2011/survey-probes-satisfaction-in-the-workplace>;

21. Luminita Chivu, ROMANIA: ERM COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON EMERGING FORMS OF ENTREPRENEURSHIP, European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, March 2011;

22. Luminita Chivu, COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON ADDRESSING THE GENDER PAY GAP: GOVERNMENT AND SOCIAL PARTNER ACTIONS – ROMANIA, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, April 2010, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2010/addressing-the-gender-pay-gap-government-and-social-partner-actions-romania>;

23. Luminita Chivu, ROMANIA: EUROPEAN INDUSTRIAL ANNUAL REVIEW - 2008, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, February 2010;

24. Luminita Chivu, ROMANIA: EWCO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WORK-RELATED STRESS, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November 2010, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2010/romania-ewco-comparative-analytical-report-on-work-related-stress>;

25. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON FLEXICURITY AND INDUSTRIAL RELATIONS, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, September 2009;

26. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON MULTINATIONAL COMPANIES AND COLLECTIVE BARGAINING, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2009;

27. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WAGE FLEXIBILITY AND COLLECTIVE BARGAINING, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, April 2009;

28 Luminita Chivu, WORKING TIME IN THE EUROPEAN UNION: ROMANIA, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November 2009, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2009/working-time-in-the-european-union-romania>;

29. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT OF LOW-QUALIFIED WORKERS, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2009/romania-quality-of-work-and-employment-of-low-qualified-workers>;

7) Lista lucrărilor premiate

- 2018, Premiul Academiei Române "Virgil Madgearu" pentru lucrarea "DESCOMPUNEREA ȘI RECOMPUNEREA STRUCTURILOR INDUSTRIALE DIN ROMÂNIA. REPERE STRATEGICE", Centrul de Informare și Documentare Economică, 2016, autori **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, George Georgescu;

- 2018, Premiul Asociației Facultăților Economice din România 2018 pentru cea mai bună carte în domeniul economic în anul universitar 2017/2018, pentru lucrarea "DEINDUSTRIALIZATION AND REINDUSTRIALIZATION IN ROMANIA. ECONOMIC STRATEGY CHALLENGES", Editura Palgrave Macmillan, 2017, autori **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, George Georgescu;

- 2018, "ERMBE Best Paper Award in Management and Business Economics, de către European Academy of Management and Business Economics (EAMBE), pentru lucrarea "TYPOLOGY AND DENSITY OF SOCIAL SERVICES IN ROMANIA. TERRITORIAL ANALYSIS", autor **Luminița Chivu**, prezentată la Congresul XXVII EAMBE, 4-5 septembrie 2018;

- **Luminița Chivu**, Andrei Jean-Vasile et al. , premiul rezultatelor cercetării UEFISCDI, competiția PRECISI_2020, pentru articolul, " The Impact of Agricultural Performance on Foreign Trade Concentration and Competitiveness: Empirical Evidence From Romanian Agriculture" Journal of Business Economics and Management, Vol. 21/2020;

- Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Andrei Jean Vasile Premiul Competiție PRECISI2017- Premiul rezultatelor cercetării – articole UEFISCDI, pentru articolul: "Land grabbing: A review of extent and possible consequences in Romania, data publicării articolului în revista: 01/03/2017; denumirea revistei: LAND USE POLICY; ISSN: 0264-8377; tip premiere: 1. Science Citation Index Expanded și Social Sciences Citation Index; criteriul de încadrare: Factor de impact; domeniul științific: 10. Științe sociale și economice; zona încadrare a revistei, conform pachetului de informații : Zona Rosie.

CS I Dr. Chivu Luminița





Curriculum vitae Europass

Informații personale

Nume / Prenume

GRIGORUT, Cornel

Adresă(e)

Strada Mexic nr. 2 Bloc I3, ap 5, sector 1, București, 011765
Domiciliul actual: Bd. Mamaia nr. 85, Bl. LS6, Sc. C., Apt. 25, Constanta

Telefon(oane)

Mobil: 0721970475

Fax(uri)

E-mail(uri)

cornel.grigoriu@gmail.com

Naționalitate(-ități)

Romana

Data nașterii

11. Noiembrie 1955

Sex

masculin

Locul de muncă vizat /
Domeniul ocupațional

INCE – Academia Romana Bucuresti

Experiența profesională

Profesor universitar

Universitatea OVIDIUS din Constanta;
- Facultatea de Drept si Științe administrative

Perioada

nov 2021 – prezent

Funcția sau postul ocupat

profesor asociat (pensionar)

– Facultatea de Drept si Științe administrative

Activități și
responsabilități principale

Predare cursuri / susținere seminarii și laboratoare / activități de cercetare

Managementul proiectelor europene, Managementul financiar al proiectelor; Management public, Bazele Managementului, Comerț internațional, Marketing si Management, Marketing public;

Numele și adresa
angajatorului

Universitatea OVIDIUS Constanța; Universitatea Maritima din Constanta si Academia Navala „Mircea cel Batran” din Constanta

Tipul activității sau
sectorul de activitate

Învățământ superior

Experiența profesională

Profesor universitar

- Facultatea de Drept si Științe administrative

Perioada

febr 2012 – oct 2021

Funcția sau postul ocupat

profesor

– Facultatea de Drept, Științe administrative și Sociologie

Activități și
responsabilități principale

Predare cursuri / susținere seminarii și laboratoare / activități de cercetare

Managementul proiectelor europene, Managementul financiar al proiectelor; Management public, Bazele Managementului, Comerț internațional, Marketing si Management, Marketing public;

