

Institutul Național de Cercetări Economice ”Costin C. Kirițescu” anunță susținerea în ședință publică a tezei de doctorat ”*Impactul digitalizării asupra pieței muncii*”,

Student-doctorand VASILE L. Răzvan

Componența comisiei:

- Președinte Dr. Valeriu Ioan-Franc, Membru Corepondent al Academiei Române, Institutul Național de Cercetări Economice “Costin C. Kirițescu”
- Conducător de doctorat Dr. CS I Luminița CHIVU, Institutul Național de Cercetări Economice “Costin C. Kirițescu
- Referenți
 - o Prof.univ. dr. Emilia ȚIȚAN, Facultatea Cibernetică, Statistică și Informatică Economică, Academia de Studii Economice din București
 - o Prof.univ. dr. Georgiana LĂDARU, Facultatea Economie Agroalimentară și a Mediului Academia de Studii Economice din București
 - o Dr. abilitat, Marius-Răzvan SURUGIU, CS I, Institutul de Economie Națională.

Susținerea va avea loc în ziua de 30.09.2024, orele 10:00, la sediul Institutului Național de Cercetări Economice “Costin C. Kirițescu” din str. Calea 13 Septembrie nr 13, Sala de Consiliu “Costin C. Kirițescu”.

Textul integral al tezei poate fi consultat, în format tipărit, la Biblioteca Institutului de Economie Națională.

Afișat la data de 06.09.2024



ACADEMIA ROMÂNĂ
Școala de Studii Avansate a Academiei Române
Institutul Național de Cercetări Economice „Costin C. Kirilescu”

REZUMATUL TEZEI DE DOCTORAT

IMPACTUL DIGITALIZĂRII ASUPRA PIETEI MUNCII

CONDUCĂTOR DE DOCTORAT:
Dr. CSI Luminița CHIVU

DOCTORAND:
Răzvan VASILE

2024

CUPRINSUL TEZEI

<u>INTRODUCERE</u>	1
<u>CAPITOLUL 1. PIATA MUNCII ÎN CONDIȚIILE DIGITALIZĂRII. DELIMITĂRI TEMATICE ALE ANALIZEI EFECTELOR TRANSFORMĂRII DIGITALE ASUPRA UNIVERSULUI MUNCII</u>	13
<u>1.1. Repere generale ale funcționării pieței muncii în România</u>	14
<u>1.2. Schimbări pe piața muncii generate de digitalizare</u>	18
<u>1.2.1. Transformarea digitală – subiect de interes pentru expertii pieței muncii. Analiza literaturii de specialitate</u>	20
<u>1.2.2. Analiza bibliometrică a relației digitalizare - piața muncii</u>	24
<u>1.3. Reforma digitală a pieței muncii în perioada pre-pandemie</u>	29
<u>1.4. Digitalizarea la nivel de firmă în perioada pandemiei - provocări pentru reconsiderarea rolului transformării digitale asupra muncii</u>	31
<u>1.4.1. Metodologie și baza de date</u>	33
<u>1.4.2. Analiza statistică a indicatorilor selectați și valoarea informațională pentru scopul analizei</u>	35
<u>1.4.3. Comentarii asupra rezultatelor analizei ipotezelor de cercetare</u>	47
<u>1.4.3.1. Dependența dezvoltării economice de performanța digitală</u>	47
<u>1.4.3.2. Incidența digitalizării la nivel de firmă în perioada pandemiei</u>	50
<u>1.5. Scurte concluzii parțiale și unele recomandări de politici de suport pentru optimizarea digitalizării pieței muncii</u>	54
<u>CAPITOLUL 2. TRANSFORMAREA DIGITALĂ – FACTOR AL DEZVOLTĂRII UMANE ȘI CALITĂȚII VIETII DE MUNCĂ</u>	60
<u>2.1. Tranziția digitală – repere ale transformării digitale în ultimul deceniu</u>	60
<u>2.2. Digitalizarea ca factor al dezvoltării durabile</u>	70
<u>2.2.1. Performanța digitală reflectată prin indicatori statistici specifici. Progresul în dezvoltarea digitală</u>	72
<u>2.2.2. Tranziția digitală la societatea 5.0 și implicațiile asupra capitalului uman</u>	82
<u>2.2.2.1. Societatea 5.0 – caracteristici și beneficii pentru dezvoltare sustenabilă și rezilientă</u>	82
<u>2.2.2.2. Unele efecte asupra pieței muncii</u>	85
<u>2.3. Scurte aprecieri finale</u>	88
<u>CAPITOLUL 3. BINOMUL DIGITALIZARE – CAPITAL UMAN – INTERACȚIUNI ȘI PROVOCĂRI</u>	91
<u>3.1. Aprecieri privind factorii de influență ai tranziției digitale asupra individului și pieței muncii</u>	91
<u>3.2. Rolul sectorului TIC în susținerea dezvoltării economice. Analiza factorilor de influență ai tranziției digitale</u>	94
<u>3.2.1. Aprecieri generale privind tranziția digitală și factorii de influență</u>	96

<u>3.2.2. Cercetare empirică privind rolul sectorului TIC asupra pieței muncii</u>	99
<u>3.2.2.1. Descrierea datelor</u>	99
<u>3.2.2.2. Metodologie</u>	108
<u>3.3. Rezultate și comentarii</u>	112
<u>3.4. Scurte concluzii parțiale</u>	121
<u>CAPITOLUL 4. TRANSFORMAREA DIGITALĂ ÎN COMPANII ȘI EFECTE ASUPRA OCUPĂRII. PROVOCĂRI ȘI LIMITE PENTRU NOUA NORMALITATE</u>	124
<u>4.1. Aprecieri generale privind tranziția digitală a companiilor și efecte asupra locurilor de muncă și angajaților</u>	124
<u>4.2. Digitalizarea ca factor al modificării conținutului muncii</u>	126
<u>4.3. Competențe digitale. De la “a face digital” la “a fi digital”</u>	135
<u>4.4. Efecte ale transformării digitale în perioada pandemiei. O scurtă analiza statistică</u>	141
<u>4.5. Analiza econometrică a efectelor transformării digitale asupra performanței firmelor și a utilizării resurselor de muncă</u>	153
<u>4.5.1. Metodologia cercetării</u>	153
<u>4.5.2. Descrierea datelor</u>	157
<u>4.5.3. Rezultate și discuții</u>	171
<u>4.6. Scurte concluzii și propuneri pentru măsuri de politici suport pentru tranziția digitală în companii</u>	178
<u>CAPITOLUL 5. IMPACTUL DIGITALIZĂRII ASUPRA SCHIMBĂRII MODELULUI DE MUNCĂ ȘI A MODELULUI DE AFACERI ÎN UNELE DOMENII DE ACTIVITATE. OPORTUNITĂȚI ȘI LIMITE</u>	183
<u>5.1. Aprecieri preliminare</u>	183
<u>5.2 Efecte ale transformării digitale asupra gestiunii resurselor umane la nivel de firmă, pe domenii de activitate.</u>	189
<u>5.3. Prioritizarea obiectivelor strategiei de transformare digitală a firmei și optimizarea efectelor asupra angajaților. O abordare calitativă</u>	199
<u>5.3.1. Precizări preliminare</u>	199
<u>5.3.2. O scurtă analiză a literaturii de specialitate</u>	202
<u>5.3.3. Metodologie</u>	205
<u>5.3.4. Rezultate și comentarii</u>	214
<u>5.4. Scurte aprecieri finale</u>	222
<u>CAPITOLUL 6. EFECTE ALE UTILIZĂRII INTELIGENȚEI ARTIFICIALE ASUPRA LOCURILOR DE MUNCĂ ȘI ASUPRA MODELULUI DE ANGAJARE. LIMITE ȘI RISCURI</u>	224
<u>6.1. O nouă provocare pentru universul muncii – inteligența artificială</u>	224
<u>6.2. Analiza literaturii de specialitate</u>	228
<u>6.3. Metodologie</u>	234
<u>6.4. Rezultate și comentarii</u>	237

<u>6.4.1 Analiza efectelor utilizării IA asupra ocupării și locurilor de muncă.</u>	
<u>Controverse asupra efectelor</u>	237
<u>6.4.2. Evaluări privind conținutul chestionarului și principalele rezultate ale pretestării</u>	241
<u>6.4. Unele aprecieri concluzive</u>	244
<u>CONCLUZII</u>	248
<u>BIBLIOGRAFIE</u>	262
<u>ANEXE</u>	283

Sinteza ideilor principale

Obiectiv

Lucrarea prezentă realizează o analiză a efectelor transformării digitale asupra muncii în general, cu accent asupra principalelor componente din sfera problematicii pieței muncii – ocupare, conținutul muncii, competențe pentru piața muncii, dezechilibre și inegalități, flexibilitatea versus insecuritatea ocupării, rolul forței de muncă în condițiile creșterii intensității digitale a companiilor.

Analiza s-a concentrat pe schimbările ce au loc la nivelul IMM-urilor, știut fiind faptul că, în firmele mari, digitalizarea este mult mai avansată, iar pandemia nu a ajustat semnificativ parcursul de transformare digitală și implementarea propriilor strategii de digitalizare. Comparativ cu firmele mari, cele mici și mijlocii, se confruntă cu mult mai multe probleme legate de asigurarea necesarului de resurse umane, utilizarea eficientă a acestora, asigurarea atractivității, flexibilității și beneficiilor așteptate de salariați, constrângerile fiind mult mai numeroase și intense ca manifestare, respectiv presiunea pieței, avantajele comparative, poziția din perspectiva competitivității, atragerea și menținerea resursei umane calificate, a tinerilor, asimetria competențelor profesionale și digitale, fluctuația de personal sau lipsa cronică a acestuia.

Din analiză au fost excluse și microîntreprinderile, un alt segment cu caracteristici mult diferite față de celelalte categorii de firme, cu deosebire din perspectiva transformării digitale și a modelelor de ocupare. În cadrul acestui grup, nu numai că decalajele sunt mult mai mari (regăsind companii complet digitalizate sau, dimpotrivă fără inițiative de digitalizare dincolo de componentele obligatorii pentru supraviețuire), dar și modelele de ocupare sunt cu predilecție atipice, respectiv numărul mic de angajați și domeniile de activitate ajustând substanțial însăși motivația pentru o strategie coerentă de digitalizare și măsuri consistente de adaptare a angajaților, ori de schimbări majore în modelul managerial, potrivit noilor tendințe de management asistat digital.

Un alt argument pentru demersul de cercetare a fost acela că, în literatura de specialitate predomină studii legate de transformarea digitală a marilor companii, cu exemple de bune practici, sunt dezvoltate modele de analiză și instrumente de monitorizare a performanțelor care nu sunt aplicabile și în cazul firmelor mici. Din analiza stadiului cunoașterii în domeniul incidenței digitalizării asupra muncii, se constată că sunt puține studii care vizează segmentul IMM-urilor sau acestea au în vedere aspecte punctuale. Prin cercetarea de față se asigură completarea studiilor pe acest segment important al mediului

de afaceri și se oferă și instrumente de cercetare utile decidenților de politici publice, dar și antreprenorilor care doresc să dezvolte o strategie proprie de transformare digitală.

Metodologia de cercetare

Pe parcursul cercetării au fost îmbinate mai multe metode de cercetare: cercetarea bibliometrică, analiza cantitativă (analiza statistică a indicatorilor specifici, analiza econometrică, pentru a măsura efectele) și cercetări calitative (SWOT, AHP, focus grup și ancheta pe bază de chestionar), tocmai pentru a surprinde externalitățile pozitive și negative asupra universului muncii. În acest demers au fost selectate aspecte mai puțin analizate de experți, am folosit pe cât posibil, indicatorii specifici recunoscuți și unii recent dezvoltați pentru a măsura transformarea digitală sub diferitele sale aspecte. Analizele realizate au vizat spațiul european, cu deosebire statele membre ale Uniunii Europene. Am evidențiat locul și progresele României, iar cercetările calitative au ținut seama de specificul IMM-urilor din țara noastră.

Sinteza capitolelor

Lucrarea este structurată în 6 capitole în care sunt tratate diferitele aspecte ale digitalizării și modificările induse de aceasta în universul muncii.

În primul capitol *“Piața muncii în condițiile digitalizării. Delimitări tematice ale analizei efectelor transformării digitale asupra universului muncii”* se evidențiază schimbări de pe piața muncii generate de digitalizare. Pentru a înțelege corect magnitudinea acestor schimbări și posibilele externalități asupra echilibrelor sau a unora dintre componentele pieței muncii au fost prezentate într-o primă etapă problemele de funcționalitate ale pieței muncii în anii anteriori pandemiei.

Analiza bibliometrică referitoare la literatura privind relația digitalizare-piața muncii a fost completată cu evaluarea unor aspecte privind reforma digitală a pieței muncii în perioada pre-pandemie și provocările din pandemie care au schimbat cu brutalitate obiceiuri și metode de muncă, au translatat în on-line comunicarea și unele activități. S-au analizat dinamica digitalizării pieței muncii și factorii care influențează modelul de ocupare în perioada post pandemie. În ciuda limitărilor cercetării, datele folosite fiind nou introduse în baza de date Eurostat, rezultatele obținute au reușit să surprindă decalajele dintre țări și riscurile viitoare asociate din perspectiva ratei ocupării tinerilor și a reținerii lor pe piața muncii naționale, a creșterii performanței în muncă și limitele competitivității de piață. Cercetarea aduce argumente suplimentare la opinia specialiștilor potrivit căreia

este necesară o nouă abordare în analiza performanțelor pieței muncii și o reconsiderare a unor indicatori tradiționali, precum productivitatea muncii, riscul ocupării, presiunea muncii (fenomenul de burnout, dreptul la deconectare, plata după performanță etc.) și inegalitatea de gen. Se constată o asimetrie puternică a statelor în parcursul de digitalizare, acesta fiind dependent de structura producției și performanța mediului de afaceri, dar și de investițiile în infrastructura digitală și în resursa umană capabilă să utilizeze produsele/serviciile TIC. Capitolul prezintă evoluția indicatorilor de efort și de potențial ce măsoară gradul de pregătire tehnologică și de resurse umane, precum și eforturile de adaptare din perioada pandemiei. O concluzie importantă rezultată din analiză este aceea că viteza digitalizării este mai puternic dependentă de factorii interni, naționali (precum structura economiei pe activități și dimensiunile firmelor, nivelul și dinamica tehnologizării, puterea financiară pentru digitalizare și reticența sau deschiderea angajaților pentru schimbare) decât de cei externi (restricțiile pandemice inter-țări și viziunea regională privind digitalizarea).

Capitolul doi al tezei. *“Transformarea digitală – factor al dezvoltării umane și calității vieții de muncă”* prezintă repere ale transformării digitale în ultimul deceniu și analizează digitalizarea ca factor al dezvoltării durabile. Transformarea digitală la nivel de companie reconfigurează modelul antreprenorial și metodele manageriale, repoziționează sectorul TIC în activitățile firmei, de la „periferie” în centrul preocupărilor de creștere a performanței. Cunoștințele și competențele digitale devin necesare pentru întreg personalul firmei deoarece transformarea digitală se distribuie pe toate tipurile de activități și locuri de muncă. În conținutul capitolului se face un inventar al componentelor critice ale dezvoltării de succes a firmelor în economia digitalizată și sunt reliefate diferențele dintre firmele mari și IMM-uri privind dezvoltarea culturii digitalizării, inclusiv provocările cu care se confruntă firmele mici. Sunt evidențiate lipsa unei strategii clare de transformare digitală, imaturitate digitală, lipsa sistemelor adecvate de securitate și confidențialitate a datelor, la care se adaugă sisteme învechite de management, inadecvate integrării digitale, rezistența la schimbare, generate de teama pierderii locurilor de muncă (pentru salariați) și de neînțelegerea de către manageri a oportunităților, a evoluției raportului cost/beneficii din digitalizare. Capitolul continuă cu o prezentare a performanței României pe componentele DESI 2022, comparativ cu celelalte state membre ale UE, pe subperioade, în contextul noii conjuncturi generate de restricțiile pandemice din anul 2020. Potrivit analizei, România se încadrează în categoria țărilor care au pus accentul pe schimbările de adaptare, fără o viziune strategică a tranziției digitale. Este analizată tranziția digitală la societatea 5.0 și

implicațiile acesteia asupra capitalului uman. Între altele, analizele au relevat că, din perspectiva universului muncii, se trece la o realocare inteligentă a resurselor de muncă asociată progresului tehnologic, pentru dezvoltarea și implicarea în practici durabile privind protecția ecosistemelor și utilizarea optimă a resurselor disponibile.

Capitolul 3 “*Binomul digitalizare – capital uman. Interacțiuni și provocări*” își propune să prezinte aprecieri privind factorii de influență ai tranziției digitale asupra individului și pieței muncii. Se realizează o analiză a rolului sectorului TIC în susținerea dezvoltării economice, cu identificarea factorilor de influență ai tranziției digitale. Analiza literaturii specifice domeniului indică că nu există un consens asupra factorilor. Unii pornesc de la nevoia creșterii sectorului TIC, alții indică ca relevant domeniul de activitate sau aspecte precum optimizarea proceselor organizaționale și performanța operațională, cererea consumatorilor, competiția internațională și schimbările tehnologice, sau merg mai departe pe diferențierea acestora în factori interni și externi, cu detalieri și particularizare pe domenii de activitate. În finalul capitolului sunt prezentate rezultatele unei cercetări empirice privind rolul sectorului TIC asupra pieței muncii, în vederea determinării intensității impactului digitalizării asupra pieței muncii.

Este reliefată importanța sectorului TIC în ceea ce privește ocuparea, atât ca pondere în PIB, cât și ca impact al specialiștilor din acest domeniu. Rezultatele confirmă faptul că digitalizarea conduce la schimbări profunde pe piața muncii, în ceea ce privește rata de ocupare, atât pe ansamblu, cât și în funcție de dinamica nivelului de calificare cerut de locul de muncă, de nevoile de specialiști, cu deosebire a celor capabili să dezvolte produse și servicii digitale, să le utilizeze, să susțină inovarea tehnologică asistată de produsele/serviciile digitale. În prezent, reziliența firmelor înseamnă și adaptarea la economia digitală – atât pe componenta activităților tehnologice, de producție, dar și pe cea a celorlalte activități la nivel de companie - comunicare de afaceri, comercializare, reclamă, relațiile cu autoritatea fiscală, relațiile cu proprii salariați. Practic, înseamnă un efort investițional permanent în tehnologii și produse TIC și, de aceea, analiza ponderii sectorului TIC în PIB reprezintă un parametru important de estimare a transformării digitale a statelor lumii, al competitivității mediului de afaceri național pe piața globalizată.

În capitolul următor “*Transformarea digitală în companii și efecte asupra ocupării. Provocări și limite pentru noua normalitate*”, atenția se concentrează asupra transformării digitale la nivel de companie. Argumentele nevoii unei cercetări privind efectele transformării digitale asupra performanței firmelor (IMM-uri) și a utilizării resurselor de muncă au la bază dezideratul asigurării unei adecvări între incluziunea digitală și

schimbările de la locul de muncă generate de tehnologiile digitale, mai ales că transformarea digitală se propagă inegal. Procesul de transformare digitală a companiilor a fost brusc și brutal ajustat de restricțiile pandemice privind comunicarea și interacțiunea umană directă/fizică, toate activitățile fiind forțate să se adapteze. În prezent, conexiunea digitală nu mai este doar socială, a devenit un mod de a face afaceri sau un facilitator indispensabil, care a fost asociat cu digitalizarea modelului de valorificare a forței de muncă. Înseamnă trecerea de la “a face digital” la “a fi digital”. În etapa post-pandemie, un nou șoc a afectat modelul de muncă, prin (re)organizarea relațiilor de muncă și a sarcinilor la locul de muncă (sau a formelor de îndeplinire a sarcinilor/obligațiilor), decizia companiilor asupra modelului de continuare a activității fiind esențială.

Experiența mediului de afaceri post-pandemie ne-a arătat că, în condițiile în care decizia a fost revenirea la modelul de organizare la locul de muncă înainte de criza Covid-19, acest lucru nu a putut fi realizat pe deplin, componente ale relațiilor de comunicare rămânând în sistem digital, în mare parte datorită externalităților pozitive generate de: a) economisirea de timp și resurse, b) facilitarea conectivității și a distribuției informației, creând posibilitatea ca managementul operațional, digitalizat, să fie mai eficient, c) extinderea și viteza schimbului de informații între actorii pieței. Indiferent de strategia adoptată în perioada pandemiei, modelul de organizare a muncii, redefinirea sarcinilor de muncă, organizarea relațiilor de comunicare intra și inter-companii, în perioada post-pandemică, s-a schimbat, literatura de specialitate identificând aceste schimbări ca „noua normalitate”.

Practic, s-a trecut de la alfabetizarea digitală pentru supraviețuire la specializarea digitală și inovarea proceselor de producție, dotările digitale devenind o componentă indispensabilă a inovației tehnologice, creșterii economice, performanței și competitivității pieței. Practic, s-a redefinit modelul de dezvoltare a activității umane, în contextul atingerii maturității digitale și a asigurării sustenabilității transformării digitale. În capitol se analizează în ce măsură criza COVID-19 a continuat/a accelerat transformarea digitală a companiilor și incluziunea digitală a persoanelor. Din analiza efectuată pe baza indicatorilor de intensitate digitală și a furnizării de pregătire profesională a angajaților, am identificat o tipologie comportamentală diferită a companiilor în pandemie și după pandemie, de la continuarea calibrării între tehnologie și nivelul competențelor digitale ale angajaților, prin susținerea pregătirii acestora, până la prioritizarea formării specialiștilor TIC sau nespecialiștilor, în funcție de nevoi și de disponibilitatea resurselor.

Companiile mici au fost cele mai afectate de șocul digital și efortul acestora a fost semnificativ. Cercetarea a evidențiat nu doar diferențele dintre țări, dar a realizat și măsura decalajelor înregistrate pentru o selecție de indicatori asociați cu adaptarea prin digitalizare. Un alt aspect vizat a fost identificarea direcției și intensității schimbărilor, măsurate în 2022 (sau ultimul an disponibil) comparativ cu valorile indicatorilor din 2019 (ca an pre-pandemic). În continuare, demersul de cercetare a dezvoltat un model econometric pe date de tip panel, cu scopul de a demonstra impactul indicatorilor specifici de digitalizare asupra performanței economice în cadrul companiilor. Din analiza econometrică se identifică triunghiul nevoilor prioritare pentru țările mai puțin dezvoltate și cu performanțe mai reduse privind competitivitatea mediului de afaceri, respectiv a) investiții pentru înnoire tehnologică și facilitarea transferului rezultatelor în mediul de afaceri; b) educația pentru piața muncii, ca facilitator al ocupării absolvenților pe piața muncii naționale și c) transformarea digitală emergentă a companiilor, pentru operaționalizarea conceptului „a fi digital”.

Capitolul 5 *“Impactul digitalizării asupra schimbării modelului de muncă și a modelului de afaceri în unele domenii de activitate. Oportunități și limite”* continuă analiza transformării digitale dar din altă perspectivă, respectiv, pe de o parte, se evidențiază diferențele pe domenii de activitate în ceea ce privește modelul de afaceri și gestiunea resurselor umane și, pe de altă parte, se dezvoltă un algoritm de prioritizare a eforturilor de dezvoltare strategică a firmei pentru a se ajunge la maturitatea digitală necesară susținerii performanței afacerii pe termen mediu și lung, folosind metoda AHP. Pe parcursul capitolului sunt prezentate efecte ale digitalizării asupra modelului de muncă în câteva domenii de activitate, în principal în unele din cele în care digitalizarea forțată din timpul pandemiei a redefinit atât modelul de afaceri cât și pe cel de ocupare – turism, unele activități esențiale. Cercetările au condus și la identificarea altor două aspecte considerate importante pentru tematica analizei transformării vieții generate deopotrivă de pandemie (ca fenomen conjunctural major) și digitalizare (ca schimbare sistemică, pe termen lung), și anume: a) identificarea impactului digitalizării și a resurselor de muncă asupra rezilienței urbane, prin dezvoltarea orașelor inteligente, ca facilitator pentru noua normalitate și b) incluziunea financiară a indivizilor prin folosirea facilităților economiei digitale - utilizarea internetului, plățile on-line pentru utilități și impozite și taxe, comerțul electronic, deținerea de produse digitale de plată.

Analiza calitativă de la finalul capitolului a avut ca scop determinarea unui algoritm util managerilor din firmele mici și mijlocii pentru prioritizarea obiectivelor strategiei de

transformare digitală a firmei și optimizarea efectelor asupra angajaților. S-a folosit analiza decizională multicriterială bazată pe evaluarea experților și utilizarea procesului de ierarhie analitică (AHP) pentru a clasifica/ierarhiza criteriile din foaia de parcurs pentru transformarea digitală a resurselor umane și a locurilor de muncă la nivel de companie. Analiza AHP s-a aplicat pentru cazul specific al României. Prin aplicarea metodei s-a definit ordinea alternativelor de urmat, model ce se poate aplica și în alte state mai slab dezvoltate ale UE ($A1 > A5 > A4 > A2 > A3$). Cea mai potrivită decizie pentru accelerarea tranziției rezultată din analiză este cea de automatizare a proceselor pentru crearea/transformarea job-urilor (A1). Crearea de parteneriate public-privat pentru dezvoltarea competențelor digitale ale angajaților (A5) este a doua alternativă decizională de avut în vedere în contextul digitalizării eficiente a companiei și valorificarea resursei umane. Utilizarea avansată a tehnologiei pentru a îmbunătăți performanța, a transforma și oferi valoare operațiunilor, pentru performanța la locul de muncă (A4) este a treia alternativă ca importanță în procesul de decizie. Integrarea „*Twin Transformation*” (A2) este a patra alternativă ca importanță în procesul decizional. Includerea digitalizării proceselor de afaceri cu sisteme ERP și platforme de colaborare (A3) este pe ultima poziție în clasamentul alternativelor.

Având în vedere evoluțiile tehnologiilor digitale din ultimii ani și dezvoltările importante legate de inteligența artificială, în ultimul capitol *“Efecte ale utilizării inteligenței artificiale asupra locurilor de muncă și asupra modelului de angajare. Limite și riscuri”* s-au analizat efectele utilizării inteligenței artificiale (IA) asupra locurilor de muncă și asupra modelului de angajare, cu deosebire din perspectiva limitelor și a riscurilor.

IA aduce o nouă schimbare de paradigmă în valorificarea capitalului uman. Incidența introducerii aplicațiilor inteligenței artificiale asupra ocupării și locurilor de muncă este diferită de stadiul de automatizare și robotizare, generează o nouă segmentare a pieței muncii după nivelul de calificare, diminuând locurile de muncă cu calificare medie. Diferențele dintre domeniile de activitate, privind potențialul de absorbție și efectele posibile asupra muncii sunt semnificative și de aceea este necesar să se măsoare externalitățile în organizarea muncii și conținutul locurilor de muncă, precum și gradul de substituție între activitatea umană și IA. Lipsa unor date statistice consistente (ca timp și grad de cuprindere pe țări și domenii de activitate) a limitat cercetarea la a sintetiza cele mai vizibile efecte ale IA asupra angajării și la locul de muncă și la dezvoltarea unei cercetări calitative, pe baza unui chestionar de percepție, aplicat asupra managerilor și

personalului angajat, tot din segmentul firmelor mici și mijlocii. Cercetarea calitativă a urmărit 4 obiective și anume: a) de a identifica în ce măsură pandemia a afectat transversal locurile de muncă; b) să evalueze dacă perioada post-pandemie a generat o re poziționare a modelului de afaceri sau o resetare și adaptare, pentru asigurarea convergenței dezvoltării în spiritul Deceniului Digital; c) să identifice repere privind rolul și efectele IA pentru modernizarea afacerii și a locurilor de muncă și măsura în care aceasta ajustează ocuparea și conținutul muncii și d) să determine percepția respondenților privind rolul tehnologiilor IA în facilitarea componentei de inovare la locul de muncă și dacă deschide noi perspective carierei profesionale, sau doar înlocuiește omul, ca factor de producție.

Analizele realizate indică, din nou, o poziție modestă a României din punct de vedere al adoptării și utilizării tehnologiilor IA în mediul de afaceri. Cercetarea a identificat efectele controversate ale IA asupra pieței muncii, conducând la concluzia că perturbarea ocupării forței de muncă va crește, dar fără a provoca o contracție majoră a ocupării, având în vedere, pe de o parte, noile locuri de muncă create pentru a facilita utilizarea eficientă, etică și responsabilă a IA în mediul de afaceri și, pe de altă parte, extinderea formării continue pentru noi specializări și pentru îmbogățirea competențelor digitale de bază necesare tuturor profesiilor. Cercetarea calitativă confirmă faptul că utilizarea IA la nivel de firmă afectează în mai mare măsură profesiile și locurile de muncă cu pregătire înaltă și poziții manageriale și în mică măsură locurile de muncă slab calificate. O serie de atribute umane nu pot fi preluate spre execuție de tehnologiile și aplicațiile IA, cel puțin în această fază de dezvoltare a IA.

Capitolul de concluzii reprezintă o sinteză a rezultatelor care sunt convergente opiniei că transformarea digitală este un proces în derulare și cunoaște etape de reconsiderare a pașilor și intensității schimbării. Pandemia a forțat alfabetizarea digitală și incluziunea digitală, IA generativă a reprezentat un nou salt, o nouă reconsiderare a relației om-mașină. Transformările în modul de a munci sunt evidente, produc o adevărată revoluție și schimbă paradigma ocupării și a performanțelor în muncă.

Concluzii

Principalele concluzii ale lucrării, prezentate detaliat la finalul fiecărui capitol, pot fi sintetizate după cum urmează:

- transformarea digitală la nivelul firmelor din România s-a făcut cu diferite viteze pe domenii de activitate și în funcție de mărimea acestora; efectele crizei au fost importante, au resetat politicile anterioare de digitalizare, dacă acestea existau, și au

repoziționat politica de ocupare și de adaptare a resurselor umane, în centrul preocupărilor managerilor de firmă, dar și a autorităților publice. Restricțiile pandemice au restructurat modelul de a munci și au determinat, în multe situații, alfabetizarea digitală forțată;

- efectele disruptive ale crizei pandemice nu au fost depășite de piața muncii din România, recuperarea este asimetrică, iar deficitul structural nu s-a ameliorat, unele chiar s-au adâncit. Deși în perioada pandemiei s-a încercat acoperirea unor nevoi cronice de ocupare în activitățile esențiale, lipsa de atractivitate a pieței muncii din România îngreunează transformarea digitală, din lipsa experților TIC care să operaționalizeze la nivel de firmă noile tehnologii digitale și/sau să dezvolte produse digitale adaptate nevoilor individuale ale firmelor. O altă constrângere este dată de rata redusă de îmbunătățire a competențelor digitale ale angajaților, comparativ cu nevoile, cu dinamica și performanțele medii la nivelul UE.
- deși digitalizarea s-a dovedit utilă pentru a rezolva o serie de constrângeri în exercitarea sarcinilor de muncă, în diverse activități și domenii de activitate, probându-se astfel potențialul de a menține unele schimbări și în post-pandemie, odată cu eliminarea restricțiilor, inerția unor comportamente de muncă și relații de colaborare- comunicare reapar, precum și reticența pentru a continua activitatea în sistem hibrid, renunțarea la inițiative de muncă ce scurtează durata unor servicii, reducând costurile asociate (servicii medicale repetitive on-line -eliberare de rețete, consultații în medicina preventivă, sau unele servicii bancare cu clienții), invocându-se calitatea serviciilor sau securitatea informațiilor. Piața muncii în perioada post-pandemie se dovedește din nou rigidă, iar recuperarea sau adaptarea/reforma înregistrează întâzieri sau sincope, ceea ce alimentează noi decalaje sau inechități;
- digitalizarea schimbă fundamental conținutul locurilor de muncă, are efecte transversale asupra cvasitotalității acestora. Pe lângă realitatea că digitalizarea (voită sau forțată) a schimbat iremediabil modelul de muncă, cu beneficii în productivitate și calitate, putem menționa că a ajustat relațiile de comunicare în și din afara firmei, ceea ce a facilitat cunoașterea operativă a schimbărilor din mediul de afaceri, modificarea cererii clienților și înnoirea ofertei de bunuri și servicii, profitul social devenind la fel de important ca cel monetar;

- reforma locului de muncă spre munca decentă și eficientă va continua, salariații sunt mai deschiși spre a accepta digitalizarea ca o constantă a conținutului muncii, indiferent de poziția deținută și specificul profesional;
- digitalizarea firmelor a determinat transformarea / dezvoltarea de locuri de muncă verzi prin flexibilitate în ocupare, modularizarea timpului de muncă, munca în sistem hibrid și responsabilizarea salariaților privind efectele muncii asupra sustenabilității (optimizarea deplasărilor pentru executarea sarcinilor de serviciu, economie de energie, ca să menționăm cele mai evidente și discutate efecte);
- tehnologiile digitale au dovedit deja că pot fi forțe transformatoare ale locului de muncă și ale relațiilor industriale, sunt o oportunitate de incluziune pe piața muncii a tinerilor și de reducere a dezechilibrelor, însă cer o permanentă actualizare a competențelor digitale, pun accent pe competențe multiple la locul de muncă și reduc sarcinile fizice de muncă (prin digitizare, automatizare, IA);
- piața muncii digitalizată apare ca o normalitate post-pandemie. Pe lângă faptul că se schimbă fundamental locul de muncă - conținut/sarcini - și modul de evaluare a productivității și performanței în muncă, reformează mecanismele de recompensare, mai ales pentru categoria tinerilor, care îmbrățișează digitalizarea și o consideră un instrument de muncă adecvat prezentului;
- externalitățile digitalizării asupra pieței muncii (deopotrivă pozitive și negative) oferă repere privind calea de reformă a modelului ocupării. Statistica digitalizării surprinde prin noi indicatori incidența serviciilor și produselor TIC asupra muncii – competențe, intensitate a muncii, riscuri, sarcini și responsabilități, condiții de muncă, forme de recompensare, cariera profesională.

