

Școala Doctorală de Științe Economice

Institutul Național de Cercetări Economice "Costin C. Kirițescu" anunță susținerea în ședință publică a tezei de doctorat „*Uniunea Fiscală Europeană – Modelarera unei funcții de stabilizare economică privind șocurile asimetrice*”,

Student-doctorand Curcă Sorin-Nicolae

Componența comisiei:

Președinte, Dr. Luminița CHIVU, CSI, m.c.A.R., Institutul Național de Cercetări Economice
"Costin C. Kirițescu"

Conducător științific, Prof. Univ. Dr. Ene DINGA, CSI, Centrul de cercetări Financiare și
Monetare „Victor Slăvescu”, Institutul Național de Cercetări Economice
"Costin C. Kirițescu" al Academiei Române

- Referenți 1. Prof. univ. dr. Ion POPA, Facultatea de Management, Academia de Studii Economice
(ASE), București
2. Prof. univ. dr. Gabriel Claudiu MURSA, Facultatea de Economie și Administrarea
Afacerilor (FEAA), Universitatea „A. I. Cuza”, Iași
3. Prof. univ. dr. Adriana GRIGORESCU, Facultatea de Administrație Publică, Școala
Națională de Studii Politice și Administrative (SNSPA), București

Susținerea va avea loc în ziua de 24 iunie 2026, orele 12.00, la sediul Institutului din str. din Calea
13 septembrie nr. 13, Sala de Consiliu "Costin C. Kirițescu".

Textul integral al tezei poate fi consultat, în format tipărit, la Biblioteca Institutului de Economie
Națională.



ACADEMIA ROMÂNĂ
Școala de Studii Avansate a Academiei Române
Școala Doctorală de Științe Economice
Institutul Național de Cercetări Economice "Costin C.
Kirițescu"

REZUMATUL TEZEI DE DOCTORAT

**UNIUNEA FISCALĂ EUROPEANĂ – MODELAREA UNEI
FUNȚII DE STABILIZARE ECONOMICĂ PRIVIND
ȘOCURILE ASIMETRICE**

CONDUCĂTOR DE DOCTORAT:
Prof. Univ. Dr. Ene Dinga

DOCTORAND:
Sorin-Nicolae Curcă

2026

CUPRINS

LISTĂ ABREVIERI.....	4
INTRODUCERE.....	5
CAPITOLUL 1. TEORIA UNIUNII FISCALE EUROPENE.....	9
1.1. Conceptul de uniune fiscală.....	9
1.2. Parametrii unei Uniuni Fiscale Europene.....	11
1.3. Necesitate, posibilitate, oportunitate în înfăptuirea Uniunii Fiscale Europene.....	14
1.4. Efecte adverse în funcționarea Uniunii Fiscale Europene.....	17
1.5. Stadiul actual al înfăptuirii Uniunii Fiscale Europene.....	20
CAPITOLUL 2. TEORIA LOGICĂ A ȘOCURILOR ECONOMICE.....	25
2.1. Conceptul de șoc economic.....	25
2.2. Tipologia șocurilor economice.....	27
2.3. Descrierea mecanismului șocurilor economice – cauze, canale, impact.....	31
2.4. Sisteme și rețele în funcționarea șocurilor economice.....	38
2.5. Un model logic al generării, transmiterii și impactului șocurilor economice.....	43
CAPITOLUL 3. O FENOMENOLOGIE EVOLUȚIONARĂ A ȘOCURILOR ECONOMICE.....	50
3.1. Genotip în șocul economic.....	54
3.2. Fenotip în șocul economic.....	60
3.3. Tipologia mutațiilor genetice în șocul economic.....	66
3.4. Tipologia mutațiilor epigenetice în șocul economic.....	69
3.5. Mediul șocului economic.....	72
3.6. Fitness-ul șocului economic.....	76
3.7. Selecția șocului economic.....	78
3.8. Apariția evolutivă a asimetriei șocului economic.....	81
3.9. Transmiterea evolutivă a șocului economic. Perturbări ale șocului economic.....	84
CAPITOLUL 4. ȘOCURILE ECONOMICE ASIMETRICE ÎN CADRUL UNIUNII EUROPENE.....	88
4.1. Cauzalități în asimetrizarea șocurilor economice în Uniunea Europeană.....	88
4.2. Tipologia canalelor de transmitere a șocurilor asimetrice.....	91

4.3. Șocuri asimetrice cu efecte simetrice și șocuri asimetrice cu efecte asimetrice.....	96
4.4. Șocurile asimetrice interne UE și șocuri asimetrice externe UE.....	100
4.5. Șocurile asimetrice și instrumentul fiscal-bugetar european.....	104
4.6. Influența structurilor economice integrate asupra transmiterii șocurilor asimetrice.....	107
CAPITOLUL 5. FUNCȚIA DE STABILIZARE ECONOMICĂ.....	112
5.1. Conceptul de stabilizare economică. Criteriul de stabilitate economică.....	112
5.2. Conceptul de funcție de stabilizare economică.....	115
5.3. Șocul asimetric ca variabilă în funcția de stabilizare economică.....	119
5.4. Modelul logic al funcției de stabilizare economică.....	125
5.5. Modelul evolutiv al funcției de stabilizare economică.....	132
5.6. Modelul matematic al funcției evolutive de stabilizare economică.....	139
CAPITOLUL 6. STRUCTURA INSTITUȚIONALĂ DEZIRABILĂ A UNIUNII FISCALE EUROPENE.....	148
6.1. Principiile instituirii a Uniunii Fiscale Europene.....	148
6.2. Ministerul Finanțelor Publice Europene.....	154
6.3. Bugetul european.....	157
6.4. Mecanisme, programe, strategii fiscal-bugetare europene.....	161
6.5. Responsabilitatea fiscal-bugetară europeană.....	163
6.6. Aspecte evolutive ale structurii instituționale dezirabile a Uniunii Fiscale Europene.....	166
CAPITOLUL 7. ANALIZA ȘOCURILOR ECONOMICE ASIMETRICE ÎN UNIUNEA EUROPEANĂ: 2004 – 2024.....	169
7.1. Criteriile de alegere a criteriilor de identificare a șocurilor asimetrice în UE.....	170
7.2. Criteriile de identificare a șocurilor asimetrice în UE.....	173
7.3. Lista șocurilor asimetrice în UE.....	177
7.4. Analiza calitativă a șocurilor asimetrice în UE – aspecte evolutive.....	180
7.5. Retrodicția aplicării funcției de stabilizare economică a șocurilor asimetrice în UE, din perspectivă evolutivă.....	183
7.6. Analiza gap-urilor.....	186

CAPITOLUL 8. PREDICȚII ALE ȘOCURILOR ECONOMICE ASIMETRICE ÎN UNIUNEA EUROPEANĂ (2025-2030) PE BAZA MODELULUI EVOLUTIV.....	190
8.1. Identificarea predictorilor evolutivi ai șocurilor economice asimetrice în UE.....	190
8.2. Lista șocurilor economice asimetrice posibile în UE, din perspectivă evolutivă.....	193
8.3. Simularea aplicării funcției de stabilizare economică evolutivă pentru șocurile economice asimetrice predictate.....	197
8.4. Măsuri adecvate din partea Ministerului Finanțelor Publice Europene.....	199
8.5. Aplicarea funcției de stabilizare economică evolutivă a șocurilor asimetrice prezumtive.....	202
8.6. Lecții anticipate privind funcționarea funcției de stabilizare economică evolutivă a șocurilor economice asimetrice.....	206
CONCLUZII.....	210
REFERINȚE BIBLIOGRAFICE.....	217

Sinteza ideilor principale

Introducere

Tema tezei de doctorat se subscrie domeniului economiei europene, al integrării economice și monetare și al analizei mecanismelor instituționale necesare funcționării unei uniuni monetare caracterizate prin eterogenitate structurală și expunere diferențiată la șocuri economice. Lucrarea își propune să contribuie la dezvoltarea unui cadru conceptual și metodologic privind Uniunea Fiscală Europeană (UFE), prin construirea unei funcții de stabilizare economică destinate gestionării șocurilor asimetrice în cadrul Uniunii Europene (UE) și, în mod particular, al Uniunii Economice și Monetare (UEM).

La baza cercetării se află dezechilibrul existent între nivelul avansat al integrării monetare și caracterul încă incomplet al integrării fiscal-bugetare în Uniunea Europeană. În condițiile în care politica monetară este gestionată la nivel comun, iar politicile fiscale rămân în mare parte la nivel național, statele membre dispun de capacități inegale de răspuns la șocurile economice asimetrice, ceea ce se dovedește adesea insuficient. Această problemă este cu atât mai relevantă cu cât unele economii dispun de un spațiu fiscal limitat, prezintă vulnerabilități structurale importante sau au o capacitate redusă de absorbție a perturbărilor.

Criza financiară globală, criza datoriilor suverane din Zona euro, pandemia COVID-19, precum și șocurile energetice și tensiunile geopolitice recente, au evidențiat faptul că șocurile economice nu produc în mod uniform efecte în cadrul UE ci, un același eveniment poate să genereze deviații diferite ca intensitate, durată și consecințe sociale, în funcție de structura economică, poziția în rețelele comerciale și financiare, spațiul fiscal și capacitatea instituțională a fiecărui stat membru. În acest sens, șocurile asimetrice, în lucrare, nu sunt privite ca simple fapte conjuncturale, ci ca manifestări recurente ale unui sistem integrat, dar care prezintă eterogenitate structurală.

În acest context, lucrarea urmărește să răspundă la următoarea întrebare fundamentală: *în ce condiții poate fi modelată o funcție de stabilizare economică evolutivă, compatibilă atât cu logica economică a reducerii deviațiilor produse de șocurile asimetrice, cât și cu limitele instituționale și politice ale Uniunii Europene?* Răspunsul propus în teză nu se referă la un anumit instrument fiscal, ci la construirea unei funcții de stabilizare la nivel de sistem, care reunește mecanisme de identificare, activare, intervenție, adaptare și învățare instituțională.

Obiectivul general al cercetării îl reprezintă dezvoltarea unui model conceptual, logic, evolutiv și matematic al funcției de stabilizare economică împotriva șocurilor asimetrice manifestate în cadrul UE și analiza modului în care aceasta ar putea fi integrată într-o arhitectură instituțională specifică unei UFE. Din acest obiectiv general derivă unele *obiective specifice* care vizează: a) clarificarea conceptului de UFE și a relației acesteia cu UEM; b) dezvoltarea unei teorii logice și evolutive a șocurilor economice; c) explicarea mecanismelor prin care șocurile devin asimetrice în cadrul UE; d) definirea conceptului de funcție de stabilizare economică; e) formularea modelelor logic, evolutiv și matematic ale acesteia; respectiv f) analiza empirică și prospectivă a șocurilor economice asimetrice în perioada 2004–2030.

Din punct de vedere *metodologic* lucrarea are un caracter interdisciplinar, reunind analiza conceptuală cu elemente din teoria sistemelor, cibernetică, analiză instituțională, modelarea evolutivă și modelarea matematică. Analiza empirică se bazează pe indicatori macroeconomici comparabili, preluați în principal din Eurostat, pentru perioada 2004–2024, în vederea identificării și analizării șocurilor economice asimetrice manifestate în UE. Totodată, dimensiunea prospectivă a cercetării urmărește identificarea factorilor cu potențial de a genera șocuri în perioada 2025–2030 și simularea conceptuală a aplicării unei funcții evolutive de stabilizare economică.

Originalitatea cercetării rezultă din integrarea coerentă a mai multor niveluri de analiză într-un model unitar al stabilizării economice. Lucrarea propune o abordare în care șocul economic este înțeles ca rezultat al interacțiunii dintre eveniment și răspunsul sistemului, iar stabilizarea este tratată ca un proces evolutiv, nu doar ca o intervenție fiscală punctuală. În acest cadru, funcția de stabilizare economică este construită prin integrarea dimensiunilor de memorie, anticipare, neutralizare și fructificare, fiind formalizată prin mecanisme de feedback și parametri adaptativi.

Prin structura sa, teza urmărește să clarifice teoretic relația dintre UFE și șocurile economice asimetrice și să propună un cadru metodologic pentru analiza stabilizării economice la nivel european din perspectivă evolutivă. În acest sens, UFE este privită nu numai ca o construcție instituțională, ci și ca un mecanism propriu sistemului economic, orientat către reducerea divergențelor, consolidarea rezilienței și menținerea coeziunii funcționale a UE în fața șocurilor economice.

Capitolul 1. Teoria Uniunii Fiscale Europene

În primul capitol este dezvoltat cadrul teoretic necesar analizei UFE. Aceasta este înțeleasă nu numai ca proiect politic sau etapă a integrării europene, ci și ca posibil sistem fiscal supranațional rezultat din integrarea unor sisteme fiscale naționale autonome. Capitolul urmărește clarificarea conceptului de Uniune Fiscală Europeană și identificarea condițiilor în care aceasta poate să apară, să funcționeze și să evolueze. Această analiză este esențială deoarece funcția de stabilizare economică dezvoltată ulterior în teză este concepută ca atribut al unei structuri fiscale europene capabile să exercite competențe proprii în domeniul stabilizării macroeconomice și al gestionării șocurilor economice asimetrice.

Analiza începe cu examinarea conceptului de uniune fiscală și a semnificației sale economice și instituționale. Argumentăm că o uniune fiscală nu poate fi redusă la coordonarea politicilor fiscale naționale și nici la existența unor reguli comune privind disciplina bugetară. Aceasta presupune existența unei structuri fiscale de nivel superior, capabile să îndeplinească funcții ce nu pot fi realizate numai prin acțiunea individuală a statelor membre. Din această perspectivă, UFE este definită ca un suprasistem fiscal, rezultat din integrarea mai multor sisteme fiscale autonome, și caracterizat de capacitatea de a exercita funcții proprii de colectare, alocare, redistribuire și stabilizare.

Pe baza acestei definiții sunt identificați principalii parametri ai unei UFE. Analiza evidențiază existența a patru categorii de astfel de parametri: structurali, funcționali, instituționali și dinamici. Parametrii structurali reflectă gradul de integrare fiscală și relațiile dintre nivelul european și cele naționale. Cei funcționali privesc capacitatea sistemului de a îndeplini funcții economice esențiale, precum stabilizarea macroeconomică, redistribuirea și finanțarea bunurilor publice comune. Parametrii instituționali vizează regulile fiscale, distribuția competențelor și mecanismele de legitimitate și responsabilitate. În fine, parametrii dinamici surprind proprietăți precum flexibilitatea, reziliența și capacitatea de adaptare la schimbările mediului economic.

În continuare este analizată problema necesității, posibilității și oportunității instituirii unei UFE. Analiza arată faptul că aceste trei dimensiuni nu sunt echivalente și trebuie tratate distinct. Necesitatea este evaluată prin raportare la funcțiile pe care arhitectura actuală a UEM nu le poate îndeplini în mod satisfăcător, în special în contextul șocurilor economice asimetrice. Posibilitatea este analizată prin prisma constrângerilor juridice, economice și politice ce limitează transferul competențelor fiscale către nivelul european. Oportunitatea este abordată în raport cu contextul istoric concret al integrării europene și cu

disponibilitatea statelor membre de a susține transferul unor competențe fiscale către nivelul supranațional și de a participa la mecanisme comune de stabilizare și gestionare a riscurilor.

Alături de acestea, acest capitol acordă atenție și efectelor adverse ce pot să apară în funcționarea unei UFE. Astfel, sunt analizate riscuri precum hazardul moral, apariția transferurilor permanente între state, reducerea autonomiei fiscale naționale, apariția unor tensiuni privind legitimitatea democratică și dificultățile asociate centralizării deciziei fiscale. Aceste riscuri nu sunt tratate ca argumente împotriva integrării fiscale, ci ca probleme structurale care trebuie anticipate și integrate în proiectarea instituțională a unei eventuale UFE.

În partea finală este evaluat stadiul actual al integrării fiscale europene, fiind evidențiat faptul că UE nu poate fi considerată, în prezent, o UFE în sens deplin, ci mai degrabă un sistem în care există coordonare fiscală, reguli comune și mecanisme parțiale de solidaritate în plan financiar. Instrumente precum Pactul de Stabilitate și Creștere, Mecanismul European de Stabilitate, programul SURE sau NextGenerationEU indică existența unei tendințe de aprofundare a integrării fiscale, însă aceasta rămâne incompletă și caracterizată predominant prin impunerea de reguli.

Capitolul 2. Teoria logică a șocurilor economice

Al doilea capitol este dedicat construirii unei teorii logice a șocurilor economice, constituită ca fundamentul necesar în analiza ulterioară a șocurilor asimetrice și pentru modelarea funcției de stabilizare economică. Dacă în prima secțiune au fost analizate condițiile existenței și funcționării unei UFE, prezentul capitol răspunde unei întrebări complementare: ce este un șoc economic și prin ce mecanisme acesta produce efecte asupra unui sistem economic? Necesitatea unei astfel de clarificări derivă din faptul că literatura economică utilizează frecvent conceptul de șoc, însă adesea fără o fundamentare conceptuală explicită, tratându-l ca pe o simplă variație exogenă introdusă într-un model formal. În contrast cu această abordare, cercetarea de față propune o interpretare sistemică și relațională a șocului economic.

Analiza începe cu definirea conceptului de șoc economic. În cadrul tezei, șocul nu este identificat cu evenimentul care îl precedă și nici cu efectele care îi urmează, ci este înțeles ca un proces de perturbare a funcționării unui sistem economic. Această distincție este importantă deoarece același eveniment poate să producă efecte foarte diferite în sisteme diferite, iar unele evenimente pot să nu genereze șocuri economice relevante dacă sistemul asupra căruia acționează dispune de capacități de absorbție și adaptare. Astfel, existența unui

șoc depinde simultan de caracteristicile perturbării și de sensibilitatea structurii asupra căreia aceasta acționează.

Pe baza acestei definiții este dezvoltată o tipologie a șocurilor economice, în care sunt depășite clasificările tradiționale limitate la distincția dintre șocuri de cerere și șocuri de ofertă, și se introduc mai multe axe de analiză. Astfel, șocurile sunt diferențiate în funcție de modul de inserție în sistem, de raportarea la pragurile de funcționare ale acestuia, de amploarea impactului produs și de durata efectelor și de mecanismele prin care se propagă. Această perspectivă permite surprinderea unei varietăți mai largi de situații și evidențiază faptul că diferitele categorii de șocuri solicită răspunsuri și mecanisme de stabilizare diferite.

Un element central al capitolului îl constituie descrierea mecanismului general al șocurilor economice. Analiza arată că șocul trebuie înțeles ca un proces și nu ca un eveniment punctual, apariția unui eveniment perturbator nefiind suficientă pentru producerea unui șoc economic. Astfel, perturbarea trebuie să întâlnească o structură economică sensibilă și să dispună de canale prin care efectele sale să poată fi transmise și amplificate. În acest sens, sunt analizate cauzele șocurilor, vulnerabilitățile sistemice și mecanismele prin care impactul se propagă între diferite componente ale economiei. O atenție specială este acordată ideii de sensibilitate sistemică, înțeleasă ca proprietate care condiționează intensitatea efectelor generate de aceeași perturbare.

În cadrul capitolului este introdusă apoi o abordare sistemică și de rețea a șocurilor economice. Economia este tratată ca un sistem complex, alcătuit din subsisteme interdependente și conectate prin multiple relații de schimb, financiare, productive și informaționale. În acest context, propagarea șocurilor depinde de structura rețelelor economice și de poziția ocupată de diferiți actori în cadrul acestora. Impactul unei perturbări nu este astfel determinat în mod exclusiv de mărimea sa inițială, ci și de modul în care circulă prin rețea, aceasta putând fi amplificată, disipată sau redirecționată către alte componente ale sistemului. Această perspectivă explică de ce șocuri care par similare sau asemănătoare pot să genereze efecte diferite în contexte economice diferite.

Pe baza elementelor dezvoltate anterior, în acest capitol este propus un model logic al generării, transmiterii și impactului șocurilor economice, în contextul căruia sunt identificate patru condiții necesare pentru existența unui șoc: a) existența unui eveniment perturbator; b) existența unui sistem susceptibil să fie afectat; c) prezența unor canale de transmitere; și d) apariția unor efecte ce pot fi observate asupra funcționării sistemului. Absența unuia dintre aceste elemente împiedică transformarea unei perturbări într-un șoc

economic propriu-zis. Modelul oferă astfel o structură logică ce poate fi aplicată ulterior atât șocurilor simetrice, cât și celor asimetrice.

Capitolul 3. O fenomenologie evoluționară a șocurilor economice

În capitolul 3 este dezvoltată perspectiva anterioară, făcând trecerea de la analiza logică a șocurilor economice la cea evolutivă. Dacă în teoria logică am urmărit identificarea condițiilor de apariție, transmitere și manifestare a șocurilor, teoria evolutivă urmărește să explice modul în care acestea influențează cum sistemele economice și instituționale se transformă în timp. Ideea principală a capitolului este că șocurile economice nu sunt numai perturbări cu caracter temporar în funcționarea unui sistem economic, ci și factori ce contribuie la reconfigurarea structurilor, regulilor și mecanismelor de funcționare ale acestuia.

Analiza pornește de la constatarea că o parte importantă a literaturii economice tradiționale tratează șocurile ca abateri temporare de la o stare de echilibru, iar stabilizarea ca proces de revenire la traiectoria anterioară. Experiențele istorice recente sugerează însă că numeroase șocuri produc efecte persistente și transformări care depășesc simpla revenire la starea inițială. Crizele financiare, pandemiile, șocurile energetice și schimbările geopolitice au arătat că sistemele economice se modifică sub influența perturbărilor și că răspunsurile instituționale dezvoltate în perioade de criză pot deveni componente permanente ale arhitecturii economice. În acest context, o perspectivă exclusiv statică asupra șocurilor devine insuficientă.

Pentru a surprinde aceste transformări ale sistemului economic, în cadrul capitolului este utilizată perspectiva sistemelor complexe. Astfel, economiile sunt tratate ca sisteme aflate în continuă schimbare, în care există actori economici, instituții și reguli, ce interacționează între ele, și se influențează reciproc. Într-un asemenea sistem, șocurile economice reprezintă presiuni de adaptare, iar reacțiile la aceste presiuni contribuie la modificarea structurii sistemului. Din acest punct de vedere, stabilitatea nu mai este înțeleasă ca lipsă a schimbării, ci ca reprezentând capacitatea sistemului de a-și păstra funcțiile esențiale în timp ce își adaptează mecanismele interne la condiții noi.

Un aspect principal al capitolului, îl reprezintă mecanismul variație–selecție–retenție (VSR), introdus ca model ce explică transformările generate de șocurile economice. Variația se referă la apariția unor soluții, comportamente sau aranjamente instituționale alternative ca răspuns la perturbări. Prin selecție se înțelege procesul prin care anumite soluții sunt preferate deoarece se dovedesc a fi mai eficiente decât altele. La rândul său, retenția, are în

vedere conservarea și adoptarea instituțională a soluțiilor selectate, care sunt transformate în reguli, proceduri și mecanisme, stabilizându-se. În acest sens, șocurile economice funcționează ca factori ce accelerează selecția și favorizează apariția de noi forme de organizare la nivel economic și instituțional.

În cadrul acestui capitol argumentăm așadar faptul că șocurile economice trebuie analizate nu numai din perspectiva costurilor generate, ci și prin efectele lor asupra traiectoriei de dezvoltare a sistemelor economice. Astfel, perturbări majore pot să instituie contexte în care soluții ce înainte nu erau posibile din punct de vedere politic sau instituțional, să devine acceptate. În acest fel, șocurile pot să reprezinte oportunități pentru realizarea de reforme și inovații instituționale care, în alte condiții, ar întâmpina rezistență în a fi implementate. Din acest punct de vedere, șocurile economice devin mecanisme de selecție și transformare a sistemului economic, nu numai surse de instabilitate.

Un element important al analizei îl reprezintă relația dintre șocurile economice și procesele de învățare pe care le generează acestea. În acest context, este utilizat conceptul de memorie sistemică, înțeles ca fiind abilitatea sistemului de a păstra informațiile și lecțiile rezultate din perturbările anterioare și de a le valorifica în situații similare. Memoria sistemică poate fi observată prin instituții, reguli, proceduri, baze de date sau practici administrative, constituind una dintre sursele rezilienței. Prin acumularea și utilizarea experienței dobândite în urma șocurilor anterioare, sistemele economice își consolidează, astfel, capacitatea de adaptare și își îmbunătățesc răspunsul la perturbările viitoare.

Pe lângă memorie, în mod complementar, pe parcursul acestui capitol este dezvoltat și conceptul de anticipare. În timp ce memoria este legată de trecut, anticiparea se referă la viitor, presupunând identificarea timpurie a vulnerabilităților și a riscurilor potențiale. În cadrul tezei, anticiparea este integrată într-o perspectivă mai largă care include prevenirea și evitarea perturbărilor. O astfel de abordare extinde semnificativ conceptul tradițional de stabilizare, care este de regulă orientat către reacții ex post, și pregătește dezvoltarea unei funcții de stabilizare cu caracter evolutiv.

Pe lângă cele de mai sus, în cadrul acestui capitol mai sunt examinate procesele de neutralizare, reducere și disipare a efectelor șocurilor. Aceste procese reprezintă componenta vizibilă a răspunsului sistemului economic, incluzând măsurile destinate limitării deviațiilor și reducerii costurilor economice și sociale. Totuși, este de menționat, cercetarea arată că neutralizarea efectelor nu este suficientă pentru asigurarea unei adaptări sustenabile, dacă nu sunt luate măsuri pentru reducerea vulnerabilităților ce au permis perturbarea. În acest context, este utilizat conceptul de fructificare a șocurilor economice, înșeles ca transformare

a experienței generate de acestea în sursă de adaptare și dezvoltare instituțională. Din perspectiva aceasta, un sistem economic ce fructifică șocurile, nu numai că absoarbe impactul acestora, dar utilizează lecțiile învățate pentru reducerea vulnerabilităților și îmbunătățirea performanței viitoare.

În raport cu elementele prezentate, este discutată arhitectura conceptuală M–APE–NRD–F, una dintre contribuțiile originale ale lucrării. Acest cadru integrează următoarele patru componente funcționale, cu rol complementar: Memoria (M), Anticiparea–Prevenirea–Evitarea (APE), Neutralizarea–Reducerea–Disiparea (NRD) și Fructificarea (F). Împreună, toate acestea descriu etapele prin care sistemele economice învață din experiențele anterioare, se pregătesc pentru perturbări, limitează efectele lor și valorifică oportunitățile generate de schimbare.

Capitolul 4. Șocurile economice asimetrice în cadrul Uniunii Europene

Cel de-al patrulea capitol reunește aspectele teoretice dezvoltate în secțiunile precedente cu problematica specifică a integrării economice europene. Dacă în capitolele 2 și 3 șocurile economice au fost analizate din perspectivă logică și evolutivă, independent de un context instituțional particular, în acest capitol atenția este concentrată asupra șocurilor economice asimetrice din UE și, în special, din UEM. Analiza urmărește explicarea modului în care aceleași perturbări produc efecte diferite între statele membre, identificarea mecanismelor care generează aceste diferențe și evidențierea implicațiilor lor pentru stabilitatea economică și dezvoltarea unor mecanisme comune de stabilizare.

Ideea de bază a analizei o reprezintă faptul că integrarea economică și monetară, în UE, a redus semnificativ costurile tranzacțiilor și a amplificat interdependențele dintre economiile statelor membre, însă nu a eliminat eterogenitatea structurală existentă la nivelul acestora. Economiiile UE diferă, astfel, prin dimensiune, structură sectorială, nivel de dezvoltare, specializare productivă, poziționare în lanțurile valorice, caracteristici demografice, capacitate instituțională, iar o perturbare comună poate să producă efecte diferite de la un sistem economic la altul, transformându-se într-un șoc asimetric. De aici rezultă că asimetria nu este determinată de evenimentul în sine, ci de modul în care acesta interacționează cu caracteristicile economiilor afectate.

Plecând de aici, în prima parte a capitolului este clarificat conceptul de șoc economic asimetric și este dezvoltată o tipologie a șocurilor asimetrice relevante pentru UE. În sensul adoptat în teză, un șoc este considerat asimetric atunci când produce efecte semnificativ diferite asupra statelor membre ale unei uniuni economice integrate. Aceste diferențe se pot

referi la amplitudinea impactului, durata efectelor, viteza de ajustare sau capacitatea de absorbție a perturbării. În această perspectivă, asimetria este definită prin dispersia efectelor și nu prin natura evenimentului care a generat șocul. Astfel, chiar și un eveniment global, aparent comun tuturor statelor, poate să genereze șocuri asimetrice dacă economiile afectate reacționează diferit din cauza caracteristicilor lor structurale.

În privința tipurilor de șocuri economice proprii UE, sunt analizate șocurile de cerere și de ofertă, șocurile financiare, șocurile comerciale, cele energetice, demografice, tehnologice și geopolitice. Atenția este acordată mecanismelor prin care acestea generează efecte diferite între statele membre. Astfel, un șoc energetic tinde să afecteze mai puternic economiile caracterizate printr-o intensitate energetică ridicată, în timp ce un șoc financiar poate să aibă consecințe mai severe în statele cu niveluri ridicate de îndatorare sau cu sisteme bancare mai vulnerabile. Din această perspectivă, asimetria este înțeleasă ca rezultat al interacțiunii dintre natura perturbării și vulnerabilitățile fiecărei economii.

O dimensiune importantă a acestui capitol o reprezintă analiza cauzelor structurale ce stau la baza asimetriei șocurilor economice. În acest sens, au fost evidențiate diferențele existente între statele membre privind specializarea economică, structura exporturilor, flexibilitatea pieței muncii, gradul de integrare financiară și capacitatea instituțională de răspuns. Aceste diferențe determină niveluri distincte de sensibilitate la perturbări și explică de ce procese care sunt aparent identice generează efecte diferite. Din acest punct de vedere, în cadrul capitolului este evidențiat faptul că integrarea economică, deși favorizează interdependența dintre economii, nu duce în mod obligatoriu la convergență structurală. Mai mult, în anumite condiții, aceasta poate accentua vulnerabilitățile existente și poate amplifica expunerea diferențiată la anumite categorii de riscuri.

Un alt aspect important al analizei vizează raporturile existente între șocurile economice asimetrice și funcționarea UEM. În uniunile monetare, statele membre renunță la instrumente tradiționale de ajustare, precum politica monetară proprie și cursul de schimb național, context în care capacitatea de absorbție a șocurilor se realizează prin mecanisme interne și, alternativ, la nivel supranațional. Din această perspectivă, șocurile economice devin o problemă nu numai pentru statele membre, ci pentru întregul sistem economic. Atunci când statele membre sunt afectate diferit de aceeași perturbare și nu dispun de instrumente suficiente de ajustare individuală, riscul apariției divergențelor economice persistente crește semnificativ.

În acest capitol mai sunt supuse analizei mecanismele principale de absorbție a șocurilor economice, care sunt discutate în literatura privind zonele monetare optime, printre

care: mobilitatea factorilor de producție, flexibilitatea prețurilor și salariilor, integrarea financiară și mecanismele de partajare a riscurilor. Ce evidențiază analiza noastră este că în UE acestea funcționează incomplet și inegal, mobilitatea forței de muncă fiind limitată de diferențele culturale și lingvistice dintre state, flexibilitatea piețelor fiind una eterogenă, iar integrarea financiară, fiind incompletă, și neasigurând întotdeauna absorbția eficientă a șocurilor. Toate aceste bariere fac ca stabilizarea șocurilor asimetrice să reprezinte în continuare una dintre problemele importante ale proiectului UE.

În continuitate cu perspectiva evoluționară dezvoltată anterior, în acest capitol este utilizată o abordare evolutivă asupra șocurilor economice asimetrice, acestea fiind interpretate nu numai ca surse ale instabilității ci și ca factori pentru selecția instituțională. În acest cadru, criza financiară din 2008–2009, criza datoriilor suverane, pandemia COVID-19 și șocurile energetice generate de conflictul din Ucraina, sunt înțelese ca episoade de presiune asupra guvernancei economice a UE, care au favorizat dezvoltarea unor noi mecanisme de coordonare și intervenție. Acestea au relevat faptul că, dincolo de costurile pe care le determină, șocurile economice pot fi înțelese și ca determinanți ai transformărilor instituționale la nivelul UE.

În această logică, în cadrul capitolului sunt analizate instrumentele principale prin care UE a răspuns la crize în ultimele decenii, fiind evidențiat faptul că unele mecanisme, precum Mecanismul European de Stabilitate, consolidarea supravegherii fiscale, programele de sprijin financiar și, mai recent, instrumentele dezvoltate în cadrul NextGenerationEU au fost rezultatul unui proces evolutiv de învățare instituțională. Fiecare perturbare majoră a pus în evidență limitele arhitecturii existente la momentul manifestării acesteia și a încurajat totodată căutarea de soluții noi, care să răspundă mai bine nevoilor de stabilizare.

Finalul acestui capitol este dedicat discutării aspectelor de politică asociate șocurilor economice asimetrice, luând în considerare faptul că, în UE, măsurile de stabilizare trebuie să implice nu doar dimensiunea economică, ci și probleme de legitimitate, solidaritate și distribuție a costurilor între statele membre. Un aspect important aici este faptul că, în măsura în care, în urma unui aceluiași eveniment, statele membre ale UE sunt afectate în mod diferit, interesele lor pot fi diferite în ceea ce privește amploarea și forma intervențiilor comune. Din acest punct de vedere, apare ideea că un mecanism de stabilizare nu trebuie să fie numai eficient economic, ci trebuie să fie și acceptat la nivel politic.

Capitolul 5. Funcția de stabilizare economică

Partea centrală a tezei o reprezintă capitolul 5, în care rezultatele obținute anterior sunt integrate într-o construcție unitară. Dacă în secțiunile 1-4, au fost prezentate cadrul instituțional al UFE, dimensiunile logică și evolutivă ale șocurilor economice, respectiv particularitățile șocurilor asimetrice în UE, în acest capitol este formulată o funcție de stabilizare economică în contextul acestora. Această funcție nu este gândită ca un instrument fiscal anume de intervenție, ci ca o proprietate asociată sistemului, prin care să se poată explica ce înseamnă stabilizarea economică, care sunt condițiile sale de posibilitate și cum aceasta poate fi formalizată din punct de vedere logic, evolutiv și matematic.

În literatura economică se discută frecvent despre mecanisme de stabilizare, fonduri comune, transferuri fiscale sau capacități bugetare europene, însă fără a se clarifica ce înseamnă stabilizarea ca funcție asociată sistemului economic. În consecință, în cadrul acestui capitol ne-am propus depășirea acestui neajuns, dat de perspectiva strict instrumentală a stabilizării, și privim stabilizarea ca atribut funcțional al sistemului economic al UE. Din acest punct de vedere, funcția de stabilizare, în interpretarea noastră, nu se identifică cu un anumit mecanism instituțional, ci poate fi definită ca ansamblu de procese prin care sistemul economic identifică și își reduce deviațiile produse de șocuri, menținându-și totodată capacitatea de funcționare în limite compatibile cu stabilitatea.

Astfel, în prima parte a capitolului, conceptul de stabilizare este definit, în termenii teoriei sistemelor și a ciberneticii, ca fiind procesul prin care sunt reduse deviațiile sistemului economic și se menține funcționarea acestuia în condiții de perturbare. Altfel spus, stabilizarea este înțeleasă ca proces de menținere sau de recuperare a unei traiectorii ce asigură funcționarea sistemului economic. Plecând de aici, stabilitatea nu reprezintă lipsa schimbării în cadrul sistemului, ci menținerea parametrilor esențiali în intervale ce permit continuarea funcționării sale.

Având acest fundament teoretic, ulterior este explicat conceptul de funcție de stabilizare economică, ca proprietate a întregului sistemului economic și nu a unui instrument izolat. Astfel, un mecanism fiscal, un fond comun sau o regulă de intervenție pot să reprezinte componente ale acestei funcții, însă funcția de stabilizare se referă la relația dintre șoc, răspuns și reducerea deviației sistemului. Din acest punct de vedere, există o astfel de funcție de stabilizare la nivelul sistemului economic atunci când sistemul poate să transforme informația privind apariția unei perturbări într-o intervenție ce are capacitatea să

limiteze efectele acesteia, și să reducă riscul acumulării de diferențieri persistente între economii.

Un prim pas în construcția efectivă a modelului funcției de stabilizare îl reprezintă definirea șocului asimetric ca variabilă explicită a acesteia. În acest sens, este argumentat faptul că, pentru a deveni operațional, șocul economic trebuie interpretat nu ca eveniment ci ca mărime observabilă, care poate fi comparată și integrată în analiza conceptuală și în formalizarea matematică. Din această perspectivă, șocul economic este exprimat ca deviație a unei variabile relevante – precum output gap-ul, rata șomajului sau alți indicatori macroeconomici – față de o stare de referință comună. În această formulare, șocurile asimetrice apar ca diferențe de impact asupra economiilor statelor membre și ca deviații ale acestora în raport cu media sau traiectoria comună a sistemului.

În raport cu cele prezentate, este construit un modelul logic al funcției de stabilizare economică ce descrie relațiile de necesitate dintre apariția unui șoc, identificarea deviației, activarea mecanismului de răspuns și reducerea efectelor negative. Fundamentul acestuia îl reprezintă secvența semnal–decizie–acțiune (SDA), prin intermediul căreia funcția se activează atunci când este detectată existența unei deviații relevante, transformă această informație în decizii privind intervenția și aplică măsuri concrete în vederea reducerii deviației constatate. În acest fel, funcția de stabilizare economică poate fi sintetizată ca proces instituționalizat de transformare a informației despre perturbare în intervenție concretă. Este de menționată faptul că, în activarea funcției, modelul nu ține cont numai de existența deviației, ci și de îndeplinirea unor condiții de eligibilitate și legitimitate politică, așa cum a fost discutat în capitolul 4.

Următorul tip de model dezvoltat în acest capitol este cel evolutiv, ce reflectă cum funcția de stabilizare se formează și se transformă în timp. În acest sens, funcția de stabilizare este analizată ca ansamblu adaptativ, care se află într-un proces continuu de variație, selecție și retenție. În acest cadru, șocurile economice nu mai sunt privite doar ca factori de activare a funcției, ci și ca presiuni de selecție instituțională ce determină apariția, consolidarea și modificarea regulilor și a mecanismelor de răspuns. În acest fel, funcția este văzută nu ca un obiect static, ci ca o structură aflată într-un proces continuu de învățare și reconfigurare. Din acest punct de vedere modelul evolutiv surprinde dinamica prin care mecanismele instituționale sunt activate în perioade de criză, selectate și consolidate în funcție de eficiența lor, iar ulterior transformate sau integrate în arhitectura economică existentă.

Un element central al modelului evolutiv îl reprezintă integrarea arhitecturii funcționale M–APE–NRD–F, introdusă anterior, în cadrul teoriei evolutive a șocurilor.

Funcția de stabilizare este astfel concepută ca ansamblu format din cele patru componente complementare: Memoria (M) permite acumularea și conservarea experienței; Anticiparea, prevenirea și evitarea (APE) urmăresc reducerea probabilității apariției unor șocuri severe; Neutralizarea, reducerea și disiparea (N) reprezintă răspunsul direct la perturbările produse; Fructificarea (F) transformă experiența șocurilor în adaptare structurală și reducere a vulnerabilităților viitoare. Împreună, aceste componente transformă stabilizarea într-un proces de învățare instituțională și de creștere a rezilienței sistemice.

În ultima parte a capitolului, este construit modelul matematic al funcției evolutive de stabilizare economică., prin care relațiile dezvoltate anterior sunt exprimate în limbaj specific. În cadrul modelului propus șocurile sunt introduse ca variabile de intrare, deviațiile ca variabile de stare, iar intervențiile pentru stabilizare ca mecanisme de feedback negativ ce vizează reducerea dispersiei dintre economii. O contribuție importantă aici o reprezintă distincția dintre componenta agregată și componenta asimetrică a deviațiilor, ce permite tratarea separată a stabilizării macroeconomice generale și a stabilizării orientate către reducerea divergențelor dintre economii.

Caracterul evolutiv al funcției este formalizat matematic prin introducerea unor parametri ce se modifică în timp, în funcție de experiența acumulată și de rezultatele intervențiilor anterioare. În acest fel, funcția de stabilizare nu reacționează mecanic la șocuri recurente, ci își modifică gradual intensitatea și structura răspunsului, reflectând procesele de memorie, retenție și adaptare dezvoltate în cadrul modelului teoretic.

Capitolul 6. Structura instituțională dezirabilă a Uniunii Fiscale Europene

Capitolul 6 completează cele discutate mai sus cu definirea unui cadru instituțional necesar aplicării funcției de stabilizare economică în UE, punând accent pe identificarea arhitecturii instituționale ce poate să susțină și să facă operativă această funcție. Obiectivul acestui capitol nu îl reprezintă formularea unui proiect instituțional exhaustiv, ci definirea principiilor, mecanismelor și structurilor care ar permite transpunerea în realitate a unei astfel de funcții de stabilizare economică, în cadrul unei viitoare UFE. Ideea de la care am plecat în analiză este că existența unei funcții de stabilizare nu garantează în mod automat faptul că există o instituție care poate să o pună în aplicare.

Astfel, în prima parte a capitolului am formulat principiile generale care, considerăm noi, trebuie să stea la baza instituirii unei UFE. În acest sens, a fost evidențiat faptul că o asemenea construcție nu presupune numai centralizarea competențelor în plan fiscal și crearea unui buget comun de dimensiuni mai mari, ci asigurarea unui echilibru între

solidaritate și responsabilitate, între eficiență și legitimitate, precum și între capacitatea de intervenție și respectarea diversității economice a statelor membre. Din acest punct de vedere, au fost identificate o serie de principii în instituirea UFE, precum: subsidiaritatea funcțională, proporționalitatea intervenției, responsabilitatea fiscală comună, transparența decizională și adaptabilitatea instituțională

Un loc central în cadrul capitolului îl ocupă analiza conceptului de Minister al Finanțelor Publice Europene (MFPE), înțeles ca potențial operator instituțional al funcției de stabilizare. În modelul propus, rolul unei asemenea instituții nu trebuie să fie numai de administrare a resurselor financiare comune, ci trebuie să includă și monitorizarea vulnerabilităților sistemului economic, coordonarea intervențiilor stabilizatoare, gestionarea mecanismelor de răspuns la șocuri, respectiv evaluarea rezultatelor obținute. În acest context, MFPE apare ca expresie instituțională a funcției de stabilizare economică și ca element de legătură între dimensiunea tehnică și cea politică a guvernancei fiscale europene.

Pe lângă cele de mai sus, în acest capitolul mai este examinată problema bugetului european din perspectiva funcției de stabilizare. Analiza realizată arată că un buget destinat numai finanțării politicilor curente ale UE nu poate să îndeplinească în mod eficient rolul de absorbție și amortizare a șocurilor economice asimetrice, motiv pentru care este necesară existența unei componente bugetare distincte, dedicată efectiv stabilizării, și care să asigure flexibilitate, capacitate de reacție rapidă și posibilitatea mobilizării de resurse în perioadele cu perturbări severe.

O altă dimensiune a analizei privește mecanismele, programele și strategiile fiscal-bugetare europene, fiind evidențiat faptul că funcția de stabilizare nu poate să implice un singur instrument, ci este necesară existența unui ansamblu de mecanisme complementare. Astfel, sunt discutate transferurile temporare, fondurile de stabilizare, mecanismele de reasigurare, programele de investiții și instrumentele orientate către reducerea vulnerabilităților structurale. În această perspectivă, un aspect general care se desprinde este că eficiența stabilizării depinde de coerența întregului ansamblu instituțional și nu de performanța unui singur dispozitiv.

Dincolo de cele prezentate anterior, mai este analizată aici tema responsabilității fiscal-bugetare, având în vedere faptul că dezvoltarea unor mecanisme comune de stabilizare nu poate fi separată de problema disciplinei fiscale și a legitimității în utilizarea resurselor comune. Din acest motiv, funcția de stabilizare este gândită în legătură cu mecanisme de responsabilizare, condiționalitate și evaluare a performanței, menite să reducă riscul hazardului moral și să asigure sustenabilitatea pe termen lung a intervențiilor.

Nu în ultimul rând, în finalul acestui capitol, este introdusă o perspectivă evolutivă asupra instituțiilor fiscale europene, structura instituțională dezirabilă nefiind prezentată ca un model fix și definitiv, ci ca un ansamblu aflat într-un proces continuu de adaptare și transformare. În logica dezvoltată pe parcursul tezei, instituțiile evoluează sub presiunea șocurilor, a proceselor de învățare și a schimbărilor structurale din mediul economic. Din acest punct de vedere, eficiența unei UFE depinde nu doar de modul în care aceasta este proiectată inițial, ci și de capacitatea de a acumula experiență, de a integra lecțiile crizelor anterioare și de a-și recalibra mecanismele de funcționare.

Capitolul 7. Analiza șocurilor economice asimetrice în Uniunea Europeană: 2004–2024

În capitolul 7 am urmărit evaluarea și validarea empirică, într-o perspectivă retrodictivă, a modelului conceptual dezvoltat în capitolele anterioare, prin raportare la experiența concretă a UE din perioada 2004–2024. Un obiectiv al acestuia l-a reprezentat identificarea șocurilor economice asimetrice care au afectat UE în perioada 2004–2024, precum și analiza modului în care acestea au influențat convergența, divergența și adaptarea instituțională la nivel comunitar.

În cadrul analizei, a fost utilizat un set de indicatori statistici comparabili pentru statele membre ale UE, preluați din baza de date Eurostat și integrați într-o bază de date unificată. Printre principalii indicatori utilizați astfel, s-au regăsit: produsul intern brut real, rata șomajului, consumul final al gospodăriilor, formarea brută de capital fix, și gradul de deschidere comercială. Este de menționat faptul că acești indicatori au fost selectați în funcție de relevanța lor pentru surprinderea deviațiilor macroeconomice și a diferențelor de impact dintre economii.

În prima etapă a cercetării au fost stabilite criteriile de identificare a șocurilor economice asimetrice, un eveniment fiind considerat relevant numai în măsura în care acesta poate produce deviații semnificative ale indicatorilor, efectele lui sunt distribuite diferențiat între statele membre, iar persistența acestora este suficientă pentru a determina schimbări vizibile la nivelul sistemului economic. În raport cu aceste criterii, au fost identificate principalele șocuri economice asimetrice care au afectat UE în perioada supusă analizei, fiind evidențiate următoarele categorii: șocurile financiare și fiscale, șocurile energetice, șocurile asociate transformărilor structurale și șocurile sanitare și geopolitice. Cercetarea relevă faptul că, deși unele dintre acestea au avut un caracter comun, efectele lor au fost puternic diferențiate între statele membre, confirmând ipoteza potrivit căreia asimetria

rezultă din interacțiunea dintre perturbare și eterogenitatea structurală a economiilor europene.

Astfel, un prim episod semnificativ de șoc, dintre cele analizate, l-a reprezentat criza financiară din 2008–2009 și criza datoriilor suverane care i-a urmat acesteia. Rezultatele obținute arată că statele care au cunoscut niveluri ridicate ale îndatorării, dezechilibre externe semnificative sau vulnerabilități în sectorul financiar, au înregistrat contracții economice mult mai severe decât celelalte economii din UE. Aceste diferențe au generat procese de divergență care au afectat funcționarea UEM și au determinat dezvoltarea unor mecanisme noi de coordonare și sprijin financiar.

Un al doilea grup de șocuri este asociat transformărilor energetice și fluctuațiilor prețurilor energiei. Analiza indică faptul că diferențele în structura energetică, dependența de importuri și intensitatea energetică a economiilor UE au produs efecte diferențiate puternic între statele membre. Aceste asimetrii au devenit vizibile îndeosebi în perioada 2021–2023, când creșterea accelerată a prețurilor la energie a afectat în mod disproporționat anumite economii europene și a amplificat multe dintre vulnerabilitățile existente.

La rândul său, pandemia COVID-19 reprezintă un alt episod central identificat în cadrul analizei. Deși șocul indus de aceasta a fost unul global și a avut un caracter aparent simetric, impactul acestuia la nivelul economiilor a fost diferențiat între statele UE. Pentru economiile care au fost dependente de turism, transporturi și servicii în general, s-au înregistrat scăderi ale ritmului de creștere economică mai severe decât pentru economiile cu structuri productive diferite. Acest episod confirmă ideea teoretică discutată în capitolele anterioare, potrivit căreia caracterul asimetric al unui șoc este determinat în principiu de structura economiilor afectate și de vulnerabilitățile preexistente.

Dincolo de analiza efectelor economice, capitolul examinează șocurile și din perspectivă evolutivă. În această abordare, perturbările majore sunt interpretate ca factori de selecție instituțională care exercită presiuni asupra arhitecturii europene de guvernare economică. Criza financiară a contribuit la dezvoltarea unor mecanisme de supraveghere și asistență financiară, criza datoriilor suverane a stimulat consolidarea coordonării fiscale, iar pandemia COVID-19 a favorizat apariția unor instrumente fără precedent, precum NextGenerationEU. Astfel, șocurile nu apar numai ca surse de instabilitate, ci și ca factori ai adaptării și transformării instituționale.

Pe baza acestei interpretări este realizată o analiză retrodictivă a funcției de stabilizare economică formulate în cadrul tezei. Metoda utilizată constă în aplicarea retrospectivă a logicii funcției asupra principalelor șocuri identificate, pentru a evalua modul

în care aceasta ar fi reacționat dacă ar fi existat în forma conceptuală propusă. Rezultatele arată că o funcție bazată pe arhitectura M–APE–NRD–F ar fi permis detectarea mai rapidă a vulnerabilităților, activarea mai din timp a intervențiilor și reducerea unora dintre divergențele observate între statele membre.

Analiza mai evidențiază rolul fiecărei componente a funcției. Memoria ar fi permis valorificarea experienței acumulate în crizele anterioare. Anticiparea și prevenirea ar fi contribuit la identificarea vulnerabilităților structurale înainte de materializarea unor perturbări majore. Neutralizarea și disiparea ar fi redus amplitudinea deviațiilor economice, iar fructificarea ar fi orientat intervențiile către diminuarea sensibilităților care au amplificat efectele șocurilor.

În partea finală a capitolului este realizată o analiză a decalajelor existente între funcția teoretică de stabilizare și mecanismele disponibile în prezent la nivelul UE. Rezultatele acesteia relevă existența unor limite semnificative privind automatizarea intervențiilor, capacitatea fiscală comună, viteza de reacție instituțională și integrarea proceselor de învățare. Deși UE a dezvoltat treptat instrumente de răspuns la crize, acestea continuă să fie dependente de negocierile politice și au dificultăți în a se activa rapid în situații de urgență.

Capitolul 8. Predicții ale șocurilor economice asimetrice în Uniunea Europeană (2025–2030) pe baza modelului evolutiv

Nu în ultimul rând, capitolul al optulea cuprinde utilizarea prospectivă a modelului evolutiv dezvoltat în capitolele precedente, în vederea identificării și evaluării unor posibile șocuri economice asimetrice care ar putea afecta UE în perioada 2025–2030. Dacă în secțiunea anterioară a fost verificată relevanța modelului în raport cu experiențele istorice ale UE, în prezentul capitol este examinată capacitatea acestuia de a funcționa ca instrument de anticipare și orientare strategică. În această perspectivă, cercetarea nu urmărește realizarea de prognoze asupra unor evenimente viitoare, ci identificarea unor vulnerabilități, tendințe și mecanisme care pot să genereze efecte economice diferențiate între statele membre.

Prima etapă a analizei realizate în acest capitol este consacrată identificării predictorilor evolutivi ai șocurilor economice asimetrice. Aceștia sunt definiți ca factori structurali, instituționali sau conjuncturali care pot să genereze efecte diferențiate între economiile europene. Analiza evidențiază existența mai multor categorii de predictorii relevanți. O primă categorie este reprezentată de diferențele structurale dintre statele membre

în ceea ce privește nivelul de dezvoltare, productivitatea, specializarea economică și integrarea în lanțurile valorice europene și globale. Aceste caracteristici influențează capacitatea economiilor de a absorbi perturbări și explică de ce anumite transformări afectează diferit state aflate în cadrul aceluiași sistem economic.

O a doua categorie de predictorii este asociată vulnerabilităților financiare și fiscale ale sistemelor economice din UE. Nivelurile datoriei publice, spațiul fiscal disponibil, gradul de integrare financiară și expunerea la fluxurile internaționale de capital reprezintă în continuare surse importante de diferențiere a capacității de reacție la șocuri. Astfel, experiențele istorice analizate în capitolul precedent sugerează că aceste variabile rămân relevante și pentru perioada următoare, într-un context caracterizat de incertitudine economică și presiuni asupra finanțelor publice.

Un rol important este atribuit predictorilor energetici, tehnologici și geopolitici, precum tranziția energetică, digitalizarea accelerată, schimbările climatice, reconfigurarea relațiilor comerciale internaționale și persistența tensiunilor geopolitice, înțelegi ca procese capabile să determine noi forme de asimetrie economică în UE. Diferențele existente între state în ceea ce privește dependența energetică, capacitatea tehnologică și poziționarea în economia globală, de exemplu, indică faptul că efectele acestor transformări nu vor fi distribuite în mod uniform.

Pornind de la acești predictorii, în cadrul capitolului este dezvoltată o tipologie prospectivă a șocurilor economice asimetrice cu potențial de a se produce în perioada 2025–2030. Prima categorie este reprezentată de șocurile asociate tranziției energetice și climatice. Accelerarea procesului de decarbonizare poate genera costuri diferite între statele membre, în funcție de structura energetică și industrială a fiecărei economii. Astfel, statele cu o dependență mai ridicată de combustibili fosili sau cu sectoare industriale mari consumatoare de energie pot să suporte costuri de ajustare mai mari decât economiile care au avansat deja în acest proces de transformare energetică.

O a doua categorie este reprezentată de șocurile tehnologice și digitale. Dezvoltarea accelerată a inteligenței artificiale, automatizării și noilor tehnologii poate genera diferențe importante între economiile europene, în funcție de nivelul investițiilor în inovare, capital uman și infrastructură digitală. Aceste transformări pot crea noi oportunități de convergență, dar și noi surse de divergență economică.

Analiza include, de asemenea, șocurile geopolitice și comerciale, în sensul în care fragmentarea unor lanțuri globale de aprovizionare, tensiunile comerciale internaționale și posibilele modificări ale relațiilor economice globale sunt considerate surse importante de

risc. Efectele lor pot să varieze semnificativ între state, în funcție de gradul de deschidere economică și de structura relațiilor comerciale externe.

Pe baza acestor scenarii, în cadrul lucrării au fost dezvoltate simulări privind funcționarea funcției evolutive de stabilizare economică, scopul acestora fiind evaluarea coerenței și robusteții modelului propus. Analiza sugerează că arhitectura M–APE–NRD–F oferă avantaje semnificative în raport cu abordările bazate în mod exclusiv pe reacții directe. Componenta de memorie permite utilizarea experiențelor istorice pentru identificarea din timp a vulnerabilităților, anticiparea și prevenirea contribuie la reducerea probabilității apariției unor deviații majore, neutralizarea și disiparea limitează amplitudinea șocurilor, iar fructificarea transformă intervențiile în procese de reducere a vulnerabilităților structurale.

Capitolul analizează și implicațiile instituționale ale modelului pentru dezvoltarea unei UFE. În această perspectivă, MFPE este analizat ca posibil operator instituțional al funcției de stabilizare. Rolul său ar include monitorizarea vulnerabilităților la nivel de sistem, coordonarea proceselor de anticipare și intervenție, administrarea resurselor comune și evaluarea rezultatelor măsurilor aplicate. Astfel, funcția de stabilizare ar trebui să opereze într-un cadru instituțional capabil să integreze dimensiunile economice, informaționale și politice ale procesului de răspuns la șocuri.

Rezultatele simulărilor indică faptul că o funcție evolutivă de stabilizare economică ar putea contribui la reducerea amplitudinii și persistenței deviațiilor dintre statele membre, la limitarea riscurilor de contagiune și la consolidarea rezilienței sistemului european. Totodată, analiza evidențiază că eficiența funcției depinde de existența unor resurse adecvate, a unor reguli credibile de activare și a unui nivel suficient de legitimitate politică pentru susținerea intervențiilor comune.

În partea finală a capitolului sunt formulate lecțiile anticipate privind funcționarea funcției evolutive de stabilizare economică, concluzia principală fiind că stabilizarea nu trebuie înțeleasă exclusiv ca reacție la criză, ci ca un proces continuu de învățare și adaptare. O funcție de stabilizare eficientă, așadar, nu trebuie să urmărească numai reducerea efectelor imediate ale șocului, ci și reducerea vulnerabilităților ce pot amplifica perturbările viitoare. Astfel, succesul stabilizării trebuie să fie evaluat nu numai prin revenirea sistemului economic la starea de echilibru, ci și prin creșterea capacității sale de a face față unor provocări viitoare.

Concluzii

Prezenta cercetare a avut ca obiectiv principal elaborarea și fundamentarea unei funcții evolutive de stabilizare economică a șocurilor economice asimetrice în Uniunea Europeană, concepută din perspectiva teoriei sistemelor, a abordărilor evolutive și a analizei instituționale a integrării europene. Punctul de plecare al demersului l-a reprezentat constatarea că arhitectura actuală a UEM continuă să fie caracterizată de o discrepanță între integrarea monetară avansată și caracterul incomplet al integrării fiscal-bugetare, într-un context marcat de eterogenitate economică și de expunere diferențiată la perturbări.

Analiza realizată pe parcursul tezei a arătat faptul că șocurile economice asimetrice reprezintă una dintre provocările majore pentru funcționarea UE și, în special, a UEM. Cu toate că integrarea europeană a generat beneficii semnificative în ceea ce privește mobilitatea capitalului, comerțul și coordonarea politicilor economice, aceasta nu a rezolvat problema diferențelor structurale dintre economiile statelor membre. De aceea, perturbări identice sau asemănătoare, continuă să producă efecte diferite asupra economiilor europene, generând procese de divergență ce pot să afecteze coeziunea economică și politică în UE.

Un prim rezultat important al lucrării îl reprezintă clarificarea UFE ca și concept și definirea acesteia ca posibil suprasistem fiscal, rezultat din integrarea unor sisteme fiscale naționale autonome. Analiza a demonstrat că o uniune fiscală nu se poate reduce la existența unor reguli comune sau la coordonarea politicilor bugetare, ci necesită dezvoltarea de capacități funcționale proprii, inclusiv a unei capacități de stabilizare economică care să asigure gestionarea șocurilor asimetrice. În acest sens, funcția de stabilizare apare ca una dintre justificările fundamentale ale aprofundării integrării fiscale europene.

Un al doilea rezultat semnificativ îl reprezintă dezvoltarea unei teorii logice și evolutive a șocurilor economice. În cadrul cercetării a fost argumentat faptul că șocurile nu trebuie să fie interpretate numai ca variații exogene sau ca simple abateri temporare de la o stare de echilibru, ci ca procese sistemice rezultând din interacțiunea dintre evenimente și structura economiilor afectate. În această perspectivă, caracterul asimetric al șocurilor este determinat de diferențele dintre economii și de modul în care acestea filtrează, amplifică sau absorb perturbările.

Pe această bază a fost formulată o perspectivă evolutivă asupra șocurilor economice, în care acestea sunt interpretate nu doar ca surse de instabilitate, ci și ca factori ai transformării instituționale. Analiza a evidențiat faptul că șocurile generează procese de variație, selecție și retenție ce influențează evoluția regulilor, instituțiilor și mecanismelor de

guvernanta economică. Din această perspectivă, experiența acumulată în urma perturbărilor poate fi utilizată ca o resursă strategică pentru dezvoltarea capacităților adaptive ale sistemului economic.

Cea mai importantă contribuția teoretică a lucrării constă în elaborarea conceptului de funcție evolutivă de stabilizare economică a șocurilor asimetrice. În cadrul tezei, funcția este definită ca atribut al sistemului economic și nu ca simplu instrument de politică economică. Stabilizarea este înțeleasă ca proces prin care sistemul identifică, gestionează și reduce deviațiile produse de șocuri, menținând funcționarea sa în limite compatibile cu stabilitatea economică. Această abordare permite depășirea perspectivei tradiționale centrate exclusiv pe utilizarea unor mecanisme fiscale sau financiare individuale, oferind un cadru mai larg pentru analiza stabilizării economice.

În acest context a fost dezvoltată arhitectura funcțională M–APE–NRD–F, care constituie una dintre contribuțiile originale ale tezei. Acest model integrează patru componente ce se completează reciproc, după cum urmează: Memoria (M), Anticiparea–Prevenirea–Evitarea (APE), Neutralizarea–Reducerea–Disiparea (NRD) și Fructificarea (F). Împreună, acestea descriu un ciclu complet al răspunsului evolutiv la șocuri, de la acumularea experienței și identificarea vulnerabilităților până la intervenția efectivă și transformarea structurală ulterioară. Prin această abordare, stabilizarea este reinterpretată ca proces de învățare și adaptare, nu doar ca mecanism de amortizare a efectelor negative.

De asemenea, în cadrul cercetării a fost dezvoltat un model logic, un model evolutiv și un model matematic al funcției de stabilizare economică. Modelul logic a permis identificarea condițiilor necesare pentru activarea funcției și a relațiilor dintre șoc, decizie și intervenție. Modelul evolutiv a introdus dimensiunea temporală și procesele de adaptare instituțională. La rândul său, modelul matematic a surprins din punct de vedere formal aceste relații prin intermediul mecanismelor de feedback și a unor parametri evolutivi reflectând procesele de memorie, retenție și reducere a vulnerabilităților.

Pe lângă cele de mai sus, partea empirică a cercetării a confirmat relevanța cadrului teoretic dezvoltat anterior. Analiza șocurilor economice asimetrice din UE în perioada 2004–2024 a evidențiat faptul că acestea au un caracter persistent al acestora și că eterogenitatea structurală are o importanță semnificativă în explicarea efectelor diferențiate observate între statele membre. Criza financiară globală, criza datoriilor suverane, pandemia COVID-19 și șocurile energetice recente au relevat în mod concret faptul că o aceeași perturbare poate să determine consecințe diferite, în funcție de caracteristicile economiilor afectate.

Rezultatele acestei analize retrospective au arătat că șocurile economice au funcționat nu numai ca surse de instabilitate, ci și ca mecanisme de învățare și adaptare instituțională. Evoluția instrumentelor europene de răspuns la crize poate fi interpretată, astfel, ca rezultat al unui proces de acumulare a experienței și de dezvoltare graduală a unor capacități comune de stabilizare. În același timp, cercetarea a identificat existența unor limite semnificative în arhitectura actuală, îndeosebi în ceea ce privește viteza de reacție, gradul de automatizare a intervențiilor și dimensiunea capacității fiscale comune.

La rândul său, analiza prospectivă a scos în evidență faptul că UE va continua să fie expusă unor importante surse de risc în perioada 2025–2030. Factorii care au capacitatea de a produce noi forme de șocuri asimetrice sunt: tranziția energetică, transformările în plan tehnologic, schimbările climatice, tensiunile geopolitice și vulnerabilitățile financiare. Totuși, simulările realizate în cadrul acestei analize indică faptul că o funcție evolutivă de stabilizare economică ar putea contribui la reducerea amplitudinii și persistenței deviațiilor asociate acestor perturbări.

Contribuția științifică principală a tezei rezidă, așadar, în construirea unui cadru teoretic și metodologic integrat pentru analiza stabilizării economice în UE. Originalitatea acesteia este dată de utilizarea în cadrul analizei a unei perspective care integrează concepte proprii teoriei sistemelor, teoriei complexității și abordărilor evolutive într-un model al stabilizării economice unic, de sine stătător, precum și de construcției unei formalizări logice și matematice a funcției evolutive de stabilizare economică a șocurilor asimetrice.

În ansamblu, rezultatele consemnate susțin ipoteza centrală a cercetării, aceea potrivit căreia stabilizarea șocurilor economice asimetrice în UE poate fi înțeleasă și modelată mai adecvat prin intermediul unei funcții evolutive de stabilizare economică decât prin intermediul unor abordări exclusiv instrumentale. O astfel de perspectivă permite integrarea dimensiunilor economice, instituționale și adaptive ale procesului de stabilizare și oferă un cadru conceptual care să poată răspunde provocărilor generate de un mediu european complex, interdependent și în schimbare continuă. În acest sens, funcția evolutivă de stabilizare economică poate fi interpretată atât ca instrument analitic, cât și ca posibil reper pentru dezvoltarea viitoare a arhitecturii fiscale și instituționale a Uniunii Europene.

Referințe bibliografice

- (1) Allard, C., Brooks, P., Bluedorn, J.C., Bornhorst, F., Christopherson, K., Ohnsorge, F. and Poghosyan, T., 2013. *Toward a fiscal union for the euro area*. IMF Staff Discussion Note SDN/13/09. Washington, DC: International Monetary Fund.
- (2) Anderson, R.M. and May, R.M., 1991. *Infectious diseases of humans: Dynamics and control*. Oxford: Oxford University Press.
- (3) Arthur, W.B., 1989. Competing technologies, increasing returns, and lock-in by historical events. *The Economic Journal*, 99(394), pp.116–131.
- (4) Asatryan, Z., Castellón, C. and Stratmann, T., 2018. Balanced budget rules and fiscal outcomes: Evidence from historical constitutions. *Journal of Public Economics*, 167, pp.105–119.
- (5) Asdrubali, P., Sørensen, B.E. and Yosha, O., 1996. Channels of interstate risk sharing: United States 1963–1990. *Quarterly Journal of Economics*, 111(4), pp.1081–1110.
- (6) Ashby, W.R., 1956. *An introduction to cybernetics*. London: Chapman & Hall.
- (7) Bailey, K.D., 1994. *Typologies and taxonomies: An introduction to classification techniques*. Thousand Oaks, CA: Sage Publications.
- (8) Bak, P., 1996. *How nature works: The science of self-organized criticality*. New York: Copernicus.
- (9) Baldwin, R., 2016. *The great convergence: Information technology and the new globalization*. Cambridge, MA: Harvard University Press.
- (10) Barbier-Gauchard, A., 2020. *Blueprint for the European fiscal union: State of knowledge and challenges*. Brussels: European Parliament.
- (11) Bayoumi, T. and Eichengreen, B., 1992. *Shocking aspects of European monetary unification*. NBER Working Paper No. 3949. Cambridge, MA: National Bureau of Economic Research.
- (12) Begg, I., 2017. Fiscal and other rules in EU economic governance: Helpful, largely irrelevant or unenforceable? *National Institute Economic Review*, 239(1), pp.R3–R13.
- (13) Behre, D., 2013. *Fiscal union or the legally impossible task to stabilize the euro*. Bruges Political Research Papers No. 31. Bruges: College of Europe.
- (14) Bénassy-Quéré, A., Brunnermeier, M., Enderlein, H., Farhi, E., Fratzscher, M., Fuest, C., Gourinchas, P.-O., Martin, P., Pisani-Ferry, J., Rey, H., Schnabel, I., Véron, N., Weder di Mauro, B. and Zettelmeyer, J., 2018. *Reconciling risk sharing with market discipline: A constructive approach to euro area reform*. CEPR Policy Insight No. 91. London: Centre for Economic Policy Research.
- (15) Berger, H., Dell’Ariccia, G. and Obstfeld, M., 2018. *Revisiting the economic case for fiscal union in the euro area*. IMF Departmental Paper No. 18/03. Washington, DC: International Monetary Fund.
- (16) Bertalanffy, L. von, 1968. *General system theory: Foundations, development, applications*. New York: George Braziller.
- (17) Blanchard, O.J. and Quah, D., 1989. The dynamic effects of aggregate demand and supply disturbances. *American Economic Review*, 79(4), pp.655–673.
- (18) Blanchard, O.J. and Summers, L.H., 1986. Hysteresis and the European unemployment problem. *NBER Macroeconomics Annual*, 1, pp.15–78.
- (19) Bloch, O. and von Wartburg, W., 1968. *Dictionnaire étymologique de la langue française*. 5th ed. Paris: Presses Universitaires de France.
- (20) Bordo, M.D., Markiewicz, A. and Jonung, L., 2011. *A fiscal union for the euro: Some lessons from history*. NBER Working Paper No. 17380. Cambridge, MA: National Bureau of Economic Research.
- (21) Brunnermeier, M.K., James, H. and Landau, J.-P., 2016. *The euro and the battle of ideas*. Princeton, NJ: Princeton University Press.
- (22) Butchvarov, P., 1959. The concept of possibility. *Philosophy and Phenomenological Research*, 20(3), pp.318–337.
- (23) Campbell, D.T., 1965. Variation and selective retention in socio-cultural evolution. In: H.R. Barringer, G.I. Blanksten and R.W. Mack, eds. *Social change in developing areas: A reinterpretation of evolutionary theory*. Cambridge, MA: Schenkman Publishing Company, pp.19–49.
- (24) Canova, F., 2007. *Methods for applied macroeconomic research*. Princeton, NJ: Princeton University Press.

- (25) Chao, H., He, H., Long, R. and Ramdas, K., 2013. Causal mechanisms and explanation in social science. *Philosophy of the Social Sciences*, 43(4), pp.442–465.
- (26) Cohen, M.D., 2003. The power of parallel thinking. *Organizational Dynamics*, 32(2), pp.101–116.
- (27) Corning, P.A., 2005. *Holistic Darwinism: Synergy, cybernetics, and the bioeconomics of evolution*. Chicago: University of Chicago Press.
- (28) Croft, W., 2000. *Explaining language change: An evolutionary approach*. Harlow: Longman.
- (29) Curcă, S.N., 2018. Uniunea fiscală – Opțiuni privind implementarea funcției de stabilizare macroeconomică la nivelul Zonei euro. *Euroinfo*, 7–8(2), pp.51–58.
- (30) Curcă, S.-N., 2022. The use of negative probabilities in economics. *Revista Economică*, 74(1), pp.65–74.
- (31) Curcă, S.N., 2026a. On the informational entropy of economic shock. *Oeconomica*, 1–2.
- (32) Curcă, S.N., 2026b. Propagation of economic shocks in hierarchical structures and networks: The case of the European Union. *Revista Economie și Sociologie*.
- (33) Darvas, Z., Wolff, G.B. and Zettelmeyer, J., 2024. *Pathways to a European fiscal union*. Bruegel Policy Brief. Brussels: Bruegel.
- (34) Dawkins, R., 1976. *The selfish gene*. Oxford: Oxford University Press.
- (35) Dawkins, R., 1982. *The extended phenotype: The gene as the unit of selection*. Oxford: Oxford University Press.
- (36) De Grauwe, P., 2011. *The governance of a fragile eurozone*. CEPS Working Document No. 346. Brussels: Centre for European Policy Studies.
- (37) De Grauwe, P., 2013. *Design failures in the eurozone: Can they be fixed?* LSE “Europe in Question” Discussion Paper Series No. 57. London: London School of Economics.
- (38) De Grauwe, P., 2020. *Economics of monetary union*. 13th ed. Oxford: Oxford University Press.
- (39) Delors Committee, 1989. *Report on economic and monetary union in the European Community*. Luxembourg: Office for Official Publications of the European Communities.
- (40) Dîjmărescu, E., coord., 2023. *Piața unică la 30 ani*. București: Centrul de Informare și Documentare Economică.
- (41) D’Imperio, P., 2021. *Risk sharing towards the European fiscal union*. Cham: Springer.
- (42) Dinga, E., 2007. Asupra modelării macroeconomice. Aspecte metodologice. *Revista Oeconomica*, 1.
- (43) Dinga, E., 2008. Rețea, sistem logic viu și emergență în procesul economic. *Studii Financiare*, 3, pp.103–128.
- (44) Dinga, E., 2016. *Fiscalitatea și sistemul fiscal*. București: Editura Economică.
- (45) Dinga, E., 2017. European construction: Intellectual project vs. emergence. *Revista Oeconomica*, 3.
- (46) Dinga, E., 2018a. *Mecanisme economice și funcții sistemice*. București: Editura Economică.
- (47) Dinga, E., 2018b. *Lanțul intenție–decizie–acțiune în economia instituțională*. București: Editura Economică.
- (48) Dinga, E. and Ionescu, C., 2009. Modelul entropic al procesului economic – Unele aspecte epistemologice. *Economie Teoretică și Aplicată*, 16(8), pp.141–163.
- (49) Dinga, E., Ionescu, C. and Pădurean, E., 2010. Discretionary policy versus non-discretionary policy in the economic adjustment process. *Romanian Journal of Economic Forecasting*, 13(4), pp.184–207.
- (50) Dolls, M., Fuest, C., Heinemann, F. and Peichl, A., 2016. *Reconciling insurance with market discipline: A blueprint for a European fiscal union*. CESifo Working Paper No. 5998. Munich: CESifo.
- (51) Draghi, M., 2014. *Unemployment in the euro area*. Speech at the Annual Central Bank Symposium, Jackson Hole, 22 August.
- (52) Drijvers, P., 2003. *Learning algebra in a computer algebra environment: Design research on the understanding of the concept of parameter*. Doctoral dissertation. Utrecht: Utrecht University.
- (53) Dullien, S., 2012. *A European unemployment benefit scheme: How to provide for more stability in the euro zone*. Gütersloh: Bertelsmann Stiftung.
- (54) Dullien, S., 2013. *A euro-area wide unemployment insurance as an automatic stabilizer: Who benefits and who pays?* Brussels: European Commission.
- (55) European Commission, 2012. *Towards a genuine economic and monetary union*. Brussels: European Commission.
- (56) European Commission, 2015. *Completing Europe’s economic and monetary union (Five Presidents’ Report)*. Brussels: European Commission.
- (57) European Commission, 2022. *REPowerEU plan*. Brussels: European Commission.