5

Numele și adresa angajatorului	Universitatea OVIDIUS Constanța
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior
Perioada	2007 – feb. 2012
Funcția sau postul ocupat	Profesor universitar Prodecan – Facultatea de Drept, Științe administrative și Sociologie
Activități și responsabilități principale	Predare cursuri / susținere seminarii și laboratoare / activități de cercetare <i>Marketing public, Managementul proiectelor europene, Managementul financiar al proiectelor; Management public, Bazele Managementului, Comunicare si Mediere, Management strategic, Management comparat</i>
Numele și adresa angajatorului	Universitatea OVIDIUS Constanța
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior
Perioada	2006-2007
Funcția sau postul ocupat	Conferențiar universitar Sef catedra – Facultatea de Drept și Științe administrative
Activități și responsabilități principale	Predare cursuri / susținere seminarii și laboratoare / activități de cercetare: <i>Marketing public; Management public; Managementul afacerilor; Managementul financiar.</i>
Numele și adresa angajatorului	Universitatea OVIDIUS Constanța
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior
Perioada	2003-2006
Funcția sau postul ocupat	Conferențiar universitar Secretar științific – Facultatea de Management
Activități și responsabilități principale	Predare cursuri / susținere seminarii și laboratoare / activități de cercetare
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Ecologică București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior
Perioada	1999-2003
Funcția sau postul ocupat	Lector universitar doctor și Conferențiar universitar doctor Prodecan – Facultatea de Științe Economice
Activități și responsabilități principale	Predare cursuri / susținere seminarii și laboratoare / activități de cercetare
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Română de Științe și Arte „Gheorghe Cristea” București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior
Perioada	1999-2000

5

Funcția sau postul ocupat	<i>Lector universitar doctor</i> – Facultatea de Științe Economice
Activități și responsabilități principale	Predare cursuri / susținere seminarii și laboratoare / activități de cercetare
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Banatului din Timișoara
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior
Perioada	1998
Funcția sau postul ocupat	<i>Președinte, Director</i>
Activități și responsabilități principale	Activități de creditare și economisire
Numele și adresa angajatorului	Cooperativa de credit SALTO, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Sector bancar
Perioada	1993-1997
Funcția sau postul ocupat	<i>Ministru consilier; Consilier I - Minister</i>
Activități și responsabilități principale	Activități diplomatice în cadrul secției comerciale
Numele și adresa angajatorului	Ambasada României la Berna, Elveția Ministerul Industriei și Comerțului, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Diplomatică
Perioada	1991-1992
Funcția sau postul ocupat	<i>Secretar de stat; Subsecretar de stat</i>
Activități și responsabilități principale	Activități de coordonare sector turism și comerț interior
Numele și adresa angajatorului	Ministerul Comerțului și Turismului Departamentul de Turism; Departamentul reglementării Comerțului și Turismului, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Coordonare sector turism și comerț interior
Perioada	1979 - 1991
Funcția sau postul ocupat	<i>Economist; Șef serviciu; Șef Filială; Director; Director general</i>
Activități și responsabilități principale	Turism și agrement - Litoral
Numele și adresa angajatorului	Centrala de Turism „ONT LITORAL”, Mamaia SC „STEAUA de MARE”, Eforie Nord.
Tipul activității sau sectorul de activitate	Coordonare servicii turistice și de agrement
Educație și formare	
Perioada	1994-1998
Calificarea / diploma obținută	Doctor în economie
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Economie „Relații Economice Internaționale”

5

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea din Craiova
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	7/European Qualifications Framework
Perioada	Nov. – Dec. 1993
Calificarea / diploma obținută	Diploma – curs postuniversitar
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Marketing - <i>Foundation course in Export promotion</i>
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Université de Genève, Elveția International Trade Center UNCTAD/GATT, Geneva, Elveția
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	6/European Qualifications Framework
Perioada	8 – 21 oct. 1990
Calificarea / diploma obținută	Diploma – curs postuniversitar
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Marketing - <i>Study Cycle on Tourism Development Planning</i>
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea din Zagreb, Croația Organizația Mondială a Turismului (OMT/WTO)
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	6/European Qualifications Framework
Perioada	01 – 20 oct. 1979
Calificarea / diploma obținută	Diploma – curs postuniversitar
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Management Marketing - <i>Turism</i>
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice, București Foundation European "DRAGAN", Rome The City University Business School of London, Anglia Institutul de Învățământ Superior Constanta
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	6/European Qualifications Framework
Perioada	1975 - 1979
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de Licență
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Economie Relații Economice Internaționale

5

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice, București Facultatea de COMERȚ Secția: RELAȚII ECONOMICE INTERNAȚIONALE
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	5/European Qualifications Framework

Aptitudini și competențe personale)

- Predarea cursurilor, laboratoarelor și a seminariilor la disciplinele:
 - Managementul proiectelor europene,
 - Managementul financiar al proiectelor; Buget și Finante publice;
 - Credit și Asigurarea creditului;
 - Bazele Managementului în administrația publică;
 - Management, Management public și Comunicare;
 - Marketing public, Marketing în administrația publică;
 - Economia Comerțului internațional; Economie mondială;
 - Organizații și Convenții Internaționale;
 - Microeconomie
 - Cercetare științifică.
- 2008 – prezent, membru ESOMAR – EMAC, Asociația Europeană de Marketing cu sediul la Bruxelles;
- 2007 - 2011, membru al RETELEI DUKENET (27 universități din Europa), instructor pentru simulări de management – marketing) - MARKSTRAT și MARKOPS – platforme on-line (Firma STRATX, Paris - New York – Tokio);
- 2003 – 2006, membru în colegiul de redacție și Director de marketing al Revistei EHLITE sub patronajul Ecole hôtelière de Lausanne Institute of Technology & Entrepreneurship, Lausanne, Elveția și IRECSO, București;
- 2002 – 2004, coordonator proiect IRECSO – IMD Lausanne pentru publicarea „IMD World Competitiveness Yearbook – 2003”;
- Membru AROMAR din 1989 și din 2002 - Secretar general AROMAR (Asociația Română de Marketing), București;
- 2000 - 2015, sunt membru în colegiul redacțional al Revistei Management – Marketing patronată de AROMAR și INCE din cadrul Academiei Române, București.
- Membru CECAR – sunt atestat *expert contabil*;
- Brevet de turism – *manager în turism*.
- Atestat de *Trade officer* - cursuri de specializare și perfecționare UNCTAD/PNUD/OMC/GATT Geneva și Universitatea din Geneva
- 2007 - 2011, mediator autorizat iar în perioada 2007 – 2012, Președintele Asociației „Centru de rezolvarea disputelor prin mediere” Constanța.

