

Școala Doctorală de Științe Economice

Institutul Național de Cercetări Economice "Costin C. Kirițescu" anunță susținerea în ședință publică a tezei de doctorat *PROCEDURĂ DE AUDIT AL PERFORMANȚEI PENTRU EVALUAREA ANTIFRAGILITĂȚII*,

Student-doctorand PETCUȚ N. Simona-Ionela

Componența comisiei:

Președinte: Dr. Luminița CHIVU, CSI

Conducător științific: Prof.univ.dr. Ene DINGA

Referenți: 1. Prof. univ.dr. Crisina Roxana TĂNĂSESCU – Facultatea de Științe Economice – Universitatea "Lucian Blaga" Sibiu

2. Prof.univ.dr. Lucia Ovidia VREJA – Facultatea de Management – ASE București

3. Prof.univ.dr. Prof.univ.dr. Georgiana-Raluca LĂDARU – Facultatea de Economie Agrară – ASE București

Susținerea va avea loc în ziua de 23.09.2025, orele 14.00, la sediul Institutului din str. Calea 13 Septembrie nr 13, Sala de Consiliu "Costin C. Kirițescu"

Textul integral al tezei poate fi consultat, în format tipărit, la Biblioteca Institutului de Economie Națională.



ACADEMIA ROMÂNĂ
Școala de Studii Avansate a Academiei Române
Școala Doctorală de Științe Economice
Institutul Național de Cercetări Economice "Costin C. Kirițescu"

REZUMATUL TEZEI DE DOCTORAT
PROCEDURĂ DE AUDIT AL PERFORMANȚEI PENTRU
EVALUAREA ANTIFRAGILITĂȚII
UNUI SISTEM INSTITUȚIONAL PUBLIC

CONDUCĂTOR DE DOCTORAT:
Prof. univ. dr. Ene Dinga

DOCTORAND:
Petcuț (Becherescu) Simona - Ionela

2025

CUPRINS

LISTĂ FIGURI	Error! Bookmark not defined.
LISTĂ TABELE	Error! Bookmark not defined.
LISTA CU ABREVIERI ȘI SIMBOLURI	Error! Bookmark not defined.
INTRODUCERE	Error! Bookmark not defined.
1. <i>Motivația alegerii temei de cercetare</i>	Error! Bookmark not defined.
2. <i>Importanța, nouitatea și actualitatea temei</i>	Error! Bookmark not defined.
3. <i>Încadrarea temei în preocupările internaționale, naționale ale colectivului de cercetare</i> Error! Bookmark not defined.	
4. <i>Formularea ipotezei de cercetare</i>	Error! Bookmark not defined.
5. <i>Obiectivele științifice</i>	Error! Bookmark not defined.
6. <i>Comentarii sintetice privind metoda de cercetare abordată și metodologia cercetării</i> Error! Bookmark not defined.	
7. <i>Evidențierea caracterului interdisciplinar al cercetărilor efectuate, acolo unde se impune</i> Error! Bookmark not defined.	
8. <i>Limitele cercetărilor efectuate/elaborării tezei și perspectivele de continuare</i> <i>a cercetărilor</i>	Error! Bookmark not defined.
CAPITOLUL 1. CONCEPTUL DE ANTIFRAGILITATE	Error! Bookmark not defined.
1.1 <i>Relația risc – incertitudine – reziliență – antifragilitate</i>	Error! Bookmark not defined.
1.2 <i>Corelații conceptuale ale antifragilității</i>	Error! Bookmark not defined.
1.3 <i>Unele mecanisme antifragile</i>	Error! Bookmark not defined.
1.4 <i>Funcțiile unui sistem antifragil</i>	Error! Bookmark not defined.
1.5 <i>Indicatori de măsurare a antifragilității unui sistem</i>	Error! Bookmark not defined.
CAPITOLUL 2. ANTIFRAGILITATEA ORGANIZAȚIONALĂ/INSTITUȚIONALĂ	Error! Bookmark not defined.
2.1. <i>Predicatele de suficiență ale antifragilității organizaționale/instituționale</i>	Error! Bookmark not defined.
2.2. <i>Funcționarea unui sistem instituțional public</i>	Error! Bookmark not defined.
2.3. <i>Definirea antifragilității organizaționale/instituționale</i>	Error! Bookmark not defined.
2.4. <i>Criteriile de clasificare a antifragilității organizaționale/instituționale</i> Error! Bookmark not defined.	
2.5. <i>Tipologia antifragilității organizaționale/instituționale</i>	Error! Bookmark not defined.
2.6. <i>Mecanismul antifragilității organizaționale/instituționale</i> .	Error! Bookmark not defined.
CAPITOLUL 3. SCHIȚĂ PENTRU UN AUDIT INTERN AL ANTIFRAGILITĂȚII INSTITUȚIONALE (AIAOI)	Error! Bookmark not defined.
3.1 <i>Conceptul de audit al antifragilității instituționale</i>	Error! Bookmark not defined.
3.2 <i>Conceptul de audit al performanței</i>	Error! Bookmark not defined.
3.3 <i>Conceptul de audit al antifragilității</i>	Error! Bookmark not defined.

3.4	<i>Conceptul de antifragilitate</i>	Error! Bookmark not defined.
3.5	<i>Indicatorii antifragilității.....</i>	Error! Bookmark not defined.
3.6	<i>Misiunea de audit al antifragilității.....</i>	Error! Bookmark not defined.
CAPITOLUL 4. PROIECTAREA AUDITULUI PUBLIC INTERN AL ANTIFRAGILITĂȚII (APIA).....		Error! Bookmark not defined.
4.1.	<i>Preambul.....</i>	Error! Bookmark not defined.
4.2.	<i>Formularea misiunii de audit – cadrul general</i>	Error! Bookmark not defined.
4.3.	<i>Stabilirea obiectivelor misiunii de audit</i>	Error! Bookmark not defined.
CAPITOLUL 5. STUDIU DE CAZ – AUDITUL ANTIFRAGILITĂȚII BUGETULUI DE STAT		Error! Bookmark not defined.
5.1.	<i>Introducere.....</i>	Error! Bookmark not defined.
5.2.	<i>Fiscalitatea.....</i>	Error! Bookmark not defined.
5.3.	<i>Binomul fiscal-bugetar – aspecte conceptuale.....</i>	Error! Bookmark not defined.
5.4.	<i>Formularea misiunii de audit al antifragilității bugetului de stat</i>	Error! Bookmark not defined.
5.5.	<i>Executarea misiunii de audit al antifragilității bugetului de stat.....</i>	Error! Bookmark not defined.
5.6	<i>Concluzii ale MAPIA-BS.....</i>	Error! Bookmark not defined.
5.7.	<i>Recomandări și propuneri.....</i>	Error! Bookmark not defined.
REZULTATE, CONCLUZII, PROPUNERI, RECOMANDĂRI		Error! Bookmark not defined.
BIBLIOGRAFIE		

Tema de cercetare vizează elaborarea unei proceduri de audit public intern al antifragilității unui sistem instituțional public. Motivația fundamentală a alegerii acestei teme de cercetare doctorală constă în faptul că o asemenea procedură nu a fost, încă, elaborată în literatura de specialitate și, desigur, cu atât mai puțin în practică.

Așadar, tema de cercetare se încadrează într-o necesitate de extindere, cu particularitățile cerute, a activității de audit public intern, în interiorul clasei de audit al performanței, spre încă trei proprietăți care caracterizează sistemele: antifragilitatea, viabilitatea, autopoieticitate/autopoieza.

Motivația personală a alegerii temei de cercetare menționate constă în faptul că, prin natura ocupației mele, sunt familiarizată cu activitatea de audit public intern, ceea ce mi-a permis să realizez o extindere, atât conceptuală, cât și metodologică și instrumentală (ultima, într-o mai mică măsură) a auditului public intern de la cadrele actuale, standard, la o nouă categorie de audit și anume auditul antifragilității unui sistem oarecare (așa cum arată studiul de caz, auditul antifragilității bugetului de stat, care este un sistem instituțional/organizațional public).

Importanța temei rezidă în faptul că dinamica sistemelor, de orice fel (deci, și a sistemelor organizaționale/instituționale din clasa sistemelor sociale/societale) implică nu numai conformare la reguli (auditul conformității), respectiv la standardele/țintele de eficiență (auditul celor trei „E”), sau la standardele/țintele de performanță (auditul performanței), ci, în egală măsură, și la adaptarea la mediu, la interacțiunile sistemului în cauză cu celelalte sisteme și, mai ales, la rezistența la perturbări (robustețe, reziliență), precum și la valorificarea/fructificarea impactului perturbărilor, fie interne, fie externe. Această din urmă specificitate a dinamicii sistemelor reprezintă însuși conținutul conceptului de antifragilitate (respectiv de antifragilizare) care face obiectul cercetării doctorale

Așadar, importanța temei de cercetare constă în chiar faptul că, în realitate, sistemele nu doar se opun sau supraviețuiesc (sau nu) în urma impactului perturbărilor, dar încearcă să obțină avantaje din chiar suportarea impactului acelor perturbări – un exemplu concludent,

aici, este cazul crizelor financiare sau economice, care reprezintă ocazii praxiologice de a găsi soluții la care nu s-ar fi apelat în absența impactului acelor crize. Cu alte cuvinte, auditul antifragilității recunoaște, din punctul de vedere al cercetării, că sistemele reale sunt (sau pot deveni) antifragile în cadrul inter-acțiunilor cu mediul iar această proprietate de antifragilitate trebuie evaluată/măsurată/cuantificată prin intermediul unei proceduri sistematice, coerente care este tocmai procedura de audit al antifragilității care este dezvoltată, la nivel de cercetare fundamentală, în prezenta teză de doctorat.

În privința noutății, tema de cercetare abordată în teza de doctorat este complet nouă, cel puțin în literatura de specialitate din țara noastră (de altfel, nu avem cunoștință, în urma documentării efectuate în marja elaborării tezei de doctorat, ca asemenea cercetări sau abordări, fie și sporadice, să existe, în general, în literatura de specialitate internațională). Tema de cercetare constituie un început pentru trecerea conceptului de antifragilitate, introdus în știință în urmă cu 14 ani de Nassim Nicholas Taleb, din sfera teoretică în sfera practică și anume, din perspectiva cercetării de față, în sfera controlului public intern exercitat asupra organizațiilor/instituțiilor publice.

Referitor la actualitatea temei de cercetare, trebuie menționate următoarele aspecte: (1) sistemele economice (și, desigur, și cele societale) contemporane sunt supuse, în ultimele decenii, unor provocări care solicită identificarea și implementarea de soluții novatoare în toate domeniile de activitate, de la inovația de laborator, la politicile publice de „pilotare” a sistemelor în cauză: problemele globale, criza resurselor, războaiele regionale etc.; (2) în anul 2025, a apărut o perturbare majoră în domeniul comerțului internațional, cauzată de noua politică comercială/vamală instituită de Administrația Trump din Statele Unite ale Americii – acestei perturbări trebuie să i se răspundă nu numai prin robustețe/inerție sau reziliență/recuperare, ci, în modul cel mai productiv, prin fructificarea a însuși șocului generat de perturbarea menționată. Cum se știe, atât Uniunea Europeană, cât și România caută soluții de a obține avantaje din chiar această perturbare, de exemplu, prin internalizarea producției, prin identificarea de noi resurse sau chiar prin accesarea de noi piețe (de aprovizionare, respectiv de desfacere). Aceste direcții de acțiune, reprezintă, din punct de vedere conceptual, conținutul conceptului de antifragilitate, respectiv antifragilizare de care se ocupă teza de doctorat din perspectiva instituțională a auditului public intern

Elaborarea temei de doctorat s-a realizat în cadrul colectivului de cercetare al Centrului de Cercetări Financiare și Monetare „Victor Slăvescu” al Institutului Național de Cercetări Economice „Costin C. Kirițescu” al Academiei Române. În cadrul acestui colectiv de cercetare, nu există preocupări constante, sistematice în privința auditului public intern al

antifragilității sistemelor, dar există, de mulți ani, preocupări (materializate în articole, cărți, comunicări la conferințe științifice internaționale) cu privire la conceptul și metodologia de analiză a proprietății de antifragilitate (respectiv a procesului de antifragilizare) a unui sistem generic, abstract. Aceasta a făcut ca propria mea expertiză în materia auditului public intern „clasic” să poată intra într-un dialog productiv și creativ cu expertiza colectivului de cercetare menționat în materia antifragilității, pentru a realiza, ca efect sinergic, o cercetare pe tema auditului antifragilității. Examenele, referatele și proiectul de cercetare au fost susținute în cadrul acestui colectiv, iar feedback-ul primit m-a orientat în multe dintre demersurile mele efective în elaborarea propriu-zisă a tezei de doctorat.

Ipoteza care a stat la baza realizării conceptuale/teoretice a temei de cercetare, deci implicit la baza elaborării tezei de doctorat, poate fi formulată în felul următor: *sistemul generic are sau trebuie să aibă proprietăți structurale care intră în acțiune după ce robustețea, respectiv reziliența, ca linii primare de apărare împotriva perturbărilor, sunt depășite de impactul perturbărilor – aceste proprietăți structurale pot fi subsumate sub denumirea de antifragilitate.*

În ceea ce privește formularea ipotezei de cercetare practică/empirică (studiul de caz), aceasta a fost formulată astfel: *sistemul instituțional public denumit buget de stat, deține sau trebuie să dețină proprietatea structural/funcțională de antifragilitate, respectiv antifragilizare.*

Obiectivele conceptuale/teoretice al temei tezei de doctorat au fost următoarele: examinarea analitică a conceptului de risc (care ulterior va fi asociat entităților susceptibile să fie perturbate, fie din interior, fie din exterior; definirea (descrierea, stabilirea predicatelor de suficiență, analiza calitativă) conceptului de antifragilitate, pe de o parte, respectiv a conceptului de antifragilizare, pe de altă parte; încadrarea tipologică a proprietății de antifragilitate în familia conceptuală mai largă a proprietăților dinamice ale sistemelor (robustețe/inerție, reziliență/recuperare, sustenabilitate, viabilitate, autopoieticitate); identificarea rolului și funcțiilor proprietății de antifragilitate în statica și dinamica sistemului generic; sistematizarea conceptului de sistem instituțional, atât ca organizație, cât și dispozitiv instituțional (de ex., bugetul de stat); clarificarea conceptului de antifragilitate a unui sistem instituțional (definiție, clasificare, mecanism).

Obiectivele metodologice ale temei tezei de doctorat au fost următoarele: stabilirea structurii generale a unui dispozitiv instituțional de antifragilitate/antifragilizare; identificarea funcțiilor unui sistem antifragil; proiectarea mecanismului de antifragilizare a impactului perturbărilor; stabilirea indicatorilor generali de antifragilitate/antifragilizare;

stabilirea blocurilor de decizie în declanșarea acțiunii de antifragilizare; stabilirea indicatorilor specifici de antifragilitate/antifragilizare ai bugetului de stat ca sistem antifragil; proiectarea misiunii de audit public intern al antifragilității unui sistem instituțional public; discutarea modului de determinare a riscului perturbării, respectiv al asocierii riscului pe activitățile avute în vedere în realizarea auditului antifragilității.

Obiectivele de natură empirică pe care le-a urmărit tema tezei de doctorat au fost: sistematizarea problematicei fiscalității, în vederea realizării studiului de ca pe bugetul de stat, inclusiv elaborarea modelului logic al fiscalității; formularea misiunii de audit public intern al antifragilității/antifragilizării impactului prezumat al unei perturbări asupra bugetului de stat; stabilirea claselor de perturbări posibile, precum și a activităților din cadrul funcționării bugetului de stat care ar putea fi afectate de aceste perturbări; calculul riscului asociat fiecăreia dintre activitățile sensibile la perturbări, pentru alegerea activităților care prezintă riscul cel mai mare (sau riscurile cele mai mari); identificarea blocurilor de decizie în privința antifragilizării impactului suportat de bugetul de stat din partea perturbărilor interne sau externe; calculul indicatorilor de antifragilitate, respectiv de antifragilizare aferenți funcționării

Metoda de cercetare de bază în realizarea cercetării doctorale a fost *metoda analizei logice*, aptă să identifice în mod riguros, complet și consistent (non-contradictoriu) aspectele relevante de interes științific în marja cercetării întreprinse. În plus, metoda logică este (probabil) singura metodă de cercetare care permite, pe scară largă, posibil exhaustivă, problematizarea, adică identificarea tuturor claselor de întrebări care trebuie puse obiectului cercetării (interogarea obiectului cercetării). O altă metodă utilizată, în sinergie cu metoda logică, a fost *metoda analizei instituționale*, care a constatat în examinarea cadrului normativ care reglementează instituțiile/organizațiile și, îndeosebi, instituția publică denumită buget de stat (ROF al Ministerului Finanțelor, Legea de aprobare a proiectului bugetului de stat pe anul 2025).

În privința metodologiei aplicate în realizarea obiectivelor menționate mai sus, ea s-a caracterizat prin următoarele operațiuni de cercetare, în ordine, pentru fiecare aspect al cercetării: *în primul rând*, s-a realizat *abordarea documentară*, prin realizarea revistei literaturii de specialitate în privința temei de cercetare doctorală. Din păcate, literatura de specialitate nu a conținut nimic referitor la tema de cercetare aleasă, cu excepția propriilor articole publicate în timpul stagiului doctoral, respectiv a studiilor (articole, cărți) publicate de conducătorul tezei de doctorat; *în al doilea rând*, s-a realizat *abordarea conceptuală/teoretică*, prin stabilirea predicatelor de suficiență sau de necesitate, după caz,

apoi prin formularea definițiilor, respectiv prin stabilirea tipologiilor (claselor logice) aferente conceptului în cauză; *în al treilea rând*, s-a realizat *abordarea metodologică*, prin stabilirea mecanismelor de funcționare, a indicatorilor de măsurare/comparare; *în al patrulea rând*, s-a realizat *abordarea factual/empirică*, prin stabilirea obiectului asupra căruia rezultatele primelor două abordări vor fi aplicate, atât pentru extragerea de rezultate testabile, cât și pentru testarea însăși a ipotezelor/conjecturilor elaborate la primii doi pași menționați; *în al cincilea rând*, s-a realizat *evaluarea, interpretarea și extragerea concluziilor* obținute la cei patru pași anteriori ai metodologiei de cercetare.

Teza de doctorat realizează o abordare globală a subiectului antifragilității, de la definiție până la aplicarea în cadrul unei misiuni de audit public intern dedicate. În acest sens, lucrarea de cercetare nu are un caracter prea analitic deși tratează în mod amănunțit aspectele la care se oprește. Așadar, se poate spune că teza de doctorat epuizează (relativ) lista de probleme de interes în chestiunea antifragilității dar dintr-o perspectivă destul de generală. Această notă caracteristică a tezei se explică prin următoarele: absența studiilor de profil în literatura de specialitate, chiar și asupra conceptului de antifragilitate (în legătură cu care însuși Taleb și-a manifestat nemulțumirea spunând că, din punct de vedere științific, conceptul său este, prea adesea, înțeles greșit) și, cu atât mai mult, asupra auditului antifragilității, unde nu există, de fapt, nici un studiu, a făcut ca teza de doctorat să acopere întregul spectru conceptual și metodologic al problemei, plecând de la sugestiile exprimate destul de... literar, de Taleb. Astfel, având de rezolvat toată arhitectura conceptuală a problemei antifragilității, cercetarea de față nu a putut intra prea analitic în fiecare componentă abordată, lăsând această sarcină pentru cercetări viitoare, așadar, teza de doctorat oferă o perspectivă (o „hartă”) generală și, în multe locuri, abstractă, a chestiunii antifragilității, ca un prim pas pentru „descifrarea” acestei problematice foarte interesante dar încă neclarificată de literatura de specialitate. Teza de doctorat este structurată pe cinci capitole și trei anexe care conțin, fiecare câte un studiu de caz.

Capitolul 1 este dedicat chiar elucidării conceptului de antifragilitate, plecând de la sugestiile relativ „civile” făcute de Taleb, prin examinarea puținelor studii dedicate acestei chestiuni și, aproape în totalitate, prin propuneri proprii ale doctorandei, împreună cu conducătorul de doctorat. Conținutul acestui capitol acoperă următoarele aspecte ale conceptului de antifragilitate: discutarea relației dintre risc, incertitudine, reziliență și antifragilitate, în scopul plasării conceptului de antifragilitate în familia teoretică mai largă a proprietăților structurale și dinamice ale unui sistem oarecare, totul din perspectiva auditului; introducerea, deocamdată, la nivel narativ, a conceptului de antifragilitate, cu

accent pe versiunea originală a sa; discutarea sistemului de perturbări generice și, pe această bază, elaborarea structurii generice a dispozitivului de tratare a perturbărilor; clarificarea relațiilor dintre conceptul de antifragilitate și alte șase concepte care inter-acționează, din punct de vedere teoretic (și chiar metodologic) cu cel de antifragilitate; punerea în evidență a utilității conceptului de antifragilitate, din punct de vedere teoretic, metodologic și instrumental; propunerea și evaluarea calitativă a unor mecanisme antifragile (cu caracter general); stabilirea funcțiilor unui sistem antifragil; propunerea unui set generic de indicatori care să măsoare/cuantifice proprietatea de antifragilitate a unui sistem.

Capitolul 2 aduce dezbateră științifică din teza de doctorat către tema de cercetare propusă și anume antifragilitatea asociată sistemelor instituționale (fie organizaționale, fie conceptuale), iar această dezbateră este făcută din două perspective: (a) o abordare logică; (b) o abordare normativă. Problemele principale examinate și elucidate din perspectiva cercetării propuse au fost următoarele: din perspectivă logică: definirea, prin intermediul predicatelor de suficiență propuse de doctorandă, a următoarelor concepte, legate piramidal: instituție, sistem instituțional, sistem instituțional public; din perspectivă normativă: identificarea componentelor: strategice, operaționale, de control; prezentarea și evaluarea modului de funcționare a unui sistem instituțional public generic; definirea antifragilității organizaționale/instituționale; tipologia antifragilității organizaționale/instituționale; proiectarea mecanismului antifragilității organizaționale/instituționale.

În Capitolul 3 a fost propusă o schemă generală a modului în care trebuie gândită, proiectat și executată misiunea de audit (public intern) al antifragilității unei entități de natura unei instituții (fie instituție organizațională, fie instituție conceptuală, după caz). În acest scop, s-a realizat o sinteză a conceptului de control, care este „anvelopă” teoretică în care se încadrează și auditul, respectiv auditul antifragilității – inclusiv prin examinarea tipologiei controlului, respectiv a gap-urilor constatate în urma controlului între deziderat și realitate. Totodată, s-a realizat o prezentare și evaluare a categoriilor de audit (este vorba despre categoriile de audit în vigoare deoarece, așa cum am arătat deja, auditul antifragilității, care este o specie de audit al performanței, nu există în acest moment, teza de doctorat tocmai propunând o soluție în această materie). Cu acest prilej, teza propune un concept nou de indicator al misiunii de audit și anume pe cel de indicator de uniformitate (cu predicatele sale de suficiență, tipologia și funcțiile sale, prilej cu care se formulează și o funcție-scor pentru evaluarea uniformității din perspectiva auditului. Un spațiu relevant este alocat, în cadrul acestui capitol, examinării auditului performanței, deoarece auditul antifragilității este, evident, un tip de audit al performanței. În partea finală a capitolului, pe baza celor

expuse anterior, se discută cele mai importante chestiuni asociate auditului antifragilității, propunându-se și un sistem de indicatori ai antifragilității entității auditate (tot în cazul general).

Capitolul 4 realizează, efectiv proiectarea auditului public intern al antifragilității unui sistem generic, apropiind, cu încă un pas, cercetarea de studiul de caz care va realiza o aplicare a tuturor propunerilor făcute pe o entitate de natura instituției publice. În acest sens, se reia, pe scurt, familia conceptuală care stă, din punct de vedere logic și cronologic, înaintea antifragilității și anume proprietățile structurale de robustețe, reziliență, sustenabilitate, arătându-se legătura dintre aceste proprietăți, precum și conceptul de autopoieticitate, care „vine”, logic și cronologic, după proprietatea de antifragilitate. Acest capitol propune și o formulare (desigur, proprie a doctorandei, deoarece literatura nu a abordat, încă, o asemenea problemă) a misiunii de audit public intern a antifragilității (MAPIA), reluând componentele „standard” ale unei misiuni de audit, dar particularizându-le la cazul auditului antifragilității.

Elementul de noutate este introducerea blocurilor de decizie la nivelul instituției/organizației, blocuri de decizie care să asigure asupra capacității operaționale a entității instituționale de a realiza antifragilizarea impactului perturbării. De asemenea, se completează analiza perturbărilor în direcția unei tipologii mai adecvate problemei antifragilității. În context, se introduce conceptul de cantitate de perturbare, prin produsul dintre intensitatea perturbării și durata de exercitare a ei, construindu-se și curba de indiferență asociată. Esența acestui capitol constă în propunerea setului de indicatori ai antifragilității unei entități instituționale – este vorba despre 10 indicatori, cinci pentru proprietatea de antifragilitate, și cinci pentru proprietatea de antifragilizare. În privința analizei de risc, proprie oricărei misiuni de audit, se propune o funcție-scor care să ia în considerare probabilitatea, riscului, intensitatea acestuia, precum și semnificația riscului pentru entitatea auditată.

Capitolul 5 este destinat realizării studiului de caz aferent cercetării doctorale. Pentru asta a fost aleasă, ca entitate auditată, instituția publică denumită buget de stat (pentru a justifica această alegere, se reia, pe scurt, discuția privind conceptul de instituție publică). Pregătirea realizării studiului de caz este făcută prin câteva paragrafe care discută conceptul de fiscalitate, respectiv rolul bugetului public (în speță, al bugetului de stat) în implementarea fiscalității într-un sistem economic generic. Pe această bază conceptuală și instituțională, se formulează misiunea de audit public intern al antifragilității bugetului de stat (MAPIA-BS), prin particularizarea formulării generice a unei asemenea misiuni, prezentate anterior în teză:

(a) obiectivele misiunii, pe trei categorii de obiective (capacitatea observațională, capacitatea operațională, capacitatea transformațională); (b) se identifică activitățile sensibile la perturbări (fie interne, fie externe), pe baza ROF al Ministerului Finanțelor, și anume trei categorii de activități (afere programării bugetare, afere monitorizării execuției bugetare, afere evaluării situației macroeconomice, afere veniturilor fiscale) fiecare categorie cu câte două activități distincte, în total opt activități.

Aplicând analiza de risc asociat discutată în Capitolul 4, se aleg două activități care prezintă funcția-scor a riscului asociat cu cele mai mari valori numerice, care vor fi examinate, în continuare, din perspectiva reacției antifragile a sistemului bugetului de stat la perturbări. În legătură cu perturbările, se identifică acele perturbări specifice care pot afecta funcționarea bugetului de stat (mai exact, sunt identificate șapte clase de asemenea perturbări specifice). Componenta principală a capitolului se referă la calcularea riscului asociat, identificarea blocurilor de decizie privind antifragilizarea impactului perturbărilor și, cel mai important lucru, determinarea (preponderent calitativă) a celor 10 indicatori de antifragilitate, respectiv antifragilizare ai bugetului de stat. Capitolul 5 se încheie cu extragerea concluziilor, recomandărilor și propunerilor pe care misiunea de audit public intern al antifragilității bugetului de stat (MAPIA-BS) le face entității auditate – în speță, Ministerului Finanțelor, care este instituția publică de tipul organizației în cadrul căreia funcționează instituția publică de tipul conceptual (sau de tip dispozitiv instituțional) care este bugetul de stat.

Cercetarea doctorală din prezenta teză de doctorat are o inerentă componentă interdisciplinară, din următoarele rațiuni: tema de cercetare este nouă, ea nu a mai fost examinată în literatură, așa încât întreaga structură a cercetării a trebuit să fie proiectată de doctorandă (desigur, împreună cu conducătorul de doctorat, așa cum este firesc), în așa fel încât să fie posibilă investigarea cât mai adecvată a temei în cauză; pentru realizarea obiectivului sus-menționat, a trebuit să fie mobilizate următoarele discipline, care să ilumineze/elucideze, din propriile perspective, tema cercetării: *teoria economică*: privind funcționarea bugetului de stat (mai larg, funcționarea procesului fiscal-bugetar), precum și a cadrului macroeconomic; *teoria instituțională*: privind sistemul instituțiilor (îndeosebi, al instituțiilor publice), la care ar urma să se aplice metodologia/procedura propusă pentru auditul antifragilității; *logica*: îndeosebi pentru realizarea diverselor tipologii necesare demersului de cercetare și, mai ales, pentru construirea definițiilor (care s-a făcut, întotdeauna, pe baza predicatelor de suficiență, metodă propusă și aplicată la Departamentul de științe economice, juridice și sociologie al SCOSAAR); *matematica*: atât elementele de

algebră (de exemplu, construirea funcțiilor-scor), cât și analiza matematică (de exemplu, în studierea mărimilor marginale, cum sunt coeficienții de substituție, respectiv curbele de indiferență); *analiza grafică*: teza de doctorat conține 57 de figuri grafice care, prin caracterul lor sugestiv și, mai ales, sinoptic, completează înțelegerea conceptelor și, în special, a mecanismelor propuse pentru analiza diverselor procese specifice temei de cercetare.

Cercetarea întreprinsă în teza de doctorat are un caracter general și abstract, ceea ce constituie un atu (o valoare adăugată) din perspectiva cercetării fundamentale, care trebuie să producă rezultate general (sau, dacă este posibil, universal) aplicabile. Am arătat mai sus care sunt rațiunile pentru care o asemenea cercetare nu se putea face (cel puțin ca prim pas în materie, așa cum este, de altfel, cazul) decât în felul acesta – în opinia mea și a conducătorului de doctorat, o cercetare care este inițiată într-un domeniu sau într-o problemă încă nedescifrată teoretic trebuie, în mod obligatoriu, să realizeze o abordare în termeni cât mai generali și mai abstracti.

În mod firesc (nu paradoxal), acest mod de a proiecta cercetarea constituie și una dintre limitele ei, și anume, insuficientul caracter concret, particular, aplicabil (chiar și studiul de caz s-a realizat în termeni generali și nu într-un context particular). Pe baza celor de mai sus, următoarele limite trebuie acceptate în cazul cercetării doctorale de față: caracterul abstract al abordării (și al rezultatelor obținute) poate limita interesul cercetătorilor care nu sunt obișnuiți cu acest mod de a face cercetare economică fundamentală - *comentariu*: modul logic și riguros al desfășurării cercetării (care vine „la pachet” cu abordarea abstractă) ar putea, totuși... limita această limită; faptul că testarea propunerii teoretico-metodologice a auditului antifragilității s-a făcut pe o instituție publică de tip conceptual sau de tip dispozitiv) și nu pe o instituție publică de tip organizațional (de exemplu, pe Ministerul Finanțelor, în întregul său) ar putea ridica întrebarea relevanței/validității acestei testări - *comentariu*: deși este un dispozitiv instituțional și nu o organizație instituțională, bugetul de stat constituie, de fapt, cea mai importantă componentă structurală și funcțională a unei entități organizaționale cum este Ministerul Finanțelor. Așadar, din această perspectivă, considerăm că testarea factuală realizată în studiul de caz are suficientă relevanță (și validitate, în sensul falsificabilității Popper-iene) pentru cercetarea științifică dedicată materiei auditului antifragilității.

Atât din perspectiva limitelor expuse mai sus, cât și din alte considerente (unele dintre ele menționate și în textul principal al tezei), următoarele direcții de cercetare viitoare ar putea fi luate în considerare în privința subiectului auditului public intern al

antifragilității/antifragilizării instituțiilor publice: *la nivelul conceptual/teoretic*: clarificarea tipului de performanță pe care o vizează auditul antifragilității – în opinia mea, performanța examinată de auditul antifragilității nu este o performanță efectivă, ci una potențială (pentru cazul în care se produc perturbări); clarificarea rolului riscului în fundamentarea deciziei, deoarece, așa cum se arată în teză, dacă un sistem este antifragil, adică poate obține avantaje din suportarea impactului perturbărilor, atunci riscul (și, implicit, acoperirea lui, de exemplu, prin tehnica hedging-ului) nu mai este relevant, poate fi ignorat sau chiar, în opinia unor cercetători, căutat în mod activ; auditul antifragilității a fost dezvoltat, în prezenta cercetare, mai ales pentru cazul instituțiilor publice, de aceea, cred că o direcție de cercetare (cu caracter relativ general) ar trebui să o constituie dezvoltarea conceptelor (procedurilor) pentru auditul performanței entităților private (lucrative, respectiv non-lucrative); o altă direcție de cercetare ar putea fi relativă la antifragilitatea sistemelor educaționale, de sănătate sau chiar antifragilitatea sistemelor de cercetare științifică.

Direcțiile viitoare de cercetare, La nivelul metodologic, ar putea fi următoarele: dezvoltarea unui model evoluționar/evoluționist privind proprietatea de antifragilitate; examinarea aprofundată a problemei fructificatorilor semi-automați în problema proprietății de antifragilitate; examinarea problemei perturbărilor implicite generate de acțiunea de antifragilizare executată de un sistem supus perturbării explicite; construirea unui model binomial (duopol) „sistem perturbat – sistem perturbator”, cu funcțiile de reacție reciproce respective.

Nivelul instituțional ar putea fi dezvoltat, în continuare prin: realizarea unei cercetări extensive relative la Constituție și la legislația primară privind existența (și funcționarea) clauzelor care permit implementarea proprietății de antifragilitate, respectiv a acțiunii de antifragilizare a impactului perturbărilor în sistemele instituționale.

Teza de doctorat a arătat că o instituție își poate realiza obiectivele propuse când identifică cât mai exact riscurile de orice natură, și le asumă și controlează. Riscul este acel eveniment aleatoriu care aduce prejudicii resurselor tehnice, umane, financiare sau de viață ale unei organizații, împiedicând-o să-și atingă obiectivele pe care și le-a stabilit. Riscul nu poate fi suprimat din moment ce el există în activitatea economică, în tot ceea ce ne înconjoară, iar deciziile sunt luate într-un mediu incert și riscant, nu însă fără o evaluare a alternativelor de decizie, a consecințelor lor, dar considerând că efectele deciziilor nu sunt cunoscute cu siguranță .

Tem ade cercetare doctorală a abordat noțiunea de risc și din punctul de vedere al unui auditor financiar și a arătat riscurile sunt văzute prin prisma misiunii și obiectivelor de

audit. Problema Standardele Internaționale de Audit a fost privită din trei puncte de vedere și anume: din perspectiva *riscului inherent al riscul de control și al riscul de nedetectare*.

S-a arătat că riscul inherent și riscul de control există independent de activitatea de audit și nu pot fi controlate de auditor, dar cele două categorii de risc pot fi evaluate și determină proiectarea procedurilor de fond care vor menține riscul de nedetectare la un nivel acceptabil. Spre deosebire de riscul inherent și riscul de control, riscul de nedetectare poate fi controlat de auditor prin: planificarea adecvată a auditului; stabilirea corespunzătoare a naturii, duratei și întinderii lucrărilor; identificarea și evaluarea performanțelor procedurilor de audit. Sursele apariției riscului provin atât din interiorul cât și din exteriorul unei instituții.

