

Scoala Doctorală de Științe Economice

Institutul Național de Cercetări Economice "Costin C. Kirițescu" anunță susținerea în ședință publică a tezei de doctorat "ROLUL ȘI INFLUENȚA ACCELERATOARELOR DE AFACERI ȘI A INVESTIȚIILOR ÎN STARTUP-URI ASUPRA ECONOMIEI MONDIALE"

Student-doctorand Ion-Matei DUMITRESCU

Componenta comisiei:

Președinte: *Dr. Luminița CHIVU, CSI, m.c.A.R.*

Conducător științific: *Dr. abilitat Simona MOAGĂR-POLADIAN, CSI*

Referenți:

Dr. Alina-Cerasela ALUCULESEI, CSII, Institutul de Economie Mondială

Prof.univ.dr. Cristian PĂUN, Facultatea de Relații Economice Internaționale, Academia de Studii Economice, București

Prof.univ.dr. Valeriu POTECEA, Universitatea Româno-Americană

Susținerea va avea loc în ziua de 22.10.2026, orele 12.00 la sediul Institutului de Economie Mondială, Calea 13 Septembrie nr. 13, sector 5, Sala de Consiliu 5203

Textul integral al tezei poate fi consultat, în format tipărit, la Biblioteca de Economie Națională.



ACADEMIA ROMÂNĂ

Școala de Studii Avansate a Academiei Române

Școala Doctorală de Științe Economice

Institutul Național de Cercetări Economice "Costin C. Kirilescu"

REZUMATUL TEZEI DE DOCTORAT

CONDUCĂTOR DE DOCTORAT:

C.S. I Dr. Abilitat Simona Moagăr-Poladian

DOCTORAND:

Dumitrescu (E) Ion-Matei

2026



ACADEMIA ROMÂNĂ

Școala de Studii Avansate a Academiei Române

Școala Doctorală de Științe Economice

Institutul Național de Cercetări Economice "Costin C. Kirilescu"

REZUMATUL TEZEI DE DOCTORAT

ROLUL ȘI INFLUENȚA ACCELERATOARELOR DE AFACERI ȘI A INVESTIȚIILOR ÎN STARTUP-URI ASUPRA ECONOMIEI MONDIALE

CONDUCĂTOR DE DOCTORAT:

C.S. I Dr. Abilitat Simona Moagăr-Poladian

DOCTORAND:

Dumitrescu (E) Ion-Matei

2026

CUPRINSUL TEZEI DE DOCTORAT

CUPRINS	1
INTRODUCERE	4
CADRUL GLOBAL AL CERCETĂRII PRIVIND INFLUENȚA ACCELERATOARELOR ȘI INVESTIȚIILOR ÎN STARTUP-URI ASUPRA ECONOMIEI MONDIALE.....	11
GLOSAR DE TERMENI	15
LISTA DE ABREVIERI ȘI ACRONIME.....	16
CAP 1. ACCELERATOARELE DE AFACERI ȘI STARTUP-URILE.....	19
1.1. INTRODUCERE ÎN UNIVERSUL ACCELERATOARELOR DE AFACERI	19
1.2. EVOLUȚIA ȘI ROLUL ACCELERATOARELOR DE AFACERI.....	20
1.3. EXEMPLE DE BUNE PRACTICI – COMPANII SUSȚINUTE PRIN PROGRAME DE ACCELERARE	23
1.4. MODELE DE SUCCES – ACCELERATOARE DE AFACERI.....	25
1.5. CADRUL TEORETIC ȘI CONCEPTUAL AL TEZEI.....	27
1.6 TIPOLOGII ALE ACCELERATOARELOR ȘI COMPARAȚIE ÎNTRE ECOSISTEMELE DIN EUROPA ȘI SUA.....	29
1.7. CRITICI ALE ACCELERATOARELOR ȘI LIMITE EMPIRICE ALE CERCETĂRII	33
CAP 2. ANALIZA LITERATURII DE SPECIALITATE	36
2.1. ACCELERATOARE: MECANISME, HETEROGENITATE ȘI EFECTE	38
2.2. CAPITALUL DE RISC ȘI PERFORMANȚA STARTUP-URILOR	41
2.3. STRATEGII DE EXIT: LISTĂRI PUBLICE INIȚIALE (IPO) ȘI ALTE MECANISME DE VALORIFICARE A INVESTIȚIILOR.....	43
2.4. CRITERIILE REFERITOARE LA IMPACT ȘI ESG ÎN EVALUAREA PERFORMANȚELOR NON-FINANCIARE	46
2.5. NOUȚATEA CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE ȘI CONTRIBUȚIA AUTORULUI	60
CAP 3. METODOLOGIA CERCETĂRII PRIVIND IMPACTUL ACCELERATOARELOR DE AFACERI ȘI AL INVESTIȚIILOR ÎN STARTUP- URI.....	63
3.1. PREZENTAREA CERCETĂRII.....	63
3.2. ELEMENTE METODOLOGICE TRANSVERSALE.....	66
3.3. DESCRIEREA STUDIILOR ȘI A METODOLOGIEI SPECIFICE DE CERCETARE	68
3.4. LIMITĂRILE METODOLOGIEI ȘI CONSIDERENTE ETICE	81
CAP 4. APLICAREA REZULTATELOR CERCETĂRII ÎN CONTEXTUL ECOSISTEMULUI ANTREPRENORIAL	85
4.1. STUDIUL 1: ACCELERATOARELE DE AFACERI – CATALIZATOR ÎN FINANȚAREA STARTUP-URILOR	85
4.1.1 INTRODUCERE.....	85

4.1.2 PROVOCĂRI ÎN FINANȚAREA STARTUP-URILOR ȘI ROLUL ACCELERATOARELOR	87
4.1.3 ANALIZA STATISTICĂ ȘI ECONOMICĂ	90
4.1.4 INVESTITORII PRINCIPALI ÎN STARTUP-URILE VEST-EUROPENE ...	97
4.1.5 IMPORTANȚA STRATEGICĂ A CONCENTRĂRII CAPITALULUI ȘI DIFERENȚE SECTORIALE ÎN ATRAGEREA INVESTIȚIILOR	98
4.1.6 POLITICILE PUBLICE DEDICATE ACCELERATOARELOR. STUDII DE CAZ.....	104
4.1.7 CONCLUZIILE ANALIZEI.....	110
4.2. STUDIUL 2: ANALIZA INVESTIȚIILOR INSTITUȚIONALE ÎN STARTUP-URI PRECUM ȘI A EVOLUȚIEI LOR PE PIAȚA DE CAPITAL ÎNTRE ANII 2000 – 2020, ÎN EUROPA ȘI SUA – STUDIU COMPARATIV	113
4.2.1 INTRODUCERE.....	113
4.2.2 SITUAȚIA DEZVOLTĂRII STARTUP-URILOR DIN UNIUNEA EUROPEANĂ.....	116
4.2.3 ANALIZA INVESTIȚIILOR INSTITUȚIONALE ÎN STARTUP-URI ÎN PERIOADA 2000-2020 ÎN UE ȘI SUA.	119
4.2.4. ROLUL EUROPEAN INNOVATION COUNCIL	122
4.2.5 CONCLUZIILE CELUI DE-AL DOILEA STUDIU	125
4.3. STUDIUL 3: EXIT-UL PRIN LISTARE LA BURSĂ CA METODĂ DE OBȚINERE A LICHIDITĂȚII INVESTIȚIILOR ÎN STARTUP-URI.....	128
4.3.1 INTRODUCERE.....	128
4.3.2 EVOLUȚIA UNUI STARTUP, ÎN CONTEXTUL LISTĂRII LA BURSĂ .	130
4.3.3 ANALIZA STATISTICĂ A LISTĂRIILOR PUBLICE ÎNȚIALE (IPO) ALE STARTUP-URILOR LA NIVEL GLOBAL, CU ACCENT PE TENDINȚELE ȘI EVOLUȚIILE RECENTE	135
4.3.4 CONTEXTUL PIEȚEI DE CAPITAL PENTRU STARTUP-URI ÎN ROMÂNIA.....	141
4.3.5 CONCLUZIILE CELUI DE-AL TREILEA STUDIU	142
4.4. STUDIUL 4: INDICATORI DE IMPACT PENTRU INVESTIȚIILE ÎN STARTUP-URI.....	144
4.4.1 INTRODUCERE.....	144
4.4.2 CAPITAL DE RISC ȘI VALOARE ADĂUGATĂ	148
4.4.3 DISPARITĂȚI FAȚĂ DE MEDIA UE PE INDICATORII DE SUSTENABILITATE.....	151
4.4.4 CRITERII STANDARD DE EVALUARE A STARTUP-URILOR DE IMPACT.....	155
4.4.5 TENDINȚE RECENTE ÎN INVESTIȚIILE DE IMPACT - VOLUM, ETAPE ȘI RANDAMENTE	156
4.4.6 METODE DE EVALUARE A PERFORMANȚEI INVESTIȚIILOR	160
4.4.7 INDICATORI DE MĂSURARE A IMPACTULUI STARTUP-URILOR ...	162
4.4.8 STUDIU DE CAZ: EVALUAREA PRIN METODA TRADIȚIONALĂ VS. METODA INTEGRATĂ ESG/SDG	164

4.4.9 IMPACTUL REAL AL INDICATORILOR DE IMPACT ASUPRA EVALUĂRII STARTUP-URILOR	168
4.4.10 CONCLUZIILE STUDIULUI	171
4.5. STUDIUL 5: ANALIZA IMPACTULUI MACROECONOMIC ASUPRA DEZVOLTĂRII DURABILE ALE INVESTIȚIILOR INSTITUȚIONALE ÎN STARTUP-URI ÎN UNIUNEA EUROPEANĂ	177
4.5.1 INTRODUCERE.....	177
4.5.2 TRENDUL ASCENDENT AL DEZVOLTĂRII DURABILE	179
4.5.3 STARTUP-URI CU IMPACT CUANTIFICABIL, PRIN INDICATORI.....	184
4.5.4 ANALIZA EVOLUȚIEI INVESTIȚIILOR ȘI IMPACTUL MACROECONOMIC.....	185
4.5.5 COMPARAȚIE ÎNTRE ECOSISTEME: FRANȚA VS. POLONIA – SIMILITUDINI ȘI DIFERENȚE	196
CAP 5. CONCLUZII ȘI RECOMANDĂRI PENTRU ECOSISTEMUL DE STARTUP-URI, ACCELERATOARE ȘI INVESTIȚII	200
5.1. SINTEZA CONCLUZIILOR ÎN RAPORT CU IPOTEZELE STABILITE....	200
5.2. VALIDAREA CONTRIBUȚIILOR ORIGINALE ASUMATE ÎN INTRODUCERE.....	202
5.3 RECOMANDĂRI DE POLITICI PUBLICE DEDICATE ECOSISTEMULUI DE STARTUP-URI, ACCELERARE ȘI INVESTIȚII, SEMNALE CREDIBILE PENTRU INVESTITORI	206
5.4. IMPORTANȚA CERCETĂRII ASUPRA ROLULUI ACCELERATOARELOR DE AFACERI ȘI AL INVESTIȚIILOR ÎN STARTUP-URI.....	210
BIBLIOGRAFIE	218

SINTEZA IDEILOR PRINCIPALE

Prezenta sinteză reunește ideile principale ale tezei de doctorat intitulată „Rolul și influența acceleratoarelor de afaceri și a investițiilor în startup-uri asupra economiei mondiale”. Textul urmărește structura lucrării și sintetizează obiectivele cercetării, metodologia utilizată, conținutul capitolelor, concluziile principale și contribuțiile personale ale autorului. Rezumatul este redactat în logica ghidului SCOSAAR, ca document de prezentare concentrată a cercetării, fără a reproduce integral argumentele, datele, tabelele, figurile și bibliografia tezei.

Tema cercetării se situează la intersecția dintre economia inovării, antreprenoriatul tehnologic, finanțarea de tip venture capital, accelerarea startup-urilor și politicile publice dedicate dezvoltării ecosistemelor antreprenoriale. Lucrarea pornește de la observația că startup-urile inovatoare, acceleratoarele de afaceri și investițiile în capital de risc nu mai pot fi analizate doar ca fenomene marginale ale economiei private, ci ca mecanisme cu potențial de influență asupra competitivității, productivității, circulației capitalului, apariției de noi industrii și dezvoltării durabile.

În economia contemporană, valoarea este generată într-o măsură tot mai mare prin active intangibile, software, date, modele de platformă, proprietate intelectuală, rețele globale și capacitatea rapidă de scalare. Startup-urile sunt organizații create în condiții de incertitudine ridicată, dar cu potențial de creștere accelerată. Acceleratoarele intervin în această ecuație prin procese structurate de selecție, mentorat, învățare antreprenorială, validare, conectare cu investitori și pregătire pentru finanțare. Fondurile de venture capital, la rândul lor, nu oferă doar capital financiar, ci și semnale de validare, guvernanză, acces la rețele, disciplină strategică și posibilitatea de rotație a capitalului prin exituri.

Lucrarea susține că relația dintre acceleratoare, investițiile în startup-uri și economia mondială trebuie analizată simultan la nivel microeconomic, mezeconomic și macroeconomic. La nivel microeconomic, contează performanța startup-urilor, accesul la capital, supraviețuirea, creșterea, profesionalizarea echipei și capacitatea de a ajunge la clienți și piețe externe. La nivel mezeconomic, contează densitatea și calitatea ecosistemului antreprenorial, existența rețelelor de mentori, investitori, universități, companii, instituții publice și furnizori de servicii. La nivel macroeconomic, contează contribuția acestor mecanisme la inovare, competitivitate, ocupare, exporturi, productivitate, dezvoltare durabilă și integrare în economia globală.

1. Obiectivele cercetării

Scopul principal al tezei este analiza rolului acceleratoarelor de afaceri în creșterea capacității antreprenoriale și a influenței investițiilor în startup-uri asupra economiei mondiale. Cercetarea urmărește să explice modul în care acceleratoarele și capitalul de risc pot contribui la transformarea unor inițiative antreprenoriale aflate în stadiu incipient în companii inovatoare, finanțabile, scalabile și, în anumite cazuri, relevante la nivel internațional.

Obiectivul general este completat de cinci obiective specifice. Primul obiectiv vizează evaluarea valorii adăugate generate de startup-uri prin inovare la nivel global. Al doilea obiectiv urmărește compararea evoluției startup-urilor care au beneficiat de programe de accelerare cu evoluția celor care nu au beneficiat de astfel de programe. Al treilea obiectiv analizează impactul investițiilor de capital de risc asupra performanței startup-urilor și asupra dinamicii piețelor de capital. Al patrulea obiectiv identifică indicatorii cheie utilizați pentru măsurarea impactului acceleratoarelor și al investițiilor în startup-uri. Al cincilea obiectiv evaluează efectele macroeconomice și efectele asociate dezvoltării durabile generate de investițiile instituționale în startup-uri.

Un obiectiv secundar, dar important pentru relevanța aplicată a lucrării, constă în formularea unor propuneri de politici publice pentru România și pentru alte ecosisteme emergente. Acest obiectiv derivă din analiza diferențelor dintre ecosistemele mature și cele emergente și din nevoia de a adapta bunele practici internaționale la specificul instituțional, financiar și antreprenorial al României.

În raport cu aceste obiective, teza formulează întrebări de cercetare referitoare la asocierea dintre participarea la un accelerator și capacitatea startup-urilor de a atrage finanțare, diferențele dintre Europa și Statele Unite în privința investițiilor instituționale în startup-uri, condițiile în care listarea la bursă devine un mecanism eficient de lichiditate, indicatorii necesari pentru evaluarea impactului non-financiar, reflectarea investițiilor în startup-uri asupra indicatorilor macroeconomici și tipurile de politici publice care pot amplifica efectele pozitive ale accelerării și finanțării.

Ipotezele cercetării sunt construite în jurul acestor întrebări. Teza pornește de la ipoteza că participarea la acceleratoare este asociată pozitiv cu accesul la finanțare ulterioară, că acest efect variază între industrii, că Europa și Statele Unite prezintă diferențe structurale în privința investițiilor instituționale și a piețelor de capital, că exitul prin listare este influențat de factori de piață și factori specifici companiei, că indicatorii de impact pot îmbunătăți evaluarea startup-urilor și că investițiile în startup-uri pot fi asociate cu evoluții pozitive ale unor indicatori economici și de dezvoltare durabilă, în funcție de contextul instituțional și de politicile aplicate.

2. Metodologia cercetării

Metodologia cercetării este construită ca abordare mixtă, empirică și aplicată. Lucrarea combină analiza literaturii de specialitate, analiza documentară, analiza comparativă, analiza statistică descriptivă, analiza econometrică și interpretarea calitativă a mecanismelor instituționale și economice. Alegerea unui design metodologic mixt este justificată de natura fenomenului cercetat: acceleratoarele și investițiile în startup-uri nu pot fi explicate satisfăcător doar prin indicatori financiari sau doar prin descrieri instituționale, ci necesită integrarea datelor cantitative cu interpretarea mecanismelor de învățare, validare, selecție, finanțare și scalare.

Componenta cantitativă urmărește examinarea relațiilor dintre participarea la programe de accelerare, finanțarea atrasă, evoluția startup-urilor, dinamica investițiilor instituționale, listările publice, indicatorii de impact și indicatorii macroeconomici. În cadrul studiilor empirice sunt utilizate metode statistice descriptive, comparații între grupuri, analize pe industrii, serii de timp, corelații și modele econometrice, în funcție de disponibilitatea datelor și de obiectivul fiecărui studiu. Componenta cantitativă are rolul de a introduce disciplină analitică și de a evita formularea unor concluzii bazate exclusiv pe impresii sau cazuri izolate.

Componenta calitativă și documentară este utilizată pentru a interpreta rezultatele cantitative și pentru a surprinde specificul instituțional al ecosistemelor analizate. În cazul acceleratoarelor, impactul nu se reduce la finanțare sau la creșterea evaluării unei companii. Efectele includ învățare antreprenorială, acces la rețele, mentorat, semnalizare către investitori, disciplinarea procesului de validare a pieței, rafinarea modelului de afaceri și reducerea unor fricțiuni de coordonare între fondatori, capital și clienți. Aceste mecanisme sunt greu de măsurat doar prin indicatori financiari și necesită interpretare contextuală.

Sursele de date utilizate în teză includ baze de date și rapoarte specializate privind startup-urile, venture capitalul, piețele de capital, inovarea și dezvoltarea durabilă, precum Crunchbase, PitchBook, Dealroom, CB Insights, OECD, Eurostat, World Bank, European Innovation Scoreboard, rapoarte ale Comisiei Europene, ale instituțiilor financiare internaționale și ale organizațiilor specializate în investiții de impact. Pentru analiza piețelor și a listărilor publice, lucrarea utilizează date privind IPO-urile, evoluția piețelor bursiere și mecanismele de exit. Pentru dimensiunea impactului, sunt avute în vedere criterii economice, sociale, de mediu și de guvernanță, precum și raportarea la obiectivele de dezvoltare durabilă.

Metodologia este structurată în jurul a cinci studii complementare. Fiecare studiu răspunde unei părți a întrebării generale de cercetare și are propriul sub-obiectiv, propriul set de date și propria logică de interpretare. Această structură permite tratarea fenomenului din mai multe unghiuri: rolul acceleratoarelor în finanțarea startup-urilor, diferențele dintre Europa și Statele Unite în investițiile instituționale, exitul prin listare la bursă, indicatorii de impact pentru investițiile în startup-uri și efectele macroeconomice ale investițiilor instituționale în startup-uri asupra dezvoltării durabile.

Limitările metodologice sunt asumate explicit. Datele despre startup-uri sunt incomplete, neuniforme și diferă între surse. Efectele acceleratoarelor sunt dificil de separat de efectul de selecție, deoarece programele competitive aleg adesea startup-uri care aveau deja șanse mai mari de succes. Relațiile dintre venture capital, inovare și indicatorii macroeconomici sunt adesea corelaționale și nu pot fi interpretate automat ca relații cauzale ferme. De asemenea, comparațiile internaționale sunt afectate de diferențe instituționale, legislative, culturale și de maturitate a pieței. Cu toate acestea, triangularea metodelor și a surselor permite formularea unor concluzii prudente și relevante.

3. Sinteza capitolelor

3.1. Introducerea și cadrul global al cercetării

Introducerea tezei fixează tema în contextul transformărilor economice globale generate de inovație, digitalizare, capital de risc și apariția companiilor scalabile. Startup-urile tehnologice și inovatoare sunt prezentate ca actori economici capabili să creeze valoare adăugată, să transforme industrii și să creeze noi modele de afaceri. Acceleratoarele de afaceri și fondurile de venture capital sunt analizate ca instituții de suport, selecție și validare, cu rol în reducerea incertitudinii și în creșterea probabilității ca unele startup-uri să ajungă la finanțare, clienți și scalare.

O parte importantă a introducerii clarifică raportul dintre titlul tezei și delimitarea geografică a cercetării. Lucrarea se concentrează în special pe Statele Unite ale Americii, Uniunea Europeană și unele economii europene reprezentative, precum Franța și Polonia. Această opțiune nu este tratată ca o limitare arbitrară, ci ca o alegere metodologică. În economia mondială, SUA și UE concentrează capital, piețe de consum, infrastructuri financiare, producție, cercetare, reglementare, piețe de capital și capacitate de inovare. Prin urmare, analiza acestor spații economice permite observarea unor mecanisme care au relevanță sistemică.

Introducerea subliniază și relevanța României în această discuție. România este o economie integrată în piața europeană, iar dezvoltarea ecosistemului local de startup-uri depinde de accesul la capital, conectarea la piețe externe, capacitatea de a genera companii scalabile și existența unor politici publice care să reducă barierele de creștere. Din acest motiv, analiza experienței Statelor Unite, a Uniunii Europene și a diferențelor intra-europene oferă lecții relevante pentru ecosistemele emergente.

În plan conceptual, introducerea formulează miza cercetării: acceleratoarele și investițiile în startup-uri nu trebuie analizate doar ca instrumente private de finanțare sau educație antreprenorială, ci ca mecanisme economice care pot influența inovarea, alocarea capitalului, apariția unor industrii noi și competitivitatea pe termen lung. Lucrarea își asumă astfel o perspectivă interdisciplinară, combinând economia inovării, teoria antreprenoriatului, finanțarea startup-urilor, analiza piețelor de capital și dimensiunea politicilor publice.

3.2. Capitolul 1 - Acceleratoarele de afaceri și startup-urile

Capitolul 1 prezintă cadrul conceptual privind acceleratoarele de afaceri și startup-urile. Startup-ul este analizat ca organizație aflată în condiții de incertitudine, cu resurse limitate și cu nevoia de a transforma rapid ipotezele despre piață într-un model de afaceri repetabil, scalabil și finanțabil. Spre deosebire de întreprinderile tradiționale, startup-urile nu pornesc întotdeauna de la un model stabil de venit, ci de la un proces de căutare și validare. Această caracteristică explică rata ridicată de eșec, dar și potențialul ridicat de creștere pentru companiile care reușesc să atingă potrivirea produs-piață.

Acceleratoarele sunt prezentate ca instituții intermediare între fondatori, investitori, mentori, companii, universități și piețe. Ele funcționează prin programe intensive, desfășurate pe durată limitată, organizate în cohorte și orientate către validarea rapidă a ipotezelor de afaceri. În mod obișnuit, un accelerator include selecție competitivă, mentorat, educație antreprenorială, acces la rețele, pregătire pentru pitch, întâlniri cu investitori și, uneori, finanțare inițială în schimbul unei participații minoritare. Prin aceste mecanisme, acceleratoarele încearcă să reducă incertitudinea, să accelereze învățarea și să crească probabilitatea de finanțare ulterioară.

Capitolul delimitează acceleratoarele de incubatoare și de finanțatorii puri. Incubatoarele sunt asociate în general cu suport pe termen mai lung, spațiu, servicii administrative și sprijin operațional, în timp ce acceleratoarele sunt mai intensive, mai selective și mai orientate spre scalare rapidă. Fondurile de venture capital pot oferi capital și guvernanta, dar nu oferă întotdeauna o componentă structurată de educație și validare. Acceleratoarele combină aceste dimensiuni, având un rol hibrid: educațional, investițional, reputațional și relațional.

În capitol sunt analizate și limitele cercetării privind acceleratoarele. Impactul acestora nu este uniform și depinde de calitatea programului, de reputația acceleratorului, de calitatea mentorilor, de structura cohorții, de accesul la investitori, de contextul sectorial și de maturitatea ecosistemului local. O dificultate majoră este separarea efectului de selecție de efectul real al programului. Un accelerator foarte bun poate produce rezultate bune pentru că ajută startup-urile, dar și pentru că selectează din start startup-uri mai promițătoare. Această distincție este importantă pentru interpretarea rezultatelor empirice.

Capitolul include, de asemenea, exemple de acceleratoare și companii susținute prin astfel de programe, pentru a arăta cum anumite organizații au devenit noduri relevante ale economiei digitale globale. Exemple precum Y Combinator, Techstars, Seedcamp sau Startup Wise Guys ilustrează maturizarea modelului de accelerare și difuzarea sa din Statele Unite către Europa. Analiza subliniază însă că exemplele de succes nu trebuie confundate cu o garanție de performanță: ele indică potențialul modelului, nu efectul său automat.

3.3. Capitolul 2 - Analiza literaturii de specialitate

Capitolul 2 sintetizează literatura de specialitate referitoare la acceleratoare, capital de risc, performanța startup-urilor, mecanismele de exit și criteriile de impact. Analiza literaturii arată că domeniul este încă marcat de heterogenitate metodologică și conceptuală. Acceleratoarele diferă semnificativ ca scop, structură, durată, calitate, finanțare și poziționare în ecosistem. Unele sunt orientate către profit și deal flow investițional, altele către dezvoltare regională, transfer tehnologic, inovare corporativă sau obiective publice.

Literatura privind acceleratoarele indică mai multe mecanisme prin care acestea pot influența startup-urile: învățare antreprenorială, validare a modelului de afaceri, acces la capital social, semnalizare către investitori, creșterea legitimității și disciplinarea procesului de dezvoltare. În același timp, cercetările empirice sunt prudente în privința atribuirii cauzale. Nu toate

acceleratoarele produc efecte pozitive, iar impactul poate varia în funcție de industrie, stadiul companiei și ecosistem.

Literatura privind capitalul de risc evidențiază rolul venture capitalului în finanțarea firmelor inovatoare aflate în stadii incipiente, unde riscul este ridicat și activele tangibile sunt limitate. Fondurile de VC sunt analizate nu doar ca surse de bani, ci ca instituții de selecție, monitorizare, guvernanță și profesionalizare. Investitorii pot aduce expertiză, conexiuni și reputație, dar pot impune și presiuni de creștere, condiții de guvernanță și strategii de exit care influențează traiectoria companiei.

În ceea ce privește exiturile, literatura subliniază importanța listării publice inițiale, a achizițiilor și a altor mecanisme de lichiditate. Exitul nu reprezintă doar finalul unei investiții, ci un mecanism de rotație a capitalului și de validare a întregului ecosistem. Un exit reușit poate genera randamente pentru investitori, reputație pentru fondatori și investitori, lichiditate pentru fonduri și reinvestirea capitalului în noi generații de companii. În ecosistemele emergente, lipsa unor piețe de exit dezvoltate limitează apetitul investițional și reduce capacitatea fondurilor locale de a atrage capital.

Capitolul tratează și literatura privind impactul, ESG și dezvoltarea durabilă. Investițiile în startup-uri sunt tot mai frecvent evaluate nu doar prin rentabilitate financiară, ci și prin contribuții sociale, de mediu și de guvernanță. Această evoluție este relevantă pentru investițiile de impact, unde performanța economică și efectele pozitive asupra societății trebuie analizate împreună. Teza preia această direcție și propune integrarea unor indicatori de impact în evaluarea startup-urilor, acceleratoarelor și portofoliilor investiționale.

3.4. Capitolul 3 - Metodologia cercetării

Capitolul 3 prezintă designul metodologic al lucrării. Cercetarea este organizată astfel încât să coreleze întrebările de cercetare, ipotezele, obiectivele, sursele de date și metodele folosite în cele cinci studii empirice. Capitolul are rolul de a asigura coerență între analiza conceptuală din primele capitole și analiza aplicată din Capitolul 4.

Metodologia pornește de la premisa că influența acceleratoarelor și a investițiilor în startup-uri trebuie analizată printr-o abordare convergentă și complementară. Analiza statistică și econometrică permite identificarea unor relații observabile între variabile, precum participarea la acceleratoare, finanțarea atrasă, evoluția pe piețele de capital sau indicatorii macroeconomici. Analiza calitativă și documentară permite interpretarea acestor relații în contextul instituțional și economic specific fiecărei regiuni.

Capitolul detaliază metodologia specifică fiecărui studiu. Primul studiu urmărește asocierea dintre accelerare și finanțarea startup-urilor, inclusiv prin diferențiere sectorială. Al doilea studiu compară investițiile instituționale în startup-uri în Europa și Statele Unite în perioada 2000-2020. Al treilea studiu analizează listarea la bursă ca mecanism de lichiditate. Al patrulea studiu construiește o logică de evaluare a investițiilor în startup-uri prin indicatori

de impact. Al cincilea studiu analizează impactul macroeconomic și de dezvoltare durabilă al investițiilor instituționale în startup-uri în Uniunea Europeană.

Prin această structură, metodologia susține o contribuție centrală a tezei: integrarea perspectivelor micro și macro. Startup-ul este analizat ca unitate individuală de inovare și creștere, dar și ca parte a unui sistem mai larg de capital, instituții, politici publice și piețe. Această integrare permite trecerea de la întrebarea restrânsă „ajută acceleratoarele startup-urile?” la întrebarea mai amplă „în ce condiții acceleratoarele și investițiile în startup-uri pot deveni mecanisme de dezvoltare economică?”.

3.5. Capitolul 4 - Aplicarea rezultatelor cercetării în contextul ecosistemului antreprenorial

Capitolul 4 reprezintă partea empirică centrală a tezei și include cinci studii complementare. Acestea sunt construite pentru a acoperi principalele dimensiuni ale fenomenului: finanțarea startup-urilor prin acceleratoare, comparația între Europa și Statele Unite, exitul prin listare publică, indicatorii de impact și relația dintre investițiile în startup-uri și dezvoltarea durabilă. Capitolul este partea de contribuție aplicată a lucrării și conectează cadrul conceptual cu date și interpretări empirice.

Primul studiu, intitulat „Acceleratoarele de afaceri – catalizator în finanțarea startup-urilor”, analizează rolul acceleratoarelor în atragerea de finanțare. Studiul pornește de la provocările structurale ale finanțării startup-urilor: incertitudine ridicată, lipsa istoricului financiar, asimetrie informațională, dificultatea evaluării echipelor și a piețelor, precum și riscul ridicat asociat stadiilor incipiente. Acceleratoarele sunt interpretate ca mecanisme care reduc parțial aceste fricțiuni prin selecție, mentorat, pregătire, rețea și semnalizare.

Analiza arată că participarea la acceleratoare poate fi asociată cu o capacitate mai ridicată de atragere a finanțării, dar această relație trebuie interpretată prudent. Nu orice accelerator produce același efect, iar diferențele sectoriale sunt importante. Industriile cu potențial tehnologic ridicat, scalabilitate globală, piețe mari și posibilitate de creștere rapidă tind să atragă mai mult capital. În același timp, startup-urile din sectoare mai puțin vizibile sau cu cicluri lungi de validare pot beneficia de accelerare, dar pot avea dificultăți mai mari în atragerea rapidă a capitalului.

Primul studiu evidențiază și importanța concentrării capitalului. În ecosistemele mature, capitalul, talentul, mentoratul, universitățile, corporațiile și investitorii se acumulează în hub-uri antreprenoriale, generând efecte de rețea. În ecosistemele emergente, lipsa densității acestor resurse face ca acceleratoarele să fie mai importante ca infrastructură de conectare, dar și mai vulnerabile la lipsa de finanțare, la fragmentarea pieței și la absența unor investitori activi în stadiile incipiente.

Al doilea studiu analizează comparativ investițiile instituționale în startup-uri și evoluția acestora pe piețele de capital în Europa și Statele Unite în perioada 2000-2020. Studiul arată existența unor diferențe structurale între cele două spații economice. Statele Unite dispun de o piață mai integrată, un ecosistem de venture capital mai matur, o cultură mai pronunțată a

riscului, piețe publice mai lichide și mecanisme mai rapide de scalare. Uniunea Europeană prezintă o diversitate instituțională mai mare, piețe naționale fragmentate, reglementări mai complexe și o dependență mai vizibilă de instrumente publice de finanțare.

Comparația nu este formulată ca o opoziție simplă între un model superior și unul inferior. Teza arată că modelul american este mai eficient în scalarea rapidă a companiilor tehnologice și în generarea de exituri mari, în timp ce modelul european poate integra mai bine obiective publice, de sustenabilitate, coeziune și impact. Problema Europei constă mai ales în fragmentarea capitalului, dificultatea de a finanța runde de creștere, viteza mai mică a deciziilor și numărul mai redus de exituri comparabile cu cele din Statele Unite.

În cadrul celui de-al doilea studiu este analizat și rolul European Innovation Council. EIC este prezentat ca instrument relevant pentru finanțarea inovării în Europa, mai ales pentru companii deeptech și startup-uri cu risc tehnologic ridicat. Importanța sa derivă din capacitatea de a acoperi zone unde capitalul privat poate fi insuficient sau prea prudent. Totuși, astfel de instrumente nu pot substitui complet piața privată de venture capital, ci trebuie să funcționeze complementar, prin reducerea riscului, validare și mobilizarea capitalului privat.

Al treilea studiu examinează exitul prin listare la bursă ca metodă de obținere a lichidității investițiilor în startup-uri. Listarea publică inițială este analizată ca moment de trecere de la finanțarea privată la piața publică de capital. Pentru investitori, IPO-ul poate genera lichiditate și randament. Pentru startup, poate oferi capital suplimentar, vizibilitate, credibilitate și acces la investitori instituționali. Pentru ecosistem, poate reprezenta un semnal de maturizare și o sursă de reinvestire a capitalului.

Studiul subliniază că listarea la bursă nu este un mecanism potrivit pentru orice startup. Succesul depinde de factori structurali, precum maturitatea pieței de capital, lichiditatea, reglementarea, apetitul investitorilor și contextul macroeconomic, dar și de factori specifici companiei, precum veniturile, ritmul de creștere, guvernanta, transparența, calitatea managementului și capacitatea de a susține evaluarea după listare. În ecosistemele mai puțin dezvoltate, inclusiv în România, piețele de capital pot avea un rol important, dar trebuie consolidate pentru a deveni mecanisme reale de exit pentru startup-uri scalabile.

Al patrulea studiu abordează indicatorii de impact pentru investițiile în startup-uri. Studiul pornește de la nevoia de a depăși evaluarea strict financiară a performanței și de a integra dimensiuni economice, sociale, de mediu și de guvernanta. În investițiile de impact, nu este suficient ca o companie să promită efecte pozitive; aceste efecte trebuie formulate, măsurate și corelate cu modelul de afaceri. Startup-urile pot fi evaluate prin indicatori de creștere, venituri, profitabilitate, eficiență, dar și prin indicatori privind accesul la servicii, reducerea costurilor, reducerea emisiilor, îmbunătățirea rezultatelor sociale sau contribuția la obiective de dezvoltare durabilă.

Studiul propune o logică integrată de evaluare ESG/SDG, complementară metodelor tradiționale de evaluare financiară. O astfel de abordare permite investitorilor și programelor

de accelerare să diferențieze între startup-uri care folosesc limbajul impactului în mod superficial și startup-uri care au un impact real, măsurabil și scalabil. De asemenea, integrarea indicatorilor de impact poate îmbunătăți decizia investițională, deoarece anumite efecte non-financiare pot influența riscul, accesul la finanțare, poziționarea pe piață, reglementarea și sustenabilitatea pe termen lung.

Al cincilea studiu analizează impactul macroeconomic asupra dezvoltării durabile al investițiilor instituționale în startup-uri în Uniunea Europeană. Studiul conectează investițiile în startup-uri cu indicatori de inovare, performanță economică și dezvoltare durabilă. Analiza subliniază că investițiile în startup-uri pot contribui la creștere economică, ocupare, productivitate și inovare, dar aceste efecte nu apar automat. Ele depind de maturitatea ecosistemului, de calitatea capitalului, de capacitatea startup-urilor de a scala, de legătura cu piețele internaționale și de politicile publice care susțin antreprenoriatul inovator.

Comparația dintre Franța și Polonia oferă o perspectivă intra-europeană asupra diferențelor de maturitate instituțională. Franța ilustrează un ecosistem european mai matur, cu politici publice consistente pentru inovare, instrumente de finanțare publică și privată și o strategie mai explicită de consolidare a tehnologiei. Polonia reprezintă un caz relevant pentru Europa Centrală și de Est, unde ecosistemul este în dezvoltare, influențat de fonduri europene, integrare economică și creșterea treptată a capitalului local. Comparația este utilă pentru România, deoarece arată că politicile publice, densitatea capitalului și instituțiile de suport pot accelera sau limita maturizarea ecosistemului.

3.6. Capitolul 5 - Concluzii și recomandări

Capitolul 5 sintetizează concluziile în raport cu ipotezele formulate, validează contribuțiile originale și formulează recomandări pentru ecosistemul de startup-uri, acceleratoare și investiții. Concluzia generală a tezei este că acceleratoarele și investițiile în startup-uri pot funcționa ca mecanisme de dezvoltare economică, dar efectele lor depind de calitatea ecosistemului, de maturitatea pieței, de accesul la capital, de calitatea politicilor publice și de existența unor căi credibile de exit.

În raport cu ipoteza privind asocierea dintre accelerare și finanțare, teza susține că participarea la acceleratoare poate fi legată de o capacitate mai bună de atragere a capitalului, în special atunci când programul oferă selecție credibilă, mentorat relevant, acces la investitori și pregătire reală pentru piață. Totuși, efectul nu este uniform și nu trebuie interpretat ca garanție de succes. În raport cu ipoteza diferențelor sectoriale, cercetarea arată că industriile diferă semnificativ în privința capitalului atras, a ritmului de creștere și a atractivității pentru investitori.

În raport cu comparația Europa-Statele Unite, concluziile confirmă existența unor diferențe structurale. Statele Unite beneficiază de piețe de capital mai lichide, capital de risc mai matur și mecanisme mai eficiente de scalare și exit. Europa are avantaje legate de politici publice, reglementare, sustenabilitate și coeziune, dar se confruntă cu fragmentare, lipsă de capital de creștere și dificultăți în transformarea cercetării și inovării în companii globale. În raport

cu listarea la bursă, teza arată că IPO-ul este un mecanism important de lichiditate, dar necesită maturitate instituțională, guvernanta și piețe capabile să susțină companii de creștere.

În ceea ce privește indicatorii de impact, teza susține că evaluarea startup-urilor și a investițiilor trebuie să depășească indicatorii financiari clasici. Cadrul propus permite integrarea dimensiunilor economice, sociale, de mediu și de guvernanta într-o evaluare mai completă. În raport cu ipoteza macroeconomică, teza indică existența unei asocieri între investițiile în startup-uri și indicatorii de inovare și dezvoltare, dar subliniază că intensitatea relației variază între state și perioade și este condiționată de instituții, politici și ecosistem.

Recomandările de politici publice vizează dezvoltarea capitalului în stadii incipiente și de creștere, sprijinirea acceleratoarelor performante, crearea unor mecanisme de co-investiție public-privat, reducerea fragmentării legislative, stimularea fondurilor locale de venture capital, dezvoltarea piețelor de capital pentru companii de creștere, sprijinirea transferului tehnologic, atragerea capitalului instituțional și integrarea indicatorilor de impact în finanțările publice și private. Pentru România, recomandările subliniază necesitatea trecerii de la programe fragmentate și granturi izolate la o strategie coerentă de ecosistem, în care startup-urile, acceleratoarele, investitorii, universitățile, companiile și statul să funcționeze complementar.

4. Concluzii generale

Cercetarea confirmă că acceleratoarele de afaceri și investițiile în startup-uri reprezintă mecanisme relevante pentru dezvoltarea economiei inovării. Ele nu garantează succesul unei companii, dar pot crește probabilitatea ca unele startup-uri să ajungă mai rapid la validare, finanțare, clienți și scalare. Acceleratoarele sunt importante mai ales în etapele incipiente, când fondatorii au nevoie de feedback, structură, capital social, legitimitate și acces la investitori. Capitalul de risc devine important în etapele de creștere, când compania are nevoie de resurse pentru extindere, profesionalizare și intrare pe piețe externe.

Un rezultat central al tezei este că aceste mecanisme trebuie analizate ca parte a unui sistem. Startup-ul nu evoluează izolat. Performanța sa depinde de piețe, capital, talent, infrastructură digitală, reglementare, cultură antreprenorială, calitatea mentoratului, existența clienților timpurii și posibilitatea unui exit. Un ecosistem matur este cel în care aceste componente se întăresc reciproc. Un ecosistem emergent este cel în care unele componente există, dar nu sunt suficient conectate, finanțate sau scalate.

Teza arată că Statele Unite și Uniunea Europeană oferă două modele diferite de organizare a inovării. Modelul american este caracterizat prin scalare rapidă, capital privat abundent, piețe de capital lichide și apetit ridicat pentru risc. Modelul european este mai fragmentat, dar poate integra mai bine obiective publice, sustenabilitate, finanțări instituționale și politici de coeziune. Pentru România și Europa Centrală și de Est, provocarea este de a învăța din ambele modele: de la Statele Unite, viteza, capitalul privat și orientarea către scalare; de la Europa, instrumentele publice, reglementarea și accentul pe impact.

O altă concluzie importantă este că investițiile în startup-uri nu trebuie evaluate doar prin numărul de runde, suma atrasă sau evaluarea companiilor. Acestea sunt indicatori relevanți, dar incompleți. Într-o economie în care sustenabilitatea, impactul social, tranziția verde, sănătatea, educația, digitalizarea serviciilor publice și competitivitatea tehnologică devin priorități, evaluarea startup-urilor trebuie să includă și efecte non-financiare măsurabile. Impactul nu trebuie tratat ca o dimensiune caritabilă, ci ca o componentă a modelului de afaceri, a riscului, a poziționării și a potențialului de scalare.

Pentru ecosistemele emergente, inclusiv România, concluzia aplicată este că acceleratoarele pot avea un rol de infrastructură economică. Ele pot forma fondatori, pot conecta startup-uri cu capital, pot aduce investitori mai aproape de piață, pot crea standarde de evaluare și pot reduce distanța dintre idee, produs, client și finanțare. Pentru ca acest rol să fie real, acceleratoarele trebuie însă finanțate sustenabil, evaluate pe rezultate, conectate cu investitori și integrate în strategii mai ample de inovare.

Teza indică și existența unor disfuncționalități structurale: deficit de capital în etape critice, fragmentare legislativă, dificultăți de acces la runde de creștere, dependență excesivă de granturi, lipsa unor piețe locale de exit suficient de lichide, slaba conectare între cercetare și piață și insuficienta participare a capitalului instituțional. Aceste probleme nu pot fi rezolvate printr-o singură măsură, ci necesită o arhitectură coerentă de politici publice și mecanisme private.

5. Contribuții personale

Prima contribuție personală a tezei constă în propunerea unei abordări integrate micro-macro pentru analiza acceleratoarelor și a investițiilor în startup-uri. Lucrarea conectează performanța la nivel de firmă cu efectele la nivel de ecosistem și economie. Această perspectivă permite depășirea analizelor care tratează acceleratoarele doar ca programe educaționale sau investițiile de venture capital doar ca instrumente financiare. În teză, acestea sunt analizate ca mecanisme interdependente ale economiei inovării.

A doua contribuție constă în operaționalizarea conceptului de accelerare ca variabilă de analiză și corelarea acestuia cu indicatori de finanțare. Prin această abordare, cercetarea încearcă să surprindă legătura dintre participarea la programe de accelerare și capacitatea startup-urilor de a atrage capital, ținând cont de diferențe sectoriale și de limitele datelor disponibile. Chiar dacă rezultatele trebuie interpretate prudent, demersul oferă o bază pentru evaluări mai riguroase ale programelor de accelerare.

A treia contribuție este analiza comparativă dintre Uniunea Europeană și Statele Unite privind investițiile instituționale în startup-uri și evoluția acestora pe piața de capital în perioada 2000-2020. Această comparație evidențiază diferențe de structură, ritm, maturitate și rezultate, precum și implicații pentru politicile europene de inovare și finanțare. Lucrarea arată că decalajul dintre Europa și Statele Unite nu poate fi explicat doar prin volumul de capital, ci și prin integrarea piețelor, cultura riscului, mecanismele de exit și capacitatea de scalare.

A patra contribuție constă în sistematizarea condițiilor și logicii exitului prin listare la bursă pentru startup-uri. Teza tratează IPO-ul nu doar ca eveniment financiar, ci ca mecanism de lichiditate, validare și rotație a capitalului. Această analiză are implicații pentru fondatori, investitori, administratori de fonduri și autorități care urmăresc dezvoltarea piețelor de capital pentru companii inovatoare.

A cincea contribuție constă în propunerea unui cadru de indicatori pentru măsurarea impactului acceleratoarelor și investițiilor în startup-uri. Cadrul include indicatori financiari și non-financiari, precum și dimensiuni economice, sociale, de mediu și de guvernanță. Această abordare poate fi utilizată pentru evaluarea startup-urilor, a portofoliilor de investiții și a programelor de accelerare, în special atunci când acestea revendică obiective de impact sau sustenabilitate.

A șasea contribuție constă în integrarea rezultatelor empirice și conceptuale într-un set de recomandări aplicabile pentru ecosisteme emergente, cu accent pe România. Teza nu se limitează la descrierea fenomenului, ci propune direcții de acțiune pentru politici publice, investitori, acceleratoare și instituții de suport. Această orientare aplicată este importantă deoarece dezvoltarea ecosistemelor de startup-uri depinde de decizii instituționale, nu doar de inițiativa individuală a fondatorilor.

O contribuție transversală a autorului este combinarea perspectivei academice cu experiența practică în ecosisteme antreprenoriale, accelerare, investiții și evaluarea startup-urilor. Această poziționare permite interpretarea fenomenului atât prin instrumente teoretice și empirice, cât și prin înțelegerea mecanismelor concrete prin care startup-urile caută finanțare, investitorii evaluează risc și oportunitate, iar acceleratoarele încearcă să transforme potențialul antreprenorial în rezultate economice.

6. Limitele cercetării și direcții viitoare

Cercetarea are mai multe limite. Prima limită este legată de disponibilitatea și comparabilitatea datelor. Datele despre startup-uri, runde de finanțare, evaluări, acceleratoare, venituri, supraviețuire și exituri sunt adesea incomplete, neuniforme și dependente de surse private. Unele platforme raportează doar companiile vizibile sau finanțate, ceea ce poate produce distorsiuni. În plus, multe startup-uri nu raportează public informații financiare detaliate.

A doua limită privește separarea cauzalității de corelație. Faptul că startup-urile accelerate atrag mai mult capital nu demonstrează automat că acceleratorul este cauza principală. Este posibil ca acceleratorul să fi selectat startup-uri deja mai bune sau mai finanțabile. Pentru a izola efectul accelerării, ar fi necesare date longitudinale mai detaliate, grupuri de control mai robuste și metode econometrice mai avansate, aplicate pe eșantioane mari și comparabile.

A treia limită se referă la diferențele instituționale dintre țări. Comparațiile între Statele Unite, Uniunea Europeană, Franța, Polonia și România sunt utile, dar trebuie interpretate cu

prudență. Ecosistemele diferă în privința legislației, fiscalității, piețelor de capital, culturii riscului, dimensiunii pieței, accesului la talent, rolului universităților și participării investitorilor instituționali. Aceste diferențe fac dificilă transferarea mecanică a unui model dintr-o țară în alta.

A patra limită privește măsurarea impactului. Indicatorii ESG, SDG și de impact pot îmbunătăți evaluarea startup-urilor, dar pot introduce și riscul de raportare superficială, selectivă sau greu de verificat. Pentru ca impactul să fie relevant, acesta trebuie legat de activitatea principală a companiei, de rezultate măsurabile și de un model de afaceri sustenabil. Cercetări viitoare pot dezvolta modele mai precise de evaluare a impactului specific startup-urilor, diferențiate pe industrii și stadii de dezvoltare.

Direcțiile viitoare de cercetare pot include analiza longitudinală a startup-urilor accelerate în comparație cu startup-uri similare neaccelerate, studiul efectelor programelor de accelerare asupra veniturilor și supraviețuirii, evaluarea impactului fondurilor publice de co-investiție, analiza rolului investitorilor instituționali în Europa Centrală și de Est, cercetarea piețelor de exit pentru startup-uri tehnologice și dezvoltarea unor cadre de măsurare a impactului care să combine randamentul financiar cu indicatori economici și sociali relevanți.

Pentru România, o direcție distinctă de cercetare ar putea viza analiza empirică a programelor de accelerare locale, a investițiilor angel și VC, a rolului fondurilor europene, a transferului tehnologic din universități și a capacității startup-urilor românești de a atrage finanțare de creștere. O astfel de cercetare ar putea oferi o bază mai solidă pentru politici publice naționale și pentru consolidarea unui ecosistem antreprenorial capabil să genereze companii inovatoare cu impact regional și global.

7. Sinteză finală

Teza demonstrează că acceleratoarele de afaceri și investițiile în startup-uri reprezintă instrumente importante ale economiei inovării, dar impactul lor trebuie înțeles într-o logică sistemică. Acceleratoarele creează condiții pentru învățare, validare, rețea și finanțare. Venture capitalul oferă capital, selecție și guvernantă. Piețele de capital și exiturile permit lichiditate și rotația capitalului. Politicile publice pot reduce fricțiunile și pot stimula participarea investitorilor, dar nu pot înlocui complet disciplina pieței.

Pentru economiile mature, provocarea este de a susține inovarea, de a menține competitivitatea și de a integra criterii de impact fără a reduce apetitul pentru risc și scalare. Pentru economiile emergente, provocarea este mai complexă: trebuie construit capital local, trebuie atras capital internațional, trebuie formate echipe antreprenoriale, trebuie dezvoltate acceleratoare performante, trebuie conectate universitățile și companiile la inovare, trebuie create mecanisme de exit și trebuie evitată migrarea valorii către ecosisteme mai mature.