- (58) Eurostat, 2024. *Eurostat database* [online]. Luxembourg: Publications Office of the European Union. Available at: <https://ec.europa.eu/eurostat> [Accessed 26 January 2026].
- (59) Fabbrini, F., 2022. *EU fiscal capacity: Legal integration after COVID-19 and the war in Ukraine*. Oxford: Oxford University Press.
- (60) Farhi, E. and Werning, I., 2012. *Fiscal unions*. NBER Working Paper No. 18280. Cambridge, MA: National Bureau of Economic Research.
- (61) Fu, Q., 2007. A theory of endogenous mechanisms and institutional change. *Journal of Theoretical Politics*, 19(1), pp.35–52.
- (62) Futuyma, D.J., 2013. *Evolution*. 3rd ed. Sunderland, MA: Sinauer Associates.
- (63) Glennan, S.S., 2002. Rethinking mechanistic explanation. *Philosophy of Science*, 69(Supplement), pp.S342–S353.
- (64) Gnoli, C., 2016. Classifying phenomena part 1: Dimensions. *Knowledge Organization*, 43(3), pp.161–182.
- (65) Habermas, J., 2012. *The crisis of the European Union: A response*. Cambridge: Polity Press.
- (66) Hale, B., 2018. *Necessary beings: An essay on ontology, modality, and the relations between them*. Oxford: Oxford University Press.
- (67) Hayek, F.A., 1973. *Law, legislation and liberty*. Vol. 1. Chicago: University of Chicago Press.
- (68) Hodgson, G.M., 2011. Evolutionary economics. In: *Fundamental economics. Encyclopedia of Life Support Systems (EOLSS)*. Paris: UNESCO/EOLSS Publishers.
- (69) Hodgson, G.M. and Knudsen, T., 2010. *Darwin's conjecture: The search for general principles of social and economic evolution*. Chicago: University of Chicago Press.
- (70) Holland, J.H., 1992. Complex adaptive systems. *Daedalus*, 121(1), pp.17–30.
- (71) Holling, C.S., 1973. Resilience and stability of ecological systems. *Annual Review of Ecology and Systematics*, 4, pp.1–23.
- (72) Jablonka, E. and Lamb, M.J., 2005. *Evolution in four dimensions: Genetic, epigenetic, behavioral, and symbolic variation in the history of life*. Cambridge, MA: MIT Press.
- (73) Kalman, R.E., 1960. Contributions to the theory of optimal control. *Bollettino della Unione Matematica Italiana*, 14, pp.222–227.
- (74) Kenen, P.B., 1969. The theory of optimum currency areas: An eclectic view. In: R. Mundell and A. Swoboda, eds. *Monetary problems of the international economy*. Chicago: University of Chicago Press, pp.41–60.
- (75) Kimura, M., 1983. *The neutral theory of molecular evolution*. Cambridge: Cambridge University Press.
- (76) Kivelä, M., Arenas, A., Barthelemy, M., Gleeson, J.P., Moreno, Y. and Porter, M.A., 2014. Multilayer networks. *Journal of Complex Networks*, 2(3), pp.203–271.
- (77) Knight, F.H., 1951. The role of principles in economics and politics. *American Economic Review*, 41(1), pp.1–29.
- (78) Krugman, P., 1993. Lessons of Massachusetts for EMU. In: F. Torres and F. Giavazzi, eds. *Adjustment and growth in the European Monetary Union*. Cambridge: Cambridge University Press, pp.241–261.
- (79) Levins, R. and Lewontin, R., 1985. *The dialectical biologist*. Cambridge, MA: Harvard University Press.
- (80) Lewontin, R.C., 1970. The units of selection. *Annual Review of Ecology and Systematics*, 1, pp.1–18.
- (81) Liening, A., 2013. *Nonlinear dynamics and econophysics: New models and empirical tests*. Berlin: Springer.
- (82) Lyapunov, A.M., 1992. *The general problem of the stability of motion*. London: Taylor & Francis.
- (83) Machamer, P., Darden, L. and Craver, C.F., 2000. Thinking about mechanisms. *Philosophy of Science*, 67(1), pp.1–25.
- (84) MacDougall Group, 1977. *Report of the study group on the role of public finance in European integration*. Brussels: Commission of the European Communities.
- (85) March, J.G., 1991. Exploration and exploitation in organizational learning. *Organization Science*, 2(1), pp.71–87.
- (86) Mayr, E., 1988. *Toward a new philosophy of biology: Observations of an evolutionist*. Cambridge, MA: Harvard University Press.
- (87) McDonald, H.P., 2009. John Austin's jurisprudence of principles and the rule of law. *Journal of Legal History*, 30(1), pp.1–29.
- (88) McKinnon, R.I., 1963. Optimum currency areas. *American Economic Review*, 53(4), pp.717–725.
- (89) Minsky, H.P., 1986. *Stabilizing an unstable economy*. New Haven: Yale University Press.
- (90) Mundell, R.A., 1961. A theory of optimum currency areas. *American Economic Review*, 51(4), pp.657–665.

- (91) Musgrave, R.A., 1959. *The theory of public finance*. New York: McGraw-Hill.
- (92) Nelson, R.R. and Winter, S.G., 1982. *An evolutionary theory of economic change*. Cambridge, MA: Harvard University Press.
- (93) Newton, I., 1999. *The Principia: Mathematical principles of natural philosophy*. Berkeley: University of California Press. (Originally published 1687).
- (94) Nicholson, D.J., 2012. The concept of mechanism in biology. *Studies in History and Philosophy of Biological and Biomedical Sciences*, 43(1), pp.152–163.
- (95) North, D.C., 1990. *Institutions, institutional change and economic performance*. Cambridge: Cambridge University Press.
- (96) Oates, W.E., 1972. *Fiscal federalism*. New York: Harcourt Brace Jovanovich.
- (97) Pap, A., 1943. On the meaning of necessity. *Journal of Philosophy*, 40(11), pp.289–300.
- (98) Perrow, C., 1984. *Normal accidents: Living with high-risk technologies*. New York: Basic Books.
- (99) Philippa, M., Debrabandere, F., Quak, A., Schoonheim, T. and Van der Sijs, N., 2003–2009. *Etymologisch woordenboek van het Nederlands*. Amsterdam: Amsterdam University Press.
- (100) Pierson, P., 2000. Increasing returns, path dependence, and the study of politics. *American Political Science Review*, 94(2), pp.251–267.
- (101) Pisani-Ferry, J., 2012. *The euro crisis and the new impossible trinity*. Bruegel Policy Contribution No. 2012/01. Brussels: Bruegel.
- (102) Prigogine, I. and Stengers, I., 1984. *Order out of chaos: Man's new dialogue with nature*. New York: Bantam Books.
- (103) Ramoglou, S. and McMullen, J.S., 2024. What is an opportunity? From theoretical mystification to everyday understanding. *Academy of Management Review*, 00(00), pp.1–26.
- (104) Sala-i-Martin, X. and Sachs, J., 1992. Fiscal federalism and optimum currency areas: Evidence for Europe from the United States. In: M. Canzoneri, V. Grilli and P. Masson, eds. *Establishing a central bank: Issues in Europe and lessons from the US*. Cambridge: Cambridge University Press, pp.195–220.
- (105) Scharpf, F.W., 1999. *Governing in Europe: Effective and democratic?* Oxford: Oxford University Press.
- (106) Scheffer, M., 2009. *Critical transitions in nature and society*. Princeton, NJ: Princeton University Press.
- (107) Schmidt, V.A., 2019. Theorizing institutional change and governance in European responses to the euro crisis. *Journal of European Public Policy*, 26(7), pp.1059–1076.
- (108) Sebba, G., 1953. The development of the concepts of mechanism and model in physical science and economic thought. *Philosophy of Science*, 20(4), pp.267–295.
- (109) Taleb, N.N., 2012. *Antifragile: Things that gain from disorder*. New York: Random House.
- (110) Thirion, G., 2017. *European fiscal union: Economic rationale and design challenges*. CEPS Working Document. Brussels: Centre for European Policy Studies.
- (111) Thom, R., 1994. Analyse sémantique d'un mot polysémique: La fonction. *Acta Biotheoretica*, 42, pp.91–98.
- (112) Treaty Establishing the European Stability Mechanism, 2012. *Treaty establishing the European Stability Mechanism*.
- (113) Treaty on European Union, 1992. *Treaty on European Union (Maastricht Treaty)*. Luxembourg: Official Journal of the European Communities.
- (114) Văcărel, I., Bistriceanu, G.D., Anghelache, G., Bodnar, M., Bercea, F., Moșteanu, T. and Georgescu, F., 2007. *Finanțe publice*. 6th ed. București: Editura Didactică și Pedagogică.
- (115) von Hagen, J., 1992. Fiscal arrangements in a monetary union: Evidence from the US. In: D. Fair and C. de Boissieu, eds. *Fiscal policy, taxes and the financial system in an increasingly integrated Europe*. Dordrecht: Kluwer Academic Publishers, pp.337–359.
- (116) von Hagen, J. and Hammond, G.W., 1998. Regional insurance against asymmetric shocks: An empirical study for the European Community. *Manchester School*, 66(3), pp.331–353.
- (117) Watts, D.J., 2002. A simple model of global cascades on random networks. *Proceedings of the National Academy of Sciences*, 99(9), pp.5766–5771.
- (118) Weber, M., 1949. *The methodology of the social sciences*. Glencoe, IL: Free Press.
- (119) Werner Committee, 1970. *Report to the Council and the Commission on the realisation by stages of economic and monetary union in the Community*. Luxembourg: Office for Official Publications of the European Communities.

- (120) Wiener, N., 1948. *Cybernetics: Or control and communication in the animal and the machine*. Cambridge, MA: MIT Press.
- (121) Zodrow, G.R. and Mieszkowski, P., 1986. Pigou, Tiebout, property taxation, and the underprovision of local public goods. *Journal of Urban Economics*, 19(3), pp.356–370.



ROMANIAN ACADEMY

The School of Advanced Studies of the Romanian Academy

Doctoral School of Economics

National Institute of Economic Research

„Costin C. Kirilăescu”

DOCTORAL THESIS SUMMARY

**THE EUROPEAN FISCAL UNION – MODELLING AN
ECONOMIC STABILIZATION FUNCTION ON ASYMMETRIC
SHOCKS**

PHD COORDINATOR:

Prof. Univ. Dr. Ene Dinga

DOCTORAL STUDENT:

Sorin-Nicolae Curcă

Bucharest, 2026

TABLE OF CONTENTS

LIST OF ABBREVIATIONS.....	4
INTRODUCTION.....	5
CHAPTER 1. THE THEORY OF THE EUROPEAN FISCAL UNION.....	9
1.1. The concept of fiscal union.....	9
1.2. Parameters of a European Fiscal Union.....	11
1.3. Necessity, possibility, and opportunity of establishing a European Fiscal Union...	14
1.4. Adverse effects on the functioning of the European Fiscal Union.....	17
1.5. The current status of the establishment of a European Fiscal Union.....	20
CHAPTER 2. THE LOGICAL THEORY OF ECONOMIC SHOCKS.....	25
2.1. The concept of economic shock.....	25
2.2. A typology of economic shocks.....	27
2.3. The mechanism of economic shocks – causes, channels, impact.....	31
2.4. Systems and networks in the functioning of economic shocks.....	38
2.5. A logical model of the generation, transmission, and impact of economic shocks.....	43
CHAPTER 3. AN EVOLUTIONARY PHENOMENOLOGY OF ECONOMIC SHOCKS.....	50
3.1. The genotype of an economic shock.....	54
3.2. The phenotype of an economic shock.....	60
3.3. A typology of genetic mutations in economic shock.....	66
3.4. A typology of epigenetic mutations in economic shock.....	69
3.5. The environment of the economic shock.....	72
3.6. The fitness of the economic shock.....	76
3.7. Selection of the economic shock.....	78
3.8. The evolutionary emergence of economic shock asymmetry.....	81
3.9. The evolutionary transmission of economic shocks. Disturbances affecting economic shocks.....	84
CHAPTER 4. ASYMMETRIC ECONOMIC SHOCKS IN THE EUROPEAN UNION.....	88
4.1. Causalities in the asymmetrization of economic shocks in the European Union.....	88
4.2. A typology of the transmission channels of asymmetric shocks.....	91

4.3. Asymmetric shocks with symmetric effects and asymmetric shocks with asymmetric effects.....	96
4.4. Internal EU asymmetric shocks and external EU asymmetric shocks.....	100
4.5. Asymmetric shocks and the European fiscal instrument.....	104
4.6. The influence of integrated economic structures on the transmission of asymmetric shocks.....	107
CHAPTER 5. THE ECONOMIC STABILIZATION FUNCTION.....	112
5.1. The concept of economic stabilization. The criterion of economic stability.....	112
5.2. The concept of the economic stabilization function.....	115
5.3. The asymmetric shock as a variable in the economic stabilization function.....	119
5.4. The logical model of the economic stabilization function.....	125
5.5. The evolutionary model of the economic stabilization function.....	132
5.6. The mathematical model of the evolutionary economic stabilization function.....	139
CHAPTER 6. THE DESIRABLE INSTITUTIONAL STRUCTURE OF THE EUROPEAN FISCAL UNION.....	148
6.1. Principles for the establishment of a European Fiscal Union.....	148
6.2. The European Ministry of Public Finance.....	154
6.3. The european budget.....	157
6.4. European fiscal mechanisms, programs, and strategies.....	161
6.5. European fiscal responsibility.....	163
6.6. Evolutionary aspects of the desirable institutional structure of the European Fiscal Union.....	166
CHAPTER 7. ANALYSIS OF ASYMMETRIC ECONOMIC SHOCKS IN THE EUROPEAN UNION: 2004–2024.....	169
7.1. Criteria for selecting the criteria used to identify asymmetric shocks in the EU.....	170
7.2. Criteria for identifying asymmetric shocks in the EU.....	173
7.3. List of asymmetric shocks in the EU.....	177
7.4. Qualitative analysis of asymmetric shocks in the EU – evolutionary aspects.....	180
7.5. Retrodiction of the application of the economic stabilization function to asymmetric shocks in the EU from an evolutionary perspective.....	183
7.6. Analysis of gaps.....	186

CHAPTER 8. PREDICTIONS OF ASYMMETRIC ECONOMIC SHOCKS IN THE EUROPEAN UNION (2025–2030) BASED ON THE EVOLUTIONARY MODEL.....	190
8.1. Identification of evolutionary predictors of asymmetric economic shocks in the EU.....	190
8.2. List of possible asymmetric economic shocks in the EU from an evolutionary perspective.....	193
8.3. Simulation of the application of the evolutionary economic stabilization function to predicted asymmetric economic shocks.....	197
8.4. Appropriate measures by the European Ministry of Public Finance.....	199
8.5. Application of the evolutionary economic stabilization function to presumed asymmetric shocks.....	202
8.6. Anticipated lessons regarding the functioning of the evolutionary economic stabilization function for asymmetric economic shocks.....	206
CONCLUSIONS.....	210
REFERENCES.....	217

Summary of the main ideas

Introduction

The topic of this doctoral dissertation falls within the field of European economics, economic and monetary integration, and the analysis of the institutional mechanisms required for the functioning of a monetary union characterized by structural heterogeneity and differentiated exposure to economic shocks. The dissertation aims to contribute to the development of a conceptual and methodological framework regarding the European Fiscal Union (EFU), by constructing an economic stabilization function designed to deal with asymmetric shocks within the European Union (EU) and, in particular, the Economic and Monetary Union (EMU).

The research is based on the existing imbalance between the advanced level of monetary integration and the still incomplete nature of fiscal and budgetary integration within the EU. While monetary policy is conducted at the supranational level, fiscal policies remain largely under national control, resulting in unequal capacities among Member States to respond to asymmetric economic shocks. In many cases, these capacities prove insufficient. This issue is particularly relevant given that some economies have limited fiscal space, significant structural vulnerabilities, or a reduced capacity to absorb shocks.

The global financial crisis, the Eurozone sovereign debt crisis, the COVID-19 pandemic, as well as the recent energy shocks and geopolitical tensions, have demonstrated that economic shocks do not affect the EU uniformly. The same event may generate deviations that differ in intensity, duration, and social consequences depending on each Member State's economic structure, position within trade and financial networks, fiscal capacity, and institutional capabilities. In this dissertation, asymmetric shocks are therefore not treated as isolated or temporary phenomena, but rather as recurrent manifestations of an integrated system characterized by structural heterogeneity.

In this context, the dissertation aims to answer the following fundamental question: *under what conditions can an evolutionary economic stabilization function be designed that is compatible both with the economic logic of reducing the deviations generated by asymmetric shocks and with the institutional and political constraints of the EU?* The proposed answer does not focus on a specific fiscal instrument, but it aims at constructing a system-level stabilization function that integrates mechanisms of identification, activation, intervention, adaptation, and institutional learning.

The general *objective* of the research is to develop a conceptual, logical, evolutionary, and mathematical model of the economic stabilization function against asymmetric shocks, and to examine how such a function could be incorporated into the institutional architecture of an EFU. This general objective gives rise to several specific objectives: (a) clarifying the concept of the European Fiscal Union and its relationship with the EMU; (b) developing a logical and evolutionary theory of economic shocks; (c) explaining the mechanisms through which shocks become asymmetric within the EU; (d) defining the concept of an economic stabilization function; (e) formulating its logical, evolutionary, and mathematical models; and (f) conducting an empirical and prospective analysis of asymmetric economic shocks during the period 2004–2030.

From a *methodological* perspective, the dissertation adopts an interdisciplinary approach that combines conceptual analysis with specific elements to systems theory, cybernetics, institutional analysis, evolutionary modelling, and mathematical modelling. The empirical analysis relies on comparable macroeconomic indicators, primarily obtained from Eurostat, covering the period 2004–2024, with the purpose of identifying and analysing asymmetric economic shocks within the EU. In addition, the prospective dimension of the research seeks to identify factors with the potential to generate future shocks during the period 2025–2030 and to conceptually simulate the application of an evolutionary economic stabilization function.

The *originality* of the research derives from the coherent integration of multiple levels of analysis into a unified model of economic stabilization. The dissertation proposes an approach in which the economic shock is understood as the outcome of the interaction between an event and the system's response, while stabilization is conceived as an evolutionary process rather than a one-off fiscal intervention. Within this framework, the economic stabilization function is constructed through the integration of memory, anticipation, neutralization, and fructification dimensions and is formalized through feedback mechanisms and adaptive parameters.

Through its structure, the dissertation aims to provide a theoretical clarification of the relationship between the European Fiscal Union and asymmetric economic shocks and to propose a methodological framework for analysing economic stabilization at the European level from an evolutionary perspective. In this context, the European Fiscal Union is viewed not only as an institutional arrangement, but also as a mechanism embedded within the economic system itself, oriented toward reducing divergences, strengthening resilience, and maintaining the functional cohesion of the EU in the face of economic shocks.

Chapter 1. The theory of the European Fiscal Union

The first chapter develops the theoretical framework required for the analysis of a European Fiscal Union (EFU). The EFU is understood not only as a political project or a stage in the process of European integration, but also as a potential supranational fiscal system resulting from the integration of autonomous national fiscal systems. The chapter aims to clarify the concept of a European Fiscal Union and to identify the conditions under which such a system may emerge, function, and evolve. This analysis is essential because the economic stabilization function developed later in the dissertation is conceived as an attribute of a European fiscal structure capable of exercising its own competencies in the fields of macroeconomic stabilization and the management of asymmetric economic shocks.

The analysis begins with an examination of the concept of fiscal union and its economic and institutional significance. It is argued that a fiscal union cannot be reduced either to the coordination of national fiscal policies or to the existence of common rules governing budgetary discipline. Rather, it requires the existence of a higher-level fiscal structure capable of performing functions that cannot be effectively achieved through the individual actions of Member States alone. From this perspective, the European Fiscal Union is defined as a fiscal suprasystem resulting from the integration of multiple autonomous fiscal systems and characterized by its capacity to perform its own functions of revenue collection, allocation, redistribution, and stabilization.

Based on this definition, the main parameters of a European Fiscal Union are identified. The analysis highlights four categories of parameters: structural, functional, institutional, and dynamic. Structural parameters reflect the degree of fiscal integration and the relationships between the European and national levels. Functional parameters concern the system's ability to perform essential economic functions, such as macroeconomic stabilization, redistribution, and the provision of common public goods. Institutional parameters refer to fiscal rules, the allocation of competencies, and mechanisms of legitimacy and accountability. Finally, dynamic parameters capture properties such as flexibility, resilience, and the capacity to adapt to changes in the economic environment.

The chapter then examines the necessity, possibility, and opportunity of establishing a European Fiscal Union. The analysis demonstrates that these three dimensions are not equivalent and must be treated separately. Necessity is assessed in relation to the functions that the current architecture of the EMU is unable to perform satisfactorily, particularly in the context of asymmetric economic shocks. Possibility is examined through the legal,

economic, and political constraints that limit the transfer of fiscal competencies to the European level. Opportunity is analysed in relation to the historical context of European integration and the willingness of Member States to support the transfer of fiscal powers to the supranational level and to participate in common stabilization and risk-sharing mechanisms.

In addition, the chapter pays particular attention to the adverse effects that may arise from the functioning of a European Fiscal Union. Among the risks examined are moral hazard, the emergence of permanent fiscal transfers among Member States, the reduction of national fiscal autonomy, tensions concerning democratic legitimacy, and the difficulties associated with the centralization of fiscal decision-making. These risks are not treated as arguments against fiscal integration, but rather as structural challenges that must be anticipated and incorporated into the institutional design of a future European Fiscal Union.

The final part of the chapter evaluates the current state of fiscal integration in Europe. The analysis shows that the EU cannot presently be considered a fully-fledged European Fiscal Union. Rather, it represents a system characterized by fiscal coordination, common rules, and partial mechanisms of financial solidarity. Instruments such as the Stability and Growth Pact, the European Stability Mechanism, the SURE programme, and NextGenerationEU indicate a gradual deepening of fiscal integration. Nevertheless, this process remains incomplete and continues to rely predominantly on rule-based coordination.

Chapter 2. The logical theory of economic shocks

The second chapter is devoted to the construction of a logical theory of economic shocks, which serves as the necessary foundation for the subsequent analysis of asymmetric shocks and for the modelling of the economic stabilization function. While the first chapter examined the conditions required for the existence and functioning of a European Fiscal Union, the present chapter addresses a complementary question: what is an economic shock and through what mechanisms does it produce effects within an economic system? The need for such clarification arises from the fact that economic literature frequently employs the concept of a shock without providing an explicit conceptual foundation, often treating it merely as an exogenous variation introduced into a formal model. In contrast to this approach, the present research proposes a systemic and relational interpretation of economic shocks.

The analysis begins with the definition of the concept of an economic shock. In this dissertation, a shock is identified neither with the event that precedes it nor with the effects

that follow it. Instead, it is understood as a process that disrupts the functioning of an economic system. This distinction is important because the same event may produce very different effects across different systems, while some events may fail to generate significant economic shocks if the affected system possesses sufficient absorptive and adaptive capacities. Consequently, the existence of a shock depends simultaneously on the characteristics of the disturbance and on the sensitivity of the structure upon which it acts.

Based on this definition, a typology of economic shocks is developed that goes beyond the traditional distinction between demand and supply shocks by introducing multiple dimensions of analysis. Economic shocks are differentiated according to the manner in which they enter the system, their relationship to the system's functional thresholds, the magnitude of their impact, the duration of their effects, and the mechanisms through which they propagate. This perspective makes it possible to capture a broader range of situations and highlights the fact that different categories of shocks require different responses and stabilization mechanisms.

A central element of the chapter is the description of the general mechanism of economic shocks. The analysis demonstrates that a shock should be understood as a process rather than as a single event, since the occurrence of a disturbing event alone is insufficient to generate an economic shock. A disturbance must encounter a sensitive economic structure and must have access to channels through which its effects can be transmitted and amplified. In this context, the causes of shocks, systemic vulnerabilities, and the mechanisms through which impacts spread across different components of the economy are examined. Particular attention is devoted to the concept of systemic sensitivity, understood as a property that conditions the intensity of the effects generated by the same disturbance.

The chapter subsequently introduces a systemic and network-based approach to economic shocks. The economy is treated as a complex system composed of interdependent subsystems connected through multiple exchange, financial, productive, and informational relationships. Within this framework, the propagation of shocks depends on the structure of economic networks and on the positions occupied by different actors within them. The impact of a disturbance is therefore determined not only by its initial magnitude but also by the way it travels through the network, where it may be amplified, dissipated, or redirected toward other components of the system. This perspective helps explain why shocks that appear similar may generate different outcomes in different economic contexts.

Based on the elements discussed above, the chapter proposes a logical model of the generation, transmission, and impact of economic shocks. Within this framework, four

necessary conditions for the existence of a shock are identified: a) the existence of a disruptive event; b) the existence of a system susceptible to being affected; c) the presence of transmission channels; and d) the emergence of observable effects on the system's functioning. The absence of any one of these elements prevents a disturbance from transforming into an actual economic shock. The model thus provides a logical framework that can subsequently be applied to both symmetric and asymmetric shocks.

Chapter 3. An evolutionary phenomenology of economic shocks

Chapter 3 extends the previous analysis by shifting from the logical interpretation of economic shocks to an evolutionary perspective. While the logical theory focused on identifying the conditions for the emergence, transmission, and manifestation of economic shocks, the evolutionary perspective seeks to explain how such shocks influence the transformation of economic and institutional systems over time. The central argument of the chapter is that economic shocks should not be understood merely as temporary disruptions in the functioning of an economic system, but also as factors that contribute to the reconfiguration of its structures, rules, and operating mechanisms.

The analysis begins with the observation that a significant part of traditional economic literature treats shocks as temporary deviations from an equilibrium state and stabilization as a process of returning to the previous trajectory. Recent historical experiences, however, suggest that many shocks generate persistent effects and transformations that go beyond a simple return to the initial state. Financial crises, pandemics, energy shocks, and geopolitical changes have demonstrated that economic systems evolve under the influence of disturbances and that institutional responses developed during periods of crisis may become permanent components of the economic architecture. In this context, an exclusively static perspective on economic shocks appears insufficient.

To capture these transformative dynamics, the chapter adopts the perspective of complex systems. Economies are therefore viewed as systems in continuous evolution, composed of economic actors, institutions, and rules that interact and influence one another. Within such systems, economic shocks constitute adaptive pressures, while responses to these pressures contribute to changes in the structure of the system itself. From this perspective, stability is no longer understood as the absence of change, but rather as the ability of a system to preserve its essential functions while adapting its internal mechanisms to new conditions.

A central component of the chapter is the variation–selection–retention (VSR) mechanism, introduced as a model for explaining the transformations generated by economic shocks. Variation refers to the emergence of alternative solutions, behaviours, or institutional arrangements in response to disturbances. Selection denotes the process through which certain solutions are preferred because they prove more effective than others. Retention, in turn, involves the preservation and institutionalization of selected solutions, which are subsequently transformed into rules, procedures, and mechanisms and become stabilized over time. In this sense, economic shocks operate as factors that accelerate selection processes and encourage the emergence of new forms of economic and institutional organization.

The chapter further argues that economic shocks should be analysed not only from the perspective of the costs they generate, but also in terms of their influence on the developmental trajectories of economic systems. Major disturbances may create circumstances in which solutions previously considered politically or institutionally infeasible become acceptable. In this way, shocks can create opportunities for reforms and institutional innovations that would otherwise face significant resistance. Economic shocks thus become mechanisms of selection and transformation rather than merely sources of instability.

An important aspect of the analysis concerns the relationship between economic shocks and the learning processes they generate. In this context, the concept of systemic memory is employed and is understood as the ability of a system to retain information and lessons derived from previous disturbances and to use them in similar situations. Systemic memory may be embodied in institutions, rules, procedures, databases, or administrative practices and constitutes one of the principal sources of resilience. Through the accumulation and utilization of experience gained from previous shocks, economic systems strengthen their adaptive capacities and improve their responses to future disturbances.

Complementing the concept of memory, the chapter also develops the concept of anticipation. While memory is associated with the past, anticipation is oriented toward the future and involves the early identification of vulnerabilities and potential risks. Within the dissertation, anticipation is incorporated into a broader framework that includes prevention and avoidance of disturbances. Such an approach significantly extends the traditional concept of stabilization, which is generally oriented toward ex post responses, and lays the foundation for the development of an evolutionary stabilization function.

In addition, the chapter examines the processes of neutralization, reduction, and dissipation of shock effects. These processes represent the visible component of the economic system's response and include measures aimed at limiting deviations and reducing economic and social costs. The analysis shows, however, that neutralizing the effects of shocks is not sufficient to ensure sustainable adaptation if no measures are taken to reduce the vulnerabilities that allowed the disturbance to occur in the first place. In this context, the concept of fructification of economic shocks is introduced and understood as the transformation of the experience generated by shocks into a source of adaptation and institutional development. From this perspective, an economic system that capitalizes on shocks not only absorbs their impact but also uses the lessons learned to reduce vulnerabilities and improve future performance.

Building on these elements, the chapter develops the M–APE–NRD–F conceptual architecture, which represents one of the original contributions of the dissertation. This framework integrates four complementary functional components: Memory (M), Anticipation–Prevention–Avoidance (APE), Neutralization–Reduction–Dissipation (NRD), and Fructification (F). Together, these components describe the stages through which economic systems learn from previous experiences, prepare for disturbances, limit their effects, and exploit the opportunities generated by change.

Chapter 4. Asymmetric economic shocks in the European Union

The fourth chapter brings together the theoretical foundations developed in the previous chapters with the specific challenges of European economic integration. While Chapters 2 and 3 examined economic shocks from logical and evolutionary perspectives, independently of a particular institutional context, this chapter focuses on asymmetric economic shocks within the EU and, more specifically, within the EMU. The analysis seeks to explain how identical disturbances generate different effects across Member States, to identify the mechanisms underlying these differences, and to highlight their implications for economic stability and the development of common stabilization mechanisms.

The analysis is based on the premise that economic and monetary integration within the EU has significantly reduced transaction costs and strengthened interdependencies among Member States, but has not eliminated the structural heterogeneity that characterizes their economies. EU economies continue to differ in terms of size, sectoral composition, level of development, productive specialization, position within value chains, demographic characteristics, and institutional capacity. As a result, a common disturbance may generate

different effects across economic systems, thereby becoming an asymmetric shock. Consequently, asymmetry is not determined by the event itself, but by the way in which that event interacts with the characteristics of the affected economies.

Against this background, the first part of the chapter clarifies the concept of an asymmetric economic shock and develops a typology of asymmetric shocks relevant to the EU. In the sense adopted throughout the dissertation, a shock is considered asymmetric when it produces significantly different effects across the Member States of an integrated economic union. These differences may concern the magnitude of the impact, the duration of the effects, the speed of adjustment, or the capacity to absorb the disturbance. From this perspective, asymmetry is defined by the dispersion of effects rather than by the nature of the event that generated the shock. Consequently, even a global event that appears common to all countries may generate asymmetric shocks if the affected economies respond differently because of their structural characteristics.

The chapter then examines the main categories of shocks relevant to the EU, including demand and supply shocks, financial shocks, trade shocks, as well as energy, demographic, technological, and geopolitical shocks. Particular attention is devoted to the mechanisms through which these disturbances generate differentiated effects across Member States. For example, an energy shock tends to affect more severely economies characterized by high energy intensity, whereas a financial shock may have more significant consequences in countries with high levels of indebtedness or vulnerable banking systems. From this perspective, asymmetry is understood as the outcome of the interaction between the nature of the disturbance and the vulnerabilities of each economy.

An important dimension of the chapter concerns the analysis of the structural causes underlying the asymmetry of economic shocks. In this regard, particular attention is given to differences among Member States in terms of economic specialization, export structures, labour market flexibility, the degree of financial integration, and institutional response capacity. These differences generate distinct levels of sensitivity to disturbances and help explain why apparently similar processes produce different outcomes. The analysis further demonstrates that economic integration, while fostering interdependence among economies, does not necessarily lead to structural convergence. Under certain conditions, it may even reinforce existing vulnerabilities and amplify differentiated exposure to specific categories of risk.

Another important aspect of the analysis concerns the relationship between asymmetric economic shocks and the functioning of the EMU. Within monetary unions,

Member States relinquish traditional adjustment instruments such as independent monetary policy and national exchange rate management. Under these circumstances, the absorption of shocks depends increasingly on internal adjustment mechanisms and, alternatively, on supranational arrangements. From this perspective, economic shocks become a challenge not only for individual Member States but for the economic system as a whole. When Member States are affected differently by the same disturbance and lack sufficient instruments for individual adjustment, the risk of persistent economic divergences increases significantly.

The chapter also examines the main shock-absorption mechanisms discussed in the literature on optimum currency areas, including factor mobility, price and wage flexibility, financial integration, and risk-sharing arrangements. The analysis shows that within the EU these mechanisms operate in an incomplete and uneven manner. Labour mobility remains constrained by cultural and linguistic differences among Member States, market flexibility varies considerably across countries, and financial integration remains incomplete and does not always ensure effective shock absorption. As a result, the stabilization of asymmetric shocks continues to represent one of the major challenges facing the European integration project.

In continuity with the evolutionary perspective developed earlier in the dissertation, the chapter adopts an evolutionary interpretation of asymmetric economic shocks, viewing them not only as sources of instability but also as drivers of institutional selection. Within this framework, the global financial crisis of 2008–2009, the sovereign debt crisis, the COVID-19 pandemic, and the energy shocks generated by the conflict in Ukraine are interpreted as episodes that placed significant pressure on the EU's economic governance framework and stimulated the development of new coordination and intervention mechanisms. These experiences demonstrate that, beyond the costs they impose, economic shocks may also act as catalysts for institutional transformation within the EU.

Following this logic, the chapter analyses the principal instruments through which the EU has responded to crises over recent decades. The analysis highlights that mechanisms such as the European Stability Mechanism, the strengthening of fiscal surveillance, financial assistance programmes, and, more recently, the instruments developed under NextGenerationEU emerged as the result of an evolutionary process of institutional learning. Each major disturbance revealed the limitations of the existing institutional architecture and simultaneously encouraged the search for new solutions capable of addressing stabilization needs more effectively.

The final section of the chapter is devoted to the policy implications associated with asymmetric economic shocks. The analysis recognizes that, within the EU, stabilization measures involve not only economic considerations but also issues of legitimacy, solidarity, and the distribution of costs among Member States. An important aspect is that when the same event affects Member States differently, their preferences regarding the scope and form of common interventions may diverge. From this perspective, a stabilization mechanism must not only be economically effective but also politically acceptable.

Chapter 5. The economic stabilization function

The central part of the thesis is Chapter 5, in which the results obtained previously are integrated into a coherent whole. While Chapters 1–4 examined the institutional framework of a European Fiscal Union (EFU), the logical and evolutionary dimensions of economic shocks, and the specific characteristics of asymmetric shocks within the EU, the present chapter formulates an economic stabilization function designed to operate in the context of such shocks. This function is not conceived as a specific fiscal instrument, but rather as a systemic property through which the meaning of economic stabilization, the conditions for its existence, and its logical, evolutionary, and mathematical formalization can be explained.

Economic literature frequently discusses stabilization mechanisms, common funds, fiscal transfers, and European fiscal capacities without clarifying what stabilization means as a function of the economic system itself. In response to this limitation, the chapter moves beyond a purely instrumental perspective and treats stabilization as a functional attribute of the EU economic system. From this perspective, the stabilization function is not identified with any particular institutional mechanism; rather, it is defined as the set of processes through which the economic system identifies and reduces deviations generated by shocks while preserving its capacity to function within limits compatible with stability.

Accordingly, the first part of the chapter defines stabilization, drawing on systems theory and cybernetics, as the process through which deviations within the economic system are reduced and its functioning is maintained under conditions of disturbance. In other words, stabilization is understood as the process of maintaining or restoring a trajectory that ensures the continued functioning of the economic system. Within this framework, stability does not imply the absence of change, but rather the preservation of essential system parameters within ranges that allow the system to continue operating.

Building upon this theoretical foundation, the chapter proceeds to develop the concept of the economic stabilization function as a property of the economic system as a whole rather than of any isolated instrument. Fiscal mechanisms, common funds, or intervention rules may constitute components of this function, but the stabilization function itself refers to the relationship between the shock, the response, and the reduction of system deviations. From this perspective, a stabilization function exists at the level of the economic system whenever the system is capable of transforming information concerning the occurrence of a disturbance into an intervention that limits its effects and reduces the risk of persistent divergences among economies.

A first step in the construction of the model involves defining the asymmetric shock as an explicit variable of the stabilization function. In this regard, it is argued that, in order to become operational, the economic shock must be interpreted not as an event but as an observable magnitude that can be measured, compared, and incorporated into both conceptual analysis and mathematical formalization. Accordingly, the shock is expressed as a deviation of a relevant variable - such as the output gap, the unemployment rate, or other macroeconomic indicators - from a common reference state. Within this formulation, asymmetric shocks appear as differences in impact across Member State economies and as deviations from the common average or trajectory of the system.

On this basis, a logical model of the economic stabilization function is constructed, describing the necessary relationships between the occurrence of a shock, the identification of a deviation, the activation of a response mechanism, and the reduction of negative effects. The foundation of the model is the signal–decision–action (SDA) sequence, through which the function is activated when a relevant deviation is detected, transforms information into intervention decisions, and applies concrete measures aimed at reducing the identified deviation. In this way, the economic stabilization function can be understood as an institutionalized process that transforms information about disturbances into effective intervention. It should be noted that the activation of the function depends not only on the existence of a deviation, but also on the fulfilment of conditions related to eligibility and political legitimacy, as discussed in Chapter 4.

The next model developed in the chapter is the evolutionary model, which reflects how the stabilization function emerges and evolves over time. In this context, the stabilization function is analysed as an adaptive arrangement undergoing continuous processes of variation, selection, and retention. Economic shocks are therefore viewed not only as triggers of stabilization mechanisms, but also as pressures of institutional selection

that contribute to the emergence, consolidation, and modification of response rules and mechanisms. Consequently, the stabilization function is not regarded as a static object, but as a structure engaged in a continuous process of learning and reconfiguration. The evolutionary model thus captures the dynamics through which institutional mechanisms are activated during crises, selected and reinforced according to their effectiveness, and subsequently transformed or integrated into the existing economic architecture.

A central element of the evolutionary model is the integration of the M–APE–NRD–F functional architecture, previously introduced within the evolutionary theory of economic shocks. The stabilization function is therefore conceived as a framework composed of four complementary components. Memory (M) enables the accumulation and preservation of experience; Anticipation–Prevention–Avoidance (APE) seeks to reduce the probability of severe shocks; Neutralization–Reduction–Dissipation (NRD) represents the direct response to disturbances; and Fructification (F) transforms shock experience into structural adaptation and a reduction of future vulnerabilities. Taken together, these components transform stabilization into a process of institutional learning and systemic resilience building.

The final part of the chapter develops the mathematical model of the evolutionary economic stabilization function, through which the relationships identified previously are expressed in formal terms. Within the proposed model, shocks are introduced as input variables, deviations as state variables, and stabilization interventions as negative feedback mechanisms aimed at reducing dispersion among economies. A particularly important contribution is the distinction between the aggregate component and the asymmetric component of deviations, which allows for the separate treatment of general macroeconomic stabilization and stabilization aimed specifically at reducing divergences among economies.

The evolutionary character of the function is formalized mathematically through the introduction of parameters that evolve over time according to accumulated experience and the outcomes of previous interventions. As a result, the stabilization function does not respond mechanically to recurring shocks; rather, it gradually adjusts the intensity and structure of its response, reflecting the processes of memory, retention, and adaptation developed within the theoretical framework.

Chapter 6. The desirable institutional structure of the European Fiscal Union

Chapter 6 complements the previous analysis by defining the institutional framework required for the implementation of the economic stabilization function within the EU, with

particular emphasis on identifying the institutional architecture capable of supporting and operationalizing such a function. The objective of this chapter is not to formulate an exhaustive institutional blueprint, but rather to define the principles, mechanisms, and structures that would allow an economic stabilization function to be translated into practice within a future European Fiscal Union (EFU). The analysis starts from the premise that the existence of a stabilization function does not automatically imply the existence of an institution capable of implementing it.

Accordingly, the first part of the chapter formulates the general principles that, in our view, should underpin the establishment of a European Fiscal Union. The analysis highlights that such a construction involves more than the centralization of fiscal competences and the creation of a larger common budget. It requires a balance between solidarity and responsibility, between efficiency and legitimacy, and between intervention capacity and respect for the economic diversity of Member States. From this perspective, several guiding principles for the establishment of a European Fiscal Union are identified, including functional subsidiarity, proportionality of intervention, shared fiscal responsibility, decision-making transparency, and institutional adaptability.

A central place within the chapter is occupied by the analysis of the concept of a European Ministry of Public Finance (EMPF), conceived as the potential institutional operator of the stabilization function. In the proposed model, the role of such an institution extends beyond the administration of common financial resources. It also includes monitoring vulnerabilities within the economic system, coordinating stabilization interventions, managing shock-response mechanisms, and evaluating the outcomes achieved. In this context, the EMPF appears as the institutional embodiment of the economic stabilization function and as a connecting element between the technical and political dimensions of European fiscal governance.

In addition, the chapter examines the European budget from the perspective of the stabilization function. The analysis shows that a budget designed solely to finance the EU's regular policies cannot effectively perform the role of absorbing and cushioning asymmetric economic shocks. For this reason, a distinct budgetary component dedicated specifically to stabilization is considered necessary, one that provides flexibility, rapid response capacity, and the ability to mobilize resources during periods of severe disturbance.

Another dimension of the analysis concerns European fiscal mechanisms, programmes, and budgetary strategies. The chapter argues that the stabilization function cannot rely on a single instrument, but instead requires a set of complementary mechanisms.

Accordingly, temporary transfers, stabilization funds, reinsurance mechanisms, investment programmes, and instruments aimed at reducing structural vulnerabilities are examined. From this perspective, a general conclusion emerges: the effectiveness of stabilization depends on the coherence of the entire institutional framework rather than on the performance of any single mechanism.

Beyond these considerations, the chapter also addresses the issue of fiscal responsibility. The development of common stabilization mechanisms cannot be separated from the problems of fiscal discipline and legitimacy in the use of shared resources. For this reason, the stabilization function is conceived in conjunction with mechanisms of accountability, conditionality, and performance evaluation designed to reduce the risk of moral hazard and to ensure the long-term sustainability of interventions.

Finally, the chapter introduces an evolutionary perspective on European fiscal institutions. The desirable institutional structure is not presented as a fixed and definitive model, but rather as a framework engaged in a continuous process of adaptation and transformation. Consistent with the logic developed throughout the dissertation, institutions evolve under the pressures generated by shocks, learning processes, and structural changes in the economic environment. From this perspective, the effectiveness of a European Fiscal Union depends not only on its initial design, but also on its capacity to accumulate experience, incorporate the lessons of previous crises, and recalibrate its operational mechanisms over time.

Chapter 7. Analysis of asymmetric economic shocks in the European Union: 2004-2024

In Chapter 7, we sought to evaluate and empirically validate, from a backward-looking perspective, the conceptual model developed in the previous chapters, by referring to the EU's actual experience during the period 2004–2024. One of its main objectives is to identify the asymmetric economic shocks that affected the EU throughout this period and to analyse their impact on convergence, divergence, and institutional adaptation at the European level.

The empirical analysis relies on a set of comparable statistical indicators for EU Member States, obtained from the Eurostat database and integrated into a unified dataset. The main indicators employed include real gross domestic product, unemployment rates, household final consumption expenditure, gross fixed capital formation, and the degree of

trade openness. These indicators were selected because of their relevance in capturing macroeconomic deviations and differences in the impact of shocks across economies.

The first stage of the research consisted of establishing the criteria for identifying asymmetric economic shocks. An event was considered relevant only if it generated significant deviations in economic indicators, produced effects that were distributed unevenly across Member States, and exhibited sufficient persistence to induce observable changes within the economic system. Based on these criteria, the main asymmetric shocks affecting the EU during the period under examination were identified and classified into four broad categories: financial and fiscal shocks, energy shocks, shocks associated with structural transformations, and health-related and geopolitical shocks. The findings indicate that, although some of these disturbances originated from common events, their effects differed substantially across Member States, confirming the hypothesis that asymmetry results from the interaction between the disturbance and the structural heterogeneity of European economies.

A first major episode analysed is the global financial crisis of 2008–2009 and the sovereign debt crisis that followed it. The results show that countries characterized by high levels of indebtedness, significant external imbalances, or vulnerabilities within the financial sector experienced much more severe economic contractions than other EU economies. These differences generated divergence processes that affected the functioning of the EMU and encouraged the development of new mechanisms of coordination and financial assistance.

A second category of shocks is associated with energy transformations and fluctuations in energy prices. The analysis indicates that differences in energy structures, dependence on energy imports, and the energy intensity of economic activity produced highly differentiated effects across Member States. These asymmetries became particularly visible during the period 2021–2023, when rapidly increasing energy prices affected certain European economies disproportionately and amplified many of their pre-existing vulnerabilities.

The COVID-19 pandemic represents another central episode identified in the analysis. Although the shock generated by the pandemic was global in nature and appeared, at first sight, to be symmetric, its impact differed considerably across EU economies. Countries whose economies relied heavily on tourism, transportation, and service activities experienced more severe declines in economic growth than those characterized by different productive structures. This episode confirms the theoretical argument developed in previous

chapters according to which the asymmetric character of a shock is determined primarily by the structure of the affected economies and by their pre-existing vulnerabilities.

Beyond the analysis of economic effects, the chapter also examines shocks from an evolutionary perspective. Within this framework, major disturbances are interpreted as mechanisms of institutional selection that exert pressure on the European architecture of economic governance. The financial crisis contributed to the development of financial surveillance and assistance mechanisms; the sovereign debt crisis stimulated stronger fiscal coordination; and the COVID-19 pandemic facilitated the creation of unprecedented instruments such as NextGenerationEU. Consequently, shocks appear not only as sources of instability but also as drivers of institutional adaptation and transformation.

Building upon this interpretation, the chapter conducts a retrodictive analysis of the economic stabilization function developed in the dissertation. The method consists of retrospectively applying the logic of the stabilization function to the main shocks identified in order to evaluate how it would have responded had it existed in the conceptual form proposed. The results indicate that a stabilization function based on the M–APE–NRD–F architecture would have enabled earlier detection of vulnerabilities, more timely activation of interventions, and a reduction in some of the divergences observed among Member States.

The analysis further highlights the role of each component of the stabilization function. Memory would have facilitated the use of knowledge accumulated during previous crises. Anticipation and prevention would have contributed to identifying structural vulnerabilities before major disturbances materialized. Neutralization and dissipation would have reduced the magnitude of economic deviations, while fructification would have directed interventions toward reducing the sensitivities that amplified the effects of shocks.

The final section of the chapter examines the gaps between the theoretical stabilization function proposed in the dissertation and the mechanisms currently available at the EU level. The results reveal significant limitations with respect to the automation of interventions, common fiscal capacity, the speed of institutional response, and the integration of learning processes. Although the EU has gradually developed crisis-response instruments, these mechanisms continue to depend heavily on political negotiations and often face difficulties in being activated rapidly in emergency situations.

Chapter 8. Predictions of asymmetric economic shocks in the European Union (2025-2030) based on the evolutionary model

Finally, Chapter 8 employs the evolutionary model developed in the previous chapters in a prospective framework aimed at identifying and evaluating potential asymmetric economic shocks that may affect the EU during the period 2025–2030. While the previous chapter assessed the relevance of the model in light of the EU’s historical experience, the present chapter examines its capacity to function as an instrument of anticipation and strategic guidance. In this perspective, the research does not seek to forecast specific future events, but rather to identify vulnerabilities, trends, and mechanisms that may generate differentiated economic effects across Member States.

The first stage of the analysis is devoted to the identification of evolutionary predictors of asymmetric economic shocks. These predictors are defined as structural, institutional, or contextual factors capable of generating differentiated effects across European economies. The analysis reveals several categories of relevant predictors. The first category consists of structural differences among Member States in terms of their level of development, productivity, economic specialization, and integration into European and global value chains. These characteristics influence the capacity of economies to absorb disturbances and help explain why similar transformations may affect countries differently despite their belonging to the same economic system.

A second category of predictors is associated with the financial and fiscal vulnerabilities of European economies. Public debt levels, available fiscal space, the degree of financial integration, and exposure to international capital flows continue to represent important sources of differentiation in the capacity to respond to shocks. The historical experiences analysed in the previous chapter suggest that these variables are likely to remain relevant throughout the coming years, particularly in a context characterized by economic uncertainty and increasing pressures on public finances.

Particular importance is also attributed to energy, technological, and geopolitical predictors. Processes such as the energy transition, accelerated digitalization, climate change, the reconfiguration of international trade relations, and persistent geopolitical tensions are viewed as potential sources of new forms of economic asymmetry within the EU. Existing differences among Member States with respect to energy dependence, technological capacity, and positioning within the global economy indicate that the effects of these transformations are unlikely to be distributed uniformly.

Building upon these predictors, the chapter develops a prospective typology of asymmetric economic shocks with the potential to materialize during the period 2025–2030. The first category consists of shocks associated with the energy and climate transition. The acceleration of decarbonization processes may generate differentiated adjustment costs across Member States depending on the energy and industrial structures of their economies. Countries that remain highly dependent on fossil fuels or that possess energy-intensive industrial sectors may face considerably higher adjustment costs than economies that have already advanced in the process of energy transformation.

A second category is represented by technological and digital shocks. The rapid development of artificial intelligence, automation, and emerging technologies may generate significant differences among European economies depending on the level of investment in innovation, human capital, and digital infrastructure. These transformations may create new opportunities for convergence, but they may also become new sources of economic divergence.

The analysis further incorporates geopolitical and trade-related shocks. The fragmentation of global supply chains, international trade tensions, and potential changes in global economic relations are regarded as important sources of risk. Their effects may vary considerably across Member States according to the degree of economic openness and the structure of their external trade relationships.

Based on these scenarios, the dissertation develops simulations of the evolutionary economic stabilization function in order to assess the coherence and robustness of the proposed model. The analysis suggests that the M–APE–NRD–F architecture offers significant advantages compared to approaches based exclusively on direct reactions to shocks. The memory component enables the use of historical experience for the early identification of vulnerabilities; anticipation and prevention contribute to reducing the probability of major deviations; neutralization and dissipation limit the magnitude of shocks; while fructification transforms interventions into processes aimed at reducing structural vulnerabilities.

The chapter also examines the institutional implications of the model for the development of a European Fiscal Union. In this context, the European Ministry of Public Finance (EMPF) is analysed as a potential institutional operator of the stabilization function. Its responsibilities would include monitoring system-wide vulnerabilities, coordinating anticipation and intervention processes, managing common resources, and evaluating the outcomes of implemented measures. Consequently, the stabilization function would need to

operate within an institutional framework capable of integrating the economic, informational, and political dimensions of the response to shocks.

The simulation results indicate that an evolutionary economic stabilization function could contribute to reducing both the magnitude and persistence of deviations among Member States, limiting contagion risks, and strengthening the resilience of the European economic system. At the same time, the analysis demonstrates that the effectiveness of the function depends upon the availability of adequate resources, credible activation rules, and a sufficient degree of political legitimacy to support common interventions.

The final part of the chapter formulates the anticipated lessons concerning the functioning of the evolutionary economic stabilization function. The main conclusion is that stabilization should not be understood exclusively as a reaction to crises, but rather as a continuous process of learning and adaptation. An effective stabilization function should therefore aim not only at reducing the immediate effects of shocks, but also at diminishing the vulnerabilities that may amplify future disturbances. Consequently, the success of stabilization should be assessed not solely in terms of the system's return to equilibrium, but also in terms of its enhanced capacity to cope with future challenges.

Conclusions

The main objective of this research was to develop and substantiate an evolutionary economic stabilization function for asymmetric economic shocks within the EU, conceived from the perspectives of systems theory, evolutionary approaches, and the institutional analysis of European integration. The starting point of the research was the observation that the current architecture of the EMU continues to be characterized by a discrepancy between the advanced level of monetary integration and the incomplete nature of fiscal integration, within a context marked by economic heterogeneity and differentiated exposure to disturbances.

The analysis conducted throughout the dissertation has shown that asymmetric economic shocks constitute one of the major challenges facing the functioning of the EU and, in particular, the EMU. Although European integration has generated significant benefits in terms of capital mobility, trade, and the coordination of economic policies, it has not resolved the structural differences that continue to characterize Member State economies. Consequently, identical or similar disturbances continue to produce differentiated effects across European economies, generating divergence processes that may affect both economic and political cohesion within the EU.

A first important outcome of the research is the conceptual clarification of the European Fiscal Union (EFU) and its definition as a potential fiscal suprasystem resulting from the integration of autonomous national fiscal systems. The analysis demonstrates that a fiscal union cannot be reduced to the existence of common rules or the coordination of budgetary policies. Rather, it requires the development of its own functional capacities, including an economic stabilization capacity capable of managing asymmetric shocks. From this perspective, the stabilization function emerges as one of the fundamental justifications for the deepening of European fiscal integration.

A second significant contribution consists in the development of a logical and evolutionary theory of economic shocks. The dissertation argues that shocks should not be interpreted merely as exogenous variations or temporary deviations from equilibrium, but rather as systemic processes resulting from the interaction between events and the structures of the affected economies. Within this framework, the asymmetric character of shocks is determined by differences among economies and by the ways in which they filter, amplify, or absorb disturbances.

Building upon this foundation, an evolutionary perspective on economic shocks is developed, according to which shocks are interpreted not only as sources of instability but also as drivers of institutional transformation. The analysis demonstrates that shocks generate processes of variation, selection, and retention that influence the evolution of rules, institutions, and mechanisms of economic governance. From this perspective, the experience accumulated through disturbances can be used as a strategic resource for strengthening the adaptive capacities of the economic system.

The most important theoretical contribution of the dissertation is the development of the concept of an evolutionary economic stabilization function for asymmetric shocks. Within the proposed framework, the stabilization function is defined as an attribute of the economic system rather than as a specific policy instrument. Stabilization is understood as the process through which the system identifies, manages, and reduces the deviations generated by shocks while maintaining its functioning within limits compatible with economic stability. This approach makes it possible to move beyond traditional perspectives focused exclusively on individual fiscal or financial instruments and provides a broader framework for the analysis of economic stabilization.

In this context, the M–APE–NRD–F functional architecture was developed as one of the original contributions of the dissertation. This model integrates four complementary components: Memory (M), Anticipation–Prevention–Avoidance (APE), Neutralization–

Reduction–Dissipation (NRD), and Fructification (F). Together, these components describe the complete sequence of the evolutionary response to shocks, from the accumulation of experience and the identification of vulnerabilities to intervention and subsequent structural transformation. Through this approach, stabilization is reinterpreted as a process of learning and adaptation rather than merely a mechanism for cushioning negative effects.

Furthermore, the research develops a logical model, an evolutionary model, and a mathematical model of the economic stabilization function. The logical model identifies the necessary conditions for the activation of the function and the relationships between shocks, decisions, and interventions. The evolutionary model introduces the temporal dimension and the processes of institutional adaptation. In turn, the mathematical model formally represents these relationships through feedback mechanisms and evolutionary parameters reflecting processes of memory, retention, and vulnerability reduction.

In addition, the empirical component of the research confirms the relevance of the theoretical framework developed throughout the dissertation. The analysis of asymmetric economic shocks in the EU during the period 2004–2024 demonstrates both their persistent character and the importance of structural heterogeneity in explaining the differentiated effects observed across Member States. The global financial crisis, the sovereign debt crisis, the COVID-19 pandemic, and the recent energy shocks clearly illustrate that the same disturbance may generate very different consequences depending on the characteristics of the affected economies.

The results of this retrospective analysis indicate that economic shocks have functioned not only as sources of instability but also as mechanisms of institutional learning and adaptation. The evolution of European crisis-response instruments can therefore be interpreted as the outcome of a process of accumulated experience and the gradual development of common stabilization capacities. At the same time, the research identifies significant limitations in the current institutional architecture, particularly regarding the speed of response, the degree of automation of interventions, and the scale of common fiscal capacity.

The prospective analysis further reveals that the EU is likely to remain exposed to important sources of risk during the period 2025–2030. Factors capable of generating new forms of asymmetric shocks include the energy transition, technological transformations, climate change, geopolitical tensions, and financial vulnerabilities. Nevertheless, the simulations conducted as part of the research suggest that an evolutionary economic

stabilization function could contribute to reducing both the magnitude and persistence of the deviations associated with such disturbances.

The principal scientific contribution of the dissertation therefore lies in the construction of an integrated theoretical and methodological framework for the analysis of economic stabilization within the EU. Its originality derives from the adoption of a perspective that combines concepts from systems theory, complexity theory, and evolutionary approaches within a unified model of economic stabilization, as well as from the development of a logical and mathematical formalization of the evolutionary economic stabilization function for asymmetric shocks.

Overall, the findings support the central hypothesis of the research, namely that the stabilization of asymmetric economic shocks in the EU can be understood and modelled more effectively through an evolutionary economic stabilization function than through purely instrumental approaches. Such a perspective makes it possible to integrate the economic, institutional, and adaptive dimensions of the stabilization process and provides a conceptual framework capable of addressing the challenges generated by a complex, interdependent, and continuously evolving European environment. In this sense, the evolutionary economic stabilization function may be interpreted both as an analytical tool and as a potential reference point for the future development of the fiscal and institutional architecture of the EU.

References

- (1) Allard, C., Brooks, P., Bluedorn, J.C., Bornhorst, F., Christopherson, K., Ohnsorge, F. and Poghosyan, T., 2013. *Toward a fiscal union for the euro area*. IMF Staff Discussion Note SDN/13/09. Washington, DC: International Monetary Fund.
- (2) Anderson, R.M. and May, R.M., 1991. *Infectious diseases of humans: Dynamics and control*. Oxford: Oxford University Press.
- (3) Arthur, W.B., 1989. Competing technologies, increasing returns, and lock-in by historical events. *The Economic Journal*, 99(394), pp.116–131.
- (4) Asatryan, Z., Castellón, C. and Stratmann, T., 2018. Balanced budget rules and fiscal outcomes: Evidence from historical constitutions. *Journal of Public Economics*, 167, pp.105–119.
- (5) Asdrubali, P., Sørensen, B.E. and Yosha, O., 1996. Channels of interstate risk sharing: United States 1963–1990. *Quarterly Journal of Economics*, 111(4), pp.1081–1110.
- (6) Ashby, W.R., 1956. *An introduction to cybernetics*. London: Chapman & Hall.
- (7) Bailey, K.D., 1994. *Typologies and taxonomies: An introduction to classification techniques*. Thousand Oaks, CA: Sage Publications.
- (8) Bak, P., 1996. *How nature works: The science of self-organized criticality*. New York: Copernicus.
- (9) Baldwin, R., 2016. *The great convergence: Information technology and the new globalization*. Cambridge, MA: Harvard University Press.
- (10) Barbier-Gauchard, A., 2020. *Blueprint for the European fiscal union: State of knowledge and challenges*. Brussels: European Parliament.
- (11) Bayoumi, T. and Eichengreen, B., 1992. *Shocking aspects of European monetary unification*. NBER Working Paper No. 3949. Cambridge, MA: National Bureau of Economic Research.
- (12) Begg, I., 2017. Fiscal and other rules in EU economic governance: Helpful, largely irrelevant or unenforceable? *National Institute Economic Review*, 239(1), pp.R3–R13.
- (13) Behre, D., 2013. *Fiscal union or the legally impossible task to stabilize the euro*. Bruges Political Research Papers No. 31. Bruges: College of Europe.
- (14) Bénassy-Quéré, A., Brunnermeier, M., Enderlein, H., Farhi, E., Fratzscher, M., Fuest, C., Gourinchas, P.-O., Martin, P., Pisani-Ferry, J., Rey, H., Schnabel, I., Véron, N., Weder di Mauro, B. and Zettelmeyer, J., 2018. *Reconciling risk sharing with market discipline: A constructive approach to euro area reform*. CEPR Policy Insight No. 91. London: Centre for Economic Policy Research.
- (15) Berger, H., Dell’Ariccia, G. and Obstfeld, M., 2018. *Revisiting the economic case for fiscal union in the euro area*. IMF Departmental Paper No. 18/03. Washington, DC: International Monetary Fund.
- (16) Bertalanffy, L. von, 1968. *General system theory: Foundations, development, applications*. New York: George Braziller.
- (17) Blanchard, O.J. and Quah, D., 1989. The dynamic effects of aggregate demand and supply disturbances. *American Economic Review*, 79(4), pp.655–673.
- (18) Blanchard, O.J. and Summers, L.H., 1986. Hysteresis and the European unemployment problem. *NBER Macroeconomics Annual*, 1, pp.15–78.
- (19) Bloch, O. and von Wartburg, W., 1968. *Dictionnaire étymologique de la langue française*. 5th ed. Paris: Presses Universitaires de France.
- (20) Bordo, M.D., Markiewicz, A. and Jonung, L., 2011. *A fiscal union for the euro: Some lessons from history*. NBER Working Paper No. 17380. Cambridge, MA: National Bureau of Economic Research.
- (21) Brunnermeier, M.K., James, H. and Landau, J.-P., 2016. *The euro and the battle of ideas*. Princeton, NJ: Princeton University Press.
- (22) Butchvarov, P., 1959. The concept of possibility. *Philosophy and Phenomenological Research*, 20(3), pp.318–337.
- (23) Campbell, D.T., 1965. Variation and selective retention in socio-cultural evolution. In: H.R. Barringer, G.I. Blanksten and R.W. Mack, eds. *Social change in developing areas: A reinterpretation of evolutionary theory*. Cambridge, MA: Schenkman Publishing Company, pp.19–49.
- (24) Canova, F., 2007. *Methods for applied macroeconomic research*. Princeton, NJ: Princeton University Press.

- (25) Chao, H., He, H., Long, R. and Ramdas, K., 2013. Causal mechanisms and explanation in social science. *Philosophy of the Social Sciences*, 43(4), pp.442–465.
- (26) Cohen, M.D., 2003. The power of parallel thinking. *Organizational Dynamics*, 32(2), pp.101–116.
- (27) Corning, P.A., 2005. *Holistic Darwinism: Synergy, cybernetics, and the bioeconomics of evolution*. Chicago: University of Chicago Press.
- (28) Croft, W., 2000. *Explaining language change: An evolutionary approach*. Harlow: Longman.
- (29) Curcă, S.N., 2018. Uniunea fiscală – Opțiuni privind implementarea funcției de stabilizare macroeconomică la nivelul Zonei euro. *Euroinfo*, 7–8(2), pp.51–58.
- (30) Curcă, S.-N., 2022. The use of negative probabilities in economics. *Revista Economică*, 74(1), pp.65–74.
- (31) Curcă, S.N., 2026a. On the informational entropy of economic shock. *Oeconomica*, 1–2.
- (32) Curcă, S.N., 2026b. Propagation of economic shocks in hierarchical structures and networks: The case of the European Union. *Revista Economie și Sociologie*.
- (33) Darvas, Z., Wolff, G.B. and Zettelmeyer, J., 2024. *Pathways to a European fiscal union*. Bruegel Policy Brief. Brussels: Bruegel.
- (34) Dawkins, R., 1976. *The selfish gene*. Oxford: Oxford University Press.
- (35) Dawkins, R., 1982. *The extended phenotype: The gene as the unit of selection*. Oxford: Oxford University Press.
- (36) De Grauwe, P., 2011. *The governance of a fragile eurozone*. CEPS Working Document No. 346. Brussels: Centre for European Policy Studies.
- (37) De Grauwe, P., 2013. *Design failures in the eurozone: Can they be fixed?* LSE “Europe in Question” Discussion Paper Series No. 57. London: London School of Economics.
- (38) De Grauwe, P., 2020. *Economics of monetary union*. 13th ed. Oxford: Oxford University Press.
- (39) Delors Committee, 1989. *Report on economic and monetary union in the European Community*. Luxembourg: Office for Official Publications of the European Communities.
- (40) Dîjmărescu, E., coord., 2023. *Piața unică la 30 ani*. București: Centrul de Informare și Documentare Economică.
- (41) D’Imperio, P., 2021. *Risk sharing towards the European fiscal union*. Cham: Springer.
- (42) Dinga, E., 2007. Asupra modelării macroeconomice. Aspecte metodologice. *Revista Oeconomica*, 1.
- (43) Dinga, E., 2008. Rețea, sistem logic viu și emergență în procesul economic. *Studii Financiare*, 3, pp.103–128.
- (44) Dinga, E., 2016. *Fiscalitatea și sistemul fiscal*. București: Editura Economică.
- (45) Dinga, E., 2017. European construction: Intellectual project vs. emergence. *Revista Oeconomica*, 3.
- (46) Dinga, E., 2018a. *Mecanisme economice și funcții sistemice*. București: Editura Economică.
- (47) Dinga, E., 2018b. *Lanțul intenție–decizie–acțiune în economia instituțională*. București: Editura Economică.
- (48) Dinga, E. and Ionescu, C., 2009. Modelul entropic al procesului economic – Unele aspecte epistemologice. *Economie Teoretică și Aplicată*, 16(8), pp.141–163.
- (49) Dinga, E., Ionescu, C. and Pădurean, E., 2010. Discretionary policy versus non-discretionary policy in the economic adjustment process. *Romanian Journal of Economic Forecasting*, 13(4), pp.184–207.
- (50) Dolls, M., Fuest, C., Heinemann, F. and Peichl, A., 2016. *Reconciling insurance with market discipline: A blueprint for a European fiscal union*. CESifo Working Paper No. 5998. Munich: CESifo.
- (51) Draghi, M., 2014. *Unemployment in the euro area*. Speech at the Annual Central Bank Symposium, Jackson Hole, 22 August.
- (52) Drijvers, P., 2003. *Learning algebra in a computer algebra environment: Design research on the understanding of the concept of parameter*. Doctoral dissertation. Utrecht: Utrecht University.
- (53) Dullien, S., 2012. *A European unemployment benefit scheme: How to provide for more stability in the euro zone*. Gütersloh: Bertelsmann Stiftung.
- (54) Dullien, S., 2013. *A euro-area wide unemployment insurance as an automatic stabilizer: Who benefits and who pays?* Brussels: European Commission.
- (55) European Commission, 2012. *Towards a genuine economic and monetary union*. Brussels: European Commission.
- (56) European Commission, 2015. *Completing Europe’s economic and monetary union (Five Presidents’ Report)*. Brussels: European Commission.
- (57) European Commission, 2022. *REPowerEU plan*. Brussels: European Commission.

- (58) Eurostat, 2024. *Eurostat database* [online]. Luxembourg: Publications Office of the European Union. Available at: <https://ec.europa.eu/eurostat> [Accessed 26 January 2026].
- (59) Fabbrini, F., 2022. *EU fiscal capacity: Legal integration after COVID-19 and the war in Ukraine*. Oxford: Oxford University Press.
- (60) Farhi, E. and Werning, I., 2012. *Fiscal unions*. NBER Working Paper No. 18280. Cambridge, MA: National Bureau of Economic Research.
- (61) Fu, Q., 2007. A theory of endogenous mechanisms and institutional change. *Journal of Theoretical Politics*, 19(1), pp.35–52.
- (62) Futuyma, D.J., 2013. *Evolution*. 3rd ed. Sunderland, MA: Sinauer Associates.
- (63) Glennan, S.S., 2002. Rethinking mechanistic explanation. *Philosophy of Science*, 69(Supplement), pp.S342–S353.
- (64) Gnoli, C., 2016. Classifying phenomena part 1: Dimensions. *Knowledge Organization*, 43(3), pp.161–182.
- (65) Habermas, J., 2012. *The crisis of the European Union: A response*. Cambridge: Polity Press.
- (66) Hale, B., 2018. *Necessary beings: An essay on ontology, modality, and the relations between them*. Oxford: Oxford University Press.
- (67) Hayek, F.A., 1973. *Law, legislation and liberty*. Vol. 1. Chicago: University of Chicago Press.
- (68) Hodgson, G.M., 2011. Evolutionary economics. In: *Fundamental economics. Encyclopedia of Life Support Systems (EOLSS)*. Paris: UNESCO/EOLSS Publishers.
- (69) Hodgson, G.M. and Knudsen, T., 2010. *Darwin's conjecture: The search for general principles of social and economic evolution*. Chicago: University of Chicago Press.
- (70) Holland, J.H., 1992. Complex adaptive systems. *Daedalus*, 121(1), pp.17–30.
- (71) Holling, C.S., 1973. Resilience and stability of ecological systems. *Annual Review of Ecology and Systematics*, 4, pp.1–23.
- (72) Jablonka, E. and Lamb, M.J., 2005. *Evolution in four dimensions: Genetic, epigenetic, behavioral, and symbolic variation in the history of life*. Cambridge, MA: MIT Press.
- (73) Kalman, R.E., 1960. Contributions to the theory of optimal control. *Bollettino della Unione Matematica Italiana*, 14, pp.222–227.
- (74) Kenen, P.B., 1969. The theory of optimum currency areas: An eclectic view. In: R. Mundell and A. Swoboda, eds. *Monetary problems of the international economy*. Chicago: University of Chicago Press, pp.41–60.
- (75) Kimura, M., 1983. *The neutral theory of molecular evolution*. Cambridge: Cambridge University Press.
- (76) Kivelä, M., Arenas, A., Barthelemy, M., Gleeson, J.P., Moreno, Y. and Porter, M.A., 2014. Multilayer networks. *Journal of Complex Networks*, 2(3), pp.203–271.
- (77) Knight, F.H., 1951. The role of principles in economics and politics. *American Economic Review*, 41(1), pp.1–29.
- (78) Krugman, P., 1993. Lessons of Massachusetts for EMU. In: F. Torres and F. Giavazzi, eds. *Adjustment and growth in the European Monetary Union*. Cambridge: Cambridge University Press, pp.241–261.
- (79) Levins, R. and Lewontin, R., 1985. *The dialectical biologist*. Cambridge, MA: Harvard University Press.
- (80) Lewontin, R.C., 1970. The units of selection. *Annual Review of Ecology and Systematics*, 1, pp.1–18.
- (81) Liening, A., 2013. *Nonlinear dynamics and econophysics: New models and empirical tests*. Berlin: Springer.
- (82) Lyapunov, A.M., 1992. *The general problem of the stability of motion*. London: Taylor & Francis.
- (83) Machamer, P., Darden, L. and Craver, C.F., 2000. Thinking about mechanisms. *Philosophy of Science*, 67(1), pp.1–25.
- (84) MacDougall Group, 1977. *Report of the study group on the role of public finance in European integration*. Brussels: Commission of the European Communities.
- (85) March, J.G., 1991. Exploration and exploitation in organizational learning. *Organization Science*, 2(1), pp.71–87.
- (86) Mayr, E., 1988. *Toward a new philosophy of biology: Observations of an evolutionist*. Cambridge, MA: Harvard University Press.
- (87) McDonald, H.P., 2009. John Austin's jurisprudence of principles and the rule of law. *Journal of Legal History*, 30(1), pp.1–29.
- (88) McKinnon, R.I., 1963. Optimum currency areas. *American Economic Review*, 53(4), pp.717–725.
- (89) Minsky, H.P., 1986. *Stabilizing an unstable economy*. New Haven: Yale University Press.
- (90) Mundell, R.A., 1961. A theory of optimum currency areas. *American Economic Review*, 51(4), pp.657–665.

- (91) Musgrave, R.A., 1959. *The theory of public finance*. New York: McGraw-Hill.
- (92) Nelson, R.R. and Winter, S.G., 1982. *An evolutionary theory of economic change*. Cambridge, MA: Harvard University Press.
- (93) Newton, I., 1999. *The Principia: Mathematical principles of natural philosophy*. Berkeley: University of California Press. (Originally published 1687).
- (94) Nicholson, D.J., 2012. The concept of mechanism in biology. *Studies in History and Philosophy of Biological and Biomedical Sciences*, 43(1), pp.152–163.
- (95) North, D.C., 1990. *Institutions, institutional change and economic performance*. Cambridge: Cambridge University Press.
- (96) Oates, W.E., 1972. *Fiscal federalism*. New York: Harcourt Brace Jovanovich.
- (97) Pap, A., 1943. On the meaning of necessity. *Journal of Philosophy*, 40(11), pp.289–300.
- (98) Perrow, C., 1984. *Normal accidents: Living with high-risk technologies*. New York: Basic Books.
- (99) Philippa, M., Debrabandere, F., Quak, A., Schoonheim, T. and Van der Sijs, N., 2003–2009. *Etymologisch woordenboek van het Nederlands*. Amsterdam: Amsterdam University Press.
- (100) Pierson, P., 2000. Increasing returns, path dependence, and the study of politics. *American Political Science Review*, 94(2), pp.251–267.
- (101) Pisani-Ferry, J., 2012. *The euro crisis and the new impossible trinity*. Bruegel Policy Contribution No. 2012/01. Brussels: Bruegel.
- (102) Prigogine, I. and Stengers, I., 1984. *Order out of chaos: Man's new dialogue with nature*. New York: Bantam Books.
- (103) Ramoglou, S. and McMullen, J.S., 2024. What is an opportunity? From theoretical mystification to everyday understanding. *Academy of Management Review*, 00(00), pp.1–26.
- (104) Sala-i-Martin, X. and Sachs, J., 1992. Fiscal federalism and optimum currency areas: Evidence for Europe from the United States. In: M. Canzoneri, V. Grilli and P. Masson, eds. *Establishing a central bank: Issues in Europe and lessons from the US*. Cambridge: Cambridge University Press, pp.195–220.
- (105) Scharpf, F.W., 1999. *Governing in Europe: Effective and democratic?* Oxford: Oxford University Press.
- (106) Scheffer, M., 2009. *Critical transitions in nature and society*. Princeton, NJ: Princeton University Press.
- (107) Schmidt, V.A., 2019. Theorizing institutional change and governance in European responses to the euro crisis. *Journal of European Public Policy*, 26(7), pp.1059–1076.
- (108) Sebba, G., 1953. The development of the concepts of mechanism and model in physical science and economic thought. *Philosophy of Science*, 20(4), pp.267–295.
- (109) Taleb, N.N., 2012. *Antifragile: Things that gain from disorder*. New York: Random House.
- (110) Thirion, G., 2017. *European fiscal union: Economic rationale and design challenges*. CEPS Working Document. Brussels: Centre for European Policy Studies.
- (111) Thom, R., 1994. Analyse sémantique d'un mot polysémique: La fonction. *Acta Biotheoretica*, 42, pp.91–98.
- (112) Treaty Establishing the European Stability Mechanism, 2012. *Treaty establishing the European Stability Mechanism*.
- (113) Treaty on European Union, 1992. *Treaty on European Union (Maastricht Treaty)*. Luxembourg: Official Journal of the European Communities.
- (114) Văcărel, I., Bistriceanu, G.D., Anghelache, G., Bodnar, M., Bercea, F., Moșteanu, T. and Georgescu, F., 2007. *Finanțe publice*. 6th ed. București: Editura Didactică și Pedagogică.
- (115) von Hagen, J., 1992. Fiscal arrangements in a monetary union: Evidence from the US. In: D. Fair and C. de Boissieu, eds. *Fiscal policy, taxes and the financial system in an increasingly integrated Europe*. Dordrecht: Kluwer Academic Publishers, pp.337–359.
- (116) von Hagen, J. and Hammond, G.W., 1998. Regional insurance against asymmetric shocks: An empirical study for the European Community. *Manchester School*, 66(3), pp.331–353.
- (117) Watts, D.J., 2002. A simple model of global cascades on random networks. *Proceedings of the National Academy of Sciences*, 99(9), pp.5766–5771.
- (118) Weber, M., 1949. *The methodology of the social sciences*. Glencoe, IL: Free Press.
- (119) Werner Committee, 1970. *Report to the Council and the Commission on the realisation by stages of economic and monetary union in the Community*. Luxembourg: Office for Official Publications of the European Communities.

- (120) Wiener, N., 1948. *Cybernetics: Or control and communication in the animal and the machine*. Cambridge, MA: MIT Press.
- (121) Zodrow, G.R. and Mieszkowski, P., 1986. Pigou, Tiebout, property taxation, and the underprovision of local public goods. *Journal of Urban Economics*, 19(3), pp.356–370.

MEMORIUL ȘTIINȚIFIC

Subsemnatul *Curcă Sorin-Nicolae*, student doctorand în cadrul SCOSAAR, Școala Doctorală de Științe Economice, înmatriculat la data de 2.11.2020 în domeniul de studii universitare de doctorat Economie, la conducătorul de doctorat Prof. univ. dr. Ene Dinga, autor al tezei de doctorat cu titlul *Uniunea Fiscală Europeană – Modelarera unei funcții de stabilizare economică privind șocurile asimetrice*, declar următoarele activități realizate în cadrul stagiului doctoral (se vor păstra doar activitățile realizate):

1. Articole publicate în reviste indexate Web of Science (cu factor de impact >0);

-

2. Articole publicate în reviste indexate Web of Science (fără factor de impact);

-

3. Articole publicate în reviste recunoscute de CNCS (A sau B) sau indexate în alte baze internaționale de date;

1. Curcă Sorin-Nicolae, 2025, "Synergic Effects of a (Possible) European Fiscal Union", *Ţconomica* no. 1, ISSN 2286-0266, <https://www.oeconomica.org.ro/abstract/669/Synergic-Effects-of-a-Possible-European-Fiscal-Union.html>;

2. Curcă Sorin-Nicolae, 2026, "On the informational entropy of economic shock", *Ţconomica* no. 1-2, ISSN 2286-0266, <https://www.oeconomica.org.ro/abstract/700/On-the-Informational-Entropy-of-Economic-Shock.html>;

3. Curcă Sorin-Nicolae, 2026, "Propagation of economic shocks in hierarchical structures and networks. The case of the European Union", *Economy and Sociology* no. 1, ISSN 2587-4187, https://economy-sociology.ince.md/index.php/Economy_and_Sociology/index.