Contribuții personale

Pe lângă aceste constatări generale, confirmate prin cercetările realizate în teză, în cele ce urmează sunt prezentate rezultate care se pot identifica drept contribuții personale la cercetările în domeniu:

- a) *realizarea unei radiografii a decalajelor dintre statele membre ale UE din punct de vedere al impactului digitalizării asupra pieței muncii*, pornind de la analiza literaturii de specialitate și a unor indicatori Eurostat recent dezvoltați pe această temă (capitolul 1). Rezultatele obținute indică decalaje semnificative între țări în privința dinamicii schimbărilor și a obținerii rezultatelor așteptate, precum și gradul diferit de pregătire a mediului de afaceri, dar și a indivizilor,

pentru a răspunde la provocările transformării digitale ireversibile a muncii, de a consolida noul model de ocupare post-pandemie.

- b) *analiza poziției României pe componentele primare ale indicatorului DESI*, cu evidențierea progreselor și a rămânerilor în urmă față de statele plasate la extremele ierarhiei, precum și decalajul față de media UE (capitolul 2). S-a identificat parcursul României în eforturile de transformare digitală din perioada 2017-2022, pentru a evidenția zonele de convergență. Deoarece viteza transformării digitale este redusă, țara noastră pierde puținele avantaje față de alte state din partea inferioară a clasamentului, precum Bulgaria, Grecia etc., pierde poziții (în ierarhie) la indicatorii de potențial tehnologic, de resurse umane și de utilizare a tehnologiilor digitale. În acest context există riscul de continuare a migrației externe a specialiștilor TIC, fie direct de pe piața muncii națională, fie recrutați ca proaspeți absolvenți sau în anii terminali ai învățământului superior. Eforturile de digitalizare vor fi mult mai costisitoare și implementarea în mediul de afaceri mai dificilă, neexistând motoarele de dezvoltare digitală – salariați TIC pe piața muncii din România care să faciliteze absorbția tehnologiilor digitale și/sau dezvoltarea de aplicații adaptate nevoilor firmei și nici tineri specialiști pe diverse domenii de activitate ce se pretează la digitalizare, care să accepte și să utilizeze tehnologiile digitale emergente;
- c) *dezvoltarea unei analize care evidențiază contribuția sectorului TIC la creșterea PIB și principalii factori de influență* (capitolul 3). Au fost definite 12 ipoteze de cercetare care au fost testate utilizând 4 modele econometrice, respectiv MCMMP, modelul cu efecte fixe, prin utilizarea limbajului de programare R, cu pachetul de funcții aferent pentru date de tip panel ("plm"). În prezent, reziliența firmelor înseamnă și adaptarea la economia digitală – atât pe componenta activităților tehnologice, de producție, dar și pe cea a celorlalte activități la nivel de companie - comunicare de afaceri, comercializare, reclamă, relațiile cu autoritatea fiscală, relațiile cu proprii salariați.

Practic, este necesar un efort investițional permanent în tehnologii și produse TIC și, de aceea, analiza ponderii sectorului TIC în PIB reprezintă un parametru al transformării digitale a statelor lumii și al competitivității mediului de afaceri național pe o piață globalizată. Rezultatele aplicării modelelor pot fi sintetizate astfel:

- (i) în medie, oferta sistemelor de educație la nivelul UE este asimetrică față de cererea pieței muncii, statele cele mai slab dezvoltate având o asimetrie accentuată a competențelor absolvenților în raport cu cererea mediului de afaceri;
- (ii) ponderea populației care folosește internetul influențează pozitiv dezvoltarea sectorului TIC, însă nu are impact asupra ocupării. Folosirea internetului de către indivizi nu influențează în mod direct și semnificativ din punct de vedere statistic ocuparea, deoarece competențele comune de folosire a internetului au devenit în primul rând o nevoie pentru interacțiune socială, oportunitatea de ocupare fiind influențată și de competențele profesionale, pentru celelalte domenii de activitate;
- (iii) investițiile companiilor au un impact pozitiv, progresul tehnologic și transferul către mediul de afaceri presupune, implicit, și în tot mai mare măsură și componente investiționale în legătură cu digitalizarea; complementar proceselor tehnologice specifice, perfecționarea modelelor manageriale presupune implicit și digitalizarea acestora;
- (iv) nivelul salarial, împreună cu proporția personalului înalt calificat, influențează cel mai intens rata de ocupare;
- (v) sectorul TIC are o influență semnificativ statistică asupra pieței muncii, influența fiind mai puternică în statele dezvoltate ale UE.

- d) *identificarea tipologiei comportamentale a companiilor în pandemie și după pandemie în funcție de intensitatea digitală și furnizarea de pregătire profesională a angajaților* (capitolul 4), împreună cu identificarea poziției statelor membre între limitele situaționale identificate, respectiv, pe de o parte, continuarea calibrării între tehnologie și nivelul competențelor digitale ale angajaților prin susținerea pregătirii acestora, și, pe de altă parte, intervenția minimală, cu prioritizarea formării specialiștilor TIC sau nespecialiștilor, în funcție de nevoi și de disponibilitatea resurselor;
- e) *analiza decalajelor în digitalizare după mai multe criterii*: (i) din punct de vedere al utilizării internetului s-a identificat o convergență între state, mai puternică în cazul statelor poziționate pe ultimele locuri înainte de pandemie; convergența apare și pe medii de rezidență, mediul rural dezvoltându-se mai repede; perioada de pandemie nu a stimulat o creștere semnificativă a utilizării internetului pentru interacțiunea cu autoritățile publice, nici măcar în țările în care serviciile online erau mai puțin dezvoltate; (ii) munca de acasă, ca măsura restrictivă în perioada pandemiei, cu un comportament divergent după pandemie, respectiv renunțarea definitivă sau renunțarea parțială, cu

transformarea în muncă în sistem hibrid; (iii) finanțarea formării digitale a salariaților, constatând o creștere a decalajelor între țări în post-pandemie. Asocierea în analiză a structurii companiilor în funcție de intensitatea digitală și domeniul de activitate a relevat că performerii își continuă strategia de transformare digitală. Țările mai puțin performante din această perspectivă, dimpotrivă, au renunțat la progresele realizate în pandemie și revin într-o măsură mai mare la modele de angajare din pre-pandemie; (iv) domeniul de activitate al firmei reprezintă un criteriu care diferențiază puternic dinamica și intensitatea transformării digitale, inclusiv pe componentele de digitalizare a activităților logistice (management, gestiunea resurselor umane, comunicarea cu clienții, comerț electronic) (capitolul 4);

- f) *analiza econometrică a efectelor transformării digitale asupra performanței firmelor și a utilizării resurselor de muncă, respectiv identificarea influenței indicatorilor specifici de digitalizare asupra indicelui de performanță economică, exprimat ca valoare adăugată brută pe persoana ocupată. S-au definit 7 ipoteze de cercetare, s-a testat legătura bilaterală și legătura multiplă, pe baza regresiei GLS pentru date de tip panel, în formă matriceală, utilizând programul STATA. Au fost realizate și teste de cointegrare care au validat ipoteza teoretică privind existența unei relații echilibrate, pe termen lung, între variabile;*
- g) *analiza legăturii dintre indicele de performanță economică și indicele de intensitate digitală a companiilor* (capitolul 4);
- h) *analiza SWOT a schimbărilor generate de transformarea digitală asupra ocupării* (capitolul 5), care a condus la *sintetizarea direcțiilor pozitive și negative de schimbare;*
- i) *o sinteză a particularităților digitalizării forțate în pandemie, pe unele domenii de activitate* (capitolul 5) care evidențiază clar nevoia, oportunitatea dar și complexitatea demersului de transformare digitală a modelelor de afaceri, în care locul tehnologiilor digitale și competențele angajaților sunt interconexate și reprezintă pilonii reînnoirii. Diversitatea domeniilor de activitate, cu specificitățile acestora, justifică abordări și un parcurs diferit în transformarea digitală și motivează cercetări calitative care să conducă la optimizarea soluțiilor posibile, să fundamenteze deciziile strategice și să identifice elementele de politici necesare;

- j) *prioritizarea obiectivelor strategiei de transformare digitală a firmei și optimizarea efectelor asupra angajaților, folosind metoda AHP (capitolul 5), cu definirea criteriilor și subcriteriilor și a indicatorilor potențiali de măsurare; construcția arborelui decizional pentru aplicarea metodologiei AHP și formularea alternativelor. Au fost dezvoltate 7 ipoteze de cercetare și pe baza construirii a 16 matrici sub-criteriale s-a determinat ordinea de prioritate a alternativelor;*
- k) *s-a elaborat un chestionar de testare a percepției managerilor și salariaților față de digitalizarea forțată din pandemie, față de evoluțiile din post-pandemie și, nu în ultimul rând, deschiderea acestora către adoptarea la nivel de firmă a tehnologiilor digitale avansate, inclusiv aplicații IA; a fost dezvoltat instrumentul de cercetare (chestionarul) și a fost pretestat, prin aplicarea pe un număr de 30 de respondenți (capitolul 6).*

Limitele cercetării expuse conduc la concluzia că este oportună o reluare a acestuia cu extinderea perioadei de analiză și cu includerea unor cercetări calitative care să evidențieze măsura în care digitalizarea ameliorează sau nu pe termen mediu și lung dezechilibrele pe piața muncii și privind modul în care incluziunea digitală facilitează incluziunea socială prin ocupare decentă și susținerea parcursului profesional.

Ca posibile direcții viitoare de cercetare se pot menționa:

- reluarea analizelor cantitative pe grupe de țări, după clusterizarea acestora după intensitatea digitală;
- analiza situației transformării digitale și a efectelor asupra ocupării pe grupe de firme, în funcție de dimensiunea acestora, cu evidențierea specificităților pentru firmele mari (peste 250 salariați).

Investiția în tehnologie, performanța resurselor de muncă și digitalizarea reprezintă componentele triunghiului de aur pentru creștere economică, competitivitate și vizibilitate pe piață, iar dacă aceste dezvoltări iau în considerare și aspectele legate de tranziția verde și incluziunea pentru toți, atunci firmele pot fi sustenabile și reziliente, vor face față mai ușor provocărilor viitoare ale mediului de afaceri și vor răspunde mai repede și mai bine cererii clienților și societății în general, care traversează un proces de schimbare permanentă.

Teza a evidențiat câteva aspecte importante pentru decidenții în domeniul politicilor de dezvoltare, dintre care menționăm:

- a) mediul de afaceri s-a schimbat ireversibil, modelul de muncă și de viață s-a adaptat la munca la distanță, flexibilă, modularizată, cu importante implicații economice și

sociale în multe domenii de activitate; în acest context este de menționat nevoia susținerii dezvoltării sectorului TIC din România¹ și, complementar, promovarea de măsuri destinate reținerii specialiștilor TIC pe piața muncii naționale, ca motor de creștere a intensității digitale a companiilor;

b) la nivelul individului și al gospodăriei, efectele digitalizării forțate au fost diferite, cu creșterea discriminării digitale și accentuarea inegalităților cu impact negativ pentru categoriile vulnerabile și cu costuri asociate semnificativ mai mari;

c) la nivelul companiei, în principal, s-a identificat adaptarea digitală, prin componente minime de digitalizare, de supraviețuire; strategia de transformare digitală, definită în pre-pandemie, la nivel de companie, a continuat doar ca excepție, investițiile în tehnologia TIC fiind redirecționate, în principal, către facilitarea muncii la distanță, comerțul electronic și comunicarea digitală;

d) relația consumatorului (ca persoană fizică și gospodărie) cu mediul de afaceri, pentru serviciile curente de consum, a avut de suferit, mai ales în cazul categoriilor vulnerabile de consumatori, fără acces la internet, fără resursele financiare pentru a achiziționa un minim de echipamente digitale, fără educație digitală sau de nivel minim sau scăzut, ceea ce a îngreunat comunicarea digitală. Dotarea digitală slabă a gospodăriilor angajaților și, în unele cazuri chiar lipsa acestei dotări, au limitat adaptarea companiilor, la condițiile generate de pandemie, forțate să treacă la munca la distanță (unele companii au investit în facilitarea lucrului la distanță pentru angajați);

e) eforturile de digitizare și costurile asociate au fost diferite, în funcție de dimensiunea companiei, de nivelul anterior de digitizare și, bineînțeles, de limitele transferului de activități online și realizării sarcinilor de lucru de la distanță.

¹ În acest context este de menționat, obiectivul Asociației Patronale Române de Software și Servicii IT (ANIS) de a propune și a acționa pentru a convinge autoritățile să sprijine dezvoltarea sectorului, *“prin politici integrate și implementate susținut”*, considerând că *“IT-ul poate ajunge la cel puțin 10% din PIB, iar România poate deveni cel mai puternic hub de firme IT din Europa Centrală și de Est”* https://issuu.com/danzaharia/docs/revista_pinmagazine_nr.14_2020-2021/s/11567907, sursa consultată în 12 august 2024

Bibliografie

- (1) Abudaqa, A., Alzahmi, R. A., Almujaani, H., & Ahmed, G. (2022). *Does innovation moderate the relationship between digital facilitators, digital transformation strategies, and the overall performance of SMEs in the UAE?* International Journal of Entrepreneurial Venturing, 14(3), 1–22. <https://doi.org/10.1504/IJEV.2022.124964>
- (2) Acemoglu, D., David A. (2011). *Skills, tasks, and technologies: Implications for employment and earnings*. In Handbook of Labor Economics. Amsterdam: Elsevier, vol. 4, pp. 1043–171.
- (3) Adama, H. E., & Okeke, C. D. (2024). *Digital transformation as a catalyst for business model innovation: A critical review of impact and implementation strategies*. Magna Scientia Advanced Research and Reviews, 10(02), 256-264.
- (4) Adams-Prassl, A., Boneva, T., Golin, M., Rauh, C. (2020), *The large and unequal impact of COVID-19 on workers*, 08 April 2020 <https://voxeu.org/article/large-and-unequal-impact-covid-19-workers>)
- (5) ADB, (2021) *Capturing the Digital Economy: A Proposed Measurement Framework and Its Applications—A Special Supplement to Key Indicators for Asia and the Pacific 2021*, <http://dx.doi.org/10.22617/FLS210307-3>, <https://data.adb.org/dataset/capturing-digital-economy-proposed-measurement-framework-and-its-applications>
- (6) Agostino, D. and Costantini, C. (2022), *A measurement framework for assessing the digital transformation of cultural institutions: the Italian case*, Meditari Accountancy Research, Vol. 30 No. 4, pp. 1141-1168. <https://doi.org/10.1108/MEDAR-02-2021-1207>
- (7) Ahmad, S.F., (2023), Han, H., Alam, M.M., Rehmat, M.K., Irshad, M., Arraño-Muñoz, M., Ariza-Montes, A.: *Impact of artificial intelligence on human loss in decision making, laziness and safety in education*. Humanit Soc Sci Commun 10, 311 (2023) <https://doi.org/10.1057/s41599-023-01787-8>, F.: Article title. Journal 2(5), 99–110 (2016).
- (8) Albukhitan, S. (2020). *Developing digital transformation strategy for manufacturing*. Procedia Computer Science, 170, 664–671. <https://doi.org/10.1016/j.procs.2020.03.173>.
- (9) Aldoseri, A., Al-Khalifa, K. N., & Hamouda, A. M. (2024). *AI-Powered Innovation in Digital Transformation: Key Pillars and Industry Impact*. Sustainability, 16(5), 1790.
- (10) AlDairi, J.S. and Badr, A. (2021), *Management of Water Losses in Water Distribution Systems Using Lean Six Sigma Framework*, in Towards a Sustainable Water Future, January 2021, 91-101, ISBN 978-0-7277-6525-3 <https://doi.org/10.1680/oicwe.65253.091> ICE Publishing;
- (11) Alfaro, E., Yu, F., Rehman, N. U., Hysa, E., & Kabeya, P. K. (2019). *Strategic management of innovation*. In The Routledge companion to innovation management (pp. 107–168). Routledge.
- (12) Alonso, J-A., Lamata, M. (2006). *Consistency in the Analytic Hierarchy Process: a New Approach*. International Journal of Uncertainty, Fuzziness and Knowledge-Based Systems. 14. 445-459. [10.1142/S0218488506004114](https://doi.org/10.1142/S0218488506004114).
- (13) Althoff, L., Eckert, F., Ganapati, S., Walsh, C., (2022), *The Geography of Remote Work*, NBER Working Paper 29181, Revised January, https://www.nber.org/system/files/working_papers/w29181/w29181.pdf
- (14) Aly, H. (2020). *Digital transformation development and productivity in developing countries: Is artificial intelligence a curse or a blessing?* Review of Economics and Political Science. Available online: <https://www.emerald.com/insight/2631-3561.htm>.

- (15) Andrei, J.V., Chivu, L., Sima, V., Gheorghe, I.G., Nancu, D., Duică, M., (2022): *Investigating the digital convergence in European Union: an econometric analysis of pitfalls and pivots of digital economic transformation*, Economic Research Ekonomska Istraživanja, DOI: 10.1080/1331677X.2022.2142814
- (16) Anisic, Z. Lalic, B. and Gracanin, D. (2020). *The Next Generation of Production and Service Systems*. Proceedings on 25th International Joint Conference on Industrial Engineering and Operations Management – IJCIEOM. Cham: Springer International Publishing. <https://content.e-bookshelf.de/media/reading/L-13715431-05103e8511.pdf>
20
- (17) Apostu, S.A.; Vasile, V.; Vasile, R.; Rosak-Szyrocka, J. (2022), *Do Smart Cities Represent the Key to Urban Resilience? Rethinking Urban Resilience*. International Journal of Environmental Research and Public Health, ISSN 1660-4601, Section: Health-Related Quality of Life and Well-Being Special Issue "Quality of Life Challenges in XXI Century", volume 19, 15410, <https://doi.org/10.3390/ijerph192215410>
- (18) Apostu, S-A, Vasile, V., Veres, C., (2021) - *Externalities of lean implementation in medical laboratories. Process optimization vs. adaptation and flexibility for the future*, International Journal of Environmental Research and Public Health, eISSN1660-4601, Special Issue - Lean Six Sigma in Healthcare, 18(23), 12309;
- (19) Ardito L., Raby, S., Albino, V., Bertoldi, B. (2021) *The duality of digital and environmental orientations in the context of SMEs: Implications for innovation performance*, Journal of Business Research, Volume 123, 2021, Pages 44-56, ISSN 0148-2963, <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2020.09.022>.
- (20) Arntz, M., and Gregory, T., Zierahn, U., (2019) - *Digitalization and the Future of Work: Macroeconomic Consequences*, Handbook of Labor, Human Resources and Population Economics, by Klaus F. Zimmermann (Editor-in-Chief). , ZEW - Centre for European Economic Research Discussion Paper No. 19-024, 6/2019, Available at SSRN: <https://ssrn.com/abstract=3413653> or <http://dx.doi.org/10.2139/ssrn.3413653>
- (21) Arntz, M., Terry G., Ulrich Z., (2016). *The risk of automation for jobs in OECD countries: A comparative analysis*. In OECD Social, Employment and Migration Working Papers. No. 189. Paris: OECD.
- (22) Aspray, William (ed.): *Computing before computers*, Iowa State University Press, Ames, Iowa 1990, x, 266 pages
- (23) Baldwin, R., Weder di Mauro, B. (2020), *Mitigating the COVID Economic Crisis: Act Fast and Do Whatever It Takes*, 18 March 2020, <https://voxeu.org/content/mitigating-covid-economic-crisis-act-fast-and-do-whatever-it-takes>
- (24) Baller, S., Dutta, S, Lanvin, B (2016) *The Global Information Technology Report 2016 Innovating in the Digital Economy*, DOI: 10.13140/RG.2.2.26157.90088, Report number: 2016, Affiliation: World Economic Forum
- (25) Baltagi, (2005), *Econometric Analysis of Panel Data*, 3rd edition („cross-sectional dependence is a problem in macro panels with long time series. This is not much of a problem in micro panels (few years and large number of cases”) .27.pdf (wbi.ac.id)
- (26) Baltagi, B. H., & Baltagi, B. H. (2008). *Econometric analysis of panel data* (Vol. 4, pp. 135-145). Chichester: Wiley. 10.1007/978-3-030-53953-5
- (27) Bănescu, C., Boboc, C., Ghiță, S. and Vasile, V., (2021). *Tourism in Digital Era*. In: R. Pamfilie, V. Dinu, L. Tăchiciu, D. Pleșea, C. Vasiliu eds. 2021. 7th BASIQ International Conference on New Trends in Sustainable Business and Consumption. Foggia, Italy, 3-5 June 2021. Bucharest: ASE, pp. 126-134 DOI: 10.24818/BASIQ/2021/07/016, <https://basiq.ro/papers/2021/21016.pdf>

- (28) Barns, S., (2018) *Smart cities and urban data platforms: Designing interfaces for smart governance*, 2018, City, Culture and Society, 12, pp. 5-12.
- (29) Bauer, Friedrich, (2010), *Origins and foundations of computing*, Springer-Verlag, Berlin, Heidelberg 2010, viii, 142 pages
- (30) BCG (2021) *Performance and Innovation Are the Rewards of Digital Transformation* December 2021 By Patrick Forth, Romain de Laubier, Saibal Chakraborty, Tauseef Charanya, and Matteo Magagnoli, Boston Consulting Group <https://web-assets.bcg.com/16/00/d02d273a4021b2c6e7f1a259a1b4/bcg-performance-and-innovation-are-the-rewards-of-digital-transformation-nov-2021.pdf>
- (31) Berman, S. and Marshall, A. (2014), *The next digital transformation: from an individual-centered to an everyone-to-everyone economy*, Strategy & Leadership, Vol. 42 No. 5, pp. 9-17. <https://doi.org/10.1108/SL-07-2014-0048>
- (32) BestJobs, (2022)- *Work in progress: Tendințe pe piața muncii în 2022*, <https://www.bestjobs.eu/casual/2022/01/10/work-in-progress-tendinte-pe-piata-muncii-in-2022/>
- (33) Bhushan, N., & Rai, K. (2004). *Strategic decision-making. In Strategic Decision Making: Applying the Analytic Hierarchy Process* (pp. 3-10). London: Springer London
- (34) BDI Roland Berger, (2015) *The digital transformation of industry*, <http://www.rolandberger.com>
- (35) Bloomberg (2021) *The Environmental Implications of the Return to the Office*, <https://www.bloomberg.com/news/articles/2021-03-29/is-telecommuting-really-greener-it-depends>
- (36) BMWi (2015). *Industrie 4.0 und Digitale Wirtschaft — Impulse für Wachstum, Beschäftigung und Innovation*, Berlin: Bundesministerium für Wirtschaft und Energi (2) (PDF) *History of Digital Transformation*. Available from: https://www.researchgate.net/publication/322467178_History_of_Digital_Transformation [accessed Aug 10 2024].
- (37) Boboc C., Ghita S., Vasile V., Ghizdavu A., (2021), *The Impact Of Artificial Intelligence On The Labor Market*, ESPERA 2019, pag. 209-2016, vol.1, Proceedings of Espera 2019, Harnessing Tangible and Intangible Assets in the context of European Integration and Globalization. Challenges ahead, WOS:000749374800013, Peter Lang International Academic Publishing Group, ISBN 978-3-631-83826-6. ISBN:978-3-631-70801-9, DOI:<https://doi.org/10.3726/978-3-653-06574-9>
- (38) Botchway, Ivy & Akinwonmi, Akintoba & Solomon, Nunoo & Alese, Boniface. (2021). *Evaluating Software Quality Attributes using Analytic Hierarchy Process (AHP)*. International Journal of Advanced Computer Science and Applications. 12. 165-173. 10.14569/IJACSA.2021.0120321
- (39) Boueé, C and S Schaible (2015). *Die Digitale Transformation der Industrie*. Studie:Roland Berger und BDI
- (40) Bowersox, DJ, DJ Closs and RW Drayer (2005). *The digital transformation: Technology and beyond*. Supply Chain Management Review, 9(1), 22–29
- (41) Brauer M., Zhao J.T., Bennitt F. B. & Stanaway J. D. (2020), *Global access to handwashing: implications for COVID-19 control in low-income countries*, Environmental Health Perspectives 58, 057005-1–057005-6. <https://doi.org/10.1289/EHP7200>;
- (42) Breque, M. De Nul, L. Petrides, A. (2021)- *Industry 5.0 – towards a sustainable, humancentric and resilient European industry*, European Commission, Directorate-General for Research and Innovation, <https://doi.org/10.2777/308407>.

- (43) Bruderer, Herbert, (2020), *Milestones in Analog and Digital Computing*, Springer Nature Switzerland AG, Cham, 3rd edition 2020, 2 volumes, 2113 pages, 715 illustrations, 151 tables, translated from the German by John McMinn, <https://doi.org/10.1007/978-3-030-40974-6>
- (44) Brynjolfsson, E., & McAfee, A. (2014). *The second machine age: Work, progress, and prosperity in a time of brilliant technologies*. WW Norton & Company. https://books.google.ro/books?hl=ro&lr=&id=WiKwAgAAQBAJ&oi=fnd&pg=PA1&dq=The+Second+Machine+Age,+Brynjolfsson+%C8%99i+McAfee&ots=4-VqSk5v9f&sig=d9gGSB0_p6nA7SGZJbGT7r5YAiY&redir_esc=y#v=onepage&q&f=false
- (45) Brynjolfsson, E., Mitchell, T., Rock, D. (2018). *What Can Machines Learn, and What Does It Mean for Occupations and the Economy?* Vol. 108, 43–47.
- (46) Bunduchi, E., Vasile, V., Comes, C.-A., Stefan, D., (2019), *Macroeconomic determinants of remittances: evidence from Romania*, Applied Economics, vol. 51(35), 3876-3889. <https://doi.org/10.1080/00036846.2019.1584386>
- (47) Bunduchi, E., Vasile, V., Ștefan, D., Comes, C.-A., (2022) *Reshaping jobs in healthcare sector based on digital transformation*, Romanian Statistical Review nr. 1/2022, p.66-85, <https://www.revistadestatistica.ro/2022/03/romanian-statistical-review-1-2022/>
- (48) Burgess, S., (2017) - *Stephen Hawking: AI could be 'worst event in the history of our civilisation'*, Business, Nov 06, 2017, <https://www.thenationalnews.com/business/technology/stephen-hawking-ai-could-be-worst-event-in-the-history-of-our-civilisation-1.673585>
- (49) Burinskienė, A., & Nalivaikė, J. (2024). *Digital and Sustainable (Twin) Transformations: A Case of SMEs in the European Union*. Sustainability, 16(4), 1533. Capello, R., Lenzi, C., & Panzera, E. (2022). The rise of the digital service economy in European regions. Industry and Innovation, 30(6), 637–663. <https://doi.org/10.1080/13662716.2022.2082924>;
- (50) Cahill, J; Hoolohan, C; Lawson, R; Browne, A (2022), *COVID-19 and water demand: A review of literature and research evidence*, Wiley interdisciplinary reviews-water, vol. 9, Issue 1, art. no. 1570, DOI10.1002/wat2.1570;
- (51) Capello, R., Lenzi L., Panzera E. (2022): *The rise of the digital service economy in European regions*, Industry and Innovation, DOI:10.1080/13662716.2022.2082924
- (52) Campos, M., Carvalho, S., Melo, S., Goncalves, G., Dos Santos, J., Barros, R., Morgado, U., da Silva Lopes, E., & Abreu Reis, R. (2021), *Impact of the COVID-19 pandemic on water consumption behaviour*, Water Supply, ws2021160. <https://doi.org/10.2166/ws.2021.160>;
- (53) Caragliu, A., Del Bo, C., Nijkamp, P., *Smart Cities in Europe*, (2011), Journal of Urban Technology, 18(2), pp. 65-82.
- (54) Carbon Trust and Vodafone Institute (2021), *Homeworking Report*, <https://www.vodafone-institut.de/studies/homeworking-report/>
- (55) Cathles, A., Nayyar, G., & Rückert, D. (2020). Digital technologies and firm performance: Evidence from Europe (No. 2020/06). EIB Working Papers 10.2867/36888
- (56) CEDEFOP (2023). *Future jobs- indicators, Skills intelligence platform*, <https://www.cedefop.europa.eu/en/tools/skills-intelligence/future-jobs?year=2022-2035&country=EU27#1>
- (57) Cette, G., Nevoux, S., & Py, L., (2022). *The impact of ICTs and digitalization on productivity and labor share: evidence from French firms*. Economics of innovation and new technology, 31(8), 669-692.