În acest cadru, România are o oportunitate relevantă. Poate învăța din modelele existente, poate utiliza integrarea europeană, poate mobiliza fonduri publice și private, poate dezvolta acceleratoare specializate și poate crea politici care să sprijine nu doar apariția startup-urilor,

ci și creșterea lor. Concluzia aplicată a tezei este că startup-urile, acceleratoarele și investițiile pot deveni mecanisme de modernizare economică numai atunci când sunt tratate ca părți ale unei arhitecturi coerente de inovare, finanțare și scalare.

Astfel, contribuția tezei constă nu doar în analizarea unui fenomen antreprenorial, ci în poziționarea acceleratoarelor și investițiilor în startup-uri ca mecanisme economice cu relevanță pentru economia mondială. Prin combinarea cadrului conceptual, a analizei empirice, a comparațiilor internaționale și a recomandărilor de politici publice, lucrarea oferă o interpretare integrată a modului în care capitalul, inovarea, ecosistemele și instituțiile pot influența traiectoria startup-urilor și, prin acestea, dinamica dezvoltării economice contemporane.

BIBLIOGRAFIE

1. Bergmann, T., & Utikal, H. (2021). How to support startups in developing a sustainable business model: The case of a European social impact accelerator. *Sustainability*, 13(4), 2162. <https://doi.org/10.3390/su13042162>
2. Duma, O., & Zavtura, K. (2021). Startup ecosystem in Europe: Best practices and lessons for Ukraine. *Scientific Journal of Lviv Polytechnic National University*, 3(1), 119-130. <https://doi.org/10.23939/SMEU2021.01.119>
3. García-Ochoa, C. P., De-Pablos-Heredero, C., & Blanco Jiménez, F. J. (2020). Impact of business accelerators on startup performance: Empirical evidence from Spain. *Sustainability*, 12(12), 5001. <https://doi.org/10.3390/su12125001>
4. Priestley, R. K., Heine, Z., & Milfont, T. L. (2021). Public understanding of climate change-related sea-level rise. *PLOS ONE*, 16(7), e0254348. <https://doi.org/10.1371/journal.pone.0254348>
5. Ulmer, T., & Pape, U. (2022). Streamliners, switchmen and bridge builders: About the mechanisms and uniqueness of accelerator programs. *Journal of Innovation Management*, 10(1), 1-20. https://doi.org/10.24840/2183-0606_010.001_0001
6. Serwatka, A. (2018). Accelerators for startups in Europe. *Copernican Journal of Finance & Accounting*, 7(1), 67-81. <https://doi.org/10.12775/CJFA.2018.005>
7. Clarysse, B., Wright, M., & Van Hove, J. (2015). A look inside accelerators: Building businesses. *Nature Biotechnology*, 33, 810-812. <https://doi.org/10.1038/nbt.3290>
8. Pauwels, C., Clarysse, B., Wright, M., & Van Hove, J. (2016). Understanding a new generation incubation model: The accelerator. *Technovation*, 50-51, 13-24. <https://doi.org/10.1016/j.technovation.2015.09.003>
9. Valliere, D., & Peterson, R. (2014). Entrepreneurship and economic growth: Evidence from emerging and developed countries. *Entrepreneurship & Regional Development*, 26(3-4), 307-329. <https://doi.org/10.1080/08985626.2014.940885>
10. Barber, B. M., Morse, A., & Yasuda, A. (2019). Impact investing. *SSRN Electronic Journal*. <https://doi.org/10.2139/ssrn.2705556>
11. Hand, D., Sunderji, S., Nova, N., & De, I. (2021). Impact investing decision-making: Insights on financial performance. *Global Impact Investing Network*. <https://thegiin.org/research/publication/impact-investing-decision-making>
12. Baroudy, K., Janmark, J., Strålin, T., Satyavarapu, A., & Ziemke, Z. (2020). Europe's startup ecosystem: Heating up, but still facing challenges. *McKinsey & Company*.
13. Black, B. S., & Gilson, R. J. (1998). Venture capital and the structure of capital markets: Banks versus stock markets. *Journal of Financial Economics*, 47(3), 243-277. DOI: 10.1016/S0304-405X(97)00045-7
14. CEPS. (2025, Feb). It's finally time to leverage pension funds to foster EU productivity and benefit pensioners (Raport CEPS). Centre for European Policy Studies.
15. Crunchbase News. (2023, Oct 19). Why European VC Is Outperforming The US - Dan Gray.
16. Duet Partners. (2020, Oct 15). Europe's startup ecosystem: Heating up, but still facing challenges

17. European Investment Bank (EIB). (2024). The scale-up gap: Financial market constraints holding back innovative firms in the European Union (Report). Luxembourg: EIB.
18. European Investment Fund (EIF). (2021). EIF Annual Report & EIF VC Survey. Luxembourg: EIF.
19. Hellmann, T., Montag, A., & Tag, J. (2024). Tolerating Losses for Growth: J-curves in Venture Capital Investing. NBER Working Paper No. 31558. DOI: 10.3386/w31558
20. Hege, U., Palomino, F., & Schwienbacher, A. (2009). Venture Capital Performance in Europe and the United States. *Journal of Banking & Finance*, 33(4), 722-739. DOI: 10.1016/j.jbankfin.2008.11.014
21. Invest Europe & Cambridge Associates. (2024). Pan-European Private Equity Performance Benchmarks. Bruxelles: Invest Europe.
22. Jeng, L. A., & Wells, P. C. (2000). The determinants of venture capital funding: evidence across countries. *Journal of Corporate Finance*, 6(3), 241-289. DOI: 10.1016/S0929-1199(00)00003-1
23. Nanda, R., & Rhodes-Kropf, M. (2018). Coordination frictions in venture capital syndicates. *RAND Journal of Economics*, 48(4), 140-164. DOI: 10.1111/1756-2171.12202
24. NVCA. (2021). NVCA Yearbook 2021. National Venture Capital Association, SUA.
25. Statista. (2020). Number of unicorns in European countries. Statista Research.
26. Deutsche Akademie der Naturforscher Leopoldina. (2016). Indicators for a circular economy. EASAC Policy Report 30. <https://doi.org/10.26356/CIRCULARECONOMY>
27. Bernstein, S., Giroud, X., & Townsend, R. R. (2016). The impact of venture capital monitoring. *The Journal of Finance*, 71(4), 1591-1622. <https://doi.org/10.1111/jofi.12370>
28. Sørensen, M., & Korteweg, A. G. (2010). Risk and return characteristics of venture capital-backed entrepreneurial companies. *The Review of Financial Studies*, 23(10), 3738-3772. <https://doi.org/10.1093/rfs/hhq063>
29. Hochberg, Y. V., Ljungqvist, A., & Lu, Y. (2007). Whom you know matters: Venture capital networks and investment performance. *The Journal of Finance*, 62(1), 251-301. <https://doi.org/10.1111/j.1540-6261.2007.01207.x>
30. Botsari, A., Crisanti, A., & Lang, F. (2019). EIF VC survey 2019: Fund managers' market sentiment and policy recommendations. European Investment Fund. https://www.eif.org/news_centre/publications/EIF_Working_Paper_2019_59.pdf
31. Racine, J.-L., Brett, A., Cebotari, D., & Gutierrez, J. J. (2013). Nurturing innovation: Venture acceleration networks, a review of existing models. World Bank. <https://doi.org/10.1596/978-0-8213-9833-1>
32. European Innovation Council. (2021). EIC report. https://eic.ec.europa.eu/eic-funding-opportunities/eic-funding-opportunities_en
33. Global Impact Investing Network. (2011). IRIS+ impact metrics framework. <https://iris.thegiin.org/>
34. Săvoiu, G. (2011). *Econometrie*. Editura Universitară.
35. Sharpsheets. (2022). Germany's top startup accelerators. <https://sharpsheets.io/blog/germany-top-startup-accelerators/>

36. Ministerul Turismului și Antreprenoriatului. (2018). Raport Startup Nation. <https://turism.gov.ro/web/wp-content/uploads/2022/07/PREZENTARE-SUN-FINAL-17-18.pdf>
37. Crunchbase. (2020). <https://www.crunchbase.com/>
38. McKinsey & Company. (2020). Europe's startup ecosystem: Heating up, but still facing challenges. <https://www.mckinsey.com/industries/technology-media-and-telecommunications/our-insights/europes-startup-ecosystem-heating-up-but-still-facing-challenges>
39. European Commission. (2016). State of the Union 2016: Commission proposes modern EU copyright rules for European culture to flourish and circulate. https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/IP_16_3882
40. Statista. (2020). Number of European unicorns as of March 2020, by country. <https://www.statista.com/statistics/1094251/number-of-european-unicorn>
41. European Innovation Council. (2021). EIC Report. https://eic.ec.europa.eu/eic-funding-opportunities/eic-funding-opportunities_en
42. European Investment Fund. (2016). The European Venture Capital Landscape: an EIF Perspective https://www.eif.org/news_centre/publications/eif_wp_34.pdf
43. Global Impact Investing Network. (2019). Impact Investing Decision-Making: Insights on Financial Performance. GIIN Research Report.
44. Buffington, M. (2025). MB on VC: The Power Law of Venture Capital - Fact vs. Fiction. BIP Ventures.
45. Ed-Dafali, S., Chakir, A., & Bouzahir, B. (2016). Value-adding and Monitoring Activities of Venture Capital: A Synthesis Literature Review. *Research Journal of Finance and Accounting*, 7(22), 66-75.
46. HM Revenue & Customs. (2023). Venture capital schemes: Tax relief for investors
47. PRI - Principles for Responsible Investment. (2024). ESG factors and returns - a review of recent research.
48. Invest Europe / EVCA. (2021). Central and Eastern Europe Private Equity Statistics. (Date utilizate în analiză comparativă Franța-Polonia).
49. Eurostat. (2021). Sustainable Development in the European Union - Monitoring Report. (Indicatori ODD, date România vs UE).
50. Scoala9. (2023). Cât cheltuiesc țările europene pe educație. România - penultimul loc. (Investiții educație PIB).
51. Clark, G., Feiner, A., & Viehs, M. (2015). From the Stockholder to the Stakeholder: How Sustainability Can Drive Financial Outperformance. University of Oxford & Arabesque Partners.
52. Friede, G., Busch, T., & Bassen, A. (2015). ESG and financial performance: aggregated evidence from more than 2000 empirical studies. *Journal of Sustainable Finance & Investment*, 5(4), 210-233.
53. Lins, K., Servaes, H., & Tamayo, A. (2017). Social Capital, Trust, and Firm Performance: The Value of Corporate Social Responsibility during the Financial Crisis. *Journal of Finance*, 72(4), 1785-1824.
54. MSCI (2023). Assessing Corporate SDG Alignment: Identifying Gaps and Opportunities. Research Report.

55. SeedBlink. (2023). Get to Know the CEE Retail Investor in Tech Startups.
56. KPMG Private Enterprise. (2024). Venture Pulse Q4 2023: Global analysis of venture funding. KPMG.
<https://assets.kpmg.com/content/dam/kpmg/xx/pdf/2024/01/venture-pulse-q4-2023.pdf>
57. Gornall, W., & Strebulaev, I. A. (2021). The economic impact of venture capital: Evidence from public companies. SSRN Electronic Journal.
<https://ssrn.com/abstract=2681841>
58. Cohen, S. G., & Hochberg, Y. V. (2014). Accelerating startups: The seed accelerator phenomenon. SSRN Electronic Journal. <https://doi.org/10.2139/ssrn.2418000>
59. Guttentag, M., Davidson, A., & Hume, V. (2021). Does acceleration work? Five years of evidence from the Global Accelerator Learning Initiative. Aspen Network of Development Entrepreneurs.
https://www.galidata.org/assets/report/pdf/Does%20Acceleration%20Work_EN.pdf
60. World Economic Forum. (2022). ESG Pulse Check: Getting the Basics Right for Start-ups and Venture Capital Firms. World Economic Forum.
<https://www.weforum.org/publications/esg-pulse-check-getting-the-basics-right-for-start-ups-and-venture-capital-firms/>
61. Blanc, S. (2013). Why the Lean Start-Up Changes Everything. Harvard Business Review, .
62. Baumol, W. J. (2010). The microtheory of innovative entrepreneurship. Kauffman Foundation series on innovation and entrepreneurship. . Princeton University Press.
63. Bergek, A. &. (2008). Incubator best practice: A framework. Technovation. (<https://doi.org/10.1016/j.technovation.2007.07.008>), 28(1-2), 20–28.
64. Munglia-Hillemane, & al, M.-H. e. (2019). Technology business incubation for start-up generation: A literature review toward a conceptual framework. International Journal of Entrepreneurial.
65. Cohen, S. (2013). What Do Accelerators Do? Insights from Incubators and Angels. Innovations: Technology, Governance, Globalization.
(https://doi.org/10.1162/INOV_a_00184), 8(3-4), 19–25.
66. Cohen, S. F. (2019). The design of startup accelerators.
(<https://doi.org/10.1016/j.respol.2019.04.003>), 48(7), 1781–1797.
67. Startarium. (2023). Startarium. Retrieved from
<https://startarium.ro/articol/programe-antreprenori-2023>
68. Sławik, J. B. (2022). Does Companies' ESG Performance Make a Difference for New Zealand's Stock Market Investors during the COVID-19 Pandemic. Sustainability 2022(<https://doi.org/10.3390/su142315841>).
69. Franceries, N. B. (2024). Incorporating ESG criteria into Public Valuation: A Systematic Framework for Comparable Companies Analysis. MIF Program / HEC PARIS.
70. T. Bos Technology, Policy and Management. (2023). The impact of ESG characteristics on startup valuation: An empirical study in the Venture Capital setting.
(<https://resolver.tudelft.nl/uuid:7e77d484-7f1e-4d95-ae86-d2a569d2e2c4>).
71. Mike Chen, G. M.-Z. (2022). NLP for SDGs: Measuring Corporate Alignment with the Sustainable Development Goals. The Journal of Impact and ESG Investing Vol 2 Issue 3, <https://business.columbia.edu/sites/default/files->

efs/citation_file_upload/61.full_.pdf#:~:text=predicting%20alignment,and%20over%204%2C000%20asset.

72. Prall, K. (2021). Perspectives Paper: ESG and Business Valuation. Retrieved from <https://www.ivsc.org/wp-content/uploads/2021/09/Perspectivespaper-ESGinBusinessValuation.pdf#:~:text=filters%20to%20guide%20their%20investment,year%20period%20ending>

73. Comisia Europeana. (2016). Retrieved from https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/ip_16_3882

74. Comisia Europeană. (2016). Retrieved from https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/ip_16_3882

75. Comisia Europeană. (2016). Commission gives boost to start-ups in Europe. Retrieved from https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/ip_16_3882

76. Ewens, G. &. (2019).

77. Michael Ewens, A. S. (2019). NBER WORKING PAPER SERIES, VENTURE CAPITAL CONTRACTS. <http://www.nber.org/papers/w26115>.

78. European Investment Fund. (2020). Environmental, Social and Governance. Retrieved from https://www.eif.org/what_we_do/institutional-asset-management/eif-esg-principles-2022.pdf

79. CSR Europe. (2021). The Future of Corporate Sustainability Reporting.

80. Eurostat. (2022). Retrieved from https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/explore/all/tb_eu

81. Act Knowledge. (2013). Act Knowledge. <https://www.actknowledge.org/resources/documents/ToC-Tech-Papers.pdf>.

82. GIIN. (2019). Annual Impact Survey. Retrieved from <https://thegiin.org/publication/research/impinv-survey-2019/>

83. GIIN. (2020). Annual Impact Survey. Retrieved from <https://s3.amazonaws.com/giin-web-assets/giin/assets/publication/research/giin-annual-impact-investor-survey-2020.pdf>

84. Comisia Europeană. (2020). Entrepreneurship and Business Incubation: A Guidebook. (Vols. https://ec.europa.eu/growth/tools-databases/dem/entrepreneurship-guidebook_ro). Comisia Europeana.

85. Dumitrescu, I.-M. (2024). Accelerators As Catalysts: Helping Romanian Startups Expand Through Western Venture Capital,. Romanian Economic Business Review, vol. 20(1), pages 113-125,.

86. Prencipe, D. (2017). The European venture capital landscape: An EIF perspective (EIF Working Paper 2017/41). . European Investment Fund.

87. Investment Ready Academy. (2014). Retrieved from www.investment-ready.org

88. Beyhan, B., & Fındık, D. (2022). Determinants of Startup Accelerator Selection of Sustainable New Ventures. Sustainability, art 2125.

89. Conti, A. T. (2013). Patents as signals for startup financing. The Journal of Industrial Economics, 61(3), 592-622.

90. Pauwels, C., Clarysse, B., Wright, M., & Van Hove, J. (2016). Understanding a new generation incubation model: The accelerator. Technovation, 50–51, 13–24.

91. Spence, M. (1973). Job market signaling. *The Quarterly Journal of Economics*, 87(3), 355–374.
92. Yu, S. (2020). How do accelerators impact the performance of high-technology ventures? *Management Science*, 66(2), 530–552.
93. Zhang, Y., & Li, H. (2023). Entrepreneurial ecosystems and accelerator programs: Institutional complementarities and performance outcomes. *Journal of Business Research*, 158, 113672.
94. Brown, R., & Wiles, J. (2023). The evolution of venture capital: Cycles, trends and future directions. *Venture Capital: An International Journal of Entrepreneurial Finance*, 25(2), 123–145.
95. Chemmanur, T. J., Krishnan, K., & Nandy, D. K. (2014). How does venture capital financing improve efficiency in private firms? *Review of Financial Studies*, 27(2), 403–445.
96. Gompers, P., & Lerner, J. (2001). The venture capital revolution. *Journal of Economic Perspectives*, 15(2), 145–168.
97. Gompers, P., Kovner, A., Lerner, J., & Scharfstein, D. (2020). Venture capitalists and the decision to invest. *Journal of Financial Economics*, 135(1), 1–22.
98. Hellmann, T., & Puri, M. (2002). Venture capital and the professionalization of start-up firms. *The Journal of Finance*, 57(1), 169–197.
99. Hochberg, Y. V. (2016). Accelerating entrepreneurs and ecosystems: The seed accelerator model. *Innovation Policy and the Economy*, 16(1), 25–51.
100. Kaplan, S. N., & Strömberg, P. (2003). Financial contracting theory meets the real world: An empirical analysis of venture capital contracts. *Review of Economic Studies*, 70(2), 281–315.
101. Kortum, S., & Lerner, J. (2000). Assessing the contribution of venture capital to innovation. *RAND Journal of Economics*, 31(4), 674–692.
102. Krishnan, K., Nandy, D., & Puri, M. (2021). Does venture capital follow the money? Evidence from venture financing. *Journal of Corporate Finance*, 67, 101875.
103. Nahata, R. (2008). Venture capital reputation and investment performance. *Journal of Financial Economics*, 90(2), 127–151.
104. Black, B. S., & Gilson, R. J. (1998). Venture capital and the structure of capital markets: Banks versus stock markets. *Journal of Financial Economics*, 47(3), 243–277.
105. Brau, J. C., & Fawcett, S. E. (2006). Initial public offerings: An analysis of theory and practice. *The Journal of Finance*, 61(1), 399–436.
106. Cumming, D., & Johan, S. (2017). The problems with and promise of entrepreneurial finance. *Strategic Entrepreneurship Journal*, 11(3), 357–370.
107. DeTienne, D. R. (2010). Entrepreneurial exit as a critical component of the entrepreneurial process. *Journal of Business Venturing*, 25(2), 203–215.
108. Doidge, C., Karolyi, G. A., & Stulz, R. M. (2023). The changing global landscape of IPOs and exits. *Journal of Financial Economics*, 147(2), 315–343.
109. Gompers, P., & Lerner, J. (2001). The venture capital revolution. *Journal of Economic Perspectives*, 15(2), 145–168.
110. Jain, B. A., & Kini, O. (1994). The post-issue operating performance of IPO firms. *The Journal of Finance*, 49(5), 1699–1726.

111. Klausner, M., Ohlrogge, M., & Ruan, E. (2022). A sober look at SPACs. *Yale Journal on Regulation*, 39, 228–303.
112. Loughran, T., & Ritter, J. R. (2004). Why has IPO underpricing changed over time? *Financial Management*, 33(3), 5–37.
113. Nahata, R. (2008). Venture capital reputation and investment performance. *Journal of Financial Economics*, 90(2), 127–151.
114. Ritter, J. R., & Welch, I. (2002). A review of IPO activity, pricing, and allocations. *The Journal of Finance*, 57(4), 1795–1828.
115. Koller, T., Goedhart, M., & Wessels, D. (2010). *Valuation: Measuring and managing the value of companies* (5th ed.). John Wiley & Sons.
116. Toniic Institute. (2012). *Impact measurement e-guide*
117. Lerner, J. (2022). The syndication of venture capital investments. In *Venture capital* (pp. 207–218). Routledge. doi:10.4324/9781315235110-12.
118. Barber, B. M., Morse, A., & Yasuda, A. (2021). Impact investing. *Journal of Financial Economics*, 139(1), 162–185. doi:10.1016/j.jfineco.2020.07.008.
119. Lerner, J., & Nanda, R. (2020). Venture capital's role in financing innovation: What we know and how much we still need to learn. *Journal of Economic Perspectives*, 34(3), 237–261. doi:10.1257/jep.34.3.237.
120. Kamps, H. J. (2020). How venture capital works. In *Pitch perfect* (pp. 9–14). Apress. doi:10.1007/978-1-4842-6065-4_2.
121. Iacus, S. M., Natale, F., Santamaria, C., Spyrtatos, S., & Vespe, M. (2020). Estimating and projecting air passenger traffic during the COVID-19 coronavirus outbreak and its socio-economic impact. *Safety Science*, 129, Article 104791. doi:10.1016/j.ssci.2020.104791.
122. Polzin, F., & Sanders, M. (2020). How to finance the transition to low-carbon energy in Europe? *Energy Policy*, 147, Article 111863. doi:10.1016/j.enpol.2020.111863.
123. Sahlman, W. A. (2022). The structure and governance of venture-capital organizations. In *Venture capital* (pp. 3–51). Routledge. doi:10.4324/9781315235110-2.
124. Langley, P., & Leyshon, A. (2021). The platform political economy of FinTech: Reintermediation, consolidation and capitalisation. *New Political Economy*, 26(3), 376–388. doi:10.1080/13563467.2020.1766432.
125. Cumming, D., & Johan, S. A. (2008). Preplanned exit strategies in venture capital. *European Economic Review*, 52(7), 1209–1241. doi:10.1016/j.eurocorev.2008.01.001.
126. Matray, A. (2021). The local innovation spillovers of listed firms. *Journal of Financial Economics*, 141(2), 395–412. doi:10.1016/j.jfineco.2021.04.009.
127. Leatherbee, M., & Katila, R. (2020). The lean startup method: Early-stage teams and hypothesis-based probing of business ideas. *Strategic Entrepreneurship Journal*. doi:10.1002/sej.1373.
128. Pustovrh, A., Rangus, K., & Drnovšek, M. (2020). The role of open innovation in developing an entrepreneurial support ecosystem. *Technological Forecasting and Social Change*, 152, Article 119892. doi:10.1016/j.techfore.2019.119892.

129. Goo, J. J., & Heo, J. (2020). The impact of the regulatory sandbox on the fintech industry, with a discussion on the relation between regulatory sandboxes and open innovation. *Journal of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity*, 6(2), Article 43. doi:10.3390/joitmc6020043.
130. Barney, J. B. (1991). Firm resources and sustained competitive advantage. *Journal of Management*, 17(1), 99–120. <https://doi.org/10.1177/014920639101700108>
131. Bliemel, M. J., Flores, R., de Klerk, S., & Miles, M. P. (2019). Accelerators as start-up infrastructure for entrepreneurial clusters. *Entrepreneurship & Regional Development*, 31(1–2), 133–149. <https://doi.org/10.1080/08985626.2018.1537152>
132. Bone, J., Allen, O., & Haley, C. (2019). The impact of business accelerators and incubators in the UK. Department for Business, Energy & Industrial Strategy.
133. Burt, R. S. (1992). *Structural holes: The social structure of competition*. Harvard University Press.
134. Coleman, J. S. (1988). Social capital in the creation of human capital. *American Journal of Sociology*, 94(Supplement), S95–S120. <https://doi.org/10.1086/228943>
135. European Commission. (2002). *Benchmarking of business incubators*. European Commission, Enterprise Directorate-General.
136. Dempwolf, C. S., Auer, J., & D'Ippolito, M. (2014). *Innovation accelerators: Defining characteristics among startup assistance organizations*. U.S. Small Business Administration, Office of Advocacy.
137. Etzkowitz, H., & Leydesdorff, L. (2000). The dynamics of innovation: From national systems and “Mode 2” to a Triple Helix of university–industry–government relations. *Research Policy*, 29(2), 109–123. [https://doi.org/10.1016/S0048-7333\(99\)00055-4](https://doi.org/10.1016/S0048-7333(99)00055-4)
138. Gonzalez-Urbe, J., & Leatherbee, M. (2018). The effects of business accelerators on venture performance: Evidence from Start-Up Chile. *Review of Financial Studies*, 31(4), 1566–1603. <https://doi.org/10.1093/rfs/hhx103>
139. Granovetter, M. S. (1973). The strength of weak ties. *American Journal of Sociology*, 78(6), 1360–1380.
140. Hackett, S. M., & Dilts, D. M. (2004). A systematic review of business incubation research. *Journal of Technology Transfer*, 29(1), 55–82. <https://doi.org/10.1023/B:JOTT.0000011181.11952.0F>
141. Miller, P., & Bound, K. (2011). *The startup factories: The rise of accelerator programmes to support new technology ventures*. Nesta.
142. Ries, E. (2011). *The lean startup*. Crown Business.
143. Sarasvathy, S. D. (2001). Causation and effectuation: Toward a theoretical shift from economic inevitability to entrepreneurial contingency. *Academy of Management Review*, 26(2), 243–263. <https://doi.org/10.5465/AMR.2001.4378020>
144. Spence, M. (1973). Job market signaling. *Quarterly Journal of Economics*, 87(3), 355–374. <https://doi.org/10.2307/1882010>
145. Stam, E. (2015). Entrepreneurial ecosystems and regional policy: A sympathetic critique. *European Planning Studies*, 23(9), 1759–1769. <https://doi.org/10.1080/09654313.2015.1061484>
146. World Bank. (2019). *Business incubation: Definitions and principles*. World Bank.

147. Yang, T., & Aldrich, H. E. (2017). The liability of newness revisited: Theoretical restatement and empirical testing in emergent organizations. *Social Science Research*, 63, 36–53. <https://doi.org/10.1016/j.ssresearch.2016.09.006>
148. Black, B. S., & Gilson, R. J. (1998). Venture capital and the structure of capital markets: Banks versus stock markets. *Journal of Financial Economics*, 47(3), 243–277. [https://doi.org/10.1016/S0304-405X\(97\)00045-7](https://doi.org/10.1016/S0304-405X(97)00045-7)
149. Cohen, S. (2013). What do accelerators do? Insights from incubators and angels. *Innovations: Technology, Governance, Globalization*, 8(3–4), 19–25. https://doi.org/10.1162/INOV_a_00184
150. Cohen, S., & Hochberg, Y. V. (2014). Accelerating startups: The seed accelerator phenomenon. *SSRN Electronic Journal*. <https://doi.org/10.2139/ssrn.2418000>
151. DeTienne, D. R. (2010). Entrepreneurial exit as a critical component of the entrepreneurial process: Theoretical development. *Journal of Business Venturing*, 25(2), 203–215. <https://doi.org/10.1016/j.jbusvent.2008.05.004>
152. Gompers, P., & Lerner, J. (2001). The venture capital revolution. *Journal of Economic Perspectives*, 15(2), 145–168. <https://doi.org/10.1257/jep.15.2.145>
153. Hallen, B. L., Cohen, S. L., & Bingham, C. B. (2020). Do accelerators accelerate? If so, how? *Organization Science*, 31(2), 378–414. <https://doi.org/10.1287/orsc.2019.1304>
154. Hellmann, T., & Puri, M. (2002). Venture capital and the professionalization of start-up firms. *The Journal of Finance*, 57(1), 169–197. <https://doi.org/10.1111/1540-6261.00419>
155. Hochberg, Y. V. (2016). Accelerating entrepreneurs and ecosystems. *Innovation Policy and the Economy*, 16(1), 25–51. <https://doi.org/10.1086/684985>
156. Kaplan, S. N., & Strömberg, P. (2003). Financial contracting theory meets the real world: An empirical analysis of venture capital contracts. *Review of Economic Studies*, 70(2), 281–315. <https://doi.org/10.1111/1467-937X.00245>
157. Kortum, S., & Lerner, J. (2000). Assessing the contribution of venture capital to innovation. *RAND Journal of Economics*, 31(4), 674–692. <https://doi.org/10.2307/2696354>
158. Loughran, T., & Ritter, J. R. (2004). Why has IPO underpricing changed over time? *Financial Management*, 33(3), 5–37.
159. Eurostat. (2025). Foreign enterprises in the EU: Small number, big impact. Eurostat.
160. Institutul Național de Statistică. (2025). Comerțul internațional cu bunuri al României în anul 2024. INS.
161. OECD. (2019). Multinational enterprises in the global economy: Heavily debated but hardly measured. OECD Publishing.
162. OECD. (2023). Trade in Value Added 2023 edition: Principal indicators. OECD Publishing.
163. OECD. (2025). FDI in figures: April 2025. OECD Publishing.
164. United Nations Conference on Trade and Development. (2025). World Investment Report 2025: International investment in the digital economy. United Nations.
165. World Bank. (2026). World Development Indicators. World Bank.
166. World Trade Organization. (2025). World trade statistical review 2025. WTO.

167. Pauwels, C., Clarysse, B., Wright, M., & Van Hove, J. (2016). Understanding a new generation incubation model: The accelerator. *Technovation*, 50–51, 13–24. <https://doi.org/10.1016/j.technovation.2015.09.003>
168. Ritter, J. R., & Welch, I. (2002). A review of IPO activity, pricing, and allocations. *The Journal of Finance*, 57(4), 1795–1828. <https://doi.org/10.1111/1540-6261.00478>
169. Atomico. (2021). The State of European Tech 2021. <https://2021.stateofeuropeantech.com/>
170. FTSE Russell. (2020). *FTSE equity country classification September 2020 annual announcement*. London Stock Exchange Group. https://www.lseg.com/content/dam/ftse-russell/en_us/documents/country-classification/ftse-country-classification-update-2020.pdf



ROMANIAN ACADEMY

**The School of Advanced Studies of the Romanian Academy
Doctoral School of Economics
National Institute of Economic Research
„Costin C. Kirițescu”**

DOCTORAL THESIS SUMMARY

PHD COORDINATOR:

C.S. I Dr.Abilitat Simona Moagăr-Poladian

DOCTORAL STUDENT:

Dumitrescu (E) Ion-Matei

Bucharest 2026



ROMANIAN ACADEMY

**The School of Advanced Studies of the Romanian Academy
Doctoral School of Economics
National Institute of Economic Research
„Costin C. Kirilăescu”**

DOCTORAL THESIS SUMMARY

**THE ROLE AND INFLUENCE OF BUSINESS ACCELERATORS
AND STARTUP INVESTMENTS ON THE WORLD ECONOMY**

PHD COORDINATOR:

C.S. I Dr.Abilitat Simona Moagăr-Poladian

DOCTORAL STUDENT:

Dumitrescu (E) Ion-Matei

Bucharest 2026

Table of Contents of the Doctoral Thesis

TABLE OF CONTENTS	1
INTRODUCTION	4
Global framework of the research on the influence of accelerators and startup investments on the world economy	11
Glossary of terms	15
List of abbreviations and acronyms	16
CHAPTER 1. BUSINESS ACCELERATORS AND STARTUPS	19
1.1. Introduction to the universe of business accelerators	19
1.2. The evolution and role of business accelerators	20
1.3. Examples of good practice - companies supported through acceleration programs	23
1.4. Success models - business accelerators.....	25
1.5. The theoretical and conceptual framework of the thesis.....	27
1.6. Typologies of accelerators and comparison between European and U.S. ecosystems.....	29
1.7. Critiques of accelerators and empirical limitations of the research	33
CHAPTER 2. REVIEW OF THE SPECIALIZED LITERATURE	36
2.1. Accelerators: mechanisms, heterogeneity and effects	38
2.2. Venture capital and startup performance	41
2.3. Exit strategies: initial public offerings (IPO) and other mechanisms for realizing investment value.....	43
2.4. Impact and ESG criteria in the assessment of non-financial performance	46
2.5. Scientific novelty of the research and the author's contribution.....	60
CHAPTER 3. RESEARCH METHODOLOGY REGARDING THE IMPACT OF BUSINESS ACCELERATORS AND STARTUP INVESTMENTS	63
3.1. Presentation of the research	63
3.2. Transversal methodological elements	66
3.3. Description of the studies and of the specific research methodology	68
3.4. Methodological limitations and ethical considerations	81
CHAPTER 4. APPLICATION OF THE RESEARCH RESULTS IN THE CONTEXT OF THE ENTREPRENEURIAL ECOSYSTEM	85
4.1. Study 1: Business accelerators - catalysts in startup financing	85
4.1.1. Introduction	85
4.1.2. Challenges in startup financing and the role of accelerators.....	87
4.1.3. Statistical and economic analysis	90
4.1.4. Main investors in Western European startups.....	97
4.1.5. The strategic importance of capital concentration and sectoral differences in attracting investment	98
4.1.6. Public policies dedicated to accelerators. Case studies.....	104
4.1.7. Conclusions of the analysis	110
4.2. Study 2: Analysis of institutional investments in startups and of their evolution on the capital market between 2000 and 2020 in Europe and the United States - comparative study	113
4.2.1. Introduction	113
4.2.2. The development of startups in the European Union.....	116
4.2.3. Analysis of institutional investments in startups between 2000 and 2020 in the EU and the United States	119
4.2.4. The role of the European Innovation Council.....	122

4.2.5. Conclusions of the second study	125
4.3. Study 3: Exit through stock exchange listing as a method for obtaining liquidity from startup investments	128
4.3.1. Introduction	128
4.3.2. The evolution of a startup in the context of stock exchange listing	130
4.3.3. Statistical analysis of startup initial public offerings (IPOs) at global level, with emphasis on recent trends and developments	135
4.3.4. The capital market context for startups in Romania	141
4.3.5. Conclusions of the third study.....	142
4.4. Study 4: Impact indicators for startup investments	144
4.4.1. Introduction	144
4.4.2. Venture capital and added value	148
4.4.3. Disparities from the EU average in sustainability indicators	151
4.4.4. Standard criteria for assessing impact startups	155
4.4.5. Recent trends in impact investing - volume, stages and returns	156
4.4.6. Methods for assessing investment performance.....	160
4.4.7. Indicators for measuring startup impact.....	162
4.4.8. Case study: assessment through the traditional method versus the integrated ESG/SDG method	164
4.4.9. The real impact of impact indicators on startup valuation	168
4.4.10. Conclusions of the study	171
4.5. Study 5: Analysis of the macroeconomic impact on sustainable development of institutional investments in startups in the European Union.....	177
4.5.1. Introduction	177
4.5.2. The upward trend of sustainable development.....	179
4.5.3. Startups with quantifiable impact through indicators	184
4.5.4. Analysis of investment evolution and macroeconomic impact.....	185
4.5.5. Comparison between ecosystems: France versus Poland - similarities and differences	196
CHAPTER 5. CONCLUSIONS AND RECOMMENDATIONS FOR THE STARTUP, ACCELERATOR AND INVESTMENT ECOSYSTEM.....	200
5.1. Synthesis of conclusions in relation to the established hypotheses	200
5.2. Validation of the original contributions assumed in the Introduction.....	202
5.3. Public policy recommendations dedicated to the startup, acceleration and investment ecosystem, and credible signals for investors.....	206
5.4. The importance of research on the role of business accelerators and startup investments.....	210
REFERENCES	218

SYNTHESIS OF THE MAIN IDEAS

This synthesis brings together the main ideas of the doctoral thesis entitled “The Role and Influence of Business Accelerators and Startup Investments on the World Economy”. The text follows the structure of the thesis and summarizes the research objectives, the methodology used, the content of the chapters, the main conclusions and the author’s personal contributions. The summary is drafted in accordance with the logic of the SCOSAAR guidelines, as a concentrated presentation of the research, without reproducing in full the arguments, data, tables, figures and bibliography of the thesis.

The research topic is located at the intersection of innovation economics, technology entrepreneurship, venture capital financing, startup acceleration and public policies dedicated to the development of entrepreneurial ecosystems. The thesis starts from the observation that innovative startups, business accelerators and venture capital investments can no longer be analysed only as marginal phenomena of the private economy, but as mechanisms with potential influence on competitiveness, productivity, capital circulation, the emergence of new industries and sustainable development.

In the contemporary economy, value is increasingly generated through intangible assets, software, data, platform models, intellectual property, global networks and the capacity for rapid scaling. Startups are organizations created under conditions of high uncertainty, but with high growth potential. Accelerators intervene in this equation through structured processes of selection, mentoring, entrepreneurial learning, validation, connection with investors and preparation for financing. Venture capital funds, in turn, do not provide only financial capital, but also validation signals, governance, access to networks, strategic discipline and the possibility of capital rotation through exits.

The thesis argues that the relationship between accelerators, startup investments and the world economy must be analysed simultaneously at microeconomic, mesoeconomic and macroeconomic levels. At the microeconomic level, what matters is startup performance, access to capital, survival, growth, team professionalization and the ability to reach clients and external markets. At the mesoeconomic level, what matters is the density and quality of the entrepreneurial ecosystem, including the existence of mentor, investor, university, corporate, public institution and service provider networks. At the macroeconomic level, what matters is the contribution of these mechanisms to innovation, competitiveness,

employment, exports, productivity, sustainable development and integration into the global economy.

1. Research objectives

The main purpose of the thesis is to analyse the role of business accelerators in increasing entrepreneurial capacity and the influence of startup investments on the world economy. The research seeks to explain how accelerators and venture capital can contribute to transforming early-stage entrepreneurial initiatives into innovative, financeable, scalable and, in some cases, internationally relevant companies.

The general objective is complemented by five specific objectives. The first objective concerns the assessment of the added value generated by startups through innovation at global level. The second objective aims to compare the evolution of startups that benefited from acceleration programs with the evolution of startups that did not benefit from such programs. The third objective analyses the impact of venture capital investments on startup performance and on the dynamics of capital markets. The fourth objective identifies the key indicators used to measure the impact of accelerators and startup investments. The fifth objective evaluates the macroeconomic effects and the effects associated with sustainable development generated by institutional investments in startups.

A secondary objective, but one that is important for the applied relevance of the thesis, consists in formulating public policy proposals for Romania and for other emerging ecosystems. This objective derives from the analysis of differences between mature and emerging ecosystems and from the need to adapt international good practices to the institutional, financial and entrepreneurial characteristics of Romania.

In relation to these objectives, the thesis formulates research questions concerning the association between participation in an accelerator and the capacity of startups to attract financing, the differences between Europe and the United States regarding institutional investments in startups, the conditions under which stock exchange listing becomes an efficient liquidity mechanism, the indicators needed to assess non-financial impact, the reflection of startup investments in macroeconomic indicators and the types of public policies that may amplify the positive effects of acceleration and financing.

The research hypotheses are built around these questions. The thesis starts from the hypothesis that participation in accelerators is positively associated with access to subsequent financing, that this effect varies across industries, that Europe and the United

States present structural differences in institutional investments and capital markets, that exit through listing is influenced by market factors and company-specific factors, that impact indicators may improve the assessment of startups and that startup investments may be associated with positive developments in economic and sustainable development indicators, depending on the institutional context and the policies applied.

2. Research methodology

The research methodology is built as a mixed, empirical and applied approach. The thesis combines the review of specialized literature, documentary analysis, comparative analysis, descriptive statistical analysis, econometric analysis and qualitative interpretation of institutional and economic mechanisms. The choice of a mixed methodological design is justified by the nature of the phenomenon under study: accelerators and startup investments cannot be explained satisfactorily only through financial indicators or only through institutional descriptions, but require the integration of quantitative data with the interpretation of mechanisms of learning, validation, selection, financing and scaling.

The quantitative component examines the relationships between participation in acceleration programs, financing attracted, startup evolution, the dynamics of institutional investments, public listings, impact indicators and macroeconomic indicators. The empirical studies use descriptive statistical methods, group comparisons, industry-level analyses, time series, correlations and econometric models, depending on data availability and on the objective of each study. The quantitative component introduces analytical discipline and avoids the formulation of conclusions based exclusively on impressions or isolated cases.

The qualitative and documentary component is used to interpret quantitative results and to capture the institutional specificity of the ecosystems analysed. In the case of accelerators, impact cannot be reduced to financing or to an increase in company valuation. The effects include entrepreneurial learning, access to networks, mentoring, signalling to investors, the disciplining of market validation processes, the refinement of the business model and the reduction of coordination frictions between founders, capital and clients. These mechanisms are difficult to measure only through financial indicators and require contextual interpretation.

The data sources used in the thesis include specialized databases and reports on startups, venture capital, capital markets, innovation and sustainable development, such as Crunchbase, PitchBook, Dealroom, CB Insights, OECD, Eurostat, World Bank, the

European Innovation Scoreboard, reports of the European Commission, international financial institutions and organizations specialized in impact investing. For the analysis of markets and public listings, the thesis uses data on IPOs, stock market evolution and exit mechanisms. For the impact dimension, the thesis considers economic, social, environmental and governance criteria, as well as alignment with the Sustainable Development Goals.

The methodology is structured around five complementary studies. Each study answers one part of the general research question and has its own sub-objective, dataset and logic of interpretation. This structure makes it possible to treat the phenomenon from several angles: the role of accelerators in startup financing, the differences between Europe and the United States in institutional investments, exit through stock exchange listing, impact indicators for startup investments and the macroeconomic effects of institutional investments in startups on sustainable development.

The methodological limitations are explicitly assumed. Data on startups are incomplete, non-uniform and differ across sources. The effects of accelerators are difficult to separate from selection effects, because competitive programs often choose startups that already had higher chances of success. The relationships between venture capital, innovation and macroeconomic indicators are often correlational and cannot be automatically interpreted as firm causal relationships. International comparisons are also affected by institutional, legislative, cultural and market maturity differences. Nevertheless, the triangulation of methods and sources allows for cautious and relevant conclusions.

3. Synthesis of the chapters

3.1. The Introduction and the global framework of the research

The Introduction places the topic in the context of global economic transformations generated by innovation, digitalization, venture capital and the emergence of scalable companies. Technological and innovative startups are presented as economic actors capable of creating added value, transforming industries and generating new business models. Business accelerators and venture capital funds are analysed as support, selection and validation institutions, with a role in reducing uncertainty and increasing the probability that some startups will reach financing, clients and scaling.

An important part of the Introduction clarifies the relationship between the title of the thesis and the geographical delimitation of the research. The thesis focuses especially on the United States of America, the European Union and several representative European economies, such

as France and Poland. This option is not treated as an arbitrary limitation, but as a methodological choice. In the world economy, the United States and the European Union concentrate capital, consumer markets, financial infrastructure, production, research, regulation, capital markets and innovation capacity. Therefore, analysing these economic spaces allows the observation of mechanisms with systemic relevance.

The Introduction also emphasizes the relevance of Romania in this discussion. Romania is an economy integrated into the European market, and the development of its local startup ecosystem depends on access to capital, connection to external markets, the capacity to generate scalable companies and the existence of public policies that reduce barriers to growth. For this reason, analysing the experience of the United States, the European Union and intra-European differences offers relevant lessons for emerging ecosystems.

At the conceptual level, the Introduction formulates the stake of the research: accelerators and startup investments should not be analysed only as private instruments of financing or entrepreneurial education, but as economic mechanisms that may influence innovation, capital allocation, the emergence of new industries and long-term competitiveness. The thesis therefore assumes an interdisciplinary perspective, combining innovation economics, entrepreneurship theory, startup finance, capital market analysis and public policy.

3.2. Chapter 1 - Business accelerators and startups

Chapter 1 presents the conceptual framework regarding business accelerators and startups. The startup is analysed as an organization operating under conditions of uncertainty, with limited resources and with the need to transform hypotheses about the market rapidly into a repeatable, scalable and financeable business model. Unlike traditional enterprises, startups do not always start from a stable revenue model, but from a process of search and validation. This characteristic explains the high failure rate, but also the high growth potential for companies that manage to reach product-market fit.

Accelerators are presented as intermediary institutions between founders, investors, mentors, companies, universities and markets. They operate through intensive programs, conducted over a limited period, organized in cohorts and oriented towards the rapid validation of business hypotheses. Usually, an accelerator includes competitive selection, mentoring, entrepreneurial education, access to networks, pitch preparation, meetings with investors and, sometimes, initial financing in exchange for a minority equity stake. Through these

mechanisms, accelerators seek to reduce uncertainty, accelerate learning and increase the probability of subsequent financing.

The chapter distinguishes accelerators from incubators and pure financiers. Incubators are generally associated with longer-term support, space, administrative services and operational assistance, while accelerators are more intensive, more selective and more oriented towards rapid scaling. Venture capital funds may offer capital and governance, but they do not always offer a structured component of education and validation. Accelerators combine these dimensions and therefore have a hybrid role: educational, investment-related, reputational and relational.

The chapter also analyses the limitations of research on accelerators. Their impact is not uniform and depends on the quality of the program, the reputation of the accelerator, the quality of mentors, cohort structure, access to investors, the sectoral context and the maturity of the local ecosystem. A major difficulty is separating the selection effect from the real effect of the program. A very good accelerator may produce good results because it helps startups, but also because it selects more promising startups from the beginning. This distinction is important for interpreting empirical results.

The chapter also includes examples of accelerators and companies supported through such programs in order to show how certain organizations have become relevant nodes of the global digital economy. Examples such as Y Combinator, Techstars, Seedcamp and Startup Wise Guys illustrate the maturation of the acceleration model and its diffusion from the United States to Europe. The analysis emphasizes, however, that successful examples should not be confused with a guarantee of performance: they indicate the potential of the model, not its automatic effect.

3.3. Chapter 2 - Review of the specialized literature

Chapter 2 synthesizes the specialized literature on accelerators, venture capital, startup performance, exit mechanisms and impact criteria. The literature review shows that the field is still marked by methodological and conceptual heterogeneity. Accelerators differ significantly in purpose, structure, duration, quality, financing and ecosystem positioning. Some are oriented towards profit and investment deal flow, while others are oriented towards regional development, technology transfer, corporate innovation or public objectives.

The literature on accelerators identifies several mechanisms through which they may influence startups: entrepreneurial learning, business model validation, access to social

capital, signalling to investors, increased legitimacy and the disciplining of the development process. At the same time, empirical research remains cautious regarding causal attribution. Not all accelerators produce positive effects, and impact may vary according to industry, company stage and ecosystem.

The literature on venture capital highlights the role of venture capital in financing innovative firms in early stages, where risk is high and tangible assets are limited. VC funds are analysed not only as sources of money, but also as institutions of selection, monitoring, governance and professionalization. Investors may bring expertise, connections and reputation, but they may also impose growth pressures, governance conditions and exit strategies that influence the company's trajectory.

Regarding exits, the literature emphasizes the importance of initial public offerings, acquisitions and other liquidity mechanisms. Exit does not represent only the end of an investment, but a mechanism of capital rotation and validation of the entire ecosystem. A successful exit may generate returns for investors, reputation for founders and investors, liquidity for funds and the reinvestment of capital in new generations of companies. In emerging ecosystems, the lack of developed exit markets limits investment appetite and reduces the capacity of local funds to attract capital.

The chapter also addresses the literature on impact, ESG and sustainable development. Startup investments are increasingly assessed not only through financial returns, but also through social, environmental and governance contributions. This evolution is relevant for impact investments, where economic performance and positive effects on society must be analysed together. The thesis takes up this direction and proposes the integration of impact indicators into the assessment of startups, accelerators and investment portfolios.

3.4. Chapter 3 - Research methodology

Chapter 3 presents the methodological design of the thesis. The research is organized so as to correlate research questions, hypotheses, objectives, data sources and methods used in the five empirical studies. The chapter provides coherence between the conceptual analysis in the first chapters and the applied analysis in Chapter 4.

The methodology starts from the premise that the influence of accelerators and startup investments must be analysed through a convergent and complementary approach. Statistical and econometric analysis makes it possible to identify observable relationships between variables such as participation in accelerators, financing attracted, evolution on capital

markets or macroeconomic indicators. Qualitative and documentary analysis makes it possible to interpret these relationships in the institutional and economic context specific to each region.

The chapter details the methodology specific to each study. The first study examines the association between acceleration and startup financing, including sectoral differentiation. The second study compares institutional investments in startups in Europe and the United States during the period 2000-2020. The third study analyses stock exchange listing as a liquidity mechanism. The fourth study builds a logic for assessing startup investments through impact indicators. The fifth study analyses the macroeconomic and sustainable development impact of institutional investments in startups in the European Union.

Through this structure, the methodology supports a central contribution of the thesis: the integration of micro and macro perspectives. The startup is analysed as an individual unit of innovation and growth, but also as part of a wider system of capital, institutions, policies and markets. This integration makes it possible to move from the narrow question “do accelerators help startups?” to the broader question “under what conditions can accelerators and startup investments become mechanisms of economic development?”.

3.5. Chapter 4 - Application of the research results in the context of the entrepreneurial ecosystem

Chapter 4 represents the central empirical part of the thesis and includes five complementary studies. They are designed to cover the main dimensions of the phenomenon: startup financing through accelerators, the comparison between Europe and the United States, exit through public listing, impact indicators and the relationship between startup investments and sustainable development. The chapter is the applied contribution of the thesis and connects the conceptual framework with empirical data and interpretations.

The first study, “Business accelerators - catalysts in startup financing”, analyses the role of accelerators in attracting financing. The study starts from the structural challenges of startup financing: high uncertainty, lack of financial history, information asymmetry, difficulty in assessing teams and markets, and the high risk associated with early stages. Accelerators are interpreted as mechanisms that partially reduce these frictions through selection, mentoring, preparation, networks and signalling.

The analysis shows that participation in accelerators may be associated with a higher capacity to attract financing, but this relationship must be interpreted with caution. Not every

accelerator produces the same effect, and sectoral differences are important. Industries with high technological potential, global scalability, large markets and the possibility of rapid growth tend to attract more capital. At the same time, startups in less visible sectors or with long validation cycles may benefit from acceleration, but may face greater difficulties in attracting capital rapidly.

The first study also highlights the importance of capital concentration. In mature ecosystems, capital, talent, mentoring, universities, corporations and investors accumulate in entrepreneurial hubs, generating network effects. In emerging ecosystems, the lack of density of these resources makes accelerators more important as connection infrastructure, but also more vulnerable to lack of financing, market fragmentation and the absence of active early-stage investors.