Pentru evaluarea riscurilor s-a arătat că există mai multe instrumente și metodologii, disponibile pentru a ajuta firmele și organizațiile. Alegerea metodei care va fi utilizată depinde de condițiile existente la locul de muncă, de exemplu numărul de angajați, tipul activităților și tipul echipamentului de muncă, caracteristicile specifice ale locului de muncă, substanțele utilizate și riscurile specifice pe care le implică această utilizare. Cele mai des folosite instrumente pentru evaluarea riscurilor sunt listele de verificare, care sunt utile pentru identificarea pericolelor. Alte tipuri de instrumente pentru evaluarea riscurilor includ: ghiduri, documente îndrumătoare, manuale, broșuri, chestionare și „instrumente interactive” (software interactiv gratuit, inclusiv software care poate fi descărcat pe calculator, de obicei specific fiecărui sector). Lipsa de resurse trebuie să fie suplinită de creșterea eficienței utilizării lor, prin maximizarea utilității și reducerea eforturilor.

Riscul și incertitudinea se întâlnesc combinate în diferite proporții dar, în realitate, incertitudinea nu poate fi eliminată nicicând. Echilibrul dintre evitarea riscurilor majore și valorificarea oportunităților, este considerată calea de aur care trebuie urmată, în care noțiunea de risc este sinonimă cu cea de activitate.

O instituție publică poate câștiga poziții privilegiate în societate tocmai prin asumarea unor riscuri controlabile, prin atenuarea efectelor neprevăzute cu acțiunea mijloacelor de protecție corespunzătoare, prin asumarea „pregătirii” în raport cu apariția noilor riscuri creând un sistem rezistent, deci robust.

Riscul derivă din incertitudine: adoptarea deciziei are loc în prezent, iar punerea în practică și rezultatele se vor produce în viitor; incertitudinea provine din necunoașterea cu privire la care eveniment din cele identificate se va produce și la ce moment, care vor fi efectele reale și amplitudinea producerii acestuia.

În fața evenimentelor rare a căror cunoaștere este nesigură, unde riscul și incertitudinea se întâlnesc combinate în diferite proporții dar incertitudinea nu poate fi

eliminată definitiv, oricât de completă ar fi gestionarea riscului, intervine fragilitatea. Oricând pot să apară situații și interdependențe care nu au fost luate inițial în considerare.

Nassim Nicholas Taleb tratează incertitudinea și aleatoriul ca o singură idee. Noțiunii de „hazard” i se atribuie sensurile: „cauză imprevizibilă și, adesea, personificată, atribuită unor evenimente fortuite sau inexplicabile” sau „eveniment neprevăzut, în care nu intervin nici calcule, nici abilități”.

În lucrare s-a arătat că, conceptul de antifragilitate reprezintă capacitatea/potențialul unor sisteme instituții ca, prin structura, funcționalitatea, comportamentul managerial etc. *să obțină beneficii din perturbările la care acel sistem este supus*, fie din interior, fie din mediul său.

Conceptul de antifragilitate (care, deocamdată este doar un concept..., „literar”) poate avea o mare însemnătate, atât teoretică, cât și metodologică și instrumentală. *Însemnătatea teoretică* constă în sistemul noțional privind conservarea calitativă a sistemelor/proceselor se îmbogățește cu acest nou concept; apare o nouă problemă teoretică: structura conservativă a sistemelor (alături de structura lor funcțională, abordată în mod curent). Această problemă teoretică, din punct de vedere practic, a fost deja abordată: de exemplu, în cazul aeronavelor sau, în general, în cazul sistemelor în care riscul și incertitudinea nu pot fi evaluate. *Însemnătatea metodologică* include apariția unei noi abordări a sistemelor/proceselor: abordarea de antifragilitate; apare o nouă abordare a auditului performanței: auditul sistemelor/proceselor din perspectiva capacității lor antifragile. *Însemnătatea instrumentală* arată că: nu mai este nevoie de calcularea riscului (și nici de acoperirea lui); nu mai este nevoie de evaluarea incertitudinii și nici măcar de luarea sa în considerare; fără să mai punem la socoteală eroare de a asocia incertitudinii valori (sau distribuții, după caz) de probabilitate, deseori pe baza probabilităților obiective, care sunt, cum se știe, extrem de vulnerabile la extrapolări, din cauza modificării necesare a condițiilor inițiale în cazul sistemelor/proceselor care conțin subiecți culturali, adică sisteme economice sau sociale.

Studiul de caz propus în teza de doctorat – auditul public intern al antifragilității unui sistem instituțional public – necesită alegerea unui sistem instituțional public concret. Alegerea mea s-a oprit asupra bugetului de stat și am detaliat, în toate etapele studiului această alegere.

În ceea ce privește rezultatele tezei de doctorat, rezultate originale (cu caracter de noutate pentru literatura științifică) obținute în cadrul cercetării doctorale, acestea au fost formulate astfel: s-a identificat o listă a predicatelor de suficiență (și, acolo unde a fost cazul,

a predicatelor de necesitate) pentru toate definițiile conceptelor de bază utilizate pe parcursul cercetării doctorale – antifragilitatea, antifragilizarea, perturbarea, instituția (cu dezvoltarea pentru instituția publică, respectiv sistemul instituțional public), antifragilitatea organizațională/instituțională, indicatorul de uniformitate în cadrul auditului conformității, analiza de risc; a fost formulată o listă a criteriilor de clasificare, respectiv a tipologiilor privind conceptele utilizate, dispozitivele instituționale, perturbările (pe clase de perturbări), activitățile supuse auditului antifragilității, categorii de risc asociat activităților; s-a conturat structura și mecanismele proceselor relevante pentru funcționarea sistemelor antifragile – dispozitivul de gestionare a perturbărilor, antifragilitatea organizațională/instituțională, procesul de antifragilizare, mecanismul variației structurale din perspectiva antifragilității; s-a realizat corelația antifragilității cu cele mai importante concepte din familia conceptuală a acesteia: robustețe, reziliență, inerție, homeostază, stabilitate, staționaritate, sustenabilitate, viabilitate, autopoieticitate; au fost stabilite cele mai importante mecanisme antifragile în sistemul generic; s-au indicat aspectele evoluționiste în dinamica sistemului antifragil; a fost introdus conceptul de stabilizator automat în sistemul antifragil; a fost introdus conceptul de binom fiscal-bugetar, respectiv de inter-condiționare fiscal-bugetară

Rezultatele de natură metodologică s-au concretizat în: formulele de calcul pentru indicatorii generici ai antifragilității; stabilirea funcțiilor unui sistem antifragil; lista indicatorilor generici ai antifragilității; schema abstractă (generală) de funcționare a unui sistem instituțional public; introducerea indicatorului de uniformitate în cadrul auditului conformității; lista indicatorilor de uniformitate în cadrul auditului conformității; funcția-scor privind indicatorii de uniformitate în cadrul auditului conformității; curba de indiferență a „cantității” de risc; schema repartizării bi-dimensionale a componentelor (activităților) de control intern; o propunere proprie privind indicatorii performanței unui sistem generic; schema raporturilor logice dintre auditul conformității și auditul performanței; modelul tripartit al indicatorilor antifragilității (indicatori potențiali, indicatori operaționali, indicatori speciali); structura misiunii de audit al antifragilității; formularea misiunii de audit al antifragilității; conceptul și structura blocurilor de decizie într-un sistem antifragil; introducerea conceptului de cantitate de impact, referitoare la perturbări (inclusiv curba de indiferență aferentă, respectiv rata marginală de substituție între intensitate și durată); lista indicatorilor de antifragilitate (cinci), respectiv a indicatorilor de antifragilizare (cinci); introducerea unui funcții-scor (pentru trei variabile reale) pentru determinarea riscului asociat unei activități din cadrul entității auditate din perspectiva antifragilității

Rezultatele de natură empirică, din categoria acțiunilor de cercetare au fost următoarele: lista blocurilor operaționale în mecanismul fiscal (cinci blocuri operaționale); lista blocurilor co-operaționale în mecanismul fiscal (cinci blocuri co-operaționale); obiectivele misiunii de audit al antifragilității bugetului de stat (MAPIA-BS), pe trei categorii: capacitate observațională, capacitate decizională, capacitate transformațională; stabilirea activităților sub-sistemului bugetului de stat, susceptibile să facă obiectul perturbării, deci al acțiunii de antifragilizare a impactului perturbărilor; lista perturbărilor care pot afecta funcționarea bugetului de stat (șapte clase de perturbări); determinarea concretă, pe activități, a riscului asociat (pe baza funcției-scor propuse) privind perturbările; identificarea blocurilor de decizie în funcționarea bugetului de stat (numai din perspectiva acțiunii de antifragilizare a impactului perturbărilor); calculul indicatorilor de antifragilitate (cinci indicatori), respectiv de antifragilizare (cinci indicatori). Rezultate concrete obținute în cadrul cercetării doctorale sunt următoarele: cadrul formal (normativ-juridic) al funcționării sistemului bugetului de stat în România nu include nimic, în mod explicit, cu privire la proprietatea/capacitatea de antifragilitate (respectiv de antifragilizare) a impactului unor perturbări, așa cum acestea au fost definite și clasificate anterior în prezenta cercetare; există destule elemente care, cel puțin formal, asigură, într-o măsură rezonabilă, deși nu totală, că sistemul bugetului de stat ar putea funcționa pe baza antifragile; dintre cei cinci indicatori ai antifragilității instituționale, numai trei sunt verificați, unul este neverificat, iar unul este parțial verificat; dintre cei cinci indicatori a antifragilizării, nici unul nu este verificat; resursa umană (din structurile adecvate) din Ministerul Finanțelor Publice nu este instruită în materia antifragilității (ceea ce rezultă din examinarea atribuțiilor și competențelor stabilite prin ROF); în acest moment, în condițiile normative și organizatorice în vigoare, sub-sistemul bugetului de stat din cadrul Ministerului Finanțelor Publice nu are capacitate antifragilă.

Concluziile care s-au conturat în urma cercetărilor prezentei teze de doctorat sunt:

O primă concluzie este aceea că, în metodologia generală a controlului intern (fie public, fie privat), ca și în aceea a controlului extern, de altfel, există incompletitudini – și anume, lipsește componenta auditului performanței numită auditul antifragilității. Deși metodologia generală a controlului intern poate fi completată, în timp, cu auditul autopoieticității sistemelor, respectiv cu auditul viabilității sistemelor, condițiile economice, financiare și societale actuale par să sugereze o urgență în dezvoltarea conceptuală și teoretică a auditului antifragilității.

O a doua concluzie vizează faptul că, cel puțin la nivelul Ministerului Finanțelor Publice (și anume, în mod punctual, relativ la sub-sistemul bugetului de stat), cadrul normativ în vigoare (legea de organizare, ROF, Regulamentul intern, acesta din urmă referindu-se chiar la controlul intern managerial) nu prevede nimic, în mod expres, în ceea ce privește elementele structurale de bază atât ale antifragilității, cât și ale antifragilizării.

O a treia concluzie este aceea că fundamentele teoretice (și, pe cale de consecință, cele metodologice) ale conceptului de antifragilitate nu sunt în mod sistematic abordate și elucidate în literatura de specialitate. Deși conceptul a fost introdus de mai bine de un deceniu în dezbateră publică, el a fost doar pus ca etichetă (nici măcar întotdeauna în mod corect) pe diferite fenomene legate de perturbări și distorsiuni, fără a se aprofunda conținutul său esențial: acela de a extrage avantaje din perturbări potențial defavorabile.

O a patra concluzie se referă la faptul că antifragilitatea, ca proprietate structurală a oricărui sistem ar trebui tratată „la pachet” cu celelalte proprietăți (menționate în teza de doctorat) care vizează apărarea (liniile de apărare) a sistemelor în fața perturbărilor: robustețea/inerția, reziliența/recuperarea, sustenabilitatea/menținerea. Doar în cadrul acestei familii conceptuale, antifragilitatea (respectiv antifragilizarea) își poate dovedi întregul potențial defensiv/creativ.

O a cincea concluzie este aceea că, în condițiile unui sistem antifragil, riscul, de orice fel, intensitate și sferă devine irelevant, deoarece producerea unei perturbări nu mai este exclusiv un pericol care trebuie evitat, ci, deseori, constituie o resursă pentru sistemul în cauză, întrucât permite sau provoacă convertirea în avantaj a potențialului perturbator.

O a șasea concluzie vizează domeniul strict al auditului antifragilității – consider că întregul sistem de control intern ar trebui revăzut și reanalizat, în următoarele direcții care se pot dovedi profitabile: performanța unui sistem (fie public, fie privat) ar trebui examinată din două perspective complementare între ele: (a) performanța intrinsecă – referitoare la utilizarea resurselor disponibile; (b) performanța extrinsecă – referitoare la resursele dobândite prin antifragilitate (respectiv antifragilizare); integrarea unui sistem în mediul său ar trebui examinată din două perspective complementare între ele: (a) integrarea prin cooperare; (b) integrarea prin fructificare.

O a șaptea concluzie se referă la ideea de combina evoluționismul cu antifragilitatea, având în vedere că cele două caracteristici (proprietăți, funcții) sunt puternic inter-condiționate. De exemplu, poate că setul de indicatori ai antifragilității/antifragilizării unui sistem generic ar trebuie completat cu indicatori care să măsoare/cuantifice impulsul

evolutiv pe care avantajul extras de antifragilitate din perturbări îl exercită, în pasul următor, asupra sistemului în cauză.

(a) Rezultatele obținute și concluziile extrase din cercetarea întreprinsă în teza de doctorat permit formularea următoarelor propuneri: (a) înființarea, în cadrul Ministerului Finanțelor (Direcția audit public intern – aparat propriu) a unui compartiment intitulat: „*Compartiment de audit al antifragilității – aparat propriu*”, care să execute misiuni de audit al antifragilității în cadrul Ministerului Finanțelor, inclusiv la structurile descentralizate ale acestuia; (b) înființarea, în cadrul INCIR (Institutul Național de Control Intern din România), a unei sub-structuri intitulate „*Divizia de control intern al antifragilității*”, care să ofere training, consultanță și certificare pentru activitatea de audit al antifragilității; (c) desfășurarea de activități specifice pentru certificarea, în COR (Clasificarea ocupațiilor din România), în acord de corespondență cu ISCO 08 (International Standard Classification of Occupations), a ocupației denumite, de exemplu, *auditor de antifragilitate (AA)*.

Pe baza întregii cercetări desfășurate în teza de doctorat, următoarele recomandări pot fi făcute în marja temei de cercetare privind auditul antifragilității sistemelor instituționale publice: (1) ar trebui ca manualele, cursurile sau ghidurile care tratează problema auditului să includă, treptat, și categoria de audit al performanței care a fost numit, în prezenta cercetare, auditul antifragilității; (2) instituțiile, organizațiile, agențiile și autoritățile publice ar trebui să fie obligate, prin cadrul normativ, să-și asigure potențialul de antifragilitate, respectiv procedurile de antifragilizare a impactului perturbărilor; (3) Curtea de Conturi a României, în calitate de auditor extern al instituțiilor publice (și, mai general, al trasabilității banului public) ar trebui să includă, în misiunile sale audit, și auditarea antifragilității, respectiv antifragilizării impactului perturbărilor în cadrul instituțiilor publice auditate; (4) cadrul normativ ar trebui să includă, între obligațiile statutare ale organizațiilor din sectorul privat, pe aceea de a implementa dispozitive de antifragilizare a impactului perturbărilor, ca pe o componentă de responsabilitate socială corporativă.

Cele trei anexe la teza de doctorat cuprind: prezentarea unui exemplu de entitate funcțională numită Institutul Antifragilității, care și-a elaborat filosofia sub forma unei așa-numite Case a Antifragilității (House of Antifragility) și reunește profesioniști din afaceri și tehnologie cu experiență în probleme ca: risc, calitate, sisteme, guvernare, conformare, securitate. Cea de a doua anexă include prezentarea celor mai importante rezultate ale studiului „Viitorul Uniunii Europene: riscuri și scenarii pentru 2030. O uniune Coezivă în fața provocărilor globale” (realizat de o echipă de cercetători coordonată de Prof. Octavian Jora, din care au mai făcut parte, Prof. Emil Dinga și Dr. Gabriela-Mariana Ionescu), la solicitarea Institutului

European din România, studiu care examinează relația dintre robustețe, reziliență și antifragilitate în cazul sistemului denumit Uniunea Europeană. Ultima anexă cuprinde un studiu de caz, modelat econometric, cu ajutorul programului informatic Eviews, în care am analizat abaterile constatate în anul 2023 la situațiile financiare consolidate ale ordonatorului principal de credite, fiecare ordonator având la rândul lui subordonate (ordonatori de credite secundari și ordonatori de credite terțiari) ale căror situații le centralizează.

S-au auditat situațiile financiare consolidate pentru exercițiul financiar încheiat la data de 31.12.2023, care cuprind: *bilanțul, contul de rezultat patrimonial, situația fluxurilor de trezorerie, situația modificărilor în structura activelor nete/capitalurilor proprii, conturile de execuție bugetară și anexele care fac parte integrantă din situațiile financiare, inclusiv Raportul privind situațiile financiare care conține un rezumat al principalelor politici contabile și note explicative*. Auditul efectuat de Curtea de Conturi este în conformitate cu standardele de audit ale instituțiilor supreme de audit, care impun efectuarea planificării și execuției auditului.

BIBLIOGRAFIE

1. Ackoff, R.L. (1999) *Re-Creating the Corporation: A Design of Organizations for the 21st Century*. 1st edition. Oxford University Press.
2. Andren, T. (no date) *Econometrics*.
3. Aras, Güler. and Crowther, David. (2012) *Governance and social responsibility: international perspectives*. Basingstoke: Palgrave Macmillan.
4. Ariely, D. (2010) *Predictably Irrational, Revised and Expanded Edition: The Hidden Forces That Shape Our Decisions*. Revised and Expanded ed. edition. New York, NY: Harper Perennial.
5. Aruka, Y. (2001) *Evolutionary controversies in economics: A new transdisciplinary approach*. Springer Science & Business Media.
6. Atkinson, A.B. (2003) 'Social Europe and Social Science', *Social Policy and Society; Cambridge*, 2(4), pp. 261–272.
7. Balisacan, A., Chakravorty, U. and Ravogo, M.-L. (2014) *Sustainable Economic Development - 1st Edition*.
8. Barry, B. (2015) *Why Social Justice Matters*. 2015th edn. Polity Press.
9. Becker, G.S. (2009) *Human Capital: A Theoretical and Empirical Analysis, with Special Reference to Education*. 3rd edition. University of Chicago Press.
10. Beer, S. (1967) *Management science: the business use of operations research*. Aldus (S).
11. Bejan, A. (2016) *The physics of life: the evolution of everything*. New York City: St. Martins Press.
12. Berg, A. (2019) *Confronting inequality: how societies can choose inclusive growth*. Columbia University Press.
13. Bergh, J.C.J.M. van den and Stagl, S. (2003) 'Coevolution of economic behaviour and institutions: towards a theory of institutional change', *Journal of Evolutionary Economics*, 13(3), pp. 289–317.
14. Bonneuil, N. and Boucekkine, R. (2009) 'Sustainability, optimality, and viability in the Ramsey model', *Department of Economics, University of Glasgow, Working Papers [Preprint]*.
15. Brekke, K.A. (1997) *Economic growth and the environment : on the measurement of income and welfare*. Cheltenham, UK [u.a.] : Elgar.
16. Bretschger, L. (1998) 'THE SUSTAINABILITY PARADIGM: A MACROECONOMIC PERSPECTIVE', *Revue Region et Developpment*, (7), p. 33.

17. Brooks, C. (2014) *Introductory Econometrics for Finance*. 3rd edition. Cambridge ; New York: Cambridge University Press.
18. Buheji, M. (2018) 'Understanding the Power of Resilience Economy', *American Journal of Economics*, 8(2), pp. 105–106.
19. Carpenter, S. *et al.* (2001) 'From Metaphor to Measurement: Resilience of What to What?', *Ecosystems*, 4(8), pp. 765–781.
20. Chateauneuf, A., Cohen, M. and Tallon, J.-M. (2009) 'Decision Under Risk: The Classical Expected Utility Model', *Decision-making Process: Concepts and Methods* [Preprint].
21. Clegg, S. and Stablein, R.E. (2013) *Niklas Luhmann and Organization Studies*. Danemarca: CBS Press. Available at: <http://samples.pubhub.dk/9788763003049.pdf>.
22. Clegg, S.R., Hardy, C. and Nord, W.R. (1996) *Handbook of Organization Studies*. 1996th edn. Sage Publications.
23. Codirlaşu, A. and Chidesciuc, N.A. (2008) 'Econometrie aplicată utilizând EViews 5.1 – NOTE DE CURS'.
24. Coenen, G. *et al.* (2012) 'Effects of Fiscal Stimulus in Structural Models', *American Economic Journal: Macroeconomics*, 4(1), pp. 22–68.
25. Commons, J.R. (2017) *Institutional Economics. Its Place in Political Economy*. Routledge.
26. Delivorias, A. (2020) *Introduction to the fiscal framework of the EU: The Maastricht Treaty, the Treaty on Stability, Coordination and Governance, and the Stability and Growth Pact | Think Tank | European Parliament*. European Parliament, p. 60.
27. Dinga (2018) *Creștere, dezvoltare și sustenabilitate economică în România (2007-2017)*. prima ediție. București: Editura Academiei Române.
28. Dinga, E. (2009) *Studii de economie: contribuții de analiză logică, epistemologie și metodologică*. București: Economică.
29. Dinga, E. (2011) *Sustenabilitate economică prin politici de ajustare în contextul globalizării*. București: Editura Academiei Române.
30. Dinga, E. (2012) *Rebuilding Economics*. Saarbrücken, Germany: Lambert Academic Publishing.
31. Dinga, E. (2016) *Ciclicitatea economică*. București: Editura Academiei Române.
32. Dinga, E. (2021) *Logically Living System: A Generative "Machine" for Autopoietic Systems*. IGI Global, pp. 73–97.
33. Dinga, E. *et al.* (2023) *Co-Evolution of Symbolic Species in the Financial Market. A Framework for Economic and Political Decision-Making*. Switzerland: Palgrave Macmillan.
34. Dinga, E. (2024) *Un mecanism co-evolutiv în procesul fiscal*. Editura Academiei Române.
35. Dinga, E. (2025) *Economic Resilience During Overlapped Crises. Antifragility, Sustainability and Autopoieticity*. Palgrave Macmillan UK.
36. Dinga, E. (2021a) 'Institutionalism As A Species Of Evolutionism', *Management of Sustainable Development*, 13(1), pp. 49–54.
37. Doumpos, M., Zopounidis, C. and Grigoroudis, E. (eds) (2016) *Robustness Analysis in Decision Aiding, Optimization, and Analytics*. Springer International Publishing (International Series in Operations Research & Management Science).

38. Ellsberg, D. (1961) 'Risk, Ambiguity, and the Savage Axioms', *QUARTERLY JOURNAL OF ECONOMICS*, 75(4), pp. 643–669.
39. Farmer, D.J. and Lo, A.W. (1999) 'Frontiers of Finance: Evolution and Efficient Markets', *Proceedings of the National Academy of Sciences of the United States of America*, 96(18), pp. 9991–9992.
40. Farzin, Y.H. (2010) 'Sustainability, Optimality, and Development Policy', *Review of Development Economics*, 14(2), pp. 262–281.
41. Fedelino, A., Horton, M. and Ivanova, A. (2009) *Computing Cyclically-Adjusted Balances and Automatic Stabilizers*. Technical Notes and Manuals. Washington, D.C: INTERNATIONAL MONETARY FUND - Fiscal Affairs Department, p. 1.
42. Fisk, P. (2020) *Antifragile: things that gain from disorder ... Why today's crisis will stretch us to be more creative, to find strength in adversity, and start to build a better future, GeniusWorks*.
43. Foster, J. (1997) 'The analytical foundations of evolutionary economics: From biological analogy to economic self-organization', *Structural Change and Economic Dynamics*, 8(4), pp. 427–451.
44. Freeman, S. (2018) 'Rawls on Distributive Justice and the Difference Principle', *The Oxford Handbook of Distributive Justice* [Preprint].
45. Fürstenberg, K. (2016) 'Evolutionary Institutionalism: New Perspectives', *Politics and the Life Sciences*, 35, pp. 48–60. Available at: <https://doi.org/10.1017/pls.2016.8>.
46. Gesell, S. (2007) *Natural Economic Order*. TGS Publishing.
47. Gheorghe, I.G. et al. (2005) *Ingineria sistemelor și informației*. București: Cefin.
48. Gualini, E. (2019) *Planning and the Intelligence of Institutions: Interactive Approaches to Territorial Policy-Making Between Institutional Design and Institution-Building*. Routledge, Taylor and Francis Group.
49. Hallerberg, M., Strauch, R. and Hagen, J. (2004) 'The Design of Fiscal Rules and Forms of Governance in European Union Countries', *European Journal of Political Economy*, 23, pp. 338–359.
50. Hamilton, D. (2017) *Evolutionary Economics: A Study of Change in Economic Thought*. 1st edition. Routledge.
51. Hill, M. and Hupe, P. (2002) *Implementing Public Policy: Governance in Theory and in Practice*. SAGE.
52. Hodgson, G.M. (2004) *The Evolution of Institutional Economics*. Routledge.
53. Hoover, K. (2002) *Econometrics and Reality*. Cambridge University Press (Proceedings of a conference held at Erasmus University of Rotterdam, November 14-15, 1997. Includes bibliographical references and index).
54. Jordan, B. (2005) 'Social Theory and Social Policy: Choice, Order and Human Well-being', *European Journal of Social Theory*, 8(2), pp. 149–170.
55. Jula, N. and Jula, D. (2008) *Modelare economică: modele econometrice și de optimizare*. București: Mustang.
56. Kabene, S.M. et al. (2006) 'The importance of human resources management in health care: a global context', *Human Resources for Health*, 4(1), p. 20.

57. Kahneman, D. and Tversky, A. (1979) 'Prospect Theory: An Analysis of Decision under Risk', *Econometrica*, 47(2), pp. 263–291.
58. Katz, D. and Kahn, R. (1978) *The Social Psychology of Organization*. New Jersey: Wiley.
59. Krawczyk, J.B. and Pharo, A.S. (2013) 'Viability theory: an applied mathematics tool for achieving dynamic systems' sustainability', *Mathematica Applicanda*, 41(1), pp. 97–126.
60. Land, K.C. and Spilerman, S. (1975) *Social Indicator Models*. Russell Sage Foundation.
61. Lane, S. and Atchley, P. (eds) (2020) *Human Capacity in the Attention Economy*. American Psychological Association.
62. Lucas, R.E. (1976) 'Econometric Policy Evaluation: A Critique', *Journal of Monetary Economics*, 1(2), pp. 19–46. Available at: [https://doi.org/10.1016/0304-3932\(76\)90003-2](https://doi.org/10.1016/0304-3932(76)90003-2).
63. Luthar, S.S. and Cicchetti, D. (2000) 'The construct of resilience: implications for interventions and social policies', *Development and Psychopathology*, 12(4), pp. 857–885.
64. Marletto, G. (2013) *Creating a Sustainable Economy: An Institutional and Evolutionary Approach to Environmental Policy*. Routledge.
65. Masten, A.S. (1994) 'Resilience in individual development: Successful adaptation despite risk and adversity', in *Educational resilience in inner-city America: Challenges and prospects*. Hillsdale, NJ, US: Lawrence Erlbaum Associates, Inc, pp. 3–25.
66. Maturana, H. and Varela, F. (1980) *Autopoiesis and Cognition*. Living. D. Reidel Publishing Company.
67. Maturana, H.R. (1975) 'The Organization of the Living: A Theory of the Living Organization', *International Journal of Man-Machine Studies* [Preprint].
68. 'Mihail Voicu_TEORIA SISTEMELOR_Editura Academiei Romane_2008.pdf' (no date).
69. Mises, R. von (1981) *Probability, Statistics and Truth*. Translated by H. Geiringer.
70. Modelski, G., Devesas, T. and Thompson, W.R. (2008) *Globalization as Evolutionary Process: Modeling Global Change (Rethinking Globalizations) | George Modelski, Tessaleno Devezas, William R. Thompson | download*. 1st edn. Routledge, Taylor and Francis Group (Society, Politics & Philosophy - Government & Politics).
71. Nelson, R.R. and Winter, S.G. (1985) *An Evolutionary Theory of Economic Change*. Harvard University Press (BUSINESS & ECONOMICS: Economics: General).
72. North, D.C. (1990) *Institutions, Institutional Change and Economic Performance*. Cambridge: Cambridge University Press (Political Economy of Institutions and Decisions).
73. Nozick, R. (1974) *Anarchy, State, and Utopia*. Basic Books.
74. Nussbaum, M.C. (2011) *Creating Capabilities: The Human Development Approach*. First Edition. Cambridge (Mass.): Belknap Press.
75. O'Hara, S.U. and Biesecker, A. (2003) 'Globalization: Homogenization or Newfound Diversity?', *Review of Social Economy*, 61(3), pp. 281–294.
76. Orion, L. and Sven, S. (2012) 'How Institutions Evolve: Evolutionary Theory and Institutional Change', *Polity*, 44(3), pp. 314–339.
77. Pańkowska, M. (2020) *Handbook of Research on Autopoiesis and Self-Sustaining Processes for Organizational Success*, <http://services.igi-global.com/resolvedoi/resolve.aspx?doi=10.4018/978-1-7998-6713-5>. IGI Global.

78. Perrings, C. (2006) 'Resilience and sustainable development', *Environment and Development Economics*, 11(4), pp. 417–427. A
79. Pezzey, J. (1989) 'Economic analysis of sustainable growth and sustainable development', *World Bank* [Preprint].
80. Piketty, T. (2014) *Eseu - Economia Inegalitatilor*. Iași; București: Editura Polirom.
81. Pitarch-Garrido, M.-D. (2018) 'Social Sustainability in Metropolitan Areas: Accessibility and Equity in the Case of the Metropolitan Area of Valencia (Spain)', *Sustainability*, 10(2), p. 371.
82. Portes, J. and Wren - Lewis, S. (2015) 'Issues in the Design of Fiscal Policy Rules', *The Manchester School*, 83, pp. 56–86.
83. Rawls, J. (1999) *A THEORY OF JUSTICE*. 1999th edn. Cambridge, Massachusetts: The Belknap Press of Harvard University Press.
84. Rosen, H. and Gayer, T. (2013) *Public Finance*. 10th edition. New York, NY: McGraw Hill.
85. Schupbach, J.N. (2018) 'Robustness Analysis as Explanatory Reasoning', *The British Journal for the Philosophy of Science*, 69(1), pp. 275–300.
86. Sen, A. (1997) *On Economic Inequality* | Amartya Sen, James E. Foster | download.
87. Șerban, G. (2006) *Sisteme multiagent în inteligența artificială distribuită: arhitecturi și aplicații*. Cluj Napoca: Risoprint.
88. Spader, D.J. (1987) 'Individual rights vs. social utility: The search for the golden zigzag between conflicting fundamental values', *Journal of Criminal Justice*, 15(2), pp. 121–136.
89. Spigarelli, F. and Wenzel, N. (2015) 'Monetary Union without Fiscal Union? The Euro Crisis and the Move Towards European Fiscal Union', *New Perspectives on Political Economy*, University of Warsaw Press., 11(1), pp. 5–20.
90. Stiglitz, J.E. (2000) *Economics of the Public Sector*. Third edition. New York: W. W. Norton & Company.
91. Suter, C. and Link to external site, this link will open in a new window (2018) 'Societal Transformations and Their Implications for Social Indicators Research: Comments on "Fifty Years After the Social Indicators Movement: Has the Promise Been Fulfilled?" of K. Land and A. Michalos', *Social Indicators Research; Dordrecht*, 135(3), pp. 1035–1038.
92. Taleb, N.N. (2010) *Lebada neagră*. Curtea Veche Publishing.
93. Taleb, N.N. (2014) *Antifragile: Things That Gain from Disorder*. Reprint edition. New York: Random House Trade Paperbacks.
94. Taleb, N.N. (2019) *Skin in the Game. Hidden Asymmetries in Daily Life*. Random House LCC US.
95. Tool, M.R. (2005) 'The Evolution of Institutional Economics: Agency, Structure and Darwinism in American Institutionalism Geoffrey M. Hodgson', *New Political Economy*, 10(1), pp. 133–137.
96. Ulbrich, H. (2011) *Public Finance in Theory and Practice*. London: Routledge. Available at: <https://doi.org/10.4324/9780203817018>.
97. Unsworth, S. (2010) *Conflict and Fragility. The State's Legitimacy in Fragile Situations. Unpacking Complexity*. Paris: OECD, p. 67.

98. Waldo, D. (1981) *The enterprise of public administration: a summary view : Dwight Waldo*. Novato, Calif.: Chandler & Sharp Publishers (Chandler & Sharp publications in political science).
99. Walker, B. *et al.* (2004) 'Resilience, adaptability and transformability in social-ecological systems', *Conservation Ecology*, 9(2).
100. Weimer, D. (1990) *Policy analysis: Concepts and practice*.
101. Ziolo, M. *et al.* (2019) 'Finance, Sustainability and Negative Externalities. An Overview of the European Context', *Sustainability*, 11(15), p. 4249.



ROMANIAN ACADEMY
School of Advanced Studies of the Romanian Academy
“Costin C. Kirilăescu” National Institute for Economic Research

PHD THESIS ABSTRACT
PERFORMANCE AUDIT PROCEDURE FOR ANTIFRAGILITY
ASSESSMENT
A PUBLIC INSTITUTIONAL SYSTEM

PHD SUPERVISOR:
Prof. Ene Dinga

PhD Student:
Petcuț (Becherescu) Simona - Ionela

2025

CONTENTS

LIST FIGURES.....	5
LIST TABLES.....	7
LIST OF ABBREVIATIONS AND SYMBOLS.....	8
INTRODUCTION.....	9
1. Motivation for choosing the research topic.....	9
2. The importance, novelty and topicality of the theme	10
3. The framing of the theme in the international, national concerns of the research team.....	11
4. Formulating the research hypothesis.....	12
5. Scientific objectives	12
6. Summary comments on research method and research methodology.....	13
7. Highlight the interdisciplinary nature of the research carried out, where appropriate.....	18
8. Limitations of the research/thesis and prospects for further research.....	19
CHAPTER 1. THE CONCEPT OF ANTIFRAGILITY.....	22
1.1 The risk - uncertainty - resilience - antifragility relationship.....	22
1.2 Conceptual correlates of antifragility.....	31
1.3 Some anti-fragile mechanisms.....	32
1.4 Functions of an anti-fragile system.....	37
1.5 Indicators to measure the antifragility of a system.....	39
CHAPTER 2. ORGANIZATIONAL/INSTITUTIONAL ANTIFRAGILITY.....	43
2.1 Sufficiency predictors of organizational/institutional antifragility.....	43
2.2 Functioning of a public institutional system.....	47
2.3 Defining organizational/institutional antifragility	48
2.4 Classification criteria for organizational/institutional antifragility.....	51
2.5 Typology of organizational/institutional antifragility.....	52
2.6 Mechanism of organizational/institutional antifragility.....	54
CHAPTER 3. OUTLINE FOR AN INTERNAL AUDIT OF INSTITUTIONAL ANTI- FRAGILITY (IAIAF).....	58
3.1 The audit concept of institutional antifragility.....	58
3.2 The performance audit concept.....	70
3.3 The antifragility audit concept.....	74
3.4 The concept of antifragility.....	74
3.5 Antifragility indicators.....	76
3.6 Anti-fragility audit mission.....	79
CHAPTER 4. DESIGN OF THE ANTIFRAGILITY PUBLIC INTERNAL AUDIT (APIA).....	82
4.1 Preamble.....	82
4.2 Formulating the audit engagement - general framework.....	85
4.3 Setting audit mission objectives.....	103

CHAPTER 5. CASE STUDY - STATE BUDGET ANTI-FRAGILITY AUDIT.....	108
5.1. <i>Introduction</i>	108
5.2. <i>Taxation</i>	110
5.3. <i>The fiscal-budgetary binomial - conceptual issues</i>	118
5.4. <i>Formulation of the state budget anti-fragility audit mission</i>	123
5.5. <i>Implementation of the state budget anti-fragility audit mission</i>	128
5.6. <i>Conclusions of MPIA-SBAF</i>	149
5.7. <i>Recommendations and proposals</i>	159
RESULTS, CONCLUSIONS, PROPOSALS, RECOMMENDATIONS.....	159
BIBLIOGRAPHY	

The research topic aims to develop a procedure for a public internal audit of the antifragility of a public institutional system. The fundamental motivation for choosing this topic for doctoral research is that such a procedure has not yet been developed in the specialized literature and, of course, even less in practice.