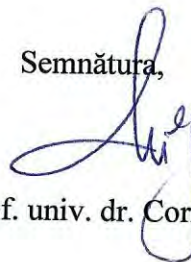
Limba(i) străină(e) cunoscută(e)	Înțelegere				Vorbire				Scriere	
Autoevaluare	Ascultare				Citire				Participare la conversație	
Nivel european (*)	Discurs oral				Exprimare scrisă					
Engleză	B 2	Utilizator independent	B 2	Utilizator independent	B 2	Utilizator independent	B 2	Utilizator independent	B 2	Utilizator independent
Franceză	B 1	Utilizator independent	B 1	Utilizator independent	B 1	Utilizator independent	B 1	Utilizator independent	B 1	Utilizator independent

	(*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine
Competențe și abilități sociale	- experiența de lucru în echipă în calitate de Prodecan, șef de catedra - o bună capacitate de comunicare cu membrii echipei - crearea spiritului de coeziune între membrii echipei - capacitate ridicată de adaptare la medii multiculturale obținută în urma mobilităților la Universitatea Lille-Franța ca <i>visiting professor</i>, și rețeaua DUKENET-simulări de Marketing online și mobilitate ERASMUS.
Competențe și aptitudini organizatorice	- experiență în leadership în instituții publice (Secretar de Stat la Ministerul Turismului)
Competențe și aptitudini tehnice	- bun cunoscător al proceselor de control al calitatii (cursuri EMAS) - expert pe termen scurt – ACPART (licența și master) - expert pe termen scurt – BM/Ministerul Muncii – Standarde ocupationale
Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului	Microsoft Office Email, HTML, Web
Alte competențe și aptitudini	Membru în asociații profesionale - <i>European Marketing Academy</i> – EMAC - <i>European Institute for Advanced Studies in Management</i> - EIASM Secretar general al Asociației Române de Marketing - AROMAR
Permis(e) de conducere	Categoria B
Informații suplimentare	

Data:

15.09.2022

Semnătura,



Prof. univ. dr. Cornel GRIGORUȚ

LISTA DE LUCRĂRI ȘTIINȚIFICE DIN DOMENIUL DISCIPLINELOR PREDATE

A. Teza de doctorat:

Grigoruț Cornel, *Integrarea turismului Românesc în Europa și pe plan mondial*, Universitatea din Craiova, Facultatea de Științe Economice, Specializarea de doctorat: Relații Economice Internaționale, Craiova, 177pg., 1997. (perioada: 1994 – 1998)

B. Cărți și capitole în cărți publicate în ultimii 10 ani

- Grigoruț Cornel**, Mastacan, M., Bădescu (Anastase), I. *Medierea în educație*, Editura PIM, Iași, pag. 266 [ISBN 978-606-13-0489-1], 2012
- Grigoruț Cornel**, Berea Aurel Octavian, Arina Valeria Balaceanu – *Evaluarea Afacerilor. Managementul financiar și realizarea performanțelor*, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, 2008 [ISBN 978-973-648-750-7]
- Grigoruț Cornel**, Leoveanu Valentin – *Managementul proiectelor*, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, cca. 150, pg., 2007 ;
- Grigoruț Cornel**, Serban Adrian – *Fundamentele marketingului. Teste și Aplicații*. Ed. a-II-a, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, cca. 280 pg., 2007;
- Grigoruț Cornel**, Leoveanu Valentin – *Managementul cercetării și dezvoltării*, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, 206 pg., 2007, [ISBN 973-648-599-4], [ISBN 978-973-648-599-2];
- Grigoruț Cornel**, Bălăceanu A.V. – *Managementul mixului promoțional*, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, 144 pg., 2007, [ISBN 973-648-600-1], [ISBN 978-973-648-600-5].
- Grigoruț Cornel**, Leoveanu Valentin – *Asigurarea Creditului*, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, 156 pg. 2006, [ISBN 973-648-557-9];
- Grigoruț Cornel**, Bălăceanu Valeria-Arina – *Fundamente ale Marketingului*, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, 252 pg., 2006, [ISBN 973-648-563-3];
- Grigoruț Cornel**, Bălăceanu Valeria-Arina – *Tehnici promoționale în marketing*, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, 122 pg. 2006, [ISBN 973-648-531-5];
- Grigoruț Cornel**, Bălăceanu Valeria-Arina – *Marketing. Aplicații și Teste*, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, 225 pg., 2005;
- Grigoruț Cornel**, Leoveanu Valentin – *Creditul*, Colecția „Monedă și Credit”, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, 198 pg., 2005, [ISBN 973-648-443-2].
- Grigoruț Cornel** - *Marketing*, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, 161 pg., 2004, [ISBN 973-648-418-1];
- Grigoruț Cornel** - *Managementul Tranzacțiilor Internaționale, vol. II*, Editura ERA 2000, București, 133 pg., 2002, [ISBN 973-8153-19-5];
- Grigoruț Cornel** – *Managementul Tranzacțiilor Internaționale, vol. I*, Editura ERA 2000, București, 129 pg., 2002, [ISBN 973-8153-16-6];
- Grigoruț Cornel**, *Negocierile multilaterale pentru liberalizarea comerțului prin GATT/OMC*, Editura Mondo-Ec, Craiova, 130 pg., 2002, [ISBN 973-98425-4-2].
- Grigoruț Cornel** - *Marketing*, Editura ERA 2000, București, 200 pg., 2002, [ISBN 973-8153-22-0];
- Grigoruț Cornel** - *Euro – Marketing*, Editura ERA 2000, București, 196 pg., 2002, [ISBN 973-8153-17-4];
- Grigoruț Cornel**, *Piața de capital. Mică Enciclopedie*, Editura Expert, București, 226 pg., 2001, [ISBN 973-8177-09-X].