The second study comparatively analyses institutional investments in startups and their evolution on capital markets in Europe and the United States during the period 2000-2020. The study shows the existence of structural differences between the two economic spaces. The United States has a more integrated market, a more mature venture capital ecosystem, a stronger risk culture, more liquid public markets and faster mechanisms for scaling. The European Union presents greater institutional diversity, fragmented national markets, more complex regulation and a more visible dependence on public financing instruments.

The comparison is not formulated as a simple opposition between a superior model and an inferior one. The thesis shows that the American model is more efficient in the rapid scaling of technology companies and in generating large exits, while the European model may better integrate public, sustainability, cohesion and impact objectives. Europe's problem lies especially in capital fragmentation, the difficulty of financing growth rounds, slower decision-making and a smaller number of exits comparable to those in the United States.

Within the second study, the role of the European Innovation Council is also analysed. The EIC is presented as a relevant instrument for financing innovation in Europe, especially for deeptech companies and startups with high technological risk. Its importance derives from its capacity to cover areas where private capital may be insufficient or too cautious. However, such instruments cannot fully replace the private venture capital market, but must operate in a complementary manner, through risk reduction, validation and the mobilization of private capital.

The third study examines exit through stock exchange listing as a method for obtaining liquidity from startup investments. The initial public offering is analysed as the transition point from private financing to the public capital market. For investors, the IPO may generate liquidity and return. For the startup, it may offer additional capital, visibility, credibility and access to institutional investors. For the ecosystem, it may represent a signal of maturation and a source of capital reinvestment.

The study emphasizes that stock exchange listing is not a suitable mechanism for every startup. Success depends on structural factors, such as capital market maturity, liquidity, regulation, investor appetite and the macroeconomic context, but also on company-specific factors such as revenues, growth rate, governance, transparency, management quality and the capacity to sustain the valuation after listing. In less developed ecosystems, including Romania, capital markets may play an important role, but they must be strengthened in order to become real exit mechanisms for scalable startups.

The fourth study addresses impact indicators for startup investments. The study starts from the need to go beyond the strictly financial assessment of performance and to integrate economic, social, environmental and governance dimensions. In impact investing, it is not enough for a company to promise positive effects; these effects must be formulated, measured and correlated with the business model. Startups can be assessed through growth, revenue, profitability and efficiency indicators, but also through indicators on access to services, cost reduction, emissions reduction, improved social outcomes or contribution to the Sustainable Development Goals.

The study proposes an integrated ESG/SDG evaluation logic, complementary to traditional financial valuation methods. Such an approach allows investors and acceleration programs to differentiate between startups that use the language of impact superficially and startups that have real, measurable and scalable impact. The integration of impact indicators may also improve investment decision-making, because certain non-financial effects may influence risk, access to financing, market positioning, regulation and long-term sustainability.

The fifth study analyses the macroeconomic impact on sustainable development of institutional investments in startups in the European Union. The study connects startup investments with indicators of innovation, economic performance and sustainable development. The analysis emphasizes that startup investments may contribute to economic

growth, employment, productivity and innovation, but that these effects do not appear automatically. They depend on ecosystem maturity, the quality of capital, the capacity of startups to scale, connection to international markets and public policies supporting innovative entrepreneurship.

The comparison between France and Poland offers an intra-European perspective on differences in institutional maturity. France illustrates a more mature European ecosystem, with consistent public policies for innovation, public and private financing instruments and a more explicit strategy for strengthening technology. Poland represents a relevant case for Central and Eastern Europe, where the ecosystem is developing and is influenced by European funds, economic integration and the gradual growth of local capital. The comparison is useful for Romania because it shows that public policies, capital density and support institutions can accelerate or limit ecosystem maturation.

3.6. Chapter 5 - Conclusions and recommendations

Chapter 5 synthesizes the conclusions in relation to the hypotheses formulated, validates the original contributions and formulates recommendations for the startup, accelerator and investment ecosystem. The general conclusion of the thesis is that accelerators and startup investments can function as mechanisms of economic development, but their effects depend on ecosystem quality, market maturity, access to capital, the quality of public policies and the existence of credible exit paths.

In relation to the hypothesis concerning the association between acceleration and financing, the thesis argues that participation in accelerators may be linked to a better capacity to attract capital, especially when the program provides credible selection, relevant mentoring, access to investors and real preparation for the market. However, the effect is not uniform and should not be interpreted as a guarantee of success. In relation to the hypothesis concerning sectoral differences, the research shows that industries differ significantly in terms of capital attracted, growth rhythm and attractiveness for investors.

With respect to the Europe-United States comparison, the conclusions confirm the existence of structural differences. The United States benefits from more liquid capital markets, more mature venture capital and more efficient scaling and exit mechanisms. Europe has advantages related to public policies, regulation, sustainability and cohesion, but faces fragmentation, lack of growth capital and difficulties in transforming research and innovation into global companies. Regarding stock exchange listing, the thesis shows that

the IPO is an important liquidity mechanism, but requires institutional maturity, governance and markets capable of supporting growth companies.

With respect to impact indicators, the thesis argues that the assessment of startups and investments must go beyond classical financial indicators. The proposed framework allows the integration of economic, social, environmental and governance dimensions into a more complete assessment. In relation to the macroeconomic hypothesis, the thesis indicates the existence of an association between startup investments and innovation and development indicators, but emphasizes that the intensity of the relationship varies across states and periods and is conditioned by institutions, policies and ecosystems.

The public policy recommendations concern the development of early-stage and growth capital, support for high-performing accelerators, the creation of public-private co-investment mechanisms, the reduction of legislative fragmentation, the stimulation of local venture capital funds, the development of capital markets for growth companies, support for technology transfer, the attraction of institutional capital and the integration of impact indicators into public and private financing. For Romania, the recommendations emphasize the need to move from fragmented programs and isolated grants to a coherent ecosystem strategy, in which startups, accelerators, investors, universities, companies and the state function in a complementary manner.

4. General conclusions

The research confirms that business accelerators and startup investments represent relevant mechanisms for the development of the innovation economy. They do not guarantee the success of a company, but they may increase the probability that certain startups will reach validation, financing, clients and scaling more rapidly. Accelerators are especially important in early stages, when founders need feedback, structure, social capital, legitimacy and access to investors. Venture capital becomes important in growth stages, when the company needs resources for expansion, professionalization and entry into external markets.

A central result of the thesis is that these mechanisms must be analysed as part of a system. The startup does not evolve in isolation. Its performance depends on markets, capital, talent, digital infrastructure, regulation, entrepreneurial culture, the quality of mentoring, the existence of early clients and the possibility of an exit. A mature ecosystem is one in which these components reinforce each other. An emerging ecosystem is one in which some components exist, but are not sufficiently connected, financed or scaled.

The thesis shows that the United States and the European Union offer two different models of organizing innovation. The American model is characterized by rapid scaling, abundant private capital, liquid capital markets and high risk appetite. The European model is more fragmented, but may better integrate public objectives, sustainability, institutional financing and cohesion policies. For Romania and Central and Eastern Europe, the challenge is to learn from both models: from the United States, speed, private capital and orientation towards scaling; from Europe, public instruments, regulation and the emphasis on impact.

Another important conclusion is that startup investments should not be assessed only through the number of rounds, the amount raised or company valuations. These are relevant indicators, but incomplete. In an economy in which sustainability, social impact, the green transition, health, education, the digitalization of public services and technological competitiveness become priorities, startup assessment must also include measurable non-financial effects. Impact should not be treated as a charitable dimension, but as a component of the business model, risk, positioning and scaling potential.

For emerging ecosystems, including Romania, the applied conclusion is that accelerators can play the role of economic infrastructure. They can train founders, connect startups with capital, bring investors closer to the market, create evaluation standards and reduce the distance between idea, product, customer and financing. For this role to be real, however, accelerators must be financed sustainably, evaluated on results, connected with investors and integrated into broader innovation strategies.

The thesis also indicates the existence of structural dysfunctions: a deficit of capital in critical stages, legislative fragmentation, difficulties in accessing growth rounds, excessive dependence on grants, the lack of sufficiently liquid local exit markets, weak connection between research and the market and insufficient participation of institutional capital. These problems cannot be solved by a single measure, but require a coherent architecture of public policies and private mechanisms.

5. Personal contributions

The first personal contribution of the thesis consists in proposing an integrated micro-macro approach to the analysis of accelerators and startup investments. The thesis connects firm-level performance with effects at ecosystem and economic level. This perspective allows the analysis to go beyond approaches that treat accelerators only as educational programs or

venture capital investments only as financial instruments. In the thesis, they are analysed as interdependent mechanisms of the innovation economy.

The second contribution consists in operationalizing the concept of acceleration as an analytical variable and correlating it with financing indicators. Through this approach, the research seeks to capture the link between participation in acceleration programs and the capacity of startups to attract capital, taking into account sectoral differences and the limitations of the available data. Even if the results must be interpreted cautiously, the approach provides a basis for more rigorous evaluations of acceleration programs.

The third contribution is the comparative analysis between the European Union and the United States regarding institutional investments in startups and their evolution on the capital market during the period 2000-2020. This comparison highlights differences in structure, rhythm, maturity and results, as well as implications for European innovation and financing policies. The thesis shows that the gap between Europe and the United States cannot be explained only by the volume of capital, but also by market integration, risk culture, exit mechanisms and scaling capacity.

The fourth contribution consists in systematizing the conditions and logic of exit through stock exchange listing for startups. The thesis treats the IPO not only as a financial event, but as a mechanism of liquidity, validation and capital rotation. This analysis has implications for founders, investors, fund managers and authorities seeking to develop capital markets for innovative companies.

The fifth contribution consists in proposing a framework of indicators for measuring the impact of accelerators and startup investments. The framework includes financial and non-financial indicators, as well as economic, social, environmental and governance dimensions. This approach can be used to assess startups, investment portfolios and acceleration programs, especially when they claim impact or sustainability objectives.

The sixth contribution consists in integrating empirical and conceptual results into a set of recommendations applicable to emerging ecosystems, with emphasis on Romania. The thesis does not limit itself to describing the phenomenon, but proposes directions for action for public policies, investors, accelerators and support institutions. This applied orientation is important because the development of startup ecosystems depends on institutional decisions, not only on the individual initiative of founders.

A transversal contribution of the author is the combination of the academic perspective with practical experience in entrepreneurial ecosystems, acceleration, investments and startup evaluation. This positioning makes it possible to interpret the phenomenon both through theoretical and empirical instruments and through an understanding of the concrete mechanisms through which startups seek financing, investors assess risk and opportunity, and accelerators try to transform entrepreneurial potential into economic results.

6. Research limitations and future directions

The research has several limitations. The first limitation is related to data availability and comparability. Data on startups, financing rounds, valuations, accelerators, revenues, survival and exits are often incomplete, non-uniform and dependent on private sources. Some platforms report only visible or financed companies, which may produce distortions. In addition, many startups do not publicly report detailed financial information.

The second limitation concerns the separation of causality from correlation. The fact that accelerated startups attract more capital does not automatically demonstrate that the accelerator is the main cause. It is possible that the accelerator selected startups that were already better or more financeable. To isolate the effect of acceleration, more detailed longitudinal data, more robust control groups and more advanced econometric methods would be necessary, applied to large and comparable samples.

The third limitation refers to institutional differences between countries. Comparisons between the United States, the European Union, France, Poland and Romania are useful, but must be interpreted with caution. Ecosystems differ in terms of legislation, taxation, capital markets, risk culture, market size, access to talent, the role of universities and the participation of institutional investors. These differences make it difficult to transfer a model mechanically from one country to another.

The fourth limitation concerns impact measurement. ESG, SDG and impact indicators can improve startup assessment, but they can also introduce the risk of superficial, selective or difficult-to-verify reporting. For impact to be relevant, it must be linked to the company's core activity, measurable results and a sustainable business model. Future research may develop more precise models for evaluating startup-specific impact, differentiated by industry and stage of development.

Future research directions may include longitudinal analysis of accelerated startups compared with similar non-accelerated startups, the study of the effects of acceleration

programs on revenues and survival, evaluation of the impact of public co-investment funds, analysis of the role of institutional investors in Central and Eastern Europe, research on exit markets for technology startups and the development of impact measurement frameworks that combine financial return with relevant economic and social indicators.

For Romania, a distinct research direction could focus on the empirical analysis of local acceleration programs, angel and VC investments, the role of European funds, technology transfer from universities and the capacity of Romanian startups to attract growth financing. Such research could provide a stronger basis for national public policies and for the consolidation of an entrepreneurial ecosystem capable of generating innovative companies with regional and global impact.

7. Final synthesis

The thesis demonstrates that business accelerators and startup investments represent important instruments of the innovation economy, but their impact must be understood in a systemic logic. Accelerators create conditions for learning, validation, networking and financing. Venture capital provides capital, selection and governance. Capital markets and exits enable liquidity and capital rotation. Public policies can reduce frictions and stimulate investor participation, but they cannot fully replace market discipline.

For mature economies, the challenge is to support innovation, maintain competitiveness and integrate impact criteria without reducing the appetite for risk and scaling. For emerging economies, the challenge is more complex: local capital must be built, international capital must be attracted, entrepreneurial teams must be formed, high-performing accelerators must be developed, universities and companies must be connected to innovation, exit mechanisms must be created and the migration of value towards more mature ecosystems must be avoided.

In this framework, Romania has a relevant opportunity. It can learn from existing models, use European integration, mobilize public and private funds, develop specialized accelerators and create policies that support not only the emergence of startups, but also their growth. The applied conclusion of the thesis is that startups, accelerators and investments can become mechanisms of economic modernization only when they are treated as parts of a coherent architecture of innovation, financing and scaling.

Thus, the contribution of the thesis consists not only in analysing an entrepreneurial phenomenon, but in positioning accelerators and startup investments as economic

mechanisms with relevance for the world economy. By combining the conceptual framework, empirical analysis, international comparisons and public policy recommendations, the thesis offers an integrated interpretation of the way in which capital, innovation, ecosystems and institutions can influence the trajectory of startups and, through them, the dynamics of contemporary economic development.

REFERENCES

1. Bergmann, T., & Utikal, H. (2021). How to support startups in developing a sustainable business model: The case of a European social impact accelerator. *Sustainability*, 13(4), 2162. <https://doi.org/10.3390/su13042162>
2. Duma, O., & Zavtura, K. (2021). Startup ecosystem in Europe: Best practices and lessons for Ukraine. *Scientific Journal of Lviv Polytechnic National University*, 3(1), 119-130. <https://doi.org/10.23939/SMEU2021.01.119>
3. García-Ochoa, C. P., De-Pablos-Herederó, C., & Blanco Jiménez, F. J. (2020). Impact of business accelerators on startup performance: Empirical evidence from Spain. *Sustainability*, 12(12), 5001. <https://doi.org/10.3390/su12125001>
4. Priestley, R. K., Heine, Z., & Milfont, T. L. (2021). Public understanding of climate change-related sea-level rise. *PLOS ONE*, 16(7), e0254348. <https://doi.org/10.1371/journal.pone.0254348>
5. Ulmer, T., & Pape, U. (2022). Streamliners, switchmen and bridge builders: About the mechanisms and uniqueness of accelerator programs. *Journal of Innovation Management*, 10(1), 1-20. https://doi.org/10.24840/2183-0606_010.001_0001
6. Serwatka, A. (2018). Accelerators for startups in Europe. *Copernican Journal of Finance & Accounting*, 7(1), 67-81. <https://doi.org/10.12775/CJFA.2018.005>
7. Clarysse, B., Wright, M., & Van Hove, J. (2015). A look inside accelerators: Building businesses. *Nature Biotechnology*, 33, 810-812. <https://doi.org/10.1038/nbt.3290>
8. Pauwels, C., Clarysse, B., Wright, M., & Van Hove, J. (2016). Understanding a new generation incubation model: The accelerator. *Technovation*, 50-51, 13-24. <https://doi.org/10.1016/j.technovation.2015.09.003>
9. Valliere, D., & Peterson, R. (2014). Entrepreneurship and economic growth: Evidence from emerging and developed countries. *Entrepreneurship & Regional Development*, 26(3-4), 307-329. <https://doi.org/10.1080/08985626.2014.940885>
10. Barber, B. M., Morse, A., & Yasuda, A. (2019). Impact investing. *SSRN Electronic Journal*. <https://doi.org/10.2139/ssrn.2705556>
11. Hand, D., Sunderji, S., Nova, N., & De, I. (2021). Impact investing decision-making: Insights on financial performance. *Global Impact Investing Network*. <https://thegiin.org/research/publication/impact-investing-decision-making>
12. Baroudy, K., Janmark, J., Strålin, T., Satyavarapu, A., & Ziemke, Z. (2020). Europe's startup ecosystem: Heating up, but still facing challenges. *McKinsey & Company*.
13. Black, B. S., & Gilson, R. J. (1998). Venture capital and the structure of capital markets: Banks versus stock markets. *Journal of Financial Economics*, 47(3), 243-277. DOI: 10.1016/S0304-405X(97)00045-7

14. CEPS. (2025, Feb). It's finally time to leverage pension funds to foster EU productivity and benefit pensioners (Raport CEPS). Centre for European Policy Studies.
15. Crunchbase News. (2023, Oct 19). Why European VC Is Outperforming The US - Dan Gray.
16. Duet Partners. (2020, Oct 15). Europe's startup ecosystem: Heating up, but still facing challenges
17. European Investment Bank (EIB). (2024). The scale-up gap: Financial market constraints holding back innovative firms in the European Union (Report). Luxembourg: EIB.
18. European Investment Fund (EIF). (2021). EIF Annual Report & EIF VC Survey. Luxembourg: EIF.
19. Hellmann, T., Montag, A., & Tag, J. (2024). Tolerating Losses for Growth: J-curves in Venture Capital Investing. NBER Working Paper No. 31558. DOI: 10.3386/w31558
20. Hege, U., Palomino, F., & Schwienbacher, A. (2009). Venture Capital Performance in Europe and the United States. *Journal of Banking & Finance*, 33(4), 722-739. DOI: 10.1016/j.jbankfin.2008.11.014
21. Invest Europe & Cambridge Associates. (2024). Pan-European Private Equity Performance Benchmarks. Bruxelles: Invest Europe.
22. Jeng, L. A., & Wells, P. C. (2000). The determinants of venture capital funding: evidence across countries. *Journal of Corporate Finance*, 6(3), 241-289. DOI: 10.1016/S0929-1199(00)00003-1
23. Nanda, R., & Rhodes-Kropf, M. (2018). Coordination frictions in venture capital syndicates. *RAND Journal of Economics*, 48(4), 140-164. DOI: 10.1111/1756-2171.12202
24. NVCA. (2021). NVCA Yearbook 2021. National Venture Capital Association, SUA.
25. Statista. (2020). Number of unicorns in European countries. Statista Research.
26. Deutsche Akademie der Naturforscher Leopoldina. (2016). Indicators for a circular economy. EASAC Policy Report 30. <https://doi.org/10.26356/CIRCULARECONOMY>
27. Bernstein, S., Giroud, X., & Townsend, R. R. (2016). The impact of venture capital monitoring. *The Journal of Finance*, 71(4), 1591-1622. <https://doi.org/10.1111/jofi.12370>
28. Sørensen, M., & Korteweg, A. G. (2010). Risk and return characteristics of venture capital-backed entrepreneurial companies. *The Review of Financial Studies*, 23(10), 3738-3772. <https://doi.org/10.1093/rfs/hhq063>
29. Hochberg, Y. V., Ljungqvist, A., & Lu, Y. (2007). Whom you know matters: Venture capital networks and investment performance. *The Journal of Finance*, 62(1), 251-301. <https://doi.org/10.1111/j.1540-6261.2007.01207.x>
30. Botsari, A., Crisanti, A., & Lang, F. (2019). EIF VC survey 2019: Fund managers' market sentiment and policy recommendations. European Investment Fund. https://www.eif.org/news_centre/publications/EIF_Working_Paper_2019_59.pdf
31. Racine, J.-L., Brett, A., Cebotari, D., & Gutierrez, J. J. (2013). Nurturing innovation: Venture acceleration networks, a review of existing models. World Bank. <https://doi.org/10.1596/978-0-8213-9833-1>
32. European Innovation Council. (2021). EIC report. https://eic.ec.europa.eu/eic-funding-opportunities/eic-funding-opportunities_en
33. Global Impact Investing Network. (2011). IRIS+ impact metrics framework. <https://iris.thegiin.org/>

34. Săvoiu, G. (2011). *Econometrie*. Editura Universitară.
35. Sharpsheets. (2022). Germany's top startup accelerators. <https://sharpsheets.io/blog/germany-top-startup-accelerators/>
36. Ministerul Turismului și Antreprenoriatului. (2018). Raport Startup Nation. <https://turism.gov.ro/web/wp-content/uploads/2022/07/PREZENTARE-SUN-FINAL-17-18.pdf>
37. Crunchbase. (2020). <https://www.crunchbase.com/>
38. McKinsey & Company. (2020). Europe's startup ecosystem: Heating up, but still facing challenges. <https://www.mckinsey.com/industries/technology-media-and-telecommunications/our-insights/europes-startup-ecosystem-heating-up-but-still-facing-challenges>
39. European Commission. (2016). State of the Union 2016: Commission proposes modern EU copyright rules for European culture to flourish and circulate. https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/IP_16_3882
40. Statista. (2020). Number of European unicorns as of March 2020, by country. <https://www.statista.com/statistics/1094251/number-of-european-unicorn>
41. European Innovation Council. (2021). EIC Report. https://eic.ec.europa.eu/eic-funding-opportunities/eic-funding-opportunities_en
42. European Investment Fund. (2016). The European Venture Capital Landscape: an EIF Perspective https://www.eif.org/news_centre/publications/eif_wp_34.pdf
43. Global Impact Investing Network. (2019). Impact Investing Decision-Making: Insights on Financial Performance. GIIN Research Report.
44. Buffington, M. (2025). MB on VC: The Power Law of Venture Capital - Fact vs. Fiction. BIP Ventures.
45. Ed-Dafali, S., Chakir, A., & Bouzahir, B. (2016). Value-adding and Monitoring Activities of Venture Capital: A Synthesis Literature Review. *Research Journal of Finance and Accounting*, 7(22), 66-75.
46. HM Revenue & Customs. (2023). Venture capital schemes: Tax relief for investors
47. PRI - Principles for Responsible Investment. (2024). ESG factors and returns - a review of recent research.
48. Invest Europe / EVCA. (2021). Central and Eastern Europe Private Equity Statistics. (Date utilizate în analiză comparativă Franța-Polonia).
49. Eurostat. (2021). Sustainable Development in the European Union - Monitoring Report. (Indicatori ODD, date România vs UE).
50. Scoala9. (2023). Cât cheltuiesc țările europene pe educație. România - penultimul loc. (Investiții educație PIB).
51. Clark, G., Feiner, A., & Viehs, M. (2015). From the Stockholder to the Stakeholder: How Sustainability Can Drive Financial Outperformance. University of Oxford & Arabesque Partners.
52. Friede, G., Busch, T., & Bassen, A. (2015). ESG and financial performance: aggregated evidence from more than 2000 empirical studies. *Journal of Sustainable Finance & Investment*, 5(4), 210-233.

53. Lins, K., Servaes, H., & Tamayo, A. (2017). Social Capital, Trust, and Firm Performance: The Value of Corporate Social Responsibility during the Financial Crisis. *Journal of Finance*, 72(4), 1785-1824.
54. MSCI (2023). Assessing Corporate SDG Alignment: Identifying Gaps and Opportunities. Research Report.
55. SeedBlink. (2023). Get to Know the CEE Retail Investor in Tech Startups.
56. KPMG Private Enterprise. (2024). Venture Pulse Q4 2023: Global analysis of venture funding. KPMG. <https://assets.kpmg.com/content/dam/kpmg/xx/pdf/2024/01/venture-pulse-q4-2023.pdf>
57. Gornall, W., & Strebulaev, I. A. (2021). The economic impact of venture capital: Evidence from public companies. SSRN Electronic Journal. <https://ssrn.com/abstract=2681841>
58. Cohen, S. G., & Hochberg, Y. V. (2014). Accelerating startups: The seed accelerator phenomenon. SSRN Electronic Journal. <https://doi.org/10.2139/ssrn.2418000>
59. Guttentag, M., Davidson, A., & Hume, V. (2021). Does acceleration work? Five years of evidence from the Global Accelerator Learning Initiative. Aspen Network of Development Entrepreneurs. https://www.galidata.org/assets/report/pdf/Does%20Acceleration%20Work_EN.pdf
60. World Economic Forum. (2022). ESG Pulse Check: Getting the Basics Right for Start-ups and Venture Capital Firms. World Economic Forum. <https://www.weforum.org/publications/esg-pulse-check-getting-the-basics-right-for-start-ups-and-venture-capital-firms/>
61. Blanc, S. (2013). Why the Lean Start-Up Changes Everything. *Harvard Business Review*, .
62. Baumol, W. J. (2010). The microtheory of innovative entrepreneurship. Kauffman Foundation series on innovation and entrepreneurship. . Princeton University Press.
63. Bergek, A. &. (2008). Incubator best practice: A framework. *Technovation*. (<https://doi.org/10.1016/j.technovation.2007.07.008>), 28(1-2), 20–28.
64. Munglia-Hillemane, & al, M.-H. e. (2019). Technology business incubation for start-up generation: A literature review toward a conceptual framework. *International Journal of Entrepreneurial*.
65. Cohen, S. (2013). What Do Accelerators Do? Insights from Incubators and Angels. *Innovations: Technology, Governance, Globalization*. (https://doi.org/10.1162/INOV_a_00184), 8(3-4), 19–25.
66. Cohen, S. F. (2019). The design of startup accelerators. (<https://doi.org/10.1016/j.respol.2019.04.003>), 48(7), 1781–1797.
67. Startarium. (2023). Startarium. Retrieved from <https://startarium.ro/articol/programe-antreprenori-2023>
68. Sławik, J. B. (2022). Does Companies' ESG Performance Make a Difference for New Zealand's Stock Market Investors during the COVID-19 Pandemic. *Sustainability* 2022(<https://doi.org/10.3390/su142315841>).
69. Franceries, N. B. (2024). Incorporating ESG criteria into Public Valuation: A Systematic Framework for Comparable Companies Analysis. MIF Program / HEC PARIS.

70. T. Bos Technology, Policy and Management. (2023). The impact of ESG characteristics on startup valuation: An empirical study in the Venture Capital setting. (<http://resolver.tudelft.nl/uuid:7e77d484-7f1e-4d95-ae86-d2a569d2e2c4>).
71. Mike Chen, G. M.-Z. (2022). NLP for SDGs: Measuring Corporate Alignment with the Sustainable Development Goals. The Journal of Impact and ESG Investing Vol 2 Issue 3, https://business.columbia.edu/sites/default/files-efs/citation_file_upload/61.full_.pdf#:~:text=predicting%20alignment,and%20over%204%2C000%20asset.
72. Prall, K. (2021). Perspectives Paper: ESG and Business Valuation. Retrieved from <https://www.ivsc.org/wp-content/uploads/2021/09/Perspectivespaper-ESGinBusinessValuation.pdf#:~:text=filters%20to%20guide%20their%20investment,year%20period%20ending>
73. Comisia Europeană. (2016). Retrieved from https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/ip_16_3882
74. Comisia Europeană. (2016). Retrieved from https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/ip_16_3882
75. Comisia Europeană. (2016). Commission gives boost to start-ups in Europe. Retrieved from https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/ip_16_3882
76. Ewens, G. &. (2019).
77. Michael Ewens, A. S. (2019). NBER WORKING PAPER SERIES, VENTURE CAPITAL CONTRACTS. <http://www.nber.org/papers/w26115>.
78. European Investment Fund. (2020). Environmental, Social and Governance. Retrieved from https://www.eif.org/what_we_do/institutional-asset-management/eif-esg-principles-2022.pdf
79. CSR Europe. (2021). The Future of Corporate Sustainability Reporting.
80. Eurostat. (2022). Retrieved from https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/explore/all/tb_eu
81. Act Knowledge. (2013). Act Knowledge. <https://www.actknowledge.org/resources/documents/ToC-Tech-Papers.pdf>.
82. GIIN. (2019). Annual Impact Survey. Retrieved from <https://thegiin.org/publication/research/impinv-survey-2019/>
83. GIIN. (2020). Annual Impact Survey. Retrieved from <https://s3.amazonaws.com/giin-web-assets/giin/assets/publication/research/giin-annual-impact-investor-survey-2020.pdf>
84. Comisia Europeană. (2020). Entrepreneurship and Business Incubation: A Guidebook. (Vols. https://ec.europa.eu/growth/tools-databases/dem/entrepreneurship-guidebook_ro). Comisia Europeană.
85. Dumitrescu, I.-M. (2024). Accelerators As Catalysts: Helping Romanian Startups Expand Through Western Venture Capital,. Romanian Economic Business Review, vol. 20(1), pages 113-125,.
86. Prencipe, D. (2017). The European venture capital landscape: An EIF perspective (EIF Working Paper 2017/41). . European Investment Fund.
87. Investment Ready Academy. (2014). Retrieved from www.investment-ready.org

88. Beyhan, B., & Findik, D. (2022). Determinants of Startup Accelerator Selection of Sustainable New Ventures. *Sustainability*, art 2125.
89. Conti, A. T. (2013). Patents as signals for startup financing. *The Journal of Industrial Economics*, 61(3), 592-622.
90. Pauwels, C., Clarysse, B., Wright, M., & Van Hove, J. (2016). Understanding a new generation incubation model: The accelerator. *Technovation*, 50–51, 13–24.
91. Spence, M. (1973). Job market signaling. *The Quarterly Journal of Economics*, 87(3), 355–374.
92. Yu, S. (2020). How do accelerators impact the performance of high-technology ventures? *Management Science*, 66(2), 530–552.
93. Zhang, Y., & Li, H. (2023). Entrepreneurial ecosystems and accelerator programs: Institutional complementarities and performance outcomes. *Journal of Business Research*, 158, 113672.
94. Brown, R., & Wiles, J. (2023). The evolution of venture capital: Cycles, trends and future directions. *Venture Capital: An International Journal of Entrepreneurial Finance*, 25(2), 123–145.
95. Chemmanur, T. J., Krishnan, K., & Nandy, D. K. (2014). How does venture capital financing improve efficiency in private firms? *Review of Financial Studies*, 27(2), 403–445.
96. Gompers, P., & Lerner, J. (2001). The venture capital revolution. *Journal of Economic Perspectives*, 15(2), 145–168.
97. Gompers, P., Kovner, A., Lerner, J., & Scharfstein, D. (2020). Venture capitalists and the decision to invest. *Journal of Financial Economics*, 135(1), 1–22.
98. Hellmann, T., & Puri, M. (2002). Venture capital and the professionalization of start-up firms. *The Journal of Finance*, 57(1), 169–197.
99. Hochberg, Y. V. (2016). Accelerating entrepreneurs and ecosystems: The seed accelerator model. *Innovation Policy and the Economy*, 16(1), 25–51.
100. Kaplan, S. N., & Strömberg, P. (2003). Financial contracting theory meets the real world: An empirical analysis of venture capital contracts. *Review of Economic Studies*, 70(2), 281–315.
101. Kortum, S., & Lerner, J. (2000). Assessing the contribution of venture capital to innovation. *RAND Journal of Economics*, 31(4), 674–692.
102. Krishnan, K., Nandy, D., & Puri, M. (2021). Does venture capital follow the money? Evidence from venture financing. *Journal of Corporate Finance*, 67, 101875.
103. Nahata, R. (2008). Venture capital reputation and investment performance. *Journal of Financial Economics*, 90(2), 127–151.
104. Black, B. S., & Gilson, R. J. (1998). Venture capital and the structure of capital markets: Banks versus stock markets. *Journal of Financial Economics*, 47(3), 243–277.
105. Brau, J. C., & Fawcett, S. E. (2006). Initial public offerings: An analysis of theory and practice. *The Journal of Finance*, 61(1), 399–436.
106. Cumming, D., & Johan, S. (2017). The problems with and promise of entrepreneurial finance. *Strategic Entrepreneurship Journal*, 11(3), 357–370.
107. DeTienne, D. R. (2010). Entrepreneurial exit as a critical component of the entrepreneurial process. *Journal of Business Venturing*, 25(2), 203–215.

108. Doidge, C., Karolyi, G. A., & Stulz, R. M. (2023). The changing global landscape of IPOs and exits. *Journal of Financial Economics*, 147(2), 315–343.
109. Gompers, P., & Lerner, J. (2001). The venture capital revolution. *Journal of Economic Perspectives*, 15(2), 145–168.
110. Jain, B. A., & Kini, O. (1994). The post-issue operating performance of IPO firms. *The Journal of Finance*, 49(5), 1699–1726.
111. Klausner, M., Ohlrogge, M., & Ruan, E. (2022). A sober look at SPACs. *Yale Journal on Regulation*, 39, 228–303.
112. Loughran, T., & Ritter, J. R. (2004). Why has IPO underpricing changed over time? *Financial Management*, 33(3), 5–37.
113. Nahata, R. (2008). Venture capital reputation and investment performance. *Journal of Financial Economics*, 90(2), 127–151.
114. Ritter, J. R., & Welch, I. (2002). A review of IPO activity, pricing, and allocations. *The Journal of Finance*, 57(4), 1795–1828.
115. Koller, T., Goedhart, M., & Wessels, D. (2010). *Valuation: Measuring and managing the value of companies* (5th ed.). John Wiley & Sons.
116. Toniic Institute. (2012). *Impact measurement e-guide*
117. Lerner, J. (2022). The syndication of venture capital investments. In *Venture capital* (pp. 207–218). Routledge. doi:10.4324/9781315235110-12.
118. Barber, B. M., Morse, A., & Yasuda, A. (2021). Impact investing. *Journal of Financial Economics*, 139(1), 162–185. doi:10.1016/j.jfineco.2020.07.008.
119. Lerner, J., & Nanda, R. (2020). Venture capital's role in financing innovation: What we know and how much we still need to learn. *Journal of Economic Perspectives*, 34(3), 237–261. doi:10.1257/jep.34.3.237.
120. Kamps, H. J. (2020). How venture capital works. In *Pitch perfect* (pp. 9–14). Apress. doi:10.1007/978-1-4842-6065-4_2.
121. Iacus, S. M., Natale, F., Santamaria, C., Spyros, S., & Vespe, M. (2020). Estimating and projecting air passenger traffic during the COVID-19 coronavirus outbreak and its socio-economic impact. *Safety Science*, 129, Article 104791. doi:10.1016/j.ssci.2020.104791.
122. Polzin, F., & Sanders, M. (2020). How to finance the transition to low-carbon energy in Europe? *Energy Policy*, 147, Article 111863. doi:10.1016/j.enpol.2020.111863.
123. Sahlman, W. A. (2022). The structure and governance of venture-capital organizations. In *Venture capital* (pp. 3–51). Routledge. doi:10.4324/9781315235110-2.
124. Langley, P., & Leyshon, A. (2021). The platform political economy of FinTech: Reintermediation, consolidation and capitalisation. *New Political Economy*, 26(3), 376–388. doi:10.1080/13563467.2020.1766432.
125. Cumming, D., & Johan, S. A. (2008). Preplanned exit strategies in venture capital. *European Economic Review*, 52(7), 1209–1241. doi:10.1016/j.eurocorev.2008.01.001.
126. Matray, A. (2021). The local innovation spillovers of listed firms. *Journal of Financial Economics*, 141(2), 395–412. doi:10.1016/j.jfineco.2021.04.009.
127. Leatherbee, M., & Katila, R. (2020). The lean startup method: Early-stage teams and hypothesis-based probing of business ideas. *Strategic Entrepreneurship Journal*. doi:10.1002/sej.1373.

128. Pustovrh, A., Rangus, K., & Drnovšek, M. (2020). The role of open innovation in developing an entrepreneurial support ecosystem. *Technological Forecasting and Social Change*, 152, Article 119892. doi:10.1016/j.techfore.2019.119892.
129. Goo, J. J., & Heo, J. (2020). The impact of the regulatory sandbox on the fintech industry, with a discussion on the relation between regulatory sandboxes and open innovation. *Journal of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity*, 6(2), Article 43. doi:10.3390/joitmc6020043.
130. Barney, J. B. (1991). Firm resources and sustained competitive advantage. *Journal of Management*, 17(1), 99–120. <https://doi.org/10.1177/014920639101700108>
131. Bliemel, M. J., Flores, R., de Klerk, S., & Miles, M. P. (2019). Accelerators as start-up infrastructure for entrepreneurial clusters. *Entrepreneurship & Regional Development*, 31(1–2), 133–149. <https://doi.org/10.1080/08985626.2018.1537152>
132. Bone, J., Allen, O., & Haley, C. (2019). The impact of business accelerators and incubators in the UK. Department for Business, Energy & Industrial Strategy.
133. Burt, R. S. (1992). *Structural holes: The social structure of competition*. Harvard University Press.
134. Coleman, J. S. (1988). Social capital in the creation of human capital. *American Journal of Sociology*, 94(Supplement), S95–S120. <https://doi.org/10.1086/228943>
135. European Commission. (2002). *Benchmarking of business incubators*. European Commission, Enterprise Directorate-General.
136. Dempwolf, C. S., Auer, J., & D'Ippolito, M. (2014). *Innovation accelerators: Defining characteristics among startup assistance organizations*. U.S. Small Business Administration, Office of Advocacy.
137. Etzkowitz, H., & Leydesdorff, L. (2000). The dynamics of innovation: From national systems and “Mode 2” to a Triple Helix of university–industry–government relations. *Research Policy*, 29(2), 109–123. [https://doi.org/10.1016/S0048-7333\(99\)00055-4](https://doi.org/10.1016/S0048-7333(99)00055-4)
138. Gonzalez-Uribe, J., & Leatherbee, M. (2018). The effects of business accelerators on venture performance: Evidence from Start-Up Chile. *Review of Financial Studies*, 31(4), 1566–1603. <https://doi.org/10.1093/rfs/hhx103>
139. Granovetter, M. S. (1973). The strength of weak ties. *American Journal of Sociology*, 78(6), 1360–1380.
140. Hackett, S. M., & Dilts, D. M. (2004). A systematic review of business incubation research. *Journal of Technology Transfer*, 29(1), 55–82. <https://doi.org/10.1023/B:JOTT.0000011181.11952.0F>
141. Miller, P., & Bound, K. (2011). *The startup factories: The rise of accelerator programmes to support new technology ventures*. Nesta.
142. Ries, E. (2011). *The lean startup*. Crown Business.
143. Sarasvathy, S. D. (2001). Causation and effectuation: Toward a theoretical shift from economic inevitability to entrepreneurial contingency. *Academy of Management Review*, 26(2), 243–263. <https://doi.org/10.5465/AMR.2001.4378020>
144. Spence, M. (1973). Job market signaling. *Quarterly Journal of Economics*, 87(3), 355–374. <https://doi.org/10.2307/1882010>

145. Stam, E. (2015). Entrepreneurial ecosystems and regional policy: A sympathetic critique. *European Planning Studies*, 23(9), 1759–1769. <https://doi.org/10.1080/09654313.2015.1061484>
146. World Bank. (2019). Business incubation: Definitions and principles. World Bank.
147. Yang, T., & Aldrich, H. E. (2017). The liability of newness revisited: Theoretical restatement and empirical testing in emergent organizations. *Social Science Research*, 63, 36–53. <https://doi.org/10.1016/j.ssresearch.2016.09.006>
148. Black, B. S., & Gilson, R. J. (1998). Venture capital and the structure of capital markets: Banks versus stock markets. *Journal of Financial Economics*, 47(3), 243–277. [https://doi.org/10.1016/S0304-405X\(97\)00045-7](https://doi.org/10.1016/S0304-405X(97)00045-7)
149. Cohen, S. (2013). What do accelerators do? Insights from incubators and angels. *Innovations: Technology, Governance, Globalization*, 8(3–4), 19–25. https://doi.org/10.1162/INOV_a_00184
150. Cohen, S., & Hochberg, Y. V. (2014). Accelerating startups: The seed accelerator phenomenon. *SSRN Electronic Journal*. <https://doi.org/10.2139/ssrn.2418000>
151. DeTienne, D. R. (2010). Entrepreneurial exit as a critical component of the entrepreneurial process: Theoretical development. *Journal of Business Venturing*, 25(2), 203–215. <https://doi.org/10.1016/j.jbusvent.2008.05.004>
152. Gompers, P., & Lerner, J. (2001). The venture capital revolution. *Journal of Economic Perspectives*, 15(2), 145–168. <https://doi.org/10.1257/jep.15.2.145>
153. Hallen, B. L., Cohen, S. L., & Bingham, C. B. (2020). Do accelerators accelerate? If so, how? *Organization Science*, 31(2), 378–414. <https://doi.org/10.1287/orsc.2019.1304>
154. Hellmann, T., & Puri, M. (2002). Venture capital and the professionalization of start-up firms. *The Journal of Finance*, 57(1), 169–197. <https://doi.org/10.1111/1540-6261.00419>
155. Hochberg, Y. V. (2016). Accelerating entrepreneurs and ecosystems. *Innovation Policy and the Economy*, 16(1), 25–51. <https://doi.org/10.1086/684985>
156. Kaplan, S. N., & Strömberg, P. (2003). Financial contracting theory meets the real world: An empirical analysis of venture capital contracts. *Review of Economic Studies*, 70(2), 281–315. <https://doi.org/10.1111/1467-937X.00245>
157. Kortum, S., & Lerner, J. (2000). Assessing the contribution of venture capital to innovation. *RAND Journal of Economics*, 31(4), 674–692. <https://doi.org/10.2307/2696354>
158. Loughran, T., & Ritter, J. R. (2004). Why has IPO underpricing changed over time? *Financial Management*, 33(3), 5–37.
159. Eurostat. (2025). Foreign enterprises in the EU: Small number, big impact. Eurostat.
160. Institutul Național de Statistică. (2025). Comerțul internațional cu bunuri al României în anul 2024. INS.
161. OECD. (2019). Multinational enterprises in the global economy: Heavily debated but hardly measured. OECD Publishing.
162. OECD. (2023). Trade in Value Added 2023 edition: Principal indicators. OECD Publishing.
163. OECD. (2025). FDI in figures: April 2025. OECD Publishing.

164. United Nations Conference on Trade and Development. (2025). World Investment Report 2025: International investment in the digital economy. United Nations.
165. World Bank. (2026). World Development Indicators. World Bank.
166. World Trade Organization. (2025). World trade statistical review 2025. WTO.
167. Pauwels, C., Clarysse, B., Wright, M., & Van Hove, J. (2016). Understanding a new generation incubation model: The accelerator. *Technovation*, 50–51, 13–24. <https://doi.org/10.1016/j.technovation.2015.09.003>
168. Ritter, J. R., & Welch, I. (2002). A review of IPO activity, pricing, and allocations. *The Journal of Finance*, 57(4), 1795–1828. <https://doi.org/10.1111/1540-6261.00478>
169. Atomico. (2021). The State of European Tech 2021. <https://2021.stateofeuropeantech.com/>
170. FTSE Russell. (2020). *FTSE equity country classification September 2020 annual announcement*. London Stock Exchange Group. https://www.lseg.com/content/dam/ftse-russell/en_us/documents/country-classification/ftse-country-classification-update-2020.pdf

MEMORIUL ȘTIINȚIFIC

Subsemnatul Dumitrescu Ion-Matei, student doctorand în cadrul SCOSAAR, Școala Doctorală de Științe Economice, înmatriculat la data de 1.11.2021 în domeniul de studii universitare de doctorat Economie, la conducătorul de doctorat Dr. abilitat Simona MOAGĂR-POLADIAN, CSI, autor al tezei de doctorat cu titlul “Rolul și influența acceleratoarelor de afaceri și a investițiilor în startup-uri asupra economiei mondiale”, declar următoarele activități realizate în cadrul stagiului doctoral:

1. Articole publicate în reviste recunoscute de CNCS (A sau B) sau indexate în alte baze internaționale de date;

- 1.1. Nume și prenume autori: **Ion-Matei Dumitrescu; Simona Moagăr-Poladian**
 Data publicării: **iunie 2025**
 Titlul articolului: **„Impact and Investment Performance Among Romanian Startups”**
 Denumirea revistei și nr.: **Global Economic Observer, Vol. 13, No. 1 / 2025**
 Număr de pagini: **8 pagini, pp. 87–94** ISSN: **2343-9742**; ISSN online: **2343-9750**;
 ISSN-L: **2343-9742**
 Link articol: https://www.globeco.ro/wp-content/uploads/vol/split/vol_13_no_1/geo_2025_vol13_no1_art_009.pdf

- 1.2. Nume și prenume autori: **Ion-Matei Dumitrescu**
 Data publicării: **martie 2025**
 Titlul articolului: **„Accelerators as Catalysts: Helping Romanian Startups Expand Through Western Venture Capital”**
 Denumirea revistei și nr.: **Romanian Economic and Business Review, Vol. 20, No. 1 / Martie 2025**
 Număr de pagini: **13 pagini, pp. 113–125**
 ISSN: **1842-2497**
 Link articol: <https://rebe.rau.ro/REBE-SP25.pdf>

- 1.3. Nume și prenume autori: **Ion-Matei Dumitrescu**
 Data publicării: **2025**
 Titlul articolului: **„The Global Tech Ecosystem Index 2025: Insights and Policy Lessons for Romania”**

Denumirea revistei și nr.: **Hyperion Economic Journal, Year XII / Vol. 12, Issue 1, Supplement 2025**

Număr de pagini: **9 pagini, pp. 104–112**

ISSN: **2343-7995 online**

Link articol: <https://hej.hyperion.ro/issues-2025/vol-12-issue-1-2025-supplement/46-hej-volume-12-issue-1-2025-supplement/310-the-global-tech-ecosystem-index-2025-insights-and-policy-lessons-for-romania>

1.4. Nume și prenume autori: **Ion-Matei Dumitrescu**

Data publicării: **2025**

Titlul articolului: **„Smart Public Policies for Startup Growth in Romania”**

Denumirea revistei și nr.: **Romanian Economic and Business Review, Vol. 20, No. 4 / Winter 2025**

Număr de pagini: **15 pagini, pp. 9–23** ISSN: **1842-2497**

Link articol : <https://rebe.rau.ro/REBE-WI25.pdf>

1.5. Nume și prenume autori: **Ion-Matei Dumitrescu**

Data publicării: **august 2026**

Titlul articolului: **„ From Venture Capital to Innovation Capacity”**

Denumirea revistei și nr.: **International Journal of Applied Research in Business and Management, Volume: 07 Issue: 09 Year: 2026,**

<https://doi.org/10.51137/wrp.ijarbm.850>

Număr de pagini: **16 pagini, ISSN: 2700-8983**

Link articol : <https://www.wr-publishing.org/index.php/ijarbm/article/view/850/691>

2. Comunicări la conferințe naționale sau internaționale, cu publicare integrală în volum Proceedings

2.1. Nume și prenume Autori: **Ion-Matei Dumitrescu**

Titlul lucrării: **„ESG Impact Metrics as a Bridge Between Sustainable Investments and Industrial Policy”** Nume și prenume coordonatori: **Simona Moagăr-Poladian, Alina-Cerasela Avram,**

Titlul volumului coferinței: **Proceedings of the Joint International Workshop Sustainable Investments, Industrial Policy and Growth,**

Localitatea, anul apariției: **Bucharest, 2025,**

ISBN **978-973-0-43262-6,**

Institute for World Economy of the Romanian Academy, Bulgarian Academy of Sciences, Economic Research Institute

Link la volum: https://www.iki.bas.bg/files/Proceedings_2025_International-Workshop.pdf

3. Comunicări la conferințe naționale sau internaționale, cu publicare în volum de abstracte

- 3.1.** Nume și prenume Autori: Ion-Matei Dumitrescu,
Titlul lucrării: „Quantifying Externalities in the Valuation of Impact-Driven Startups”
Titlul volumului coferinței: Book of Abstracts: Economic Development and Social Challenges in Uncertain Times,
Nume și prenume coordonatori / editori: Valentina Vasile, Marius Surugiu, Raluca Mazilescu, Andreea Constantinescu
Romanian Academy, INSTITUTE OF NATIONAL ECONOMY
Localitatea, anul: Bucharest, 2025,
Link la
volum: https://www.ien.ro/sites/default/files/Book%20of%20abstracts_draft.pdf
- 3.2.** Nume și prenume Autori: Ion-Matei Dumitrescu
Titlul lucrării: „The Role of Accelerators as Catalysts in Enhancing Investment Value for Startups: A European Perspective”
Titlul volumului coferinței: Book of Abstracts. Proceedings of the 14th edition of International Conference Challenges in the New Era of Globalization. EU Economy and its Main Priorities,
Nume și prenume coordonatori / editori: Simona Moagăr-Poladian, Alina Avram
Localitatea, anul: Bucharest, 2024
ISBN 978-973-0-41272-7
link la volum: https://globera.iem.ro/wp-content/uploads/2025/01/Book-of-Abstract_GLOBERA-2024.pdf

4. Altele (de exemplu, participarea la manifestări științifice fără ca lucrarea să fie publicată).

- 4.1.** NUME ȘI PRENUME AUTOR: Ion-Matei Dumitrescu
NUME ARTICOL: „Blending micro and macro externalities in impact investments”
TITLUL VOLUMULUI / PROGRAMULUI CONFERINȚEI: International Conference Challenges in the New Era of Globalization
LOCALITATE: București / online, Zoom meeting, Institute for World Economy of the Romanian Academy
ANUL APARIȚIEI: 2022

LINK LA VOLUM / PROGRAM: https://globera.iem.ro/wp-content/uploads/2024/10/Program_Conferinta_IEM_2022.pdf

- 4.2. **NUME ȘI PRENUME AUTOR:** Ion-Matei Dumitrescu
NUME ARTICOL: „Accelerators as Catalysts: Helping Romanian Startups Expand through Western Venture Capital”
TITLUL VOLUMULUI / PROGRAMULUI CONFERINȚEI: The 10th International Conference ESPERA 2023. Europe in the New World Economy. Emerging Research Topics, Methodologies and Techniques in Approaching Future Economic Challenges
NUME ȘI PRENUME COORDONATORI / EDITORI: Alexandru Sin-Schneider; Sorin Avram
LOCALITATE: București
ANUL APARIȚIEI: 2023
LINK LA VOLUM / PROGRAM: <https://conferinte-ince.ro/espera/espera-2023/conference-program/>
- 4.3. **NUME ȘI PRENUME AUTOR:** Ion-Matei Dumitrescu
NUME ARTICOL / LUCRARE: „Case Study: Start-up Innovation Addressing Waste Management Issues”
TITLUL VOLUMULUI / PROGRAMULUI CONFERINȚEI: International Webinar. Resources And Waste Management In The Circular Economy Era
NUME ȘI PRENUME COORDONATORI / EDITORI: Christian Bux
LOCALITATE: Online, Zoom meeting, Institute for World Economy at the Romanian Academy and University of Bari Aldo Moro
ANUL APARIȚIEI: 2023
LINK LA VOLUM / PROGRAM: https://ro.iem.ro/wp-content/uploads/2024/01/Program-Italia-Romania_final_draft_v.2.28-nov2023-2.pdf

Student-doctorand
Dumitrescu Ion-Matei



Europass Curriculum vitae Europass

Dumitrescu Ion-Matei

Informații personale

Nume / Prenume	Dumitrescu Ion-Matei
Adresă(e)	București, România
Telefon(oane)	-
E-mail(uri)	office@mateidumitrescu.biz
Website(uri)	www.mateidumitrescu.biz
	LinkedIn: linkedin.com/in/mateidumitrescu
Naționalitate(-ități)	Română
Anul nașterii	
Sex	Masculin

Profil profesional

Rezumat	• Antreprenor, investitor și specialist în accelerarea startupurilor, cu experiență investiții early-stage, programe de accelerare și dezvoltare de ecosisteme de inovare, fondator Institutul de Excelență în Antreprenariat, • CEO la Graal Soft, specialist în software & AI, membru în Consiliul Director ANIS
---------	--

Experiența profesională

Perioada	2025 - prezent
Funcția sau postul ocupat	Partner & Head of Local Operations România
Activități și responsabilități principale	• Dezvoltarea prezenței fondului în România, deal sourcing și conectarea startupurilor cu capital early-stage. • Analiză de startupuri, sprijin pentru fondatori și relaționare cu investitori, acceleratoare și ecosistemul regional.
Numele și adresa angajatorului	Fil Rouge Capital, Croatia
Perioada	Aprilie 2001 - prezent
Funcția sau postul ocupat	CEO / Director
Activități și responsabilități principale	• Conducerea companiei de software, localizare și servicii IT, cu dezvoltare spre software custom, AI și automatizări.
Numele și adresa angajatorului	Graal Soft SRL, București, România
Perioada	Mai 2022 - prezent
Funcția sau postul ocupat	Membru Consiliul Director
Activități și responsabilități principale	• Implicare în direcții strategice privind industria software, startupurile, inovația, produsul, R&D și politicile publice relevante pentru sectorul IT. • Reprezentarea intereselor companiilor de tehnologie, inclusiv a startupurilor, companiilor mici și organizațiilor orientate spre produs și inovație.
Numele și adresa angajatorului	ANIS România - Asociația Patronală a Industriei de Software și Servicii, Bucuresti
Perioada	Decembrie 2018 - prezent
Funcția sau postul ocupat	Expert evaluator / membru în juriu
Activități și responsabilități principale	• Evaluare de proiecte inovatoare și startupuri deep tech / tech/ medtech.
Numele și adresa angajatorului	European Innovation Council Accelerator, Comisia Europeană, Bruxelles



Perioada	2019 - prezent
Funcția sau postul ocupat	Fondator & Președinte
Activități și responsabilități principale	• Construcția unei platforme de educație antreprenorială, accelerare, mentorat, conexiuni cu investitori și programe pentru startupuri. • Dezvoltarea de programe și evenimente pentru startupuri, investitori, mentori, companii de tehnologie și parteneri instituționali.
Numele și adresa angajatorului	idEA - Institutul de Excelență în Antreprenariat, București
Perioada	Aprilie 2019 - prezent
Funcția sau postul ocupat	Fondator & Program Director
Activități și responsabilități principale	• Crearea și livrarea de programe de accelerare pentru startupuri tehnologice și de impact. • Implicarea mentorilor, investitorilor și partenerilor în programe de educație, validare, pitch, finanțare și scalare.
Numele și adresa angajatorului	Commons Accel / Venture Accel, București, România
Perioada	Mai 2020 - mai 2023
Funcția sau postul ocupat	General Partner
Activități și responsabilități principale	• Activitate de venture capital, selecție și analiză de startupuri, investiții early-stage și dezvoltare de portofoliu. • Sprijin pentru startupuri în strategie, finanțare, scalare, relația cu investitorii și dezvoltarea ecosistemului local.
Numele și adresa angajatorului	ROCA X, București, România
Perioada	2013 - 2020
Funcția sau postul ocupat	Startup Acceleration Expert
Activități și responsabilități principale	• Livrarea și facilitarea unor programe internaționale de accelerare și impact investing. • Mentorat pentru startupuri, lucrul cu investitori, mentori și parteneri din ecosistemul CEE.
Numele și adresa angajatorului	Investment Ready Program / Investment Ready Academy, Viena, Austria
Perioada	Martie 2013 - decembrie 2016
Funcția sau postul ocupat	Fondator
Activități și responsabilități principale	• Fondarea și dezvoltarea unuia dintre primele spații de co-working din România. • Construirea unei comunități antreprenoriale și organizarea de activități pentru startupuri și freelanceri.
Numele și adresa angajatorului	Connect Hub, București, România

Educație și instruire

Perioada	2021 - prezent
Calificarea / diploma obținută	Doctorand / cercetare doctorală în economie mondială
Discipline principale / competențe dobândite	Arii de interes: venture capital, acceleratoare, impact economic, inovare, ecosisteme antreprenoriale.
Numele instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia Română - Institutul de Economie Mondială
Perioada	2021
Calificarea / diploma obținută	Program de absolvire - Venture Finance

Discipline principale / competențe dobândite

- Venture finance, finanțarea companiilor inovatoare și mecanisme de investiții în startupuri.