- (58) Chavez, R., Malik, M., Ghaderi, H., & Yu, W. (2022). *Environmental collaboration with suppliers and cost performance: Exploring the contingency role of digital orientation from a circular economy perspective*. *International Journal of Operations & Production Management*, 43(4), 651–675. <https://doi.org/10.1108/IJOPM-01-2022-0072>,
- (59) Chen Q, Zhang W, Jin N, Wang X, Dai P. (2022). *Digital Transformation Evaluation for Small- and Medium-Sized Manufacturing Enterprises Using the Fuzzy Synthetic Method DEMATEL-ANP*. *Sustainability*. 14(20):13038. <https://doi.org/10.3390/su142013038>
- (60) Chen, Z. S., Lu, J. Y., Wang, X. J., & Pedrycz, W. (2024). *Identifying digital transformation barriers in small and medium-sized construction enterprises: A multi-criteria perspective*. *Journal of the Knowledge Economy*, 1-37.
- (61) Chicco, D., Warrens, M. J., & Jurman, G. (2021). The coefficient of determination R-squared is more informative than SMAPE, MAE, MAPE, MSE and RMSE in regression analysis evaluation. *Peerj computer science*, 7, e623. <https://doi.org/10.7717/peerj-cs.623>
- (62) Cheng X, Lin X, Shen XL, Zarifis A, Mou J., (2022), *The dark sides of AI*. *Electron Mark*. 2022;32(1):11-15. doi: 10.1007/s12525-022-00531-5. Epub 2022 Feb 22. PMID: 35600917; PMCID: PMC8862697.
- (63) Chinoracký, R., Stanislava T., Madlenáková, L., (2019). *Does Industry 4.0 have the same impact on employment in the sectors?* *Management (18544223)* 14: 5–17
- (64) Chivu, L., Georgescu, G., Bratiloveanu, A., Bancescu, I., (2020) : *Under pressure: Romania's labour market review. Landmarks of labour shortages*, Working Papers, No. 200325, Romanian Academy, National Institute for Economic Research, Bucharest This Version is available at: <https://hdl.handle.net/10419/233967>, <https://www.econstor.eu/bitstream/10419/233967/1/wpince200325.pdf>
- (65) Chi-Wei, S., Xi, Y., Muhammad, U., Lobont O-R. (2022). *Does technological innovation bring destruction or creation to the labor market?* *Technology in Society* 68: 101905
- (66) Choi, T.M. et al., 2022 *Disruptive technologies and operations management in the industry 4.0 era and beyond*, *Prod. Oper. Manag.* 31 (1) (2022) 9–31, <https://doi.org/10.1111/poms.13622>
- (67) Chourabi, H., Nam, T., Walker, S., Gil-Garcia, J.R., Mellouli, S., Nahon, K., Pardo, T.A., Scholl, H.J., (2012) *Understanding Smart Cities: An Integrative Framework*, 2012, 45th Hawaii International Conference on System Sciences, Maui, HI, pp. 2289-2297.
- (68) Chui, M., Hall, B., Singla, A., Sukharevsky, A., (2022), *The state of AI in 2022—and a half decade in review*, *QuantumBlack By McKinsey* December 2022 <https://www.mckinsey.com/capabilities/quantumblack/our-insights/the-state-of-ai-in-2022-and-a-half-decade-in-review>
- (69) Ciuhu A-M., Vasile V., (2020) - *Conceptual Development of Human Capital*, *Annales Universitatis Apulensis Series Oeconomica*, Nr. 21(1), 2019, volumul 1, p.49-56, DOI: 10.29302/oeconomica.2020.22.1.5, ISSN: 1454-9409 (print) / 2344–4975 (online) <http://www.oeconomica.uab.ro/upload/lucrari/2120191/05.pdf> <http://www.oeconomica.uab.ro/index.php?p=home&l=ro>
- (70) Collin, J., Hiekkänen, K., Korhonen, J.J., Halén, M., Itälä, T. & Helenius, M. (2015). *IT Leadership in Transition: The Impact of Digitalization on Finnish Organizations*. Aaltodoc. Retrieved from <http://urn.fi/URN:ISBN:978-952-60-6243-3>
- (71) Coronado, E., Kiyokawa, T., Garcia Ricardez, G.A., Ramirez-Alpizar, I.G., Venture, G., Yamanobe, N. (2022) *Evaluating quality in human-robot interaction: A systematic*

- search and classification of performance and human-centered factors, measures and metrics towards an industry 5.0, *Journal of Manufacturing Systems*, Volume 63, Pages 392-410, <https://doi.org/10.1016/j.jmsy.2022.04.007>.
- (72) Costa Dias, M., Joyce, R., Postel-Vinay, F., Xu, X. (2020), *The challenges for labour market policy during the Covid-19 pandemic*, Institute for Fiscal Studies. <https://www.ifs.org.uk/publications/14767>
- (73) Davidescu, A. A. M., Apostu, S.-A., Paul, A., and Casuneanu, I. (2020). *Work flexibility, job satisfaction, and job performance among Romanian employees – implications for sustainable human resource management*. *Sustainability* 12, 6086. doi:10.3390/su12156086
- (74) Davidescu A, (2022) - *Data analysis*, Data-Methods-Software, E3 – Summer School Knowledge Production and Transfer for Global Economy and Governance, 10-11 June 2022
- (75) De Massis, A, D Audretsch, L Uhlaner and N Kammerlander (2018). *Innovation with limited resources: Management lessons from the German Mittelstand*. *Journal of Product Innovation Management*, 35(1), 125–146, doi:1111/jpim.12373.
- (76) Denicolai, S., Zucchella, A., Magnani, G. (2021) *Internationalization, digitalization, and sustainability: Are SMEs ready? A survey on synergies and substituting effects among growth paths*, *Technological Forecasting and Social Change*, Volume 166, 2021, 120650, ISSN 0040-1625, <https://doi.org/10.1016/j.techfore.2021.120650>.
- (77) Della Corte, V., Del Gaudio, G., Sepe, F., & Luongo, S. (2021). *Destination resilience and innovation for advanced sustainable tourism management: A bibliometric analysis*. *Sustainability*, 13(22), 12632. Available at: <https://doi.org/10.3390/su132212632>
- (78) Deloitte. (2021). *Seizing the next era of growth in digital commerce*. <https://www.deloittedigital.com/content/dam/digital/us/deloittedigital-research/us/documents/offerings/offering-20210625-seizing-next-era-commerce.pdf>
- (79) DESI (2024) - *Database and data unit*- <https://ec.europa.eu/newsroom/dac/redirection/document/88557>, <https://digital-decade-desi.digital-strategy.ec.europa.eu/datasets/desi-2022/metadata>
- (80) Devrix (2022) *10 Exciting Digital Transformation Trends Coming in 2022*, <https://devrix.com/tutorial/10-exciting-digital-transformation-trends-2022/>
- (81) Di Vaio, A., Palladino, R., Pezzi, A., & Kalisz, D. E. (2021). *The role of digital innovation in knowledge management systems: A systematic literature review*. *Journal of Business Research*, 123, 220–231. <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2020.09.042>
- (82) Dobrowolski, Z., Drozdowski, G., & Panait, M. (2022). *Understanding the impact of generation Z on risk management—A preliminary views on values, competencies, and ethics of the generation Z in public administration*. *International Journal of Environmental Research and Public Health*, 19(7), 3868.
- (83) EC (2015). *Fostering SMEs’ growth through digital transformation*. European Commission, from <http://s3platform.jrc.ec.europa.eu/-/fostering-smes-growth-through-digital-transformation>
- (84) EC (2019a), *Assessment of the Europe 2020 strategy*. Joint report of the Employment Committee (EMCO) and Social Protection Committee (SPC), Luxembourg: Publications Office of the European Union. doi:10.2767/993528
- (85) EC (2019b). *Key competences for lifelong learning*, European Commission, Directorate-General for Education, Youth, Sport and Culture, Publications Office, 2019, <https://data.europa.eu/doi/10.2766/569540>
- (86) EC (2020a)- *Shaping Europe’s digital future*, https://ec.europa.eu/info/sites/default/files/communication-shaping-europes-digital-future-feb2020_en_4.pdf

- (87) EC (2020b). *Digital Economy and Society Index 2020*, Thematic Chapters, <https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/library/digital-economy-and-society-index-desi-2020>
- (88) EC (2021a)- 2030 *Digital Compass: the European way for the Digital Decade*, communication from the Commission to the European Parliament, The Council, the European Economic and Social Committee and the Committee of the regions COM/2021/118 final, Document 52021DC0118, <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/en/TXT/?uri=CELEX%3A52021DC0118>
- (89) EC (2022a) *European Declaration on Digital Rights and Principles for the Digital Decade*, European Commission, Brussels, 26.1.2022, COM(2022) 28 final, <https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/library/declaration-european-digital-rights-and-principles#Declaration> Eurostat database, (2022) online data code: SBS_SC_SCA_R2 https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/SBS_SC_SCA_R2__custom_87577/bookmark/table?lang=en&bookmarkId=b60cc6ea-fbd6-431b-b608-4325c87b74ed, accessed on March 19;
- (90) EC (2023). *Employment and Social Developments in Europe 2023, Addressing labour shortages and skills gaps in the EU*, annual review, Directorate-General of Employment, Social Affairs and Inclusion, KE-BD-23-002-EN-N
- (91) EC (2024a) - *Digital Decade, Country report 2024: Romania*, <https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/library/digital-decade-2024-country-reports>
- (92) EC (2024b) *Digital Europe Programme*, https://commission.europa.eu/funding-tenders/find-funding/eu-funding-programmes/digital-europe-programme_en
- (93) EIB (2022). *The 2021/2022 digitalisation in Europe report: The pandemic has made the digital transformation an integral part of European society*, European Investment Bank, 2022-214-EN, <https://www.eib.org/en/press/all/2022-214-the-2021-2022-digitalisation-in-europe-report-the-pandemic-has-made-the-digital-transformation-an-integral-part-of-european-society>
- (94) EIB (2023) *Digitalisation in Europe 2022-2023: Evidence from the EIB Investment Survey*, European Investment Bank DOI: 10.2867/745542 <https://www.eib.org/en/publications/online/all/digitalisation-europe-2022-2023-evidence-from-eib-investment-survey.htm>,
- (95) EU (2022) *Digital Economy and Society Index (DESI) 2022, Romania*, <https://digital-strategy.ec.europa.eu/ro/policies/desi-romania>
- (96) EU-DD (2024) *The Digital Decade*, <https://europa.eu/eurobarometer/surveys/detail/3174>, consultat la 12 august 2024
- (97) Eurofound (2021), *The digital age: Implications of automation, digitisation and platforms for work and employment, Challenges and prospects* in the EU series, Publications Office of the European Union, Luxembourg.
- (98) Eurofound (2022a), *Working conditions in the time of COVID-19: Implications for the future*, European Working Conditions Telephone Survey 2021 series, Publications Office of the European Union, Luxembourg
- (99) Eurofound (2022b). *Working conditions and sustainable work Is telework really 'greener'? An overview and assessment of its climate impacts*, Working paper, WPEF22031, <https://www.eurofound.europa.eu/sites/default/files/wpef22031.pdf>
- (100) Eurofound and European Commission Joint Research Centre (2019) *European Jobs Monitor 2019: Shifts in the employment structure at regional level*, European Jobs Monitor series, Publications Office of the European Union, Luxembourg. https://www.eurofound.europa.eu/sites/default/files/ef_publication/field_ef_document/ef19036en.pdf

- (101) European Digital SME Alliance (2024) - *Sustainable Digitalisation. Strengthening Europe's digital sovereignty by enabling the twin transitions of our economy*, <https://www.digitalsme.eu/what-is-sustainable-digitalisation/>
- (102) Eurostat (2022) - *How digitalised are EU's enterprises?* <https://ec.europa.eu/eurostat/web/products-eurostat-news/-/ddn-20211029-1> *ICT usage at work (isoc_iw); ICT usage in enterprises (isoc_e), ICT users- overall digital skills - https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/isoc_sk_dskl_i/default/table?lang=en* accesat la 22 iunie 2022;
- (103) Eurostat (2023a) *Enterprises that provided training to develop/upgrade ICT skills of their personnel by size class of enterprise [ISOC_SKE_ITTS__custom_7223438]; ICT Usage in enterprises (t_isoc_e)*, <https://ec.europa.eu/eurostat/data/database>. accessed on 30 July, 2023.
- (104) Felten, E.W., Raj, M., Seamans, R. (2019). *The Occupational Impact of Artificial Intelligence: Labor, Skills, and Polarization* NYU Stern School of Business, Available at SSRN: <https://ssrn.com/abstract=3368605> or <http://dx.doi.org/10.2139/ssrn.3368605>
- (105) Filippucci, F., Gal, P., Jona-Lasinio, C., Leandro, A., Nicoletti, G. (2024) *The impact of Artificial Intelligence on productivity, distribution and growth*, OECD Artificial Intelligence Papers, April 2024 No. 15 https://www.oecd-ilibrary.org/science-and-technology/oecd-artificial-intelligence-papers_dee339a8-en.
- (106) Firk, S., Hanelt, A., Oehmichen, J., & Wolff, M. (2021). *Chief digital officers: An analysis of the presence of a centralized digital transformation role*. *Journal of Management Studies*, 58(7), 1800–1831. <https://doi.org/10.1111/joms.12718>;
- (107) Fukuyama M. (2017) - *Society 5.0: Aiming for a New Human-Centered Society*, https://www.jef.or.jp/journal/pdf/220th_Special_Article_02.pdf
- (108) Galvani, A., Lew, A. A., & Perez, M. S. (2020). *COVID-19 is expanding global consciousness and the sustainability of travel and tourism*. *Tourism Geographies*, 22(3), 567-576. Available at: <https://doi.org/10.1080/14616688.2020.1760924>.
- (109) Gavril (Moldovan) I.A., Frățilă (Adam) A., Iacob S.E., Lădaru G-R., (2022), *Teleworking in Romania during Covid-19 crisis: From conjunctural adaptation to change of economic paradigm*, *Frontiers in Environmental Science*, Vol 10/2022, DOI=10.3389/fenvs.2022.1033060
- (110) Gebayew, C., Hardini, I.R., Panjaitan, G. H. A., Kurniawan N. B., Suhardi, (2018) *A Systematic Literature Review on Digital Transformation*, 2018 International Conference on Information Technology Systems and Innovation (ICITSI), Bandung, Indonesia, 2018, pp. 260-265, doi: 10.1109/ICITSI.2018.8695912.
- (111) Gebhardt, G. F., Carpenter, G. S., & Sherry, J. F. Jr. (2006). *Creating a market orientation: A longitudinal, multi-firm, grounded analysis of cultural transformation*. *Journal of Marketing*, 70(4), 37–55. <https://doi.org/10.1509/jmkg.70.4.37>
- (112) Gennaioli, N., La Porta, R., Lopez-de-Silanes, F., Shleifer, A. (2013) *Human Capital and Regional Development*, *The Quarterly Journal of Economics*, Volume 128, Issue 1, February 2013, Pages 105–164, <https://doi.org/10.1093/qje/qjs050>
- (113) Georgieff, A., (2024), *Artificial Intelligence and wage inequality*, OECD Artificial Intelligence Papers, April 2024 No. 13, https://www.oecd-ilibrary.org/science-and-technology/oecd-artificial-intelligence-papers_dee339a8-en
- (114) Gertzen, W. M., Van der Lingen, E., & Steyn, H. (2022). *Goals and benefits of digital transformation projects: Insights into project selection criteria*. *South African Journal of Economic and Management Sciences*, 25(1), 4158.
- (115) Giacosa, E., Culasso, F., Crocco, E., (2022). *Customer agility in the modern automotive sector: how lead management shapes agile digital companies*,

- Technological Forecasting and Social Change, Volume 175, 2022, 121362, <https://doi.org/10.1016/j.techfore.2021.121362>.
- (116) Gibbs, M., Bazylik, S. (2022) *How is new technology changing job design?*. IZA World of Labor 2022: 344 doi: 10.15185/izawol.344.v2, <https://wol.iza.org/articles/how-is-new-technology-changing-job-design>
- (117) Gmyrek, P., Berg, J., Bescond, D. (2023). *Generative AI and Jobs: A global analysis of potential effects on job quantity and quality*, ILO Working Paper 96 (Geneva, ILO). <https://doi.org/10.54394/FHEM8239>
- (118) Goepel, K. D. (2013). *Implementing the analytic hierarchy process as a standard method for multi-criteria decision making in corporate enterprises—a new AHP excel template with multiple inputs*. In Proceedings of the international symposium on the analytic hierarchy process (Vol. 2, No. 10, pp. 1-10). Kuala Lumpur, Malaysia: Creative Decisions Foundation Kuala Lumpur.
- (119) Gomber, P.; Koch, J.A.; Siering, M. (2017) *Digital Finance and FinTech: Current research and future research directions*. J. Bus. Econ. 2017, 87, 537–580.
- (120) Goodman S. (2008) *A dirty dozen: Twelve P- value misconceptions*. Semin Hematol. 2008;45:135–40.
- (121) Goos, M., Alan Manning, A., Salomons, A., (2014). *Explaining job polarization: Routine biased technological change and offshoring*. American Economic Review 104: 2509–26, DOI: 10.1257/aer.104.8.2509
- (122) Gourio, F., Miao, J. (2010) *Transitional Dynamics of Dividend and Capital Gains Tax Cuts* (July 2010). NBER Working Paper No. w16157, Available at SSRN: <https://ssrn.com/abstract=1636135>
- (123) Green, A., (2024), *Artificial intelligence and the changing demand for skills in the labour market*, OECD Artificial Intelligence Papers, April 2024 No. 14, https://www.oecd-ilibrary.org/science-and-technology/oecd-artificial-intelligence-papers_dee339a8-en
- (124) Grewal D, Guha A, Saturnino CB, Schweiger EB., (2021), *Artificial intelligence: The light and the darkness*. Journal of Business Research. 2021;136:229–236. doi: 10.1016/j.jbusres.2021.07.043.
- (125) Grigore, M-Z, Vasile, R., (2022) - *Water collection, treatment and supply as an essential service and engine for sustainable and resilient development in post pandemic period. Economic performance vs. social responsibility*, The International Conference – CKS 2022 –Challenges of the Knowledge Society. - <http://cks.univnt.ro/articles/16.html>
- (126) Grigorescu, A., Panait, M., Vasile, V., & Palazzo, M. (2021). *Behaviour of financial consumers in banking market: A central and eastern European perspective regarding gender gap*. International Journal of Economic Policy in Emerging Economies, 1(1), 1. <https://doi.org/10.1504/IJEPEE.2021.10038306> <https://www.inderscience.com/info/ingeneral/forthcoming.php?jcode=ijepee#99487>
- (127) Grybauskas, A., Stefanini, A., Ghobakhloo, M.,(2022), *Social sustainability in the age of digitalization: a systematic literature review on the social implications of industry 4.0*, Elsevier Ltd, Technol. Soc. 70 (2022), 101997, <https://doi.org/10.1016/j.techsoc.2022.101997>.
- (128) Guerin, T. F. (2021), *Policies to Minimise Environmental and Rebound Effects from Telework: A Study for Australia*, Environmental Innovation and Societal Transitions 39, no. July 2020 (2021): 18–33.
- (129) Güler, M., Gülçin, B. (2019). *Analysis of Digital Transformation Strategies with an Integrated Fuzzy AHP-Axiomatic Design Methodology*. IFAC-PapersOnLine. 52. 1186-1191. 10.1016/j.ifacol.2019.11.359.

- (130) Gürdür Broo, D. Kaynak, O. Sait, S.M. (2022), *Rethinking engineering education at the age of industry 5.0*, Elsevier Inc. J. Indus. Inform. Integr. 25 (2022), 100311 <https://doi.org/10.1016/j.jii.2021.100311>.
- (131) Hadri, K. (2010). Testing for stationarity in heterogeneous panel data. The Econometrics Journal, 3(2), 148-161. <https://doi.org/10.1111/1368-423X.00043>
- (132) Hagberg, J., Sundström, M., Nicklas, E-Z. (2016), *The digitalization of retailing: an exploratory framework* In: International Journal of Retail & Distribution Management, ISSN 0959-0552, E-ISSN 1758-6690, Vol. 44, no 7, p. 694-712, DOI: 10.1108/IJRDM-09-2015-0140
- (133) Hamel, J.-Y., (2012), *ICT in the Human Development Dimensions of Health, Education and Income*, Indian Journal of Human Development, vol.6(1). <https://doi.org/10.1177/0973703020120104>
- (134) Hanushek, E. A., & Woessmann, L. (2008). The role of cognitive skills in economic development. Journal of economic literature, 46(3), 607-668.
- (135) Harayama, Yuko, (2017) *Digital Transformation: Yuko Harayama on "Key values of Society 5.0"*, <https://www.youtube.com/watch?v=yDkqvnV5YY> (in December 2017 was Executive Member of the Council for Science, Technology and Innovation of the Cabinet Office, Government of Japan)
- (136) Heater, B., (2017), *Technology is killing jobs, and only technology can save them, Robotics and AI*. <http://tcrn.ch/2nXbwkd>
- (137) Hidayat, M., & Basuil, D. A. (2024). *Strategic Human Resource Planning in the Era of Digital Transformation*. Management Studies and Business Journal (PRODUCTIVITY), 1(1), 130-137.
- (138) Hitham, M. M.H, Elkadi, H., El Tazi, N (2023) *Identifying and Prioritizing Digital Transformation Elements Using Fuzzy Analytic Hierarchy Process*, (IJACSA) International Journal of Advanced Computer Science and Applications, Vol. 14, No. 9, 2023 https://thesai.org/Downloads/Volume14No9/Paper_86-Identifying_and_Prioritizing_Digital_Transformation_Elements.pdf
- (139) Hook, A., Court, V., Sovacool, B., K., Sorrell, S. (2020), *A Systematic Review of the Energy and Climate Impacts of Teleworking*, Environmental Research Letters 15, no. 9.
- (140) Hoque, A., Shikha, F. A., Hasanat, M. W., Arif, I., & Hamid, A. B. A. (2020). *The effect of coronavirus (COVID-19) in the tourism industry in China*. Asian Journal of Multidisciplinary Studies, 3(1), 52-58.
- (141) Hornung, O., & Smolnik, S. (2021). AI invading the workplace: Negative emotions towards the organizational use of personal virtual assistants. Electronic Markets. 10.1007/s12525-021-00493-0
- (142) Hausman, J. A. (1978), *Specification Tests in Econometrics*, Econometrica, Vol. 46, No. 6 pp. 1251-1271, <https://doi.org/10.2307/1913827>
- (143) Hysa, E., & Mansi, M. E. (2020). *The Entrepreneurs' role in innovation: Developed versus developing countries*. In XIV IBANESS Congress Series on Economics,
- (144) IEA (2020), *Methane Tracker 2020*, IEA, Paris <https://www.iea.org/reports/methane-tracker-2020>
- (145) ILO. (2021). World Employment and Social Outlook: Trends 2021. International Labour Office – Geneva: ILO. ISBN 978-92-2-031959-8. <https://www.ilo.org/publications/world-employment-and-social-outlook-trends-2021>
- (146) ILO (2022) *Global shifts in employment structure: a new geography of jobs?* https://soundcloud.com/international-labour-organization/global-shifts-in-employment-structure-a-new-geography-of-jobs?utm_source=miragenews&utm_medium=miragenews&utm_campaign=news

- (147) ILO, (2020)- *The future of work in the digital economy*,
https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---dgreports/---cabinet/documents/publication/wcms_771117.pdf
- (148) IMD 2023 - *Digital Competitiveness Ranking, Romania (2023)*
<https://worldcompetitiveness.imd.org/countryprofile/RO/digital?internal=true>.
- (149) Im, K. S., Pesaran, M. H., & Shin, Y. (2003). Testing for unit roots in heterogeneous panels. *Journal of econometrics*, 115(1), 53-74. [https://doi.org/10.1016/S0304-4076\(03\)00092-7](https://doi.org/10.1016/S0304-4076(03)00092-7)
- (150) Imran, F. & Kantola, J. (2019). *Review of Industry 4.0 in the Light of Sociotechnical System Theory and Competence-Based View: A Future Research Agenda for the Evolute Approach*. In: Kantola J., Nazir S., Barath T. (eds) *Advances in Human Factors, Business Management and Society*. AHFE 2018. *Advances in Intelligent Systems and Computing* (Vol. 783, pp 118-128). Springer, Cham, Orlando, FL, USA, July 21-25 2018. doi:10.1007/978-3-319-94709-9_12
- (151) ILO (2020), *How will COVID-19 affect the world of work?*, March 2020 International Labour Organization -
https://www.ilo.org/global/topics/coronavirus/impacts-and-responses/WCMS_739047/lang--en/index.htm
- (152) ITU (2018). *Measuring the Information Society Report Volume 2, 2018*. International Telecommunication Union Geneva. ISBN 978-92-61-27231-9.
<https://www.itu.int/en/ITU-D/Statistics/Pages/publications/misr2018.aspx>
- (153) Ishida, T., (2002) *Digital City Kyoto*, , *Communications of the ACM*, 45: 7, pp. 76–81.
- (154) Izmaylov, Y., Yegorova, I., Maksymova, I., & Znotina, D. (2018), *Digital economy as an instrument of globalization*, *Scientific Journal of Polonia University*, 27(2), 52–60. <https://doi.org/10.23856/2706>
- (155) Jerry K. (2016), *Artificial Intelligence – what everyone needs to know*. New York: Oxford University Press.
- (156) Ju, Jaek. 2014. *The effects of technological change on employment: The role of ICT*. *Korea and the World Economy* 15: 289–307
- (157) Kalbusch A., Henning E., Brikalski M.P., De Luca F. V. & Knorath A. C. (2020), *Impact of Coronavirus (COVID-19) spread-prevention actions on urban water consumption*. *Resources, Conservation and Recycling* 163, 105098.
<https://doi.org/10.1016/j.resconrec.2020.105098>;
- (158) Kane, G., Copulsky, J., Phillips, A.N., Nanda, R., (2020) *Digital Transformation through the Lens of COVID-19* | Deloitte Insights. Deloitte Insights, 6 Aug. 2020, <https://www2.deloitte.com/us/en/insights/topics/digital-transformation/digital-transformation-COVID-19.html>.
- (159) Kanerika 2022- *Digital Transformation in 2022 Survey: The Successes and Pitfalls of Going Digital*, <https://kanerika.com/digital-transformation-in-2022/>
- (160) Karoulia, S., Gaki, E., & Kostopoulou, S. (2015) *Assessing resilience in tourism: The case of Greece*. Paper presented at the 55th Congress of the European Regional Science Association: "World Renaissance: Changing roles for people and places", 25-28 August 2015, Lisbon, Portugal, European Regional Science Association (ERSA), Louvain-la-Neuve.
- (161) Katz, R.L., Koutroumpis. P. (2016) *Assessment of the Economic Impact of Telecommunications in Senegal (2003–2014)*. Columbia Institute for Tele-Information Working Paper. New York: Columbia Institute for Tele-Information.
https://business.columbia.edu/sites/default/files-efs/imce-uploads/CITI/Articles/978-3-319-03617-5_11.pdf

- (162) Khrais, L. T., & Alghamdi, A. M. (2022). *Factors that affect digital innovation sustainability among SMEs in the Middle East Region*. Sustainability, 14(14), 8585. <https://doi.org/10.3390/su14148585>;
- (163) Kindermann, B., Beutel, S., de Lomana, G. G., Strese, S., Bendig, D., & Brettel, M. (2021). *Digital orientation: Conceptualization and operationalization of a new strategic orientation*. European Management Journal, 39(5), 645–657. <https://doi.org/10.1016/j.emj.2020.10.009>
- (164) Kim K, Kim B. (2022) *Decision-Making Model for Reinforcing Digital Transformation Strategies Based on Artificial Intelligence Technology*. Information, 13(5):253. <https://doi.org/10.3390/info13050253>
- (165) Kim, J., Lee R. (2021) *Data Science and Digital Transformation in the Fourth Industrial Revolution*, Springer Cham, <https://doi.org/10.1007/978-3-030-64769-8>
- (166) Kim, S.; Choi, B.; Lew, Y.K., (2021) *Where Is the Age of Digitalization Heading? The Meaning, Characteristics, and Implications of Contemporary Digital Transformation*. Sustainability 2021, 13, 8909. <https://doi.org/10.3390/su13168909>
- (167) Kitsios, F., & Kamariotou, M. (2021). *Artificial intelligence and business strategy towards digital transformation: A research agenda*. Sustainability, 13(4), 2025.
- (168) Ko, A., Fehér, P., Kovacs, T., Mitev, A. and Szabó, Z. (2022), *Influencing factors of digital transformation: management or IT is the driving force?*, International Journal of Innovation Science, Vol. 14 No. 1, pp. 1-20. <https://doi.org/10.1108/IJIS-01-2021-0007>
- (169) Komninos, N.(2011) *Intelligent Cities: Variable Geometries of Spatial Intelligence*, 2011, Intelligent Buildings International 3:3, pp. 172–188.
- (170) Kotarba, M (2017) *Measuring digitalization: Key metrics*, Foundations of Management, ISSN 2300-5661, De Gruyter, Warsaw, Vol. 9, Iss. 1, pp. 123-138, <https://doi.org/10.1515/fman-2017-0010>, <https://www.econstor.eu/bitstream/10419/184621/1/fman-2017-0010.pdf>
- (171) Kuisma, T., Laukkanen, T., & Hiltunen, M. (2007) *Mapping the reasons for resistance to internet banking: A means-end approach*. International Journal of Information Management, 27(2), 75–85.
- (172) Kunming, H.W.I (2019) *Digital Industry Plays a Bigger Role in Economic Growth*. China Daily. Available online: <http://www.chinadaily.com.cn/a/201905/23/WS5ce5f791a3104842260bd477.html>
- (173) Kvochko, E., (2013) *Five Ways Technology Can Help the Economy*. World Economic Forum. Available online: <https://www.weforum.org/agenda/2013/04/five-ways-technology-can-help-the-economy/>
- (174) Lane, M. and A. Saint-Martin (2021), *The impact of Artificial Intelligence on the labour market: What do we know so far?*, OECD Social, Employment and Migration Working Papers, No. 256, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/7c895724-en>
- (175) LaBerge, L., O’Toole, C., Schneider, J., Smaje, K., (2020) *COVID-19 Digital Transformation & Technology*, McKinsey & Company, McKinsey & Company, 5 Oct. 2020, <https://www.mckinsey.com/business-functions/strategy-and-corporate-finance/our-insights/how-covid-19-has-pushed-companies-over-the-technology-tipping-point-and-transformed-business-forever>.
- (176) Lamarre, E., Smaje, K., Zimmel, R.W. (2023) *Rewired*, 368 pages, ISBN-10: 1394207115, Wiley, <https://www.mckinsey.com/featured-insights/mckinsey-on-books/rewired>
- (177) Lederer, M., Knapp, J. & Schott, P. (2017). *The digital future has many names—How business process management drives the digital transformation*. In 2017 6th

- International Conference on Industrial Technology and Management (ICITM) (pp. 22-26), IEEE, Cambridge, UK, March 7-10, doi:10.1109/ICITM.2017.7917889
- (178) Levin, A., Lin, C. F., & Chu, C. S. J. (2002). Unit root tests in panel data: asymptotic and finite-sample properties. *Journal of econometrics*, 108(1), 1-24.
[https://doi.org/10.1016/S0304-4076\(01\)00098-7](https://doi.org/10.1016/S0304-4076(01)00098-7)
- (179) Li, G., & Shao, Y. (2023). *How do top management team characteristics affect digital orientation? Exploring the internal driving forces of firm digitalization*. *Technology in Society*, 74, 102293. <https://doi.org/10.1016/j.techsoc.2023.102293>
- (180) Liu, Y., Dong, J., Mei, L., & Shen, R. (2022). *Digital innovation and performance of manufacturing firms: An affordance perspective*. *Technovation*, 119, 102458.
<https://doi.org/10.1016/j.technovation.2022.102458>;
- (181) Lu, M. (2020), *The Front Line: Visualizing the Occupations with the Highest COVID-19 Risk*, <https://www.visualcapitalist.com/the-front-line-visualizing-the-occupations-with-the-highest-covid-19-risk>
- (182) Mantel, B. (2000) *Why do consumers pay bills electronically? An empirical analysis*. *Economic Perspectives*, 25(Q IV), 32–48.
- (183) Marr, B., (2024), *What Are the Negative Impacts of Artificial Intelligence (AI)?*
<https://bernardmarr.com/what-are-the-negative-impacts-of-artificial-intelligence-ai/>
- (184) Mazzone, DM (2014) *Digital or Death: Digital Transformation — The Only Choice for Business to Survive Smash and Conquer*. (1st ed.). Mississauga, Ontario: SmashboxConsulting Inc. (2) (PDF) *History of Digital Transformation*. Available from:
https://www.researchgate.net/publication/322467178_History_of_Digital_Transformation [accessed Aug 10 2024].
- (185) McCarthy, A., O'Connor, N., Ó Síocháin, T. and Frost, D. (2021), *Remote Working: Ireland's National Survey - Phase III Report*, NUI Galway Whitaker Institute & Western Development Commission, Galway, Ireland.
- (186) Mckibbin, W., & Fernando, R. (2020) *The global macroeconomic impacts of COVID-19: Seven scenarios*. *Asian Economic Papers*, 20(2), 1-30. Available at:
https://doi.org/10.1162/asep_a_00796.
- (187) McKinsey (2020) -*McKinsey Global Survey of executives*,
<https://www.mckinsey.com/business-functions/strategy-and-corporate-finance/our-insights/how-covid-19-has-pushed-companies-over-the-technology-tipping-point-and-transformed-business-forever>
- (188) Michaels, G., Ashwini N., Van Reene, R. (2014) *Has ICT polarized skill demand? Evidence from eleven countries over twenty five years*. *The Review of Economics and Statistics* 96: 60–77.
- (189) Microsoft WorkLab- (2024) *Work Trend Index Annual Report from Microsoft and LinkedIn*, https://assets-c4akfrf5b4d3f4b7.z01.azurefd.net/assets/2024/05/Microsoft_2024_Work_Trend_Index_Annual_Report_663b79bdc8f91.pdf
- (190) Miguel, P.A.C. and Monteiro de Carvalho, M. (2014) *Benchmarking Six Sigma implementation in services companies operating in an emerging economy*, *Benchmarking: An International Journal*, vol. 21 no. 1, pp. 62-76.
<https://doi.org/10.1108/BIJ-03-2012-0014>;
- (191) Mirbabaie, M., Brünker, F., Möllmann (Frick), N. R. J., & Stieglitz, S., (2021), *The rise of artificial intelligence – Understanding the AI identity threat at the workplace*. *Electronic Markets*, 2021. 10.1007/s12525-021-00496-x.

- (192) MIT (2023) – *Future of Work 2023*,
<https://www.technologyreview.com/2023/03/14/1069744/the-future-of-work-2023-report/>
- (193) Mittal, S, MA Khan, D Romero and T Wuest (2018). *A critical review of smart manufacturing and Industry 4.0 maturity models: Implications for small and medium-sized enterprises (SMEs)*. *Journal of Manufacturing Systems*, 49, 194–214, doi:10.1616/j.jmsy.2018.10.005.
- (194) Moglia, M., Hopkins, J., and Bardoel, A. (2021), *Telework, Hybrid Work and the United Nation's Sustainable Development Goals: Towards Policy Coherence*, *Sustainability* 13, no. 16, pp. 1–28
- (195) Mondejar, E.M., Avtar, R., H.L.B., Dubey, R.K., Jesús Esteban, J., Gómez-Morales, A., Hallam, B., Mbungu, N.T., Okolo, C.C., Prasad, K.A., She, Q., Garcia-Segura, S. (2021) - Digitalization to achieve sustainable development goals: Steps towards a Smart Green Planet, *Science of The Total Environment*, Volume 794, 2021, 148539, ISSN 0048-9697, <https://doi.org/10.1016/j.scitotenv.2021.148539>
- (196) Mora, M., Reyes-Delgado, P. Y., Gómez, J. M., & Wang, F. (2024). *Exploring the impacts of IT service management on the business agility index: an AHP simulation-based decision-making approach*. *Information Systems and e-Business Management*, 1-67.
- (197) Mubarak, M. F., & Petraite, M. (2020). *Industry 4.0 technologies, digital trust, and technological orientation: What matters in open innovation?* *Technological Forecasting and Social Change*, 161, 120332. <https://doi.org/10.1016/j.techfore.2020.120332>;
- (198) Muehlburger, M., Rückel, D., & Koch, S. (2019). *A Framework of Factors Enabling Digital Transformation*. *Americas Conference on Information Systems*.
- (199) Munda, G. (2016). *Multiple criteria decision analysis and sustainable development*. *Multiple criteria decision analysis: State of the art surveys*, 1235-1267.
- (200) Naeem, M., & Ozuem, W. (2021) *The role of social media in internet banking transition during COVID-19 pandemic: Using multiple methods and sources in qualitative research*. *Journal of Retailing and Consumer Services*, 60, 102483
- (201) Naeemah, AJ ; Wong, KY (2021) *Selection methods of lean management tools: a review*, *International journal of productivity and performance management*, DOI10.1108/IJPPM-04-2021-0198, Early Access OCT 2021
- (202) Nasiri, M., Ukko, J., Saunila, M., Rantala, T. (2020) *Managing the digital supply chain: The role of smart technologies*, *Technovation*, Volumes 96–97, 2020, 102121, ISSN 0166-4972, <https://doi.org/10.1016/j.technovation.2020.102121>
- (203) Nedelkoska, L., Quintini, G. (2018) *Automation, Skills Use and Training*, OECD Social, Employment and Migration Working Papers, No. 202. Paris: OECD Publishing.
- (204) Neeley T., Leonardi, P., (2022) *Developing a Digital Mindset*, *Harvard Business Review* Volume100, Issue5-6, Page50-55, https://www.hbs.edu/ris/Publication%20Files/Developing%20a%20Digital%20Mindset_81f3f69d-e28d-483e-8d1e-ce0ee159c0bb.pdf
- (205) Nezhad, M. Z., Nazarian-Jashnabadi, J., Rezazadeh, J., Mehraeen, M., & Bagheri, R. (2023). *Assessing dimensions influencing IoT implementation readiness in industries: A fuzzy DEMATEL and fuzzy AHP analysis*. *Journal of Soft Computing and Decision Analytics*, 1(1), 102-123.
- (206) Niewiadomski, P. (2020) *COVID-19: From temporary de-globalisation to a re-discovery of tourism?* *Tourism Geographies*, 22(3), 651-656. Available at: <https://doi.org/10.1080/14616688.2020.1757749>.