C. Lucrări indexate ISI/BDI publicate în ultimii 10 ani

Ileana (BĂDULESCU) ANASTASE, Cornel GRIGORUȚ, *The International Macro-Environment of an Organization*. Ovidius University Annals, Series Economic Sciences . 2016, Vol. 16 Issue 1, pp.7-13. 7p. 1 Chart.

- Ileana BĂDULESCU ANASTASE, Carmen Maria BUCUR, Cornel GRIGORUT, *The Mathematic Shaping Of Some Economic Processes Of The Enterprise*, pp.77-82; Intercultural Communication and Future of Education, THE HUB – Fusion between Social Sciences, Arts, Theology, Engineering and Management; http://seaopenresearch.eu/Document/Article/NORD3_11.pdf/ ;
- Ileana BĂDULESCU ANASTASE, Carmen Maria BUCUR, Cornel GRIGORUT, *The Management And Determination Of The Best Period To Recondition The Productive Equipment In Romania*, pp.133-142; Intercultural Communication and Future of Education, THE HUB – Fusion between Social Sciences, Arts, Theology, Engineering and Management; http://seaopenresearch.eu/Document/Article/NORD2_18.pdf/ ;
- Ileana BĂDULESCU ANASTASE, Carmen Maria BUCUR, Cornel GRIGORUT *The Use Of Analytical Potential In The Improvoment Of Economic Processes Of The Enterprises In Romania*, pp.143-153; Intercultural Communication and Future of Education, THE HUB – Fusion between Social Sciences, Arts, Theology, Engineering and Management; http://seaopenresearch.eu/Document/Article/NORD2_19.pdf/ ;
- Ileana BĂDULESCU ANASTASE, Cornel GRIGORUT, **CONTEMPORARY DEVELOPMENTS OF THE MARKETING ORIENTATION AND ACTIVITY**, pp. 351-355; SEA - Practical Application of Science; 2016, issue 12
- Drăghici Vasile, Grigoruț Cornel, **General Issues Regarding the Offence of the Trafficking in Migrants**, "OVIDIUS" UNIVERSITY OF CONSTANȚA FACULTY OF ECONOMIC SCIENCES; "Present Issues of Global Economy" 12th Edition 18th – 20th June, 2015;
- Anastase (Bădulescu) Ileana, Grigoruț Cornel, Bucur Carmen Maria, **The Corporate Communication and the Entrepreneur. Business Opportunity**; "OVIDIUS" UNIVERSITY OF CONSTANȚA FACULTY OF ECONOMIC SCIENCES; Present Issues of Global Economy" 12th Edition 18th – 20th June, 2015;
- Ileana (BĂDULESCU) ANASTASE, Cornel GRIGORUT, **Innovative and technological transfer – a requirement for ensuring economic development**, OVIDIUS University of Constanta, GEUC 2015; 3-4 dec 2015;
- Anastase (Bădulescu) Ileana, Grigoruț Cornel, Bucur Carmen Maria, *The Problems And Economic Reflections Of Enterprises In Romania*, Management Intercultural, Volumul XVII, Nr. 2 (34), 2015;
- Grigoruț Cornel, Filip Nistor, Popa Cătălin, **Factors Affecting Labor Demand in Shipping**, OVIDIUS UNIVERSITY ANNALS ECONOMIC SCIENCES SERIES Volume XIV, Issue 1; 2014; pp.21-24;
- Grigoruț Cornel, Popa Cătălin, Nistor Filip, **Financial Mechanisms within Maritime Business**; OVIDIUS UNIVERSITY ANNALS ECONOMIC SCIENCES SERIES Volume XIV, Issue 1; 2014; pp. 25-28;
- Grigoruț Cornel, Popa Cătălin, Nistor Filip, **The Contemporary Crisis and its Determinative Factors within Globalization Framework**, OVIDIUS UNIVERSITY ANNALS ECONOMIC SCIENCES SERIES Volume XIII Issue 1, 2013; pp. 33-36;
- Grigoruț Cornel, Nistor Filip, Popa Cătălin, **Characteristics of Labor Supply in Shipping**, OVIDIUS UNIVERSITY ANNALS ECONOMIC SCIENCES SERIES Volume XIII Issue 1, 2013; pp. 29-32;
- Grigoruț Cornel, Nistor Filip, Popa Catalin **Crisis Effects on Shipbuilding Market**, OVIDIUS UNIVERSITY ANNALS ECONOMIC SCIENCES SERIES Volume XIII; Issue 2 2013; pp.31-34;
- Grigoruț Cornel, Popa Catalin, Nistor Filip **Contemporary Trends within the International Financial Intermediation System Evolution**, OVIDIUS UNIVERSITY ANNALS ECONOMIC SCIENCES SERIES Volume XIII; Issue 2 2013; pp.35-39;
- Simona Mina, Felicia Surugiu, Cornel Grigoruț, **Human Resources Approach Regarding Combating Compulsive Bureaucracy in Governmental Institutions**, Procedia - Social and Behavioral Sciences, Volume 92, 10 October 2013, Pages:551–560; Logos Universality Mentality Education Novelty (LUMEN 2013), Iași, Romania, 10-13 April 2013;
- FILIP NISTOR, CORNEL GRIGORUȚ **OPEN REGISTRIES AN ATTRACTIVE SOLUTION TO SHIPOWNERS**, "Mircea cel Batran" Naval Academy Scientific Bulletin, Volume XVI – 2013 –