Numele instituției de învățământ / furnizorului de formare

University of Oxford - Saïd Business School

Perioada

2001 - 2006

Calificarea / diploma obținută

Studii universitare - Finanțe, asigurări, bănci și burse de valori

Discipline principale / competențe dobândite

- Finanțe, piețe de capital, antreprenariat, administrarea afacerilor și gestiunea întreprinderilor.

Numele instituției de învățământ / furnizorului de formare

Academia de Studii Economice din București

Limbi străine

Limba maternă / limbi străine

Română: limba maternă.

Engleză: C2 ascultare, C2 citire, C2 participare la conversație, C2 discurs oral, C2 exprimare scrisă.

Franceză: B2 ascultare, B2 citire, A2 participare la conversație, A2 discurs oral, A2 exprimare scrisă.

Germană: B1 ascultare, B1 citire, A1 participare la conversație, A2 discurs oral, A1 exprimare scrisă.

Spaniolă: B2 ascultare, B2 citire, B1 participare la conversație, B1 discurs oral, B1 exprimare scrisă.

Competențe și abilități personale

Competențe de business și investiții

- Venture capital, angel investing, impact investing și analiză de startupuri early-stage.
- Structurarea programelor de accelerare, mentorat, pitch, fundraising și strategie de scalare.

Competențe organizaționale și sociale

- Design și livrare de programe educaționale, traininguri, workshopuri și evenimente pentru antreprenori și investitori.
- Experiență în politici publice pentru sectorul IT, startupuri, investiții, R&D, produs și economie bazată pe inovare.

Competențe digitale și tehnice

- Software development management, software products, AI, automatizări, platforme interne, integrare de sisteme și arhitectură de produse digitale.

Informații suplimentare

Afilieri și ecosistem

- Membru în Consiliul Director ANIS România.
- Ex. Vicepreședinte TechAngels România.
- Membru Romanian Business Leaders (RBL).
- Fondator Institutul de Excelență în Antreprenariat

Curriculum Vitae



Informații personale

Nume / Prenume	Luminița Chivu
Adresa	Calea 13 Septembrie nr. 13, Sector 5, București, România
Telefon	0213188106
E-mail	chivu@ince.ro
Cetățenia	Română
Sex	Feminin
Naționalitatea	Română

Experiența profesională

Perioada	mai 2011-prezent
Funcția sau postul ocupat	Director general/Președinte al Consiliului Științific
Principalele activități și responsabilități	Conducerea activității institutului, coordonarea și monitorizarea programelor de cercetare, anuale și de perspectivă ale I.N.C.E; alte atribuții ce revin din reglementări legale în vigoare și regulamentele interne INCE Cercetări în domeniul pieței muncii, creștere economică, integrare europeană; restructurare economică, studii comparative macroeconomie.
Numele și adresa angajatorului	Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' al Academiei Române, Casa Academiei Române, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică academică, fundamentală și avansată și aplicativă
Perioada	ianuarie 2006 – mai 2011
Funcția sau postul ocupat	Secretar științific
Principalele activități și responsabilități	Membru în echipa de conducere a institutului, coordonarea și monitorizarea programelor de cercetare, anuale și de perspectivă ale I.N.C.E; alte atribuții ce revin din reglementări legale în vigoare și regulamentele interne INCE Cercetări în domeniul pieței muncii, creștere economică, integrare europeană; restructurare economică, studii comparative macroeconomie.
Numele și adresa angajatorului	Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' al Academiei Române, Casa Academiei Române, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică academică, fundamentală și avansată și aplicativă
Perioada	iulie 2005 – aprilie 2013
Funcția sau postul ocupat	Cercetător științific gradul II și I
Principalele activități și responsabilități	Cercetări în domeniul pieței muncii, creștere economică, integrare europeană; restructurare economică, relațiile industriale și condițiile de muncă; evaluarea ex ante și ex post a diferitelor tipuri de ajutoare de stat;

Numele și adresa angajatorului	Institutul de Economie Națională, Academia Română, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică fundamentală și avansată; coordonator de proiecte de cercetare aplicativă la nivel macro și microeconomic
Perioada	ianuarie 2005 - octombrie 2005
Funcția sau postul ocupat	Inspector de concurență superior
Principalele activități și responsabilități	Studii și rapoarte în domeniul concurenței și ajutoarelor de stat; studii de piață, analiză programe de restructurare și analize piețe relevante de produs și piețe geografice relevante, etc.
Numele și adresa angajatorului	Direcția Cercetare-Sinteze, Consiliul Concurenței, Piața Presei Libere, nr. 1, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică aplicată
Perioada	octombrie 1995 – iunie 2013
Funcția sau postul ocupat	Cadru didactic asociat: asistent, șef de lucrări, conferențiar universitar, profesor universitar
Principalele activități și responsabilități	Disciplinele: Macroeconomie, Microeconomie, Analiză economico-financiară
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Petrol Gaze Ploiești
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior
Perioada	decembrie 2000 - ianuarie 2005
Funcția sau postul ocupat	Cercetător științific gradul III și II
Principalele activități și responsabilități	Piața muncii; studii de fezabilitate; analize cost –beneficiu; studii de piață etc.
Numele și adresa angajatorului	Institutul de Economie Națională, Academia Română, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică fundamentală și avansată
Perioada	octombrie 1998 - decembrie 2000
Funcția sau postul ocupat	Ofițer de credit
Principalele activități și responsabilități	Elaborarea de rapoarte și analize periodice privind activitatea de creditare
Numele și adresa angajatorului	Banca Comercială Ion Țiriac, Direcția de creditare
Tipul activității sau sectorul de activitate	Intermedieri financiare
Perioada	1991 - octombrie 1998
Funcția sau postul ocupat	Asistent de cercetare, cercetător științific, cercetător științific gradul III
Principalele activități și responsabilități	Studii și cercetări în următoarele domenii: piața muncii; migrația internă și internațională a forței de muncă; studii comparative macroeconomice; studii de fezabilitate; învățământ și formarea profesională a forței de muncă etc.
Numele și adresa angajatorului	Institutul de Economie Națională, Academia Română, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică fundamentală și avansată
Funcția sau postul ocupat	Conducător de doctorat, Ordin al Ministrului Învățământului (2009)
Principalele activități și responsabilități	Îndrumare doctoranzi

Numele și adresa angajatorului

Tipul activității sau sectorul de activitate

Educație și formare

Perioada

Calificarea / diploma obținută

Domenii principale studiate / competențe dobândite

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare
Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare

Perioada

Calificarea / diploma obținută

Domenii principale studiate / competențe dobândite

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare
Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare

Aptitudini și competențe personale

Limba(i) maternă(e)

Limba(i) străină(e) cunoscute
Autoevaluare
Nivel european (*)

Limba engleză

Limba spaniolă

Competențe și abilități sociale

Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' al Academiei Române

Coordonare doctoranzi, domeniul economic

noiembrie 1995 - aprilie 2001

Doctor în economie

Factori ai competitivității muncii în agricultura României

Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' al Academiei Române, București
ISCED 6

septembrie 1987 - iulie 1992

Economist

Economie generală

Academia de Studii Economice, Facultatea de Economie Generală, București

ISCED 5

Limba română

Comprehensiune		Vorbit		Scris	
Abilități de ascultare	Abilități de citire	Interacțiune	Exprimare		
Foarte bune	Foarte bune	Foarte bune	Foarte bune	Foarte bune	Foarte bune
Bune	Bune	Bune	Bune	Bune	Bune

(*) Cadrului european de referință pentru limbi

Abilități de mediator: experiență în echipe de lucru compuse din cercetători, reprezentanți ai guvernului, sindicate și patronate; experiența în colective mixte formate din cercetători, cadre didactice din învățământul superior, reprezentanți ai administrației publice centrale și locale, agenții și organizații guvernamentale și neguvernamentale;

Abilități de comunicare și colaborare interculturală: experiență în participarea în calitate de coordonator sau membru echipe de lucru la nivel european sub egida Comisiei Europene - DG Research și DG Employment, European Industrial Relations Observatory, European Restructuring Monitor, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Working and Living Conditions, USAID, World Bank, Canadian International Development Agency etc;

Competențe și aptitudini organizatorice	Abilități pentru munca în echipă: experiență în coordonarea și colaborarea în cazul a mai mult de 15 proiecte internaționale și 20 proiecte naționale; Conducător de doctorat, Academia Română – SCOSAAR (din anul 2009); Director general/secretar științific - Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' (din anul 2006), coordonarea activității institutelor, centrelor de cercetare și activității editoriale, activitatea de doctorat; coordonator programe de cercetare naționale și internaționale în faza realizării propunerilor, obținerii de resurse financiare, implementare, evaluării periodice și finale; Coordonator lucrări de licență și masterat, Universitatea Petrol-Gaze Ploiești;
Competențe și aptitudini tehnice	Evaluator de proiecte și programe de cercetare: UEFISCDI, FP 6, DG Research, European Commission; RELANSIN, Universitatea Politehnică București, Ministerul Educației și Cercetării, POSDRU și POCU;
Competențe și cunoștințe de utilizare a calculatorului	Competențe pentru utilizarea Microsoft Office, Internet Explorer, PowerPoint etc.
Alte competențe și aptitudini	
Membră în colective editoriale jurnale indexate în baze de date internaționale:	2011 – prezent, membră Editorial Board, Romanian Journal of Economic Forecasting, indexată ISI Thomson, indexată în http://ideas.repec.org/s/rjr/romjef.html; http://eradic.repec.org/data/ipacaro.html, http://econpapers.repec.org/article/rjromjef/; 2019 – prezent, Associate Editor, International Journal of Sustainable Economies Management (IJSEM), publicat de IGI Global, USA, Indexat BDI, ISSN: 2160-9659, EISSN: 2160-9667, http://www.igi-global.com/journal/international-journal-sustainable-economies-management/52609; 2019- prezent, membră în Editorial Board, Western Balkan Journal of the Agricultural Economics and Rural Development (WBJAERD), editată de Institute of Agricultural Economics, Belgrade, RS Serbia, Indexat BDI https://www.iep.bg.ac.rs/sr/wbjaerd2; 2020-prezent, membră International Editorial Board, International Journal of Strategic Management and Decision Support Systems in Strategic Management, ISSN 1821-3448; ISSN 2334-6191 (Online), publicat de University of Novi Sad, Faculty of Economics in Subotica, indexat ESCI - Web of Science, http://www.ef.uns.ac.rs/sm/editorial-board.php, 2011 – prezent, membră Scientific Board, Working papers of NIER, indexată în RePeC, EBSCO, EconPapers, Ulrichweb, EconStor, (http://www.workingpapers.ro/); 2004 - prezent, membră Editorial Board, Economic Sciences Series, Buletinul Universității Petrol-Gaze Ploiești, revistă cotate CNCSIS B+, cod CNCSIS 36, revistă indexată EBSCO, EconLit și DOAJ, nr. crt. reviste BDI 1224-6832, http://www.bulletin.upg-ploiesti.ro/; 2009 – prezent, Analele Universității din Oradea – Științe Economice, Editura Universității din Oradea, http://steconomice.uoradea.ro (Indexari in Baze de Date Internationale: RePEc și DOAJ); 2014 – prezent, membră Scientific Board, Journal of Financial and Monetary Economics (indexată RePeC, EconPapers); 2019 – prezent, membră Editorial Board, Global Economic Observer (indexată DOAJ, RePeC , Cabell s Directory, etc.);

Membră în comitete științifice organizații, conferințe științifice internaționale (cele mai recente):

2020 – prezent, membră Scientific Consultative Board, Research Network on Resources Economics and Bioeconomy Association (RebResNet), asociație internațională, având drept obiectiv derularea de cercetări și încheierea de parteneriate științifice în domeniul valorificării resurselor economice și bioeconomice, reunind 15 institute și facultăți/universități din 10 țări;

- Co-Chair conferința științifică internațională "Economic Scientific Research - Theoretical, Empirical and Practical Approaches" / "Cercetarea științifică economică – abordări teoretice, empirice și practice" – ESPERA, edițiile 2013, 2014 (co-editor volume conferință, publicate de Elsevier Economics and Finance, indexate ISI Proceedings), edițiile 2015, 2016, 2018, 2019 (co-editor volume conferințe, apărute la editura Peter Lang Academic Publisher și indexate ISI Proceedings); 2020 (co-editor volume, SCIENDO); 2021 (co-editor volume, Springer și SCIENDO);
- Honorary board member, International Conference Sustainable Agriculture And Rural Development in Terms of the Republic of Serbia Strategic Goals Realization within the Danube Region - Science and Practice in the Service of Agriculture, Institute of Agricultural Economics, Belgrade, RS Serbia, December 2019, <https://www.iep.bg.ac.rs/images/stories/izdanja/Tematski%20Zbornici/Tematski%20zbornik%202020.pdf>
- Honorary board member, International Scientific Conference Sustainable Agriculture And Rural Development, Institute of Agricultural Economics, Belgrade, RS Serbia, December 2020, <https://www.iep.bg.ac.rs/images/stories/izdanja/Tematski%20Zbornici/Tematski%20zbornik%202021.pdf>
- Scientific board member, The 3rd International Conference on Resources Economics and Bioeconomy in Competitive Societies (RebCos'20) under the title Environmental Challenges, Innovative Technologies and Rural Areas in Digital Era, in Belgrade, RS Serbia, 19-20 November 2020, https://www.shs-conferences.org/articles/shsconf/pdf/2021/06/shsconf_rebcos2020_01001.pdf
- membră a Comitetului Științific al Conferinței științifice internaționale a Academiei de Studii Economice a Republicii Moldova (ASEM), "Competitivitate și inovare în economia cunoașterii", anual;
- membră a Comitetului Științific al Conferinței Internaționale Științifico-Practică "Creșterea economică în condițiile globalizării", organizată de Institutul Național de Cercetări Economice, Moldova, anual;

Informații suplimentare
Premii

Membră în foruri științifice și colegii

- 2022, Premiul „Nicolas Georgescu Roegen” pentru The Romanian Economy. A Century of Transformation (1918-2018), Peter Lang Academic Publishing Group, 2019, editori: Luminița Chivu, Valeriu Ioan-Franc, George Georgescu, Jean-Vasile Andrei;
- 2022, Outstanding Scientist Award by the decision of IKSAD Institute (The Institute of Economic Development and Social Research) Award Commission for outstanding scientific performance.
- 2018, Premiul Academiei Române "Virgil Madgearu" pentru lucrarea "Descompunerea și recompunerea structurilor industriale din România. Repere strategice", Centrul de Informare și Documentare Economică, 2016, autori Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, George Georgescu;
- 2018, Premiul Asociației Facultăților Economice din România 2018 pentru cea mai bună carte în domeniul economic în anul universitar 2017/2018, pentru lucrarea "Deindustrialization and Reindustrialization in Romania. Economic Strategy Challenges", Editura Palgrave Macmillan, 2017, autori Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, George Georgescu;
- 2018, "ERMBE Best Paper Award in Management and Business Economics, de către European Academy of Management and Business Economics, pentru lucrarea "Typology and density of social services in Romania. Territorial Analysis", prezentată la Congresul XXVII AEDEM, București, 4-5 septembrie 2018;
- Luminița Chivu, Andrei Jean-Vasile et al. , premiul rezultatelor cercetării UEFISCDI, competiția PRECISI_2020, pentru articolul, " The Impact of Agricultural Performance on Foreign Trade Concentration and Competitiveness: Empirical Evidence From Romanian Agriculture" Journal of Business Economics and Management, Vol. 21/2020, tip premiere: 1. Science Citation Index Expanded si Social Sciences Citation Index; criteriul de incadrare: Factor de impact; domeniul științific: 10. Științe sociale si economice; zona incadrare a revistei, conform pachetului de informatii : Zona Galbenă;
- Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, Andrei Jean Vasile Premiul Competiție PRECISI2017- Premierea rezultatelor cercetării – articole UEFISCDI, pentru articolul: "Land grabbing: A review of extent and possible consequences in Romania, data publicării articolului in revista: 01/03/2017; denumirea revistei: LAND USE POLICY; ISSN: 0264-8377; tip premiere: 1. Science Citation Index Expanded si Social Sciences Citation Index; criteriul de incadrare: Factor de impact; domeniul științific: 10. Științe sociale si economice; zona incadrare a revistei, conform pachetului de informatii : Zona Rosie;
- Trofeul și Diploma de Excelență „Personalitatea Anului pentru o Românie Europeană”, Eurolink- Casa Europei, pentru a recompensa activitatea științifică și ca manager al celui mai important institut de cercetări economice din România, precum și pentru capacitatea de a replasa în centrul atenției importanța conectării dintre rezultatele reflecției economice cu regândirea strategică asupra depășirii crizei financiar-economice, mai cu seamă prin implicarea în proiecte de cooperare europeană și internațională a institutelor membre din cadrul Academiei Române, cu ocazia celei de a 10 ediții a evenimentului anual Ziua Europeană a Concurenței și Competitivității în România (2014);
- Membră în Consiliul de Coordonare a Cercetării Științifice în Academia Română, organism consultativ al Prezidiului Academiei Române (2022-prezent);
- Membră în Comisia permanentă 3 – Științe sociale, Colegiul Consultativ pentru Cercetare Dezvoltare, Inovare (CCCDI) – Ordin al ministrului cercetării, inovării și digitalizării nr. 498/07.09.2021 – în prezent;
- Membră a Consiliului Statistic Național (2014-2016);
- Membră în Grupul tehnic de lucru pentru elaborarea strategiei pentru bioeconomie
- Ordinul ministrului agriculturii și dezvoltării rurale nr. 191/13.08.2021 – în prezent;
- Membră în Comitetul Director al Asociației Facultăților Economice din România (2018 – în prezent);
- Membră în structura partenerială a Programului Operațional Tranziție Justă 2021-2027, expert - reprezentant al Academiei Române (2020-în prezent);

- Membră în Comitetul de Monitorizare al Programului Operațional de Tranziție Justă (POTJ), reprezentant al Academiei Române (2023-);
- Membru supleant în Comitetul de Monitorizare al Programului Operațional Dezvoltare Durabilă (2023-);
- Membră în Consiliul Științific aferent Evaluării POCU – Ocupare Asistență tehnică pentru susținerea capacității de evaluare”, Ministerul Dezvoltării Regionale, Administrației Publice și Fondurilor Europene, Programul Operațional Asistență Tehnică 2014-2020 (2019-2021);
- Membră a Comitetului de Monitorizare a Programului Operațional Capacitate Administrativă (2014-2015);
- Membră a Comisiei Naționale de fundamentare a Planului național de aderare a României la zona euro (2018);
- Membră în comisia de jurizare a concursului „Costin Murgescu” , organizat de Fondul de Garantare a Depozitelor Bancare (2020-2022);
- Membră în Comitetul Director al Asociației Comitetului Național Român – Consiliul Mondial al Energiei, din 2019; titlu de membru onorific pentru experiența și cunoștințele dovedite prin care și-a câștigat un prestigiu și recunoaștere în domeniul energiei (2014);
- Membră în Consiliul Științific al entității de inovare și transfer tehnologic Prahova cu Hidrogen - Centrul de Excelență PH2 – CE, rezultat al asocierii între Consiliul Județean Prahova, Institutul Național de Cercetări Economice "Costin C. Kirițescu" (INCE), Institutul Național pentru Tehnologii Criogenice și Izotopice (ICSI) și Universitatea de Petrol și Gaze Ploiești (UPG) (2022-prezent);
- Nominalizată în prima ediție a Enciclopediei personalităților din România Whos Who, 2006; - Nominalizată în Dicționarul personalităților din România, 2013 – 2020.

Anexă

Lista lucrărilor publicate

Chivu Luminița

LISTA PUBLICAȚIILOR ȘTIINȚIFICE

1) Teza de doctorat

Teza/Instituția/Anul: FACTORI AI COMPETITIVITĂȚII MUNCII ÎN AGRICULTURA ROMÂNIEI, Institutul Național de Cercetări Economice, Academia Română, 2001, publicată:

Luminița Chivu, COMPETITIVITATEA ÎN AGRICULTURĂ – ANALIZE ȘI COMPARAȚII EUROPENE, Centrul de Economie Comparată și Consens, Academia Română, Editura Expert, București, 2002 (272 pag.), ISBN 973-8177-06-5;

2) Cărți și capitole în cărți

2a) Cărți și capitole în cărți publicate în edituri din străinătate (cu ISBN)

1. **Luminița Chivu**, Marius Constantin, Donatella Privitera, Jean Vasile Andrei, capitolul LAND GRABBING, LAND USE, AND FOOD EXPORT COMPETITIVENESS: BIBLIOMETRIC STUDY OF A PARADIGM SHIFT (143-164), în cartea "Shifting Patterns of Agricultural Trade", editori Erokhin V., Tianming G., Andrei J.V., Springer, 2021, 552 p., ISBN: 978-981-16-3262-4;

2. Jean Vasile Andrei, **Luminița Chivu**, Marius Constantin, Jonel Subić, capitolul ECONOMIC ASPECTS OF INTERNATIONAL AGRICULTURAL TRADE AND POSSIBLE THREATS TO FOOD SECURITY IN THE EU-27: A SYSTEMATIC STATISTICAL APPROACH (229-261), în cartea "Shifting Patterns of Agricultural Trade", editori Erokhin V., Tianming G., Andrei J.V., Springer, 2021, 552 p., ISBN: 978-981-16-3262-4;

3. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, George Georgescu, DEINDUSTRIALIZATION AND INDUSTRIALIZATION IN ROMANIA, Palgrave Macmillan, ISBN: 978-3-319-65753-0, 2017,
<https://link.springer.com/book/10.1007%2F978-3-319-65753-0>

4. **Luminița Chivu**, Marius Constantin, Donatella Privitera, **Jean Vasile Andrei** (2021). LAND GRABBING, LAND USE, AND FOOD EXPORT COMPETITIVENESS: BIBLIOMETRIC STUDY OF A PARADIGM SHIFT. In: Erokhin V., Tianming G., Andrei J.V. (eds) Shifting Patterns of Agricultural Trade. Springer, Singapore.
https://doi.org/10.1007/978-981-16-3260-0_6

5. Jean Vasile Andrei, **Luminița Chivu**, Marius Constantin, Jonel Subić (2021). ECONOMIC ASPECTS OF INTERNATIONAL AGRICULTURAL TRADE AND POSSIBLE THREATS TO FOOD SECURITY IN THE EU-27: A SYSTEMATIC STATISTICAL APPROACH. In: Erokhin V., Tianming G., Andrei J.V. (eds) Shifting Patterns of Agricultural Trade. Springer, Singapore. https://doi.org/10.1007/978-981-16-3260-0_10

6. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Raluca Dimitriu, Tiberiu Țiclea THE IMPACT OF LEGISLATIVE REFORMS ON INDUSTRIAL RELATIONS IN ROMANIA, International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe, 2013, ISBN 978-92-2-127598-5 și ISBN 978-92-2-127599-2 (web pdf) (http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---europe/---ro-geneva/---sro-budapest/documents/publication/wcms_219711.pdf);

7. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Raluca Dimitriu, Tiberiu Țiclea IMPACTUL REFORMELOR LEGISLATIVE ASUPRA RELAȚIILOR INDUSTRIALE DIN ROMÂNIA, International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe, 2013, ISBN 978-92-2-827598-8 și ISBN 978-92-2-827599-5 (web pdf) (<http://www.ilo.org/public/libdoc/ilo/2013/482716.pdf>);

8. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, ANTICIPATING AND MANAGING RESTRUCTURING – NATIONAL BACKGROUND PAPER ROMANIA, 27 National Seminar on Restructuring, International Training Center-International Labour Office, European Commission/DG Employment, Social Affairs and Equal opportunities, 2010, (84 pag.);

7. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, ANTICIPAREA ȘI MANAGEMENTUL RESTRUCTURĂRII – RAPORT NAȚIONAL ROMÂNIA, 27 Seminarii naționale privind restructurarea, International Training Center-International Labour Office, Comisia Europeană, DG Ocuparea forței de muncă, afaceri sociale și egalitatea de șanse, 2010, (84 pag.);

9. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2007, (92 pag.),
<https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2007/romania/working-conditions/quality-of-work-and-employment-in-romania>;

10. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, CALITATEA MUNCII ȘI A OCUPĂRII ÎN ROMÂNIA, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2007, (91 pag.), <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2007/romania/working-conditions/quality-of-work-and-employment-in-romania>;

11. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Diana Preda, INDUSTRIAL RELATIONS IN AGRICULTURE, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2005, (55 pag.) <http://www.eurofound.europa.eu/observatories/eurwork/comparative-information/industrial-relations-in-agriculture>;

12. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Diana Preda, RELAȚIILE INDUSTRIALE ÎN AGRICULTURĂ, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2005, (55 pag.) <http://www.eurofound.europa.eu/observatories/eurwork/comparative-information/industrial-relations-in-agriculture>;

13. Luminița Chivu (membru în colectivul de autori), **INDUSTRIAL RELATIONS DEVELOPMENTS IN EUROPE 2003**, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, European Commission, Directorate General for Employment and Social Affairs, Luxemburg: Office for Official Publications of the European Communities, Bruxelles, 2004, (101 pag.) ISBN-10: 9289702591, ISBN-13: 978-9289702591;

2b) Cărți și capitole în cărți publicate în edituri naționale (cu ISBN)

Cărți publicate în edituri naționale

1. Jean-Vasile Andrei, Luminița Chivu, Valeriu Ioan-Franc, Violeta Sima, PRACTICI ȘI EXIGENȚE ÎN SCRIEREA LUCRĂRILOR ȘTIINȚIFICE, Editura Expert, București, 2020;

2. Mădălina Racovițan, Luminița Chivu (coord.) **Claudia Stan, Elena Vizireanu, George Georgescu, Sorin Dinu, Sorin Cace, Irina Băncescu, PIAȚA MUNCII ÎN ROMÂNIA. REPERE CANTITATIVE ȘI CALITATIVE PRIVIND DEFICITELE DE FORȚĂ DE MUNCĂ**, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2019 (477 pages);

3. Luminița Chivu, Simona Poladian, Valeriu Ioan Franc, Napoleon Pop, CONVERGENȚA ECONOMICĂ ȘI MONETARĂ A ROMÂNIEI CU UNIUNEA EUROPEANĂ. UN DEMERS NECESAR. ETAPA I 2018, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2019 (542 pagini);

4. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, George Georgescu, DESCOMPUNEREA ȘI RECOMPUNEREA STRUCTURILOR INDUSTRIALE. REPERE DE STRATEGIE, Centrul de Informare și Documentare Economică, ISBN 978-973-159-195-7, București, noiembrie 2016 (217 pag.);

5. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, CALITATEA MUNCII ȘI A OCUPĂRII ÎN ROMÂNIA, Editura Expert, București, 2008 (88 pag.), ISBN 978 - 973 - 618 - 142 - 9;

6. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA, Editura Expert, București, 2008 (85 pag.), ISBN 978-973-618-143-6;

7. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, EVALUĂRI ȘI ANALIZE ECONOMICE ALE AJUTOARELOR DE STAT. DEFINIRE. POLITICI. REZULTATE, Editura Expert, București, 2006, (142 pag.), ISBN 973-618-087-5;

8. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Valeriu Ioan Franc, AGRICULTURA ÎNTRE RESTRICȚIILE COMERCIALE GLOBALE ȘI POLITICILE COMUNITARE, Centrul de Economie Comparată și Consens, Academia Română, Editura Expert, București, 2003 (116 pag.), ISBN 973-618-013-1;

9. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, MODELE DE AGRICULTURĂ ȘI POLITICI AGRICOLE, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2003 (34 pag.), ISBN 973-85953-5-7;

10. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, COMPETITIVITATEA AGRICULTURII ȘI INTEGRAREA ÎN UNIUNEA EUROPEANĂ, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2003 (97 pag.), grant al Comunității Europene B7-030-ZZO 24.03.08.15;

11. Luminița Chivu, COMPETITIVITATEA ÎN AGRICULTURĂ – ANALIZE ȘI COMPARAȚII EUROPENE, Centrul de Economie Comparată și Consens, Academia Română, Editura Expert, București, 2002 (272 pag.), ISBN 973-8177-06-5;

12. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Victor Platon, THE IMPACT OF TRANSPOSING EU ENVIRONMENT PROTECTION STANDARDS ON INDUSTRIAL POLLUTION TO ROMANIA – IMPACTUL IMPLEMENTĂRII ÎN ROMÂNIA A STANDARDELOR UE PENTRU PROTECȚIA MEDIULUI ÎNCONJURĂTOR CU PRIVIRE LA POLUAREA INDUSTRIALĂ, PRE-ACCESSION IMPACT STUDIES, Proiect RO 9907-02-01, Institutul European din România, București, 2002 (35 pg.), Ediție bilingvă (română/engleză).

Capitole în cărți publicate în edituri naționale

1. Luminița Chivu, George Georgescu. VULNERABILITĂȚI ALE PIETEI MUNCII ȘI OCUPĂRII ÎN CONTEXTUL PANDEMIEI COVID-19. POSIBILE SOLUȚII, în vol. "Pandemia – Constrângeri și oportunități economice", acad. Bogdan C. Simionescu (coord.), Editura Academiei Române, București, 2021;

2. Luminița Chivu, Vasile Preda (coord.), MODELAREA MATEMATICĂ A SISTEMELOR DINAMICE COMPLEXE. APLICAȚII PRACTICE ÎN CONTEXTUL PANDEMIEI COVID-19, în vol. "Pandemia – Constrângeri și oportunități economice", acad. Bogdan C. Simionescu (coord.), Editura Academiei Române, București, 2021;

3. Luminița Chivu, PUNCTELE TARI ȘI PUNCTELE SLABE ALE ROMÂNIEI ÎN PRIVINȚA STĂRII ECONOMICE ȘI SOCIALE – REPERE COMPARATIVE CU STATE MEMBRE ALE UE, în volumul "Modelul economic românesc în Uniunea Europeană. România-orizont 2040", Editura Economică, București, 2021;

4. Luminița Chivu, ARHITECTURA ÎNTREPRINDERILOR INDUSTRIALE ÎN ROMÂNIA 1918-2018, în: ECONOMIA ROMÂNIEI DUPĂ MAREA UNIRE, VOL. II - ECONOMIA SECTORIALĂ, Editura Academiei Române, București, 2018 (34 pag.);

5. Luminița Chivu, Valeriu Ioan-Franc, CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ ECONOMICĂ ACADEMICĂ ÎN ROMÂNIA 1918-2018, în: ECONOMIA ROMÂNIEI DUPĂ MAREA UNIRE, VOL. II - ECONOMIA SECTORIALĂ, Editura Academiei Române, București, 2018 (60 pag.);

6. Chivu Luminita, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Sumar Executiv, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, <http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc14/Strategia-SumarExecutiv.pdf>, ISBN 978-973-27-2768-3, Editura Academiei Române, 2017 (pg. 17-33);

7. Chivu Luminita, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Sinteză, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, <http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc14/Strategia-Sinteza.pdf>, ISBN 978-973-27-2756-0, Editura Academiei Române, 2017 (pg. 107-152);

8. Chivu Luminita, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ – Indicatori strategici și scenarii de evoluție a sectorului energetic (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Volumul III-2, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc13/StrategiaIII_2.pdf, ISBN 978-973-27-2737-9, Editura Academiei Române, 2016 (pg. 161-200);

9. Chivu Luminita, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Volumul III-1, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, <http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc13/StrategiaIII.pdf>, ISBN 978-973-27-2706-5, Editura Academiei Române, 2016 (pg. 143-198);

10. Chivu Luminita, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Volumul II, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, <http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc12/StrategiaII.pdf>, ISBN 978-973-27-2615-0, Editura Academiei Române, 2016 (pg. 95-120);

11. Chivu Luminita, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI - Volumul I, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, <http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc11/Strategia.pdf>, ISBN 978-973-27-2556-6, Editura Academiei Române, 2015 (pg. 113-146);

12. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu** AGRICULTURA ROMÂNIEI ÎN CONTEXT EUROPEAN, în vol. "Agricultura, domeniu strategic pentru securitatea și siguranța alimentară", coord. Acad. Cristian Hera, Editura Academiei Române, București, 2013;
13. **Luminița Chivu**, capitol în lucrarea CAPITALUL UMAN ȘI PERFORMANȚA ECONOMICĂ, coord. Florin Marius Pavelescu, Editura Expert, București, ISBN, 978-973-7885-91-3, (124 pag), 2007.
14. **Luminița Chivu**, capitol în lucrarea EVALUĂRI ALE GRADULUI DE PREGĂTIRE AL FIRMELOR ROMÂNEȘTI ÎN VEDEREA INTEGRĂRII ÎN UNIUNEA EUROPEANĂ, coord. Florin Marius Pavelescu, Editura Expert, ISBN, 978-973-159-000-4, (191 pag), 2007.
15. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), capitolul EVOLUȚIA PREȚURILOR INTERNE ȘI INTERNAȚIONALE PENTRU UNELE MATERII PRIME ȘI PRODUSE DE BAZĂ, (66 pag.), în INFLAȚIA ÎN ROMÂNIA, Editura Expert, București, 2005 (250 pag.), ISBN 973-618-074-3;
16. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), capitolul ANALIZA RETROSPECTIVĂ ETAPIZATĂ A FACTORILOR DETERMINANȚI AI INFLAȚIEI, (16 pag.), în INFLAȚIA ÎN ROMÂNIA, Editura Expert, București, 2005 (250 pag.), ISBN 973-618-074-3;
17. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), ROMÂNIA ȘI REPUBLICA MOLDOVA. POTENȚIALUL COMPETITIV AL ECONOMIILOR NAȚIONALE. POSIBILITĂȚI DE VALORIFICARE PE PIAȚA INTERNĂ, EUROPEANĂ ȘI MONDIALĂ, Centrul de Informare și Documentare Economică și Expert, București, 2004, ISBN 973-618-028-x;
18. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), capitolul ROMÂNIA ÎN FAȚA UNEI MARI DILEME – SOCIETATEA INFORMAȚIONALĂ VERSUS SUPRAPOPULAȚIA AGRICOLĂ, în Societatea informațională – societatea cunoașterii, Editura Expert, București, 2001 (541 pag.), ISBN 973-8177-42-1;
19. **Luminița Chivu**, capitolul BLOCAJE ALE EDUCAȚIEI ȘI FORMĂRII PROFESIONALE ÎNȚIALE ȘI CONTINUE, în BLOCAJE ÎN ECONOMIA DE TRANZIȚIE A ROMÂNIEI, Editura Tehnică, București, 1997 (321 pag.), ISBN 973-31-1032-0;
20. **Luminița Chivu**, ASPECTE RECENTE PRIVIND POLITICA DE PREȚURI ÎN AGRICULTURA COMUNITARĂ, în PROCESE FINANCIAR-MONETARE ALE TRANZIȚIEI: PROCESE ȘI DILEME, Institutul de Cercetări Financiare și Monetare Victor Slăvescu, Editura Alpha, Buzău, 1996;
21. **Luminița Chivu**, capitolul FORMAREA PROFESIONALĂ – MECANISM AL FLEXIBILIZĂRII PIEȚEI MUNCII, în PIAȚA MUNCII. OCUPARE. FLEXIBILITATE. DEZVOLTARE UMANĂ, Institutul de Economie Națională, București, 1994 (265 pag.);
22. **Luminița Chivu**, capitolul NIVELUL MEDIU DE INSTRUCȚIE – INDICATOR SINTETIC AL CALITĂȚII RESURSELOR UMANE, în COORDONATE STRATEGICE ALE DEZVOLTĂRII PIEȚEI MUNCII ÎN ROMÂNIA, Institutul de Economie Națională, București, 1994 (300 pag.);
23. **Luminița Chivu**, capitolul SALARIUL MINIM, în PIAȚA MUNCII ÎN ROMÂNIA. MECANISME ȘI POLITICI DE OCUPARE ȘI COMBATERE A ȘOMAJULUI ÎN PERIOADA DE TRANZIȚIE, Institutul de Economie Națională, București, 1992 (350 pag.);
24. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), IERARHIZAREA PRIORITĂȚILOR DE DEZVOLTARE AGRICOLĂ ȘI RURALĂ ÎN ROMÂNIA. INFLUENȚELE NOII REFORME A POLITICII AGRICOLE COMUNITARE; SETTING THE DEVELOPMENT PRIORITIES FOR ROMANIAN AGRICULTURE AND RURAL SECTOR: THE IMPACT OF THE NEW COMMON AGRICULTURAL POLICY REFORM, Studii de impact II, Ediție bilingvă (română/engleză), Institutul European din România, București, 2004 (287 pag, din care 146 română, 141 pag. engleză), ISBN 973-7736-13-3;
25. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), DIRECȚII DE CONSTRUCȚIE A POLITICILOR AGRICOLE ROMÂNEȘTI ȘI A CELOR COMUNITARE, Centrul de Informare și Documentare Economică, Probleme economice nr. 119/2004, București, ISBN 973-7940-62-8;
26. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), OCUPAREA ȘI ȘOMAJUL ÎN ROMÂNIA, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2002 (102 pag.), ISBN 973-8544-3-4;

27. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), ROMÂNIA ȘI MODELUL EUROPEAN DE AGRICULTURĂ ȘI DEZVOLTARE RURALĂ, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2002 (25 pag.), ISBN 973-85844-4-2;
28. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori) COSTURI ȘI BENEFICII ALE ADOPTĂRII DE CĂTRE ROMÂNIA A LEGISLAȚIEI EUROPENE DE PROTECȚIA MEDIULUI, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2002 (50 pag.), ISBN 973-85934-4-1;
29. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), FONDUL DE MEDIU ÎN ROMÂNIA (THE ENVIRONMENTAL FUND IN ROMANIA), Romanian Academic Society. Romanian Center for Public Policy, București, 2001;
30. **Luminița Chivu**, SALARIUL MINIM, Revista Raporturi de Muncă, București, 1998;
31. **Luminița Chivu**, INSTITUȚIILE PIEȚEI MUNCII, Probleme economice nr. 35-36, CIDE, București, 1997;
32. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori) EVALUAREA CAPITALULUI UMAN ÎN ROMÂNIA, Editura SOREC, București, 1997 (290 pag.), ISBN 973-0-00368-8;
33. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori) AGENȚIA NAȚIONALĂ PENTRU OCUPARE ȘI FORMARE PROFESIONALĂ – INSTITUȚIE PUBLICĂ TRIPARTITĂ DE GESTIUNE A CAPITALULUI UMAN, Editura Tehnică, București, 1996 (209 pag.).
34. **Luminița Chivu**, DEZVOLTAREA CAPITALULUI UMAN – SUPORT AL PROMOVĂRII CONCERTATE A INTERESELOR NAȚIONALE ȘI INDIVIDUALE, Economistul, nr. 648, București, 1995;
35. **Luminița Chivu**, ASPECTE ALE FORMĂRII PROFESIONALE A ADULȚILOR, Revista Muncă și Progres Social, nr. 3, Institutul de Cercetări în Domeniul Muncii și Protecției Sociale, București, 1994;
36. **Luminița Chivu**, EVALUĂRI CALITATIVE ALE SERVICIULUI DE ÎNVĂȚĂMÂNT, Revista Muncă și Progres Social, nr. 4, Institutul de Cercetări în Domeniul Muncii și Protecției Sociale, București, 1993;
37. **Luminița Chivu**, SISTEMUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT. POSIBILE REFLECȚII ÎN CONTEXTUL TRANZIȚIEI, Revista Română de Economie, nr.1, București, 1993;
38. **Luminița Chivu**, FORMAREA PROFESIONALĂ ȘI FLEXIBILITATEA PIEȚEI MUNCII. ABORDĂRI TEORETICE, Revista de Economie, nr. 2, Iași, 1993.

2c) Cărți litografiate și în format electronic

1. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, George Georgescu DEINDUSTRIALIZATION AND INDUSTRIALIZATION IN ROMANIA, Palgrave Macmillan, 2017, ISBN: 978-3-319-65753-0, <https://link.springer.com/book/10.1007%2F978-3-319-65753-0>
2. Jean-Vasile Andrei, **Luminița Chivu**, Valeriu Ioan-Franc, Violeta Sima, PRACTICI ȘI EXIGENȚE ÎN SCRIEREA LUCRĂRILOR ȘTIINȚIFICE, Editura Expert, București, 2020, https://www.researchgate.net/publication/343336664_PRACTICI_SI_EXIGENTE_IN_SCRIEREA_LUCRARILOR_STII_NTIFICE;
3. Mădălina Racovițan, **Luminița Chivu (coord.)** Claudia Stan, Elena Vizireanu, George Georgescu, Sorin Dinu, Sorin Căce, Irina Băncescu, PIAȚA MUNCII ÎN ROMÂNIA. REPERE CANTITATIVE ȘI CALITATIVE PRIVIND DEFICITELE DE FORȚĂ DE MUNCĂ, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2019 (477 pages), <http://www.cide.ro/Piata%20muncii%20din%20Romania.pdf>.
4. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, George Georgescu, DESCOMPUNEREA ȘI RECOMPUNEREA STRUCTURILOR INDUSTRIALE. REPERE DE STRATEGIE, Centrul de Informare și Documentare Economică, ISBN 978-973-159-195-7, București, noiembrie 2016 (217 pag.), <http://www.cide.ro/Chivu+Ciutacu+Georgescu%20-%20Descompunerea.pdf>;
5. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Raluca Dimitriu, Tiberiu Țiclea, THE IMPACT OF LEGISLATIVE REFORMS ON INDUSTRIAL RELATIONS IN ROMANIA, International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe, 2013, ISBN 978-92-2-127598-5 și ISBN 978-92-2-127599-2 (web pdf) (http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---europe/---ro-geneva/---sro-budapest/documents/publication/wcms_219711.pdf);

6. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Raluca Dimitriu, Tiberiu Țiclea, **IMPACTUL REFORMELOR LEGISLATIVE ASUPRA RELAȚIILOR INDUSTRIALE DIN ROMÂNIA**, International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe, 2013, ISBN 978-92-2-827598-8 și ISBN 978-92-2-827599-5 (web pdf) (<http://www.ilo.org/public/libdoc/ilo/2013/482716.pdf>);

7. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, **ANTICIPATING AND MANAGING RESTRUCTURING – NATIONAL BACKGROUND PAPER ROMANIA**, 27 National Seminar on Restructuring , International Training Center-International Labour Office, European Commission/DG Employment, Social Affairs and Equal opportunities, 2010, (84 pag.), ec.europa.eu/social/BlobServlet?docId=5748&langId=en;

8. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, **ANTICIPAREA ȘI MANAGEMENTUL RESTRUCTURĂRII – RAPORT NAȚIONAL ROMÂNIA**, 27 Seminarii naționale privind restructurarea , International Training Center-International Labour Office, Comisia Europeană, DG Ocuparea forței de muncă, afaceri sociale și egalitatea de șanse, 2010, (84 pag.), ec.europa.eu/social/ajax/BlobServlet?docId=5748&langId=ro;

9. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, **QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA**, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2007, (92 pag.), http://www.eurofound.europa.eu/sites/default/files/ef_files/pubdocs/2007/37/en/1/ef0737en.pdf;

10. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, **CALITATEA MUNCII ȘI A OCUPĂRII ÎN ROMÂNIA**, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2007, (91 pag.), http://www.eurofound.europa.eu/sites/default/files/ef_files/pubdocs/2007/37/ro/1/ef0737ro.pdf;

11. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Diana Preda, **INDUSTRIAL RELATIONS IN AGRICULTURE** , European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2005, (55 pag.) <http://www.eurofound.europa.eu/observatories/eurwork/comparative-information/industrial-relations-in-agriculture>;

12. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Diana Preda, **RELAȚIILE INDUSTRIALE ÎN AGRICULTURĂ** , European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2005, (55 pag.) <http://www.eurofound.europa.eu/observatories/eurwork/comparative-information/industrial-relations-in-agriculture>;

3) Articole/studii in extenso publicate în reviste cotate ISI cu factor de impact;

1. Andrei Jean-Vasile, **Chivu Luminița**, Sima Violeta, Gheorghe Ileana Georgiana, Nancu Dumitru, Duică Mircea (2022), **INVESTIGATING THE DIGITAL CONVERGENCE IN EUROPEAN UNION: AN ECONOMETRIC ANALYSIS OF PITFALLS AND PIVOTS OF DIGITAL ECONOMIC TRANSFORMATION**, Economic Research-Ekonomika Istraživanja, Routledge, doi: 10.1080/ 1331677X.2022.2142814;

2. Rădulescu Juliana Denisa, Andrei Jean – Vasile, **Chivu Luminița**, Erokhin Vasilii, Gao Tianming, Nancu Dumitru (2022), **A SHORT REVIEW ON EUROPEAN DEVELOPMENTS IN AGRICULTURAL OUTPUT PRICE INDICES DURING 2008-2017: ARE THERE SIGNIFICANT CHANGES?**, Ekonomika Poljoprivrede-Economics of Agriculture, Volume 69, Issue 1, pag. 107-117, doi: 10.5937/ekoPolj2201107R;

3. Erokhin Vasilii, Gao Tianming, **Chivu Luminița**, Andrei Jean Vasile (2022), **FOOD SECURITY IN A FOOD SELF-SUFFICIENT ECONOMY: A REVIEW OF CHINA'S ONGOING TRANSITION TO ZERO HUNGER STATE**, Agricultural Economics, Czech Academy of Agricultural Sciences;

4. Jean Vasile Andrei, **Luminița Chivu** et al. (2021). **BUSINESS DEMOGRAPHY AND ECONOMIC GROWTH: SIMILARITIES AND DISPARITIES IN 10 EUROPEAN UNION COUNTRIES**, Journal of Business Economics and Management, 22(5), 1160-1188. <https://doi.org/10.3846/jbem.2021.15067>, WOS:000622686400001;

5. Andrei Jean Vasile, Bălăcescu Aniela, **Chivu Luminița**, Gogonea Rodica Manuela, Patrascu Aurelia, Zaharia Marian (2021), **WATER PRODUCTIVITY, EXPLOITATION AND FOOTPRINT: OBSOLETE CONCEPTS OR REPRESENTATIVE TOOLS IN UNDERSTANDING EUROPEAN ENVIRONMENTAL POLICY?**, Applied Ecology and Environmental Research 19(3):2541-2564, http://aloki.hu/indvol19_3.htm, WOS:000656752900006

6. Andrei Jean Vasile, Popescu H. Gheorghe, Nica Elvira, & **Chivu Luminița**. (2020). **THE IMPACT OF AGRICULTURAL PERFORMANCE ON FOREIGN TRADE CONCENTRATION AND COMPETITIVENESS: EMPIRICAL EVIDENCE FROM ROMANIAN AGRICULTURE**. Journal of Business Economics and Management, 21(2), 317-343. ISSN:1611-1699; eISSN:2029-4433,WOS:000526073500002 <https://doi.org/10.3846/jbem.2020.11988>;

7. **Chivu, Luminița, Andrei, J.V., Zaharia, M., Gogonea, R.-M.**(2020), A REGIONAL AGRICULTURAL EFFICIENCY CONVERGENCE ASSESSMENT IN ROMANIA – APPRAISING DIFFERENCES AND UNDERSTANDING POTENTIALS, *Land Use Policy*, 99, 104838, Factor de impact: 3,682, <https://doi.org/10.1016/j.landusepol.2020.104838>;

8. Irina Băncescu, **Luminița Chivu**, Vasile Preda, Miguel Puente-Ajovín, Arturo Ramos (2019), COMPARISONS OF LOG-NORMAL MIXTURE AND PARETO TAILS, GB2 OR LOG-NORMAL BODY OF ROMANIA'S ALL CITIES SIZE DISTRIBUTION, *Physica A: Statistical Mechanics and its Applications*, Volume 526, 15 July 2019, 121017;

9. **Luminița Chivu**, LOCAL ENTREPRENEURSHIP AND SOCIAL SERVICES IN ROMANIA. TERRITORIAL ANALYSIS (2019) , *European Research on Management and Business Economics*, Volume 25, Issue 2, May–August 2019, Pages 79-86, <https://doi.org/10.1016/j.iedeen.2019.04.001>.