4. Cărți și/sau capitole de carte in edituri internationale de prestigiu

-

5. Cărți și/sau capitole de carte in edituri de prestigiu din țară

-

6. Comunicări la conferințe naționale sau internaționale, cu publicare integrală în volum Proceedings

-

7. Comunicări la conferințe naționale sau internaționale, cu publicare în volum de abstracte

1. Curcă Sorin-Nicolae, "The use of negative probabilities in economics", International Economic Conference of Sibiu (IECS), Ediția 28, Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, Facultatea de Științe Economice, România, 28 mai 2021. Lucrarea a fost publicată în Revista economică (2022), Volume 74, Issue 1, ISSN 1582-6260, <http://economice.ulbsibiu.ro/revista.economica/archive/74105curca.pdf>.
2. Curcă Sorin-Nicolae, "Institutions - cause and effect of economic shocks", Conferința Internațională *Competitiveness and Innovation in the Knowledge Economy*, ediția a 27-a, Academia de Studii Economice din Moldova, 22-23 septembrie 2023, Book of Abstracts, https://ase.md/files/publicatii/epub/conf_09.23_Abstract.pdf.
3. Curcă Sorin-Nicolae, "Evolutionary insights in the dynamics of asymmetric economic shocks", *NextStepEu Scientific International Conference. Challenges, opportunities, and policies for sustainability in the european union*, organizată de Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Universitatea "Alexandru Ioan Cuza", Iași, 29-31 mai 2025, Abstract Book, https://ase.md/files/publicatii/epub/conf_09.23_Abstract.pdf.
4. Curcă Sorin-Nicolae, "Adaptation as a Mechanism of Asymmetry in Economic Shocks", Conferința Internațională *Resilience and competitiveness of the national economies - under the sign of creativity, crisis and conflicts - RESILNAT - 3C*, Institutul de Economie Națională, Academia Română, 11-12 iunie 2026, Book of Abstracts, <https://www.ien.ro/content/resilnat-3c-conference>.

Comunicări prezentate la conferințe naționale sau internaționale, fără publicare în reviste indexate în baze de date internaționale/volum de abstracte

5. Curcă Sorin Nicolae, "Evolutionary selection of economic shocks with asymmetric effects", Conferința Internațională ESPERA - Europe in the new world economy. Emerging research topics, methodologies and techniques in approaching future economic challenges, ediția a X-a, Institutul Național de Cercetări Economice, Academia Română, 23-24 noiembrie 2023, https://www.conferinte-ince.ro/Agenda%20ESPERA%202023%20-%20BT_FINAL.pdf
6. Curcă Sorin Nicolae, "On the economic principles of the European Fiscal Union", Conferința Internațională Financial and Monetary Economics (FME), ediția a 11-a, Centrul de Cercetări Financiar-Monetare, Institutul Național de Cercetări Economice, Academia Română, 20 octombrie 2023, <https://www.icfm.ro/Program%20EFM%202023.pdf>
7. Curcă Sorin Nicolae, " An Abstract Typology of Economic Shocks and Perturbations", Conferința Internațională ESPERA - Transformational drivers of national economies. Developing policy options and tools tailored to targeted reforms, ediția a XI-a, Institutul Național de Cercetări Economice, Academia Română, 17-18 octombrie 2024, https://ince.ro/ESPERA/Agenda_ESPERA_2024_final_-1-.pdf.

8. Curcă Sorin Nicolae, "Necessity, possibility, opportunity in achieving European Fiscal Union", Jubilee International Conference 2024 "Economic development and policies: realities and prospects. European integration, convergence and cohesion" dedicated to the 75th Anniversary of the ERI at BAS, 20 octombrie 2023, https://www.iki.bas.bg/files/Programme_ENG_Jubilee-Conference_25.11.2024_FINAL%20.pdf.

8. Teme de plan din programul INCE la care am participat cu contribuții

1. 2022 – Participare cu lucrarea: „Factual și contra-factual în stabilizarea economică a șocurilor asimetrice prin intermediul Uniunii Fiscale Europene. Post-dicții și pre-dicții” la tema „6.6.3/Un dispozitiv instituțional fiscal-bugetar RRA – robustețe, reziliență, antifragilitate – în asigurarea sustenabilității economice”, Centrul de Cercetări Financiare și Monetare „Victor Slăvescu”, Coordonator Dr. CSI Ene Dinga;

2. 2021 – participare la tema „Model cantitativ cliometric pentru serii de timp economice izolate”, Centrul de Cercetări Financiare și Monetare „Victor Slăvescu”, Coordonator Dr. CSI Ene Dinga;

9. Participări în proiecte de cercetare

1. 2021, „Teoria și modelarea șocurilor economice asimetrice”, doctorand, Centrul de Cercetări Financiare și Monetare „Victor Slăvescu”, Institutul Național de Cercetări Economice, Academia Română.

Suplimentar - Lucrări publicate și prezentări realizate în timpul stagiului doctoral, pe alte teme decât cea a tezei de doctorat

Cărți/capitole cărți de specialitate:

1. Oehler-Șincai, M.I. (coordonator), Cerna, S., Ilie, G., Bulin, D., Rădulescu, A., Curcă, S.N. (2024), *Sistemul internațional de plăți în era banilor electronici*, Editura Universitară, București, ISBN 978-606-28-1805-0 (autor *Capitolul 5.3. Utilizarea criptomonedelor în domeniul plăților digitale*);

2. Dijmărescu, E. (coordonator), Moagăr-Poladian, S., Rădulescu, A., Christova-Balkanska, I., Oehler-Șincai, M.I., Cerna, S., Mihailovici, G., Avram, A.C., Fugaru, A., Curcă, S.N. (2023), *Piața unică la 30 ani*, Editura Centrului de Informare și Documentare Economică, București, ISBN 978-973-159-290-9 (autor *Capitolul 14. Blockchain-ul european de asigurare a infrastructurii serviciilor*);

3. Dijmărescu, E. (coordonator), Fugaru, A., Oehler-Șincai, M.I., Curcă, S.N. (2022), *Transformarea monedei fiduciare (II)*, Editura Centrului de Informare și Documentare

Economică, București, 2022, ISBN 978-973-159-279-4 (autor *Capitolul 3. Perspective privind evoluția monedelor digitale private*);

4. Dijmărescu, E. (coordonator), Fugaru, A., Curcă, S.N., Oehler-Șincai, M.I. (2021), *Transformarea monedei fiduciare*, Editura Centrului de Informare și Documentare Economică, București, ISBN 978-973-159-269-5 (autor *Capitolul 2. Monedele digitale*);

5. Asociația pentru Studii și Prognoze Economico-Sociale (ASPES) (2021), *Să gândim dincolo de azi: Modelul economic românesc în Uniunea Europeană. România – Orizont 2040*, Editura Economică, București, ISBN 978-973-709-971-6 (autori Pop., N., Luca, F., Curcă, S.N., *Capitolul „O perspectivă – România 2040”*);

Studii/capitole studii (selecție):

1. Oehler-Șincai I.M., *Accentuarea protecționismului în sfera comerțului și investițiilor sub impactul pandemiei de Covid-19*, studiu din Planul de Cercetare al Academiei Române pentru anul 2021, Domeniul strategic 6. Cercetări pentru dezvoltarea durabilă a țării (economic, social, juridic, mediu), capitolul 1. *Caracteristici generale ale protecționismului comercial în perioada pandemiei de Covid-19. Tendințe și implicații* (colaborare Dr. Alexandru Butiseacă, Dr. Alexandra-Roxana Mărginean);

2. Albu, C. / Bulin, D. (coordonator), *Tendințe în evoluția economiei mondiale și a comerțului internațional*, studiu din Planul de Cercetare al Academiei Române pentru anul 2021, 2022, 2023 (Multianual), Domeniul strategic 6. Cercetări pentru dezvoltarea durabilă a țării (economic, social, juridic, mediu), capitolul 4.12. *Ungaria (2021)*, 5.6. *Franța (2022)*; 5.12. *Ungaria (2022)*; 6. *Franța (2023)*; 11. *Ungaria (2023)*; 11. *Ungaria (2024)*;

Lucrări prezentate la manifestări științifice internaționale:

1. Curcă, S.N., Butiseacă, A., *Trade protectionism and the COVID-19 pandemic crisis. Global trends, implications*, Conferința Internațională *Globalization, Intercultural Dialogue and National Identity*, ediția a VIII-a, Institutul de Studii Multiculturale Alpha, Institutul de Cercetări Socio-Umane „Gheorghe Șincai” (Țirgu Mureș), Universitatea „Dimitrie Cantemir” (Țirgu Mureș), 22-23 mai 2021;

2. Curcă, S.N., *Central bank digital currency. Risks and opportunities*, lucrare prezentată în cadrul *International Conference "Challenges in the New Era of Globalization"*, Institute for World Economy, Romanian Academy (IWE/RA), Bucharest, December 14-15, 2020;

Articole publicate în reviste cotate Web of Science (WoS):

1. Baicu, C.G., Moagăr-Poladian, S., Aluculesei, A.C., Curcă, S.N. (2025), *Good Practices in Sustainability Reporting. Evidence from the Romanian Banking Sector*, Amfiteatru Economic, Vol. 27, Iss. 70, pp. 973-993.

Articole publicate în reviste cotate BDI:

1. Oehler-Şincai, M.I., Baicu, C.G., Curcă, S.N. (2022), *Fragmentation and Concentration within the International Payments System-Risks, Challenges, Opportunities*, Global Economic Observer, No. 10 (2);
2. Curcă, S.N. (2021), *China și Industria Trenurilor de Mare Vitează*, Revista de Economie Mondială, Vol. 13, No. 2, pp. 82-94;
3. Curcă, S.N. (2021), *The Internationalization of Emerging Economy Currencies: An Alternative to Protectionism?*, Global Economic Observer, No. 9 (2) – ISSN 2343-9742, pp. 17-26;
4. Curcă, S.N. (2020), *The Global Financial System in the Context of Digital Technologies Development*, Economic development and policies. Realities and prospects, International Scientific Conference (21-22 November 2019), Economic Research Institute Bulgarian Academy of Sciences, Prof. Marin Drinov Publishing House of Bulgarian Academy of Sciences, Sofia, 2020, ISBN 978-619-245-039-7, pp. 177-184;

Student-doctorand



Curcă Sorin-Nicolae

Adresa: Strada Pacea nr. 53, Botoșani, România

Telefon: +40752822681

E-mail: sorin_curca@yahoo.com

Naționalitate: Română



Experiența profesională

Iulie 2019 – Prezent:

Cercetător Științific, *Institutul de Economie Mondială - Institutul Național de Cercetări Economice (INCE), Academia Română, sectorul Analiza Conjuncturii Economice Internaționale* (Iulie 2019 – Decembrie 2022) / *Integrare Economică și Piețe Financiare* (Ianuarie 2023 - Prezent);

Atribuții: Participare în calitate de autor la elaborarea de studii, publicare de articole în reviste științifice, participare la conferințe naționale și internaționale;

Ianuarie 2018 – Iunie 2019:

Asistent de cercetare, *Institutul de Economie Mondială - Institutul Național de Cercetări Economice (INCE), Academia Română, sectorul Noua ordine economică internațională*;

Atribuții: Participare în calitate de autor la elaborarea de studii, publicare de articole în reviste științifice, participare la conferințe naționale și internaționale;

Aprilie 2012 – Martie 2016:

Ofițer relații cu clienții, *CEC Bank SA, Sucursala Botoșani, România*;

Atribuții: Promovarea și acordarea de consultanță cu privire la produse și servicii bancare, menținerea și dezvoltarea activă a relației cu clienții, identificarea de oportunități de afaceri cu clienții persoane fizice și juridice;

Septembrie 2011 – Aprilie 2012:

Profesor, *Colegiul Economic „Octav Onicescu” Botoșani, România*;

Educație și formare

2020 – Prezent

Doctorand, Școala de Studii Avansate a Academiei Române (SCOSAAR), Departamentul Științe Economice, Sociale și Juridice, Domeniul *Economie*; Lucrare de cercetare: „*Uniunea Fiscală Europeană – Modelarea unei funcții de stabilizare economică privind șocurile asimetrice*”;

2009 – 2011:

Masterat, *Istoria comunismului în România*, Facultatea de Istorie, Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, România; Tema lucrării de disertație (2020): „*Industrializarea în prima parte a regimului comunist din România (1948-1965)*”;

2004 – 2008:

Diplomă de Licență, Specializarea *Finanțe și Bănci*, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, România; Tema lucrării de licență (2009): „*Integrarea variabilelor financiar-monetare în modele de dezvoltare socio-economică*”;

2000 – 2004:

Diplomă de Bacalaureat, Specializarea *Tehnician în activități financiare și comerciale*, Grupul Școlar Economic și Administrativ „Octav Onicescu” Botoșani;

Aptitudini și competențe personale

Limba maternă

Română

Limbi străine cunoscute
Nivel european (*)

Franceză (Atestat DALF C1)
Engleză

Înțelegere				Vorbire				Scriere	
Ascultare		Citire		Participare la conversație		Discurs oral		Exprimare scrisă	
C1	Experimentat	C1	Experimentat	C1	Experimentat	C1	Experimentat	C1	Experimentat
C1	Experimentat	C1	Experimentat	C1	Experimentat	C1	Experimentat	C1	Experimentat

(*)Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine

Aptitudini și competențe
informatice

O bună cunoaștere a pachetului Microsoft Office (Word, Excel, PowerPoint), Eviews, Stata;

Competențe de
comunicare/sociale

Bune abilități de comunicare dobândite prin experiența de profesor și de lucrător cu clienții în domeniul bancar; capacitate de lucru în echipă, dobândită ca membru în echipe de cercetare;

Competențe
organizaționale/manageriale

Abilități de organizare și gestionare a timpului, capacitatea de a lucra cu termene limită,
capacitatea de analiză și sinteză a datelor dobândite prin experiența de cercetare;

Informații suplimentare

Publicații

- 11 de articole publicate în reviste științifice (din care 10 în reviste cotate BDI și 1 în articole indexate WoS);
- 8 capitole în cărți publicate;

Studii

- membru în colectivul de cercetare a 14 studii din Planul de cercetare al Academiei Române;

Conferințe

- participări la 21 conferințe naționale/internaționale în România și străinătate – conform listei de lucrări atașate;

Afilieri

Martie 2018 – Februarie 2020: participant la Seminarul de Logică și Metodologie a Cunoașterii Economice „Nicholas Georgescu-Roegen” (Centrul de Cercetări Financiare și Monetare „Victor Slăvescu”, Academia Română);

Alte activități

2005 – 2008: Membru în asociația studențească „Liga Studenților Economisti” (Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” Iași, România);

Septembrie 2018; Septembrie 2019 - Școala de Vară a Seminarului de Logică și Metodologie a Cunoașterii Economice „Nicholas Georgescu-Roegen” (Centrul de Cercetări Financiare și Monetare „Victor Slăvescu”, Academia Română), Ediția 2018; Ediția 2019, Constanța;

August 2011 - „Universitatea de vară – Râmnicu Sărat”, Ediția a V-a - „Comunismul între memorie și istorie?”, organizator: Institutul de Investigare a Crimelor Comunismului și Memoria Exilului Românesc (IICCMER);

August - Septembrie 2011: Școala de vară IRIR (Institutul Român de Istorie Recentă), Ediția a II-a - „A fost comunismul o formă de modernizare a societății?”;

Anexe

Lista lucrărilor științifice publicate.

ANEXA 1

Lista lucrărilor publicate și a prezentărilor

I. Cărți/capitole cărți de specialitate:

1. Oehler-Șincai, M.I. (coordonator), Cerna, S., Ilie, G., Bulin, D., Rădulescu, A., **Curcă, S.N.** (2024), **Sistemul internațional de plăți în era banilor electronici**, Editura Universitară, București, ISBN 978-606-28-1805-0 (autor *Capitolul 5.3. Utilizarea criptomonedelor în domeniul plăților digitale*);
2. Dijmărescu, E. (coordonator), Moagăr-Poladian, S., Rădulescu, A., Christova-Balkanska, I., Oehler-Șincai, M.I., Cerna, S., Mihailovici, G., Avram, A.C., Fugaru, A., **Curcă, S.N.** (2023), **Piața unică la 30 ani**, Editura Centrului de Informare și Documentare Economică, București, ISBN 978-973-159-290-9 (autor *Capitolul 14. Blockchain-ul european de asigurare a infrastructurii serviciilor*);
3. Dijmărescu, E. (coordonator), Fugaru, A., Oehler-Șincai, M.I., **Curcă, S.N.** (2022), **Transformarea monedei fiduciare (II)**, Editura Centrului de Informare și Documentare Economică, București, 2022, ISBN 978-973-159-279-4 (autor *Capitolul 3. Perspective privind evoluția monedelor digitale private*);
4. Dijmărescu, E. (coordonator), Fugaru, A., **Curcă, S.N.**, Oehler-Șincai, M.I. (2021), **Transformarea monedei fiduciare**, Editura Centrului de Informare și Documentare Economică, București, ISBN 978-973-159-269-5 (autor *Capitolul 2. Monedele digitale*);
5. Asociația pentru Studii și Prognoze Economico-Sociale (ASPES) (2021), **Să gândim dincolo de azi: Modelul economic românesc în Uniunea Europeană. România – Orizont 2040**, Editura Economică, București, ISBN 978-973-709-971-6 (autori Pop., N., Luca, F., **Curcă, S.N.**, *Capitolul „O perspectivă – România 2040”*);
6. Dijmărescu, E. (coordonator), Fugaru, A., **Curcă, S.N.**, Dobre, R.I., Rădulescu A. (2019), **Sistemul financiar internațional: în derivă?**, Editura Centrului de Informare și Documentare Economică, București, ISBN 978-973-159-228-2 (autor capitole: 1.3. *Provocări cu care se confruntă sistemul financiar global - inovațiile operaționale*; 1.4. *Sustenabilitatea sistemului financiar. Incluziunea financiară*; 2.3. *Revoluția digitală*);

II. Studii/capitole studii (selecție):

1. Oehler-Șincai I.M., **Accentuarea protecționismului în sfera comerțului și investițiilor sub impactul pandemiei de Covid-19**, studiu din Planul de Cercetare al Academiei Române pentru anul 2021, Domeniul strategic 6. Cercetări pentru dezvoltarea durabilă a țării (economic, social, juridic, mediu), capitolul 1. *Caracteristici generale ale protecționismului comercial în perioada pandemiei de Covid-19. Tendințe și implicații* (colaborare Dr. Alexandru Butiseacă, Dr. Alexandra-Roxana Mărginean);
2. Dobre, R.I. (coordonator), **Evaluarea rolului monedei unice europene, euro, în sistemul monetar internațional**, studiu din Planul de Cercetare al Academiei Române pentru anul 2019, Domeniul strategic 6. Cercetări pentru dezvoltarea durabilă a țării (economic, social, juridic, mediu), capitolul 2. *Reforme din Zona euro* (colaborare Dr. Daniel Bulin);
3. Albu, C. / Bulin, D. (coordonator), **Tendințe în evoluția economiei mondiale și a comerțului internațional**, studiu din Planul de Cercetare al Academiei Române pentru anul 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023 (Multianual), Domeniul strategic 6. Cercetări pentru dezvoltarea durabilă a țării (economic, social, juridic, mediu), capitolul 4. *Evoluția conjuncturii economice în unele țări dezvoltate și emergente/în dezvoltare în 2017 și perspectivele pentru 2018-2019*, subcapitolele 4.17 *Cehia*, respectiv 4.18. *Ungaria* (2018); 4.17. *Ungaria* (2019); 4.18. *Ungaria* (2020); 4.12. *Ungaria* (2021), 5.6. *Franța* (2022); 5.12. *Ungaria* (2022); 6. *Franța* (2023); 11. *Ungaria* (2023); 11. *Ungaria* (2024);

III. Rapoarte de interes public:

1. **Curcă SN.** (2020), *Ungaria*, în *Academia Română, Măsurile economice propuse de state în contextul internațional generat de criza covid-19. Posibile soluții pentru România*, București;

IV. Lucrări prezentate la manifestări științifice internaționale/naționale:

Lucrări prezentate la manifestări științifice internaționale

1. Curcă, S.N., ***On a fiscal reaction function to asymmetric economic shocks***, Conferința Internațională *Challenges in the new era of globalization (GLOBERA)*, Institutul de Economie Mondială, Institutul Național de Cercetări Economice, Academia Română, București, 4-5 decembrie 2025;

2. Curcă, S.N., ***The Evolution of the Cryptocurrency Market in 2024 and Beyond***, International Workshop (CEM) *The global economy between geopolitics and resilience: reshaping governance, trade and macroeconomic dynamics in a changing world*, Institutul de Economie Mondială, Institutul Național de Cercetări Economice, Academia Română, București, 20-21 noiembrie 2025;

3. Curcă, S.N., ***Evolutionary insights in the dynamics of asymmetric economic shocks***, NextStepEu Scientific International Conference. *Challenges, opportunities, and policies for sustainability in the European Union*, organizată de Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Universitatea "Alexandru Ioan Cuza", Iași, 29-31 mai 2025;

4. Curcă S.N., ***On the economic principles of the European Fiscal Union***, Conferința Internațională Financial and Monetary Economics (FME), ediția a 11-a, Centrul de Cercetări Financiar-Monetare, Institutul Național de Cercetări Economice, Academia Română, 20 octombrie 2023;

5. Curcă S.N., ***An Abstract Typology of Economic Shocks and Perturbations***, Conferința Internațională ESPERA - *Transformational drivers of national economies. Developing policy options and tools tailored to targeted reforms*, ediția a XI-a, Institutul Național de Cercetări Economice, Academia Română, 17-18 octombrie 2024;

6. Curcă S.N., ***Necessity, possibility, opportunity in achieving European Fiscal Union***, Jubilee International Conference 2024 "Economic development and policies: realities and prospects. European integration, convergence and cohesion" dedicated to the 75th Anniversary of the ERI at BAS, 20 octombrie 2023;

7. Curcă, S.N., ***Evolutionary selection of economic shocks with asymmetric effects***, Conferința Internațională ESPERA - *Europe in the new world economy. Emerging research topics, methodologies and techniques in approaching future economic challenges*, ediția a X-a, Institutul Național de Cercetări Economice, Academia Română, 23-24 noiembrie 2023;

8. Curcă, S.N., ***On the economic principles of the European Fiscal Union***, Conferința Internațională *Financial and Monetary Economics (FME)*, ediția a 11-a, Centrul de Cercetări Financiar-Monetare, Institutul Național de Cercetări Economice, Academia Română, 20 octombrie 2023;

9. Curcă, S.N., ***Institutions - cause and effect of economic shocks***, Conferința Internațională *Competitiveness and Innovation in the Knowledge Economy*, ediția a 27-a, Academia de Studii Economice din Moldova, 22-23 septembrie 2023;

10. Curcă, S.N., ***Butiseacă, A., Trade protectionism and the COVID-19 pandemic crisis. Global trends, implications***, Conferința Internațională *Globalization, Intercultural Dialogue and National Identity*, ediția a VIII-a, Institutul de Studii Multiculturale Alpha, Institutul de Cercetări Socio-Umane „Gheorghe Șincai” (Tîrgu Mureș), Universitatea „Dimitrie Cantemir” (Tîrgu Mureș), 22-23 mai 2021;

11. Curcă, S.N., ***The use of negative probabilities in economics***, lucrarea prezentată în cadrul *International Economic Conference of Sibiu (IECS), Ediția 28*, "Lucian Blaga" University of Sibiu, Faculty of Economic Sciences, Romania, May 28, 2021;

12. Curcă, S.N., **Central bank digital currency. Risks and opportunities**, lucrare prezentată în cadrul *International Conference "Challenges in the New Era of Globalization"*, Institute for World Economy, Romanian Academy (IWE/RA), Bucharest, December 14-15, 2020;

13. Curcă, S.N., **The use of fiscal policy in dealing with the covid-19 pandemic shock. The case of EU countries**, *The 14th Romanian – Hungarian Round Table „Romania and hungary in the globalised world and partners in the european integration”*, Institutul de Economie Mondială, Institutul Național de Cercetări Economice, Academia Română, București, 15 octombrie 2020;

14. Curcă, S.N., **Arhitectura fiscală a Uniunii Europene / The EU fiscal framework**, Conferința Internațională *Challenges in the new era of globalization*, Institutul de Economie Mondială, Institutul Național de Cercetări Economice, Academia Română, București, 9-10 decembrie 2019;

15. Curcă, S.N., **Finanțele sustenabile. Noi tendințe la nivel mondial / Sustainable finance. Global new trends**, lucrare prezentată în cadrul Conferinței Științifice Internaționale *„Challenges of doing business in the global economy”*, Universitatea Creștină „Dimitrie Cantemir”, București, 17-18 mai 2019;

16. Curcă, S.N., **Incluziunea financiară în contextul dezvoltării tehnologiilor digitale. Evoluții la nivel mondial**, lucrare prezentată în cadrul Conferinței Științifice Internaționale *„Contabilitatea și finanțele, limbaje universale ale afacerilor”*, Universitatea „Constantin Brâncoveanu”, Pitești, 12 aprilie 2019;

17. Curcă, S.N., **Gestionarea hazardului moral în contextul implementării funcției de stabilizare macroeconomică la nivelul Zonei euro**, Conferința Internațională *“Challenges in the new era of globalization”*, Institutul de Economie Mondială, Academia Română, București, 13-14 decembrie 2018;

18. Curcă, S.N., **Argumente privind partajarea riscurilor pe cale fiscală la nivelul Zonei euro**, Conferința Internațională *Creșterea Economică în condițiile globalizării: competitivitate, inovativitate, sustenabilitate*, Institutul Național de Cercetări Economice (Academia de Științe a Moldovei), Chișinău, Republica Moldova, 11-12 octombrie 2018;

19. Curcă, S.N., **Investițiile în industrie în România comunistă (1945-1965)**, lucrare prezentată în cadrul Conferinței Internaționale ESPERA, *„Economia României. Un secol de transformări (1918-2018)”*, Ediția a V-a, organizată de Institutul Național de Cercetări Economice, Academia Română, București, 24-25 mai 2018;

Lucrări prezentate la manifestări științifice naționale

1. Pop, N., Curcă, S.N., **O perspectivă România 2040**, lucrare prezentată în cadrul evenimentului *„Modelul economic românesc în UE. România – Orizont 2040”*, organizat de Asociația pentru studii și prognoze economico-sociale (ASPES) în parteneriat cu Asociația Generală a Economiștilor din România (AGER), Asociația Facultăților de Economie din România (AFER), Academia de Studii Economice (ASE) București, Institutul Național de Cercetări Economice (INCE) – Academia Română, ROMÂNIA DURABILĂ, Societatea Academică de Management din România (SAMRO) și Alianța Confederațiilor Patronale din România (ACPR), București, 05 martie 2019;

2. Curcă, S.N., **Comentariu pe marginea lucrării „Metoda statistică. Elemente de statistică matematică” (Nicolae-Georgescu-Roegen)**, prezentat în cadrul Școlii de Vară a Seminarului de Logică și Metodologie a Cunoașterii Economice „Nicholas Georgescu-Roegen” (Centrul de Cercetări Financiare și Monetare „Victor Slăvescu”, Academia Română), Ediția 2018, Constanța, 3-7 septembrie 2018;

V. Articole publicate în reviste cotate Web of Science (WoS):

1. Baicu, C.G., Moagăr-Poladian, S., Aluculesei, A.C., Curcă, S.N. (2025), Good Practices in Sustainability Reporting. Evidence from the Romanian Banking Sector, *Amfiteatru Economic*, Vol. 27, Iss. 70, pp. 973-993.

VI. Articole publicate în reviste cotate BDI:

1. Curcă, S.N. (2025), **Synergic Effects of a (Possible) European Fiscal Union**, *Œconomica* no. 1;
2. Curcă, S.N. (2026), **On the informational entropy of economic shock**, *Œconomica* no. 1-2;
3. Curcă, S.N. (2026), **Propagation of economic shocks in hierarchical structures and networks. The case of the European Union**, *Economy and Sociology* no. 1;
4. Oehler-Șincai, M.I., Baicu, C.G., Curcă, S.N. (2022), **Fragmentation and Concentration within the International Payments System-Risks, Challenges, Opportunities**, *Global Economic Observer*, No. 10 (2);
5. Curcă, S.N. (2021), **China și Industria Trenurilor de Mare Vitează**, *Revista de Economie Mondială*, Vol. 13, No. 2, pp. 82-94;
6. Curcă, S.N. (2021), **The Internationalization of Emerging Economy Currencies: An Alternative to Protectionism?**, *Global Economic Observer*, No. 9 (2) – ISSN 2343-9742, pp. 17-26;
7. Curcă, S.N. (2020), **The Global Financial System in the Context of Digital Technologies Development**, *Economic development and policies. Realities and prospects*, International Scientific Conference (21-22 November 2019), Economic Research Institute Bulgarian Academy of Sciences, Prof. Marin Drinov Publishing House of Bulgarian Academy of Sciences, Sofia, 2020, ISBN 978-619-245-039-7, pp. 177-184;
8. Curcă S.N. (2019), **Uniunea Piețelor de Capital – Integrare financiară și partajarea riscurilor**, *Euroinfo*, Vol. 3, Nr. 9/2019 - ISSN 1582-9783, pp. 17-28;
9. Pop, N., Curcă, S.N. (2019), **Romania 2040 - A Perspective**, *Global Economic Observer*, No. 1, Vol.7/2019 – ISSN 2343-9742, pp. 86-92;
10. Curcă S.N. (2018), **Uniunea fiscală – Opțiuni privind implementarea funcției de stabilizare macroeconomică la nivelul Zonei euro**, *Euroinfo*, nr 7-8/2018, pp. 51-58;

VI. Alte articole (selecție):

1. **Uniunea Europeană – un nou program de investiții pentru depășirea crizei Covid-19?**, *Piața Internațională* nr. 32/august 2020;
2. **BCE și Ungaria lansează o linie repo pentru sporirea lichidității în euro**, *Piața Internațională* nr. 32/august 2020;
3. **Bulgaria și Croația intră în Mecanismul European al Cursului de Schimb (ERM II)**, *Piața Internațională* nr. 29/iulie 2020;
4. **Uniunea Europeană și Zona euro – recesiune în 2020, relansare economică în 2021**, *Piața Internațională* nr. 22/mai 2020;
5. **FMI introduce o linie de lichiditate pe termen scurt, în lupta cu crizei provocată de pandemia de coronavirus**, *Piața Internațională* nr. 21/mai 2020;
6. **Ungaria – vulnerabilități ale economiei în contextul crizei Coronavirus**, *Piața Internațională* nr. 17/aprilie 2020;
7. **Uniunea Europeană – eșec al negocierilor privind bugetul pe termen lung 2021-2027**, *Piața Internațională* nr. 8/martie 2020;
8. **Noi previziuni privind creșterea economică și a soldului balanței contului curent în țările din Europa Centrală și de Est**, *Piața Internațională* nr. 43/octombrie 2019;
9. **Finalizarea proiectului privind cerințele de marjă pentru operațiuni cu derivate extrabursiere se amână până în septembrie 2021**, *Piața Internațională* nr. 37/septembrie 2019;
10. **Uniunea Europeană - evoluții pozitive privind piața autoturismelor electrice în 2018**, *Piața Internațională* nr. 27/iulie 2019;
11. **Marea Britanie: stocul de investiții străine directe îl depășește pe cel al Franței și Germaniei luate împreună**, *Piața Internațională* nr. 26/iulie 2019;
12. **Dezechilibrele balanțelor comerciale însemnate "alimentează" temerile privind un posibil război comercial între marile puteri ale lumii**, *Piața Internațională* nr. 15/aprilie 2019;
13. **Uniunea Europeană – Numărul înmatriculărilor de autoturisme noi în stagnare în 2018**, *Piața Internațională* nr. 13/aprilie 2019;

14. *Economia mondială – încetinirea creșterii economice în 2019-2020*, Piața Internațională nr. 11/martie 2019;
15. *Raportul ONU – Ritm stabil de creștere în 2018. Previziuni de încetinire pentru 2019-2020*, Piața Internațională nr. 6/februarie 2019;
16. *Banca Mondială – Raport privind evoluția economiei globale în perioada 2018-2021*, Piața Internațională nr. 4/ianuarie 2019
17. *Primele platforme blockchain pentru finanțarea comerțului internațional*, Piața Internațională nr. 51-52/decembrie 2018;
18. *Evoluția pieței mondiale de echipamente pentru producția de semiconductori în 2018 și perspective pentru 2019*, Piața Internațională nr. 49-50/decembrie 2018;
19. *Producția mondială de electronice și tehnologia informației. Situația Japoniei*, Piața Internațională nr. 48/decembrie 2018;
20. *Uniunea Europeană – evoluție stabilă a ratei inflației în luna iunie 2018*, Piața Internațională nr. 32/august 2018;
21. *Cehia, încetinire a ritmului de creștere economică în 2018*, Piața Internațională nr. 28/iulie 2018;
22. *Creștere economică constantă în Ungaria, în 2018*, Piața Internațională nr. 26/iulie 2018;
23. *Sistemele de calcul de înaltă performanță la nivel mondial*, Piața Internațională nr. 17-18/mai 2018;
24. *Arabia Saudită – buget record pentru 2018*, Piața Internațională nr. 12/martie 2018;
25. *Investiții pentru tehnică de calcul de înaltă performanță în Uniunea Europeană*, Piața Internațională nr. 10/martie 2018;
26. *Bugetul pe termen lung post-2020 – o provocare pentru liderii statelor membre ale Uniunii Europene*, Piața Internațională nr. 9/martie 2018;
27. *Ritmul economiei mondiale în creștere în 2017. Previziuni optimiste și pentru 2018-2019*, Piața Internațională nr. 6/februarie 2018;
28. *Tablou macroeconomic pentru anul 2017 în diferite țări ale lumii*, Piața Internațională nr. 5/februarie 2018;
29. *Economia Zonei euro – rată de creștere record în luna decembrie*, Piața Internațională nr. 4/ianuarie 2018;

Semnătura

 5/5

Curriculum Vitae



Informații personale

Nume / Prenume

Adresa

Telefon

E-mail

Cetățenia

Sex

Naționalitatea

Luminița Chivu

Calea 13 Septembrie nr. 13, Sector 5, București, România

0213188106

chivu@ince.ro

Română

Feminin

Română

Experiența profesională

Perioada

Funcția sau postul ocupat

**Principalele activități și
responsabilități**

mai 2011-prezent

Director general/Președinte al Consiliului Științific

Conducerea activității institutului, coordonarea și monitorizarea programelor de cercetare, anuale și de perspectivă ale I.N.C.E; alte atribuții ce revin din reglementări legale în vigoare și regulamentele interne INCE
Cercetări în domeniul pieței muncii, creștere economică, integrare europeană; restructurare economică, studii comparative macroeconomie.

Numele și adresa angajatorului

**Tipul activității sau sectorul de
activitate**

Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' al Academiei Române, Casa Academiei Române, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
Cercetare economică academică, fundamentală și avansată și aplicativă

Perioada

Funcția sau postul ocupat

**Principalele activități și
responsabilități**

ianuarie 2006 – mai 2011

Secretar științific

Membru în echipa de conducere a institutului, coordonarea și monitorizarea programelor de cercetare, anuale și de perspectivă ale I.N.C.E; alte atribuții ce revin din reglementări legale în vigoare și regulamentele interne INCE
Cercetări în domeniul pieței muncii, creștere economică, integrare europeană; restructurare economică, studii comparative macroeconomie.

Numele și adresa angajatorului

**Tipul activității sau sectorul de
activitate**

Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' al Academiei Române, Casa Academiei Române, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
Cercetare economică academică, fundamentală și avansată și aplicativă

Perioada

Funcția sau postul ocupat

**Principalele activități și
responsabilități**

iulie 2005 – aprilie 2013

Cercetător științific gradul II și I

Cercetări în domeniul pieței muncii, creștere economică, integrare europeană; restructurare economică, relațiile industriale și condițiile de muncă; evaluarea ex ante și ex post a diferitelor tipuri de ajutoare de stat;

Numele și adresa angajatorului	Institutul de Economie Națională, Academia Română, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, Bucuresti
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică fundamentală și avansată; coordonator de proiecte de cercetare aplicativă la nivel macro și microeconomic
Perioada	ianuarie 2005 - octombrie 2005
Funcția sau postul ocupat	Inspector de concurență superior
Principalele activități și responsabilități	Studii și rapoarte în domeniul concurenței și ajutoarelor de stat; studii de piață, analiză programe de restructurare și analize piețe relevante de produs și piețe geografice relevante, etc.
Numele și adresa angajatorului	Direcția Cercetare-Sinteze, Consiliul Concurenței, Piața Presei Libere, nr. 1, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică aplicată
Perioada	octombrie 1995 – iunie 2013
Funcția sau postul ocupat	Cadru didactic asociat: asistent, șef de lucrări, conferențiar universitar, profesor universitar
Principalele activități și responsabilități	Disciplinele: Macroeconomie, Microeconomie, Analiză economico-financiară
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Petrol Gaze Ploiești
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior
Perioada	decembrie 2000 - ianuarie 2005
Funcția sau postul ocupat	Cercetător științific gradul III și II
Principalele activități și responsabilități	Piața muncii; studii de fezabilitate; analize cost –beneficiu; studii de piață etc.
Numele și adresa angajatorului	Institutul de Economie Națională, Academia Română, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, Bucuresti
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică fundamentală și avansată
Perioada	octombrie 1998 - decembrie 2000
Funcția sau postul ocupat	Ofițer de credit
Principalele activități și responsabilități	Elaborarea de rapoarte și analize periodice privind activitatea de creditare
Numele și adresa angajatorului	Banca Comercială Ion Țiriac, Direcția de creditare
Tipul activității sau sectorul de activitate	Intermedieri financiare
Perioada	1991 - octombrie 1998
Funcția sau postul ocupat	Asistent de cercetare, cercetător științific, cercetător științific gradul III
Principalele activități și responsabilități	Studii și cercetări în următoarele domenii: piața muncii; migrația internă și internațională a forței de muncă; studii comparative macroeconomice; studii de fezabilitate; învățământ și formarea profesională a forței de muncă etc.
Numele și adresa angajatorului	Institutul de Economie Națională, Academia Română, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, Bucuresti
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică fundamentală și avansată
Funcția sau postul ocupat	Conducător de doctorat, Ordin al Ministrului Învățământului (2009)
Principalele activități și responsabilități	Îndrumare doctoranzi

Numele și adresa angajatorului

Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' al Academiei Române

Tipul activității sau sectorul de activitate

Coordonare doctoranzi, domeniul economic

Educație și formare

Perioada

noiembrie 1995 - aprilie 2001

Calificarea / diploma obținută

Doctor în economie

Domenii principale studiate / competențe dobândite

Factori ai competitivității muncii în agricultura României

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare
Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare

Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' al Academiei Române, București
ISCED 6

Perioada

septembrie 1987 - iulie 1992

Calificarea / diploma obținută

Economist

Domenii principale studiate / competențe dobândite

Economie generală

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare
Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare

Academia de Studii Economice, Facultatea de Economie Generală, București
ISCED 5

Aptitudini și competențe personale

Limba(i) maternă(e)

Limba română

Limba(i) străină(e) cunoscute
Autoevaluare
Nivel european (*)

Comprehensiune		Vorbit		Scris
Abilități de ascultare	Abilități de citire	Interacțiune	Exprimare	
Foarte bune	Foarte bune	Foarte bune	Foarte bune	Foarte bune
Bune	Bune	Bune	Bune	Bune

Limba engleză

Limba spaniolă

(*) Cadrului european de referință pentru limbi

Competențe și abilități sociale

Abilități de mediator: experiență în echipe de lucru compuse din cercetători, reprezentanți ai guvernului, sindicate și patronate; experiența în colective mixte formate din cercetători, cadre didactice din învățământul superior, reprezentanți ai administrației publice centrale și locale, agenții și organizații guvernamentale și neguvernamentale;

Abilități de comunicare și colaborare interculturală: experiență în participarea în calitate de coordonator sau membru echipe de lucru la nivel european sub egida Comisiei Europene - DG Research și DG Employment, European Industrial Relations Observatory, European Restructuring Monitor, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Working and Living Conditions, USAID, World Bank, Canadian International Development Agency etc;

Competențe și aptitudini organizatorice	<p>Abilități pentru munca în echipă: experiență în coordonarea și colaborarea în cazul a mai mult de 15 proiecte internaționale și 20 proiecte naționale;</p> <p>Conducător de doctorat, Academia Română – SCOSAAR (din anul 2009); Director general/secretar științific - Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirilășcu' (din anul 2006), coordonarea activității institutelor, centrelor de cercetare și activității editoriale, activitatea de doctorat; coordonator programe de cercetare naționale și internaționale în faza realizării propunerilor, obținerii de resurse financiare, implementare, evaluării periodice și finale; Coordonator lucrări de licență și masterat, Universitatea Petrol-Gaze Ploiești;</p>
Competențe și aptitudini tehnice	<p>Evaluator de proiecte și programe de cercetare: UEFISCDI, FP 6, DG Research, European Commission; RELANSIN, Universitatea Politehnică București, Ministerul Educației și Cercetării, POSDRU și POCU;</p>
Competențe și cunoștințe de utilizare a calculatorului	<p>Competențe pentru utilizarea Microsoft Office, Internet Explorer, PowerPoint etc.</p>
Alte competențe și aptitudini	
Membră în colective editoriale jurnale indexate în baze de date internaționale:	<p>2011 – prezent, membră Editorial Board, Romanian Journal of Economic Forecasting, indexată ISI Thomson, indexată în http://ideas.repec.org/s/rjr/romjef.html; http://erdic.repec.org/data/ipacaro.html, http://econpapers.repec.org/article/rjromjef/;</p> <p>2019 – prezent, Associate Editor, International Journal of Sustainable Economies Management (IJSEM), publicat de IGI Global, USA, Indexat BDI, ISSN: 2160-9659, EISSN: 2160-9667, http://www.igi-global.com/journal/international-journal-sustainable-economies-management/52609;</p> <p>2019- prezent, membră în Editorial Board, Western Balkan Journal of the Agricultural Economics and Rural Development (WBJAERD), editată de Institute of Agricultural Economics, Belgrade, RS Serbia, Indexat BDI https://www.iep.bg.ac.rs/sr/wbjaerd2;</p> <p>2020-prezent, membră International Editorial Board, International Journal of Strategic Management and Decision Support Systems in Strategic Management, ISSN 1821-3448; ISSN 2334-6191 (Online), publicat de University of Novi Sad, Faculty of Economics in Subotica, indexat ESCI - Web of Science, http://www.ef.uns.ac.rs/sm/editorial-board.php,</p> <p>2011 – prezent, membră Scientific Board, Working papers of NIER, indexată în RePeC, EBSCO, EconPapers, Ulrichweb, EconStor, (http://www.workingpapers.ro/);</p> <p>2004 - prezent, membră Editorial Board, Economic Sciences Series, Buletinul Universității Petrol-Gaze Ploiești, revistă cotate CNCSIS B+, cod CNCSIS 36, revistă indexată EBSCO, EconLit și DOAJ, nr. crt. reviste BDI 1224-6832, http://www.bulletin.upg-ploiesti.ro/;</p> <p>2009 – prezent, Analele Universității din Oradea – Științe Economice, Editura Universității din Oradea, http://steconomice.uoradea.ro (Indexari in Baze de Date Internationale: RePEc și DOAJ);</p> <p>2014 – prezent, membră Scientific Board, Journal of Financial and Monetary Economics (indexată RePeC, EconPapers);</p> <p>2019 – prezent, membră Editorial Board, Global Economic Observer (indexată DOAJ, RePeC , Cabell s Directory, etc.);</p>

Membră în comitete științifice organizații, conferințe științifice internaționale (cele mai recente):

2020 – prezent, membră Scientific Consultative Board, Research Network on Resources Economics and Bioeconomy Association (RebResNet), asociație internațională, având drept obiectiv derularea de cercetări și încheierea de parteneriate științifice în domeniul valorificării resurselor economice și bioeconomice, reunind 15 institute și facultăți/universități din 10 țări;

- Co-Chair conferința științifică internațională "Economic Scientific Research - Theoretical, Empirical and Practical Approaches" / "Cercetarea științifică economică – abordări teoretice, empirice și practice" – ESPERA, edițiile 2013, 2014 (co-editor volume conferință, publicate de Elsevier Economics and Finance, indexate ISI Proceedings), edițiile 2015, 2016, 2018, 2019 (co-editor volume conferințe, apărute la editura Peter Lang Academic Publisher și indexate ISI Proceedings); 2020 (co-editor volume,SCIENDO); 2021 (co-editor volume, Springer și SCIENDO);
- Honorary board member, International Conference Sustainable Agriculture And Rural Development in Terms of the Republic of Serbia Strategic Goals Realization within the Danube Region - Science and Practice in the Service of Agriculture, Institute of Agricultural Economics, Belgrade, RS Serbia, December 2019, <https://www.iep.bg.ac.rs/images/stories/izdanja/Tematski%20Zbornici/Tematski%20zbornik%202020.pdf>
- Honorary board member, International Scientific Conference Sustainable Agriculture And Rural Development, Institute of Agricultural Economics, Belgrade, RS Serbia, December 2020, <https://www.iep.bg.ac.rs/images/stories/izdanja/Tematski%20Zbornici/Tematski%20zbornik%202021.pdf>
- Scientific board member, The 3rd International Conference on Resources Economics and Bioeconomy in Competitive Societies (RebCos`20) under the title Environmental Challenges, Innovative Technologies and Rural Areas in Digital Era, in Belgrade, RS Serbia, 19-20 November 2020, https://www.shs-conferences.org/articles/shsconf/pdf/2021/06/shsconf_rebcos2020_01001.pdf
- membră a Comitetului Științific al Conferinței științifice internaționale a Academiei de Studii Economice a Republicii Moldova (ASEM), "Competitivitate și inovare în economia cunoașterii", anual;
- membră a Comitetului Științific al Conferinței Internaționale Științifico-Practică "Creșterea economică în condițiile globalizării", organizată de Institutul Național de Cercetări Economice, Moldova, anual;

Informații suplimentare
Premii

- 2022, Premiul „Nicolas Georgescu Roegen” pentru The Romanian Economy. A Century of Transformation (1918-2018), Peter Lang Academic Publishing Group, 2019, editori: Luminița Chivu, Valeriu Ioan-Franc, George Georgescu, Jean-Vasile Andrei;
- 2022, Outstanding Scientist Award by the decision of IKSAD Institute (The Institute of Economic Development and Social Research) Award Commission for outstanding scientific performance.
- 2018, Premiul Academiei Române "Virgil Madgearu" pentru lucrarea "Descompunerea și recompunerea structurilor industriale din România. Repere strategice", Centrul de Informare și Documentare Economică, 2016, autori Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, George Georgescu;
- 2018, Premiul Asociației Facultăților Economice din România 2018 pentru cea mai bună carte în domeniul economic în anul universitar 2017/2018, pentru lucrarea "Deindustrialization and Reindustrialization in Romania. Economic Strategy Challenges", Editura Palgrave Macmillan, 2017, autori Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, George Georgescu;
- 2018, "ERMBE Best Paper Award in Management and Business Economics, de către European Academy of Management and Business Economics, pentru lucrarea "Typology and density of social services in Romania. Territorial Analysis", prezentată la Congresul XXVII AEDEM, București, 4-5 septembrie 2018;
- Luminița Chivu, Andrei Jean-Vasile et al. , premiul rezultatelor cercetării UEFISCDI, competiția PRECISI_2020, pentru articolul, " The Impact of Agricultural Performance on Foreign Trade Concentration and Competitiveness: Empirical Evidence From Romanian Agriculture" Journal of Business Economics and Management, Vol. 21/2020, tip premiere: 1. Science Citation Index Expanded si Social Sciences Citation Index; criteriul de incadrare: Factor de impact; domeniul științific: 10. Științe sociale si economice; zona incadrare a revistei, conform pachetului de informatii : Zona Galbenă;
- Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, Andrei Jean Vasile Premiul Competiție PRECISI2017- Premiul rezultatelor cercetării – articole UEFISCDI, pentru articolul: "Land grabbing: A review of extent and possible consequences in Romania, data publicării articolului in revista: 01/03/2017; denumirea revistei: LAND USE POLICY; ISSN: 0264-8377; tip premiere: 1. Science Citation Index Expanded si Social Sciences Citation Index; criteriul de incadrare: Factor de impact; domeniul științific: 10. Științe sociale si economice; zona incadrare a revistei, conform pachetului de informatii : Zona Rosie;
- Trofeul și Diploma de Excelență „Personalitatea Anului pentru o Românie Europeană”, Eurolink- Casa Europei, pentru a recompensa activitatea științifică și ca manager al celui mai important institut de cercetări economice din România, precum și pentru capacitatea de a replasa în centrul atenției importanța conectării dintre rezultatele reflecției economice cu regândirea strategică asupra depășirii crizei financiar-economice, mai cu seamă prin implicarea în proiecte de cooperare europeană și internațională a institutelor membre din cadrul Academiei Române, cu ocazia celei de a 10 ediții a evenimentului anual Ziua Europeană a Concurenței și Competitivității în România (2014);
- Membră în Consiliul de Coordonare a Cercetării Științifice în Academia Română, organism consultativ al Prezidiului Academiei Române (2022-prezent);
- Membră în Comisia permanentă 3 – Științe sociale, Colegiul Consultativ pentru Cercetare Dezvoltare, Inovare (CCCDI) – Ordin al ministrului cercetării, inovării și digitalizării nr. 498/07.09.2021 – în prezent;
- Membră a Consiliului Statistic Național (2014-2016);
- Membră în Grupul tehnic de lucru pentru elaborarea strategiei pentru bioeconomie
- Ordinul ministrului agriculturii și dezvoltării rurale nr. 191/13.08.2021 – în prezent;
- Membră în Comitetul Director al Asociației Facultăților Economice din România (2018 – în prezent);
- Membră în structura partenerială a Programului Operațional Tranziție Justă 2021-2027, expert - reprezentant al Academiei Române (2020-în prezent);

Membră în foruri științifice și colegii

- Membră în Comitetul de Monitorizare al Programului Operațional de Tranziție Justă (POTJ), reprezentant al Academiei Române (2023-);
- Membru supleant în Comitetul de Monitorizare al Programului Operațional Dezvoltare Durabilă (2023-);
- Membră în Consiliul Științific aferent Evaluării POCU – Ocupare Asistență tehnică pentru susținerea capacității de evaluare”, Ministerul Dezvoltării Regionale, Administrației Publice și Fondurilor Europene, Programul Operațional Asistență Tehnică 2014-2020 (2019-2021);
- Membră a Comitetului de Monitorizare a Programului Operațional Capacitate Administrativă (2014-2015);
- Membră a Comisiei Naționale de fundamentare a Planului național de aderare a României la zona euro (2018);
- Membră în comisia de jurizare a concursului „Costin Murgescu” , organizat de Fondul de Garantare a Depozitelor Bancare (2020-2022);
- Membră în Comitetul Director al Asociației Comitetului Național Român – Consiliul Mondial al Energiei, din 2019; titlu de membru onorific pentru experiența și cunoștințele dovedite prin care și-a câștigat un prestigiu și recunoaștere în domeniul energiei (2014);
- Membră în Consiliul Științific al entității de inovare și transfer tehnologic Prahova cu Hidrogen - Centrul de Excelență PH2 – CE, rezultat al asocierii între Consiliul Județean Prahova, Institutul Național de Cercetări Economice “Costin C. Kirițescu” (INCE), Institutul Național pentru Tehnologii Criogenice și Izotopice (ICSI) și Universitatea de Petrol și Gaze Ploiești (UPG) (2022-prezent);
- Nominalizată în prima ediție a Enciclopediei personalităților din România Whos Who, 2006; - Nominalizată în Dicționarul personalităților din România, 2013 – 2020.

Anexă

Lista lucrărilor publicate

Chivu Luminița

LISTA PUBLICAȚIILOR ȘTIINȚIFICE

1) Teza de doctorat

Teza/Instituția/Anul: FACTORI AI COMPETITIVITĂȚII MUNCII ÎN AGRICULTURA ROMÂNIEI, Institutul Național de Cercetări Economice, Academia Română, 2001, publicată:

Luminița Chivu, COMPETITIVITATEA ÎN AGRICULTURĂ – ANALIZE ȘI COMPARAȚII EUROPENE, Centrul de Economie Comparată și Consens, Academia Română, Editura Expert, București, 2002 (272 pag.), ISBN 973-8177-06-5;

2) Cărți și capitole în cărți

2a) Cărți și capitole în cărți publicate în edituri din străinătate (cu ISBN)

1. Luminița Chivu, Marius Constantin, Donatella Privitera, Jean Vasile Andrei, capitolul LAND GRABBING, LAND USE, AND FOOD EXPORT COMPETITIVENESS: BIBLIOMETRIC STUDY OF A PARADIGM SHIFT (143-164), în cartea "Shifting Patterns of Agricultural Trade", editori Erokhin V., Tianming G., Andrei J.V., Springer, 2021, 552 p., ISBN: 978-981-16-3262-4;

2. Jean Vasile Andrei, Luminița Chivu, Marius Constantin, Jonel Subić, capitolul ECONOMIC ASPECTS OF INTERNATIONAL AGRICULTURAL TRADE AND POSSIBLE THREATS TO FOOD SECURITY IN THE EU-27: A SYSTEMATIC STATISTICAL APPROACH (229-261), în cartea "Shifting Patterns of Agricultural Trade", editori Erokhin V., Tianming G., Andrei J.V., Springer, 2021, 552 p., ISBN: 978-981-16-3262-4;

3. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, George Georgescu, DEINDUSTRIALIZATION AND INDUSTRIALIZATION IN ROMANIA, Palgrave Macmillan, ISBN: 978-3-319-65753-0, 2017, <https://link.springer.com/book/10.1007%2F978-3-319-65753-0>

4. Luminița Chivu, Marius Constantin, Donatella Privitera, Jean Vasile Andrei (2021).LAND GRABBING, LAND USE, AND FOOD EXPORT COMPETITIVENESS: BIBLIOMETRIC STUDY OF A PARADIGM SHIFT. In: Erokhin V., Tianming G., Andrei J.V. (eds) Shifting Patterns of Agricultural Trade. Springer, Singapore. https://doi.org/10.1007/978-981-16-3260-0_6

5. Jean Vasile Andrei, Luminița Chivu, Marius Constantin, Jonel Subić (2021).ECONOMIC ASPECTS OF INTERNATIONAL AGRICULTURAL TRADE AND POSSIBLE THREATS TO FOOD SECURITY IN THE EU-27: A SYSTEMATIC STATISTICAL APPROACH. In: Erokhin V., Tianming G., Andrei J.V. (eds) Shifting Patterns of Agricultural Trade. Springer, Singapore. https://doi.org/10.1007/978-981-16-3260-0_10

6. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Raluca Dimitriu, Tiberiu Țiclea THE IMPACT OF LEGISLATIVE REFORMS ON INDUSTRIAL RELATIONS IN ROMANIA, International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe, 2013, ISBN 978-92-2-127598-5 și ISBN 978-92-2-127599-2 (web pdf) (http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---europe/---ro-geneva/---sro-budapest/documents/publication/wcms_219711.pdf);

7. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Raluca Dimitriu, Tiberiu Țiclea IMPACTUL REFORMELOR LEGISLATIVE ASUPRA RELAȚIILOR INDUSTRIALE DIN ROMÂNIA, International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe, 2013, ISBN 978-92-2-827598-8 și ISBN 978-92-2-827599-5 (web pdf) (<http://www.ilo.org/public/libdoc/ilo/2013/482716.pdf>);

8. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, ANTICIPATING AND MANAGING RESTRUCTURING – NATIONAL BACKGROUND PAPER ROMANIA, 27 National Seminar on Restructuring, International Training Center-International Labour Office, European Commission/DG Employment, Social Affairs and Equal opportunities, 2010, (84 pag.);

7. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, ANTICIPAREA ȘI MANAGEMENTUL RESTRUCTURĂRII – RAPORT NAȚIONAL ROMÂNIA, 27 Seminarii naționale privind restructurarea, International Training Center-International Labour Office, Comisia Europeană, DG Ocuparea forței de muncă, afaceri sociale și egalitatea de șanse, 2010, (84 pag.);

9. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2007, (92 pag.), <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2007/romania/working-conditions/quality-of-work-and-employment-in-romania>;

10. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, CALITATEA MUNCII ȘI A OCUPĂRII ÎN ROMÂNIA, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2007, (91 pag.), <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2007/romania/working-conditions/quality-of-work-and-employment-in-romania>;

11. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Diana Preda, INDUSTRIAL RELATIONS IN AGRICULTURE, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2005, (55 pag.) <http://www.eurofound.europa.eu/observatories/eurwork/comparative-information/industrial-relations-in-agriculture>;

12. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Diana Preda, RELAȚIILE INDUSTRIALE ÎN AGRICULTURĂ, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2005, (55 pag.) <http://www.eurofound.europa.eu/observatories/eurwork/comparative-information/industrial-relations-in-agriculture>;

13. Luminița Chivu (membru în colectivul de autori), **INDUSTRIAL RELATIONS DEVELOPMENTS IN EUROPE 2003**, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, European Commission, Directorate General for Employment and Social Affairs, Luxemburg: Office for Official Publications of the European Communities, Bruxelles, 2004, (101 pag.) ISBN-10: 9289702591, ISBN-13: 978-9289702591;

2b) Cărți și capitole în cărți publicate în edituri naționale (cu ISBN)

Cărți publicate în edituri naționale

1. Jean-Vasile Andrei, Luminița Chivu, Valeriu Ioan-Franc, Violeta Sima, PRACTICI ȘI EXIGENȚE ÎN SCRIEREA LUCRĂRILOR ȘTIINȚIFICE, Editura Expert, București, 2020;

2. Mădălina Racovițan, Luminița Chivu (coord.) Claudia Stan, Elena Vizireanu, George Georgescu, Sorin Dinu, Sorin Cace, Irina Băncescu, **PIAȚA MUNCII ÎN ROMÂNIA. REPERE CANTITATIVE ȘI CALITATIVE PRIVIND DEFICITELE DE FORȚĂ DE MUNCĂ**, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2019 (477 pages);

3. Luminița Chivu, Simona Poladian, Valeriu Ioan Franc, Napoleon Pop, CONVERGENȚA ECONOMICĂ ȘI MONETARĂ A ROMÂNIEI CU UNIUNEA EUROPEANĂ. UN DEMERS NECESAR. ETAPA I 2018, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2019 (542 pagini);

4. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, George Georgescu, DESCOMPUNEREA ȘI RECOMPUNEREA STRUCTURILOR INDUSTRIALE. REPERE DE STRATEGIE, Centrul de Informare și Documentare Economică, ISBN 978-973-159-195-7, București, noiembrie 2016 (217 pag.);

5. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, CALITATEA MUNCII ȘI A OCUPĂRII ÎN ROMÂNIA, Editura Expert, București, 2008 (88 pag.), ISBN 978 - 973 - 618 - 142 - 9;

6. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA, Editura Expert, București, 2008 (85 pag.), ISBN 978-973-618-143-6;

7. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, EVALUĂRI ȘI ANALIZE ECONOMICE ALE AJUTOARELOR DE STAT. DEFINIRE. POLITICI. REZULTATE, Editura Expert, București, 2006, (142 pag.), ISBN 973-618-087-5;

8. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Valeriu Ioan Franc, AGRICULTURA ÎNTRE RESTRICȚIILE COMERCIALE GLOBALE ȘI POLITICILE COMUNITARE, Centrul de Economie Comparată și Consens, Academia Română, Editura Expert, București, 2003 (116 pag.), ISBN 973-618-013-1;

9. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, MODELE DE AGRICULTURĂ ȘI POLITICI AGRICOLE, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2003 (34 pag.), ISBN 973-85953-5-7;

10. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, COMPETITIVITATEA AGRICULTURII ȘI INTEGRAREA ÎN UNIUNEA EUROPEANĂ, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2003 (97 pag.), grant al Comunității Europene B7-030-ZZO 24.03.08.15;

11. Luminița Chivu, COMPETITIVITATEA ÎN AGRICULTURĂ – ANALIZE ȘI COMPARAȚII EUROPENE, Centrul de Economie Comparată și Consens, Academia Română, Editura Expert, București, 2002 (272 pag.), ISBN 973-8177-06-5;

12. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Victor Platon, THE IMPACT OF TRANSPOSING EU ENVIRONMENT PROTECTION STANDARDS ON INDUSTRIAL POLLUTION TO ROMANIA – IMPACTUL IMPLEMENTĂRII ÎN ROMÂNIA A STANDARDELOR UE PENTRU PROTECȚIA MEDIULUI ÎNCONJURĂTOR CU PRIVIRE LA POLUAREA INDUSTRIALĂ, PRE-ACCESSION IMPACT STUDIES, Proiect RO 9907-02-01, Institutul European din România, București, 2002 (35 pg.), Ediție bilingvă (română/engleză).

Capitole în cărți publicate în edituri naționale

1. Luminița Chivu, George Georgescu. VULNERABILITĂȚI ALE PIETEI MUNCII ȘI OCUPĂRII ÎN CONTEXTUL PANDEMIEI COVID-19. POSIBILE SOLUȚII, în vol. "Pandemia – Constrângeri și oportunități economice", acad. Bogdan C. Simionescu (coord.), Editura Academiei Române, București, 2021;

2. Luminița Chivu, Vasile Preda (coord.), MODELAREA MATEMATICĂ A SISTEMELOR DINAMICE COMPLEXE. APLICAȚII PRACTICE ÎN CONTEXTUL PANDEMIEI COVID-19, în vol. "Pandemia – Constrângeri și oportunități economice", acad. Bogdan C. Simionescu (coord.), Editura Academiei Române, București, 2021;

3. Luminița Chivu, PUNCTELE TARI ȘI PUNCTELE SLABE ALE ROMÂNIEI ÎN PRIVINȚA STĂRII ECONOMICE ȘI SOCIALE – REPERE COMPARATIVE CU STATE MEMBRE ALE UE, în volumul "Modelul economic românesc în Uniunea Europeană. România-orizont 2040", Editura Economică, București, 2021;

4. Luminița Chivu, ARHITECTURA ÎNTREPRINDERILOR INDUSTRIALE ÎN ROMÂNIA 1918-2018, în: ECONOMIA ROMÂNIEI DUPĂ MAREA UNIRE, VOL. II - ECONOMIA SECTORIALĂ, Editura Academiei Române, București, 2018 (34 pag.);

5. Luminița Chivu, Valeriu Ioan-Franc, CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ ECONOMICĂ ACADEMICĂ ÎN ROMÂNIA 1918-2018, în: ECONOMIA ROMÂNIEI DUPĂ MAREA UNIRE, VOL. II - ECONOMIA SECTORIALĂ, Editura Academiei Române, București, 2018 (60 pag.);

6. Chivu Luminita, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Sumar Executiv, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, <http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc14/Strategia-SumarExecutiv.pdf>, ISBN 978-973-27-2768-3, Editura Academiei Române, 2017 (pg. 17-33);

7. Chivu Luminita, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Sinteză, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, <http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc14/Strategia-Sinteza.pdf>, ISBN 978-973-27-2756-0, Editura Academiei Române, 2017 (pg. 107-152);

8. Chivu Luminita, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ – Indicatori strategici și scenarii de evoluție a sectorului energetic (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Volumul III-2, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc13/StrategiaIII_2.pdf, ISBN 978-973-27-2737-9, Editura Academiei Române, 2016 (pg. 161-200);

9. Chivu Luminita, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Volumul III-1, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, <http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc13/StrategiaIII.pdf>, ISBN 978-973-27-2706-5, Editura Academiei Române, 2016 (pg. 143-198);

10. Chivu Luminita, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Volumul II, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, <http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc12/StrategiaII.pdf>, ISBN 978-973-27-2615-0, Editura Academiei Române, 2016 (pg. 95-120);

11. Chivu Luminita, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI - Volumul I, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, <http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc11/Strategia.pdf>, ISBN 978-973-27-2556-6, Editura Academiei Române, 2015 (pg. 113-146);

12. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu** AGRICULTURA ROMÂNIEI ÎN CONTEXT EUROPEAN, în vol. "Agricultura, domeniu strategic pentru securitatea și siguranța alimentară", coord. Acad. Cristian Hera, Editura Academiei Române, București, 2013;
13. **Luminița Chivu**, capitol în lucrarea CAPITALUL UMAN ȘI PERFORMANȚA ECONOMICĂ, coord. Florin Marius Pavelescu, Editura Expert, București, ISBN, 978-973-7885-91-3, (124 pag), 2007.
14. **Luminița Chivu**, capitol în lucrarea EVALUĂRI ALE GRADULUI DE PREGĂTIRE AL FIRMELOR ROMÂNEȘTI ÎN VEDEREA INTEGRĂRII ÎN UNIUNEA EUROPEANĂ, coord. Florin Marius Pavelescu, Editura Expert, ISBN, 978-973-159-000-4, (191 pag), 2007.
15. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), capitolul EVOLUȚIA PREȚURILOR INTERNE ȘI INTERNAȚIONALE PENTRU UNELE MATERII PRIME ȘI PRODUSE DE BAZĂ,(66 pag.), în INFLAȚIA ÎN ROMÂNIA, Editura Expert, București, 2005 (250 pag.), ISBN 973-618-074-3;
16. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), capitolul ANALIZA RETROSPECTIVĂ ETAPIZATĂ A FACTORILOR DETERMINANȚI AI INFLAȚIEI,(16 pag.), în INFLAȚIA ÎN ROMÂNIA, Editura Expert, București, 2005 (250 pag.), ISBN 973-618-074-3;
17. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), ROMÂNIA ȘI REPUBLICA MOLDOVA. POTENȚIALUL COMPETITIV AL ECONOMIILOR NAȚIONALE. POSIBILITĂȚI DE VALORIFICARE PE PIAȚA INTERNĂ, EUROPEANĂ ȘI MONDIALĂ, Centrul de Informare și Documentare Economică și Expert, București, 2004, ISBN 973-618-028-x;
18. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), capitolul ROMÂNIA ÎN FAȚA UNEI MARI DILEME – SOCIETATEA INFORMAȚIONALĂ VERSUS SUPRAPOPULAȚIA AGRICOLĂ, în Societatea informațională – societatea cunoașterii, Editura Expert, București, 2001 (541 pag.), ISBN 973-8177-42-1;
19. **Luminița Chivu**, capitolul BLOCAJE ALE EDUCAȚIEI ȘI FORMĂRII PROFESIONALE INIȚIALE ȘI CONTINUE, în BLOCAJE ÎN ECONOMIA DE TRANZIȚIE A ROMÂNIEI, Editura Tehnică, București, 1997 (321 pag.), ISBN 973-31-1032-0;
20. **Luminița Chivu**, ASPECTE RECENTE PRIVIND POLITICA DE PREȚURI ÎN AGRICULTURA COMUNITARĂ, în PROCESE FINANCIAR-MONETARE ALE TRANZIȚIEI: PROCESE ȘI DILEME, Institutul de Cercetări Financiare și Monetare Victor Slăvescu, Editura Alpha, Buzău, 1996;
21. **Luminița Chivu**, capitolul FORMAREA PROFESIONALĂ – MECANISM AL FLEXIBILIZĂRII PIEȚEI MUNCII, în PIAȚA MUNCII. OCUPARE. FLEXIBILITATE. DEZVOLTARE UMANĂ, Institutul de Economie Națională, București, 1994 (265 pag.);
22. **Luminița Chivu**, capitolul NIVELUL MEDIU DE INSTRUCȚIE – INDICATOR SINTETIC AL CALITĂȚII RESURSELOR UMANE, în COORDONATE STRATEGICE ALE DEZVOLTĂRII PIEȚEI MUNCII ÎN ROMÂNIA, Institutul de Economie Națională, București, 1994 (300 pag.);
23. **Luminița Chivu**, capitolul SALARIUL MINIM, în PIAȚA MUNCII ÎN ROMÂNIA. MECANISME SI POLITICI DE OCUPARE SI COMBATERE A ȘOMAJULUI ÎN PERIOADA DE TRANZIȚIE, Institutul de Economie Națională, București, 1992 (350 pag.);
24. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), IERARHIZAREA PRIORITĂȚILOR DE DEZVOLTARE AGRICOLĂ ȘI RURALĂ ÎN ROMÂNIA. INFLUENȚELE NOII REFORME A POLITICII AGRICOLE COMUNITARE; SETTING THE DEVELOPMENT PRIORITIES FOR ROMANIAN AGRICULTURE AND RURAL SECTOR: THE IMPACT OF THE NEW COMMON AGRICULTURAL POLICY REFORM, Studii de impact II, Ediție bilingvă (română/engleză), Institutul European din România, București, 2004 (287 pag, din care 146 română, 141 pag. engleză), ISBN 973-7736-13-3;
25. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), DIRECȚII DE CONSTRUCȚIE A POLITICILOR AGRICOLE ROMÂNEȘTI ȘI A CELOR COMUNITARE, Centrul de Informare și Documentare Economică, Probleme economice nr. 119/2004, București, ISBN 973-7940-62-8;
26. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), OCUPAREA ȘI ȘOMAJUL ÎN ROMÂNIA, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2002 (102 pag.), ISBN 973-8544-3-4;

- 27. Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), ROMÂNIA ȘI MODELUL EUROPEAN DE AGRICULTURĂ ȘI DEZVOLTARE RURALĂ, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2002 (25 pag.), ISBN 973-85844-4-2;
- 28. Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori) COSTURI ȘI BENEFICII ALE ADOPTĂRII DE CĂTRE ROMÂNIA A LEGISLAȚIEI EUROPENE DE PROTECȚIA MEDIULUI, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2002 (50 pag.), ISBN 973-85934-4-1;
- 29. Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), FONDUL DE MEDIU ÎN ROMÂNIA (THE ENVIRONMENTAL FUND IN ROMANIA), Romanian Academic Society. Romanian Center for Public Policy, București, 2001;
- 30. Luminița Chivu**, SALARIUL MINIM, Revista Raporturi de Muncă, București, 1998;
- 31. Luminița Chivu**, INSTITUȚIILE PIEȚEI MUNCII, Probleme economice nr. 35-36, CIDE, București, 1997;
- 32. Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori) EVALUAREA CAPITALULUI UMAN ÎN ROMÂNIA, Editura SOREC, București, 1997 (290 pag.), ISBN 973-0-00368-8;
- 33. Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori) AGENȚIA NAȚIONALĂ PENTRU OCUPARE ȘI FORMARE PROFESIONALĂ – INSTITUȚIE PUBLICĂ TRIPARTITĂ DE GESTIUNE A CAPITALULUI UMAN, Editura Tehnică, București, 1996 (209 pag.).
- 34. Luminița Chivu**, DEZVOLTAREA CAPITALULUI UMAN – SUPORT AL PROMOVĂRII CONCERTATE A INTERESELOR NAȚIONALE ȘI INDIVIDUALE, Economistul, nr. 648, București, 1995;
- 35. Luminița Chivu**, ASPECTE ALE FORMĂRII PROFESIONALE A ADULȚILOR, Revista Muncă și Progres Social, nr. 3, Institutul de Cercetări în Domeniul Muncii și Protecției Sociale, București, 1994;
- 36. Luminița Chivu**, EVALUĂRI CALITATIVE ALE SERVICIULUI DE ÎNVĂȚĂMÂNT, Revista Muncă și Progres Social, nr. 4, Institutul de Cercetări în Domeniul Muncii și Protecției Sociale, București, 1993;
- 37. Luminița Chivu**, SISTEMUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT. POSIBILE REFLECȚII ÎN CONTEXTUL TRANZIȚIEI, Revista Română de Economie, nr.1, București, 1993;
- 38. Luminița Chivu**, FORMAREA PROFESIONALĂ ȘI FLEXIBILITATEA PIEȚEI MUNCII. ABORDĂRI TEORETICE, Revista de Economie, nr. 2, Iași, 1993.

2c) Cărți litografiate și în format electronic

- 1. Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, George Georgescu DEINDUSTRIALIZATION AND INDUSTRIALIZATION IN ROMANIA, Palgrave Macmillan, 2017, ISBN: 978-3-319-65753-0, <https://link.springer.com/book/10.1007%2F978-3-319-65753-0>
- 2. Jean-Vasile Andrei, Luminița Chivu, Valeriu Ioan-Franc, Violeta Sima**, PRACTICI ȘI EXIGENȚE ÎN SCRIEREA LUCRĂRILOR ȘTIINȚIFICE, Editura Expert, București, 2020, https://www.researchgate.net/publication/343336664_PRACTICI_SI_EXIGENTE_IN_SCRIEREA_LUCRARILOR_STIIN_TIFICE;
- 3. Mădălina Racovițan, Luminița Chivu (coord.)** Claudia Stan, Elena Vizireanu, George Georgescu, Sorin Dinu, Sorin Cace, Irina Băncescu, PIAȚA MUNCII ÎN ROMÂNIA. REPERE CANTITATIVE ȘI CALITATIVE PRIVIND DEFICITELE DE FORȚĂ DE MUNCĂ, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2019 (477 pages), <http://www.cide.ro/Piata%20muncii%20din%20Romania.pdf>.
- 4. Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, George Georgescu, DESCOMPUNEREA ȘI RECOMPUNEREA STRUCTURILOR INDUSTRIALE. REPERE DE STRATEGIE, Centrul de Informare și Documentare Economică, ISBN 978-973-159-195-7, București, noiembrie 2016 (217 pag.), <http://www.cide.ro/Chivu+Ciutacu+Georgescu%20-%20Descompunerea.pdf>;
- 5. Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Raluca Dimitriu, Tiberiu Țiclea, THE IMPACT OF LEGISLATIVE REFORMS ON INDUSTRIAL RELATIONS IN ROMANIA, International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe, 2013, ISBN 978-92-2-127598-5 și ISBN 978-92-2-127599-2 (web pdf) (http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---europe/---ro-geneva/---sro-budapest/documents/publication/wcms_219711.pdf);

6. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Raluca Dimitriu, Tiberiu Țiclea, **IMPACTUL REFORMELOR LEGISLATIVE ASUPRA RELAȚIILOR INDUSTRIALE DIN ROMÂNIA**, International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe, 2013, ISBN 978-92-2-827598-8 și ISBN 978-92-2-827599-5 (web pdf) (<http://www.ilo.org/public/libdoc/ilo/2013/482716.pdf>);

7. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, **ANTICIPATING AND MANAGING RESTRUCTURING – NATIONAL BACKGROUND PAPER ROMANIA**, 27 National Seminar on Restructuring , International Training Center-International Labour Office, European Commission/DG Employment, Social Affairs and Equal opportunities, 2010, (84 pag.), ec.europa.eu/social/BlobServlet?docId=5748&langId=en;

8. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, **ANTICIPAREA ȘI MANAGEMENTUL RESTRUCTURĂRII – RAPORT NAȚIONAL ROMÂNIA**, 27 Seminarii naționale privind restructurarea , International Training Center-International Labour Office, Comisia Europeană, DG Ocuparea forței de muncă, afaceri sociale și egalitatea de șanse, 2010, (84 pag.), ec.europa.eu/social/ajax/BlobServlet?docId=5748&langId=ro;

9. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, **QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA**, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2007, (92 pag.), http://www.eurofound.europa.eu/sites/default/files/ef_files/pubdocs/2007/37/en/1/ef0737en.pdf;

10. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, **CALITATEA MUNCII ȘI A OCUPĂRII ÎN ROMÂNIA**, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2007, (91 pag.), http://www.eurofound.europa.eu/sites/default/files/ef_files/pubdocs/2007/37/ro/1/ef0737ro.pdf;

11. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Diana Preda, **INDUSTRIAL RELATIONS IN AGRICULTURE** , European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2005, (55 pag.) <http://www.eurofound.europa.eu/observatories/eurwork/comparative-information/industrial-relations-in-agriculture>;

12. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Diana Preda, **RELAȚIILE INDUSTRIALE ÎN AGRICULTURĂ** , European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2005, (55 pag.) <http://www.eurofound.europa.eu/observatories/eurwork/comparative-information/industrial-relations-in-agriculture>;

3) Articole/studii in extenso publicate în reviste cotate ISI cu factor de impact;

1. Andrei Jean-Vasile, **Chivu Luminița**, Sima Violeta, Gheorghe Ileana Georgiana, Nancu Dumitru, Duică Mircea (2022), **INVESTIGATING THE DIGITAL CONVERGENCE IN EUROPEAN UNION: AN ECONOMETRIC ANALYSIS OF PITFALLS AND PIVOTS OF DIGITAL ECONOMIC TRANSFORMATION**, Economic Research-Ekonomiska Istraživanja, Routledge, doi: 10.1080/1331677X.2022.2142814;

2. Rădulescu Juliana Denisa, Andrei Jean – Vasile, **Chivu Luminita**, Erokhin Vasilii, Gao Tianming, Nancu Dumitru (2022), **A SHORT REVIEW ON EUROPEAN DEVELOPMENTS IN AGRICULTURAL OUTPUT PRICE INDICES DURING 2008-2017: ARE THERE SIGNIFICANT CHANGES?**, Ekonomika Poljoprivreda-Economics of Agriculture, Volume 69, Issue 1, pag. 107-117, doi: 10.5937/ekoPolj2201107R;

3. Erokhin Vasilii, Gao Tianming, **Chivu Luminița**, Andrei Jean Vasile (2022), **FOOD SECURITY IN A FOOD SELF-SUFFICIENT ECONOMY: A REVIEW OF CHINA'S ONGOING TRANSITION TO ZERO HUNGER STATE**, Agricultural Economics, Czech Academy of Agricultural Sciences;

4. Jean Vasile Andrei, **Luminița Chivu** et al. (2021). **BUSINESS DEMOGRAPHY AND ECONOMIC GROWTH: SIMILARITIES AND DISPARITIES IN 10 EUROPEAN UNION COUNTRIES**, Journal of Business Economics and Management, 22(5), 1160-1188. <https://doi.org/10.3846/jbem.2021.15067>, WOS:000622686400001;

5. Andrei Jean Vasile, Bălăcescu Aniela, **Chivu Luminița**, Gogonea Rodica Manuela, Patrascu Aurelia, Zaharia Marian (2021), **WATER PRODUCTIVITY, EXPLOITATION AND FOOTPRINT: OBSOLETE CONCEPTS OR REPRESENTATIVE TOOLS IN UNDERSTANDING EUROPEAN ENVIRONMENTAL POLICY?**, Applied Ecology and Environmental Research 19(3):2541-2564, http://aloki.hu/indvol19_3.htm, WOS:000656752900006

6. Andrei Jean Vasile, Popescu H. Gheorghe, Nica Elvira, & **Chivu Luminița**. (2020). **THE IMPACT OF AGRICULTURAL PERFORMANCE ON FOREIGN TRADE CONCENTRATION AND COMPETITIVENESS: EMPIRICAL EVIDENCE FROM ROMANIAN AGRICULTURE**. Journal of Business Economics and Management, 21(2), 317-343. ISSN:1611-1699; eISSN:2029-4433,WOS:000526073500002 <https://doi.org/10.3846/jbem.2020.11988>;

7. **Chivu, Luminița, Andrei, J.V., Zaharia, M., Gogonea, R.-M.**(2020), A REGIONAL AGRICULTURAL EFFICIENCY CONVERGENCE ASSESSMENT IN ROMANIA – APPRAISING DIFFERENCES AND UNDERSTANDING POTENTIALS, *Land Use Policy*, 99, 104838, Factor de impact: 3,682, <https://doi.org/10.1016/j.landusepol.2020.104838>;

8. Irina Băncescu, **Luminița Chivu**, Vasile Preda, Miguel Puente-Ajovín, Arturo Ramos (2019), COMPARISONS OF LOG-NORMAL MIXTURE AND PARETO TAILS, GB2 OR LOG-NORMAL BODY OF ROMANIA'S ALL CITIES SIZE DISTRIBUTION, *Physica A: Statistical Mechanics and its Applications*, Volume 526, 15 July 2019, 121017;

9. **Luminița Chivu**, LOCAL ENTREPRENEURSHIP AND SOCIAL SERVICES IN ROMANIA. TERRITORIAL ANALYSIS (2019) , *European Research on Management and Business Economics*, Volume 25, Issue 2, May–August 2019, Pages 79-86, <https://doi.org/10.1016/j.iedeen.2019.04.001>.