Issue 1; Published by "Mircea cel Batran" Naval Academy Press, Constanta, Romania, pg.55-56;

CĂTĂLIN C. POPA, CORNEL GRIGORUȚ, **THE ECONOMIC POTENTIAL OF MARITIME OFFSHORE ACTIVITIES**, "Mircea cel Bătrân" Naval Academy Scientific Bulletin, Volume XVI – **2013** – Issue 2; Published by "Mircea cel Bătrân" Naval Academy Press, Constanta, Romania, pg.52-58;

Cornel Grigoruț, Călin Marinescu, **Protection and conservation of the aquatic environment**, in *EIRP Proceedings, The 7-th Edition of the International Conference European Integration Realities and Perspectives*, pp.347-350, **2012**;

Cornel Grigoruț, **Reputation built on the companies' values**, Constanta Maritime University Annals, **2012**;

Cornel Grigoruț, Lavinia-Maria Grigoruț, **Controlling – a useful tool for top management**, Constanta Maritime University Annals, **2012**;

Cornel Grigoruț, Lavinia-Maria Grigoruț, Felicia Surugiu, **Marketing intelligence system a smart tool for the companies**, Constanta Maritime University Annals, **2012**;

Cornel Grigoruț, Călin Marinescu, **The community trademark and the Office for harmonization on the Internal Market(OHIM)**, in *EIRP Proceedings, The 7-th Edition of the International Conference European Integration Realities and Perspectives*, pp.347-350, **2012**

Cornel Grigoruț, C. Anechitoae, A.R. Staiculescu & A.P. Lisievici Brezeanu, *University "Ovidius" Constanta, Romania*; L.M. Grigoruț, *National Institute of Economic Research "Costin Kiritescu" Bucarest, Romania* **Management issues for the safe operation of ships and for pollution prevention. Proceedings the 14th International Congress of International Maritime Association of the Mediterranean (IMAM)**, Genova, Italy, 13 – 16 September, **2011**. In: **Sustainable Maritime Transportation, and Exploitation of Sea Resources**, Editors: Enrico Rizzuto (*University of Genova – DICAT, Genova, Italy*); Carlos Guedes Soares [*Centre for Marine Technology and Engineering (CENTEC) Technical University of Lisbon, Lisboa, Portugal*] © 2012 Taylor & Francis Group, London, ISBN 978-0-415-62081-9 (set of 2 volumes + CD-ROM). ISBN: 978-0-415-68393-7 = (Vol. 2), Vol. 2, pp. 941 – 944.

<http://www.imam2011.it/Programme.html>; http://www.imam2011.it/technical_program.pdf;

Grigoruț Cornel, Anechitoae Constantin, Grigoruț Lavinia-Maria, **The International River Law Supporting the Development of Global Economy**, [Ovidius University Annals, Economic Sciences Series](#), 2011

Grigoruț, Cornel, Anechitoae, Constantin, Grigoruț, Lavinia-Maria, **The Systematization of Maritime and Port Legislation**, [Constanta Maritime University Annals](#), 2011

Anechitoae, Constantin, Grigoruț, Cornel, Grigoruț, Lavinia-Maria, **Smuggling on Maritime and River Waterways**, [Constanta Maritime University Annals](#), 2011

Grigoruț, Cornel, Anechitoae, Constantin, Grigoruț, Lavinia-Maria, **Port Practices**, [Constanta Maritime University Annals](#), 2011

Anechitoae Constantin, Grigoruț Cornel, Grigoruț Lavinia-Maria, **The Seniority Principle and the Conversion Principle in the Defense of the Community Trademark**, [Ovidius University Annals, Economic Sciences Series](#), 2011

Grigoruț, Cornel, Anechitoae, Constantin, Grigoruț, Lavinia-Maria, **The Access of Foreign Military Vessels in Territorial and Portuary Waters or in Commercial Ports**, [Constanta Maritime University Annals](#), 2011

Anechitoae, Constantin, Grigoruț, Cornel, Grigoruț, Lavinia-Maria, **Safety in Port and on Inland Waterways**, [Constanta Maritime University Annals](#), 2011

Anechitoae, Constantin, Grigoruț, Cornel, Brasoveanu, Florica, Grigoruț, Lavinia-Maria, **Rules Regarding the Navigation on the Territorial Sea and in Romanian Ports**, [Constanta Maritime University Annals](#), 2011

Constantin Anechitoae, Cornel Grigoruț, Lavinia-Maria Grigoruț, Mariana Cojoc, **From the Bargain/Bargaining „Agreement” to the Shipping Agreement (III)**, *Analele Universității Maritime din Constanța*, 2010

Cornel Grigoruț, Lavinia Grigoruț, Constantin Anechitoae, Mariana Cojoc, **From the bargain/bargaining “agreement” to the shipping agreement (II)**, *Constanta Maritime University Annals*, 2012