10. Andrei Jean, Ion Raluca Andreea, **Chivu Luminița**, Pop Ruxandra Eugenia, Marin Ancuta. (2019). INVESTIGATIONS ON FARMERS' WILLINGNESS TO ASSOCIATE AND JOIN IN ENVIRONMENTAL RESPONSIBLE SHORT SUPPLY CHAIN IN ROMANIA, *Applied Ecology and Environmental Research*, 17(2), 1617-1639. ISSN: 1589-1623, eISSN: 1785-0037, 2019WOS:000462830400011, http://www.aloki.hu/pdf/1702_16171639.pdf

11. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Andrei Jean Vasile (2017), LAND GRABBING: A REVIEW OF EXTENT AND POSSIBLE CONSEQUENCES IN ROMANIA, *Elsevier - Land Use Policy* (Volume 62, Pages 143–150);

12. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Andrei Jean Vasile (2015), SIMILARITIES AND DISSIMILARITIES BETWEEN THE EU AGRICULTURAL AND RURAL DEVELOPMENT MODEL AND ROMANIAN AGRICULTURE. CHALLENGES AND PERSPECTIVES, *Elsevier - Land Use Policy*, (Volume 44, Pages 169-176);

13. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Raluca Iorgulescu (2009), THE GLOBAL FINANCIAL CRISIS: MANAGEMENT OF DEFICITS AND DEBTS, *Amfiteatru Economic Journal*, nr. 3/2009, ISSN 1582 – 9146;

4) Articole/studii in extenso, publicate în reviste sau conferințe indexate ISI (fără factor de impact);

1. **Chivu Luminița**, Georgescu George (2022), 30 YEARS OF INSPIRING ACADEMIC ECONOMIC RESEARCH. FROM THE TRANSITION TO A MARKET ECONOMY TO THE INTERLINKED CRISES OF 21ST CENTURY – FOREWORD, *Sciend De Gruyter*, 22 aprilie, 2022 doi: <https://doi.org/10.2478/9788366675261-001>;

2. Jean Vasile Andrei, **Luminița Chivu**, Ileana Georgiana Gheorghe, Aleksandar Grubor, Teodor Sedlarski, Violeta Sima, Jonel Subic, Mile Vasic, SMALL AND MEDIUM-SIZED ENTERPRISES, BUSINESS DEMOGRAPHY AND EUROPEAN SOCIO-ECONOMIC MODEL: DOES THE PARADIGM REALLY CONVERGE?, *Journal of Risk and Financial Management*, Volume 14 (2021), Issue 2, nr. 64, WOS:000622686400001; ISSN 1911-8066; eISSN 1911-8074, <https://www.mdpi.com/1911-8074/14/2/64>;

3. Marius Constantin, Iuliana Rădulescu, Jean Vasile Andrei, **Luminița Chivu**, Vasili Erokhin, Tianming Gao, A PERSPECTIVE ON AGRICULTURAL LABOR PRODUCTIVITY AND GREENHOUSE GAS EMISSIONS IN CONTEXT OF THE COMMON AGRICULTURAL POLICY EXIGENCIES, *Ekonomika Poljoprivrede-Economics of Agriculture*, Volume 68, Issue 1, pag. 53-67, 2021, WOS:000646911400004, ISSN 0352-3462 (Printed); ISSN 2334-8453 (Online), <http://www.ea.bg.ac.rs/index.php/EA/article/view/1889>;

4. Andrei Jean Vasile, **Chivu Luminița**, Gheorghe Ileana Georgiana; et al., SMALL AND MEDIUM-SIZED ENTERPRISES, BUSINESS DEMOGRAPHY AND EUROPEAN SOCIO-ECONOMIC MODEL: DOES THE PARADIGM REALLY CONVERGE?, *Journal of Risk and Financial Management*, Vol 14 (2), 2021, <https://www.mdpi.com/1911-8074/14/2/64>;

5. **Chivu, Luminița**, Ioan-Franc, Valeriu, A CENTURY OF ECONOMIC ACADEMIC RESEARCH IN ROMANIA: FROM 1918 TO 2018, 5th International Conference on Economic Scientific Research - Theoretical, Empirical and Practical Approaches - ESPERA, ROMANIAN ECONOMY. A CENTURY OF TRANSFORMATION (1918-2018): PROCEEDINGS OF ESPERA 2018, 11-55, 2019, <https://www.peterlang.com/view/title/71848?tab=toC>;

6. Avram Sorin, **Chivu Luminița**, Gheorghe Carmen Adriana et al., The Influence of Timisoara Urban Pole on Economic Growth and Socio-Demographic Dynamics, 5th International Conference on Economic Scientific Research -

Theoretical, Empirical and Practical Approaches - ESPERA, ROMANIAN ECONOMY. A CENTURY OF TRANSFORMATION (1918-2018): PROCEEDINGS OF ESPERA 2018, 963-973, 2019, <https://www.peterlang.com/view/title/71848?tab=toc>;

7. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, ROMANIA AND THE FOUR ECONOMIC FREEDOMS: FROM THEORY TO PRACTICE, în Economic Dynamics and Sustainable Development – Resources, Factors, Structures and Policies (Proceedings ESPERA 2015, Part 1), ISBN: 9783631696644, Peter Lang Academic Publishing Group, Frankfurt, 2016;

8. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, ROMANIA'S DEINDUSTRIALISATION. FROM THE "GOLDEN AGE" TO THE "IRON SCRAP AGE", Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015, <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567115002646>;

9 Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, NON-COMPETITIVE EVOLUTIONS OF THE FOREIGN TRADE IN ROMANIA, Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015, <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567115002658>;

10. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Laurentiu Georgescu, HOUSEHOLD INCOME IN ROMANIA. A CHALLENGE TO ECONOMIC AND SOCIAL COHESION, Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015, <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S221256711500310X>;

11. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Laurentiu Georgescu, CONSEQUENCES OF WAGE GAPS IN THE EUROPEAN UNION, Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015, ;

12. Chivu Luminița, Ciutacu Constantin, Ioan-Franc Valeriu, ECONOMIC SCIENTIFIC RESEARCH – THEORETICAL, EMPIRICAL AND PRACTICAL APPROACHES'– A STEP BEYOND (ESPERA 2014), Elsevier, Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015, <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567115002208>;

13. Luminița, Chivu, Constantin, Ciutacu, Valeriu, Ioan-Franc, EDITORIAL – ESPERA 2013 THE FIRST INTERNATIONAL CONFERENCE ECONOMIC SCIENTIFIC RESEARCH - THEORETICAL, EMPIRICAL AND PRACTICAL APPROACHE– ACHIEVEMENTS AND FUTURE THOUGHTS, Elsevier, Procedia Economics and Finance, Vol. 8, 2014, <https://www.sciencedirect.com/journal/procedia-economics-and-finance/vol/8/suppl/C>;

14. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, ABOUT INDUSTRIAL STRUCTURES DECOMPOSITION AND RECOMPOSITION, Elsevier, Procedia Economics and Finance, vol. 8/2014, <https://pdf.sciencedirectassets.com/282136/1-s2.0-S2212567115X00050/1-s2.0-S2212567115002440/>;

15. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, ABOUT AGRARIAN STRUCTURES AND ECONOMIC ADVANTAGES, Elsevier, Procedia Economics and Finance, vol. 8/2014, <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567114000793>;

5) Articole/studii in extenso, publicate în reviste indexate în alte BDI;

1. Chivu Luminița, PANDEMIE ȘI ECONOMIE. O ABORDARE MULTIPARADIGMATICĂ" / "PANDEMIC AND ECONOMY. A MULTI-PARADIGM APPROACH, „Revista Română de Sociologie”, serie nouă, anul XXXIII, nr. 1–2, p. 155–159, București, 2022;

2. Luminița Chivu, SOCIAL POLICIES IN ROMANIA AFTER 30 YEARS, BETWEEN EXPECTATIONS AND FACTS, Revista Calității Vieții, Vol. 32, nr. 1/2021, pag. 83-86, <https://doi.org/10.46841/RCV.2021.01.04.>;

3. Luminița Chivu, George Georgescu, EMPLOYMENT AND LABOUR MARKET VULNERABILITIES DURING COVID-19. THE CASE OF ROMANIA, NIER Working Papers, 2021;

4. Luminița Chivu, George Georgescu, LADOR MARKET VULNERABILITIEG UNDER THE COVID-19 IMPACT IN ROMANIA, MPRA, June 2020;

5. Luminița Chivu, George Georgescu, UNDER PRESSURE: ROMANIA`S LABOUR MARKET REVIEW. THE LABOUR SUPPLY AND DEMAND, NIER Working Papers, 2020;

6. **Luminița Chivu**, George Georgescu, Alina Bratiloveanu, Irina Băcescu, UNDER PRESSURE: ROMANIA'S LABOUR MARKET REVIEW. LANDMARKS OF LABOUR SHORTAGES, NIER Working Papers, 2020;
7. **Luminița Chivu**, THE PUZZLE OF INDUSTRIAL ENTERPRISES IN ROMANIA OVER A CENTURY: 1918-2017, NIER Working Papers, 2019;
8. Ioan Done, **Luminița Chivu**, Andrei Jean Vasile, Mirela Matei, USING LABOR FORCE AND GREEN INVESTMENTS IN VALUING THE ROMANIAN AGRICULTURE POTENTIAL, Journal of Food, Agriculture & Environment Vol.10 (3&4): 737 – 741, 2012;
9. Raluca Dimitriu, Tiberiu Țiclea, **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, STUDIU DE IMPACT PRIVIND REFORMELE LEGISLATIEI MUNCII ÎN ROMÂNIA, Studii Economice 130823/2013, National Institute of Economic Research;
10. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, NEW SYSTEM TO FOLLOW UP THE UNEMPLOYED IN BELGIUM – ROMANIAN PERSPECTIVE, Romanian Journal of Economics, ISSN 1220-5567, vol. 28, issue 1(37), pag.102-112;
11. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, ABOUT DEFICIT MANAGEMENT IN THE CONDITIONS OF MARKET INTEGRATION AND GLOBALIZATION, University of Oradea, Annals of Faculty of Economics, 2009, vol. 1, issues 1, pag. 21-32;
12. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Ioan Gâf Deac, CULTURAL PROCESS-LIKE FORCES REQUIRED IN ORDER TO MOVE FROM THE CURRENT ECONOMY TO THE NEW ECONOMY RELYING UPON INTANGIBLE RESOURCES, Mining Revue, 2015, Vol. 21, p 7-13;
13. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, John Hurley, WORK-LIFE BALANCE IN ROMANIA. A COMPARATIVE APPROACH, Romanian Journal of Economics, ISSN 1220-5567, vol. 26, issue 1(35), pag.64-77;
6. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Lazăr Cornel, Ioan Done, Mihai Dumitru, Andreea Gagea, THE IMPACT OF SOCIAL DIALOGUE ON EMPLOYMENT QUALITY AND COMPANIES' ECONOMIC PERFORMANCES, Buletinul Universității Petrol-Gaze Ploiești, Seria Științe Economice, nr. 4/2008;
14. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, John Hurley, INCOMES – COMPONENT OF QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA/ VENITURILE – COMPONENTA A CALITATII MUNCII SI A OCUPARII ÎN ROMANIA, Nr. 1/2008, Economic Insights - Trends and Challenges;
15. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Mark Carley, ÉTUDE COMPARATIVE DANS LE SECTEUR DE L'AGRICULTURE DE L'UNION EUROPÉENNE, Romanian Journal of Economics, nr. 2 (36)/2008;
16. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, John Hurley, EMPLOYMENT AND SOCIAL TRENDS, Romanian Journal of Economics, 2007 (XVII), vol. 24, issue 1(33), pag. 32-46;
17. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, John Hurley, INCOMES AND WORKING TIME – SUPPORT FOR QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA, Romanian Journal of Economics, 2007 (XVII), vol. 25, issue 2(34), pag. 47-59;
18. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, RECENT DEVELOPMENTS IN THE AGRICULTURE OF EUROPEAN UNION MEMBER AND CANDIDATE COUNTRIES, nr. 1/2006, Economic Insights - Trends and Challenges;
19. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Diana Preda, COMPANY'S SOCIAL RESPONSIBILITY – A CHALLENGE FOR CONTEMPORARY WORLD, Romanian Journal of Economics, vol. 20/2005, issue 1 (29), pag. 79-94;
20. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Raluca Neguț, Petru Mazilescu, EVOLUȚIA PREȚURILOR INTERNE ȘI INTERNAȚIONALE PENTRU UNELE MATERII PRIME ȘI PRODUSE DE BAZĂ, vol 16/2003, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics;
21. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, ANALIZA RETROSPECTIVĂ ETAPIZATĂ A FACTORILOR DETERMINANȚI AI INFLAȚIEI ÎN ROMÂNIA, vol 16/2003, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics;
22. Diana Roșu, **Luminița Chivu**, NIVELUL MEDIU DE INSTRUCȚIE - INDICATOR SINTETIC AL CALITĂȚII RESURSELOR DE MUNCĂ, Volume 6/1996, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics;
23. **Luminița Chivu**, VALENȚE ACTUALE ALE FORMARII PROFESIONALE A ADULȚILOR, vol 4/1994, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics;

24. Luminița Chivu, ÎNVĂȚĂMÂNTUL ROMÂNESC. POSIBILE REFLECȚII PENTRU TRANZIȚIE, vol. 3/1993, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics;

6) Alte lucrări și contribuții științifice (peste 150, selectiv)

1. Luminița Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WORKING CONDITIONS OF YOUNG ENTRANTS TO THE LABOUR MARKET, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2014, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2014/romania-working-conditions-of-young-entrants-to-the-labour-market>;

2. Luminița Chivu, ROMANIA: REPRESENTATIVENESS OF THE EUROPEAN SOCIAL PARTNER ORGANISATIONS IN THE CROSS-INDUSTRY SOCIAL DIALOGUE, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, April 2014, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2014/romania-representativeness-of-the-european-social-partner-organisations-in-the-cross-industry-social>;

3. Luminița Chivu, ROMANIA: REPRESENTATIVENESS OF THE EUROPEAN SOCIAL PARTNER ORGANISATIONS IN THE ELECTRICITY SECTOR, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2014, <https://www.eurofound.europa.eu/ga/publications/report/2014/romania-representativeness-of-the-european-social-partner-organisations-in-the-electricity-sector>;

4. Luminița Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON YOUNG PEOPLE AND TEMPORARY EMPLOYMENT IN EUROPE, European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, December 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/observatories/emcc/comparative-information/national-contributions/romania/romania-young-people-and-temporary-employment-in-europe>;

5. Luminița Chivu, ROMANIA: ERM COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON 'PUBLIC POLICY AND SUPPORT FOR RESTRUCTURING IN SMES', European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, May 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/observatories/emcc/comparative-information/national-contributions/romania/romania-erm-comparative-analytical-report-on-public-policy-and-support-for-restructuring-in-smes>;

6. Luminița Chivu, ROMANIA - COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON SOCIAL PARTNERS INVOLVEMENT IN THE REFORMS OF PENSION SYSTEMS, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, October 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2013/romania-social-partners-involvement-in-the-reforms-of-pension-systems>;

7. Luminița Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON IMPACT OF THE CRISIS ON INDUSTRIAL RELATIONS, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2013/romania-impact-of-the-crisis-on-industrial-relations>;

9. Luminița Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON THE ROLE OF GOVERNMENTS AND SOCIAL PARTNERS IN KEEPING OLDER WORKERS IN THE LABOUR MARKET, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2013/romania-the-role-of-governments-and-social-partners-in-keeping-older-workers-in-the-labour-market>;

10. Luminița Chivu, LOW LEVELS OF PARTICIPATION IN VOCATIONAL TRAINING, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, December 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/article/2013/low-levels-of-participation-in-vocational-training>;

11. Luminița Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WORKING CONDITIONS IN CENTRAL PUBLIC ADMINISTRATION, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the

Improvement of Living and Working Conditions, August 2013,
<https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2013/romania-working-conditions-in-central-public-administration>;

12. Luminita Chivu, EWCO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON IMPACT OF THE CRISIS ON WORKING CONDITIONS: ROMANIA, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2013,
<https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2013/ewco-car-on-impact-of-the-crisis-on-working-conditions-romania>,

13. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON EVOLUTION OF WAGES DURING THE CRISIS, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2012, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2012/romania-evolution-of-wages-during-the-crisis>;

14. Luminita Chivu, ROMANIA: EWCO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON RECENT DEVELOPMENTS IN WORK ORGANISATION IN THE EU 27 MEMBER STATES AND NORWAY, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2012, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2010/romania-ewco-comparative-analytical-report-on-work-related-stress>;

15. Luminita Chivu, SUPPORT FOR DISABLED PERSONS IN THE WORKPLACE, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, May 2012;

16. Luminita Chivu, Laurentiu Georgescu, ROMANIA: ERM COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON RECENT POLICY DEVELOPMENTS RELATED TO THOSE NOT IN EMPLOYMENT, EDUCATION AND TRAINING (NEET), European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, February 2012, <https://www.eurofound.europa.eu/observatories/emcc/comparative-information/national-contributions/romania/romania-erm-comparative-analytical-report-on-recent-policy-developments-related-to-those-not-in>;

17. Luminita Chivu, ROMANIA: EIRO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON 'SMEs IN THE CRISIS: EMPLOYMENT, INDUSTRIAL RELATIONS AND LOCAL PARTNERSHIP', European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2011;

18. Luminita Chivu, ROMANIA: EIRO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON "THE EFFECT OF THE INFORMATION AND CONSULTATION DIRECTIVE ON INDUSTRIAL RELATIONS IN THE EU MEMBER STATES FIVE YEARS AFTER ITS TRANSPOSITION, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2011;

19. Luminita Chivu, ROMANIA: EUROPEAN INDUSTRIAL RELATIONS ANNUAL REVIEW - 2009, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2011;

20. Laurentiu Georgescu, Luminița Chivu, SURVEY PROBES SATISFACTION IN THE WORKPLACE, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November 2011, <https://www.eurofound.europa.eu/sr/publications/article/2011/survey-probes-satisfaction-in-the-workplace>;

21. Luminita Chivu, ROMANIA: ERM COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON EMERGING FORMS OF ENTREPRENEURSHIP, European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, March 2011;

22. Luminita Chivu, COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON ADDRESSING THE GENDER PAY GAP: GOVERNMENT AND SOCIAL PARTNER ACTIONS – ROMANIA, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, April 2010, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2010/addressing-the-gender-pay-gap-government-and-social-partner-actions-romania>;

23. Luminita Chivu, ROMANIA: EUROPEAN INDUSTRIAL ANNUAL REVIEW - 2008, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, February 2010;

24. Luminita Chivu, ROMANIA: EWCO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WORK-RELATED STRESS, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November 2010, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2010/romania-ewco-comparative-analytical-report-on-work-related-stress>;

25. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON FLEXICURITY AND INDUSTRIAL RELATIONS, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, September 2009;

26. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON MULTINATIONAL COMPANIES AND COLLECTIVE BARGAINING, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2009;

27. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WAGE FLEXIBILITY AND COLLECTIVE BARGAINING, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, April 2009;

28 Luminita Chivu, WORKING TIME IN THE EUROPEAN UNION: ROMANIA, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November 2009, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2009/working-time-in-the-european-union-romania>;

29. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT OF LOW-QUALIFIED WORKERS, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2009/romania-quality-of-work-and-employment-of-low-qualified-workers>;

7) Lista lucrărilor premiate

- 2018, Premiul Academiei Române "Virgil Madgearu" pentru lucrarea "DESCOMPUNEREA ȘI RECOMPUNEREA STRUCTURILOR INDUSTRIALE DIN ROMÂNIA. REPERE STRATEGICE", Centrul de Informare și Documentare Economică, 2016, autori **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, George Georgescu;

- 2018, Premiul Asociației Facultăților Economice din România 2018 pentru cea mai bună carte în domeniul economic în anul universitar 2017/2018, pentru lucrarea "DEINDUSTRIALIZATION AND REINDUSTRIALIZATION IN ROMANIA. ECONOMIC STRATEGY CHALLENGES", Editura Palgrave Macmillan, 2017, autori **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, George Georgescu;

- 2018, "ERMBE Best Paper Award in Management and Business Economics, de către European Academy of Management and Business Economics (EAMBE), pentru lucrarea "TYPOLOGY AND DENSITY OF SOCIAL SERVICES IN ROMANIA. TERRITORIAL ANALYSIS", autor **Luminița Chivu**, prezentată la Congresul XXVII EAMBE, 4-5 septembrie 2018;

- **Luminița Chivu**, Andrei Jean-Vasile et al. , premiul rezultatelor cercetării UEFISCDI, competiția PRECISI_2020, pentru articolul, " The Impact of Agricultural Performance on Foreign Trade Concentration and Competitiveness: Empirical Evidence From Romanian Agriculture" Journal of Business Economics and Management, Vol. 21/2020;

- Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Andrei Jean Vasile Premiul Competiție PRECISI2017- Premiul rezultatelor cercetării – articole UEFISCDI, pentru articolul: "Land grabbing: A review of extent and possible consequences in Romania, data publicării articolului în revista: 01/03/2017; denumirea revistei: LAND USE POLICY; ISSN: 0264-8377; tip premiere: 1. Science Citation Index Expanded și Social Sciences Citation Index; criteriul de încadrare: Factor de impact; domeniul științific: 10. Științe sociale și economice; zona încadrare a revistei, conform pachetului de informații : Zona Rosie.

CS I Dr. Chivu Luminița

INFORMAȚII PERSONALE

Alina-Cerasela AVRAM (ALUCULESEI)

 Focșani, jud. Vrancea (România) 0728119222 alina_cerasella@yahoo.comEXPERIENȚA
PROFESIONALĂIulie 2024-Prezent **Director Adjunct** în cadrul Institutului de Economie Mondială (Academia Română).Iulie 2016 - Prezent **Cercetător** în cadrul Institutului de Economie Mondială (Academia Română).
Cercetător Gradul II, Începând cu noiembrie 2023Aprilie 2017-Prezent **Manager de Proiect** – Enformation SRL
Cercetător în cadrul proiectului peaceMedIunie 2015-Prezent **Editor Șef și deținătoare** a publicației Junior Scientific Researcher,
www.jsrpublishing.com.
Publishing House: SC Research Publishing SRLIunie 2015-Decembrie 2015 **Manager Proiect**
Obținerea prin concurs a unei finanțări europene pentru inițiativa antreprenorială Junior Scientific Researcher Journal în cadrul competiției Startup Smart.01/03/2012–01/06/2012 **Intern**
Autoritatea Națională pentru Cercetare Științifică, București (România)
- Identificarea de parteneri români pentru proiectele FP7.
- Raportarea financiară pentru proiecte FP7 (Health NCP NET)
- Pregătirea și susținerea prezentărilor proiectelor în cadrul unor conferințe

EDUCAȚIE ȘI FORMARE

Octombrie 2013–Sept. 2016 **Doctorand cu bursă** EQF level 8
Academia de Studii Economice București, Școala Doctorală Administrarea afacerilor
Titlul tezei de doctorat: Modalități inovative de valorificare a resurselor balneare din România prin intermediul activităților turistice
Titlul de doctor a fost obținut pe data de 28 noiembrie 2016, conform Ordinului nr. 5895/28.11.201601/10/2011–22/05/2013 **Diploma de Master** EQF level 7
Academia de Studii Economice, Facultatea de Comerț, București (România)
Domeniul: Administrarea Afacerilor
Programul: Administrarea Afacerilor în Turism
Materii de referință:

INFORMAȚII PERSONALE

Moagăr-Poladian Simona

Adresa: Bucuresti, Romania

Tel: 0722687734

Email: smpoladian@yahoo.com; poladian@iem.ro

Sexul F | Data nașterii 16/08/1968 | Cetățenia: Română

EXPERIENȚA
PROFESIONALĂ

2011- prezent	Director Institutul de Economie Mondială, Calea 13 Septembrie 13, cod poștal 050731, București, https://ro.iem.ro Activități și responsabilități: În conformitate cu contractul de management: aprobare bilanț, elaborare și aprobare plan de investiții, monitorizare proiecte câștigate, monitorizare elaborare plan de lucru/angajat; elaborare organigrama IEM; aprobare plan anual de studii la nivel instituțional; elaborarea programelor evenimentelor științifice instituționale; coordonarea activităților Consiliului Științific al IEM; aprobarea parteneriatelor științifice naționale/internaționale. Tipul sau sectorul de activitate Cercetare academică
2021- prezent	Membru Scoala de înalte Studii Doctorale a Academiei Române, SCOOSAR, Școala doctorală de Științe ECONOMICE, https://ince.ro/sd/Conducatori, București, România Activități și responsabilități: Indrumare doctoranzi Tipul sau sectorul de activitate Dezvoltarea și consolidarea competenței științifice, a cunoașterii și a cunoștințelor în domeniul cercetării științifice economice
2018- prezent	Membru în Consiliul de Administrație . Institutul European din România, București, Bd. Regina Elisabeta 7-9, sector 3, RO-030016 București, România, e-mail: ier@ier.gov.ro Activități și responsabilități: Management Tipul sau sectorul de activitate: Expertiză în domeniul afacerilor europene administrației publice, mediului de afaceri, partenerilor sociali și societății civile.
2020- prezent	Membru Grupul de lucru interinstituțional pentru evaluarea impactului economic, financiar și bugetar asupra României, generat de efectele epidemiei de coronavirus, https://gov.ro/ro/media/comunicate/informatie-de-presa-privind-proiectele-de-acte-normative-adoptate-sau-de-care-guvernul-a-luat-act-in-cadrul-edintei-din-10-martie Activități și responsabilități: Elaborare și propunere de măsuri Tipul sau sectorul de activitate: Expertiză în domeniul analizei de țară și a piețelor internaționale de mărfuri
2023- prezent	Membru Consiliul Școlii Doctorale, Scoala Doctorala ASE-EAI, https://doctorat.ase.ro/programe/economie-si-afaceri-internationale, București

2015- 2022	Activități și responsabilități: Elaborare și propunere de măsuri Tipul sau sectorul de activitate: Analiza și aprobarea măsurilor necesare bunului mers al întregii activități derulate în cadrul Scolii Doctorale ASE-EAI Membru în Comitetul Director al EADI European Association of Development Research Institutions (EADI), Bonn, Germania, https://www.eadi.org/ Activități și responsabilități: Reprezentant de țară și în această calitate se apobă activități ce țin de managementul (Bilanț, plan de cheltuieli)
2018- prezent	Tipul sau sectorul de activitate: cercetare Membru al Comisiei de trecere la euro Comisia de trecere la euro, înființată prin OUG 24/21/03.2018, https://e-juridic.manager.ro/articole/raportul-de-fundamentare-a-planului-national-de-adoptare-a-monedei-euro-25561.html Activități și responsabilități: elaborare de măsuri necesare adoptării monedei unice, euro, de către România
2012- prezent	Tipul sau sectorul de activitate: Expertiză în domeniul intergrării europene Director Revista de Economie Mondială, editată de Institutul de Economie Mondială, varianta electronică, www.rem@iem.ro, indexată în BDI: RePec, Doaj, Copernicus, EBSCO Activități și responsabilități: elaborarea descrierii principalelor domenii de analiză economică, monitorizarea respectării calendarului, a fluxului de informații și documente
2013- prezent	Tipul sau sectorul de activitate: coordonare echipa editorială Director Revista Global Economic Observer, editată de Institutul de Economie Mondială în cooperare cu Universitatea N. Titulescu, Facultatea de Științe Economice, www.globeco@iem.ro, indexată în BDI: RePec, Doaj, Cabell's; http://www.worldcat.org/title/global-economic-observer Activități și responsabilități: elaborarea descrierii principalelor domenii de analiză economică, monitorizarea respectării calendarului, a fluxului de informații și documente
2013-2014	Tipul sau sectorul de activitate coordonare echipa editorială Formator European Institutul European din România Activități și responsabilități: prelegeri pentru cursanți
2010- prezent	Tipul sau sectorul de activitate: Expertiză Cercetător științific I Institutul de Economie Mondială, Calea 13 Septembrie 13, cod poștal 050731, București, https://ro.iem.ro Activități și responsabilități: Expertiză în domeniul integrării europene, analiză de țară, mutații structurale în economia mondială Tipul sau sectorul de activitate: Cercetare academică

- 1999-2009 Cercetător științific principal II
Institutul de Economie Mondială al Academiei Române, București, Casa Academiei, Calea 13 Septembrie nr. 13, sector 5 , <https://ro.iem.ro>
Activități și responsabilități: În conformitate cu fisa postului: analiza evoluției economice a Marii Britanii, Ungariei și a statelor scandinave, analiza integrării monetare din UE
Tipul sau sectorul de activitate: Cercetare academică
- 1999-2004 Profesor asociat
Universitatea „Gh. Cristea”, Facultatea Relații Economice Internaționale
Activități și responsabilități: Titular al cursurilor: “Comert internațional si politici comerciale”, “Economie mondială” si “Transporturi si expeditii internationale
Tipul sau sectorul de activitate: Învățământ universitar
Realizator de emisiuni economice , „Din lumea afacerilor” și „Univers Economic American”
- 1996-1999 Televiziunea „Antena 1”, șoseaua București-Ploiești, București, România
Activități și responsabilități: Elaborarea de materiale de specialitate, de reportaje și interviuri, consultant de specialitate în domeniul economiei mondiale
Tipul sau sectorul de activitate: Jurnalism
Cercetător științific III
Institutul de Economie Mondială al Academiei Române, București, Casa Academiei, Calea 13 Septembrie nr. 13, sector 5 , <https://ro.iem.ro>
- 1995-1999 Activități și responsabilități: În conformitate cu fisa postului: studierea crizelor financiare, a integrării monetare din UE, economia Marii Britanii, modificările structurale din economia mondială
Tipul sau sectorul de activitate:
- 1993-1997 Profesor asociat
Facultatea Relații Economice Internaționale, catedra REI, specializarea Turism, Economie Mondială și Servicii, ASE, REI, București
Activități și responsabilități: Seminarii de specialitate
Tipul sau sectorul de activitate: învățământ superior
- 1993-1995 Cercetător științific
Institutul de Economie Mondială al Academiei Române, București, Casa Academiei, Calea 13 Septembrie nr. 13, sector 5 , <https://ro.iem.ro>
Activități și responsabilități: În conformitate cu fisa postului: analiza evoluției economice a Marii Britanii, Ungariei și a statelor scandinave, analiza construcției UEM
Tipul sau sectorul de activitate: Cercetare academică
- 1992-1993 Cercetător stagiar
Institutul de Economie Mondială al Academiei Române, București, Casa Academiei, Calea 13 Septembrie nr. 13, sector 5 , <https://ro.iem.ro>
Activități și responsabilități: În conformitate cu fisa postului:: analiza evoluției economice a statelor scandinave
Tipul sau sectorul de activitate: Cercetare academică
- 1991-1992 Asistent Cercetare stagiar

Institutul de Economie Mondială al Academiei Române, București, Casa Academiei,
Calea 13 Septembrie nr. 13, sector 5 , office@iem.ro
Activități și responsabilități: În conformitate cu fisa postului
Tipul sau sectorul de activitate: Cercetare academică

EDUCAȚIE ȘI FORMARE

- 2020 **Abilitare doctorat** în domeniul Economie conform Ordinului Ministrului nr. 4085/9.04.2020.
membru al Scolii doctorale a Academiei Române, SCOOSAR
- 2015 **Manager Proiect**, cod COR 242101, curs organizat de către Structural Euro Fond&Training,
București, România;
- 2014 **Formator**, cod COR 242401, curs organizat de către Institutul European din România, în
perioada 16-20 iunie 2014; București, România;
- 2003 **Managementul proiectelor europene-**
Asociația Română pentru Integrare Europeană și Democrație, București, România
▪ Curs de formare în managementul proiectelor europene
- 1996 **Integrarea țărilor din Centrul și Estul Europei în UE**
Parlamentul UE, Viena, Austria
- 1994 **Administrația publică locală și politica socială- posibilități de implementare a acestora în
România**
Universitatea Northumbria, Newcastle, Anglia
▪ Participare la cursurile specifice și dezvoltarea relațiilor bilaterale
- 1993 **Procesul de tranziție la economia de piață**
Asociația Europeană a Liberului Schimb în cooperare cu Guvernul României, Sinaia, România
▪ Dezvoltarea relațiilor multilaterale și interinstituțională între statele AELS și România
- 1993 **Negocieri și rezolvarea conflictelor internaționale**
Universitatea Mării Negre,
▪ Cursuri de Relații Economice Internaționale și Diplomatie
- 1993 **Cum să lucrezi și să selectezi un consultant**, Academia Internațională pentru Educație și
Dezvoltare din Luxemburg
Cursuri de specialitate
- 1992 **Certificat de Studii Europene**
Colegiul Europei, Bruges, Belgia, în cooperare cu Universitatea Mării Negre, Suceava,
România
▪ Cursuri cu privire la Tratatul de bază ale CEE, Analiza Acordurilor de Asociere a Statelor din
Centrul și Estul Europei la UE
- 1991 **Curs de macroeconomie**
Universitatea din Lund, Suedia, în cadrul INCE, București, România

- 1991 ▪ Cursuri de specialitate, analiză evoluției principalilor indicatori macroeconomici și a legăturilor dintre aceștia
Utilizarea microcalculatoarelor compatibile IBM-PC
Centrul de Pregătire în Informatică, București
- 1995-1999 ▪ Dobândirea de abilități în operarea cu produsul EXCEL
Doctorat în Economie Mondială. Teza „Implicațiile Acordurilor de Asociere a Statelor din Centrul și Estul Europei la Uniunea Europeană”
Facultatea Relații Economice Internaționale, Academia de Studii Economice , București, România
- 1986-1991 **Facultatea de Cibernetică, Informatică și Statistică Economică**
Academia de Studii Economice , București, România
▪ Diploma de licență, specializarea: Economist analist

COMPETENTE PERSONALE

Limba(i) maternă(e) Româna

Alte limbi străine cunoscute

	INTELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	
Engleza	C2	C2	C2	C1	C2
Suedează	B2	B1	B1	B1	B1

Competențe de comunicare

Bune competențe de comunicare dobândite prin experiența proprie de manager, cercetător, profesor asociat, formator european și realizator de emisiuni TV

Competențe organizaționale/ manageriale

Leadership , coordonarea cercetătorilor angajați în cadrul IEM începând din 2011 si a unei echipe de 53 de experți și 255 de bursieri doctoranzi și post doctoranzi în cadrul Proiectului POSDRU 140106 – activitate de coordonare în perioada aprilie 2014-octombrie 2015; coordonare activitate doctoranzi.

Competențe dobândite la locul de muncă

O bună cunoaștere a activității de cercetare în domeniul economiei mondiale și a activității de management

Competențe informatice

O bună cunoaștere a instrumentelor Microsoft Office

Permis de conducere

Categoria permisului de conducere: B

REALIZĂRI PROFESIONAL-ȘTIINȚIFICE:

I. PROIECTE DE CERCETARE

2024-2026	Membru în echipa de cercetare, proiect TRAnziție VERde și dezvoltare SUStenabilă (TRAVERSUS) din cadrul Programului P07,,Creșterea calității ofertei de educație si formare profesională pentru asigurarea echității sistemului si o mai bună adaptare la dinamica pieței muncii și la provocările inovării și progresului tehnologic“
2024-2026	Membru în echipa de cercetare, proiect de cooperare bilaterală cu Republica Moldova, Program 5.8 - Cooperare Europeană și Internațională, Consolidarea expertizei în integrarea financiară și fiscală, Proiect de cercetare PN-IV-P8-8.3-ROMD-2023-0052
2021-2024	Membru în echipa de cercetare proiect Erasmus+, Parteneriate de cooperare în domeniul învățământului superior, Digital Government for Green Municipalities and Cities , coordontor Slovacia, Membri: Italia, Austria și România
2020-2022	Membru în echipa de cercetare, proiectul Consolidarea Educației Financiare utilizând Instrumente de Educație Financiară , Tinere Echipe, program finanțat de UEFISCDI, PNIII P1-1.1-TE-2019-041
2020-2023	Manager Proiect Centru suport pentru IEM scriere proiecte de cercetare-inovare competitive în Orizont 2020 , apel de proiecte POC A.1-A1.1.3-H_2016, sectiunea Centre suport,
2023-2027	Coordonator al programului Program strategic general PSG 2 al INCE/Academia Română, Repoziționări în economia mondială și adaptări strategice ale UE (tendințe globale, guvernanta, conjunctura, strategii și politici sectoriale/orizontale ale UE)
2020-2022	Coordonator Direcție prioritară 6.5. „ Noile condiții de integrare europeană și de globalizare. Convergență reală și nominală ”- Acad. Mugur Isărescu, C.S. I dr. Napoleon Pop, C.S. I dr. Simona Moagăr Poladian- Programul de studii și direcții prioritare al Academiei Române

2014-2015	Manager Proiect strategic POSDRU, perioada 2014-2015: Studii doctorale si postdoctorale Orizont 2020: Promovarea interesului national prin excelență, competitivitate si responsabilitate în cercetarea științifică fundamentală și aplicată românească
2015	„Noile condiții de integrare europeană și de globalizare. Convergență reală și nominală” - Coordonatori: Acad. Mugur Isărescu, dr. Napoleon Pop, dr. Simona Moagăr Poladian, direcția 6.5.din cadrul Programului de studii și direcții prioritare al Academiei Române
2013	Coordonator Program prioritar din cadrul Programului anual de cercetare al Institutului Național de Cercetări Economice, Academia Română: Modificări Structurale în Economia Mondială
2013	Coordonator studiu de cercetare din cadrul Programului anual de cercetare, INCE, Academia Română: Tendințe definitorii în economia mondială. Noua arhitectură a raportului de forțe dintre marile puteri
2012	Coordonator studiu de cercetare din cadrul Programului anual de cercetare, INCE, Academia Română: Modificări structurale în economia mondială ca efect al crizei financiare și economice. Analiza modelelor de dezvoltare economică a statelor lumii prin prisma rezistenței față de situațiile de criză
2011	Coordonator studiu de cercetare din cadrul Programului anual de cercetare, INCE, Academia Română: Modificarea raportului de forțe și a sferelor de influență pe plan mondial ca efect al crizei economice internaționale (II)
2010	Coordonator studiu de cercetare din cadrul Programului anual de cercetare, INCE, Academia Română: Modificarea raportului de forțe și a sferelor de influență pe plan mondial ca efect al crizei economice internaționale (I)
2009	Coordonator studiu de cercetare din cadrul Programului anual de cercetare, INCE, Academia Română: Modificări posibile ale raportului de forțe SUA-UE în contextul crizei financiare internaționale , parte a Programului fundamental al Academiei Române “Evaluarea stării economiei mondiale” din cadrul Programului de cercetare al INCE, Academia Română
2008	Dezvoltarea Resurselor Umane- Proiect finanțat de Uniunea Europeană în cadrul Programului PHARE 2005/017-553.04.02.01.318, coordonator al secțiunii Management financiar
2008	Dezvoltarea Resurselor Umane-proiect finanțat de Uniunea Europeană în cadrul Programului PHARE 2005/017-553.04.02.01.313, coordonator al secțiunii Management financiar primar
2006	Proiect CEEX- Dezvoltarea durabilă a României în context european si mondial”, adjudecat pentru perioada 2005-2007, coordonator al capitolului “Economia mondială la orizontul anilor 2025-2030”
2006	Proiect CEEX- Dezvoltarea durabilă a Romaniei în context european si mondial”, adjudecat pentru perioada 2005-2007, “Impactul dezastrelor naturale asupra dezvoltării economiei mondiale” , coordonator de secțiune
2003	Program CERES: “Procese definitorii și tendințe în integrarea economică europeană. Strategii de dezvoltare economică a României în perspectiva integrării în Uniunea Europeană”, Reforma internă a Uniunii Europene ” din cadrul, etapa P3/1.3-octombrie 2002, coordonator de etapă

1996	Coordonator grant “TV Co-op”, finanțat de Departamentul de Stat al SUA cu privire la analiza dezvoltării economiei SUA , a experienței acumulate de-a lungul timpului; diseminarea rezultatelor grantului s-a concretizat într-o serie de reportaje, documentare și interviuri despre funcționarea economiei SUA
1995	Coordonator grant “TV Co-op”, finanțat de Departamentul de Stat al SUA cu privire la analiza funcționării burselor de mărfuri și valori (NYSE, AMEX, Chicago Mercantile Exchange), interviu acordat de Merton Miller, laureat al Premiului Nobel pentru economie de la Chicago University, de Guvernatorul FED Philadelphia, mici întreprinzători; grantul s-a finalizat cu o serie de reportaje, documentare și interviuri difuzate la televiziune Antena 1, la o ora de audiență maximă, despre funcționarea unei economii de piață cu experiență
1995	Pregătirea statelor asociate din Centrul și Estul Europei pentru integrarea în Piața internă unică a UE; o analiză a pregătirii fiecărei țări asociate în perspectiva aderării la UE , Proiectul nr IV/95/51/, al Grupului de Studii Politice Europene (GEPE), Bruxelles, Belgia-autor din partea României

II. PARTICIPĂRI LA EVENIMENTE ȘTIINȚIFICE NAȚIONALE ȘI INTERNAȚIONALE

2012-2026	Coordonator al Conferinței internaționale anuale Globera, Institutul de Economie Mondială
2024-2026	Coordonator al Conferinței internaționale anuale Conjunctura Economiei Mondiale, CEM, organizată de Institutul de Economie Mondială
2018- prezent	International Conference, Economic Scientific Research- Theoretical, Empirical and Practical Approaches Espera, Workshop 5. European Integration and Globalisation-New Challenges- coordonator Secțiunea 5
Octombrie 2020	Co-organizator al Conferinței “the 27th International Economic Conference IECS 2020 – Sibiu, Romania”
Octombrie 2019	Organizator al celei de-a 14 a Mese Rotunde România-Ungaria:cu titlul Romania And Hungary in the Globalised World and Partners in the European Integration
Mai 2018	The 6 th International Conference, Economic Scientific Research-Theoretical, Empirical and Practical Approaches Espera 2018, Workshop 5. European Integration and Globalisation-New Challenges- coordonator de secțiune
Mai 2017	The 5 th International Conference, Economic Scientific Research-Theoretical, Empirical and Practical Approaches Espera 2017, Workshop 5. European Integration and Globalisation-New Challenges- coordonator și organizator de secțiune
Decembrie 2016	The 4 th International Conference, Economic Scientific Research-Theoretical, Empirical and Practical Approaches Espera 2016, Workshop 5. European Integration and Globalisation-New Challenges- coordonator și organizator
Noiembrie 2016	Conferința internațională „Romania and Bulgaria in the context of European integration and globalization”, moderator Simona Moagar Poladian, accesare la em.ro/iem/wp-content/uploads/2016/11/Program-conferinta-IEM.pdf
Noiembrie	Masa Rotundă România-Bulgaria, Bulgaria and Romania, Member States Of The

2016	European Union, Part of the Global Economy. Case Studies, Organizator-Institutul de Economie Mondială, moderator: Simona Moagăr-Poladian
Noiembrie 2016	Masa Rotundă România- China – “EU and China: Finding Solutions to Regional and Global Challenges”, moderator: Simona Moagăr-Poladian, accesare la http://iem.ro/masa-rotunda-romania-china-eu-and-china-finding-solutions-to-regional-and-global-challenges/
Octombrie 2016	Forumul Academic la nivel înalt 16+1: Oportunități și riscuri asociate inițiativei O Centură, Un Drum (OBOR), Varșovia, reprezentant de țară Institutul de Economie Mondială: Simona Moagăr Poladian accesare program http://iem.ro/forumul-academic-la-nivel-inalt-161-opportunitati-si-riscuri-asociate-initiativei-o-centura-un-drum-obor/
Septembrie 2016	Masa Rotundă România – China – ediția I, “Challenges of Adjusting to a Changing World Economy”, moderator: Simona Moagăr-Poladian, accesare program: http://iem.ro/iem/wp-content/uploads/2016/09/PROGRAM-Conferinta-Romania-China-sept-2016.pdf
Martie 2016	Conferința „The Economic Freedom Index and the Slowdown in US Economic Growth”, coorganizator IEM în colaborare cu URA, Centrul de Economie și Afaceri Murray Rothbart, accesare la http://iem.ro/conferinta-the-economic-freedom-index-and-the-slowdown-in-us-economic-growth/

Septembrie 2015	Nations Strategies Observer, Workshop international organizat la Trinity College, Oxford organizator IEM
Noiembrie 2014	Nations Strategies Observer -Workshop international organizat la King's College Cambridge, organizator- IEM
Decembrie 2013	Noile dimensiuni ale globalizării și integrării europene- sesiunea anuală de comunicări științifice a IEM, organizator și key speaker
Decembrie 2015	The 3 rd International Conference, Economic Scientific research-Theoretical, Empirical and Practical Approaches Espera 2015, Workshop 5. European Integration and Globalisation-New Challenges- coordonator si organizator
Noiembrie 2014	The 2 nd International Conference, Economic Scientific research-Theoretical, Empirical and Practical Approaches Espera 2014, Workshop 5. European Integration and Globalisation-New Challenges- coordonator si organizator
Septembrie 2014	Masa Rotundă România-Japonia, Country study: Romania, moderator: Simona Moagăr-Poladian, invitat Mr. Koji KASAI, Director, Europe Department, Japan Center for International Finance, Tokyo, Japan
Decembrie 2013	The 1 st International Conference, Economic Scientific Research-Theoretical, Empirical and Practical Approaches Espera 2013, coordonator și evaluator al lucrărilor acceptate în cadrul secțiunii 12: Structural Changes in the World Economy
Noiembrie 2013	Strategia Europa 2020 si progresul Uniunii Europene – priorități pentru România-Centrul de Informare Europe Direct Bucuresti (CIED Bucuresti), găzduit de Institutul European din România (IER), Simona Moagăr-Poladian invitat, tema: STRATEGIA EUROPA 2020- IMPLICAȚII PENTRU ROMÂNIA, http:// epochtimes-romania.com/news/strategia-2020-si-problemele-romaniei---207413
23 Mai 2013	CASS Forum on the China and Central and Eastern European Countries: Economic Cooperation and Outlook, organizat de Institute of World Economic and Politics,

Februarie 2013	Beijing, China, prezentarea: Systemic Crisis or World Crisis Euroteam România: perspectivele Uniunii Economice și Monetare pentru 2013, Reprezentanța Comisiei UE pentru România, Simona Moagăr-Poladian- invitat: http://ec.europa.eu/romania/focus/18022013_dezbatere_euroteam_romania_28_februarie_ro.htm
Decembrie 2012	Modificări structurale în economia mondială implicații pentru România- sesiunea anuală de comunicări științifice Moderator secțiunea I: IMPACTUL GLOBAL ȘI REGIONAL AL CRIZEI FINANCIARE; prezentare a lucrării „Economia mondială în căutarea unui nou echilibru”
Noiembrie 2012	Euro Zone Crisis, Member States’Interests, Economic Dilemmas, Round Table, Budapesta, Hungary, Keyspeker
Septembrie 2012	The 22 nd International RESER Conference “Services and economic development: local and global challenges”, Chairman al secțiunii Internationalization, Trade and FDI in Services, RESER-2012, ASE-Bucharest
Septembrie 2012	Workshop China-România, The Economic Crisis in Europe and the Future of World Economy Reforms in China and Romania, moderator Simona Moagar-Poladian, organizator –Institutul de Economie Mondială, http://iem.ro/workshop-china-romania-septembrie-2012-guoping-iwepiem/
Mai 2013	The Outlook Of Global Economy, International Conference- Beijing Institute of World Economics and Politics, Chinese Academy of Social Sciences (CASS), http://en.iwep.org.cn/conferences_seminars/201305/t20130528_179203 .
Noiembrie 2011	Masa Rotundă România-Ungaria-The Impact of the Global Financial and Economic Crisis on the European Integration and the Euro Zone. The Experience of the New EU Member States, București Institutul de Economie Mondială, Academia Română, moderator: Simona Moagăr-Poladian accesibil la http://iem.ro/romanian-hungarian-bilateral-workshop/

III. INVITAT CONFERINȚĂ/ KEYNOTE SPEAKER

Simona Moagăr-Poladian, Keynote Speaker , Conferința Internațională Științifico- Practică "CREȘTERE ECONOMICĂ ÎN CONDIȚIILE PROVOCĂRIILOR GLOBALE: STRATEGII DE CREȘTERE DURABILĂ, REZILIENȚĂ DEMOGRAFICĂ ȘI ECHITATE SOCIALĂ”, ediția a XIX-a, 2025, INCE-ASE, Chișinău, Republica Moldova

Simona Moagăr-Poladian, THE RECONFIGURATION OF THE WORLD ORDER AFTER TWO YEARS OF THE PANDEMIC AND OVER A YEAR OF WAR. ECONOMIC GROWTH IN THE CONDITIONS OF GLOBALIZATION International Conference XVII Edition, NIER, Chisinau, October 12-13, 2023, https://ince.md/uploads/files/programul_conferinta_2023

Simona Moagăr-Poladian, Concluding Remarks on Resources And Waste Management In The Circular Economy Era, Workshop - Romania-Italy – Institute for World Economy at RA and University of Bari Aldo Moro, Nov 28, 2023. program disponibil in print

Simona Moagăr-Poladian, Opening Remarks on ADJUSTMENT OF THE CEE ECONOMIES TO LONG-TERM CHALLENGES AND OVERLAPPING CRISES, International Workshop November 9, 2023.