Therefore, the research topic is part of a need to extend, with the required particularities, the activity of public internal audit, within the class of performance audit, to three other properties that characterize systems: antifragility, viability, autopoieticity/autopoiesis.

The personal motivation for choosing the above-mentioned research topic is that, by the nature of my occupation, I am familiar with public internal auditing, which allowed me to carry out a conceptual, methodological and instrumental (the latter, to a lesser extent) extension of public internal auditing from the current, standard frameworks to a new category of auditing, namely the antifragility audit of any given system (as the case study shows, the antifragility audit of the state budget, which is a public institutional/organizational system).

The importance of the theme lies in the fact that the dynamics of systems of any kind (therefore, also of organizational/institutional systems of the class of social/societal systems) involve not only compliance with rules (the audit of compliance), respectively with standards/efficiency standards (the audit of the three "E's"), standards/performance standards (performance audit), but also adaptation to the environment, the interactions of the system in question with other systems and, above all, resistance to disturbances (robustness, resilience), and the harnessing/utilizing the impact of disturbances, whether internal or external. This last specification of system dynamics is the very content of the concept of antifragility (respectively antifragilization) that is the subject of the research

Thus, the importance of the research topic lies in the very fact that, in reality, systems not only resist or survive (or not) the impact of disturbances, but try to derive benefits from even withstanding the impact of those disturbances - a compelling example here is the case of financial or economic crises, which represent praxeological opportunities to find solutions that would not have been resorted to in the absence of the impact of those crises. In other words, antifragility auditing recognizes, from a research point of view, that real systems are (or can become) antifragile in their interactions with the environment and this property of antifragility needs to be assessed/measured/quantified through a systematic, coherent procedure which is precisely the antifragility auditing procedure that is developed, at the level of basic research, in this PhD thesis.

In terms of novelty, the research topic addressed in the doctoral thesis is completely new, at least in the literature in our country (in fact, we are not aware, following the documentation

carried out in the margin of the doctoral thesis, that such research or approaches, even sporadic, exist, in general, in the international literature). The research topic constitutes a start for the transition of the concept of antifragility, introduced in science 14 years ago by Nassim Nicholas Taleb, from the theoretical to the practical sphere, namely, from the perspective of the present research, in the sphere of internal public control exercised on public organizations/institutions.

With regard to the topicality of the research topic, the following points should be mentioned: (1) contemporary economic (and, of course, societal) systems have, in recent decades, been subject to challenges that require the identification and implementation of innovative solutions in all areas of activity, from laboratory innovation to public policies to "pilot" the systems in question: global problems, resource crisis, regional wars, etc.; (2) in 2025, a major disruption in international trade has occurred, caused by the new trade/evomeland security policy put in place by the Trump Administration in the United States - this disruption must be responded to not only by robustness/inertia or resilience/recovery, but most productively by capitalizing on the shock generated by the disruption itself. As is well known, both the European Union and Romania are looking for ways to derive benefits from this very disruption, for example by internalizing production, identifying new resources or even accessing new markets (supply or outlet markets). These courses of action represent, from a conceptual point of view, the content of the concept of

anti-fragility, respectively anti-fragilization, which is the subject of the doctoral thesis from the institutional perspective of public auditing.

The doctoral thesis was developed within the research team of the Center for Financial and Monetary Research "Victor Slăvescu" of the National Institute for Economic Research "Costin C. Kirițescu" of the Romanian Academy. Within this research group, there are no constant, systematic concerns about the public internal audit of the antifragility of systems, but there have been, for many years, concerns (materialized in articles, books, papers at international scientific conferences) about the concept and methodology of analysis of the antifragility property (i.e. the antifragilization process) of a generic, abstract system. This allowed my own expertise in the field of "classical" public internal auditing to enter into a productive and creative dialog with the expertise of the aforementioned research collective in the field of antifragility, in order to realize, as a synergistic effect, a research on the topic of antifragility auditing. The exams, the referees and the research project were defended within this collective, and the feedback I received guided me in many of my actual steps in the actual elaboration of the PhD thesis.

The hypothesis underlying the conceptual/theoretical realization of the research topic, thus implicitly underlying the elaboration of the PhD thesis, can be formulated as follows: the

generic system has or must have structural properties that come into action after robustness, respectively resilience, as primary lines of defense against disturbances, are overcome by the impact of disturbances - these structural properties can be subsumed under the name of antifragility.

As for the formulation of the practical/empirical research hypothesis (case study), it was formulated as follows: *the public institutional system called state budget, has or must have the structural/functional property of antifragility, respectively antifragilization.*

The conceptual/theoretical objectives of the doctoral thesis were the following: Analytical examination of the concept of risk (which will subsequently be associated with entities susceptible to perturbation, either from the inside or from the outside; definition (description, establishment of sufficiency predicates, qualitative analysis) of the concept of antifragility, on the one hand, and the concept of antifragilization, on the other hand; typological framing of the antifragility property within the broader conceptual family of dynamic properties of systems (robustness/inertia, resilience/recovery, sustainability, viability, autopoieticity); identification of the role and functions of the antifragility property in the statics and dynamics of the generic system; systematization of the concept of institutional system, both as an organization and as an institutional device (e.g., state budget); clarifying the concept of antifragility of an institutional system (definition, classification, mechanism).

The methodological objectives of the PhD thesis were the following: to establish the general structure of an institutional antifragility/antifragilization device; to identify the functions of an antifragile system; to design the mechanism of antifragilization of the impact of disturbances; to establish the general antifragility/antifragilization indicators; to establish the decision blocks in triggering antifragilization action; establishing specific antifragility/antifragilization indicators of the state budget as an antifragile system; designing the public internal audit of the antifragility of a public institutional system; discussing how to determine the risk of disruption, i.e. how to associate the risk with the activities considered in the antifragility audit.

The empirical objectives of the PhD thesis were: systematization of the issue of taxation, in order to carry out the study of as on the state budget, including the development of the logical model of taxation; formulation of the internal public audit mission of antifragility/antifragilization of the presumed impact of a disturbance on the state budget; determination of the classes of possible disturbances, as well as the activities within the functioning of the state budget that could be affected by these disturbances; Calculation of the risk associated with each of the disruption-sensitive activities, in order to choose the activities

presenting the highest risk(s); identification of the decision blocks in terms of anti-fragilization of the impact on the State budget of internal or external disruptions; calculation of the anti-fragility and anti-fragilization indicators for the functioning of the State budget, respectively.

The basic research method in the realization of the doctoral research was the *method of logical analysis*, able to identify in a rigorous, complete and consistent (non-contradictory) way the relevant aspects of scientific interest in the margin of the research undertaken. In addition, the logical method is (probably) the only research method that allows, on a large scale, possibly exhaustive, problematization, i.e. the identification of all the classes of questions to be asked of the object of research (interrogation of the object of research). Another method used, in synergy with the logical method, was the *method of institutional analysis*, which consisted in examining the normative framework regulating the institutions/organizations and, in particular, the public institution called the state budget (ROF of the Ministry of Finance, Law on the approval of the draft state budget for 2025)

As for the methodology applied to achieve the above-mentioned objectives, it was characterized by the following research operations, in order, for each aspect of the research: *first of all*, the *documentary approach* was carried out, by reviewing the literature on the doctoral research topic. Unfortunately, the specialized literature did not contain anything related to the chosen research topic, except for the own articles published during the doctoral period, respectively the studies (articles, books) published by the supervisor of the doctoral thesis; *secondly*, the *conceptual/theoretical approach* was realized, by establishing the predicates of sufficiency or necessity, as the case may be, then by formulating definitions, respectively by establishing the typologies (logical classes) related to the concept in question; *thirdly*, the *methodological approach*, by establishing the mechanisms of operation, the measurement/comparison indicators; *fourthly*, the *factual/empirical approach*, by establishing the object on which the results of the first two approaches will be applied, both for the extraction of testable results, and for the testing of the hypotheses/conjectures developed in the first two steps mentioned above; *fifthly*, the *evaluation, interpretation and extraction of the conclusions* obtained in the four previous steps of the research methodology.

The doctoral thesis takes a comprehensive approach to the topic of antifragility, from its definition to its application in a dedicated public internal audit engagement. In this sense, the research paper is not too analytical in nature although it deals in detail with the aspects it stops at. Thus, it can be said that the PhD thesis (relatively) exhausts the list of issues of interest in the antifragility question but from a rather general perspective. This characteristic note of the thesis can be explained by the following: the absence of studies in the literature, even on the concept of

antifragility (about which Taleb himself expressed his dissatisfaction by saying that, from a scientific point of view, his concept is too often misunderstood) and, even more so, on the audit of antifragility, where there is, in fact, no study, made the PhD thesis cover the whole conceptual and methodological spectrum of the problem, starting from the suggestions expressed quite literally, by Taleb. Thus, having to resolve the whole

conceptual architecture of the antifragility issue, the present research could not go too analytically into each component addressed, leaving this task for future research, therefore, the PhD thesis provides a general and, in many places, abstract overview (a "map") of the antifragility issue, as a first step to "decipher" this very interesting but still unclear issue in the literature. The doctoral thesis is structured in five chapters and three appendices, each containing a case study.

Chapter 1 is devoted precisely to elucidating the concept of antifragility, starting from the relatively "civilized" suggestions made by Taleb, by examining the few studies devoted to this issue and, almost entirely, by the PhD student's own proposals, together with her supervisor. The content of this chapter covers the following aspects of the concept of antifragility: discussion of the relationship between risk, uncertainty, resilience and antifragility, in order to place the concept of antifragility in the wider theoretical family of structural and dynamic properties of any given system, all from the auditing perspective;

Introduction, for the time being, at the narrative level, of the concept of antifragility, with emphasis on the original version of it; discussion of the generic perturbation system and, on this basis, elaboration of the generic structure of the perturbation handler; clarifying the relationships between the concept of antifragility and six other concepts that interact theoretically (and even methodologically) with antifragility; highlighting the usefulness of the concept of antifragility, from a theoretical, methodological and instrumental point of view; proposing and qualitatively evaluating antifragile mechanisms (of a general nature); establishing the functions of an antifragile system; proposing a generic set of indicators to measure/quantify the antifragility property of a system.

Chapter 2 brings the scientific debate in the PhD thesis to the proposed research topic, namely antifragility associated with institutional systems (either organizational or conceptual), and this debate is made from two perspectives: a) a logical approach; b) a normative approach. The main issues examined and elucidated from the perspective of the proposed research were the following: from a logical perspective: the definition, by means of the sufficiency predicates proposed by the PhD candidate, of the following concepts, pyramidally linked: institution, institutional system, public institutional system; from a normative perspective: the identification

of the components: strategic, operational, control; the presentation and evaluation of the functioning of a generic public institutional system; the definition of organizational/institutional antifragility; the typology of organizational/institutional antifragility; the design of the mechanism of organizational/institutional antifragility.

In *Chapter 3* a general outline of how to think, design and execute the (public internal) anti-fragility (public internal) audit mission of an entity of the nature of an institution (either organizational institution or conceptual institution, as the case may be) has been proposed. To this end, a synthesis of the concept of control, which is the theoretical 'envelope' in which auditing and antifragility auditing also fall - including by examining the typology of control, i.e. the gaps found in the audit between the intended and the actual. At the same time, a presentation and evaluation of the audit categories was made (we are talking about the audit categories in force because, as we have already pointed out, the antifragilityaudit, which is a kind of performance audit, does not exist at the moment, the doctoral thesis precisely proposing a solution in this matter). On this occasion, the thesis proposes a new concept of audit mission indicator, namely that of uniformity indicator (with its sufficiency predicates, typology and functions, and a string function for uniformity assessment from an audit perspective is also formulated. Relevant space is allocated in this chapter to the examination of performance auditing, since anti-fragility auditing is obviously a type of performance auditing. In the final part of the chapter, based on the above, the most important issues associated with antifragility auditing are discussed and a system of indicators of audited entity antifragility is proposed (again in the general case).

Chapter 4 effectively realizes the design of the public internal audit of the antifragility of a generic system, bringing the research one step closer to the case study that will realize an application of all the proposals made on an entity of the nature of a public institution. In this respect, we briefly review the conceptual family that logically and chronologically precedes antifragility, namely the structural properties of robustness, resilience, sustainability, showing the link between these properties, as well as the concept of autopoieticity, which logically and chronologically "comes" after the property of antifragility. This chapter also proposes a formulation (of course, the doctoral candidate's own, since the literature has not yet dealt with such a problem) of the public internal audit of antifragility (MAPIA), taking up the "standard" components of an audit mission, but particularizing them to the case of the antifragility audit.

The novel element is the introduction of decision blocks at the level of the institution/organization, decision blocks that ensure on the operational capacity of the institutional entity to achieve antifragilization of the impact of the disturbance. It also complements the analysis of disruptions in the direction of a typology more appropriate to the

antifragility problem. In this context, the concept of disturbance quantity is introduced, through the product between the intensity of the disturbance and the duration of its exertion, and the associated indifference curve is constructed. The essence of this chapter consists in proposing the set of indicators of the antifragility of an institutional entity - there are 10 indicators, five for the antifragility property, and five for the antifragilization property. With regard to risk analysis, which is inherent to any audit engagement, a scoring function is proposed that takes into account the probability risk, risk intensity and significance of the risk for the audited entity.

Chapter 5 is dedicated to the doctoral research case study. For this purpose, the public institution called the state budget has been chosen as the audited entity (to justify this choice,

the discussion on the concept of public institution is briefly resumed). The preparation for the realization of the case study is made by a few paragraphs discussing the concept of taxation, i.e. the role of the public budget (in this case, the state budget) in the implementation of taxation in a generic economic system. On this conceptual and institutional basis, the Mission of Public Internal Audit of State Budget Anti-Fragility (MPIA-SBAF) is formulated by particularizing the generic formulation of such a mission presented earlier in the thesis: (a) the objectives of the mission, by three categories of objectives (observational capacity, operational capacity, transformational capacity); (b) activities sensitive to disruptions (either internal or external) are identified, based on the ROF of the Ministry of Finance, namely three categories of activities (related to budget programming, related to monitoring the execution of the budget, related to the assessment of the macroeconomic situation, related to tax revenues) each category with two distinct activities, in total eight activities.

Applying the associated-risk analysis discussed in Chapter 4, two activities with the highest numerical associated-risk functions are chosen, which will be examined below from the perspective of the antifragile reaction of the state budget system to disturbances. In relation to shocks, those specific shocks that may affect the functioning of the state budget are identified (more precisely, seven classes of such specific shocks are identified). The main component of the chapter concerns the calculation of the associated risk, the identification of the decision blocks related to the antifragilization of the impact of disturbances and, most importantly, the (mainly qualitative) determination of the 10 indicators of antifragility, i.e. antifragilization of the state budget. Chapter 5 concludes with the conclusions, recommendations and proposals that the public internal audit mission on the antifragility of the state budget (MPIA-SBAF) makes to the audited entity - in this case, the Ministry of Finance, which is the public institution of the type of organization within which the public institution of the conceptual type (or institutional device type) that is the state budget operates.

The doctoral research in this doctoral thesis has an inherent interdisciplinary component, for the following reasons: the research topic is new, it has never been examined in the literature, so the whole structure of the research had to be designed by the doctoral student (of course, together with the supervisor, as is natural), in such a way that it would be possible to investigate the topic in question as adequately as possible; in order to achieve the above-mentioned objective, the following disciplines had to be mobilized, which shed light on/elucidate, from their own perspectives, the research topic: *economic theory*: concerning the functioning of the state budget (more broadly, the functioning of the fiscal-budgetary process), as well as of the macroeconomic framework; *institutional theory*: concerning the system of institutions (in particular, of public institutions), to which the proposed methodology/procedure for the anti-fragility audit would be applied; *logic*: in particular for the realization of the various typologies necessary for the research approach and, in particular, for the construction of definitions (which has always been done on the basis of sufficiency predicates, a method proposed and applied at the Department of Economics, Law and Sociology of SCOSAAR); *mathematics*: both elements of algebra (e.g., the construction of string-functions) and mathematical analysis (e.g., in the study of marginal quantities, such as substitution coefficients and indifference curves, respectively); *graphical analysis*: the PhD thesis contains 57 graphical figures which, by their suggestive and, above all, synoptic character, complete the understanding of the concepts and, in particular, of the mechanisms proposed for the analysis of the various processes specific to the research topic.

The research undertaken in the PhD thesis is of a general and abstract nature, which is an asset (an added value) from the perspective of basic research, which must produce generally (or, if possible, universally) applicable results. I have indicated above the reasons why such research could only be done (at least as a first step in the matter, as is, moreover, the case) in this way - in my opinion and that of the supervisor, research that is initiated in a field or on a problem that is still theoretically undeciphered must necessarily be approached in the most general and abstract terms.

Naturally (not paradoxically), this way of designing the research also constitutes one of its limitations, namely, its insufficient concreteness, particularity, applicability (even the case study was carried out in general terms and not in a particular context). On the basis of the above, the following limitations must be accepted in the case of the present doctoral research: the abstract character of the approach (and of the results obtained) may limit the interest of researchers who are not used to this way of doing basic economic research - *comment*: the logical and rigorous way of conducting the research (which comes "bundled" with the abstract approach) could, however... limit this limitation; the fact that the testing of the theoretical-methodological proposal

of the anti-fragility audit was done on a public institution of a conceptual or device type) and not on a public institution of an organizational type (e.g. the Ministry of Finance as a whole) could raise the question of the relevance/validity of this testing - *comment*: although it is an institutional device and not an institutional organization, the state budget is, in fact, the most important structural and functional component of an organizational entity such as the Ministry of Finance. Therefore, from this perspective, we consider that the factual testing carried out in the case study has sufficient relevance (and validity, in the sense of Popper-ian falsifiability) for scientific research devoted to the subject of anti-fragility auditing.

Both in view of the limitations outlined above, as well as other considerations (some of which are also mentioned in the main text of the thesis), the following future research directions could be considered on the topic of public internal audit of anti-fragility/anti-fragilization of public institutions: *at the conceptual/theoretical level*: Clarification of the type of performance that anti-fragility audit is concerned with - in my opinion, the performance examined by anti-fragility audit is not an actual performance, but a potential one (for when disruptions occur); clarifying the role of risk in informing the decision, because, as shown in the thesis, if a system is antifragile, i.e. can derive benefits from bearing the impact of disturbances, then risk (and hence hedging it, e.g. by hedging) is no longer relevant, can be ignored or even, according to some researchers, actively sought; anti-fragility auditing has been developed, in the present research, especially for the case of public institutions, therefore, I believe that one (relatively general) research direction should be the development of concepts (procedures) for auditing the performance of private entities (profit and non-profit respectively); another research direction could be related to the anti-fragility of educational, health or even scientific research systems.

Future research directions, at the methodological level, could be the following: the development of an evolutionary/evolutionary model of the antifragility property; the in-depth examination of the problem of semi-automatic fructifiers in the problem of the antifragility property; the examination of the problem of implicit perturbations generated by the antifragilization action performed by a system subject to explicit perturbation; the construction of a binomial (duopoly) "perturbed system - perturbing system" model, with the respective mutual feedback functions.

The institutional level could be further developed by: conducting extensive research related to the Constitution and primary legislation on the existence (and functioning) of clauses allowing the implementation of the antifragility property, i.e. the action of antifragilization of the impact of disruptions in institutional systems.

The doctoral thesis showed that an institution can achieve its proposed objectives when it

identifies as accurately as possible the risks of any nature and assumes and controls them. Risk is that random event that damages an organization's technical, human, financial or life resources, preventing it from achieving the objectives it has set. Risk cannot be suppressed since it exists in economic activity, in everything that surrounds us, and decisions are taken in an uncertain and risky environment, not without an evaluation of the alternatives and their consequences but considering that the effects of decisions are not known with certainty.

The doctoral research addressed the notion of risk also from the point of view of a financial auditor and showed the risks are seen through the prism of the audit mission and objectives. The issue of International Standards on Auditing was viewed from three points of view, namely: from the perspective of *inherent risk of control risk and undetected risk*.

It has been shown that inherent risk and control risk exist independently of the audit activity and cannot be controlled by the auditor, but the two categories of risk can be assessed and determine the design of substantive procedures that will keep the risk of non-detection at an acceptable level. In contrast to inherent risk and control risk, non-detection risk can be controlled by the auditor by adequately planning the audit; appropriately determining the nature, duration and extent of the work; and identifying and evaluating the performance of audit procedures. Sources of risk arise both inside and outside an

For risk assessment it has been shown that there are several tools and methodologies available to help firms and organizations. The choice of the method to be used depends on the existing conditions at the workplace, e.g. the number of employees, the type of work activities and the type of work equipment, the specific characteristics of the workplace, the substances used, and the specific risks involved. The most used risk assessment tools are checklists, which are useful for identifying hazards. Other types of tools for risk assessment include guides, guidance documents, manuals, brochures, questionnaires and 'interactive tools' (free interactive software, including downloadable software, usually sector-specific). Lack of resources should be supplemented by increasing the efficiency of their use, maximizing usefulness and reducing effort.

Risk and uncertainty are found combined in different proportion but uncertainty can never be eliminated. The balance between avoiding major risks and capitalizing on opportunities is seen as the golden path to follow, where the notion of risk is synonymous with the notion of activity.

A public institution can gain a privileged position in society precisely by taking controllable risks, by mitigating unforeseen effects with the appropriate means of protection, by taking "preparedness" for new risks by creating a resilient, and therefore robust, system. The risk

stems from uncertainty: the decision is being taken in the present and the implementation and results will occur in the future; the uncertainty stems from not knowing which of the identified events will occur and when, what the actual effects will be and the extent of their occurrence.

In the face of rare events where knowledge is uncertain, where risk and uncertainty are combined in varying degree but uncertainty cannot be definitively eliminated, however well risk management is complete, fragility comes into play. Situations and interdependencies can arise at any time that were not initially considered.

Nassim Nicholas Taleb treats uncertainty and randomness as a single idea. The notion of 'chance' has the following meanings: „an unforeseeable and often personified cause, attributed to fortuitous or inexplicable events” or „an unforeseen event, in which neither calculation nor skill intervene”.

In the paper, it was shown that the concept of antifragility is the capacity/potential of institutional systems, through their structure, functionality, managerial behavior, etc., *to derive benefits from the disturbances to which that system is subjected*, either from within or from its environment.

The concept of antifragility (which, for the time being, is just a..."literal" concept) can have a great significance, both theoretical, methodological and instrumental. *The theoretical significance* lies in the fact that the notional system concerning the qualitative conservation of systems/processes is enriched with this new concept; a new theoretical problem arises: the conservative structure of systems (alongside their functional structure, which is currently addressed). This theoretical problem, from a practical point of view, has already been addressed: for example, in the case of aircraft or, in general, in systems where risk and uncertainty cannot be assessed. *The methodological relevance* includes the emergence of a new approach to systems/processes: the antifragility approach; a new approach to performance auditing emerges: auditing systems/processes from the perspective of their antifragility capability. *The instrumental significance* shows that: there is no longer any need to calculate the risk (nor to hedge it); there is no need to assess the uncertainty or even to take it into account; not to mention the error of associating probability values (or distributions, as the case may be) with the uncertainty, often on the basis of objective probabilities, which are, as is well known, extremely vulnerable to extrapolation, due to the necessary change in initial conditions in the case of systems/processes containing cultural subjects, i.e. economic or social systems

The case study proposed in the PhD thesis - public internal audit of the antifragility of a public institutional system - requires the choice of a concrete public institutional system. My choice was the state budget, and I have detailed this choice at all stages of the study. As regards

the results of the doctoral thesis, original results (novel for the scientific literature) obtained during the doctoral research, they were formulated as follows: a list sufficiency predicates (and, where appropriate, necessity predicates) was identified for all the definitions of the basic concepts used during the doctoral research - antifragility, antifragilization, disruption, institution (with development for public institution, i.e. public institutional system), organizational/institutional antifragility, uniformity indicator in compliance audit, risk analysis; a list of classification criteria was formulated, i.e. typologies concerning the concepts used, institutional devices, disturbances (by classes of disturbances), activities subject to antifragility audit, categories of risk associated with activities; the structure and mechanisms of processes relevant to the functioning of antifragile systems were outlined - disturbance management device, organizational/institutional antifragility, antifragilization process, mechanism of structural variation from the antifragility perspective; the correlation of antifragility with the most important concepts of its conceptual family was made: robustness, resilience, inertia, homeostasis, stability, stationarity, sustainability, viability, autopoieticity; the most important antifragile mechanisms in the generic system were established; evolutionary aspects in the dynamics of the antifragile system were indicated; the concept of automatic stabilizer in the antifragile system was introduced; the concept of fiscal-budgetary binomial, respectively fiscal-budgetary inter-conditioning was introduced

The results of a methodological nature materialized in: calculation formulas for generic indicators of antifragility; establishment of the functions of an antifragile system; list of generic indicators of antifragility; abstract (general) scheme of functioning of a public institutional system; introduction of the uniformity indicator in compliance auditing; list of uniformity indicators in compliance auditing; the function-shortcut on uniformity indicators in compliance audit; the indifference curve of the "quantity" of risk; the scheme of two-dimensional distribution of internal control components (activities); a proposal of its own on performance indicators of a generic system; the scheme of logical relations between compliance audit and performance audit; tripartite model of anti-fragility indicators (potential indicators, operational indicators, special indicators); structure of the anti-fragility audit mission; formulation of the anti-fragility audit mission; concept and structure of decision blocks in an anti-fragile system; introduction of the concept of impact quantity, related to disruptions (including the related indifference curve, i.e. the marginal rate of substitution between intensity and duration); list of antifragility indicators (five) and antifragilization indicators (five); introduction of a score-function (for three real variables) for determining the risk associated with an activity within the audited entity from an antifragility perspective

The results of empirical nature in the category of research actions were the following: list of operational blocks in the fiscal mechanism (five operational blocks); list of cooperative blocks in the fiscal mechanism (five cooperative blocks); objectives of the Mission of Public Internal Audit of State Budget Anti-Fragility (MPIA-SBAF), by three categories: observational capacity, decisional capacity, transformational capacity; determination of the activities of the sub-system of the state budget, susceptible to be subject to disruption, and thus to action to antifragilize the impact of disruptions; list of disruptions that may affect the functioning of the state budget (seven classes of disruptions); concrete determination, by activity, of the associated risk (on the basis of the proposed function-shortfall) related to the disturbances; identification of the decision blocks in the functioning of the State budget (only from the perspective of the action to counter the impact of the disturbances); calculation of the indicators of antifragility (five indicators) and antifragilization (five indicators).

Concrete results obtained in the doctoral research are the following: the formal (normative-legal) framework of the functioning of the state budget system in Romania does not include anything, explicitly, regarding the antifragility (respectively antifragilization) property/capacity of the impact of disturbances, as they have been defined and classified earlier in this research; there are enough elements that, at least formally, ensure, to a reasonable, though not total, extent, that the state budget system could function on the basis of antifragility; of the five indicators of institutional antifragility, only three are verified, one is unverified, and one is partially verified; of the five indicators of antifragility, none is verified; the human resource (in the appropriate structures) in the Ministry of Public Finance is not trained in antifragility (which is evident from the examination of the tasks and competences set by the ROF); at the moment, under the normative and organizational conditions in force, the state budget sub-system of the Ministry of Public Finance does not have antifragile capacity.

The conclusions that have emerged from the research in this doctoral thesis are:

The first conclusion is that the general methodology of internal control (whether public or private), as well as that of external control, is incomplete - namely, the performance audit component called anti-fragility audit is missing. Although the general methodology of internal control can be supplemented, over time, with the audit of the autopoieticity of systems, i.e. the audit of the viability of systems, current economic, financial and societal conditions seem to suggest an urgency in the conceptual and theoretical development of antifragility auditing.

A second conclusion concerns the fact that, at least at the level of the Ministry of Public Finance (i.e., specifically, in relation to the state budget sub-system), the normative framework in force (the organizational law, ROF, Internal Regulation, the latter even referring to managerial

internal control) does not expressly provide anything regarding the basic structural elements of both anti-fragility and anti-fragilization.

A third conclusion is that the theoretical (and consequently the methodological) underpinnings of the concept of antifragility are not systematically addressed and elucidated in literature. Although the concept has been introduced in the public debate for more than a decade, it has only been labeled (not always correctly) on different phenomena related to disturbances and distortions, without deepening its essential content: that of extracting advantages from potentially unfavorable disturbances.

A fourth conclusion refers to the fact that antifragility, as a structural property of any system, should be treated "as a package" with the other properties (mentioned in the PhD thesis) that aim at the defense (lines of defense) of systems in the face of perturbations: robustness/inertia, resilience/recovery, sustainability/maintenability. It is only within this conceptual family that antifragility (i.e. antifragilization) can prove its full defensive/creative potential.

A fifth conclusion is that, under the conditions of an antifragile system, risk of any kind, intensity and scope becomes irrelevant, since the occurrence of a disturbance is no longer exclusively a danger to be avoided but often constitutes a resource for the system in question, since it allows or causes the conversion of the disturbance potential into an advantage.

A sixth conclusion concerns the strict field of anti-fragility auditing - I believe that the whole system of internal control should be reviewed and re-examined, in the following potentially profitable directions: the performance of a system (whether public or private) should be examined from two mutually complementary perspectives: (a) intrinsic performance - related to the use of available resources; (b) extrinsic performance - related to resources acquired through antifragility (i.e. antifragilization); integration of a system in its environment should be examined from two complementary perspectives: (a) integration through cooperation; (b) integration through fructification.

A seventh conclusion relates to the idea of combining evolutionism with antifragility, given that the two characteristics (properties, functions) are strongly inter-conditional. For example, perhaps the set of indicators of antifragility/antifragilization of a generic system should be complemented with indicators that measure/quantify the evolutionary momentum that the advantage extracted by antifragility from perturbations exerts, in the next step, on the system in question.

(a) The results obtained and the conclusions drawn from the research undertaken in the doctoral thesis allow the following proposals to be formulated: a) the establishment, within the

Ministry of Finance (Internal Public Audit Department - own apparatus) of a department entitled: "*Anti-fragility Audit Compartment - own apparatus*", which will perform anti-fragility audit missions within the Ministry of Finance, including its decentralized structures; (b) the establishment, within NIICR (National Institute of Internal Control in Romania), of a sub-structure entitled "*Anti-fragility Internal Control Division*", which will provide training, consultancy and certification for the anti-fragility audit activity;

(c) the development of specific activities for the certification, in COR (Classification of Occupations in Romania), in correspondence with ISOR 08 (International Standard Classification of Occupations), of the occupation named, for example, *antifragility auditor (AA)*.

Based on all the research carried out in the PhD thesis, the following recommendations can be made in the margin of the research topic on auditing the antifragility of public institutional systems: (1) the textbooks, courses or guides dealing with the issue of auditing should gradually include the category of performance auditing which has been named, in this research, antifragility auditing; (2) public institutions, organizations, agencies and authorities should be obliged by the regulatory framework to ensure their antifragility potential, i.e. procedures to antifragilize the impact of disruptions; (3) The Court of Accounts of Romania, as external auditor of public institutions (and, more generally, of the traceability of public money) should include, in its audit missions, the audit of antifragility, i.e. the audit of the antifragilization of the impact of disruptions within the audited public institutions; (4) The regulatory framework should include, among the statutory obligations of private sector organizations, the obligation to implement antifragilization mechanisms for the impact of disruptions, as a component of corporate social responsibility.

The three appendices to the PhD thesis include: the presentation of an example of a functional entity called the Antifragility Institute, which has developed its philosophy in the form of a so-called House of Antifragility and brings together business and technology professionals with expertise in issues such as risk, quality, systems, governance, compliance,

security. The second annex includes the presentation of the main findings of the study "The Future of the European Union: risks and scenarios for 2030. A cohesive union in the face of global challenges" (carried out by a team of researchers coordinated by Prof. Octavian Jora, including Prof. Emil Dinga and Dr. Gabriela-Mariana Ionescu), commissioned by the European Institute of Romania, which examines the relationship between robustness, resilience and antifragility in the case of the system called the European Union. The last appendix contains a case study, econometrically modeled using the Eviews software, in which we analyzed the deviations observed in 2023 in the consolidated financial statements of the principal authorizing

officer, each authorizing officer having in turn subordinates (secondary authorizing officers and tertiary authorizing officers) whose statements are centralized.

We have audited the consolidated financial statements for the year ended 31.12.2023, which comprise the *balance sheet, the statement of financial position, the statement of changes in net assets/equity structure, the budget outturn accounts and the notes to the financial statements, including the Financial Statements Report containing a summary of significant accounting policies and explanatory notes.*

The audit conducted by the Court of Accounts is in accordance with the audit standards of the supreme audit institutions, which require the planning and execution of the audit.

BIBLIOGRAPHY

1. Ackoff, R.L. (1999) *Re-Creating the Corporation: A Design of Organizations for the 21st Century*. 1st edition. Oxford University Press.
2. Andren, T. (no date) *Econometrics*.
3. Aras, Güler. and Crowther, David. (2012) *Governance and social responsibility : international perspectives*. Basingstoke: Palgrave Macmillan.
4. Ariely, D. (2010) *Predictably Irrational, Revised and Expanded Edition: The Hidden Forces That Shape Our Decisions*. revised and expanded ed. edition. New York, NY: Harper Perennial.
5. Aruka, Y. (2001) *Evolutionary controversies in economics: A new transdisciplinary approach*. Springer Science & Business Media.
6. Atkinson, A.B. (2003) 'Social Europe and Social Science', *Social Policy and Society*; Cambridge, 2(4), pp. 261-272.
7. Balisacan, A., Chakravorty, U. and Ravogo, M.-L. (2014) *Sustainable Economic Development - 1st Edition*.
8. Barry, B. (2015) *Why Social Justice Matters*. 2015th edn. Polity Press.
9. Becker, G.S. (2009) *Human Capital: A Theoretical and Empirical Analysis, with Special Reference to Education*. 3rd edition. University of Chicago Press.
10. Beer, S. (1967) *Management science: the business use of operations research*. Aldus (S).
11. Bejan, A. (2016) *The physics of life: the evolution of everything*. New York City: St. Martins Press.
12. Berg, A. (2019) *Confronting inequality: how societies can choose inclusive growth*. Columbia University Press.
13. Bergh, J.C.J.M. van den and Stagl, S. (2003) 'Coevolution of economic behavior and institutions: towards a theory of institutional change', *Journal of Evolutionary Economics*, 13(3), pp. 289-317.
14. Bonneuil, N. and Boucekkine, R. (2009) 'Sustainability, optimality, and viability in the Ramsey model', *Department of Economics, University of Glasgow, Working Papers* [Preprint].
15. Brekke, K.A. (1997) *Economic growth and the environment: on the measurement of income and welfare*. Cheltenham, UK [u.a.]: Elgar.
16. Bretschger, L. (1998) 'THE SUSTAINABILITY PARADIGM: A MACROECONOMIC
17. PERSPECTIVE', *Revue Region et Developpment*, (7), p. 33.
18. Brooks, C. (2014) *Introductory Econometrics for Finance*. 3rd edition. Cambridge ; New York: Cambridge University Press.
19. Buheji, M. (2018) 'Understanding the Power of Resilience Economy', *American Journal of Economics*, 8(2), pp. 105-106.
20. Carpenter, S. *et al.* (2001) 'From Metaphor to Measurement: Resilience of What to What?', *Ecosystems*, 4(8), pp. 765-781.