- Lavinia-Maria Grigoruț, Cornel Grigoruț, Constantin Anechitoaie, Mariana Cojoc, From the Bargain/Bargaining „Agreement” to the Shipping Agreement (I), *Analele Universității Maritime din Constanța*, 2010
- Cornel Grigoruț**, Constantin Anechitoaie, Impactul transfrontalier al poluării mediului marin asupra modificărilor geo – climatice regionale și locale ce afectează Dobrogea, *Buletinul Direcției Hidrografice*, 2010
- Simona Mina, **Cornel Grigoruț**, Ana Rodica Staiculescu, NEW PUBLIC MANAGEMENT AS A SOLUTION TO STATE'S INCAPACITY OF MANAGING PUBLIC AFFAIRS. PUBLIC/PRIVATE DISPUTES, *Seria Științe Economice și Administrative*, 2010
- Lavinia Grigoruț, Constantin Anechitoaie, **Cornel Grigoruț**, The similarity of a mark in the light of the confusion risk for the consumer, *Analele Universității Eftimie Murgu Resita, Fascicola Științe Economice*, 2010
- Cornel Grigoruț**, Constantin Anechitoaie, The Entitlement To The Mark, *Analele Universității "Eftimie Murgu" Resita*, 2010
- Cornel Grigoruț**, Constantin Anechitoaie, Trademark vs. Brand, Emblem or Logo, *OVIDIUS UNIVERSITY ANNALS ECONOMIC SCIENCES SERIES*, 2010
- Constantin Anechitoaie, **Cornel Grigoruț**, Creativity and Innovation - Supporting the Employability of Graduates on Labor Market, *UNISO*, 2010
- Lavinia Grigoruț, **Cornel Grigoruț**, Constantin Anechitoaie, The Trademark: A Marketing Concept, *Analele Universității Ovidius, Seria Științe Economice*, 2010
- Constantin Anechitoaie, **Cornel Grigoruț**, Florica Brașoveanu, Modificările geo – climatice globale, regionale și locale ce afectează Dobrogea prezente în instrumente juridice de dreptul mediului internațional, comunitar și național, *Buletinul Direcției Hidrografice*, 2010
- Lavinia Grigoruț, Constantin Anechitoaie, **Cornel Grigoruț**, Consequences of the Infringement of the Patent Right by Counterfeiting, *Analele Universității Ovidius, Seria Științe Economice*, 2010
- Cornel Grigoruț**, Madalina Voicu, Constantin Anechitoaie, Climatic conditions and their influence on maritime shores, *Constanta Maritime University –Annals*, 2010
- Constantin Anechitoaie, **Cornel Grigoruț**, The Place of the University Within the "Global Village", *UNISO*, 2010
- Gabriel Ciortescu, Constantin Anechitoaie, **Cornel Grigoruț**, *Aquatic environment pollution*, *Constanta Maritime University –Annals*, 2010
- Ana Rodica Staiculescu, Simona Mina, **Cornel Grigoruț**, *Gestionarea conflictelor manifeste în grupurile de munca – coordonată a comunicării eficiente în organizații*, *ACUM*, 2009
- Simona Mina, Ana Rodica Staiculescu, **Cornel Grigoruț**, *Complementaritatea metodelor cantitative și calitative etnobiografice în cercetările socio-demografice pe generații privind migrația, Migrația forței de munca*, 2008
- Simona Mina, **Cornel Grigoruț**, Ana Rodica Stăiculescu, *Gestionarea conflictelor manifeste în grupurile de munca*, *ACUM*, 2009
- Cornel Grigoruț**, Lavinia Gheorghe, *Marketing intelligence*, *ANALELE UNIVERSITĂȚII OVIDIUS*, 2007

D. Lucrări publicate în ultimii 10 anii în reviste și volume de conferințe cu referenți (neindexate)

- Grigoruț Cornel**, *Cadrul legal al Noii Economii (e-economy)*, A XII – a Sesiune de Comunicări Științifice „JURIDICA”, București, 12 pg., (p.75), 31.05.2002;
- Grigoruț Cornel**, *The Communication Policy in the International Banking Marketing*, The 12th International Symposium „Alternative Economic Strategies”, București, 12 pg. (vol. I, p. 63), 29.11.2002;
- Grigoruț Cornel**, *Comerțul Electronic*, *Revista de Marketing – Management, Studii, Cercetări, Consulting*, anul XII, vol.1 (67) 2002, București, 10 pg. (p.57 – 67), [ISSN 1222 – 9105];
- Grigoruț Cornel**, I.R. Hamzescu, C. Fratoșiteanu - *Internet o tehnologie cu deschidere globală*, *Revista de Marketing – Management, Studii, Cercetări, Consulting*, anul XII, vol. 3 (69) 2002, București, 10 pg. (p.202 – 212), [ISSN 1222 – 9105];

h

- Grigoruț Cornel**, *Program de lansare al vinurilor italiene „Grappa” în România*, Producătorul vinurilor „Grappa”, Italia, cercetare de marketing, București, 95 pg., 2003;
- Grigoruț Cornel**, *Sondaj de opinie în lumea oamenilor de afaceri*, Institute for Management Development - IMD Lausanne, Cercetare de marketing – sondaj, pe un eșantion de 50 de oameni de afaceri români, ucurești, 25 pg., 2003.
- Grigoruț Cornel**, *Program de lansare al revistei „EHLITE” în România*, Ecole de Tourisme Lausanne (coordonator), cercetare de marketing – chestionar, București, 15 pg., 2003.
- Grigoruț Cornel**, *Managementul cererii – provocări și oportunități*, Universitatea Ecologică din București, Sesiunea de Comunicări Științifice „Economia Dezvoltării Durabile”, București, 7pg., 25.11. 2004, [ISBN973-648-449-1];
- Grigoruț Cornel**, *Leul greu – provocări și oportunități*, Universitatea Ecologică din București, Sesiunea de Comunicări Științifice „Economia Dezvoltării Durabile”, București, 5 pg., 25.11. 2004, [ISBN973-648-449-1];
- Grigoruț Cornel**, *Marketingul în era electronică*, Universitatea Ecologică din București, Sesiunea de Comunicări Științifice „Economia Dezvoltării Durabile”, București, 12 pg., 25.11. 2004, [ISBN973-648-449-1];
- Grigoruț Cornel**, *Denominarea monedei naționale – de la ROL la RON*, Revista de Economie și Mediu, Centrul de Cercetare și Consultanță economică, UEB, anul I, nr. 1 (1) 2005, București, 5 pg. (p.16 -21), [ISSN 1841-5245].
- Grigoruț Cornel**, *Editorial – Speranțe și certitudini*, Revista de Economie și Mediu, Centrul de Cercetare și Consultanță economică, UEB, anul I, nr. 2 (2) 2005, București, 2 pg. (p.5 – 5), [ISSN 1841-5245].
- Grigoruț Cornel**, Gheorghe Lavinia – *Viitorul marketingului și al specialistului de marketing*, Revista de Economie și Mediu, Centrul de Cercetare și Consultanță economică, UEB, anul I, nr. 2 (2) 2005, București, 7 pg. (p.108 – 115), [ISSN 1841-5245].
- Grigoruț Cornel**, Micu A. – *Strategia stabilirii prețului după client și concurență*, Revista de Marketing – Management; Studii, Cercetări, Consulting, anul XVI, vol.5 (95) 2006, București, 3 pg. (p.392 – 395), [ISSN 1222 – 9105];
- Grigoruț Cornel** – *Managementul schimbării în societatea informațională*, „ARS AEQUI! – Revista de studii și cercetări sociale și juridice, Centrul de Studii și Cercetări privind Drepturile Omului și Discriminarea - CSCDOD, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), volumul I, nr. 4, Primăvara 2006, Constanța, 9 pg. (pag 156 – 165), [ISSN 1842 – 1059].
- Grigoruț Cornel** – *Managementul competitivității între tranziție, reformă și performanță economică*, „ARS AEQUI! – Revista de studii și cercetări sociale și juridice, Centrul de Studii și Cercetări privind Drepturile Omului și Discriminarea - CSCDOD, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), volumul I, nr. 5, Vară 2006, Constanța, 3 pg. (pag 234 – 237), [ISSN 1842 – 1059].