10. Andrei Jean, Ion Raluca Andreea, **Chivu Luminița**, Pop Ruxandra Eugenia, Marin Ancuta. (2019). INVESTIGATIONS ON FARMERS' WILLINGNESS TO ASSOCIATE AND JOIN IN ENVIRONMENTAL RESPONSIBLE SHORT SUPPLY CHAIN IN ROMANIA, *Applied Ecology and Environmental Research*, 17(2), 1617-1639. ISSN: 1589-1623, eISSN: 1785-0037, 2019WOS:000462830400011, http://www.aloki.hu/pdf/1702_16171639.pdf

11. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Andrei Jean Vasile (2017), LAND GRABBING: A REVIEW OF EXTENT AND POSSIBLE CONSEQUENCES IN ROMANIA, Elsevier - *Land Use Policy* (Volume 62, Pages 143–150);

12. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Andrei Jean Vasile (2015), SIMILARITIES AND DISSIMILARITIES BETWEEN THE EU AGRICULTURAL AND RURAL DEVELOPMENT MODEL AND ROMANIAN AGRICULTURE. CHALLENGES AND PERSPECTIVES, Elsevier - *Land Use Policy*, (Volume 44, Pages 169-176);

13. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Raluca Iorgulescu (2009), THE GLOBAL FINANCIAL CRISIS: MANAGEMENT OF DEFICITS AND DEBTS, *Amfiteatru Economic Journal*, nr. 3/2009, ISSN 1582 – 9146;

4) Articole/studii in extenso, publicate în reviste sau conferințe indexate ISI (fără factor de impact);

1. **Chivu Luminița**, Georgescu George (2022), 30 YEARS OF INSPIRING ACADEMIC ECONOMIC RESEARCH. FROM THE TRANSITION TO A MARKET ECONOMY TO THE INTERLINKED CRISES OF 21ST CENTURY – FOREWORD, *Sciend De Gruyter*, 22 aprilie, 2022 doi: <https://doi.org/10.2478/9788366675261-001>;

2. Jean Vasile Andrei, **Luminița Chivu**, Ileana Georgiana Gheorghe, Aleksandar Grubor, Teodor Sedlarski, Violeta Sima, Jonel Subic, Mile Vasic, SMALL AND MEDIUM-SIZED ENTERPRISES, BUSINESS DEMOGRAPHY AND EUROPEAN SOCIO-ECONOMIC MODEL: DOES THE PARADIGM REALLY CONVERGE?, *Journal of Risk and Financial Management*, Volume 14 (2021), Issue 2, nr. 64, WOS:000622686400001; ISSN 1911-8066; eISSN 1911-8074, <https://www.mdpi.com/1911-8074/14/2/64>;

3. Marius Constantin, Iuliana Rădulescu, Jean Vasile Andrei, **Luminița Chivu**, Vasili Erokhin, Tianming Gao, A PERSPECTIVE ON AGRICULTURAL LABOR PRODUCTIVITY AND GREENHOUSE GAS EMISSIONS IN CONTEXT OF THE COMMON AGRICULTURAL POLICY EXIGENCIES, *Ekonomika Poljoprivreda-Economics of Agriculture*, Volume 68, Issue 1, pag. 53-67, 2021, WOS:000646911400004, ISSN 0352-3462 (Printed); ISSN 2334-8453 (Online), <http://www.ea.bg.ac.rs/index.php/EA/article/view/1889>;

4. Andrei Jean Vasile, **Chivu Luminița**, Gheorghe Ileana Georgiana; et al., SMALL AND MEDIUM-SIZED ENTERPRISES, BUSINESS DEMOGRAPHY AND EUROPEAN SOCIO-ECONOMIC MODEL: DOES THE PARADIGM REALLY CONVERGE?, *Journal of Risk and Financial Management*, Vol 14 (2), 2021, <https://www.mdpi.com/1911-8074/14/2/64>;

5. **Chivu, Luminita**, Ioan-Franc, Valeriu, A CENTURY OF ECONOMIC ACADEMIC RESEARCH IN ROMANIA: FROM 1918 TO 2018, 5th International Conference on Economic Scientific Research - Theoretical, Empirical and Practical Approaches - ESPERA, ROMANIAN ECONOMY. A CENTURY OF TRANSFORMATION (1918-2018): PROCEEDINGS OF ESPERA 2018, 11-55, 2019, <https://www.peterlang.com/view/title/71848?tab=toc>;

6. Avram Sorin, **Chivu Luminita**, Gheorghe Carmen Adriana et al., The Influence of Timisoara Urban Pole on Economic Growth and Socio-Demographic Dynamics, 5th International Conference on Economic Scientific Research -

Theoretical, Empirical and Practical Approaches - ESPERA, ROMANIAN ECONOMY. A CENTURY OF TRANSFORMATION (1918-2018): PROCEEDINGS OF ESPERA 2018, 963-973, 2019, <https://www.peterlang.com/view/title/71848?tab=oc>;

7. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, ROMANIA AND THE FOUR ECONOMIC FREEDOMS: FROM THEORY TO PRACTICE, în Economic Dynamics and Sustainable Development – Resources, Factors, Structures and Policies (Proceedings ESPERA 2015, Part 1), ISBN: 9783631696644, Peter Lang Academic Publishing Group, Frankfurt, 2016;

8. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, ROMANIA'S DEINDUSTRIALISATION. FROM THE "GOLDEN AGE" TO THE "IRON SCRAP AGE", Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015, <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567115002646>;

9 Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, NON-COMPETITIVE EVOLUTIONS OF THE FOREIGN TRADE IN ROMANIA, Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015, <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567115002658>;

10. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Laurentiu Georgescu, HOUSEHOLD INCOME IN ROMANIA. A CHALLENGE TO ECONOMIC AND SOCIAL COHESION, Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015, <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S221256711500310X>;

11. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Laurentiu Georgescu, CONSEQUENCES OF WAGE GAPS IN THE EUROPEAN UNION, Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015, ;

12. **Chivu Luminița**, Ciutacu Constantin, Ioan-Franc Valeriu, ECONOMIC SCIENTIFIC RESEARCH – THEORETICAL, EMPIRICAL AND PRACTICAL APPROACHES – A STEP BEYOND (ESPERA 2014), Elsevier, Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015, <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567115002208>;

13. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Valeriu Ioan-Franc, EDITORIAL – ESPERA 2013 THE FIRST INTERNATIONAL CONFERENCE ECONOMIC SCIENTIFIC RESEARCH - THEORETICAL, EMPIRICAL AND PRACTICAL APPROACHES – ACHIEVEMENTS AND FUTURE THOUGHTS, Elsevier, Procedia Economics and Finance, Vol. 8, 2014, <https://www.sciencedirect.com/journal/procedia-economics-and-finance/vol/8/suppl/C>;

14. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, ABOUT INDUSTRIAL STRUCTURES DECOMPOSITION AND RECOMPOSITION, Elsevier, Procedia Economics and Finance, vol. 8/2014, <https://pdf.sciencedirectassets.com/282136/1-s2.0-S2212567115X00050/1-s2.0-S2212567115002440/>;

15. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, ABOUT AGRARIAN STRUCTURES AND ECONOMIC ADVANTAGES, Elsevier, Procedia Economics and Finance, vol. 8/2014, <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567114000793>;

5) Articole/studii in extenso, publicate în reviste indexate în alte BDI;

1. **Chivu Luminița**, PANDEMIE ȘI ECONOMIE. O ABORDARE MULTIPARADIGMATICĂ / "PANDEMIC AND ECONOMY. A MULTI-PARADIGM APPROACH, „Revista Română de Sociologie”, serie nouă, anul XXXIII, nr. 1–2, p. 155–159, București, 2022;

2. **Luminița Chivu**, SOCIAL POLICIES IN ROMANIA AFTER 30 YEARS, BETWEEN EXPECTATIONS AND FACTS, Revista Calității Vieții, Vol. 32, nr. 1/2021, pag. 83-86, <https://doi.org/10.46841/Rcv.2021.01.04.>;

3. **Luminița Chivu**, George Georgescu, EMPLOYMENT AND LABOUR MARKET VULNERABILITIES DURING COVID-19. THE CASE OF ROMANIA, NIER Working Papers, 2021;

4. **Luminița Chivu**, George Georgescu, LADOR MARKET VULNERABILITIES UNDER THE COVID-19 IMPACT IN ROMANIA, MPRA, June 2020;

5. **Luminița Chivu**, George Georgescu, UNDER PRESSURE: ROMANIA'S LABOUR MARKET REVIEW. THE LABOUR SUPPLY AND DEMAND, NIER Working Papers, 2020;

6. **Luminița Chivu**, George Georgescu, Alina Bratiloveanu, Irina Băcescu, UNDER PRESSURE: ROMANIA'S LABOUR MARKET REVIEW. LANDMARKS OF LABOUR SHORTAGES, NIER Working Papers, 2020;

7. **Luminița Chivu**, THE PUZZLE OF INDUSTRIAL ENTERPRISES IN ROMANIA OVER A CENTURY: 1918-2017, NIER Working Papers, 2019;

8. Ioan Done, **Luminița Chivu**, Andrei Jean Vasile, Mirela Matei, USING LABOR FORCE AND GREEN INVESTMENTS IN VALUING THE ROMANIAN AGRICULTURE POTENTIAL, Journal of Food, Agriculture & Environment Vol.10 (3&4): 737 – 741, 2012;

9. Raluca Dimitriu, Tiberiu Țiclea, **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, STUDIU DE IMPACT PRIVIND REFORMELE LEGISLATIEI MUNCII ÎN ROMÂNIA, Studii Economice 130823/2013, National Institute of Economic Research;

10. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, NEW SYSTEM TO FOLLOW UP THE UNEMPLOYED IN BELGIUM – ROMANIAN PERSPECTIVE, Romanian Journal of Economics, ISSN 1220-5567, vol. 28, issue 1(37), pag.102-112;

11. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, ABOUT DEFICIT MANAGEMENT IN THE CONDITIONS OF MARKET INTEGRATION AND GLOBALIZATION, University of Oradea, Annals of Faculty of Economics, 2009, vol. 1, issues 1, pag. 21-32;

12. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Ioan Gâf Deac, CULTURAL PROCESS-LIKE FORCES REQUIRED IN ORDER TO MOVE FROM THE CURRENT ECONOMY TO THE NEW ECONOMY RELYING UPON INTANGIBLE RESOURCES, Mining Revue, 2015, Vol. 21, p 7-13;

13. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, John Hurley, WORK-LIFE BALANCE IN ROMANIA. A COMPARATIVE APPROACH, Romanian Journal of Economics, ISSN 1220-5567, vol. 26, issue 1(35), pag.64-77;

6. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Lazăr Cornel, Ioan Done, Mihai Dumitru, Andreea Gagea, THE IMPACT OF SOCIAL DIALOGUE ON EMPLOYMENT QUALITY AND COMPANIES' ECONOMIC PERFORMANCES, Buletinul Universității Petrol-Gaze Ploiești, Seria Științe Economice, nr. 4/2008;

14. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, John Hurley, INCOMES – COMPONENT OF QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA/ VENITURILE – COMPONENTA A CALITATII MUNCII SI A OCUPARII ÎN ROMANIA, Nr. 1/2008, Economic Insights - Trends and Challenges;

15. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Mark Carley, ÉTUDE COMPARATIVE DANS LE SECTEUR DE L'AGRICULTURE DE L'UNION EUROPÉENNE, Romanian Journal of Economics, nr. 2 (36)/2008;

16. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, John Hurley, EMPLOYMENT AND SOCIAL TRENDS, Romanian Journal of Economics, 2007 (XVII), vol. 24, issue 1(33), pag. 32-46;

17. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, John Hurley, INCOMES AND WORKING TIME – SUPPORT FOR QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA, Romanian Journal of Economics, 2007 (XVII), vol. 25, issue 2(34), pag. 47-59;

18. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, RECENT DEVELOPMENTS IN THE AGRICULTURE OF EUROPEAN UNION MEMBER AND CANDIDATE COUNTRIES, nr. 1/2006, Economic Insights - Trends and Challenges;

19. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Diana Preda, COMPANY'S SOCIAL RESPONSIBILITY – A CHALLENGE FOR CONTEMPORARY WORLD, Romanian Journal of Economics, vol. 20/2005, issue 1 (29), pag. 79-94;

20. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Raluca Neguț, Petru Mazilescu, EVOLUȚIA PREȚURILOR INTERNE ȘI INTERNAȚIONALE PENTRU UNELE MATERII PRIME ȘI PRODUSE DE BAZĂ, vol 16/2003, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics;

21. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, ANALIZA RETROSPECTIVĂ ETAPIZATĂ A FACTORILOR DETERMINANȚI AI INFLAȚIEI ÎN ROMÂNIA, vol 16/2003, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics;

22. Diana Roșu, **Luminița Chivu**, NIVELUL MEDIU DE INSTRUCȚIE - INDICATOR SINTETIC AL CALITĂȚII RESURSELOR DE MUNCĂ, Volume 6/1996, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics;

23. **Luminița Chivu**, VALENȚE ACTUALE ALE FORMARII PROFESIONALE A ADULȚILOR, vol 4/1994, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics;

24. Luminița Chivu, ÎNVĂȚĂMÂNTUL ROMÂNESC. POSIBILE REFLECȚII PENTRU TRANZIȚIE, vol. 3/1993, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics;

6) Alte lucrări și contribuții științifice (peste 150, selectiv)

1. Luminița Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WORKING CONDITIONS OF YOUNG ENTRANTS TO THE LABOUR MARKET, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2014, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2014/romania-working-conditions-of-young-entrants-to-the-labour-market>;

2. Luminița Chivu, ROMANIA: REPRESENTATIVENESS OF THE EUROPEAN SOCIAL PARTNER ORGANISATIONS IN THE CROSS-INDUSTRY SOCIAL DIALOGUE, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, April 2014, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2014/romania-representativeness-of-the-european-social-partner-organisations-in-the-cross-industry-social>;

3. Luminița Chivu, ROMANIA: REPRESENTATIVENESS OF THE EUROPEAN SOCIAL PARTNER ORGANISATIONS IN THE ELECTRICITY SECTOR, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2014, <https://www.eurofound.europa.eu/ga/publications/report/2014/romania-representativeness-of-the-european-social-partner-organisations-in-the-electricity-sector>;

4. Luminița Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON YOUNG PEOPLE AND TEMPORARY EMPLOYMENT IN EUROPE, European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, December 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/observatories/emcc/comparative-information/national-contributions/romania/romania-young-people-and-temporary-employment-in-europe>;

5. Luminița Chivu, ROMANIA: ERM COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON 'PUBLIC POLICY AND SUPPORT FOR RESTRUCTURING IN SMES', European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, May 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/observatories/emcc/comparative-information/national-contributions/romania/romania-erm-comparative-analytical-report-on-public-policy-and-support-for-restructuring-in-smes>;

6. Luminița Chivu, ROMANIA - COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON SOCIAL PARTNERS INVOLVEMENT IN THE REFORMS OF PENSION SYSTEMS, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, October 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2013/romania-social-partners-involvement-in-the-reforms-of-pension-systems>;

7. Luminița Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON IMPACT OF THE CRISIS ON INDUSTRIAL RELATIONS, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2013/romania-impact-of-the-crisis-on-industrial-relations>;

9. Luminița Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON THE ROLE OF GOVERNMENTS AND SOCIAL PARTNERS IN KEEPING OLDER WORKERS IN THE LABOUR MARKET, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2013/romania-the-role-of-governments-and-social-partners-in-keeping-older-workers-in-the-labour-market>;

10. Luminița Chivu, LOW LEVELS OF PARTICIPATION IN VOCATIONAL TRAINING, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, December 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/article/2013/low-levels-of-participation-in-vocational-training>;

11. Luminița Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WORKING CONDITIONS IN CENTRAL PUBLIC ADMINISTRATION, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the

Improvement of Living and Working Conditions, August 2013,
<https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2013/romania-working-conditions-in-central-public-administration>;

12. Luminita Chivu, EWCO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON IMPACT OF THE CRISIS ON WORKING CONDITIONS: ROMANIA, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2013,
<https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2013/ewco-car-on-impact-of-the-crisis-on-working-conditions-romania>,

13. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON EVOLUTION OF WAGES DURING THE CRISIS, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2012, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2012/romania-evolution-of-wages-during-the-crisis>;

14. Luminita Chivu, ROMANIA: EWCO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON RECENT DEVELOPMENTS IN WORK ORGANISATION IN THE EU 27 MEMBER STATES AND NORWAY, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2012, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2010/romania-ewco-comparative-analytical-report-on-work-related-stress>;

15. Luminita Chivu, SUPPORT FOR DISABLED PERSONS IN THE WORKPLACE, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, May 2012;

16. Luminita Chivu, Laurentiu Georgescu, ROMANIA: ERM COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON RECENT POLICY DEVELOPMENTS RELATED TO THOSE NOT IN EMPLOYMENT, EDUCATION AND TRAINING (NEET), European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, February 2012, <https://www.eurofound.europa.eu/observatories/emcc/comparative-information/national-contributions/romania/romania-erm-comparative-analytical-report-on-recent-policy-developments-related-to-those-not-in>;

17. Luminita Chivu, ROMANIA: EIRO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON 'SMEs IN THE CRISIS: EMPLOYMENT, INDUSTRIAL RELATIONS AND LOCAL PARTNERSHIP', European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2011;

18. Luminita Chivu, ROMANIA: EIRO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON "THE EFFECT OF THE INFORMATION AND CONSULTATION DIRECTIVE ON INDUSTRIAL RELATIONS IN THE EU MEMBER STATES FIVE YEARS AFTER ITS TRANSPOSITION, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2011;

19. Luminita Chivu, ROMANIA: EUROPEAN INDUSTRIAL RELATIONS ANNUAL REVIEW - 2009, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2011;

20. Laurentiu Georgescu, Luminița Chivu, SURVEY PROBES SATISFACTION IN THE WORKPLACE, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November 2011, <https://www.eurofound.europa.eu/sr/publications/article/2011/survey-probes-satisfaction-in-the-workplace>;

21. Luminita Chivu, ROMANIA: ERM COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON EMERGING FORMS OF ENTREPRENEURSHIP, European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, March 2011;

22. Luminita Chivu, COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON ADDRESSING THE GENDER PAY GAP: GOVERNMENT AND SOCIAL PARTNER ACTIONS – ROMANIA, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, April 2010, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2010/addressing-the-gender-pay-gap-government-and-social-partner-actions-romania>;

23. Luminita Chivu, ROMANIA: EUROPEAN INDUSTRIAL ANNUAL REVIEW - 2008, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, February 2010;

24. Luminita Chivu, ROMANIA: EWCO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WORK-RELATED STRESS, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November 2010, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2010/romania-ewco-comparative-analytical-report-on-work-related-stress>;

25. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON FLEXICURITY AND INDUSTRIAL RELATIONS, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, September 2009;

26. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON MULTINATIONAL COMPANIES AND COLLECTIVE BARGAINING, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2009;

27. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WAGE FLEXIBILITY AND COLLECTIVE BARGAINING, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, April 2009;

28 Luminita Chivu, WORKING TIME IN THE EUROPEAN UNION: ROMANIA, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November 2009, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2009/working-time-in-the-european-union-romania>;

29. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT OF LOW-QUALIFIED WORKERS, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2009/romania-quality-of-work-and-employment-of-low-qualified-workers>;

7) Lista lucrărilor premiate

- 2018, Premiul Academiei Române "Virgil Madgearu" pentru lucrarea "DESCOMPUNEREA ȘI RECOMPUNEREA STRUCTURILOR INDUSTRIALE DIN ROMÂNIA. REPERE STRATEGICE", Centrul de Informare și Documentare Economică, 2016, autori **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, George Georgescu;

- 2018, Premiul Asociației Facultăților Economice din România 2018 pentru cea mai bună carte în domeniul economic în anul universitar 2017/2018, pentru lucrarea "DEINDUSTRIALIZATION AND REINDUSTRIALIZATION IN ROMANIA. ECONOMIC STRATEGY CHALLENGES", Editura Palgrave Macmillan, 2017, autori **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, George Georgescu;

- 2018, "ERMBE Best Paper Award in Management and Business Economics, de către European Academy of Management and Business Economics (EAMBE), pentru lucrarea "TYPOLOGY AND DENSITY OF SOCIAL SERVICES IN ROMANIA. TERRITORIAL ANALYSIS", autor **Luminița Chivu**, prezentată la Congresul XXVII EAMBE, 4-5 septembrie 2018;

- **Luminița Chivu**, Andrei Jean-Vasile et al. , premiul rezultatelor cercetării UEFISCDI, competiția PRECISI_2020, pentru articolul, " The Impact of Agricultural Performance on Foreign Trade Concentration and Competitiveness: Empirical Evidence From Romanian Agriculture" Journal of Business Economics and Management, Vol. 21/2020;

- Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Andrei Jean Vasile Premiul Competiție PRECISI2017- Premiul rezultatelor cercetării – articole UEFISCDI, pentru articolul: "Land grabbing: A review of extent and possible consequences in Romania, data publicării articolului in revista: 01/03/2017; denumirea revistei: LAND USE POLICY; ISSN: 0264-8377; tip premiere: 1. Science Citation Index Expanded si Social Sciences Citation Index; criteriul de incadrare: Factor de impact; domeniul științific: 10. Științe sociale si economice; zona incadrare a revistei, conform pachetului de informatii : Zona Rosie.

CS I Dr. Chivu Luminița



Curriculum vitae Europass

Informații personale

Nume/Prenume DINGA, Ene
Adresa Str. Ionescu Grigore 69, Bl. T25, Sc.1, Et.1, Ap. 7, cod poștal 023675, sector 2, București, România
Telefon Mobil: ++4-0722-588-863, personal
Fax -
E-mail Email: emildinga2004@gmail.com
Website Website: -
Cetățenia română
Data nașterii 10 aprilie 1956
Sex Masculin
Ocupație/Loc de muncă actual

- Cercetător științific gradul 1/Centrul de cercetări Financiare și Monetare „Victor Slăvescu” – Academia Română, Departamentul de studii fiscal-bugetare
- Profesor universitar
- Conducător de doctorat în domeniul economic

Locul de munca vizat /
Aria ocupațională Nu este cazul

Experiența științifică și profesională

- Nr. cărți originale publicate (32): 14 (autor unic), 6 (coordonator și co-autor), 9 (prim co-autor), 3 (secund autor)
- Nr. cărți traduse publicate: 4, dintre care: 1 (traducător unic), 3 (co-traducător)
- Nr. articole de specialitate publicate: 115
- Nr. proiecte de cercetare științifică economică elaborate: 86
 - dintre care, în calitate de director de proiect: 55

Perioada

Ian.2001 - Prezent

Funcția sau postul ocupat

Cercetător științific

Principalele activități și
responsabilități

Realizarea de studii științifice macroeconomice în domeniul financiar-monetar și fiscal-bugetar

Numele și adresa angajatorului

Institutul Național de Cercetări Economice „Costin C. Kirițescu – Academia Română

Tipul activității sau sectorul de
activitate

Cercetare științifică fundamental în domeniul economic

Perioada

Februarie 2013 – Februarie 2007

Funcția sau postul ocupat

Director general adjunct

Principalele activități și
responsabilități

Coordonarea cercetării științifice în domeniul financiar-bancar și a relațiilor de cooperare internațională în domeniul financiar-bancar

Institutul Bancar Român, Str. Negru Vodă nr. 3, București, România

Numele și adresa angajatorului

Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare științifică și consultanță în domeniul financiar-bancar
<u>Perioada</u>	<u>Februarie 2007 – Aprilie 2003</u>
Funcția sau postul ocupat	Conferențiar universitar, apoi profesor universitar
Principalele activități și responsabilități	Prelegeri și seminarii de economie teoretică, economie europeană și finanțe publice
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Creștină „Dimitrie Cantemir”, București, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior economic
<u>Perioada</u>	<u>Aprilie 2003 – Decembrie 1997</u>
Funcția sau postul ocupat	Lector universitar, apoi conferențiar universitar
Principalele activități și responsabilități	Prelegeri și seminarii de teorie economică
Numele și adresa angajatorului	Universitatea „Spiru Haret”, București, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior economic
<u>Perioada</u>	<u>Decembrie 1997 – Octombrie 1989</u>
Funcția sau postul ocupat	Asistent universitar, apoi lector universitar
Principalele activități și responsabilități	Prelegeri și seminarii de teorie economică
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Politehnica, București, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior economic
<u>Perioada</u>	<u>Octombrie 1989 – Iunie 1986</u>
Funcția sau postul ocupat	Economist
Principalele activități și responsabilități	Analize privind ratele și proporțiile macroeconomice
Numele și adresa angajatorului	Comitetul de Stat al Planificării
Tipul activității sau sectorul de activitate	Programare macroeconomică
<u>Perioada</u>	<u>Iunie 1986 – Iunie 1984</u>
Funcția sau postul ocupat	Economist
Principalele activități și responsabilități	Cercetare științifică și prognoză economică
Numele și adresa angajatorului	Institutul Național de Cercetări Economice, București, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare științifică
<u>Perioada</u>	<u>Iunie 1984 – Aprilie 1983</u>
Funcția sau postul ocupat	Economist
Principalele activități și responsabilități	Administrarea contractelor de export-import pe relația Asia-Pacific
Numele și adresa angajatorului	Electroexportimport, București, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Comerț Internațional
<u>Perioada</u>	<u>Aprilie 1983 – Octombrie 1980</u>
Funcția sau postul ocupat	Economist
Principalele activități și responsabilități	Managementul resurselor umane
Numele și adresa angajatorului	Electroaparataj, București, România

Tipul activității sau sectorul de activitate	Management
Activități în paralel	
<u>Perioada</u>	<u>Prezent – Ianuarie 2001</u>
Funcția sau postul ocupat	Cercetător științific
Principalele activități și responsabilități	Cercetare științifică în domeniul financiar și monetar
Numele și adresa angajatorului	Centrul pentru Cercetări Financiare și Monetare „Victor Slăvescu” – Academia Română, București, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare științifică
<u>Perioada</u>	<u>August 2005 – Decembrie 2004</u>
Funcția sau postul ocupat	Ministru, membru al Guvernului României
Principalele activități și responsabilități	Coordonarea procesului de pregătire a României pentru aderarea la UE
Numele și adresa angajatorului	Ministerul Integrării Europene, București, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Management guvernamental
<u>Perioada</u>	<u>Ianuarie 2001 – Ianuarie 1998</u>
Funcția sau postul ocupat	Director general
Principalele activități și responsabilități	Coordonarea auditului intern și a corpului de control al ministrului
Numele și adresa angajatorului	Ministerul Finanțelor Publice, București, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Management guvernamental
Educație și formare	
<u>Perioada</u>	<u>1980 – 1976</u>
Calificarea / diploma obținută	Licență în economie
	<u>Generale:</u>
	- economie teoretică
	- cibernetică economică
	- finanțe publice
	- monedă, credit, bănci
	- informatică economică
	- matematică generală și financiară
	<u>Ocupaționale:</u>
	- modelare matematică a proceselor economice
	- analiză economică și financiară
	- metodologia cercetării științifice economice
	- pedagogie
	- programare macroeconomică
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice, Facultatea de Planificare și Cibernetică Economică, București, România
<u>Perioada</u>	<u>2010</u>
Calificarea / diploma obținută	Certificat
Domenii principale studiate / competente dobândite	Managementul proiectelor
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Consiliul Național pentru Formare Profesională Continuă
<u>Perioada</u>	<u>2010</u>
Calificarea / diploma obținută	Certificat

Domenii principale studiate / competente dobândite	formator
Numele si tipul instituției de învățământ / furnizorul de formare	Consiliul Național pentru Formare Profesională Continuă
<u>Perioada</u>	<u>Septembrie 2000 – August 2000</u>
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de absolvire
	<u>Generale:</u>
	- finanțe publice
	<u>Ocupaționale:</u>
	- analize macroeconomice în domeniul sustenabilității finanțelor publice
Domenii principale studiate / competente dobândite	Institutul Fondului Monetar Internațional, Washington DC, SUA
Numele si tipul instituției de învățământ / furnizorul de formare	<u>2002</u>
<u>Perioada</u>	Diplomă de absolvire
Calificarea / diploma obținută	<u>Generale:</u>
Domenii principale studiate / competente dobândite	- managementul cercetării științifice
	<u>Ocupaționale:</u>
	- organizarea și coordonarea activităților de cercetare științifică economică
Numele si tipul instituției de învățământ / furnizorul de formare	Comisia Europeană

Aptitudini și competențe personale

Limba maternă
Limbi străine cunoscute
Autoevaluare
Nivel european (*)
engleză
franceză

română

Comprehensiune		Vorbit		Scris
Abilități de ascultare	Abilități de citire	Interacțiune	Exprimare	
B2	C1	B1	B2	B2
B2	B2	B2	B1	B1

(*) Cadrul european de referință pentru limbi

Competențe și abilități sociale	<ul style="list-style-type: none"> - capacități empatică - capacități de comunicare, pe domenii variate, la nivel abstract - deschidere multiculturală - capacități de organizare și programare a activităților individuale și de grup - capacități de monitorizare și evaluare a activităților individuale și de grup - capacități de proiectare a activităților și acțiunilor - capacități de coordonare a activităților de anvergură și complexe - înclinație spre identificarea bazelor (teoretice și logice) ale fenomenelor și proceselor - competență și experiență în proiectarea structurilor (tablelor de materii) ale proiectelor de cercetare și lucrărilor științifice
Competențe și abilități științifice	<ul style="list-style-type: none"> - competență și experiență în conducerea seminariilor/workshop-urilor științifice/filosofice (sunt directorul Seminarului de „Metodologia și Logica Cunoașterii Economice – Nicholas Georgescu-Roegen” din cadrul Academiei Române) - competență și experiență în conducerea revistelor științifice în domeniul economic (sunt membru în colegiul de redacție al publicației „Oeconomica”) - evaluare bancară și financiară
Competențe și aptitudini tehnice	<ul style="list-style-type: none"> - analiză macroeconomică - modelare macroeconomică - econometrie

	<ul style="list-style-type: none">- semiotică economică- logica cercetării științifice- analiză și evaluare abstractă
Competențe și cunoștințe de utilizare a calculatorului	<ul style="list-style-type: none">- Word- Excel- PowerPoint- CorelDraw- Mathcad- Matlab- EViews
Competențe și aptitudini artistice	<ul style="list-style-type: none">- poezie- proză- aforism- parabolă filosofică- asumare a problemelor din grup sau din societate, în forma idealurilor personale- spirit speculativ în domeniul filosofiei economiei sau a filosofiei teoretice
Alte competențe și aptitudini	<ul style="list-style-type: none">- aptitudini logice în evaluări- tip de gândire algoritmic- orientare deductivă în cunoașterea generală

LISTA PUBLICAȚIILOR

A. Cărți, tratate (originale)

Nr. crt.	Titlul	Calitatea	Editura	Anul apariției	Nr. pag.	Tip	ISBN
1.	The Economics of Social Living Systems. A New Research Methodology	Unic autor	Palgrave Macmillan – Springer Nature	2027	600	carte	Contract semnat
2.	The Economics of Social Justice and Societal Evolution. An Epistemological Approach	Unic autor	Palgrave Macmillan – Springer Nature	2026	600	carte	Este la tipografie (apariție: mai 2026)
3.	Economic Resilience During Overlapped Crises – Antifragility, Sustainability and Autopoieticity	Unic autor	Palgrave Macmillan – Springer Nature	2025	599	carte	ISBN 978-3-031-80223-2
4.	Un mecanism co-evolutiv în procesul fiscal. Rata de impozitare – baza de impozitare	Unic autor	Editura Academiei Române	2024	250	carte	9789732738894
5.	Economic and Financial Market Behaviour. The Autopoietic Market Hypothesis	Prim co-autor	Palgrave Macmillan – Springer Nature	2023	331	carte	978-3-031-31701-9
6.	Co-Evolution of Symbolic Species in the Financial Market. A Framework for Economic and Political Decision-Making	Prim co-autor	Palgrave Macmillan – Springer Nature	2023	350	carte	978-3-031-31697-5
7.	Job Security and Flexibility – Exploring Labour Market Dynamics	Prim co-autor	Palgrave Macmillan – Springer Nature	2023	260	carte	978-3-031-28508-0
8.	Economie și societate	Coordonator și co-autor	Economică	2022	435	carte	978-973-709-995-2
9.	Financial Market Analysis and Behaviour. The Adaptive Preference Hypothesis	Prim co-autor	Routledge – Group Taylor & Francis	2022	282	carte	978-1-032-25518-7
10.	Piața Financiară. Studii de teorie și metodologie generală. Fenomenologia pieței autopoietice	Prim co-autor	Economică	2022	578	carte	978-973-709-967-9
11.	Viitorul Uniunii Europene: riscuri și scenarii pentru 2030. O uniune Coezivă în fața provocărilor globale	Secund co-autor	Institutul European din România	2022	97	carte	978-606-8202-70-9
12.	Modele economice de gestionare a șocului pandemic COVID-19. Schiță strategică	Autor unic	Economică	2021	156	carte	978-973-709-980-8
13.	Piața Financiară. Studii de teorie și metodologie generală. Fenomenologia preferinței adaptive	Prim co-autor	Economică	2021	320	carte	978-973-709-966-2
14.	Aderarea României la zona euro. Studii teoretice și cantitative	Autor unic	BREN	2020	323	carte	978-606-610-246-9
15.	Sustenabilitate economică și justiție socială	Prim co-autor	BREN	2020	499	carte	978-606-610-247-6
16.	Ajustare macroeconomică prin mecanisme normative	Coordonator și co-autor	Editura Academiei Române	2020	370	carte	978-973-27-3180-2
17.	Creștere, dezvoltare și sustenabilitate economică în România (2007-2017)	Coordonator și co-autor	Editura Academiei Române	2018	456	carte	978-973-27-3037-9
18.	Studii de teorie și modelare economică. Elemente metodologice generale	Autor unic	Editura Academiei Române	2018	250	carte	97-973-27-2881-9
19.	Ciclicitatea economică	Autor unic	Editura Academiei Române	2016	160	carte	978-973-27-2718-8
20.	Fiscalitatea netă, fiscalitatea brută. Studiu de caz – România și Republica Moldova	Secund co-autor	Editura Academiei Române	2013	157	Carte	978-973-27-2300-5
21.	Rebuilding Economics: A Logical, Epistemological, and Methodological Approach	Autor unic	Lambert Academic Publishing, Saarsbrücken, Germany	2012	524	Tratat	978-3-659-13788-4
22.	Sustenabilitatea economică prin politici de ajustare în contextual globalizării	Coordonator și co-autor	Editura Academiei Române	2011	226	Tratat	978-973-27-2134-6

23.	Studii de economie. Contribuții de analiză logică, epistemologică și metodologică	Autor unic	Economică, București	2009	550	Tratat	ISBN 978-973-709-488-9
24.	Alocarea și utilizarea fondurilor europene pentru dezvoltarea durabilă a României în context european și mondial	Prim co-autor	Expert, București	2007	113	Carte	978-973-159-001-0
25.	Surse de finanțare a dezvoltării durabile a României	Coordonator	Expert, București				
26.	Integrarea financiară și monetară a României în Uniunea Europeană	Prim co-autor	Expert, București	2006	159	Carte	978-973-7885-81-4
27.	O procedură de audit al performanței privind starea de armonizare a României cu acquis-ul comunitar în domeniul controlului financiar	Coordonator	Expert, București	2006	200	Studiu	973-618-096-4
28.	Bazele analizei microeconomice	Autor unic	Oscar Print, București	2003	170	Manual universitar	
29.	Bazele analizei macroeconomice	Autor unic	Oscar Print, București	2003	250	Manual universitar	
30.	Elemente de metaeconomie (Compendiu de praxiologie)	Autor unic	Oscar Print, București	2003	180	Compendiu	
31.	Fenomenul inerțial în procesul economic	Autor unic	Economică, București	2001	210	Tratat	
32.	Ghid metodologic de elaborare și susținere a lucrărilor de licență în domeniul economic	Co-autor (prim autor)	Fundația „România de Mâine”, București	1997	230	Ghid postuniversitar	
33.	Sinteze de economie pentru concursurile de admitere în învățământul superior	Autor unic	Fundația „România de Mâine”, București	1997	150	Ghid preuniversitar	
34.	Conspecte și soluții la „Modul economic de gândire” de Paul Heyne	Autor unic	Didactică și Pedagogică, București	1994	150	Ghid universitar	
35.	Teorie economică generală	Secund co-autor	Hyperion XXI, București	1994	310	Manual universitar	

B. Cărți, tratate (traduceri)

Nr. crt.	Titlul/Autor	Calitatea	Editura/ISBN	Anul apariției	Nr. pag.	OBS.
1.	Frontiere ale justiției. Dizabilitate, naționalitate și apartenență de specie (Martha C. Nussbaum)	Co-traducător	Economică, București (978-973-709-962-4)	2021	300	din lb. engleză
2.	Economia integrării europene (R. Baldwin, C. Wyplosz)	Co-traducător	Economică, București (978-973-709-188-4)	2006	475	din lb. engleză
3.	Teoria pieței libere (Andrew Schotter)	Traducător unic	Didactică și Pedagogică, București (9733054518)	1997	170	din lb. engleză
4.	Regulile jocului (Michel Didier)	Co-traducător	Didactică și Pedagogică, București (973-28-0895-0)	1994	320	din lb. franceză

C. Note de curs universitar

Nr. crt.	Titlul	Calitatea	Editura	Anul apariției
1.	Economie I	Autor unic	Universitatea Creștină „Dimitrie Cantemir”, București	2004
2.	Economie II	Autor unic	Universitatea Creștină „Dimitrie Cantemir”, București	2004
3.	Finanțele firmei	Co-autor	Universitatea „Lucian Blaga”, Sibiu	1994
4.	Macroeconomie	Autor unic	Universitatea Politehnică, București	1994
5.	Introducere în studierea economiei de piață	Autor unic	Universitatea Politehnică, București	1992

D. Capitole în cărți apărute la edituri din străinătate

Nr. crt.	Titlu carte	Titlu capitol	Anul apariției
1.	Decarbonisation and Sustainable Economy. From Responsible Investments to the New Technologies "Next Green" (editori: Pompella, M., Costantino, L., Dicanio, A.), Routledge, Taylor and Francis Group	From Sustainable Consumption/Production to Responsible Investments (Dinga, E., Tănăsescu, C.-R., Oprean-Stan, C.)	2026
2.		The Behavioural Economics Approach to Sustainable Finance ((Dinga, E., Oprean-Stan, C., Tănăsescu, C.-R.)	2026
3.		Nominal Sustainability & Responsible Investment as a Co-Evolutionary Pair (Dinga, E.)	2026
4.	Advancements in Sustainable Development (editori: Tănăsescu, C.R., Oprean-Stan, C., Idowu, S.O., Diaz, B.D., Springer, 978-3-031-86336-3)	Sustainability as an axiological arrow (Dinga, E., Tănăsescu, C.-R., Oprean-Stan, C.)	2025
5.		About a two handed-model of sustainability (Dinga, E., Oprean-Stan, C., Tănăsescu, C.-R.)	2025
6.		Social entropy as predictor for sustainability (Dinga, E.)	2025
7.	Application of Novel Research Methods, The Study of Current Economic Phenomena (editor: Camelia Oprean-Stan, Peter Lang, ISBN: ISBN 978-3-631-90052-9)	Conceptual and Methodological Issues to Calculate the Sustainable GDP (Dinga, E., Tănăsescu, C.)	2024
8.		On Cyclicity and Intrinsic Rhythm in Time Series (unic autor)	2024
9.	Global Challenges of Climate Change, Vol.1 (eds: Devezas, T.C., et al, Springer, ISBN: 9783031164729)	Global Challenges of Climate Change and Earth's Autopoiesis (unic autor)	2022
10.	Handbook of Research on Autopoiesis and Self-Sustaining Processes for Organizational Success (editor: Pańkowska, M., IGI Global Publishing Tomorrow's Research Today , ISBN: 9781799867135)	Logically Living System – A Generative Machine for Auto-Poietic Systems – (unic autor)	2020
11.	Handbook of Research on Autopoiesis and Self-Sustaining Processes for Organizational Success (editor: Pańkowska, IGI Global Publishing Tomorrow's Research Today , ISBN: 9781799867135)	On an Automatic Stabilizer Towards the Autopoietic Social Justice – (prim-autor)	2020

A. Capitole în cărți apărute la edituri din țară

Nr. crt.	Titlu carte	Titlu capitol	Anul apariției
1.	On the 35th Anniversary of the Macro-Modelling Seminar". Editura Economică	An Essay on Defence of Normative Methodology in Science (unic autor)	2025
2.	Societate și economie (coord.: Emil Dinga, Editura Economică, ISBN: 978-973-709-955-2)	Ordinea economică (unic autor)	2022
		Ordinea societală (unic autor)	
		Despre statul sustenabil (unic autor)	
3.	Ajustare macroeconomică prin mecanisme normative (coord.: Emil Dinga, Editura Academiei Române, ISBN: 978-973-27-3180-2)	Conceptul de mecanism normativ (unic autor)	2020
		Coordonate metodologice ale ajustării macroeconomice prin mecanisme normative (unic autor)	
		Mecanisme normative fiscal-bugetare de multiplicare (prim autor)	
		Ajustarea macroeconomică prin mecanisme normative monetare (unic autor)	
	Aspecte normative ale securității și flexibilității pe piața muncii (prim autor)		
4.	Creștere, dezvoltare și sustenabilitate economică în România (coord.: Emil Dinga, Editura Academiei Române, ISBN: 978-973-27-3037-9)	Creșterea ca schimbare dimensională (unic autor)	2018
		Dezvoltarea ca schimbare structurală (unic autor)	
		Structuri, funcții și indicatori de măsurare a antifragilității unui sistem (prim autor)	

B. Articole apărute în publicații de specialitate periodice din România sau din străinătate, WOS sau înregistrate în BDI

Nr. crt.	Titlul	Publicația	Anul apariției	Nr. publicației
1.	Cliometrics – some (critical) theoretical issues	Annals. Series on Economic, Law and, Sociology – Academia Oamenilor de Știință din România	2025	vol.8 (1)
2.	The Impact of Artificial Intelligence on Economic Practice and Theory	Journal of Knowledge Dynamics - ISSN ONLINE 3061-2640; https://aos.ro/jkd	2025	vol.1 (1)

3.	Some Logical Aspects of the Concept of Artificial Intelligence	Journal of Knowledge Dynamics - ISSN ONLINE 3061-2640; https://aos.ro/jkd	2024	vol.1. (2)
4.	Ordoliberalism as Theory of Smart Governance	International Journal of Social Sciences and Management Review - https://doi.org/10.37602/IJSSMR.2024.7407	2024	vol. 07
5.	Towards an Evolutionary Economic Theory	Management of Sustainable Development - https://doi.org/10.54989/msd-2024-0001	2024	16(1)
6.	An opinion: what an ecological system is it?	Management of Sustainable Development Journal	2023	15(2)
7.	Decision Theory and Sustainability in the Economic Choice – Impact on Evolutionism	Revista Economică, Universitatea Lucian Blaga, Sibiu	2023	75(9)
8.	Social Time and the Economics of Science	Amfiteatru Economic	2022	vol. 24, issue 16
9.	Preference: Behavioural Mix Between Propensity and Preference on Financial Market	European Journal of Interdisciplinary Studies	2022	14(2)
10.	Modele ale pieței financiare. O evaluare logică	Journal Contemporary Economy	2022	Issue 7
11.	An Automatic Anchoring of the Reference Social Index	Social Indicators Research	2022	162
12.	Efficient or Fractal Market Hypothesis? A Stock Indexes Modelling Using Geometric Brownian Motion and Geometric Fractional Brownian Motion	Mathematics	2021	vol. 9, issue 22
13.	Entropy-Based Behavioural Efficiency of the Financial Market	Entropy – prim autor	2021	23(11)
14.	The Rightness-Justice Binomial. Conceptual Considerations	Journal of Çukurova University (first-autor)	2021	vol. 25, nr. 1
15.	On the Antifragility-Based Economic Sustainability – a Crucial Lesson from COVID-19 Pandemic	Journal of Innovative Business and Management (first-autor)	2021	vol. 13(2)
16.	Institutionalism as a species of evolutionism	Management of Sustainable Development Journal	2021	vol. 13(1)
17.	Theoretical Considerations on the Consumption-Based Economic Growth	Journal Contemporary Economy	2020	Vol.5, nr: 3
18.	On the Concept of Economic Order	Journal Contemporary Economy	2020	vol.5, nr. 2
19.	Social Entropy and Normative Network	Entropy – prim autor	2020	Special Issue: Information Theory and Economic Network, 22(9)
20.	On the homo socionomicus (HS) model of rationality	Journal Contemporary Economy	2019	vol.4, issue 4
21.	On the Homo Economicus Model of Rationality (co-autor)	Studies in Business and Economics	2019	vol.14, issue 3
22.	A Proposal for an Automatic Stabilizer in Social Justice	Studies in Business and Economics	2019	vol.14, issue 3
23.	Switching the European Budget Expenditures towards the European Public Goods	Economica	2019	3
24.	An Assessment of Fiscal Sustainability in Romania	Economica	2019	2
25.	On changing categories	Expert Journal of Economics	2019	vol.7, issue 2
26.	From disciplinarity to trans-disciplinarity	Journal Contemporary Economy	2019	4
27.	Asupra unei curbe crescătoare de randament al cunoașterii	Studies in Business and Economics	2018	vol.13, issue 3
28.	Asupra logicii generării corupției	Revista Economie contemporană	2018	3
29.	Inovații instituționale și sustenabilizare organizațională	Revista Economie contemporană	2018	2
30.	Comentariu la „Comentariu la legea cererii și a ofertei”	Journal of Philosophical Economics	2018	vol.XI, issue 2
31.	Valorile de adevăr în logica economică	Business Administration and Business Economics	2017	vol. 13, nr. 6
32.	Construcția europeană: proiect intelectual vs. emergentă	Market of Ideas	2017	4
33.	Despre posibili invarianți în procesul economic	Economica	2016	4
34.	Există cu adevărat concurență economică?	Economica	2016	3
35.	Gene, meme și seme în comportamentul uman	Economica	2016	2
36.	Now: Why, what, how?	Economica	2016	1

37.	T-raționalitatea	Oeconomica	2015	4
38.	O-raționalitatea	Oeconomica	2015	3
39.	Selectarea motivației. O abordare darwinistă	Oeconomica	2015	2
40.	Raționalitate și irraționalitate	Oeconomica	2015	1
41.	Rezonabilitate și predicție	Oeconomica	2014	4
42.	Adevăr și rezonabilitate	Oeconomica	2014	3
43.	Cauzalitate și adevăr	Oeconomica	2014	2
44.	Corelație și cauzalitate	Oeconomica	2014	1
45.	Measuring of the economic cyclical position	Journal of Euro and Competitiveness	2014	1
46.	Termen scurt vs. Termen lung în economie (partea I/partea II)	Economie și sociologie (Rep. Moldova)	2012/2013	3/1
47.	Modeling the Financial Behavior of Population (I). Conceptual Assignations ¹	Romanian Journal of Economic Forecasting	2011	vol.4/issue 3
48.	Evaluarea reformei procesului bugetar la nivelul UE	Financial Studies	2011	vol.1/2011
49.	On the Automatic Fiscal Stabilizers. A logical Approach ³	Metalurgia International	2010	Vol.15/issue 4
50.	Identifying of the Real Economic Convergence Criteria ⁴	Metalurgia International	2010	Vol.15/issue 4
51.	Discretionary Policy versus Non-Discretionary Policy in the Economic Adjustment Process ⁵	Romanian Journal of Economic Forecasting	2010	vol.13/issue 4
52.	Asupra conceptului de prag critic în procesul economic	Oeconomica	2010	4
53.	O necesitate epistemologică: reintegrarea subiectului în procesul economic	Oeconomica	2009	3
54.	Asupra sistemului logic viu	Economie teoretică și aplicată	2009	5
55.	Asupra posibilității utilizării unui model de optimizare pentru obținerea sustenabilității	Studii financiare	2009	2
56.	Unele evaluări privind impactul evaziunii fiscale	Studii financiare	2009	1
57.	Imperialism și teoreticitate în știința economică	Studii financiare	2009	1
58.	Asupra coordonatelor acțiunii umane	Studii financiare	2008	4
59.	Considerații privind evaziunea fiscală vs fraudă fiscală	Studii financiare	2008	4
60.	Rețea, sistem logic viu și emergență în procesul economic	Studii financiare	2008	3
61.	Veridicitate, verosimilitate și simplitate epistemologică în modelarea economică	Studii financiare	2008	2
62.	Inflația și speciile ei. O abordare abstractă	Oeconomica	2008	3
63.	Asupra portofoliului sustenabil de finanțare	Oeconomica	2008	2
64.	Aspecte structurale privind viteza entropiei	Studii financiare	2008	1
65.	Sustenabilitate și sisteme disipative	Economie teoretică și aplicată	2008	3
66.	Asupra genuinității științei economice ortodoxe	Studii financiare	2007	4
67.	Convergență, similitudine, complementaritate și armonizare în construcția europeană. O analiză logică	Studii financiare	2007	3
68.	Entropia și sustenabilitatea – o abordare epistemologică	Studii financiare	2007	2
69.	O analiză logică a condițiilor constitutive ale sursei financiare sustenabile	Studii financiare	2007	2
70.	Asupra modelării macroeconomice – aspecte metodologice	Oeconomica	2007	1
71.	Unele aspecte euristice privind adecvarea fiscală	Studii Financiare	2006	Vol.1(33)
72.	Metodologia și logica cunoașterii economice	Probleme economice, CIDE	2006	vol.221
73.	Asupra unor aspecte entropice ale sistemelor disipative	Economie teoretică și aplicată	2006	10
74.	Sugestii epistemologice în „Legea Entropiei și Procesul Economic”	Economie teoretică și aplicată	2006	4
75.	Asupra unor aspecte metodologice de sustenabilitate bugetară	Economie teoretică și aplicată	2006	3
76.	Surse sustenabile de finanțare – aspecte de metodologie generală	Oeconomica	2006	3
77.	Modelul entropic al procesului economic – unele aspecte epistemologice	Oeconomica	2006	2
78.	Rata de impozitare a venitului – aspecte formale	Oeconomica	2004	4
79.	Aspecte epistemologice ale măsurării economice	Oeconomica	2004	3
80.	Există un trade-off șomaj-pensionaj?	Oeconomica	2004	2
81.	Sustenabilitatea: o nouă paradigmă?	Tribuna Economică	2004	14
82.	Riscul rambursării TVA	Finanțe publice și contabilitate	2003	9

83.	Auditul public intern (API) – propuneri metodologice	Finanțe publice și contabilitate	2003	7-8
84.	Integrabilitate – aderare – integrare	Tribuna Economică	2003	43
85.	Despre imposibilitatea practică a calității tehnice a marfurilor ca ancoră a prețului de tranzacție	Studii financiare	2003	1
86.	Piețele financiare – emergență și mecanisme de transmisie	Oeconomica	2003	4
87.	Costul fiscal al corupției	Tribuna Economică	2003	39-40
88.	Despre eficiența socială a economiei de piață funcționale	Oeconomica	2003	3
89.	Impulsul fiscal: o delimitare conceptuală	Oeconomica	2003	2
90.	Auditul public intern – clarificări metodologice	Tribuna Economică	2003	22-23
91.	Instituții informale ale non-reformei	Tribuna Economică	2002	40-41
92.	Există o filozofie standard a tranziției ?	Tribuna Economică	2002	35
93.	Este posibilă o relaxare fiscală în România?	Tribuna Economică	2002	33
94.	Asupra economiei duale	Oeconomica	2002	3
95.	Asupra bazei virtuale de impozitare	Oeconomica	2002	1
96.	Seniorajul în România	Studii financiare	2002	1-2
97.	Referitor la unele aspecte metodologice privind evaziunea fiscală	Oeconomica	2001	3
98.	Corupția și fraudă: blocaje subterane	Tribuna Economică	2001	42
99.	Constrângeri și praguri în relansarea economiei românești	Tribuna Economică	2001	40-41
100.	Țintele dezirabile ale guvernării	Tribuna Economică	2001	33-34
101.	Asupra măsurării șomajului agregat	Oeconomica	2001	2
102.	Economia subterană – adversar?... partener ?...	Tribuna Economică	2001	21-22
103.	Cauzele profunde ale blocajului financiar	Tribuna Economică	2001	14
104.	Misiunea de Audit Intern	Finanțe, Credit, Contabilitate	2000	6
105.	Conținutul Activității de Audit Intern la nivelul Ministerului Finanțelor	Finanțe, Credit, Contabilitate	2000	5
106.	Auditul Intern – o nouă filozofie a controlului	Finanțe, Credit, Contabilitate	2000	3
107.	De la evaziune la fraudă fiscală	Tribuna Economică	1999	10
108.	Reforma și construcția instituțională	Tribuna Economică	1999	9
109.	Aspecte ale împrumutului public extern	Finanțe, Credit, Contabilitate	1998	6
110.	Puterea de cumpărare și protecția socială în economia de piață	Finanțe, Credit, Contabilitate	1998	5
111.	Presiunea fiscală în economia de piață	Finanțe, Credit, Contabilitate	1998	3
112.	Costul de oportunitate al fiscalității	Tribuna Economică	1998	23
113.	Evaziunea fiscală – delimitări conceptuale	Tribuna Economică	1998	22
114.	Controlul fiscal – activitate economică și instrument economic	Tribuna Economică	1998	20
115.	Controlul fiscal ca activitate economică	Controlul economico-financiar	1998	6
116.	Previzionarea elasticităților și echilibrul balanței de plăți externe	Tribuna Economică	1993	49-50
117.	Tranziția și efectele economice perverse	Tribuna Economică	1993	46-47
118.	Tensiunile tranziției și efectele pe piața muncii	Tribuna Economică	1993	36-37
119.	Echilibrul pieței muncii în perioada de tranziție la economia de piață în România	Muncă și Progres Social	1992	1
120.	Factori de echilibrare a pieței muncii	Tribuna Economică	1992	45

C. Articole apărute în reviste din străinătate

Nr. crt.	Titlu	Publicația	Anul publicării	Nr. publicației
1.	Assessing of the nominal and real economic convergence processs. Romania's case	Economics, Management and Financial Markets, Addleton Academic Publishers, New York	2009	4
2.	On the logic of automatic fiscal stabilizers	Economics, Management and Financial Markets, Addleton Academic Publishers, New York	2009	3
3.	General considerations on the logically vivid system	Economics, Management and Financial Markets, Addleton Academic Publishers, New York	2009	3

D. Articole apărute în proceeding-uri din străinătate

Nr. crt.	Titlu	Publicația	Anul apariției	Nr. publicației
1.	Social capital and social justice	INCE Conference/Elsevier - Procedia	2014	

2.	Identifying of the real economic convergence criteria	<i>International Conference on Social Sciences, Izmir, Turkey</i>	2009	9th-11 th September
3.	On the automatic fiscal stabilizers	<i>International Conference on Social Sciences, Izmir, Turkey</i>	2009	9th-11 th September
4.	Institutions and Regional Labour Markets in Romania	Seventh EALE Annual Conference, Lyon, Franța	1995	7th-10th September
5.	Perverse economic effects on the labour market as activated by the transition to the market economy. Case study based on Romania's experience	Fifth EALE Annual Conference, Maastricht, Olanda	1993	30th September - 3rd October

E. Articole apărute în proceeding-uri din țară

Nr. crt.	Titlul	Publicația	Anul apariției
1.	On the concept and typology of the social capital	Băncile în economia concurenței, incertitudinii, inovării și integrării, vol 2	2013
2.	Subject – Object Indiscernableness within the economic process	Economic Growth in Conditions of internationalization	2010
3.	Automatic tax stabilizers. Formal aspects of the action of automatic fiscal stabilizers	The Annual International Conference in Economics, Informatics and Communications Field	2010
4.	Aspecte logice ale fenomenului de globalizare	Managementul dezvoltării durabile în condiții de criză	2010
5.	Delimitarea conceptuală între durabilitate și sustenabilitate în economia bazată pe cunoaștere		
6.	On the logical of separating the fiscal policy from the fiscal administration	European integration. Realities and perspectives	2010
7.	Discretionary vs. Non-discretionary Public Policies		
8.	Financial And Economic Crisis Nature	Integrarea Europeană – Realități și perspective	2009
9.	Sursele sustenabile ale finanțării	Fondurile structurale și de coeziune ca premisa a dezvoltării mediului de afaceri din Romania	2009
10.	Elemente conceptuale ale modelării politicii monetare	Cresterea economică în contextul integrării în UE	2007
11.	On a Paradigm concerning the Economic History Study	Le XIII-e Congrès International d'Histoire Economique (La Preconference de l'Universite "Lucian Blaga" de Sibiu)	2002
12.	Asupra efectului pervers în economie	Conferința Științifică Internațională, Sibiu	2000
13.	Modalitate de analiză a influenței factorilor socio-economici asupra mișcării migraționale a populației în profil teritorial	Simpoziomul Național al Direcției Centrale de Statistică, București	1987
14.	Atributul de coordonare și eficiența generală a conducerii	Simpozion Național, Timișoara	1986
15.	Dezvoltarea conducerii - conducerea dezvoltării	Simpozion Național, Timișoara	1986

F. Studii/prelegeri apărute în publicații de uz intern

Nr. crt.	Titlul	Publicația	Anul apariției	Instituția/Editura
1.	Introducere în studiul economiei: microeconomie, tipuri de piețe și formarea veniturilor fundamentale (vol. 1)	Fundația România de Măine	2003	Universitatea „Spiru Haret”, București
2.	Bunăstarea și sărăcia. Distribuția veniturilor	Manual de economie politică	2000	Universitatea „Spiru Haret”, București
3.	Fluctuațiile activității economice	Manual de economie politică	2000	Universitatea „Spiru Haret”, București
4.	Politica fiscală	Manual de economie politică	2000	Universitatea „Lucian Blaga”, Sibiu
5.	Inflația	Manual de economie politică	2000	Universitatea „Lucian Blaga”, Sibiu
6.	Perfecționarea cadrului normativ al activității economice	Buletin Intern	1986	Institutul Național de Cercetări Economice, București
7.	Metode moderne de organizare și conducere a activității întreprinderii	Manual de management	1985	Academia de Studii Economice, București
8.	Principalii indicatori care caracterizează dezvoltarea sectoarelor social-culturale în România, comparativ cu alte țări	Buletin Intern	1985	Institutul Național de Cercetări Economice, București
9.	Analiza valorii	Manual de eficiența investițiilor	1985	Academia de Studii Economice, București
10.	Fluxuri intra și interjudețene ale populației și forței de muncă. Cauze și implicații	Buletin Intern	1984	Institutul Național de Cercetări Economice, București

G. Rubrici publicistice

Nr. crt.	Titlul rubricii	Publicația/Tipul	Frecvența apariției	Perioada susținerii
1.	Rebuilding Economics	The Market for Ideas	lunar	2018 - prezent
2.	Economy Near Us		trimestrial	
3.	Teoria	Bursa/cotidian	bisăptămănal	2002 (4 săptămâni)
4.	Pagina economică	Ziua/cotidian	bilunar	2004 (3 luni)
5.	Economiștii în arenă	Economistul/cotidian	săptămănal	2006, 2007 (6 luni)

H. Proiecte de cercetare științifică (în cadrul Centrului de Cercetări Financiare și Monetare „Victor Slăvescu”, Academia Română)

Nr. crt.	Proiect/Studiu	Program	Calitatea	Anul
1.	Aspecte teoretice și metodologice fiscal-bugetare ale utilizării dispozitivelor de inteligență artificială	Dezechilibre financiare. Mecanisme de atenuare a deficitelor bugetare, comerciale, de cont curent și de asigurare a sustenabilității datoriei publice	Director și autor unic	2025
2.	Model de sustenabilizare a procesului de consolidare fiscală. Studiu de caz pe România	Dezechilibre financiare. Mecanisme de atenuare a deficitelor bugetare, comerciale, de cont curent și de asigurare a sustenabilității datoriei publice	Co-autor	2025
3.	Modelarea economică, instituțională și cantitativă a interdependenței dintre dezechilibrele bugetare și cele ale pieței muncii în economia României	Dezechilibre financiare. Mecanisme de atenuare a deficitelor bugetare, comerciale, de cont curent și de asigurare a sustenabilității datoriei publice	Co-autor	2024
4.	Un model matematic analitic al atractivității dinamice non-liniare pentru estimarea PIB potențial – Studiu de caz pe România	Dezechilibre financiare. Mecanisme de atenuare a deficitelor bugetare, comerciale, de cont curent și de asigurare a sustenabilității datoriei publice	Director și autor unic	2024
5.	Asupra unei condiții matematice de suficiență privind formarea PIB sustenabil: hiper ciclul macroeconomic	Cercetări pentru dezvoltarea durabilă a țării	Autor unic	2023
6.	Asupra tipurilor de justiție socială. O evaluare critică	Calitatea vieții și evaluarea politicilor sociale	Director și co-autor	2022
7.	Un dispozitiv instituțional fiscal-bugetar RRA – robustețe, reziliență, antifragilitate – în asigurarea sustenabilității economice	Cercetări pentru dezvoltarea durabilă a țării	Autor unic	2022
8.	Procedură normativă privind implementarea principiului diferenței în problema inegalității economice	Calitatea vieții și evaluarea politicilor sociale	Director și co-autor	2021
9.	Un model cliometric pentru serii de timp economice izolate	Cercetări pentru dezvoltarea durabilă a țării	Autor unic	2021
10.	Viitorul Uniunii Europene: riscuri și scenarii pentru 2030. O uniune coezivă în fața provocărilor globale	Studiu IER	Co-autor	2021
11.	Flexicurity. Comparative study on Bulgaria and Romania (2019-2021)	Capitalul uman. Dezvoltarea economică bazată pe cunoaștere, inovare și inteligență	Director și co-autor	2020
12.	Justiția socială – vehicul al bunăstării sociale	Calitatea vieții și evaluarea politicilor sociale	Director și co-autor	2020
13.	Formalizare și testare a unei funcții de reacție fiscală	Cercetări pentru dezvoltarea durabilă a țării	Autor unic	2020
14.	Flexicurity. Comparative study on Bulgaria and Romania (2019-2021)	Capitalul uman. Dezvoltarea economică bazată pe cunoaștere, inovare și inteligență	Director și co-autor	2019
15.	O propunere de stabilizator automat în domeniul justiției sociale	Calitatea vieții și evaluarea politicilor sociale	Director și co-autor	2019
16.	Paritatea centrală a monedei – metodă, model și studiu empiric pe cazul României	Cercetări pentru dezvoltarea durabilă a țării	Autor unic	2019
17.	Impozitul unic european – o propunere de lege ferenda	Cercetări pentru dezvoltarea durabilă a țării	Autor unic	2018
18.	Avantajul bugetar public	Cercetări pentru dezvoltarea durabilă a țării	Autor unic	2017
19.	Evaluarea stării de sustenabilitate fiscală, cu aplicație pe cazul României	Modelarea economiei românești	Autor unic	2016
20.	Politica fiscală și influența acesteia asupra dezvoltării sociale din România	Modelarea economiei românești	Co-autor	2015

21.	Metodă și formalism pentru determinarea PIB sustenabil	Modelarea economiei românești	Autor unic	2015
22.	Economia politică între economia normativă și economia pozitivă	Modelarea economiei românești	Director și co-autor	2015
23.	Excelență inter-disciplinară în cercetarea științifică doctorală din România - EXCELLENTIA	Fonduri structurale - POSDRU	Coordonator științific	2015
24.	Rute de excelență academică în cercetarea doctorală și post-doctorală – READ	Fonduri structurale - POSDRU	Expert pe termen lung, tutore	2014-2015
25.	Evaluarea fenomenului ciclic la nivel mondial pe baza productivității marginale a ocupării	Modelarea economiei românești	Autor unic	2014
26.	Model de comportament al economiei României. Forma finală	Modelarea economiei românești	Director, co-autor	2014
27.	Fiscalitatea și dezvoltarea economică sustenabilă	Modelarea economiei românești	Co-autor	2014
28.	Ciclicitatea economică: noi fundamente logice și metodologice	Modelarea economiei românești	Autor unic	2013
29.	Model de comportament al economiei României. Descriere empirică	Modelarea economiei românești	Director, co-autor	2013
30.	Fiscalitate brută-fiscalitate netă. Studiu de caz România și Republica Moldova	Modelarea economiei românești	Co-autor	2012
31.	Beyond GDP: European Framework for Measuring Progress	Programul cadru 7 (PC7)	Lider național	2012-2014
32.	Model de comportament al economiei României. Descriere ecuațională	Modelarea economiei românești	Director, co-autor	2012
33.	Model de comportament al economiei României. Descriere logică	Modelarea economiei românești	Director, co-autor	2011
34.	Proiectarea structurii sustenabile a cheltuielilor bugetului european	Evaluarea stării economiei naționale	Director științific, co-autor	2011
35.	Noua Strategie europeană pentru creștere economică și ocuparea forței de muncă (Europa 2020): obiective, instrumente de monitorizare a implementării, resurse necesare	Proiect de cercetare ²	Director, co-autor	2010
36.	Mix-ul politicilor sustenabile de ajustare în perspectiva convergenței economice a României cu Uniunea Europeană	Programul explorator "Idei"	Director, co-autor	2009-2011
37.	Studii Post-Doctorale în Economie: program de formare continuă a cercetătorilor de elită - SPODE	Fonduri structurale - POSDRU	Expert pe termen lung, tutore	2010-2013
38.	Dezvoltări instituționale în formarea profesională continuă în sistemul financiar-bancar - DEFIN	Fonduri structurale - POSDRU	Coordonator proiect, expert pe termen lung	2010-2013
39.	Evaluarea reformei procesului bugetar la nivelul Uniunii Europene	Evaluarea stării economiei naționale	Director științific, co-autor	
40.	Starea financiară a României - 2010	Evaluarea stării economiei naționale	Director executiv, co-autor	2010
41.	Aspecte formale ale fenomenului de conservare în procesul economic	Modelarea economiei românești	Coordonator, co-autor	2010
42.	Starea financiară a României - 2009	Evaluarea stării economiei naționale	Director executiv, co-autor	2009
43.	Model macroeconomic CCFM. Invarianți dinamici și structurali în procesul economic	Modelarea economiei românești	Coordonator, co-autor	2009
44.	Efectele reformei fiscale din România în contextul reformei fiscale din Uniunea Europeană	Evaluarea stării economiei naționale	Co-autor	2009
45.	Convergența structurală a României cu UE. Indicatorii reali de convergență	Economia României și sistemul euro	Coordonator, co-autor	2008
46.	Model macroeconomic CCFM. Specificarea ecuațională a modelului – aspecte cantitative	Modelarea economiei românești	Coordonator, co-autor	2008
47.	Proiectarea unei politici fiscale pe baza stabilizatorilor fiscali automați	Sustenabilitatea politicilor fiscale și monetare prin intermediul stabilizatorilor automați	Co-autor	2008
48.	Analiză economică privind depozitele garantate în sistemul bancar – sem. I	Contract extra-bugetar	Coordonator, co-autor	2007

² Comandat de Institutul European din România și de Departamentul pentru Afaceri Europene al Guvernului României

49.	Optimizarea portofoliului de active financiare la SC Primcom SA	Contract extra-bugetar	Coordonator, co- autor	2007
50.	Strategia de aderare a Republicii Moldova la UE	Cooperarea științifică cu Republica Moldova	Co-autor	2007
51.	Convergența structurală a României cu UE. Indicatorii nominali de convergență. Dezinflația și problemele ei în România	Economia României și sistemul euro	Coordonator, co- autor	2007
52.	Model macroeconomic CCFM. Specificarea ecuațională a modelului – aspecte calitative	Modelarea economiei românești	Coordonator, co- autor	2007
53.	Analiză economică privind depozitele garantate în sistemul bancar – sem. I și sem. II	Contract extra-bugetar	Coordonator, co- autor	2006
54.	Model de programare financiară macroeconomică. Considerații generale	Modelarea economiei românești	Coordonator, co- autor	2006
55.	Procedură de audit al performanței privind alinierea controlului financiar din România la acquis-ul comunitar ³	Modelarea economiei românești	Coordonator, co- autor	2005
56.	Impactul politicilor financiare asupra sustenabilității bugetului public național	Sustenabilitatea dezvoltării	Coordonator, co- autor	2005
57.	Analizarea oportunității de privatizare a SC Primcom SA	Contract extra-bugetar	Coordonator, Co-autor	2004
58.	Implicațiile adoptării acquis-ului comunitar asupra controlului financiar în România ⁴		Co-autor	2004
59.	Politica fiscal-bugetară sustenabilă	Strategia dezvoltării durabile – orizont 2025	Coordonator, co- autor	2004
60.	Analiza impactului cursului de schimb asupra deficitului bugetar și a datoriei publice	Impactul cursului de schimb asupra dinamicii economice	Autor unic	2004
61.	Administrarea fiscală			
62.	Evaziunea fiscală și economia subterană	Starea fiscal-bugetară a României	Autor unic	2004
63.	Starea fiscală și impulsul fiscal			
64.	Generarea impulsului monetar	Impulsul monetar	Autor unic	2004
65.	Mecanismul transmiterii impulsului monetar			
66.	Modelarea impulsului monetar			
67.	Conceptul și tipologia deficitului economic	Deficitul economic	Autor unic	2004
68.	Funcțiile deficitului economic			
69.	Deficitul bugetelor publice			
70.	Multiplii deficitelor economice			
71.	Impulsul fiscal – impuls de deficit bugetar			
72.	Generarea impulsului fiscal: analiză teoretică și modelare	Impulsul fiscal în tranziția economică a României	Autor unic	2003
73.	Oportunități, constrângeri și adversități în mecanismul impulsului fiscal în România		Autor unic	
74.	Modelarea empirică a impulsului fiscal în condițiile de tranziție din România		Coordonator, Co- autor	
75.	Modelarea politicii fiscale ca instrument de decolare al economiei reale			
76.	Ancorele monetare în România	Reconstrucția instituțională a sistemului financiar al României, în condițiile monedei unice europene	Autor unic	2003
77.	Impactul fiscal asupra comportamentului contribuabilului	Disfuncționalități ale managementului public și ale riscurilor bugetare asociate în condițiile aderării la UE	Co-autor	2003
78.	Piețele financiar-monetare în perioada de tranziție. Proiectarea vectorului de stare financiar-monetară	Evaluarea stării financiar-monetare a economiei României în anul 2003	Autor unic	2003
79.	Vectorul agregat al stării financiar-monetare. Proiectarea traiectoriei financiar-monetare		Co-autor	
80.	Consolidarea sistemului bancar: concept și măsurare	Arhitectura pieței financiare și monetare în cadrul orizontului de armonizare cu UE	Autor unic	2003

³ Proiect internațional, comandat de agenția guvernamentală GTZ, Germania.

⁴ Proiect comandat de Institutul European din România și finanțat din fonduri PHARE.