- (207) Novak, J Spiridon, D., Purta, M., Marciniak, T., Ignatowicz K., Rozenbaum K., Yearwood K. (2018) *The rise of Digital Challengers. How digitization can become the next growth engine for Central and Eastern Europe. Perspective on Romania*, Digital McKinsey, https://digitalchallengers.mckinsey.com/files/Rise-of-Digital-Challengers_Perspective-on-Romania.pdf;
- (208) Obringer, R., Rachunok, B., Maia-Silva, D., Arbabzadeh, M., Nateghi, R., and Madani, K. (2021) *The Overlooked Environmental Footprint of Increasing Internet Use*, Resources, Conservation and Recycling 167.
- (209) OECD (2019). *Measuring the Digital Transformation: A Roadmap for the Future*, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/9789264311992-en>.
- (210) OECD (2020) *Digital Transformation in the Age of COVID-19: Building Resilience and Bridging Divides*, Digital Economy Outlook 2020 Supplement, OECD, Paris, www.oecd.org/digital/digital-economy-outlook-covid.pdf
- (211) OECD (2022) *The unequal impact of COVID-19: A spotlight on frontline workers, migrants and racial/ethnic minorities*, https://read.oecd-ilibrary.org/view/?ref=1133_1133188-lq9ii66g9w&title=The-unequal-impact-of-COVID-19-A-spotlight-on-frontline-workers-migrants-and-racial-ethnic-minorities
- (212) OECD (2024) *Using AI in the workplace. Opportunities, risks and policy responses*, OECD Artificial Intelligence Papers, March 2024 No. 11 (2024) https://www.oecd-ilibrary.org/science-and-technology/oecd-artificial-intelligence-papers_dee339a8-en.
- (213) OECD. (2018). *Toolkit for Measuring the Digital Economy*, G20 Digital Economy Task Force. <https://www.oecd.org/g20/summits/buenos-aires/G20-Toolkit-for-measuring-digital-economy.pdf>
- (214) OECD.AI 2024- *Policies, data and analysis for trustworthy artificial intelligence*, Policy Observatory, <https://oecd.ai/en/>, accesat 12 august 2024
- (215) Omrani, N., Rejeb, N., Maalaoui, A., Dabic, M., & Kraus, S. (2022). *Drivers of digital transformation in SMEs*. IEEE Transactions on Engineering Management, 2022, 1–14. <https://doi.org/10.1109/TEM.2022.3215727>),
- (216) Ottaviani F.M., Narbaev T., Carlin A., Ortiz Mendez L. (2019)- *Identification and Prioritisation of Digital Transformation Projects Selection Criteria*, XXVIII Summer School “Francesco Turco” – « Blue, Resilient & Sustainable Supply Chain »,
- (217) Panait, M., Apostu S-A., Vasile V., Gagan Deep, S., Vasile, R., (2023) *FinTechs and financial inclusion - Balkan experience. Digital perspectives on financial markets* The Electronic Journal of Information Systems in Developing Countries, Special issue Industry 4.0 and digital transformation in the Balkan countries., DOI: 10.1002/isd2.12257
- (218) Paraschiv, D., Manea, D., Țițan, E., Apostu, S.A. and Mihai, M., (2023) *The Sustainability of Digital Networks and Globalisation, the Key to Resilience?*. Amfiteatru Economic, 25(Special Issue 17), pp. 950-967. DOI: <https://doi.org/10.24818/EA/2023/S17/950>
- (219) Pedroni, P. (2001). *Purchasing power parity tests in cointegrated panels*. Review of Economics and statistics, 83(4), 727-731. <https://doi.org/10.1162/003465301753237803>
- (220) Pérez, S.T., Fana, M., González-Vázquez, I., Fernández-Macías, E., (2020) - *The asymmetric impact of COVID-19 confinement measures on EU labour markets*, 09 May 2020, <https://voxeu.org/article/covid-19-lockdown-and-eu-labour-markets>
- (221) Petry, T (2016). *Digital Leadership. Erfolgreiches Führen*, 1st edn. Freiburg im Breisgau: Haufe.

- (222) Pfister, P., & Lehmann, C. (2021). *Returns on digitization in SMEs – A systematic literature review*. *Journal of Small Business & Entrepreneurship*, 35(4), 574–598. <https://doi.org/10.1080/08276331.2021.1980680>;
- (223) Pereira, V., & Bamel, U. (2023). *Charting the managerial and theoretical evolutionary path of AHP using thematic and systematic review: a decadal (2012–2021) study*. *Annals of Operations Research*, 326(2), 635-651.
- (224) Petzolt, S., Holzle, K., Kullik, O., Gergeleit, W., Radunski, A. (2022) *Organisational digital transformation of smes—development and application of a digital transformation maturity model for business model transformation*, *International Journal of Innovation Management* Vol. 26, No. 03, 2240017 (2022), <https://doi.org/10.1142/S1363919622400175>
- (225) Ping, H., Ying GY (2018). *Comprehensive View On The Effect Of Artificial Intelligence On Employment*. *Topics In Education, Culture and Social Development*, 1(1) : 32-35. DOI: 10.26480/ismiemls.01.2018.32.35
- (226) Ponczek, V., & Ulyssea, G., 2022, *Enforcement of labour regulation and the labour market effects of trade: Evidence from Brazil*. *The Economic Journal*, 132(641), 361-390.
- (227) Proag, V. (2014). *The concept of vulnerability and resilience*. *Procedia Economics and Finance*, 18, 369-376.
- (228) Putri, N. M. A. W. 2021- *Digital Transformation: The Approach to Society 5.0 in Indonesia*, 2021 2nd International Conference on ICT for Rural Development (IC-ICTRuDev), 2021, pp. 1-5, doi: 10.1109/IC-ICTRuDev50538.2021.9656528.
- (229) PwC (2013). *Digitale Transformation – der größte Wandel seit der Industriellen Revolution*. Frankfurt: PricewaterhouseCoopers
- (230) PwC (2022)- *Pulse Survey : Executive views on business in 2022*, <https://www.pwc.com/us/en/library/pulse-survey/executive-views-2022.html>, consultat la data de 26 nov 2022
- (231) Quinton, S., Canhoto, A., Molinillo, S., Pera, R., & Budhathoki, T. (2018). *Conceptualizing a digital orientation: Antecedents of supporting SME performance in the digital economy*. *Journal of Strategic Marketing*, 26(5), 427–439. <https://doi.org/10.1080/0965254X.2016.1258004>
- (232) Qasem, M., Hatem E., Neamat, T. (2023). *Identifying and Prioritizing Digital Transformation Elements Using Fuzzy Analytic Hierarchy Process*. *International Journal of Advanced Computer Science and Applications*. 14. 2023. 10.14569/IJACSA.2023.0140986.
- (233) Racovițan M și Chivu L. (2019) *Piața muncii din România. Repere cantitative și calitative privind deficitul de forță de muncă*, CIDE, 479p, <http://www.cide.ro/Piata%20muncii%20din%20Romania.pdf>
- (234) Ramdani, B., Raja, S., & Kayumova, M. (2022). *Digital innovation in SMEs: a systematic review, synthesis and research agenda*. *Information Technology for Development*, 28(1), 56–80. <https://doi.org/10.1080/02681102.2021.1893148>
- (235) Ramos, I., North, K., Thalmann, S., Aramburu, N., Hermann, A., Gräslund, K., & Barros, V. (2022). *Using simulation to leverage digital transformation of SMEs: A European Perspective* (pp. 1–10). HICSS.; <https://scholarspace.manoa.hawaii.edu/server/api/core/bitstreams/99193b5d-64f4-408e-985d-4a5ce5fa0a88/content>
- (236) Righi, R., Pineda Leon, C., Cardona, M., Soler Garrido, J., Papazoglou, M., Samoili, S. and Vazquez-Prada Baillet, M., (2022) *AI Watch Index 2021*, Lopez Cobo, M. and De Prato, G. editor(s), EUR 31039 EN: Publications Office of the European Union,

- Luxembourg ISBN 978-92-76-53602-4, doi:10.2760/921564, JRC128744
<https://publications.jrc.ec.europa.eu/repository/handle/JRC128744>.
- (237) Riley, R., Duffy, A., Foster, S., and Bosredon, M. (2021), *Emissions Impact of Home Working in Scotland*, ClimateXchange. <https://doi.org/10.7488/era/1210>.
- (238) Sawng, Y. W., Kim, P. R., & Park, J. (2021). ICT investment and GDP growth: Causality analysis for the case of Korea. *Telecommunications Policy*, 45(7), 102157. <https://doi.org/10.1016/j.telpol.2021.102157>
- (239) Sarabdeen, M., Hind A., (2023). *Investigating the Impact of Digital Transformation on the Labor Market in the Era of Changing Digital Transformation Dynamics in Saudi Arabia*. *Economies* 11: 12. <https://doi.org/10.3390/economies11010012>
- (240) Saaty, T.L. (1977), *A Scaling Method for Priorities in Hierarchical Structures*, *Journal Mathematical Psychology*, pp. 234–281
- (241) Saaty, T. L. (1980). *The analytic hierarchy process (AHP)*. *The Journal of the Operational Research Society*, 41(11), 1073-1076.
- (242) Saaty, T. L. (2008). *Decision making with the analytic hierarchy process*. *International journal of services sciences*, 1(1), 83-98.
- (243) Saunila, M., Nasiri, M., Ukko, J., & Rantala, T. (2021). *Determinants of the digital orientation of small businesses*. In *The Palgrave handbook of corporate sustainability in the digital era* (pp. 75–90). Palgrave Macmillan
- (244) Scealy, M., Phillips, J. G., & Stevenson, R. (2002). *Shyness and anxiety as predictors of patterns of internet usage*. *Cyberpsychology & Behavior*, 5(6), 507–515.
- (245) Schallmo, DR (2016). *Jetzt Digital Transformieren: So Gelingt die Erfolgreiche Digitale Transformation Ihres Geschäftsmodells*. Berlin: Springer-Verlag
 (2) (PDF) *History of Digital Transformation*. Available from:
https://www.researchgate.net/publication/322467178_History_of_Digital_Transformation
https://www.researchgate.net/publication/322467178_History_of_Digital_Transformation on [accessed Aug 10 2024].
- (246) Schallmo, D.R.A., Williams, C.A. (2018). *History of Digital Transformation*. In: *Digital Transformation Now!*. SpringerBriefs in Business. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-319-72844-5_2
- (247) Shen, Q., Hua, Y., Huang, Y., Ebstein, R., Yu, X., & Wu, Z. (2022). *Knowledge management and modern digital transformation of the property management industry in China*. *Journal of Knowledge Management*, 26(8), 2133–2144. <https://doi.org/10.1108/JKM-04-2021-0320>;
- (248) Sen, V., (2023). *Doing Digital*, Business Expert Press, <https://learning.oreilly.com/library/view/doing-digital/9781637424100/>
- (249) SEO.AI - *AI Replacing Jobs Statistics: The Impact on Employment in 2024-* <https://seo.ai/blog/ai-replacing-jobs-statistics>
- (250) Sharma, G. D., Thomas, A., & Paul, J. (2021). *Reviving tourism industry post-COVID-19: A resilience-based framework*. *Tourism Management Perspectives*, 37, 100786. Available at: <https://doi.org/10.1016/j.tmp.2020.100786>.
- (251) Shopyfy (2022) *Commerce Trends 2023*, <https://www.shopify.com/plus/commerce-trends>
- (252) Sindhwani, R., Afridi, S., Kumar, A., Banaitis, A., Luthra, S., Singh, P. (2022) *Can industry 5.0 revolutionize the wave of resilience and social value creation? A multi-criteria framework to analyse enablers*, Elsevier Ltd, *Technol. Soc.* 68 (2022), 101887, <https://doi.org/10.1016/j.techsoc.2022.101887>.
- (253) Sostero, M., Milasi, S., Hurley, J., Fernández-Maciás, E. and Bisello, M. (2020), *Teleworkability and the COVID-19 crisis: A new digital divide?*, Eurofound and Joint Research Centre, Seville.
- (254) Stahl BC (2021) *Artificial intelligence for a better future*. Springer, Leicester, UK

- (255) Su, C-W., Yuan, X., Umar, M., Lobonț, O-R. (2022) *Does technological innovation bring destruction or creation to the labor market?*, Technology in Society, Volume 68, 101905, <https://doi.org/10.1016/j.techsoc.2022.101905>.
- (256) Sun, X., Li, H., & Ghosal, V. (2020). Firm-level human capital and innovation: Evidence from China. *China Economic Review*, 59, 101388. <https://doi.org/10.1016/j.chieco.2019.101388>
- (257) Surugiu, M.R., Vasile, V., Mazilescu, R., Surugiu, C., Vasile R., (2023) *Determinants of the Resilience Building in Tourism. A Case Study on Romania in The Context of The Pandemic Crises*, Journal of Tourism Management Research Vol. 10, No. 1, pp. 15-31. ISSN(e): 2313-4178, ISSN(p): 2408-9117, DOI: 10.18488/31.v10i1.3237, <https://archive.conscientiabeam.com/index.php/31/article/view/3237/7391>
- (258) Sutton S, Arnold V, Holt M (2018) *How much automation is too much? Keeping the human relevant in knowledge work*. *J Emerg Technol Account* 15(2). <https://doi.org/10.2308/jeta-52311>
- (259) Talmage-Roston, M.(2024) *How Will Artificial Intelligence Affect Jobs 2024-2030*, Report, Nexford University, <https://www.nexford.edu/insights/how-will-ai-affect-jobs>
- (260) Tapscott, D. (1996). *The Digital Economy: Promise and Peril in the Age of Networked Intelligence*. *Academy of Management Perspectives* Vol. 10, No. 2. <https://doi.org/10.5465/ame.1996.19198671>
- (261) Tarutè, A., Duobienè, J., Klovienè, L., Vitkauskaitè, E. & Varaniūtè V., (2018). *Identifying factors affecting digital transformation of SMEs*. In Proceedings of The 18th International Conference on Electronic Business (pp. 373-381). ICEB, Guilin, China, December 2-6.
- (262) Tenailleau, Q., M., Tannier, C., Vuidel, G., Tissandier, P., and Bernard, N. (2021), *Assessing the Impact of Telework Enhancing Policies for Reducing Car Emissions: Exploring Calculation Methods for Data-Missing Urban Areas – Example of a Medium-Sized European City (Besançon, France)*, *Urban Climate*, Vol 38.
- (263) Teng, X., Wu, Z., & Yang, F. (2022). *Research on the relationship between digital transformation and the performance of SMEs*. *Sustainability*, 14(10), 6012. <https://doi.org/10.3390/su14106012>
- (264) Tranos, E. (2012). *The causal effect of the internet infrastructure on the economic development of European city regions*. *Spatial Economic Analysis*, 7(3), 319-337.
- (265) Trinugroho, I., Pamungkas, P., Wiwoho, J., Damayanti, S. M., & Pramono, T. (2022). *Adoption of digital technologies for micro and small businesses in Indonesia*. *Finance Research Letters*, 45, 102156. <https://doi.org/10.1016/j.frl.2021.102156>
- (266) Tsironis, L.K. and Psychogios, A.G. (2016), *Road towards Lean Six Sigma in service industry: a multi-factor integrated framework*, *Business Process Management Journal*, vol. 22 no. 4, pp. 812-834. <https://doi.org/10.1108/BPMJ-08-2015-0118>;
- (267) Tzioutziou, A.; Xenidis, Y. A 2021, *Study on the Integration of Resilience and Smart City Concepts in Urban Systems*. *Infrastructures*, 2021, 6, 24. <https://doi.org/10.3390/infrastructures6020024>
- (268) Uğur, N. G., & Akbıyık, A. (2020). *Impacts of COVID-19 on global tourism industry: A cross-regional comparison*. *Tourism Management Perspectives*, 36, 100744. Available at: <https://doi.org/10.1016/j.tmp.2020.100744>.
- (269) UNCTAD. (2021). *COVID-19 and E-commerce: A Global Review*. United Nations Publication. New York. [dt/stict2020d13_en_0.pdf](https://unctad.org/publication/dt/stict2020d13_en_0.pdf) (unctad.org)
- (270) Vasile, V., Boboc, C., Ghiță, S., Apostu, S., Pavelescu, F.M., Mazilescu, R. (2020) *Efectele pandemiei SARS COV 2 asupra ocupării. Rolul politicilor publice și reziliența*

- pieței muncii în contextul adaptării mediului de afaceri, https://acad.ro/SARS-CoV-2/doc/d19-Efectele_pandemiei_asupra_ocuparii.pdf
- (271) Valoria study (2020) - *Barometrul digitalizării. Studiu despre percepția managerilor cu privire la impactul digitalizării asupra companiilor din România, Ediția 2020*, https://valoria.ro/wpcontent/uploads/2022/01/Studiu_Barometrul-digitalizarii-2020_RO.pdf.
- (272) Vasic, N., Kilibarda, M., & Kaurin, T. (2019). *The influence of online shopping determinants on customer satisfaction in the Serbian market*. Journal of Theoretical and Applied Electronic Commerce Research, 14(2), 70–89.
- (273) Vasile, R., (2024)- *Digital Transformation: Challenges and Limits for the New Normal*– Ch 3, p.51-85, https://doi.org/10.1007/978-3-031-47780-5_3 , In: Vasile, V., Bunduchi, E. (eds) *The Economic and Social Impact of the COVID-19 Pandemic. Contributions to Economics*. Springer, Cham. <https://doi.org/10.1007/978-3-031-47780-5>
- (274) Verhoef, PC, T Broekhuizen, Y Bart, A Bhattacharya, J Qi Dong, N Fabian and M Haenlein (2021). *Digital transformation: A multidisciplinary reflection and research agenda*. Journal of Business Research, 122, 889–901, doi:1016/j.jbusres.2019.09.022.
- (275) Veres C., Candea S, Gabor M R., Vasile V., (2021)- *LEAN tools to eliminate loses. Transposes automotive approach in other areas*, p 924-931, The International Conference – CKS 2021 –Challenges of the Knowledge Society. Bucharest, May 21th 2021, 14th Edition, ISSN 2359-9227, ISSN-L 2068-7796, <http://cks.univnt.ro/articles/15.html>, CKS_2021_ECONOMIC_SCIENCES_020.pdf
- (276) Vial, G (2019). *Understanding digital transformation: A review and a research agenda*. The Journal of Strategic Information Systems, 28(2), 118–144, doi:1016/j.jsis.2019.01.003.
- (277) Vial, G. (2021). *Understanding digital transformation: A review and a research agenda*. In the book *Managing Digital Transformation*, 2021, 13–66. eBook ISBN 9781003008637
- (278) Vrontis, D., Chaudhuri, R., & Chatterjee, S. (2022). *Adoption of digital technologies by SMEs for sustainability and value creation: The moderating role of entrepreneurial orientation*. Sustainability, 14(13), 7949. <https://doi.org/10.3390/su14137949>,
- (279) von der Leyen, U., (2019) *A Union that strives for more, Political guidelines for the next European Commission 2019-2024*, My agenda for Europe, https://ec.europa.eu/info/sites/default/files/political-guidelines-next-commission_en_0.pdf
- (280) Wasserstein RL, Schirm AL, Lazar NA. (2019) *Moving to a world beyond “ $p < 0.05$.”* Am Stat. 2019;73(Suppl. 1):1–19.
- (281) Webb, M. (2019) *The Impact of Artificial Intelligence on the Labor Market* November 6 (2019). Available at SSRN: <https://ssrn.com/abstract=3482150> or <http://dx.doi.org/10.2139/ssrn.3482150>.
- (282) Webber, G.W., (2015) *Virtual Anthropology*, American Journal of Physical Anthropology Volume 156: Yearbook of Physical Anthropology Feb 2015, Pages 1-145, <https://doi.org/10.1002/ajpa.22658>
- (283) WEF (2018). *Digital Transformation Initiative Maximizing the Return on Digital Investments. Entrepreneurship Theory and Practice*, 32, 635–657. World Economic Forum. Retrieved from http://www3.weforum.org/docs/DTI_Maximizing_Return_Digital_WP.pdf
- (284) WEF (2023). *Future of Jobs Report 2023*, <https://www.weforum.org/reports/the-future-of-jobs-report-2023/>

- (285) Westerman, G, C Calm ejane, D Bonnet, P Ferraris and A McAfee (2011). *Digital transformation: A roadmap for billion-dollar organizations*. MIT Center for DigitalBusiness and Capgemini Consulting, 1–68
- (286) Williams, CA, D Schallmo and K Lang (2019). *Digital maturity models for small and medium-sized enterprises : A systematic literature review*. In International Society for Professional Innovation Management (ISPIM) XXX Innovation Conference, Florence, Italy.
- (287) Williamson, H. (2022), *An Evaluation of the Impacts of Remote Working*, Department of Enterprise, Trade and Employment, Dublin.
<https://www.enterprise.gov.ie/en/Publications/AnEvaluation-of-the-Impacts-of-Remote-Working.html>
- (288) Wooldridge, J. M. (2010). *Econometric analysis of cross section and panel data*. MIT press.
- (289) WB (2019). *THE CHANGING NATURE OF WORK*. International Bank for Reconstruction and Development / The World Bank 1818 H Street NW, Washington, DC 20433. e-ISBN: 978-1-4648-1356-6. doi: 10.1596/978-1-4648-1328-3
- (290) WEF (2015). *The Global Information Technology Report 2015. ICTs for Inclusive Growth*. World Economic Forum Geneva. ISBN: 978-92-95044-48-7.
https://www3.weforum.org/docs/WEF_GITR2015.pdf
- (291) Xiang, XJ; Li, Q; Khan, S; Khalaf, OI (2021), *Urban water resource management for sustainable environment planning using artificial intelligence techniques*, Environmental impact assessment review, vol. 86, art. no. 106515, DOI10.1016/j.eiar.2020.106515;
- (292) Yawson, R.M. (2022), *Editorial: The future of work and becoming an employer of choice*, Organization Management Journal , Vol. 19 No. 3, pp. 86-87.
<https://doi.org/10.1108/OMJ-05-2022-970>
- (293) Yiwei Gong, Jun Yang, Xiaojie Shi, *Towards a comprehensive understanding of digital transformation in government: Analysis of flexibility and enterprise architecture*, Government Information Quarterly, Volume 37, Issue 3, 2020, 101487, ISSN 0740-624X, <https://doi.org/10.1016/j.giq.2020.101487>.
- (294) Zhang, J., van Gorp, D., & Kievit, H. (2023). *Digital technology and national entrepreneurship: An ecosystem perspective*. The Journal of Technology Transfer, 48(3), 1077–1105. <https://doi.org/10.1007/s10961-022-09934-0>
- (295) Zimmel, R., Lamarre, E., Smaje, K., (2023). *Author Talks- chat with Rich Tetzeli*, Editorial Director, McKinsey Quaterly,
<https://www.mckinsey.com/Videos/video?vid=6327832501112&plyrid=IzQoIWCSY>



ACADEMIA ROMÂNĂ
Școala de Studii Avansate a Academiei Române
Institutul Național de Cercetări Economice „Costin C. Kirițescu”

SUMMARY OF THE DOCTORAL THESIS

THE IMPACT OF DIGITALIZATION ON THE LABOR MARKET

DOCTORAL SUPERVISOR:
Luminița CHIVU, PhD. SR 1

DOCTORAL STUDENT:
Răzvan VASILE

2024

THESIS CONTENT

INTRODUCTION	1
CHAPTER 1. THE LABOR MARKET IN THE CONDITIONS OF DIGITALIZATION. THEMATIC DELIMITATIONS OF THE ANALYSIS OF THE EFFECTS OF DIGITAL TRANSFORMATION ON THE UNIVERSE OF WORK.....	13
1.1. General features of the functioning of the labor market in Romania.....	14
1.2. Changes in the labor market generated by digitization	18
1.2.1. Digital transformation – a topic of interest for labor market experts. Analysis of specialized literature.....	20
1.2.2. Bibliometric analysis of the digitization - labor market relationship.....	24
1.3. The digital reform of the labor market in the pre-pandemic period	29
1.4. Digitization at the firm level during the pandemic - challenges for reconsidering the role of digital transformation on work	31
1.4.1. Methodology and database	33
1.4.2. Statistical analysis of selected indicators and informational value for the purpose of the analysis	35
1.4.3. Comments on the results of the analysis of research hypotheses	47
1.4.3.1. Dependence of economic development on digital performance	47
1.4.3.2. The incidence of digitization at the company level during the pandemic	50
1.5. Brief partial conclusions and some supporting policy recommendations for optimizing labor market digitization	54
CHAPTER 2. DIGITAL TRANSFORMATION – FACTOR OF HUMAN DEVELOPMENT AND QUALITY OF WORKING LIFE	60
2.1. Digital transition – milestones of digital transformation in the last decade	60
2.2. Digitization as a factor of sustainable development	70
2.2.1. Digital performance reflected by specific statistical indicators. Progress in digital development	72
2.2.2. The digital transition to society 5.0 and the implications for human capital...82	
2.2.2.1. Society 5.0 – characteristics and benefits for sustainable and resilient development.....	82
2.2.2.2. Some effects on the labor market.....	85
2.3. Short final appreciations.....	88
CHAPTER 3. THE DIGITALIZATION BINOMIAL – HUMAN CAPITAL – INTERACTIONS AND CHALLENGES.....	91
3.1. Assessments on the influencing factors of the digital transition on the individual and the labor market	91
3.2. The role of the ICT sector in supporting economic development. Analysis of the influencing factors of the digital transition	94
3.2.1. General assessments of digital transition and influencing factors	96
3.2.2. Empirical research on the role of the ICT sector on the labor market	99

3.2.2.1. Description of the data.....	99
3.2.2.2. Methodology	108
3.3. Results and comments	112
3.4. Brief partial conclusions	121
CHAPTER 4. DIGITAL TRANSFORMATION IN COMPANIES AND EFFECTS ON EMPLOYMENT. CHALLENGES AND LIMITS TO THE NEW NORMALITY ..	124
4.1. General views on the digital transition of companies and effects on jobs and employees.....	124
4.2. Digitization as a factor in changing the content of work	126
4.3. Digital skills. From "doing digital" to "being digital"	135
4.4. Effects of digital transformation during the pandemic. A brief statistical analysis.....	141
4.5. Econometric analysis of the effects of digital transformation on the performance of companies and the use of labor resources	153
4.5.1. Research methodology	153
4.5.2. Description of the data	157
4.5.3. Results and discussion	171
4.6. Short conclusions and proposals for policy measures supporting the digital transition in companies	178
CHAPTER 5. THE IMPACT OF DIGITALIZATION ON THE CHANGE OF THE WORK MODEL AND THE BUSINESS MODEL IN SOME FIELDS OF ACTIVITY. OPPORTUNITIES AND LIMITATIONS.....	183
5.1. Preliminary assessments	183
5.2. Effects of the digital transformation on the management of human resources at the company level, by fields of activity.	189
5.3. Prioritizing the objectives of the company's digital transformation strategy and optimizing the effects on employees. A qualitative approach.....	199
5.3.1. Preliminary specifications.....	199
5.3.2. A brief analysis of the specialized literature	202
5.3.3. Methodology	205
5.3.4. Results and comments	214
5.4. Short final appreciations.....	222
CHAPTER 6. EFFECTS OF THE USE OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE ON JOBS AND ON THE EMPLOYMENT MODEL. LIMITATIONS AND RISKS.....	224
6.1. A new challenge for the world of work – artificial intelligence.....	224
6.2. Analysis of specialized literature.....	228
6.3. Methodology.....	234
6.4. Results and comments	237
6.4.1 Analysis of the effects of AI use on employment and jobs. Controversy over the effects	237

6.4.2. Evaluations of the content of the questionnaire and the main results of the pretest	241
6.4. Some concluding remarks.....	244
CONCLUSIONS.....	248
BIBLIOGRAPHY.....	262
ANNEXES.....	283

Synthesis of main ideas

Objective

The present paper carries out an analysis of the effects of digital transformation on work in general, with an emphasis on the main components in the sphere of labor market issues - employment, the content of work, skills for the labor market, imbalances and inequalities, flexibility versus insecurity of employment, the role of the workforce in the conditions increasing the digital intensity of companies.

The analysis focused on the changes taking place at the level of SMEs, knowing the fact that, in large companies, digitalization is much more advanced, and the pandemic did not significantly adjust the course of digital transformation and the implementation of their own digitalization strategies. Compared to large, small and medium-sized companies, they face many more problems related to ensuring the necessary human resources, their efficient use, ensuring the attractiveness, flexibility and benefits expected by employees, the constraints being much more numerous and intense in manifestation, namely market pressure, comparative advantages, position from the perspective of competitiveness, attracting and maintaining qualified human resources, young people, the asymmetry of professional and digital skills, staff turnover or the chronic lack thereof.

Micro-enterprises were also excluded from the analysis, another segment with very different characteristics compared to the other categories of companies, especially from the perspective of digital transformation and employment models. Within this group, not only are the gaps much larger (finding fully digitized companies or, on the contrary, no digitization initiatives beyond the mandatory components for survival), but also the employment patterns are predominately atypical, namely the small number of employees and the fields of activity substantially adjusting the very motivation for a coherent digitization strategy and consistent measures to adapt employees, or major changes in the managerial model, according to the new trends of digitally assisted management.

Another argument for the research approach was that, in the specialized literature, studies related to the digital transformation of large companies predominate, with examples of good practices, analysis models and performance monitoring tools are developed that are not applicable in the case small companies. From the analysis of the state of knowledge in the field of the incidence of digitization on work, it is found that there are few studies that target the SME segment or they consider specific aspects. The present research ensures the completion of studies on this important segment of the business environment and also

offers useful research tools to public policy decision-makers, but also to entrepreneurs who want to develop their own digital transformation strategy.

Research methodology

During the research, several research methods were combined: bibliometric research, quantitative analysis (statistical analysis of specific indicators, econometric analysis, to measure the effects) and qualitative research (SWOT, AHP, focus group and questionnaire-based survey), precisely to capture the positive and negative externalities on the work universe. In this approach, aspects less analyzed by experts were selected, we used, as far as possible, specific indicators recognized and some recently developed to measure the digital transformation under its various aspects. The analyzes carried out concerned the European area, especially the member states of the European Union. We highlighted Romania's place and progress, and the qualitative research took into account the specifics of SMEs in our country.

Synthesis of chapters

The work is structured in 6 chapters in which the different aspects of digitization and the changes induced by it in the world of work are treated.

In the first chapter "The labor market under digitalization conditions. Thematic delimitations of the analysis of the effects of digital transformation on the world of work" highlights changes on the labor market generated by digitization. In order to properly understand the magnitude of these changes and the possible externalities on the balances or some of the components of the labor market, the problems of the functionality of the labor market in the years before the pandemic were presented in a first stage.