<https://ro.iem.ro/adjustment-of-the-cee-economies-to-long-term-challenges-and-overlapping-crises/>

Simona Moagăr-Poladian, The Debt Question in EU Today in The Romanian Cases the eurozone a real target for Romania and Bulgaria? Romanian-Bulgarian Workshop -30 of June 2023. <https://ro.iem.ro/romanian-and-bulgarian-bilateral-cooperation-and-integration-into-eurozone/>

Simona Moagăr-Poladian, Effects of the Transition Towards Green and Digital Economy in Challenges in the New Era of Globalization" International Conference Dec 12, 2022, program disponibil in print

Simona Moagar Poladian, European Union between Vulnerabilities, Priorities and Necessities in the New Era of Globalization" International Conference December 14, 2020, program disponibil in print

Simona Moagar Poladian, Chair in Economic, Financial and Trade Consequences for Bulgaria and Romania in time of COVID 19 Crises, Bilateral Romania-Bulgaria Round Table, November 24, 2020. <https://ro.iem.ro/the-world-economy-on-the-edge-of-a-deep-recession-solutions-for-a-long-lasting-recovery/>

Simona Moagăr-Poladian, EUROPEAN INTEGRATION AND GLOBALISATION – NEW CHALLENGES INTEGRARE EUROPEANĂ ȘI GLOBALIZARE – NOI PROVOCĂRI International Conference "Economic Scientific Research - Theoretical, Empirical and Practical Approaches" ESPERA, The 10th International Conference - ESPERA 2023, Europe in the new world economy. Emerging research topics, methodologies and techniques in approaching future economic challenges 23th -24th November 2023.

<https://ince.ro/ESPERA/espera.html>

Simona Moagăr-Poladian, EUROPEAN INTEGRATION AND GLOBALISATION – NEW CHALLENGES INTEGRARE EUROPEANĂ ȘI GLOBALIZARE – NOI PROVOCĂRI. International Conference "Economic Scientific Research - Theoretical, Empirical and Practical Approaches" ESPERA, The 9th International Conference - ESPERA 2022.

https://www.conferinte-ince.ro/2022/First%20Call%20ESPERA%202022_FINAL3.pdf

Simona Moagar Poladian, EUROPEAN INTEGRATION AND GLOBALISATION – NEW CHALLENGES INTEGRARE EUROPEANĂ ȘI GLOBALIZARE – NOI PROVOCĂRI Theoretical, Empirical and Practical Approaches" ESPERA, The 8th International Conference - ESPERA 2021,

http://www.ince.ro/ESPERA/Agenda_ESPERA_2021_08.12.2021.pdf

EUROPEAN INTEGRATION AND GLOBALISATION – NEW CHALLENGES INTEGRARE EUROPEANĂ ȘI GLOBALIZARE – NOI PROVOCĂRI International Conference "Economic Scientific Research - Theoretical, Empirical and Practical Approaches" ESPERA, The 7th International Conference - ESPERA 2020, <https://www.conferinte-ince.ro/2020/Agenda%20ESPERA%202020.pdf>

Simona Moagăr-Poladian, European Integration and Globalisation – New Challenges Integrare Europeană și Globalizare – Noi Provocări International Conference "Economic Scientific Research - Theoretical, Empirical and Practical Approaches" ESPERA, The 6th International Conference - ESPERA 2019,

<https://www.conferinte-ince.ro///2019/Agenda%20ESPERA%202019.pdf>

Simona Moagăr-Poladian, Structural Changes in the World Economy and their Impact on the Evolution of National Economies in INTERNATIONAL CONFERENCE “CHALLENGES IN THE NEW ERA OF GLOBALIZATION”, 9-10 decembrie 2019. <https://ro.iem.ro/challenges-in-the-new-era-of-globalization-2019/>

Simona Moagăr-Poladian, European Union between Vulnerabilities, Priorities and Necessities in INTERNATIONAL CONFERENCE “CHALLENGES IN THE NEW ERA OF GLOBALIZATION” decembrie 2020. <https://ro.iem.ro/conferinta-internationala-challenges-in-the-new-era-of-globalization-3/>

Simona Moagăr-Poladian, European Union between Vulnerabilities, Priorities and Necessities in INTERNATIONAL CONFERENCE “CHALLENGES IN THE NEW ERA OF GLOBALIZATION” decembrie 2021. <https://ro.iem.ro/conferinta-internationala-challenges-in-the-new-era-of-globalization-4/>

Simona Moagăr-Poladian, Effects of the Transition Towards Green and Digital Economy in INTERNATIONAL CONFERENCE-CHALLENGES IN THE NEW ERA OF GLOBALIZATION- decembrie 2022. <https://ro.iem.ro/conferinta-internationala-challenges-in-the-new-era-of-globalization-5/>

Simona Moagăr-Poladian, Chair and opening remarks in ROMANIA AND HUNGARY IN THE GLOBALISED WORLD. (program disponibil in print)
AND PARTNERS IN THE EUROPEAN INTEGRATIONThe 14th Romanian – Hungarian Round Table, October 15, 2020. (program disponibil in print)

Simona Moagăr-Poladian, The Debt Question in EU Today. The Romanian Case in Is the eurozone a real target for Romania and Bulgaria? Romanian-Bulgarian Workshop-30 of June 2023. <https://ro.iem.ro/the-world-economy-on-the-edge-of-a-deep-recession-solutions-for-a-long-lasting-recovery/>

Simona Moagăr-Poladian, Support Center for Writing European Projects within the Institute for World Economy in IECS, Sibiu Oct. 202027th International Economic Conference - online, Sibiu, Romania, October 30, 2020. program disponibil in print

Simona Moagar Poladian, Varieties of economic development current global challenges -Chair, in Romania and Hungary in the Globalised World and Partmers in the European Integration, at the 13th Hungarian -Romanian – Round Table, 26-27 Sept. 2019, link: <https://ro.iem.ro/the-13th-Hungarian-Romanian-round-table/>

Simona Moagăr-Poladian, The euro adoption process: a country-by-country analysis in Romania and Hungary in the Globalised World and Partmernin the European Integration, at the 13th Hungarian -Romanian –Round Table, 26-27 Sept. 2019, link: <https://ro.iem.ro/the-13th-Hungarian-Romanian-round-table/>

Simona Moagăr-Poladian, Increasing Romanian research performance: perspectives and opinions<https://ro.iem.ro/increasing-romanian-research-performance-perspectives-and-opinions/>

Simona Moagar Poladian, Economia britanică evită recesiunea la limită. Perspective pentru 2023-2024 in Conferinta Nationala CEM 2023, prima editie, septembrie 2023. <https://ro.iem.ro/the-world-economy-on-the-edge-of-a-deep-recession-solutions-for-a-long-lasting-recovery/>

Simona Moagar Poladian, invitat, Echilibrarea balanței comerciale a României: necesitate și deziderat, Conferința națională, ASE, 6 aprilie 2023. program disponibil in print.
Simona Moagar Poladian, Cuvant deschidere in Conferinta Nationala CEM 2023, prima editie, septembrie 2023. https://ro.iem.ro/call-for-papers-conferinta-nationala-conjunctura-economiei-mondiale/
Simona Moagar Poladian, Piața globală a aurului în perioada 2022-2023. Evoluții și perspective in Conferinta Nationala CEM 2023, prima editie, septembrie 2023. v
Simona Moagar Poladian, ECONOMIA BRITANICĂ EVITĂ RECESIUNEA LA LIMITĂ. PENTRU 2023-2024 PERSPECTIVE la Conferinta Nationala CEM 2023, prima editie, septembrie 2023. https://ro.iem.ro/call-for-papers-conferinta-nationala-conjunctura-economiei-mondiale/
Simona Moagar Poladian, Bunăstarea financiară și alfabetizarea financiară în România la Conferința O perspectivă critică asupra rolului educației în incluziunea și reziliența financiară în România, BNR, 30 octombrie 2023. program disponibil in print
Simona Moagar Poladian, Webinar ORIZONT EUROPA – VIITORUL PROGRAM DE INVESTIȚII AL UE PENTRU CERCETARE ȘI INOVARE (2021-2027), INSTITUTUL DE ECONOMIE MONDIALĂ în cooperare cu OFICIUL ROMÂN PENTRU ȘTIINȚĂ ȘI TEHNOLOGIE PE LÂNGĂ UNIUNEA EUROPEANĂ - ROST EU feb. 2021. program disponibil in print
Simona Moagar Poladian, Convergence vs Divergence in EU/ Convergența vs Divergența in UE in INTERNATIONAL CONFERENCE-CHALLENGES IN THE NEW ERA OF GLOBALIZATION- decembrie 2021. https://ro.iem.ro/conferinta-internationala-challenges-in-the-new-era-of-globalization-4/

Semnătura: Moagăr-Poladian Simona

Data:

- Management în turism
- Turism rural
- Managementul proiectelor

01/10/2011–20/06/2013 **Diplomă de Master** EQF level 7

Universitatea de Medicină și Farmacie Carol Davila, Facultatea de Medicină, București (România)

Domeniul: Medicină

Programul: Cercetări și intervenții operaționale în serviciile medico-sociale și ale sănătății publice

Materii de referință:

- Statistică medicală
- Economie sanitară
- Management sanitar
- Sociologie

01/10/2008–20/06/2011 **Diplomă de Licență** EQF level 6

Academia de Studii Economice, Facultatea de Comerț, București (România)

Domeniul: Administrarea Afacerilor

Programul: Administrarea Afacerilor în Comerț, Turism, Servicii, Merceologie și Managementul Calității

Materii de referință:

- Statistică
- Economie
- Management
- Marketing
- Geografie Economică

15/09/2004–10/05/2008 **Diplomă de Bacalaureat** EQF level 5

Colegiul Național Unirea, Focșani (România)

Materii de referință:

- Informatică
- Matematică
- Fizică

COMPETENȚE PERSONALE

Limba(i) maternă(e) Română

Alte limbi străine cunoscute

	ÎNȚELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	
English	C1	C1	C1	C1	C1
IELTS					
Spanish	B2	B2	B1	B2	A2
German	A2	B1	A2	A2	B1

Niveluri: A1/A2: Utilizator elementar - B1/B2: Utilizator independent - C1/C2: Utilizator experimentat

Cadrul european comun de referință pentru limbi străine

Competențe de comunicare	- Competențe de comunicare obținute lucrând ca administrator la Research Publishing SRL și ca intern la Autoritatea Națională pentru Cercetare Științifică (ANCS)
Competențe organizaționale/manageriale	- Leadership - Competențe organizaționale - Abilitatea de a lucra în echipă
Competențe informatice	- Bune cunoștințe ale Microsoft Office - SPSS - EPI INFO
Permis de conducere	B1

INFORMAȚII SUPLIMENTARE

Conferințe - autor principal și coautor	Greece's tourism in the context of its economic recovery: threats and perspectives - Conferința Internațională „Challenges of Doing Business in the Global Economy” - CBGE 2018 - Medical tourism collaborations between healthcare organizations in Romania, Bucharest, SRS 2018 Conference, 25-30 Iunie Travelling preferences for university students – a study on travelling choices for students at the Lleida University, Spain – Conferința internațională SGEM 2015, Albena, Bulgaria, indexată Web of Science Guidelines for the adaptation of system planning management to the new requirements of emerging markets - International Conference on Emerging Markets Queries in Finance and Business (EMQFB), Bucharest – indexată Web of Science Maramureșul, o veritabilă destinație a turismului cultural românesc? - Conferința națională, cu participare internațională „TURISMUL – ȘANSA ECONOMIEI NAȚIONALE”, ediția I, din cadrul Universității Dimitrie Catemir, data: 21-22 ianuarie 2015 The behaviour of Romanian tourists regarding the attendance at festivals - Conferința Internațională BEMTUR, Roma, Noiembrie 2014 – indexată Web of Science Innovation in Romanian Hospitality – Conferința Internațională: Commodity Ccience in Research and Practice - Current Achievements and Future Challenges-, Cracovia, Septembrie 2014 International Conference ”Competitiveness of Agro-Food and Environmental Economy”, - conferință internațională organizată în cadrul ASE București, Noiembrie 2013
--	---

Proiecte de cercetare

August 2018 **Manager proiect** – grant de mobilitate de scurtă durată în Islanda, câștigat prin competiție lansată de UEFISCDI, finanțată din fonduri EEA

Mai 2014 – Noiembrie 2015 **Bursier doctorand**

Proiect **POSDRU MINERVA**, derulat de **Academia Română**, Filiala Cluj-Napoca: Programul POSDRU 159/1.5/S/137832, MINERVA – Cooperare pentru cariera de elită în cercetarea doctorală și post-doctorală

Proiect de cercetare: Valorificarea resurselor balneare din România prin intermediul activităților turistice

Profesor coordonator: Prof. univ. dr. Puiu Nistoreanu

În cadrul proiectului am fost în **mobilitate de cercetare** timp de 3 luni (01 ianuarie-31 martie) la Universitatea Lleida din Spania.

Publicații

- Autor principal și coautor-

Recent Evolutions of the Tourism and Hospitality Industry FDI – Global Economic Observer (2017), Vol. 5, Nr. 2.

O Prezentare Succintă a TISA și a Implicațiilor Acestui Acord- Revista de Economie Mondială (2016), Vol. 8, Nr.4.

Romanian Wellness Tourism - A Potential Solution with Positive Implications for the Effects of the Aging Population in the European Union – Amfiteatru Economic (2016), Vol. 18, Nr. 16. – indexat **Web of Science**

Studiu în volumul colectiv: Istории și Oameni intitulat **”Turismul balnear – poate reprezenta Spania un model pentru România?”** (2015) Editura Academia Română: Cluj-Napoca. ISBN: 978-606-8694-52-8.

Spa Tourism – A Comparative Analysis on Spain and Romania – Balneo Research Journal, Vol. 6, Nr. 3, Septembrie 2015 – indexat **Web of Science Core Collection**

Organizational Stress for Retail Store Employees in Romania - Is Spa Tourism a Solution?, The Romanian Economic Journal, numărul 55, din martie 2015, pp. 3-24.

Study regarding the entrepreneurial intention among young people in the context of the Romanian business environment, European Journal of Business and Social Sciences, Vol. 4, No. 01, April 2015, pp. 121-135.

Exhaustive Analysis of the Way in which were Promoted RomanianSpas/Water Thermal Villages at the November 2013 Edition of the Romanian Tourism Fair – International Journal of Economic Practices and Theories, vol. 4, Nr. 3.

Empirical analysis of health tourism - Băile Herculane, WHERE TO? –Balneo Research Journal, Vol. 5, Nr.4, Decembrie 2014 – indexat **Web of Science Core Collection**

Curriculum vitae



Informații personale

Nume / Prenume **PĂUN CRISTIAN**

Adresa

Telefon

E-mail cristian.paun@rei.ase.ro

Web Site www.finint.ase.ro

Web Blog <http://cristianpaun.finantare.ro/>

Cetățenia Română

Data nașterii

Starea civilă

Locul de muncă vizat / Aria ocupațională

**ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI
FACULTATEA DE RELAȚII ECONOMICE INTERNAȚIONALE
PROFESOR UNIVERSITAR DOCTOR**

Experiența profesională

A. Experiența academică:

Perioada	Oct. 2013 - prezent
Funcția sau postul ocupat	Profesor universitar
Principalele activități și responsabilități	Predare curs de finanțe internaționale, curs de managementul proiectelor, curs de managementul riscului
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice din București
Perioada	Mai 2007 – Oct. 2013
Funcția sau postul ocupat	Conferențiar universitar
Principalele activități și responsabilități	Predare curs de finanțe internaționale, curs de managementul proiectelor, curs de managementul riscului
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice din București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior economic
Perioada	Mar. 2004 – Mai 2007
Funcția sau postul ocupat	Lector universitar
Principalele activități și responsabilități	Predare curs de finanțe internaționale, curs de managementul proiectelor, curs de managementul riscului
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice din București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior economic

Perioada	Mar. 2001 – Mar. 2004
Funcția sau postul ocupat	Asistent universitar
Principalele activități și responsabilități	Predare seminarii la disciplina finanțare internațională
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice din București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior economic
Perioada	Feb. 1999 - Mar. 2001
Funcția sau postul ocupat	Preparator universitar
Principalele activități și responsabilități	Seminarii la disciplinele de marketing internațional, finanțare internațională
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice din București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior economic
Perioada	Sept. 2006 – Sept. 2017
Funcția sau postul ocupat	Profesor asociat
Principalele activități și responsabilități	Curs finanțarea afacerilor
Numele și adresa angajatorului	Școala Națională pentru Științe Politice și Administrative din București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior
Perioada	Sept. 2007 – Sept. 2017
Funcția sau postul ocupat	Profesor asociat
Principalele activități și responsabilități	Curs de Gestiunea Riscului în afacerile internaționale / Curs de Finanțe Internaționale (licența și master)
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Româno – Americană din București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior
c	Sept. 2004 – 2010
Funcția sau postul ocupat	Profesor asociat
Principalele activități și responsabilități	Curs de tehnici de comerț exterior, Finanțe internaționale, Integrare Europeană
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Hyperion din București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior

B. Experiența profesională:

Perioada	Oct. 2009 - prezent
Funcția sau postul ocupat	Director Executiv al Societății Române de Economice (SOREC)
Principalele activități și responsabilități	Poziție de conducere în cadrul asociației profesionale înființată în 1990
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice din București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior economic
Perioada	Oct. 2016 – Apr. 2024
Funcția sau postul ocupat	Prodecan al Facultății de Relații Economice Internaționale
Principalele activități și responsabilități	Poziție de conducere în cadrul facultății
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice din București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior economic

Perioada	Ianuarie 2020 – Iunie 2021
Funcția sau postul ocupat	Președinte Consiliu de Administrație
Principalele activități și responsabilități	Administrator fond din partea acționarului majoritar – Ministerul Finanțelor Publice
Numele și adresa angajatorului	Fondul Național de Garantare și Creditare IMM IFN SA
Tipul activității sau sectorul de activitate	Instituție financiară nebanară
Perioada	Octombrie 2012 – Octombrie 2016
Funcția sau postul ocupat	Director Executiv al Centrului de Cercetare în Relații Economice Internaționale
Principalele activități și responsabilități	Poziție de conducere în cadrul centrului
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice din București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior economic
Perioada	Sept. 2006 – Sept. 2015
Funcția sau postul ocupat	Consultant financiar
Principalele activități și responsabilități	Consultanță financiară pe proiecte finanțate public și privat
Numele și adresa angajatorului	GEA Consulting & Strategy
Tipul activității sau sectorul de activitate	Consultanță financiară pentru companii din domeniile: construcție, IT, produse medicale, alimentară în vederea dezvoltării de proiecte finanțate public și privat.
Perioada	Sept. 2002 – Oct. 2005
Funcția sau postul ocupat	Director Adjunct Academia de Studii Economice
Principalele activități și responsabilități	Coordonare activități administrative la nivel de universitate Administrare spații de cazare și spații sociale studenți Conducere Comisie Achiziții la nivel de universitate
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice din București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activități sociale pentru studenți
Perioada	Apr. 2000 - Sept. 2000
Funcția sau postul ocupat	Director executiv program internațional Francode
Principalele activități și responsabilități	Coordonarea executivă a proiectului în România
Numele și adresa angajatorului	Institutul Național de Dezvoltare Economică, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Economic

Educație și formare

Perioada	2017
Calificarea / diploma obținută	Titlu Profesor abilitat conducere doctorat
Domenii principale studiate / competențe dobândite	Economie și afaceri internaționale
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice din București Facultatea de Relații Economice Internaționale
Perioada	2000 - 2005
Calificarea / diploma obținută	Titlu Doctor în Economie
Domenii principale studiate / competențe dobândite	Relații Economice Internaționale
Calificarea / diploma obținută	Titlu Doctor în Economie

Perioada	2001
Calificarea / diploma obținută	Formator în domeniul finanțării comerțului exterior
Domenii principale studiate / competențe dobândite	Finanțarea comerțului exterior
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Centrul de Comerț Internațional Geneva, Agenția Internațională a Francofoniei, Institutul Național de Dezvoltare Economică din București

Perioada	1999
Calificarea / diploma obținută	Formator în domeniul comerțului exterior
Domenii principale studiate / competențe dobândite	Comerț exterior
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	UNCTAD Geneva / Institutul Național de Dezvoltare Economică din București

Perioada	1998 – 1999
Calificarea / diploma obținută	Diplomă Studii Aprofundate
Domenii principale studiate / competențe dobândite	Integrare Europeană
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice din București Facultatea de Relații Economice Internaționale

Perioada	1994 – 1998
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de licență
Domenii principale studiate / competențe dobândite	Relații Economice Internaționale
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice din București Facultatea de Relații Economice Internaționale

Perioada	1990- 1994
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de Bacalureat
Domenii principale studiate / competențe dobândite	Matematică-fizică
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Colegiul național „Horia, Cloșca și Crișan”, Alba Iulia

Aptitudini și competențe personale

Limba(i) maternă(e)	Română
---------------------	---------------

Limba(i) străină(e) cunoscute	
-------------------------------	--

Autoevaluare	
<i>Nivel european (*)</i>	

Engleză	
----------------	--

Franceză	
-----------------	--

Comprehensiune		Vorbit		Scris
Abilități de ascultare	Abilități de citire	Interacțiune	Exprimare	
FB	FB	FB	FB	FB
FB	FB	FB	FB	FB

(*) Cadrului european de referință pentru limbi

Competențe și aptitudini
organizatorice

- bun organizator
- persoană dinamică
- bun coordonator
- lucru în echipă

Calitățile au fost dobândite ca urmare a funcțiilor de conducere deținute dar și ca urmare a implicării în proiecte de cercetare complexe.

Competențe și cunoștințe de
utilizare a calculatorului

MS Office, E-views Avansat, SPSS Avansat, MS Publisher, Corel Draw

Permis de conducere

DA

Informații suplimentare

Nu există

Anexe

Anexa 1: Lista proiectelor de cercetare în care am fost implicat și sinteza lucrărilor academice elaborate până în prezent

Anexa 2: Lista lucrărilor de specialitate publicate reprezentative

Anexa 3: Lista lucrărilor publicate

Autor a **12 cărți de specialitate** în calitate de autor și co-autor în domeniul finanțelor internaționale, risc de țară, managementul riscului în afacerile internaționale, brand de țară, competitivitate, finanțarea afacerilor. Autor și a **13 capitole** în volume colective publicate în țară și străinătate. Autor a **60 de articole** publicate în jurnale din țară și străinătate (15 articole în jurnale indexate ISI). Participant la peste **40 de conferințe** în țară și străinătate.

Anul ultimei evaluări instituționale: **2024** / Calificativ: **FOARTE BINE**

Prof. Univ.

IN

.....

ANEXA 1: LISTA PROIECTELOR ÎN CARE AM FOST IMPLICAT CA CERCETĂTOR / EXPERT / MEMBRU ÎN ECHIPA DE COORDONARE / DIRECTOR DE PROIECT:

Proiect prioritar ASE, Titlu: " Cercetare asupra implementării Regulamentului (UE) 2020/852 al Parlamentului European și al Consiliului din 18 iunie 2020 privind instituirea unui cadru care să faciliteze investițiile durabile, aferente domeniului schimbărilor climatice asupra evoluției sistemului financiar-bancar", Director de proiect: prof. univ. dr. Gheorghe Hurduzeu, 2021, **membru al echipei de proiect**, Valoare proiect: **130.000 lei**.

Proiect ROSE-PERFORMREI AG 2019/NC 46 – "Prevenirea abandonului școlar – succes și performanță în învățământul universitar în economie și afaceri internaționale", **director proiect**, 2019 – 2021, Valoare proiect: **351.191,52 lei**.

Proiect prioritar ASE, Titlu: "Metode și practici eficiente de dezvoltare a educației financiare în țări cu alfabetizare financiară redusă", Director de proiect: prof. univ. dr. Gheorghe Hurduzeu, 2019 – 2020, **membru al echipei de proiect**, Valoare proiect: **100.000 lei**.

Proiect POCU/82/3/7 SOCIALBIZ – "Dezvoltarea spiritului antreprenorial în rândul întreprinzătorilor, susținerea angajării durabile și a antreprenoriatului social în cazul Regiunii Sud-Est", Axa prioritară 3: "Locuri de muncă pentru toți". Coordonator: Academia de Studii Economice din București, Cod Contract: POCU/82/3/7/105333 – **membru al echipei de proiect**, responsabil portofoliu antreprenori (Noiembrie 2018 – Noiembrie 2019).

Proiect SIPOCA 11, „Starea Națiunii – construirea unui instrument inovator pentru fundamentarea politicilor publice”, Secretariatul General al Guvernului, Centrul de Analiză și Strategie, Perioada: 7.04.2016 – 7.04.2019, , **membru al echipei de cercetare**, expert macroeconomie și responsabil de domeniile Dezvoltare economică și Finanțe. Capital financiar. Website proiect: <http://starea-natiunii.ro/ro/> (valoare totală proiect: **16.475.774,00 lei**).

Proiect RO-RISK, SIPOCA 30, "Evaluarea riscurilor de dezastre la nivel național", Beneficiar Inspectoratul General pentru Situații de Urgență, Perioada: 17.03.2016 – 17.09.2017, expert managementul riscurilor și evaluarea impactului economic, responsabil cu elaborarea raportului de țară pentru România, **membru al echipei de cercetare**, Website proiect: https://www.igsu.ro/index.php?pagina=analiza_riscuri (valoare totală proiect: **31.847.643,32 lei**)

Proiect PODCA, "Dezvoltarea de instrumente și modele de planificare strategică teritorială pentru sprijinirea viitoarei perioade de programare post 2013", Beneficiar: Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice prin Direcția Generală Dezvoltare Regională și Infrastructură, Site proiect: <http://www.sdtr.ro/>, **Expert** din partea Agora Est Consulting pentru realizarea a 5 studii privind dezvoltarea economică în plan teritorial (valoare totală proiect **3.140.847,08 lei**)

Proiect POSDRU/92/3.1/S/61758 eLife, Titlu proiect: "Dezvoltarea inovației, creativității, responsabilității și sustenabilității antreprenoriatului românesc", **Responsabil grup țintă și activități formare** în cadrul proiectului, Grupul țintă: 1700 antreprenori la nivel național, inclusiv înființarea a 100 de IMM-uri.

Proiect CNCSIS TE_340, tip „Tinere Echipa de Cercetare”, „Măsurarea efectului de contagiune a crizelor financiare în cazul țărilor din Europa Centrală și de Est”, Contract nr. nr. 38 /03.08.2010, 2010 – 2014, **director proiect** (valoare totală proiect: **349.471 lei**)

Proiect PN-II-ID-PCE-2007-1, tip IDEI, *Studiu privind importanța culturii în domeniul concurenței în vederea creșterii competitivității mediului de afaceri din România pe piața unică internă*, proiect câștigat prin competiție, nr. Contract **366-1.10.2007**, Cod Proiect **831**, director proiect conf. dr. Alina Mihaela Dima, proiect finanțat de CNCSIS, în perioada 2007-2010, institutia coordonatoare ASE, **membru al echipei de cercetare**, Valoare proiect: **230.480 lei**.

Proiect **PN 2 Parteneriate nr. 1001 / 2007**: „*Studiu privind strategia de internaționalizare a învățământului superior românesc. Valoarea adăugată a învățământului superior românesc la brandul de țară.*”, Coordonator proiect SNSPA București, ASE București – Partener 1, Director partener ASE – prof. dr. Luminița Nicolescu, membru al echipei de cercetare și responsabil economic al proiectului, 2007 - 2010 (valoare proiect ASE București: **320.577 lei**).

Proiect **PN 2 Parteneriate nr. 920 / 2007**: „*Modelarea și evaluarea impactului investițiilor directe naționale și internaționale asupra pieței muncii și evoluțiilor macroeconomice din România.*”, Director proiect prof. dr. Gheorghe Ruxanda, ASE București – coordonator, 2007 – 2010, **responsabil economic și membru al echipei de cercetare**

Proiect **PN 2 Idei nr. ID_830/ 2007**: „*Elaborarea unui sistem de rating pentru evaluarea ofertelor publice de obligațiuni pe piețele de capital emergente din Europa de Sud-Est*”, Director proiect prof. dr. Paul MICLĂUȘ, 2007 – 2010, **membru al echipei de cercetare** (valoare proiect: **669.625 lei**).

Proiect **CNCSIS - AT, tema 2, cod proiect 89 / 2007**, lect. dr. C. Păun – director de proiect, Academia de Studii Economice din București, „*Măsurarea aversiunii la risc a investitorilor de pe piața românească de capital*”, 2007 – 2008, **director de proiect** (valoare proiect **34.500 lei** pentru 2007 și **35.000 lei** pentru 2008).

Proiect **2 CEX 06-8-101/25.10.2006**, prof. dr. Costea Munteanu – director de proiect, Academia de Studii Economice din București, „*Evaluarea strategiilor de management al riscurilor în companiile românești. Recomandări de politici de creștere a competitivității în perspectiva post-aderare*”, 2006 – 2008, **director economic al proiectului și membru al echipei de cercetare** (valoare proiect 930.000 RON).

Proiect **CNCSIS tip A nr 1213/2006**, prof. dr. Luminița Nicolescu – director de proiect, Academia de Studii Economice din București, „Repoziționarea imaginii de țară a României din perspectiva integrării europene”, 2006 – 2007, membru al echipei de cercetare (valoarea proiect 2006: 30.000 RON);

Proiect **CEEX nr. 148/2006**, prof. dr. Valentin Cojanu – director proiect, European Institute for Risk, Security and Communication Management din București, „Cultura securității și cooperarea regională în Balcani”, 2006 – 2007, **membru al echipei de cercetare** (valoarea proiect 6.200 RON pentru 2006 și 40.000 RON pentru 2007).

Proiect **CEEX nr. 220/2006**, acad. Aurel Iancu – director proiect, Institutul Național de Cercetări Economice din București, „Convergența economică și rolul cunoașterii în condițiile integrării în UE”, 2006 – 2007, **membru al echipei de cercetare**, Valoarea proiect: 950.000 lei;

Proiect prioritar ASE, Titlu - „Evaluarea eficienței învățământului din Academia de Studii Economice din București” – director proiect: prof. dr. Luminița Nicolescu, 2006 – 2007, **membru al echipei de cercetare**.

Proiect **prioritar II Contract nr. 1980/15/09/2004**, „Strategie pentru determinarea și întărirea componentelor de integrare dintre dezvoltarea IMM și aplicarea progresului tehnologic, ca factori esențiali de stimulare social-economică a competitivității”, Academia Română, Institutul Național de Cercetări Economice, Institutul Național de Economie, **membru al echipei de cercetare**, Valoarea proiect: 850.000 lei;;

Proiect ANSTI – Titlu: "Cercetari privind adoptarea aquisului comunitar in materie de dezvoltare regionala : Raport la contractul de cercetare : Faza 3 : Model de evaluare a efectelor adoptarii aquisului comunitar in materie de dezvoltare regionala. Aplicatie pe exemplul regiunii S-V Oltenia", Director proiect C. Cristureanu, 2002, **membru al echipei de cercetare**;

Proiect **CNCSIS - AT contract nr. 129/2001**, Gh. Hurduzeu (director de proiect), M. Hurduzeu, A. Horobeț, **C. Păun**, R. Lupu – „Regimurile valutare în Europa Centrală și de Est din perspectiva adoptării monedei unic. Studiu de caz România”, **membru al echipei de cercetare**.

Prof. U

riu PĂUN

.....

ANEXA 2: LISTA PUBLICAȚIILOR DE SPECIALITATE REPREZENTATIVE:

- [1]. **Păun, C.**, 2019, "Introduction to Biotech Entrepreneurship: From Idea to Business: A European perspective", Editors: Matei, Florentina, Zirra, Daniela, Chapter 10: Financing and investing in Biotechnology, pp. 215-228, Editura: Springer International Publishing, DOI: [10.1007/978-3-030-22141-6_10](https://doi.org/10.1007/978-3-030-22141-6_10)
- [2]. **Păun, C.**, Pînzaru, F., Development in Turbulent Times: The Many Faces of Inequality Within Europe, Editor: Paul Dobrescu, Chapter: Get It Right This Time? Leaving the Periphery of the European Economic Development, pp. 47 – 58, Editura: Springer International Publishing, Link: <https://www.springer.com/gp/book/9783030113605>
- [3]. **Păun, C.**, Topan, V. M., Munteanu, C., Nechita, R., 2019, "Interest Rate Gap Determinants: A Global Perspective", Economic computation and economic cybernetics studies and research / Academy of Economic Studies 53(1/2019):199-216, DOI: [10.24818/18423264/53.1.19.13](https://doi.org/10.24818/18423264/53.1.19.13)
- [4]. **Păun, C. & Topan, V.**, 2016, "Capital structure in the global shipping industry", Panoeconomicus Journal (articol acceptat spre publicare Ianuarie 2016, Jurnal indexat ISI: <http://www.panoeconomicus.rs>);
- [5]. **Păun, C.**, Miclăuș P., Ungureanu S., „Initial Public Offering Underpricing Effect in Case of Eastern European Capital Markets”, Transformations in Business & Economics, Vol. 9, No. 1 (19), 2010, pp. 289 – 305 (ISSN 1648 – 4460, Jurnal indexat ISI, <http://www.transformations.khf.vu.lt/>)
- [6]. **Păun, C.**, A. Chiciudean, A. Drăghici, C. Munteanu, R. Mușetescu, „The Impact of Accession to the European Union on Perceptions Related to Business Risks in Central and Eastern Europe. A Distance-Type Analysis”, Romanian Journal of Economic Forecasting, Romanian Institute for Economic Forecasting, Bucharest, Vol. 9, Issue 4 /2008 (ISSN 1222-5436, Jurnal indexat ISI, <http://ideas.repec.org/s/rjr/romjef.html>).
- [7]. **Păun, C.**, I. Brașoveanu, R. Mușetescu, "Absolute Risk Aversion on the Romanian Capital Market" Journal for Economic Forecasting, Institutul de Prognoză Economică, vol. 4(4), pp. 77-87, Decembrie, 2007 (ISSN 1222-5436, Jurnal indexat ISI, <http://ideas.repec.org/s/rjr/romjef.html>).
- [8]. Hurduzeu, Gh., Nicolescu, L. (coordonatori), **C. Păun** - coautor, 2018, Relații Economice Internaționale, Cap. 17: Aspecte financiare ale derulării unei afaceri internaționale, Editura ASE, pp. 528 – 576, 697 pagini (ISBN 978-606-34-0222-7);
- [9]. **Păun, C.**, Hunya G., Munteanu C., „Factorial Analysis on Risk Management Practices. The Case of the Romanian Companies”, Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research, Vol. 47 / 1 / 2010, , pp. 221 – 236 (ISSN 0424-267X, Jurnal indexat ISI, <http://www.ecocyb.ase.ro>).
- [10]. **Păun C.**, 2012. "International Financing Decision: A Managerial Perspective," Revista de Management Comparat Internațional / Review Of International Comparative Management, Faculty of Management, Academy of Economic Studies, Bucharest, Romania, vol. 13(3), pages 411-425, July jurnal indexat în RePeC, Cabel, Ulrich, Index Copernicus - ISSN 1582 – 3458); Website: <http://www.rmci.ase.ro/>
- [11]. **Păun, C.**, 2013, "Entrepreneurial decision under risk and uncertainty", Management Dynamics in the Knowledge Economy, Vol. 1, nr. 1, pp. 111 – 125, ISSN: 2286-2668, Website: <http://managementdynamics.ro/index.php/journal/article/view/7/7> (Jurnal indexat în DOAJ, RePeC, Proquest).
- [12]. **Păun, C.**, 2015, "The Role of European Union Funds in Economic Development", Managment Dynamics in the Knowledge Economy Journal, Vol 3, No 3: Issue 9, pp. 463-481 (Jurnal indexat în: ASE, Cabell's, DOAJ, Index Copernicus, EBSCO, ERIH Plus, NewJour, ProQuest, RePEc and Ulrich's, Web: <http://www.managementdynamics.ro/index.php/journal/article/view/147/92>);
- [13]. **Păun, C.**, 2013, "The socio-economic impact of European Funds on Eastern European countries", International Review of Social Research, Volume 4, Issue 1, February 2014, 49-56, (Jurnal indexat în: EBSCO, RePEC, Web: http://www.irsr.eu/issue10/04_Paun_p49-56.pdf)
- [14]. **Păun, C.**, Mușetescu, R., Topan V. M., Dănuțuțu, D. C., 2019, "The Impact of Financial Sector Development and Sophistication on Sustainable Economic Growth", Sustainability, March, 11(6):1-22, DOI: 10.3390/su11061713
- [15]. **Păun, C.**, Ungureanu Ș., 2010, "Managerial Approach of International Initial Public Offerings Valuation", Revista de Management Comparat Internațional, Vol. 11, Nr. 5, pp. 905 – 915 (jurnal indexat în RePeC, Cabel, Ulrich, Index Copernicus - ISSN 1582 – 3458); Website: <http://www.rmci.ase.ro/>
- [16]. Pîslaru D., **C. Păun**, D. Pele, 2012, "Rolul sectorului privat în dezvoltarea competiției în sistemul cercetării-dezvoltării și inovării", Editura Economică, 389 pagini, contribuția pp. 22 – 146 (ISBN 978-973-709-638-8);

ANEXA 3: LISTA DE LUCRĂRI ȘI PUBLICAȚII

1. Teza de doctorat & abilitare

T1. Riscul portofoliului internațional / **Doctor din octombrie 2005.**

T2. Economic crisis: causes, contagion and solution / **Profesor abilitat conducere doctorat din 2017**

2. Cărți/cursuri/manuale publicate în edituri recunoscute (Ca1, Ca2 etc.), îndrumare publicate (I1, I2 etc.), capitole publicate în volume colective, capitole teoretice redactate, sisteme de laborator funcționale etc. (D1, D2 etc.), după caz, prin care se aduc contribuții la dezvoltarea activităților didactice/profesionale.

Cărți de specialitate / cursuri / manuale publicate în edituri recunoscute:

- Ca1. Hurduzeu, Gh., Nicolescu, L. (coordonatori), C. Păun coautor, 2018, *Relații Economice Internaționale*, Cap. 17: Aspecte financiare ale derulării unei afaceri internaționale, Editura ASE, pp. 528 – 576, 697 pagini (ISBN 978-606-34-0222-7);
- Ca2. Jora, O., Topan, V. – coordonatori, **C. Păun** coautor, 2013, *"The cure for crises: free market (not market-free) economics!"*, **Editura Rosetti International**, 338 pagini (ISBN 978-973-8270-01-5);
- Ca3. Pîslaru D., **C. Păun**, D. Pele, 2012, *"Rolul sectorului privat în dezvoltarea competiției în sistemul cercetării-dezvoltării și inovării"*, **Editura Economică**, 389 pagini, contribuția pp. 22 – 146 (ISBN 978-973-709-638-8);
- Ca4. Butiseacă, A. – coordonator, **C. Păun** coautor, 2011, *"Mari economiști europeni"*, Cap. 12: Maurice Felix Charles Allais – un paradox printre economiști, pp. 207 – 2029, **Editura Universității Româno-Americane din București**, ISBN 978-606-92399-6-4 (352 pagini).
- Ca5. A. Dima – coordonator, **C. Păun**, D. M. Șandru, R. Mușetescu, D. Dumitrescu, A. I. Popescu, *"Cultura Concurenței în România"*, Editura ASE București, 2010 (ISBN 978 – 606 – 505 – 360 – 1), 270 pagini.
- Ca6. Iancu – coordonator, E. Pecican, D. Olteanu, S. Sandu, **C. Păun**, I. E. Anghel, V. Iancu, *"Convergența economică – vol. 2"*, Cap. 4, **Editura Academiei Române**, 2009, pp. 102 – 125. (ISBN 978 – 973 – 27 – 1622 – 9).
- Ca7. L. Nicolescu (coord.), **C. Păun**, *"Imaginea României sub lupă: Branding și Rebranding de țară"*, **Editura ASE**, 2009, Cap. 1, 6, 11 (ISBN 978 – 606 – 505 – 112 – 6).
- Ca8. **C. Păun** (coord.), Radu E., *"Gestiunea riscului în afacerile internaționale"*, **Editura Universitară**, București, 2009 (ISBN 978-973-749-611-9).
- Ca9. L. Nicolescu – coordonator, **C. Păun** & all, *"Evaluarea eficienței învățământului în Academia de Studii Economice din București"*, **Editura ASE**, București, 2007, Raportul nr. 5 (pp. 89 – 121), Raportul nr. 10 (pp. 176 – 182) (ISBN 978 – 973 – 594 – 987 – 7).
- Ca10. **C. Păun**, *"Aspecte financiare ale relațiilor economice internaționale"*, **Editura Luceafărul**, București, ISBN 973 – 86311 – 2 – 2, 468 pagini, 2004.
- Ca11. **C. Păun**, *"Finanțare internațională – aplicații practice"*, **Editura ASE**, București, 2002, 180 pagini (ISBN 973-594-070-1).
- Ca12. **C. Păun**, L. Păun, *"Riscul de țară"*, **Editura Economică**, 1999, București, 257 pagini, coautor (ISBN 973-590-210-9);

Capitole publicate în volume colective:

- I1. **Cristian Paun**, Dan Constantin Danuletiu, Adina Elena Danuletiu, 2023 "International Financing Decision", Elsevier: Reference Module in Social Sciences, DOI: 10.1016/B978-0-44-313776-1.00100-8.
- I2. **Păun, C.**, Pînzaru, F., Development in Turbulent Times: The Many Faces of Inequality Within Europe, 2019 Editor: Paul Dobrescu, Chapter: Get It Right This Time? Leaving the Periphery of the European Economic Development, pp. 47 – 58, Editura: Springer International Publishing, Link: <https://www.springer.com/gp/book/9783030113605>
- I3. **Păun, C.**, 2019, "Introduction to Biotech Entrepreneurship: From Idea to Business: A European perspective", Editors: Matei, Florentina, Zirra, Daniela, Chapter 10: Financing and investing in Biotechnology, pp. 215-228, Editura: Springer International Publishing, DOI: 10.1007/978-3-030-22141-6_10
- I4. Dima, A., coordonator, 2018, "Doing business in Europe", Chapter 6: The Euro and the European Monetary Policy, **Springer Publishing**, pp. 125-148 (ISBN: 331-97-22395).
- I5. Sylvia M. Kierkegaard (ed.), *"Contemporary Private Law"*, **Editată de IAITL Association**, pp. 336 – 348, 2012 (împreună cu Topan Vladimir și Radu Mușetescu) (ISBN: 978-87-994854-1-3)
- I6. Wim van Rooy, Remi Hauman - Editors, 2012, "Europa Wankelt – de ontvoering van Europa door de EU", **Editura Halewyck, Uitgeverij Van** (împreună cu Radu Mușetescu și Vladimir Topan), pp. 217 – 247. (ISBN 9789461310835) - Carte tradusă în limba olandeză.

17. Peter Koveos - Editor, 2012 „*Financial Crises, Impact and Response: The View from the Emerging World*”, **Editată de Athens Institute for Education and Research**, Part A: Crisis and Reforms – Section 6 (împreună cu I. Braşoveanu şi R. Muşetescu, pp. 69 – 89) (ISBN: 978-960-9549-71-4)
18. Sylvia M. Kierkegaard (ed.), „*Private Law: Rights, Duties and Conflicts*”, **Law and Economics Collection**, pp. 905 – 919, 2011 (ISBN 978-87-991385-8-6).
19. Sylvia M. Kierkegaard (ed.), „*The Dynamics of Trade*”, **Law and Economics Collection**, pp. 410 – 423 şi pp. 251 – 265, 2008, ILTC (ISBN 10: 87 – 991385 – 6 -5 and ISBN 13: 978 – 87 – 991385 – 6 – 2).
110. A. Iancu – coordonator; M. Altăr, L. L. Albu, I. Dumitru, C. Necula, S. Sandu, **C. Păun**, D. Olteanu, M. C. Suci, „*Convergenţa economică – vol. 1*”, Cap. 7, pp. 190 – 213, **Editura Academiei Române**, Vol. 1, 2008 (ISBN 978 – 973 – 27 – 1622 – 9).
111. S. Sandu - coordonator, G. Zaman, Z. Goschin, M. Poenaru, A. Munteanu, A. Vass, G. Năstase, **C. Păun**, E. Ispas, A. Sarchizan, „*Întreprinderile mici şi mijlocii în România – inovare şi competitivitate în context european*”, Academia Română, Institutul Naţional de Cercetări Economice, Institutul de Economie Naţională, **Editura Expert**, 2005, Finanţarea IMM-urilor inovative, pp. 92 – 107 (ISBN 973-7940-94-6).
112. A. Fuerea, S. Sandu, C. Scarlat, Gh. Hurduzeu, **C. Păun**, R. M. Popescu, „*Evaluarea gradului de concordanţă a legislaţiei române cu acquis-ul comunitar, la nivelul anului 2002, pe capitole de negociere*”, Cristian Păun – coautor, **Institutul European din România**, 2004, 140 pagini, coautor (ISBN 973-7736-20-6).
113. I. Popa – coordonator, Gh. Hurduzeu, R. Filip, M. Belu, D. Paraschiv, **C. Păun**, O. Gologan, C. Joldeş, R. Lupu, „*Cadrul multilateral al comerţului internaţional – vol. 2*”, **Editura Economică**, 2001, Bucureşti, 321 pagini, Cap. 6: „*Tehnici de finanţare internaţională*”, pp. 255 - 287 (ISBN 973-590-440-3).

3. Cărţi de specialitate publicate în edituri recunoscute (Cb1, Cb2 etc.), **articole/studii** publicate în reviste de specialitate de circulaţie internaţională recunoscute (reviste cotate ISI sau indexate în baze de date internaţionale specifice domeniului) (Ri1, Ri2 etc.), **articole/studii** publicate în volumele unor manifestări ştiinţifice internaţionale recunoscute din ţară şi din străinătate (cu ISSN/ISBN) (Vi1, Vi2 etc.), precum şi **alte lucrări similare**: articole/studii publicate în reviste de specialitate de circulaţie naţională recunoscute CNCS (Rn1, Rn2 etc.), articole/studii publicate în volumele unor manifestări ştiinţifice naţionale (cu ISSN/ISBN) (Vn1, Vn2 etc.), lucrări prezentate la diferite conferinţe/seminarii/expoziţii, inovaţii etc. (E1, E2 etc.), după caz, prin care se aduc contribuţii la dezvoltarea domeniului.