81.	Reconstrucția instituțională și operațională a sistemului financiar al României în perspectiva aderării la UE	CERES	Co-autor	2003
82.	Evaluarea stării fiscale și monetare a economiei României	Modelarea economiei naționale. Modernizarea instrumentelor de cercetare economică	Co-autor	2002
83.	Un posibil model de structurare și dimensionare a economiei subterane. Studiu de caz pe România	Modelarea economiei naționale. Modernizarea instrumentelor de cercetare economică	Autor unic	2002
84.	Economia subterană în lumina consolidării instituționale a structurilor financiare și monetare ale României și armonizarea lor cu cerințele europene	Modelarea economiei naționale. Modernizarea instrumentelor de cercetare economică	Co-autor	2001
85.	Reconstrucția instituțională a sistemelor financiar și bancar în perspectiva aderării la UE	Programul prioritar ESEN-2	Co-autor	2001
86.	Instituționalizarea și operarea structurilor fiscale în perspectiva aderării României la UE	Modelarea economiei naționale. Modernizarea instrumentelor de cercetare economică	Co-autor	2001

I. Alte implicări științifice

1. Membru al Comisiei Prezidențiale pentru proiectul de țară (responsabil pentru dimensiunea instituțională)
2. Conducător de doctorat și programe post-doctorale în domeniul economic, în cadrul Academiei Române
3. Membru al colegiului științific al revistei *Oeconomica*, Societatea Română a Economisților, București, România
4. Membru al colegiului editorial al revistei *Financial Studies*, București, România
5. Membru al colegiului științific al *Simon Kuznets Institute - SKISD*, Academy of Science, Ukraine
6. Membru al colegiului editorial al *Palgrave Studies in Sustainability, Environment & Macroeconomics*, Palgrave Macmillan
7. Director al Seminarului de *Logică și Metodologie a Cunoașterii Economice „Nicholas Georgescu-Roegen”*, INCE, Academia Română

J. Alte implicări sau atestări

1. Permis de conducere auto: categoria B (din anul 1997)
2. Atestare oficială (guvernamentală) ca formator de formatori
3. Atestare oficială (guvernamentală) ca manager de proiect

K. Premii

- Premiul „Petre S. Aurelian” al Academiei Române, în anul 2025, pentru lucrarea „*Co-Evolution of Symbolic Species in the Financial Market. A Framework for Economic and Political Decision-Making*”, Editura Palgrave Macmillan – Springer Nature
- Premiul „Nicholas Georgescu-Roegen” al Academiei Române, în anul 2022, pentru lucrarea „*Sustenabilitate economică și justiție socială*”, Editura BREN, 2020.
- Premiul „Anghel Rugină” al Academiei Oamenilor de Știință din România, în anul 2023, pentru lucrarea „*Modele economice de gestionare a șocului pandemic COVID-19. Schiță Strategică*”, Editura Economică, 2021.

L. Afilierii la asociații profesional-științifice

- Membru de onoare al Academiei Oamenilor de Știință din România – secția de științe economice, juridice și sociologice (din mai 2024).

M. Decorări

1. Decorații de stat
 - a. Ordinul Steaua României în grad de cavaler, în anul 2000

INFORMAȚII PERSONALE



POPA ION

 București, Sector 1
 021 3191900  +040 723351912
 ion.popa@man.ase.ro

Sexul Masculin | Data nașterii 10.10.1971 | Naționalitatea Română

EXPERIENȚĂ PROFESIONALĂ

- martie 2012-prezent **DECAN Facultatea de Management**
Academia de Studii Economice din București
[Management](#)
- februarie 2009-prezent **Profesor universitar, conducător de doctorat**
Academia de Studii Economice din București
Susținere curs la disciplinele Fundamentele managementului organizației, Metodologii manageriale, Managementul IMM-urilor, Management comparat, Management strategic, Strategii pentru IMM-uri, Managementul unităților sanitare, Economie managerială
[Activitate didactică și de cercetare](#)
- octombrie 2025-prezent **Președinte SAMRO**
Societatea Academică de Management din România (SAMRO)
[Activitate de cercetare](#)
- februarie 2026-prezent
2024-2026
2023-2024 **Membru titular al Academiei Oamenilor de Știință din România (AOȘR)**
Membru corespondent al Academiei Oamenilor de Știință din România (AOȘR)
Membru asociat al Academiei Oamenilor de Știință din România (AOȘR)
Academiei Oamenilor de Știință din România, Secția IX – Științe Economice, Juridice și Sociologice
[Activitate de cercetare](#)
- 2009-2013, 2022-
prezent **Președinte Comisia Științe Economice I**
Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS)
[Activitate de asigurare a calității](#)
- 2013-2016, 2020-prezent **Membru CNATDCU**
Comisia Națională de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare (CNATDCU)
[Activitate de evaluare](#)
- mai 2012-prezent **Director Centrul pentru Studii de Management Comparat**
Academia de Studii Economice din București, Facultatea de Management
Coordonare activități Centrul pentru Studii de Management Comparat
[Educațional, cercetare](#)
- 2013-octombrie 2025 **Vicepreședinte SAMRO**
Societatea Academică de Management din România (SAMRO)
[Activitate de cercetare](#)
- 2020-iulie 2024 **Președinte Comisia Științe Economice și Administrarea Afacerilor**
Consiliul Național de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare (CNATDCU)
[Activitate de evaluare](#)
- martie 2013-decembrie 2021 **Membru Consiliul ARACIS**
Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS)
[Activitate de evaluare](#)
- 2014-2017 **DIRECTOR Departamentul de Evaluare Externă a Calității**
Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS)
[Activitate de evaluare](#)

- 2004-2012 **PRODECAN Facultatea de Management**
Academia de Studii Economice din București
Activitate didactică și de cercetare
- februarie 2006-februarie 2009 **Conferențiar universitar**
Academia de Studii Economice din București
Susținere curs la disciplinele Fundamentele managementului organizației, Metodologii manageriale, Management strategic, Managementul IMM-urilor, Management comparat
Activitate didactică și de cercetare
- octombrie 2002-februarie 2006 **Lector universitar**
Academia de Studii Economice din București
Susținere curs la disciplinele Fundamentele managementului organizației, Metodologii manageriale, Management strategic, Managementul IMM-urilor, Management comparat
Activitate didactică și de cercetare
- ianuarie 2003 – decembrie 2003 **Director Departamentul de formare specializată în administrația publică**
Institutul Național de Administrație
Conducere activități formare specializată în administrația publică
Educațional
- octombrie 1999- octombrie 2002 **Asistent universitar**
Academia de Studii Economice din București
Susținere seminarii la disciplinele Fundamentele managementului organizației, Metodologii manageriale, Management strategic, Managementul IMM-urilor, Management comparat
Activitate didactică și de cercetare
- octombrie 1997-octombrie 1999 **Preparator universitar**
Academia de Studii Economice din București
Susținere seminarii la disciplinele Fundamentele managementului organizației, Metodologii manageriale, Managementul IMM-urilor, Management comparat
Activitate didactică și de cercetare

EDUCAȚIE ȘI FORMARE

- 1998-2002 **Titlul de Doctor în științe economice, *Magna cum laude*, domeniul Management**
Managementul firmei „Managementul strategic al societății comerciale”
Academia de Studii Economice din București
8 ISCED
- 1997-1998 **Diplomă de studii Aprofundate**
Strategia schimbării și dezvoltării firmei
Academia de Studii Economice din București în colaborare cu Conservatorul Național de Arte și Meserii Paris (CNAM)
7 ISCED
- 1992-1997 **Diplomă de licență**
Academia de Studii Economice din București, Facultatea de Management
Management general, Management comparat, Managementul resurselor umane, Finanțe, Contabilitate, Analiză economico-financiară
6 ISCED
- 1986-1990 **Diplomă de bacalaureat**
Liceul Ion Luca Caragiale Ploiești
3 ISCED

COMPETENTE PERSONALE

 Limba(i) maternă(e)
Alte limbi străine cunoscute

Română

	INTELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	
Franceză	C2	C2	C2	C2	C2
Engleză	A2	A2	A2	A2	A2

Niveluri: A1/A2: Utilizator elementar - B1/B2: Utilizator independent - C1/C2: Utilizator experimentat
Cadru european comun de referință pentru limbi străine

Competențe de comunicare • Bun comunicator, abilități de lucru în echipă

Competențe organizaționale/manageriale

Managementul activității universitare

- martie 2012-prezent: **Decan** al Facultății de Management, ASE
- 2009-prezent: **conducător de doctorat** în domeniul management
- 2024-2025: membru CSUD Universitatea Ovidius din Constanța
- 2004-prezent: membru Consiliul Facultății de Management, ASE
- 2008-2012, 2016-prezent: membru Senat ASE
- 2005-prezent: coordonator a două programe de master în cadrul Facultății de Management, ASE
- 2024-2025: membru Consiliul Școlii Doctorale de Științe Sociale, Universitatea Lucian Blaga din Sibiu
- 2020-2024: membru Consiliul Școlii Doctorale de Științe Economice, Universitatea din Craiova
- 2004-2012: Prodecan al Facultății de Management, ASE

Managementul evaluării calității învățământului superior

- 2025-prezent: Președinte al Societății Academice de Management din România (SAMRO)
- 2009-2013, 2022-prezent, Președinte al Comisiei de Științe Economice IARACIS
- 2020-2024: Președinte Comisia Științe Economice și Administrarea Afacerilor CNATDCU
- 2013-2016, 2020-prezent: Membru CNATDCU
- 2016-prezent: Membru Consiliul Academic AFER (Asociația Facultăților Economice din România)
- 2013-2025: Vicepreședinte al Societății Academice de Management din România (SAMRO)
- 2013-2021: Membru Consiliul ARACIS
- 2014-2017: Director al Departamentului de Evaluare Externă a calității, ARACIS
- 2009-2013: Secretar General al Societății Academice de Management din România (SAMRO)

Managementul cercetării științifice:

- 2012-prezent: Director al Centrului pentru Studii de Management Comparat
- 1999-2012: Director economic al Centrului pentru Studii de Management Comparat
- 2021: Director al proiectului instituțional Strategia de cercetare a ASE 2021-2030
- 2018-2019: Director al proiectului instituțional Fundamentarea și elaborarea strategiei ASE pentru perioada 2020-2030
- 2007-2010: Director al proiectului PN II, Parteneriate Model cultural specific IMM-urilor românești în contextul managementului cunoașterii
- 2007-2010: Director al proiectului CNCSIS Idei Model de management strategic pentru serviciile de sănătate din România în contextul societății cunoașterii
- 2007-2008: Director al proiectului CNCSIS Managementul cunoștințelor în sectorul IMM-urilor
- 2005-2006: Director al proiectului Elaborarea strategiei la S.C. Expo Market Dorali S.R.L.

Managementul proiectelor finanțate din fonduri europene 2007 – 2013:

- 2011: Director al proiectului Practică economică pentru studenți – vector determinant al inserției pe piața forței de muncă
- 2009: Director partener ASE pentru proiectul Înființarea Școlii de Studii Antreprenoriale și Manageriale – modalitate inovativă de promovare a antreprenorialului în România
- 2009: Director partener ASE pentru proiectul Dezvoltarea abilităților antreprenoriale și manageriale în zona IMM-urilor inovative din România pentru formarea și promovarea parteneriatelor naționale și transnaționale

Permis de conducere B

INFORMATII SUPLIMENTARE

Publicații
Conferințe

- 83 de cărți și capitole în volume colective
- 88 de articole publicate în reviste indexate BDI, dintre care 35 în reviste indexate WoS (SSCI și SCIE)
- 52 lucrări publicate în volumele unor conferințe internaționale, dintre care 33 indexate ISI Proceedings

Proiecte

- Proiecte de cercetare:
- Director de proiect 7
 - Membru în echipă: 65

Distincții

- **Octombrie 2025 - Titlul „Doctor Honoris Causa” al Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu-Jiu**
- **Mai 2025 - Titlul „Doctor Honoris Causa” al Universității din Oradea**
- **Martie 2025 - Titlul „Doctor Honoris Causa” al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae**

Bălcescu" din Sibiu

- **Iunie 2024 - Titlul „Doctor Honoris Causa” al Universității Ovidius din Constanța**
- 2025 - Diploma Opera Omnia pentru cercetarea științifică de excelență
- 2025 - Diploma Georgescu Roegen pentru cercetarea științifică de excelență
- 2025 – Premiul SAMRO pentru cea mai bună lucrare științifică în domeniul management publicată în anul 2024
- 2025 – Premiul Academy of Innovation, Entrepreneurship, and Knowledge Conference (ACIEK) 2025, Madrid, Spania
- 2018 - Premiul „Anghel Rugină” acordat de Academia Oamenilor de Știință din România
- 2018 - Diploma Georgescu Roegen pentru cercetarea științifică de excelență
- 2017 - Distincția „Cea mai Bună Carte din Domeniul Economic” acordată de Asociației Facultăților de Economie din România (AFER)
- 2017, 2019, 2020, 2023 - Premiu UEFISCDI, Premiarea rezultatelor cercetării - articole (PRECISI)
- 2016 - Diploma de Excelență *Magna cum laude* acordată de Asociația Facultăților de Economie din România
- 2015 - Certificat de Excelență în semn de recunoaștere a serviciilor aduse comunității academice, activând ca membru al Comitetului Internațional al Conferinței Internaționale IBIMA, 11-12 Noiembrie 2015 - Madrid
- 2015 - Premiul pentru cea mai bună lucrare prezentată în cadrul celei de a 26-a ediții a Conferinței IBIMA, 11-12 Noiembrie 2015, Madrid, Spania, ISI Proceedings,
- 2014 - Diploma Opera Omnia pentru cercetarea științifică de excelență
- 2014 - Diploma Profesor Bologna acordată de Asociația Națională a Organizațiilor Studentești din România
- 2006 - Diploma Georgescu Roegen pentru activitatea de cercetare științifică desfășurată în cadrul proiectelor finanțate de organisme naționale sau internaționale
- 2005 - Diploma de excelență Virgil Madgearu pentru activitatea profesional-științifică de excepție în calitate de lector universitar
- 2005 - Diploma Georgescu Roegen pentru activitatea de cercetare științifică desfășurată în cadrul proiectelor finanțate de organisme naționale sau internaționale
- 2004 - Diploma Nicolae Georgescu Roegen pentru rezultate deosebite în activitatea de cercetare științifică economică în anul 2003
- 2003 - Diploma Nicolae Georgescu Roegen pentru rezultate deosebite în activitatea de cercetare științifică economică în anul 2002
- 2002 - Diploma Nicolae Georgescu Roegen pentru rezultate deosebite în activitatea de cercetare științifică economică în anul 2001
- 2001 - Diploma de laudă pentru debut în activitatea de cercetare științifică economică în anul 2000
- 2000 - Diploma de laudă pentru debut în activitatea de cercetare științifică economică în anul 1999

Afilieri Societatea Academică de Management din România (SAMRO)

- Citări
- Indice Hirsch Google Scholar – 25
 - Indice Hirsch Scopus – 13
 - Indice Hirsch Web of Science – 11

- Cursuri
Certificări
- 2011 - Certificat de absolvire a programului de Formator, Ability development SRL
 - 29 martie - 25 iunie 2010 - CERTIFICATE of participation in IIEP's Distance Education Course organized in Paris. External Quality Assurance: options for higher education managers, International Institute for Educational Planning
 - 2010 - Certificat de absolvire Curs de formare continuă – Managementul Educației la distanță, Academia de studii economice din București
 - 2009 - Certificat de absolvire Curs de formare continuă – Management universitar, Academia de studii economice din București
 - 2003 - Certificat de absolvire, Departamentul pentru pregătirea personalului didactic, Academia de Studii Economice din București
 - 1999 - prezent - stagii de pregătire de la o săptămână până la 2 luni. Perfecționare în domeniul: management strategic, management comparat, managementul IMM-urilor, managementul serviciilor de sănătate, Universitatea de Științe Sociale Toulouse (Franța), Universitatea Paris XII Val de Marne (Franța), Universitatea Buffalo (SUA), Globis University Tokyo (Japonia)

ANEXE

Lista de lucrări

Data:

Semnătura:
Prof. univ. dr. Ion POPA

LISTA DE LUCRĂRI

Prof. univ. dr. Ion POPA

Cărți/cărți de specialitate/cursuri/manuale

1. Nicolescu, O., **Popa I.**, Nicolescu, C., and Simion, C. P. (2025). *Starea de sănătate a managementului din România în 2024*. Editura Pro Universitaria, București. ISSN: 2784-3386.
2. Nicolescu, O., **Popa I.**, Nicolescu, C., and Simion, C. P. (2024). *Starea de sănătate a managementului din România în 2023*. Editura Pro Universitaria, București. ISBN: 978-606-26-0785-2.
3. Nicolescu, O., **Popa I.**, Nicolescu, C., and Simion, C. P. (2023). *Starea de sănătate a managementului din România în 2022*. Editura Pro Universitaria, București. ISBN: 978-606-26-1727-1.
4. Manolescu, A., Deaconu, A., Dobrin, C., **Popa I.**, Marin, I., Triculescu, M., and Iordache, R. (2022). *Ergonomie organizațională*. Editura Economică, București. ISBN: 978-606-34-0370-5.
5. Nicolescu, O., **Popa I.**, Nicolescu, C., and Simion, C. P. (2022). *Starea de sănătate a managementului din România în 2021*. Editura Pro Universitaria, București. ISBN: 978-606-26-1584-0.
6. Nicolescu, O., **Popa I.**, Nicolescu, C., Ștefan, S. C., and Simion, C. P. (2021). *Starea de sănătate a managementului din România în 2020*. Editura Pro Universitaria, București. ISBN: 978-606-26-1413-3.
7. Nicolescu, O., **Popa I.**, Nicolescu, C., Ștefan, S. C., and Simion, C. P. (2020). *Starea de sănătate a managementului din România în 2019*. Editura Pro Universitaria, București. ISBN: 978-606-26-1259-7.
8. Verboncu, I., **Popa I.**, and Ștefan, S. C. (2020). *Diagnosticarea organizației*. Editura Pro Universitaria, București. ISBN 978-606-26-1179-8.
9. Nicolescu, O., **Popa I.**, Nicolescu, C., and Ștefan, S. C. (2019). *Starea de sănătate a managementului din România în 2018*. Editura Pro Universitaria, București. ISBN: 978-606-26-1084-5.
10. Burduș, E., **Popa I.** (2018). *Fundamentele managementului organizației* (ediția a III-a). Editura Pro Universitaria, București. ISBN: 978-606-26-0878-1.
11. Burduș, E., **Popa I.** (2018). *Metodologii manageriale* (ediția a II-a). Editura Pro Universitaria, București. ISBN: 978-606-26-0881-1.
12. Nicolescu, O., **Popa I.**, Nicolescu, C., and Ștefan, S. C. (2018). *Starea de sănătate a managementului din România în 2017*. Editura Pro Universitaria, București. ISBN: 978-606-26-0937-5.
13. Nicolescu, O., **Popa I.**, Nicolescu, C., and Ștefan, S. C. (2017). *Starea de sănătate a managementului din România în 2016*. Editura Pro Universitaria, București. ISBN: 978-606-26-0785-2.
14. Burduș, E., **Popa I.** (2016). *Reproiectarea managementului organizației*. Editura Pro Universitaria, București. ISBN: 978-606-26-0505-6.
15. Burduș, E., Verboncu, I., **Popa I.**, and Dobrin, C. (2016). *Proiect economic - model simplificat de elaborare a strategiei unei întreprinderi*. Editura Pro Universitaria, București. ISBN: 978-606-26-0299-4.
16. Nicolescu, O., **Popa I.**, Nicolescu, C., and Ștefan, S. C. (2016). *Starea de sănătate a managementului din România în 2015*. Editura Pro Universitaria, București. ISBN: 978-606-26-0580-3.

17. Manolescu, A. (coordonator), Deaconu, A., Dobrin, C., **Popa I.**, Marinaș, C., Marin, I., and Igreț, S. R. (2015). *Ergonomie organizațională*. Editura Economică, București. ISBN: 978-973-709-760-6.
18. Nicolescu, O., **Popa I.**, and Nicolescu, C. (2015). *Starea de sănătate a managementului din România în 2014* (Ediția a III-a). Editura Pro Universitaria, București. ISBN: 978-606-26-0352-6.
19. Burduș, E., **Popa I.** (2014). *Metodologii manageriale*. Editura Pro Universitaria, București. ISBN: 978-606-647-931-8.
20. Burduș, E., **Popa I.** (2014). *Management - teste, probleme, exerciții, studii de caz, grile de evaluare*. Editura Pro Universitaria, București. ISBN: 978-606-647-813-7.
21. Nicolescu, O., **Popa I.**, and Nicolescu, C. (2014). *Starea de sănătate a managementului din România în 2013*. Editura Pro Universitaria, București. ISBN: 978-606-647-739-0.
22. Burduș, E., **Popa I.** (2013). *Fundamentele managementului organizației*. Editura Pro Universitaria, București. ISBN: 978-606-647-813-7.
23. Nicolescu, O., **Popa I.**, and Nicolescu, C. (2013). *Starea de sănătate a managementului din România în 2012*. Editura Pro Universitaria, București. ISBN: 978-606-647-739-0.
24. Nicolescu, O. (coordonator), Verboncu, I., **Popa I.**, Nicolescu, C., Ceptureanu, S., and Ceptureanu, E. (2012). *Valoarea adăugată în IMM-urile din România*. Editura ASE, București. ISBN: 978-606-505-516-2.
25. Verboncu, I. (coordonator), Nicolescu, O., **Popa I.**, Ceptureanu, E., and Ceptureanu, S. (2011). *Schimbarea organizațională prin reinginerie*. ASE, București. ISBN: 978-606-505-513-1.
26. Verboncu, I. (coordonator), Nicolescu, O., **Popa I.**, and Năstase, M. (2008). *Strategy-culture-performances*. Editura Printech, București. ISBN: 978-606-521-054-7.
27. Nicolescu, O., Verboncu, I., **Popa I.**, Nicolescu, C., Anghel, Fl., Ceptureanu, S., and Ceptureanu, E. (2007). *Cele mai bune practici manageriale în cadrul proiectului Phare 2004/016-772.04.02.01.509*. Editura Gutenberg Univers, Arad. ISBN: 978-973-1869-01-8.
28. Nicolescu, O., **Popa I.**, Nicolescu, C., Anghel, F., Ceptureanu, S., and Ceptureanu, S. (2007). *Aplicații și scheme pentru training și consultanță în managementul pragmatic al firmelor, managementul resurselor umane și în managementul proiectelor cu finanțare națională și internațională*. Editura Olimp, București. ISBN: 978-973-1806-11-2.
29. Nicolescu, O., **Popa I.**, and Nicolescu, C. (2007). *Studii de caz în domeniile managementului pragmatic al firmelor, managementului resurselor umane și managementului proiectelor cu finanțare națională și internațională*. Editura Olimp, București. ISBN: 978-973-1806-13-6.
30. Curteanu, D., Chivu, I., and **Popa I.** (2005). *Ghidul trainerului*. Editura Irecson, București. ISBN: 973-87304-7-3.
31. Nicolescu, O., Verboncu, I., and **Popa I.** (2005). *Ghid de reproiectare a sistemului de management al organizației*. Editura Olimp, București. ISBN: 973-7744-26-8.
32. **Popa I.** (2005). *Management general*. Editura ASE, București. ISBN: 973-594-724-2.
33. Dobrin, C., **Popa I.** (2004). *Metode, tehnici și instrumente utilizate în managementul calității pentru administrația publică*. Editura Eficon Press, București. ISBN: 973-86365-2-3.
34. **Popa I.** (2004). *Managementul organizației*. Editura Universității de Petrol Gaze Ploiești, Ploiești. ISBN: 973-719-013-0.
35. **Popa I.** (2004). *Ghid de realizare a strategiei*. Editura ASE, București. ISBN: 973-594-489-8.
36. **Popa I.** (2004). *Management strategic*. Editura Economică, București. ISBN: 973-590-946-4.
37. Verboncu, I., **Popa I.** (2001). *Diagnosticarea firmei - teorie și aplicație*. Editura Tehnică, București. ISBN: 973-31-2002-2.
38. Lefter, V., Manolescu, A., Chivu, I., Deaconu, A., Rașcă, L., **Popa I.**, and Mihalache, V. (1999). *Managementul Resurselor Umane: Studii de caz, probleme, teste*. Editura Economică, București. ISBN: 973-590-225-7.

Capitole publicate în volume colective

1. Ștefan, S. C., **Popa I.** (2025). Trends and Publication Patterns of Environment-Structure-Strategy-Performance Relationship: A Bibliometric Perspective. In O. Nicolescu, C. Oprean, A. M. Titu, and S. Vaduva (Eds.), *Romanian Management Theory and Practice. Contributions to Management Science* (pp. 1-20). Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-60343-3_1. ISBN: 978-3-031-60342-6.
2. **Popa I.**, Banciu, D., and Ștefan, S. C. (2024). Management in the New Paradigm of Digital Transformation: Mapping the Research Trends. In L. Ivascu, L. I. Cioca, B. Doina, and F. G. Filip (Eds.), *Digital Transformation. Intelligent Systems Reference Library, vol 257* (pp. 23-37). Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-63337-9_2. ISBN: 978-3-031-63336-2.
3. **Popa I.**, Banciu, D., and Ștefan, S. C. (2023). Maparea evoluției tematice a cercetării privind digitalizarea în bibliotecă. În C. Brătianu, D. Banciu, and N. Dănilă (Eds.), *Economia și Societatea în Era Digitalizării* (pp. 59-84). Editura Academiei Oamenilor de Știință din România, București. ISBN: 978-630-6518-22-7. <https://aos.ro/editura/carti/978-630-6518-22-7-economia-si-societatea-in-era-digitalizarii>.
4. Istudor, N., Nicolescu, L., and **Popa I.** (2020). Strategii universitare - cum le prioritizăm?. În O. Nicolescu, I. Popa, and D. Dumitrascu (Eds.), *Abordări și studii de caz relevante privind managementul organizațiilor din România, în contextul pandemiei COVID-19* (pp. 79-86). Pro Universitaria, București. ISBN: 978-606-26-1244-3. <https://samro.ro/wp-content/uploads/2021/11/2020-Nicolescu-Popa-Dumitrascu-Studii-de-caz-2020.pdf>.
5. **Popa I.**, and Gora, A. A. (2020). Bibliometric Analysis of the Links between Knowledge Management and Competitive Advantage. În O. Nicolescu, C. Oprean, and A. M. Țițu (Eds.), *The Best Romanian Management Studies 2017-2018* (pp. 65-83). Trivent Publishing. ISBN 978-615-81353-4-4 (print), ISBN: 978-615-81353-5-1 (online). <https://www.trivent-publishing.eu/books/romanianmanagementstudies/4.%20Ion%20Popa,%20Ana%20Alexandra%20Gora.pdf>.
6. Dobrin, C., **Popa I.**, Dima, A., and Dinulescu, R. (2017). Strategii de programare agregat la S.C. Jucăria S.A. În O. Nicolescu, I. Popa, and D. Dumitrascu (Eds.), *Studii de caz relevante privind managementul organizațiilor din România / Societatea Academică de Management din România* (pp. 133-143). Pro Universitaria, București. ISBN: 978-606-26-0828-6.
7. Schiopoiu Burlea, A., and **Popa I.** (2013). Legitimacy Theory. In S. O. Idowu, N. Capaldi, L. Zu, and A. D. Gupta (Eds.), *Encyclopedia of Corporate Social Responsibility*. Springer, Berlin, Heidelberg. https://doi.org/10.1007/978-3-642-28036-8_471. ISBN: 978-3-642-28035-1.
8. Nicolescu, O., and Năstase, M. (2013). Competitive advantage in the Romanian health system comparative approach: public-private. În O. Nicolescu, C. Oprean, and A. M. Țițu (Eds.), *The Best Romanian Management Studies 2011-2012* (pp. 114-124). Lambert Academic Publishing. ISBN: 978-3-659-41750-4.
9. **Popa I.** (Coautor). (2012). *Minidicționar de Management, Managementul competitivității și benchmarkingul (1)*. Editura Pro Universitaria, București. ISBN: 978-973-129-883-2.
10. **Popa I.** (Coautor). (2012). *Minidicționar de Management, Cultura organizațională (2)*. Editura Pro Universitaria, București. ISBN: 978-973-129-884-9.
11. **Popa I.** (Coautor). (2012). *Minidicționar de Management, Știința managementului (3)*. Editura Pro Universitaria, București. ISBN: 978-973-129-885-6.
12. **Popa I.** (Coautor). (2012). *Minidicționar de Management, Intreprenoriatul și managementul IMM-urilor (4)*. Editura Pro Universitaria, București. ISBN: 978-973-129-886-3.
13. **Popa I.** (Coautor). (2012). *Minidicționar de Management, Managementul bazat pe cunoștințe (5)*. Editura Pro Universitaria, București. ISBN: 978-973-129-887-0.
14. **Popa I.** (Coautor). (2012). *Minidicționar de Management, Managementul comercial (6)*. Editura Pro Universitaria, București. ISBN: 978-973-129-888-7.
15. **Popa I.** (Coautor). (2012). *Minidicționar de Management, Management comparat internațional (7)*. Editura Pro Universitaria, București. ISBN: 978-973-129-889-4.
16. **Popa I.** (Coautor). (2012). *Minidicționar de Management, Managementul economic (8)*. Editura Pro Universitaria, București. ISBN: 978-973-129-890-0.
17. **Popa I.** (Coautor). (2012). *Minidicționar de Management, Managementul cercetării dezvoltării (9)*. Editura Pro Universitaria, București. ISBN: 978-973-129-891-7.
18. **Popa I.** (Coautor). (2012). *Minidicționar de Management, Managementul producției (10)*. Editura Pro Universitaria, București. ISBN: 978-973-129-892-4.

19. **Popa I.** (Coautor). (2012). *Minidicționar de Management, Managementul resurselor umane (11)*. Editura Pro Universitaria, București. ISBN: 978-973-129-893-1.
20. **Popa I.** (Coautor). (2012). *Minidicționar de Management, Manageri și lideri (12)*. Editura Pro Universitaria, București. ISBN: 978-973-129-894-8.
21. **Popa I.** (Coautor). (2012). *Minidicționar de Management, Managementul organizațional (14)*. Editura Pro Universitaria, București. ISBN: 978-973-129-895-5.
22. **Popa I.** (Coautor). (2012). *Minidicționar de Management, Reengineeringul managerial (15)*. Editura Pro Universitaria, București. ISBN: 978-973-129-896-2.
23. **Popa I.** (Coautor). (2012). *Minidicționar de Management, Sistemul decizional (16)*. Editura Pro Universitaria, București. ISBN: 978-973-129-897-9.
24. **Popa I.** (Coautor). (2012). *Minidicționar de Management, Sistemul informațional (17)*. Editura Pro Universitaria, București. ISBN: 978-973-129-898-6.
25. **Popa I.** (Coautor). (2012). *Minidicționar de Management, Sistemul metodologico-managerial (18)*. Editura Pro Universitaria, București. ISBN: 978-973-129-899-3.
26. **Popa I.** (Coautor). (2012). *Minidicționar de Management, Sistemul organizatoric (19)*. Editura Pro Universitaria, București. ISBN: 978-973-129-900-6.
27. Nicolescu, O., and **Popa I.** (Coordonatori). (2012). *Minidicționar de Management, Strategia și managementul strategic (20)*. Editura Pro Universitaria, București. ISBN: 978-973-129-901-3.
28. Nicolescu, O. (Coordonator General), and **Popa I.** (2011). *Strategia și Managementul strategic*. Capitol în *Dicționar de Management*. Editura Pro Universitaria, București. ISBN: 978-973-129-882-5.
29. Ivănescu, M., Stanciu, M. D., Florescu, M. C. (Coordonatori), Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior, and **Popa I.** (2010). Capitolul 11. În *Support de curs pentru formarea evaluatorilor ARACIS* (pp. 387-597). Editura QualMedia, București. ISBN: 978-606-8154-05-3.
30. Nicolescu, O. (Coordonator). (2009). *Studii de caz din managementul autohton și internațional (Popa I. Cazurile 1.10, 1.11, 1.14, 2.6, 2.16, 3.2, 3.3, 4.2, 4.3, 4.4, 4.9, 4.10)*. Editura Universitară, București, 58 pagini. ISBN: 978-973-749-547-1.
31. Nicolescu, O. (Coordonator volum), and **Popa I.** (Coordonator cap.6 și cap.7). (2007). *Strategia universității - Metodologie și studii de caz*. Editura Economică, București, 320 pagini. ISBN: 978-973-709-356-1.
32. **Popa I.** (2007). Capitol 5 Avantaje competitive ale industriei prelucrătoare din România în Uniunea Europeană. În *Asociația pentru Studii și Prognoze Economico-Sociale, Repere strategice ale dezvoltării industriei prelucrătoare din România* (pp. 539-633). Bren Prod, București.
33. Nicolescu, O., Pleșoianu, G., and Poor, J. (2006). *Managementul resurselor umane internaționale în țările în tranziție și dezvoltate din Europa. Manual de studii de caz pentru programe masterale și cursuri postuniversitare*. Editura Olimp, București. Cap.18 = pp. 177-198, Cap.27 = pp. 264-276. ISBN: (10)973-7744-38-1 ISBN: (13) 978-973-7744-38-8.
34. Verboncu, I. (Coordonator), Deaconu, A., Moșteanu, T., Popescu, D., Stoian, M., Vuță, M., Profiroiu, M., Chivu, I., **Popa I.**, Profiroiu, A., Cataramă, D., Câmpeanu, E., and Gyorgy, A. (2005). *Management Public. Modulul II, "Managementul organizațiilor publice"* (M. Profiroiu, I. Popa, and A. Profiroiu). Editura Universitară, București. Modulul II=138 pag. (pp. 155-293). ISBN: 973-7787-96-X.
35. Nicolescu, O. (Coord.). (2004). *Managerii și managementul resurselor umane*. Cap. 5. Cap. 19 (în colaborare cu S. Balica). Editura Economică, București. Cap.5: pp. 89-97, Cap.19: pp. 415-429. ISBN: 973-709-034-9.
36. **Popa I.** (2004). Cazul 8 - Diminuarea rezistenței la schimbare în Societatea Română de Radiodifuziune. În *Management in Media. Reproiectarea radioului public. 24 de studii de caz* (pp. 49-51). Editura ROATA, București. ISBN: 973-86789-4-3.
37. Nicolescu, O., Isaic Maniu, A., **Popa I.**, Nicolescu, C., and Anghel, Fl. (2004). *Carta Albă a IMM-urilor*. Partea I și partea a III-a în colaborare cu C. Nicolescu. Editura Olimp, București, 400 pagini. Partea I = pp. 21-183, Partea III = pp. 325-383. ISBN: 973-7744-15-2.
38. Nicolescu, O., Plumb, I., Pricop, M., Vasilescu, I., and Verboncu, I. (Coordonatori lucrare). (2003). *Abordări moderne în managementul organizației (vol.2 - Managementul pe domenii de activitate)*. Cap 3 - Analiza strategică a mediului

ambiant al organizației în condițiile economiei concurențiale (Gh. Cârstea, V. Deac, I. Popa, and S. Podgoreanu). Editura Economică, București, pp. 103-163. ISBN: 973-590-860-3 (vol.2). PREMIUL AGER.

39. **Popa I.** (2003). Capitol 24 „Rețele de firme și clustere”. În O. Nicolescu (Coord.), *Sistemul organizatoric al firmei* (pp. 395-413). Editura Economică, București. ISBN: 973-590-765-8.
40. Nicolescu, O., Plumb, I., Pricop, M., Vasilescu, I., and Verboncu, I. (Coordonatori lucrare). (2003). *Abordări moderne în managementul organizației (vol.1)*. Cap 2 - Tendințe pe plan mondial în abordarea strategiei și subsistemelor manageriale ale organizației (O. Nicolescu, I. Verboncu, and I. Popa). Editura Economică, București, 52 pagini. PREMIUL AGER.
41. Nicolescu, O. (Coordonator). (2003). *Studii de caz în managementul organizației (Popa I. Cazurile 1.11, 1.15, 1.16, 2.6, 3.6, 3.7, 3.8, 4.2, 4.3, 4.5,4.6, 4.8, 4.11, 4.13, 4.14)*. Editura OLIMP, București, 80 pagini. ISBN: 973-9180-99-X.
42. Deaconu, A., Rașcă, L., Chivu, I., Curteanu, D., Niță, A., Podgoreanu, S., and **Popa I.** (2002). *Comportament organizațional și gestiunea resurselor umane*. Cap. 7 „Tehnici de negociere”, în colaborare cu D. Curteanu. Cap. 18 „Managementul conflictelor”, în colaborare cu D. Curteanu și S. Podgoreanu. Editura ASE, București. Cap.7 = 30 pagini, Cap.18 = 30 pagini. ISBN: 973-594-054-X.
43. Cârstea, Gh., Deac, V., **Popa I.**, and Podgoreanu, S. (2002). *Analiza strategică a mediului concurențial*. Editura Economică, București, pp. 23-45, pp. 73-103, pp. 167-183. ISBN: 973-590-612-0.
44. Chivu, I., **Popa I.**, and Curteanu, D. (2000). *Formarea formatorilor - De la teorie la practică*. Editura Economică, București, pp. 30-58, pp. 107-119, pp. 173-193. ISBN: 973-590-389-X.
45. Nicolescu, O. (Coord.). (2000). *Sisteme, metode și tehnici manageriale ale organizației*. Editura Economică, București, pp. 379-389, pp. 453-475. ISBN: 973-590-241-9.

Articole/studii publicate în reviste de specialitate de circulație internațională recunoscute (reviste cotate ISI sau indexate în baze de date internaționale specifice domeniului)

1. Bugheanu, A.-M., Pricopoaia, O., Beldiman, C. M., **Popa, I.**, Cristache, N., Iancu, D., and Lazarescu, I. (2026) The implications of innovation in traditional industries: Revitalizing mature economic sectors, *Journal of Innovation & Knowledge*, 14, 100959. <https://doi.org/10.1016/j.jik.2026.100959>. WOS:001679896900002.
2. Grigore, A.-M., & **Popa, I.** (2025). The outstanding technological breakthrough and the triad of classic, social and public entrepreneurship – Grounds for a prosperous society. *Studies in Business and Economics*, 20(3), 187–203. ISSN: 1842-4120 (print), 2344-5416. <https://doi.org/10.2478/sbe-2025-0050>
3. Kardos, M., **Popa, I.**, Bacoș, I.B. and Gabor, M.R. (2025) From farm to fork: determinants of supplier-retailer relation in organic agri-food supply chain on EU Eastern – Western approach, *Journal of Business Economics and Management*, 26(5), 1131–1154. ISSN 1611-1699 / eISSN 2029-4433. <https://doi.org/10.3846/jbem.2025.24968>. WOS:001622531000001.
4. Ștefan, S. C., **Popa, I.**, and Breazu, A. (2025) Healthcare organizations and performance: the role of environment, strategic orientation, and organizational structure, *Systems*, 13(11), 1018. eISSN 2079-8954. <https://doi.org/10.3390/systems13111018>. WOS:001624432300001.
5. Ștefan, S. C., **Popa, I.**, and Breazu, A. (2025) A new framework for the artificial intelligence entrepreneurship ecosystem, *Journal of Innovation & Knowledge*, 10(6), 100850. ISSN 2530-7614 / eISSN 2444-569X. <https://doi.org/10.1016/j.jik.2025.100850>. WOS:001598135800003.
6. **Popa, I.**, Istudor, N., Ștefan, S.C., Mircioiu, C.E. and Gal, S.M. (2025) Exploring multidimensionality of competitive advantage in higher education, *Journal of Knowledge Dynamics*, 2(2), 17–31. eISSN 3061-2640. <https://doi.org/10.56082/jkd.2025.2.17>.
7. Schumacher, A. E., Zheng, P., Barber, R. M., Bhoomadevi, A., Aalipour, M. A., [...] **Popa, I.**, [...], Zyoud, A. H., Aravkin, A. Y., Murray, C. J. L. (2025). Global age-sex-specific all-cause mortality and life expectancy estimates for 204 countries and territories and 660 subnational locations, 1950–2023: a demographic analysis for the Global Burden of Disease Study 2023, *The Lancet*, 406 (10513), 1731-181. ISSN 0140-6736 / eISSN:1774-547X. [https://doi.org/10.1016/S0140-6736\(25\)01330-3](https://doi.org/10.1016/S0140-6736(25)01330-3). WOS:001614779400001.
8. Hay, S. I., Ong, K. L., Santomauro, D. F., Bhoomadevi A, Aalipour, M. A., Aalruz, H., [...] **Popa, I.**, [...], Zyoud, S. H., Brauer, M., Vos, T., Murray, C. J. L., Gakidou, E. (2025). Burden of 375 diseases and injuries, risk-attributable burden of 88 risk factors, and healthy life expectancy in 204 countries and territories, including 660 subnational locations, 1990–2023: a systematic analysis for the Global Burden of Disease Study 2023, *The Lancet*, 406(10513),

9. Naghavi, M., Kyu, H. H., Bhoomadevi, A., Aalipour, M. A., Aalruz, H., Ababneh, H. S., [...] **Popa, I.**, [...], Zyoud, S. H., Zayoud, S. H., Wool, E. E., Murray, C. J. L. (2025). Global burden of 292 causes of death in 204 countries and territories and 660 subnational locations, 1990–2023: a systematic analysis for the Global Burden of Disease Study 2023, *The Lancet*, 406 (10513), 1811-1872. ISSN 0140-6736 / eISSN 1774-547X. [https://doi.org/10.1016/S0140-6736\(25\)01917-8](https://doi.org/10.1016/S0140-6736(25)01917-8). WOS:001605004700001.
10. Ștefan, S. C., **Popa, I.**, and Breazu, A. (2025). Managerial Perspective of Sharing Economy. A Bibliometric Approach. *Studies in Business and Economics*, 20(2), 341-355. ISSN 1842-4120 / eISSN 2344-5416. <https://doi.org/10.2478/sbe-2025-0038>. WOS:001571442500015.
11. **Popa, I.**, Olariu, A. A., Popa, Ș. C., and Mircioiu, C.-E. (2025). Towards a Digital Europe: Cluster-Based Insights into Technology, Knowledge, and Readiness. *Journal of Knowledge Dynamics*, 2(1), 64-75. eISSN 3061-2640. <https://doi.org/10.56082/annalsarscijkd.2025.1.64>.
12. **Popa, I.**, Stănescu, S.-G., Duică, A., Molnar, E.I., and Duică, M.C. (2025). Cost Optimisation of Supply Chains in the Food Industry: Cost Function Modelling. *Amfiteatru Economic*, 27(69), 293-312. ISSN 1582-9146 / eISSN 2247-9104. <https://doi.org/10.24818/EA/2025/69/293>. WOS:001500039000002.
13. **Popa, I.**, Corboș, R.-A., Ștefan, S. C., and Bunea, O.-I. (2025). Circular Economy Practices, Procurement Strategies, and Organizational Competitiveness: Insights from Future Business Professionals. *Systems*, 13(5), 344. eISSN 2079-8954. <https://doi.org/10.3390/systems13050344>. WOS:001496855600001.
14. **Popa, I.**, Ștefan, S. C., Josan, A., Mircioiu, C.-E., and Căruceru, N. (2025). Artificial Intelligence as a Catalyst for Management System Adaptability, Agility and Resilience: Mapping the Research Agenda. *Systems*, 13(1), 47. eISSN 2079-8954. <https://doi.org/10.3390/systems13010047>. WOS:001405409100001
15. **Popa, I.**, Ștefan, S. C., Olariu, A. A., and Popa, Ș. C. (2024). Integrating digitalization opportunities into innovative public organizations' management process. *Journal of Innovation & Knowledge*, 9(4), 100564. ISSN 2405-6545 / eISSN 2405-6715. <https://doi.org/10.1016/j.jik.2024.100564>. WOS:001312777300001. **Premiul SAMRO pentru cel mai bun articol în domeniul Management publicat în anul 2024.**
16. **Popa, I.**, Breazu, A., and Popa, S.C. (2024). Digital Transformation of Organizations - The Emerging Topic of the 2000s. *Journal of Knowledge Dynamics*, 1(2), 66-80. eISSN: 3061-2640. <https://doi.org/10.56082/jkd.2024.2.66>.
17. Ștefan, S.C., **Popa, I.**, Olariu, A.A., Popa, Ș.C. and Popa, C.-F. (2024). Knowledge management-performance nexus: Mediating effect of motivation and innovation. *Business Process Management Journal*, 30(8), 27-48. ISSN 1463-7154 / eISSN 1758-6927. <https://doi.org/10.1108/BPMJ-07-2023-0537>. WOS:001222936400001.
18. **Popa, I.**, Ștefan, S. C., Olariu, A. A., Cioc, M. M. (2024). Predictors of Employees' Work Performance in Online and On-Site Conditions: A Combined use of PLS-SEM and NCA. *Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research*, 58(1), 265-279. ISSN 0424-267X / eISSN 1842-3264. <https://doi.org/10.24818/18423264/58.1.24.17>. WOS:001197401000007.
19. **Popa, I.**, Cioc, M. M., Breazu, A., Popa, C. F. (2024). Identifying Sufficient and Necessary Competencies in the Effective Use of Artificial Intelligence Technologies. *Amfiteatru Economic*, 26(65), 33-52. ISSN 1582-9146 / eISSN 2247-9104. <https://doi.org/10.24818/EA/2024/65/33>. WOS:001251298900003.
20. **Popa, I.**, Simion C.-P., Ștefan S.C. (2024). Perspectives on Digitalization of Public Education Institutions' Management Process. *Journal of Knowledge Dynamics*, 1(1), 39-48. eISSN 3061-2640. <https://doi.org/10.56082/jkd.2024.1.39>.
21. Tilibașa, M. A., Boncilică, A. N., **Popa, I.**, Ștefan, S. C., Tărăban, I. (2023). Implications of digital risks on teachers' motivation and intention to use digital tools: a PLS-POS perspective in Romanian preuniversity education system. *Kybernetes*, 52(13), 45-60. ISSN 0368-492X / eISSN 1758-6544. <https://doi.org/10.1108/K-06-2023-1116>. WOS:001096368500001.
22. Ștefan, S. C., **Popa, I.**, Tărăban, I. (2023). Strategic Orientation of Romanian Healthcare Organizations from a Contingency Theory Perspective Based on Porter's Generic Strategy Model. *Systems*, 11(10), 488. eISSN 2079-8954. <https://doi.org/10.3390/systems11100488>. WOS:001093707500001.
23. **Popa, I.**, Cioc, M. M., Popa, Ș. C., Botez, D., Pantea, M. I. (2023). Aligning Public Policy with REPowerEU Program Objectives by Adopting EESS Solutions: A Technology Acceptance Model Approach. *Amfiteatru Economic*, 25(64), 660-675. ISSN: 1582-9146 / eISSN 2247-9104. <https://doi.org/10.24818/EA/2023/64/660>. WOS:001101239000002.

24. Ștefan S. C., **Popa I.**, Mircioiu C-E. (2023). Lessons Learned from Online Teaching and Their Implications for Students' Future Careers: Combined PLS-SEM and IPA Approach. *Electronics*, 12(9), 2005. eISSN 2079-9292. <https://doi.org/10.3390/electronics12092005>. WOS:000986913300001.
25. Banciu, D., Vevera, A. V., **Popa, I.** (2023). Digital Transformation Impact on Organization Management and Several Necessary Protective Actions. *Studies in Informatics and Control*, 32(1), 49-56. ISSN 1220-1766 / eISSN 2488-8197. <https://doi.org/10.24846/v32i1y202305>. WOS:000952392400005.
26. Ștefan, S. C., **Popa, I.**, Simion, C. P., Popa, Ș. C., Pantea I. M., Botez, D. (2023). Measuring the EU Member States Rd&I and Technology Transfer Process Efficiency: A DEA Approach. *Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research*, 57(1), 203-220. ISSN 0424-267X / eISSN 1842-3264. <https://doi.org/10.24818/18423264/57.1.23.13>. WOS:000960039800013.
27. **Popa, I.**, Cicea, C., Ștefan, S. C., Marinescu, C., Botez, D. (2023). Bibliometric Analysis of Electrical and Electronic Equipment Production and Consumption in the Context of the Circular Economy. *Amfiteatru Economic*, 25(62), 63-79. ISSN 1582-9146 / eISSN 2247-9104. <https://doi.org/10.24818/EA/2023/62/63>. WOS:001012163600005.
28. **Popa, I.**, Nicolescu, I., Ștefan, S. C., Popa, Ș. C. (2022). The Effects of Corporate Social Responsibility (CSR) on Consumer Behaviour in Online Commerce: The Case of Cosmetics during the COVID-19 Pandemics. *Electronics*, 11(15), 2442. eISSN 2079-9292. <https://doi.org/10.3390/electronics11152442>. WOS:000838847200001.
29. **Popa, I.**, Ștefan, S. C., Olariu, A. A., Popa, Ș. C., Popa, C. F. (2022). Modelling the COVID-19 Pandemic Effects on Employees' Health and Performance: A PLS-SEM Mediation Approach. *International Journal of Environmental Research and Public Health*, 19(3), 1865. eISSN: 1660-4601. <https://doi.org/10.3390/ijerph19031865>. WOS: 000759176700001.
30. **Popa, I.**, Ștefan, S. C., Albu, C. F., Popa, Ș. C., Vlad, C. (2020). The Impact of National Culture on Employees' Attitudes Toward Heavy Work Investment: Comparative Approach Romania vs. Japan. *Amfiteatru Economic*, 22(Special Issue Nr. 14), 1014-1029. ISSN 1582-9146 / eISSN 2247-9104. <https://doi.org/10.24818/EA/2020/S14/1014>. WOS:000582434500003.
31. Cicea, C., **Popa, I.**, Marinescu, C., Ștefan, S. C. (2019). Determinants of SMEs' performance: evidence from European countries. *Economic Research-Ekonomska Istraživanja*, 32(1), 1602-1620. ISSN 1331-677X / eISSN 1842-3256. <https://doi.org/10.1080/1331677X.2019.1636699>. WOS:000475908600001.
32. **Popa, I.**, Ștefan, S. C. (2019). Modeling the Pathways of Knowledge Management Towards Social and Economic Outcomes of Health Organizations. *International Journal of Environmental Research and Public Health*, 16(7), 1114. eISSN 1660-4601. <https://doi.org/10.3390/ijerph16071114>. WOS:000465595800027.
33. Dinulescu, D., Smeureanu, I., Dobrin, C., **Popa, I.** (2018). A statistical approach for improving the Romanian public healthcare system using the Lean Six Sigma Methodology. *Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research*, 52(3), 55-72. ISSN 0424-267X / eISSN 1842-3264. <https://doi.org/10.24818/18423264/52.3.18.04>. WOS:000447680900004.
34. **Popa, I.**, Ștefan, S. C., Morărescu, C., Cicea, C. (2018). Research regarding the Influence of Knowledge Management Practices on Employee Satisfaction in the Romanian Healthcare System. *Amfiteatru Economic*, 20(49), 553-566. ISSN 1582-9146 / eISSN 2247-9104. <https://doi.org/10.24818/EA/2018/49/553>. WOS:000440364100003.
35. Ștefan, S. C., **Popa, I.**, Dobrin, O. C., Popescu, D. I. (2017). Particularities of Management Tools Employed Within Romanian Organizations. A Pilot Study. *Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research*, 51(3), 109-125. ISSN 0424-267X / eISSN 1842-3264. WOS:000412380900007.
36. **Popa, I.**, Ștefan, S. C. (2017). Modeling the Impact of Short-Term and Long-Term Determinants of European Health Systems' Performance: A Panel Data Approach. *Sustainability*, 9(9), 1595. eISSN 2071-1050. <https://doi.org/10.3390/su9091595>. WOS:000411621200097.
37. **Popa, I.**, Ștefan, S. C., Giurgiu, A., Drăghici, M. S. (2016). Strengths and Weaknesses of the Romanian Health System Management. *Transylvanian Review of Administrative Sciences*, 12(49), 95-112. ISSN 1842-2845 / eISSN 2344-8841. <http://rtsa.ro/tras/index.php/tras/article/view/496/485>. WOS:000393212100006.
38. Ștefan, S. C., **Popa, I.**, Dobrin, C. O. (2016). Towards a Model of Sustainable Competitiveness of Health Organizations. *Sustainability*, 8(5), art. no. 464. eISSN 2071-1050. <https://doi.org/10.3390/su8050464>. WOS:000377983800058.
39. Ștefan, S. C., **Popa, I.**, Dobrin, O. C. (2016). Competitiveness in the Context of Euro 2020 Strategy. *International Journal of Business and Administrative Studies*, 2(4), 111-117. ISSN e2414-3081. <https://doi.org/10.20469/ijbas.2.10005-4>.

40. Girneata, A., Giurgiu, A., Dobrin, O. C., **Popa, I.**, Popescu, D. I., Cuc S., Voicu, L. (2015). Performance management practices in Romanian textile and clothing companies. *Industria Textila*, 64(2), 108-113. ISSN 1222-5347 / eISSN 2457-8488. http://www.revistaindustriatextila.ro/images/2015/Textila_nr_2_2015_web.pdf. WOS:000354012500009.
41. **Popa, I.**, Ștefan, S. C. (2015). The analysis of the main strengths and weaknesses of Romanian firms' management. *Business Excellence and Management*, 5(4), 5 - 15. eISSN: 2248-1354. http://www.beman.ase.ro/no54/1_decembrie%202015_Popa%20si%20Stefan.pdf.
42. **Popa, I.**, Ștefan, S. C. (2015). Why do some nations succeed and others fail in international competition? Factor analysis and cluster analysis at European level. *The Annals of University of Oradea. Economic Sciences*, 24(1), 1149 - 1157. ISSN 1222-569X / eISSN 2559-0730. <http://anale.steconomieuoradea.ro/volume/2015/AUOES-2-2015.pdf>.
43. **Popa, I.**, Vlasceanu, C. (2015). Current trends in successful practices of human resource management. *Cogito*, 7(1), 57-62. eISSN 2068-6706. <http://cogito.ucdc.ro/cogito7.nr1.march.pdf#page=57>.
44. **Popa, I.**, Vlăsceanu, C. (2014). Innovation: A strategic option for future economic growth. *Annals of the University of Oradea*, 23(1), 1220-1225. ISSN 1222-569X / eISSN 2559-0730. <http://anale.steconomieuoradea.ro/volume/2014/n1/136.pdf>.
45. **Popa, I.**, Vlăsceanu, C. (2014). Competitiveness and outsourcing in the new economy. *Revista Economică*, 66(1), 16-27. ISSN 1582-6260 / eISSN 2248-1850. <http://economice.ulbsibiu.ro/revista.economica/archive/66102popa&vlasceanu.pdf>.
46. Cicea, C., Marinescu, C., **Popa, I.**, Dobrin, C. (2013). Environmental efficiency of investments in renewable energy: Comparative analysis at macroeconomic level. *Renewable and Sustainable Energy Reviews*, 30, 555-564. ISSN 1364-0321 / eISSN 1879-0690. <https://doi.org/10.1016/j.rser.2013.10.034>. WOS:000331421800044.
47. **Popa, I.**, Cicea, C., Dobrin, C., Marinescu, C., Botez, D. (2013). Modeling energy's contribution to the agriculture field: evidence for European countries. *Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research*, 47(3), 61-74. ISSN 0424-267X / eISSN 1842-3264. <http://www.ecocyb.ase.ro/nr.3.pdf/Ion%20Popa.pdf>. WOS:000324972800005.
48. Popescu, D. I., **Popa, I.**, Cicea, C., Iordanescu, M. (2013). The expansion potential of using sales promotion techniques in the Romanian garments industry. *Industria Textila*, 64(5), 293-300. ISSN 1222-5347 / eISSN 2457-8488. http://www.revistaindustriatextila.ro/images/2013/5_2013.pdf. WOS:000326609000010.
49. Popescu, I., D., **Popa, I.** (2013). Creating a New Business through Restructuring in a Socially Responsible Way. *Journal of Eastern Europe Research in Business & Economics*, 2013, 134541. eISSN 2169-0367. <https://doi.org/10.5171/2013/134541>.
50. Popescu, I., D., **Popa, I.**, Iordănescu, M. (2013). Managing Organizational Change and Innovation IX. Technological innovation. *Quality – Access to Success*, 14(135), 79-82. ISSN 1582-2559 / eISSN 2668-4558. WOS:000421581900005.
51. Popescu, D.I., **Popa, I.** (2013) Organizational change management and innovation VIII: Innovation in distribution system. *Quality – Access to Success*, 14(134), 83-87. ISSN 1582-2559 / eISSN 2668-4558. WOS:000421579500004.
52. **Popa, I.**, Vlăsceanu, C. (2013). Cluster policies in the European Union-Engines for sustainable economic development and competitiveness. *The Annals of the University of Oradea*, 22(1), 1581-1587. ISSN 1222-569X / eISSN 2559-0730.
53. **Popa, I.**, Lavric, V. (2013). Managerial methods stimulating new ideas or creativity in Romania within the European context. *Revista Economica*, 65(6), 128-138. ISSN 1582-6260 / eISSN 2248-1850. <http://economice.ulbsibiu.ro/revista.economica/archive/65612popa&lavric.pdf>.
54. Popescu, I., D., **Popa, I.** (2013). Managing Organizational Change and Innovation VII. Innovation in advertising. *Quality – Access to Success*, 14(133), 77-81. ISSN 1582-2559 / eISSN 2668-4558. WOS:000421578500003.
55. Popescu, D.I., **Popa, I.** (2013) Organizational change management and innovation VI: Marketing attitude and product or service innovation. *Quality – Access to Success*, 14(132), 76-78. ISSN 1582-2559 / eISSN 2668-4558. WOS:000421577500002.
56. **Popa, I.**, Popescu, D. I. (2013). Motivation in the context of global economic crisis. *Journal of Eastern Europe Research in Business and Economics*, 2013, art. no. 923384. eISSN 2169-0367. <https://doi.org/10.5171/2013.923384>.
57. Popescu, I., D., **Popa, I.** (2012). The option for universe of consumption and the „efficient consumer response” philosophy. *Journal of Eastern Europe Research in Business and Economics*, 2012, 623809. eISSN 2169-0367. <https://doi.org/10.5171/2012/623809>.

58. Pirlogea, C., **Popa, I.**, Frăsineanu, C. (2012). Macroeconomic indicators used to study the efficiency of investments in renewable energy field. *Economia. Seria Management*, 15(2), 308-316. ISSN 1454-0320 / eISSN 2344-3860. <http://www.management.ase.ro/reveconomia/2012-2/6.pdf>.
59. **Popa, I.**, Popescu, D. I. (2012). Managing Organizational Change and Innovation V. Implementation of Change Strategy. *Quality – Access to Success*, 13(130). ISSN 1582-2559 / eISSN 2668-4558. WOS:000421576000004.
60. **Popa, I.**, Popescu, D. I. (2012). Managing Organizational Change and Innovation IV. Success Factors in Change and Innovation. *Quality – Access to Success*, 13(130). ISSN 1582-2559 / eISSN 2668-4558. WOS:000421570600008.
61. Popescu, D.I., **Popa, I.** (2012). Managing Organizational Change and Innovation III. Creating an organizational Culture favorable to Change. *Quality – Access to Success*, 13(129). ISSN 1582-2559 / eISSN 2668-4558. WOS:000421568100003.
62. **Popa, I.**, Popescu, D. I. (2012). Managing Organizational Change and Innovation II. Reengineering - A method of Approaching Change. *Quality – Access to Success*, 13(128), 89-91. ISSN 1582-2559 / eISSN 2668-4558. WOS:000421555400004.
63. Popescu, D. I., **Popa, I.** (2012). Managing Organizational Change and Innovation I. Organizational Change - Anticipative Transformation vs. Abandonment of Change. *Quality – Access to Success*, 13(127), 90-92. ISSN 1582-2559 / eISSN 2668-4558. WOS:000421536900005.
64. **Popa, I.**, Dobrin, C., Popescu, D. I. (2012). Models for strategic performance control and evaluation of the company. *Management Research and Practice*, 4(1), 45-50. eISSN 2067-2462. <http://mrp.ase.ro/no41/f4.pdf>. WOS:000443053700004.
65. **Popa, I.**, Dobrin, C., Popescu, D. I., Draghici, M. (2011). Competitive Advantage in the Public Sector. *Theoretical and Empirical Researches in Urban Management*, 6(4), 60-66. eISSN 2065-3913. <http://um.ase.ro/no64/5.pdf>.
66. Cicea, C., Dobrin, C., **Popa, I.**, Busu, C. (2010) Healthcare economics as method of rendering the activity effective, *Management Research and Practice*, 2(4), 421-431. eISSN 2067-2462. WOS:000443043200007.
67. Cicea, C., **Popa, I.**, Dobrin, C. (2010). Student Evaluation, Basic Element for Quality Improvement in the Higher Education. *Revista de Management Comparat International*, 11(1), 158-168. ISSN 1582-3458 / eISSN 2601-0968. http://www.rmci.ase.ro/no11vol1/Vol11_No1_Article15.pdf.
68. Verboncu, I., Năstase, M., Nicolescu, O., **Popa, I.** (2010). Types of Romanian Companies according to the Culture-Strategy Binomial. *Revista de Management Comparat International*, 11(1), 66-76. ISSN 1582-3458 / eISSN 2601-0968. http://www.rmci.ase.ro/no11vol1/Vol11_No1_Article6.pdf.
69. **Popa, I.**, Ciolac, C., Ceptureanu, S., and Ceptureanu, E. (2010). Romanian Banks-Romanian SMEs: A Mutual Business Relationship. *Revista de Management Comparat International*, 11(2), 338-349. ISSN 1582-3458 / eISSN 2601-0968. http://www.rmci.ase.ro/ro/no11vol2/Vol11_No2_Article15.pdf.
70. Popescu, D. I., Băgu, C., **Popa, I.**, Hăncu, D. (2009). Ways for Romanian clothing companies to perform whole exports in the international slump context. *Revista Industria Textila*, 60(6), 334-340. ISSN 1222-5347 / eISSN 2247-9104. <http://revistaindustriatextila.ro/200906.html>. WOS:000273239700006.
71. Verboncu, I., Nicolescu, O., Năstase, M., **Popa, I.** (2009). Classification of Romanian Industrial Companies based on the Management strategic dimensions. *Revista de Management Comparat International*, 10(5), 942-950. ISSN 1582-3458 / eISSN 2601-0968. http://www.rmci.ase.ro/no10vol5/Vol10_No5_Article10.pdf.
72. Verboncu, I., Nicolescu, O., Năstase, M., **Popa, I.** (2009). Analysis of the Industrial Enterprises Behavior. *Revista de Management Comparat International*, 10(4), 668-680. ISSN 1582-3458 / eISSN 2601-0968. http://www.rmci.ase.ro/no10vol4/Vol10_No4_Article7.pdf.
73. Cicea, C., Dobrin, C., **Popa, I.** (2009). Competitivitatea în domeniul serviciilor de sănătate publică. *Calitatea Acces la Succes*, 7, 16-23. ISSN: 1582-2559 / eISSN 2668-4558. https://www.srac.ro/calitatea/arhiva/2009/07_08_2009.pdf.
74. **Popa, I.**, Dobrin, C., Profiroiu, A., Verboncu, I. (2009). Public sector strategy set up. *Transylvanian Review of Administrative Sciences*, 5(25), 82-91. ISSN 1841-7051 / eISSN 2247-8310. <http://rtsa.ro/tras/index.php/tras/article/view/194>. WOS:000263267900007.
75. **Popa, I.** (2009). Necessity for strategic management in health services. *Revista de Management Comparat Internațional*, 10(S1), 610-613. ISSN 1582-3458 / eISSN 2601-0968. http://www.rmci.ase.ro/no10vol1S/Vol10_SN_No1_Article98.pdf.

76. Dobrin, C., **Popa, I.** (2008). Funcția QFD și planificarea calității serviciilor. *Calitatea Acces la Succes*, 6, 24-30. ISSN 1582-2559 / eISSN 2668-4558. https://www.srac.ro/calitatea/arhiva/2008/06_2008.pdf.
77. Dobrin, C., **Popa, I.** (2008). Considerații cu privire la metodele de cunoaștere a necesitatilor și așteptărilor clienților. *Calitatea Acces la Succes*, 5, 38-43. ISSN 1582-2559 / eISSN 2668-4558. https://www.srac.ro/calitatea/arhiva/2008/05_2008.pdf.
78. Tiu, C., Dobrin, C., **Popa, I.**, Băgu, C. (2008). Performance measurement of hedge funds managers. *Revista Economica. Seria Management*, 11(2), 38-49. ISSN 1454-0320 / eISSN 2344-307X. <http://www.management.ase.ro/reveconomia/2008-2/8.pdf>.
79. **Popa, I.** (2008). Analiza strategică a concurenței. *Revista Economica. Seria Management*, 11(1), 146-153. ISSN 1454-0320 / eISSN 2344-307X. <http://www.management.ase.ro/reveconomia/2008-1/9.pdf>.
80. Dobrin, C., and **Popa, I.** (2008). Considerații cu privire la costurile calității și noncalității. *Quality-Access to Success*, 9(9). ISSN 1582-2559 / eISSN 2668-4558. https://www.srac.ro/calitatea/arhiva_revista.html#2008.
81. **Popa, I.**, Dobrin, C. (2007). Knowledge society features. *Amfiteatru Economic*, 9(22), 77-87. ISSN 1582-9146 / eISSN 2247-9759. https://www.amfiteatruconomic.ro/Arhiva_RO.aspx.
82. Cicea, C., **Popa, I.**, Dobrin, C. (2007). The evaluation of the educational performance, first step for a better learning process. *The International Journal of Learning*, 14(1), 267-276. ISSN 1447-9494 / eISSN 2327-0209. <https://doi.org/10.18848/1447-9494/CGP/v14i01/45192>.
83. **Popa, I.** (2007). Types of networks. *Revista de Management Comparat International*, 8(4), 140-146. ISSN 1582-3458 / eISSN 2601-0968. <http://www.rmci.ase.ro>.
84. **Popa, I.**, Cicea, C., Dobrin, C. (2007). Modern Techniques for documentation in the managerial diagnosis. *The International Journal of Interdisciplinary Social Sciences*, 2(1), 337-344. ISSN 1833-1882 / eISSN 2326-0255. <https://doi.org/10.18848/1833-1882/CGP/v02i01/52235>.
85. Cicea, C., **Popa, I.**, Dobrin, C. (2007). The Economic Efficiency for the Higher Education System: an econometric model. *The International Journal of Interdisciplinary Social Sciences*, 2(4), 67-78. ISSN 1833-1882 / eISSN 2326-0255. <https://doi.org/10.18848/1833-1882/CGP/v02i04/52347>.
86. **Popa, I.**, Dobrin, C. (2007). Strategic management - complex decision making process. *Buletinul Universității Petrol-Gaze Ploiești, Seria Științe Economice*, 3, 67-71. ISSN 1224-6832 / eISSN 2344-2456. http://upg-buletinse.ro/old_site/archive/2007-3/7.%20Popa,%20Dobrin.pdf.
87. Colesca, S., Dobrin, C., and **Popa, I.** (2006). Total quality management and organizational change in public organizations. *Administrație și management public*, 6, 117-120. ISSN 1583-9583 / eISSN 2359-7105. <https://www.ramp.ase.ro/vol06/6-06.pdf>.
88. Dobrin, C., and **Popa, I.** (2003). Considerații privind criteriul «leadership» din cadrul modelului EFQM de gestionare a calității. *Administrație și management public*, 1, 110-115. ISSN 1583-9583 / eISSN 2359-7105. <https://www.ramp.ase.ro>.

Articole/studii publicate în volumele unor manifestări științifice internaționale recunoscute din țară și din străinătate (cu ISSN/ISBN)

1. Ștefan, S. C., **Popa, I.**, and Kruger, R. E. (2025) Organizational culture's role in performance enhancement: An investigation focused on the banking industry. *Proceedings of the 19th International Management Conference "Global Management Reimagined: Solutions for a Geopolitically Complex Future"*, 30–31 October 2025, Bucharest, Romania. <https://doi.org/10.24818/IMC/2025/04.04>.
2. **Popa, I.**, Ștefan, S.C., Mircioiu, C.-E., Breazu, A., Popa, C.-F. (2024) Behavioral tendencies of Romanian tourists in the contemporary era. A cluster analysis. In I. Popa, C. Dobrin, O.-I. Bunea, C. Dima, S.-I. Mișu, C. State, R. Uszkai (eds.), *Proceedings of the 18th International Management Conference "Management in the Algorithmic Era: Harmonizing AI Mastery and Human Collaboration"*, 31 octombrie - 1 noiembrie 2024, București, România, pp. 165–177. ISSN 2286-1440, 2783-9214. <http://10.24818/IMC/2024/02.08>.
3. **Popa, I.**, Olariu, A. A., Breazu, A., and Nica, C. B. (2023) Are Eu Member States Resilient To New Crises?. In I. Popa, C. Dobrin, C.N. Ciocoiu (eds.), *Proceedings of the 17th International Management Conference "Management beyond Crisis: Rethinking Business Performance"*, 2-3 noiembrie 2023, București, România, pp. 319–329. ISSN 2286-1440, 2783-9214. <https://doi.org/10.24818/IMC/2023/02.10>.
4. Dan, L. A., and **Popa, I.** (2023) Managerial Approaches Associated with the Natural Gas Crisis in the Agricultural Sector From Romania And Türkiye. In I. Popa, C. Dobrin, C.N. Ciocoiu (eds.), *Proceedings of the 17th International*

- Management Conference “Management beyond Crisis: Rethinking Business Performance”, 2-3 noiembrie 2023, București, România, pp. 199–212. ISSN 2286-1440, 2783-9214. <https://doi.org/10.24818/IMC/2023/02.01>.
5. **Popa, I.**, Bonciliță, A.N., Tărăban, I., Tilibașa, M., and Dranga, O. (2022) Stepping stones or obstacles on the long winding road to academic performance. In I. Popa, C. Dobrin, C.N. Ciocoiu (eds.), Proceedings of the 16th International Management Conference “Management and resilience strategies for a post-pandemic future”, 3-4 noiembrie 2022, București, România, pp. 775–792. ISSN 2286-1440, 2783-9214. <https://doi.org/10.24818/IMC/2022/04.19>.
 6. Dan, L. A., and **Popa, I.** (2022) Competitive advantage in the health system: a comparative approach Romania - Turkey. In I. Popa, C. Dobrin, C.N. Ciocoiu (eds.), Proceedings of the 16th International Management Conference “Management and resilience strategies for a post-pandemic future”, 3-4 noiembrie 2022, București, România, pp. 246–259. ISSN 2286-1440, 2783-9214. <https://doi.org/10.24818/IMC/2022/02.01>.
 7. **Popa, I.**, Simion, C. P., and Albu, C. F. (2020) Gap analysis of the resources and results of the national research-development system from the perspective of technology transfer processes. In I. Popa, C.N. Ciocoiu (eds.), Proceedings of the 14th International Management Conference “Managing Sustainable Organizations”, 5-6 noiembrie 2020, București, România, pp. 436–444. ISSN 2286-1440, 2783-9214. <https://doi.org/10.24818/IMC/2020/02.18>.
 8. Gora, A. A., **Popa, I.**, Ștefan, S. C., and Morărescu, C. (2019) The potential for cluster implementation in the Romanian healthcare system. In I. Popa, C.N. Ciocoiu (eds.), Proceedings of the 13th International Management Conference “Management Strategies for High Performance”, 31 octombrie – 01 noiembrie 2019, București, România, pp. 436–447. ISSN 2286-1440. WOS:000587901000042.
 9. Gora, A. A., **Popa, I.**, and Ștefan, S. C. (2018) Quality Management in Higher Education System: A Literature Review. In I. Popa, C.N. Ciocoiu (eds.), Proceedings of the 11th International Management Conference “Management Perspectives in the Digital Era”, 1-2 noiembrie 2018, București, România, pp. 350–357. ISSN 2286-1440. WOS:000473413800040.
 10. **Popa, I.**, Morărescu, C., and Ștefan, S. C. (2018) New Management Practices for Obtaining Increased Organizational Performance. In “The 1st International Conference on Economics and Social Sciences, Challenges and Trends in Economic and Social Sciences Research”, 16-17 aprilie 2018, București, România, pp. 227–232. ISBN 978-606-505-098-9, 978-88-85813-14-4.
 11. **Popa, I.**, Ștefan, S. C., and Gora, A. A. (2017) The Impact of Leadership on Motivating Young Generation. In I. Popa, C.N. Ciocoiu (eds.), “Proceedings of the 11th International Management Conference The Role of Management in the Economic Paradigm of the XXIst Century”, 2-4 noiembrie 2017, București, România, pp. 845–853. ISSN 2286-1440, 2286-1440. WOS:000466917100087.
 12. Zamfir, A., **Popa, I.**, Cicea, C., Dobrin, C., and Marinescu, C. (2017) New Experiences for International University Cooperation in Economic Education and Research in Romania. In L. Gómez Chova, A. López Martínez, I. Candel Torres (eds.), “INTED2017: 11th International Technology, Education and Development Conference”, 6-8 martie 2017, Valencia, Spania, pp. 1392–1400. ISBN 978-84-617-8491-2, ISSN 2340-1079. <http://doi.org/10.21125/inted.2017.0468>. WOS:000413668601066.
 13. **Popa, I.**, Ștefan, S. C. (2016) Features of the Culture of Health Organizations. In I. Popa, C.N. Ciocoiu (eds.), “Proceedings of the 10th International Management Conference - Challenges of Modern Management”, 3-4 noiembrie 2016, București, România, pp. 401–408. ISSN 2286-1440. WOS:000400082300026.
 14. Popescu, D. I., **Popa, I.**, Ștefan, S. C., and Vlăsceanu, C. (2016) Innovative Business Models and Responsible Consumption - Case Study. In K. S. Soliman (ed.), “Proceedings of the 28th International Business-Information-Management-Association Conference, Vision 2020: innovation management, development sustainability, and competitive economic growth”, 9-10 noiembrie 2016, Sevilla, Spania, pp. 4275–4290. ISBN 978-0-9860419-8-3. WOS:000392785700428.
 15. **Popa, I.**, Ștefan, S. C. (2016) Revaluating the Culture of Health Organizations. A Path Analysis Approach. In M. Pirlog (ed.), Proceeding of The 2nd International Scientific Conference SAMRO 2016 “News, challenges and trends in management of knowledge-based organizations”, 14-16 octombrie 2016, Păltiniș, pp. 79–85. ISBN 978-973-31-2390-3, ISSN 2537-3463, ISSN-L 2537-3455.
 16. **Popa, I.**, Ștefan, S. C. (2016) Particularities of Romanian Organizations’ Management System. In A. M. Dima, A. Dodescu (eds.), “The 12th International Conference on European Integration - New Challenges - EINCO 2016”, 26-28 mai 2016, Oradea, România. ISSN 1844-5519.
 17. **Popa, I.**, Ștefan, S. C., and Popescu, D. I. (2015) A Pilot Study on Management Systems Implemented within Romanian Organizations. In K. S. Soliman (ed.), “Proceedings of The 26th IBIMA Conference, Innovation Management and Sustainable Economic Competitive Advantage: From Regional Development to Global Growth”, 11-12 noiembrie 2015, Madrid, Spania, pp. 791–802. ISBN 978-0-9860419-5-2. WOS:000366872700078. <http://www.ibima.org/SPAIN2015/program.html>. **Best Paper Award.**

18. **Popa, I., Ștefan, S. C.** (2015) An Overview on Romanian Firms' Management. In K. S. Soliman (ed.), "Proceedings of The 26th IBIMA Conference, Innovation Management and Sustainable Economic Competitive Advantage: From Regional Development to Global Growth", 11-12 noiembrie 2015, Madrid, Spania, pp. 776–790. ISBN 978-0-9860419-5-2. WOS:000366872700077. <http://www.ibima.org/SPAIN2015/papers/popa.html>.
19. **Popa, I., Ștefan, S. C., and Popescu, D. I.** (2015) The Dynamic Analysis of the Main Strengths and Weaknesses of Romanian Firms' Management. In I. Popa, C.N. Ciocoiu (eds.), "Proceedings of the 9th International Management Conference - Management and Innovation for Competitive Advantage", 5-6 noiembrie 2015, București, România, pp. 1017–1025. ISSN 2286-1440. WOS:000411224400108.
20. Popa, I., Ștefan, S. C. (2015) A Cluster Analysis of the Quality of Health Services at European Level. In K. S. Soliman (ed.), "Proceedings of The 25th IBIMA Conference - Innovation Vision 2020: From Regional Development Sustainability to Global Economic Growth", 7-8 mai 2015, Amsterdam, Olanda, pp. 104–116. ISBN 978-0-9860419-4-5. WOS:000360508700012.
21. Popescu, D.I., **Popa, I.** (2014) SMEs product portfolios strategies for maintaining and/or attaining success on the market - case study. In K.S. Soliman (ed.), "Vision 2020: Sustainable Growth, Economic Development, and Global Competitiveness, Vols 1-5", 13-14 mai 2014, Valencia, Spania, pp. 532–544. ISBN 978-0-9860419-2-1. WOS:000339308100060.
22. **Popa, I., Ștefan, S. C.** (2014) Assessing Quality of Health Services from Romania in Terms of Patient. In I. Popa, C.N. Ciocoiu (eds.), Proceedings of the 8th International Management Conference "Management Challenges for Sustainable Development", 6–7 noiembrie 2014, București, România, pp. 1075–1086. ISSN 2286-1440. WOS:000396392900106.
23. Popa, I., Popescu, I. D. (2013) The importance of innovative clusters' proliferation for sustainable economic growth of Romania. In I. Popa, C.N. Ciocoiu (eds.), "Proceedings of the 7th International Management Conference, New Management for the New Economy", 7-8 noiembrie 2013, București, România, pp. 583–595. ISSN 2286-1440. WOS:000396391700067.
24. Cicea, C., **Popa, I.**, Dobrin, C., and Draghici. (2012) The East European perspective over the healthcare systems. In V. Năstase, G. Leșan (eds.), "The 18th International conference - the knowledge-based organization: economic, social and administrative approaches to the knowledge-based organization", 14-16 iunie 2012, Sibiu, România, pp. 401–410. ISSN 1843-6722. WOS:000393448200065.
25. Cicea, C., **Popa, I.**, Popescu, D., and Dobrin, C. (2012) The important stage of diagnosis analysis in the evaluation process of a company. In V. Năstase, G. Leșan (eds.), "The 18th International Conference - the knowledge-based organization: economic, social and administrative approaches to the knowledge-based organization", 14-16 iunie 2012, Sibiu, România, pp. 458–464. ISSN 1843-6722. WOS:000393448000075.
26. Popescu, I. D., and **Popa, I.** (2012) Ways to increase employment in an innovative industrial sector from Romania in the context of global economic crisis-Case Study. In K. S. Soliman (ed.), "19th IBIMA Conference Innovation Vision 2020: Sustainable Growth, Entrepreneurship, Real Estate and Economic Development", 12-13 noiembrie 2012, Barcelona, Spania, pp. 1310–1321. ISBN 978-0-9821489-8-3. WOS:000317549701015.
27. Popescu, D. I., and Popa, I. (2012) New forms of retail- Case Study on the apparel retail industry in Romania. In K. S. Soliman (ed.), "18th IBIMA Conference Innovation and Sustainable Economic Competitive Advantage from Regional Development to World Economies", 9-10 mai 2012, Istanbul, Turcia, pp. 1109–1120. ISBN 978-0-9821489-7-6. WOS:000317549801017.
28. **Popa, I.**, and Popescu, D. I. (2012) The opportunity of introducing innovative reward systems in the apparel industry in Romania. In K. S. Soliman (ed.), "18th IBIMA Conference Innovation and Sustainable Economic Competitive Advantage from Regional Development to World Economies", 9-10 mai 2012, Istanbul, Turcia, pp. 1184–1195. ISBN 978-0-9821489-7-6. WOS:000317549801025.
29. Serban, D., Cristache, S. E., **Popa, I.**, Dobrin, C. (2011) Survey on actual trends of students behaviour spending free time. In D. Airinei, C. Pintilescu, M. Asandului, A.M. Andries (eds.), "Proceedings of the IVth International Conference on Globalization and Higher Education in Economics and Business Administration - GEBA 2010", 21–23 octombrie 2010, Iași, România, pp. 121–124. ISBN 978-973-640-658-4. WOS:000302002900020.
30. Giurgiu, A., **Popa, I.**, and Bugnar, N. (2011) The Elaboration and Implementation of an Innovative Methodology for Analyzing and Evaluating the Characteristics and Performances of the Entrepreneurial Management in Romania. In "Proceedings of the 7th European Conference on Management Leadership and Governance", pp. 538–540. ISBN 978-1-908272-13-1. WOS:000308066600064.
31. Popescu, D. I., and **Popa, I.** (2011) Innovation and Integration in the Value Chain. In "International Conference on Innovation, Management and Service - ICIMS 2011", 16-18 septembrie 2011, Singapore. Publicată în International Journal of Innovation, Management and Technology (IJIMT), ISSN 2010-0248.