The bibliometric analysis of the literature on the digitization-labor market relationship was completed with the assessment of some aspects regarding the digital reform of the labor market in the pre-pandemic period and the challenges from the pandemic that brutally changed work habits and methods, translated into online communication and some activities. The dynamics of the digitization of the labor market and the factors that influence the employment model in the post-pandemic period were analyzed. Despite the limitations of the research, the data used being newly introduced in the Eurostat database, the results obtained managed to capture the gaps between countries and the associated future risks from the perspective of the youth employment rate and their retention on the national labor market, the increase in work performance and the limits

market competitiveness. The research brings additional arguments to the specialists' opinion according to which a new approach is needed in the analysis of labor market performance and a reconsideration of some traditional indicators, such as labor productivity, employment risk, work pressure (burnout phenomenon, the right to disconnect, pay after performance, etc.) and gender inequality. There is a strong asymmetry of the states in the course of digitization, it being dependent on the production structure and the performance of the business environment, but also on the investments in the digital infrastructure and in the human resource capable of using ICT products/services. The chapter presents the evolution of effort and potential indicators that measure the degree of technological preparation and human resources. as well as adaptation efforts during the pandemic. An important conclusion from the analysis is that the speed of digitization is more strongly dependent on internal, national factors (such as the structure of the economy by activities and the size of firms, the level and dynamics of technologization, the financial strength for digitization and the reluctance or openness of employees to change) than on those external (inter-country pandemic restrictions and the regional vision on digitization).

The second chapter of the thesis. "Digital transformation - factor of human development and quality of working life" presents milestones of digital transformation in the last decade and analyzes digitalization as a factor of sustainable development. Digital transformation at the company level reconfigures the entrepreneurial model and managerial methods, repositions the ICT sector in the company's activities, from the "periphery" to the center of performance enhancement concerns. Digital knowledge and skills are becoming necessary for all company personnel as digital transformation spreads across all types of activities and jobs. The content of the chapter takes an inventory of the critical components of the successful development of firms in the digitized economy and highlights the differences between large firms and SMEs regarding the development of digitization culture, including the challenges faced by small firms. The lack of a clear digital transformation strategy, digital immaturity, the lack of adequate security and data privacy systems are highlighted, to which are added outdated management systems, unsuitable for digital integration, resistance to change, generated by the fear of losing jobs (for employees) and by managers' misunderstanding of the opportunities, the evolution of the cost/benefit ratio from digitization. The chapter continues with a presentation of Romania's performance on the DESI 2022 components, compared to the other EU member states, by sub-period, in the context of the new situation generated by the pandemic restrictions in

2020. According to the analysis, Romania falls into the category of countries that have focused on adaptation changes, without a strategic vision of the digital transition. The digital transition to society 5.0 and its implications on human capital are analyzed. Among other things, the analyzes revealed that, from the perspective of the world of work, there is an intelligent reallocation of labor resources associated with technological progress, for the development and involvement in sustainable practices regarding the protection of ecosystems and the optimal use of available resources.

Chapter 3 "The digitization binomial - human capital. Interactions and challenges" aims to present assessments of the influencing factors of the digital transition on the individual and the labor market. An analysis of the role of the ICT sector in supporting economic development is carried out, with the identification of the influencing factors of the digital transition. Analysis of the literature in the field indicates that there is no consensus on the factors. Some start from the need for the growth of the ICT sector, others indicate as relevant the field of activity or aspects such as the optimization of organizational processes and operational performance, consumer demand, international competition and technological changes, or go further to differentiate them into internal and external factors, in detail and specialization by fields of activity. At the end of the chapter, the results of an empirical research on the role of the ICT sector on the labor market are presented, in order to determine the intensity of the impact of digitization on the labor market.

The importance of the ICT sector in terms of employment is highlighted, both as a share of GDP and as an impact of specialists in this field. The results confirm that digitization leads to profound changes on the labor market, in terms of the employment rate, both overall and according to the dynamics of the level of qualification required by the workplace, the needs of specialists, as opposed to those capable to develop digital products and services, use them, support technological innovation assisted by digital products/services. Currently, the resilience of companies also means adapting to the digital economy - both in terms of technological and production activities, but also in other company-level activities - business communication, marketing, advertising, relations with the tax authority, relations with own employees. Practically, it means a permanent investment effort in ICT technologies and products and, therefore, the analysis of the weight of the ICT sector in GDP represents an important parameter for estimating the digital transformation of the world's states, of the competitiveness of the national business environment on the globalized market.

In the next chapter "Digital transformation in companies and effects on employment. Challenges and Limits for the New Normal", the focus is on digital transformation at the company level. The arguments for the need for research on the effects of digital transformation on the performance of companies (SMEs) and the use of labor resources are based on the desirability of ensuring a fit between digital inclusion and workplace changes generated by digital technologies, especially since digital transformation is propagate unevenly. The digital transformation process of companies has been suddenly and brutally adjusted by pandemic restrictions on communication and direct/physical human interaction, all activities being forced to adapt. Nowadays, digital connection is no longer just social, it has become a way of doing business or an indispensable enabler that has been associated with the digitization of the labor force model. It means the transition from "doing digital" to "being digital". In the post-pandemic stage, a new shock has affected the work model, by (re)organizing work relations and tasks at the workplace (or the forms of fulfilling tasks/obligations), the companies' decision on the model of continuing the activity being essential.

The experience of the post-pandemic business environment has shown us that, given that the decision was to return to the workplace organization model before the Covid-19 crisis, this could not be fully achieved, components of the relations of communication remaining in the digital system, largely due to the positive externalities generated by: a) saving time and resources, b) facilitating connectivity and distribution of information, creating the possibility for digitalized operational management to be more efficient, c) expansion and speed the exchange of information between market actors. Regardless of the strategy adopted during the pandemic, the work organization model, the redefinition of work tasks, the organization of intra- and inter-company communication relationships, in the post-pandemic period, has changed, with the specialized literature identifying these changes as the "new normal".

Basically, it has moved from digital literacy for survival to digital specialization and innovation of production processes, with digital endowments becoming an indispensable component of technological innovation, economic growth, performance and market competitiveness. Practically, the development model of human activity has been redefined, in the context of reaching digital maturity and ensuring the sustainability of digital transformation. The chapter analyzes to what extent the COVID-19 crisis continued/accelerated the digital transformation of companies and the digital inclusion of individuals. From the analysis carried out based on the indicators of digital intensity and

the provision of professional training of employees, we identified a different behavioral typology of companies in the pandemic and after the pandemic, from the continuation of the calibration between technology and the level of digital skills of employees, by supporting their training, to prioritizing the training of ICT specialists or non-specialists, depending on the needs and the availability of resources.

Small companies were the most affected by the digital shock and their effort was significant. The research highlighted not only differences between countries, but also measured gaps for a selection of indicators associated with digital adaptation. Another aspect targeted was the identification of the direction and intensity of changes, measured in 2022 (or the last year available) compared to the values of the indicators in 2019 (as a pre-pandemic year). Next, the research approach developed an econometric model based on panel data, with the aim of demonstrating the impact of specific digitalization indicators on economic performance within companies. The econometric analysis identifies the triangle of priority needs for less developed countries and with lower performance regarding the competitiveness of the business environment, respectively a) investments for technological renewal and facilitating the transfer of results in the business environment; b) education for the labor market, as a facilitator of the employment of graduates on the national labor market and c) the emerging digital transformation of companies, for the operationalization of the concept of "being digital".

Chapter 5 "The impact of digitization on the change of the work model and the business model in some fields of activity. Opportunities and limits" continues the analysis of the digital transformation but from another perspective, respectively, on the one hand, it highlights the differences in the fields of activity in terms of the business model and human resources management, and, on the other hand, an algorithm of prioritization of the company's strategic development efforts to reach the digital maturity necessary to support medium and long-term business performance, using the AHP method. Throughout the chapter, the effects of digitization on the work model are presented in several fields of activity, mainly in some of those where forced digitization during the pandemic has redefined both the business model and the employment model - tourism, some essential activities. The research also led to the identification of two other aspects considered important for the analysis of the transformation of life generated both by the pandemic (as a major conjunctural phenomenon) and digitalization (as a systemic, long-term change), namely: a) the identification of the impact of digitalization and the resources of work on urban resilience, through the development of smart cities, as a facilitator for the new

normality and b) the financial inclusion of individuals by using the facilities of the digital economy - the use of the Internet, online payments for utilities and taxes and fees, e-commerce, ownership of digital products payment.

The qualitative analysis at the end of the chapter aimed to determine an algorithm useful to managers in small and medium-sized companies for prioritizing the objectives of the company's digital transformation strategy and optimizing the effects on employees. Multi-criteria decision analysis based on expert assessment and the use of Analytic Hierarchy Process (AHP) was used to rank/rank the criteria in the company-wide HR and workplace digital transformation roadmap. The AHP analysis was applied to the specific case of Romania. By applying the method, the order of the alternatives to be followed was defined, a model that can also be applied in other less developed EU states ($A1 > A5 > A4 > A2 > A3$). The most appropriate decision to accelerate the transition resulting from the analysis is to automate the processes for creating/transforming jobs (A1). The creation of public-private partnerships for the development of employees' digital skills (A5) is the second decision-making alternative to consider in the context of the effective digitalization of the company and the valorization of human resources. Advanced use of technology to improve performance, transform and deliver value to operations, for workplace performance (A4) is the third most important alternative in the decision process. "Twin Transformation" integration (A2) is the fourth most important alternative in the decision-making process. Including digitalization of business processes with ERP systems and collaboration platforms (A3) is in the last position in the ranking of alternatives.

Considering the developments of digital technologies in recent years and the important developments related to artificial intelligence, in the last chapter "Effects of the use of artificial intelligence on jobs and on the employment model. Limits and risks" analyzed the effects of the use of artificial intelligence (AI) on jobs and the employment model, in particular from the perspective of limits and risks.

AI is bringing a new paradigm shift in harnessing human capital. The incidence of the introduction of artificial intelligence applications on employment and jobs is different from the stage of automation and robotization, it generates a new segmentation of the labor market by skill level, diminishing the jobs of medium skill. The differences between the fields of activity, regarding the absorption potential and the possible effects on work are significant and therefore it is necessary to measure the externalities in the organization of work and the content of jobs, as well as the degree of substitution between human activity and AI. The lack of consistent statistical data (such as time and degree of coverage by

countries and fields of activity) limited the research to synthesize the most visible effects of AI on employment and the workplace and to the development of qualitative research, based on a questionnaire of perception, applied to managers and employed staff, also from the segment of small and medium-sized companies. The qualitative research pursued 4 objectives, namely: a) to identify the extent to which the pandemic has transversely affected workplaces; b) to evaluate whether the post-pandemic period generated a repositioning of the business model or a reset and adaptation, to ensure the convergence of development in the spirit of the Digital Decade; c) to identify benchmarks regarding the role and effects of AI for modernizing business and jobs and the extent to which it adjusts employment and work content, and d) to determine respondents' perception of the role of AI technologies in facilitating the innovation component of the workplace and whether it opens up new perspectives for the professional career, or just replaces man as a factor of production.

The analyzes carried out indicate, once again, a modest position of Romania in terms of the adoption and use of AI technologies in the business environment. The research identified the controversial effects of AI on the labor market, leading to the conclusion that employment disruption will increase, but without causing a major contraction in employment, given, on the one hand, the new jobs created to facilitate the effective, ethical and responsible use of AI in the business environment and, on the other hand, the expansion of continuous training for new specializations and for the enrichment of the basic digital skills needed by all professions. Qualitative research confirms that the use of AI at the firm level affects to a greater extent high-skilled professions and jobs and managerial positions and to a lesser extent low-skilled jobs. A number of human attributes cannot be taken over for execution by AI technologies and applications, at least at this stage of AI development.

The conclusions chapter represents a synthesis of the results that are convergent to the opinion that the digital transformation is an ongoing process and knows stages of reconsideration of the steps and the intensity of the change. The pandemic forced digital literacy and digital inclusion, generative AI represented a new leap, a new reconsideration of the human-machine relationship. The transformations in the way of working are obvious, they produce a real revolution and change the paradigm of employment and work performance.

CONCLUSIONS

The main conclusions of the paper, presented in detail at the end of each chapter, can be summarized as follows:

- the digital transformation at the level of companies in Romania took place at different speeds according to fields of activity and according to their size; the effects of the crisis were important, they reset the previous digitization policies, if they existed, and repositioned the employment and adaptation policy of human resources, at the center of the concerns of company managers, but also of public authorities. Pandemic restrictions have restructured the model of working and determined, in many situations, forced digital literacy;
- the disruptive effects of the pandemic crisis have not been overcome by the labor market in Romania, the recovery is asymmetrical, and the structural deficits have not improved, some have even deepened. Although during the pandemic an attempt was made to cover some chronic employment needs in essential activities, the lack of attractiveness of the labor market in Romania makes digital transformation difficult, due to the lack of ICT experts to operationalize the new digital technologies at company level and/or develop adapted digital products the individual needs of companies. Another constraint is given by the low rate of improvement of employees' digital skills, compared to the needs, dynamics and average performances at the EU level.
- although digitization has proven useful to solve a series of constraints in the exercise of work tasks, in various activities and fields of activity, thus proving the potential to maintain some changes even in the post-pandemic, once the restrictions are removed, the inertia of some work behaviors and collaborative-communication relationships reappear, as well as the reluctance to continue the activity in the hybrid system, the abandonment of work initiatives that shorten the duration of some services, reducing the associated costs (repetitive online medical services - issuing prescriptions, consultations in preventive medicine, or some banking services with customers), citing service quality or information security. The post-pandemic labor market is once again proving rigid, and recovery or adaptation/reform lags or stalls, fueling new gaps or inequities;
- digitization fundamentally changes the content of jobs, it has transversal effects on almost all of them. In addition to the fact that digitization (willed or forced) has irreparably changed the work model, with benefits in productivity and quality, we

can mention that it adjusted communication relationships inside and outside the company, which facilitated the operative knowledge of changes in the business environment, changing customer demand and renewing the supply of goods and services, social profit becoming as important as monetary profit;

- the reform of the workplace towards decent and efficient work will continue, employees are more open to accepting digitization as a constant of the work content, regardless of the position held and the specific professional;
- the digitalization of companies has determined the transformation / development of green jobs through flexibility in employment, modularization of working time, work in a hybrid system and the responsibility of employees regarding the effects of work on sustainability (optimization of travel for the execution of work tasks, energy saving, in order to we mention the most obvious and discussed effects);
- digital technologies have already proven that they can be transformative forces of the workplace and of industrial relations, they are an opportunity for inclusion in the labor market of young people and to reduce imbalances, but they require a permanent update of digital skills, they emphasize multiple skills at work and reduce physical workloads (through digitization, automation, AI);
- the digitized labor market appears as a post-pandemic normality. In addition to fundamentally changing the workplace - content/tasks - and the way of evaluating productivity and work performance, it reforms the reward mechanisms, especially for the category of young people, who embrace digitization and consider it an appropriate work tool for the present;
- the externalities of digitization on the labor market (both positive and negative) provide benchmarks regarding the way to reform the employment model. Digitization statistics capture with new indicators the incidence of ICT services and products on work – skills, work intensity, risks, tasks and responsibilities, working conditions, forms of reward, professional career.

Personal contributions

In addition to these general findings, confirmed by the research carried out in the thesis, the following results are presented that can be identified as personal contributions to research in the field:

- a) *making an x-ray of the gaps between the EU member states from the point of view of the impact of digitization on the labor market, starting from the analysis*

of the specialized literature and some recently developed Eurostat indicators on this topic (chapter 1). The results obtained indicate significant gaps between countries regarding the dynamics of changes and the achievement of the expected results, as well as the different degree of preparation of the business environment, but also of individuals, to respond to the challenges of the irreversible digital transformation of work, to strengthen the new model of post-pandemic occupation.

- b) *the analysis of Romania's position on the primary components of the DESI indicator, highlighting progress and lagging behind the states placed at the extremes of the hierarchy, as well as the gap with the EU average (chapter 2). The course of Romania in the digital transformation efforts from 2017-2022 was identified, in order to highlight the areas of convergence. Because the speed of digital transformation is low, our country loses the few advantages compared to other states at the bottom of the ranking, such as Bulgaria, Greece, etc., loses positions (in the hierarchy) in the indicators of technological potential, human resources and the use of digital technologies . In this context there is a risk of continued external migration of ICT specialists, either directly from the national labor market, or recruited as fresh graduates or in the final years of higher education. Digitization efforts will be much more expensive and implementation in the business environment more difficult, as there are no digital development engines - ICT employees on the labor market in Romania to facilitate the absorption of digital technologies and/or the development of applications adapted to the company's needs, and no young specialists on various areas of activity that lend themselves to digitization, which accept and use emerging digital technologies;*
- c) *developing an analysis that highlights the ICT sector's contribution to GDP growth and the main influencing factors (chapter 3). 12 research hypotheses were defined and tested using 4 econometric models, respectively MCMMP, the fixed-effects model, by using the R programming language, with the related function package for panel data ("plm"). Currently, the resilience of companies also means adapting to the digital economy - both in terms of technological and production activities, but also in other company-level activities - business communication, marketing, advertising, relations with the tax authority, relations with own employees .*

Practically, a permanent investment effort in ICT technologies and products is necessary and, therefore, the analysis of the weight of the ICT sector in the GDP represents a parameter of the digital transformation of the states of the world and the competitiveness of the national business environment on a globalized market. The results of applying the models can be summarized as follows:

- (i) on average, the supply of education systems at the EU level is asymmetric compared to the demand of the labor market, the least developed states having a pronounced asymmetry of graduates' skills in relation to the demand of the business environment;
- (ii) the share of the population using the Internet positively influences the development of the ICT sector, but has no impact on employment. The use of the Internet by individuals does not directly and statistically significantly influence employment, because the common skills of using the Internet have become primarily a need for social interaction, the opportunity for employment being also influenced by professional skills, for the other fields of activity;
- (iii) companies' investments have a positive impact, technological progress and the transfer to the business environment imply, implicitly, and to an increasing extent investment components in relation to digitization; complementary to the specific technological processes, the improvement of managerial models implicitly implies their digitization;
- (iv) the salary level, together with the proportion of highly qualified personnel, most intensively influences the employment rate;
- (v) the ICT sector has a statistically significant influence on the labor market, the influence being stronger in the developed EU states.

- d) *identifying the behavioral typology of companies during the pandemic and after the pandemic according to the digital intensity and the provision of professional training of employees (chapter 4), together with the identification of the position of the member states between the identified situational limits, respectively, on the one hand, the continuation of the calibration between technology and the level of digital skills of employees by supporting their training, and, on the other hand, minimal intervention, prioritizing the training of ICT specialists or non-specialists, depending on the needs and the availability of resources;*
- e) *analysis of gaps in digitization according to several criteria: (i) from the point of view of Internet use, a convergence between states was identified, stronger in the case of the states positioned in the last places before the pandemic;*

convergence also occurs in residential environments, the rural environment developing faster; the pandemic period did not stimulate a significant increase in the use of the Internet for interaction with public authorities, even in countries where online services were less developed; (ii) work from home, as a restrictive measure during the pandemic, with a divergent behavior after the pandemic, i.e. the definitive or partial renunciation, with the transformation into work in a hybrid system; (iii) financing the digital training of employees, noting an increase in the gaps between countries in the post-pandemic. The association in the analysis of the structure of the companies according to the digital intensity and the field of activity revealed that the performers continue their digital transformation strategy. Underperforming countries from this perspective, on the contrary, have abandoned the progress made in the pandemic and are returning to a greater extent to pre-pandemic employment patterns; (iv) the company's field of activity represents a criterion that strongly differentiates the dynamics and intensity of digital transformation, including the digitalization components of logistics activities (management, human resources management, communication with customers, electronic commerce) (chapter 4);

- f) the econometric analysis of the effects of the digital transformation on the performance of companies and the use of labor resources, namely the identification of the influence of specific digitalization indicators on the economic performance index, expressed as gross added value per employed person. 7 research hypotheses were defined, bilateral association and multiple association were tested, based on GLS regression for panel data, in matrix form, using STATA program. Cointegration tests were also carried out that validated the theoretical hypothesis regarding the existence of a long-term balanced relationship between the variables;*
- g) analysis of the link between the economic performance index and the digital intensity index of companies (chapter 4);*
- h) SWOT analysis of the changes generated by the digital transformation on employment (chapter 5), which led to the synthesis of positive and negative directions of change;*
- i) a synthesis of the particularities of digitization forced in the pandemic, in some fields of activity (chapter 5) which clearly highlights the need, the opportunity*

but also the complexity of the digital transformation of business models, in which the place of digital technologies and the skills of employees are interconnected and represent the pillars of renewal. The diversity of the fields of activity, with their specificities, justifies approaches and a different path in the digital transformation and motivates qualitative research that leads to the optimization of possible solutions, substantiates strategic decisions and identifies the necessary policy elements;

- j) prioritizing the objectives of the company's digital transformation strategy and optimizing the effects on employees, using the AHP method (chapter 5), with the definition of criteria and sub-criteria and potential measurement indicators; the construction of the decision tree for the application of the AHP methodology and the formulation of alternatives. 7 research hypotheses were developed and based on the construction of 16 sub-criteria matrices, the priority order of the alternatives was determined;*
- k) a questionnaire was developed to test the perception of managers and employees towards the forced digitization from the pandemic, towards post-pandemic developments and, last but not least, their openness to the company-wide adoption of advanced digital technologies, including AI applications ; the research instrument (questionnaire) was developed and pretested, by applying it to a number of 30 respondents (chapter 6).*

The limits of the exposed research lead to the conclusion that it is opportune to resume it with the extension of the analysis period and with the inclusion of some qualitative research that highlights the extent to which digitization improves or not in the medium and long term the imbalances on the labor market and regarding how digital inclusion facilitates social inclusion through decent employment and supporting the professional path.

Possible future research directions can be mentioned:

- resuming quantitative analyzes on groups of countries, after clustering them according to digital intensity;
- an analysis of the situation of digital transformation and the effects on employment for groups of companies, depending on their size, highlighting the specifics for large companies (over 250 employees).

Investment in technology, workforce performance and digitization are the components of the golden triangle for economic growth, competitiveness and market

visibility, and if these developments also take into account aspects related to the green transition and inclusion for all, then companies can be sustainable and resilient, will more easily face the future challenges of the business environment and respond faster and better to the demand of customers and society in general, which is going through a process of permanent change.

The thesis highlighted several important aspects for decision-makers in the field of development policies, among which we mention:

a) the business environment has changed irreversibly, the work and life model has adapted to remote, flexible, modularized work, with important economic and social implications in many fields of activity; In this context, it is worth mentioning the need to support the development of the ICT sector in Romania and, in addition, the promotion of measures intended to retain ICT specialists on the national labor market, as an engine for increasing the digital intensity of companies;

b) at the level of the individual and the household, the effects of forced digitization were different, with the increase in digital discrimination and the accentuation of inequalities with a negative impact on vulnerable categories and with significantly higher associated costs;

c) at the company level, mainly, digital adaptation was identified, through minimal digitalization components, for survival; the digital transformation strategy defined in the pre-pandemic company level continued only as an exception, with investments in ICT technology being redirected mainly to the facilitation of remote work, e-commerce and digital communication;

d) the relationship of the consumer (as an individual and household) with the business environment, for current consumer services, suffered, especially in the case of vulnerable categories of consumers, without access to the Internet, without the financial resources to purchase a minimum of digital equipment, no or minimal or low digital education, which made digital communication difficult. The weak digital endowment of employees' households and, in some cases, even the lack of this endowment, limited the adaptation of companies to the conditions generated by the pandemic, forced to switch to remote work (some companies have invested in facilitating remote work for employees);

e) digitization efforts and associated costs differed depending on the size of the company, the previous level of digitization and, of course, the limits of transferring activities online and performing work tasks remotely.

Bibliography

- (1) Abudaqa, A., Alzahmi, R. A., Almujaani, H., & Ahmed, G. (2022). *Does innovation moderate the relationship between digital facilitators, digital transformation strategies, and the overall performance of SMEs in the UAE?* International Journal of Entrepreneurial Venturing, 14(3), 1–22. <https://doi.org/10.1504/IJEV.2022.124964>
- (2) Acemoglu, D., David A. (2011). *Skills, tasks, and technologies: Implications for employment and earnings*. In Handbook of Labor Economics. Amsterdam: Elsevier, vol. 4, pp. 1043–171.
- (3) Adama, H. E., & Okeke, C. D. (2024). *Digital transformation as a catalyst for business model innovation: A critical review of impact and implementation strategies*. Magna Scientia Advanced Research and Reviews, 10(02), 256-264.
- (4) Adams-Prassl, A., Boneva, T., Golin, M., Rauh, C. (2020), *The large and unequal impact of COVID-19 on workers*, 08 April 2020 <https://voxeu.org/article/large-and-unequal-impact-covid-19-workers>)
- (5) ADB, (2021) *Capturing the Digital Economy: A Proposed Measurement Framework and Its Applications—A Special Supplement to Key Indicators for Asia and the Pacific 2021*, <http://dx.doi.org/10.22617/FLS210307-3>, <https://data.adb.org/dataset/capturing-digital-economy-proposed-measurement-framework-and-its-applications>
- (6) Agostino, D. and Costantini, C. (2022), *A measurement framework for assessing the digital transformation of cultural institutions: the Italian case*, Meditari Accountancy Research, Vol. 30 No. 4, pp. 1141-1168. <https://doi.org/10.1108/MEDAR-02-2021-1207>
- (7) Ahmad, S.F., (2023), Han, H., Alam, M.M., Rehmat, M.K., Irshad, M., Arraño-Muñoz, M., Ariza-Montes, A.: *Impact of artificial intelligence on human loss in decision making, laziness and safety in education*. Humanit Soc Sci Commun 10, 311 (2023) <https://doi.org/10.1057/s41599-023-01787-8>, F.: Article title. Journal 2(5), 99–110 (2016).
- (8) Albukhitan, S. (2020). *Developing digital transformation strategy for manufacturing*. Procedia Computer Science, 170, 664–671. <https://doi.org/10.1016/j.procs.2020.03.173>.
- (9) Aldoseri, A., Al-Khalifa, K. N., & Hamouda, A. M. (2024). *AI-Powered Innovation in Digital Transformation: Key Pillars and Industry Impact*. Sustainability, 16(5), 1790.
- (10) AlDairi, J.S. and Badr, A. (2021), *Management of Water Losses in Water Distribution Systems Using Lean Six Sigma Framework*, in Towards a Sustainable Water Future, January 2021, 91-101, ISBN 978-0-7277-6525-3 <https://doi.org/10.1680/oicwe.65253.091> ICE Publishing;
- (11) Alfaro, E., Yu, F., Rehman, N. U., Hysa, E., & Kabeya, P. K. (2019). *Strategic management of innovation*. In The Routledge companion to innovation management (pp. 107–168). Routledge.
- (12) Alonso, J-A., Lamata, M. (2006). *Consistency in the Analytic Hierarchy Process: a New Approach*. International Journal of Uncertainty, Fuzziness and Knowledge-Based Systems. 14. 445-459. [10.1142/S0218488506004114](https://doi.org/10.1142/S0218488506004114).
- (13) Althoff, L., Eckert, F., Ganapati, S., Walsh, C., (2022), *The Geography of Remote Work*, NBER Working Paper 29181, Revised January, https://www.nber.org/system/files/working_papers/w29181/w29181.pdf
- (14) Aly, H. (2020). *Digital transformation development and productivity in developing countries: Is artificial intelligence a curse or a blessing?* Review of Economics and Political Science. Available online: <https://www.emerald.com/insight/2631-3561.htm>.

- (15) Andrei, J.V., Chivu, L., Sima, V., Gheorghe, I.G., Nancu, D., Duică, M., (2022): *Investigating the digital convergence in European Union: an econometric analysis of pitfalls and pivots of digital economic transformation*, Economic Research Ekonomska Istraživanja, DOI: 10.1080/1331677X.2022.2142814
- (16) Anisic, Z. Lalic, B. and Gracanin, D. (2020). *The Next Generation of Production and Service Systems*. Proceedings on 25th International Joint Conference on Industrial Engineering and Operations Management – IJCIEOM. Cham: Springer International Publishing. <https://content.e-bookshelf.de/media/reading/L-13715431-05103e8511.pdf>
20
- (17) Apostu, S.A.; Vasile, V.; Vasile, R.; Rosak-Szyrocka, J. (2022), *Do Smart Cities Represent the Key to Urban Resilience? Rethinking Urban Resilience*. International Journal of Environmental Research and Public Health, ISSN 1660-4601, Section: Health-Related Quality of Life and Well-Being Special Issue "Quality of Life Challenges in XXI Century", volume 19, 15410, <https://doi.org/10.3390/ijerph192215410>
- (18) Apostu, S-A, Vasile, V., Veres, C., (2021) - *Externalities of lean implementation in medical laboratories. Process optimization vs. adaptation and flexibility for the future*, International Journal of Environmental Research and Public Health, eISSN1660-4601, Special Issue - Lean Six Sigma in Healthcare, 18(23), 12309;
- (19) Ardito L., Raby, S., Albino, V., Bertoldi, B. (2021) *The duality of digital and environmental orientations in the context of SMEs: Implications for innovation performance*, Journal of Business Research, Volume 123, 2021, Pages 44-56, ISSN 0148-2963, <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2020.09.022>.
- (20) Arntz, M., and Gregory, T., Zierahn, U., (2019) - *Digitalization and the Future of Work: Macroeconomic Consequences*, Handbook of Labor, Human Resources and Population Economics, by Klaus F. Zimmermann (Editor-in-Chief). , ZEW - Centre for European Economic Research Discussion Paper No. 19-024, 6/2019, Available at SSRN: <https://ssrn.com/abstract=3413653> or <http://dx.doi.org/10.2139/ssrn.3413653>
- (21) Arntz, M., Terry G., Ulrich Z., (2016). *The risk of automation for jobs in OECD countries: A comparative analysis*. In OECD Social, Employment and Migration Working Papers. No. 189. Paris: OECD.
- (22) Aspray, William (ed.): *Computing before computers*, Iowa State University Press, Ames, Iowa 1990, x, 266 pages
- (23) Baldwin, R., Weder di Mauro, B. (2020), *Mitigating the COVID Economic Crisis: Act Fast and Do Whatever It Takes*, 18 March 2020, <https://voxeu.org/content/mitigating-covid-economic-crisis-act-fast-and-do-whatever-it-takes>
- (24) Baller, S., Dutta, S, Lanvin, B (2016) *The Global Information Technology Report 2016 Innovating in the Digital Economy*, DOI: 10.13140/RG.2.2.26157.90088, Report number: 2016, Affiliation: World Economic Forum
- (25) Baltagi, (2005), *Econometric Analysis of Panel Data*, 3rd edition („cross-sectional dependence is a problem in macro panels with long time series. This is not much of a problem in micro panels (few years and large number of cases”) .27.pdf (wbi.ac.id)
- (26) Baltagi, B. H., & Baltagi, B. H. (2008). *Econometric analysis of panel data* (Vol. 4, pp. 135-145). Chichester: Wiley. 10.1007/978-3-030-53953-5
- (27) Bănescu, C., Boboc, C., Ghiță, S. and Vasile, V., (2021). *Tourism in Digital Era*. In: R. Pamfilie, V. Dinu, L. Tăchiciu, D. Pleșea, C. Vasiliu eds. 2021. 7th BASIQ International Conference on New Trends in Sustainable Business and Consumption. Foggia, Italy, 3-5 June 2021. Bucharest: ASE, pp. 126-134 DOI: 10.24818/BASIQ/2021/07/016, <https://basiq.ro/papers/2021/21016.pdf>

- (28) Barns, S., (2018) *Smart cities and urban data platforms: Designing interfaces for smart governance*, 2018, City, Culture and Society, 12, pp. 5-12.
- (29) Bauer, Friedrich, (2010), *Origins and foundations of computing*, Springer-Verlag, Berlin, Heidelberg 2010, viii, 142 pages
- (30) BCG (2021) *Performance and Innovation Are the Rewards of Digital Transformation* December 2021 By Patrick Forth, Romain de Laubier, Saibal Chakraborty, Tauseef Charanya, and Matteo Magagnoli, Boston Consulting Group <https://web-assets.bcg.com/16/00/d02d273a4021b2c6e7f1a259a1b4/bcg-performance-and-innovation-are-the-rewards-of-digital-transformation-nov-2021.pdf>
- (31) Berman, S. and Marshall, A. (2014), *The next digital transformation: from an individual-centered to an everyone-to-everyone economy*, Strategy & Leadership, Vol. 42 No. 5, pp. 9-17. <https://doi.org/10.1108/SL-07-2014-0048>
- (32) BestJobs, (2022)- *Work in progress: Tendințe pe piața muncii în 2022*, <https://www.bestjobs.eu/casual/2022/01/10/work-in-progress-tendinte-pe-piata-muncii-in-2022/>
- (33) Bhushan, N., & Rai, K. (2004). *Strategic decision-making. In Strategic Decision Making: Applying the Analytic Hierarchy Process* (pp. 3-10). London: Springer London
- (34) BDI Roland Berger, (2015) *The digital transformation of industry*, <http://www.rolandberger.com>
- (35) Bloomberg (2021) *The Environmental Implications of the Return to the Office*, <https://www.bloomberg.com/news/articles/2021-03-29/is-telecommuting-really-greener-it-depends>
- (36) BMWi (2015). *Industrie 4.0 und Digitale Wirtschaft — Impulse für Wachstum, Beschäftigung und Innovation*, Berlin: Bundesministerium für Wirtschaft und Energi (2) (PDF) *History of Digital Transformation*. Available from: https://www.researchgate.net/publication/322467178_History_of_Digital_Transformation [accessed Aug 10 2024].
- (37) Boboc C., Ghita S., Vasile V., Ghizdavu A., (2021), *The Impact Of Artificial Intelligence On The Labor Market*, ESPERA 2019, pag. 209-2016, vol.1, Proceedings of Espera 2019, Harnessing Tangible and Intangible Assets in the context of European Integration and Globalization. Challenges ahead, WOS:000749374800013, Peter Lang International Academic Publishing Group, ISBN 978-3-631-83826-6. ISBN:978-3-631-70801-9, DOI:<https://doi.org/10.3726/978-3-653-06574-9>
- (38) Botchway, Ivy & Akinwonmi, Akintoba & Solomon, Nunoo & Alese, Boniface. (2021). *Evaluating Software Quality Attributes using Analytic Hierarchy Process (AHP)*. International Journal of Advanced Computer Science and Applications. 12. 165-173. 10.14569/IJACSA.2021.0120321
- (39) Boueé, C and S Schaible (2015). *Die Digitale Transformation der Industrie*. Studie:Roland Berger und BDI
- (40) Bowersox, DJ, DJ Closs and RW Drayer (2005). *The digital transformation: Technology and beyond*. Supply Chain Management Review, 9(1), 22–29
- (41) Brauer M., Zhao J.T., Bennitt F. B. & Stanaway J. D. (2020), *Global access to handwashing: implications for COVID-19 control in low-income countries*, Environmental Health Perspectives 58, 057005-1–057005-6. <https://doi.org/10.1289/EHP7200>;
- (42) Breque, M. De Nul, L. Petrides, A. (2021)- *Industry 5.0 – towards a sustainable, humancentric and resilient European industry*, European Commission, Directorate-General for Research and Innovation, <https://doi.org/10.2777/308407>.