21. Chateauneuf, A., Cohen, M. and Tallon, J.-M. (2009) 'Decision Under Risk: The Classical Expected Utility Model', *Decision-making Process: Concepts and Methods* [Preprint].
22. Clegg, S. and Stablein, R.E. (2013) *Niklas Luhmann and Organization Studies*. Denmark: CBS Press.
23. Clegg, S.R., Hardy, C. and Nord, W.R. (1996) *Handbook of Organization Studies*. 1996th edn. Sage Publications.
24. Codirlaşu, A. and Chidesciuc, N.A. (2008) 'Applied Econometrics using EViews 5.1 - COURSE NOTES'.
25. Coenen, G. *et al.* (2012) 'Effects of Fiscal Stimulus in Structural Models', *American Economic Journal: Macroeconomics*, 4(1), pp. 22-68.
26. Commons, J.R. (2017) *Institutional Economics. Its Place in Political Economy*. Routledge.
27. Delivorias, A. (2020) *Introduction to the fiscal framework of the EU: The Maastricht Treaty, the Treaty on Stability, Coordination and Governance, and the Stability and Growth Pact | Think Tank | European Parliament*. European Parliament, p. 60.
28. Dinga (2018) *Economic growth, development and sustainability in Romania (2007-2017)*. first edition. Bucureşti: Editura Academiei Române.
29. Dinga, E. (2009) *Studii de economie: contribuţii de analiză logică, epistemologie şi metodologică*. Bucureşti: Economică.
30. Dinga, E. (2011) *Economic sustainability through adjustment policies in the context of globalization*. Bucureşti: Editura Academiei Române.
31. Dinga, E. (2012) *Rebuilding Economics*. Saarbrucken, Germany: Lambert Academic Publishing.
32. Dinga, E. (2016) *Economic cyclicalilty*. Bucureşti: Editura Academiei Române.
33. Dinga, E. (2021) *Logically Living System: A Generative "Machine" for Autopoietic Systems*. IGI Global, pp. 73-97.
34. Dinga, E. *et al.* (2023) *Co-Evolution of Symbolic Species in the Financial Market. A Framework for Economic and Political Decision-Making*. Switzerland: Palgrave Macmillan.
35. Dinga, E. (2024) *A co-evolutionary mechanism in the tax process*. Romanian Academy Publishing House.
36. Dinga,E.(2025)*EconomicResilienceDuringOverlappedCrises.Antifragility, Sustainability and Autopoieticity*. Palgrave Macmillan UK.
37. Dinga, E. (2021a) 'Institutionalism As A Species Of Evolutionism', *Management of Sustainable Development*, 13(1), pp. 49-54.
38. Doumpos, M., Zopounidis, C. and Grigoroudis, E. (eds) (2016) *Robustness Analysis in Decision Aiding, Optimization, and Analytics*. Springer International Publishing (International Series in Operations Research & Management Science).
39. Ellsberg, D. (1961) 'Risk, Ambiguity, and the Savage Axioms', *QUARTERLY JOURNAL OF ECONOMICS*, 75(4), pp. 643-669.
40. Farmer, D.J. and Lo, A.W. (1999) 'Frontiers of Finance: Evolution and Efficient Markets',

41. *Proceedings of the National Academy of Sciences of the United States of America*, 96(18), pp. 9991-9992.
42. Farzin, Y.H. (2010) 'Sustainability, Optimality, and Development Policy', *Review of Development Economics*, 14(2), pp. 262-281.
43. Fedelino, A., Horton, M. and Ivanova, A. (2009) *Computing Cyclically - Adjusted Balances and Automatic Stabilizers*. Technical Notes and Manuals. Washington, D.C: INTERNATIONAL MONETARY FUND - Fiscal Affairs Department, p. 1.
44. Fisk, P. (2020) *Antifragile: things that gain from disorder ... Why today's crisis will stretch us to be more creative, to find strength in adversity, and start to build a better future*, GeniusWorks.
45. Foster, J. (1997) 'The analytical foundations of evolutionary economics: From biological analogy to economic self-organization', *Structural Change and Economic Dynamics*, 8(4), pp. 427-451.
46. Freeman, S. (2018) 'Rawls on Distributive Justice and the Difference Principle', *The Oxford Handbook of Distributive Justice* [Preprint].
47. Fürstenberg, K. (2016) 'Evolutionary Institutionalism: New Perspectives', *Politics and the Life Sciences*, 35, pp. 48-60. Available at: <https://doi.org/10.1017/pls.2016.8>.
48. Gesell, S. (2007) *Natural Economic Order*. TGS Publishing.
49. Gheorghe, I.G. et al. (2005) *Systems and Information Engineering*. București: Cefin.
50. Gualini, E. (2019) *Planning and the Intelligence of Institutions: Interactive Approaches to Territorial Policy - Making Between Institutional Design and Institution-Building*. Routledge, Taylor and Francis Group.
51. Hallerberg, M., Strauch, R. and Hagen, J. (2004) 'The Design of Fiscal Rules and Forms of Governance in European Union Countries', *European Journal of Political Economy*, 23, pp. 338-359.
52. Hamilton, D. (2017) *Evolutionary Economics: A Study of Change in Economic Thought*. 1st edition. Routledge.
53. Hill, M. and Hupe, P. (2002) *Implementing Public Policy: Governance in Theory and in Practice*. SAGE.
54. Hodgson, G.M. (2004) *The Evolution of Institutional Economics*. Routledge.
55. Hoover, K. (2002) *Econometrics and Reality*. Cambridge University Press (Proceedings of a conference held at Erasmus University of Rotterdam, November 14-15, 1997. Includes bibliographical references and index).
56. Jordan, B. (2005) 'Social Theory and Social Policy: Choice, Order and Human Well-being',
57. *European Journal of Social Theory*, 8(2), pp. 149-170.
58. Jula, N. and Jula, D. (2008) *Economic modeling: econometric and optimization models*. București: Mustang.
59. Kabene, S.M. et al. (2006) 'The importance of human resources management in health care: a global context', *Human Resources for Health*, 4(1), p. 20.
60. Kahneman, D. and Tversky, A. (1979) 'Prospect Theory: An Analysis of Decision under Risk', *Econometrica*, 47(2), pp. 263-291.

61. Katz, D. and Kahn, R. (1978) *The Social Psychology of Organization*. New Jersey: Wiley.
62. Krawczyk, J.B. and Pharo, A.S. (2013) 'Viability theory: an applied mathematics tool for achieving dynamic systems' sustainability', *Mathematica Applicanda*, 41(1), pp. 97-126.
63. Land, K.C. and Spilerman, S. (1975) *Social Indicator Models*. Russell Sage Foundation.
64. Lane, S. and Atchley, P. (eds) (2020) *Human Capacity in the Attention Economy*. American Psychological Association.
65. Lucas, R.E. (1976) 'Econometric Policy Evaluation: A Critique', *Journal of Monetary Economics*, 1(2), pp. 19-46. Available at: [https://doi.org/10.1016/0304-3932\(76\)90003-2](https://doi.org/10.1016/0304-3932(76)90003-2).
66. Luthar, S.S. and Cicchetti, D. (2000) 'The construct of resilience: implications for interventions and social policies', *Development and Psychopathology*, 12(4), pp. 857-885.
67. Marletto, G. (2013) *Creating a Sustainable Economy: An Institutional and Evolutionary Approach to Environmental Policy*. Routledge.
68. Masten, A.S. (1994) 'Resilience in individual development: Successful adaptation despite risk and adversity', in *Educational resilience in inner-city America*: Hillsdale, NJ, US: Lawrence Erlbaum Associates, Inc, pp. 3-25.
69. Maturana, H. and Varela, F. (1980) *Autopoiesis and Cognition*. Living. D. Reidel Publishing Company.
70. Maturana, H.R. (1975) 'The Organization of the Living: A Theory of the Living Organization', *International Journal of Man-Machine Studies* [Preprint].
71. 'Mihail Voicu_TEORIA SISTEMELOR_Editura Academiei Romane_2008.pdf' (no date).
72. Mises, R. von (1981) *Probability, Statistics and Truth*. Translated by H. Geiringer.
73. Modelski, G., Devesas, T. and Thompson, W.R. (2008) *Globalization as Evolutionary Process: Modeling Global Change (Rethinking Globalizations)* | George Modelski, Tessaleno Devezas, William R. Thompson | download. 1st edn. Routledge, Taylor and Francis Group (Society, Politics & Philosophy - Government & Politics).
74. Nelson, R.R. and Winter, S.G. (1985) *An Evolutionary Theory of Economic Change*. Harvard University Press (BUSINESS & ECONOMICS: Economics: General).
75. North, D.C. (1990) *Institutions, Institutional Change and Economic Performance*. Cambridge: Cambridge University Press (Political Economy of Institutions and Decisions).
76. Nozick, R. (1974) *Anarchy, State, and Utopia*. Basic Books.
77. Nussbaum, M.C. (2011) *Creating Capabilities: The Human Development Approach*. First Edition. Cambridge (Mass.): Belknap Press.
78. O'Hara, S.U. and Biesecker, A. (2003) 'Globalization: Homogenization or Newfound Diversity?', *Review of Social Economy*, 61(3), pp. 281-294.
79. Orion, L. and Sven, S. (2012) 'How Institutions Evolve: Evolutionary Theory and Institutional Change', *Polity*, 44(3), pp. 314-339.
80. Pańkowska, M. (2020) *Handbook of Research on Autopoiesis and Self-Sustaining Processes for Organizational Success*, <http://services.igi-global.com/resolvedoi/resolve.aspx?doi=10.4018/978-1-7998-6713-5>. IGI Global.
81. Perrings, C. (2006) 'Resilience and sustainable development', *Environment and*

- Development Economics*, 11(4), pp. 417-427. A
82. Pezzey, J. (1989) 'Economic analysis of sustainable growth and sustainable development',
 83. *World Bank* [Preprint].
 84. Piketty, T. (2014) *Essay - The Economics of Inequality*. Iași; București: Editura Polirom.
 85. Pitarch-Garrido, M.-D. (2018) 'Social Sustainability in Metropolitan Areas: Accessibility and Equity in the Case of the Metropolitan Area of Valencia (Spain)', *Sustainability*, 10(2), p. 371.
 86. Portes, J. and Wren - Lewis, S. (2015) 'Issues in the Design of Fiscal Policy Rules', *The Manchester School*, 83, pp. 56-86.
 87. Rawls, J. (1999) *A THEORY OF JUSTICE*. 1999th edn. Cambridge, Massachusetts: The Belknap Press of Harvard University Press.
 88. Rosen, H. and Gayer, T. (2013) *Public Finance*. 10th edition. New York, NY: McGraw Hill.
 89. Schupbach, J.N. (2018) 'Robustness Analysis as Explanatory Reasoning', *The British Journal for the Philosophy of Science*, 69(1), pp. 275-300.
 90. Sen, A. (1997) *On Economic Inequality* | Amartya Sen, James E. Foster | download.
 91. Șerban, G. (2006) *Multiagent systems in distributed artificial intelligence: architectures and applications*. Cluj Napoca: Risoprint.
 92. Spader, D.J. (1987) 'Individual rights vs. social utility: The search for the golden zigzag between conflicting fundamental values', *Journal of Criminal Justice*, 15(2), pp. 121-136.
 93. Spigarelli, F. and Wenzel, N. (2015) 'Monetary Union without Fiscal Union? The Euro Crisis and the Move Towards European Fiscal Union', *New Perspectives on Political Economy*, *University of Warsaw Press*, 11(1), pp. 5-20.
 94. Stiglitz, J.E. (2000) *Economics of the Public Sector*. Third edition. New York: W. W. Norton & Company.
 95. Suter, C. and Link to external site, this link will open in a new window (2018) 'Societal Transformations and Their Implications for Social Indicators Research: Comments on "Fifty Years After the Social Indicators Movement: Has the Promise Been Fulfilled?" of K. Land and A. Michalos', *Social Indicators Research; Dordrecht*, 135(3), pp. 1035-1038.
 96. Taleb, N.N. (2010) *The Black Swan*. Curtea Veche Publishing.
 97. Taleb, N.N. (2014) *Antifragile: Things That Gain from Disorder*. Reprint edition. New York: Random House Trade Paperbacks.
 98. Taleb, N.N. (2019) *Skin in the Game. Hidden Asymmetries in Daily Life*. Random House LCC US.
 99. Tool, M.R. (2005) 'The Evolution of Institutional Economics: Agency, Structure and Darwinism in American Institutionalism Geoffrey M. Hodgson', *New Political Economy*, 10(1), pp. 133-137.
 100. Ulbrich, H. (2011) *Public Finance in Theory and Practice*. London: Routledge.
 101. Unsworth, S. (2010) *Conflict and Fragility. The State's Legitimacy in Fragile Situations. Unpacking Complexity*. Paris: OECD, p. 67.

102. Waldo, D. (1981) *The enterprise of public administration: a summary view : Dwight Waldo*. Novato, Calif: Chandler & Sharp Publishers (Chandler & Sharp publications in political science).
103. Walker, B. *et al.* (2004) 'Resilience, adaptability and transformability in social-ecological systems', *Conservation Ecology*, 9(2).
104. Weimer, D. (1990) *Policy analysis: Concepts and practice*.
105. Ziolo, M. *et al.* (2019) 'Finance, Sustainability and Negative Externalities. An Overview of the European Context', *Sustainability*, 11(15), p. 4249.

INFORMAȚII PERSONALE

PETCUȚ SIMONA - IONELA



Strada Deleni, Nr. 7, Bloc T 69, Scara A, ap. 3, sector 2, București, Romania, cod poștal 023731

- ++4-0724706990

simonabecherescu@yahoo.com

-

Sexul Feminin | Data nașterii 01/10/1972 | Naționalitatea Română

LOCUL DE MUNCA PENTRU
CARE SE CANDIDEAZĂ
POZIȚIA
LOCUL DE MUNCĂ DORIT
STUDIILE PENTRU CARE SE
CANDIDEAZĂ
PROFILUL PERSONAL

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

DIRECȚIA ECONOMICĂ - inspector de specialitate

Academia Română - Calea Victoriei 125, Sector 1, Cod poștal 010071, București

https://acad.ro/academia_romana/

Verifică lunar, prin sondaj, corectitudinea înregistrărilor efectuate în contabilitatea sintetică și în contabilitatea analitică a valorilor materiale (înregistrarea bunurilor de natura stocurilor în conturile contabile corespunzătoare, înregistrarea activelor fixe în conturile contabile corespunzătoare precum și încadrarea acestora la grupa, subgrupa, clasa și subclasa corespunzătoare etc.) și dispune măsuri pentru corectarea eventualelor erori de înregistrare; verifică lunar, prin sondaj, concordanța datelor consemnate în extrasele de cont cu datele înregistrate în contabilitate; Verifică situația lunară a amortizării activelor fixe, iar în cazul identificării unor erori dispune corectarea acestora; propune demararea procedurii de trecere la categoria materialelor de natura obiectelor de inventar a activelor fixe corporale amortizate integral și care au valoarea contabilă mai mică decât limita stabilită prin hotărâre a Guvernului; Urmărește ca la amortizarea integrală a activelor fixe care au avut înregistrate diferențe din reevaluare, soldul creditor al contului 105 „Diferențe din reevaluare” să fie închis prin contul 117 „Rezultatul reportat”; Verifică, înainte de transmitere/încărcare în Sistemul Național de Raportare „Forexbug”, balanța de verificare și celelalte situații care fac obiectul raportării lunare și dispune corectarea eventualelor erori constatate; verifică trimestrial, înainte de întocmirea situațiilor financiare trimestriale și anuale, balanța de verificare sintetică și balanța de verificare analitică și dispune corectarea eventualelor erori constatate; urmărește înregistrarea în contabilitatea a rezultatelor inventarierii și întocmirea Registrului-inventar;

Tipul sau sectorul de activitate: Cercetare – dezvoltare (cod CAEN 72)

Expert contabil

SC CEPECOM SA - Calea Victoriei Nr. 12 A, Sector 3, Cod poștal 030026, București

2012 - prezent

2011 - 2012



Activitate financiar – contabilă: evidență contabilă completă; coordonarea activităților necesare pentru o bună desfășurare a serviciului de contabilitate; înregistrarea documentelor și elaborarea rapoartelor lunare ale coordonatorilor de proiecte; întocmirea de raportări către conducere și managerii de proiecte; întocmirea raportărilor destinate Administrației Financiare, dar și rapoarte de control, rapoarte bancare și statistice; înregistrarea notelor contabile aferente documentelor justificative din deconturile interne și externe; înregistrarea operațiunilor derulate prin casă și bancă; calculul și înregistrarea dobânzilor lunare aferente împrumuturilor societății; defalcarea costurilor lunare pe categorii și monitorizarea lor; înregistrarea notelor contabile aferente facturilor; întocmirea ștatelor de salarii și declararea contribuțiilor aferente;

Tipul sau sectorul de activitate: Alte forme de învățământ (cod CAEN 8559)

Economist

SC AAYLEX DISTRIBUTION SRL – distribuție produse din carne

2008 - 2011

Activitate financiar- contabilă: întocmirea de rapoarte de analiză către conducere; înregistrarea notelor contabile aferente facturilor pe centre de cost; verificarea valorii mijlocului fix conform facturii și contractului; înregistrarea mijloacelor fixe; verificarea avansurilor acordate furnizorilor precum și a celor primite de la client și închiderea lor; întocmirea bilanțelor pe clienți și furnizori și verificarea cu fișa sintetică.

Tipul sau sectorul de activitate: Comerț cu ridicata al cărnii și produselor din carne (cod CAEN 4632)

Expert contabil

SC ROSEGUR SA – companie multinațională, lider în domeniul pazei și protecției, monitorizare și intervenție

2006 - 2008

Activitate financiar – contabilă: întocmirea bilanței de verificare și a bilanțului, în vederea analizării rezultatelor economico - financiare obținute de societate; stabilirea procedurilor de lucru specifice care să asigure evidența contabilă; participarea la auditurile efectuate în cadrul activităților coordonate și asigurarea îndeplinirii acțiunilor corective emise; exercitarea controlului înregistrărilor contabile, asigurarea procedeele de prelucrare a datelor; stabilirea, împreună cu conducerea instituției a măsurilor cu privire la întocmirea, circulația rațională și păstrarea documentelor, care stau la baza înregistrărilor contabile în vederea efectuării corecte și la timp a înregistrărilor respective; participarea în stabilirea principiilor de organizare a sistemului internațional, implementarea programului de contabilitate Navision.

Tipul sau sectorul de activitate: Activități de ordine publică și de protecție civilă (Cod CAEN 8424)

Economist

SC HELIOS SRL -

2002 - 2006

Importator și distribuitor de corpuri de iluminat și materiale electrice; evidență contabilă completă; întocmirea bilanței de verificare și a bilanțului în vederea analizei rezultatelor economico-financiare obținute de societate; întocmirea declarațiilor fiscale.

Tipul sau sectorul de activitate: Intermedieri în comerțul specializat în vânzarea produselor cu caracter specific (cod CAEN 4618)

Contabil

SC KAPPALINE SRL – importator și distribuitor de corpuri de iluminat și materiale electrice

1996 – 2002

Evidență financiar contabilă primară; întocmirea documentelor primare; coordonare activitate import vamă

Tipul sau sectorul de activitate: Intermedieri în comerțul specializat în vânzarea produselor cu caracter specific (cod CAEN 4618)

EDUCAȚIE ȘI FORMARE

ANALIST FINANCIAR

2016

Studii universitare de master, domeniul: Contabilitate, specializarea: Analiză Financiară și Evaluare – Academia de Studii Economice din București

EQF 7



Competențe dobândite: capacitatea de sintetizare și interpretare a informațiilor specifice controlului, auditului și expertizei financiar-contabile, de rezolvare a unor probleme de bază și de evaluare a concluziilor posibile; capacitatea de analiză a unor situații specifice controlului, auditului și expertizei financiar-contabile și justificarea soluțiilor alese; capacitatea de a evalua problemele complexe de control, audit și expertiză financiar-contabilă și rezolvarea problemelor specifice precum și analiza acestora.

EXPERT FINANCIAR-CONTABIL

2012

Analiză financiară și evaluarea întreprinderii – Academia de Studii Economice din București

EQF 6

Competențe dobândite: organizarea și conducerea contabilității, supravegherea gestiunii societăților comerciale, întocmirea situațiilor financiare și efectuarea de expertize contabile.

FORMATOR

S. C. CEPECOM SA, București

2011

Competențe dobândite: pregătirea formării; realizarea activităților de formare; aplicarea metodelor și tehnicilor speciale de formare; marketing-ul formării; proiectarea programelor de formare; organizarea programelor și a stagiilor de formare; evaluarea, revizuirea și asigurarea calității programelor și a stagiilor de formare.

EQF 6

MANAGER PROIECT

S. C. CEPECOM SA, București

2011

Competențe dobândite: stabilirea scopului proiectului; stabilirea cerințelor de management integrat al proiectului; planificarea activităților și jaloanelor proiectului; gestiunea utilizării conturilor și resurselor operaționale pentru proiect; realizarea procedurilor de achiziții pentru proiect; managementul riscurilor; managementul echipei de proiect; managementul comunicării în cadrul proiectului; managementul calității proiectului.

EQF 6

AUDITOR CONTABIL

Audit – Contabilitate – Camera Auditorilor Financieri din România

2010

Competențe dobândite: examinarea de documente, rapoarte, sisteme de control intern și de audit intern, proceduri contabile și financiare, precum și alte înregistrări, cu scopul de a verifica dacă situațiile financiare prezintă o imagine corectă și fidelă a poziției financiare și dacă rezultatele activităților corespund cu cele raportate

EQF 6

EXPERT CONTABIL

Corpul Experților Contabili și Contabililor Autorizați din România

2006 - prezent

Competențe dobândite: organizarea și conducerea contabilității, supravegherea gestiunii societăților comerciale, întocmirea situațiilor financiare și efectuarea de expertize contabile.

EQF 6

AUDITOR FINANCIAR CONTABIL

2003 - 2004

Curs Postuniversitar de Audit Financiar – Contabil – Academia de Studii Economice din București

EQF 6



Competențe dobândite: aplicarea conceptelor, procedeele și metodelor folosite în contabilitatea entității/organizației pentru înregistrarea operațiunilor economice; studierea comparativă și evaluarea critică a principalelor programe de evidență și raportare financiar-contabilă; utilizarea și dezvoltarea unui sistem simplu de colectare a informațiilor în vederea înregistrării în contabilitate a operațiunilor economice; aplicarea conceptelor, teoriilor, principiilor și metodelor de bază pentru pregătirea informațiilor necesare întocmirii de rapoarte financiar-contabile și/sau fiscale; întocmirea și prezentarea de rapoarte financiar-contabile și/sau fiscale; aplicarea și interpretarea indicatorilor economico-financiar; aplicarea metodologiei de calcul și analiză a indicatorilor economico-financiar; utilizarea adecvată a metodologiei de analiză a indicatorilor economico-financiar; identificarea și descrierea conceptelor, teoriilor și modelelor de bază utilizate în controlul financiar-contabil; explicarea conceptelor, teoriilor și modelelor de bază utilizate în controlul financiar-contabil; aplicarea metodelor, tehnicilor și procedurilor de control financiar – contabil

ECONOMIST

Academia de Studii Economice din București, Facultatea de Contabilitate și Informatică de Gestiune

Competențe dobândite: aplicarea tehnicilor și procedurilor de evidență operativă specifice contabilității financiare și de gestiune; aptitudini practice de utilizare a calculatorului și a soft-urilor specifice domeniului pentru realizarea lucrărilor de evidență contabilă și gestiune fiscală; înțelegerea și cunoașterea economiei organizației și a fenomenelor la nivel microeconomic; cunoașterea și înțelegerea legislației afacerilor; participarea la elaborarea de bugete în cadrul organizațiilor publice și private; abilități de calcul și interpretare a impozitelor, taxelor și altor vărsăminte de natură fiscală la nivelul organizațiilor publice, private, profesionale și guvernamentale; îndeplinirea de sarcini specifice domeniului financiar-contabil în departamentele de contabilitate a organizațiilor private, instituțiilor publice, companiilor de grup, organizațiilor profesionale și neguvernamentale; organizarea activității contabile, documentare, clasare documente justificative, arhivare documente, etc;abilitatea de a elabora plan de achiziții și de a organiza gestiunea de bunuri și valori materiale la nivelul unei organizații; participarea la elaborarea și respectarea politicilor contabile și de comunicare financiară ale entităților publice, private și alte instituții și organizații; îndeplinirea de sarcini specifice controlului și auditului intern în cadrul organizațiilor publice și private precum și a instituțiilor publice; executarea de sarcini operative de control și realizarea gestiunii operative la nivelul entităților publice și private; executarea unor sarcini de inspecție și expertiză în cadrul departamentelor și/sau entităților specializate;participarea la elaborarea situațiilor financiare individuale și de grup și interpretarea datelor furnizate de acestea, elaborarea de analize, sinteze și previziuni microeconomice; participarea la utilizarea informațiilor contabile și financiare pentru fundamentarea actului decizional în cadrul entităților economice; abilitatea de a îndeplini sarcini specifice contabililor într-o organizație;

1997 - 2001

EQF 6

COMPETENTE PERSONALE

Limba(i) maternă(e)
Alte limbi străine cunoscute

română				
INTELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	



engleză	B2	B2	B1	B1	B1
italiană	A2	A2	A1	A1	A1

Niveluri: A1/A2: Utilizator elementar - B1/B2: Utilizator independent - C1/C2: Utilizator experimentat
Cadru european comun de referință pentru limbi străine

Competențe de comunicare

- sunt capabilă să comunic eficient, arătând interes și ascultându-mi cu atenție interlocutorul
- am aptitudini de prezentare și negociere la telefon și în scris
- utilizez cu ușurință mijloacele electronice de transmitere a ideilor și mesajelor, posed abilitatea de a-mi transmite punctele de vedere dincolo de dispozitiv - cameră, iPhone sau iPad,

Competențe și abilități sociale

- abilități de lucru în echipă, capacitatea de a crea relații bazate pe încredere;
- abilități de negociere, de a gestiona situații și conflicte
- abilități empatică și de ascultare activă, de auto-control, de asertivitate, colaborare și responsabilitate
- rezistență la efort și stres

Competențe dobândite la locul de muncă

- abilități de leadership, capacitate de sinteză și analiză;
- capacitate de organizare și coordonare a activității proprii cât și a unui grup de lucru;
- abilități de a comunica în interesul bunei desfășurări a proiectelor profesionale;

Alte competențe

Competențe digitale

AUTOEVALUARE				
Procesarea informației	Comunicare	Creare de conținut	Securitate	Rezolvarea de probleme
Utilizator experimentat	Utilizator experimentat	Utilizator experimentat	Utilizator experimentat	Utilizator experimentat

Niveluri: Utilizator elementar - Utilizator independent - Utilizator experimentat
Competențele digitale - Grilă de auto-evaluare

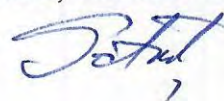
Alte competențe informatice:

- abilități de utilizare a instrumentelor Microsoft Office;
- cunoașterea unor programe specifice domeniului contabilității;
- cunoștințe bune de utilizare a Internetului, motoarelor de căutare, rețelelor sociale, aplicațiilor Google și a altor resurse web

Permis de conducere Categoria B

Aprilie 2025

Petcuț Simona - Ionela



Curriculum Vitae



Informații personale

Nume / Prenume	Luminița Chivu
Adresa	Calea 13 Septembrie nr. 13, Sector 5, București, România
Telefon	0213188106
E-mail	chivu@ince.ro
Cetățenia	Română
Sex	Feminin
Naționalitatea	Română

Experiența profesională

Perioada	mai 2011-prezent
Funcția sau postul ocupat	Director general/Președinte al Consiliului Științific
Principalele activități și responsabilități	Conducerea activității institutului, coordonarea și monitorizarea programelor de cercetare, anuale și de perspectivă ale I.N.C.E; alte atribuții ce revin din reglementări legale în vigoare și regulamentele interne INCE Cercetări în domeniul pieței muncii, creștere economică, integrare europeană; restructurare economică, studii comparative macroeconomie.
Numele și adresa angajatorului	Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' al Academiei Române, Casa Academiei Române, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică academică, fundamentală și avansată și aplicativă
Perioada	ianuarie 2006 – mai 2011
Funcția sau postul ocupat	Secretar științific
Principalele activități și responsabilități	Membru în echipa de conducere a institutului, coordonarea și monitorizarea programelor de cercetare, anuale și de perspectivă ale I.N.C.E; alte atribuții ce revin din reglementări legale în vigoare și regulamentele interne INCE Cercetări în domeniul pieței muncii, creștere economică, integrare europeană; restructurare economică, studii comparative macroeconomie.
Numele și adresa angajatorului	Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' al Academiei Române, Casa Academiei Române, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică academică, fundamentală și avansată și aplicativă
Perioada	iulie 2005 – aprilie 2013
Funcția sau postul ocupat	Cercetător științific gradul II și I
Principalele activități și responsabilități	Cercetări în domeniul pieței muncii, creștere economică, integrare europeană; restructurare economică, relațiile industriale și condițiile de muncă; evaluarea ex ante și ex post a diferitelor tipuri de ajutoare de stat;

Numele și adresa angajatorului	Institutul de Economie Națională, Academia Română, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică fundamentală și avansată; coordonator de proiecte de cercetare aplicativă la nivel macro și microeconomic
Perioada	ianuarie 2005 - octombrie 2005
Funcția sau postul ocupat	Inspector de concurență superior
Principalele activități și responsabilități	Studii și rapoarte în domeniul concurenței și ajutoarelor de stat; studii de piață, analiză programe de restructurare și analize piețe relevante de produs și piețe geografice relevante, etc.
Numele și adresa angajatorului	Direcția Cercetare-Sinteze, Consiliul Concurenței, Piața Presei Libere, nr. 1, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică aplicată
Perioada	octombrie 1995 – iunie 2013
Funcția sau postul ocupat	Cadru didactic asociat: asistent, șef de lucrări, conferențiar universitar, profesor universitar
Principalele activități și responsabilități	Disciplinele: Macroeconomie, Microconomie, Analiză economico-financiară
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Petrol Gaze Ploiești
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior
Perioada	decembrie 2000 - ianuarie 2005
Funcția sau postul ocupat	Cercetător științific gradul III și II
Principalele activități și responsabilități	Piața muncii; studii de fezabilitate; analize cost –beneficiu; studii de piață etc.
Numele și adresa angajatorului	Institutul de Economie Națională, Academia Română, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică fundamentală și avansată
Perioada	octombrie 1998 - decembrie 2000
Funcția sau postul ocupat	Ofițer de credit
Principalele activități și responsabilități	Elaborarea de rapoarte și analize periodice privind activitatea de creditare
Numele și adresa angajatorului	Banca Comercială Ion Țiriac, Direcția de creditare
Tipul activității sau sectorul de activitate	Intermedieri financiare
Perioada	1991 - octombrie 1998
Funcția sau postul ocupat	Asistent de cercetare, cercetător științific, cercetător științific gradul III
Principalele activități și responsabilități	Studii și cercetări în următoarele domenii: piața muncii; migrația internă și internațională a forței de muncă; studii comparative macroeconomice; studii de fezabilitate; învățământ și formarea profesională a forței de muncă etc.
Numele și adresa angajatorului	Institutul de Economie Națională, Academia Română, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică fundamentală și avansată
Funcția sau postul ocupat	Conducător de doctorat, Ordin al Ministrului Învățământului (2009)
Principalele activități și responsabilități	Îndrumare doctoranzi

Numele și adresa angajatorului

Tipul activității sau sectorul de activitate

Educație și formare

Perioada

Calificarea / diploma obținută

Domenii principale studiate / competențe dobândite

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare
Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare

Perioada

Calificarea / diploma obținută

Domenii principale studiate / competențe dobândite

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare
Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare

Aptitudini și competențe personale

Limba(i) maternă(e)

Limba(i) străină(e) cunoscute
Autoevaluare
Nivel european (*)

Limba engleză

Limba spaniolă

Competențe și abilități sociale

Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' al Academiei Române

Coordonare doctoranzi, domeniul economic

noiembrie 1995 - aprilie 2001

Doctor în economie

Factori ai competitivității muncii în agricultura României

Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' al Academiei Române, București
ISCED 6

septembrie 1987 - iulie 1992

Economist

Economie generală

Academia de Studii Economice, Facultatea de Economie Generală, București
ISCED 5

Limba română

Comprehensiune		Vorbit		Scris	
Abilități de ascultare	Abilități de citire	Interacțiune	Exprimare		
Foarte bune	Foarte bune	Foarte bune	Foarte bune	Foarte bune	Foarte bune
Bune	Bune	Bune	Bune	Bune	Bune

(*) Cadrului european de referință pentru limbi

Abilități de mediator: experiență în echipe de lucru compuse din cercetători, reprezentanți ai guvernului, sindicate și patronate; experiența în colective mixte formate din cercetători, cadre didactice din învățământul superior, reprezentanți ai administrației publice centrale și locale, agenții și organizații guvernamentale și neguvernamentale;

Abilități de comunicare și colaborare interculturală: experiență în participarea în calitate de coordonator sau membru echipe de lucru la nivel european sub egida Comisiei Europene - DG Research și DG Employment, European Industrial Relations Observatory, European Restructuring Monitor, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Working and Living Conditions, USAID, World Bank, Canadian International Development Agency etc;