Articole/studii publicate în reviste de specialitate de circulaţie internaţională recunoscute (reviste cotate ISI sau indexate în baze de date internaţionale specifice domeniului):

- Ri1. **Paun, C.**; Ivascu, C.; Olteteanu, A.; Dantis, D. The Main Drivers of E-Commerce Adoption: A Global Panel Data Analysis. J. Theor. Appl. Electron. Commer. Res. 2024, 19, 2198-2217. <https://doi.org/10.3390/jtaer19030107>
- Ri2. Caraiani, P., Dima, A., **Păun, C.**, Stamule, T., Vargas, M.V., 2024, " Production networks and resilience: How dense production networks shield economies in financial crisis", PLOS ONE, Volume 19, Issue 4, DOI: 10.1371/journal.pone.0302012
- Ri3. **Păun, C.**, Radu Cristian Muşetescu, Valentin Cojanu, Radu Şimandan, 2023, " Market Changes in the Energy and Green Energy Sector During the COVID-19 Crisis: A Global Perspective", Amfiteatru Economic, Nr. 63, Vol 25, pp. 326-344, DOI: 10.24818/EA/2023/63/326
- Ri4. Şimandan, R., **Păun, C.**, Glăvan, B., 2023, " Post-Pandemic Greenness? How Central Banks Use Narratives to Become Green", Sustainability, Vol. 15, Nr. 2, pp. 1630 – 1622
- Ri5. **Paun Cristian**, Radu Muşetescu, Radu Isaic, Gheorghe Cosmin Manea, Hezi Aviram Shayb, 2021, "Economic resilience and the state: A global panel analysis", Economics, Management and Sustainability, Nr. 6, Vol. 2, pp. 34-45
- Ri6. Radu Şimandan, **C. Paun**, 2021, "The costs and trade-offs of green central banking: A framework for analysis", Energies, Vol. 14, Nr. 16, pp. 51-68.
- Ri7. **Paun, C.V.**; Nechita, R.; Patruți, A.; Topan, M.V., 2021, "The Impact of the Minimum Wage on Employment: An EU Panel Data Analysis". Sustainability, 13, 9359.
- Ri8. **Paun, C.**, Ivascu, C., 2021, "The impact of EU's financial support on the agriculture's development: A panel data analysis". Management & Marketing , 16, 86–100.
- Ri9. Isaic Radu, Smirna T., **Păun C.**, 2019, " A critical view on the mainstream theory of economic cycles", Management & Marketing. Challenges for Knowledge Society, Vol. 14, Nr. 1, pp. 48-58, DOI: 10.2478/mmcks-2019-0004
- Ri10. **Păun, C.**, Muşetescu, R., Topan V. M., Dănuţiu, D. C., 2019, "The Impact of Financial Sector Development and Sophistication on Sustainable Economic Growth", Sustainability, March, 11(6):1-22, DOI: 10.3390/su11061713
- Ri11. **Păun, C.**, Topan, V. M., Munteanu, C., Nechita, R., 2019, "Interest Rate Gap Determinants: A Global Perspective", Economic computation and economic cybernetics studies and research / Academy of Economic Studies 53(1/2019):199-216, DOI: 10.24818/18423264/53.1.19.13

- Ri12. Topan, V., **Păun, C.**, Stamate, A., Apăvăloaei, M., 2018, "The Political Economy of Romanian Socialism: A Case Study in Planned Chaos", Transformation in Business and Economics Journal, Volume 17, Issue 2B-44B, Pages: 640-667
- Ri13. Gabriel Claudiu Mursa, Constantin Munteanu-Gurgu, Radu Cristian Musetescu & **Cristian Paun**, 2015, "The Transition from School to Labour Market and Youth Unemployment in Romania", Transformation in Business and Economics Journal, Vol. 14, No 2A (35A) p. 432-443 (Website: <http://www.transformations.khf.vu.it/35a/article/thet>)
- Ri14. **Păun, C.**, Ungureanu, S., 2017. "To BREXIT or not to BREXIT? This is the (only) question?", The Review of Social and Economic Issues, Issue 1, Number 4, Spring, ISSN 2360 - 387X (Print) ISSN-L 2360-387X (Online) (Jurnal indexat în: EBSCO, ProQuest, RePEC, Web: <http://rsei.rau.ro/>).
- Ri15. **Păun, C.**, 2016, "The Adoption of Euro in Case of Romania: The Main (Counter) Arguments", The Review of Social and Economic Issues, Issue 1, Number 3, Spring, 76-94, ISSN 2360 - 387X (Print) ISSN-L 2360-387X (Online) (Jurnal indexat în: EBSCO, ProQuest, RePEC, Web: http://rsei.rau.ro/images/V1N3/Articol_3.pdf);
- Ri16. **Păun, C.** 2016, "The rationality of a social animal", Management Dynamics in the Knowledge Economy, Volume 4, Issue 1, pp. 125 – 140, ISSN: 2286-2668 (Jurnal indexat în: Cabell's, DOAJ, Index Copernicus, EBSCO, ERIH Plus, NewJour, ProQuest, RePEc and Ulrich's, Web: <http://www.managementdynamics.ro/index.php/journal/article/view/170>).
- Ri17. **Păun, C.** 2016, "Economic Consequences of BREXIT after the British Referendum", Management Dynamics in the Knowledge Economy, Volume 4, Issue 2, pp. 307 – 316, ISSN: 2286-2668 (Jurnal indexat în: Cabell's, DOAJ, Index Copernicus, EBSCO, ERIH Plus, NewJour, ProQuest, RePEc and Ulrich's, Web: <http://managementdynamics.ro/index.php/journal/article/viewFile/7/7>).
- Ri18. **Păun, C.** & Topan, V., 2015, "Capital structure in the global shipping industry", PANOECONOMICUS, 2016, Vol. 63, Issue 3, pp. 359-384 (Jurnal indexat ISI: <http://www.panoeconomicus.rs>);
- Ri19. **Păun, C.** & Ungureanu Ștefan, 2015, "The Nominal And Real Convergence: A Real Problem for A Single Currency Area", The Review of Social and Economic Issues, Issue 1, Number 2, Spring, 29-48 (Jurnal indexat în: EBSCO, ProQuest, RePEC, Web: http://rsei.rau.ro/images/V1N2/Articol_2.pdf);
- Ri20. **Păun, C.**, 2015, "The Role of European Union Funds in Economic Development", Management Dynamics in the Knowledge Economy Journal, Vol 3, No 3: Issue 9, pp. 463-481 (Jurnal indexat în: ASE, Cabell's, DOAJ, Index Copernicus, EBSCO, ERIH Plus, NewJour, ProQuest, RePEc and Ulrich's, Web: <http://www.managementdynamics.ro/index.php/journal/article/view/147/92>);
- Ri21. **Păun, C.**, 2013, "The socio-economic impact of European Funds on Eastern European countries", International Review of Social Research, Volume 4, Issue 1, February 2014, 49-56, (Jurnal indexat în: EBSCO, RePEC, Web: http://www.irsr.eu/issue10/04_Paun_p49-56.pdf)
- Ri22. Doroftei, M., **Păun, C.**, 2013, "The Choice of Monetary Policy and Its Relevance for Economic Performance: Empirical Evidence from a Global Perspective", Romanian Journal of Political Science, Vol. 13, Nr. 1, Summer 2013, ISSN 1582-456X, pp. 75 – 101 (Jurnal indexat ISI, Website: <http://www.sar.org.ro/polsci/>).
- Ri23. **Păun, C.**, 2013, "Entrepreneurial decision under risk and uncertainty", Management Dynamics in the Knowledge Economy, Vol. 1, nr. 1, pp. 111 – 125, ISSN: 2286-2668, Website: <http://managementdynamics.ro/index.php/journal/article/view/7/7> (Jurnal indexat în DOAJ, RePeC, Proquest).
- Ri24. **Păun, C.**, 2013, "Risk Tolerance Analysis: Romanian Case Before and During Financial Turmoil", Economics & Sociology, Vol. 5, No 2a, ISSN: 2071-789X (Print) 2306-3459 (Online) (Jurnal indexat în: Proquest, Scopus, Econlit, EBSCO, Cabell's Directory, Social Index, Website: <http://www.economics-sociology.eu/index.php>)
- Ri25. **Păun, C.**, Topan, V., 2013, "The monetary causes of inflation in Romania", Romanian Journal of Economic Forecasting, Issue 1, Vol. 1, pp. 5 – 23, ISSN 1582-6163, (Jurnal indexat ISI, Website: <http://ideas.repec.org/s/rjr/romjef.html>)
- Ri26. **Păun, C.**, 2012, "Crisis contagion effect in Eastern Europe: a basic VAR analysis", Actual Problems of Economics, Vol. 10, vol. 1, pp. 12 - 25, ISSN 1993-6788 (Jurnal indexat în prezent în EBSCO, SCOPUS Elsevier, <http://eco-science.net/>)
- Ri27. **Păun C.**, 2012. "International Financing Decision: A Managerial Perspective," Revista de Management Comparat International / Review Of International Comparative Management, Faculty of Management, Academy of Economic Studies, Bucharest, Romania, vol. 13(3), pages 411-425, July jurnal indexat în RePeC, Cabel, Ulrich, Index Copernicus - ISSN 1582 – 3458); Website: <http://www.rmci.ase.ro/>
- Ri28. **Păun, C.**, Topan Vladimir, *Gold standard: net costs or net benefits for modern economies?*, International Journal of Public Law and Policy, Vol. 1, No. 3, 2011, pp. 309 – 320, ISSN 2044-7663 [jurnal indexat în Inderscience, Cabells, Scirus (Elsevier), Scopus]. Website: <http://www.inderscience.com/jhome.php?jcode=ijplap>
- Ri29. **Păun, C.**, *Contagion effect of economic crisis in Eastern European countries*, International Journal of Liability and Scientific Enquiry 2011 - Vol. 4, No.3 pp. 202 – 217, ISSN 1741-6426 [jurnal indexat în Inderscience, Cabel, Academic OneFile, Scirus]. Website: <http://www.inderscience.com/browse/index.php?journalID=88>

- Ri30. **Păun, C.**, Ungureanu Ș., 2010, "Managerial Approach of International Initial Public Offerings Valuation", *Revista de Management Comparat Internațional*, Vol. 11, Nr. 5, pp. 905 – 915 (jurnal indexat în RePeC, Cabel, Ulrich, Index Copernicus - ISSN 1582 – 3458); Website: <http://www.rmci.ase.ro/>
- Ri31. **Păun, C.**, 2010, „Cauzele, propagarea și efectele crizelor într-o lume din ce în ce mai globalizată”, *Sfera Politicii*, Volumul XVIII, Numărul 6 (148), iunie, pp. 11 - 22 (ISSN 1221 – 6720, Revistă indexată B+ CNCIS, Indexată internațional în DOAJ, EBSCO, PROQUEST, Index Copernicus, CEEOL)
- Ri32. **Păun, C.**, Miclăuș P., Ungureanu S., „Initial Public Offering Underpricing Effect in Case of Eastern European Capital Markets”, *Transformations in Business & Economics*, Vol. 9, No. 1 (19), 2010, pp. 289 – 305 (ISSN 1648 – 4460, Jurnal indexat ISI, <http://www.transformations.khf.vu.it/>).
- Ri33. **Păun, C.**, Hunya G., Munteanu C., „Factorial Analysis on Risk Management Practices. The Case of the Romanian Companies”, *Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research*, Vol. 47 / 1 / 2010, , pp. 221 – 236 (ISSN 0424-267X, Jurnal indexat ISI, <http://www.ecocyb.ase.ro>).
- Ri34. Miron, D., Dima, A., **Păun, C.** "A model for assessing Romania's real convergence based upon distances and clusters methods", *Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research*, Vol. 43 / 1 / 2009, pp. 5 – 22 (ISSN 0424-267X, Jurnal indexat ISI, <http://www.ecocyb.ase.ro>).
- Ri35. **Păun, C.**, D. Miron, A. Dima, „The Romanian strategy on the road to adopt the euro:lessons from Hungary and Slovenia”, *International Journal Liability and Scientific Enquiry*, Vol. 2, No 2, 2009, pp. 194 – 207, Inderscience Publisher (ISSN Online: 1741-6434 - ISSN Print: 1741-6426, Revistă indexată în baze de date internaționale: Business ASAP International, SCIRUS, Google Scholar). Website: <http://www.inderscience.com/browse/index.php?journalID=88>
- Ri36. **Păun, C.**, R. Mușetescu, A. Dima, „Challenging the rationale of merger control in the framework of contemporary competition policies”, *International Journal Liability and Scientific Enquiry*, Vol. 2, No 2, 2009, pp. 162 – 175, Inderscience Publisher (ISSN Online: 1741-6434 - ISSN Print: 1741-6426, Revistă indexată în baze de date internaționale: Business ASAP International, SCIRUS, Google Scholar). Website: <http://www.inderscience.com/browse/index.php?journalID=88>
- Ri37. L. Nicolescu, **Păun, C.**, „Relating Higher Education with the Labour Market: Graduates' expectations and employers' requirements”, *Tertiary Education and Management*, Volume 15, Issue 1 March 2009 , pages 17 – 33, Routledge Publisher, ISSN: 1573-1936 (electronic) 1358-3883 (paper) (Revistă indexată în baze de date internaționale: Academic Search; Australian Education Index (AEI); British Education Index; Contents Pages in Education; EBSCO; Educational Research Abstracts online (ERA); ERIC; Higher Education Abstracts; Research in Higher Education Abstracts; UNESCO Database). Website: <http://www.springerlink.com/content/104212?MUD=MP>
- Ri38. **Păun, C.**, A. Chiciudean, A. Drăghici, C. Munteanu, R. Mușetescu, „The Impact of Accession to the European Union on Perceptions Related to Business Risks in Central and Eastern Europe. A Distance-Type Analysis”, *Romanian Journal of Economic Forecasting*, Romanian Institute for Economic Forecasting, Bucharest, Vol. 9, Issue 4 /2008 (ISSN 1222-5436, Jurnal indexat ISI, <http://ideas.repec.org/s/rjr/romjef.html>).
- Ri39. L. Nicolescu, **Păun, C.**, Irina Alina Popescu I. A., Drăghici A., "Romania trying to be an European brand" *Management & Marketing*, Economic Publishing House, 2008 vol. 3(1), Spring, Revista nationala cotate CNCIS B+, Indexată în baze de date internaționale Cabell, Copernicus, Proquest, RePeC, ISSN 1842-0206).
- Ri40. L. Nicolescu, Alina M. Dima, F. Anghel, **C. Păun**, „The Analysis of the job satisfaction at the academic level. A Romanian case study”, *Global Journal of Business Research*, vol 3, no 1, pp. 83-90, 2008 (ISSN: 1931-0277, revistă indexată în baze de date internaționale: EbscoHost, Cabell's Publishing Opportunities in Management and Marketing, Accounting and Economics & Finance, The American Economic Association's Econlit, e-JEL and JEL on CD, Ulrich's Periodical Directory). Website: <http://www.theibfr.com/gjbr.htm>
- Ri41. Dima, R. Mușetescu, **C. Păun**, „Trade and competition policies at the crossroads: conflicts and synergies on the long run”, *Journal of International Trade Law and Policy*, 2008, Vol. 7., Issue 1, pp. 79 – 90, Publisher Emerald Group Publishing Limited, Internet: http://www.emeraldinsight.com/Insight/viewContentItem.do?content_Type=Article&contentId=1752460 (ISSN 1477-0024, Revistă indexată în baza de date internațională Emerald), ISSN : 1477-0024.
- Ri42. Drăghici, R. Mușetescu, I. Brașoveanu, **C. Păun**, „Empirical Evidence on Risk Aversion for Individual Romanian Capital Market Investors”, *Review of Economic and Business Studies*, <http://www.rebs.ro/table-of-contents-June-2008-5.html>, FEAA, pp. 91 – 102, Nr. 1, 2008.
- Ri43. S. Sandu, **C. Păun**, F. Stayer, „The Gaps In The Field Of Research, Development And Innovation. Evaluation Of The Catching-Up Possibilities”, *Revista Română de Statistică*, nr. 3, 2008 (ISSN 1018 – 046X), pp. 26 – 44, Revistă cotată B+ de către CNCIS, cod 601.
- Ri44. R. Mușetescu, **C. Păun**, V. Topan, O. Jora, „Impactul procesului de aderare asupra ajutorului de stat în România: condiționalitate impusă de integrarea în Piața Unică”, *Jurnalul Economic*, Nr. 26, Decembrie 2007, pp. 127-146 (ISSN 1454 – 4296), Revistă cotată B+ de către CNCIS.
- Ri45. **Păun, I.** Brașoveanu, R. Mușetescu, "Absolute Risk Aversion on the Romanian Capital Market" *Journal for Economic Forecasting*, Institutul de Prognoză Economică, vol. 4(4), pp. 77-87, Decembrie, 2007 (ISSN 1222-5436, Jurnal indexat ISI, <http://ideas.repec.org/s/rjr/romjef.html>).

- Ri46. R. Muşetescu, **C. Păun**, „*Oil Development and Security: a Market Based Approach*”, Jurnalul Economic, nr. 22, Noiembrie 2007, pp. 103 – 117 (ISSN 1454 – 4296 și ISBN 978-973-709-382-0), Revistă cotate B+ de către CNCSIS.
- Ri47. **Păun**, „*Analiză comparativă între managementul activ și pasiv al portofoliilor financiare internaționale*”, Revista Jurnalul Economic, nr. 20, Iunie 2006, pp.69 – 81, Revistă cotate B+ de către CNCSIS (ISSN 1454-4296).
- Ri48. **Păun**, I. Braşoveanu, „*Testări ale portofoliului optim pe Bursa de Valori Bucureşti*”, Revista de Studii și Cercetări de Calcul Economic și Cibernetică Economică, ASE Bucureşti, Nr. 3/2006, Vol. 40., pp. (ISSN 0585-7511 – Revistă cotate B CNCSIS)
- Ri49. **C. Păun**, „*Prima de risc în plasamentele financiare internaționale*”, Jurnalul Economic, Nr. 17, Septembrie 2005, pp. 63-77 (ISSN 1454 – 4296), Revistă cotate B+ de către CNCSIS.
- Ri50. **C. Păun**, „*Iraționalitate și aversiune la risc în plasamentele pe piețele financiare internaționale*”, Jurnalul Economic, Nr. 10, 2002, pp. 136 - 146 (ISSN 1454 – 4296), Revistă cotate B+ de către CNCSIS;
- Ri51. **C. Păun**, „*Relevanța ratei interne de rentabilitate în evaluarea proiectelor de investiții internaționale*”, Jurnalul Economic, Nr. 6-7, Decembrie 2000, pp. 44 - 65 (ISSN 1454 – 4296), Revistă cotate B+ de către CNCSIS..
- Ri52. **C. Păun**, „*Implicațiile riscului de țară asupra portofoliului interațional*”, Jurnalul Economic, Nr. 5, Decembrie 12999, pp. 50 – 66 (ISSN 1454 – 4296), Revistă cotate B+ de către CNCSIS.

Articole/studii publicate în volumele unor manifestări științifice internaționale recunoscute din țară și din străinătate:

- Vi1. Isaic, R., Smirna, T., Păun, C., „A critical view on the mainstream theory of economic cycles”, Proceedings of the International Conference on Business Excellence, 2019, <http://www.bizexcellence.ro/wp-content/uploads/2019/03/A5Program-ICBE-2019.pdf>
- Vi2. Manea, C., Păun, C., „Terrorist threats on the economic system & combating financing terrorist organizations”, Proceedings of the International Conference on Business Excellence, 2019, <http://www.bizexcellence.ro/wp-content/uploads/2019/03/A5Program-ICBE-2019.pdf>
- Vi3. Chişu, M., Păun, C., „Human Society and Financial Behavior”, Strategica International Conference, 6th Edition, 11-12 October, 2018, **ISSN: 978-606-749-365-8 (ISI indexed conference)**. Link: https://www.researchgate.net/publication/328379413_Strategica_2018_Challenging_the_Status_Quo_in_Management_and_Economics
- Vi4. Păun, C., „Monetary policy as a source of risk in international business financing and investments”, Proceedings of the International Conference on Business Excellence, 2017, Vol. 11, Issue 1, DeGruyter Open, <https://doi.org/10.1515/picbe-2017-0070> (ISI indexed).
- Vi5. Pînzaru, F., Păun, C., Vițelar, A., „From Economic Growth to Economic Development: Managerial Strategies for Romanian Leaders”, Strategica International Conference, 6th Edition, 11-12 October, 2018, **ISSN: 978-606-749-365-8 (ISI indexed conference)**.
- Vi6. **Păun, C.**, 2015 „*The adoption of Euro in Romania: the main (counter) arguments*”, Future of Europe 2015 Conference Proceedings, ISSN 2392-8611 și ISSN-L 2392-8622, pp. 329-339, Link: http://www.rei.cercetare.ase.ro/FoE_Conference/program.html
- Vi7. **Păun, C.** 2015, „*The rationality of a social animal*”, Strategica Conference Proceedings, 2nd Edition, 373-384, Link: <http://strategica-conference.ro/wp-content/uploads/2016/01/Contents-Strategica-2015.pdf>,
- Vi8. **Păun, C.**, Ungureanu, Ș., 2014, „*The Nominal and Real Convergence: a Real Problem for a Single Currency Area?*”, Future of Europe Conference, 5th Edition, Bucharest University of Economic Sciences, 14-15 November 2014, Link: http://www.rei.cercetare.ase.ro/FoE_Conference/program.html;
- Vi9. **Păun, C.**, 2014, „*The role of the European Union funds in economic development*”, 2014 Edition Strategica. Management, Finance, and Ethics, Bucharest, October 2-3, 2014, Link: <http://strategica-conference.ro/wp-content/uploads/2014/11/EconomicsBusiness-Strategica-2014.pdf>
- Vi10. Doroftei, M., **Păun, C.**, 2013, „*Central Bank Independence and its relevance for a developing country today. The case of Romania*”, Conference Vision 2020: Innovation, Development, Sustainability, Economic Growth, International Business Management Association, ISBN: 978-0-9860419-0-7, Link: <http://www.ibima.org/AT2013/>
- Vi11. **Păun, C.**, Topan, V., 2012, „*Sound and unsound public policies addressed to the crisis of modern financial system*”, ATINER International Conference, ISSN 2241-2891, Link: <http://www.atiner.gr/papers/ECO2012-0324.pdf>
- Vi12. **Păun, C.**, Muşetescu R., 2012, „*The monetary approach of the balance of payments: empirical evidences from emerging markets*”, Proceedings of the 20th Annual Conference on Marketing and Business Strategies for Central and Eastern Europe, Viena, Organizatori: DePaul University Chicago și Vienna University of Economics and Business, pp. 231 – 244, ISBN: 978 – 3 – 9503290 – 1 – 8, Link: http://www.wu.ac.at/auha/news/program_2012.pdf
- Vi13. Pele, D. T., Marinescu, M. M., **Păun, C.** „*Modelling the impact of investment in research-development-innovation, a way to relaunch the Romanian economy*”, Proceedings of the seventh edition, the International

- Vi14. **Păun C.**, Miron, D., 2012, "Exchange Rate and the Balance of Payments Equilibrium: The Case of Emerging Markets", **GEBA International Conference CD**, ISBN 978-973-703-766-4;
- Vi15. **Paun C.**, Dumitrescu Sorin, 2011, "Patterns of Contagion Effect in Eastern European Countries", International Business and Management Institute Vienna, **Conferința Internațională: International Business and Marketing**, Ediția 19, Decembrie 2011, ISBN 978-3-9503290-0-1;
- Vi16. **C. Păun**, Ungureanu S., „An empirical test of contagion effect on Eastern European Countries”, publicată în volumul **Conferinței Internaționale „Future of Europe”** – Ediția a 3-a organizată în perioada 18 – 19 Noiembrie 2010, Editura ASE, 2010 (ISBN 978-606-505-386-1);
- Vi17. L. Nicolescu, **C. Păun**, „The Perception of Graduated Student on the Quality of Romanian Higher Education System. Empirical Results on the Case of Academy of Economic Studies from Bucharest”, **PUBLICATĂ ÎN „Globalizarea și educația economică universitară”,** Editori Vasile Ișan și Olesia Lupu, Editura Universității „Alexandru Ioan Cuza”, Iași, 2009 (ISBN 978 – 973 – 703 – 411 – 3).
- Vi18. **C. Păun**, D. Miron „An empirical estimation of Balassa – Samuelson Effect in case of Eastern European Countries”, **PUBLICATĂ ÎN** Volumul Conferinței „Striving for Competitive Advantage & Sustainability” organizat de Society for Global Business and Economic Development, 2009 (ISBN – 13: 978 – 0 – 9797659 – 5 – 7, ISBN – 10: 0 – 9797659 – 5 – 1).
- Vi19. **Păun, C.**, A. Dima, „The role of Romanian competition strategies to face the challenges of the single european market”, Proceedings of the 16th Annual Conference on Marketing and Business Strategies for Central and Eastern Europe, Dec. 4 – 6th December 2008, Viena, Austria, Editor Reiner Springer – Viena University of Economics and Business Administration and Petr Chadraha – DePaul University Chicago, pp. 235 – 258 (ISI indexed Proceedings, ISBN 978 – 9502045 – 7 -5).
- Vi20. L. Nicolescu, **C. Păun**, Alina Popescu, A. Drăghici, F. Pinzaru, „National identity – an essential element for country branding. The case of Romania”, **Conferința Internațională „International Conference of Business Excellence”** organizată de Academia de Studii Economice din București și Universitatea Transilvania din Brașov, octombrie 2007, **PUBLICATĂ ÎN** Revista „Review of Management and Economical Engineering”, Vol. 6, No. 6, 2007 pp. 78 – 83 (revistă categoria B+, ISSN 1583-624X).
- Vi21. Brașoveanu, Iulian, Mușetescu, Radu, **Păun, Cristian** „Measuring Risk Aversion by Using Portfolio Selection Instruments. Empirical Evidence of Romanian Equity Funds”, **Conferința Internațională „International Conference of Business Excellence”** organizată de Academia de Studii Economice din București și Universitatea Transilvania din Brașov, octombrie 2007, **PUBLICATĂ ÎN** Revista „Review of Management and Economical Engineering”, Vol. 6, No. 5, 2007, pp. 102 - 109 (revistă categoria B+, ISSN 1583-624X);
- Vi22. L. Brașoveanu, I. Brașoveanu, **C. Păun**, „Problema arieratelor în România”, **Conferința Internațională** organizată de Facultatea de Finanțe , Asigurări, Bănci și Burse de Valori din Academia de Studii Economice din București și Centrul de Cercetări Financiare și Monetare „Victor Slăvescu” din Academia Română, 2006, **PUBLICATĂ ÎN** Revista Studii Financiare, Academia Română, Vol. 2 (36) 2007, pp. 134 – 143 (ISSN 1582 – 8654 – Revistă cotate B de către CNCIS).
- Vi23. L. Brașoveanu, I. Brașoveanu, **C. Păun**, „Convergența creșterii economice în contextul integrării în Uniunea Europeană”, **Conferința Internațională** organizată de Facultatea de Finanțe , Asigurări, Bănci și Burse de Valori din Academia de Studii Economice din București și Centrul de Cercetări Financiare și Monetare „Victor Slăvescu” din Academia Română, 2006, **PUBLICATĂ ÎN** Revista Studii Financiare, Academia Română, Vol. 2 (36) 2007, pp. 125 – 134 (ISSN 1582 – 8654), Revistă cotate B de către CNCIS;
- Vi24. R. Mușetescu, **C. Păun**, „European Union's Policy Towards Venture Capital Industry: A Key Element Towards Fulfilling The Lisbon Agenda”, **Conferința Internațională „The Path of Internationalization and Integration in the Europe of Regions”,** Organizată de Centre of Information Technology of the Slovak University of Agriculture, Faculty of Economics and Management și Academia de Studii Economice din București, Curtea de Argeș, 2007 **PUBLICAT ÎN** CD Conferință, ASE București, 2007 (ISBN 978-80-8069-857-7).
- Vi25. S. Sandu, **C. Păun**, „Aspecte actuale ale integrării ariei românești a CD în aria europeană a cercetării”, **Conferința Națională „Fondurile structurale și de coeziune ca premisă a dezvoltării mediului de afaceri din România”** organizată de Institutul de Economie Națională din Academia Română și Universitatea Româno-Americană, 2007 **PUBLICAT ÎN** CD Conferință, Academia Română, București, 2007, pp. 271 – 288, (ISBN 978-973-749-204-3).
- Vi26. S. Sandu, **C. Păun**, „Convergența sistemului național al CDI cu cele europene dezvoltate”, **Conferința Națională „Fondurile structurale și de coeziune ca premisă a dezvoltării mediului de afaceri din România”** organizată de Institutul de Economie Națională din Academia Română și Universitatea Româno-Americană, **PUBLICAT ÎN** CD Conferință, Academia Română, București, 2007 pp. 259 – 270 (ISBN 978-973-749-204-3).
- Vi27. **C. Păun**, A. Popescu, A. Drăghici, „Country Branding: necessity and challenge for Romania”, de a treia **Conferință Internațională ECO-TREND 2006, „Economics and Globalization”,** Târgu Jiu, secțiunea 2: „Management, Marketing and Tourism – Services” **PUBLICAT ÎN** CD Conferință, Universitatea din Târgu Jiu, 2006 (ISBN (10) 973-742-321-0 sau (13) 978 – 973 – 742 – 321- 1).

- Vi28. **C. Păun**, I. Brașoveanu, R. Lupu, „*Measuring Risk Aversion. Empirical Evidences on European Capital Markets*”, **Conferința Internațională** organizată de Facultatea de Relații Economice Internaționale „The Future of Europe – Challenges and Opportunities”, Panelul 3 – „Challenges of Markets’ Integration”, ASE București, 2006 PUBLICAT ÎN CD Conferință, ASE București, 2006 (ISBN 978-973-594-931-0);
- Vi29. **C. Păun**, I. Brașoveanu, R. Mușetescu, F. Pînzaru, „*Models for evaluating IPO underpricing*”, A XII **Conferință Internațională** organizată de Facultatea de Cibernetică, Informatică și Statistică Economică pe tema „Sustainable Development Model for EU Extention Process”, Academia de Studii Economice din București, Oct. 2006 PUBLICAT ÎN CD Conferință, Academia de Studii Economice din București, 2006 (ISBN 973-594-864-8 și ISBN 978-973-594-864-1)
- Vi30. **C. Păun**, L. Nicolescu, R. Zaharia, A. Angheluță, M. Raluca, A. Popescu, M. Zaharia, „*Identificarea atitudinii absolvenților de liceu referitoare la admiterea la facultate*” **Conferința Națională** „Dimensiuni ale dezvoltării durabile în România”, organizată de Universitatea Alexandru Ioan Cuza din Iași, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, „Dimensiuni ale dezvoltării durabile în România”, Secțiunea 4: „Perspectivele dezvoltării durabile în contextul integrării europene”, Octombrie 2006, PUBLICAT ÎN CD Conferință, Universitatea A.I. Cuza, 2006 (ISBN 973-703-204-7 și ISBN 978-973-703-04-1)
- Vi31. **C. Păun**, R. Mușetescu, A. Majaru, „*Specificul rolului jucat de fondurile cu capital de risc în promovarea unei societăți bazate pe cunoaștere*”, **Conferința Națională** „Dimensiuni ale dezvoltării durabile în România”, organizată de Universitatea Alexandru Ioan Cuza din Iași, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, „Dimensiuni ale dezvoltării durabile în România”, Secțiunea 4: „Perspectivele dezvoltării durabile în contextul integrării europene”, Octombrie 2006, PUBLICAT ÎN CD Conferință, Universitatea A.I. Cuza, 2006 (ISBN 973-703-204-7 și ISBN 978-973-703-04-1);
- Vi32. **C. Păun**, „*Modele tradiționale de măsurare a performanței portofoliilor financiare*”, **Sesiunea de Comunicări Științifice** „Competiție și Competitivitate în secolul XXI” organizată de Academia de Studii Economice – Facultatea de Relații Economice Internaționale București, Iunie 2006, PUBLICAT ÎN CD Conferință ASE – REI, 22 Iunie 2006 (ISBN 973-594-833-8 și ISBN 978-973-594-833-7);
- Vi33. **C. Păun**, R. Lupu, I. Brașoveanu, „*Testarea modelului APT pe piața românească de capital*”, **A IX-a sesiune de Comunicări Științifice** a cadrelor didactice, „Cresterea Competitivității Economice a României în Contextul Integrării în Uniunea Europeană”, Universitatea Româno-Americană, București 19-20 mai 2006, PUBLICAT ÎN CD Conferință, Universitatea Româno-Americană din București, 2006 (ISBN (10)-973-7854-46-2 și (13)-978-973-7854-46-9);
- Vi34. **C. Păun** V. Cojanu, , R. Lupu, „*Empirical evidence on the correlation between the exchange rate and Romanian Exports*”, **International Conference** on Commerce, Academia de Studii Economice, 27 Martie 2006, PUBLICAT ÎN CD Conferință și publicat ulterior în revista **Open Macro Economics**, nr. 16, / februarie 2008, <http://econpapers.repec.org/scripts/search.asp?neplist=nepopm2008-02-16> (revistă indexată în baze de date internaționale).

4. Proiecte de cercetare-dezvoltare obținute prin competiție, pe bază de contract/grant, ca membru în echipa de cercetare sau ca director de proiect, în străinătate (Pi1, Pi2 etc.) și în țară (Pn1, Pn2 etc) precum și alte lucrări de cercetare-dezvoltare (F1, F2 etc.), după caz, prin care se aduc contribuții la dezvoltarea mediului educațional/cultural/economic/social etc.

Proiecte de cercetare-dezvoltare obținute prin competiție, pe bază de contract/grant, ca membru în echipa de cercetare sau ca director de proiect, în străinătate :

- Pi1. Program internațional **Phare RO 9907-02-01**, „**PAIS II - Studiul 1: Adoptarea aquisului comunitar pe capitole de negociere**”, Institutul European, 2003 – 2004, membru al echipei de cercetare;
- Pi2. Proiect internațional **LEONARDO nr. contract BG/00/B/F/PP-132022**, „*Promoting International Case Research and Training on Management of Change- INTERCASE*”, decembrie 2000 - decembrie 2002, director proiect Yavor Dimitrov, coordonator România prof. dr. Luminița Nicolescu, 7 participanți România, membru al echipei de cercetare (valoare România 29.627 Euro).
- Pi3. Proiect internațional **OSI code B 9158/14 December 2001**, „*The impact of the Romanian higher education reform on the university's financial and academic management*”, februarie 2002 – august 2003, Open Society Institute, Center for Policy Studies, Budapest, Hungary, grant, 5 participanți, Luminița Nicolescu - Director Proiect, membru al echipei de cercetare (valoare România 24.760\$);

Proiecte de cercetare-dezvoltare obținute prin competiție, pe bază de contract/grant, ca membru în echipa de cercetare sau ca director de proiect, în țară :

- Pn1. **Proiect ROSE-PERFORMEI AG 2019/NC 46** – „Prevenirea abandonului școlar – succes și performanță în învățământul universitar în economie și afaceri internaționale”, director proiect, 2019 – 2021, Valoare: 351.191,52 lei.
- Pn2. **Proiect prioritar ASE**, Titlu: „Metode si practici eficiente de dezvoltare a educației financiare în țări cu alfabetizare financiară redusă”, Director de proiect: prof. univ. dr. Gheorghe Hurduzeu, 2019 – 2020, **membru al echipei de proiect**, Valoare proiect: 100.000 lei.
- Pn3. **Proiect POCU/82/3/7 SOCIALBIZ** – „Dezvoltarea spiritului antreprenorial în rândul întreprinzătorilor, susținerea angajării durabile și a antreprenoriatului social în cazul Regiunii Sud-Est”, Axa prioritară 3: „Locuri de muncă pentru toți”.

Coordonator: Academia de Studii Economice din București, Cod Contract: POCU/82/3/7/105333 – **membru al echipei de proiect**, responsabil portofoliu antreprenori (Noiembrie 2018 – Noiembrie 2019).

- Pn4. **Proiect cercetare ASE – Mediul de afaceri**, contract nr. 1/2018, Mușetescu Radu (director de proiect), Cristian Păun, membru – “Plafonarea ratelor de dobândă: analiză comparativă la nivel global” (**valoare 6500 Euro, echivalent în lei**).
- Pn5. **Proiect SIPOCA 11**, „Starea Națiunii – construirea unui instrument inovator pentru fundamentarea politicilor publice”, Secretariatul General al Guvernului, Centrul de Analiză și Strategie, Perioada: 7.04.2016 – 7.04.2019, **membru al echipei de cercetare**, expert macroeconomie și responsabil de domeniile Dezvoltare economică și Finanțe. Capital financiar. Website proiect: <http://starea-natiunii.ro/ro/> (valoare totală proiect: **16.475.774,00 lei**).
- Pn6. **Proiect RO-RISK, SIPOCA 30**, “Evaluarea riscurilor de dezastre la nivel național”, Beneficiar Inspectoratul General pentru Situații de Urgență, Perioada: 17.03.2016 – 17.09.2017, expert managementul riscurilor și evaluarea impactului economic, responsabil cu elaborarea raportului de țară pentru România, **membru al echipei de cercetare**, Website proiect: https://www.igsu.ro/index.php?pagina=analiza_riscuri (valoare totală proiect: **31.847.643,32 lei**).
- Pn7. **Proiect PODCA**, “Dezvoltarea de instrumente și modele de planificare strategică teritorială pentru sprijinirea viitoarei perioade de programare post 2013”, Beneficiar: Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice prin Direcția Generală Dezvoltare Regională și Infrastructură, Site proiect: <http://www.sdr.ro/>, Expert din partea Agora Est Consulting pentru realizarea a 5 studii privind dezvoltarea economică în plan teritorial (valoare totală proiect **3.140.847,08 lei**).
- Pn8. **Proiect POSDRU/92/3.1/S/61758 eLife**, Titlu proiect: “Dezvoltarea inovației, creativității, responsabilității și sustenabilității antreprenoriatului românesc”, **Responsabil grup țintă și activități formare** în cadrul proiectului, Grupul țintă: 1700 antreprenori la nivel național, inclusiv înființarea a 100 de IMM-uri.
- Pn9. **Proiect CNC SIS TE_340**, tip „Tinere Echipe de Cercetare”, „Măsurarea efectului de contagiune a crizelor financiare în cazul țărilor din Europa Centrală și de Est”, Contract nr. nr. 38 /03.08.2010, 2010 – 2014, **Director Proiect** (valoare totală proiect: **349.471 lei**).
- Pn10. **Proiect PN-II-ID-PCE-2007-1**, tip IDEI, *Studiu privind importanța culturii în domeniul concurenței în vederea creșterii competitivității mediului de afaceri din România pe piața unică internă*, proiect câștigat prin competiție, nr. Contract **366-1.10.2007**, **Cod Proiect 831**, director proiect conf. dr. Alina Mihaela Dima, proiect finanțat de CNC SIS, în perioada 2007-2010, institutia coordonatoare ASE, Valoare proiect: **230.480 lei**.
- Pn11. Proiect **PN 2 Parteneriate nr. 1001 / 2007**: „Studiu privind strategia de internaționalizare a învățământului superior românesc. Valoarea adăugată a învățământului superior românesc la brandul de țară...”, Coordonator proiect SNSPA București, ASE București – Partener 1, Director partener ASE – prof. dr. Luminița Nicolescu, membru al echipei de cercetare și responsabil economic al proiectului, 2007 - 2010 (valoare proiect ASE București: **320.577 lei**).
- Pn12. Proiect **PN 2 Parteneriate nr. 920 / 2007**: „Modelarea și evaluarea impactului investițiilor directe naționale și internaționale asupra pieței muncii și evoluțiilor macroeconomice din România...”, Director proiect prof. dr. Gheorghe Ruxanda, ASE București – coordonator, 2007 – 2010, responsabil economic și membru al echipei de cercetare.
- Pn13. Proiect **PN 2 Idei nr. ID_830/ 2007**: „Elaborarea unui sistem de rating pentru evaluarea ofertelor publice de obligațiuni pe piețele de capital emergente din Europa de Sud-Est”, Director proiect prof. dr. Paul MICLĂUȘ, 2007 – 2010, membru al echipei de cercetare (valoare proiect: **669.625 lei**).
- Pn14. Proiect **CNC SIS - AT, tema 2, cod proiect 89 / 2007**, lect. dr. C. Păun – director de proiect, Academia de Studii Economice din București, „Măsurarea aversiunii la risc a investitorilor de pe piața românească de capital”, 2007 – 2008, **Director de proiect** (valoare proiect **34.500 lei** pentru 2007 și **35.000 lei** pentru 2008).
- Pn15. Proiect **2 CEX 06-8-101/25.10.2006**, prof. dr. Costea Munteanu – director de proiect, Academia de Studii Economice din București, „Evaluarea strategiilor de management al riscurilor în companiile românești. Recomandări de politici de creștere a competitivității în perspectiva post-aderare”, 2006 – 2008, director economic al proiectului și membru al echipei de cercetare (valoare proiect 930.000 RON).
- Pn16. Proiect **CNC SIS tip A nr 1213/2006**, prof. dr. Luminița Nicolescu – director de proiect, Academia de Studii Economice din București, „Repoziționarea imaginii de țară a României din perspectiva integrării europene”, 2006 – 2007, membru al echipei de cercetare (valoare proiect 2006: 30.000 RON);
- Pn17. Proiect **CEEX nr. 148/2006**, prof. dr. Valentin Cojanu – director proiect, European Institute for Risk, Security and Communication Management din București, „Cultura securității și cooperarea regională în Balcani”, 2006 – 2007, membru al echipei de cercetare (valoare proiect 6.200 RON pentru 2006 și 40.000 RON pentru 2007).
- Pn18. Proiect **CEEX nr. 220/2006**, acad. Aurel Iancu – director proiect, Institutul Național de Cercetări Economice din București, „Convergența economică și rolul cunoașterii în condițiile integrării în UE”, 2006 – 2007, membru al echipei de cercetare, Valoare proiect: ;
- Pn19. **ASE – Proiect prioritar 2**: “Evaluarea eficienței învățământului din Academia de Studii Economice din București” – director proiect: prof. dr. Luminița Nicolescu, 2006 – 2007, membru al echipei de cercetare.
- Pn20. Proiect **prioritar II Contract nr. 1980/15/09/2004**, “Strategie pentru determinarea și întărirea componentelor de integrare dintre dezvoltarea IMM și aplicarea progresului tehnologic, ca factori esențiali de stimulare social-economică a competitivității”, Academia Română, Institutul Național de Cercetări Economice, Institutul Național de Economie, membru al echipei de cercetare;
- Pn21. C. Cristureanu, L. Marinaș, G. Drăgan, **C. Păun**, “Cercetări privind adoptarea aquisului comunitar în materie de dezvoltare regională : Raport la contractul de cercetare : Faza 3 : Model de evaluare a efectelor adoptării aquisului comunitar în

materie de dezvoltare regionala. Aplicație pe exemplul regiunii S-V Oltenia ", Proiect ANSTI, 2002, membru al echipei de cercetare;

- Pn22. Proiect **CNCSIS - AT contract nr. 129/2001**, Gh. Hurduzeu (director de proiect), M. Hurduzeu, A. Horobeț, **C. Păun**, R. Lupu – *"Regimurile valutare în Europa Centrală și de Est din perspectiva adoptării monedei unic. Studiu de caz România"*;

5. Citări ale lucrărilor publicate:

Conform profilului de pe Google Scholar, la data de **22.07.2024** lucrările publicate totalizau un număr de **635 citări** (336 de citări în ultimii 5 ani, Indexul Hirsch aferent **fiind de 13 pe total și de 16 pentru lucrările din ultimii 5 ani.**

Profilul academic împreună cu citările aferente articolelor poate fi accesat aici:

<http://scholar.google.com/citations?user=OH0Z1JgAAAAJ&hl=en>

Pă
...

riu Păun



Curriculum vitae Europass



Informații personale

Nume / Prenume

Prof.univ.dr. Potecea Gh. Valeriu

Adresă(e)

Telefon mobil

E-mail(uri)

valeriu.potecea@rau.ro

Naționalitate(-tăți)

Română

Data nașterii

Sex

Masculin

Experiența profesională

Perioada

Funcția sau postul ocupat

Activități și responsabilități principale

mai 2025 - prezent

Prorector pentru strategie academică, dezvoltare instituțională și relația cu studenții

Coordonarea și dezvoltarea activităților academice, managementul calității la nivel instituțional, strategie și dezvoltare instituțională, relația cu organizații și instituții din domeniu, relația cu studenții, organizațiile și asociațiile studențești, derularea proceselor de admitere, finalizare studii și recrutare studenți

Numele și adresa angajatorului

Universitatea Româno – Americană, Bd. Expoziției nr.1B

Tipul activității sau sectorul de activitate

Educație și cercetare

Perioada

Funcția sau postul ocupat

Activități și responsabilități principale

septembrie 2024 – mai 2025

Coordonator cu mediul de business

Dezvoltarea și consolidarea relațiilor cu mediul de afaceri, organizarea de evenimente pentru promovarea relațiilor cu mediul de afaceri și alumni, atragerea de resurse alternative prin activități de fundraising

Numele și adresa angajatorului

Universitatea Româno – Americană, Bd. Expoziției nr.1B

Tipul activității sau sectorul de activitate

Educație și cercetare

Perioada

mai 2016 – mai 2020

Funcția sau postul ocupat	Prorector pentru parteneriate cu mediul socio-economic si activități studențești
Activități și responsabilități principale	Organizarea de evenimente pe teme antreprenoriale, cu impact direct asupra studenților, inclusiv prin obținere de certificări, pe teme multidisciplinare și/sau care vizează crearea de competențe transversale sau care oferă noi experiențe de învățare studenților, organizate cu sprijinul unor instituții și organizațiilor profesionale; gestionarea și asigurarea unor condiții optime de cazare în căminul URA
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Româno – Americană, Bd. Expoziției nr.1B
Tipul activității sau sectorul de activitate	Educație și cercetare
Experiența profesională	
Perioada	2008-2016
Funcția sau postul ocupat	Decan al Facultății de Relații Comerciale și Financiar – Bancare Interne și Internaționale, profesor universitar din 2011
Activități și responsabilități principale	Conducerea Facultății de Relații Comerciale și Financiar – Bancare Interne și Internaționale, membru al Senatului Universității Româno –Americane, președinte al Consiliului Facultății, titular al disciplinelor Managementul Afacerilor Internaționale, Negocierea Afacerilor Internaționale, Tehnici de Comerț Internațional, Tehnica Tranzacțiilor Internaționale Complexe și al disciplinelor cu predare în limba engleză International Business Management, International Business Transactions și International Business Negotiation; coordonator științific pentru lucrări de licență și disertație, președinte al comisiilor de admitere, licență și disertație pe facultate
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Româno – Americană, Bd. Expoziției nr.1B
Tipul activității sau sectorul de activitate	Educație și cercetare
Experiența profesională	
Perioada	2007-2008
Funcția sau postul ocupat	Prodecan al Facultății de Studii ale Integrării Economice Europene, conferențiar universitar din 2007
Activități și responsabilități principale	Activitate didactică, de cercetare și administrativă
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Româno – Americană, Bd. Expoziției nr.1B
Tipul activității sau sectorul de activitate	Educație și cercetare
Experiența profesională	
Perioada	1997-2006
Funcția sau postul ocupat	Lector universitar/ asistent universitar/ preparator universitar
Activități și responsabilități principale	Activitate didactică, de cercetare și administrativă
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Româno – Americană, Bd. Expoziției nr.1B
Tipul activității sau sectorul de activitate	Educație și cercetare

Experiența profesională

Perioada	1995-1996
Funcția sau postul ocupat	Contabil
Activități și responsabilități principale	Activități de contabilitate primară, bancare și de vămuire
Numele și adresa angajatorului	S.C. Automobile Bavaria S.R.L.
Tipul activității sau sectorul de activitate	Import și comercializare de automobile și componente BMW

Experiența profesională

Perioada	1994-1995
Funcția sau postul ocupat	Economist
Activități și responsabilități principale	Activități de planificare, traducere
Numele și adresa angajatorului	S.C. Farmavet S.A
Tipul activității sau sectorul de activitate	Distribuție de medicamente veterinare

Educație și formare

Perioada	2000-2006
Calificarea / diploma obținută	Doctor în Relații Economice Internaționale
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Teza de doctorat „Noile coordonate ale comerțului cu produse agricole al României în perspectiva integrării în Uniunea Europeană”
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice București
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	ISCED 8: Doctoral or equivalent level

Educație și formare

Perioada	2000-2002
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de Studii Academice Postuniversitare în Comunicare și Relații Publice
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Relații publice. Comunicare organizațională, Tehnici de negociere, Geopolitică și relații internaționale, Managementul resurselor umane
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Școala Națională de Studii Politice și Administrative, Facultatea de Comunicare și Relații Publice
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	ISCED 7: Master's or equivalent level

Educație și formare

Perioada	1999-2000
----------	-----------

Calificarea / diploma obținută
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare

Nivelul în clasificarea națională sau internațională

Educație și formare

Perioada

Calificarea / diploma obținută

Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare

Nivelul în clasificarea națională sau internațională

Aptitudini și competențe personale

Limba(i) maternă(e)

Limba(i) străină(e)

Autoevaluare

Nivel european (*)

Diplomă de Studii de Aprofundare în Sociologie Politică și Politica Bunăstării
Sociologie politică, Politici sociale și tipuri ale bunăstării, Guvernare și administrație publică, Teorii politice contemporane

Universitatea din București, Facultatea de Sociologie, Psihologie și Pedagogie

ISCED 7: Master's or equivalent level

1992-1997

Diplomă de Licență în profilul Economic, specializarea Relații Comerciale și Financiar – Bancare

Economie mondială, Comerț Internațional și Politici Comerciale, Managementul Afacerilor Internaționale, Tehnici de Comerț Exterior, Finanțe internaționale, Contabilitate, Marketing

Licențiat al Academiei de Studii Economice București, Facultatea de Relații Economice Internaționale, absolvent al Universității Româno – Americane, Facultatea de Relații Comerciale și Financiar - Bancare Interne și Internaționale

ISCED 6: Bachelor's or equivalent level

Română

Limba engleză

Înțelegere				Vorbire				Scriere
Ascultare		Citire		Participare la conversație		Discurs orale		Exprimare scrisă
C1	Utilizator independent	C1	Utilizator independent	C1	Utilizator independent	C1	Utilizator independent	C1 Utilizator independent

Competențe și abilități sociale

Competențe și aptitudini organizatorice

Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului

Sociabil, adaptabil, determinat, bun coechipier, cu ușurință a lucra în condiții de stres, bun negociator, cu inițiativă, dar și cu simțul umorului

Aptitudini de conducere, de organizare și motivare a echipelor coordonate, dobândite ca urmare a deținerii de poziții de top în structuri din instituția în care activez

Windows Microsoft Office, Certificat de asistent programator, eliberat de Centrul de perfecționare a personalului didactic în domeniul învățării cu ajutorul calculatorului

Competențe și aptitudini artistice	Interpretare de roluri și recitare, ca membru al unor brigăzi artistice în școala generală și liceu. Câștigător al premiului I pentru monologul Carnavalul vacanței albe – C.P.S.P. sector 6
Permis(e) de conducere	Categoria B, din 1993
Informații suplimentare	<i>Director al Școlii Internaționale de Vară intitulată Transition and Integration within European Integration and Globalization organizată de University of Alabama in Huntsville și Universitatea Româno – Americană (2006-2018)</i> Diplomă de excelență Magna Cum Laude din partea Asociației de Facultăților de Economie din România (2016) Distincția Magna Cum Laude din partea Senatului Societății Științifice de Management din România (2019) <i>Membru în Comitetul Director al Asociației de Facultăților de Economie din România (AFER) (2012-2016), membru al Asociației Generale a Economistilor din România, membru al Asociației Române de Politică Externă</i> <i>Membru al American Economic Association</i> <i>Profesor invitat la China University of Political Science and Law (2019), University of Alabama in Huntsville (2017) - SUA, University of Nicosia (2017) – Cipru, Dankook University – Coreea de Sud (2015), Ritsumeikan Asia Pacific University - Japonia (2015), Lomza State University of Applied Sciences – Polonia (2014), University of Siena – Italia (2013), Reykjavik University - Islanda (2010), James Madison University – SUA (1998, 2019)</i> <i>Programe de formare</i> <i>New Learning Experiences and Environments, Filipe Carrera International Lda, Lisabona, Portugalia (2023)</i> <i>Innovative Approaches to Teaching, ITC – International TEFL Certificate s.r.o., Praga, Cehia (2022)</i> <i>British Council Romania – certificate, overall result Excellent, level Upper-intermediate (spring 2012)</i> <i>Workshop for improving the Romanian Higher Education System Development and Integration of Student, organizat de Ambasada SUA și Comisia Fulbright (2011)</i> <i>Strategic planning for university leaders, program de training în cadrul proiectului “Calitate și Leadership pentru Învățământul Superior Românesc”, implementat de Unitatea Executivă pentru Finanțarea Învățământului Superior, a Cercetării, Dezvoltării și Inovării (UEFISCDI), București, (2010)</i> <i>Management universitar, curs postuniversitar de perfecționare, organizat de Academia de Studii Economice din București, Școala de Pregătire Postuniversitară (2009)</i> <i>Training for trainers: How to create & develop a business; The British Experience (2007), Anglia, finanțat de programul Leonardo da Vinci</i> <i>FM Management Consultancy - Managementul proiectelor PC7 (2006)</i> <i>DB Consulting - Scrierea propunerilor de finanțare (2005)</i> <i>The World Bank Institute - Introduction to Corporate Social Responsibility: Romania (2003)</i>

Programul de cercetare de excelență – *Îmbătrânirea demografică în România. Implicații economice și sociale* (IDIES) – Etapa a III-a- Îmbătrânirea demografică vs. Obiectivele Strategiei de la Lisabona. Convergențe și disparități între România și spațiul european. Determinarea impactului îmbătrânirii demografice asupra economiei României. Analize privind factorii/cauzele dinamicii îmbătrânirii demografice versus obiectivele Strategiei de la Lisabona – membru

Programul de cercetare de excelență – *Dezvoltarea Durabilă a României în context european și mondial* – Etapa a III-a- Analiza interdependențelor dintre dezvoltarea durabilă a României și a țărilor membre UE – membru

Proiectul *The interactive effects of transient mood and accountability on decision making process* (2007), derulat în cooperare cu James Madison University și coordonat de dr. Joseph Goodman – membru

Proiectul *Trex Company: International Export and Marketing Plan* (2002)– coordonator prof.dr. Jamal Al Khatib, James Madison University - membru.