- (43) Bruderer, Herbert, (2020), *Milestones in Analog and Digital Computing*, Springer Nature Switzerland AG, Cham, 3rd edition 2020, 2 volumes, 2113 pages, 715 illustrations, 151 tables, translated from the German by John McMinn, <https://doi.org/10.1007/978-3-030-40974-6>
- (44) Brynjolfsson, E., & McAfee, A. (2014). *The second machine age: Work, progress, and prosperity in a time of brilliant technologies*. WW Norton & Company. https://books.google.ro/books?hl=ro&lr=&id=WiKwAgAAQBAJ&oi=fnd&pg=PA1&dq=The+Second+Machine+Age,+Brynjolfsson+%C8%99i+McAfee&ots=4-VqSk5v9f&sig=d9gGSB0_p6nA7SGZJbGT7r5YAiY&redir_esc=y#v=onepage&q&f=false
- (45) Brynjolfsson, E., Mitchell, T., Rock, D. (2018). *What Can Machines Learn, and What Does It Mean for Occupations and the Economy?* Vol. 108, 43–47.
- (46) Bunduchi, E., Vasile, V., Comes, C.-A., Stefan, D., (2019), *Macroeconomic determinants of remittances: evidence from Romania*, Applied Economics, vol. 51(35), 3876-3889. <https://doi.org/10.1080/00036846.2019.1584386>
- (47) Bunduchi, E., Vasile, V., Ștefan, D., Comes, C.-A., (2022) *Reshaping jobs in healthcare sector based on digital transformation*, Romanian Statistical Review nr. 1/2022, p.66-85, <https://www.revistadestatistica.ro/2022/03/romanian-statistical-review-1-2022/>
- (48) Burgess, S., (2017) - *Stephen Hawking: AI could be 'worst event in the history of our civilisation'*, Business, Nov 06, 2017, <https://www.thenationalnews.com/business/technology/stephen-hawking-ai-could-be-worst-event-in-the-history-of-our-civilisation-1.673585>
- (49) Burinskienė, A., & Nalivaikė, J. (2024). *Digital and Sustainable (Twin) Transformations: A Case of SMEs in the European Union*. Sustainability, 16(4), 1533. Capello, R., Lenzi, C., & Panzera, E. (2022). The rise of the digital service economy in European regions. Industry and Innovation, 30(6), 637–663. <https://doi.org/10.1080/13662716.2022.2082924>;
- (50) Cahill, J; Hoolohan, C; Lawson, R; Browne, A (2022), *COVID-19 and water demand: A review of literature and research evidence*, Wiley interdisciplinary reviews-water, vol. 9, Issue 1, art. no. 1570, DOI10.1002/wat2.1570;
- (51) Capello, R., Lenzi L., Panzera E. (2022): *The rise of the digital service economy in European regions*, Industry and Innovation, DOI:10.1080/13662716.2022.2082924
- (52) Campos, M., Carvalho, S., Melo, S., Goncalves, G., Dos Santos, J., Barros, R., Morgado, U., da Silva Lopes, E., & Abreu Reis, R. (2021), *Impact of the COVID-19 pandemic on water consumption behaviour*, Water Supply, ws2021160. <https://doi.org/10.2166/ws.2021.160>;
- (53) Caragliu, A., Del Bo, C., Nijkamp, P., *Smart Cities in Europe*, (2011), Journal of Urban Technology, 18(2), pp. 65-82.
- (54) Carbon Trust and Vodafone Institute (2021), *Homeworking Report*, <https://www.vodafone-institut.de/studies/homeworking-report/>
- (55) Cathles, A., Nayyar, G., & Rückert, D. (2020). Digital technologies and firm performance: Evidence from Europe (No. 2020/06). EIB Working Papers 10.2867/36888
- (56) CEDEFOP (2023). *Future jobs- indicators, Skills intelligence platform*, <https://www.cedefop.europa.eu/en/tools/skills-intelligence/future-jobs?year=2022-2035&country=EU27#1>
- (57) Cette, G., Nevoux, S., & Py, L., (2022). *The impact of ICTs and digitalization on productivity and labor share: evidence from French firms*. Economics of innovation and new technology, 31(8), 669-692.

- (58) Chavez, R., Malik, M., Ghaderi, H., & Yu, W. (2022). *Environmental collaboration with suppliers and cost performance: Exploring the contingency role of digital orientation from a circular economy perspective*. *International Journal of Operations & Production Management*, 43(4), 651–675. <https://doi.org/10.1108/IJOPM-01-2022-0072>,
- (59) Chen Q, Zhang W, Jin N, Wang X, Dai P. (2022). *Digital Transformation Evaluation for Small- and Medium-Sized Manufacturing Enterprises Using the Fuzzy Synthetic Method DEMATEL-ANP*. *Sustainability*. 14(20):13038. <https://doi.org/10.3390/su142013038>
- (60) Chen, Z. S., Lu, J. Y., Wang, X. J., & Pedrycz, W. (2024). *Identifying digital transformation barriers in small and medium-sized construction enterprises: A multi-criteria perspective*. *Journal of the Knowledge Economy*, 1-37.
- (61) Chicco, D., Warrens, M. J., & Jurman, G. (2021). The coefficient of determination R-squared is more informative than SMAPE, MAE, MAPE, MSE and RMSE in regression analysis evaluation. *Peerj computer science*, 7, e623. <https://doi.org/10.7717/peerj-cs.623>
- (62) Cheng X, Lin X, Shen XL, Zarifis A, Mou J., (2022), *The dark sides of AI*. *Electron Mark*. 2022;32(1):11-15. doi: 10.1007/s12525-022-00531-5. Epub 2022 Feb 22. PMID: 35600917; PMCID: PMC8862697.
- (63) Chinoracký, R., Stanislava T., Madlenáková, L., (2019). *Does Industry 4.0 have the same impact on employment in the sectors?* *Management (18544223)* 14: 5–17
- (64) Chivu, L., Georgescu, G., Bratiloveanu, A., Bancescu, I., (2020) : *Under pressure: Romania's labour market review. Landmarks of labour shortages*, Working Papers, No. 200325, Romanian Academy, National Institute for Economic Research, Bucharest This Version is available at: <https://hdl.handle.net/10419/233967>, <https://www.econstor.eu/bitstream/10419/233967/1/wpince200325.pdf>
- (65) Chi-Wei, S., Xi, Y., Muhammad, U., Lobont O-R. (2022). *Does technological innovation bring destruction or creation to the labor market?* *Technology in Society* 68: 101905
- (66) Choi, T.M. et al., 2022 *Disruptive technologies and operations management in the industry 4.0 era and beyond*, *Prod. Oper. Manag.* 31 (1) (2022) 9–31, <https://doi.org/10.1111/poms.13622>
- (67) Chourabi, H., Nam, T., Walker, S., Gil-Garcia, J.R., Mellouli, S., Nahon, K., Pardo, T.A., Scholl, H.J., (2012) *Understanding Smart Cities: An Integrative Framework*, 2012, 45th Hawaii International Conference on System Sciences, Maui, HI, pp. 2289-2297.
- (68) Chui, M., Hall, B., Singla, A., Sukharevsky, A., (2022), *The state of AI in 2022—and a half decade in review*, *QuantumBlack By McKinsey* December 2022 <https://www.mckinsey.com/capabilities/quantumblack/our-insights/the-state-of-ai-in-2022-and-a-half-decade-in-review>
- (69) Ciuhu A-M., Vasile V., (2020) - *Conceptual Development of Human Capital*, *Annales Universitatis Apulensis Series Oeconomica*, Nr. 21(1), 2019, volumul 1, p.49-56, DOI: 10.29302/oeconomica.2020.22.1.5, ISSN: 1454-9409 (print) / 2344–4975 (online) <http://www.oeconomica.uab.ro/upload/lucrari/2120191/05.pdf> <http://www.oeconomica.uab.ro/index.php?p=home&l=ro>
- (70) Collin, J., Hiekkanen, K., Korhonen, J.J., Halén, M., Itälä, T. & Helenius, M. (2015). *IT Leadership in Transition: The Impact of Digitalization on Finnish Organizations*. Aaltodoc. Retrieved from <http://urn.fi/URN:ISBN:978-952-60-6243-3>
- (71) Coronado, E., Kiyokawa, T., Garcia Ricardez, G.A., Ramirez-Alpizar, I.G., Venture, G., Yamanobe, N. (2022) *Evaluating quality in human-robot interaction: A systematic*

- search and classification of performance and human-centered factors, measures and metrics towards an industry 5.0, *Journal of Manufacturing Systems*, Volume 63, Pages 392-410, <https://doi.org/10.1016/j.jmsy.2022.04.007>.
- (72) Costa Dias, M., Joyce, R., Postel-Vinay, F., Xu, X. (2020), *The challenges for labour market policy during the Covid-19 pandemic*, Institute for Fiscal Studies. <https://www.ifs.org.uk/publications/14767>
- (73) Davidescu, A. A. M., Apostu, S.-A., Paul, A., and Casuneanu, I. (2020). *Work flexibility, job satisfaction, and job performance among Romanian employees – implications for sustainable human resource management*. *Sustainability* 12, 6086. doi:10.3390/su12156086
- (74) Davidescu A, (2022) - *Data analysis*, Data-Methods-Software, E3 – Summer School Knowledge Production and Transfer for Global Economy and Governance, 10-11 June 2022
- (75) De Massis, A, D Audretsch, L Uhlener and N Kammerlander (2018). *Innovation with limited resources: Management lessons from the German Mittelstand*. *Journal of Product Innovation Management*, 35(1), 125–146, doi:1111/jpim.12373.
- (76) Denicolai, S., Zucchella, A., Magnani, G. (2021) *Internationalization, digitalization, and sustainability: Are SMEs ready? A survey on synergies and substituting effects among growth paths*, *Technological Forecasting and Social Change*, Volume 166, 2021, 120650, ISSN 0040-1625, <https://doi.org/10.1016/j.techfore.2021.120650>.
- (77) Della Corte, V., Del Gaudio, G., Sepe, F., & Luongo, S. (2021). *Destination resilience and innovation for advanced sustainable tourism management: A bibliometric analysis*. *Sustainability*, 13(22), 12632. Available at: <https://doi.org/10.3390/su132212632>
- (78) Deloitte. (2021). Seizing the next era of growth in digital commerce. <https://www.deloittedigital.com/content/dam/digital/us/deloittedigital-research/us/documents/offerings/offering-20210625-seizing-next-era-commerce.pdf>
- (79) DESI (2024) - *Database and data unit*- <https://ec.europa.eu/newsroom/dac/redirection/document/88557>, <https://digital-decade-desi.digital-strategy.ec.europa.eu/datasets/desi-2022/metadata>
- (80) Devrix (2022) *10 Exciting Digital Transformation Trends Coming in 2022*, <https://devrix.com/tutorial/10-exciting-digital-transformation-trends-2022/>
- (81) Di Vaio, A., Palladino, R., Pezzi, A., & Kalisz, D. E. (2021). *The role of digital innovation in knowledge management systems: A systematic literature review*. *Journal of Business Research*, 123, 220–231. <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2020.09.042>
- (82) Dobrowolski, Z., Drozdowski, G., & Panait, M. (2022). *Understanding the impact of generation Z on risk management—A preliminary views on values, competencies, and ethics of the generation Z in public administration*. *International Journal of Environmental Research and Public Health*, 19(7), 3868.
- (83) EC (2015). *Fostering SMEs’ growth through digital transformation*. European Commission, from <http://s3platform.jrc.ec.europa.eu/-/fostering-smes-growth-through-digital-transformation>
- (84) EC (2019a), *Assessment of the Europe 2020 strategy*. Joint report of the Employment Committee (EMCO) and Social Protection Committee (SPC), Luxembourg: Publications Office of the European Union. doi:10.2767/993528
- (85) EC (2019b). *Key competences for lifelong learning*, European Commission, Directorate-General for Education, Youth, Sport and Culture, Publications Office, 2019, <https://data.europa.eu/doi/10.2766/569540>

- (86) EC (2020a)- *Shaping Europe's digital future*, https://ec.europa.eu/info/sites/default/files/communication-shaping-europes-digital-future-feb2020_en_4.pdf
- (87) EC (2020b). *Digital Economy and Society Index 2020*, Thematic Chapters, <https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/library/digital-economy-and-society-index-desi-2020>
- (88) EC (2021a)- 2030 *Digital Compass: the European way for the Digital Decade*, communication from the Commission to the European Parliament, The Council, the European Economic and Social Committee and the Committee of the regions COM/2021/118 final, Document 52021DC0118, <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/en/TXT/?uri=CELEX%3A52021DC0118>
- (89) EC (2022a) *European Declaration on Digital Rights and Principles for the Digital Decade*, European Commission, Brussels, 26.1.2022, COM(2022) 28 final, <https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/library/declaration-european-digital-rights-and-principles#Declaration> Eurostat database, (2022) online data code: SBS_SC_SCA_R2 https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/SBS_SC_SCA_R2__custom_87577/bookmark/table?lang=en&bookmarkId=b60cc6ea-fbd6-431b-b608-4325c87b74ed, accessed on March 19;
- (90) EC (2023). *Employment and Social Developments in Europe 2023, Addressing labour shortages and skills gaps in the EU*, annual review, Directorate-General of Employment, Social Affairs and Inclusion, KE-BD-23-002-EN-N
- (91) EC (2024a) - *Digital Decade, Country report 2024: Romania*, <https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/library/digital-decade-2024-country-reports>
- (92) EC (2024b) *Digital Europe Programme*, https://commission.europa.eu/funding-tenders/find-funding/eu-funding-programmes/digital-europe-programme_en
- (93) EIB (2022). *The 2021/2022 digitalisation in Europe report: The pandemic has made the digital transformation an integral part of European society*, European Investment Bank, 2022-214-EN, <https://www.eib.org/en/press/all/2022-214-the-2021-2022-digitalisation-in-europe-report-the-pandemic-has-made-the-digital-transformation-an-integral-part-of-european-society>
- (94) EIB (2023) *Digitalisation in Europe 2022-2023: Evidence from the EIB Investment Survey*, European Investment Bank DOI: 10.2867/745542 <https://www.eib.org/en/publications/online/all/digitalisation-europe-2022-2023-evidence-from-eib-investment-survey.htm>,
- (95) EU (2022) *Digital Economy and Society Index (DESI) 2022, Romania*, <https://digital-strategy.ec.europa.eu/ro/policies/desi-romania>
- (96) EU-DD (2024) *The Digital Decade*, <https://europa.eu/eurobarometer/surveys/detail/3174>, consultat la 12 august 2024
- (97) Eurofound (2021), *The digital age: Implications of automation, digitisation and platforms for work and employment, Challenges and prospects in the EU series*, Publications Office of the European Union, Luxembourg.
- (98) Eurofound (2022a), *Working conditions in the time of COVID-19: Implications for the future*, European Working Conditions Telephone Survey 2021 series, Publications Office of the European Union, Luxembourg
- (99) Eurofound (2022b). *Working conditions and sustainable work Is telework really 'greener'? An overview and assessment of its climate impacts*, Working paper, WPEF22031, <https://www.eurofound.europa.eu/sites/default/files/wpef22031.pdf>
- (100) Eurofound and European Commission Joint Research Centre (2019) *European Jobs Monitor 2019: Shifts in the employment structure at regional level*, European Jobs Monitor series, Publications Office of the European Union, Luxembourg.

- https://www.eurofound.europa.eu/sites/default/files/ef_publication/field_ef_document/ef19036en.pdf
- (101) European Digital SME Alliance (2024) - *Sustainable Digitalisation. Strengthening Europe's digital sovereignty by enabling the twin transitions of our economy*, <https://www.digitalsme.eu/what-is-sustainable-digitalisation/>
- (102) Eurostat (2022) - *How digitalised are EU's enterprises?* <https://ec.europa.eu/eurostat/web/products-eurostat-news/-/ddn-20211029-1> *ICT usage at work (isoc_iw); ICT usage in enterprises (isoc_e), ICT users- overall digital skills - https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/isoc_sk_dskl_i/default/table?lang=en* accesat la 22 iunie 2022;
- (103) Eurostat (2023a) *Enterprises that provided training to develop/upgrade ICT skills of their personnel by size class of enterprise [ISOC_SKE_ITTS_custom_7223438]; ICT Usage in enterprises (t_isoc_e)*, <https://ec.europa.eu/eurostat/data/database>. accessed on 30 July, 2023.
- (104) Felten, E.W., Raj, M., Seamans, R. (2019). *The Occupational Impact of Artificial Intelligence: Labor, Skills, and Polarization* NYU Stern School of Business, Available at SSRN: <https://ssrn.com/abstract=3368605> or <http://dx.doi.org/10.2139/ssrn.3368605>
- (105) Filippucci, F., Gal, P., Jona-Lasinio, C., Leandro, A., Nicoletti, G. (2024) *The impact of Artificial Intelligence on productivity, distribution and growth*, OECD Artificial Intelligence Papers, April 2024 No. 15 https://www.oecd-ilibrary.org/science-and-technology/oecd-artificial-intelligence-papers_dee339a8-en.
- (106) Firk, S., Hanelt, A., Oehmichen, J., & Wolff, M. (2021). *Chief digital officers: An analysis of the presence of a centralized digital transformation role*. *Journal of Management Studies*, 58(7), 1800–1831. <https://doi.org/10.1111/joms.12718>;
- (107) Fukuyama M. (2017) - *Society 5.0: Aiming for a New Human-Centered Society*, https://www.jef.or.jp/journal/pdf/220th_Special_Article_02.pdf
- (108) Galvani, A., Lew, A. A., & Perez, M. S. (2020). *COVID-19 is expanding global consciousness and the sustainability of travel and tourism*. *Tourism Geographies*, 22(3), 567-576. Available at: <https://doi.org/10.1080/14616688.2020.1760924>.
- (109) Gavril (Moldovan) I.A., Frățilă (Adam) A., Iacob S.E., Lădaru G-R., (2022), *Teleworking in Romania during Covid-19 crisis: From conjunctional adaptation to change of economic paradigm*, *Frontiers in Environmental Science*, Vol 10/2022, DOI=10.3389/fenvs.2022.1033060
- (110) Gebayew, C., Hardini, I.R., Panjaitan, G. H. A., Kurniawan N. B., Suhardi, (2018) *A Systematic Literature Review on Digital Transformation*, 2018 International Conference on Information Technology Systems and Innovation (ICITSI), Bandung, Indonesia, 2018, pp. 260-265, doi: 10.1109/ICITSI.2018.8695912.
- (111) Gebhardt, G. F., Carpenter, G. S., & Sherry, J. F. Jr. (2006). *Creating a market orientation: A longitudinal, multi-firm, grounded analysis of cultural transformation*. *Journal of Marketing*, 70(4), 37–55. <https://doi.org/10.1509/jmkg.70.4.37>
- (112) Gennaioli, N., La Porta, R., Lopez-de-Silanes, F., Shleifer, A. (2013) *Human Capital and Regional Development*, *The Quarterly Journal of Economics*, Volume 128, Issue 1, February 2013, Pages 105–164, <https://doi.org/10.1093/qje/qjs050>
- (113) Georgieff, A., (2024), *Artificial Intelligence and wage inequality*, OECD Artificial Intelligence Papers, April 2024 No. 13, https://www.oecd-ilibrary.org/science-and-technology/oecd-artificial-intelligence-papers_dee339a8-en
- (114) Gertzen, W. M., Van der Lingen, E., & Steyn, H. (2022). *Goals and benefits of digital transformation projects: Insights into project selection criteria*. *South African Journal of Economic and Management Sciences*, 25(1), 4158.

- (115) Giacosa, E., Culasso, F., Crocco, E., (2022). *Customer agility in the modern automotive sector: how lead management shapes agile digital companies*, Technological Forecasting and Social Change, Volume 175, 2022, 121362, <https://doi.org/10.1016/j.techfore.2021.121362>.
- (116) Gibbs, M., Bazylik, S. (2022) *How is new technology changing job design?*. IZA World of Labor 2022: 344 doi: 10.15185/izawol.344.v2, <https://wol.iza.org/articles/how-is-new-technology-changing-job-design>
- (117) Gmyrek, P., Berg, J., Bescond, D. (2023). *Generative AI and Jobs: A global analysis of potential effects on job quantity and quality*, ILO Working Paper 96 (Geneva, ILO). <https://doi.org/10.54394/FHEM8239>
- (118) Goepel, K. D. (2013). *Implementing the analytic hierarchy process as a standard method for multi-criteria decision making in corporate enterprises—a new AHP excel template with multiple inputs*. In Proceedings of the international symposium on the analytic hierarchy process (Vol. 2, No. 10, pp. 1-10). Kuala Lumpur, Malaysia: Creative Decisions Foundation Kuala Lumpur.
- (119) Gomber, P.; Koch, J.A.; Siering, M. (2017) *Digital Finance and FinTech: Current research and future research directions*. J. Bus. Econ. 2017, 87, 537–580.
- (120) Goodman S. (2008) *A dirty dozen: Twelve P- value misconceptions*. Semin Hematol. 2008;45:135–40.
- (121) Goos, M., Alan Manning, A., Salomons, A., (2014). *Explaining job polarization: Routine biased technological change and offshoring*. American Economic Review 104: 2509–26, DOI: 10.1257/aer.104.8.2509
- (122) Gourio, F., Miao, J. (2010) *Transitional Dynamics of Dividend and Capital Gains Tax Cuts* (July 2010). NBER Working Paper No. w16157, Available at SSRN: <https://ssrn.com/abstract=1636135>
- (123) Green, A., (2024), *Artificial intelligence and the changing demand for skills in the labour market*, OECD Artificial Intelligence Papers, April 2024 No. 14, https://www.oecd-ilibrary.org/science-and-technology/oecd-artificial-intelligence-papers_dec339a8-en
- (124) Grewal D, Guha A, Saturnino CB, Schweiger EB., (2021), *Artificial intelligence: The light and the darkness*. Journal of Business Research. 2021;136:229–236. doi: 10.1016/j.jbusres.2021.07.043.
- (125) Grigore, M-Z, Vasile, R., (2022) - *Water collection, treatment and supply as an essential service and engine for sustainable and resilient development in post pandemic period. Economic performance vs. social responsibility*, The International Conference – CKS 2022 –Challenges of the Knowledge Society. - <http://cks.univnt.ro/articles/16.html>
- (126) Grigorescu, A., Panait, M., Vasile, V., & Palazzo, M. (2021). *Behaviour of financial consumers in banking market: A central and eastern European perspective regarding gender gap*. International Journal of Economic Policy in Emerging Economies, 1(1), 1. <https://doi.org/10.1504/IJEPEE.2021.10038306> <https://www.inderscience.com/info/ingeneral/forthcoming.php?jcode=ijepee#99487>
- (127) Grybauskas, A., Stefanini, A., Ghobakhloo, M.,(2022), *Social sustainability in the age of digitalization: a systematic literature review on the social implications of industry 4.0*, Elsevier Ltd, Technol. Soc. 70 (2022), 101997, <https://doi.org/10.1016/j.techsoc.2022.101997>.
- (128) Guerin, T. F. (2021), *Policies to Minimise Environmental and Rebound Effects from Telework: A Study for Australia*, Environmental Innovation and Societal Transitions 39, no. July 2020 (2021): 18–33.

- (129) Güler, M., Gülçin, B. (2019). *Analysis of Digital Transformation Strategies with an Integrated Fuzzy AHP-Axiomatic Design Methodology*. IFAC-PapersOnLine. 52. 1186-1191. 10.1016/j.ifacol.2019.11.359.
- (130) Gürdür Broo, D. Kaynak, O. Sait, S.M. (2022), *Rethinking engineering education at the age of industry 5.0*, Elsevier Inc. J. Indus. Inform. Integr. 25 (2022), 100311 <https://doi.org/10.1016/j.jii.2021.100311>.
- (131) Hadri, K. (2010). Testing for stationarity in heterogeneous panel data. The Econometrics Journal, 3(2), 148-161. <https://doi.org/10.1111/1368-423X.00043>
- (132) Hagberg, J., Sundström, M., Nicklas, E-Z. (2016), *The digitalization of retailing: an exploratory framework* In: International Journal of Retail & Distribution Management, ISSN 0959-0552, E-ISSN 1758-6690, Vol. 44, no 7, p. 694-712, DOI: 10.1108/IJRDM-09-2015-0140
- (133) Hamel, J.-Y., (2012), *ICT in the Human Development Dimensions of Health, Education and Income*, Indian Journal of Human Development, vol.6(1). <https://doi.org/10.1177/0973703020120104>
- (134) Hanushek, E. A., & Woessmann, L. (2008). The role of cognitive skills in economic development. Journal of economic literature, 46(3), 607-668.
- (135) Harayama, Yuko, (2017) *Digital Transformation: Yuko Harayama on "Key values of Society 5.0"*, <https://www.youtube.com/watch?v=yDkqvnrV5YY> (in December 2017 was Executive Member of the Council for Science, Technology and Innovation of the Cabinet Office, Government of Japan)
- (136) Heater, B., (2017), *Technology is killing jobs, and only technology can save them, Robotics and AI*. <http://tcn.ch/2nXbwkd>
- (137) Hidayat, M., & Basuil, D. A. (2024). *Strategic Human Resource Planning in the Era of Digital Transformation*. Management Studies and Business Journal (PRODUCTIVITY), 1(1), 130-137.
- (138) Hitham, M. M.H, Elkadi,H., El Tazi, N (2023) *Identifying and Prioritizing Digital Transformation Elements Using Fuzzy Analytic Hierarchy Process*, (IJACSA) International Journal of Advanced Computer Science and Applications, Vol. 14, No. 9, 2023 https://thesai.org/Downloads/Volume14No9/Paper_86-Identifying_and_Prioritizing_Digital_Transformation_Elements.pdf
- (139) Hook, A., Court, V., Sovacool, B., K., Sorrell, S. (2020), *A Systematic Review of the Energy and Climate Impacts of Teleworking*, Environmental Research Letters 15, no. 9.
- (140) Hoque, A., Shikha, F. A., Hasanat, M. W., Arif, I., & Hamid, A. B. A. (2020). *The effect of coronavirus (COVID-19) in the tourism industry in China*. Asian Journal of Multidisciplinary Studies, 3(1), 52-58.
- (141) Hornung, O., & Smolnik, S. (2021). AI invading the workplace: Negative emotions towards the organizational use of personal virtual assistants. Electronic Markets. 10.1007/s12525-021-00493-0
- (142) Hausman, J. A. (1978), *Specification Tests in Econometrics*, Econometrica, Vol. 46, No. 6 pp. 1251-1271, <https://doi.org/10.2307/1913827>
- (143) Hysa, E., & Mansi, M. E. (2020). *The Entrepreneurs' role in innovation: Developed versus developing countries*. In XIV IBANESS Congress Series on Economics,
- (144) IEA (2020), *Methane Tracker 2020*, IEA, Paris <https://www.iea.org/reports/methane-tracker-2020>
- (145) ILO. (2021). *World Employment and Social Outlook: Trends 2021*. International Labour Office – Geneva: ILO. ISBN 978-92-2-031959-8. <https://www.ilo.org/publications/world-employment-and-social-outlook-trends-2021>

- (146) ILO (2022) *Global shifts in employment structure: a new geography of jobs?*
https://soundcloud.com/international-labour-organization/global-shifts-in-employment-structure-a-new-geography-of-jobs?utm_source=miragenews&utm_medium=miragenews&utm_campaign=news
- (147) ILO, (2020)- *The future of work in the digital economy*,
https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---dgreports/---cabinet/documents/publication/wcms_771117.pdf
- (148) IMD 2023 - *Digital Competitiveness Ranking, Romania (2023)*
<https://worldcompetitiveness.imd.org/countryprofile/RO/digital?internal=true>.
- (149) Im, K. S., Pesaran, M. H., & Shin, Y. (2003). Testing for unit roots in heterogeneous panels. *Journal of econometrics*, 115(1), 53-74. [https://doi.org/10.1016/S0304-4076\(03\)00092-7](https://doi.org/10.1016/S0304-4076(03)00092-7)
- (150) Imran, F. & Kantola, J. (2019). *Review of Industry 4.0 in the Light of Sociotechnical System Theory and Competence-Based View: A Future Research Agenda for the Evolute Approach*. In: Kantola J., Nazir S., Barath T. (eds) *Advances in Human Factors, Business Management and Society*. AHFE 2018. *Advances in Intelligent Systems and Computing* (Vol. 783, pp 118-128). Springer, Cham, Orlando, FL, USA, Julu 21-25 2018. doi:10.1007/978-3-319-94709-9_12
- (151) ILO (2020), *How will COVID-19 affect the world of work?*, March 2020
 International Labour Organization -
https://www.ilo.org/global/topics/coronavirus/impacts-and-responses/WCMS_739047/lang--en/index.htm
- (152) ITU (2018). *Measuring the Information Society Report Volume 2*, 2018.
 International Telecommunication Union Geneva. ISBN 978-92-61-27231-9.
<https://www.itu.int/en/ITU-D/Statistics/Pages/publications/misr2018.aspx>
- (153) Ishida, T., (2002) *Digital City Kyoto*, , *Communications of the ACM*, 45: 7, pp. 76–81.
- (154) Izmaylov, Y., Yegorova, I., Maksymova, I., & Znotina, D. (2018), *Digital economy as an instrument of globalization*, *Scientific Journal of Polonia University*, 27(2), 52–60. <https://doi.org/10.23856/2706>
- (155) Jerry K. (2016), *Artificial Intelligence – what everyone needs to know*. New York: Oxford University Press.
- (156) Ju, Jaek. 2014. *The effects of technological change on employment: The role of ICT*. *Korea and the World Economy* 15: 289–307
- (157) Kalbusch A., Henning E., Brikalski M.P., De Luca F. V. & Knorath A. C. (2020), *Impact of Coronavirus (COVID-19) spread-prevention actions on urban water consumption*. *Resources, Conservation and Recycling* 163, 105098.
<https://doi.org/10.1016/j.resconrec.2020.105098>;
- (158) Kane, G., Copulsky, J., Phillips, A.N., Nanda, R., (2020) *Digital Transformation through the Lens of COVID-19* | Deloitte Insights. Deloitte Insights, 6 Aug. 2020,
<https://www2.deloitte.com/us/en/insights/topics/digital-transformation/digital-transformation-COVID-19.html>.
- (159) Kanerika 2022- *Digital Transformation in 2022 Survey: The Successes and Pitfalls of Going Digital*, <https://kanerika.com/digital-transformation-in-2022/>
- (160) Karoulia, S., Gaki, E., & Kostopoulou, S. (2015) *Assessing resilience in tourism: The case of Greece*. Paper presented at the 55th Congress of the European Regional Science Association: "World Renaissance: Changing roles for people and places", 25-28 August 2015, Lisbon, Portugal, European Regional Science Association (ERSA), Louvain-la-Neuve.