Competențe și aptitudini organizatorice	Abilități pentru munca în echipă: experiență în coordonarea și colaborarea în cazul a mai mult de 15 proiecte internaționale și 20 proiecte naționale; Conducător de doctorat, Academia Română – SCOSAAR (din anul 2009); Director general/secretar științific - Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' (din anul 2006), coordonarea activității institutelor, centrelor de cercetare și activității editoriale, activitatea de doctorat; coordonator programe de cercetare naționale și internaționale în faza realizării propunerilor, obținerii de resurse financiare, implementare, evaluării periodice și finale; Coordonator lucrări de licență și masterat, Universitatea Petrol-Gaze Ploiești;
Competențe și aptitudini tehnice	Evaluator de proiecte și programe de cercetare: UEFISCDI, FP 6, DG Research, European Commission; RELANSIN, Universitatea Politehnică București, Ministerul Educației și Cercetării, POSDRU și POCU;
Competențe și cunoștințe de utilizare a calculatorului	Competențe pentru utilizarea Microsoft Office, Internet Explorer, PowerPoint etc.
Alte competențe și aptitudini	
Membră în colective editoriale jurnale indexate în baze de date internaționale:	2011 – prezent, membră Editorial Board, Romanian Journal of Economic Forecasting, indexată ISI Thomson, indexată în http://ideas.repec.org/s/rjr/romjef.html; http://erdic.repec.org/data/ipacaro.html, http://econpapers.repec.org/article/rjromjef/; 2019 – prezent, Associate Editor, International Journal of Sustainable Economies Management (IJSEM), publicat de IGI Global, USA, Indexat BDI, ISSN: 2160-9659, EISSN: 2160-9667, http://www.igi-global.com/journal/international-journal-sustainable-economies-management/52609; 2019- prezent, membră în Editorial Board, Western Balkan Journal of the Agricultural Economics and Rural Development (WBJAERD), editată de Institute of Agricultural Economics, Belgrade, RS Serbia, Indexat BDI https://www.iep.bg.ac.rs/sr/wbjaerd2; 2020-prezent, membră International Editorial Board, International Journal of Strategic Management and Decision Support Systems in Strategic Management, ISSN 1821-3448; ISSN 2334-6191 (Online), publicat de University of Novi Sad, Faculty of Economics in Subotica, indexat ESCI - Web of Science, http://www.ef.uns.ac.rs/sm/editorial-board.php, 2011 – prezent, membră Scientific Board, Working papers of NIER, indexată în RePeC, EBSCO, EconPapers, Ulrichweb, EconStor, (http://www.workingpapers.ro/); 2004 - prezent, membră Editorial Board, Economic Sciences Series, Buletinul Universității Petrol-Gaze Ploiești, revistă cotate CNCSIS B+, cod CNCSIS 36, revistă indexată EBSCO, EconLit și DOAJ, nr. crt. reviste BDI 1224-6832, http://www.bulletin.upg-ploiesti.ro/; 2009 – prezent, Analele Universității din Oradea – Științe Economice, Editura Universității din Oradea, http://steconomice.uoradea.ro (Indexari in Baze de Date Internationale: RePEc și DOAJ); 2014 – prezent, membră Scientific Board, Journal of Financial and Monetary Economics (indexată RePeC, EconPapers); 2019 – prezent, membră Editorial Board, Global Economic Observer (indexată DOAJ, RePeC , Cabell s Directory, etc.);

Membră în comitete științifice organizații, conferințe științifice internaționale (cele mai recente):

2020 – prezent, membră Scientific Consultative Board, Research Network on Resources Economics and Bioeconomy Association (RebResNet), asociație internațională, având drept obiectiv derularea de cercetări și încheierea de parteneriate științifice în domeniul valorificării resurselor economice și bioeconomie, reunind 15 institute și facultăți/universități din 10 țări;

- Co-Chair conferința științifică internațională "Economic Scientific Research - Theoretical, Empirical and Practical Approaches" / "Cercetarea științifică economică – abordări teoretice, empirice și practice" – ESPERA, edițiile 2013, 2014 (co-editor volume conferință, publicate de Elsevier Economics and Finance, indexate ISI Proceedings), edițiile 2015, 2016, 2018, 2019 (co-editor volume conferințe, apărute la editura Peter Lang Academic Publisher și indexate ISI Proceedings); 2020 (co-editor volume, SCIENDO); 2021 (co-editor volume, Springer și SCIENDO);
- Honorary board member, International Conference Sustainable Agriculture And Rural Development in Terms of the Republic of Serbia Strategic Goals Realization within the Danube Region - Science and Practice in the Service of Agriculture, Institute of Agricultural Economics, Belgrade, RS Serbia, December 2019, <https://www.iep.bg.ac.rs/images/stories/izdanja/Tematski%20Zbornici/Tematski%20zbornik%202020.pdf>
- Honorary board member, International Scientific Conference Sustainable Agriculture And Rural Development, Institute of Agricultural Economics, Belgrade, RS Serbia, December 2020, <https://www.iep.bg.ac.rs/images/stories/izdanja/Tematski%20Zbornici/Tematski%20zbornik%202021.pdf>
- Scientific board member, The 3rd International Conference on Resources Economics and Bioeconomy in Competitive Societies (RebCos'20) under the title Environmental Challenges, Innovative Technologies and Rural Areas in Digital Era, in Belgrade, RS Serbia, 19-20 November 2020, https://www.shs-conferences.org/articles/shsconf/pdf/2021/06/shsconf_rebcos2020_01001.pdf
- membră a Comitetului Științific al Conferinței științifice internaționale a Academiei de Studii Economice a Republicii Moldova (ASEM), "Competitivitate și inovare în economia cunoașterii", anual;
- membră a Comitetului Științific al Conferinței Internaționale Științifico-Practică "Creșterea economică în condițiile globalizării", organizată de Institutul Național de Cercetări Economice, Moldova, anual;

Informații suplimentare

Premii

- 2022, Premiul „Nicolas Georgescu Roegen” pentru The Romanian Economy. A Century of Transformation (1918-2018), Peter Lang Academic Publishing Group, 2019, editori: Luminița Chivu, Valeriu Ioan-Franc, George Georgescu, Jean-Vasile Andrei;
- 2022, Outstanding Scientist Award by the decision of IKSAD Institute (The Institute of Economic Development and Social Research) Award Commission for outstanding scientific performance.
- 2018, Premiul Academiei Române "Virgil Madgearu" pentru lucrarea "Descompunerea și recompunerea structurilor industriale din România. Repere strategice", Centrul de Informare și Documentare Economică, 2016, autori Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, George Georgescu;
- 2018, Premiul Asociației Facultăților Economice din România 2018 pentru cea mai bună carte în domeniul economic în anul universitar 2017/2018, pentru lucrarea "Deindustrialization and Reindustrialization in Romania. Economic Strategy Challenges", Editura Palgrave Macmillan, 2017, autori Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, George Georgescu;
- 2018, "ERMBE Best Paper Award in Management and Business Economics, de către European Academy of Management and Business Economics, pentru lucrarea "Typology and density of social services in Romania. Territorial Analysis", prezentată la Congresul XXVII AEDEM, București, 4-5 septembrie 2018;
- Luminița Chivu, Andrei Jean-Vasile et al. , premiul rezultatelor cercetării UEFISCDI, competiția PRECISI_2020, pentru articolul, " The Impact of Agricultural Performance on Foreign Trade Concentration and Competitiveness: Empirical Evidence From Romanian Agriculture" Journal of Business Economics and Management, Vol. 21/2020, tip premiere: 1. Science Citation Index Expanded si Social Sciences Citation Index; criteriul de incadrare: Factor de impact; domeniul științific: 10. Științe sociale si economice; zona incadrare a revistei, conform pachetului de informatii : Zona Galbenă;
- Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, Andrei Jean Vasile Premiul Competiție PRECISI2017- Premiul rezultatelor cercetării – articole UEFISCDI, pentru articolul: "Land grabbing: A review of extent and possible consequences in Romania, data publicării articolului in revista: 01/03/2017; denumirea revistei: LAND USE POLICY; ISSN: 0264-8377; tip premiere: 1. Science Citation Index Expanded si Social Sciences Citation Index; criteriul de incadrare: Factor de impact; domeniul științific: 10. Științe sociale si economice; zona incadrare a revistei, conform pachetului de informatii : Zona Rosie;
- Trofeul și Diploma de Excelență „Personalitatea Anului pentru o Românie Europeană”, Eurolink- Casa Europei, pentru a recompensa activitatea științifică și ca manager al celui mai important institut de cercetări economice din România, precum și pentru capacitatea de a replasa în centrul atenției importanța conectării dintre rezultatele reflecției economice cu regândirea strategică asupra depășirii crizei financiar-economice, mai cu seamă prin implicarea în proiecte de cooperare europeană și internațională a institutelor membre din cadrul Academiei Române, cu ocazia celei de a 10 ediții a evenimentului anual Ziua Europeană a Concurenței și Competitivității în România (2014);
- Membră în Consiliul de Coordonare a Cercetării Științifice în Academia Română, organism consultativ al Prezidiului Academiei Române (2022-prezent);
- Membră în Comisia permanentă 3 – Științe sociale, Colegiul Consultativ pentru Cercetare Dezvoltare, Inovare (CCCDI) – Ordin al ministrului cercetării, inovării și digitalizării nr. 498/07.09.2021 – în prezent;
- Membră a Consiliului Statistic Național (2014-2016);
- Membră în Grupul tehnic de lucru pentru elaborarea strategiei pentru bioeconomie
- Ordinul ministrului agriculturii și dezvoltării rurale nr. 191/13.08.2021 – în prezent;
- Membră în Comitetul Director al Asociației Facultăților Economice din România (2018 – în prezent);
- Membră în structura partenerială a Programului Operațional Tranziție Justă 2021-2027, expert - reprezentant al Academiei Române (2020-în prezent);

Membră în foruri științifice și colegii

- Membră în Comitetul de Monitorizare al Programului Operațional de Tranziție Justă (POTJ), reprezentant al Academiei Române (2023-);
- Membru supleant în Comitetul de Monitorizare al Programului Operațional Dezvoltare Durabilă (2023-);
- Membră în Consiliul Științific aferent Evaluării POCU – Ocupare Asistență tehnică pentru susținerea capacității de evaluare”, Ministerul Dezvoltării Regionale, Administrației Publice și Fondurilor Europene, Programul Operațional Asistență Tehnică 2014-2020 (2019-2021);
- Membră a Comitetului de Monitorizare a Programului Operațional Capacitate Administrativă (2014-2015);
- Membră a Comisiei Naționale de fundamentare a Planului național de aderare a României la zona euro (2018);
- Membră în comisia de jurizare a concursului „Costin Murgescu” , organizat de Fondul de Garantare a Depozitelor Bancare (2020-2022);
- Membră în Comitetul Director al Asociației Comitetului Național Român – Consiliul Mondial al Energiei, din 2019; titlu de membru onorific pentru experiența și cunoștințele dovedite prin care și-a câștigat un prestigiu și recunoaștere în domeniul energiei (2014);
- Membră în Consiliul Științific al entității de inovare și transfer tehnologic Prahova cu Hidrogen - Centrul de Excelență PH2 – CE, rezultat al asocierii între Consiliul Județean Prahova, Institutul Național de Cercetări Economice "Costin C. Kirițescu" (INCE), Institutul Național pentru Tehnologii Criogenice și Izotopice (ICSI) și Universitatea de Petrol și Gaze Ploiești (UPG) (2022-prezent);
- Nominalizată în prima ediție a Enciclopediei personalităților din România Whos Who, 2006; - Nominalizată în Dicționarul personalităților din România, 2013 – 2020.

Anexă

Lista lucrărilor publicate

Chivu Luminița



LISTA PUBLICAȚIILOR ȘTIINȚIFICE

1) Teza de doctorat

Teza/Instituția/Anul: FACTORI AI COMPETITIVITĂȚII MUNCII ÎN AGRICULTURA ROMÂNIEI, Institutul Național de Cercetări Economice, Academia Română, 2001, publicată:

Luminița Chivu, COMPETITIVITATEA ÎN AGRICULTURĂ – ANALIZE ȘI COMPARAȚII EUROPENE, Centrul de Economie Comparată și Consens, Academia Română, Editura Expert, București, 2002 (272 pag.), ISBN 973-8177-06-5;

2) Cărți și capitole în cărți

2a) Cărți și capitole în cărți publicate în edituri din străinătate (cu ISBN)

1. **Luminița Chivu**, Marius Constantin, Donatella Privitera, Jean Vasile Andrei, capitolul LAND GRABBING, LAND USE, AND FOOD EXPORT COMPETITIVENESS: BIBLIOMETRIC STUDY OF A PARADIGM SHIFT (143-164), în cartea "Shifting Patterns of Agricultural Trade", editori Erokhin V., Tianming G., Andrei J.V., Springer, 2021, 552 p., ISBN: 978-981-16-3262-4;

2. Jean Vasile Andrei, **Luminița Chivu**, Marius Constantin, Jonel Subić, capitolul ECONOMIC ASPECTS OF INTERNATIONAL AGRICULTURAL TRADE AND POSSIBLE THREATS TO FOOD SECURITY IN THE EU-27: A SYSTEMATIC STATISTICAL APPROACH (229-261), în cartea "Shifting Patterns of Agricultural Trade", editori Erokhin V., Tianming G., Andrei J.V., Springer, 2021, 552 p., ISBN: 978-981-16-3262-4;

3. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, George Georgescu, DEINDUSTRIALIZATION AND INDUSTRIALIZATION IN ROMANIA, Palgrave Macmillan, ISBN: 978-3-319-65753-0, 2017,
<https://link.springer.com/book/10.1007%2F978-3-319-65753-0>

4. **Luminița Chivu**, Marius Constantin, Donatella Privitera, **Jean Vasile Andrei** (2021). LAND GRABBING, LAND USE, AND FOOD EXPORT COMPETITIVENESS: BIBLIOMETRIC STUDY OF A PARADIGM SHIFT. In: Erokhin V., Tianming G., Andrei J.V. (eds) Shifting Patterns of Agricultural Trade. Springer, Singapore.
https://doi.org/10.1007/978-981-16-3260-0_6

5. Jean Vasile Andrei, **Luminița Chivu**, Marius Constantin, Jonel Subić (2021). ECONOMIC ASPECTS OF INTERNATIONAL AGRICULTURAL TRADE AND POSSIBLE THREATS TO FOOD SECURITY IN THE EU-27: A SYSTEMATIC STATISTICAL APPROACH. In: Erokhin V., Tianming G., Andrei J.V. (eds) Shifting Patterns of Agricultural Trade. Springer, Singapore. https://doi.org/10.1007/978-981-16-3260-0_10

6. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Raluca Dimitriu, Tiberiu Țiclea THE IMPACT OF LEGISLATIVE REFORMS ON INDUSTRIAL RELATIONS IN ROMANIA, International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe, 2013, ISBN 978-92-2-127598-5 și ISBN 978-92-2-127599-2 (web pdf) (http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---europe/---ro-geneva/---sro-budapest/documents/publication/wcms_219711.pdf);

7. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Raluca Dimitriu, Tiberiu Țiclea IMPACTUL REFORMELOR LEGISLATIVE ASUPRA RELAȚIILOR INDUSTRIALE DIN ROMÂNIA, International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe, 2013, ISBN 978-92-2-827598-8 și ISBN 978-92-2-827599-5 (web pdf) (<http://www.ilo.org/public/libdoc/ilo/2013/482716.pdf>);

8. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, ANTICIPATING AND MANAGING RESTRUCTURING – NATIONAL BACKGROUND PAPER ROMANIA, 27 National Seminar on Restructuring, International Training Center-International Labour Office, European Commission/DG Employment, Social Affairs and Equal opportunities, 2010, (84 pag.);

7. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, ANTICIPAREA ȘI MANAGEMENTUL RESTRUCTURĂRII – RAPORT NAȚIONAL ROMÂNIA, 27 Seminarii naționale privind restructurarea, International Training Center-International Labour Office, Comisia Europeană, DG Ocuparea forței de muncă, afaceri sociale și egalitatea de șanse, 2010, (84 pag.);

9. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2007, (92 pag.),
<https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2007/romania/working-conditions/quality-of-work-and-employment-in-romania>;

10. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, CALITATEA MUNCII ȘI A OCUPĂRII ÎN ROMÂNIA, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2007, (91 pag.), <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2007/romania/working-conditions/quality-of-work-and-employment-in-romania>;

11. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Diana Preda, INDUSTRIAL RELATIONS IN AGRICULTURE, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2005, (55 pag.) <http://www.eurofound.europa.eu/observatories/eurwork/comparative-information/industrial-relations-in-agriculture>;

12. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Diana Preda, RELAȚIILE INDUSTRIALE ÎN AGRICULTURĂ, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2005, (55 pag.) <http://www.eurofound.europa.eu/observatories/eurwork/comparative-information/industrial-relations-in-agriculture>;

13. Luminița Chivu (membru în colectivul de autori), **INDUSTRIAL RELATIONS DEVELOPMENTS IN EUROPE 2003**, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, European Commission, Directorate General for Employment and Social Affairs, Luxemburg: Office for Official Publications of the European Communities, Bruxelles, 2004, (101 pag.) ISBN-10: 9289702591, ISBN-13: 978-9289702591;

2b) Cărți și capitole în cărți publicate în edituri naționale (cu ISBN)

Cărți publicate în edituri naționale

1. Jean-Vasile Andrei, Luminița Chivu, Valeriu Ioan-Franc, Violeta Sima, PRACTICI ȘI EXIGENȚE ÎN SCRIEREA LUCRĂRILOR ȘTIINȚIFICE, Editura Expert, București, 2020;

2. Mădălina Racovițan, Luminița Chivu (coord.) **Claudia Stan, Elena Vizireanu, George Georgescu, Sorin Dinu, Sorin Cace, Irina Băncescu, PIAȚA MUNCII ÎN ROMÂNIA. REPERE CANTITATIVE ȘI CALITATIVE PRIVIND DEFICITELE DE FORȚĂ DE MUNCĂ**, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2019 (477 pages);

3. Luminița Chivu, Simona Poladian, Valeriu Ioan Franc, Napoleon Pop, CONVERGENȚA ECONOMICĂ ȘI MONETARĂ A ROMÂNIEI CU UNIUNEA EUROPEANĂ. UN DEMERS NECESAR. ETAPA I 2018, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2019 (542 pagini);

4. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, George Georgescu, DESCOMPUNEREA ȘI RECOMPUNEREA STRUCTURILOR INDUSTRIALE. REPERE DE STRATEGIE, Centrul de Informare și Documentare Economică, ISBN 978-973-159-195-7, București, noiembrie 2016 (217 pag.);

5. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, CALITATEA MUNCII ȘI A OCUPĂRII ÎN ROMÂNIA, Editura Expert, București, 2008 (88 pag.), ISBN 978 - 973 - 618 - 142 - 9;

6. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA, Editura Expert, București, 2008 (85 pag.), ISBN 978-973-618-143-6;

7. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, EVALUĂRI ȘI ANALIZE ECONOMICE ALE AJUTOARELOR DE STAT. DEFINIRE. POLITICI. REZULTATE, Editura Expert, București, 2006, (142 pag.), ISBN 973-618-087-5;

8. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Valeriu Ioan Franc, AGRICULTURA ÎNTRE RESTRICȚIILE COMERCIALE GLOBALE ȘI POLITICILE COMUNITARE, Centrul de Economie Comparată și Consens, Academia Română, Editura Expert, București, 2003 (116 pag.), ISBN 973-618-013-1;

9. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, MODELE DE AGRICULTURĂ ȘI POLITICI AGRICOLE, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2003 (34 pag.), ISBN 973-85953-5-7;

10. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, COMPETITIVITATEA AGRICULTURII ȘI INTEGRAREA ÎN UNIUNEA EUROPEANĂ, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2003 (97 pag.), grant al Comunității Europene B7-030-ZZO 24.03.08.15;

11. Luminița Chivu, COMPETITIVITATEA ÎN AGRICULTURĂ – ANALIZE ȘI COMPARAȚII EUROPENE, Centrul de Economie Comparată și Consens, Academia Română, Editura Expert, București, 2002 (272 pag.), ISBN 973-8177-06-5;

12. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Victor Platon, THE IMPACT OF TRANSPOSING EU ENVIRONMENT PROTECTION STANDARDS ON INDUSTRIAL POLLUTION TO ROMANIA – IMPACTUL IMPLEMENTĂRII ÎN ROMÂNIA A STANDARDELOR UE PENTRU PROTECȚIA MEDIULUI ÎNCONJURĂTOR CU PRIVIRE LA POLUAREA INDUSTRIALĂ, PRE-ACCESSION IMPACT STUDIES, Proiect RO 9907-02-01, Institutul European din România, București, 2002 (35 pg.), Ediție bilingvă (română/engleză).

Capitole în cărți publicate în edituri naționale

1. Luminița Chivu, George Georgescu. VULNERABILITĂȚI ALE PIETEI MUNCII ȘI OCUPĂRII ÎN CONTEXTUL PANDEMIEI COVID-19. POSIBILE SOLUȚII, în vol. "Pandemia – Constrângeri și oportunități economice", acad. Bogdan C. Simionescu (coord.), Editura Academiei Române, București, 2021;

2. Luminița Chivu, Vasile Preda (coord.), MODELAREA MATEMATICĂ A SISTEMELOR DINAMICE COMPLEXE. APLICAȚII PRACTICE ÎN CONTEXTUL PANDEMIEI COVID-19, în vol. "Pandemia – Constrângeri și oportunități economice", acad. Bogdan C. Simionescu (coord.), Editura Academiei Române, București, 2021;

3. Luminița Chivu, PUNCTELE TARI ȘI PUNCTELE SLABE ALE ROMÂNIEI ÎN PRIVINȚA STĂRII ECONOMICE ȘI SOCIALE – REPERE COMPARATIVE CU STATE MEMBRE ALE UE, în volumul "Modelul economic românesc în Uniunea Europeană. România-orizont 2040", Editura Economică, București, 2021;

4. Luminița Chivu, ARHITECTURA ÎNTREPRINDERILOR INDUSTRIALE ÎN ROMÂNIA 1918-2018, în: ECONOMIA ROMÂNIEI DUPĂ MAREA UNIRE, VOL. II - ECONOMIA SECTORIALĂ, Editura Academiei Române, București, 2018 (34 pag.);

5. Luminița Chivu, Valeriu Ioan-Franc, CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ ECONOMICĂ ACADEMICĂ ÎN ROMÂNIA 1918-2018, în: ECONOMIA ROMÂNIEI DUPĂ MAREA UNIRE, VOL. II - ECONOMIA SECTORIALĂ, Editura Academiei Române, București, 2018 (60 pag.);

6. Chivu Luminita, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Sumar Executiv, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, <http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc14/Strategia-SumarExecutiv.pdf>, ISBN 978-973-27-2768-3, Editura Academiei Române, 2017 (pg. 17-33);

7. Chivu Luminita, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Sinteză, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, <http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc14/Strategia-Sinteza.pdf>, ISBN 978-973-27-2756-0, Editura Academiei Române, 2017 (pg. 107-152);

8. Chivu Luminita, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ – Indicatori strategici și scenarii de evoluție a sectorului energetic (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Volumul III-2, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc13/StrategiaIII_2.pdf, ISBN 978-973-27-2737-9, Editura Academiei Române, 2016 (pg. 161-200);

9. Chivu Luminita, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Volumul III-1, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, <http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc13/StrategiaIII.pdf>, ISBN 978-973-27-2706-5, Editura Academiei Române, 2016 (pg. 143-198);

10. Chivu Luminita, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Volumul II, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, <http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc12/StrategiaII.pdf>, ISBN 978-973-27-2615-0, Editura Academiei Române, 2016 (pg. 95-120);

11. Chivu Luminita, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI - Volumul I, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, <http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc11/Strategia.pdf>, ISBN 978-973-27-2556-6, Editura Academiei Române, 2015 (pg. 113-146);

12. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu** AGRICULTURA ROMÂNIEI ÎN CONTEXT EUROPEAN, în vol. "Agricultura, domeniu strategic pentru securitatea și siguranța alimentară", coord. Acad. Cristian Hera, Editura Academiei Române, București, 2013;
13. **Luminița Chivu**, capitol în lucrarea CAPITALUL UMAN ȘI PERFORMANȚA ECONOMICĂ, coord. Florin Marius Pavelescu, Editura Expert, București, ISBN, 978-973-7885-91-3, (124 pag), 2007.
14. **Luminița Chivu**, capitol în lucrarea EVALUĂRI ALE GRADULUI DE PREGĂTIRE AL FIRMELOR ROMÂNEȘTI ÎN VEDEREA INTEGRĂRII ÎN UNIUNEA EUROPEANĂ, coord. Florin Marius Pavelescu, Editura Expert, ISBN, 978-973-159-000-4, (191 pag), 2007.
15. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), capitolul EVOLUȚIA PREȚURILOR INTERNE ȘI INTERNAȚIONALE PENTRU UNELE MATERII PRIME ȘI PRODUSE DE BAZĂ, (66 pag.), în INFLAȚIA ÎN ROMÂNIA, Editura Expert, București, 2005 (250 pag.), ISBN 973-618-074-3;
16. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), capitolul ANALIZA RETROSPECTIVĂ ETAPIZATĂ A FACTORILOR DETERMINANȚI AI INFLAȚIEI, (16 pag.), în INFLAȚIA ÎN ROMÂNIA, Editura Expert, București, 2005 (250 pag.), ISBN 973-618-074-3;
17. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), ROMÂNIA ȘI REPUBLICA MOLDOVA. POTENȚIALUL COMPETITIV AL ECONOMIILOR NAȚIONALE. POSIBILITĂȚI DE VALORIFICARE PE PIAȚA INTERNĂ, EUROPEANĂ ȘI MONDIALĂ, Centrul de Informare și Documentare Economică și Expert, București, 2004, ISBN 973-618-028-x;
18. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), capitolul ROMÂNIA ÎN FAȚA UNEI MARI DILEME – SOCIETATEA INFORMAȚIONALĂ VERSUS SUPRAPOPULAȚIA AGRICOLĂ, în Societatea informațională – societatea cunoașterii, Editura Expert, București, 2001 (541 pag.), ISBN 973-8177-42-1;
19. **Luminița Chivu**, capitolul BLOCAJE ALE EDUCAȚIEI ȘI FORMĂRII PROFESIONALE ÎNȚIALE ȘI CONTINUE, în BLOCAJE ÎN ECONOMIA DE TRANZIȚIE A ROMÂNIEI, Editura Tehnică, București, 1997 (321 pag.), ISBN 973-31-1032-0;
20. **Luminița Chivu**, ASPECTE RECENTE PRIVIND POLITICA DE PREȚURI ÎN AGRICULTURA COMUNITARĂ, în PROCESE FINANCIAR-MONETARE ALE TRANZIȚIEI: PROCESE ȘI DILEME, Institutul de Cercetări Financiare și Monetare Victor Slăvescu, Editura Alpha, Buzău, 1996;
21. **Luminița Chivu**, capitolul FORMAREA PROFESIONALĂ – MECANISM AL FLEXIBILIZĂRII PIEȚEI MUNCII, în PIAȚA MUNCII. OCUPARE. FLEXIBILITATE. DEZVOLTARE UMANĂ, Institutul de Economie Națională, București, 1994 (265 pag.);
22. **Luminița Chivu**, capitolul NIVELUL MEDIU DE INSTRUCȚIE – INDICATOR SINTETIC AL CALITĂȚII RESURSELOR UMANE, în COORDONATE STRATEGICE ALE DEZVOLTĂRII PIEȚEI MUNCII ÎN ROMÂNIA, Institutul de Economie Națională, București, 1994 (300 pag.);
23. **Luminița Chivu**, capitolul SALARIUL MINIM, în PIAȚA MUNCII ÎN ROMÂNIA. MECANISME SI POLITICI DE OCUPARE SI COMBATERE A ȘOMAJULUI ÎN PERIOADA DE TRANZIȚIE, Institutul de Economie Națională, București, 1992 (350 pag.);
24. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), IERARHIZAREA PRIORITĂȚILOR DE DEZVOLTARE AGRICOLĂ ȘI RURALĂ ÎN ROMÂNIA. INFLUENȚELE NOII REFORME A POLITICII AGRICOLE COMUNITARE; SETTING THE DEVELOPMENT PRIORITIES FOR ROMANIAN AGRICULTURE AND RURAL SECTOR: THE IMPACT OF THE NEW COMMON AGRICULTURAL POLICY REFORM, Studii de impact II, Ediție bilingvă (română/engleză), Institutul European din România, București, 2004 (287 pag, din care 146 română, 141 pag. engleză), ISBN 973-7736-13-3;
25. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), DIRECȚII DE CONSTRUCȚIE A POLITICILOR AGRICOLE ROMÂNEȘTI ȘI A CELOR COMUNITARE, Centrul de Informare și Documentare Economică, Probleme economice nr. 119/2004, București, ISBN 973-7940-62-8;
26. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), OCUPAREA ȘI ȘOMAJUL ÎN ROMÂNIA, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2002 (102 pag.), ISBN 973-8544-3-4;

- 27. Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), ROMÂNIA ȘI MODELUL EUROPEAN DE AGRICULTURĂ ȘI DEZVOLTARE RURALĂ, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2002 (25 pag.), ISBN 973-85844-4-2;
- 28. Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori) COSTURI ȘI BENEFICII ALE ADOPTĂRII DE CĂTRE ROMÂNIA A LEGISLAȚIEI EUROPENE DE PROTECȚIA MEDIULUI, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2002 (50 pag.), ISBN 973-85934-4-1;
- 29. Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), FONDUL DE MEDIU ÎN ROMÂNIA (THE ENVIRONMENTAL FUND IN ROMANIA), Romanian Academic Society. Romanian Center for Public Policy, București, 2001;
- 30. Luminița Chivu**, SALARIUL MINIM, Revista Raporturi de Muncă, București, 1998;
- 31. Luminița Chivu**, INSTITUȚIILE PIEȚEI MUNCII, Probleme economice nr. 35-36, CIDE, București, 1997;
- 32. Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori) EVALUAREA CAPITALULUI UMAN ÎN ROMÂNIA, Editura SOREC, București, 1997 (290 pag.), ISBN 973-0-00368-8;
- 33. Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori) AGENȚIA NAȚIONALĂ PENTRU OCUPARE ȘI FORMARE PROFESIONALĂ – INSTITUȚIE PUBLICĂ TRIPARTITĂ DE GESTIUNE A CAPITALULUI UMAN, Editura Tehnică, București, 1996 (209 pag.).
- 34. Luminița Chivu**, DEZVOLTAREA CAPITALULUI UMAN – SUPORT AL PROMOVĂRII CONCERTATE A INTERESELOR NAȚIONALE ȘI INDIVIDUALE, Economistul, nr. 648, București, 1995;
- 35. Luminița Chivu**, ASPECTE ALE FORMĂRII PROFESIONALE A ADULȚILOR, Revista Muncă și Progres Social, nr. 3, Institutul de Cercetări în Domeniul Muncii și Protecției Sociale, București, 1994;
- 36. Luminița Chivu**, EVALUĂRI CALITATIVE ALE SERVICIULUI DE ÎNVĂȚĂMÂNT, Revista Muncă și Progres Social, nr. 4, Institutul de Cercetări în Domeniul Muncii și Protecției Sociale, București, 1993;
- 37. Luminița Chivu**, SISTEMUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT. POSIBILE REFLECȚII ÎN CONTEXTUL TRANZIȚIEI, Revista Română de Economie, nr.1, București, 1993;
- 38. Luminița Chivu**, FORMAREA PROFESIONALĂ ȘI FLEXIBILITATEA PIEȚEI MUNCII. ABORDĂRI TEORETICE, Revista de Economie, nr. 2, Iași, 1993.

2c) Cărți litografiate și în format electronic

- 1. Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, George Georgescu DEINDUSTRIALIZATION AND INDUSTRIALIZATION IN ROMANIA, Palgrave Macmillan, 2017, ISBN: 978-3-319-65753-0, <https://link.springer.com/book/10.1007%2F978-3-319-65753-0>
- 2. Jean-Vasile Andrei, Luminița Chivu, Valeriu Ioan-Franc, Violeta Sima**, PRACTICI ȘI EXIGENȚE ÎN SCRIEREA LUCRĂRILOR ȘTIINȚIFICE, Editura Expert, București, 2020, https://www.researchgate.net/publication/343336664_PRACTICI_SI_EXIGENTE_IN_SCRIEREA_LUCRARILOR_STII_NTIFICE;
- 3. Mădălina Racovițan, Luminița Chivu (coord.)** Claudia Stan, Elena Vizireanu, George Georgescu, Sorin Dinu, Sorin Căce, Irina Băncescu, PIAȚA MUNCII ÎN ROMÂNIA. REPERE CANTITATIVE ȘI CALITATIVE PRIVIND DEFICITELE DE FORȚĂ DE MUNCĂ, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2019 (477 pages), <http://www.cide.ro/Piata%20muncii%20din%20Romania.pdf>.
- 4. Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, George Georgescu, DESCOMPUNEREA ȘI RECOMPUNEREA STRUCTURILOR INDUSTRIALE. REPERE DE STRATEGIE, Centrul de Informare și Documentare Economică, ISBN 978-973-159-195-7, București, noiembrie 2016 (217 pag.), <http://www.cide.ro/Chivu+Ciutacu+Georgescu%20-%20Descompunerea.pdf>;
- 5. Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Raluca Dimitriu, Tiberiu Țiclea, THE IMPACT OF LEGISLATIVE REFORMS ON INDUSTRIAL RELATIONS IN ROMANIA, International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe, 2013, ISBN 978-92-2-127598-5 și ISBN 978-92-2-127599-2 (web pdf) (http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---europe/---ro-geneva/---sro-budapest/documents/publication/wcms_219711.pdf);

6. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Raluca Dimitriu, Tiberiu Țiclea, **IMPACTUL REFORMELOR LEGISLATIVE ASUPRA RELAȚIILOR INDUSTRIALE DIN ROMÂNIA**, International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe, 2013, ISBN 978-92-2-827598-8 și ISBN 978-92-2-827599-5 (web pdf) (<http://www.ilo.org/public/libdoc/ilo/2013/482716.pdf>);

7. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, **ANTICIPATING AND MANAGING RESTRUCTURING – NATIONAL BACKGROUND PAPER ROMANIA**, 27 National Seminar on Restructuring , International Training Center-International Labour Office, European Commission/DG Employment, Social Affairs and Equal opportunities, 2010, (84 pag.), ec.europa.eu/social/BlobServlet?docId=5748&langId=en;

8. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, **ANTICIPAREA ȘI MANAGEMENTUL RESTRUCTURĂRII – RAPORT NAȚIONAL ROMÂNIA**, 27 Seminarii naționale privind restructurarea , International Training Center-International Labour Office, Comisia Europeană, DG Ocuparea forței de muncă, afaceri sociale și egalitatea de șanse, 2010, (84 pag.), ec.europa.eu/social/ajax/BlobServlet?docId=5748&langId=ro;

9. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, **QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA**, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2007, (92 pag.), http://www.eurofound.europa.eu/sites/default/files/ef_files/pubdocs/2007/37/en/1/ef0737en.pdf;

10. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, **CALITATEA MUNCII ȘI A OCUPĂRII ÎN ROMÂNIA**, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2007, (91 pag.), http://www.eurofound.europa.eu/sites/default/files/ef_files/pubdocs/2007/37/ro/1/ef0737ro.pdf;

11. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Diana Preda, **INDUSTRIAL RELATIONS IN AGRICULTURE** , European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2005, (55 pag.) <http://www.eurofound.europa.eu/observatories/eurwork/comparative-information/industrial-relations-in-agriculture>;

12. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Diana Preda, **RELAȚIILE INDUSTRIALE ÎN AGRICULTURĂ** , European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2005, (55 pag.) <http://www.eurofound.europa.eu/observatories/eurwork/comparative-information/industrial-relations-in-agriculture>;

3) Articole/studii in extenso publicate în reviste cotate ISI cu factor de impact;

1. Andrei Jean-Vasile, **Chivu Luminița**, Sima Violeta, Gheorghe Ileana Georgiana, Nancu Dumitru, Duică Mircea (2022), **INVESTIGATING THE DIGITAL CONVERGENCE IN EUROPEAN UNION: AN ECONOMETRIC ANALYSIS OF PITFALLS AND PIVOTS OF DIGITAL ECONOMIC TRANSFORMATION**, Economic Research-Ekonomika Istraživanja, Routledge, doi: 10.1080/ 1331677X.2022.2142814;

2. Rădulescu Juliana Denisa, Andrei Jean – Vasile, **Chivu Luminița**, Erokhin Vasilii, Gao Tianming, Nancu Dumitru (2022), **A SHORT REVIEW ON EUROPEAN DEVELOPMENTS IN AGRICULTURAL OUTPUT PRICE INDICES DURING 2008-2017: ARE THERE SIGNIFICANT CHANGES?**, Ekonomika Poljoprivrede-Economics of Agriculture, Volume 69, Issue 1, pag. 107-117, doi: 10.5937/ekoPolj2201107R;

3. Erokhin Vasilii, Gao Tianming, **Chivu Luminița**, Andrei Jean Vasile (2022), **FOOD SECURITY IN A FOOD SELF-SUFFICIENT ECONOMY: A REVIEW OF CHINA'S ONGOING TRANSITION TO ZERO HUNGER STATE**, Agricultural Economics, Czech Academy of Agricultural Sciences;

4. Jean Vasile Andrei, **Luminița Chivu** et al. (2021). **BUSINESS DEMOGRAPHY AND ECONOMIC GROWTH: SIMILARITIES AND DISPARITIES IN 10 EUROPEAN UNION COUNTRIES**, Journal of Business Economics and Management, 22(5), 1160-1188. <https://doi.org/10.3846/jbem.2021.15067>, WOS:000622686400001;

5. Andrei Jean Vasile, Bălăcescu Aniela, **Chivu Luminița**, Gogonea Rodica Manuela, Patrascu Aurelia, Zaharia Marian (2021), **WATER PRODUCTIVITY, EXPLOITATION AND FOOTPRINT: OBSOLETE CONCEPTS OR REPRESENTATIVE TOOLS IN UNDERSTANDING EUROPEAN ENVIRONMENTAL POLICY?**, Applied Ecology and Environmental Research 19(3):2541-2564, http://aloki.hu/indvol19_3.htm, WOS:000656752900006

6. Andrei Jean Vasile, Popescu H. Gheorghe, Nica Elvira, & **Chivu Luminița**. (2020). **THE IMPACT OF AGRICULTURAL PERFORMANCE ON FOREIGN TRADE CONCENTRATION AND COMPETITIVENESS: EMPIRICAL EVIDENCE FROM ROMANIAN AGRICULTURE**. Journal of Business Economics and Management, 21(2), 317-343. ISSN:1611-1699; eISSN:2029-4433,WOS:000526073500002 <https://doi.org/10.3846/jbem.2020.11988>;



7. **Chivu, Luminița**, Andrei, J.V., Zaharia, M., Gogonea, R.-M.(2020), A REGIONAL AGRICULTURAL EFFICIENCY CONVERGENCE ASSESSMENT IN ROMANIA – APPRAISING DIFFERENCES AND UNDERSTANDING POTENTIALS, Land Use Policy, 99, 104838, Factor de impact: 3,682, <https://doi.org/10.1016/j.landusepol.2020.104838>;

8. Irina Băncescu, **Luminița Chivu**, Vasile Preda, Miguel Puente-Ajovín, Arturo Ramos (2019), COMPARISONS OF LOG-NORMAL MIXTURE AND PARETO TAILS, GB2 OR LOG-NORMAL BODY OF ROMANIA'S ALL CITIES SIZE DISTRIBUTION, Physica A: Statistical Mechanics and its Applications, Volume 526, 15 July 2019, 121017;

9. **Luminița Chivu**, LOCAL ENTREPRENEURSHIP AND SOCIAL SERVICES IN ROMANIA. TERRITORIAL ANALYSIS (2019) , European Research on Management and Business Economics, Volume 25, Issue 2, May–August 2019, Pages 79-86, <https://doi.org/10.1016/j.iedeen.2019.04.001>.