James Madison University, College of Business – *international exchange student* - studii postuniversitare (2001-2002); discipline studiate: MBA 600 Organizational Behavior, MBA 620 Quantitative Methods for Management, Accounting for Decision Making and Control, MBA 630 Financial Management for Accountants, MBA 661 Financial Management of Real Estate Investments, MBA 663 International Business Development



LISTA DE LUCRĂRI

Prof.univ.dr. POTECEA GH.-VALERIU

1. **Lista lucrărilor științifice** considerate ca fiind cele mai relevante pentru realizările profesionale proprii. Lucrările prezentate se pot regăsi și în celelalte categorii din prezenta listă de lucrări.
- 1.1. **Valeriu Potecea**, Georgiana Cebuc (Surdu), 2 autori, 2010, *The importance of innovation in international business*, prezentat la Conferința The Annals of the Stefan cel Mare University, Suceava, decembrie 2010, editura Universității Ștefan cel Mare din Suceava, interval de pagini 157-160, ISSN 2006-575X, citat de 8 ori
- 1.2. **Valeriu Potecea**, Georgiana Cebuc (Surdu), 2 autori, 2009, *Effects of economic crisis on the Romanian economy* (Efecte ale crizei economice asupra economiei românești), prezentat la Simpozionul cu participare internațională Implicații ale globalizării și integrării României în Uniunea Europeană asupra finanțării și derulării schimburilor comerciale externe, ediția a III-a, organizat de Universitatea Romano-Americana București, Facultatea de Relații Comerciale și Financiar-Bancare Interne și Internaționale, noiembrie 2009, publicat în revista Romanian Economic and Business Review, summer 2010, vol. 5, nr.2, editura Pro Universitaria, București, interval pagini din volum: 128-135, ISSN 1842-2497, cotare CNCSIS: CNCSIS B +, articol indexat în următoarele baze de date internaționale : IDEAS, ECON PAPERS, INDEX COPERNICUS, citat de 3 ori
- 1.3. **Valeriu Potecea**, Dana Georgiana Cebuc (Surdu), 2 autori, 2009, *Aspects of organizational culture*, prezentat la Conferința The Annual of University of Oradea, Economic Studies Section, TOMXVIII, mai 2009, editura Universitatii din Oradea, interval pagini din volum: 241-244, ISSN 1582-5450, cotare CNCSIS: CNCSIS B + , articol indexat în următoarele baze de date internaționale: RePec, Doaj și Ebsco, citat de 3 ori
- 1.4. Georgiana Surdu, **Valeriu Potecea**, 2 autori, 2013, *Paradigm changes in the international management environment and in the organizational structures*, vol.VIII, nr. I, spring edition, București, interval pagini din volum: 51-56, ISSN 1842 – 2497, Editura ProUniversitaria, REBE este clasificată CNCSIS B+ și indexată în bazele de date EconLit, IDEAS/RePEc, EconPapers și Index Copernicus, citat de 2 ori
- 1.5. Georgiana Surdu, **Valeriu Potecea**, Andreea Stanca, 3 autori, 2015, *The specific of entrepreneurial negotiations*, Romanian Economic and Business Review, vol.10, no. 4, ISSN 1842-2497, citat 1 dată
- 1.6. Gheorghe Caraiani, **Valeriu Potecea**, Georgiana Surdu, 3 autori, 2013, *Multimodal transports in the business internationalization context*, în revista Metalurgia International, ianuarie 2013, București, editura Metalurgia International ISSN 1582-2214, interval pagini din volum: 199-204. ISI Master Journal: DA. Cotare CNCSIS: CNCSIS A, citat de 2 ori
- 1.7. Gheorghe Caraiani, **Valeriu Potecea**, Georgiana Surdu, 3 autori, 2013, *Electronic contracting and performance of international business*, în revista Metalurgia International, ianuarie 2013, București, editura Metalurgia International ISSN 1582-2144, interval pagini din volum: 204-209. ISI Master Journal: DA. Cotare CNCSIS: CNCSIS A
- 1.8. Gheorghe Caraiani, **Valeriu Potecea**, 2 autori, 2010, *Agent and distribution agreements in international business*, în revista Metalurgia International, februarie 2010, Bucuresti, editura Metalurgia International ISSN 1582-2214, interval pagini din volum: 129-133. ISI Master Journal: DA .Cotare CNCSIS: CNCSIS A, citat de 2 ori
- 1.9. Gheorghe Caraiani, **Valeriu Potecea**, 2 autori, 2009, *The Information Technology in the Transports Logistics, Customs Clearance and Logistics Services Providing* – articol apărut în Metalurgia International, vol XIV, pg.34., ISSN 1582-2214, interval pagini din volum: 34-41. ISI Master Journal: DA .Cotare CNCSIS: CNCSIS A, citat de 3 ori

- 1.10. Caraiani Gheorghe, **Valeriu Potecea**, Cebuc (Surdu) Dana Georgiana, *Negocierea în afacerile internaționale – Strategii, tactici și uzanțe diplomatice și de protocol*, 2010, Editura Wolters Kluwer, București, 326 pagini, ISBN 978-973-1911-81-6, citată de 3 ori

2. Teza(-ele) de doctorat (T1, T2, etc.)

T1. Teza de doctorat - „Noile coordonate ale comerțului cu produse agricole al României în perspectiva integrării în Uniunea Europeană” (2006). Aspecte din conținutul tezei au fost valorificate prin 10 lucrări științifice publicate

3. **Cărți publicate (Ca1, Ca2 etc.)** în edituri recunoscute, **îndrumare publicate (I1, I2 etc.), capitole publicate în volume colective, capitole teoretice redactate (D1, D2 etc.)**, prin care se aduc contribuții la dezvoltarea activităților didactice/profesionale

Cărți publicate

Ca1. Caraiani Gheorghe, **Potecea Valeriu**, Surdu-Nițu Dana Georgiana, Georgescu Constantin, *Transporturi și expediții internaționale*, 2017, Editura Economică, București, 436 pagini, ISBN 978-973-709-826-9

Ca2. Caraiani Gheorghe, **Potecea Valeriu**, Surdu-Nițu Georgiana, *Contrapartida în afacerile internaționale – curs destinat masteranzilor de la specializarea Afaceri Internaționale*, 2014, Editura Universitară, București, 152 pagini, ISBN 978-606-28-0137-3;

Ca3. Caraiani Gheorghe, **Potecea Valeriu**, *Contractarea și derularea contractelor în afacerile internaționale – clasic vs electronic – curs destinat masteranzilor de la specializarea Afaceri Internaționale*, 2013, Editura Universitară, București, 412 pagini, ISBN 978-606-591-671-5;

Ca4. Caraiani Gheorghe, **Potecea Valeriu**, Surdu-Nițu Georgiana, Dumitru-Jeleriu Daniela, *Contractele de agent, distribuție, consignație, leasing și franchising în afacerile internaționale, curs destinat masteranzilor de la specializarea Afaceri Internaționale*, 2012, Editura Universitară, București, 153 pagini, ISBN 978-606-591-473-5;

Ca5. Caraiani Gheorghe, **Potecea Valeriu**, Surdu-Nițu Georgiana, *Transferul internațional de tehnologie în afacerile internaționale*, 2011, Editura Universitară, București, 114 pagini, ISBN 978-606-591-263-2

Ca6. Caraiani Gheorghe, **Potecea Valeriu**, Surdu-Nițu Georgiana, *Factoringul în afacerile internaționale*, 2011, Editura Universitară, București, 140 pagini, ISBN 978-606-591-153-6;

Ca7. Prisăcaru Ghiorghe (coordonator), **Potecea Valeriu**, Surdu-Nițu Georgiana, Sebea Mihai, Bonciu Florin, Pavel Elena, Ichim Ramona, Ivănescu Iuliu, Georgescu Șerban, *Politici comune ale Uniunii Europene*, 2011, Editura Universitară, București, 266 pagini, ISBN 978-606-591-163-5

Ca8. Caraiani Gheorghe, **Potecea Valeriu**, Surdu Dana Georgiana, *Logistica afacerilor internaționale – ediția a 3-a, revizuită și adăugită*, 2010, Editura Universitară, București, 392 pagini, ISBN 978-973-749-981-3

Ca9. Caraiani Gheorghe, **Potecea Valeriu**, Cebuc (Surdu) Dana Georgiana, *Negocierea în afacerile internaționale – Strategii, tactici și uzanțe diplomatice și de protocol*, 2010, Editura Wolters Kluwer, București, 326 pagini, ISBN 978-973-1911-81-6

Ca10. Caraiani Gheorghe, **Potecea Valeriu**, *Logistica afacerilor internaționale – ediția a 2-a, revizuită și adăugită*, 2009, Editura Universitară, București, 436 pagini, ISBN 978-973-749-692-8

Ca11. Caraiani Gheorghe, **Potecea Valeriu**, *Tranzacții internaționale. Ghid practic și modele de documente*, 2009, Editura Wolters Kluwer, București, 606 pagini, ISBN 978-973-1911-64-9

Ca12. Caraiani Gheorghe, **Potecea Valeriu**, Neagoe Cristina, *Practici de offset în afacerile internaționale*, 2009, Editura Universitară, București, 247 pagini, ISBN 978-973-749-732-1

Ca13. Dobrescu Andrei, **Potecea Valeriu**, Preda Ioan, 3 autori, 2008, *Finanțarea activității antreprenoriale*, Editura ProUniversitaria, total 235 pagini, cod ISBN 978-973-129-333-2

- Ca14.** Dobrescu Andrei, Potecea Valeriu, Sebea Mihai, 3 autori, 2008, *Derularea tranzacțiilor intra și extra comunitare după aderarea României la Uniunea Europeană*, Editura Niculescu, total 254 pagini, cod ISBN 978-973-748-344-7
- Ca15.** Caraiani Gheorghe, **Potecea Valeriu**, 2 autori, 2008, *Logistica Afacerilor Internaționale*, Editura Universitară, total 448 pagini, cod ISBN 978-973-749-453-5
- Ca16.** **Potecea Valeriu**, 1 autor, 2007, *Negocierea Afacerilor Internaționale*, Ediția a III-a, , Editura ProUniversitaria, total 274 pagini, cod ISBN 978-973-129-025-6
- Ca17.** **Potecea Valeriu**, 1 autor, 2006, *Negocierea Afacerilor Internaționale*, Ediția a II-a, revizuită și adăugită, Editura Universul Juridic, total 272 pagini, cod ISBN 973-7643-49-6
- Ca18.** Georgescu Toma, **Potecea Valeriu**, Mustea Răzvan, 3 autori, 2006, *Managementul Afacerilor: Studii de caz, aplicații practice și teste grilă*, Editura Universul Juridic, total 256 pagini, cod ISBN (10) 973-7854-66-7; ISBN (13) 978-973-7854-66-7
- Ca19.** Miron Dumitru, Folcuț Ovidiu, **Potecea Valeriu**, 3 autori, 2006, *Mediul european de afaceri: note de curs*, Editura Universul Juridic, total 243 pagini, cod ISBN (10) 973-8929-02-4; ISBN (13) 978-973-02-9
- Ca20.** Cuc Aurelia, Roșu Ion, **Potecea Valeriu**, 3 autori, 2006, *Creșterea porcinelor de la A la Z*, Editura AgroTehnica, total 319 pagini, 24 pagini scrise de mine, cod ISBN (10) 973-87716-4-1; ISBN (13) 978-973-87716-4-2
- Ca21.** Sebea Mihai (coordonator), Potecea Valeriu – coautor, împreună cu alți 11 coautori, 2006, *Experiențe britanice în formarea profesională – British Experiences in Vocational Training* – volum editat în cadrul proiectului RO/2004/PL93084/S cu titlul „Îmbunătățirea competențelor și aptitudinilor studenților în domeniul administrării afacerilor”, finanțat prin programul comunitar Leonardo da Vinci, Editura Universul Juridic, total 335 pagini, 8 pagini scrise de mine, cod ISBN (10) 973-7643-93-3; ISBN (13) – 978-973-7643-3-93-3
- Ca22.** **Potecea Valeriu**, 1 autor, 2005, *Negocierea Afacerilor Internaționale*, Editura Universul Juridic, total 272 pagini, cod ISBN 973-8446-48-1
- Ca23.** Dobrescu Andrei, **Potecea Valeriu**, Dorobanțu Dragoș, 3 autori, 2005, *Inițierea, proiectarea și derularea afacerilor*, Editura Universul Juridic, total 259 pagini, cod ISBN 973-8446-52-X;
- Ca24.** Miron Dumitru, Folcuț Ovidiu, **Potecea Valeriu**, 3 autori, 2005, *Mediul Internațional de Afaceri*, Editura Universității din Ploiești, total 293 pagini, cod ISBN 973-719-011-4

Îndrumare publicate

- I1.** Colectiv autori, inclusiv **Potecea Valeriu**, *Bachelor's degree examination 2019 – practice book tailored for 3rd year graduates, full time studies* – School of Domestic and International Business, Banking and Finance, Romanian-American University, Editura Universitară, total 130 pagini, ISBN 978-606-28-0919-5
- I2.** Colectiv autori, inclusiv **Potecea Valeriu**, *Licență 2019 pentru absolvenții anului III, învățământ cu frecvență: teste grilă (orientative)* – Facultatea de Relații Comerciale și Financiar-Bancare Interne și Internaționale, Universitatea Româno – Americană, Editura Universitară, total 402 pagini, ISBN 978-606-28-0920-1
- I3.** Colectiv autori, inclusiv **Potecea Valeriu**, *Licență 2019 pentru absolvenții anului III, învățământ cu frecvență: teste grilă (orientative)* – Facultatea de Studii Economice Europene, Universitatea Româno – Americană, Editura Universitară, total 107 pagini, ISBN 978-606-28-0918-8
- I4.** Colectiv autori, inclusiv **Potecea Valeriu**, *Bachelor's degree examination 2017 – practice book tailored for 3rd year graduates, full time studies* – School of Domestic and International Business, Banking and Finance, Romanian-American University, Editura ProUniversitaria, total 144 pagini, ISBN 978-606-26-0732-6
- I5.** Colectiv autori, inclusiv **Potecea Valeriu**, *Licență 2017 pentru absolvenții anului III, învățământ cu frecvență: teste grilă (orientative)* – Facultatea de Relații Comerciale și Financiar-Bancare Interne și Internaționale, Universitatea Româno – Americană, Editura ProUniversitaria, total 399 pagini, ISBN 978-606-26-0736-4

- 16.** Colectiv autori, inclusiv **Potecea Valeriu**, *Licență 2017 pentru absolvenții anului III, învățământ cu frecvență: teste grilă (orientative)* – Facultatea de Studii Economice Europene, Universitatea Româno – Americană, Editura ProUniversitaria, total 107 pagini, ISBN 978-606-26-0558-2
- 17.** Colectiv autori, inclusiv **Potecea Valeriu**, *Licență 2016 pentru absolvenții anului III, învățământ cu frecvență: teste grilă (orientative)* – Facultatea de Studii Economice Europene, Universitatea Româno – Americană, Editura ProUniversitaria, total 107 pagini, ISBN 978-606-26-0558-2
- 18.** Colectiv autori coordonați de **Potecea Valeriu**, Toader Stela și Surdu-Nițu Georgiana, *Bachelor's degree examination 2016 – practice book tailored for 3rd year graduates, full time studies* – School of Domestic and International Business, Banking and Finance, Romanian-American University, Editura ProUniversitaria, total 114 pagini, ISBN 978-606-26-0553-7
- 19.** Colectiv autori coordonați de **Potecea Valeriu** și Toader Stela, *Licență 2016 pentru absolvenții anului III, învățământ cu frecvență: teste grilă (orientative)* – Facultatea de Relații Comerciale și Financiar-Bancare Interne și Internaționale, Universitatea Româno – Americană, Editura ProUniversitaria, total 280 pagini, ISBN 978-606-26-0557-5
- 110.** Colectiv autori coordonați de **Potecea Valeriu** și Toader Stela, *Licență 2015 pentru absolvenții anului III - Tematica examenului de licență, bibliografie, teste grilă (orientative)* – Facultatea de Relații Comerciale și Financiar-Bancare Interne și Internaționale, Universitatea Româno – Americană, Editura ProUniversitaria, total 225 pagini, ISBN 978-606-26-0260-4
- 111.** Colectiv autori coordonați de **Potecea Valeriu** și Georgiana Surdu-Nițu, *Bachelor's degree examination 2014 – practice book tailored for 3rd year graduates, full time studies* – School of Domestic and International Business, Banking and Finance, Romanian-American University, Editura ProUniversitaria, total 114 pagini, ISBN 978-606-647-990-5
- 112.** Colectiv autori coordonați de **Potecea Valeriu** și Toader Stela, *Licență 2013 pentru absolvenții anului III Zi și FR - Tematica examenului de licență, bibliografie, teste grilă (orientative)* – Facultatea de de Relații Comerciale și Financiar-Bancare Interne și Internaționale, Universitatea Româno – Americană, Editura ProUniversitaria, total 241 pagini, ISBN 978-606-647-675-1
- 113.** Colectiv autori coordonați de **Potecea Valeriu** și Toader Stela, *Licență 2012 pentru absolvenții anului III Zi și FR - Tematica examenului de licență, bibliografie, teste grilă (orientative)* – Facultatea de de Relații Comerciale și Financiar-Bancare Interne și Internaționale, Universitatea Româno – Americană, Editura ProUniversitaria, total 245 pagini, cod ISBN 978-606-647-222-7
- 114.** Bonciu Florin, Sebea Mihai, **Potecea Valeriu**, Preda Oana, Ichim Ramona, Surdu-Nițu Georgiana, 6 autori, 2012, *Licență 2012 pentru absolvenții anului III – Tematica examenului de licență, bibliografie, teste grilă (orientative)* – Facultatea de Studii Economice Europene, Universitatea Româno – Americană, Editura ProUniversitaria, total 109 pagini, cod ISBN 978-606-647-223-4
- 115.** Colectiv autori coordonați de **Potecea Valeriu** și Toader Stela, *Licență 2011 pentru absolvenții anului III Zi și III FR- Tematica examenului de licență și bibliografie, teste grilă (orientative), ghid pentru pregătirea lucrării de licență* – Facultatea de de Relații Comerciale și Financiar-Bancare Interne și Internaționale, Universitatea Româno – Americană, Editura ProUniversitaria, total 377 pagini, cod ISBN 978-973-129-845-0
- 116.** Bonciu Florin, Sebea Mihai, **Potecea Valeriu**, Preda Oana, Surdu-Nițu Georgiana, 5 autori, 2011, *Licență 2011 pentru absolvenții anului III – Tematica examenului de licență și bibliografia recomandată, teste grilă (orientative) și ghid pentru pregătirea lucrării de licență* – Facultatea de Studii Economice Europene, Universitatea Româno – Americană, Editura ProUniversitaria, total 159 pagini, cod ISBN 978-973-129-846-7
- 117.** Colectiv autori coordonați de **Potecea Valeriu** și Toader Stela, *Licență 2010 – Metodologie, tematică, teste grilă, teme orientative, ghid pentru pregătirea lucrării de licență pentru absolvenții anului III Zi și III FR* – Facultatea de de Relații Comerciale și Financiar-Bancare Interne și Internaționale, Universitatea Româno – Americană, Editura Universității Româno - Americane, total 214 pagini, cod ISBN 978-606-92399-0-2
- 118.** Bonciu Florin, Sebea Mihai, **Potecea Valeriu**, Toader Stela, Preda Oana, Negricea Costel, Georgescu Șerban, Cebuc (Surdu) Georgiana, 8 autori, 2010, *Licență 2010 pentru absolvenții*

anului III – Metodologie, tematică, teste grilă, teme orientative, ghid pentru pregătirea lucrării de licență – Facultatea de Studii Economice Europene, Universitatea Româno – Americană, Editura Universității Româno – Americane, total 134 pagini, cod ISBN 978-606-92189-9-0

I19. Colectiv autori coordonați de **Potecea Valeriu** și Toader Stela, *Licență 2009 – Metodologie, tematică, teste grilă, teme orientative, ghid pentru pregătirea lucrării de licență pentru absolvenții anului III Zi și III FR* – Facultatea de de Relații Comerciale și Financiar-Bancare Interne și Internaționale, Universitatea Româno – Americană, Editura Universitară, total 389 pagini, cod ISBN 978-973-749-633-1

I20. Bonciu Florin, Miron Dumitru, **Potecea Valeriu**, Sebea Mihai, Toader Stela, Budacia Andreea, Negricea Costel, Georgescu Șerban, Cebuc (Surdu) Georgiana, 9 autori, 2009, *Licență 2008 pentru absolvenții anului III – Metodologie, tematică, teste grilă, teme orientative, ghid pentru pregătirea lucrării de licență* – Facultatea de Studii Economice Europene, Universitatea Româno – Americană, Editura Universitară, total 178 pagini, cod ISBN 978-973-129-200-7

I21. Colectiv autori, inclusiv **Potecea Valeriu**, 2008, *Licență 2008 pentru absolvenții anului III zi și III fr – Metodologie, tematică, teste grilă, teme orientative, ghid pentru pregătirea lucrării de licență* – Facultatea de Relații Comerciale și Financiar- Bancare Interne și Internaționale, Universitatea Româno – Americană, Editura ProUniversitaria, total 437 pagini, cod ISBN 978-973-129-228-1

I22. Colectiv autori, inclusiv **Potecea Valeriu**, 2008, *Licență 2008 pentru absolvenții anului IV zi și V fr – Metodologie, tematică, teste grilă, teme orientative, ghid pentru pregătirea lucrării de licență* – Facultatea de Relații Comerciale și Financiar- Bancare Interne și Internaționale, Universitatea Româno – Americană, Editura ProUniversitaria, total 166 pagini, cod ISBN 978-973-129-207-6

I23. Bonciu Florin, Miron Dumitru, **Potecea Valeriu**, Sebea Mihai, Toader Stela, Budacia Andreea, Negricea Costel, Georgescu Șerban, 8 autori, 2008, *Licență 2008 – Metodologie, tematică, teste grilă, teme orientative, ghid pentru pregătirea lucrării de licență* – Facultatea de Studii ale Integrării Economice Europene, Universitatea Româno – Americană, Editura ProUniversitaria, total 147 pagini, cod ISBN 978-973-129-200-7;

I24. Bonciu Florin, Miron Dumitru, Sebea Mihai, **Potecea Valeriu**, Georgescu Șerban, Negricea Costel, 6 autori, 2007, *Licență 2007 – Metodologie, tematică, teste grilă, teme orientative, ghid pentru pregătirea lucrării de licență* – Facultatea de Studii ale Integrării Economice Europene, Universitatea Româno – Americană, Editura ProUniversitaria, total 199 pagini, cod ISBN 978-973-129-051-5

I25. Bonciu Florin, Miron Dumitru, Sebea Mihai, **Potecea Valeriu**, Georgescu Șerban, 5 autori, 2006, *Licență 2006 – Metodologie, tematică, teste grilă, teme orientative, ghid pentru pregătirea lucrării de licență* – Facultatea de Studii ale Integrării Economice Europene, Universitatea Româno – Americană, Editura Millenium, total 198 pagini, 45 pagini scrise de mine, cod ISBN 973-85110-7-0;

4. **Articole/studii (Ri1, Ri2 etc.)** publicate în extenso în reviste de specialitate de circulație internațională (reviste cotate ISI sau indexate în baze de date internaționale specifice domeniului), **articole/studii (Vi1, Vi2 etc.)** în extenso publicate în volumele unor manifestări științifice internaționale recunoscute din țară și din străinătate (cu ISSN/ISBN), precum și **alte lucrări similare**, respectiv: **articole/studii (Rn1, Rn2, etc.)** publicate în extenso în reviste de specialitate de circulație națională recunoscute CNCSIS, **articole/studii (Vn1, Vn2 etc.)** publicate în extenso în volumele unor manifestări științifice naționale (cu ISSN/ISBN), **lucrări (E1, E2 etc.)** prezentate la diferite seminarii/expoziții, inovații etc., după caz, prin care se aduc contribuții la dezvoltarea domeniului.

Lucrări indexate ISI/BDI publicate

Ri1. Georgiana Surdu, **Valeriu Potecea**, 2 autori, 2021, *Internationalization of higher education – new trends for Romanian universities*, Journal of Information Systems & Operations Management,

vol.15 Issue 1, p129-136, 8p., ISSN 1843-7411, clasificare CNCSIS B+ și indexată în bazele de date EBSCO, GALE Cengage Learning, ProQuest, RePEC/Ideas și Index Copernicus

Ri2. Georgiana Surdu, **Valeriu Potecea**, Andreea Stanca, 3 autori, 2015, *The specific of entrepreneurial negotiations*, Romanian Economic and Business Review, vol.10, no. 4, ISSN 1842-2497

Ri3. Gheorghe Caraiani, **Valeriu Potecea**, Georgiana Surdu, 3 autori, 2014, *Interoperability in EU Customs*, Romanian Economic and Business Review, vol. 9, no.2, ISSN 1842-2497

Ri4. **Valeriu Potecea**, 1 autor, 2013, *A Romanian perspective of international business negotiation*, în revista Romanian Economic and Business Review, Special Issue 1, 2013, București, interval pagini din volum: 438-444, ISSN 1842 – 2497, Editura ProUniversitaria; REBE este clasificată CNCSIS B+ și indexată în bazele de date EconLit, IDEAS/RePEc, EconPapers și Index Copernicus

Ri5. Georgiana Surdu, **Valeriu Potecea**, 2 autori, 2013, *Paradigm changes in the international management environment and in the organizational structures*, vol.VIII, nr. I, spring edition, București, interval pagini din volum: 51-56, ISSN 1842 – 2497, Editura ProUniversitaria, REBE este clasificată CNCSIS B+ și indexată în bazele de date EconLit, IDEAS/RePEc, EconPapers și Index Copernicus

Ri6. Georgiana Surdu, **Valeriu Potecea**, 2 autori, 2013, *Organizational change– different approaches*, în revista Romanian Economic and Business Review, vol.VII, nr. IV, winter edition, București, interval pagini din volum: 70-76, ISSN 1842 – 2497, Editura ProUniversitaria; REBE este clasificată CNCSIS B+ și indexată în bazele de date EconLit, IDEAS/RePEc, EconPapers și Index Copernicus

Ri7. Gheorghe Caraiani, **Valeriu Potecea**, Georgiana Surdu, 3 autori, 2013, *Electronic contracting and performance of international business*, în revista Metalurgia International, ianuarie 2013, București, editura Metalurgia International ISSN 1582-2144, interval pagini din volum: 204-209. ISI Master Journal: DA. Cotare CNCSIS: CNCSIS A

Ri8. Gheorghe Caraiani, **Valeriu Potecea**, Georgiana Surdu, 3 autori, 2013, *Multimodal transports in the business internationalization context*, în revista Metalurgia International, ianuarie 2013, București, editura Metalurgia International ISSN 1582-2214, interval pagini din volum: 199-204. ISI Master Journal: DA. Cotare CNCSIS: CNCSIS A

Ri9. Gheorghe Caraiani, **Valeriu Potecea**, 2 autori, 2010, *Agent and distribution agreements in international business*, în revista Metalurgia International, februarie 2010, București, editura Metalurgia International ISSN 1582-2214, interval pagini din volum: 129-133. ISI Master Journal: DA. Cotare CNCSIS: CNCSIS A

Ri10. **Valeriu Potecea**, Georgiana Cebuc (Surdu), 2 autori, 2009, *Effect of economic crisis on the Romanian economy (Efecte ale crizei economice asupra economiei românești)*, prezentat la Simpozionul cu participare internațională Implicații ale globalizării și integrării României în Uniunea Europeană asupra finanțării și derulării schimburilor comerciale externe, ediția a III-a, organizat de Universitatea Romano-Americana București, Facultatea de Relații Comerciale și Financiar-Bancare Interne și Internaționale, noiembrie 2009, publicat în revista Romanian Economic and Business Review, summer 2010, vol. 5, nr.2, editura Pro Universitaria, București, interval pagini din volum: 128-135, ISSN 1842-2497, cotare CNCSIS: CNCSIS B +, articol indexat în următoarele baze de date internaționale: IDEAS, ECON PAPERS, INDEX COPERNICUS

Ri11. Gheorghe Caraiani, **Valeriu Potecea**, 2 autori, 2009, *The development of short distances transports in the European Union (Short Sea Shipping-SSS)* în revista Metalurgia International, octombrie 2009, București, editura Metalurgia International ISSN 1582-2214, interval pagini din volum: 163-170. ISI Master Journal: DA. Cotare CNCSIS: CNCSIS A

Ri12. Gheorghe Caraiani, **Valeriu Potecea**, 2 autori, 2009, *The Information Technology in the Transports Logistics, Customs Clearance and Logistics Services Providing* – articol apărut în Metalurgia International, vol XIV, pg.34., ISSN 1582-2214, interval pagini din volum: 34-41. ISI Master Journal: DA. Cotare CNCSIS: CNCSIS A

Ri13. Georgiana Cebuc (Surdu), **Valeriu Potecea**, *Ways women lead*, publicat în revista Romanian Economic and Business Review, iulie 2009, editura Pro Universitaria, ISSN 1842-2497, vol.4,

no.1, cotare CNCSIS: CNCSIS B +, articol indexat în următoarele baze de date internaționale: IDEAS, ECON PAPERS, INDEX COPERNICUS

Ri14. Andreea Elisabeta Budacia, **Valeriu Potecea**, Marian Florin Busuioc, Lucian Budacia, *Considerations on Performance Management in Television Services*, Conferința „Applied Economics, Business and Development” (AEBD’09), University of La Laguna Tenerife, Spania, iulie 2009, publicat în „Proceedings of the World Multiconference on APPLIED ECONOMICS, BUSINESS AND DEVELOPMENT, ISI Proceedings, editura WSEAS Press, interval pagini din volum: 106-111, ISSN 1790-5109 , Cotare CNCSIS: CNCSIS A

Ri15. Andreea Elisabeta Budacia, **Valeriu Potecea** , Busuioc Marian Florin, Budacia Lucian, *Qualitative Study on the Role and Importance of the Romanian Public Television on the Broadcasting Market*, Conferința „Applied Economics, Business and Development” (AEBD’09), University of La Laguna, Tenerife, Spania, iulie 2009, publicat în „Proceedings of the World Multiconference on APPLIED ECONOMICS, BUSINESS AND DEVELOPMENT, ISI Proceedings, editura WSEAS Press interval pagini din volum: 112 – 116, ISSN 1790-5109 , Cotare CNCSIS: CNCSIS A

Ri16. **Valeriu Potecea**, Dana Georgiana Cebuc (Surdu), 2 autori, 2009, *The influence of culture in international business*, prezentat la Conferința 16th International Economic Conference, Industrial Revolutions, from globalization and post-globalization perspective IECS-2009, organizată de Universitatea Lucian Blaga din Sibiu, Facultatea de Științe Economice, mai 2009, interval pagini din volum: 264-269, editura Lucian Blaga Publishing House, ISBN 978 973-739-775-1

Ri17. **Valeriu Potecea**, Dana Georgiana Cebuc (Surdu), 2 autori, 2009, *The role of cross-cultural negotiations*, prezentat la Conferința 16th International Economic Conference, Industrial Revolutions, from globalization and post-globalization perspective IECS-2009, organizată de Universitatea Lucian Blaga din Sibiu, Facultatea de Științe Economice, mai 2009, interval pagini din volum: 258- 263, editura Lucian Blaga Publishing House, ISBN 978 973-739-775-1

Ri18. **Valeriu Potecea**, 1 autor, 2007- *Considerations on Cross Cultural Negotiations* - articol apărut în Romanian Economic and Business Review, Volume 2, Issue 2, ISSN 1842 – 2497, cotare CNCSIS: CNCSIS B +, articol indexat în următoarele baze de date internaționale : IDEAS, ECON PAPERS, INDEX COPERNICUS

Ri19. **Valeriu Potecea**, 1 autor, 2006, *Romania’s agricultural sector in the brink of EU accession* – articol apărut în Romanian Economic and Business Review, summer – volume 1, number 2, ISSN 1842 – 2497, cotare CNCSIS: CNCSIS B +, articol indexat în următoarele baze de date internaționale : IDEAS, ECON PAPERS, INDEX COPERNICUS

Lucrări publicate în reviste și volume de conferințe cu referenți

Reviste

Rn1. **Valeriu Potecea**, 1 autor, 2006, *Reformarea Politicii Agricole Comune și posibilele implicații asupra agriculturii românești* – lucrare apărută în Revista Universității Româno – Americane, nr.2/2006, ISSN 1842 – 0222

Rn2. **Valeriu Potecea**, 1 autor, *Evoluția efectivelor de porcine pe plan mondial* - articol apărut în „Economistul”, nr.1822 (2848) din 04-05.03.2005

Rn3. **Valeriu Potecea**, 1 autor, *China domină producția mondială de ouă*– articol apărut în „Economistul”, nr.1799 (2825) din 01.02.2005

Rn4. **Valeriu Potecea**, 1 autor, 2005, *Piața cărnii de porc în Uniunea Europeană – impactul lărgirii UE* - lucrare apărută în Revista de Zootehnie și Medicină Veterinară, nr. 11 noiembrie 2005, ISSN 1220-8507

Rn5. **Valeriu Potecea**, 1 autor, *Învățând despre UE în SUA. Necesitatea unei strategii pe termen lung* – articol apărut în „Tribuna învățământului”, nr. 769 (2650) din 25 - 31.10. 2004

Lucrări în volume de conferințe

- Vi1.** Georgiana Surdu, **Valeriu Potecea**, Teodora Zorica, 3 autori, 2015, *Aspects of gender differences in business and negotiation*, prezentat la Conferința The 5th Multidisciplinary Academic Conference in Prague, Proceedings of the 5th MAC 2015, ISBN 978-80-88085-09-6
- Vi2.** Georgiana Surdu, **Valeriu Potecea**, 2 autori, 2012, *The Romanian business environment at the confluence with the challenges of the internationalization process*, prezentat la Conferința The 11th International Conference on Informatics in economy education, research and business technologies, Editura Bucharest University of Economic Studies Press, ISSN 2284-74-72
- Vi3.** **Valeriu Potecea**, Georgiana Cebuc (Surdu), 2 autori, 2010, *The importance of innovation in international business*, prezentat la Conferința The Annals of the Stefan cel Mare University, Suceava, decembrie 2010, editura Universității Ștefan cel Mare din Suceava, interval de pagini 157-160, ISSN 2006-575X
- Vi4.** **Valeriu Potecea**, Georgiana Cebuc (Surdu), 2 autori, 2010, *Asociațiile cooperatiste și rolul lor în agricultura românească*, prezentat la Conferința Națională cu participare internațională Provocari Eco-Economice ale secolului XXI, Universitatea Alexandru Ioan Cuza din Iasi, 5-6 martie 2010
- Vi5.** **Valeriu Potecea**, Dana Georgiana Cebuc (Surdu), 2 autori, 2009, *Matrix Management*, prezentat la Conferința națională cu participare internațională "Politici sociale si administrație publică în context european", Analele Universității "Eftimie Murgu", mai 2009, editura Universității Eftimie Murgu, Reșița, ISSN 1584-0972. Cotare CNCSIS: CNCSIS B
- Vi6.** **Valeriu Potecea**, Dana Georgiana Cebuc (Surdu), 2 autori, 2009, *Managerul între mit și realitate*, prezentat la Conferința națională cu participare internațională "Politici sociale si administrație publică în context european", Analele Universității "Eftimie Murgu", mai 2009, editura Universității Eftimie Murgu, Reșița, interval pagini din volum: 502-508, ISSN 1584-0972. Cotare CNCSIS: CNCSIS B
- Vi7.** **Valeriu Potecea**, Dana Georgiana Cebuc (Surdu), 2 autori, 2009, *Aspects of organizational culture*, prezentat la Conferința The Annual of University of Oradea, Economic Studies Section, TOMXVIII, mai 2009, editura Universității din Oradea, interval pagini din volum: 241-244, ISSN 1582-5450, cotare CNCSIS: CNCSIS B + , articol indexat în următoarele baze de date internaționale: RePec, Doaj și Ebsco
- Vi8.** **Valeriu Potecea**, 1 autor, 2008, *Negocierea capitolului Agricultură – un proces dinamic și complex* - lucrare prezentată la Simpozionul cu participare internațională Implicații ale globalizării și integrării României în Uniunea Europeană asupra finanțării și derulării schimburilor comerciale externe, Ediția a II-a, manifestare cofinanțată de ANCS și apărută în volumul cu același titlu, Editura Universitară „Carol Davila”, 7 pagini, ISBN 979-973-708-366-1
- Vi9.** **Valeriu Potecea**, 1 autor, 2008, *Factori determinanți ai avantajelor competitive durabile în agricultura românească* - lucrare prezentată la Simpozionul cu participare internațională Implicații ale globalizării și integrării României în Uniunea Europeană asupra finanțării și derulării schimburilor comerciale externe, Ediția a II-a, manifestare cofinanțată de ANCS și apărută în volumul cu același titlu, Editura Universitară „Carol Davila”, 5 pagini, ISBN 979-973-708-366-1
- Vi10.** **Valeriu Potecea**, 1 autor, 2007, *Considerații privind rolul culturii în mediul internațional de afaceri* - lucrare prezentată la Conferința cu participare internațională România Europeană – multiculturalism, competitivitate și compatibilizare în domeniul managementului, iunie 2007, București Editura Universitară, ISBN 979-973-749-304-0
- Vi11.** **Valeriu Potecea**, 1 autor, 2007, *Considerations on agriculture condition after Romania's accession into European Union* - lucrare prezentată la Simpozionul cu participare internațională Implicații ale globalizării și integrării României în Uniunea Europeană asupra finanțării și derulării schimburilor comerciale externe, manifestare cofinanțată de ANCS și apărută în volumul cu același titlu, Editura Universitară „Carol Davila”, 4 pagini, ISBN 979-973-708-267-1
- Vi12.** Ovidiu Folcuț, **Valeriu Potecea**, 2 autori, *Uniunea Europeană – între provocările Agendei Lisabona și realitatea actuală*, Conferința Științifică Internațională cu tema „Problemele actuale ale dezvoltării social – economice a Republicii Moldova și experiența de dezvoltare a altor țări în acest domeniu”, organizată de Facultatea de Științe Economice a Universității de Stat din Moldova, 24-25 noiembrie 2006

Vi13. Valeriu Potecea, 1 autor, 2006, *Dezvoltarea zonelor rurale prin practicarea unei agriculturi de tip ecologic* – lucrare prezentată la Simpozionul cu participare internațională „Turismul durabil românesc în contextul integrării economice europene”

Vi14. Ovidiu Folcuț, Valeriu Potecea, George Ionescu, Iuliu Ivănescu, Sorina Costache, Adriana Tatomirescu, 6 autori, *The analysis of competition and innovation at European level from the perspective of the Lisbon Agenda* - lucrare cuprinsă în volumul I, Identity, globalization and universality in Eastern and Central European Economic Area – Evolutions and involutions in the modern and contemporary period: Experiences, Meanings, Lessons. Preconference – The International Economic Conference, organizată de Facultatea de Științe Economice, Universitatea Lucian Blaga din Sibiu, 4-5 mai 2006, Editura Universității Lucian Blaga, 8 pagini, ISBN 973-739-259-0

Vi15. Valeriu Potecea, 1 autor, 2005, *Pro și contra agriculturii ecologice ca avantaj competitiv din perspectiva obiectivelor noii Politici Agricole Comunitare* - lucrare cuprinsă în volumul I, Binomul Sărăcie - Bogăție și integrarea în Uniunea Europeană: Conferința Economică Internațională organizată de Facultatea de Științe Economice, Universitatea Lucian Blaga din Sibiu, 20-21 mai 2005, Editura Universității Lucian Blaga, 9 pagini, ISBN 973-739-101-2

Vi16. Valeriu Potecea, 1 autor, 2005, *Comerțul exterior românesc și impactul tendințelor comerțului agricol mondial asupra sa* – lucrare apărută în volumul Conferința „Tineri economiști despre integrarea europeană” cu tema „Aderarea României la Uniunea Europeană: plan de acțiune și efecte în perioada 2005 – 2007”, organizată în cadrul Modulului European „Economic European Integration”, finanțat prin programul Jean Monnet, Editura Universul Juridic, 11 pagini, ISBN 973-7643-01-1

Vi17. Valeriu Potecea, 1 autor, 2005, *Efecte generate de aderarea la în Uniunea Europeană în domeniul comercializării produselor agricole* – lucrare apărută în volumul Conferința „Tineri economiști despre integrarea europeană” cu tema „Aderarea României la Uniunea Europeană: plan de acțiune și efecte în perioada 2005 – 2007” organizată în cadrul Modulului European „Economic European Integration”, finanțat prin programul Jean Monnet, Editura Universul Juridic, 16 pagini, ISBN 973-7643-01-1

Vi18. Valeriu Potecea, 1 autor, 2005, *Efecte generate de aderarea la în Uniunea Europeană în domeniul comercializării produselor agricole* – lucrare apărută în volumul Conferința „Tineri economiști despre integrarea europeană” cu tema „Aderarea României la Uniunea Europeană: plan de acțiune și efecte în perioada 2005 – 2007” organizată în cadrul Modulului European „Economic European Integration”, finanțat prin programul Jean Monnet, Editura Universul Juridic, 16 pagini, ISBN 973-7643-01-1

Vi19. Valeriu Potecea, 1 autor, 2005, *Sectorul avicol din România la confluență cu exigențele integrării europene* – lucrare prezentată la Conferința „European Union at the Crossroads: Challenges and Opportunities” Jean Monnet Action, European Modules și apărută în volumul cu același titlu, Editura Pro Universitaria, 10 pagini, ISBN (10) 973 -7854-37-3; ISBN (13) 978-973-7854-37-7

Vi20. Valeriu Potecea, 1 autor, 2005, *Implicații ale adoptării aquisului comunitar în domeniul produselor agroalimentare* - lucrare apărută în volumul 4, secțiunea „Integrare europeană, dezvoltare și globalizare”, în seria „A zecea sesiune de comunicări științifice a cadrelor didactice din Universitatea Româno - Americană cu participare internațională”, Editura Universul Juridic, 12 pagini, ISBN 973 – 8446-93-7

Vi21. Valeriu Potecea, 1 autor, 2005, *Avantajele competitive derivate din practicarea unei agriculturi ecologice* - lucrare apărută în volumul II, Pași spre Europa, sub egida Programului Jean Monnet, Studii ale Integrării Europene în Universități, Editura Universul Juridic, 11 pagini, ISBN 973-8446-54-6

Vi22. Valeriu Potecea, 1 autor, 2005, *Considerații asupra comerțului exterior agricol al României* - lucrare apărută în volumul I, Pași spre Europa, sub egida Programului Jean Monnet, Studii ale Integrării Europene în Universități, Editura Universul Juridic, 8 pagini, ISBN 973-8446-53-8

5. Proiecte de cercetare-dezvoltare obținute prin competiție, naționale (Pn1, Pn2 etc.) și/sau internaționale (Pi1, Pi1 etc.)

Contracte de cercetare naționale

Pn1. *Uncertainty, complexity and financial stability (Incertitudine, complexitate și stabilitate financiară)*, proiect de cercetare IDEI, Proiecte de Cercetare Exploratorie PN-II-ID-PCE-2011-3-1054, 2011-2014, membru în echipa de cercetare

Pn2. *Cercetarea și dezvoltarea unei platforme interactive, multidisciplinare și complexe pentru îmbunătățirea sistemului educațional de marketing prin interconectarea mediului universitar cu piața muncii din România*, programul finanțator: PNCDI II Parteneriate, număr Contract: 92-103.6/01.10.2008, anul finalizării: 2011, membru în echipa de cercetare

Pn3. *Cercetări privind realizarea unui sistem integrat complex de diseminare a rezultatelor cercetării științifice la nivel național pentru promovarea și susținerea educației privind respectarea drepturilor de proprietate intelectuală*, programul finanțator: PNCDI II Parteneriate, număr Contract: 92-102.6/01.10.2008, anul finalizării: 2011, membru în echipa de cercetare

Pn4. *Implicații ale Globalizării și Integrării României în Uniunea Europeană asupra Finanțării și Derulării Schimburilor Comerciale Externe*, ediția a II-a, simpozion național cu participare internațională, finanțat de către Autoritatea Națională pentru Cercetare Științifică, contract nr. 227/2008, membru

Pn5. *Implicații ale Globalizării și Apartenenței României în Uniunea Europeană*, ediția a II-a, simpozion național cu participare internațională, finanțat de către Autoritatea Națională pentru Cercetare Științifică, contract nr. 1M2013, membru

Pn6. Programul de cercetare de excelență – *Îmbătrânirea demografică în România. Implicații economice și sociale (IDIES)* – Etapa a III-a- Îmbătrânirea demografică vs. Obiectivele Strategiei de la Lisabona. Convergențe și disparități între România și spațiul european. Determinarea impactului îmbătrânirii demografice asupra economiei României. Analize privind factorii/cauzele dinamicii îmbătrânirii demografice versus obiectivele Strategiei de la Lisabona. Echipa: Florin Bonciu, Elena Moise, **Valeriu Potecea**, Mihai Sebea

Pn7. Programul de cercetare de excelență – *Dezvoltarea Durabilă a României în context european și mondial* – Etapa a III-a- Analiza interdependențelor dintre dezvoltarea durabilă a României și a țărilor membre UE. Echipa: Florin Bonciu, Elena Moise, **Valeriu Potecea**, Mihai Sebea

Contracte de cercetare internaționale

Pi1. *The interactive effects of transient mood and accountability on decision making process*, J Goodman, Kent Zimmerman, Ana-Maria Preda, Doinița Ciocîrlan, Ovidiu Folcut, **Valeriu Potecea** - 2007, proiect derulat în cooperare cu James Madison University și coordonat de dr. Joseph Goodman – membru

Pi2. *Trex Company: International Export and Marketing Plan* – coordonator prof.dr. Jamal Al Khatib, James Madison University. Echipa: Ovidiu Folcut, Chris Fuller, **Valeriu Potecea**, Christian Thomson, 2002

Contracte cu mediul social și de afaceri

1. *ȘCOALA PRACTICĂ: Inovare în învățământul superior și succes pe piața muncii* – contract POSDRU/156/1.2/G/132920, 2014-2015 – expert
2. *Asigurarea competențelor corespunzătoare cerințelor pieței muncii prin programe de studii de excelență cu dimensiune internațională*, contract POSDRU: 156/1.2./G/134518, 2014-2015 – responsabil consultanță curriculară Afaceri Internaționale
3. *ECTRANZ – Facilitarea tranziției de la școală la viața activă pentru studenții de profil economic (Facilitate the transition from school to work for students on economics)*, contract

POSDRU/109/2.1/G/81482,2012-2013, expert pe termen lung, coordonator instituțional din partea Universității Româno - Americane

4. *VIA - Vocație, Interese, Autocunoaștere și dezvoltare, drumul către succesul profesional (Vocation, Interests, Self-development, the road to professional success)*, contract POSDRU/90/2.1/S/63742, 2010-2013 – expert
5. *Studiul pieței serviciilor financiare și al comportamentului investitorilor pe această piață - R405/13.04.2009 – beneficiar X – Trade Brokers Dom Maklersi SA – membru*

Granturi internaționale în domeniul educației și formării profesionale (cu componente de cercetare-inovare)

1. *Inter-disciplinary InnoMarathon, Erasmus Intensive Programs*, project number 2012-1-FI1-ERA10-09657, april 2013, Kemi, Finland, subject area: Business and administration, coordinated Kemi Tornio University of Applied Sciences SF KEMI05 (Kemi-Tornio University of Applied Sciences, Bifrost University, Obuda University in Budapest The State College of Computer Science and Business Administration in Lomza, Romanian - American University)
2. *Inter-disciplinary InnoMarathon 2*, Obuda University, Budapest, Hungary, 31/03/2014 - 11/04/2014, Erasmus Intensive Programme (IP) Mobility Type: Intensive training programmes (IP) – Teachers, subject area: Business and administration, coordinating organisation Lapin ammattikorkeakoulu Oy (Kemi-Tornion amk - Kemy-Tornio University of Applied Sciences), Erasmus Code: SF KEMI05, Kemi, Finland (Lapland University of Applied Sciences, Bifrost University, Obuda University in Budapest, The State College of Computer Science and Business Administration in Lomza, Romanian - American University)
3. *Training for trainers: how to create and develop a business; the British experience*, „Formarea formatorilor în domeniul proiectării și dezvoltării unei afaceri, pe baza experienței britanice”, RO/2006/PL97051/EX, 2006-2007, finanțat prin programul Leonardo da Vinci – membru