32. **Popa, I.**, Dobrin, C., Ciolac, C. E., and Ceptureanu, E. (2009) Model for decision-making in business strategy planning. In "International Association of Computer Science and Information Technology (IACSIT) Conference Proceedings", Singapore, 2009, pp. 343–347. Publicat de IEEE Computer Society. ISBN 978-0-7695-3521-0. WOS:000275728100072.
33. **Popa, I.**, and Popescu, D. I. (2011) Methods of introducing change - Human Asset Approaches. In "International Conference on Innovation, Management and Service (ICIMS 2011)", 16-18 septembrie 2011, Singapore. Publicată în International Journal of Innovation, Management and Technology (IJMT), ISSN 2010-0248.
34. **Popa, I.**, and Dobrin, C. (2011) Premises of the elaboration of the Human Resources Strategy. In V. Năstase, G. Leșan (eds.), The 17th International Conference "The knowledge-based organization", 2011, Sibiu, România, pp. 254–259. ISSN 1843-6722. WOS:000379448500038.
35. **Popa, I.**, Popescu, D. I., and Ceptureanu, S. (2011) Managing Organizational Change and Innovation. In "International Conference on Information and Knowledge Management (ICIKM 2011)", 15-17 iulie 2011, Haikou, China. ISBN 978-1-4244-9988-2.
36. **Popa, I.** (2011) Creativity-Foundation for innovation. In "International Conference Modern Approaches in Organisational Management and Economy", 2011, București, România, pp. 464–468. ISSN 2068-0749. <http://simpozion.management.ase.ro/articole/popa.pdf>.
37. Vaduva, F., **Popa, I.**, Gherghina, R., Vasiliuc, B. (2010) Increasing the competitiveness of the Romanian organisation from construction industry through implementation of multi-organisational knowledge management. In V. Năstase, G. Leșan (eds.), "Proceedings of the 16th International Conference The Knowledge-Based Organization: Management and Military Sciences", 25–27 noiembrie 2010, Sibiu, România, pp. 651–656. ISSN 1843-6722. WOS:000297594200108.
38. Cicea, C., **Popa, I.**, Dobrin, C. (2010) The effects of the educational activity. In C. Rusu (ed.), "Quality Management in Higher Education", 08–09 iulie 2010, Tulcea, România, pp. 397–400. ISBN 978-973-662-567-1. WOS:000288291800100.
39. **Popa, I.**, and Cristache, S. E. (2010) Effectiveness and efficiency of knowledge-based firms. In V. Năstase, G. Leșan (eds.), "The 16th International Conference „The knowledge-based organization", 2010, Sibiu, România, pp. 255–259. ISSN 1843-6722. WOS:000297623800044.
40. **Popa, I.**, Dobrin, C., Ceptureanu, S., Ceptureanu, E. (2009) The positive impact on SMEs activity of Romania's integration in the European Union. In "Proceedings of the International Association of Computer Science and Information Technology - Spring Conference - IACSIT-SC 2009", 17–20 aprilie 2009, Singapore, pp. 340–344. ISBN 978-0-7695-3653-8. <http://10.1109/IACSIT-SC.2009.138>. WOS:000275728100071.
41. Nicolescu, O., Nicolescu, C., **Popa, I.**, Ceptureanu, S., Dobrin, C., Ceptureanu, E. (2009) Level and dynamics of Romanian SMEs performances. In "IACSIT-SC 2009: International Association of Computer Science and Information Technology - Spring Conference", 17–20 aprilie 2009, Singapore, pp. 613–619. ISBN 978-0-7695-3653-8. <http://10.1109/IACSIT-SC.2009.135>. WOS:000275728100127.
42. **Popa, I.**, Ceptureanu, S., Dobrin, C., Ceptureanu, E. (2009) Romanian SME' strategies, policies and competitive advantages. In "IACSIT-SC 2009: International Association of Computer Science and Information Technology - Spring Conference", 17–20 aprilie 2009, Singapore, pp. 620–625. ISBN 978-0-7695-3653-8. <http://10.1109/IACSIT-SC.2009.137>. WOS:000275728100128.
43. Verboncu, I., Dobrin, C., Ceptureanu, E., **Popa, I.**, Ceptureanu, S., and Cojocari, N. (2009) Romanian SME's and use of Information Technology. In "2nd IEEE International Conference on Computer Science and Information Technology", Vol. 4, 8-11 august 2009, Beijing, China. ISBN 978-1-4244-4554-4. <https://doi.org/10.1109/ICCSIT.2009.5234556>. WOS:000279849200078.
44. Bodea, C., Voineagu, V., Turdean, M. S., **Popa, I.**, and Vuță, M. (2009) Study to characterize the demand for e-commerce services in the Romanian urban area. In "Management of Technological Changes, Proceedings of the 6th International Conference on Management of Technological Changes", 30 septembrie-2 octombrie 2009, Democritus University of Thrace, Grecia. ISBN 978-960-89832-6-7. WOS:000273226200162.
45. Nicolescu, O., Nicolescu, C., **Popa, I.**, Ceptureanu, S., Dobrin, C., and Ceptureanu, E. (2009) Innovation in Romanian SMEs and its impact on performance. In "2009 International Association of Computer Science and Information Technology-Spring Conference", 17-20 aprilie 2009, Singapore, pp. 336–339. ISBN 978-0-7695-3653-8. <https://doi.org/10.1109/IACSIT-SC.2009.134>. WOS:000275728100070.
46. Zamfir, A., Plumb, I., Dobrin, C., and **Popa, I.** (2009) Using computers and simulations in business education. In "WSEAS International Conference. Proceedings. Recent Advances in Computer Engineering", 22-24 martie 2009, Praga, Cehia, pp. 147-152. ISBN 978-960-474-063-5. ISSN 1790-5109. WOS:000265381900024.

47. **Popa, I.** (2007) The competitive forces within the industry. In "International Conference on Business Excellence (ICBE)", 26-27 octombrie 2007, Braşov, România, publicat în Review of Management and Economical Engineering, pp. 162–166. ISSN 1583-624X.
48. **Popa, I.**, and Dobrin, C. (2007) Instruments used to estimate the firms strategic achievements. In International Scientific meeting "Multifunctional agriculture and rural development", 6-7 decembrie 2007, Belgrad, Serbia, pp. 997–1001. ISBN 978-86-82121-48-0.
49. **Popa, I.** (2006) Particularități ale mediului concurențial românesc. In "Simpozionul Internațional al Universității Cooperatiste din Chişinău", octombrie 2006, Chişinău, pp. 251–254. ISBN 973-594-824-9.
50. Nicolescu, O., **Popa, I.**, and Nicolescu, C. (2006) Evolution of the romanian SMEs sector in the context of European Union integration. In "WASME 17th International for SME's & World Small Business Conference", 26-29 aprilie 2006, Seoul, Coreea, pp. 82–84. ISBN 89-86877-09-5.
51. Deaconu, A., and **Popa, I.** (2004) Particularități ale procesului motivațional în Agențiile de Dezvoltare Regională. In "Simpozionul Internațional Management și competitivitate", organizat de Catedra de Management, 15-16 decembrie 2004. ISBN 973-594-608-4.
52. **Popa, I.** (2004) Utilizarea planificării strategice și a managementului strategic în IMM-uri. In "Simpozionul Internațional Management și competitivitate", organizat de Catedra de Management, 15-16 decembrie 2004. ISBN 973-594-608-4.

Proiecte de cercetare-dezvoltare obținute prin competiție în țară, ca membru în echipa de cercetare sau ca director de proiect
Director de Proiect

1. Strategia de cercetare a Academiei de Studii Economice din București pentru perioada 2021-2030, Data: 16.06.2021, Director de proiect: **Popa Ion.**
2. Fundamentarea și elaborarea strategiei ASE pentru perioada 2020-2030, Data: 2018/06/16, Director de proiect: **Popa Ion.**
3. Model cultural specific IMM-urilor românești în contextul managementului cunoașterii, Cod contract: PN II, Modul IV, PARTENERIATE, Nr. Contract 91043/18.09.2007, 2000000 RON, 2010, Prin competiție, Director: **Popa Ion.**
4. Model de management strategic pentru serviciile de sănătate din România în contextul societății cunoașterii; Cod contract: PN II, Modul II IDEI, Nr. Contract 264/1.10.2007; 1000000 RON, 2010. Prin competiție, Director: **Popa Ion.**
5. Model cultural specific IMM-urilor românești în contextul managementului cunoașterii; Cod contract: PN II, Modul IV PARTENERIATE, Nr. Contract 91043/18.09.2007; 2000000 RON; 2009. Prin competiție, Director: **Popa Ion.**
6. Model de management strategic pentru serviciile de sănătate din România în contextul societății cunoașterii; Cod contract: PN II, Modul II IDEI, Nr. Contract 264/1.10.2007; 1000000 RON; 2009. Prin competiție, Director: **Popa Ion.**
7. Managementul cunoștințelor în sectorul IMM-urilor; Cod contract: Proiect CNCISIS Tip A, Cod Tema CNCISIS 1162, Contract Nr. 6 GR din 13. iunie 2007; 42500 RON; 2008. Director: **Popa Ion.**
8. Model cultural specific IMM-urilor românești în contextul managementului cunoașterii, Cod contract: PN II, Modul IV PARTENERIATE, Nr. Contract 91043/18.09.2007; 2000000 RON; 2008. Prin competiție, Director: **Popa Ion.**
9. Model de management strategic pentru serviciile de sănătate din România în contextul societății cunoașterii; Cod contract: PN II, Modul II IDEI, Nr. Contract 264/1.10.2007; 1000000 RON; 2008. Prin competiție, Director: **Popa Ion.**
10. Managementul cunoștințelor în sectorul IMM-urilor; Cod contract: Proiect CNCISIS TIP A, Cod Tema CNCISIS 1162, Contract Nr. 6 GR din 13. iunie 2007; 42500 RON; 2007. Prin competiție, Director: **Popa Ion.**
11. Creșterea capacității IMM-urilor din sectoarele industriei prelucrătoare românești de producere a valorii adăugate, cai de acțiune și măsuri necesare; Cod contract: PN2 91-044, 2007-2010; 300000 RON (Pentru ASE); 2007. Prin competiție, Director Proiect ASE: **Popa Ion.**
12. Elaborarea strategiei la SC EXPO MARKET DORALY SRL; Cod contract: 1096/05.12.2005, Nr. DCE 57/07.12.2005; 11100 RON; 2005. Cu mediul de afaceri, Director: **Popa Ion.**

Membru în echipa de proiect

13. Analiza calitativă și cantitativă a abandonului pentru studenții ASE. Proiect instituțional. Data contract: 15 iulie 2024. Director de proiect: Marin Erika,
14. Integrarea oportunităților digitalizării în perfecționarea procesului de management al instituțiilor de stat din România. Proiect instituțional de cercetare în folosul societății, 2023, director de proiect: Cezar Petre Simion.

15. Abordări privind managementul Sănătății Publice în contextual Pandemiei COVID-19 (ASPPIC - 19), PN-III-P2-2.1-SOL-2020-2-0351. Director de proiect: Herțeliu Claudiu.
16. Elaborarea strategiei de dezvoltare a SC APAVITAL SA la nivelul perioadei 2020 - 2024. Proiect 411 / 30.03.2020. Mediul de afaceri. Director de proiect: Cioc Mihai.
17. Promovarea conceptului Calitate 4.0 în procesul transformării ASE într-o universitate digitalizată, în contextul educației centrată pe student, al eticii și deontologiei academice, CNFIS-FDI-2020-0193. Director de proiect: Sârbu Roxana.
18. Analiza situației actuale a cercetării românești și a modalităților de realizare a transferului de tehnologii noi în sectorul productiv, în efortul de dezvoltare a economiei bazate pe cunoaștere, Statut: partener, Data: 2019/07/30, Director de proiect: Ștefan Simona Cătălina.
19. Îmbunătățirea calității activităților didactice prin armonizarea curriculei cu bunele practici internaționale, în contextul deontologiei și eticii academice, Statut: partener, Cod: CNFIS-FDI-2018-0294, Data: 2018/06/01, Director de proiect: Sârbu Roxana.
20. Servicii de elaborare a planului integrat de acțiune (integrated action plan) de specializare inteligentă bazată pe cercetare, dezvoltare și inovare în cadrul proiectului INFOCUS finanțat în cadrul programului URBACT, Statut: Partener, Tip Proiect: Mediul de afaceri, Cod: 15448/ mediul de afaceri, Data: 2017/12/27, Director de proiect: Simion Cezar-Petre.
21. Arabesque business school - program de evaluare și dezvoltare capacitate managerială, Statut: Partener, Tip Proiect: Mediul de afaceri, Cod: 1324/ MEDIU, Data: 2016/11/08, Director de proiect: Strat Vasile.
22. Cooperare universitară internațională în educație managerială și cercetare științifică, Proiect instituțional. Data: 2016/11/16, Director de proiect: Zamfir Andreea.
23. Perfecționarea modelului organizațional al S.C. APAVITAL S.A. prin alinierea la prioritățile strategice de dezvoltare a societății în perioada 2016-2018, Statut: Partener, Tip Proiect: Mediul de afaceri, Cod: 2208/MEDIU DE AFACERI, Data: 2015/09/25, Valoare: 97.600 lei, 2015-2016, Director de proiect: Cioc Marian Mihai.
24. Hub virtual de ecoinovare pentru creșterea competitivității în domeniul reciclării resurselor de echipamente electrice și electronice, Statut: Coordonator, Tip Proiect: PNCDI II, Cod: 320/PARTENERIATE, Data: 2014/08/25, Director de proiect: Ciocoiu Nadia.
25. Studiu privind perfecționarea activității IMM-urilor în era digitală, Statut: Partener, Tip Proiect: alte, Cod: 11/ MEDIU DE AFACERI, Data: 2014/01/20, Director de proiect: Popescu Dan.
26. Optimizarea proceselor prin elaborarea/reproiectarea procedurilor operaționale ale beneficiarului în conformitate cu specificul activității acesteia, cu prevederile OMFP 946/ 2005 și cu respectarea cerințelor cuprinse în certificările ISO 9001, ISO 14001, Statut: fără, Tip Proiect: Mediul de afaceri, Cod: 2 MEDIU AFACERI, Nr Contract 329/24.05.2013, Valoare: 78.510 lei, Data: 2013/05/22, Director de proiect: Cioc Marian Mihai.
27. Studiu privind dezvoltarea profesională a resurselor umane din sectorul IMM și impactul său economico-social, Statut: Partener, Tip Proiect: mediul de afaceri, Cod: 2 MEDIU AFACERI, Data: 2012/01/30, Valoare: 45200 LEI, Director de proiect: Popescu Dan.
28. Opțiuni strategice privind revigorarea activității din domeniul construcțiilor în noile condiții economice, Statut: Partener, Tip Proiect: PLAN, Cod: 546/ PLAN, Data: 2011/03/07, Director de proiect: Simion Cezar-Petre.
29. Direcții strategice de creștere a valorii adăugate în IMM-urile din România în contextul managementului cunoștințelor, PN2 IDEI 1469/2009, valoare 1.000.000, 2009, Prin competiție. Director de proiect: Nicolescu Ovidiu.
30. Modele de schimbare organizațională prin reengineering în IMM-urile din România în contextul managementului cunoștințelor, PN2 IDEI 1470/2009; 1.000.000; 2009. Prin competiție. Director de proiect: Verboncu Ion.
31. Perfecționarea sistemului de management din cadrul SC Construcții Montaj Nord SRL, Cod contract: Nr. contract 52/2009, An: 2009. Cu mediul de afaceri. Director de proiect: Cârstea Gheorghe.
32. Diagnosticarea viabilității manageriale a Fundației pentru Educație și Dezvoltare Media Pro, Cod contract: Nr contract: 33/8.XI.2008, Valoare: 11.000 RON, An: 2008. Cu mediul de afaceri. Director de proiect: Deaconu Alecsandrina.
33. Analiza TSOP a activității economice SC MECANICA CEAHLAU SA și strategia de eficientizare a proceselor investiționale, Cod contract: Nr contract 5/2008, Valoare: 15000, An: 2008. Cu mediul de afaceri. Director de proiect: Stoian M.
34. Dezvoltarea competențelor în domeniul leadershipului bazat pe cunoaștere în sectorul de IMM-uri din România în contextul integrării în Uniunea Europeană, PNCDI II Idei, Contract nr. 1867/2008; 2009-2011, Prin competiție. Director de proiect: Năstase Marian.
35. Educație civică pentru colectarea selectivă a deșeurilor în campusurile universitare, PNCDI II Parteneriate, contract nr. 92-094/2008; 2008, Prin competiție. Director de proiect: Dobrin Cosmin.

36. Parteneriat pentru elaborarea unui model de management public inteligent, interactiv și transparent de eficientizare a administrației publice din România, PNCD II PARTENERIATE, Nr. Contract 91-060, 2007-2010, Prin competiție. Director de proiect: Androniceanu Armenia.
37. Dezvoltarea și implementarea sistemelor integrate de management în domeniul energiei, PNCD II Parteneriate, Nr. contract 91-035, 2007, Prin competiție. Director de proiect: Plumb I.
38. Creșterea eficienței proceselor suport pentru transferul internațional de know-how managerial în domeniul cercetării aplicative și al inovării, Contract PN2 91051/2007, Modul PARTENERIATE, 2007-2010, Prin competiție. Director de proiect: Hâncu Daniela.
39. Analiza cantitativă și calitativă a efectelor reformei administrației publice asupra procesului de integrare în UE din perspectiva reducerii decalajelor de dezvoltare dintre regiunile economice, PNII, Nr. 91-035/2007, 2007-2010, Prin competiție. Director de proiect: Profiroiu Alina.
40. Platforma integrată pentru exploatarea mediului colaborativ de lucru (MCL/CWN) bazată pe o structură ontologică specifică, orientată pe cerințele IMM-urilor manufacturiere și servicii, PNCDI II PARTENERIATE, Contract Nr. 91-44/2007, 2007-2010, Prin competiție. Director de proiect: Dobrea Răzvan Cătălin.
41. Analiza costurilor pe ciclul de viață al construcțiilor în contextul dezvoltării durabile, PN II, Modul IV PARTENERIATE, Nr. contract 31-026.4, 2007-2010, Prin competiție. Inițiator proiect INCERC București, Coordonator din partea ASE: Radu V.
42. Sistem tehnologic integrat pentru nanoficinisarea ecologică a suprafețelor și monitorizarea emisiilor, PNCD II PARTE 31-027, 2007, Prin competiție. Director de proiect: Plumb Ion.
43. Îmbunătățirea fluxului de business și a proceselor manageriale în AGER BUSINESS TECH Cod contract: Nr. contract 60/2007, An: 2007. Cu mediul de afaceri. Director de proiect: Bășanu Gh.
44. Studiu privind analiza datelor de sondaj referitoare la îmbunătățirea siguranței și securității în transportul public de suprafață și orientarea către principalii indicatori în performanța la nivelul regiilor autonome, Cod contract: Nr. Contract 46/2007, An: 2007. Cu mediul de afaceri. Director de proiect: Șerban D.
45. Managementul și administrarea cercetării-dezvoltării și a proiectelor de cercetare, Tip program-Cercetare de Excelență CEEX, 1523-CEEX-M2, 15000 RON, 2006. Prin competiție. Director de proiect: Radu V.
46. Armonizarea calificărilor cu oferta de pregătire a resurselor umane din România în contextul Spațiului European al învățământului Superior pentru asigurarea euro-carierelor profesionale, Programul CEEX, Contract 219/2006, Modul III - Proiecte de promovare a participării la proiectele europene și internaționale de cercetare, 2006. Prin competiție: Director de proiect: Viorel Lefter.
47. Cercetări privind abordarea ecosistemică a dezvoltării durabile la nivel administrativ-teritorial, Cod CNCSIS 115/2006, Tema Nr. 1, Contract Nr. 2551/08.05.2006 act adițional nr. A1/GR 107/08.05.2006, 17000 RON, 2006, Prin competiție. Director de proiect: Stoica M.
48. Eficiența micro și macro statistică în activitatea de învățământ superior din România, Cod CNCSIS 115/2006, Tema Nr. 1, Contract Nr. 2551/08.05.2006 act adițional nr. A1/GR 107/08.05.2006, Valoare: 17000 RON, 2006. Prin competiție. Director de proiect: Cicea Claudiu.
49. Dezvoltarea unui parteneriat de excelență pentru crearea unui sistem inteligent și interactiv de management al relației administrației cu cetățenii și mediul de afaceri, Cod contract: Programul CEEX, 135-CEEX-M3, Modul III - Proiecte de promovare a participării la proiectele europene și internaționale de cercetare, 200000 RON, 2006, Prin competiție. Director de proiect: Androniceanu Armenia.
50. Dezvoltarea unui parteneriat pentru susținerea rezolvării problemelor cetățeanului în Uniunea Europeană prin utilizarea TIC în reingineria serviciilor publice, Cod contract: Programul CEEX, 135-CEEX-M3, Modul III - Proiecte de promovare a participării la proiectele europene și internaționale de cercetare, 200000 RON, 2006. Prin competiție. director de proiect: Androniceanu Armenia.
51. Generarea sinergiilor pozitive în întreprinderile industriale în armonizarea binomului cultura organizațională-strategia firmei, în vederea obținerii unui trend evolutiv spre competitivitate și excelență, Cod contract: Programul CEEX, Modul I - Proiecte de cercetare dezvoltare complexe, 1494000 RON, 2006. Prin competiție. Director de proiect: Verboncu Ion.
52. Promovarea parteneriatelor de tip ABC (administrație, bune practici, cetățeni) pentru susținerea integrării României în spațiul administrativ european, Cod contract: Programul CEEX, Contract 209/2006, Modul III - Proiecte de promovare a participării la proiectele europene și internaționale de cercetare, 775-CEEX-M3, 2006. Prin competiție. Director de proiect: Profiroiu Marius.
53. Promovarea și creșterea vizibilității structurilor integrative de tip - educație, cercetare, producție - din domeniul ingineriei avansate pentru structuri metalice, Cod contract: Programul CEEX, 791-CEEX-M3, 2006. Prin competiție. Director de proiect: Profiroiu Marius.

54. Dezvoltarea responsabilității sociale corporative în IMM-urile din România, în perspectiva integrării în Uniunea Europeană, Cod contract: CNCISIS, Valoare: 30000 RON, 2006. Prin competiție. Director de proiect: Nicolescu Ovidiu.
55. Strategia de dezvoltare a Academiei de Studii Economice în perioada 2007-2013, Cod contract: Program prioritar ASE, PREMIUL DE EXCELENȚĂ din partea AGER, 75000 RON, An: 2006. Prin competiție. Director de proiect: Nicolescu Ovidiu.
56. Dezvoltarea culturii antreprenoriale pentru un management performant bazat pe investiții și cunoaștere, Cod contract: Programul CEEEX, Modul III - Proiecte de promovare a participării la proiectele europene și internaționale de cercetare, Cod MEC PR-D03-PT00-86, 2006. Prin competiție. Director de proiect: Hâncu Daniela.
57. Managementul cunoștințelor în sectorul public, Cod contract: CNCISIS A, Cod CCSIS 1216, 27755.50 RON, 2006. Prin competiție. Director de proiect: Colesca Sofia.
58. Contribuții la creșterea flexibilității sistemelor de fabricație în scopul adaptării produselor și serviciilor la cerințele clienților, Cod contract: Programul CEEEX, Modul II-Resurse umane, Proiecte de cercetare pentru tinerii cercetători (ET), 95000 RON, 2006. Prin competiție. director de proiect: Dobrin Cosmin.
59. Managementul și administrarea cercetării-dezvoltării și a proiectelor de cercetare, Cod contract: Tip program - Cercetare de Excelență CEEEX, Nr. Contract 3154/11.10.2005, 15000 RON, 2005. Prin competiție. Director de proiect: Radu V.
60. Optimizarea sistemului de finanțare, producție și distribuție a serviciilor de sănătate pentru cetățenii europeni, Contract de Cercetare de Excelență, Cod CEEEX PC-D01-PT11 604, an 2005nr. 604 / 2005; 155000 RON; 2005. Prin competiție. Director de proiect: Vasilescu I.
61. Opțiuni strategice privind dezvoltarea sectorului de IMM-uri din România, în perspectiva integrării în U.E., Cod CNCISIS 1124/2005, Tema Nr. 12, Contract Nr. 554/11.03.2005; Valoare: 236954.000 RON; 2005. Prin competiție. director de proiect: Nicolescu Ovidiu.
62. Eficiența micro și macrostatistică în activitatea de învățământ superior din România, Cod CNCISIS 115/2005, Tema Nr. 1, Contract Nr. 27662/14.03.2005; Valoare: 120 mil - 2005. Prin competiție. Director de proiect: Cicea Claudiu.
63. Elaborarea strategiei dezvoltării firmei G&C FIN.AUDIT pentru perioada 2005-2008 Cod contract: Nr. contract 480/2005, Valoare: 12000, An: 2005. Cu mediul de afaceri. Director de proiect: Cochină Ion.
64. Perfecționarea sistemului de management la SC Vrancart S.A., Cod contract: 1061/23.11.2005, 55/06.12.2005, Valoare: 12000 RON, An: 2005. Cu mediul de afaceri. Director de proiect: Dobrin Cosmin.
65. Perfecționarea managementului grupului de firme ASTI Control SA, Cod contract: Nr. contract 480/14.07.2005, Valoare: 25000 RON, An: 2005. Cu mediul de afaceri. Director de proiect: Bășanu Gh.
66. Implicațiile decizionale, informaționale și organizatorice ale utilizării managementului pe baza centrelor de profit la SC ALRO SA Slatina, Cod contract: Nr. Contract, 1074/23.11.2005, 61/19.12.2005 Valoare: 15000 RON, An: 2005, Cu mediul de afaceri. Director de proiect: Deac Vasile.
67. Elaborarea strategiei globale la SC Gifan Strong SRL, Cod contract: Nr. Contract, 1146/16.12.2005, Valoare: 12000 RON, An: 2005. Cu mediul de afaceri. Director de proiect: Năstase Marian.
68. Cercetări privind abordarea ecosistemica a dezvoltării durabile la nivel administrativ-teritorial, Cod contract: Proiect CNCISIS Nr. 1136/2004, Tema 12; Valoare: 115 mil. Lei, 2004. Prin competiție. Director de proiect: Stoica M.
69. Competitivitatea agenților economici din industria prelucrătoare românească în perspectiva integrării economice în Uniunea Europeană, Cod contract: CERES, Valoare: 960 mil. lei, pe anii 2004 /2006, valoare 2004 -80 mil. Lei, 2004. Prin competiție. Director de proiect: Vasilescu Ion.
70. Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale și de cercetare din cadrul Centrului Național de Excelență pentru Studii de Management Comparat Internațional, Cod contract: Proiect CNCISIS tip E, Valoare: 1200 RON, An: 2004. Director de proiect: Nicolescu Ovidiu.
71. Dezvoltarea IMM-urilor în comunitățile rurale, Cod contract: PNCDI Programul CERES, Nr. Contract 3 PP1 din 30.10.2003, Valoare: 159160 RON, An: 2003. Director de proiect: Pricop N.
72. Impactul integrării României în UE asupra sectorului de IMM-uri, Cod contract: CNCISIS, contract, 921 CNCISIS A, Valoare: 40.262 mii lei, An: 2002. Prin competiție. Director de proiect: Nicolescu Ovidiu.
73. Efectele economice ale reformei asupra sectorului de IMM-uri și modalități de dezvoltare a acestuia, Cod contract: ORIZONT 2000, Contract Nr. 536/2002 Act adițional Nr. 1/2002, Valoare: 185 mil. Lei; An: 2002. Prin competiție. Director de proiect: Nicolescu Ovidiu.
74. Strategii manageriale și restructurare economică - tendințe și studii de impact în managementul firmelor românești: Eficiența economică a folosirii resurselor, strategii de management și restructurare la nivel microeconomic, Cod contract: Contract Nr. 33480/2002, Tema 18, Cod CNCISIS 196, 764 CNCISIS A, Valoare: 85 mil. lei, An: 2002. Prin competiție. Director de proiect: Plumb Ion.

75. Efectele economice ale reformei asupra sectorului de IMM-uri și modalități de dezvoltare a acestuia, ORIZONT 2000, Contract Nr. 536/2002 Act adițional Nr. 1/2002, Valoare: 100 mil. Lei, An: 2001. Prin competiție. Director de proiect: Nicolescu Ovidiu.
76. Strategii manageriale și restructurarea economică- tendințe și studii de impact în managementul firmelor românești, Cod contract: Tema 16, Cod CNCSIS 764/2001, Valoare: 85 mil. Lei, An: 2001. Prin competiție. Director de proiect: Plumb Ion.
77. Înființarea în România a unui Centru Național de Excelență pentru Studii de Management Comparat, Cod contract: Cod CNCSIS 35739/06.07.1999, proiect tip C, finanțat de Banca Mondială și Guvernul României, Valoare: 90 000 USD, An: 1999, Director de proiect: Nicolescu Ovidiu.
78. Contribuții privind reabilitarea managerială a firmelor românești, Cod contract: Nr. Tema 16, cod CNCSIS 16, contract de cercetare Nr.110/1999, Valoare: 22,5 mil. Lei, An: 1999. director de proiect: Verboncu Ion.

Proiectelor cofinanțate din fonduri externe nerambursabile

Director de proiect / Director partener ASE

1. Practică economică pentru studenți - vector determinat al inserției pe piața forței de muncă. Cod proiect: POSDRU/109/2.1/G/81432. POSDRU 2007-2013. Perioada: 2012-2013. Manager proiect.
2. Dezvoltarea abilităților antreprenoriale și manageriale în zona IMM-urilor inovative din România pentru formarea și promovarea parteneriatelor naționale și transnaționale. Cod proiect: POSDRU/92/3.1/S/63922. POSDRU 2007-2013. Perioada: 2011-2013. Responsabil proiect partener (membru în consiliul de coordonare, expert pe termen lung).
3. ANTREMAN - Înființarea Școlii de Studii Antreprenoriale și Manageriale- modalitate inovativa de promovare a antreprenoriatului în România. cod proiect: POSDRU/92/3.1/S/60896, POSDRU 2007-2013, perioada: 2010-2013. Expert pe termen lung (Tip A); Responsabil proiect ASE (expert pe termen lung tip A).

Membru în echipa de proiect

4. ECO-SUCCES - Program avansat de stagii de practică dedicat viitorilor profesioniști în domeniul economic, cod: 317010 - PEO/72/PEO_P7/OP4/ESO4.5/PEO_A49, perioada: 2025, Director de proiect: Dobrea Răzvan Cătălin.
5. Practică și Investește în Cariera Ta - PRICE, Cod SMIS 2021+: 312717, perioada: 2025, Director de proiect: Marinaș Cristian.
6. Înființarea și operaționalizarea Rețelei Naționale de analiză și expertiză a documentelor strategice guvernamentale, cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 - 2020, cod SIPOCA 1273/cod MySMIS 158503. Perioada: 2023. Formator.
7. Performanța și continuitatea pentru cariera de manager ManPRO II”, acord de grant AG 413, proiect ROSE, 2023, Director de proiect: Dobrea Răzvan Cătălin.
8. Sistem de monitorizare a fluxurilor de deșeuri menajere și similare în scopul îmbunătățirii mecanismelor de gestionare a instrumentului economic “Plătește Pentru Cât Arunci”, cod: SIPOCA 593, POCA 2014 - 2020. Perioada: iunie - decembrie 2023. Expert implementare. Responsabil partener ASE: Lazăr Valentin.
9. Practică inteligent dezvoltarea ta - PRIDE-U - POCU/626/6/13/133138, perioada 2021-2023. Expert recrutare și selecție grup țintă 1. Director de proiect: Cristian Marinaș.
10. Manager în acțiune - stagii de practică în domeniul economic, POCU/626/6/13/133175 POCU 2014 - 2020. Perioada 2021-2022. P1 Responsabil monitorizare și evaluare stagii de practică. Coordonator partener ASE: Dobrea Răzvan Cătălin.
11. Performanță și continuitate pentru cariera de manager ManProII, acord de grant NC 378 proiect ROSE. Perioada 2020-2022. Responsabil activități remediale. Director de proiect: Dobrea Răzvan Cătălin.
12. Aplicarea sistemului de politici bazate pe dovezi în Ministerul Mediului pentru sistematizarea și simplificarea legislației din domeniul deșeurilor și realizarea unor proceduri simplificate pentru reducerea poverii administrative pentru mediul de afaceri în domeniul schimbărilor climatice. cod SIPOCA 394, POCA 2014-2020, perioada 2020-2021. Expert implementare. Responsabil partener ASE: Lazăr Valentin.
13. Dezvoltarea abilităților antreprenoriale pentru doctoranzi și postdoctoranzi în domeniul științelor economice. POCU/380/6/13/125015. Perioada: 2019-2020. Coordonator antreprenoriat P1. Director de proiect: Paraschiv Dorel Mihai.
14. Stagii de practică pentru studenți în economie și administrație publică ECOPRAC - OCU/90/6.13/6.14/107884. Perioada 2019-2021. Coordonator practică (solicitant) 1. Director de proiect: Zamfir Andreea.
15. Implementarea și dezvoltarea de sisteme și standarde comune pentru optimizarea proceselor decizionale în domeniul mediului, cod: SIPOCA 58, POCA 2014 - 2020, perioada: 2018-2019. Expert.

16. Prevenirea abandonului școlar - cale de creștere a performanței sistemului educațional universitar, cod proiect: ManPRO NC 65, proiect: ROSE, perioada 2017-2019. Responsabil activități remediale grup țintă. Director de proiect: Dobrea Răzvan Cătălin.
17. Stagiile de practică în domeniul resurselor umane pentru studenți - PREUS. Cod proiect: POSDRU/161/2.1/G/137915. POSDRU 2007-2013. Perioada: 2015. Expert calitate studii - analize.
18. Practica managerială de excelență pentru o cariera managerială de succes - PRACTIMAX. cod proiect: POSDRU/189/2.1/G/155857. POSDRU 2007-2013. Perioada 2015. Expert educațional - coordonator practică.
19. Excelență în cercetarea științifică, interdisciplinară, doctorală și postdoctorală, în domeniile Economic, Social și Medical - EXCELIS. Cod proiect: POSDRU/159/1.5/S/138907. POSDRU 2007-2013. Perioada: 2014-2015. Expert asigurare calitate.
20. Performanță și excelență în cercetarea doctorală și postdoctorală în domeniul științelor economice din România. cod proiect: POSDRU/159/1.5/S/142115. POSDRU 2007-2013. Perioada: 2014-2015. Tutore doctorat.
21. Formarea continuă, factor de creștere a capacității administrative a Ministerului Finanțelor Publice. Cod proiect: PODCA SMIS 22795. PODCA 2007-2013. Perioada: 2013-2014. Formator.
22. Stagiile de practică ale studenților - pas către integrarea profesională. POSDRU /109/2.1/G/81434. POSDRU 2007-2013. Perioada: 2012-2013. Expert termen scurt.
23. Academia de antreprenariat bazat pe cunoaștere. Cod proiect: POSDRU /92/3.1./S/56330, POSDRU 2007-2013. Perioada: 2011-2012. Expert pe termen scurt (expert tip A).
24. Promovarea culturii antreprenoriale, sprijinirea inițierii de afaceri și dezvoltarea abilităților de întreprinzător în rândul întreprinderilor și persoanelor care vor să lanseze afaceri pe cont propriu. cod proiect: POSDRU/92/3.1/S/60154. POSDRU 2007-2013. Perioada: 2011-2012. Expert termen scurt (expert tip A).
25. Șanse egale pentru cariere de succes. Cod proiect: POSDRU/97/6.3/S/ 64237. POSDRU 2007-2013. Perioada: 2011. Expert curriculum, expert pe termen scurt (tip A).
26. Formarea continuă a profesorilor de științe tehnologice în societatea cunoașterii. Cod proiect: POSDRU/87/1.3/S/62647. POSDRU 2007-2013. Perioada: 2010-2013. Expert pe termen lung (expert tip A).
27. Doctorat pentru o carieră în cercetarea economică interdisciplinară la nivel european. Cod proiect: POSDRU/107/1.5/S/77213. POSDRU 2007-2013. Perioada: 2010. Expert pe termen scurt (expert tip A).

Prof. univ. dr. Ion POPA

Activități și responsabilități principale	<p>25 ani de activități de predare cursuri și seminare în cadrul programelor de studii masterale:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Managementul Sectorului Public (Română și Engleză; IF și IFR) ▪ Studii Administrative Europene ▪ Managementul Afacerilor Publice ▪ Antreprenoriat și Management strategic ▪ Managementul programelor și Investițiilor <p>la disciplinele:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Marketing public / Strategii de marketing in afaceri publice ▪ Managementul proiectelor în sectorul public / Managementul ciclului de proiect ▪ Managementul proiectelor de investiții publice / Managementul investițiilor publice ▪ Managementul proiectelor in afaceri / Oportunități de afaceri ▪ Control managerial intern
Numele și adresa angajatorului Tipul activității sau sectorul de activitate	<p>35 de ani de cercetări în ariile de competență cu precădere problematică de incidență între sectorul public și privat; cercetări cu caracter interdisciplinar și/sau multidisciplinar. Domeniul de cercetare management în sectorul public și privat concretizat în analize comparate, abordări manageriale holistice, integrate, tematică cu caracter interdisciplinar și/sau multidisciplinar. Președinte sau membru în peste 40 comisii de abilitare.</p> <p>15 ani de coordonare de stagii și lucrări de doctorat în domeniul Managementului sectorului public și/sau afacerilor, preponderent teme care vizează analize comparate, transfer de bune practici, optimizarea proceselor în administrația publică.</p>
Perioada Funcția sau postul ocupat Activități și responsabilități principale	<p>Școala Națională de Studii Politice și Administrative, Str. Povernei, nr.6, București Instituție de învățământ superior (Universitate)</p> <p>1999-2000; 2000-2004 Asistent, lector universitar</p> <p>Cursuri și seminare în cadrul programelor de licență specializarea cibernetică la disciplinele: comerț, marketing, analiză economico-financiară, sisteme informaționale în comerț, logică economică, domenii ale ciberneticii, etc. Cercetări interdisciplinare în ariile de competență.</p>
Numele și adresa angajatorului Tipul activității sau sectorul de activitate	<p>Universitatea Europeană Drăgan din Lugoj Instituție de învățământ superior (Universitate)</p>
Perioada Funcția sau postul ocupat Activități și responsabilități principale	<p>1987-1999 Director de vânzări, Director comercial, Director dezvoltare, Referent specialitate, Consultant în management, Chimist</p> <p>Coordonarea departamentelor de vânzări/distribuție – activități: import, vânzări, marketing, promovare, reclamă, organizare depozit; negociere contracte distribuitor, asociere în participațiune, parteneriate și contracte vânzare-cumpărare, întocmire documentații participare licitații, încheiere și derulare contracte, urmărire stocuri și comenzi aprovizionare. Training și asistență pentru agenții de vânzări din structura în teritoriu. Cercetare și consultanță în managementul afacerilor.</p>
Numele și adresa angajatorului Tipul activității sau sectorul de activitate	<p>Elvimex Group S.A, Rokura SRL, Uniaxis SRL, Vitrocim S.A., 1Mai Bucov Echipamente electrice, de radio-comunicații, materiale de construcții și proiecte de consultanță</p>
Educație și formare	<p>Perioada Calificarea / diploma obținută Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite</p> <p>Octombrie 2010 – Septembrie 2012 Post-doctorat Economie, modelare, trans-disciplinaritate</p> <p>Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare Nivelul în clasificarea națională sau internațională</p> <p>Academia Română, Program POSDRU - Studii Post-Doctorale de Excelență în Economie, SPODE ISCED UNESCO - 53</p>
Perioada Calificarea / diploma obținută	<p>Octombrie 2005 – Septembrie 2006 Master</p>

Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Guvernare modernă și integrare europeană – cunoștințe aplicative în domeniul administrației publice
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Școala Națională de Studii Politice și Administrative – Facultatea de Administrație Publică
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	ISCED UNESCO - 53
Perioada	Noiembrie 1998 – Iulie 2002
Calificarea / diploma obținută	Doctor în contabilitate
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Management, marketing, analiză economico-financiară, tranzacții internaționale – abordări interdisciplinare de dezvoltare durabilă
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice – Facultatea de Contabilitate
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	ISCED UNESCO - 53
Perioada	Septembrie 1991- Iulie 1997 (program de studii de licență ID de 6 ani)
Calificarea / diploma obținută	Economist - Licență
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Comerț, marketing, administrarea afacerilor, legislație de afaceri – cunoștințe teoretice și aplicative pentru administrarea afacerilor și marketing
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice – Facultatea de Comerț
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	ISCED UNESCO - 53
Perioada	Septembrie 1983 - Iulie 1987 (program de studii de licență ZI de 4 ani)
Calificarea / diploma obținută	Chimist-fizician – Licență
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Chimie, fizică, matematică, procese tehnologice, pedagogie, metodică predării etc. Competențe de specialitate pentru a ocupa funcții de chimist în întreprinderi de producție, instituții din structurile centrale sau profesor
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Institutul Politehnic București (Universitatea Politehnică București), Institutul Național de Chimie, Facultatea de Chimie (în prezent specializarea funcționează la Universitatea București)
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	ISCED UNESCO - 33
Programe post-universitate	(intensive)
2026 (180 ore)	Specialist în activitatea de Coaching (Cod COR 242412) – Centrul de perfecționare ATHENA, București,
2022 (18 ore)	Standarde de Calitate în Formare - Metode și Instrumente Inovative, Program de perfecționare, Institutul Național de Administrație, Certificat Cod Ump2009pzG din 26 octombrie 2022
2021 (180 ore)	Manager de Inovare (code COR 242405) – Centrul de perfecționare ATHENA, București, Certificat Seria N nr. 0052607
2021 (180 ore)	Evaluator Competențe Profesionale (code COR 242405) – Centrul de perfecționare ATHENA, București, Certificat Seria N nr. 00398145
2019 (20 ore)	Protecția datelor cu Caracter Personal (cod COR 112029 – Manager) – Expert Aktiv Group SRL, Onești, Jud. Bacău, Certificat Seria M nr. 00176813, Professional Certificate of Participation Seria EAG 14 Nr. 3/03.04.2019 cod COR 242231
2019 (20 ore)	Managementul Prevenirii și Combaterii Corupției; Evitarea Abuzului în Serviciu (cod COR 261920 – Expert în Prevenirea și Combaterea Corupției) – Expert Aktiv Group SRL, Onești, Jud. Bacău, Certificat Seria L nr. 00310331
2018 (60 ore)	Formator (code COR 242401 – Formator) – Centrul de perfecționare ATHENA, București, Certificat Seria M nr. 00061507
2018 (63 ore)	Manager Proiect (cod COR 242101 – Manager Proiect) – Centrul de perfecționare ATHENA, București, Certificat Seria J nr. 00136694
2018 (20 ore)	Noul Sistem de Control Inter Managerial (cod COR 241306 – Auditor Intern pentru Sectorul Public) – Expert Aktiv Group SRL, Onești, Jud. Bacău, Certificat Seria L nr. 00268866
2018 (36 ore)	Managementul Riscului și Guvernanta Corporativa (cod COR 325708 – Manager al Sistemului de Management al Riscului) – Expert Aktiv Group SRL Onești, Jud. Bacău, Certificat Seria L nr. 00268449

2015 (54 ore)	Formator de formatori (code COR 242402 – Formator) – ISA Consulting Provider SRL, București
2015 (72 ore)	Competența de a învăța - Didactică și Psihopedagogie Universitară – Academia de Studii Economice
2015 (72 ore)	Competența de a învăța - Cercetare Științifică Avansată – Academia de Studii Economice
2004	Training of trainers basic diplomatic skills, MAE și Ambasada SUA
2001 (6 săptămâni)	Management, VNO NCW – Olanda
1999 (77 ore)	Management Financiar și Contabilitate pentru IMM-uri – EOMMEX Grecia
1991 (36 zile)	Comerț Internațional – PERCOMEX București
1990-1991 (un an)	Limba Engleză în Comerț Internațional – PERCOMEX București – atestat

Aptitudini și competențe personale

Limba(i) maternă(e)

Română

Limba(i) străină(e) cunoscută(e)

Autoevaluare

Nivel european (*)

Engleză

Franceză

Înțelegere				Vorbire				Scriere	
Ascultare		Citire		Participare la conversație		Discurs oral		Exprimare scrisă	
C2	Proficient user	C2	Proficient user	C2	Proficient user	C2	Proficient user	C2	Proficient user
A2	Basic user	A2	Basic user	A2	Basic user	A2	Basic user	A1	Basic user

(*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine

Competențe și abilități profesionale

1. Membru titular **Academia Oamenilor de Știință din România** – adresa 596 din 10.05.2022 (Membru corespondent – 2018-2022 adresa 447/03.04.2018 (Membru asociat 2016-2018 adresa 444/27.05.2016); Vice-**Președinte Secția IX – Științe Economice, Juridice și Sociologie (2024-prezent)**
2. Reprezentant pentru **Academia Română – Institutul National de Cercetări Economice “Costin C. Kirițescu”** pentru LAB FOR ENTREPRENEURSHIP AND DEVELOPMENT (LEAD), Cambridge, Massachusetts, USA, (2022-prezent)
3. **Membru al Comisiei de Cibernetică Economică și Socială** a Academiei Române – din 1996;
4. Research Fellow INTI International University, Malaysia 01 August 2023 to 31 Dec 2025.
5. **Autor și coautor** a peste 30 cărți, manuale, îndrumare, capitole în volume, peste 200 de articole și comunicări științifice în țară și străinătate, peste 35 de studii și proiecte naționale și internaționale
6. Editor Sef, Holistica Journal of Business and Public Administration, 2010 - prezent
7. Country representative pentru Social Science & Business Research Network (SSBRN)
8. Europe Regional Co-Chair International Academy of Global Business and Trade (IAGBT) & Korea International Trade Research Institute (KITRI), Korea
9. **Membru in peste 10 organizații profesionale naționale și internaționale**, dintre care cele mai importante: INFER – International Network for Economic Research, Bruxelles, Belgium, 2004; L’Institut CEDIMES Paris, Franța, 2003; EcoMod – Global Economic Modelling Network, Bruxelles, Belgia, 2002; Secretar General – **Academia de Cibernetică “Ștefan Odobleja”** din Lugano, Elveția, 1999-2006; SAMRO – **Societatea Academică de Management din România**, 2010; **Asociația Generală a Economistilor din România (AGER)** – 2002; **Asociația Consultaților din România (AMCOR)** – 1996/2000; **Asociația Română de Marketing (AROMAR)** – 1992; Society of Business Excellence (SBE) – 2010; Association for Innovation and Quality in Sustainable Business (BASIQ)– 2015; Holistic Research Academic Association (HoRA) – 2016; **Institutului de Științe Administrative “Paul Negulescu” (ISA)** – 2009; Balkan Environmental Association (BENA) – 2018, Regional Studies Association (RSA) – 2019, EBEN-Ro 2020.
10. Presedinte Association European Business Ethics Network –RO (EBEN-RO) – 2020-prezent
11. **flexibilitate în abordarea unei problematici vaste datorită preocupărilor în domeniul teoriei sistemelor și interdisciplinarității, abilități și cunoștințe variate datorită programelor variate de educație și/sau training și a participării (din 1980) la activitățile Comisiei de Cibernetică Socio-economică a Academiei Române;**
12. Evaluator pentru proiecte în domeniul „Științe Sociale și Economice” (management, marketing, marketing public, administrarea afacerilor, comerț etc.)
 - a. evaluator PNRR – **Dotări 2023 sistemul educațional 2023;**
 - b. evaluator PN-III-P3-3.1-PM-RO-FR-2019, PN-II-1, PFE, PED, PTE, PD – 2019-2024;
 - c. evaluator UEFISCDI pentru TE, PD 2017-2023 și PDI-PFE-CDI 2018-2023;
 - d. evaluator ANCSI/CNCSI pentru Programul Nucleu 2016-2017; 2017-2018; 2019; 2021;
 - e. **evaluator ANCS și CNCSIS pentru PNCD 2007 - 2012;**
 - f. evaluator ANCS pentru CEEX - 2006;

- g. evaluator CNCISIS 2004-2007;
 - h. evaluator PNUD , „BURSA GUVERNUL ROMÂNIEI” (2004-2006);
 - i. evaluator și supervisor pentru Fondul Român de Dezvoltare Socială – Banca Mondială 1998-2001.
13. Keynote speaker:
- a. International Conference on Business and Management and 2014 Conference on Asian Finance, Economics and Business and CEO Forum held at CAESAR PARK HOTEL in Taipei, Taiwan during June 14-28, 2014 organized by National Taipei University cu tema: Streams, Crossings and Confluences in Public & Business Management
 - b. Ocean University of China, June 2016, with the subject: Mix of Business Marketing & Mix of Public Marketing
 - c. The 18th Annual Conference and Research Symposium International Academy of Global Business and **“Convergent and Divergent Paths in Global Business and Trade”**, organizat de International Academy of Global Business and Trade Korean International Trade Research Institute, National School of Political Studies and Public Administration (SNSPA), 7 august 2017, Bucuresti, cu tema Quantum Model of Organization Change Management
 - d. Universidad de Castilla-La Mancha, Spain, December 1st, 2017, Mix of Business and Public Marketing
 - e. GEG 2018, 6th Edition of International Conference • Global Economy & Governance, Digital Economy, Sustainable Development and New Global Economic Order, GEG 2018, China, Shanghai University, SNSPA-Ro, IPE-Ro, , 25-26 October 2018, Subject Romania 100
 - f. The 4th SSBRN SYMPOSIUM 2019, Bucharest, September 5th 2019, **“Economic Globalization and Labour Mobility: Who Comes to Romania and Where The Romanians Go for Remittances?”**, co-authors Lincaru C., Pirciog S.
 - g. International Conference The world economy and the great changes 2020, November 6th 2020 14:00-16:00 Beijing Time, (on-line), organized by Shanghai University, School of Economics, **“Global economic dependencies -New tool of gaining economic power”**
 - h. The 2nd International Conference on Business and Behavioral Studies 2020, Bangkok, Thailand, November 12th-13th, 2020 (on-line), organized by SSBRN, Lampang Inter-tech College (Thailand) & Saijo Denki (Thailand), **“Ethical Management and Human Resources Management”**
 - i. Online SNSPA International Week 2020, December 10th, 2020, organized by SNSPA **within Academic Connect Project, “Business ethics and business management “**
 - j. Scholar Talk, Life Episode-27, January 1st, 2021 10PM Malaysian Time, Organised by Linkwith Research an Trening Center, Highlights: 910 How to handle stress during PhD journey, (2) Experience of handling Erasmus funding, (3) The importance of international collaboration in academia, (4) the jurney to become a Professor, Guest Scolar, Host Mahfuzur Rahman
 - k. **3rd International Conference “The World Economy in the Great Changes 2021”**- Construction of Global Value Chain in the Digital Economy Era, November 17th, 2021, organized by Shanghai University, Guest speaker, Topic: The innovation and digitalization the main engines of the new world economy & new normal;
 - l. Brawijaya International Conference on Economics, Business & Finance 2021, HYBRID CONFERENCE, December 3rd – 4th, 2021, organized by Social Science & Business Research Network, hosted by Universitas Brawijaya, Indonesia, **CONTENT ANALYSIS ON THE ERP TECHNOLOGY IMPLEMENTATION.**
 - m. **4th International Conference “The World Economy in the Great Changes 2022”** - Globalization Process under Economic Fluctuation, October 19th, 2022, organized by Shanghai University, Guest speaker, Topic: Remodeling trade and transport - crisis impact
 - n. **5th International Conference “The World Economy in the Great Changes 2023”**, September 25th, 2023, organized by Shanghai University, Guest speaker, Topic: Digital transformation in higher education
14. Membru în Comisia de atribuire a titlului de DHC
- a. Profesorului Ghert Hofstede la Universitatea Dunărea de Jos din Galați, Octombrie 2016
 - b. Profesorului Domingo Ribeiro Soriano de la Valencia University la Universitatea Dunărea de Jos din Galați, Mai 2017
15. Premii și Best Paper Award
- a. Adriana Grigorescu and Cristina Lincaru, *“Exploring the megatrends influence on business and trade”*, 32nd IAGBT-KITRI Biannual International Virtual Conference and Research Symposium *Traversing the Changing Landscape in Global Business and Trade* held, Tashkent, Uzbekistan 7-8 July 2024
 - b. PN-IV-P2-2.3-PRECISI-2023-80445, UEFISCDI: Adriana Grigorescu, Cristina Lincaru, Speranta Pirciog & Razvan-Ion Chitescu (2021) Mapping post crises the European job growth in travel agencies and tour operator reservation services, Economic Research-Ekonomiska Istraživanja, 34:1, 2906-2934, DOI: 10.1080/1331677X.2020.1860110

- c. PN-IV-P2-2.3-PRECISI-2023-80604, UEFISCDI: Grigorescu, A.; Pelinescu, E.; Ion, A.E.; Dutcas, M.F. Human Capital in Digital Economy: An Empirical Analysis of Central and Eastern European Countries from the European Union. Sustainability 2021, 13, 2020. <https://doi.org/10.3390/su13042020>
 - d. Cristina Lincaru and Adriana Grigorescu, *“The Prosumerism: Labour Market Reconceptualization in Digital Economy”*, Given this 20th - 22nd days of January 2022 during the 27th IAGBT-KITRI Biannual International Virtual Conference and Research Symposium held ONLINE in Seoul, Korea.
 - e. PN-III-P1-1.1-PRECISI-2021-65761, UEFISCDI: Munteanu, I.; Grigorescu, A.; Condrea, E.; Pelinescu, E. Convergent Insights for Sustainable Development and Ethical Cohesion: An Empirical Study on Corporate Governance in Romanian Public Entities. Sustainability 2020, 12, 2990. <https://doi.org/10.3390/su12072990>
 - f. Adriana Grigorescu and Amalia-Elena Ion (2020) *“Economic, Social and Technological Impact on the Urbanization in China vs. Romania”* the 24th IAGBT-KITRI Biannual Conference and Research Symposium
 - g. PRECISI-2019-63478 UEFISCDI: Ana-Maria ZAMFIR, Cristina MOCANU, Adriana GRIGORESCU (2018) Resilient entrepreneurship among European higher education graduates, Sustainability 2018, 10(8), 2594; doi:[10.3390/su10082594](https://doi.org/10.3390/su10082594), (ISSN 2071-1050)
 - h. PRECISI-2017-31982 UEFISCDI: Ana-Maria Zamfir, Cristina Mocanu, Adriana Grigorescu (2017) Circular Economy and Decision Models among European SMEs Sustainability 2017, 9(9), 1507; doi:[10.3390/su9091507](https://doi.org/10.3390/su9091507) (ISSN 2071-1050)
 - i. **Adriana GRIGORESCU, Răzvan Ion CHIȚESCU** - “The role of information management in highlighting the objectivity of the indicators to measure research performance“ la Global Economy & Governance – Perspectives, Challenges and Risks of the World: Financial Integration and Global Economic Governance International Conference, 13-16 Octombrie 2016, Qingdao, RP Chineză
 - j. **Adriana GRIGORESCU, Răzvan Ion CHIȚESCU** - *“The role of the informational systems in the qualitative and quantitative evaluation of the scientific information in Romania“* la Global Economy & Governance – Challenges of Environmental Finance, Social Responsibility and Governance International Conference, 3-5 Septembrie 2015, Taipei, Taiwan.
16. Editorial Board:
- a. Journal of Business Research, Elsevier, UK, ISSN: 0148-2963 (2017, Reviewer; 2018 -2020 Editorial Board) indexed ISI Thomson
 - b. Romanian Journal of Economic Forecasting, ISSN 1582-6163, **Institutul de Prognoză Economică al Academiei Romane (2014-prezent)** indexat ISI
 - c. Economic Research-**Ekonomiska Istraživanja**, Republic of Croatia, Taylor and Francis on-line, ISSN: 1331-677X Online ISSN: 1848-9664 (2018, International Board of Editors) indexed ISI Thomson
 - d. Contemporary Economics ISSN: 2084-0845, Faculty of Management and Finance, University of Finance and Management in Warsaw Vizja Press&IT, Poland (2010-present) indexat BDI
 - e. ERSICT International Journal of Emerging Research and Solution in ICT, Macedonia, e-ISSN: 1857-9981, indexat BDI, Editorial Board (2016-present)
 - f. IJAMEE International Journal of Advances in Management, Economics and Entrepreneurship, ISSN 2349-4468, India, indexat BDI, Editorial Board (2016-present)
 - g. JRBEM Journal of Research in Business, Economics and Management, ISSN 2395-2210, India, indexat BDI, Editorial Board (2015-present)
 - h. Review of International Comparative Management, ISSN 1582-3458, Academia de Studii Economice, București, (2010-present) indexat BDI
 - i. Management Dynamics in the Knowledge Economy, ISSN 2286-2668, Facultatea de Management SNSPA, (2014-present) indexat BDI
 - j. Ecoforum ISSN: 2344 – 2174, Universitatea Stefan cel Mare din Suceava (2014-present) indexat BDI www.ecoforumjournal.ro
 - k. SUES Studia Universitatis Economic Series, Vasile Goldis Arad, ISSN-L 1584 – 2339, “Vasile Goldis” University Press (2014- prezent) indexat BDI
 - l. Acta Universitatis Danubius Oeconomica, ISSN: 2065-0175, Universitatea Danubius din Galati, (2012-present) indexat BDI
 - m. Acta Universitatis Danubius Administratio, ISSN: 2068-5459, Universitatea Danubius din Galati, (2012-present) indexat BDI
 - n. Academic Journal of Management Studies – Xournals (2016-present)
 - o. Journal «Technology audit and production reserves», ISSN (print) 2226-3780, ISSN (on-line) 2312-8372, Ukraina (2017-present) indexat BDI

- p. Trade and Market of Ukraine, ISSN 2079-4762, (2018-present),
- q. The Global Environmental Engineers, Avanty Publish.com, Pakistan
- r. European Business & Management, USA (2020-present)
- s. **"Marketing and Management of Innovations" founded by Sumy State University, Ukraine, Reviewer Board (2022-present)**
- t. Management revue – Socio-Economic Studies (MREV), ISSN 0935-9915, Denmark (2022-present)
- u. The Journal of Asia Trade and Business (JATB), ATA, Korea (2023- present)
- v. Frontiers of International Management Science (FIMS) from a Singapore Press (2023)
- w. Journal of Economics and Business Proceedings of Rijeka Faculty of Economics, Rijeka, Croatia, Editorial Board, (2024- present)
- x. International Journal of Artificial Intelligence Governance and Human Rights (JAIGHR) Inderscience Publishers, Editorial Board, (2025- present)
- y. *Current Human Resource*, AccScience Publishing, Singapore (2025-present)
- z. Sustainable Regional Development Scientific Journal, Albanian Association of Regional Scientists, Tirana, Editorial Board, Albania (2025-present).
- aa. Journal of Global Economic Dynamics, PKP, UK, Editorial Board, (2025- present)
- bb. Journal of Smart Energy Systems and Sustainable Technologies PKP, UK, Editorial Board, (2025- present)
17. International Journal of Artificial Intelligence Governance and Human Rights (JAIGHR) Inderscience Publishers, Editorial Board, (2025- present) Visiting profesor, Erasmus and SEE
- ✓ Universidad de Castilla-La Mancha, Spania, Erasmus STS, 15-23 septembrie 2013
 - ✓ Caledonian Glasgow University, UK, Erasmus STS, 5-12 Iunie 2014
 - ✓ University of Sakarya, Turcia, Erasmus STS, 14-20 septembrie 2015
 - ✓ University of National and World Economy, Sofia, Bulgaria, 15 iunie - 31 Iulie 2015
 - ✓ St. Kliment Ohridski University, Bitola, Republic of Macedonia, 6-20 Noiembrie 2015
 - ✓ University of Finance and Management, Warsaw, Poland, 11-15 May 2016
 - ✓ Ocean University of China, Quingdao, People Republic of China, 5-20 June 2016
 - ✓ Kaunas University of Technology, Kaunas, Lithuania, 4-11 Septembrie 2017
 - ✓ Universidad de Castilla-La Mancha, Albasete, Spania, 30 nov – 2 dec 2017
 - ✓ Shanghai University, Shanghai, P.R. China, 17-28 Aprilie 2018
 - ✓ Universidad de Granada, Granada, Spania, 7-11 Mai 2018
 - ✓ Shanghai University, Shanghai, P.R. China, 21-29 Octombrie 2018
 - ✓ Shanghai University, Shanghai, P.R. China, 1-12 May 2019
 - ✓ Bar-Ilan University, Ramat Gan, Israel, 17-28 May 2019
 - ✓ CTBC University, Taiwan, 27 June -12 July 2019
 - ✓ University of Pula, Croatia, 21-28 September, 2019
 - ✓ Keimyung University, Daegu, Republic of Korea, 28 May – 5 June 2022
 - ✓ Reykjavik University, Iceland, 18-28 June 2022
 - ✓ University of South-Eastern Norway, Norway, 20-29 September 2022
 - ✓ Universitas Surabaya, Indonesia, 2-13 May 2023
 - ✓ Reykjavik University, Reykjavik, Iceland, 21-31 August 2023
 - ✓ Tashkent State University of Economics, Uzbekistan, 7-13 July 2023
 - ✓ University of Philippines Los Banos, Philippines, 22 October – 1 November 2024
 - ✓ INTY International University, Malaysia, 17-26 September 2025
18. Study Visit SEE, University of Iceland, United Nation University – Gender Equality Studies and Training Programme, 21-27 August 2016, Reykjavik, Iceland
19. Cercetator asociat la Intellectual Capital Research Group, Universidad de Castilla-La Mancha, Spania (2012-present)
20. Membru al Chinese Education & Human Resources Management Network Association, Taichung, Taiwan (2013-2026)
21. Cadru didactic asociat la ASE (2004-2011) și **Academia Diplomatică (2002-2005)**
22. Recenzor (Reviewer):
- a. **EKONOMSKA ISTRAŽIVANJA-ECONOMIC RESEARCH**, 1331-677X (Print), 1848-9664 (Online), Croatia, (2019, 2020) ISI Thomson
 - b. Internet Research (2015) ISI Thomson
 - c. Journal of Small Business and Enterprise Development (2016) ISI Thomson
 - d. Business and Management Journal (2016) BDI
 - e. Industria Textila Magazine, Editura CERTEX, ISSN 1222–5347 (1–62) ISI Thomson (2015, 2016)
 - f. Journal of Business Research, Elsevier, UK, ISSN: 0148-2963 (2017,2018,2020) indexed ISI
 - g. *Journal of Global Business and Trade (JGBT)*, Purdue University, USA ISSN 1946-5130 (Print) ISSN 2470-4733 (Online) indexed Scopus (2017)
 - h. Contemporary economics ISSN: 2084-0845, Poland (2010-present) indexed BDI and ESCI,
 - i. The Journal of Information Technology for Development (2019) ISI Thomson
 - j. Sage Open (2019, 2019)

- k. Smart Green (2019, 2019)
 - l. International Research Journal of Architecture and Planning, Premier Publisher (2019)
 - m. Journal of Sustainable Tourism (2020)
 - n. Sustainability (2019, 2020)
 - o. Complexity (2020) ISI Thomson
 - p. JCIT – Elsevier (2020)
 - q. Religions –MDPI (2020)
 - r. Journal of Sustainable Finance and Investment (2020)
 - s. Journal of Entrepreneurship in Emerging Economies (2020)
 - t. Journal of Risk and Financial Management (2020) ESCI/MDPI
 - u. International Journal of Research and Innovation in Social Science (IJRISS).
 - v. Technological and Economic Development of Economy (2021) - ISI Thomson cu IF si AIS
 - w. International Journal of Digital Earth (IJDE) (2021) - ISI Thomson cu IF si AIS
 - x. Frontiers of International Management Science(FIMS) from a Singapore Press (2023)
 - y. Frontiers in Energy Research (2023)
 - z. **Marketing and Management of Innovations” was founded by Sumy State University, Ukraine** (2022-present)
 - aa. Management Revue – Socio-Economic Studies (MREV), ISSN 0935-9915, Denmark (2022-present) ESCI/Scopus
 - bb. Journal of Marketing & Supply Chain Management (2024-present)
23. Associate Editor - Cureus Journal of Business and Economics (CJBE), Springer Nature, 2024-present
 24. Associate Editor – Journal of Knowledge Dynamics, AOSR, Romania, 2024-present
 25. Funding Editorial Board Member - Journal of Dynamic Well-Being Economics, Nexus Academic Press, UK, 2026-present
 26. Co-Guest Editor (2023/2024) - [Andrei, J.V.](#) and [Grigorescu, A.](#) (Ed.) (2024) *Emerging Patterns and Behaviors in a Green Resilient Economy (Lab for Entrepreneurship and Development)*, Emerald Publishing Limited, Leeds, ISBN: 978-1-83549-781-4 (Print), ISBN: 978-1-83549-780-7 (Online), <https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/978-1-83549-780-720241014/full/html>
 27. Co-Guest Editor (2023/2024) - [Grigorescu, A.](#) and [Andrei, J.V.](#) (Ed.) (2024) *Entrepreneurship and Development for a Green Resilient Economy (Lab for Entrepreneurship and Development)*, Emerald Publishing Limited, Leeds, pp. i-xxiii. ISBN: 978-1-83797-089-6, eISBN: 978-1-83797-088-9 <https://doi.org/10.1108/978-1-83797-088-920241014>
 28. Co-Guest Editor (2023/2024) Special Issue "New Energy Patterns, Economic Analysis and Optimization: Challenges in the Energy Market" of *Energies*, MDPI, Switzerland, ISSN 1996-1073.
 29. Co-Guest Editor (2022/2023) Special Issue "Recent Applications of Emerging Digital Technologies in Economy and Society" of *Electronics*, MDPI, Switzerland, ISSN 2079-9292.
 30. Co-Guest Editor (2022/2023) Special Issue "Sustainable Marketing and Consumer Behavior: Promote the New Digital Economic Development", MDPI, Switzerland, ISSN 2071-1050.
 31. Co-Editor (2021) *Lumen Proceedings: Vol. 15: 2st International Conference Global Ethics - Key of Sustainability (GEKoS)*, 14 May 2021, Bucharest, Romania, LUMEN Publishing House, Iasi, Romania, ISSN (print): 2601 – 2510, ISBN: 978-1-910129-30-2
 32. Co-Editor (2020) *Lumen Proceedings: Vol. 14. International Conference Innovative Business Management & Global Entrepreneurship (IBMAGE 2020)*, September 4th, 2020, Warsaw, Poland, LUMEN Publishing House, Iasi, Romania, ISSN (print): 2601 – 2510, ISBN: 978-1-910129-29-6
 33. Co-Editor (2020) *Lumen Proceedings: Vol. 11: 1st International Conference Global Ethics - Key of Sustainability (GEKoS)*, 15 May 2020, Bucharest, Romania, LUMEN Publishing House, Iasi, Romania, ISSN (print): 2601 – 2510, ISBN: 978-1-910129-25-8
 34. Co-Guest Editor 2020 Special Issue *Sustainability of Global Economy and Governance—Ethics, Cohesion and Social Responsibility*, MDPI, Switzerland, ISSN 2071-1050.
 35. Topic Editor for Sustainability, ISSN 2071-1050; Impact Factor: 2.576 (2019) ; 5-Year Impact Factor: 2.798 (2019)
 36. **abilități de comunicare și lucru în echipă datorită experienței manageriale**

Competențe și abilități
organizatorice

1. Prodecan Facultatea de Administrație Publică (2012 – 2016);
2. Secretar Științific – Departamentul de Management și Facultatea de Administrație Publică (2003-2012), coordonator Comisie de Cercetare Științifică SNSPA (2003-2004);
3. Membru în Senatul SNSPA (2008-2012);
4. Membru în Comisia de Evaluare Academică și Calitate a SNSPA (2012-2020) și în Comisii de specialitate ale Facultății de Administrație Publică;
5. Director general Platformă de Cercetare Interdisciplinare – Global Economy and Governance (2015 – prezent);
6. Președinte Asociația Holistic Research Academic (HoRA) – 2016-prezent;
7. Președinte Asociația European Business Ethics Network – Romania (EBEN-Romania) - 2020
8. Director și coordonator Clustere de cercetare interdisciplinară „Muncă & protecție Socială” și „Management Holistic” (2014-prezent);
9. Director Laborator de studii Româno – Asiatice (2014-prezent);
10. Director de programe de masterat – programele: „Studii Postuniversitare de Specializare în Management” și „Managementul prin Proiecte” - 2001-2005;
11. experiență în management proiectelor – director și specialist în peste 30 de proiecte/programe de cercetare științifică naționale și internaționale (Anexa - lista de lucrări);
12. Președinte și membru în comisii de admitere la programe de masterat și susținere de examene de licență și disertații, comisii de susținere publică a tezelor de doctorat și de abilitare;
13. Manifestări științifice internaționale organizate:
 - a. GEKoS 2021, 2nd Edition of International Conference Global Ethics Key of Sustainability, **Asociația European Business Ethics Network – Ro, București, May 14th**, Chair
 - b. IBMAGE - 2020, International Conference Innovative Business Management & Global Entrepreneurship 2020, Organized by: University of Economics and Human Sciences in Warsaw, Poland; Romanian Academy, Institute of National Economy, Romania; South West University “Neofit Rilski”, Bulgaria; National Institute for Economic Research, Republic of Moldova; Social Science & Business Research Network – SSBRN, Indonesia; Association Holistic Research Academic, Romania – HoRA, September 4th, 2020, on-line
 - c. The 24th IAGBT-KITRI Biannual Conference and Research Symposium, Theme: “Crafting and Harmonizing Solutions to Contemporary Challenges in International Business and Trade”, organized by International Academy of Global Business and Trade, Korea International Trade Research, Institute, August 14, 2020, Europe Regional Co-Chair
 - d. GEKoS 2020, 1st Edition of International Conference Global Ethics Key of Sustainability, **Asociația European Business Ethics Network – Ro, București, May 15th**, Chair
 - e. GEG 2019, 6th Edition of International Conference • Global Economy & Governance– Ethics, Governance and Sustainable Development, Kaohsiung, Taiwan ROC, November 8-10, 2019, Joint conference ICBE-GEG-CESD 2019, Special Guest
 - f. The 4th SSBRN Social Science & Business Research Network Symposium 2019, September 5th, 2019, Bucharest, Keynote speaker
 - g. GEG 2018, 6th Edition of International Conference • Global Economy & Governance, Digital Economy, Sustainable Development and New Global Economic Order, GEG 2018, China, Shanghai University, SNSPA-Ro, IPE-Ro, , 25-26 October 2018, Special Guest
 - h. Excelent FEM, Collaborative Workshop, Lines of research excellence and women's access to programs EXCELENTFEM Project, 11 May 2017, Bucharest, SNSPA-GEG, University of Iceland – UNU-GEST, Academia of Romanian Scientist, INCSMPS, Chair
 - i. The 18th Annual Conference and Research Symposium International Academy of Global Business and Trade (IAGBT), August 7-8, 2017, Bucharest, Theme: “Convergent and Divergent Paths in Global Business and Trade”, International Academy of Global Business and Trade Korean International Trade Research Institute National School of Political Studies and Public Administration (SNSPA), Europe Regional Co-Chair
 - j. GEG 2017, 5th Edition of International Conference • Global Economy & Governance, Challenges in a Turbulent Era, GEG 2017, Poland, SNSPA-Ro, IPE-Ro, Ming Chuan University-Taiwan, National Taiwan University, Ocean University-China, local organizers University of Finance and Management in Warsaw, Vistula University and Warsaw University of Life Sciences – SGGW, 23-25 October 2017, Conference Honorary Chair
 - k. 2017 13th edition ECMLG – European Conference of Management, Leadership and Governance, City University of London, UK, 11-12 December 2017, Scientific Committee
 - l. GEG 2016, 4rd Edition of International Conference • Global Economy & Governance, GEG 2016, Ocean University-China, SNSPA-Ro, IPE-Ro, Ming Chuan University-Taiwan, National Taiwan University, 13-16 October 2016, Program Chair
 - m. 2016, ECMLG 13th European Conference on Management Leadership and Governance, 10-11 November 2016, Bucharest, Hosted by NUPSPA, Committee member

- n. 2015, Forumul "NEXTWORK European Projects", Bucharest, 15 - 16 mai 2015, Academia de Studii Economice, SNSPA, Institutul de Prognoză Economică, Universitatea Româno Americană, Asociația PartNET – Parteneriat pentru Dezvoltare Durabilă, Associazione Valore Infinito – Italy, Vice-president
 - o. **Președintele Comitetului de Organizare și Co-Chair** 2014, 2nd Edition of International Conference • Global Economy & Governance, Wuhan University-China, SNSPA-Ro, IPE-Ro, National Taiwan University, MingChuan University-Taiwan, Bucharest, 10-12 September 2014
 - p. Program Co-Chair 2015, 3rd Edition of International Conference • Global Economy & Governance, MingChuan University-Taiwan, National Taiwan University, Ocean University-China, SNSPA-Ro, IPE-Ro, 3-5 September 2015
 - q. 2015, 6th, International Conference "New Public Management", 14 May 2015, National Defence University, University of Warsaw, Warsaw University of Technology, Jagiellonian University, Academy of Special Education, Police Academy in Szczytno, NUPSPA, Carol 1 National Defence University, Aleksandras Stulginskis University– Scientific Committee
 - r. 2012, RESER - "Services and economic development: local and global challenges"., Bucharest, 20-22 September 2012, Academia de Studii Economice - Scientific Committee
14. **Manifestări științifice naționale: membru în comitetul științific și de organizare a peste 40 de evenimente științifice (cf. listă anexată);**
15. **Redactor șef Holistica** – Journal of Business and Public Administration, Editura Uranus (2010-2016), HoRA (2016-prezent);
16. **Redactor la „Revista de Management” din 2004, 2002-2003 membru în consiliul științific;**
17. **Membru în consiliul științific al Editurii Politeia-SNSPA (2001-2004);**
18. leadership – **poziții manageriale în diferite companii.**
19. **Bune abilități în evaluarea sistemelor informatice (organizare, context); Identificarea lacunelor în abilități, probleme, distorsiuni, în scopul de a elabora soluții de îmbunătățire, dezvoltare, restructurare sau strategii, experiența dobândită în calitate de manager de proiect și dezvoltator**
20. **Director de proiecte naționale și internaționale (selecție)**
- a. Moving towards the new normal in digital education – new dimension of human capital in higher education, NEW-DIGI-EDU, SNSPA, University of Iceland, INCSMPS, 20-COP-0043, 2021-2023
 - b. School of Knowledge Production and Transfer for Global Economy and Governance, SKOPE-4-GEG, SNSPA, Reykyavik University, INCSMPS, 18-COP-0032, 2019-2022
 - c. **Excelența femeilor în cercetarea științifică și managementul de proiect EXCELENTFEM**, 15 aprilie-15 august 2017, Contract 22BIL – 31.03.2017, Program **RO14** "Research in Priority Sectors"
 - d. ELIEMENTAL - Breaking down barriers to Enterprise Project, Valahia University, Târgoviște, 2013-2015, Leonardo, 527949-LLP-1-2012-1-UK LEONARDO-LMP, Decembrie 2012/EACEEA
 - e. Passport to Trade 2.0 (P2T2.0), Valahia University, Târgoviște, Project Manager/partner, 2011-2013, Leonardo, 2011-1-GB2-LEO05-05445
 - f. Integration into international research systems and the design of social dialogue mechanisms for resolving conflicts and increase the quality of life (EURODISOC), 2006-2008
 - g. Identification of the factors influencing the relationship between business and public administration, the design of improvement-guide private and public marketing for a new mentality, 2006
 - h. Management of research projects-beginner/executive/Professional (University of Alba Iulia, ICPE, University of Oradea), 2005
 - i. Promotion and valorization of interdisciplinary scientific research in the field of diagnosis and prognosis in public and private business through European and international collaboration (PRO-CESIPAF), 2006-2007
21. Evaluator extern - Integrated capacity building and training programme for DANUBE area labour and business support organisations, local industry and entrepreneurs to enter innovative transnational value CHAINS as PEER-level collaboration partners- DanubePeerChains
22. **Expert în proiecte naționale și internaționale (selecție)**
- a. Expert parteneriate mediu economic – Proiect **Accesibilitatea cercetărilor avansate pentru o dezvoltare economica sustenabila** - ACADEMIKA , Cod SMIS 153770 (august 2022 – decembrie 2023), INCSMPS
 - b. Mentor - Proiect DECIDE –**Dezvoltarea prin educație antreprenorială și cercetare inovativă doctorală și postdoctorală** Cod MySMIS2014:125031 (mai –decembrie 2022), Institutul de Economie Națională

- c. Expert Open Science (A7.1) Proiect „Cadru strategic pentru adoptarea și utilizarea de tehnologii inovative în administrația publică 2021-2027 – soluții pentru eficientizarea activității” SMIS: 129878, SIPOCA 704 (martie 2022 – august 2022), Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca
- d. Expert – Activitatea 10, **Integrarea și actualizarea documentului final al Strategiei Naționale pentru Cercetare, Inovare și Specializare Inteligentă (SNCISI) pentru perioada 2021-2027 și pregătirea proiectului de act normativ de aprobare a acesteia** - Creșterea capacității sistemului CDI de a răspunde provocărilor globale. Consolidarea capacității anticipatorii de elaborare a politicilor publice bazate pe dovezi - SIPOCA 592 (mai 2021 – septembrie 2021), Ministerul Cercetării, Inovării și Digitalizării
- e. Expert – Activitatea A14 - **Elaborarea Planului Național de Cercetare, Dezvoltare, Inovare (PNCDI) pentru perioada 2021-2027 și pregătirea proiectului de act normativ de aprobare a acestuia** - Creșterea capacității sistemului CDI de a răspunde provocărilor globale. Consolidarea capacității anticipatorii de elaborare a politicilor publice bazate pe dovezi - SIPOCA 592 (mai 2021 – septembrie 2021), Ministerul Cercetării, Inovării și Digitalizării
- f. Expert – Activitatea A15 - **Actualizarea Foii de parcurs naționale pentru infrastructuri de cercetare** - Creșterea capacității sistemului CDI de a răspunde provocărilor globale. Consolidarea capacității anticipatorii de elaborare a politicilor publice bazate pe dovezi - SIPOCA 592 (august 2021), Ministerul Cercetării, Inovării și Digitalizării
- g. Development of tertiary university education in support of economic growth, PROGRESSIO (2019-2020), 125040 FSE-POCU, Valahia University from Targoviste
- h. Project Increasing the administrative capacity of the Ministry for Business Environment, Trade and Entrepreneurship for the development and implementation of the evidence-based public policy system for the paper "Analysis on the evolution and current situation of the SME sector and the Romanian business environment" - Construction and transport component (2017-2018) SIPOCA 5, Romanian Academy
- i. Development of the Administrative Capacity of MCI to implement some actions established in the National Strategy for Research, Technological Development and Innovation, 2014-2020 - SIPOCA 27 (2017-2018), INCSMPS
- j. The assessment of the effects of active measures on reducing unemployment and increasing employment, INCSMPS, IPE, contract No. 5/27.08.2014

23. Competențe și abilități bune în utilizarea echipamentelor de birou, telefonie/comunicații, laborator (analize fizico-chimice); calificări - desenator tehnic și lăcătuș

Certificate ECDL – 2003 – nivel instructor

Competențe și aptitudini tehnice
Competențe și aptitudini de utilizare
a calculatorului

Competențe și aptitudini artistice

Alte competențe și aptitudini

Permis(e) de conducere

Informații suplimentare

Toate documente doveditoare disponibile la cerere (lista lucrări, diplome, adeverințe, certificate etc.)