10. Andrei Jean, Ion Raluca Andreea, **Chivu Luminița**, Pop Ruxandra Eugenia, Marin Ancuta. (2019). INVESTIGATIONS ON FARMERS' WILLINGNESS TO ASSOCIATE AND JOIN IN ENVIRONMENTAL RESPONSIBLE SHORT SUPPLY CHAIN IN ROMANIA, Applied Ecology and Environmental Research, 17(2), 1617-1639. ISSN: 1589-1623, eISSN: 1785-0037, 2019WOS:000462830400011, http://www.aloki.hu/pdf/1702_16171639.pdf

11. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Andrei Jean Vasile (2017), LAND GRABBING: A REVIEW OF EXTENT AND POSSIBLE CONSEQUENCES IN ROMANIA, Elsevier - Land Use Policy (Volume 62, Pages 143–150);

12. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Andrei Jean Vasile (2015), SIMILARITIES AND DISSIMILARITIES BETWEEN THE EU AGRICULTURAL AND RURAL DEVELOPMENT MODEL AND ROMANIAN AGRICULTURE. CHALLENGES AND PERSPECTIVES, Elsevier - Land Use Policy, (Volume 44, Pages 169-176);

13. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Raluca Iorgulescu (2009), THE GLOBAL FINANCIAL CRISIS: MANAGEMENT OF DEFICITS AND DEBTS, Amfiteatru Economic Journal, nr. 3/2009, ISSN 1582 – 9146;

4) Articole/studii in extenso, publicate în reviste sau conferințe indexate ISI (fără factor de impact);

1. **Chivu Luminița**, Georgescu George (2022), 30 YEARS OF INSPIRING ACADEMIC ECONOMIC RESEARCH. FROM THE TRANSITION TO A MARKET ECONOMY TO THE INTERLINKED CRISES OF 21ST CENTURY – FOREWORD, Sciend De Gruyter, 22 aprilie, 2022 doi: <https://doi.org/10.2478/9788366675261-001>;

2. Jean Vasile Andrei, **Luminița Chivu**, Ileana Georgiana Gheorghe, Aleksandar Grubor, Teodor Sedlarski, Violeta Sima, Jonel Subic, Mile Vasic, SMALL AND MEDIUM-SIZED ENTERPRISES, BUSINESS DEMOGRAPHY AND EUROPEAN SOCIO-ECONOMIC MODEL: DOES THE PARADIGM REALLY CONVERGE?, Journal of Risk and Financial Management, Volume 14 (2021), Issue 2, nr. 64, WOS:000622686400001; ISSN 1911-8066; eISSN 1911-8074, <https://www.mdpi.com/1911-8074/14/2/64>;

3. Marius Constantin, Iuliana Rădulescu, Jean Vasile Andrei, **Luminița Chivu**, Vasili Erokhin, Tianming Gao, A PERSPECTIVE ON AGRICULTURAL LABOR PRODUCTIVITY AND GREENHOUSE GAS EMISSIONS IN CONTEXT OF THE COMMON AGRICULTURAL POLICY EXIGENCIES, Ekonomika Poljoprivrede-Economics of Agriculture, Volume 68, Issue 1, pag. 53-67, 2021, WOS:000646911400004, ISSN 0352-3462 (Printed); ISSN 2334-8453 (Online), <http://www.ea.bg.ac.rs/index.php/EA/article/view/1889>;

4. Andrei Jean Vasile, **Chivu Luminița**, Gheorghe Ileana Georgiana; et al., SMALL AND MEDIUM-SIZED ENTERPRISES, BUSINESS DEMOGRAPHY AND EUROPEAN SOCIO-ECONOMIC MODEL: DOES THE PARADIGM REALLY CONVERGE?, Journal of Risk and Financial Management, Vol 14 (2), 2021, <https://www.mdpi.com/1911-8074/14/2/64>;

5. **Chivu, Luminița**, Ioan-Franc, Valeriu, A CENTURY OF ECONOMIC ACADEMIC RESEARCH IN ROMANIA: FROM 1918 TO 2018, 5th International Conference on Economic Scientific Research - Theoretical, Empirical and Practical Approaches - ESPERA, ROMANIAN ECONOMY. A CENTURY OF TRANSFORMATION (1918-2018): PROCEEDINGS OF ESPERA 2018, 11-55, 2019, <https://www.peterlang.com/view/title/71848?tab=toc>;

6. Avram Sorin, **Chivu Luminița**, Gheorghe Carmen Adriana et al., The Influence of Timisoara Urban Pole on Economic Growth and Socio-Demographic Dynamics, 5th International Conference on Economic Scientific Research -

Theoretical, Empirical and Practical Approaches - ESPERA, ROMANIAN ECONOMY. A CENTURY OF TRANSFORMATION (1918-2018): PROCEEDINGS OF ESPERA 2018, 963-973, 2019,
<https://www.peterlang.com/view/title/71848?tab=toc>;

7. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, ROMANIA AND THE FOUR ECONOMIC FREEDOMS: FROM THEORY TO PRACTICE, în Economic Dynamics and Sustainable Development – Resources, Factors, Structures and Policies (Proceedings ESPERA 2015, Part 1), ISBN: 9783631696644, Peter Lang Academic Publishing Group, Frankfurt, 2016;

8. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, ROMANIA'S DEINDUSTRIALISATION. FROM THE "GOLDEN AGE" TO THE "IRON SCRAP AGE", Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015,
<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567115002646>;

9 Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, NON-COMPETITIVE EVOLUTIONS OF THE FOREIGN TRADE IN ROMANIA, Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015,
<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567115002658>;

10. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Laurentiu Georgescu, HOUSEHOLD INCOME IN ROMANIA. A CHALLENGE TO ECONOMIC AND SOCIAL COHESION, Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015,
<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S221256711500310X>;

11. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Laurentiu Georgescu, CONSEQUENCES OF WAGE GAPS IN THE EUROPEAN UNION, Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015, ;

12. Chivu Luminița, Ciutacu Constantin, Ioan-Franc Valeriu, ECONOMIC SCIENTIFIC RESEARCH – THEORETICAL, EMPIRICAL AND PRACTICAL APPROACHES'– A STEP BEYOND (ESPERA 2014), Elsevier, Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015,
<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567115002208>;

13. Luminița, Chivu, Constantin, Ciutacu, Valeriu, Ioan-Franc, EDITORIAL – ESPERA 2013 THE FIRST INTERNATIONAL CONFERENCE ECONOMIC SCIENTIFIC RESEARCH - THEORETICAL, EMPIRICAL AND PRACTICAL APPROACHE– ACHIEVEMENTS AND FUTURE THOUGHTS, Elsevier, Procedia Economics and Finance, Vol. 8, 2014, <https://www.sciencedirect.com/journal/procedia-economics-and-finance/vol/8/suppl/C>;

14. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, ABOUT INDUSTRIAL STRUCTURES DECOMPOSITION AND RECOMPOSITION, Elsevier, Procedia Economics and Finance, vol. 8/2014,
<https://pdf.sciencedirectassets.com/282136/1-s2.0-S2212567115X00050/1-s2.0-S2212567115002440/>;

15. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, ABOUT AGRARIAN STRUCTURES AND ECONOMIC ADVANTAGES, Elsevier, Procedia Economics and Finance, vol. 8/2014,
<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567114000793>;

5) Articole/studii in extenso, publicate în reviste indexate în alte BDI;

1. Chivu Luminița, PANDEMIE ȘI ECONOMIE. O ABORDARE MULTIPARADIGMATICĂ" / "PANDEMIC AND ECONOMY. A MULTI-PARADIGM APPROACH, „Revista Română de Sociologie”, serie nouă, anul XXXIII, nr. 1–2, p. 155–159, București, 2022;

2. Luminița Chivu, SOCIAL POLICIES IN ROMANIA AFTER 30 YEARS, BETWEEN EXPECTATIONS AND FACTS, Revista Calității Vieții, Vol. 32, nr. 1/2021, pag. 83-86, <https://doi.org/10.46841/RCV.2021.01.04.>;

3. Luminița Chivu, George Georgescu, EMPLOYMENT AND LABOUR MARKET VULNERABILITIES DURING COVID-19. THE CASE OF ROMANIA, NIER Working Papers, 2021;

4. Luminița Chivu, George Georgescu, LADOR MARKET VULNERABILITIES UNDER THE COVID-19 IMPACT IN ROMANIA, MPRA, June 2020;

5. Luminița Chivu, George Georgescu, UNDER PRESSURE: ROMANIA'S LABOUR MARKET REVIEW. THE LABOUR SUPPLY AND DEMAND, NIER Working Papers, 2020;

6. **Luminița Chivu**, George Georgescu, Alina Bratiloveanu, Irina Băcescu, UNDER PRESSURE: ROMANIA'S LABOUR MARKET REVIEW. LANDMARKS OF LABOUR SHORTAGES, NIER Working Papers, 2020;
7. **Luminița Chivu**, THE PUZZLE OF INDUSTRIAL ENTERPRISES IN ROMANIA OVER A CENTURY: 1918-2017, NIER Working Papers, 2019;
8. Ioan Done, **Luminița Chivu**, Andrei Jean Vasile, Mirela Matei, USING LABOR FORCE AND GREEN INVESTMENTS IN VALUING THE ROMANIAN AGRICULTURE POTENTIAL, Journal of Food, Agriculture & Environment Vol.10 (3&4): 737 – 741, 2012;
9. Raluca Dimitriu, Tiberiu Țiclea, **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, STUDIU DE IMPACT PRIVIND REFORMELE LEGISLATIEI MUNCII ÎN ROMÂNIA, Studii Economice 130823/2013, National Institute of Economic Research;
10. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, NEW SYSTEM TO FOLLOW UP THE UNEMPLOYED IN BELGIUM – ROMANIAN PERSPECTIVE, Romanian Journal of Economics, ISSN 1220-5567, vol. 28, issue 1(37), pag.102-112;
11. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, ABOUT DEFICIT MANAGEMENT IN THE CONDITIONS OF MARKET INTEGRATION AND GLOBALIZATION, University of Oradea, Annals of Faculty of Economics, 2009, vol. 1, issues 1, pag. 21-32;
12. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Ioan Gâf Deac, CULTURAL PROCESS-LIKE FORCES REQUIRED IN ORDER TO MOVE FROM THE CURRENT ECONOMY TO THE NEW ECONOMY RELYING UPON INTANGIBLE RESOURCES, Mining Revue, 2015, Vol. 21, p 7-13;
13. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, John Hurley, WORK-LIFE BALANCE IN ROMANIA. A COMPARATIVE APPROACH, Romanian Journal of Economics, ISSN 1220-5567, vol. 26, issue 1(35), pag.64-77;
6. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Lazăr Cornel, Ioan Done, Mihai Dumitru, Andreea Gagea, THE IMPACT OF SOCIAL DIALOGUE ON EMPLOYMENT QUALITY AND COMPANIES' ECONOMIC PERFORMANCES, Buletinul Universității Petrol-Gaze Ploiești, Seria Științe Economice, nr. 4/2008;
14. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, John Hurley, INCOMES – COMPONENT OF QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA/ VENITURILE – COMPONENTA A CALITATII MUNCII SI A OCUPARII ÎN ROMANIA, Nr. 1/2008, Economic Insights - Trends and Challenges;
15. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Mark Carley, ÉTUDE COMPARATIVE DANS LE SECTEUR DE L'AGRICULTURE DE L'UNION EUROPÉENNE, Romanian Journal of Economics, nr. 2 (36)/2008;
16. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, John Hurley, EMPLOYMENT AND SOCIAL TRENDS, Romanian Journal of Economics, 2007 (XVII), vol. 24, issue 1(33), pag. 32-46;
17. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, John Hurley, INCOMES AND WORKING TIME – SUPPORT FOR QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA, Romanian Journal of Economics, 2007 (XVII), vol. 25, issue 2(34), pag. 47-59;
18. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, RECENT DEVELOPMENTS IN THE AGRICULTURE OF EUROPEAN UNION MEMBER AND CANDIDATE COUNTRIES, nr. 1/2006, Economic Insights - Trends and Challenges;
19. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Diana Preda, COMPANY'S SOCIAL RESPONSIBILITY – A CHALLENGE FOR CONTEMPORARY WORLD, Romanian Journal of Economics, vol. 20/2005, issue 1 (29), pag. 79-94;
20. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Raluca Neguț, Petru Mazilescu, EVOLUȚIA PREȚURILOR INTERNE ȘI INTERNAȚIONALE PENTRU UNELE MATERII PRIME ȘI PRODUSE DE BAZĂ, vol 16/2003, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics;
21. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, ANALIZA RETROSPECTIVĂ ETAPIZATĂ A FACTORILOR DETERMINANȚI AI INFLAȚIEI ÎN ROMÂNIA, vol 16/2003, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics;
22. Diana Roșu, **Luminița Chivu**, NIVELUL MEDIU DE INSTRUCȚIE - INDICATOR SINTETIC AL CALITĂȚII RESURSELOR DE MUNCĂ, Volume 6/1996, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics;
23. **Luminița Chivu**, VALENȚE ACTUALE ALE FORMARII PROFESIONALE A ADULȚILOR, vol 4/1994, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics;

24. Luminița Chivu, ÎNVĂȚĂMÂNTUL ROMÂNESC. POSIBILE REFLECȚII PENTRU TRANZIȚIE, vol. 3/1993, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics;

6) Alte lucrări și contribuții științifice (peste 150, selectiv)

1. Luminița Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WORKING CONDITIONS OF YOUNG ENTRANTS TO THE LABOUR MARKET, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2014, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2014/romania-working-conditions-of-young-entrants-to-the-labour-market>;

2. Luminița Chivu, ROMANIA: REPRESENTATIVENESS OF THE EUROPEAN SOCIAL PARTNER ORGANISATIONS IN THE CROSS-INDUSTRY SOCIAL DIALOGUE, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, April 2014, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2014/romania-representativeness-of-the-european-social-partner-organisations-in-the-cross-industry-social>;

3. Luminița Chivu, ROMANIA: REPRESENTATIVENESS OF THE EUROPEAN SOCIAL PARTNER ORGANISATIONS IN THE ELECTRICITY SECTOR, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2014, <https://www.eurofound.europa.eu/ga/publications/report/2014/romania-representativeness-of-the-european-social-partner-organisations-in-the-electricity-sector>;

4. Luminița Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON YOUNG PEOPLE AND TEMPORARY EMPLOYMENT IN EUROPE, European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, December 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/observatories/emcc/comparative-information/national-contributions/romania/romania-young-people-and-temporary-employment-in-europe>;

5. Luminița Chivu, ROMANIA: ERM COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON 'PUBLIC POLICY AND SUPPORT FOR RESTRUCTURING IN SMES', European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, May 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/observatories/emcc/comparative-information/national-contributions/romania/romania-erm-comparative-analytical-report-on-public-policy-and-support-for-restructuring-in-smes>;

6. Luminița Chivu, ROMANIA - COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON SOCIAL PARTNERS INVOLVEMENT IN THE REFORMS OF PENSION SYSTEMS, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, October 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2013/romania-social-partners-involvement-in-the-reforms-of-pension-systems>;

7. Luminița Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON IMPACT OF THE CRISIS ON INDUSTRIAL RELATIONS, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2013/romania-impact-of-the-crisis-on-industrial-relations>;

9. Luminița Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON THE ROLE OF GOVERNMENTS AND SOCIAL PARTNERS IN KEEPING OLDER WORKERS IN THE LABOUR MARKET, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2013/romania-the-role-of-governments-and-social-partners-in-keeping-older-workers-in-the-labour-market>;

10. Luminița Chivu, LOW LEVELS OF PARTICIPATION IN VOCATIONAL TRAINING, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, December 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/article/2013/low-levels-of-participation-in-vocational-training>;

11. Luminița Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WORKING CONDITIONS IN CENTRAL PUBLIC ADMINISTRATION, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the

Improvement of Living and Working Conditions, August 2013,
<https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2013/romania-working-conditions-in-central-public-administration>;

12. Luminita Chivu, EWCO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON IMPACT OF THE CRISIS ON WORKING CONDITIONS: ROMANIA, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2013,
<https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2013/ewco-car-on-impact-of-the-crisis-on-working-conditions-romania>,

13. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON EVOLUTION OF WAGES DURING THE CRISIS, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2012, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2012/romania-evolution-of-wages-during-the-crisis>;

14. Luminita Chivu, ROMANIA: EWCO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON RECENT DEVELOPMENTS IN WORK ORGANISATION IN THE EU 27 MEMBER STATES AND NORWAY, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2012, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2010/romania-ewco-comparative-analytical-report-on-work-related-stress>;

15. Luminita Chivu, SUPPORT FOR DISABLED PERSONS IN THE WORKPLACE, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, May 2012;

16. Luminita Chivu, Laurentiu Georgescu, ROMANIA: ERM COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON RECENT POLICY DEVELOPMENTS RELATED TO THOSE NOT IN EMPLOYMENT, EDUCATION AND TRAINING (NEET), European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, February 2012, <https://www.eurofound.europa.eu/observatories/emcc/comparative-information/national-contributions/romania/romania-erm-comparative-analytical-report-on-recent-policy-developments-related-to-those-not-in>;

17. Luminita Chivu, ROMANIA: EIRO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON 'SMEs IN THE CRISIS: EMPLOYMENT, INDUSTRIAL RELATIONS AND LOCAL PARTNERSHIP', European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2011;

18. Luminita Chivu, ROMANIA: EIRO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON "THE EFFECT OF THE INFORMATION AND CONSULTATION DIRECTIVE ON INDUSTRIAL RELATIONS IN THE EU MEMBER STATES FIVE YEARS AFTER ITS TRANSPOSITION, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2011;

19. Luminita Chivu, ROMANIA: EUROPEAN INDUSTRIAL RELATIONS ANNUAL REVIEW - 2009, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2011;

20. Laurentiu Georgescu, Luminița Chivu, SURVEY PROBES SATISFACTION IN THE WORKPLACE, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November 2011, <https://www.eurofound.europa.eu/sr/publications/article/2011/survey-probes-satisfaction-in-the-workplace>;

21. Luminita Chivu, ROMANIA: ERM COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON EMERGING FORMS OF ENTREPRENEURSHIP, European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, March 2011;

22. Luminita Chivu, COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON ADDRESSING THE GENDER PAY GAP: GOVERNMENT AND SOCIAL PARTNER ACTIONS – ROMANIA, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, April 2010, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2010/addressing-the-gender-pay-gap-government-and-social-partner-actions-romania>;

23. Luminita Chivu, ROMANIA: EUROPEAN INDUSTRIAL ANNUAL REVIEW - 2008, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, February 2010;

24. Luminita Chivu, ROMANIA: EWCO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WORK-RELATED STRESS, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November 2010, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2010/romania-ewco-comparative-analytical-report-on-work-related-stress>;

25. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON FLEXICURITY AND INDUSTRIAL RELATIONS, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, September 2009;

26. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON MULTINATIONAL COMPANIES AND COLLECTIVE BARGAINING, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2009;

27. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WAGE FLEXIBILITY AND COLLECTIVE BARGAINING, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, April 2009;

28 Luminita Chivu, WORKING TIME IN THE EUROPEAN UNION: ROMANIA, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November 2009, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2009/working-time-in-the-european-union-romania>;

29. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT OF LOW-QUALIFIED WORKERS, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2009/romania-quality-of-work-and-employment-of-low-qualified-workers>;

7) Lista lucrărilor premiate

- 2018, Premiul Academiei Române "Virgil Madgearu" pentru lucrarea "DESCOMPUNEREA ȘI RECOMPUNEREA STRUCTURILOR INDUSTRIALE DIN ROMÂNIA. REPERE STRATEGICE", Centrul de Informare și Documentare Economică, 2016, autori **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, George Georgescu;

- 2018, Premiul Asociației Facultăților Economice din România 2018 pentru cea mai bună carte în domeniul economic în anul universitar 2017/2018, pentru lucrarea "DEINDUSTRIALIZATION AND REINDUSTRIALIZATION IN ROMANIA. ECONOMIC STRATEGY CHALLENGES", Editura Palgrave Macmillan, 2017, autori **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, George Georgescu;

- 2018, "ERMBE Best Paper Award in Management and Business Economics, de către European Academy of Management and Business Economics (EAMBE), pentru lucrarea "TYPOLOGY AND DENSITY OF SOCIAL SERVICES IN ROMANIA. TERRITORIAL ANALYSIS", autor **Luminița Chivu**, prezentată la Congresul XXVII EAMBE, 4-5 septembrie 2018;

- **Luminița Chivu**, Andrei Jean-Vasile et al. , premiul rezultatelor cercetării UEFISCDI, competiția PRECISI_2020, pentru articolul, " The Impact of Agricultural Performance on Foreign Trade Concentration and Competitiveness: Empirical Evidence From Romanian Agriculture" Journal of Business Economics and Management, Vol. 21/2020;

- Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Andrei Jean Vasile Premiul Competiție PRECISI2017- Premiul rezultatelor cercetării – articole UEFISCDI, pentru articolul: "Land grabbing: A review of extent and possible consequences in Romania, data publicării articolului în revista: 01/03/2017; denumirea revistei: LAND USE POLICY; ISSN: 0264-8377; tip premiere: 1. Science Citation Index Expanded și Social Sciences Citation Index; criteriul de încadrare: Factor de impact; domeniul științific: 10. Științe sociale și economice; zona încadrare a revistei, conform pachetului de informații : Zona Rosie.

CS I Dr. Chivu Luminița



Curriculum vitae Europass



Informații personale

Nume/Prenume	DINGA / Ene (pseudonim): Emil Dinga
Adresa	Str. Ionescu Grigore 69, Bl. T25, Sc.1, Et.1, Ap. 7, cod poștal 023675, sector 2, București, România
Telefon	Mobil: ++4-0722-588-863, personal
Fax	-
E-mail	Email: emildinga2004@gmail.com ;
Website	Website: www.emildinga.ro
Cetățenia	română
Data nașterii	10 aprilie 1956
Sex	Masculin
Ocupație/Loc de muncă actual	- Cercetător științific gradul 1/Centrul de cercetări Financiare și Monetare „Victor Slăvescu” – Academia Română, Departamentul de studii fiscal-bugetare - Profesor universitar/master, doctorat, post-doctorat - Conducător de doctorat în domeniul economic
Locul de munca vizat / Aria ocupațională	Nu este cazul



Experiența științifică și profesională

- Nr. cărți originale publicate (29): 11 (autor unic), 6 (coordonator și co-autor), 12 (co-autor)
- Nr. cărți traduse publicate: 4, dintre care: 1 (traducător unic), 3 (co-traducător)
- Nr. articole de specialitate publicate: 115
- Nr. proiecte de cercetare științifică economică elaborate: 77
 - dintre care, în calitate de director de proiect: 52

Ian.2001 - Prezent

Perioada

Cercetător științific

Funcția sau postul ocupat

Realizarea de studii științifice macroeconomice în domeniul financiar-monetar și fiscal-bugetar

Principalele activități și responsabilități

Institutul Național de Cercetări Economice „Costin C. Kirițescu – Academia Română

Numele și adresa angajatorului

Cercetare științifică fundamental în domeniul economic

Tipul activității sau sectorul de activitate

Februarie 2013 – Februarie 2007

Perioada

Funcția sau postul ocupat

Director general adjunct

Principalele activități și responsabilități

Coordonarea cercetării științifice în domeniul financiar-bancar și a relațiilor de cooperare internațională în domeniul financiar-bancar

Institutul Bancar Român, Str. Negru Vodă nr. 3, București, România

Numele și adresa angajatorului

Tipul activității sau sectorul de activitate

Cercetare științifică și consultanță în domeniul financiar-bancar

Perioada

Februarie 2007 – Aprilie 2003

Funcția sau postul ocupat

Conferențiar universitar, apoi profesor universitar

Principalele activități și responsabilități

Prelegeri și seminarii de economie teoretică, economie europeană și finanțe publice

Numele și adresa angajatorului

Universitatea Creștină „Dimitrie Cantemir”, București, România

Tipul activității sau sectorul de activitate

Învățământ superior economic

Perioada

Aprilie 2003 – Decembrie 1997

Funcția sau postul ocupat

Lector universitar, apoi conferențiar universitar

Principalele activități și responsabilități

Prelegeri și seminarii de teorie economică

Numele și adresa angajatorului

Universitatea „Spiru Haret”, București, România

Tipul activității sau sectorul de activitate

Învățământ superior economic

Perioada

Decembrie 1997 – Octombrie 1989

Funcția sau postul ocupat

Asistent universitar, apoi lector universitar

Principalele activități și responsabilități

Prelegeri și seminarii de teorie economică

Numele și adresa angajatorului

Universitatea Politehnica, București, România

Tipul activității sau sectorul de activitate

Învățământ superior economic

Perioada

Octombrie 1989 – Iunie 1986

Funcția sau postul ocupat	Economist
Principalele activități și responsabilități	Analize privind ratele și proporțiile macroeconomice
Numele și adresa angajatorului	Comitetul de Stat al Planificării
Tipul activității sau sectorul de activitate	Programare macroeconomică
<u>Perioada</u>	<u>Iunie 1986 – Iunie 1984</u>
Funcția sau postul ocupat	Economist
Principalele activități și responsabilități	Cercetare științifică și prognoză economică
Numele și adresa angajatorului	Institutul Național de Cercetări Economice, București, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare științifică
<u>Perioada</u>	<u>Iunie 1984 – Aprilie 1983</u>
Funcția sau postul ocupat	Economist
Principalele activități și responsabilități	Administrarea contractelor de export-import pe relația Asia-Pacific
Numele și adresa angajatorului	Electroexportimport, București, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Comerț Internațional
<u>Perioada</u>	<u>Aprilie 1983 – Octombrie 1980</u>
Funcția sau postul ocupat	Economist
Principalele activități și responsabilități	Managementul resurselor umane
Numele și adresa angajatorului	Electroaparataj, București, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Management
Activități în paralel	
<u>Perioada</u>	<u>Prezent – Ianuarie 2001</u>
Funcția sau postul ocupat	Cercetător științific
Principalele activități și responsabilități	Cercetare științifică în domeniul financiar și monetar
Numele și adresa angajatorului	Centrul pentru Cercetări Financiare și Monetare „Victor Slăvescu” – Academia Română, București, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare științifică
<u>Perioada</u>	<u>August 2005 – Decembrie 2004</u>
Funcția sau postul ocupat	Ministru, membru al Guvernului României
Principalele activități și responsabilități	Coordonarea procesului de pregătire a României pentru aderarea la UE
Numele și adresa angajatorului	Ministerul Integrării Europene, București, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Management guvernamental
<u>Perioada</u>	<u>Ianuarie 2001 – Ianuarie 1998</u>
Funcția sau postul ocupat	Director general
Principalele activități și responsabilități	Coordonarea auditului intern și a corpului de control al ministrului
Numele și adresa angajatorului	Ministerul Finanțelor Publice, București, România
Tipul activității sau sectorul de	Management guvernamental

activitate

Educație si formare

<u>Perioada</u>	<u>1980 – 1976</u>
Calificarea / diploma obținută	Licență în economie
	<u>Generale:</u>
	- economie teoretică - cibernetică economică - finanțe publice - monedă, credit, bănci - informatică economică - matematică generală și financiară
Domenii principale studiate / competente dobândite	<u>Ocupaționale:</u>
	- modelare matematică a proceselor economice - analiză economică și financiară - metodologia cercetării științifice economice - pedagogie - programare macroeconomică
Numele si tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice, Facultatea de Planificare și Cibernetică Economică, București, România
<u>Perioada</u>	<u>2010</u>
Calificarea / diploma obținută	Certificat
Domenii principale studiate / competente dobândite	Managementul proiectelor
Numele si tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Consiliul Național pentru Formare Profesională Continuă
<u>Perioada</u>	<u>2010</u>
Calificarea / diploma obținută	Certificat
Domenii principale studiate / competente dobândite	formator
Numele si tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Consiliul Național pentru Formare Profesională Continuă
<u>Perioada</u>	<u>Septembrie 2000 – August 2000</u>
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de absolvire
	<u>Generale:</u>
	- finanțe publice
Domenii principale studiate / competente dobândite	<u>Ocupaționale:</u>
	- analize macroeconomice în domeniul sustenabilității finanțelor publice
Numele si tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Institutul Fondului Monetar Internațional, Washington DC, SUA
<u>Perioada</u>	<u>2002</u>
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de absolvire
Domenii principale studiate / competente dobândite	<u>Generale:</u>
	- managementul cercetării științifice
	<u>Ocupaționale:</u>
	- organizarea și coordonarea activităților de cercetare științifică economică
Numele si tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Comisia Europeană

Aptitudini și competențe

personale

Limba maternă

Limbi străine cunoscute

Autoevaluare

Nivel european (*)

engleză**franceză****română**

Comprehensiune		Vorbit		Scris
Abilități de ascultare	Abilități de citire	Interacțiuni	Exprimare	
B2	C1	B1	B2	B2
B2	B2	B2	B1	B1

(*) Cadrul european de referință pentru limbi

Competențe și abilități sociale	- capacități empatice - capacități de comunicare, pe domenii variate, la nivel abstract - deschidere multiculturală
Competențe și aptitudini organizatorice	- capacități de organizare și programare a activităților individuale și de grup - capacități de monitorizare și evaluare a activităților individuale și de grup - capacități de proiectare a activităților și acțiunilor - capacități de coordonare a activităților de anvergură și complexe - înclinație spre identificarea bazelor (teoretice și logice) ale fenomenelor și proceselor - competență și experiență în proiectarea structurilor (tablelor de materii) ale proiectelor de cercetare și lucrărilor științifice
Competențe și abilități științifice	- competență și experiență în conducerea seminariilor/workshop-urilor științifice/filosofice (sunt directorul Seminarului de „Metodologia și Logica Cunoașterii Economice – Nicholas Georgescu-Roegen” din cadrul Academiei Române) - competență și experiență în conducerea revistelor științifice în domeniul economic (sunt membru în colegiul de redacție al publicației „Oeconomica”) - evaluare bancară și financiară - analiză macroeconomică - modelare macroeconomică
Competențe și aptitudini tehnice	- econometrie - semiotică economică - logica cercetării științifice - analiză și evaluare abstractă - Word - Excel - PowerPoint - CorelDraw - Mathcad - Matlab - EViews
Competențe și cunoștințe de utilizare a calculatorului	
Competențe și aptitudini artistice	- poezie - proză - aforism - parabolă filosofică - asumare a problemelor din grup sau din societate, în forma idealurilor personale - spirit speculativ în domeniul filosofiei economiei sau a filosofiei teoretice
Alte competențe și aptitudini	- aptitudini logice în evaluări - tip de gândire algoritmic - orientare deductivă în cunoașterea generală