- (161) Katz, R.L., Koutroumpis, P. (2016) *Assessment of the Economic Impact of Telecommunications in Senegal (2003–2014)*. Columbia Institute for Tele-Information Working Paper. New York: Columbia Institute for Tele-Information.
https://business.columbia.edu/sites/default/files-efs/imce-uploads/CITI/Articles/978-3-319-03617-5_11.pdf
- (162) Khrais, L. T., & Alghamdi, A. M. (2022). *Factors that affect digital innovation sustainability among SMEs in the Middle East Region*. Sustainability, 14(14), 8585.
<https://doi.org/10.3390/su14148585>;
- (163) Kindermann, B., Beutel, S., de Lomana, G. G., Strese, S., Bendig, D., & Brettel, M. (2021). *Digital orientation: Conceptualization and operationalization of a new strategic orientation*. European Management Journal, 39(5), 645–657.
<https://doi.org/10.1016/j.emj.2020.10.009>
- (164) Kim K, Kim B. (2022) *Decision-Making Model for Reinforcing Digital Transformation Strategies Based on Artificial Intelligence Technology*. Information, 13(5):253. <https://doi.org/10.3390/info13050253>
- (165) Kim, J., Lee R. (2021) *Data Science and Digital Transformation in the Fourth Industrial Revolution*, Springer Cham, <https://doi.org/10.1007/978-3-030-64769-8>
- (166) Kim, S.; Choi, B.; Lew, Y.K., (2021) *Where Is the Age of Digitalization Heading? The Meaning, Characteristics, and Implications of Contemporary Digital Transformation*. Sustainability 2021, 13, 8909. <https://doi.org/10.3390/su13168909>
- (167) Kitsios, F., & Kamariotou, M. (2021). *Artificial intelligence and business strategy towards digital transformation: A research agenda*. Sustainability, 13(4), 2025.
- (168) Ko, A., Fehér, P., Kovacs, T., Mitev, A. and Szabó, Z. (2022), *Influencing factors of digital transformation: management or IT is the driving force?*, International Journal of Innovation Science, Vol. 14 No. 1, pp. 1-20. <https://doi.org/10.1108/IJIS-01-2021-0007>
- (169) Komninos, N.(2011) *Intelligent Cities: Variable Geometries of Spatial Intelligence*, 2011, Intelligent Buildings International 3:3, pp. 172–188.
- (170) Kotarba, M (2017) *Measuring digitalization: Key metrics*, Foundations of Management, ISSN 2300-5661, De Gruyter, Warsaw, Vol. 9, Iss. 1, pp. 123-138,
<https://doi.org/10.1515/fman-2017-0010>,
<https://www.econstor.eu/bitstream/10419/184621/1/fman-2017-0010.pdf>
- (171) Kuisma, T., Laukkanen, T., & Hiltunen, M. (2007) *Mapping the reasons for resistance to internet banking: A means-end approach*. International Journal of Information Management, 27(2), 75–85.
- (172) Kunming, H.W.I (2019) *Digital Industry Plays a Bigger Role in Economic Growth*. China Daily. Available online:
<http://www.chinadaily.com.cn/a/201905/23/WS5ce5f791a3104842260bd477.html>
- (173) Kvochko, E., (2013) *Five Ways Technology Can Help the Economy*. World Economic Forum. Available online: <https://www.weforum.org/agenda/2013/04/five-ways-technology-can-help-the-economy/>
- (174) Lane, M. and A. Saint-Martin (2021), *The impact of Artificial Intelligence on the labour market: What do we know so far?*, OECD Social, Employment and Migration Working Papers, No. 256, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/7c895724-en>
- (175) LaBerge, L., O’Toole, C., Schneider, J., Smaje, K., (2020) *COVID-19 Digital Transformation & Technology*, McKinsey & Company, McKinsey & Company, 5 Oct. 2020, <https://www.mckinsey.com/business-functions/strategy-and-corporate-finance/our-insights/how-covid-19-has-pushed-companies-over-the-technology-tipping-point-and-transformed-business-forever>.

- (176) Lamarre, E., Smaje, K., Zimmel, R.W. (2023) *Rewired*, 368 pages, ISBN-10: 1394207115, Wiley, <https://www.mckinsey.com/featured-insights/mckinsey-on-books/rewired>
- (177) Lederer, M., Knapp, J. & Schott, P. (2017). *The digital future has many names— How business process management drives the digital transformation*. In 2017 6th International Conference on Industrial Technology and Management (ICITM) (pp. 22-26), IEEE, Cambridge, UK, March 7-10, doi:10.1109/ICITM.2017.7917889
- (178) Levin, A., Lin, C. F., & Chu, C. S. J. (2002). Unit root tests in panel data: asymptotic and finite-sample properties. *Journal of econometrics*, 108(1), 1-24. [https://doi.org/10.1016/S0304-4076\(01\)00098-7](https://doi.org/10.1016/S0304-4076(01)00098-7)
- (179) Li, G., & Shao, Y. (2023). *How do top management team characteristics affect digital orientation? Exploring the internal driving forces of firm digitalization*. *Technology in Society*, 74, 102293. <https://doi.org/10.1016/j.techsoc.2023.102293>
- (180) Liu, Y., Dong, J., Mei, L., & Shen, R. (2022). *Digital innovation and performance of manufacturing firms: An affordance perspective*. *Technovation*, 119, 102458. <https://doi.org/10.1016/j.technovation.2022.102458>;
- (181) Lu, M. (2020), *The Front Line: Visualizing the Occupations with the Highest COVID-19 Risk*, <https://www.visualcapitalist.com/the-front-line-visualizing-the-occupations-with-the-highest-covid-19-risk>
- (182) Mantel, B. (2000) *Why do consumers pay bills electronically? An empirical analysis*. *Economic Perspectives*, 25(Q IV), 32–48.
- (183) Marr, B., (2024), *What Are the Negative Impacts of Artificial Intelligence (AI)?* <https://bernardmarr.com/what-are-the-negative-impacts-of-artificial-intelligence-ai/>
- (184) Mazzone, DM (2014) *Digital or Death: Digital Transformation — The Only Choice for Business to Survive Smash and Conquer*. (1st ed.). Mississauga, Ontario: SmashboxConsulting Inc. (2) (PDF) *History of Digital Transformation*. Available from: https://www.researchgate.net/publication/322467178_History_of_Digital_Transformation [accessed Aug 10 2024].
- (185) McCarthy, A., O'Connor, N., Ó Síocháin, T. and Frost, D. (2021), *Remote Working: Ireland's National Survey - Phase III Report*, NUI Galway Whitaker Institute & Western Development Commission, Galway, Ireland.
- (186) Mckibbin, W., & Fernando, R. (2020) *The global macroeconomic impacts of COVID-19: Seven scenarios*. *Asian Economic Papers*, 20(2), 1-30. Available at: https://doi.org/10.1162/asep_a_00796.
- (187) McKinsey (2020) *-McKinsey Global Survey of executives*, <https://www.mckinsey.com/business-functions/strategy-and-corporate-finance/our-insights/how-covid-19-has-pushed-companies-over-the-technology-tipping-point-and-transformed-business-forever>
- (188) Michaels, G., Ashwini N., Van Reene, R. (2014) *Has ICT polarized skill demand? Evidence from eleven countries over twenty five years*. *The Review of Economics and Statistics* 96: 60–77.
- (189) Microsoft WorkLab- (2024) *Work Trend Index Annual Report from Microsoft and LinkedIn*, https://assets-c4akfrf5b4d3f4b7.z01.azurefd.net/assets/2024/05/Microsoft_2024_Work_Trend_Index_Annual_Report_663b79bdc8f91.pdf
- (190) Miguel, P.A.C. and Monteiro de Carvalho, M. (2014) *Benchmarking Six Sigma implementation in services companies operating in an emerging economy*, *Benchmarking: An International Journal*, vol. 21 no. 1, pp. 62-76. <https://doi.org/10.1108/BIJ-03-2012-0014>;

- (191) Mirbabaie, M., Brünker, F., Möllmann (Frick), N. R. J., & Stieglitz, S., (2021), *The rise of artificial intelligence – Understanding the AI identity threat at the workplace*. Electronic Markets, 2021. 10.1007/s12525-021-00496-x.
- (192) MIT (2023) – *Future of Work 2023*,
<https://www.technoreview.com/2023/03/14/1069744/the-future-of-work-2023-report/>
- (193) Mittal, S, MA Khan, D Romero and T Wuest (2018). *A critical review of smart manufacturing and Industry 4.0 maturity models: Implications for small and medium-sized enterprises (SMEs)*. Journal of Manufacturing Systems, 49, 194–214, doi:10.16/j.jmsy.2018.10.005.
- (194) Moglia, M., Hopkins, J., and Bardoel, A. (2021), *Telework, Hybrid Work and the United Nation’s Sustainable Development Goals: Towards Policy Coherence*, Sustainability 13, no. 16, pp. 1–28
- (195) Mondejar, E.M., Avtar, R., H.L.B., Dubey, R.K., Jesús Esteban, J., Gómez-Morales, A., Hallam, B., Mbungu, N.T., Okolo, C.C., Prasad, K.A., She, Q., Garcia-Segura, S. (2021) - Digitalization to achieve sustainable development goals: Steps towards a Smart Green Planet, Science of The Total Environment, Volume 794, 2021, 148539, ISSN 0048-9697, <https://doi.org/10.1016/j.scitotenv.2021.148539>
- (196) Mora, M., Reyes-Delgado, P. Y., Gómez, J. M., & Wang, F. (2024). *Exploring the impacts of IT service management on the business agility index: an AHP simulation-based decision-making approach*. Information Systems and e-Business Management, 1-67.
- (197) Mubarak, M. F., & Petraite, M. (2020). *Industry 4.0 technologies, digital trust, and technological orientation: What matters in open innovation?* Technological Forecasting and Social Change, 161, 120332.
<https://doi.org/10.1016/j.techfore.2020.120332>;
- (198) Muehlburger, M., Rückel, D., & Koch, S. (2019). *A Framework of Factors Enabling Digital Transformation*. Americas Conference on Information Systems.
- (199) Munda, G. (2016). *Multiple criteria decision analysis and sustainable development*. Multiple criteria decision analysis: State of the art surveys, 1235-1267.
- (200) Naeem, M., & Ozuem, W. (2021) *The role of social media in internet banking transition during COVID-19 pandemic: Using multiple methods and sources in qualitative research*. Journal of Retailing and Consumer Services, 60, 102483
- (201) Naeemah, AJ ; Wong, KY (2021) *Selection methods of lean management tools: a review*, International journal of productivity and performance management, DOI10.1108/IJPPM-04-2021-0198, Early Access OCT 2021
- (202) Nasiri, M., Ukko, J., Saunila, M., Rantala, T. (2020) *Managing the digital supply chain: The role of smart technologies*, Technovation, Volumes 96–97, 2020, 102121, ISSN 0166-4972, <https://doi.org/10.1016/j.technovation.2020.102121>
- (203) Nedelkoska, L., Quintini, G. (2018) *Automation, Skills Use and Training*, OECD Social, Employment and Migration Working Papers, No. 202. Paris: OECD Publishing.
- (204) Neeley T., Leonardi, P., (2022) *Developing a Digital Mindset*, Harvard Business Review Volume100, Issue5-6, Page50-55,
https://www.hbs.edu/ris/Publication%20Files/Developing%20a%20Digital%20Mindset_81f3f69d-e28d-483e-8d1e-ce0ee159c0bb.pdf
- (205) Nezhad, M. Z., Nazarian-Jashnabadi, J., Rezazadeh, J., Mehraeen, M., & Bagheri, R. (2023). *Assessing dimensions influencing IoT implementation readiness in industries: A fuzzy DEMATEL and fuzzy AHP analysis*. Journal of Soft Computing and Decision Analytics, 1(1), 102-123.

- (206) Niewiadomski, P. (2020) *COVID-19: From temporary de-globalisation to a re-discovery of tourism?* Tourism Geographies, 22(3), 651-656. Available at: <https://doi.org/10.1080/14616688.2020.1757749>.
- (207) Novak, J Spiridon, D., Purta, M., Marciniak, T., Ignatowicz K., Rozenbaum K., Yearwood K. (2018) *The rise of Digital Challengers. How digitization can become the next growth engine for Central and Eastern Europe. Perspective on Romania*, Digital McKinsey, https://digitalchallengers.mckinsey.com/files/Rise-of-Digital-Challengers_Perspective-on-Romania.pdf;
- (208) Obringer, R., Rachunok, B., Maia-Silva, D., Arbabzadeh, M., Nateghi, R., and Madani, K. (2021) *The Overlooked Environmental Footprint of Increasing Internet Use*, Resources, Conservation and Recycling 167.
- (209) OECD (2019). *Measuring the Digital Transformation: A Roadmap for the Future*, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/9789264311992-en>.
- (210) OECD (2020) *Digital Transformation in the Age of COVID-19: Building Resilience and Bridging Divides*, Digital Economy Outlook 2020 Supplement, OECD, Paris, www.oecd.org/digital/digital-economy-outlook-covid.pdf
- (211) OECD (2022) *The unequal impact of COVID-19: A spotlight on frontline workers, migrants and racial/ethnic minorities*, https://read.oecd-ilibrary.org/view/?ref=1133_1133188-lq9ii66g9w&title=The-unequal-impact-of-COVID-19-A-spotlight-on-frontline-workers-migrants-and-racial-ethnic-minorities
- (212) OECD (2024) *Using AI in the workplace. Opportunities, risks and policy responses*, OECD Artificial Intelligence Papers, March 2024 No. 11 (2024) https://www.oecd-ilibrary.org/science-and-technology/oecd-artificial-intelligence-papers_dee339a8-en.
- (213) OECD. (2018). *Toolkit for Measuring the Digital Economy*, G20 Digital Economy Task Force. <https://www.oecd.org/g20/summits/buenos-aires/G20-Toolkit-for-measuring-digital-economy.pdf>
- (214) OECD.AI 2024- *Policies, data and analysis for trustworthy artificial intelligence*, Policy Observatory, <https://oecd.ai/en/>, accesat 12 august 2024
- (215) Omrani, N., Rejeb, N., Maalaoui, A., Dabic, M., & Kraus, S. (2022). *Drivers of digital transformation in SMEs*. IEEE Transactions on Engineering Management, 2022, 1–14. <https://doi.org/10.1109/TEM.2022.3215727>),
- (216) Ottaviani F.M., Narbaev T., Carlin A., Ortiz Mendez L. (2019)- *Identification and Prioritisation of Digital Transformation Projects Selection Criteria*, XXVIII Summer School “Francesco Turco” – « Blue, Resilient & Sustainable Supply Chain »,
- (217) Panait, M., Apostu S-A., Vasile V., Gagan Deep, S., Vasile, R., (2023) *FinTechs and financial inclusion - Balkan experience. Digital perspectives on financial markets* The Electronic Journal of Information Systems in Developing Countries, Special issue Industry 4.0 and digital transformation in the Balkan countries., DOI: 10.1002/isd2.12257
- (218) Paraschiv, D., Manea, D., Țițan, E., Apostu, S.A. and Mihai, M., (2023) *The Sustainability of Digital Networks and Globalisation, the Key to Resilience?*. Amfiteatru Economic, 25(Special Issue 17), pp. 950-967. DOI: <https://doi.org/10.24818/EA/2023/S17/950>
- (219) Pedroni, P. (2001). *Purchasing power parity tests in cointegrated panels*. Review of Economics and statistics, 83(4), 727-731. <https://doi.org/10.1162/003465301753237803>
- (220) Pérez, S.T., Fana, M., González-Vázquez, I., Fernández-Macías, E., (2020) - *The asymmetric impact of COVID-19 confinement measures on EU labour markets*, 09 May 2020, <https://voxeu.org/article/covid-19-lockdown-and-eu-labour-markets>

- (221) Petry, T (2016). *Digital Leadership*. Erfolgreiches Führen, 1st edn. Freiburg im Breisgau: Haufe.
- (222) Pfister, P., & Lehmann, C. (2021). *Returns on digitization in SMEs – A systematic literature review*. *Journal of Small Business & Entrepreneurship*, 35(4), 574–598. <https://doi.org/10.1080/08276331.2021.1980680>;
- (223) Pereira, V., & Bamel, U. (2023). *Charting the managerial and theoretical evolutionary path of AHP using thematic and systematic review: a decadal (2012–2021) study*. *Annals of Operations Research*, 326(2), 635-651.
- (224) Petzolt, S., Holzle, K., Kullik, O., Gergeleit, W., Radunski, A. (2022) *Organisational digital transformation of smes—development and application of a digital transformation maturity model for business model transformation*, *International Journal of Innovation Management* Vol. 26, No. 03, 2240017 (2022), <https://doi.org/10.1142/S1363919622400175>
- (225) Ping, H., Ying GY (2018). *Comprehensive View On The Effect Of Artificial Intelligence On Employment*. *Topics In Education, Culture and Social Development*, 1(1) : 32-35. DOI: 10.26480/ismiemls.01.2018.32.35
- (226) Ponczek, V., & Ulyssea, G., 2022, *Enforcement of labour regulation and the labour market effects of trade: Evidence from Brazil*. *The Economic Journal*, 132(641), 361-390.
- (227) Proag, V. (2014). *The concept of vulnerability and resilience*. *Procedia Economics and Finance*, 18, 369-376.
- (228) Putri, N. M. A. W. 2021- *Digital Transformation: The Approach to Society 5.0 in Indonesia*, 2021 2nd International Conference on ICT for Rural Development (IC-ICTRuDev), 2021, pp. 1-5, doi: 10.1109/IC-ICTRuDev50538.2021.9656528.
- (229) PwC (2013). *Digitale Transformation – der größte Wandel seit der Industriellen Revolution*. Frankfurt: PricewaterhouseCoopers
- (230) PwC (2022)- *Pulse Survey : Executive views on business in 2022*, <https://www.pwc.com/us/en/library/pulse-survey/executive-views-2022.html>, consultat la data de 26 nov 2022
- (231) Quinton, S., Canhoto, A., Molinillo, S., Pera, R., & Budhathoki, T. (2018). *Conceptualizing a digital orientation: Antecedents of supporting SME performance in the digital economy*. *Journal of Strategic Marketing*, 26(5), 427–439. <https://doi.org/10.1080/0965254X.2016.1258004>
- (232) Qasem, M., Hatem E., Neamat, T. (2023). *Identifying and Prioritizing Digital Transformation Elements Using Fuzzy Analytic Hierarchy Process*. *International Journal of Advanced Computer Science and Applications*. 14. 2023. 10.14569/IJACSA.2023.0140986.
- (233) Racovițan M și Chivu L. (2019) *Piața muncii din România. Repere cantitative și calitative privind deficitul de forță de muncă*, CIDE, 479p, <http://www.cide.ro/Piata%20muncii%20din%20Romania.pdf>
- (234) Ramdani, B., Raja, S., & Kayumova, M. (2022). *Digital innovation in SMEs: a systematic review, synthesis and research agenda*. *Information Technology for Development*, 28(1), 56–80. <https://doi.org/10.1080/02681102.2021.1893148>
- (235) Ramos, I., North, K., Thalmann, S., Aramburu, N., Hermann, A., Gräslund, K., & Barros, V. (2022). *Using simulation to leverage digital transformation of SMEs: A European Perspective* (pp. 1–10). HICSS.; <https://scholarspace.manoa.hawaii.edu/server/api/core/bitstreams/99193b5d-64f4-408e-985d-4a5ce5fa0a88/content>

- (236) Righi, R., Pineda Leon, C., Cardona, M., Soler Garrido, J., Papazoglou, M., Samoili, S. and Vazquez-Prada Baillet, M., (2022) *AI Watch Index 2021*, Lopez Cobo, M. and De Prato, G. editor(s), EUR 31039 EN: Publications Office of the European Union, Luxembourg ISBN 978-92-76-53602-4, doi:10.2760/921564, JRC128744 <https://publications.jrc.ec.europa.eu/repository/handle/JRC128744>.
- (237) Riley, R., Duffy, A., Foster, S., and Bosredon, M. (2021), *Emissions Impact of Home Working in Scotland*, ClimateXchange. <https://doi.org/10.7488/era/1210>.
- (238) Sawng, Y. W., Kim, P. R., & Park, J. (2021). ICT investment and GDP growth: Causality analysis for the case of Korea. *Telecommunications Policy*, 45(7), 102157. <https://doi.org/10.1016/j.telpol.2021.102157>
- (239) Sarabdeen, M., Hind A., (2023). *Investigating the Impact of Digital Transformation on the Labor Market in the Era of Changing Digital Transformation Dynamics in Saudi Arabia*. *Economies* 11: 12. <https://doi.org/10.3390/economies11010012>
- (240) Saaty, T.L. (1977), *A Scaling Method for Priorities in Hierarchical Structures*, *Journal Mathematical Psychology*, pp. 234–281
- (241) Saaty, T. L. (1980). *The analytic hierarchy process (AHP)*. *The Journal of the Operational Research Society*, 41(11), 1073-1076.
- (242) Saaty, T. L. (2008). *Decision making with the analytic hierarchy process*. *International journal of services sciences*, 1(1), 83-98.
- (243) Saunila, M., Nasiri, M., Ukko, J., & Rantala, T. (2021). *Determinants of the digital orientation of small businesses*. In *The Palgrave handbook of corporate sustainability in the digital era* (pp. 75–90). Palgrave Macmillan
- (244) Scealy, M., Phillips, J. G., & Stevenson, R. (2002). *Shyness and anxiety as predictors of patterns of internet usage*. *Cyberpsychology & Behavior*, 5(6), 507–515.
- (245) Schallmo, DR (2016). *Jetzt Digital Transformieren: So Gelingt die Erfolgreiche Digitale Transformation Ihres Geschäftsmodells*. Berlin: Springer-Verlag
(2) (PDF) *History of Digital Transformation*. Available from: https://www.researchgate.net/publication/322467178_History_of_Digital_Transformation [accessed Aug 10 2024].
- (246) Schallmo, D.R.A., Williams, C.A. (2018). *History of Digital Transformation*. In: *Digital Transformation Now!*. SpringerBriefs in Business. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-319-72844-5_2
- (247) Shen, Q., Hua, Y., Huang, Y., Ebstein, R., Yu, X., & Wu, Z. (2022). *Knowledge management and modern digital transformation of the property management industry in China*. *Journal of Knowledge Management*, 26(8), 2133–2144. <https://doi.org/10.1108/JKM-04-2021-0320>;
- (248) Sen, V., (2023). *Doing Digital*, Business Expert Press, <https://learning.oreilly.com/library/view/doing-digital/9781637424100/>
- (249) SEO.AI - *AI Replacing Jobs Statistics: The Impact on Employment in 2024*- <https://seo.ai/blog/ai-replacing-jobs-statistics>
- (250) Sharma, G. D., Thomas, A., & Paul, J. (2021). *Reviving tourism industry post-COVID-19: A resilience-based framework*. *Tourism Management Perspectives*, 37, 100786. Available at: <https://doi.org/10.1016/j.tmp.2020.100786>.
- (251) Shopify (2022) *Commerce Trends 2023*, <https://www.shopify.com/plus/commerce-trends>
- (252) Sindhwani, R., Afridi, S., Kumar, A., Banaitis, A., Luthra, S., Singh, P. (2022) *Can industry 5.0 revolutionize the wave of resilience and social value creation? A multi-criteria framework to analyse enablers*, Elsevier Ltd, *Technol. Soc.* 68 (2022), 101887, <https://doi.org/10.1016/j.techsoc.2022.101887>.

- (253) Sostero, M., Milasi, S., Hurley, J., Fernández-Maciás, E. and Bisello, M. (2020), *Teleworkability and the COVID-19 crisis: A new digital divide?*, Eurofound and Joint Research Centre, Seville.
- (254) Stahl BC (2021) *Artificial intelligence for a better future*. Springer, Leicester, UK
- (255) Su, C-W., Yuan, X., Umar, M., Lobont, O-R. (2022) *Does technological innovation bring destruction or creation to the labor market?*, *Technology in Society*, Volume 68, 101905, <https://doi.org/10.1016/j.techsoc.2022.101905>.
- (256) Sun, X., Li, H., & Ghosal, V. (2020). Firm-level human capital and innovation: Evidence from China. *China Economic Review*, 59, 101388. <https://doi.org/10.1016/j.chieco.2019.101388>
- (257) Surugiu, M.R., Vasile, V., Mazilescu, R., Surugiu, C., Vasile R., (2023) *Determinants of the Resilience Building in Tourism. A Case Study on Romania in The Context of The Pandemic Crises*, *Journal of Tourism Management Research* Vol. 10, No. 1, pp. 15-31. ISSN(e): 2313-4178, ISSN(p): 2408-9117, DOI: 10.18488/31.v10i1.3237, <https://archive.conscientiabeam.com/index.php/31/article/view/3237/7391>
- (258) Sutton S, Arnold V, Holt M (2018) *How much automation is too much? Keeping the human relevant in knowledge work*. *J Emerg Technol Account* 15(2). <https://doi.org/10.2308/jeta-52311>
- (259) Talmage-Roston, M.(2024) *How Will Artificial Intelligence Affect Jobs 2024-2030*, Report, Nexford University, <https://www.nexford.edu/insights/how-will-ai-affect-jobs>
- (260) Tapscott, D. (1996). *The Digital Economy: Promise and Peril in the Age of Networked Intelligence*. *Academy of Management Perspectives* Vol. 10, No. 2. <https://doi.org/10.5465/ame.1996.19198671>
- (261) Tarutè, A., Duobienè, J., Klovienè, L., Vitkauskaitè, E. & Varaniūtè V., (2018). *Identifying factors affecting digital transformation of SMEs*. In *Proceedings of The 18th International Conference on Electronic Business* (pp. 373-381). ICEB, Guilin, China, December 2-6.
- (262) Tenailleau, Q., M., Tannier, C., Vuidel, G., Tissandier, P., and Bernard, N. (2021), *Assessing the Impact of Telework Enhancing Policies for Reducing Car Emissions: Exploring Calculation Methods for Data-Missing Urban Areas – Example of a Medium-Sized European City (Besançon, France)*, *Urban Climate*, Vol 38.
- (263) Teng, X., Wu, Z., & Yang, F. (2022). *Research on the relationship between digital transformation and the performance of SMEs*. *Sustainability*, 14(10), 6012. <https://doi.org/10.3390/su14106012>
- (264) Tranos, E. (2012). *The causal effect of the internet infrastructure on the economic development of European city regions*. *Spatial Economic Analysis*, 7(3), 319-337.
- (265) Trinugroho, I., Pamungkas, P., Wiwoho, J., Damayanti, S. M., & Pramono, T. (2022). *Adoption of digital technologies for micro and small businesses in Indonesia*. *Finance Research Letters*, 45, 102156. <https://doi.org/10.1016/j.frl.2021.102156>
- (266) Tsironis, L.K. and Psychogios, A.G. (2016), *Road towards Lean Six Sigma in service industry: a multi-factor integrated framework*, *Business Process Management Journal*, vol. 22 no. 4, pp. 812-834. <https://doi.org/10.1108/BPMJ-08-2015-0118>;
- (267) Tzioutziou, A.; Xenidis, Y. A 2021, *Study on the Integration of Resilience and Smart City Concepts in Urban Systems*. *Infrastructures*, 2021, 6, 24. <https://doi.org/10.3390/infrastructures6020024>
- (268) Uğur, N. G., & Akbıyık, A. (2020). *Impacts of COVID-19 on global tourism industry: A cross-regional comparison*. *Tourism Management Perspectives*, 36, 100744. Available at: <https://doi.org/10.1016/j.tmp.2020.100744>.

- (269) UNCTAD. (2021). COVID-19 and E-commerce: A Global Review. United Nations Publication. New York. dtlstict2020d13_en_0.pdf (unctad.org)
- (270) Vasile, V., Boboc, C., Ghiță, S., Apostu, S., Pavelescu, F.M., Mazilescu, R. (2020) *Efectele pandemiei SARS COV 2 asupra ocupării. Rolul politicilor publice și reziliența pieței muncii în contextul adaptării mediului de afaceri*, https://acad.ro/SARS-CoV-2/doc/d19-Efectele_pandemiei_asupra_ocuparii.pdf
- (271) Valoria study (2020) - *Barometrul digitalizării. Studiu despre percepția managerilor cu privire la impactul digitalizării asupra companiilor din România, Ediția 2020*, https://valoria.ro/wpcontent/uploads/2022/01/Studiu_Barometrul-digitalizarii-2020_RO.pdf.
- (272) Vasic, N., Kilibarda, M., & Kaurin, T. (2019). *The influence of online shopping determinants on customer satisfaction in the Serbian market*. Journal of Theoretical and Applied Electronic Commerce Research, 14(2), 70–89.
- (273) Vasile, R., (2024)- *Digital Transformation: Challenges and Limits for the New Normal*– Ch 3, p.51-85, https://doi.org/10.1007/978-3-031-47780-5_3 , In: Vasile, V., Bunduchi, E. (eds) *The Economic and Social Impact of the COVID-19 Pandemic. Contributions to Economics*. Springer, Cham. <https://doi.org/10.1007/978-3-031-47780-5>
- (274) Verhoef, PC, T Broekhuizen, Y Bart, A Bhattacharya, J Qi Dong, N Fabian and M Haenlein (2021). *Digital transformation: A multidisciplinary reflection and research agenda*. Journal of Business Research, 122, 889–901, doi:1016/j.jbusres.2019.09.022.
- (275) Veres C., Candea S, Gabor M R., Vasile V., (2021)- *LEAN tools to eliminate loses. Transposes automotive approach in other areas*, p 924-931, The International Conference – CKS 2021 –Challenges of the Knowledge Society. Bucharest, May 21th 2021, 14th Edition, ISSN 2359-9227, ISSN-L 2068-7796, <http://cks.univnt.ro/articles/15.html>, CKS_2021_ECONOMIC_SCIENCES_020.pdf
- (276) Vial, G (2019). *Understanding digital transformation: A review and a research agenda*. The Journal of Strategic Information Systems, 28(2), 118–144, doi:1016/j.jsis.2019.01.003.
- (277) Vial, G. (2021). *Understanding digital transformation: A review and a research agenda*. In the book *Managing Digital Transformation*, 2021, 13–66. eBook ISBN 9781003008637
- (278) Vrontis, D., Chaudhuri, R., & Chatterjee, S. (2022). *Adoption of digital technologies by SMEs for sustainability and value creation: The moderating role of entrepreneurial orientation*. Sustainability, 14(13), 7949. <https://doi.org/10.3390/su14137949>,
- (279) von der Leyen, U., (2019) *A Union that strives for more, Political guidelines for the next European Commission 2019-2024*, My agenda for Europe, https://ec.europa.eu/info/sites/default/files/political-guidelines-next-commission_en_0.pdf
- (280) Wasserstein RL, Schirm AL, Lazar NA. (2019) *Moving to a world beyond “p<0.05.”* Am Stat. 2019;73(Suppl. 1):1–19.
- (281) Webb, M. (2019) *The Impact of Artificial Intelligence on the Labor Market* November 6 (2019). Available at SSRN: <https://ssrn.com/abstract=3482150> or <http://dx.doi.org/10.2139/ssrn.3482150>.
- (282) Webber, G.W., (2015) *Virtual Anthropology*, American Journal of Physical Anthropology Volume 156: Yearbook of Physical Anthropology Feb 2015, Pages1-145, <https://doi.org/10.1002/ajpa.22658>
- (283) WEF (2018). *Digital Transformation Initiative Maximizing the Return on Digital Investments. Entrepreneurship Theory and Practice*, 32, 635–657. World Economic

- Forum. Retrieved from
http://www3.weforum.org/docs/DTI_Maximizing_Return_Digital_WP.pdf
- (284) WEF (2023). *Future of Jobs Report 2023*, <https://www.weforum.org/reports/the-future-of-jobs-report-2023/>
- (285) Westerman, G, C Calm ejane, D Bonnet, P Ferraris and A McAfee (2011). *Digital trans-formation: A roadmap for billion-dollar organizations*. MIT Center for DigitalBusiness and Capgemini Consulting, 1–68
- (286) Williams, CA, D Schallmo and K Lang (2019). *Digital maturity models for small and medium-sized enterprises : A systematic literature review*. In International Society for Professional Innovation Management (ISPIM) XXX Innovation Conference, Florence, Italy.
- (287) Williamson, H. (2022), *An Evaluation of the Impacts of Remote Working*, Department of Enterprise, Trade and Employment, Dublin.
<https://www.enterprise.gov.ie/en/Publications/AnEvaluation-of-the-Impacts-of-Remote-Working.html>
- (288) Wooldridge, J. M. (2010). *Econometric analysis of cross section and panel data*. MIT press.
- (289) WB (2019). *THE CHANGING NATURE OF WORK*. International Bank for Reconstruction and Development / The World Bank 1818 H Street NW, Washington, DC 20433. e-ISBN: 978-1-4648-1356-6. doi: 10.1596/978-1-4648-1328-3
- (290) WEF (2015). *The Global Information Technology Report 2015. ICTs for Inclusive Growth*. World Economic Forum Geneva. ISBN: 978-92-95044-48-7.
https://www3.weforum.org/docs/WEF_GITR2015.pdf
- (291) Xiang, XJ; Li, Q; Khan, S; Khalaf, OI (2021), *Urban water resource management for sustainable environment planning using artificial intelligence techniques*, Environmental impact assessment review, vol. 86, art. no. 106515, DOI10.1016/j.eiar.2020.106515;
- (292) Yawson, R.M. (2022), *Editorial: The future of work and becoming an employer of choice*, Organization Management Journal , Vol. 19 No. 3, pp. 86-87.
<https://doi.org/10.1108/OMJ-05-2022-970>
- (293) Yiwei Gong, Jun Yang, Xiaojie Shi, *Towards a comprehensive understanding of digital transformation in government: Analysis of flexibility and enterprise architecture*, Government Information Quarterly, Volume 37, Issue 3, 2020, 101487, ISSN 0740-624X, <https://doi.org/10.1016/j.giq.2020.101487>.
- (294) Zhang, J., van Gorp, D., & Kievit, H. (2023). *Digital technology and national entrepreneurship: An ecosystem perspective*. The Journal of Technology Transfer, 48(3), 1077–1105. <https://doi.org/10.1007/s10961-022-09934-0>
- (295) Zimmel, R., Lamarre, E., Smaje, K., (2023). *Author Talks- chat with Rich Tetzeli*, Editorial Director, McKinsey Quaterly,
<https://www.mckinsey.com/Videos/video?vid=6327832501112&plyrid=IzQolWCsY>