Anexe

Profil Google Scholar

https://scholar.google.com/citations?hl=en&user=WmyVngsAAAAJ&pagesize=80&sortby=pubdate&view_op=list_works&gmla=APjjwubfHz5GAtsoIJ9XG7INTp28mut3FWbYmGsPbOIJKrpKPjeuOXXy3ADVD5eKEf48bdk3xulnP1cAsgChmDyb

ORCID

<https://orcid.org/0000-0003-4212-6974>

Web of Science

Web of Science Researcher ID: ISU-9191-2023

LISTA PUBLICAȚIILOR

Adriana GRIGORESCU, Prof.univ.dr.

A. Articole publicate în reviste internaționale indexate WoS cu factor de impact

1. Lincaru, C., **Grigorescu, A.**, Pirciog, C. S., & Tudose, G. (2026). Demographic Dependency and the Future of the European Workforce: A Spatial–Temporal Forecasting Approach. *Sustainability*, 18(9), 4468. <https://doi.org/10.3390/su18094468>
2. **Grigorescu, A.**, Lincaru, C. & Pirciog, C.S. (2026) Solar energy production in EU + countries using space–time forecasting. *Electr Eng* 108, 93. <https://doi.org/10.1007/s00202-025-03389-w>
3. **Grigorescu, A.**, Lincaru, C., Dima, A.M., López-Ruiz, V.-R. (2025), Strategic Leadership and Employment Dynamics in European Countries Industries: Forecasting Labour Force Expectations Through Space-Time Analysis, *Transformations in Business & Economics*, Vol. 24, No 3A (66A), pp.754-775.
4. Pirciog, C.S.; Lincaru, C.; **Grigorescu, A.**; Copca, N.; Štreimikienė, D. (2025) Identifying Critical Areas in Industrial Employment: Emerging Hot Spot Analysis of Workforce Expectations, *Journal of Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research (ECECSR)*, Vol. 59, Issue 4/2025, pp. 269-291, <https://doi.org/10.24818/18423264/59.4.25.15>
5. Grigorescu, A., Lincaru, C., & Pirciog, C. S. (2025). Driving Sustainable Development from Fossil to Renewable: A Space–Time Analysis of Electricity Generation Across the EU-28. *Sustainability*, 17(23), 10620. <https://doi.org/10.3390/su172310620>
6. Lincaru, C.; Pirciog, C.S.; **Grigorescu, A.**; Mladen-Macovei, L. (2025) Intersectoral Labour Mobility in Europe as a Driver of Resilience and Innovation: Evidence from Granularity and Spatio-Temporal Modelling. *Sustainability* 2025, 17, 10333. <https://doi.org/10.3390/su172210333>
7. **Grigorescu, A.**, Pirciog, S., Mochnacs, A.-E., & Sigurjonsson, T. O. (2025). The Future of Higher Education, Readiness for the Open Innovation Paradigm. *Sage Open*, 15(4). <https://doi.org/10.1177/21582440251376790>
8. **Grigorescu, A.**; Alistar, T.V.; Lincaru, C. (2025) Digital Skills, Ethics, and Integrity—The Impact of Risky Internet Use, a Multivariate and Spatial Approach to Understanding NEET Vulnerability. *Systems* 2025, 13, 649. <https://doi.org/10.3390/systems13080649>
9. **Grigorescu, A.**; Lincaru, C.; Pirciog, C.S. (2025) The Impact of Cloud Computing on Mass and Energy Flows: Greenhouse Gas Emissions in the IT and Communications Sectors at the European Level (2014–2021). *Processes* 2025, 13(6), 1808. <https://doi.org/10.3390/pr13061808>,
10. Lin, Y., Yousaf, Z., **Grigorescu, A.**, Popovici, N. (2025) Harnessing digital foundations and artificial intelligence synergies: Unraveling the role of digital platforms, artificial intelligence, and strategic adaptability in organizational innovativeness, *Journal of Innovation & Knowledge*, Volume 10, Issue 2, 100670, ISSN 2444-569X, <https://doi.org/10.1016/j.jik.2025.100670>.
11. Duke, B., **Grigorescu, A.**, Lincaru, C., Ciuca, V., Silviu Dragomir, M. (2024), “No One Left Behind: Enabling Digital Transformation of Human European Workers”, *Transformations in Business & Economics*, Vol. 23, No 3A (63A), pp.664-681.
12. **Grigorescu, A.**, Pirciog, C.S., Lincaru, C. (2024) Space–Time Forecasting of Heating & Cooling Energy Needs as an Energy Poverty Measure in Romania. *Energies*. 2024; 17(20):5227. <https://doi.org/10.3390/en17205227>
13. Nassani, A. A., Badshah, W., **Grigorescu, A.**, Cozorici, A. N., Yousaf, Z., & Zhan, X. (2024). Participatory Leadership and Supportive Organisational Culture Panacea for Job Satisfaction Regulatory Role of Work-Life Balance. *Heliyon* 10(2024) e36043, <https://doi.org/10.1016/j.heliyon.2024.e36043>.

14. Dinçer, H., Yüksel, S., Mikhaylov, A., Pinter, G., **Grigorescu, A.** (2024) Network mapping of climate change priorities in USA: golden cut bipolar q-ROFSs, *Environmental Research Communications*, <http://iopscience.iop.org/article/10.1088/2515-7620/ad5700>
15. Lincaru, C.; **Grigorescu, A.**; Dincer, H. (2024) Parabolic Modeling Forecasts of Space and Time European Hydropower Production. *Processes*, *12*(6), 1098. <https://doi.org/10.3390/pr12061098>
16. Năstasă, A., Dumitra, T. C., & Grigorescu, A. (2024). Artificial intelligence and sustainable development during the pandemic: An overview of the scientific debates. *Heliyon*. <https://doi.org/10.1016/j.heliyon.2024.e30412>
17. Munteanu, I., Oprisan, O., Barbu, C.A., Condrea, E., **Grigorescu, A.** (2024) Reflections On Financial Stress In Times Of Crisis. A Retrospective Analysis Of Gold Investments Compared To Other Portfolio Assets, *Transformations In Business & Economics*, Kaunas, Vilnius University, VOL. 23, NO 1 (61), P.325-339, <http://www.transformations.knf.vu.lt/61/article/refl>
18. Mochnac, AE., Pirciog, S., Sigurjonsson, T.O., **Grigorescu, A.** (2024) A conceptual review of the higher education system based on open innovation (OI) perspectives. *Humanit Soc Sci Commun* **11**, 423. <https://doi.org/10.1057/s41599-024-02909-6>
19. **Grigorescu, A.**, Oprisan, O., Lincaru, C., & Pirciog, C. S. (2023). E-Banking Convergence and the Adopter's Behavior Changing Across EU Countries. *SAGE Open*, *13*(4). <https://doi.org/10.1177/21582440231220455>
20. Dumitrica, C.D., **Grigorescu, A.**, Davidescu, A.A. (2023) Circular economy a push and pull mechanism - Recycling starts before purchasing, *Journal of Cleaner Production*, 2023, 139363, ISSN 0959-6526, <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2023.139363>. (<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0959652623035217>)
21. Ionaşcu AE, Gheorghiu G, Spătaru EC, Munteanu I, **Grigorescu A**, Dănilă A. Unraveling Digital Transformation in Banking: Evidence from Romania. *Systems*. 2023; *11*(11):534. <https://doi.org/10.3390/systems11110534>
22. **Grigorescu, A.**; Lopez Ruiz, V.R.; Lincaru, C.; Condrea, E. Specialization Patterns for the Development of Renewable Energy Generation Technologies across Countries. *Energies* **2023**, *16*(20), 7164. <https://doi.org/10.3390/en16207164>
23. Oprisan O, Pirciog S, Ionascu AE, Lincaru C, **Grigorescu A.** (2023) Economic Resilience and Sustainable Finance Path to Development and Convergence in Romanian Counties. *Sustainability*. 2023; *15*(19):14221. <https://doi.org/10.3390/su151914221>
24. Chang, H.W., Chang, T., Xiang, F., Mikhaylov, A., **Grigorescu, A.** (2023) Revisiting R&D Intensity and CO2 Emissions Link in the USA using Time Varying Granger Causality Test: 1870~2020, *Heliyon*, Volume 9, Issue 10, <https://doi.org/10.1016/j.heliyon.2023.e20319>
25. **Grigorescu A**, Munteanu I, Dumitrica C-D, Lincaru C. (2023) Development of a Green Competency Matrix Based on Civil Servants' Perception of Sustainable Development Expertise. *Sustainability*. 2023; *15*(18):13913. <https://doi.org/10.3390/su151813913>
26. Du R, **Grigorescu A**, Aivaz K-A. (2023) Higher Educational Institutions' Digital Transformation and the Roles of Digital Platform Capability and Psychology in Innovation Performance after COVID-19. *Sustainability*. 2023; *15*(16):12646. <https://doi.org/10.3390/su151612646>
27. Nassani, A.A, Yousaf, Z., **Grigorescu, A.**, Popa, A. (2023) Green and Environmental Marketing Strategies and Ethical Consumption: Evidence from the Tourism Sector. *Sustainability*. 2023; *15*(16):12199. <https://doi.org/10.3390/su151612199>
28. Binsaeed RH, Yousaf Z, **Grigorescu A**, Condrea E, Nassani AA. (2023) Emotional Intelligence, Innovative Work Behavior, and Cultural Intelligence Reflection on Innovation Performance in the Healthcare Industry. *Brain Sciences*. 2023; *13*(7):1071. <https://doi.org/10.3390/brainsci13071071>
29. Binsaeed, R.H.; Yousaf, Z.; **Grigorescu, A.**; Trandafir, R.A.; Nassani, A.A. (2023) Knowledge Sharing and the Moderating Role of Digital Innovation on Employees Innovative Work Behavior. *Sustainability* **2023**, *15*, 10788. <https://doi.org/10.3390/su151410788>

30. Binsaeed RH, **Grigorescu A**, Patru CL, Yousaf Z, Nassani AA, Patru L. (2023) Mental Well-Being of Nursing Staff and Destructive Role of COVID-19 Fear and Perceived Stress. *Brain Sciences*. 2023; 13(7):1047. <https://doi.org/10.3390/brainsci13071047>
31. BinSaeed RH, Yousaf Z, **Grigorescu A**, Radu V, Nassani AA. (2023) Digital Revolution and Digitization Process to Promote AIS as a Vector of Financial Performance. *Systems*. 2023; 11(7):339. <https://doi.org/10.3390/systems11070339>
32. Binsaeed RH, **Grigorescu A**, Yousaf Z, Radu F, Nassani AA, Tabirca AI. (2023) Harnessing Big Data Analytics to Accelerate Innovation: An Empirical Study on Sport-Based Entrepreneurs. *Sustainability*. 2023; 15(13):10090. <https://doi.org/10.3390/su151310090>
33. Binsaeed RH, Yousaf Z, **Grigorescu A**, Samoila A, Chitescu RI, Nassani AA. (2023) Knowledge Sharing Key Issue for Digital Technology and Artificial Intelligence Adoption. *Systems*. 2023; 11(7):316. <https://doi.org/10.3390/systems11070316>
34. Binsaeed RH, Yousaf Z, **Grigorescu A**, Chitescu RI, Nassani AA, Samoila A. (2023) Customer Engagement and Customer Relationship Management Capabilities' Effects on Innovation Performance and Customer Distrust's Moderating Role. *Sustainability*. 2023; 15(12):9475. <https://doi.org/10.3390/su15129475>
35. Binsaeed RH, **Grigorescu A**, Yousaf Z, Condrea E, Nassani AA. (2023) Leading Role of Big Data Analytic Capability in Innovation Performance: Role of Organizational Readiness and Digital Orientation. *Systems*. 2023; 11(6):284. <https://doi.org/10.3390/systems11060284>
36. Binsaeed RH, Yousaf Z, **Grigorescu A**, Chitescu RI, Samoila A, Nassani AA. (2023) The Power of Electronic Media: Nexus of Digital Crowdfunding Platforms, Innovation Strategy, Technology Orientation and Crowdfunding Performance. *Electronics*. 2023; 12(11):2414. <https://doi.org/10.3390/electronics12112414>
37. **Grigorescu, A.**; Lincaru, C.; Sigurjonsson, T.O.; Pirciog, S. (2023) Regional Digital Resilience and the 4Helix Model—The Higher Education Institutions' Case in Romania. *J. Theor. Appl. Electron.Commer. Res.* **2023**, 18, 928–958, <https://doi.org/10.3390/jtaer18020048>
38. Nassani, A.A.A.; Yousaf, Z.; **Grigorescu, A.**; Oprisan, O.; Haffar, M. (2023) Accounting Information Systems as Mediator for Digital Technology and Strategic Performance Interplay. *Electronics* **2023**, 12(8), 1866. <https://doi.org/10.3390/electronics12081866>
39. Nassani, A.A.; **Grigorescu, A.**; Yousaf, Z.; Condrea, E.; Javed, A.; Haffar, M. (2023) Does Technology Orientation Determine Innovation Performance through Digital Innovation? A Glimpse of the Electronic Industry in the Digital Economy. *Electronics* **2023**, 12(8), 1854. <https://doi.org/10.3390/electronics12081854>
40. Nassani, A.A.; **Grigorescu, A.**; Yousaf, Z.; Trandafir, R.A.; Javed, A.; Haffar, M. (2023) Leading Role of E-learning, Blockchain Towards Privacy and Security Management: A Study on Electronics Manufacturing Firms, *Electronics* **2023**; 12(7):1579. <https://doi.org/10.3390/electronics12071579>
41. Nassani, A.A.; Hussain, H.; Condrea, E.; **Grigorescu, A.**; Yousaf, Z.; Haffar, M. (2023) Zero Waste Management: Investigation of Green Technology, the Green Supply Chain, and the Moderating Role of CSR Intentions. *Sustainability* **2023**, 15, 4169. <https://doi.org/10.3390/su15054169>, <https://www.mdpi.com/2071-1050/15/5/4169>
42. Pirciog, S.C., **Grigorescu, A.**, Lincaru, C., Popa, F.M., Lazarczyk Carlson, E., Sigurdarson, H.T. (2023) Mapping European High-Digital Intensive Sectors – Regional growth Accelerator for the Circular Economy, *Front. Environ. Sci. Sec. Environmental Economics and Management* doi: 10.3389/fenvs.2022.1061128. <https://www.frontiersin.org/articles/10.3389/fenvs.2022.1061128/full>
43. Grigorescu, A.; Zamfir, A.-M.; Sigurdarson, H.T.; Lazarczyk Carlson, E. (2022) Skill Needs among European Workers in Knowledge Production and Transfer Occupations. *Electronics* **2022**, 11, 2927. <https://doi.org/10.3390/electronics11182927>

44. **Grigorescu, A.**; Ion, A.-E.; Lincaru, C.; Pirciog, S. (2022) Synergy Analysis of Knowledge Transfer for the Energy Sector within the Framework of Sustainable Development of the European Countries. *Energies* **2022**, *15*, 276. <https://doi.org/10.3390/en15010276>
45. **Grigorescu, A.**, Ion, A.E. (2021) Qualitative analysis of sustainability and innovation within the luxury business sector, *Journal of Knowledge Economy* Volume 12, Issue 3, September 2021, <https://link.springer.com/article/10.1007/s13132-021-00835-5>
46. Florea Munteanu, I., Popovici, N., Condrea, E., **Grigorescu, A.**, Marin Gheorghe, C.A. (2021) Roc Curve-Enhanced Principal Component Analysis: Risk Assessment Of Financial Reporting Nonconformity And Corporate Internal Control. Evidence From Romanian SOEs, *TRANSFORMATIONS IN BUSINESS & ECONOMICS*, Kaunas, Vilnius University, *Vol. 20, No 2A (53A)*, p.495-514, Transformations in Business & Economics - Vol. 20, No 2A (53A), 2021 (vu.lt)
47. **Grigorescu, A.**, Pelinescu, E., Ion, A.E., Dutcas, M.F. (2021) Human capital in digital economy. Empirical analysis of Central and Eastern European Countries from European Union, *Sustainability*. 2021; 13(4):2020; <https://doi.org/10.3390/su13042020>
48. **Grigorescu, A.**, Lincaru, C., Pirciog, S., Chitescu, R.I. (2020) Mapping post crises the European job growth in travel agencies and tour operator reservation services, *Economic Research-Ekonomska Istraživanja*, Taylor & Francis Online, Volume 32, DOI: 10.1080/1331677X.2020.1860110, <https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/1331677X.2020.1860110>
49. Zhou, J., Mao, Y., **Grigorescu, A.**, Condrea, E. (2020) Industrial Growth And Change Of Energy Consumption Behavior In Eastern European Countries, Austria And China, *Journal of Environmental Protection and Ecology (JEPE)*, Volume 21, Issue 3, pg.1107-1116, ISSN 1311-5065, <http://www.jepe-journal.info>
50. Florea Munteanu, I., **Grigorescu, A.**, Condrea, E., Pelinescu, E. (2020) Convergent Insights for Sustainable Development and Ethical Cohesion: An Empirical Study on Corporate Governance in Romanian Public Entities, *Sustainability* 2020, 12(7), 2990; doi:10.3390/su12072990; <https://www.mdpi.com/2071-1050/12/7/2990>
51. **Grigorescu, A.**, Maer Matei, M.M., Mocanu, C., Zamfir, A.M. (2020) Key Drivers and Skills Needed for Innovative Companies Focused On Sustainability, *Sustainability* 2020, 12(1), 102; <https://www.mdpi.com/2071-1050/12/1/102>
52. Huete – Alcocer, N., López-Ruiz, V.R., **Grigorescu, A.** (2019) Measurement of Satisfaction in Sustainable Tourism: A Cultural Heritage Site in Spain, *Sustainability* 2019, 11(23), 6774; <https://www.mdpi.com/2071-1050/11/23/6774>
53. **Grigorescu, A.**, Pîrciog, S., Lincaru, C. (2019) Self–employment and Unemployment relationship in Romania. Insights by age, education and gender, *Economic Research-Ekonomska Istraživanja*, Taylor & Francis Online, Volume 32, Issue 1, pg.2462-2487 <https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/1331677X.2019.1689837>
54. Mao, Y., Liu, Z., **Grigorescu, A.**, Condrea, E. (2019) Reverse Relation Of The Industrial Growths And Environmental Emissions In China By Employment Variety, *Journal of Environmental Protection and Ecology (JEPE)* 20, No.2, 620-630 (2019), ISSN: 1311-5065; <http://www.jepe-journal.info/journal-content/vol-20-no2>
55. Zamfir, A.M., Mocanu, C., **Grigorescu, A.** (2018) Resilient entrepreneurship among European higher education graduates, *Sustainability* 2018, 10(8), 2594; <https://doi.org/10.3390/su10082594>; <https://www.mdpi.com/2071-1050/10/8/2594>
56. Xie, H., Chang, T., Grigorescu, A., Hung, K. (2018) Revisit hysteresis unemployment hypothesis in eastern European countries using quantile regression, *Ekonomický časopis/Journal of Economics*, Volume 66/2018, Issue 5, p. 522-537; https://www.sav.sk/index.php?lang=sk&doc=journal-list&part=article_response_page&journal_article_no=15165
57. Zamfir, A.M., Mocanu, C., **Grigorescu, A.** (2017) Circular Economy and Decision Models among European SMEs, *Sustainability* 2017, 9(9), 1507; <https://www.mdpi.com/2071-1050/9/9/1507>

58. **Grigorescu, A.** (2008) Marketing of public and private affairs – a link, *Kybernetes Review* Volume 35, Number 7/8, ISSN 0368-492X, <https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/03684920610675166/full/html>

A.1. Articole ESCI (WoS Clarivate Analytics)

1. López-Ruiz, V.-R.; Alfaro-Navarro, J.-L.; Nevado-Peña, D.; Huete-Alcoer, N.; **Grigorescu, A.** (2025) Quality of Life Determinants in Spain's Smart Rural Areas During the Pandemic: A Better Alternative to Urban Living. *Urban Sci.* **2025**, *9*(4), 109. <https://doi.org/10.3390/urbansci9040109>

B. Articole publicate în reviste din România indexate WoS cu factor de impact

1. Badea, L., Constantinescu, A., **Grigorescu, A.**, Vizileanu, E. (2016) Time optimization of the textile manufacturing process using the stochastic processes, *Industria Textila*, Vol. 67, nr.3, p.203-209, ISSN 1222-5347, https://www.researchgate.net/profile/Dunja_Sajn_Gorjanc/publication/305407396_httpwwwrevistaindustriatextilaroimagesTextila_nr_3_2016webpdf/links/578e125a08ae35e97c3f5f27.pdf#page=56
2. Lopez Ruiz, V.R., Nevado Pena, D., Alfaro Navarro, J.L., **Grigorescu, A.** (2014) Human Development European City Index: Methodology And Results, *Romanian Journal of Economic Forecasting (RJEf)*, Issue 3, p.72-87, ISSN 1582-6163, http://www.ipe.ro/rjef/rjef3_14/rjef3_2014p72-87.pdf
3. Lopez Ruiz, V.R., Nevado Pena, D., Alfaro Navarro, J.L., Badea, L., **Grigorescu, A.**, Voinea, L. (2011) Measurement of National Non-Visible Wealth through Intellectual Capital, *Romanian Journal of Economic Forecasting*, Volume 14/nr 3/2011, p.200-212, ISSN 1582-6163, http://www.ipe.ro/rjef/rjef3_11/rjef3_2011p200-212.pdf
4. **Grigorescu, A.**, Bob, C.A. (2011) Discriminant Analysis For The Abilities Of Public Marketing Specialists, *Romanian Journal of Economic Forecasting*, Volume 14, Issue 4 p.68-78, ISSN 1582-6163, http://www.ipe.ro/rjef/rjef4_11/rjef4_2011p68-78.pdf
5. **Grigorescu, A.**, Bob, C.A. (2010) Public & Business Management Confluence – Success Factors, *Romanian Journal of Economic Forecasting*, Volum 13 Supplement, ISSN 1582-6163, http://www.ipe.ro/rjef/rjef_sup_2010/rjefSup_2010p43-58.pdf
6. **Grigorescu, A.** (2008) Quality and Customer Satisfaction in Public Services, *Revista Amfiteatru Economic*, Special 2, p.130-135, ISSN 1582 – 9146, https://www.amfiteatruconomic.ro/temp/Article_52.pdf

C. Articole publicate în reviste indexate în Baze de Date Internaționale (BDI)

Reviste indexate în WoS/SCOPUS/ERIH

1. Lincaru, C., Tudose, G., Grigorescu, A., Pîrciog, S., & Stroe, C. (2025). Marginalised Zones As Statistical Instruments To Navigate Permacrisis Impacts In European Regions. *Regional Science Inquiry*, *17*(1), 155-165.
2. Lincaru, C., Tudose, G., Cosnita, D., Pirciog, S., **Grigorescu, A.**, & Ciuca, V. (2024). Clusters as engines of sustainable employment growth in Romania. *Sustainable Regional Development Scientific Journal*, *1*(3), 10-27.
3. Lincaru, C., Badea, F., Pîrciog, S., **Grigorescu, A.**, Badea, S.I., Badea, C.R. (2023). An Overview About Mechanics Developments and Achievements in the Context of Industry 4.0. In: Cioboată,

- D.D. (eds) International Conference on Reliable Systems Engineering (ICoRSE) - 2023. ICoRSE 2023. Lecture Notes in Networks and Systems, vol 762. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-40628-7_2
4. Badea, F., Tudose, G., Lincaru, C., Pîrciog, S., **Grigorescu, A.**, Badea, S.I., Badea, C.R. (2023). Neighbor-Joining Analysis of Mechanics and the Industry 4.0 Domains. In: Cioboată, D.D. (eds) International Conference on Reliable Systems Engineering (ICoRSE) - 2023. ICoRSE 2023. Lecture Notes in Networks and Systems, vol 762. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-40628-7_3
 5. Sullistiawan, D., Rudiawarni, F. A., Feliana, Y. K., & **Grigorescu, A.** (2023). Do Investors Overreact to COVID-19 Outbreak? An Experimental Study Using Sequential Disclosures. *Contemporary Economics*, 17(1), 43-57.
 6. **Grigorescu, A.**, Panait, M., Vasile, V. and Palazzo, M. (2023) 'Behaviour of financial consumers in banking market: a central and eastern European perspective regarding gender gap', *Int. J. Economic Policy in Emerging Economies*, Vol. 18, No. 1, pp.82-101 <https://www.inderscience.com/info/ingeneral/forthcoming.php?jcode=ijepee>
 7. Lincaru, C., Pirciog, S., **Grigorescu, A.**, Tudose, G. (2022) Spatio-Temporal Patterns of the Talent Labour Market Across European Countries, *Romanian Journal Of Regional Science (RJRS)*, Vol.16, No.2, Winter, Issued December 2022, p.18-28 <http://www.rjrs.ase.ro/index.php/current-issue/>
 8. Raimi, L.; Panait, M.; **Grigorescu, A.**; Vasile, V. Corporate Social Responsibility in the Telecommunication Industry—Driver of Entrepreneurship. *Resources* **2022**, 11, 79. <https://doi.org/10.3390/resources11090079>
 9. **Grigorescu, A.**, Ion, A.E. (2020) An Empirical Review of Public Policies in The Sector of SMEs in The European Union, *Management - Poland*, Volume: 24 Issue: 1 Pages: 1-22 The Journal of University of Zielona Góra, 2299-193X.
 10. **Grigorescu, A.**, Mocanu (Nicolae), A. (2020) Teleworking Perspectives For Romanian SMEs After COVID-19 Pandemic, *Management Dynamic in the Knowledge Economy*. 8(4), 383-399, DOI 10.2478/mdke-2020-0025 ISSN: 2392-8042 (online) www.managementdynamics.ro <https://content.sciendo.com/view/journals/mdke/mdke-overview.xml>
 11. **Grigorescu, A.**, Zamfir, A.M., Mocanu, C. (2020) Emerging trends and drivers for knowledge-intensive economy, *Management & Marketing. Challenges for the Knowledge Society*, Vol.15, No.2, Spring, pp.172-185; <https://content.sciendo.com/view/journals/mmcks/15/2/article-p172.xml>
 12. Lincaru, C, Pîrciog, S., Atanasiu, D., Stroe, C., Ciucă, V., **Grigorescu, A.** (2020) Patterns Of Mainly Tourism Sectors At Local Level By Employee's Characteristics Using GIS Multivariate Clustering Analysis – Romania Case Study, *Regional Science Inquiry Journal*, Vol. XII, (1), 2020, p.261-290 [http://www.rsijournal.eu/ARTICLES/June_2020/RSI_Jun_2020_XII_\(1\).pdf](http://www.rsijournal.eu/ARTICLES/June_2020/RSI_Jun_2020_XII_(1).pdf)
 13. **Grigorescu, A.**, Frinculeasa, M.N, & Chitescu, R.I. (2020). The Socio-Economic Value of Protected Areas. The Bucegi Natural Park. *Management Dynamic in the Knowledge Economy*. 8(1), 61-79. DOI 10.2478/mdke-2020-0005 ISSN: 2392-8042 (online) www.managementdynamics.ro <https://content.sciendo.com/view/journals/mdke/mdke-overview.xml>
 14. **Grigorescu, A.**, Niculescu (Diaconu) A.M. (2019) Flexicurity – The Impact Factor on The Unemployment Evolution of European, *ECONOMICS - Innovative and Economic Research Journal*, Volume 7, Issue 1, pg.7-18; <https://content.sciendo.com/view/journals/eoik/6/2/eoik.6.issue-2.xml>
 15. **Grigorescu, A.**, Lincaru, C., Pîrciog, S., Chițescu, R.I. (2019) Competitiveness and sustainable development in public services, *Management & Marketing. Challenges for the Knowledge Society*, Vol.14, No.1, Spring, pp.108-129; <https://content.sciendo.com/view/journals/mmcks/14/1/article-p108.xml>
 16. Lincaru, C., Pîrciog, S., **Grigorescu, A.**, Tudose, G. (2018) Low-Low (LL) High Human Capital Clusters in Public Administration Employment - Predictor for Digital Infrastructure Public

Investment Priority - Romania Case Study, *The International Journal Entrepreneurship And Sustainability Issues*, Volume 6(2) (December): 729-753; [http://doi.org/10.9770/jesi.2018.6.2\(18\)](http://doi.org/10.9770/jesi.2018.6.2(18))

17. Yang, X., **Grigorescu, A.** (2017) Measuring economic spatial evolution trends in Central and Eastern Europe with SDE method, *Contemporary Economics*, Online ISSN: 2300-8814 Print ISSN: 2084-0845, Vol.11, Issue 3, 2017, pp.253-266; doi: 10.5709/ce.1897-9254.241 https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=3197161
18. **Grigorescu, A.** (2008) Marketing of Public and Business Affairs Subsystems of Socio-Economic Environment, *Contemporary Economics Journal*, Vol 2, issue 2, pp 87-99 <https://doi.org/10.5709/ce.1897-9254.o43>
19. **Grigorescu, A., Saseanu, A.** (2008) Supply of the Industrial Products in Romania. A Territorial Approach, *Contemporary Economics Journal*, Vol 2, issue 1, pp 35-46, <https://doi.org/10.5709/ce.1897-9254.o43>

Reviste indexate în alte baze de date internaționale

1. **Grigorescu, A., & Lungu, D.-C.** (2026). Green Jobs in Europe: Contemporary Developments and Future Outlook. *Futurity of Social Sciences*, 4(2), 42–61. <https://doi.org/10.57125/FS.2026.06.20.03>
2. Iddagoda, Anuradha and Dassanaik, Hasantha and Dissanayake, Hiranya and Manta, Otilia and **Grigorescu, Adriana** and Palazzo, Maria and Jayasinghe, Madhura, Military Virtues, Green Human Resource Management and Green Employee Engagement: An Echo from Sri Lanka Navy (September 01, 2025). Available at SSRN: <https://ssrn.com/abstract=5428594> or <http://dx.doi.org/10.2139/ssrn.5428594>
3. Lincaru, C., **Grigorescu, A., & Tudose, G.** (2025) Quantifying Labour Shortages in Central and Eastern Europe: Standardized Methodologies for Sustainable Solutions, *Review of International Comparative Management*, Volume 26, Issue 1, p.70-84.
4. **Grigorescu, A., and Joita, F.** (2024) "Generative AI and Labour Market Research Interest Framework" *HOLISTICA – Journal of Business and Public Administration*, vol. 15, no. 2, Sciendo, 2024, pp. 1-14. <https://doi.org/10.2478/hjbpa-2024-0011>
5. **Grigorescu, A., & Bratianu, C.** (2024). Knowledge Management, Innovation, Sustainable Development, and Romanian Economy Research Interests and Trends. *Journal of Knowledge Dynamics*, Vol. 1, No. 2, p5-20. <https://doi.org/10.56082/jkd.2024.2.5> ISSN ONLINE 3061-2640
6. Lincaru, C., Tudose, G., Coșniță, D., Pîrciog, C. S., **Grigorescu, A., & Ciucă, V.** (2024) Clusters Agglomeration as an Accelerate Employment Creation Way, *Sustainable Regional Development Scientific Journal*, Vol. I, (3), 2024, pp. 10-27
7. **Grigorescu, A., Ionascu, A.E.** (2021) The level of CRM implementation in Romanian banks, *Global Research Review in Business and Economics (GRRBE)*, Volume 7, Issue 6, p. 01-08, ISSN (Online)-2454-3217, ISSN (Print) 2395-4671, http://www.grrbe.in/Vol_7_issue_6/GRRBE_0706001080245.pdf
8. **Grigorescu, A., Baiasu, D., Chitescu, R.I.** (2020) Business Intelligence, the New Managerial Tool: Opportunities and Limits, *Analele Universității Ovidius Constanța. Seria: Științe Economice*, ISSN 1582 – 9383. (in print)
9. **Grigorescu, A., Pruteanu, S.M., Nita, M.** (2020) Sustainable Innovation and Knowledge-Transfer in Public Administration, *SSRG International Journal of Economics and Management Studies (SSRG-IJEMS)* – Volume 7 Issue 6 – June 2020, p.53-61. <http://www.internationaljournalsrq.org/IJEMS/paper-details?Id=639>
10. **Grigorescu, A., Ion, A.E.** (2019) A Content Analysis on the Small and Medium-Sized Enterprises in the United States Of America, *Tékhné – Review of Applied Management Studies*, Volume 17, Issue 1, p.39–52, ISSN (Online) 2255-3886. DOI: <https://doi.org/10.2478/tekhne-2019-0014>

11. **Grigorescu, A.**, Chițescu, R.I., Frînculeasa, M.N. (2018) The impact of Turkey's socio-political and natural context on tourism between 2010 and 2018, *Analele Universității Ovidius Constanța. Seria: Științe Economice*, ISSN 1582 – 9383, volumul XIV, issue 1/2014, p.470-475.
12. **Grigorescu, A.** (2018) Public Services Between The Citizen's Need And The Possibilities Of The Administration, *Holistica Journal of Business and Public Administration*, Vol 9, Issue 2, 2018, p. 23-34; DOI:10.2478/hjbpa-2018-0010
13. **Grigorescu, A.**, de Freitas Bradley, C. (2017) The National Program For Palliative Care – An In-Depth Analysis, *Annals of the Academy of Romanian Scientists, Series Economy, Law and Sociology Sciences*, Volume 3, Number 2/2017, Online ISSN 2068-200X, p. 31-46. <http://www.aos.ro/wp-content/anale/ENsVol3Nr2Art.4.pdf>
14. **Grigorescu, A.**, Oprisan, O., Condrea, E. (2017) Other economico-social factors of the saving process, *Holistica Journal of Business and Public Administration*, Vol 8, Issue 2, 2017, p. 41-48. DOI:10.1515/hjbpa-2017-0011
15. **Grigorescu, A.**, Cerchia, A.E., Oachesu, M.M., Udriou, F. (2017) Enhancing Internet Banking - Solutions for Customer Relationship Management, *Saudi Journal of Business and Management Studies*, Volume 2, Issue 1 (Jan, 2017): p 38-43, ISSN 2415-6671(Online) & ISSN 2415-6663 (Print) <http://scholarsmepub.com/sjbms/>
16. **Grigorescu, A.**, Zaif, A. (2017) The concept of glocalization and its incorporation in global brands' marketing strategies, *International Journal of Business and Management Invention (IJBMI)*, Volume 6, Issue I- version III January 2017, p.70-74, ISSN (Online): 2319-8028, ISSN (Print) : 2319-801X, www.ijbmi.org
17. **Grigorescu, A.**, Arina Mihaela Niculescu (Diaconu) (2017) Flexicurity European Impact on Human Resources Management in Rewarding Motivational Process, *Imperial Journal of Interdisciplinary Research (IJIR)* Vol-3, Issue-1, 2017, ISSN: 2454-1362, <http://www.onlinejournal.in>
18. Oprisan, O., Condrea, E., **Grigorescu, A.**, (2017) The Income-Psychologically and Commercial Mobile of Saving Process, *Imperial Journal of Interdisciplinary Research (IJIR)* Vol-3, Issue-1, 2017, ISSN: 2454-1362, <http://www.onlinejournal.in>
19. **Grigorescu, A.**, Lupu, M.M. (2016) Integrated Communication as Strategic Communication, *Holistica Journal of Business and Public Administration*, Volume 7, Issue 2, May-August 2016, p.58-68. <http://holisticajournal.ro/history>
20. **Grigorescu, A.**, Chitescu, R.I., Diaconeasa, A.A. (2016) Risks Management of IT Smart Software and Hardware Controlling Daily Activities, *Imperial Journal of Interdisciplinary Research (IJIR)*, Vol-2, Issue-11, 2016, ISSN: 2454-1362, <http://www.onlinejournal.in>
21. **Grigorescu, A.**, Cerchia, A.E., Jeflea, F.V. (2016) Modern technologies for data storage, organization and managing in CRM systems, *Emerging Research and Solutions in ICT*, 0(0):1–x, Macedonia, DOI:10.20544/AIIT2016.09
22. **Grigorescu, A.**, Chiper (Neculau), A. (2016) The Importance Of Human Capital In The Strategic Development Of An Organization, *Studies and Scientific Researches. Economics Edition*, Special issue, June 2016, p. 77-83, ISSN: 2066-561X, e-ISSN: 2344-1321, <http://sceco.ub.ro/index.php/SCECO/article/view/344/324>
23. **Grigorescu, A.**, Lupu, M.M., Chițescu, R.I. (2016) Informational Flows and Managerial Communication, *International Journal of Advances in Management, Economics and Entrepreneurship*, February 2016, Vol.3, Issue 2, pp.01-09, ISSN: 2349- 4468, www.ijamee.info

24. **Grigorescu, A.,** Bradley, C., Ivascu, M. (2015) Innovation, le leadership et la durabilité: piliers de la gestion des soins de santé, *Revue Valaque d'Etudes Economiques*, ISSN 2067 – 1459, Volume 6, No.4/2015, p.75-80.
25. **Grigorescu, A.,** Dumitrescu-Peculea, A. (2015) High Quality Management in Public and Private Sector, *Holistica Journal of Public and Business Administration*, Volum VI, Issue 3/2015. <http://holisticajournal.ro/history>
26. **Grigorescu, A.** (2015) Higher education key point of contemporary society, *Valahian Journal of Economic Studies*, volume 5 (19), issue 4/2015, p.29-40.
27. **Grigorescu, A.,** Lupu, M.M. (2015) Integrated Communication As Strategic Communication, *Revista de Management Comparat Internațional*, ISSN 1582-3458, Vol. 16, Issue 4, October 2015.
28. **Grigorescu, A.,** Condrea, E., De Freitas Bradley, C. (2015) Quality Management in Health Care System, *Analele Universității Ovidius Constanța. Seria: Științe Economice*, ISSN 1582 – 9383, volumul XV, issue 2/2015 p.246-251.
29. **Grigorescu, A.,** Al Zink, F. (2014) Public diplomacy, *Valahian Journal of Economic Studies*, volume 5 (19), issue 1, p. 103-110
30. **Grigorescu, A.,** Olteanu, L.M. (2014) Stakeholders Perception Of The Process Of Change In Romanian Undergraduate Education, *Revista de Management Comparat Internațional*, ISSN 1582-3458, Volum 15, issue 4, octombrie 2014.
31. **Grigorescu, A.,** Lupu, M.M., Al Zink, F. (2014) Communication – Central Vector in Knowledge Management, *Revista Strategii Manageriale*, ISSN 1844 - 668X, Universitatea Constantin Brancoveanu din Pitești, Nr. 4(26)/2014, p.538-548.
32. **Grigorescu, A.,** Dinca, G. (2014) Link Between Sustainable Development And Globalization Of Contemporary Economy, *SUES Studia Universitatis "Vasile Goldis" Arad. Economic Science Journal*, ISSN: 1584-2339 (online) ISSN: 2285-3065, Volum 24, Issue 3/2014, p.11-24.
33. **Grigorescu, A.,** Lupu, M.M. (2014) Virtual Communication - Modern Business Communication, *Analele Universității Ovidius Constanța. Seria: Științe Economice*, ISSN 1582 – 9383, volumul XIV, issue 1/2014, p.470-475.
34. **Grigorescu, A.,** Olteanu, L.M. (2014) Compatibilizarea ofertei educaționale cu piața forței de muncă - percepția stakeholderilor (Counting with the offer of educational labour market stakeholders, perception), *Theoretical and Applied Economics*, ISSN 1841-8678 (print), ISSN 1844-0029 (online), Supplement ECTAP, p.163-183.
35. Nevado Peña, D., López Ruiz, V.R., **Grigorescu, A.** (2014) A management information system supported on intangibles assets, *Theoretical and Applied Economics*, ISSN 1841-8678 (print), ISSN 1844-0029 (online), Supplement ECTAP, p.268-275.
36. **Grigorescu, A.** (2014) Overcome the Barriers of Graduates Employment - Student Placement, *Holistica Journal of and Business and Public Administration*, ISSN 2067 – 9785, Vol. 5, No. 1/2014, p. 7-31.
37. **Grigorescu, A.,** Chitescu, R. (2013) Information analysis management and critical thinking in contemporary intelligence, *Holistica Journal of Business and Public Administration*, ISSN 2067 – 9785, vol. 4, no. 2/2013, p. 56-62.
38. **Grigorescu, A.** (2013) Process management influence on the quality of public services, *Holistica Journal of Business and Public Administration*, ISSN 2067 – 9785, vol. 4, no. 1/2013, p. 13-23.
39. **Grigorescu, A.** Lupu, M.M., Toumeh, M. (2013) The Messajes in managerial communication, *Analele Universității Ovidius Constanța. Seria: Științe Economice*, ISSN 1582 – 9383, volumul XIII, issue 2/2013, p.408-413.
40. **Grigorescu, A.,** Olteanu, L.M. (2013) Landmarks of the Romanian pre-university education in the context of European policies designed to overcome the economic crisis, *Analele Universității*

Ovidius Constanța. Seria: Științe Economice, ISSN 1582 – 9383, volumul XIII, issue 2/2013, p.219-225

41. **Grigorescu, A.**, Lupu, M.M. (2013) Communication abilities of Dambovită's managers, *Studia Universitatis Babeș-Bolyai, Negotia*, ISSN (print): 1224-8738 / ISSN (online): 2065-9636, NEGOTIA 2 / 2013 April – June Volume 58 (LVIII) 2013, JUNE, ISSUE 2, pg 33-54.
42. **Grigorescu, A.**, Lupu, M.M. (2013) The Importance of Communication Proficiency in Management, *Analele Universității Ovidius Constanța. Seria: Științe Economice*, ISSN 1582 – 9383, volumul XIII, issue 1/2013 p. 790-796.
43. Mirea, M., **Grigorescu, A.**, Trandafir, R.A. (2013) The analysis of the economic and financial performance by means of value creation indicators within a company from the Romanian seaside hotel industry, *Holistica Journal of Business and Public Administration*, ISSN 2067 – 9785, Vol. 4, No. 2/2013, p.8-15.
44. **Grigorescu, A.** (2011) Regional Analyses Of The Education System In Romania, 51st Congress of the European Regional Science Association: "New Challenges for European Regions and Urban Areas in a Globalised World", 30 August - 3 September 2011, Barcelona, Spain
45. **Grigorescu, A.**, Chitescu, R. (2012) Modern leadership by applying a crisis-adjusted management, *Analele Universității Ovidius Constanța. Seria: Științe Economice*, ISSN 1582 – 9383, volumul XII, special issue 2012, p. 220-225.
46. **Grigorescu, A.**, Iordan, M., Badea, A. (2012) Regional Development Policy in the EU and Romania – State-of-the-art and Future Developments, *Analele Universității Ovidius Constanța. Seria: Științe Economice*, ISSN 1582 – 9383, volumul XII, issue 2/2012, p. 272-278.
47. **Grigorescu, A.** (2012), The process management influence on the quality of public services, *Holistica Journal of Business and Public Administration*, ISSN 2067 – 9785, Vol. 4, No. 1/2013, p. 7-20.
48. **Grigorescu, A.**, Chitescu, R. (2012) The management of public institutions – the management's reality: complexity, conflicts, the political influence on the organization, *Valahian Journal of Economic Studies*, ISSN 2067-9440, Volumul 3(17), Issue 4 (2012), p. 27-34.
49. Iordan, M., **Grigorescu, A.**, Chilian, N. (2012) Competitiveness – Productivity, Sustainable Development, *Valahian Journal of Economic Studies*, ISSN 2067-9440, Volumul 3(17), Issue 4, p. 103-109.
50. Epure, D.T., Nitu, V., **Grigorescu, A.** (2012) Internet as a Method of a Customer Relation Management System Implementation, *Analele Universității Ovidius Constanța. Seria: Științe Economice*, ISSN 1582 – 9383, Volumul XII, issue 1/2012, p. 927-930,
51. **Grigorescu, A.**, Olteanu, M.L. 2012, Change Management and the Economic Crisis, *Analele Universității Ovidius Constanța, Seria: Științe Economice*, ISSN 1582 – 9383, Volumul XII, issue 1/2012, p.976-981.
52. **Grigorescu, A.** (2012) The design of the structural models, *Valahian Journal of Economic Studies*, ISSN 2067-9440, Volumul 3(11), Issue 2(2012),
53. **Grigorescu, A.**, Bob, C., Săseanu, A.S. (2011) Forecasting analysis on the satisfied supply and demand industrial products and services within the single market, *Holistica Journal of Business and Public Administration*, ISSN 2067 – 9785, vol. 2, no. 2/2011, p. 13-23.
54. **Grigorescu, A.**, Ruscescu, G. (2011) Links between Management and Communication, *Analele Universității Ovidius Constanța. Seria: Științe Economice*, ISSN 1582 – 9383, Volum XI, Issue 2/2011, p.531-536,
55. **Grigorescu, A.**, Motoc, A. (2011) Ranking mechanisms in public investment, *Revista de Management Comparat Internațional*, ISSN 1582-3458, Volum 12, issue 5, decembrie 2011, p.918-927
56. **Grigorescu, A.**, Odagiu, C. (2012) Risk Management Strategies in Crisis Conditions. A Profile of Organizational Resilience, *Revista economica*, ISSN 1582-6260, Review Theoretical and Applied Economics, ISSN 1841-8678,

57. **Grigorescu, A.** (2011) The regions of economic development and categories of activities, *Analele Universității Ovidius Constanța. Seria: Științe Economice*, ISSN 1582 – 9383, volumul XI, issue 1/2011 p.860-866.
58. **Grigorescu, A.,** Odagiu, C. (2011) Managerial functions: leverage to improve performance indicators, *Analele Universității Ovidius Constanța. Seria: Științe Economice*, ISSN 1582 – 9383, volumul XI, issue 1/2011, p. 867-873.
59. Bob, C.A., **Grigorescu, A.** (2011) Knowledge Management in Private and Public Sectors – Analysis of Variance, *Revista Calitatea - acces la success*, ISSN 1582-2559, year 11, no. 116, p.650-656
60. **Grigorescu, A.,** D.R. Grigorescu, 2010, E-europe development, states implication and role, *Analele Universității Ovidius Constanța. Seria: Științe Economice*, ISSN 1582 – 9383, volumul X, issue 2, p.308-313.
61. Dobrescu, E.M., **Grigorescu, A.** (2010) The European Union Strategy for Danube – Preliminaries, mechanisms, positions, priorities and effects, *Romanian Journal of Economics*, ISSN 1220-5567, Nr.1, p.169-190
62. **Grigorescu, A.** (2010), Marketing for the Scientific Research – A Challenge of Romanian Researchers, *Holistica Journal of Business and Public Administration*, ISSN 2067 – 9785, vol. 1, No.1/2010.
63. **Grigorescu, A.** (2010) Serviciile Publice între Nevoia Cetățeanului și Posibilitățile Administrației (Public services between the need of the citizen and administration possibilities), *CAIETUL ȘTIINȚIFIC AL I.S.A. „Paul Negulescu*, ISSN 1582-9448, Nr.12.
64. **Grigorescu, A.** (2010) Confluences Of Public & Business Management, *Valahian Journal of Economic Studies*, ISSN 2067 – 9440, Vol 1(15), Issue 3, 2010, pg.59-66.
65. **Grigorescu, A.,** Balalia, A.E. (2010) Romanian Public Marketing in Terms of Necessity, Collaboration and Mix, *Analele Universității Ovidius Constanța. Seria: Științe Economice*, ISSN 1582 – 9383, volumul X, issue 1, p.72-76.
66. **Grigorescu, A.,** Saseanu, A.S. (2010) The Social Responsibility Influence of Corporations on Sustainable Development, *Analele Universității Ovidius Constanța. Seria: Științe Economice*, ISSN 1582 – 9383, volumul X, issue 1, p.1049-1054.
67. **Grigorescu, A.,** (2010) Reînnoirea managementului marketingului în organizațiile publice și de afaceri (Marketing management renewal in the public and business organizations), *Review of Management and Economical Engineering*, ISSN 1583-624X, Vol.9, No.5.
68. **Grigorescu, A.,** Balalia, A.E. (2010) Implicarea uniunii europene în finanțarea statelor membre pe perioada crizei economice (the European Union's Involvement in financing the Member States during the economic crisis), *Review of Management and Economical Engineering*, ISSN 1583-624X, Vol.9, No.5.
69. **Grigorescu, A.,** Balalia, A.E. (2009) Interdependences Between the Public Administration and Private Business Environment in the Context of Economic Crisis, *Analele Universității din Oradea”, seria Științe Economice*, ISSN-1582-5450, Tom XVIII, p.325-331.
70. **Grigorescu, A.,** Leoveanu, A. (2009) La competitivite du service d'éducation en Roumanie dans le contexte de la crise mondiale, *Les Annales de L'Universite Valahia de Targoviste, Section Science Economique*, VIV-eme, ISSN 2067 – 9440, 24, p.185-198.
71. Bob, C.A., **Grigorescu, A.,** Saseanu, A. (2009) Dezvoltarea componentelor pieței unice europene – ierarhizarea țărilor membre (Development of the European single market components-the ranking member countries), *Revista Română de Statistică*, ISSN 1018 – 046X, Nr.12, p.19-29.
72. Stemat, I., **Grigorescu, A.** (2009) Prognoza calitativă și cantitativă a cererii în sectorul public (Qualitative and quantitative forecast of demand in the public sector), *Analele Universității Eftimie Murgu Reșița, Fascicola II – Studii Economice*, ISSN 1584-0972.
73. **Grigorescu, A.,** Dogaru, T. (2009) Orientarea administrație către cetățeanul-client, cerință a unei guvernări moderne (Citizen-orientation of the Administration client requirement of modern

governance), *Analele Universității Eftimie Murgu Reșița, Fascicola II – Studii Economice*, ISSN 1584-0972.

74. **Grigorescu, A.** (2008) Strategic Japanese Business Visions – Possible Transposes In Public Services, *Analele Universitatii din Oradea – Seria Stiinte Economice*, ISSN-1582-5450, Tom XVII, volumul IV, p.901-907.
75. **Grigorescu, A.** (2008) Models of public – private partnership projects in tourism industry, University of Rijeka, Opatija, Croatia
76. Bob, C.A., Saseanu, A., **Grigorescu, A.** (2007) Social Policies From A Community Perspective, *Revista Amfiteatru Economic*, ISSN 1582 - 9146, Special 1, p.30-38.
77. **Grigorescu, A.** (2007) Proiecte de Cooperare Economică și Dezvoltare (Projects of economic cooperation and development), *Revista de Management și Inginerie Economică*, ISSN 1583-624X, volumul 6/nr. 4(25).
78. Bob, C.A., **Grigorescu, A.** (2006) Company Dynamic and Self Learning System, *Review Informatica Economică*, ISSN 1453-1305, Volume X, supliment 2, p.47-50.
79. **Grigorescu, A.** (2006) Education and Business Management, **Review Informatica Economică**, ISSN 1453-1305, Volume X, supliment 2, p.125-132.

D. Lucrări publicate în Conference Proceedings indexate WoS

1. Grigorescu, A., Fontanella, B., Pasnicu, D., Uleia, M.C., Lincaru, C., Tudose, G. (2025). Basic Education and Basic Digital Skills Insights for Romania & Italy. In: Dima, A.M., Badarinza, C. (eds) *Innovative Approaches in Economics, Leadership, and Technology*. ICESS 2024. Springer Proceedings in Business and Economics. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-86989-1_7
2. Pîrciog, C. S., Grigorescu, A., & Lincaru, C. (2024, March). The 2030 Scenarios for Basic Digital Upskilling and Reskilling in Romania. In *International Conference on Business Excellence* (pp. 221-251). Cham: Springer Nature Switzerland.
3. Lungu, D.C., **Grigorescu, A.**, Yousaf, Z. (2024). The Ethical Concerns of AI Technologies in Human Resources. In: Chivu, L., Ioan-Franc, V., Georgescu, G., De Los Ríos Carmenado, I., Andrei, J.V. (eds) *Europe in the New World Economy: Opportunities and Challenges*. ESPERA 2023. Springer Proceedings in Business and Economics. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-71329-3_14
4. **Grigorescu, A.**, Lincaru, C., Pirciog, C.S. (2024) Correlations between Individuals' level of digital skills and the ways of obtaining ICT skills, In: R. Pamfilie, V. Dinu, C. Vasiliu, D. Pleșea, L. Tăchiciu eds. 2024. *10th BASIQ International Conference on New Trends in Sustainable Business and Consumption*. Almeria, Spain, 6-8 June 2024. Bucharest: Editura ASE, pp. 379-387, DOI: 10.24818/BASIQ/2024/10/010
5. **Grigorescu, A.**, Lincaru, C., Pirciog, S. (2024). Employees' Trust as the Hard Core of Success to Business Integrity. In: Chivu, L., Ioan-Franc, V., Georgescu, G., De Los Ríos Carmenado, I., Andrei, J.V. (eds) *Constraints and Opportunities in Shaping the Future: New Approaches to Economics and Policy Making*. ESPERA 2022. Springer Proceedings in Business and Economics. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-47925-0_4
6. Grigorescu, A., Lincaru, C., Ciucă, V., & Pîrciog, S. (2023). Trajectories toward digital transformation of business post 2027 in Romania. In F. Anghel, B. Hrib, A. Mitan, V. Stoica, & A. Zbucnea (Eds.), *The 11th Edition of Strategica International Academic Conference* (pp. 244–259). Bucharest: Strategica Publishing. <https://doi.org/10.25019/STR/2023.018>
7. Grigorescu, A., Lungu, D.C. (2023). Bibliometric analysis of human resources management and innovation: insights from VosViewer. In F. Anghel, B. Hrib, A. Mitan, V. Stoica, & A. Zbucnea (Eds.), *The 11th Edition of Strategica International Academic Conference* (pp. 244–259). Bucharest: Strategica Publishing. <https://doi.org/10.25019/STR/2023.019>

8. **Grigorescu, A.,** Lincaru, C. (2023). Global Ethics: A Potentially Integrative Paradigm of Sustainable Development for the New Economy. In: Chivu, L., De Los Ríos Carmenado, I., Andrei, J.V. (eds) *Crisis after the Crisis: Economic Development in the New Normal*. ESPERA 2021. Springer Proceedings in Business and Economics. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-30996-0_23
9. **Grigorescu, A.;** Lincaru, C.; Pîrciog, S. (2023) Perspectives of Human Capital Core Specialization for Digital Transformation in Romania. In: R. Pamfilie, V. Dinu, C. Vasiliu, D. Pleșea, L. Tăchiciu eds. 2022. *9th BASIQ International Conference on New Trends in Sustainable Business and Consumption*. Constanța, Romania, 8-10 June 2023. Bucharest: ASE, pp.104-112
10. Mocanu, C., **Grigorescu, A.,** Nastasa, A., Zamfir, AM. (2023). Effects of COVID-19 Pandemic on Higher Education. A Bibliometric Perspective. In: Dima, A.M., Danescu, E.R. (eds) *Fostering Recovery Through Metaverse Business Modelling*. ICESS 2022. Springer Proceedings in Business and Economics. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-28255-3_12
11. Pîrciog, S., Lincaru, C., **Grigorescu, A.,** Tudose, G. (2023). The Composite Development Drawback Index for Romanian Counties. In: Busu, M. (eds) *Digital Economy and the Green Revolution*. ICBE 2022. Springer Proceedings in Business and Economics. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-19886-1_15
12. **Grigorescu, A.,** & Baiasu, D. (2023). Digital Ethics in Social Media. In A. Grigorescu & V. Radu (vol. ed.), *Lumen Proceedings: Vol. 19. Global Ethics - Key of Sustainability (GEKOS 2022)* (pp. 12-24). LUMEN Publishing House. <https://doi.org/10.18662/lumproc/gekos2022/02>
13. **Grigorescu, A.,** Pirciog, S., Lincaru, C. (2022) Smart working across economic sectors in Europe; The manifold of ubiquitous big data, in Anghel, F., Ciuciuc, V.E., Hrib, B., Mitan, A., Stratone, M.E (Eds.). *Strategica. Sustainable Development and Strategic Growth*, Bucharest, RO: Tritonic. ISBN 978-606-749-508-4, ISSN 2734-746X, p.774-789
14. **Grigorescu, A.,** Năstasă, A., Zamfir, A.M., Mocanu, C., Sigurjonsson, T.O. (2022) The hindering barriers of digital education - Romanian and Icelandic students insights, in Anghel, F., Ciuciuc, V.E., Hrib, B., Mitan, A., Stratone, M.E (Eds.). *Strategica. Sustainable Development and Strategic Growth*, Bucharest, RO: Tritonic. ISBN 978-606-749-508-4, ISSN 2734-746X, p.759-773
15. Pirciog, S., Lincaru, C. and **Grigorescu, A.,** 2022. A Multi-Level β Convergence Analysis for Romania in a European Framework. In: R. Pamfilie, V. Dinu, C. Vasiliu, D. Pleșea, L. Tăchiciu eds. 2022. *8th BASIQ International Conference on New Trends in Sustainable Business and Consumption*. Graz, Austria, 25-27 May 2022. Bucharest: ASE, pp.788-795. DOI: 10.24818/BASIQ/2022/08/104
16. **Grigorescu, A.** and Sarcea (Manea), O.A.,2022. Managing Businesses in a Digital World – Covid-19 Impact: Innovation Tools and Techniques. In: R. Pamfilie, V. Dinu, C. Vasiliu, D. Pleșea, L. Tăchiciu eds. 2022. *8th BASIQ International Conference on New Trends in Sustainable Business and Consumption*. Graz, Austria, 25-27 May 2022. Bucharest: ASE, pp.765-772. DOI: 10.24818/BASIQ/2022/08/101
17. **Grigorescu, A.,** & Ion, A. E. (2022, January). Content Analysis on the ERP Technology Implementation. In *Brawijaya International Conference on Economics, Business and Finance 2021 (BICEBF 2021)* (pp. 210-221). Atlantis Press.
18. **Grigorescu, A.,** & Lincaru, C. (2022, January). The Skill Readiness for Energy Prosumer Behavior at the Household Level. In *Brawijaya International Conference on Economics, Business and Finance 2021 (BICEBF 2021)* (pp. 113-126). Atlantis Press.
19. **Grigorescu, A.,** Mocanu, C., Zamfir, A.M. (2021) Towards a more knowledge-intensive economy: the role of the education system, in Bratianu, Constantin & Zbucea, Alexandra & Anghel, Flavia & Hrib, Bogdan. (Eds.). *Strategica. Shaping the Future of Business and Economy*. Bucharest, RO: Tritonic. ISBN 978-606-749-508-9, p.989-1001
20. **Grigorescu, A.,** Bitca, M.D. (2021) Blended communication in the Education system, in Bratianu, Constantin & Zbucea, Alexandra & Anghel, Flavia & Hrib, Bogdan. (Eds.). *Strategica. Shaping the Future of Business and Economy*. Bucharest, RO: Tritonic. ISBN 978-606-749-508-9, p.801-816

21. Pirciog, S., **Grigorescu, A.**, Lincaru, C. (2021) Educational trajectories within the cluster of e-commerce at the EU level, in Bratianu, Constantin & Zbucea, Alexandra & Anghel, Flavia & Hrib, Bogdan. (Eds.). *Strategica. Shaping the Future of Business and Economy*. Bucharest, RO: Tritonic. ISBN 978-606-749-508-9, p.785-800
22. Lincaru, C., **Grigorescu, A.** and Pîrciog, S., 2021. Changes of the Employees' Flow in Transport and Hospitality in COVID-19 Times – a Measure of Resilience. In: R. Pamfilie, V. Dinu, L. Tăchiciu, D. Pleșea, C. Vasiliu eds. 2021. *7th BASIQ International Conference on New Trends in Sustainable Business and Consumption*. Foggia, Italy, 3-5 June 2021. Bucharest: ASE, pp. 261-267 DOI: 10.24818/BASIQ/2021/07/034 , https://basiq.ro/papers/2021/21034_Grigorescu%201.pdf
23. **Grigorescu, A.** and Ion, A.E., 2021. The Impact of Blockchain Technologies for the Agriculture Development and sustainability. In: R. Pamfilie, V.Dinu, L. Tăchiciu, D. Pleșea, C. Vasiliu eds. 2021. *7th BASIQ International Conference on New Trends in Sustainable Business and Consumption*. Foggia, Italy, 3-5 June 2021. Bucharest: ASE, pp. 254-260, DOI: 10.24818/BASIQ/2021/07/033, https://basiq.ro/papers/2021/21033_Grigorescu.pdf
24. **Grigorescu, A.**, Costovici (Mema), D.A. (2020) Managing the unexpected: the first effects of COVID-19 outbreak on the global economy, Bratianu, C., Zbucea, A., Anghel, F., & Hrib, B. (Eds.) (2020). *Strategica. Preparing for Tomorrow, Today*. Bucharest, RO: Tritonic. ISBN 978-606-749-508-9, p.668-679.
25. **Grigorescu, A.**, Lincaru, C., Stroe, C., Pirciog, S. (2020) Geographical mobility barriers identification for persons to become activate, Bratianu, C., Zbucea, A., Anghel, F., & Hrib, B. (Eds.) (2020). *Strategica. Preparing for Tomorrow, Today*. Bucharest, RO: Tritonic. ISBN 978-606-749-508-9, p.631-644
26. **Grigorescu, A.**, Ion, A.E. (2020) China's Urban Development – A regression analysis before and after 1990, Bratianu, C., Zbucea, A., Anghel, F., & Hrib, B. (Eds.) (2020). *Strategica. Preparing for Tomorrow, Today*. Bucharest, RO: Tritonic. ISBN 978-606-749-508-9, p.92-105
27. **Grigorescu, A.**, Mocanu, A. (2020) Teleworking in Romanian SMEs after Coronavirus pandemic, Bratianu, C., Zbucea, A., Anghel, F., & Hrib, B. (Eds.) (2020). *Strategica. Preparing for Tomorrow, Today*. Bucharest, RO: Tritonic. ISBN 978-606-749-508-9, p.507-519
28. **Grigorescu, A.**, Lincaru, C., & Pîrciog, S. (2020). Ethic Leadership Trigger for Talents. In A. Grigorescu & V. Radu (vol. ed.), *Lumen Proceedings: Vol. 11. 1st International Conference Global Ethics - Key of Sustainability (GEKoS)* (pp. 32-44). Iasi, Romania: LUMEN Publishing House. <https://doi.org/10.18662/lumproc/gekos2020/05>
29. **Grigorescu, A.**, Costovici (Mema), D.A. (2020) Romania: two distinct financial periods and the same management errors. In: R. Pamfilie, V. Dinu, L. Tăchiciu, D. Pleșea, C. Vasiliu eds. *6th BASIQ International Conference on New Trends in Sustainable Business and Consumption*. Messina, Italy, 4-6 June 2020. Bucharest: ASE, pp. 190-197.
30. **Grigorescu, A.**, Bortea, A.N. (2020) Global digital economy. Blockchain technology and public administrations. In: R. Pamfilie, V. Dinu, L. Tăchiciu, D. Pleșea, C. Vasiliu eds. *6th BASIQ International Conference on New Trends in Sustainable Business and Consumption*. Messina, Italy, 4-6 June 2020. Bucharest: ASE, pp. 198-205.
31. **Grigorescu, A.**, Ion, A.E. (2020) Innovation and product management – The direction of the 21st century luxury market, *Proceedings of the 14th International Conference on Business Excellence 2020*, DOI: 10.2478/picbe-2020-0098, pp. 1035-1045, ISSN 2558-9652| Proceedings of the 14th International Conference on Business Excellence 2020.
32. **Grigorescu, A.**, Franculeasa, M.N., Chitescu, R.I. (2019) The economic value of protected areas in Romania *Strategica 2019 Proceedings Upscaling Digital Transformation in Business and Economics*, ISBN 978-606-749-428-0, p.35-45.
33. **Grigorescu, A.**, Costovici, D.A., Constantin, M. (2019) Managing Asymmetric Conflicts in the Dynamics of the 21st Century, Challenges of public management in shaping security policies and

- decision-making process, *Strategica 2019 Proceedings Upscaling Digital Transformation in Business and Economics*, ISBN 978-606-749-428-0, p.75-83.
34. **Grigorescu, A.**, Munteanu Florea, I. (2019) Appeals against tax claims – the incentives for regulatory attention in Romania, *Strategica 2019: Upscaling Digital Transformation in Business and Economics*, ISBN 978-606-749-428-0, p.679-687.
 35. Lincaru, C., Pîrciog, S., **Grigorescu, A.** (2019) Transitional Labour Markets – new policy approaches in knowledge economy, *Strategica 2019 Proceedings Upscaling Digital Transformation in Business and Economics*, ISBN 978-606-749-428-0, p.461-471.
 36. **Grigorescu, A.**, Maer Matei, M.M., Mocanu, C., Zamfir, A.M. (2019) Key drivers and skills need for innovative companies focused on sustainability, *Proceedings of the 13th International Conference on Business Excellence 2019*, DOI: 10.2478/picbe-2019-0064, pp. 717-727, ISSN 2558-9652
<https://content.sciendo.com/view/journals/picbe/13/1/article-p717.xml?rskey=91JOfw&result=54>
 37. Lincaru, C., Pîrciog, S., **Grigorescu, A.** (2019) Romanian perspectives and challenges in posting of workers directives, *BASIQ International Conference New Trends in Sustainable Business and Consumption*, Bary, Italy, Book Series: Proceedings of BASIQ, Pages: 103-111, ISSN 2457-483X, Editura ASE.
 38. **Grigorescu, A.**, De Freitas Bradley, C. (2019) Comparative analysis of the Romanian and Luxembourgish healthcare systems, *BASIQ International Conference New Trends in Sustainable Business and Consumption*, Bary, Italy, Book Series: Proceedings of BASIQ Pages: 94-102, ISSN 2457-483X, Editura ASE.
 39. **Grigorescu, A.**, Constantin, M. (2018) Strategic priorities of public institutions for managing and preventing the terrorism phenomena. In Brătianu, C., Zbucnea, A., and Vitelar, A. (eds.) (2018). *Strategica. Challenging the Status Quo in Management and Economics*. Bucharest: Tritonic. ISSN 2392-702X, ISBN 978-606-749-365-8, p.382-397.
 40. **Grigorescu, A.**, Chitescu, R.I. (2018) Cyberspace a challenge. In Brătianu, C., Zbucnea, A., and Vitelar, A. (eds.) (2018). *Strategica. Challenging the Status Quo in Management and Economics*. Bucharest: Tritonic. ISSN 2392-702X, ISBN 978-606-749-365-8, p.824-838.
 41. **Grigorescu, A.**, Lincaru, C., Pîrciog, S., Tudose, G. (2018) Strategical focus for change path to digital transformation in Romania – study case GIS open e-governance systems applications. In Brătianu, C., Zbucnea, A., and Vitelar, A. (eds.) (2018). *Strategica. Challenging the Status Quo in Management and Economics*. Bucharest: Tritonic. ISSN 2392-702X, ISBN 978-606-749-365-8, p.1163-1174.
 42. Chițescu, R.I., **Grigorescu, A.**, Bâtcă (Bunghiez), M.D. (2018) Romanian Educational System And Intellectual Capital - Challenges And Success Factors, *BASIQ International Conference New Trends in Sustainable Business and Consumption*, Heidelberg, Germania, Book Series: Proceedings of BASIQ Pages: 398-405, WOS:000462608500036, ISSN 2457-483X, Editura ASE.
 43. **Grigorescu, A.**, Niculescu (Diaconu), A.M. (2018) The Impact Of Human Resources Management On The European Map Of Employment Rates, *BASIQ International Conference New Trends in Sustainable Business and Consumption*, Heidelberg, Germania, Book Series: Proceedings of BASIQ Pages: 298-306, WOS:000462608500048, ISSN 2457-483X, Editura ASE.
 44. **Grigorescu, A.**, Olteanu, M.L. (2017) Quantum Model Of Change Management For Undergraduate Education – European Perspective, *Proceedings Of The 11th International Management Conference, “The Role of Management in the Economic Paradigm of the XXIst*

- Century*”, November 2nd-4th, 2017, Faculty of Management, Academy of Economic Studies, Bucharest, Romania vol. 11(1), pages 400-413.
45. Chitescu, R.I., **Grigorescu, A.**, Lixandru, M. (2017) The Counseling And Career Guidance Centers Role For Education And Professional Decisions, *International Conference proceedings BASIQ 2017: New Trends in Sustainable Business and Consumption*, Graz, Austria, p. 174-182, WOS:000426833400019, ISSN 2457-483X, Editura ASE.
 46. Velciu, M., Grecu, L., **Grigorescu, A.** (2017) Romanian Youth Intention For Studying Abroad And Returning Dilemma In Actual Economic Context. *International Conference proceedings BASIQ 2017: New Trends in Sustainable Business and Consumption*, Graz, Austria, p.742-750, WOS:000426833400086, ISSN 2457-483X, Editura ASE.
 47. **Grigorescu, A.**, Niculescu, A.M. (2017) European Map Of Labour Market Trends Related To Payroll – Productivity, *International Conference proceedings BASIQ 2017: New Trends in Sustainable Business and Consumption*, Graz, Austria, p. 310-318, WOS:000426833400035, ISSN 2457-483X, Editura ASE.
 48. Badea, L., **Grigorescu, A.** (2017) Applied Research On The Capital Markets Of The Eu Countries – In Period Of Financial Crisis, *International Scientific Conference on Economics and Management, EMAN 2017*, Ljubljana, Slovenia.
 49. **Grigorescu, A.**, Chitescu, R.I. (2017) Information Management In Digital Era - Benefits And Threats, *International Scientific Conference on Economics and Management, EMAN 2017*, Ljubljana, Slovenia.
 50. **Grigorescu, A.**, Chitescu, R.I., Lixandru, M. (2016) Role of Human Resources in Creating Customer Culture of Quality, Author(s): *BASIQ International Conference: New Trends in Sustainable Business and Consumption*, p. 133-141, WOS:000383845100015 2457-483X.
 51. **Grigorescu, A.**, De Freitas Bradley, C., Ivascu, M. (2016) Re-modeling the Healthcare System Using Two Poles – Quality of Healthcare Services and Patient Satisfaction, *BASIQ International Conference: New Trends in Sustainable Business and Consumption*, p.142-150, WOS:000383845100016, 2457-483X.
 52. **Grigorescu, A.** (2016) Educational barriers for disadvantaged groups in entrepreneurship, *Procedia Economics and Finance, Elsevier*, vol 39 (2016), pp. 791-799, DOI information: 10.1016/S2212-5671(16)30268-4.
 53. Nitu, C.V., Nitu, O., **Grigorescu, A.**, Codrea, E. (2016) Exploratory study of the companies' economic performance using a social customer relationship management, *Procedia Economics and Finance, Elsevier*, vol 39 (2016), pp. 800-806, DOI information: 10.1016/S2212-5671(16)30270-2.
 54. Jordan, M., Chilian, M.N., **Grigorescu, A.** (2015) Regional Resilience in Romania – Between Realism and Aspirations, *Procedia Economics and Finance, Volume 22*, 2015, Pages 627–635, 2nd International Conference 'Economic Scientific Research - Theoretical, Empirical and Practical Approaches', ESPERA 2014, 13-14 November 2014, Bucharest, Romania.
 55. **Grigorescu, A.**, Bob, N., Ionescu, A., Zurub, H.H. (2015) The microeconomic complexity derivatives: financial Crisis paradigms in Romania, *Procedia Economics and Finance Volume 30* (2015) p. 245 – 253, www.sciencedirect.com, [https://doi.org/10.1016/s2212-5671\(15\)01292-7](https://doi.org/10.1016/s2212-5671(15)01292-7).
 56. **Grigorescu, A.**, Olteanu, L.M. (2013) Stakeholders Perception Of The Process Of Change In Romanian Undergraduate Education, *SAMRO International Conference Proceeding 2013*.
 57. **Grigorescu, A.**, Lupu, M.M., Tănăsescu, I. (2013) Communication - an instrument for developing and managing business, *The 19th International Scientific Conference THE KNOWLEDGE – BASED ORGANIZATION, KBO 2013, 13-15 Iunie 2013*, ISSN 1843-6722, Management and Military

- Sciences Conference proceedings Nicolae Balcescu Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, p.321-326.
58. Iordan, M., **Grigorescu, A.**, Chilian, M.N. (2013) Sub-Regional Disparities in Romania – The Case of the Centru Region, *IECS Sibiu 2013 Revista Economica*, Sibiu, ISSN 1582-6260, Vol.65, issue 5, p. 102-117.
 59. **Grigorescu, A.** (2013) Management of the relationship between business environment and public administration, *Global Business, Economics and Finance 2013*, Wuhan University, School of Economics and Management, Volum conferință, CD.
 60. **Grigorescu, A.**, Dumitrescu, A. (2013) Consolidated Efficiency in Management of the Public Sector Investments, „*Economic Challenges in Enlarged Europe*”, Tallinn University of Technology, ISBN 976-9949-430-64-2, Conference proceedings CD, p.1-13.
 61. **Grigorescu, A.**, Stemat, I.A. (2012) Challenges and opportunities of the romanian higher education as part of the european system, *ICERI 2012 Madrid Spania*, ISBN: 978-84-616-0763-1 / ISSN: 2340-1095, Publisher: IATED, Volum CD Proceeding, p. 987-996 si IPEDR Proceedings ISSN 2010-4626, vol 47.
 62. **Grigorescu, A.**, Olteanu, L.M. (2012) New trends of inspections carried out in the romanian pre-university education system; ethics in the control activity, *ICERI 2012 Madrid Spania*, ISBN: 978-84-616-0763-1 / ISSN: 2340-1095, Volum CD Proceeding p. 898-907 si IPEDR Proceedings ISSN 2010-4626, vol 47.
 63. **Grigorescu, A.**, Grigorescu, D.R. (2012) Correlations between Regional Development and Education System in Romania, *Revista economica*, ISSN 1582-6260, Review Theoretical and Applied Economics, ISSN 1841-8678.
 64. **Grigorescu, A.**, Iordan, M., Stemat, I. (2012) Social implication in regional development, *Services and Economic Development: Local and Global Challenges, RESER 2012*, volum CD, ISBN978-606-505-565-0, Editura ASE.
 65. **Grigorescu, A.**, Badea, A. (2012) The public services as support factor for the regional development, *Services and Economic Development: Local and Global Challenges, RESER 2012*, volum CD, ISBN978-606-505-565-0, Editura ASE.
 66. **Grigorescu, A.**, Grigorescu, D.R. (2011) The customer relationship management in electronic medium, *Journal of economic-financial theory and practice*, ISSN 1582-6260, Vol. nr. 4 (57)/2011, pp.113-120, ISI Proceedings IECS 2011.
 67. **Grigorescu, A.**, Olteanu, M.L. (2011) The organization of the marketing department in educational structures, *Journal of economic-financial theory and practice*, ISSN 1582-6260, Vol. nr. 4 (57)/2011, pp.120-127, ISI Proceedings IECS 2011.
 68. **Grigorescu, A.**, Saseanu, A.S. (2010) The Role Of Marketing in The Development of Public Services, *Review Theoretical and Applied Economics*, ISSN 1841-8678, Supliment 2010, p.176-188.
 69. **Grigorescu, A.**, Grigorescu, D.R. (2009) Business Redesign a Request of The New Economy – Context, Coordinates, Trends, *Economic Information Technology in the Avant-Garde of Change*, ISBN 978-973-739-775-1, 1, p.48-57.
 70. **Grigorescu, A.** (2009) Interrelations between development factors and tourism factors. A quantitative point of view, „*Proceedings of the 2009 International Conference on Tourism, and Workshop on „Sustainable tourism within High Risk areas of environmental crisis*”, April 22nd – 25th, 2009, SGB Editioni, Via Universita 4/6, 98122, Messina Italy (CD), ISBN 978-88-96116-20-3.
 71. **Grigorescu, A.** (2008) System Composite Of The Triplet’s Of Strategic Overview – Revised Fundamentals, *STIQE 2008 9Th International Conference on Linking Systems Thinking, Innovation, Quality, Entrepreneurship and Environment*, Maribor, Slovenia, 26-28 June 2008, Conference volume ISBN 978-961-6354-80-6, pg. 44-47.
 72. **Grigorescu, A.** (2007) Marketing Mix and Total Quality Management in Public Services, *Proceedings of the international symposium „Commodity – Consumer – Quality. The XXIst Century’s Perspective*”, 16 November 2007, Samperi – Messina, Italia, ISBN 978-88-86038-40-9.