Semnătura:

Prof. univ. dr. Cornel Grigoruț



Curriculum Vitae Europass

Informații personale

Nume / Prenume	Dan Costin Nitescu
E-mail	dan.nitescu@bnro.ro
Nationalitate	Română
Sex	Masculin

Experiența profesională

Perioada	2017- Prezent
Funcția sau postul ocupat	Consilier al Guvernatorului
Activități și responsabilități principale	Coordonarea unor proiecte speciale dezvoltate de către banca centrală, atribuții din perspectiva managementului de risc și planificării financiare
Numele și adresa angajatorului	Banca Națională a României, Strada Lipscani nr. 25, București 3, 030031 Romania
Tipul activității sau sectorul de activitate	Bănci
Perioada	2019- Prezent
Funcția sau postul ocupat	Președinte al Consiliului de Administrație
Activități și responsabilități principale	Coordonarea activităților Consiliului de Administrație, din perspectiva guvernantei corporative
Numele și adresa angajatorului	Transfond, B-dul Ficusului nr. 1, București 1, 013971 Romania
Tipul activității sau sectorul de activitate	Sisteme de plăți
Perioada	2003 – Prezent
Funcția sau postul ocupat	Profesor Universitar Dr. / Conferențiar Univ. / Lector Univ. / Profesor Asociat
Activități și responsabilități principale	Coordonare parcurs cercetare doctorală / elaborarea curiculei și susținerea activităților didactice, în cadrul programelor universitare, oferite la nivelul studiilor de Master și de licență
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice din București/ Facultatea de Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori, Piata Romana nr 6, sector 1, București, 010374 Romania
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ Universitar / Studii Superioare
Perioada	2017- Prezent
Funcția sau postul ocupat	Membru al Consiliului de Supraveghere și Președinte al Comitetului de Audit
Activități și responsabilități principale	Coordonarea activităților comitetului de audit al Fondului, membru al Consiliului de Supraveghere

Numele și adresa angajatorului	Fondul de Garantare al Depozitelor Bancare, Strada Negru Vodă, 3, corp A3, et 2, București 3, 030774, Romania
Tipul activității sau sectorul de activitate	Industria financiară- scheme de garantare a depozitelor și mecanisme de rezoluție bancară
Perioada	2014- 2017
Funcția sau postul ocupat	Director Adjunct, Direcția Buget și analiză financiară
Activități și responsabilități principale	Coordonarea activităților de planificare financiară, de analiză financiară, de realizare a controlului financiar preventiv și de monitorizare a riscurilor, la nivelul băncii centrale
Numele și adresa angajatorului	Banca Națională a României, Strada Lipscani nr. 25, București 3, 030031 Romania
Tipul activității sau sectorul de activitate	Bănci
Perioada	2013 -2014
Funcția sau postul ocupat	Șef Serviciu, Direcția Buget și analiză financiară
Activități și responsabilități principale	Coordonarea procesului de bugetare, planificare și monitorizare financiară, la nivelul băncii centrale
Numele și adresa angajatorului	Banca Națională a României, Strada Lipscani nr. 25, București 3, 030031 Romania
Tipul activității sau sectorul de activitate	Bănci
Perioada	2011 – 2013
Funcția sau postul ocupat	Expert, Corpul de Control al Guvernatorului, Cancelaria Băncii Naționale a României
Activități și responsabilități principale	Analiza de risc realizată pe probleme specifice băncii centrale
Numele și adresa angajatorului	Banca Națională a României, Strada Lipscani nr. 25, București 3, 030031 Romania
Tipul activității sau sectorul de activitate	Bănci
Perioada	2002 – 2011
Funcția sau postul ocupat	Director / Partener
Activități și responsabilități principale	Coordonare a activităților de finanțare a companiilor exportatoare / coordonare a activităților de monitorizare a creditelor / membru, participare în comitetele relevante ale băncii / coordonare a dezvoltării rețelei de sucursale bancare / coordonare și structurare a finanțării companiilor, a proceselor de fuziuni și achiziții
Numele și adresa angajatorului	Banca de Export Import a României / Egnatia – Marfin Bank/ Companie de servicii de consultanță financiară și investment banking
Tipul activității sau sectorul de activitate	Industria financiar – bancară