LISTĂ DE LUCRĂRI

A. Cărți, tratate (originale)

Nr. crt.	Titlul	Calitatea	Editura	Anul apariției	Nr. pag.	Tip	ISBN
1.	The Economics of Social Living Systems. A New Research Methodology	Unic autor	Palgrave Macmillan – Springer Nature	2027	cca 500	Book	Contract semnat
2.	The Economics of Social Justice and Societal Evolution. An Epistemological Approach	Unic autor	Palgrave Macmillan – Springer Nature	2026	cca 600	Book	Contract semnat
3.	Economic Resilience During Overlapped Crises – Antifragility, Sustainability and Autopoieticity	Unic autor	Palgrave Macmillan – Springer Nature	2025	599	carte	ISBN 978-3-031-80223-2
4.	Un mecanism co-evolutiv în procesul fiscal. Rata de impozitare – baza de impozitare	Unic autor	Editura Academiei Române	2024	250	carte	9789732738894
5.	Economic and Financial Market Behaviour. The Autopoietic Market Hypothesis	Prim-autor	Palgrave Macmillan – Springer Nature	2023	331	carte	978-3-031-31701-9
6.	Co-Evolution of Symbolic Species in the Financial Market. A Framework for Economic and Political Decision-Making	Prim-autor	Palgrave Macmillan – Springer Nature	2023	350	carte	978-3-031-31697-5
7.	Job Security and Flexibility – Exploring Labour Market Dynamics	Prim-autor	Palgrave Macmillan – Springer Nature	2023	260	carte	978-3-031-28508-0
8.	Economie și societate	Coordonator și co-autor	Economică	2022	435	carte	978-973-709-995-2
9.	Financial Market Analysis and Behaviour. The Adaptive Preference Hypothesis	Prim-autor	Routledge – Group Taylor & Francis	2022	282	carte	978-1-032-25518-7
6.	Piața Financiară. Studii de teorie și metodologie generală. Fenomenologia pieței autopoietice	Prim-autor	Economică	2022	578	carte	978-973-709-967-9
7.	Viitorul Uniunii Europene: riscuri și scenarii pentru 2030. O uniune Coezivă în fața provocărilor globale	Secund autor	Institutul European din România	2022	97	carte	978-606-8202-70-9
8.	Modele economice de gestionare a șocului pandemic COVID-19. Schiță strategică	Autor unic	Economică	2021	156	carte	978-973-709-980-8
9.	Piața Financiară. Studii de teorie și metodologie generală. Fenomenologia preferinței adaptive	Prim-autor	Economică	2021	320	carte	978-973-709-966-2
10.	Aderarea României la zona euro. Studii teoretice și cantitative	Autor unic	BREN	2020	323	carte	978-606-610-246-9
11.	Sustenabilitate economică și justiție socială	Prim-autor	BREN	2020	499	carte	978-606-610-247-6
12.	Ajustare macroeconomică prin mecanisme normative	Coordonator și co-autor	Editura Academiei Române	2020	370	carte	978-973-27-3180-2
13.	Creștere, dezvoltare și sustenabilitate economică în România (2007-2017)	Coordonator și co-autor	Editura Academiei Române	2018	456	carte	978-973-27-3037-9
14.	Studii de teorie și modelare economică. Elemente metodologice generale	Autor unic	Editura Academiei Române	2018	250	carte	97-973-27-2881-9
15.	Ciclicitatea economică	Autor unic	Editura Academiei Române	2016	160	carte	978-973-27-2718-8
16.	Fiscalitatea netă, fiscalitatea brută. Studiu de caz – România și Republica Moldova	Co-autor	Editura Academiei Române	2013	157	Carte	978-973-27-2300-5
17.	Rebuilding Economics: A Logical, Epistemological, and Methodological Approach	Autor unic	Lambert Academic Publishing, Saarsbrücken, Germany	2012	524	Tratat	978-3-659-13788-4

18.	Sustenabilitatea economică prin politici de ajustare în contextual globalizării	Coordonator și co-autor	Editura Academiei Române	2011	226	Tratat	978-973-27-2134-6
19.	Studii de economie. Contribuții de analiză logică, epistemologică și metodologică	Autor unic	Economică, București	2009	550	Tratat	ISBN 978-973-709-488-9
20.	Alocarea și utilizarea fondurilor europene pentru dezvoltarea durabilă a României în context european și mondial	Co-autor	Expert, București	2007	113	Carte	978-973-159-001-0
21.	Surse de finanțare a dezvoltării durabile a României	Coordonator	Expert, București				
22.	Integrarea financiară și monetară a României în Uniunea Europeană	Co-autor	Expert, București	2006	159	Carte	978-973 -7885-81-4
23.	O procedură de audit al performanței privind starea de armonizare a României cu acquis-ul comunitar în domeniul controlului financiar	Coordonator	Expert, București	2006	200	Studiu	973-618-096-4
24.	Bazele analizei microeconomice	Autor unic	Oscar Print, București	2003	170	Manual universitar	
25.	Bazele analizei macroeconomice	Autor unic	Oscar Print, București	2003	250	Manual universitar	
26.	Elemente de metaeconomie (Compendiu de praxiologie)	Autor unic	Oscar Print, București	2003	180	Compendiu	
27.	Fenomenul inerțial în procesul economic	Autor unic	Economică, București	2001	210	Tratat	
28.	Ghid metodologic de elaborare și susținere a lucrărilor de licență în domeniul economic	Co-autor (prim autor)	Fundația „România de Măine”, București	1997	230	Ghid postuniversitar	
29.	Sinteze de economie pentru concursurile de admitere în învățământul superior	Autor unic	Fundația „România de Măine”, București	1997	150	Ghid preuniversitar	
30.	Conspecte și soluții la „Modul economic de gândire” de Paul Heyne	Autor unic	Didactică și Pedagogică, București	1994	150	Ghid universitar	
31.	Teorie economică generală	Co-autor (autor secund)	Hyperion XXI, București	1994	310	Manual universitar	

B. Cărți, tratate (traduceri)

Nr. crt.	Titlul/Autor	Calitatea	Editura/ISBN	Anul apariției	Nr. pag.	OBS.
1.	Frontiere ale justiției. Dizabilitate, naționalitate și apartenență de specie (Martha C. Nussbaum)	Co-traducător	Economică, București (978-973-709-962-4)	2021	300	din lb. engleză
2.	Economia integrării europene (R. Baldwin, C. Wyplosz)	Co-traducător	Economică, București (978-973-709-188-4)	2006	475	din lb. engleză
3.	Teoria pieței libere (Andrew Schotter)	Traducător unic	Didactică și Pedagogică, București (9733054518)	1997	170	din lb. engleză
4.	Regulile jocului (Michel Didier)	Co-traducător	Didactică și Pedagogică, București (973-28-0895-0)	1994	320	din lb. franceză

C. Note de curs universitar

Nr. crt.	Titlul	Calitatea	Editura	Anul apariției
1.	Economie I	Autor unic	Universitatea Creștină „Dimitrie Cantemir”, București	2004
2.	Economie II	Autor unic	Universitatea Creștină „Dimitrie Cantemir”, București	2004
3.	Finanțele firmei	Co-autor	Universitatea „Lucian Blaga”, Sibiu	1994
4.	Macroeconomie	Autor unic	Universitatea Politehnica, București	1994
5.	Introducere în studierea economiei de piață	Autor unic	Universitatea Politehnica, București	1992

D. Capitle în cărți apărute la edituri din străinătate

Nr. crt.	Titlu carte	Titlu capitol	Anul apariției
1.	Application of Novel Research Methods, The Study of Current Economic Phenomena (editor: Camelia Oprean-Stan, Peter Lang, ISBN: ISBN 978-3-631-90052-9)	Conceptual and Methodological Issues to Calculate the Sustainable GDP (Dinga, E., Tănăsescu, C)	2024
2.		On Cyclical and Intrinsic Rhythm in Time Series (unic autor)	2024
3.	Global Challenges of Climate Change, Vol.1 (eds: Devezas, T.C., et al, Springer, ISBN: 9783031164729)	Global Challenges of Climate Change and Earth's Autopoiesis (unic autor)	2022
4.	Handbook of Research on Autopoiesis and Self-Sustaining Processes for Organizational Success (editor: Pańkowska, M., IGI Global Publishing Tomorrow's Research Today, ISBN: 9781799867135)	Logically Living System – A Generative Machine for Auto-Poietic Systems – (unic autor)	2020
5.	Handbook of Research on Autopoiesis and Self-Sustaining Processes for Organizational Success (editor: Pańkowska, IGI Global Publishing Tomorrow's Research Today, ISBN: 9781799867135)	On an Automatic Stabilizer Towards the Autopoietic Social Justice – (prim-autor)	2020

A. Capitle în cărți apărute la edituri din țară

Nr. crt.	Titlu carte	Titlu capitol	Anul apariției
1.	Societate și economie (coord.: Emil Dinga, Editura Economică, ISBN: 978-973-709-955-2)	Ordinea economică (unic autor)	2022
		Ordinea societală (unic autor)	
		Despre statul sustenabil (unic autor)	
2.	Ajustare macroeconomică prin mecanisme normative (coord.: Emil Dinga, Editura Academiei Române, ISBN: 978-973-27-3180-2)	Conceptul de mecanism normativ (unic autor)	2020
		Coordonate metodologice ale ajustării macroeconomice prin mecanisme normative (unic autor)	
		Mecanisme normative fiscal-bugetare de multiplicare (prim autor)	
		Ajustarea macroeconomică prin mecanisme normative monetare (unic autor)	
		Aspecte normative ale securității și flexibilității pe piața muncii (prim autor)	
3.	Creștere, dezvoltare și sustenabilitate economică în România (coord.: Emil Dinga, Editura Academiei Române, ISBN: 978-973-27-3037-9)	Creșterea ca schimbare dimensională (unic autor)	2018
		Dezvoltarea ca schimbare structurală (unic autor)	
		Structuri, funcții și indicatori de măsurare a antifragilității unui sistem (prim autor)	

B. Articole apărute în publicații de specialitate periodice din România sau din străinătate, WOS sau înregistrate în BDI

Nr. crt.	Titlu	Publicația	Anul apariției	Nr. publicației
1.	Clometrics – Some (Critical) Theoretical Issues	Annals of Romanian Academy Scientists	2025	În curs de apariție
2.	The Impact of Artificial Intelligence on Economic Practice and Theory	Journal of Knowledge Dynamics	2025	În curs de apariție
3.	Some Logical Aspects of the Concept of Artificial Intelligence	Journal of Knowledge Dynamics - ISSN ONLINE 3061-2640; https://aos.ro/jkd	2024	vol.1. (2)
4.	Ordoliberalism as Theory of Smart Governance	International Journal of Social Sciences and Management Review - https://doi.org/10.37602/IJSSMR.2024.7407	2024	vol. 07
5.	Towards an Evolutionary Economic Theory	Management of Sustainable Development - https://doi.org/10.54989/msd-2024-0001	2024	16(1)
6.	An opinion: what an ecological system is it?	Management of Sustainable	2023	15(2)

		Development Journal		
7.	Decision Theory and Sustainability in the Economic Choice – Impact on Evolutionism	Revista Economică, Universitatea Lucian Blaga, Sibiu	2023	75(9)
8.	Social Time and the Economics of Science	Amfiteatru Economic	2022	vol. 24, issue 16
9.	Preference: Behavioural Mix Between Propensity and Preference on Financial Market	European Journal of Interdisciplinary Studies	2022	14(2)
10.	Modele ale pieței financiare. O evaluare logică	Journal Contemporary Economy	2022	Issue 7
11.	An Automatic Anchoring of the Reference Social Index	Social Indicators Research	2022	162
12.	Efficient or Fractal Market Hypothesis? A Stock Indexes Modelling Using Geometric Brownian Motion and Geometric Fractional Brownian Motion	Mathematics	2021	vol. 9, issue 22
13.	Entropy-Based Behavioural Efficiency of the Financial Market	Entropy – prim autor	2021	23(11)
14.	The Rightness-Justice Binomial. Conceptual Considerations	Journal of Çukurova University (first-autor)	2021	vol. 25, nr. 1
15.	On the Antifragility-Based Economic Sustainability – a Crucial Lesson from COVID-19 Pandemic	Journal of Innovative Business and Management (first-autor)	2021	vol. 13(2)
16.	Institutionalism as a species of evolutionism	Management of Sustainable Development Journal	2021	vol. 13(1)
17.	Theoretical Considerations on the Consumption-Based Economic Growth	Journal Contemporary Economy	2020	Vol.5, nr: 3
18.	On the Concept of Economic Order	Journal Contemporary Economy	2020	vol.5, nr. 2
19.	Social Entropy and Normative Network	Entropy – prim autor	2020	Special Issue: Information Theory and Economic Network
20.	On the homo sociomicus (HS) model of rationality	Journal Contemporary Economy	2019	vol.4, issue 4
21.	On the Homo Œconomicus Model of Rationality (co-autor)	Studies in Business and Economics	2019	vol.14, issue 3
22.	A Proposal for an Automatic Stabilizer in Social Justice	Studies in Business and Economics	2019	vol.14, issue 3
23.	Switching the European Budget Expenditures towards the European Public Goods	Œconomica	2019	3
24.	An Assessment of Fiscal Sustainability in Romania	Œconomica	2019	2
25.	On changing categories	Expert Journal of Economics	2019	vol.7, issue 2
26.	From disciplinarity to trans-disciplinarity	Journal Contemporary Economy	2019	4
27.	Asupra unei curbe crescătoare de randament al cunoașterii	Studies in Business and Economics	2018	vol.13, issue 3
28.	Asupra logicii generării corupției	Revista Economie contemporană	2018	3
29.	Inovații instituționale și sustenabilizare organizațională	Revista Economie contemporană	2018	2
30.	Comentariu la „Comentariu la legea cererii și a ofertei”	Journal of Philosophical Economics	2018	vol.XI, issue 2
31.	Valorile de adevăr în logica economică	Business Administration and Business Economics	2017	vol. 13, nr. 6
32.	Construcția europeană: proiect intelectual vs. urgență	Market of Ideas	2017	4
33.	Despre posibili invarianți în procesul economic	Œconomica	2016	4
34.	Există cu adevărat concurență economică?	Œconomica	2016	3
35.	Gene, meme și seme în comportamentul uman	Œconomica	2016	2
36.	Now: Why, what, how?	Œconomica	2016	1
37.	T-raționalitatea	Œconomica	2015	4
38.	Q-raționalitatea	Oeconomica	2015	3
39.	Selectarea motivației. O abordare darwinistă	Oeconomica	2015	2
40.	Raționalitate și iraționalitate	Œconomica	2015	1
41.	Rezonabilitate și predicție	Œconomica	2014	4
42.	Adevăr și rezonabilitate	Œconomica	2014	3
43.	Cauzalitate și adevăr	Œconomica	2014	2
44.	Corelație și cauzalitate	Œconomica	2014	1
45.	Measuring of the economic cyclical position	Journal of Euro and Competitiveness	2014	1
46.	Termen scurt vs. Termen lung în economie (partea I/partea II)	Economie și sociologie (Rep. Moldova)	2012/2013	3/1

47.	Modeling the Financial Behavior of Population (I). Conceptual Assignations ¹	Romanian Journal of Economic Forecasting	2011	vol.4/issue 3
48.	Evaluarea reformei procesului bugetar la nivelul UE	Financial Studies	2011	vol.1/2011
49.	On the Automatic Fiscal Stabilizers. A logical Approach ³	Metalurgia International	2010	Vol.15/issue 4
50.	Identifying of the Real Economic Convergence Criteria ⁴	Metalurgia International	2010	Vol.15/issue 4
51.	Discretionary Policy versus Non-Discretionary Policy in the Economic Adjustment Process ⁵	Romanian Journal of Economic Forecasting	2010	vol.13/issue 4
52.	Asupra conceptului de prag critic în procesul economic	ŢEconómica	2010	4
53.	O necesitate epistemologică: reintegrarea subiectului în procesul economic	ŢEconómica	2009	3
54.	Asupra sistemului logic viu	Economie teoretică și aplicată	2009	5
55.	Asupra posibilității utilizării unui model de optimizare pentru obținerea sustenabilității	Studii financiare	2009	2
56.	Unele evaluări privind impactul evaziunii fiscale	Studii financiare	2009	1
57.	Imperialism și teoreticitate în știința economică	Studii financiare	2009	1
58.	Asupra coordonatelor acțiunii umane	Studii financiare	2008	4
59.	Considerații privind evaziunea fiscală vs fraudă fiscală	Studii financiare	2008	4
60.	Rețea, sistem logic viu și emergență în procesul economic	Studii financiare	2008	3
61.	Veridicitate, verosimilitate și simplitate epistemologică în modelarea economică	Studii financiare	2008	2
62.	Inflația și speciile ei. O abordare abstractă	ŢEconómica	2008	3
63.	Asupra portofoliului sustenabil de finanțare	ŢEconómica	2008	2
64.	Aspecte structurale privind viteza entropiei	Studii financiare	2008	1
65.	Sustenabilitate și sisteme disipative	Economie teoretică și aplicată	2008	3
66.	Asupra genuinității științei economice ortodoxe	Studii financiare	2007	4
67.	Convergență, similitudine, complementaritate și armonizare în construcția europeană. O analiză logică	Studii financiare	2007	3
68.	Entropia și sustenabilitatea – o abordare epistemologică	Studii financiare	2007	2
69.	O analiză logică a condițiilor constitutive ale sursei financiare sustenabile	Studii financiare	2007	2
70.	Asupra modelării macroeconomice – aspecte metodologice	ŢEconómica	2007	1
71.	Unele aspecte euristice privind adecvarea fiscală	Studii Financiare	2006	Vol.1(33)
72.	Metodologia și logica cunoașterii economice	Probleme economice, CIDE	2006	vol.221
73.	Asupra unor aspecte entropice ale sistemelor disipative	Economie teoretică și aplicată	2006	10
74.	Sugestii epistemologice în „Legea Entropiei și Procesul Economic”	Economie teoretică și aplicată	2006	4
75.	Asupra unor aspecte metodologice de sustenabilitate bugetară	Economie teoretică și aplicată	2006	3
76.	Surse sustenabile de finanțare – aspecte de metodologie generală	ŢEconómica	2006	3
77.	Modelul entropic al procesului economic – unele aspecte epistemologice	ŢEconómica	2006	2
78.	Rata de impozitare a venitului – aspecte formale	ŢEconómica	2004	4
79.	Aspecte epistemologice ale măsurării economice	ŢEconómica	2004	3
80.	Există un trade-off șomaj-pensionaj?	ŢEconómica	2004	2
81.	Sustenabilitatea: o nouă paradigmă?	Tribuna Economică	2004	14
82.	Riscul rambursării TVA	Finanțe publice și contabilitate	2003	9
83.	Auditul public intern (API) – propuneri metodologice	Finanțe publice și contabilitate	2003	7-8
84.	Integrabilitate – aderare – integrare	Tribuna Economică	2003	43
85.	Despre imposibilitatea practică a calității tehnice a mărfurilor ca ancoră a prețului de tranzație	Studii financiare	2003	1
86.	Piețele financiare – emergență și mecanisme de transmisie	ŢEconómica	2003	4
87.	Costul fiscal al corupției	Tribuna Economică	2003	39-40
88.	Despre eficiența socială a economiei de piață funcționale	ŢEconómica	2003	3
89.	Impulsul fiscal: o delimitare conceptuală	ŢEconómica	2003	2
90.	Auditul public intern – clarificări metodologice	Tribuna Economică	2003	22-23
91.	Instituții informale ale non-reformei	Tribuna Economică	2002	40-41
92.	Există o filozofie standard a tranziției ?	Tribuna Economică	2002	35

93.	Este posibilă o relaxare fiscală în România?	Tribuna Economică	2002	33
94.	Asupra economiei duale	Ţeconomica	2002	3
95.	Asupra bazei virtuale de impozitare	Ţeconomica	2002	1
96.	Seniorajul în România	Studii financiare	2002	1-2
97.	Referitor la unele aspecte metodologice privind evaziunea fiscală	Ţeconomica	2001	3
98.	Corupția și fraudă: blocaje subterane	Tribuna Economică	2001	42
99.	Constrângeri și praguri în relansarea economiei românești	Tribuna Economică	2001	40-41
100.	Țintele dezirabile ale guvernării	Tribuna Economică	2001	33-34
101.	Asupra măsurării șomajului agregat	Ţeconomica	2001	2
102.	Economia subterană – adversar?... partener ?...	Tribuna Economică	2001	21-22
103.	Cauzele profunde ale blocajului financiar	Tribuna Economică	2001	14
104.	Misiunea de Audit Intern	Finanțe, Credit, Contabilitate	2000	6
105.	Conținutul Activității de Audit Intern la nivelul Ministerului Finanțelor	Finanțe, Credit, Contabilitate	2000	5
106.	Auditul Intern – o nouă filozofie a controlului	Finanțe, Credit, Contabilitate	2000	3
107.	De la evaziune la fraudă fiscală	Tribuna Economică	1999	10
108.	Reforma și construcția instituțională	Tribuna Economică	1999	9
109.	Aspecte ale împrumutului public extern	Finanțe, Credit, Contabilitate	1998	6
110.	Puterea de cumpărare și protecția socială în economia de piață	Finanțe, Credit, Contabilitate	1998	5
111.	Presiunea fiscală în economia de piață	Finanțe, Credit, Contabilitate	1998	3
112.	Costul de oportunitate al fiscalității	Tribuna Economică	1998	23
113.	Evaziunea fiscală – delimitări conceptuale	Tribuna Economică	1998	22
114.	Controlul fiscal – activitate economică și instrument economic	Tribuna Economică	1998	20
115.	Controlul fiscal ca activitate economică	Controlul economico-financiar	1998	6
116.	Previzionarea elasticităților și echilibrul balanței de plăți externe	Tribuna Economică	1993	49-50
117.	Tranziția și efectele economice perverse	Tribuna Economică	1993	46-47
118.	Tensiunile tranziției și efectele pe piața muncii	Tribuna Economică	1993	36-37
119.	Echilibrul pieței muncii în perioada de tranziție la economia de piață în România	Muncă și Progres Social	1992	1
120.	Factori de echilibrare a pieței muncii	Tribuna Economică	1992	45

C. Articole apărute în reviste din străinătate

Nr. crt.	Titlu	Publicația	Anul publicării	Nr. publicației
1.	Assessing of the nominal and real economic convergence processs. Romania's case	Economics, Management and Financial Markets, Addleton Academic Publishers, New York	2009	4
2.	On the logic of automatic fiscal stabilizers	Economics, Management and Financial Markets, Addleton Academic Publishers, New York	2009	3
3.	General considerations on the logically vivid system	Economics, Management and Financial Markets, Addleton Academic Publishers, New York	2009	3

D. Articole apărute în proceeding-uri din străinătate

Nr. crt.	Titlu	Publicația	Anul apariției	Nr. publicației
1.	Social capital and social justice	INCE Conference/Elsevier - Procedia	2014	
2.	Identifying of the real economic convergence criteria	International Conference on Social Sciences, Izmir, Turkey	2009	9th-11th September
3.	On the automatic fiscal stabilizers	International Conference on Social Sciences, Izmir, Turkey	2009	9th-11th September
4.	Institutions and Regional Labour Markets in Romania	Seventh EALE Annual Conference, Lyon, Franța	1995	7th-10th September
5.	Perverse economic effects on the labour market as activated by the transition to the market economy. Case study based on Romania's experience	Fifth EALE Annual Conference, Maastricht, Olanda	1993	30th September - 3rd October

E. Articole apărute în proceeding-uri din țară

Nr. crt.	Titlul	Publicația	Anul apariției
1.	On the concept and typology of the social capital	Băncile în economia concurenței, incertitudinii, inovării și integrării, vol 2	2013
2.	Subject – Object Indiscernableness within the economic process	Economic Growth in Conditions of internationalization	2010
3.	Automatic tax stabilizers. Formal aspects of the action of automatic fiscal stabilizers	The Annual International Conference in Economics, Informatics and Communications Field	2010
4.	Aspecte logice ale fenomenului de globalizare	Managementul dezvoltării durabile în condiții de criză	2010
5.	Delimitarea conceptuală între durabilitate și sustenabilitate în economia bazată pe cunoaștere		
6.	On the logical of separating the fiscal policy from the fiscal administration	European integration. Realities and perspectives	2010
7.	Discretionary vs. Non-discretionary Public Policies		
8.	Financial And Economic Crisis Nature	Integrarea Europeană – Realități și perspective	2009
9.	Sursele sustenabile ale finanțării	Fondurile structurale și de coeziune ca premisa a dezvoltării mediului de afaceri din România	2009
10.	Elemente conceptuale ale modelării politicii monetare	Cresterea economică în contextul integrării în UE	2007
11.	On a Paradigm concerning the Economic History Study	Le XIII-e Congres International d'Histoire Economique (La Preconference de l'Universite "Lucian Blaga" de Sibiu)	2002
12.	Asupra efectului pervers în economie	Conferința Științifică Internațională, Sibiu	2000
13.	Modalitate de analiză a influenței factorilor socio-economiici asupra mișcării migraționale a populației în profil teritorial	Simpoziomul Național al Direcției Centrale de Statistică, București	1987
14.	Atributul de coordonare și eficiența generală a conducerii	Simpozion Național, Timișoara	1986
15.	Dezvoltarea conducerii - conducerea dezvoltării	Simpozion Național, Timișoara	1986

F. Studii/prelegeri apărute în publicații de uz intern

Nr. crt.	Titlul	Publicația	Anul apariției	Instituția/Editura
1.	Introducere în studiul economiei: microeconomie, tipuri de piețe și formarea veniturilor fundamentale (vol. 1)	Fundația România de Măine	2003	Universitatea „Spiru Haret”, București
2.	Bunăstarea și sărăcia. Distribuția veniturilor	Manual de economie politică	2000	Universitatea „Spiru Haret”, București
3.	Fluctuațiile activității economice	Manual de economie politică	2000	Universitatea „Spiru Haret”, București
4.	Politica fiscală	Manual de economie politică	2000	Universitatea „Lucian Blaga”, Sibiu
5.	Inflația	Manual de economie politică	2000	Universitatea „Lucian Blaga”, Sibiu
6.	Perfecționarea cadrului normativ al activității economice	Buletin Intern	1986	Institutul Național de Cercetări Economice, București
7.	Metode moderne de organizare și conducere a activității întreprinderii	Manual de management	1985	Academia de Studii Economice, București
8.	Principalii indicatori care caracterizează dezvoltarea sectoarelor social-culturale în România, comparativ cu alte țări	Buletin Intern	1985	Institutul Național de Cercetări Economice, București
9.	Analiza valorii	Manual de eficiența investițiilor	1985	Academia de Studii Economice, București
10.	Fluxuri intra și interjudețene ale populației și forței de muncă. Cauze și implicații	Buletin Intern	1984	Institutul Național de Cercetări Economice, București

G. Rubrici publicistice

Nr. crt.	Titlul rubricii	Publicația/Tipul	Frecvența apariției	Perioada susținerii
1.	Rebuilding Economics	The Market for Ideas	lunar	2018 - prezent
2.	Economy Near Us		trimestrial	
3.	Teoria	Bursa/cotidian	bisăptămânal	2002 (4 săptămâni)
4.	Pagina economică	Ziua/cotidian	bilunar	2004 (3 luni)

5.	Economiștii în arenă	Economistul/cotidian	săptămânal	2006, 2007 (6 luni)
----	----------------------	----------------------	------------	---------------------

H. Proiecte de cercetare științifică (în cadrul Centrului de Cercetări Financiare și Monetare „Victor Slăvescu”, Academia Română)

Nr. crt.	Proiect/Studiu	Program	Calitatea	Anul
1.	Aspecte teoretice și metodologice fiscal-bugetare ale utilizării dispozitivelor de inteligență artificială	Dezechilibre financiare. Mecanisme de atenuare a deficitelor bugetare, comerciale, de cont curent și de asigurare a sustenabilității datoriei publice	Autor unic	În curs
2.	Model de sustenabilizare a procesului de consolidare fiscală. Studiu de caz pe România	Dezechilibre financiare. Mecanisme de atenuare a deficitelor bugetare, comerciale, de cont curent și de asigurare a sustenabilității datoriei publice	Co-autor	În curs
3.	Modelarea economică, instituțională și cantitativă a interdependenței dintre dezechilibrele bugetare și cele ale pieței muncii în economia României	Dezechilibre financiare. Mecanisme de atenuare a deficitelor bugetare, comerciale, de cont curent și de asigurare a sustenabilității datoriei publice	Co-autor	2024
4.	Un model matematic analitic al atractivității dinamice non-liniar pentru estimarea PIB potențial – Studiu de caz pe România	Dezechilibre financiare. Mecanisme de atenuare a deficitelor bugetare, comerciale, de cont curent și de asigurare a sustenabilității datoriei publice	Autor unic	2024
5.	Asupra unei condiții matematice de suficiență privind formarea PIB sustenabil: hiper ciclul macroeconomic	Cercetări pentru dezvoltarea durabilă a țării	Autor unic	2023
6.	Asupra tipurilor de justiție socială. O evaluare critică	Calitatea vieții și evaluarea politicilor sociale	Director și co-autor	2022
7.	Un dispozitiv instituțional fiscal-bugetar RRA – robustețe, reziliență, antifragilitate – în asigurarea sustenabilității economice	Cercetări pentru dezvoltarea durabilă a țării	Autor unic	2022
8.	Procedură normativă privind implementarea principiului diferenței în problema inegalității economice	Calitatea vieții și evaluarea politicilor sociale	Director și co-autor	2021
9.	Un model cliometric pentru serii de timp economice izolate	Cercetări pentru dezvoltarea durabilă a țării	Autor unic	2021
10.	Viitorul Uniunii Europene: riscuri și scenarii pentru 2030. O uniune coezivă în fața provocărilor globale	Studiu IER	Co-autor	2021
11.	Flexicurity. Comparative study on Bulgaria and Romania (2019-2021)	Capitalul uman. Dezvoltarea economică bazată pe cunoaștere, inovare și inteligență	Director și co-autor	2020
12.	Justiția socială – vehicul al bunăstării sociale	Calitatea vieții și evaluarea politicilor sociale	Director și co-autor	2020
13.	Formalizare și testare a unei funcții de reacție fiscală	Cercetări pentru dezvoltarea durabilă a țării	Autor unic	2020
14.	Flexicurity. Comparative study on Bulgaria and Romania (2019-2021)	Capitalul uman. Dezvoltarea economică bazată pe cunoaștere, inovare și inteligență	Director și co-autor	2019
15.	O propunere de stabilizator automat în domeniul justiției sociale	Calitatea vieții și evaluarea politicilor sociale	Director și co-autor	2019
16.	Paritatea centrală a monedei – metodă, model și studiu empiric pe cazul României	Cercetări pentru dezvoltarea durabilă a țării	Autor unic	2019
17.	Impozitul unic european – o propunere de lege ferenda	Cercetări pentru dezvoltarea durabilă a țării	Autor unic	2018
18.	Avantajul bugetar public	Cercetări pentru dezvoltarea durabilă a țării	Autor unic	2017
19.	Evaluarea stării de sustenabilitate fiscală, cu aplicație pe cazul României	Modelarea economiei românești	Autor unic	2016
20.	Politica fiscală și influența acesteia asupra dezvoltării sociale din România	Modelarea economiei românești	Co-autor	2015
21.	Metodă și formalism pentru determinarea PIB sustenabil	Modelarea economiei românești	Autor unic	2015
22.	Economia politică între economia normativă și economia pozitivă	Modelarea economiei românești	Director și co-autor	2015
23.	Excelență inter-disciplinară în cercetarea științifică doctorală din România - EXCELLENTIA	Fonduri structurale - POSDRU	Coordonator științific	2015
24.	Rute de excelență academică în cercetarea	Fonduri structurale - POSDRU	Expert pe termen	2014-

	doctorală și post-doctorală – READ		lung, tutore	2015
25.	Evaluarea fenomenului ciclic la nivel mondial pe baza productivității marginale a ocupării	Modelarea economiei românești	Autor unic	2014
26.	Model de comportament al economiei României. Forma finală	Modelarea economiei românești	Director, co-autor	2014
27.	Fiscalitatea și dezvoltarea economică sustenabilă	Modelarea economiei românești	Co-autor	2014
28.	Ciclicitatea economică: noi fundamente logice și metodologice	Modelarea economiei românești	Autor unic	2013
29.	Model de comportament al economiei României. Descriere empirică	Modelarea economiei românești	Director, co-autor	2013
30.	Fiscalitate brută-fiscalitate netă. Studiu de caz România și Republica Moldova	Modelarea economiei românești	Co-autor	2012
31.	Beyond GDP: European Framework for Measuring Progress	Programul cadru 7 (PC7)	Lider național	2012-2014
32.	Model de comportament al economiei României. Descriere ecuațională	Modelarea economiei românești	Director, co-autor	2012
33.	Model de comportament al economiei României. Descriere logică	Modelarea economiei românești	Director, co-autor	2011
34.	Proiectarea structurii sustenabile a cheltuielilor bugetului european	Evaluarea stării economiei naționale	Director științific, co-autor	2011
35.	Noua Strategie europeană pentru creștere economică și ocuparea forței de muncă (Europa 2020): obiective, instrumente de monitorizare a implementării, resurse necesare	Proiect de cercetare ²	Director, co-autor	2010
36.	Mix-ul politicilor sustenabile de ajustare în perspectiva convergenței economice a României cu Uniunea Europeană	Programul explorator "Idei"	Director, co-autor	2009-2011
37.	Studii Post-Doctorale în Economie: program de formare continuă a cercetătorilor de elită - SPODE	Fonduri structurale - POSDRU	Expert pe termen lung, tutore	2010-2013
38.	Dezvoltări instituționale în formarea profesională continuă în sistemul financiar-bancar - DEFIN	Fonduri structurale - POSDRU	Coordonator proiect, expert pe termen lung	2010-2013
39.	Evaluarea reformei procesului bugetar la nivelul Uniunii Europene	Evaluarea stării economiei naționale	Director științific, co-autor	
40.	Starea financiară a României - 2010	Evaluarea stării economiei naționale	Director executiv, co-autor	2010
41.	Aspecte formale ale fenomenului de conservare în procesul economic	Modelarea economiei românești	Coordonator, co-autor	2010
42.	Starea financiară a României - 2009	Evaluarea stării economiei naționale	Director executiv, co-autor	2009
43.	Model macroeconomic CCFM. Invarianți dinamici și structurali în procesul economic	Modelarea economiei românești	Coordonator, co-autor	2009
44.	Efectele reformei fiscale din România în contextul reformei fiscale din Uniunea Europeană	Evaluarea stării economiei naționale	Co-autor	2009
45.	Convergența structurală a României cu UE. Indicatorii reali de convergență	Economia României și sistemul euro	Coordonator, co-autor	2008
46.	Model macroeconomic CCFM. Specificarea ecuațională a modelului – aspecte cantitative	Modelarea economiei românești	Coordonator, co-autor	2008
47.	Proiectarea unei politici fiscale pe baza stabilizatorilor fiscali automați	Sustenabilitatea politicilor fiscale și monetare prin intermediul stabilizatorilor automați	Co-autor	2008
48.	Analiză economică privind depozitele garantate în sistemul bancar – sem. I	Contract extra-bugetar	Coordonator, co-autor	2007
49.	Optimizarea portofoliului de active financiare la SC Primcom SA	Contract extra-bugetar	Coordonator, co-autor	2007
50.	Strategia de aderare a Republicii Moldova la UE	Cooperarea științifică cu Republica Moldova	Co-autor	2007
51.	Convergența structurală a României cu UE. Indicatorii nominali de convergență. Dezinflația și	Economia României și sistemul euro	Coordonator, co-autor	2007

² Comandat de Institutul European din România și de Departamentul pentru Afaceri Europene al Guvernului României

	problemele ei în România			
52.	Model macroeconomic CCFM. Specificarea ecuațională a modelului – aspecte calitative	Modelarea economiei românești	Coordonator, co-autor	2007
53.	Analiză economică privind depozitele garantate în sistemul bancar – sem. I și sem. II	Contract extra-bugetar	Coordonator, co-autor	2006
54.	Model de programare financiară macroeconomică. Considerații generale	Modelarea economiei românești	Coordonator, co-autor	2006
55.	Procedură de audit al performanței privind alinierea controlului financiar din România la acquis-ul comunitar ³	Modelarea economiei românești	Coordonator, co-autor	2005
56.	Impactul politicilor financiare asupra sustenabilității bugetului public național	Sustenabilitatea dezvoltării	Coordonator, co-autor	2005
57.	Analizarea oportunității de privatizare a SC Primcom SA	Contract extra-bugetar	Coordonator, Co-autor	2004
58.	Implicațiile adoptării acquis-ului comunitar asupra controlului financiar în România ⁴		Co-autor	2004
59.	Politica fiscal-bugetară sustenabilă	Strategia dezvoltării durabile – orizont 2025	Coordonator, co-autor	2004
60.	Analiza impactului cursului de schimb asupra deficitului bugetar și a datoriei publice	Impactul cursului de schimb asupra dinamicii economice	Autor unic	2004
61.	Administrarea fiscală	Starea fiscal-bugetară a României	Autor unic	2004
62.	Evaziunea fiscală și economia subterană			
63.	Starea fiscală și impulsul fiscal			
64.	Generarea impulsului monetar	Impulsul monetar	Autor unic	2004
65.	Mecanismul transmiterii impulsului monetar			
66.	Modelarea impulsului monetar			
67.	Conceptul și tipologia deficitului economic	Deficitul economic	Autor unic	2004
68.	Funcțiile deficitului economic			
69.	Deficitul bugetelor publice			
70.	Multiplicatorii deficitelor economice			
71.	Impulsul fiscal – impuls de deficit bugetar			
72.	Generarea impulsului fiscal: analiză teoretică și modelare			
73.	Oportunități, constrângeri și adversități în mecanismul impulsului fiscal în România	Impulsul fiscal în tranziția economică a României	Autor unic	2003
74.	Modelarea empirică a impulsului fiscal în condițiile de tranziție din România		Autor unic	
75.	Modelarea politicii fiscale ca instrument de decolare al economiei reale		Coordonator, Co-autor	
76.	Ancorele monetare în România	Reconstrucția instituțională a sistemului financiar al României, în condițiile monedei unice europene	Autor unic	2003
77.	Impactul fiscal asupra comportamentului contribuabilului	Disfuncționalități ale managementului public și ale riscurilor bugetare asociate în condițiile aderării la UE	Co-autor	2003
78.	Piețele financiar-monetare în perioada de tranziție. Proiectarea vectorului de stare financiar-monetară	Evaluarea stării financiar-monetare a economiei României în anul 2003	Autor unic	2003
79.	Vectorul agregat al stării financiar-monetare. Proiectarea traiectoriei financiar-monetare		Co-autor	
80.	Consolidarea sistemului bancar: concept și măsurare	Arhitectura pieței financiare și monetare în cadrul orizontului de armonizare cu UE	Autor unic	2003
81.	Reconstrucția instituțională și operațională a sistemului financiar al României în perspectiva aderării la UE	CERES	Co-autor	2003
82.	Evaluarea stării fiscale și monetare a economiei României	Modelarea economiei naționale. Modernizarea instrumentelor de cercetare economică	Co-autor	2002

³ Proiect internațional, comandat de agenția guvernamentală GTZ, Germania.