E. Lucrări publicate în **Conference Proceedings indexate in BDI**

1. **Grigorescu, A.**, López-Ruiz, V.R. (2019) Global Economy and Trade-Romania's policy and place based policies, *The World Allied Trade Association Biannual Meeting 2019, jointly with the 22th IAGBT-KITRI Biannual Conference and Research Symposium, August 12th-13th, Busan, Korea, Theme "New Alliance, New Business Models, New Platforms in International Trade"*, p.331-344.
2. Lincaru, C., Pirciog, S., López-Ruiz, V.R., **Grigorescu, A.** (2019) Overview of European labour market policy resilience evaluation at regional level, The 20th Aniversary of the KRSC International Conference in Vladivostok, Rusia, June 25th-29th, Volume *Northen Economic Cooperation and Improvement of Korean-Russian Customs Administration*, p.302-311.
3. Mao, Y., Liu, Z., **Grigorescu, A.**, Condrea, E. (2018) Sustainable Industrial Growth with the Reduction of Environmental Emission in China: The Evidence of Employment Variety, *GLOREP 2018 Conference*, Timisoara 15-17 November, 2018, Conference Proceeding, p.147-148, extended abstract.
4. Zhou, J., Liu, Z., **Grigorescu, A.**, Condrea, E. (2018) Changing of Energy Consuming to Achieve an Industrial Growth: Comparison to China and East Europe, *GLOREP 2108 Conference*, Timisoara 15-17 November, 2018, Conference Proceeding, p.305-306, extended abstract.
5. **Grigorescu, A.**, Cerchia, A.E., Jeflea, F.V. (2016) Modern technologies for data storage, organization and managing in CRM systems, *6th International Conference On Applied Internet And Information Technologies*, 3-4 June 2016, Bitola, R. Macedonia, Proceedings, ISBN-10 9989-870-75-6, ISBN-13 978-9989-870-75-0, DOI:10.20544/AIIT2016.09, pp.66-75
6. **Grigorescu, A.**, Balalia, A.E. (2009) Public marketing in supporting the tourist destinations Paper published: HOTEL LINK, *Journal for the Theory and Practice of Hotel Industry*, volume 10, no.13-14, 2009/2010, Belgrade, Serbia, ISSN 1451-5113, pg. 376-382.
7. **Grigorescu, A.** (2008) Models of public-private partnership projects in tourism industry. In *Tourism & Hospitality Industry 2008, New trends in Tourism and Hospitality Management*, volume printed by Fintrade & Tours d.o.o. Rijeka, Croația, ISBN 978-953-6198-63-4, 2008, pg. 47; 487-497.
8. **Grigorescu, A.** (2008) Puterea de negociere a sindicatelor (the bargaining power of unions). In volumul Grigorescu, A., Vasile, V., Bob, C. A., Iordan, M. (Eds.) *Dialogul Social în Rezolvarea Conflictelor de Muncă*, p.99-109. Editura Expert, ISBN 978-973-61-81-71-9.
9. **Grigorescu, A.** (2007) The Marketing Importance Of European Funded Project, 9th International Symposium in Management, *SIM 2007, Management & Competitiveness In Knowledge-Based Society*, "Politehnica" University of Timișoara, Faculty of Management in Production and Transportation Management Department, West University of Timișoara, Faculty of Economic Sciences Management Department, 23 - 24 November 2007, Timișoara, Romania, Conference Proceedings ISBN 978-973625-556-4.
10. **Grigorescu, A.** (2006) Project management an useful tool for the European integration, *Les Anales de l'Universite Valahia de Targoviste, Section Science Economiques*, ISSN 1453-8202.
11. **Grigorescu, A.** (2006) Public and private affairs marketing in rural tourism development, volume printed by Fintrade & Tours d.o.o. Rijeka, Croația, ISBN 953- 6198-89-4, 2006, pg.381-388.
12. **Grigorescu, A.** (2006) System Composite Of The Triplet's Of Strategic Overview-Links And Prerequisites, *STIQE 2006*, University of Maribor, Slovenia.
13. **Grigorescu, A.** (2005) The WOCS13th, International Congress of Cybernetics and Systems, *Volume 2 Economic Systems*, Maribor, Slovenia, p.45-54.
14. **Grigorescu, A.**, Jula, C. (2004) Management in the Global Economy. In Grigorescu, A. (Eds) *Management și integrare europeană, A_04*; p.37-46. Editura Politeia-SNSPA, ISBN 973-7795-03-2.
15. **Grigorescu, A.** (2004) Aptitudinile specialistilor de marketing in economia de piata (Marketing Skills of specialists in market economy) In Grigorescu, A. (Eds) *Management și integrare europeană, C_01*; p. 183-188. Editura Politeia-SNSPA, ISBN 973-7795-03-2.

16. **Grigorescu, A.** (2004) *Triplet's of strategic overview for European integration and sustainable development*, *STIQE 2004*, University of Maribor, Slovenia.
17. Mitu, A., **Grigorescu, A.** (2003) Politica de diversificarea exporturilor românești premisă a integrării europene (Romanian exports diversification policy premise of European integration) in volumul Grigorescu, A., Dumitrescu, C., Bob, C.A. (Eds.) *Sisteme cibernetico-informatică în contextul globalizării*, A_01; p.9-16. Editura Eurobit, Timișoara, ISBN 973-620-085-X.
18. **Grigorescu, A.** (2003) Efecte sinergice ale procesului de extindere a Uniunii Europene (Synergistic Effects of the enlargement process The European Union). In volumul Grigorescu, A., Dumitrescu, C., Bob, C.A. (Eds.) *Sisteme cibernetico-informatică în contextul globalizării*, B_09; p.151-156. Editura Eurobit, Timișoara, ISBN 973-620-085-X.
19. **Grigorescu, A.** (2003) Cybermarketing si Cyberspatiu. In volumul Grigorescu, A. (Eds.) *Competență și performanță managerială*, B1_4; p.113-124. Editura Politeia-SNSPA, ISBN 973-86287-8-4.

F. Cărți și capitole în cărți publicate în Edituri Internaționale

Cărți

1. Badea, L., **Grigorescu, A.** (2014) *The Risk Diversification – Theories and Perceptions*, LAP LAMBERT Academic Publishing, Germany, ISBN 978-3-659-59117-4.

Guest editor

1. **Grigorescu, A.**, Lincaru, C., Dincer, H. (2024/2025) Special Issue Driving Sustainable Development and Economic Growth Through Renewable Energy, *Sustainability*, MDPI, Switzerland, ISSN 2071-1050. https://www.mdpi.com/journal/sustainability/special_issues/6440D37AGK
2. Andrei, J.V. and **Grigorescu, A.** (Ed.) (2024) *Emerging Patterns and Behaviors in a Green Resilient Economy (Lab for Entrepreneurship and Development)*, Emerald Publishing Limited, Leeds, ISBN: 978-1-83549-781-4 (Print), ISBN: 978-1-83549-780-7 (Online), <https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/978-1-83549-780-720241014/full/html>
3. **Grigorescu, A.** and Andrei, J.V. (Ed.) (2024) *Entrepreneurship and Development for a Green Resilient Economy (Lab for Entrepreneurship and Development)*, Emerald Publishing Limited, Leeds, pp. i-xxiii. ISBN: 978-1-83797-089-6, eISBN: 978-1-83797-088-9 <https://doi.org/10.1108/978-1-83797-088-920241014>
4. Chang, T., **Grigorescu, A.** (Special Issue Eds.) (2023/2024) Special Issue "New Energy Patterns, Economic Analysis and Optimization: Challenges in the Energy Market", *Energies*, MDPI, Switzerland, ISSN 1996-1073. https://www.mdpi.com/journal/energies/special_issues/QYWPY164K0
5. Bocean, C., **Grigorescu, A.**, Varzaru, A.A. (Special Issue Eds.) (2022/2023) Special Issue "Recent Applications of Emerging Digital Technologies in Economy and Society" of *Electronics*, MDPI, Switzerland, ISSN 2079-9292, https://www.mdpi.com/journal/electronics/special_issues/33F8H26AGJ
6. **Grigorescu, A.**, Huete Alocer, N., Ion, A-E., Rudiawarni, F.A. (Special Issue Eds.) (2022/2023) Special Issue "Sustainable Marketing and Consumer Behavior: Promote the New Digital Economic Development", *Sustainability*, MDPI, Switzerland, ISSN 2071-1050. https://www.mdpi.com/journal/sustainability/special_issues/sus_marketing_consumer_behavior
7. **Grigorescu, A.**, Chang, T., Lopez-Ruiz, V.R., Kim, M.H. (Special Issue Eds.) (2020) Special Issue Sustainability of Global Economy and Governance—Ethics, Cohesion and Social

Capitole în cărți

1. Lincaru, C., **Grigorescu, A.**, Pirciog, S.C. (2025) Periurban Areas, A.V.5. - chapter33, pp.86-87 in Nijkamp, P., Kourtit, K., Haynes, K. E., & Elburz, Z. (Eds.). (2025). *Thematic Encyclopedia of Regional Science*. Cheltenham, UK: Edward Elgar Publishing. Retrieved Sep 4, 2025, from <https://doi.org/10.4337/9781800379282>
2. **Grigorescu, A.**, Pirciog, S.C., Lincaru, C. (2025) Exploratory spatial data analysis, G.VI.1. - chapter294, pp.701-702, in Nijkamp, P., Kourtit, K., Haynes, K. E., & Elburz, Z. (Eds.). (2025). *Thematic Encyclopedia of Regional Science*. Cheltenham, UK: Edward Elgar Publishing. Retrieved Sep 4, 2025, from <https://doi.org/10.4337/9781800379282>
3. Pirciog, S.C., Lincaru, C., **Grigorescu, A.** (2025) Cluster analysis, G.VI.3. - chapter296, pp.706-707, in Nijkamp, P., Kourtit, K., Haynes, K. E., & Elburz, Z. (Eds.). (2025). *Thematic Encyclopedia of Regional Science*. Cheltenham, UK: Edward Elgar Publishing. Retrieved Sep 4, 2025, from <https://doi.org/10.4337/9781800379282>
4. Lincaru, C., **Grigorescu, A.** (2024) Perspective on periurban land use dynamic through the inter counties mobility space--time cluster analysis in GIS-study case for Romania, Chapter 30, in Sahana, M. (Ed) *Remote Sensing and GIS in Peri-Urban Research - Perspectives on Global Change, Sustainability and Resilience*, Volume 11, Elsevier, Netherlands, p.687-707, ISBN: 978-0-443-15832-2, e-ISBN: 9780443158339, <https://shop.elsevier.com/books/remote-sensing-and-gis-in-peri-urban-research/sahana/978-0-443-15832-2>
5. Vasile, R., **Grigorescu, A.** (2024) Patterns and Trends in Developing Green Energy Paradigms, in *Emerging Patterns and Behaviors in a Green Resilient Economy*, (pp. 153-168), Emerald Publishing Limited
6. Isbășoiu, G.D., Volosevici, D. and **Grigorescu, A.** (2024), "Social Challenges of the Green Transition: A Focus on the Employment Gender Gap in Romania", Grigorescu, A. and Andrei, J.V. (Ed.) *Entrepreneurship and Development for a Green Resilient Economy (Lab for Entrepreneurship and Development)*, Emerald Publishing Limited, Leeds, pp. 131-163. <https://doi.org/10.1108/978-1-83797-088-920241005>
7. **Grigorescu, A.**, Davidescu, A. A., Manta, E. M., Geambasu, C. M., & Magdalena, I. (2024). Exploring Scientific Publications in the Field of Management in Tertiary Education Using Bibliometric Analysis. In *VUCA and Other Analytics in Business Resilience, Part A* (pp. 1-38). Emerald Publishing Limited.
8. **Grigorescu, A.**, Ion, AE. (2022). Greening the European Freight Transport. In: Busu, M. (eds) *Digital Economy and New Value Creation*. ICBE 2021. Springer Proceedings in Business and Economics. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-07265-9_4
9. Pîrciog, S., **Grigorescu, A.**, Lincaru, C., Ghinăraru, CC. (2022). Entrepreneurship and Short-Term Labor Market Sustainable Functioning—The Case of Romania. In: Busu, M. (eds) *Digital Economy and New Value Creation*. ICBE 2021. Springer Proceedings in Business and Economics. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-07265-9_19
10. **Grigorescu, A.**, Chitescu, R.I. (2022) Business ethics and the challenges of the COVID-19 pandemic, "30 Years of Inspiring Academic Economic Research – From the Transition to Market Economy to the Interlinked Crises of 21st Century", *Sciendo*, 2022, pp. 745-760. ESPERA 2020 <https://doi.org/10.2478/9788366675261-051>, [Business ethics and the challenges of the COVID-19 pandemic \(sciendo.com\)](https://www.sciendo.com)
11. **Grigorescu, A.**, Costovici (Mema), D.A. (2022) European Funds - Resilience mechanism against the expected collapse due to the COVID-19 pandemic, in the volume "30 Years of Inspiring Academic Economic Research – From the Transition to Market Economy to the

- Interlinked Crises of 21st Century”, *Sciend* , 2022, pp. 60-72. <https://doi.org/10.2478/9788366675261-005>, *European Funds - Resilience mechanism against the expected collapse due to the COVID-19 pandemic (sciend.com)*
12. **Grigorescu, A.**, Ion, A-E. (2020) *An Initial Comparison of American Vs. European SME Public Policies In Andrei, J., Chivu, L., Georgescu, G., & Ioan-Franc, V. (2020). Harnessing Tangible and Intangible Assets in the context of European Integration and Globalization: Challenges ahead. Bern, Switzerland: Peter Lang D., Volume 1, p.611-620*
 13. Lincaru, C, Pîrciog, **Grigorescu, A.** (2020) Mapping Transitional Labour Markets Models in Europe, *Professionalità Studi, Numero I/III – 2020.* (p.79-107). Studium – Ed. La Scuola – ADAPT University Press, ISSN 0392-2790.
 14. Lincaru, C, Pîrciog, **Grigorescu, A.**, Stroe, C. (2020) Chapter 4. The Flood Risk Information Used in Spatial Policy-Based Design for Socio-Economic Integration of the Most Vulnerable Persons from Rural Agglomerations. Study Case Romania. In **Frederik S. Møller** (Eds.) *Public Administration: Perspectives, Management and Challenges* (p.91-140). Nova Science Publishers, **Series: Political Science and History**, ISBN: 978-1-53617-634-6.
 15. **Grigorescu, A.**, de Freitas Bradley, C. (2019) Comparative Analysis Of Health Care Systems In Romania And France. In Chivu, L., Ioan-Franc, V., Georgescu G., Andrei, J.V. *The Romanian Economy. A Century of Transformation (1918-2018) Proceedings of ESPERA 2018* (p. 1189-1200). Peter Lang International Academic Publishing Group, DOI:<https://doi.org/10.3726/978-3-653-06573-2>, ISBN:978-3-631-70799-9. -**WoS**
 16. **Grigorescu, A.**, de Freitas Bradley, C., Ivascu, M. (2017) Chapter 30: Management of the Healthcare System Based on an Ellipsoidal Approach. In Olaru, M. (Eds.) *Businesses Walking the Tightrope* (p.373-384). Editura Shaker Verlag GmbH, Aachen 2017, Germany, ISBN 978-3-8440-5217-6; ISSN 0945-0696.
 17. **Grigorescu, A.**, Chitescu, R. I., Lixandru, M. (2017) Chapter 20: Role of human resources in creating customer culture of quality. In Olaru, M. (Eds.) *Businesses Walking the Tightrope* (p.247-260). Editura Shaker Verlag GmbH, Aachen 2017, Germany, ISBN 978-3-8440-5217-6; ISSN 0945-0696.
 18. **Grigorescu, A.** (2014) Chapter: The role of structural economic models in strategic decisions. In Papanikos, G.T. (Eds.) *Essays on Growth, Development and Finance*, Athens Institute for Education and Research, Grece, ISBN 978-618-5065-17-1.
 19. **Grigorescu, A.**, Balalia, A. E. (2009) Public marketing in supporting the tourist destinations. In HOTEL LINK, *Journal for the Theory and Practice of Hotel Industry* , Vol. volume, No. no.13-14, 2009/2010 (2010): p. 376-382.
 20. **Grigorescu, A.**, Bob., C.A. (2008) Chapter 37: Skills analysis of discriminant specialists from public and private sectors. In *New trends and challenges in management. Concepts of management*, Printing House Vizja Press & IT, Poland, Warsaw, ISBN 978-83-61086-30-7.
 21. **Grigorescu, A.** (2009) Chapter: Knowledge Management & Marketing Strategies in Public Sector. In Pillai, M.K., Nedelea, A., George, B.P. (Eds.) *Knowledge Management Practice*. Abhijeet Publication, Delhi, India, ISBN 978-93-80031-11-8.
 22. **Grigorescu, A.** (2009) Chapter: The citizen – the beneficiary of the digital society. In Staniewski, M.W., Sycyepankowski, P., (Eds.) *Management in the New Economy. Classics or modernity*, Druck and Verlag, Europäische Akademie der Naturwissenschaften Hannover, Germany, ISBN 978-3-00-030170-4.

G. Cărți și capitole în cărți publicate în Edituri Naționale

Cărți

1. **Grigorescu, A.**, Sigurjonsson, T.O., Pirciog, C.S. (coord) (2023) Proiectia nivelului asteptat de cunostinte si competente digitale ale personalului din invatamantul superior pentru o noua educatie digitala in Romania si Islanda, ISBN: 978-606-28-1706-0,

- <https://doi.org/10.5682/9786062817060> (RO) & 978-606-28-1707-7 <https://doi.org/10.5682/9786062817077> (EN), Editura Universitara
2. **Grigorescu, A.**, Sigurjonsson, T.O., Pirciog, C.S. (coord) (2023) Harta nivelului actual de cunostinte pentru educatia digitala a personalului institutiilor de invatamant superior din Romania si Islanda, ISBN: 978-606-28-1695-7, <https://doi.org/10.5682/9786062816957> (RO) & ISBN: 978-606-28-1705-3 <https://doi.org/10.5682/9786062817053> (EN), Editura Universitara
 3. **Grigorescu, A.**, Radu, V. (2023) *Lumen Proceedings: Vol. 19: 3rd International Conference Global Ethics - Key of Sustainability (GEKoS)*, 20 May 2022, Bucharest, Romania, LUMEN Publishing House, Iasi, Romania, **ISSN (print):** 2601 – 2510, **ISBN:** 978-1-910129-30-4, <https://proceedings.lumenpublishing.com/ojs/index.php/lumenproceedings/issue/view/19>
 4. **Grigorescu, A.**, Sigurdarson, H.T., Zamfir, A.M. (coord) (2021) O cariera in domeniul stiintei si transferului de cunostinte. Bariere si factori favorizanti, ISBN: 978-606-28-1400-7, <https://doi.org/10.5682/9786062814007> (RO) & ISBN: 978-606-28-1401-4, <https://doi.org/10.5682/9786062814014> (EN), Editura Universitara
 5. **Grigorescu, A.**, Sigurdarson, H.T., Zamfir, A.M. (coord) (2021) Studiul de previziune - 2030. Piata muncii pentru productia si transferul de cunoastere, ISBN: 978-606-28-1238-6, <https://doi.org/10.5682/9786062812386> (RO) & ISBN: 978-606-28-1237-9 <https://doi.org/10.5682/9786062812379> (EN), Editura Universitara
 6. **Grigorescu, A.**, Radu, V. (2021) *Lumen Proceedings: Vol. 15: 2st International Conference Global Ethics - Key of Sustainability (GEKoS)*, 14 May 2021, Bucharest, Romania, LUMEN Publishing House, Iasi, Romania, **ISSN (print):** 2601 – 2510, **ISBN:** 978-1-910129-30-2, <https://proceedings.lumenpublishing.com/ojs/index.php/lumenproceedings/issue/view/15>
 7. Staniewski, M. W., Vasile, V., **Grigorescu, A.** (2020) *Lumen Proceedings: Vol. 14. International Conference Innovative Business Management & Global Entrepreneurship (IBMAGE 2020)*, September 4th, 2020, Warsaw, Poland, LUMEN Publishing House, Iasi, Romania, **ISSN (print):** 2601 – 2510, **ISBN:** 978-1-910129-29-6, <https://doi.org/10.18662/lumproc/ibmage2020>.
 8. **Grigorescu, A.**, Radu, V. (2020) *Lumen Proceedings: Vol. 11: 1st International Conference Global Ethics - Key of Sustainability (GEKoS)*, 15 May 2020, Bucharest, Romania, LUMEN Publishing House, Iasi, Romania, **ISSN (print):** 2601 – 2510, **ISBN:** 978-1-910129-25-8, <https://proceedings.lumenpublishing.com/ojs/index.php/lumenproceedings/issue/view/8>
 9. **Grigorescu A.**, Antonovici C.G., Dumitrescu-Peculea A., Popa F.M. (Eds.) (2016) *Comparative Public Administration and Management - Intellectual Capital, Knowledge and Performance, Proceedings of International Conference Comparative Public Administration and Management CPAM 2016*, Editura „Pro Universitaria” Bucuresti, ISSN 2360 – 6991; ISSL-L 2360-6991; ISBN 978-606-26-0723-4.
 10. **Grigorescu A.**, Antonovici C.G., Dumitrescu-Peculea A., Popa F.M. (Eds.) (2015) *Comparative Public Administration and Management, Innovation, Change, Partnership in Social Media Era, Proceedings of International Conference Comparative Public Administration and Management CPAM 2015*, Editura „Pro Universitaria” Bucuresti, ISSN 2360 – 6991.
 11. **Grigorescu A.**, Antonovici C.G., Dumitrescu-Peculea A., Popa F.M. (Eds.) (2014) *Comparative Public Administration and Management, Good Governance and Regulatory Quality in the 21st Century, Proceedings of International Conference Comparative Public Administration and Management CPAM 2014*, Editura „Pro Universitaria” Bucuresti, ISSN 2360 – 6991.
 12. **Grigorescu A.**, Rădulescu, C.R., Dumitrescu-Peculea A. (Eds.) (2012) *Europa 2020, Sesiunea de comunicari Științifice SNSPA-FAP*, Editura Economica, ISBN 978-973-709-610-4.
 13. Bob, C., (coord.), Voineagu, V., Titan, E.,..., **Grigorescu A.** s.a (2009) Model integrat de analiză și previziune ierarhică a ofertei și cererii satisfăcute de produse industriale și servicii în cadrul pieței Unice Europene – faza a II-a, Editura ASE, București, ISBN 978-606-505-218-5.

14. Bob, C., (coord.), Voineagu, V., Titan, E.,..., **Grigorescu A.** s.a (2009) Model integrat de analiză și previziune ierarhică a ofertei și cererii satisfăcute de produse industriale și servicii în cadrul pieței Unice Europene – faza a I, Editura ASE, București, ISBN 978-606-505-077-8.
15. **Grigorescu, A.** (2008) *Practica Managementului Proiectelor*, Editura Uranus, București, ISBN 978-973-7765-68-0.
16. **Grigorescu, A.**, Vasile, V., Bob, C. A., Iordan, M. (Eds.) (2008) *Dialogul Social în Rezolvarea Conflictelor de Muncă*, Editura Expert, ISBN 978-973-61-81-71-9.
17. **Grigorescu, A.**, Iordan, M. (Eds.) (2007) *Promovarea cercetării științifice interdisciplinare în afaceri publice și private - accesarea programelor de cercetare PC 7*, Editura Expert, București, ISBN 978-973-618-140-5.
18. **Grigorescu, A.**, Bob, C.A., Dobrescu, E.M. (2007) *Marketingul afacerilor publice și private*, Editura Uranus, București, 978-973-7765-50-5.
19. **Grigorescu, A.** (2007) *Managementul Proiectelor*, Editura Uranus, București, ISBN 978-973-7765-48-2.
20. **Grigorescu, A.**, Bob, C.A., Dobrescu, E.M. (2006) *Ghid de marketing public și privat*, Editura Uranus, București, 978-973-7765-33-8.
21. Apetroae, M., Dobrescu, E.M. (coord.), Doucet, I., Gavril, M., **Grigorescu, A.**, Itu, D. (2006) *Ghid pentru participare la PC7*, Editura Institutului de Științe Politice și Relații Internaționale, București, ISBN 973-7745-13-2.
22. **Grigorescu, A.** (2005) *Managementul Proiectelor – Utilitate, Metodologie, Finalitate*, Editura Politeia-SNSPA, București, ISBN 973-7795-08-3.
23. **Grigorescu, A.** (Eds) (2004) *Management și integrare europeană*, Editura Politeia-SNSPA, ISBN 973-7795-03-2.
24. **Grigorescu, A.** (2003) *Marketing – Caiet de Aplicații*, Editura Politeia-SNSPA, București, ISBN 973-86287-6-8.
25. **Grigorescu, A.** (2003) *Decizia strategică în comerț exterior – dezvoltare durabilă, analiza eficienței economice, strategia de marketing, fundamentarea deciziilor*, Editura Economică, București, ISBN 973-590-759-3.
26. **Grigorescu, A.**, Dumitrescu, C., Bob, C.A. (Eds.) (2003) *Sisteme cibernetico-informatică în contextul globalizării*, Editura Eurobit, Timișoara, ISBN 973-620-085-X.
27. **Grigorescu, A.** (Eds.) (2003) *Competență și performanță managerială*, Editura Politeia-SNSPA, ISBN 973-86287-8-4.
28. **Grigorescu, A.** (2002) *Domenii ale ciberneticii*, Editura Dacia Europa Nova, Lugoj, ISBN 973-8186-89-7.
29. Grigoriu, G., **Grigorescu, A.** (2002) *Forme de Comercializare Internațională*, Editura Dacia Europa Nova, Lugoj, ISBN 973-8186-26-9.
30. **Grigorescu, A.** (2000) *Managementul proiectelor de mediu*, Editura Dacia Europa Nova, Lugoj, ISBN 973-9396-83-6.
31. Danciu, V., **Grigorescu, A.** (2000) *Marketing – Metodologie și Practică*, Editura Dacia Europa Nova, Lugoj, ISBN 973-8186-05-6.
32. Bob, C.A., Dragusin, M., **Grigorescu, A.** (2000) *Sisteme informaționale în afaceri*, Editura Dacia Europa Nova, Lugoj, ISBN 973-9396-89-5.
33. Patriche, C., Dragusin, M., **Grigorescu, A.** (2000) *Comerț – Principalele Coordonate ale activității comerciale*, Editura Dacia Europa Nova, Lugoj, ISBN 973-9396-77-1.

Capitole în cărți

1. **Grigorescu, A.**, Chițescu, R.I. (2016) Public policies for business based on socialist market economy of China. In Grigorescu A., Antonovici C.G., Dumitrescu-Peculea A., Popa F.M. (Eds.) *Comparative Public Administration and Management - Intellectual Capital, Knowledge and Performance* (p.25-35). Editura „Pro Universitaria” Bucuresti, ISSN 2360 – 6991; ISSL-L 2360-6991; ISBN 978-606-26-0723-4.

2. Chiper Nicolau, A., **Grigorescu, A.** (2016) Human capital in Romanian tourism sector. In Grigorescu A., Antonovici C.G., Dumitrescu-Peculea A., Popa F.M. (Eds.) *Comparative Public Administration and Management - Intellectual Capital, Knowledge and Performance* (p.96-102). Editura „Pro Universitaria” Bucuresti, ISSN 2360 – 6991; ISSL-L 2360-6991; ISBN 978-606-26-0723-4.
3. **Grigorescu, A.** (2015) Integrated approaches in public management. In Grigorescu A., Antonovici C.G., Dumitrescu-Peculea A., Popa F.M. (Eds.) *Comparative Public Administration and Management, Innovation, Change, Partnership in Social Media Era* (p.32-42). Editura „Pro Universitaria” Bucuresti, ISSN 2360 – 6991.
4. **Grigorescu, A.** (2014) The Manager's Role in Organizational Communication. In Grigorescu A., Antonovici C.G., Dumitrescu-Peculea A., Popa F.M. (Eds.) *Comparative Public Administration and Management, Good Governance and Regulatory Quality in the 21st Century* (p. 7-20). Editura „Pro Universitaria” Bucuresti, ISSN 2360 – 6991.
5. **Grigorescu, A.** (2013) Disertație „Testarea mecanismelor modelelor structurale”. In *Studii Post-Doctorale în Economie, SPODE, Secțiunea: Studii și cercetări privind modelarea politicilor de ajustarea macroeconomică, Vol. 3 Studii Financiar-bugetare*, Editura Academiei Române, ISBN 978-973-27-2290-9 /ISBN 978-973-27-2293-0.
6. **Grigorescu A.,** Rusescu, G. (2012) Capitolul: Comunicarea administratiei cu cetatenii – stimularea atitudinii participative. In Grigorescu A., Rădulescu, C.R., Dumitrescu-Peculea A. (Eds.) *Europa 2020, Sesiunea de comunicari științifice SNSPA-FAP*, Editura Economica, ISBN 978-973-709-610-4.
7. **Grigorescu, A.** (2007) Elaborarea unei propuneri PC7 – elemente principale ale gidului aplicantului pentru domeniul științelor socio-economice și umaniste. In Grigorescu, A., Iordan, M. (Eds.) *Promovarea cercetării științifice interdisciplinare în afaceri publice si private - accesarea programelor de cercetare PC 7* (p.18-42). Editura Expert, București, ISBN 978-973-618-140-5.
8. Bob, C., **Grigorescu, A.** (2007) Reguli generale de transmitere a propunerilor de proiecte pentru PC7 în domeniul științelor socio-economice și umaniste. In Grigorescu, A., Iordan, M. (Eds.) (2007) *Promovarea cercetării științifice interdisciplinare în afaceri publice si private - accesarea programelor de cercetare PC 7*, Editura Expert, București, ISBN 978-973-618-140-5.

H. Director & Expert în proiecte internaționale de cercetare

Director

1. Passport to Trade 2.0 (P2T2.0), Valahia University, Târgoviște, Project Manager/partner, 2011-2013, Leonardo, 2011-1-GB2-LEO05-05445
2. ELIEMENTAL - Breaking down barriers to Enterprise Project, Valahia University, Târgoviște, 2013-2015, Leonardo, 527949-LLP-1-2012-1-UK LEONARDO-LMP, Decembrie 2012/EACEEA
3. Beneficiar, Study Visit Reykjavik, Islanda, University of Iceland – United Nations University Gender Equality Studies and Training Programme, 21-27 August 2016, Contract no. 1/23.05.2016, Program SEE RO15
4. CEEPUS network CIII-SI-0215-11-1617 International CEEPUS Network of Administration, Economics and Organizational Sciences, Coordinator University of Ljubljana, Faculty of Public Administration
5. Excelența femeilor în cercetarea științifică și managementul de proiect EXCELENTFEM, 15 aprilie-15 august 2017, Contract 22BIL – 31.03.2017, Program RO14 “Research in Priority Sectors”
6. School of Knowledge Production and Transfer for Global Economy and Governance, SKOPE-4-GEG, SNSPA, Reykjavik University, INCSMPS, 18-COP-0032, 2019-2022

7. Moving towards the new normal in digital education – new dimension of human capital in higher education, NEW-DIGI-EDU, SNSPA, University of Iceland, INCSMPS, 20-COP-0043, 2021-2023

Expert

1. Integrated capacity building and training programme for DANUBE area labour and business support organisations, local industry and entrepreneurs to enter innovative transnational value CHAINS as PEER-level collaboration partners- DanubePeerChains, 2020-2022
2. Opportunities And Challenges For Tertiary Educational System In Promoting Evidence-Informed Good Governance Society (ACRONYM: ACTIVEGOVEDU), 2009-2014, Universitatea de Vest din Timișoara
3. Academic Coordinator, Erasmus +, Key action 107, Mobilities SNSPA-RPChineza, Indomezia, Philipine, Taiwan, etc și SEE - Islanda
4. SMILE – Synergies in Multi-scale Inter Linkages of Eco-social system, Academia Română – IPE, FP7 nr. proiect 217213/2007, 2008-2010
5. Marketing and action plan of MSR in Romania, VNO NCW, VNO NCW Management Training Programme for Bulgaria, Romania and Ukraine, MSR Rotterdam, The Netherland, 2001
6. T.A. of Drinking and Wastewater of Basov City and Neighboring Localities” – PHARE program for APA Brasov Company – Contractor Eptisa Projectos Internationales Spain, 2000
7. Approximation Strategy for Air Quality and Climate Change, DEPA-Denmark, DEPA Project for the Ministry of Waters, Forests and Environmental Protection, 1999
8. Approximation Strategy for Industrial Pollution Control, DEPA-Denmark, DEPA Project for the Ministry of Waters, Forests and Environmental Protection, 1999
9. Privatization Operation Center – for FPS, USAID, 1997-1998

I. Director & expert în proiecte nationale de cercetare

Director

1. Integration into international research systems and the design of social dialogue mechanisms for resolving conflicts and increase the quality of life (EURODISOC), CEEX – MIII 213/2006, 2006-2008
2. Feasibility studies: 1275-CEMERIT-University Hospital Bagdasar Arseni, 2007, Program IMPACT
3. Feasibility studies: 361-NANOSTRUCT University Dunarea de Jos-Galati, 2007, Program IMPACT
4. Feasibility studies: 960 CERSE-University Hospital Bagdasar Arseni and 760-ARTROSTAR-Colentina Hospital, 2009, Program IMPACT
5. Feasibility studies: 508-INFRAVEN-603-Colentina Hospital, ECO-LABOR-Matel S.A. Corpotation, 610-TERATRANS-Fundeni Clinical Institute. Business plan: 557-COBIDENT-Politehnica University of Bucharest by the Centre for Research Expertise and special materials, 2007, Program IMPACT
6. Feasibility studies: 161-CNRCMIC INCDMI, 295 BoiFarmPlat-INCDMI CNCONV, 273-National Institute of research-development for fine mechanics (INCDMF) Business Plan; 157 APIRCATA-National Institute of research-development for fine mechanics (INCDMF), 2007, Program IMPACT

7. Identification of the factors influencing the relationship between business and public administration, the design of improvement-guide private and public marketing for a new mentality, CNCISIS 1428/2006
8. Management of research projects-beginner/executive/Professional (University of Alba Iulia, ICPE, University of Oradea), CEEEX – MII/2005, 2005
9. Promotion and valorization of interdisciplinary scientific research in the field of diagnosis and prognosis in public and private business through European and international collaboration (PRO-CESIPAF), CEEEX – MIII, 37/2006, 2006-2007
10. Designing a programme of staff training of sales from company AutoNet-Bucharest branch, 2004-2005
11. Environment Project management, Environment Agency project preparation, Dâmbovită for Central and local authorities-the Open Society Foundation for Romania, 1999-2000

Expert

1. **Formator/Evaluator competente - „ASCEND – Aptitudini specializate pentru digitalizare”,** COD SMIS 337164, apel PEO/375/PEO_P9/OP4/ESO4.7/PEO_A34 - Competențe digitale pentru piața muncii - Regiuni mai puțin dezvoltate, contract de finanțare nr. 8361/19.05.2025 (17/10/2025-30/09/2026), Fundația CRIMM București
2. **Expert** - Previțiuni spațio-temporale pentru piețele muncii locale prin modelare în GIS, PN 22_10_0105_5, INCSMPS, 2023-2026
3. **Membru** - *Rolul managementului cunoștințelor în procesele de inovare și de dezvoltare durabilă a economiei României / The role of knowledge management in the processes of innovation and sustainable development of the Romanian economy*, Competiție interna AOSR, S09.1 Ec-Soc-Jur, (November – December 2024)
4. **Expert parteneriate mediu economic** – Proiect Accesibilitatea cercetărilor avansate pentru o dezvoltare economică sustenabilă - ACADEMIKA , Cod SMIS 153770 (august 2022 – decembrie 2023), INCSMPS
5. **Mentor** - Proiect DECIDE –Dezvoltarea prin educație antreprenorială și cercetare inovativă doctorală și postdoctorală Cod MySMIS2014:125031 (mai – decembrie 2022), Institutul de Economie Națională
6. **Expert Open Science (A7.1)** Proiect „Cadrul strategic pentru adoptarea și utilizarea de tehnologii inovative în administrația publică 2021-2027 – soluții pentru eficientizarea activității, SMIS: 129878, SIPOCA 704 (martie 2022 – august 2022), Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca
7. **Expert** – Activitatea 10, Integrarea și actualizarea documentului final al Strategiei Naționale pentru Cercetare, Inovare și Specializare Inteligentă (SNCISI) pentru perioada 2021-2027 și pregătirea proiectului de act normativ de aprobare a acesteia - Creșterea capacității sistemului CDI de a răspunde provocărilor globale. Consolidarea capacității anticipatorii de elaborare a politicilor publice bazate pe dovezi - Cod SMIS 127557, Cod Proiect - SIPOCA 592, finanțat prin Programul Operațional Capacitate Administrativă (POCA), Ministerul Cercetării Inovării și Digitalizării, 15-04.2021-15.10.2021
8. **Expert** – Activitatea A14 - Elaborarea Planului Național de Cercetare, Dezvoltare, Inovare (PNCDI) pentru perioada 2021-2027 și pregătirea proiectului de act normativ de aprobare a acestuia - Creșterea capacității sistemului CDI de a răspunde provocărilor globale. Consolidarea capacității anticipatorii de elaborare a politicilor publice bazate pe dovezi - Cod SMIS 127557, Cod Proiect - SIPOCA 592, finanțat prin Programul Operațional Capacitate Administrativă (POCA), Ministerul Cercetării Inovării și Digitalizării, 15-04.2021-15.10.2021

9. Expert – Activitatea A15 - Actualizarea Foii de parcurs naționale pentru infrastructuri de cercetare - Creșterea capacității sistemului CDI de a răspunde provocărilor globale. Consolidarea capacității anticipatorii de elaborare a politicilor publice bazate pe dovezi - Cod SMIS 127557, Cod Proiect - SIPOCA 592, finanțat prin Programul Operațional Capacitate Administrativă (POCA), Ministerul Cercetării Inovării și Digitalizării, 5-08.2021-24.08.2021
10. Development of tertiary university education in support of economic growth, PROGRESSIO (2019-2020), 125040 FSE-POCU, Valahia University from Targaviste
11. Project Increasing the administrative capacity of the Ministry for Business Environment, Trade and Entrepreneurship for the development and implementation of the evidence-based public policy system for the paper "Analysis on the evolution and current situation of the SME sector and the Romanian business environment" - Construction and transport component (2017-2018) SIPOCA 5, Romanian Academy
12. Development of the Administrative Capacity of MCI to implement some actions established in the National Strategy for Research, Technological Development and Innovation, 2014-2020 - SIPOCA 27 (2017-2018), INCSMPS
13. The assessment of the effects of active measures on reducing unemployment and increasing employment, INCSMPS, IPE, contract No. 5/27.08.2014
14. Developing curriculum and increasing the relevance of programmes of study in public administration through innovative methods and blended learning correlation with the labour market (2014-2015) SECTORIAL/156/1.2/G/133208, SNSPA
15. READ - Academic excellence routes in doctoral research and post doctoral (2014-2015) SECTORIAL/159/1.5/S/137926
16. Economic and Social Cohesion in Romania from the perspective of Europe 2020 Strategy/Coeziunea economico-socială în România din perspectiva Strategiei Europa 2020, 2013, IPE-Romanian Academy
17. Doctoral Training of PREDEX-Excellence For the knowledge society (2010-2013), SECTORIAL/CPP107/S/1.5/DMI 77497, Valahia University, Târgoviște
18. The integrated Model of hierarchical analysis and forecast of supply and demand met by industrial products and services in the EU single-market, 2007-2008, ASE, Explorer Program "IDEAS" CNCSIS 2007 code 1324
19. UNI-C strategies, systems, methods and tools for knowledge management in universities, 2006-2008, ASE, SNSPA, 2006, CEEX partner I-645 contract
20. Training more than 20 employees of SC Electroargeș S.A. in the Department of marketing, sales and human resources, 2005, S.C. Electroargeș S.A., the PHARE Programme on economic Cohesion and development of human resources
21. The development of skills of work with the computer, personnel in public administration-Caras Severin County Council, Taro Group SRL, training and testing Project for TRAINING in public administration, 2003-2004
22. Ensuring support for starting a micro-business, 1998, FRDS Romanian Social Development Fund-collection of works (textbooks) in the coordination of the World Bank
23. Income-generating Projects in poor rural areas, 1998-2001, FRDS, Romanian Social Development Fund-national programme Coordinated by the World Bank

J. Lucrări de doctorat coordonate în domeniul Economie-Management

Nr.	Numele și Prenumele doctorandului	Tema tezei de doctorat	Data susținerii publice
Universitatea Valahia din Trgoviste (2010-2020)			
1	Gheorghe RUSESCU	Mecanisme de comunicare managerială pentru îmbunătățirea Relațiilor publice instituționale	24 prilie 2014
2	Andrei-Aurelian MOȚOC	Managementul procesului de negociere a contractelor în afacerile publice	24 prilie 2014
3	Cristian ODAGIU	Corelarea dintre Sectoarele Public și Privat prin Remodelări ale Culturii Organizaționale	7 mai 2014
4	Oana-Camelia PÂRGARU (IACOB)	Managementul Strategic al Întreprinderilor Mici și Mijlocii Bazat pe Indicatori de Performanță Economică	30 iulie 2014
5	Claudiu Valentin NIȚU	Rolul internetului și social media în Social Customer Relationship Management (SCRM)	19 decembrie 2014
6	Ana-Maria PÂRGARU (VOLINTIRU)	Strategii manageriale pentru IMM-urile aflate în dificultate economico-financiară	25 septembrie 2015
7	Cristina ANDREI	Rolul Comunicării Interne în Perfecționarea Managementului Resurselor Umane din Instituțiile Publice	25 septembrie 2015
8	Maria-Magdalena LUPU	Managementul comunicării integrate instrument de îmbunătățire a performanței organizaționale	25 septembrie 2015
9	Luminița Mirela OLTEANU	Management și schimbare în învățământul preuniversitar Românesc, Mecanisme și modele de implementare	30 septembrie 2015
10	Răzvan Ion CHIȚESCU	Reforma în administrația publică prin optimizarea managementului sistemului informațional	30 septembrie 2015
11	Marian VELICA	Managementul bazelor de date integrate – Bază de date dinamică integrate a persoanelor, vehiculelor și evenimentelor rutiere	28 septembrie 2016
12	Gabriel Iulian TĂNASE	Managementul calității învățământului militar în contextul sistemelor educaționale Europene	28 septembrie 2016
13	Arina Mihaela NICULESCU (DIACONU)	Managementul forței de muncă în contextul flexicurității Europene	30 septembrie 2019
14	Mădălina OACHEȘU (NICOLAE)	Managementul conflictelor în activitatea economică a I.M.M.-	19 decembrie 2019

		urilor în regiunea Sud-Muntenia	
15	Alina – Elena CERCHIA (IONAȘCU)	Managementul relațiilor cu clienții și noile tehnologii în sistemul bancar	19 decembrie 2019
16	Fawaz M. AL ZINK	Management Organizațional în Instituțiile de Mass – Media și Mesajul Diplomatic	17 ianuarie 2020
17	Mihai V. G. CONSTANTIN	Strategii manageriale aplicate în combaterea și prevenirea fenomenului terorist	12 noiembrie 2020 * Coordonator Prof.univ.dr. Marius Petrescu
18	Maricica-Dănuța I. BUNGHEZ (BÎTCĂ)	Managerul și managementul educațional de tip fractalizant	12 noiembrie 2020 * Coordonator Prof.univ.dr. Marius Petrescu
19	Gicu-Valentin I. DOGARU	Management educațional – leadership sindical și performanța organizației educaționale	12 noiembrie 2020 * Coordonator Prof.univ.dr. Delia Mioara Popescu
<p>Notă: Pozițiile 17, 18, 19 sunt teze coordonate până la susținerea publică, când au fost preluați de noi conducători științifici pentru finalizarea procesului la Școala Doctorală a Universității Valahia din Târgoviște, datărită afilierii mele la o altă școală doctorală începând cu 1 Octombrie 2020.</p>			
Școala Națională de Studii Politice și Administrative, București (2020-prezent)			
1	Marius P. NIȚĂ	Managementul culturii organizaționale și performanță instituțională în Ministerul Apărării Naționale	8 iunie 2021
2	Sorela-Maria M. PRUTEANU	Management strategic și politici publice de dezvoltare sustenabilă în administrația publică locală	15 iunie 2021
3	Amalia-Elena G. ION	Management models for the EU inland freight transport industry at the convergence with knowledge economy	22 iunie 2021
4	Daniela BAIASU	Managementul informațiilor din surse deschise prin folosirea OSINT TOOLS	14 iulie 2023
5	Denisa Atena COSTOVICI	Management modern și decizie publică în contextual provocărilor neconvenționale specifice mediului de Securitate al secolului XXI	14 iulie 2023
6	Ionel MAGDALENA	Managementul programelor educaționale și ofertelor in educația universitară	21 iulie 2023
7	Andra-Nicoleta N. BORȚEA	Managementul institutiilor publice in economia digitala	19 iulie 2024
8	Andreea MOCANU (NICOLAE)	Managementul programelor și proiectelor ca pârghe de implementare a schimbării în IMM-urile din România	25 septembrie 2024

**INFORMAȚII
PERSONALE**


Gabriel Claudiu MURSA

📍 Bd. 22 Carol, Corp B, B 383, Iași, România

☎ 040201403 📠 040766777648

 ✉ mursa@uaic.ro, gabriel.mursa@gmail.com

Sex Bărbat | Data nașterii 13/12/1971 | Naționalitate Română

<https://www.feaa.uaic.ro/faculty/gabriel-claudiu-mursa/>
**EXPERIENȚĂ
PROFESIONALĂ**

 2011 – **Președinte** al Institutului Friedrich von Hayek România

 2016 – 2020 **Director** al Departamentului de Economie și Relații Internaționale, Universitatea "Alexandru Ioan Cuza" din Iași, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor

 2016 – **Profesor**, Universitatea "Alexandru Ioan Cuza" din Iași, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Departamentul de Economie și Relații Internaționale

 2008 – 2016 **Conferențiar**, Universitatea "Alexandru Ioan Cuza" din Iași, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Departamentul de Economie și Relații Internaționale

 2003 – 2008 **Lector**, Universitatea "Alexandru Ioan Cuza" din Iași, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Departamentul de Economie și Relații Internaționale

 1998 – 2003 **Asistent universitar**, Universitatea "Alexandru Ioan Cuza" din Iași, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Departamentul de Economie și Relații Internaționale

**EDUCAȚIE ȘI
FORMARE**

 2022 – **Certificat de abilitare** – OME nr. 5755/29.09.2022

 2011- 2013 **Școala Postdoctorală de Economie**, Academia Română

 1996 – 2003 **Școala Doctorală de Economie**, Universitatea "Alexandru Ioan Cuza" din Iași

 1995- 1996 **MBA, SCOP 2M**, Universitatea "Alexandru Ioan Cuza" din Iași

 1990 – 1995 **Diplomă de licență**, Universitatea "Alexandru Ioan Cuza" din Iași

**COMPETENȚE
PERSONALE**

Limba maternă Româna



Alte limbri	ÎNȚELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	
Engleză	C1	B2	B1	B1	B1
Spaniolă	C1	C1	B2	B2	B1

- Competențe de comunicare ▪ abilități bune de comunicare, dobândite prin experiența de profesor
- Competențe organizaționale/manageriale ▪ abilități manageriale dobândite prin experiența de președinte al Institutului Friedrich von Hayek România și director al Departamentului de Economie și Relații Internaționale, FEAA, Universitatea "Alexandru Ioan Cuza" din Iași; director al Editurii Liberalis
- Competențe dobândite la locul de muncă ▪ bună stăpânire a procesului de învățare de calitate
- Competențe digitale ▪ bună cunoaștere a instrumentelor Microsoft Office™
- Alte competențe ▪ competențe sportive: tenis, ciclism, fotbal
- Permis de conducere ▪ B

ALTE COMPETENȚE

- Activități editoriale
- **Editor:** Editura Liberalis
 - **Guest Editor** al European Journal of Science and Theology, vol. 10, nr. 6, December 2014.
 - **Membri** în Consiliul editorial al Editurii Universității "Alexandru Ioan Cuza" din Iași
 - **Membri** în Consiliul editorial al revistei EconomicOnline
 - **Reviewer:** REBS, SCIENTIFIC ANNALS OF ECONOMICS AND BUSINESS



Proiecte:

- Director - Proiect CNCSIS 1384/2007 - 2008 „Investiția în capitalul uman – o sursă de creștere a competitivității forței de muncă românești în perspectiva integrării europene”.
- Membru - Between Bukharin and Balcerowicz. A Comparative History of Economic Thought under Communism, Institutul pentru Științe Umane (IWM) din Viena, 2014-2015, <http://triple-b-project.net/project-participants/>
- Mentor, POCU/153310/Dezvoltarea competențelor de cercetare avansată și aplicată în logica STEAM + Health, Universitatea Babeș-Bolyai din Cluj-Napoca 2022-2023
- Membru - Proiect CNCSIS 1416/2007 - 2008 „Capitalul uman ca factor de creștere economică în România. Caracteristici balcanice și compatibilitate europeană. ”
- Membru - POSDRU ID Proiect 63908 - Expert în economie, responsabil cu elaborarea planurilor de învățământ și a materialelor de curs aferente programului (membru al echipei de execuție și implicat în implementarea activității A5-Elaborarea a 6 programe de predare a disciplinelor din domeniul economic). domeniul - „Pregătirea cadrelor didactice în liceu, care predau discipline economice”.
- Membru - Proiect Posdru - „Academia de Antreprenariat Bazat pe Cunoaștere” - POSDRU / 92 / 3.1 / S / 56330.
- Asistent proiect - POSDRU /89/1.5/S/59184 - „Performanță și excelență în cercetarea postdoctorală în domeniul științelor economice din România”.

Cărți traduse: ▪ 50 volume, din engleză, franceză, spaniolă

Organizări evenimente: Hayek Days (începând cu anul 2011)

Organizări evenimente studențești. Free Market Road Show (începând cu anul 2014)

Teza de doctorat

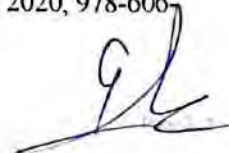
Titlul tezei: Neoliberalismul, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Universitatea “A.I. Cuza” Iași, susținere publică: 23 septembrie 2003.

Titlu de doctor confirmat în baza Ordinului Ministrului Educației și Cercetării nr. 5663/15.12.2003, domeniul fundamental: “Științe economice”, domeniul de doctorat: “Economie”/ „Economics”.

Publicare: Mursa Gabriel Claudiu, Liberalismul, Ed. Institutul European, 2006, ISBN 973-611-383-3.

A1. Cărți
A.1.1 Cărți de specialitate

Nr.	Publicația
1	Gabriel Claudiu Mursa, Liberalismul, Institutul European, 2006, 973-611-383-3.
2	Gabriel Claudiu Mursa, Logica pieței, Ed. Universității “Alexandru Ioan Cuza”, Iași, ISBN: 978-606-714-066-8
3	Gabriel Claudiu Mursa, Eseuri de economie politică, Editura Liberalis, 2020, 978-606-94888-2-9.
4	Gabriel Claudiu Mursa, Ordinea economică a societății libere, Editura Liberalis, 2020, 978-606-



94887-3-7.

- 5 Gabriel Claudiu Mursa, *Intervenționismul fiscal*, Editura Liberalis, 2020, 978-606-94887-8-2.
- 6 Gabriel Claudiu Mursa, *Intervenționismul. Guvernul împotriva pieței*, Presa Universitară Clujeană,

2024.

A.1.2 Studii sau capitole publicate în cărți sau volume de specialitate

Nr.	Publicația
-----	------------

- | | |
|---|--|
| 1 | The Silence of the Herd: Exploring Ownership Concepts in Communist Romania (with Radu Șimandan and Vlad Pașca) in <i>Populating No Man's Land. Economic Concepts of Ownership under Communism</i> (ed. Janos Matyas Kovacs), Lexington Books, 2018, 978-149-85392-1-0. |
| 2 | El ciclo economico en Rumania (2001-2011): un enfoque austriaco (with Mihaela Ifrim) in <i>Instituciones sociales, conflictos políticos y cambios</i> , Fernando Giraldo Garcia, Alejandro Perez y Soto Dominguez(eds.), Universidad del Norte Editorial, 2018, pp. 69-88. |
| 3 | Gabriel Claudiu Mursa, Ion Ignat, <i>Capital uman și competitivitate</i> , Editura Universității "Al. I. Cuza" Iași, ISBN 978-973-703-286-7, 2009. |
| 4 | Gabriel Claudiu Mursa, Ion Ignat, <i>Educație și performanță economică</i> , Editura Universității "Al. I. Cuza" Iași, ISBN, 978-973-703-434-2, 2009. |
| 5 | <i>Capital uman, capital social și creștere economică</i> , Editura Universității "Al. I. Cuza" Iași, 2007, ISBN 978-973-703-295-9, 2007. |
| 6 | <i>Micro și macroeconomie</i> , Editura Sedcom Libris, Iași, 2004. |
| 7 | <i>Economie politică: concepte, probleme, teste</i> , Editura Sedcom Libris, Iași, 2000 |

A2. Articole științifice

A.2.1. Articole cu contribuții științifice originale, reviste citate, cu factor de impact mai mare decât zero

Nr	Publicația
----	------------

- | | |
|---|--|
| 1 | Creangă Diana Elena, Mursa, Gabriel Claudiu, Mihai, Costică, Ștefan, Gavril, Brezuleanu, Olgața, <i>European Clusters: Facts and Trends</i> , TRANSFORMATIONS IN BUSINESS & ECONOMICS, Vol. 21, No 2A (56A), 2022, Pages: 690-706, ISSN: 1648-4460, Accession Number: WOS (AIS conform JCR 2020- ediția iunie 2021 =0,161) |
| 2 | Mursa, Gabriel Claudiu, Mihai, Costică, Ștefan, Gavril, Coca, Oana); Creanga, Creanga, Diana Elena, <i>THE IMPACT OF THE CRISIS GENERATED BY COVID-19 ON THE POPULATION CONCERNS. A COMPARATIVE STUDY AT THE LEVEL OF THE EUROPEAN UNION</i> , TRANSFORMATIONS IN BUSINESS & ECONOMICS, Volume: 19 Issue: 2B Pages: 703-719, TRANSFORMATIONS IN BUSINESS & ECONOMICS, Volume: 19 Issue: 2B Pages: 703-719, Published: 2020, ISSN: 1648-4460. |
| 3 | Mursa, Gabriel Claudiu, Iacobuta, Andreea-Oana; Mihai, Costica; Cautisanu, Cristina; Cismas, Laura Mariana, <i>INSTITUTIONS AND SUSTAINABLE DEVELOPMENT: A CROSS-COUNTRY ANALYSIS</i> , Volume: 18 Issue: 2A Pages: 628-646, Published: 2019, TRANSFORMATIONS IN BUSINESS & ECONOMICS. |
| 4 | Mursa, Gabriel Claudiu, Iacobuta, Andreea-Oana, Socoliuc, Oana-Ramona, Clipa, Raluca-Irina, Butiseaca, Alexandru, "Youth Unemployment Among EU Countries - A Challenge for Sustainable Growth and Social Cohesion", <i>Transformations in Business & Economics</i> , Volume: 17, Issue: 2B, Pages: 701-720, Published: 2018, ISSN: 1648-4460. |
| 5 | Mircea Asandului, Dan Lupu, Gabriel Claudiu Mursa, Radu Mușetescu, "Dynamic relations between CDS and stock market in Eastern European Countries", <i>Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research</i> , Vol. 4, Published: 2015, ISSN: 0424-267X. |
| 6 | Gabriel Claudiu Mursa, Constantin Munteanu-Gurgu, Radu Mușetescu, Cristina Valeriu Păun, |



"The transition from school to labour market and youth unemployment in Romania", Transformations in Business and Economics, Vol. 14, No 2A, (35A), Published: 2015, ISSN: 1648-4460.

7 Mursa, Gabriel Claudiu, Iacobuta, Andreea-Oana, Ciortescu, Elena, "Transforming Property in Central and Eastern European Countries", Transformations in Business & Economics, Volume: 13, Issue: 3C, Pages: 496-512, Published: 2014, ISSN: 1648-4460.

8 Gabriel Claudiu Mursa, Vasile Isan, Mihaela Ifrim, "Black Markets in Transition. The Case of Eastern European Countries", Transformations in Business and Economics, Vol. 13, No 3C (33C)/Published: 2014, ISSN: 1648-4460.

2.2. Articole cu contribuții științifice original, în extenso, publicate într-un jurnal indexat cel puțin în două baze de date internaționale recunoscute

- | Nr. | Publicația |
|-----|---|
| 1 | Andreea Iacobuta, Livia Baciu, Alina Ionescu, Gabriel Claudiu Mursa, Socioeconomic inequalities in self-perceived health in Romania, Journal of Public Administration, Finance and Law, Special Issue 2, 2015, pp. 209-224. |
| 2 | Gabriel Claudiu Mursa, Liberalism and Christianity: the case for free trade, European Journal of Science and Theology, vol. 10, no.2, april 2014. |
| 3 | Gabriel Claudiu Mursa, Common Fiscal Policy, CES Working Papers vol. 6, nr. 2, 2014. |
| 4 | Gabriel Claudiu Mursa, Euro - advantages and disadvantages, CES Working Papers, vol. 6. nr. 3, 2014. |
| 5 | Gabriel Claudiu Mursa, The World Economic Crisis. A Non-Conventional Approach, Procedia - Social and Behavioral Sciences, Volume 62, 24 October 2012, pp. 1110-1114 |
| 6 | Gabriel Claudiu Mursa, Eșecul monedei unice europene, Revista OEconomica, 2012, issue 03. |
| 7 | Gabriel Claudiu Mursa, Livia Baciu, Economic crisis in Romania. A brief analysis, Revista Economica, No. 3 (50), 2010, pp. 344 – 350. |
| 8 | Ramona Frunza, Liviu-George Maha, Claudiu Gabriel Mursa, GLOBALIZATION & REGIONALIZATION IN INTERNATIONAL TRADE, CES Working Papers, 2009, vol. 1(2), issue 2, pp. 5-19. |
| 9 | Ramona Frunza, Liviu-George Maha, Claudiu Gabriel Mursa, REASONS AND EFFECTS OF THE ROMANIAN LABOUR FORCE MIGRATION IN EUROPEAN UNION COUNTRIES, CES Working Papers, 2009, vol. 1(2), issue 2, pp. 37-62. |
| 10 | Claudiu Gabriel Mursa., Roxana Paraschiv – The economic dimension of globalization – effects on business management, Review of Management and Economical Engineering, ISSN 1583-624X , 2008. |
| 11 | Claudiu Gabriel Mursa, Education and employment, Analele Științifice ale Universității "Alexandru Ioan Cuza" din Iași - Științe Economice, 2007, vol. 54, pp. 115-120. |
| 12 | Claudiu Gabriel Mursa, Theodore Schultz, Investing in people (recenzie), Analele Științifice ale Universității "Al. I. Cuza" Iași, tomul LIV, Editura Universității "Al. I. Cuza" Iași, 2007. |
| 13 | Gabriel Claudiu Mursa, Investitia in capitalul uman. Cateva consideratii cu referire la Romania, Analele Științifice ale Universitatii "Alexandru Ioan Cuza" din Iasi - Științe Economice, 2006, vol. 52-53, pages 219-223. |
| 14 | Claudiu Gabriel Mursa, Gary Becker – Capitalul uman, All, bucurești, 1997 (recenzie), în Analele Științifice ale Universității "Al. I. Cuza" Iași, tomul LII/LIII, 2005-2006, Editura Universității "Al. I. Cuza" Iași, Iași, 2006. |
| 15 | Gabriel Claudiu Mursa, Provocarile revolutiei fiscale, Analele Științifice ale Universitatii "Alexandru Ioan Cuza" din Iasi - Științe Economice, 2005, vol. 50-51, pp. 66-72. |

- 16 Gabriel Claudiu Mursa, Aldous Huxley-Minunata lume noua, *Analele Stiintifice ale Universitatii "Alexandru Ioan Cuza" din Iasi - Stiinte Economice*, 2005, vol. 50-51, pages 524-526.
- 17 Gabriel Claudiu Mursa, Declinul liberalismului clasic, în *Analele Științifice ale Universității "Al. I. Cuza" Iași, Științe economice*, tomul XLVII, Editura Universității "Al. I.-Cuza" Iași, 2001, p. 63-68.
- 18 Gabriel Claudiu Mursa, José Ortega y Gasset – Omul și mulțimea, *Humanitas*, București, 2001 (recenzie), *Analele Științifice ale Universității "Al. I. Cuza" Iași, Științe economice*, tomul XLVIII-XLIX, Editura Universității "Al. I. Cuza" Iași, 2003, p. 495 – 497.
- 19 Gabriel Claudiu Mursa, Statul și piața produselor agricole, în *Lucrări științifice. Seria Zootehnie*, vol. 45, Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară "Ion Ionescu de la Brad", Editura "Ion Ionescu de la Brad" Iași, ISSN 1454-7368, 2002 (with C. Popescu).
- 20 Gabriel Claudiu Mursa, Integrarea europeană și viitorul agriculturii românești, în *Lucrări științifice. Seria agronomie*, vol. 47, Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară „Ion Ionescu de la Brad” Iasi, 2004, ISSN 1454-7414.
- 21 Gabriel Claudiu Mursa, Subvențiile în agricultură, apărut în *Lucrări științifice. Seria agronomie*, vol. 47, Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară „Ion Ionescu de la Brad” Iasi, 2004, ISSN 1454-7414.
- 22 Gabriel Claudiu Mursa, Populație și agricultură, apărut în *Lucrări științifice. Seria Agronomie*, vol. 48, Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară Ion Ionescu de la Brad Iași, 2005, ISSN 1454-7414.
- 23 Gabriel Claudiu Mursa, Integrarea europeană – efecte asupra pieței produselor agricole, în volumul *Lucrări științifice. Seria Agronomie*, vol. 49, Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară „Ion Ionescu de la Brad” Iași, 2006, ISSN 1454-7414.
- 24 Gabriel Claudiu Mursa, Educația și productivitatea în agricultură. O perspectivă istorică, în volumul *Lucrări științifice. Seria Agronomie*, vol. 50, Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară "Ion Ionescu de la Brad" Iași, 2007, ISSN 1454-7414.
- 25 Gabriel Claudiu Mursa, State and Agriculture. Some Recommendations on Agricultural Policy, , în volum of Simpozionului Științific Internațional "Modern Animal Husbandry – Science, Creativity, Inovation, vol 52, 2009, B +, Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară "Ion Ionescu de la Brad", Iași, ISSN 1454-7368, p. 135-140.
- 26 Gabriel Claudiu Mursa, Rural Develpoment in Romania. Opportunities and Difficulties, , în volumul Simpozionului Științific Internațional "Modern Animal Husbandry – Science, Creativity, Inovation, vol 52, 2009, Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară "Ion Ionescu de la Brad", Iași, B +, ISSN 1454-7368, p. 141-145 (with Roxana Ciurcanu).

2.3 Articole/studii publicate în volume ISI Proceedings sau în volume indexate ale conferințelor susținute în România sau în străinătate (cu ISSN sau ISBN)

NR Publicația

- 1 Anca Elena Lungu, Gabriel Claudiu Mursa, Entrepreneurship under Socialism: The Case of Former Soviet Economies, în "The Indispensability of Freedom", Federico N. Fernandez, Barbara Kolm, and Victoria Schmid (Eds.), Austrian Economics Center and Fundacion International Bases, 978-3-902466-17-4, p. 247-258, 2020.
- 2 Gabriel Mursa, Mihaela Ifrim, The Mississippi Bubble (1719-1720). An "Austrian" Explanation, în "The Indispensability of Freedom", Federico N. Fernandez, Barbara Kolm, and Victoria Schmid (Eds.), Austrian Economics Center and Fundacion International Bases, 978-3-902466-17-4. p. 269-284, 2020.
- 3 Gabriel Claudiu Mursa, Argumente în favoarea integrării economice, în "Modelul european în dezvoltarea României", Editura Sedcom Libris, Iași, ISBN 973-670-108-5, pag. 296- 300, 2005.



- 4 Gabriel Claudiu Mursa, Economia românească și provocările integrării europene, in "Modelul european în dezvoltarea României", Editura Sedcom Libris, Iași, ISBN 973-670-108-5, pag. 301- 306, 2005
- 5 Gabriel Claudiu Mursa, Incertitudinea – sursă a profitului, in "Probleme actuale ale economiei globale", vol. I, Editura Universitaria, Craiova, ISBN 973-742-164-7, 2005 (with Roxana Ciurcanu).
- 6 Gabriel Claudiu Mursa, Informație, piață și publicitate, in "Probleme actuale ale economiei globale", vol. I, Editura Universitaria, Craiova, ISBN 973-742-164-7, 2005 (with Cristian Popescu).
- 7 Gabriel Claudiu Mursa, Eficacitatea politicilor anti-șomaj, in "Economia românească: prezent și perspective", vol. I, Editura Universității Suceava, ISBN 973-666-164-4, 2005 (with Cristian Popescu).
- 8 Gabriel Claudiu Mursa, Concepții eronate despre cauzele șomajului, in "Economia românească: prezent și perspective", vol. I, Editura Universității Suceava, ISBN 973-666-164-4, 2005 (with Cristian Popescu).
- 9 Gabriel Claudiu Mursa, Impactul politicilor antiinflaționiste în zonele subdezvoltate, in "Probleme actuale ale economiei globale", Editura Universitaria, Craiova, 2004, ISBN 973-742-033-9, p. 99-101.
- 10 Gabriel Claudiu Mursa, Inflația postdecembristă. Efecte asupra zonelor subdezvoltate economic, in "Probleme actuale ale economiei globale", Editura Universitaria, Craiova, 2004, ISBN 973-742-033-9, p. 102-107.
- 11 Gabriel Claudiu Mursa, Câteva gânduri despre liberalism, in Economia contemporană. Prezent și perspective, Editura Agir, București, 2004, ISBN 973-8466-56-3, p. 299-306.
- 12 Gabriel Claudiu Mursa, Sensul libertății, in "Economia românească – prezent și perspective", Editura Universității Suceava, 2003, ISBN 973-666-035-4, p. 378-387.
- 13 Gabriel Claudiu Mursa, Măsurabilitate și predictibilitate în economie, in "Economia românească – prezent și perspective", Editura Universității Suceava, 2003, ISBN 973-666-035-4, p. 373-377.
- 14 Gabriel Claudiu Mursa, Sensul și practicabilitatea macrostabilizării, in Globalizarea și educația economică universitară III, Sedcom Libris, Iași, 2003, ISBN 973-8353-61-0, p. 121-128.
- 15 Gabriel Claudiu Mursa, Statul și economia, in Tranziție și integrare europeană II, Sedcom Libris, Iași, 2002, p. 85-97.
- 16 Gabriel Claudiu Mursa, Expectativele și eficacitatea politicii monetare, publicat in Integrarea politicilor financiar-monetare în strategiile de dezvoltare durabilă, Gheorghe Filip (coord.), Editura Junimea, Iași, 2002, p. 287-295.
- 17 Gabriel Claudiu Mursa, Liberul-schimb – o șansă pentru economia românească, in Buletinul științific al Universității "Gh. Zane", Editura Fundației "Gh. Zane", Iași, 1997.
- 18 Gabriel Claudiu Mursa, Fenomenul inflaționist în România în perioada 1990-2000, in Dialoguri culturale și dezvoltare economică europeană, Sedcom Libris, Iași, 2000, p. 202-207 (with C. Popescu).



Premii:

- Profesor Bologna: *Asociația Națională a Organizațiilor Studentești din România (ANOSR)*, 2014.
- Premiul UEFISCDI PN-III-PI-1.1- PRECISI-2019- 30603 pentru articolul Mursa, G C., Iacobuță, A.O., Socoliuc, O.R., Clipa, R.I., Buțiseaca, A. (2018). Youth Unemployment Among EU Countries - A Challenge for Sustainable Growth and Social Cohesion. *Transformations in Business & Economics*, Vol. 17, Issue 2B, 2018, pp. 701-720.

Semnătura,