Educație și formare

Perioada	2005-2008
Calificarea/diploma obținută	Doctorat în științe economice
Subiectele principale/competențele ocupaționale acoperite	Finanțe, Economie, Strategii bancare
Numele și tipul instituției de învățământ /furnizorului de formare	Academia de Studii Economice din București/ Facultatea de Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori, Piata Romana nr 6, sector 1, București, 010374 Romania

Perioada	2008 – 2009
Calificarea/diploma obținută	Curs postuniversitar de perfecționare în domeniul securității naționale
Subiectele principale/competențele ocupaționale acoperite	Criza financiară globală, implicații și context
Numele și tipul instituției de învățământ /furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare Carol I/Colegiul Național de Apărare
Perioada	2002 – 2004
Calificarea/diploma obținută	Masterat
Subiectele principale/competențele ocupaționale acoperite	Managementul comunicațional, Dezvoltarea afacerilor în societatea informațională, Economie și Drept internațional
Numele și tipul instituției de învățământ /furnizorului de formare	Universitatea Ovidius, Constanța, Bvd. Mamaia, nr. 124, Alea Universității nr.1
Perioada	1998 – 2000
Calificarea/diploma obținută	Certificat Profesional în Management, Diploma în Management Financiar
Subiectele principale/competențele ocupaționale acoperite	Management Financiar, Contabilitate, Management, Afaceri Internaționale, Marketing
Numele și tipul instituției de învățământ /furnizorului de formare	Open University, Marea Britanie
Perioada	1997 – 2001
Calificarea/diploma obținută	Licenția în Științe economice, specializare Finanțe-Bănci
Subiectele principale/competențele ocupaționale acoperite	Economie, Management Bancar, Piețe Financiare, Monedă și credit
Numele și tipul instituției de învățământ /furnizorului de formare	Academia de Studii Economice din București/ Facultatea de Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori, Piata Romana nr 6, sector 1, București, 010374 Romania

Calificări și competențe personale

Limba maternă Română

Limbi străine cunoscute

Autoevaluare

Nivel European (*)

Engleză

Franceză

Germană

Înțelegere		Vorbire		Scriere
Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	
C1	C1	C1	C1	C1
C2	C2	C2	C2	C2
A2	B1	A2	A2	A2

(*) [*Common European Framework of Reference for Languages*](#)

Cărți	1. „Guvernanța și auditul intern în domeniul bancar”, co-autor, publicat în 2017, Editura ASE, București, ISBN 978-606-34-0213-5; 2. “Produse si servicii bancare”, co-autor, publicat în 2015, Editura Economica, ISBN 978-973-709-749-1 3. “Marketing Bancar”, Ediția a IIa, publicat în 2014, Editura ASE, ISBN 978-606-505-812-5 4. “Uniunea Monetară Europeană și rolul EURO pe piețele financiare”, co-autor, publicat în 2002, Editura RAO, ISBN 973-8421-08 48 de publicații ce includ cărți, capitole în cărți, articole, studii.
--------------	--

Conferințe internaționale (selectiv)	1. Sustainable Policy Institute Symposium, “Mobilising finance to solve the climate crisis”, martie 2023, Londra, Marea Britanie 2. Forumul Financiar Eurofi, organizat de EUROFI în cooperare cu Președinția Franceză a Uniunii Europene, februarie 2022, Paris, Franța 3. European Fund for Southeast Europe, „EFSE Advisory Group”, noiembrie 2018, Frankfurt, Germania 4. Banca Centrală Europeană/SAP, „Central Bank Executive Summit”, 2018, Frankfurt, Germania 5. Forumul Financiar Eurofi, organizat de EUROFI în cooperare cu Președinția Luxemburgheză a Uniunii Europene, septembrie 2015, Luxembourg 6. Liga Europeană pentru Cooperare Economică (ELEC)/Banca Franței, Conferință pe probleme financiar-monetare, august 2015, Paris, France 7. Banca Reglementelor Internaționale, a 14^a Conferință Anuală, iunie 2015, Basel și Lucerne, Elveția 8. Sesiunea de primăvară a Fondului Monetar Internațional și Băncii Mondiale, aprilie 2015, Washington, USA 9. “High level conference – How to promote stability at Europe’s borders?”, organizată de Banca Națională a Belgiei, februarie, 2015, Bruxelles, Belgia
--	---



Cercetare/documentare/ stagii de pregătire desfășurate în străinătate (în cadrul instituțiilor financiare/universităților) (selectiv)	1. „Conformitate/AML-CFT”, organizat de <i>Federal Reserve Bank of New York și Banque du Liban</i>, aprilie, 2019, Beirut, Liban 2. „Instrumente macroprudentiale”, organizat de Joint Vienna Institute/Bank of England, noiembrie 2018, Viena 3. „Management în Băncile Centrale”, organizat de <i>Federal Reserve Bank of New York</i>, New York, in octobrie, 2015, USA 4. “Heading for leadership”, organizat de Deutsche Bundesbank, in december, 2014, Frankfurt, Germany 5. “Heading for leadership”, organizat de Central Bank of Greece, in may 2014, Atena, Grecia 6. “Activitatea de creditare, Basel II, management de risc”, organizat de Raiffeisen Zentral Bank, 2004, Viena, Austria 7. “Project finance și planificare strategică”, organizat de US EX-IM Bank, 2003, Washington, USA
---	--

Membru al asociațiilor profesionale	1. Membru al European League for Economic Cooperation/Ligii Europene pentru Cooperare Economică – ELEC, (2015-) 2. Co-Președinte/Membru Fondator/ Membru al Board-ului Norwegian - Romanian Chamber of Commerce, Oslo (2010 -) 3. Membru al Asociației Române pentru Clubul de la Roma –ARCOR, (2010 -) 4. VicePreședinte al Fundației Universitare Carol I (2012 -)
--	---