⁴ Proiect comandat de Institutul European din România și finanțat din fonduri PHARE.

83.	Un posibil model de structurare și dimensionare a economiei subterane. Studiu de caz pe România	Modelarea economiei naționale. Modernizarea instrumentelor de cercetare economică	Autor unic	2002
84.	Economia subterană în lumina consolidării instituționale a structurilor financiare și monetare ale României și armonizarea lor cu cerințele europene	Modelarea economiei naționale. Modernizarea instrumentelor de cercetare economică	Co-autor	2001
85.	Reconstrucția instituțională a sistemelor financiar și bancar în perspectiva aderării la UE	Programul prioritar ESEN-2	Co-autor	2001
86.	Instituționalizarea și operarea structurilor fiscale în perspectiva aderării României la UE	Modelarea economiei naționale. Modernizarea instrumentelor de cercetare economică	Co-autor	2001

I. Alte implicări științifice

1. Membru al Comisiei Prezidențiale pentru proiectul de țară (responsabil pentru dimensiunea instituțională)
2. Conducător de doctorat și programme post-doctorale în domeniul economic, în cadrul Academiei Române
3. Membru al colegiului științific al revistei *Oeconomica*, Societatea Română a Economistilor, București, România
4. Membru al colegiului editorial al revistei *Financial Studies*, București, România
5. Membru al colegiului științific al *Simon Kuznets Institute - SKISD*, Academy of Science, Ukraine
6. Membru al colegiului editorial al *Palgrave Studies in Sustainability, Environment & Macroeconomics*, Palgrave Macmillan
7. Director al Seminarului de *Logică și Metodologie a Cunoașterii Economice „Nicholas Georgescu-Roegen”*, INCE, Academia Română

J. Alte implicări sau atestări

1. Permis de conducere auto: categoria B (din anul 1997)
2. Atestare oficială (guvernamentală) ca formator de formatori
3. Atestare oficială (guvernamentală) ca manager de proiect

K. Premii

- Premiul „Nicholas Georgescu-Roegen” al Academiei Române, în anul 2022, pentru lucrarea „*Sustenabilitate economică și justiție socială*”, Editura BREN, 2020.
- Premiul „Anghel Rugină” al Academiei Oamenilor de Știință din România, în anul 2023, pentru lucrarea „*Modele economice de gestionare a șocului pandemic COVID-19. Schiță Strategică*”, Editura Economică, 2021.

L. Afilieri la asociații profesional-științifice

- Membru de onoare al Academiei Oamenilor de Știință din România – secția de științe economice, juridice și sociologice (din mai 2024).

M. Decorări

1. Decorații de stat
 - a. Ordinul Steaua României în grad de cavalier, în anul 2000



Curriculum vitae Europass



Informații personale

Nume / Prenume **LĂDARU GEORGIANA-RALUCA**

Adresă(e) București

Telefon 0757.051.404

E-mail(uri) ralucaladaru@eam.ase.ro

Naționalitate(-tăți) Română

Data nașterii 29 septembrie 1985

Sex Feminin

**Data ultimei evaluări interne
ASE și calificativul obținut** 20/02/2023 (Calificativul obținut: Foarte bine)

Experiența profesională în plan didactic

Perioada Februarie, 2023 – prezent

Funcția sau postul ocupat Profesor universitar doctor

Activități și responsabilități principale Activități de predare la disciplinele: Agromarketing, Cercetarea piețelor agroalimentare, Planificarea activităților în domeniile agroalimentar și de mediu
Activități de seminarizare la disciplinele: Cercetarea piețelor agroalimentare, Comerțul cu produse agroalimentare, Practică

Numele și adresa angajatorului Academia de Studii Economice din București, Piata Romana nr. 6

Tipul activității sau sectorul de activitate Educație/Invatamant superior

Perioada Februarie, 2018 – Februarie 2023

Funcția sau postul ocupat Conferențiar universitar doctor

Activități și responsabilități principale Activități de predare la disciplinele: Agromarketing, Cercetarea piețelor agroalimentare, Planificarea activităților în domeniile agroalimentar și de mediu
Activități de seminarizare la disciplinele: Agromarketing, Cercetarea piețelor agroalimentare, Comerțul cu produse agroalimentare, Practică

Numele și adresa angajatorului Academia de Studii Economice din București, Piata Romana nr. 6

Tipul activității sau sectorul de activitate Educație/Invatamant superior

Perioada Februarie, 2019 – Prezent

Funcția sau postul ocupat Conducător de doctorat

Activități și responsabilități principale Coordonarea și îndrumarea doctoranzilor

Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice din Bucuresti, Piata Romana nr. 6
Tipul activității sau sectorul de activitate	Educatie/Invatamant superior
Perioada	Octombrie, 2013 – Februarie, 2018
Funcția sau postul ocupat	Lector universitar doctor
Activități și responsabilități principale	Activități de predare la disciplinele: Agromarketing, Cercetarea piețelor agroalimentare, Planificarea activităților în domeniile agroalimentar și de mediu Activități de seminarizare la disciplinele: Agromarketing, Cercetarea piețelor agroalimentare, Planificarea activităților în domeniile agroalimentar și de mediu, Ecomarketing, Analiză cantitativă în economia agroalimentară și a mediului (Econometrie), Comerțul cu produse agroalimentare, Practică, Seminar științific
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice din Bucuresti, Piata Romana nr. 6
Tipul activității sau sectorul de activitate	Educatie/Invatamant superior
Perioada	Februarie, 2012 – Septembrie, 2013
Funcția sau postul ocupat	Asistent universitar doctor
Activități și responsabilități principale	Activități de seminarizare la disciplinele: Marketing, Agromarketing, Econometrie, Modelarea proceselor economice.
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice din Bucuresti, Piata Romana nr. 6
Tipul activității sau sectorul de activitate	Educatie/Invatamant superior
Perioada	Februarie, 2009 – Februarie, 2012
Funcția sau postul ocupat	Preparator universitar doctorand
Activități și responsabilități principale	Activități de seminarizare la disciplinele: Marketing, Agromarketing, Econometrie, Modelarea proceselor economice.
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice din Bucuresti, Piata Romana nr. 6
Tipul activității sau sectorul de activitate	Educatie/Invatamant superior
Perioada	Octombrie, 2008 – Februarie, 2009
Funcția sau postul ocupat	Economist doctorand
Activități și responsabilități principale	Activități de seminarizare la disciplinele: Marketing și Econometrie.
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice din Bucuresti, Piata Romana nr. 6
Tipul activității sau sectorul de activitate	Educatie/Invatamant superior
Activități internaționale de predare	
Perioada	1– 5 Octombrie 2024
Universitatea	Universitatea de Economie Națională și Mondială din Sofia
Activități și responsabilități principale	Activități de predare în cadrul ERASMUS - STAFF MOBILITY FOR TEACHING MOBILITY AGREEMENT.
Perioada	7 – 12 Mai 2024
Universitatea	Universitatea de Economie Națională și Mondială din Sofia
Activități și responsabilități principale	Activități de predare în cadrul ERASMUS - STAFF MOBILITY FOR TEACHING MOBILITY AGREEMENT.

Perioada	28 Aprilie – 4 Mai 2024
Universitatea	Universitatea din Foggia
Activități și responsabilități principale	Activități de predare în cadrul ERASMUS - STAFF MOBILITY FOR TEACHING MOBILITY AGREEMENT.
Perioada	20 Noiembrie – 1 Decembrie 2023
Universitatea	Universitatea din Catania
Activități și responsabilități principale	Activități de predare în cadrul ERASMUS - STAFF MOBILITY FOR TEACHING MOBILITY AGREEMENT.
Perioada	3-10 Noiembrie 2022
Universitatea	Universitatea Côte d'Azur
Activități și responsabilități principale	Activități de formare în cadrul ERASMUS - STAFF MOBILITY FOR TRAINING MOBILITY AGREEMENT.
Perioada	13 Aprilie -20 Mai 2021
Universitatea	Universitatea din Foggia
Activități și responsabilități principale	Visiting professor
Perioada	4-15 Noiembrie 2019
Universitatea	Universitatea din Catania
Activități și responsabilități principale	Activități de predare în cadrul ERASMUS - STAFF MOBILITY FOR TEACHING MOBILITY AGREEMENT.
Perioada	23-27 Septembrie 2019
Universitatea	Universitatea din Foggia
Activități și responsabilități principale	Activități de predare în cadrul ERASMUS - STAFF MOBILITY FOR TEACHING MOBILITY AGREEMENT.
Perioada	11-25 August 2019
Universitatea	Academia de Studii Economice din București
Activități și responsabilități principale	Activități de predare în cadrul Bucharest Summer University.
Perioada	19-22 Noiembrie 2018
Universitatea	Universitatea din Catania
Activități și responsabilități principale	Activități de predare în cadrul ERASMUS - STAFF MOBILITY FOR TEACHING MOBILITY AGREEMENT.
Experiența profesională în plan administrativ	
Perioada	Martie, 2021 – prezent
Funcția sau postul ocupat	Director Școala doctorală Economie II
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice din București, Facultatea de Economie Agroalimentară și a Mediului
Tipul activității sau sectorul de activitate	Educatie/Invatamant superior
Perioada	Aprilie, 2020 – Martie, 2021

Funcția sau postul ocupat	Prodecan
Activități și responsabilități principale	Activitatea didactică
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice din București, Facultatea de Economie Agroalimentară și a Mediului
Tipul activității sau sectorul de activitate	Educatie/Invatamant superior
Perioada	Aprilie, 2016 – Aprilie, 2020
Funcția sau postul ocupat	Prodecan
Activități și responsabilități principale	Relația cu studenții și mediul economico-social
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice din București, Facultatea de Economie Agroalimentară și a Mediului
Tipul activității sau sectorul de activitate	Educatie/Invatamant superior
Perioada	1 iunie 2019 – prezent
Funcția sau postul ocupat	Expert evaluator
Activități și responsabilități principale	Atribuții în domeniul asigurării calității în instituțiile de învățământ superior
Numele și adresa angajatorului	Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior
Tipul activității sau sectorul de activitate	Asigurării calității în instituțiile de învățământ superior
Perioada	Martie, 2007 – Martie, 2009
Funcția sau postul ocupat	Funcționar administrativ
Activități și responsabilități principale	Contabilizarea elementelor de cheltuieli pentru reprezentanțe, precum și elaborarea declarațiilor lunar aferente salariilor.
Numele și adresa angajatorului	SC Audiconsult SRL
Tipul activității sau sectorul de activitate	Contabilitate/Audit
Perioada	Ianuarie, 2006 - Noiembrie, 2008
Funcția sau postul ocupat	Referent
Activități și responsabilități principale	Mentenanța și actualizarea paginii de web www.eam.ase.ro , precum și administrarea bazelor de date aferente acesteia.
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice din Bucuresti, Piata Romana nr. 6
Tipul activității sau sectorul de activitate	Educatie/Invatamant superior
Educație și formare	
Perioada	Octombrie, 2019-Martie, 2021
Calificarea / diploma obținută	Studii postuniversitare: Strategic Hospitality Management
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice din București Ecole hoteliere de Lausanne
Perioada	22.01.2021
Calificarea / diploma obținută	Managementul calității programelor de studii la formele de Învățământ la Distanță și Învățământ cu Frecvență Redusă
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior

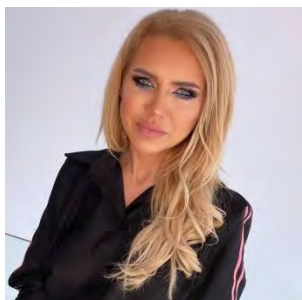
Perioada	23-28.11.2020
Calificarea / diploma obținută	Studii postuniversitare: Administrarea afacerilor în industria vinului
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice din București, Facultatea de Economie Agroalimentară și a Mediului
Perioada	22.11.2018
Calificarea / diploma obținută	Atestat de abilitare, Titlul tezei de abilitare: Cercetări privind consolidarea filierelor alimentare în România. Studiu de caz: filiera vinului
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice din București, Școala doctorală Economie II
Perioada	1-31.08.2016
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare – stagiul de formare în cadrul proiectului “Researches on the potential conversion of the conventional fish farms into organic by establishing a model and good practices guide - ECOFISH”
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Cornell University (Ithaca, SUA), Department of Food Science
Perioada	12.08.2014 – 12.10.2014
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare – stagiul de mobilitate
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea din Verona, Departamentul Business Administration, coordonator: Prof. Univ. Dr. Diego Begalli
Perioada	08.06.2014 – 07.09.2015
Calificarea / diploma obținută	Cercetător postdoctorand - Titlul proiectului de postdoctorat: Direcții strategice de creștere a competitivității pe filiera vinului în România, Tutore: Prof. univ. dr.: Istudor Nicolae
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice din București, în cadrul proiectului “Performanță și excelență în cercetarea doctorală și postdoctorală în domeniul științelor economice din România”, POSDRU ID 134197
Perioada	31.07. 2015
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de participare la trainingul în domeniul “Metodologiei consilierii”
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	GI Group Staffing Company
Perioada	2015
Calificarea / diploma obținută	Evaluator proiecte
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	SC Avangarde Business Group
Perioada	26.11.2013 - 30.11.2013
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de participare - “Management și leadership”
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice din București, în cadrul proiectului “eLife – Dezvoltarea inovației, creativității, responsabilității și sustenabilității antreprenoriatului românesc”, POSDRU 61758
Perioada	25.10.2013 - 06.11.2013
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de participare

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Școala de Studii Avansate "Emergența afacerilor verzi prin activarea potențialului inovativ al competitivității economice în matricea dezvoltării durabile", organizat de Academia de Studii Economice din București, Facultatea de Economie Agroalimentară și a Mediului și Centrul de Analize și Politici Regionale în colaborare cu Universitatea „Parthenope” din Neapole. Proiectul a fost susținut de CNCS-UEFISCDI (proiect number PN II - IDEI/SSA code PN-II-SSA-ID-2012-2-034).
Perioada	Octombrie, 2010- Iulie, 2012
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de masterat - English Language Education and Research Communication for Business and Economics
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice din București, Facultatea de Relații Economice Internaționale,
Perioada	Octombrie, 2010 - Iulie, 2012
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de masterat - Management și dezvoltare rurală
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară, Facultatea de Management, Inginerie Economică și Dezvoltare Rurală
Perioada	Octombrie, 2008 - Septembrie, 2011
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de doctor în economie - Titlul tezei de doctorat: Analiza competitivității pe filiera vinului în România, Coordonator: Prof. univ. dr. Manole Victor
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice din București, Școala doctorală Economie 2
Perioada	2008 – 2011
Calificarea / diploma obținută	Diploma de expert contabil
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Corpul Experților Contabili și Contabililor Autorizați din România
Perioada	2011
Calificarea / diploma obținută	Certificat de absolvire - Managementul resurselor umane
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	SC ATVA SRL Pitești
Perioada	2011
Calificarea / diploma obținută	Certificat de absolvire - Manager de proiect
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Corpul Experților în Accesarea Fondurilor Europene și de Coeziune Europene
Perioada	2011
Calificarea / diploma obținută	Certificat de absolvire - Formator
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Corpul Experților în Accesarea Fondurilor Europene și de Coeziune Europene
Perioada	2010
Calificarea / diploma obținută	Certificat de absolvire - Expert accesare fonduri structurale si de coeziune europene
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Corpul Experților în Accesarea Fondurilor Europene și de Coeziune Europene
Perioada	2010
Calificarea / diploma obținută	Certificat de absolvire – Management universitar

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice din București							
Perioada	2010							
Calificarea / diploma obținută	Certificat de absolvire – Managementul educației la distanță							
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice din București							
Perioada	2009							
Calificarea / diploma obținută	Diploma de expert evaluator							
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Corpul Experților Contabili și Contabililor Autorizați din România							
Perioada	Octombrie, 2004 – Iunie, 2008							
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de licență							
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice din București, Facultatea de Economie Agroalimentară și a Mediului							
Aptitudini și competențe personale								
Limba(i) maternă(e)	Română							
Limba(i) străină(e) cunoscută(e)								
Autoevaluare	Înțelegere				Vorbire			Scriere
Nivel european (*)	Ascultare		Citire		Participare la conversație	Discurs oral		Exprimare scrisă
Limba ENGLEZĂ	B2	Utilizator independent	B2	Utilizator independent	B2	Utilizator independent	B2	Utilizator independent
Limba RUSĂ	B1	Utilizator independent	B1	Utilizator independent	B1	Utilizator independent	B1	Utilizator independent
Competențe și abilități sociale	- Spirit de echipă; - Capacitate de adaptare la medii multiculturale; - Capacitate de comunicare; - Capacitate de relationare; - Capacitate de persuasiune.							
Competențe și aptitudini organizatorice	- Leadership; - Spirit organizatoric.							
Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului	- Stăpânirea instrumentelor Microsoft Office (Word, Excel, Power Point, Access); - Stăpânirea instrumentelor Windows Explorer - Cunoștințe programare IT.							
Permis(e) de conducere	- Categoria B							
Premii acordate drept recunoaștere a contribuțiilor științifice	Marele premiu în cadrul Olimpiadei naționale a studenților economiști desfășurată la Facultatea de Științe Economice, Universitatea „Valahia” din Târgoviște, secțiunea „Economie Agroalimentară și a Mediului”, cu lucrarea „Studiu de piață privind motivația în decizia de cumpărare a produselor agroalimentare autohtone versus cele din import”, 2007							

11/08/2025

Lădaru



CURRICULUM VITAE

Informații personale/ Personal information

Prenume, Nume/First name, Name	Cristina-Roxana, Tănăsescu
Adresa/Address	Șelimbăr, str. Sabin Bălașa nr. 18B
Telefon/Phone	0040269210375
Fax	
E-mail	cristina.tanasescu@ulbsibiu.ro
Naționalitatea/Nationality	română

Experiență/Work Experience

Perioada/Date	2020 - 2024
Ocupația sau poziția deținută/ Occupation or position held	Decan, Facultatea de Științe Economice, ULBS
Principalele activități și responsabilități/ Main activities and responsibilities	Dezvoltare organizațională
Numele și adresa angajatorului/ Name and address of employer	Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu, B-dul Victoriei, 10, Sibiu, Romania
Tipul afacerii sau sectorul de activitate/ Type of business or sector	Educație/ Invatamant superior

Perioada/Date	2021-prezent
Ocupația sau poziția deținută/ Occupation or position held	profesor universitar doctor habilitat
Principalele activități și responsabilități/ Main activities and responsibilities	domenii de competență: Microeconomie, Macroeconomie, Economie managerială
Numele și adresa angajatorului/ Name and address of employer	Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu, B-dul Victoriei, 10, Sibiu, Romania

Tipul afacerii sau sectorul de activitate/ Type of business or sector	Educație/ Invatamant superior
Perioada/Date	2008 – 2010
Ocupația sau poziția deținută/ Occupation or position held	prodecan Facultatea de Științe Economice
Principalele activități și responsabilități/ Main activities and responsibilities	activități administrativ-organizaționale (ex: stabilirea strategiei de dezvoltare a relațiilor internaționale ale facultății)
Numele și adresa angajatorului/ Name and address of employer	Universitatea “Lucian Blaga” din Sibiu, B-dul Victoriei, 10, Sibiu, Romania
Tipul afacerii sau sectorul de activitate/ Type of business or sector	Educație / Invatamant superior
Perioada/Date	2005 – 2021
Ocupația sau poziția deținută/ Occupation or position held	conferențiar universitar doctor
Principalele activități și responsabilități/ Main activities and responsibilities	conferențiar în următoarele domenii de competență: Microeconomie, Macroeconomie, Economie managerială
Numele și adresa angajatorului/ Name and address of employer	Universitatea “Lucian Blaga” din Sibiu, B-dul Victoriei, 10, Sibiu, Romania
Tipul afacerii sau sectorul de activitate/ Type of business or sector	Educație / Invatamant superior
Perioada/Date	2002 – 2005
Ocupația sau poziția deținută/ Occupation or position held	Lector universitar doctor
Principalele activități și responsabilități/ Main activities and responsibilities	Lector în următoarele domenii de competență: Microeconomie, Macroeconomie, Doctrină economică, Previziune macroeconomică
Numele și adresa angajatorului/ Name and address of employer	Facultatea de Științe Economice, Universitatea “Lucian Blaga” din Sibiu, 10, B-dul Victoriei, Romania
Tipul afacerii sau sectorul de activitate/ Type of business or sector	Educație / Invatamant superior
Perioada/Date	2000 – 2002
Ocupația sau poziția deținută/ Occupation or position held	Asistent universitar doctorand
Principalele activități și responsabilități/ Main activities and responsibilities	Domenii de competență: Microeconomie, Macroeconomie, Doctrină economică, Managementul calității, Analiză economico-financiară
Numele și adresa angajatorului/ Name and address of employer	Universitatea “Lucian Blaga” din Sibiu, B-dul Victoriei, 10, Sibiu, Romania
Tipul afacerii sau sectorul de activitate/ Type of business or sector	Educație / Invatamant superior

Perioada/Date	1997 – 2000
Ocupația sau poziția deținută/ Occupation or position held	Preparator universitar doctorand
Principalele activități și responsabilități/ Main activities and responsibilities	Domenii de competență: Microeconomie, Macroeconomie, Doctrină economică, Managementul calității, Analiză economico-financiară
Numele și adresa angajatorului/ Name and address of employer	Universitatea “Lucian Blaga” din Sibiu, B-dul Victoriei, 10, Sibiu, Romania
Tipul afacerii sau sectorul de activitate/ Type of business or sector	Educație / Invatamant superior

Educație și pregătire profesională/ Education and training

Perioada/Date	1.04.2019
Denumirea calificării/ Title of qualification awarded	Atestat de abilitare în domeniul Economie
Principalele competențe sau subiectul acoperit/ Principal subjects/occupational skills covered	Conducere doctorat domeniul Economie
Numele și tipul organizației furnizoare/ Name and type of organisation providing education and training	OMEN nr.3839/1.04.2019
Nivelul în clasificarea națională și internațională/ Level in national or international classification	postuniversitar

Perioada/Date	1 August 2010 -30 septembrie 2011
Denumirea calificării/ Title of qualification awarded	Diplomă studii post-doctorale: Școala Postdoctorală de Biodiversitate Zootehnică și Biotehnologii Alimentare pe baza Ecoeconomiei și Bioeconomiei necesare Ecosanogenezei
Principalele competențe sau subiectul acoperit/ Principal subjects/occupational skills covered	- teorie economică, metodologie economică, politică economică, modelare economică, analiză și testare economică
Numele și tipul organizației furnizoare/ Name and type of organisation providing education and training	Institutul Național de Cercetări Economice „Costin C. Kirițescu”, București, Academia Română
Nivelul în clasificarea națională și internațională/ Level in national or international classification	postuniversitar

Perioada/Date **februarie 2010**

Denumirea calificării/ Title of qualification awarded	Formator , certificat de absolvire seria F nr. 0016831
Principalele competențe sau subiectul acoperit/ Principal subjects/occupational skills covered	
Numele și tipul organizației furnizoare/ Name and type of organisation providing education and training	Centrul DOCTUS, Sibiu
Nivelul în clasificarea națională și internațională/ Level in national or international classification	cod COR 241205
Perioada/Date 1997-2004	
Denumirea calificării/ Title of qualification awarded	Diploma de Doctor, în domeniul Economie.
Principalele competențe sau subiectul acoperit/ Principal subjects/occupational skills covered	- Microeconomie - Macroeconomie - Doctrine economice - Economie mondială
Numele și tipul organizației furnizoare/ Name and type of organisation providing education and training	Universitatea „Lucian Blaga” Sibiu, Facultatea de Științe Economice
Nivelul în clasificarea națională și internațională/ Level in national or international classification	postuniversitar
Perioada/Date 1992-1997	
Denumirea calificării/ Title of qualification awarded	Diploma de Licență în domeniul economic, specializarea Turism-Servicii, șef de promoție
Principalele competențe sau subiectul acoperit/ Principal subjects/occupational skills covered	- Economie politică - Economia comerțului - Economia serviciilor - Tehnici promoționale - Comportamentul consumatorului - Analiză economico-financiară
Numele și tipul organizației furnizoare/ Name and type of organisation providing education and training	Universitatea “Lucian Blaga” - Sibiu, Facultatea de Științe
Nivelul în clasificarea națională și internațională/ Level in national or international classification	universitar
Limbă maternă/Mother language	Română / Romanian

Alte limbi/Other language(s)

Autoevaluare/Self-assessment <i>European level (*)</i>	Understanding		Speaking		Writing
	Listening	Reading	Spoken interaction	Spoken production	
English	B1	B1	B2	B2	B2
Italian	B2	B2	A2	A2	A2
French	B2	B2	A2	A2	A2

(*) [*Common European Framework of Reference for Languages*](#)

Competențe și aptitudini organizaționale/ Organisational skills and competences	Coordonare, planificare și decizie – privind activitățile facultății; responsabil de proiect și școală de vară internațională, membru în cadrul proiectelor de cercetare implicând teme multidisciplinare și diversitatea membrilor.
Competențe și aptitudini în utilizarea computerului/ Computer skills and competences	Capacitatea de a opera pe calculator, în calitate de utilizator de diferite programe informatice
Alte competențe și aptitudini/ Other skills and competences	Capacitate de comunicare și de exprimare a ideilor, dobândită ca urmare a activității didactice, de predare prestate; abilități pentru lucru în echipă; capacitate de adaptare rapidă la mediile culturale
Premii/Academic Awards	
Alte informații	Link către Google Scholar https://scholar.google.com/citations?user=ZjNvxk8AAAAJ&hl=ro&oi=sra Link către ORCID https://orcid.org/0000-0001-8347-4014 Link către Publons https://publons.com/dashboard/summary/ Web of Science ResearcherID ☐ ABE-9989-2020

Data,
08.08.2025

Semnătura,





Curriculum vitae Europass

Informații personale

Nume / Prenume VREJA LUCIA OVIDIA

Adresă(e) Sector 4, BUCUREȘTI, ROMÂNIA

Telefon(oane)

Mobil: 004-0757595089

E-mail(uri) lucia.vreja@man.ase.ro

Naționalitate(-tăți) Română

Experiența profesională

Perioada 20.02.2017 – prezent

Funcția sau postul ocupat *Conferențiar universitar*

Activități și responsabilități principale Activități didactice (curs și seminar) în domeniile Sociologie, Sociologie rurală, Psihosociologie, Antropologie economică, Sociologia comunicării.

Numele și adresa angajatorului Academia de Studii Economice, Facultatea de Management, Catedra de Filosofie și Științe Socioumane, București, Piața Romană nr. 6, sector 1, Tel. +4 021 319.19.00.

Tipul activității sau sectorul de activitate Învățământ

Perioada 01.10.2013 – 20.02.2017

Funcția sau postul ocupat *Lector universitar*

Activități și responsabilități principale Activități didactice (curs și seminar) în domeniile Sociologie, Sociologie rurală, Psihosociologie, Antropologie economică, Etică în afaceri.

Numele și adresa angajatorului Academia de Studii Economice, Facultatea de Management, Catedra de Filosofie și Științe Socioumane, București, Piața Romană nr. 6, sector 1, Tel. +4 021 319.19.00.

Tipul activității sau sectorul de activitate Învățământ

Perioada 01.12.2009 – prezent

Funcția sau postul ocupat *Președinte/Manager proiect*

Activități și responsabilități principale Coordonarea activităților de cercetare, consultanță, publicare, formare etc. ale Asociației ADDRESS, în conformitate cu scopul și obiectivele acesteia.

Numele și adresa angajatorului Asociația ADDRESS, București, Str. Partiturii Nr. 8, www.address.org.ro.

Tipul activității sau sectorul de activitate Non-guvernamental/Non-profit

Perioada Februarie 2012 – 30.09.2013

Funcția sau postul ocupat *Colaborator – cadru didactic asociat*

Activități și responsabilități principale Activități didactice (seminar) în domeniile Sociologie și Filosofie.

Numele și adresa angajatorului Academia de Studii Economice, Facultatea de Management, Catedra de Filosofie și Științe Socioumane, București, Piața Romană nr. 6, sector 1, Tel. +4 021 319.19.00.

Tipul activității sau sectorul de activitate Învățământ

Perioada	01.10.2006 – 01.06.2009
Funcția sau postul ocupat	<i>Analist</i>
Activități și responsabilități principale	Elaborarea de studii și materiale privind diverse aspecte ale securității naționale și internaționale; participarea la diverse forme de cooperare națională și internațională.
Numele și adresa angajatorului	Ministerul Apărării Naționale, București, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Guvernamental/Securitate & Apărare
Perioada	01.07.1999 – 30.09.2006
Funcția sau postul ocupat	<i>Cercetător științific</i>
Activități și responsabilități principale	Elaborarea de lucrări și studii privind aspecte și probleme ale securității naționale și internaționale, în principal în regiunea Europei Occidentale și de Sud-Est; organizarea de conferințe naționale și internaționale; menținerea relațiilor cu institutele similare internaționale. Participarea la reuniunile Grupului de Lucru pentru Combaterea Terorismului din cadrul Consorțiului PfP, în perioada 2002-2006.
Numele și adresa angajatorului	Institutul pentru Studii Politice de Apărare și Istorie Militară, Ministerul Apărării Naționale, București, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Guvernamental/Securitate & Apărare
Educație și formare	
Perioada	2024
Calificarea / diploma obținută	Atestat de abilitare în domeniul de studii universitare de doctorat Sociologie (Ordinul Ministrului Educației nr. 7681/05.12.2024)
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Sociologie
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia Română, Institutul de Cercetare a Calității Vieții, Calea 13 Septembrie nr. 13, București, Tel.: 021.318.24.61
Perioada	2011-2012
Calificarea / diploma obținută	Adeverință participare program postdoctoral
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Economia Transferului de Cunoaștere în Dezvoltarea Durabilă și Protecția Mediului
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice, București.
Perioada	2001-2006
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de Doctor în Economie
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Titlul tezei: „Implicațiile economice și sociale ale integrării Armatei române în NATO” - Sociologie economică, management
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice, București.
Perioada	Ianuarie - Martie 2002
Calificarea / diploma obținută	Curs „Managementul resurselor de apărare pentru personal de conducere”
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Managementul resurselor de apărare
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Centrul Regional pentru Managementul Resurselor de Apărare și Universitatea „Transilvania”, Brașov, România.
Perioada	1997-1998
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de Studii aprofundate
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Științe politice și administrative

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea de Vest, Timișoara, România.
Perioada	1993-1997
Calificarea / diploma obținută	Dimplomă de Licență în Sociologie
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Psiho-sociologie Specializarea: Sociologie
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea de Vest, Timișoara, România.
Aptitudini și competențe personale	
Limba(i) maternă(e)	Română
Limba(i) străină(e) cunoscută(e)	
Autoevaluare	
Nivel european (*)	
Limba engleză	
Limba franceză	
Competențe și aptitudini organizatorice	- Experiență în coordonarea activității de cercetare și în organizarea de evenimente naționale și internaționale (conferințe, colocvii, grupuri de lucru etc.);
Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului	- Utilizare PC nivel avansat (Microsoft Office etc.); - Cunoștințe minime de QuarkExpress și CorellDraw.
Alte competențe și aptitudini	• Cunoștințe în domeniul relațiilor internaționale și integrării europene, acumulate prin participarea la diverse cursuri, printre care: - 2001 – <i>NATO European Security Cooperation Course</i>, NATO School (SHAPE) Oberammergau, Germania; - 2001 – <i>Atelierul de lucru pe probleme de cooperare civili - militari</i>, organizat de Ministerul Apărării Naționale din România în cadrul Programului MIL-TO-MIL, București; - 1997-1998 – Curs în „<i>Civil Liberties and Human Rights</i>”, Universitatea de Vest din Timișoara.
Proiecte de cercetare	- Manager proiect/Coordonator P în cadrul proiectului POSDRU/189/2.1/G/156378 - „MEDI-PRACT – Program integrat de practică în medicina de urgență și consiliere profesională pentru studenții în medicină” - 01.07.2015 – 31.12.2015 - Cercetător în cadrul proiectului POSDRU/89/1.5/S/5628 - 2011 - „Programe postdoctorale în avangarda cercetării de excelență în Tehnologiile Societății Informaționale și dezvoltarea de produse și procese inovative” - februarie 2011 – noiembrie 2012 - Manager proiect/Coordonator P2 în cadrul proiectului POSDRU/109/2.1/G/82343 - „MEDICAL - AID – Program integrat de practică în domeniul medicinei de urgență și consiliere profesională pentru studenții în medicină” - 03.01.2012 – 31.12.2013