INFORMAȚII PERSONALE

Răzvan VASILE



📍 Tudor Vladimirescu 57, București, Romania
 ☎️ + 📠 +40761630649
 ✉️ vasile.razvan89@gmail.com

Sex M | Data nașterii 22/08/1989 | Naționalitatea Romana

LOC DE MUNCĂ VIZAT

Experiență profesională

- 2022-prezent Cercetător Științific, Institutul Național de Cercetări Economice „Costin C. Kiritescu” – Academia Română
- 2014 - 2021 Economist, specialist in management financiar NEW NEC COM srl – gestiune financiar contabila, negocieri salariale, management financiar Cod COR: 263106
- 2019 aprilie-octombrie Expert promovare politici publice alternative, proiect POCA/122733/146 Elaborare politica publica – masuri de ocupare pentru tinerii NEETs, cod COR 242301
- 2014 - 2019 servicii IT - Contract de voluntariat, nr 13/2014, Asociația ECOIMPACT, Asociația Romana a Evaluatorilor si Auditorilor de Mediu, București, Cod COR 251202
- 2013 - 2018 servicii IT - Contract de voluntariat, nr 17/2013, Asociația Sprijin pentru Tineret, București, Cod COR 251202
- 2011 - 2014 servicii IT - Contract de voluntariat, nr 12/2011, Asociația ECOIMPACT, Asociația Romana a Evaluatorilor si Auditorilor de Mediu, București, Cod COR 351201

EDUCATIE SI FORMARE PROFESIONALA

- 2022 On-line, Summer School Knowledge Production and Transfer, SKOPE4GEG
- 2022 Conferinta - Emergency: Economy 4.0 - what puts Romania in place of the decline in the manufacturing industry, CursDeGuvernare.ro
- 2022 On-line, Advancing a human-centered recovery through strengthened multilateral and tripartite cooperation, Global Forum for a Human-centered Recovery, International Labor Organization
- 2022 On-line, On-line, Technical workshop for consultation and validation by the Development Advisory Board Sustainability of the new set of national indicators for sustainable development and for establishing the mechanism reporting to the National Institute of Statistics, platforma Webex
- 2022 On-line, LASSO and Elastic Net - Free Webinar, Timberlake Consultants
- 2021- prezent Doctorand SCOSAAR- Academia Româna domeniul „Economie”
- 2021 On-line, Consolidate your learning - OxMetrics Webinar, Timberlake Consultants
- 2019 Responsabil de mediu - cod COR 325710, furnizor SC Midas Heon Group SRL, RNFP A 40/5233/24.07.2019, Certificat de absolvire seria M nr 00108465, nr 13/10.10.2019; Competente profesionale: gestionarea cerințelor legale de mediu; elaborarea programului de management de mediu; elaborarea programului de monitorizare a factorilor de mediu; supravegherea activității pentru prevenirea efectelor provocate de situațiile de urgenta; raportarea activității de mediu; elaborarea documentației sistemului de management de mediu
- 2019 Consilier Orientare Privind Cariera - cod COR 242306, furnizor Structural Euro Fond&Training, RNFP A 40/2037/18.03.2019, Certificat de absolvire seria M nr 00101217, nr 173/23.09.2019; Competente profesionale: Întocmirea rapoartelor; întocmirea si administrarea documentelor specifice; adoptarea deciziilor; perfecționarea profesionala; planificarea activităților proprii; lucrul in echipa; administrarea si prelucrarea informațiilor cu ajutorul tehnicii de calcul; culegerea si organizarea informațiilor; elaborarea psihoprofesiogramelor; elaborarea studiilor sociologice; instruirea clienților pentru automotivare; organizarea întâlnirilor de grup programate; comunicarea interpersonală; consilierea profesionala, evaluarea componentei profesionale a salariaților agenției
- 2019 Curs contabilitate/contabilitatea primara- cod COR 331302, furnizor Absolute Pro Training, RNFP A 40/10828/2015, Certificat de absolvire seria K nr 00000201, nr 7771/17.02.2019; Competente profesionale: întocmire si completare documente primare; efectuarea de calcule specifice; utilizare PC



- 2019 Curs de specializare – Grafician calculator – Modulul tehnica rastru si vectorial, cod COR 216612, furnizor SC AVANTAJ CONSULTING, curs autorizat ANC, certificat de absolvire seria L nr. 00377638, nr 4503/15.03.2019
Competente profesionale: capacitate de lucru in programe de tip rastru si vectorial (Photoshop si Corel Draw); instrumente specializate de lucru cu analiza bara de proprietăți si comenzi contextuale si corelare cu ferestre specializate si meniuri; realizare documente complexe desinate tiparului sau publicării pe internet; tehnici avansate de editare si retușare; desenare si editare a curbelor Bezier; realizare efecte artistice, salvare, import sau export; capacitate de lucru cu instrumente de blurare, sub/supra expunere a pixelilor, (de)saturare, instrumente de clonare etc. Competente specifice; respectare NPM si NPSI; montajul machetei grafice
- 2019 Curs de specializare – Designer pagini WEB- Modulul tehnica html si animație, cod COR 216613, furnizor SC AVANTAJ CONSULTING, curs autorizat ANC, certificat de absolvire seria L nr. 00377661, nr 4504/15.03.2019
Competente fundamentale: comunicarea interactiva la locul de munca; aplicarea normelor TSM si SI, introducerea informațiilor si datelor in formate electronice. Competente profesionale: noțiuni de baza mediul WEB; limbaj HTML, metoda CSS; animație
- 2018 Specializare –CCNA Routing and Switching: Connecting Networks, Cisco Networking Academy, Crystak Mind, Association for Education and Information, Bucharest, Certificate of completion
- 2018 Specializare –CCNA Routing and Switching: Scaling Networks, Cisco Networking Academy, Crystak Mind, Association for Education and Information, Bucharest, Certificate of completion
- 2018 Manager al sistemelor de management de mediu Cod COR 325702 curs autorizat ANC, furnizor SC Avangarde Technologies Consulting SRL, certificat de absolvire seria L nr. 00182174, 07.06.2018
Competente in organizarea și supravegherea auditului de mediu, implementarea sistemului de management de mediu, monitorizarea și corectarea periodică a managementului de mediu, proiectarea și gestionarea sistemului informațional și de documentare a managementului de mediu, organizarea departamentului de protecție a mediului, planificarea activităților de protecție a mediului.
- 2018 Mediator social COD COR 532902 curs autorizat ANC, furnizor SC Avangarde Technologies Consulting SRL, certificat de absolvire seria L nr. 00176295, 07.06.2018
Competente in comunicare interpersonală, lucrul în echipa multidisciplinară, asigurarea perfecționării profesionale. Realizarea planului de intervenție, îndrumarea beneficiarilor în vederea soluționării problemelor legate de aplicarea prevederilor legale, întocmirea dosarelor pentru beneficiarii grupului țintă, asigură legătura beneficiarului cu autoritățile locale, monitorizarea și acordarea de sprijin în gestionarea vieții cotidiene a beneficiarului, întocmirea raportului de activitate privind situația beneficiarilor
- 2016-2017 Graduate Certificate no 33/3 August 2017 and Certificate Supplement, Cosme programme of the EU COS/TOUR DIVERTIMENTO/699493, postgraduate
Intensive Training Course for building expertise in cultural heritage interpretation and socio-economic evaluation; increased capacity in the planning of tourism products and services
- 2017 Curs de specializare – Competente antreprenoriale, Curs autorizat ANC, certificat de absolvire seria L nr 00120356, 06.07.2017 MMFPSPV si MENCS-, furnizor SC Avangarde Technologies Consulting SRL,
Dezvoltare competente antreprenoriale
- 2017 Curs de specializare-Manager proiect, Curs autorizat ANC, cod COR 242101, certificat de absolvire seria L nr 00120955, 11.07.2017 MMFPSPV si MENCS-, furnizor SC Avangarde Technologies Consulting SRL,
Competente in stabilirea scopului proiectului, a cerințelor de management integrat al proiectului, planificarea activităților, gestiunea costurilor si resurselor operaționale, achiziții, managementul riscului, managementul echipei de proiect, managementul comunicării, managementul calității proiectului
- 2017 Curs de specializare- Formator, Curs autorizat ANC, cod COR 242401, certificat de absolvire seria L nr 00120378, 06.07.2017 MMFPSPV si MENCS-, furnizor Asociația Sprijin pentru Tineret
Competente pregătirea si realizarea stagiului de formare, asigurarea calității activității, evaluarea programului de formare, pregătirea formarii practice, evaluarea participării la formare, aplicarea legislației specifice de organizare a formarii
- 2015 Specializare–CCNA Routing and Switching: Routing and Switching Essentials, Cisco Networking Academy, Crystak Mind, Association for Education and Information, Bucharest, Certificate of completion
- 2015 Specializare–CCNA Routing and Switching: Introduction to Networks, Cisco Networking Academy, Crystak Mind, Association for Education and Information, Bucharest, Certificate of completion
- 2012-2013 Studii de master, domeniul Finanțe, programul de studii Management financiar, Universitatea Ecologica din București, Facultatea de Științe Economice, Diploma de master seria M, nr 0017272, iunie 2014
- 2009-2012 Studii de licență, domeniul Științe Administrative, specializare Administrație Publica, Academia de Studii Economice din București, Facultatea de Management, diploma de licență seria C nr 410733, iulie 2013, licențiat in științe administrative



2004-2008 Studii liceale, filiera teoretica, specializare in matematica-informatica, Diploma de bacalaureat seria V nr 0250278, Liceul teoretic „Tudor Vladimirescu”, iulie 2008,
 Studii liceale- profilul real, specializare matematica-informatica, Atestat de competente profesionale seria C nr 0103260 – competente de operare pe calculator

APTITUDINI ȘI COMPETENȚE PERSONALE

Limba materna **Romana**

Alte limbi străine cunoscute

Autoevaluare	Înțelegere		Vorbire		Scriere	
Nivel european (*)	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral		
Engleza,	C1	C1	C1	C1	C1	C1

(*) Common European Framework of Reference (CEF) level Levels: A1/2: Basic user - B1/2: Independent user - C1/2 Proficient user Common European Framework of Reference for Languages

COMPETENȚE DE COMUNICARE

- Lucrul in echipa – in perioada derulării contractelor de voluntariat, colaborare/dezvoltare relații cu beneficiarii proiectelor;
- coordonare salariați specializați in gestiune financiar-contabila
- ușurință in exprimarea ideilor, deprinderea de a vorbi in public;
- Comunicare in limba engleza

COMPETENȚE ORGANIZAȚIONALE /MANAGERIALE

- Competențe manager de proiect si de formator
- Abilități si competente de lucru in echipe complexe, interdisciplinare si inter-instituționale;
- Competente de organizare seminarii, conferințe, workshop-uri, cu participare interna si internaționala;
- Competente de organizare curenta a activităților de management financiar-contabil la nivel de firma; colaborare cu partenerii de afaceri si cu autoritățile publice fiscale;

Competente in legătura cu locul de munca vizat

- Competente de design pagini de web si utilizare instrumente informatice de comunicare, diseminare informații privind derularea proiectului
- Realizarea de documente specifice de informare on-line – comunicate, note informative, rapoarte de diseminare a rezultatelor
- Coordonare logistica organizare dezbateri publice, workshop, ședințe de lucru cu experții/echipa proiectului;
- Gestionare diseminare informații relevante post-activitate- creare si diseminare fotografii, înregistrați audio-video, selecție componente discurs/prezentare experți/vorbitori
- Moderare evenimente

COMPETENȚE INFORMATICE

- Cunoștințe de operare PC: Word, Excel, PowerPoint, CorelDraw, Photoshop; social media etc
- Abilități în utilizarea PC-urilor; cunoștințe aprofundate privind sistemele de operare, diferitele categorii de soft necesare în activitatea de gestiune financiar-contabila si manageriala: programe pentru creare de baze de date, prelucrare de informații statistice, procesare și editare text, grafică..

Competente artistice design interior; web design

Alte competențe și aptitudini: design si producție mobila modulara

Permis de conducere Da, permis auto categoria B



Premii pentru
cercetare

-Premiu UEFISCDI – pentru rezultatele cercetarii - PN-IV-P2-2.3-PRECISI-2023-79929 - Panait, M.C., Apostu, S.A., Vasile, V., Vasile, R., 2022- Is energy efficiency a robust driver for the new normal development model? A Granger causality analysis, Energy Policy, <https://doi.org/10.1016/j.enpol.2022.113162>

- Premiu UEFISCDI – pentru rezultatele cercetarii - PN-IV-P2-2.3-PRECISI-2023-79958 - Do Smart Cities Represent the Key to Urban Resilience? Rethinking Urban Resilience. International Journal of Environmental Research and Public Health, <https://doi.org/10.3390/ijerph192215410>

August 2024

Vasile Răzvan





eSPEREA

Curriculum vitae Europass



Informații personale

Nume / Prenume **IOAN-FRANC VALERIU**
Adresă(e) Calea 13 Septembrie nr. 13, 050711 București
Telefon(oane) 021-3182438
E-mail(uri) cide90@gmail.com
Naționalitate(-tăți) română
Data nașterii 21 mai 1949
Sex M

Locul de muncă actual

- Director general adjunct al Institutului Național de Cercetări Economice (INCE) – Academia Română;
- Director al Centrului de Informare și Documentare Economică
- Redactor șef al publicațiilor INCE

Experiența profesională

Perioada 01.12.2001 – prezent:
Funcția sau postul ocupat director general adjunct
Activități și responsabilități principale

- cercetător științific II-I, Coordonarea generală a programului de cercetare al INCE – Academia Română;
- coordonarea editorială și secretariat științific pentru programul prioritar ESEN (1 și 2); coordonarea științifică a programului Economie și cultură; a proiectului Nicholas Georgescu-Roegen. Opere complete; a Strategiei naționale de dezvoltare durabilă a României (2003-2008); a Raportului anual al dezvoltării umane (PNUD, edițiile 2000-2002);
- redactor-șef al publicațiilor INCE; director al Centrului de Informare și Documentare Economică din 1991;
- coordonator de obiectiv în cadrul Programului Național de Cercetare CERES;
- conducător de doctorat din anul 2003, domeniul economie;
- director de proiect cercetare de excelență „Dezvoltarea durabilă a României în context european și mondial” 2005-2008;
- expert – wg 4, Proiectul de realizare a Strategiei naționale de dezvoltare a cercetării științifice în România 2007-2013;
- Membru al Consiliului director al Fundației Naționale pentru Știință și Artă (din 2000) a Academiei Române;
- Membru în Comisia Consultativă CNATDCU, domeniul economic (din 2004);
- Membru al Consiliului Director al Fundației Patrimoniul a Academiei Române (2005-2010);

Director al Centrului de Informare și Documentare România-OECD (din 2005).

Numele și adresa angajatorului Institutul Național de Cercetări Economice, București

Perioada 01.01.1990 – 01.12.2000:
Funcția sau postul ocupat cercetător științific III

Activități și responsabilități principale	<ul style="list-style-type: none"> - Coordonator de proiecte în domeniul valorificării gândirii economice naționale și mondiale; participant ca autor și coautor la proiectele fundamentale și prioritare ale INCE – Academia Română; Schița trecerii la economia de piață în România; Strategia națională de pregătire a aderării României la UE; Strategia Națională de dezvoltare a României pe termen mediu; - Membru fondator al Centrului Pierre Werner de Studii și Documentare România-Luxemburg; - Asistent național program ACE-PHARE.
Numele și adresa angajatorului	Institutul Național de Cercetări Economice, București
Perioada	04.12.1979 – 01.06.1989:
Funcția sau postul ocupat	cercetător științific
Activități și responsabilități principale	<ul style="list-style-type: none"> - Coordonator de lucrări pentru sisteme informatice și informaționale în comerțul interior; realizarea sistemului integrat de informare și documentare al ramurii comerț interior, coordonator al părții române în Sistemul Internațional de Informare Științifică și Tehnică pentru Comerț Interior; realizarea primului sistem de descriptori specializat multilingv și a sistemului informatic de exploatare industrială a sa; coordonator al Oficiului de Informare și Documentare pentru Comerț Interior al MCI.
Numele și adresa angajatorului	Institutul de Economia Comerțului Interior și a Turismului, București
Perioada	04.09.1976 – 01.11.1977:
Funcția sau postul ocupat	economist
Activități și responsabilități principale	Economist, specializarea informatică de gestiune; realizarea de analize de sistem și implementarea de soluții informatice pentru IBM 360/20 în gestiunea mărfurilor în comerțul interior.
Numele și adresa angajatorului	Institutul de Cercetări Comerciale, București
Experiența în implementarea proiectelor cu finanțare europeană	
Perioada	Aprilie 2014 – octombrie 2015 :
Funcția sau postul ocupat	Manager proiect "Cultura română și modele culturale europene: cercetare, sincronizare, durabilitate", Contract POSDRU/159/1.5/S/136077, beneficiar Academia Română
Tipul activității sau sectorul de activitate	Coordonarea și monitorizarea activităților proiectului
Funcția sau postul ocupat	Expert, proiectul „Promovarea interesului național prin excelență, competitivitate și responsabilitate în cercetarea științifică”, contract POSDRU - ID 140106, beneficiar Institutul de Economie Mondială
Tipul activității sau sectorul de activitate	Expert pe termen lung
Numele și adresa angajatorului	Academia Română
Perioada	Iulie 2010 – mai 2013:
Funcția sau postul ocupat	Manager proiect, proiectul Școala postdoctorală „Valorificarea identităților culturale în procesele globale” – ID 59758
Numele și adresa angajatorului	Academia Română
Tipul activității sau sectorul de activitate	Coordonarea și monitorizarea activităților proiectului
Perioada	Martie 2010 – februarie 2013:
Funcția sau postul ocupat	Expert, proiectul Școala postdoctorală „Studii postdoctorale în economie: Program de formare continuă a cercetătorilor de elită – SPODE” – ID 61755
Numele și adresa angajatorului	Academia Română
Perioada	Aprilie 2010 – martie 2013:
Funcția sau postul ocupat	Expert, proiectul Școala postdoctorală „Cercetarea științifică economică, suport al bunăstării și dezvoltării umane în context european - CERBUN” – ID 62988
Numele și adresa angajatorului	Academia Română

Educație și formare

Perioada	07.09.2004 – prezent:
Funcția sau postul ocupat	Conducător doctorat, domeniul Economie
Perioada	01.11.1996 – 23.06.2000:
Calificarea / diploma obținută	Doctorat în economie
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Economie
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia Română – Institutul Național de Cercetări Economice, București
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Doctor în științe economice, domeniul Economie
Perioada	octombrie 1971 – septembrie 1975:
Calificarea / diploma obținută	Licențiat în științe economice
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Comerț interior, marketing
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice București, Facultatea de Comerț Interior
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Învățământ superior
Perioada	15.09.1967 – 16.06.1969:
Calificarea / diploma obținută	Contabilitate comercială
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Contabilitate de gestiune, informatică, organizare comercială
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Grupul Școlar Comercial Postliceal „N. Kretzulescu” București
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Contabil, contabilitate de gestiune, planificare
Activitate didactică	Profesor asociat la Universitatea „Spiru Haret” Brașov, din 2004 (licență), din 2009 (master) Profesor asociat la Școala doctorală, Universitatea „Lucian Blaga” Sibiu (din 2000) Visiting Profesor la Universitatea din Trier, Germania (2005) Profesor asociat, examinator extern la CODECS (din 2002) Profesor asociat studii doctorale la Universitatea Oradea (din 1996)
Aptitudini și competențe personale	
Limba(i) maternă(e)	română
Limba(i) străină(e) cunoscută(e)	franceză, engleză

Competențe și aptitudini organizatorice

- Membru în Colegiul Noii Enciclopedii a României, Academia Română – INCE;
- Membru al Comitetului științific al Enciclopediei panhispanice de științe economice și financiare a Academiei Regale de Științe Economice și Financiare a Spaniei, Barcelona (2012);
- Copreședinte al Celui de al XXVII-lea Congres al Academiei Europene de Management și Gestionarea Afacerilor, București, septembrie 2018;
- Manager Proiect POSDRU Școala postdoctorală „Valorificarea identităților culturale în procesele globale” (2010-2013);
- Manager Proiect „Cultura română și modele culturale europene: cercetare, sincronizare, durabilitate”, Contract POSDRU/159/1.5/S/136077, beneficiar Academia Română;
- Stagii de pregătire externă la: CFCE Paris; Statec Luxemburg; Ministerul Culturii Luxemburg; Ringier - Rentrop și Straton Elveția; MC Germania; Academia de Științe a Rusiei, Institutul de Economie Națională Moscova; Academia de Științe a Ucrainei, Kiev; Academia de Științe Economice Chișinău, Republica Moldova; Institutul de Modelare Matematică – Leningrad; Academia Regală Spaniolă de Științe Economice și Financiare, Barcelona; 15th World Congress of the International Economic Association, Istanbul, 2008;
- septembrie 1994, Director al celui de-al III-lea Congres al Academiei Europene pentru Conducerea Întreprinderilor Mici și Mijlocii - AEDEM (cu sediul la Vigo, Spania);
- septembrie 1996 – prezent, Coordonator Proiect, Cooperarea științifică a României cu Republica Moldova;
- septembrie 1999 – octombrie 2004, membru al Consiliului științific al Institutului european din România; Consilier științific consultativ, IER, Studii de impact ale aderării României la UE – proiect PHARE – MIE;
- iunie 2003 – noiembrie 2004, Coordonator național din partea INCE, coautor, Strategia Națională de dezvoltare durabilă a României, Orizont 2025;
- 2016-2018 – Membru în Consiliul interguvernamental pentru upgradarea Strategiei Naționale de Dezvoltare Durabilă a României 2030
- februarie 2000 – mai 2000, Director editorial, Strategia Națională de dezvoltare economică a României pe termen mediu, 2001-2004;
- ianuarie 2001– mai 2002, Coordonator științific și editorial, coautor, Probleme ale integrării României în UE. Cerințe și evaluări. GRANT UE B7-030-ZZ00 24.03.08.15;
- septembrie 1999 – octombrie 2000; ianuarie – septembrie 2001, Coordonator științific și editorial, coautor, ESEN, 1-2 (Evaluarea Stării Economiei Naționale), program fundamental al Academiei Române;
- martie 1995 – iunie 1995, Coordonator științific și editorial din partea INCE, coautor, Strategia Națională de pregătire a aderării României la UE;
- aprilie 1994 – decembrie 1998, Asistent al coordonatorului național pentru programul de training și fellow, Programul ACE – PHARE;
- Membru al Consiliului consultativ pentru cercetare-dezvoltare-inovare (din 2014) al ANCS MEN, președinte al Comisiei pentru Identitate și Economie;
- Managementul cercetării științifice, management editorial, managementul IMM; managementul culturii, înclinații culturale și creative;
- Documentare științifică și tehnică retro și prospectivă.

Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului

MS DOS, WINDOWS, P.P.

Competențe și aptitudini artistice

Literatură, poezie, traduceri beletristică din limba franceză

Permis(e) de conducere

Da, categoria B

**Distincții naționale și
internaționale, afilieri
profesionale și științifice**

- Membru corespondent al Academiei Române (noiembrie 2018)
- Membru corespondent al Academiei Regale Spaniole de Științe Economice și Financiare – Institutul Spaniei, Barcelona (2021)
- Cavaler al Ordinului Național „Serviciul credincios” al României (01.04.2004)
- Ofițer al Ordinului Național „Pentru merit” al Marelui Ducat de Luxemburg (2006)
- Premiul Academiei Române “P.S. Aurelian” pentru lucrarea “Marketing și cultură”, 1999;
- Membru de Onoare al Academiei Europene de Management și Gestionarea Afacerilor, Madrid-Vigo (2017);
- Membru al Barcelona Economic Network – Academia Regală Spaniolă de Științe Economice și Financiare (2018);
- Membru al consiliului Academic al AFER (din februarie 2018);
- Doctor Honoris Causa al Universității „Lucian Blaga” Sibiu (martie 2012);
- Distincția „Meritul academic” a Academiei Române pentru contribuția remarcabilă la desfășurarea activității științifice a Academiei Române (mai 2013);
- Premiul „Victor Slăvescu” al Academiei Române pentru lucrarea „Despre criză, cu discernământ și fără mânie” (decembrie 2012).
- Distincția „Meritul academic” a AEDEM (2018);
- Distincția „Editorul Anului 2018” acordat[de AGER pentru inițiativa de a disponibiliza online lucrările de cercetare economică ale ultimelor decenii, cea mai amplă bibliotecă a tranziției la economia de piață în România;
- Premiul Salonului Național de Carte Cluj-Napoca pentru cea mai bună carte economică a anului, respectiv lucrarea “Marketing și cultură”, 1997;
- Medalia comemorativă “Pierre Werner” Luxemburg, 1996;
- Diploma de excelență și Medalia de argint a BNR și Academiei Române pentru Programul “Laureații Nobel în economie și limbajul economic național național”, București, 2001;
- Diploma de excelență și Medalia „Personalitatea europeană a anului 2000” pentru contribuția la integrarea României în Uniunea Europeană, conferită de Eurolink - House of Europe, Federation International des Maisons de L'Europe, iunie 2001;
- Distincția culturală a Academiei Române pentru prezență în viața intelectuală românească și atașament față de opera Academiei Române, 2002;
- Diploma Extraordinară „pro egregia Vestra industria ad ampliandum humanam cognitionem”, a Universității Internaționale a Mării Negre, 2002;
- Doctor Honoris Causa al Academiei de Studii Economice a Republicii Moldova (septembrie 2004);
- Președinte executiv al Asociației Române de Marketing – AROMAR (din 2000);
- Secretar general al Comitetului Național Român al Distribuției (CRD), afiliat la AIDA – Bruxelles (din 2000); Vicepreședinte din anul 2019;
- Vicepreședinte al Academiei Europene de Cibernetică „Ștefan Odobleja”, Lugano, Elveția (2001);
- Membru în colegiile editoriale a peste 20 de reviste științifice din țară (cotate B+ CNCSIS, indexate în baze de date internaționale) și din străinătate, printre care: Romanian Journal of Economic Forecasting (ISI), Romanian Economic Review, Calitatea Vieții, Review of General Management;
- Director al revistei Marketing-Management – studii, cercetări, consulting (din 1990);
- Redactor-șef al revistelor: Romanian Journal of Economics (B+), Romanian Economic Review (Academia Română); Caiete Critice (din 2000);
- Președinte executiv al Comisiei de Studii Prospective a Academiei Române (septembrie 2009 – octombrie 2010);
- Diploma de excelență a Asociației Generale a Economistilor din România pentru promovarea operelor de aur ale cercetării economice românești – Colecția Nicholas Georgescu-Roegen – Opere complete (2010);

Jm

LISTA LUCRĂRILOR ȘTIINȚIFICE PUBLICATE (SELECTIV)

A. Cărți și capitole în cărți

- 1991 – Economia României Secolul XX – noua tranziție la economia de piață: premise istorice și perspective, editor și secretar științific, sub coordonarea acad. Tudorel Postolache, Editura Academiei Române, 896 p.
- 1994 – L'Economie de la Roumanie, XX-ème Siècle, editor și secretar științific, sub coordonarea acad. Tudorel Postolache, Editura Expert, 618 p.
- 1995 – Dicționarul economic și social, A. Gélédan, J. Brémond – versiunea în limba română (coordonare științifică și secretariat editorial, Editura Hatier Paris/Expert București), 424 p.
- 1996 – Nicholas Georgescu-Roegen – opere complete (editor), vol I. – Omul și opera (1996); vol II. – Economia României (1997); vol. III* – Metoda statistică (1998); vol. III** – Statistică și matematică (1998); vol. IV* – Economia analitică. Teme și probleme (2000); vol. IV** – Economia analitică. Articole, studii, scrisori (2000); vol. V – Legea entropiei și procesul economic (1996); vol. VI* – Energia, resursele naturale și teoria economică, Cartea I (2006); vol. VI** – Energia, resursele naturale și teoria economică, Cartea II (2008); vol. VII* – Epistemologia roegeniană, Cartea I (2009); vol. VII** – Epistemologia roegeniană, Cartea II (în curs de apariție), Colecția Biblioteca Băncii Naționale, București, România.
- 1997 – Marketing și cultură (coautor), Premiul „P.S. Aurelian“ al Academiei Române (1999) și Premiul O. Goga al Salonului Național de carte Cluj-Napoca, 1997, Editura Expert, 218 p.
- 1999 – Tehnologie comercială. Producție, distribuție, consum (coautor), Editura Expert, 319 p.
- 1999 – Un proiect deschis: Evaluarea Stării Economiei Naționale – Raport 1999, septembrie, Grupul de reflecție Evaluarea Stării Economiei Naționale al Academiei Române;
- 2000 – Raportul Național al dezvoltării umane, România 2000 (coautor și coordonare editorială), PNUD, Editura Expert, 154 p.
- 2000 – Un proiect deschis: Evaluarea Stării Economiei Naționale. Documente, Academia Română, Centrul Român de Economie Comparată și Consens, București, 150 p.
- 2000 – Managementul culturii. Universul rural (coautor și coordonator), editura Expert, 248 p.
- 2000 – Marketing – Evoluții, experiențe, dezvoltări conceptuale (coautor), Editura Expert, 230 p.
- 2000 – Laureții Nobel pentru economie, 1990-1999, în Probleme economice, nr. 9-10/2000, CIDE, 96 p.
- 2000 – Laureții Nobel pentru economie, 1980-1989, în Probleme economice, nr. 17-18/2000, CIDE, 102 p.
- 2000 – Laureții Nobel pentru economie, 1969-1979, în Probleme economice, 21-22/2000, CIDE, 86 p.
- 2000 – Presentare de ansamblu a contribuțiilor științifice ale INCE, 1990 – mai 2000, în Caietele Grupului ESEN, Academia Română, București, 2000, 486 p.
- 2001 – Laureții Nobel în economie, Discursuri de recepție, coord. T. Postolache și M. Isărescu, Academia Română, Centrul Român de Economie Comparată și Consens, București, vol. 1, 350 p.; vol. 2, 364 p., 2006; vol. 3, 228 p., 2007; vol. 4, 198p., 2009.
- 2001 – Marketing. Crestomație de termeni și concepte (coautor), Editura Expert, ediția a II-a, revăzută (2002) 320 p., ediția a treia, completată, 346 p. (2004).

- 2002 – Hommage à Pierre Werner, CEDROMLUX, București-Luxemburg, 96 p. O cronică a lansării volumului a fost consemnată de Luxembourg Wort, 26.09.2002, cu referințe și la Conferința cu tema Pierre Werner dans la vie academique de Roumanie, susținută în 27.09.2002 la Biblioteca Națională din Luxemburg.
- 2002 – Societatea Informațională – Societatea Cunoașterii. Strategii și soluții pentru România (coautor), sub coordonarea Acad. F. Filip, Editura Expert, București. Studiul realizat (coautor), pp. 285-301 - "România în fața unei mari dileme: Societatea Informațională – Societatea Cunoașterii vs. suprapopulația agricolă și economia de subzistență.
- 2002 – Marketing. Premise și provocări ale economiei înalt competitive (coautor), Editura Expert, București, 550 p. (o ediție adăugată și completată în 2010)
- 2002 – București – Capitală de anvergură europeană. Studiu prospectiv de strategie, Partea I, 300 p., Colecția Biblioteca Oamenilor de Afaceri, Nr. 61, Camera de Comerț și Industrie a României și a Municipiului București
- 2002 – Competitivitatea agriculturii și integrarea în UE, în ESEN – 2, grant al Delegației UE în România, INCE, Academia Română, vol. 24, iunie 2002, 98 p.
- 2003 – Acțiunea și sistemul lumii, Thierry de Montbrial (editor), Editura Expert, București, 438 p.
- 2003 – Nicolae Bălcescu – rațiune și trăire eroică a înnoirii (coautor), Editura Expert, București, 224 p.
- 2003 – Agricultura între restricțiile comerciale globale și politicile comunitare (coautor), Editura Expert, CRECC, 130 p.
- 2003 – Modele de agricultură și politici agricole, în Probleme economice, nr. 47/2003, CIDE, 34 p.
- 2004 – Cincisprezece ani care au zguduit lumea – de la Berlin la Bagdad (editor), Thierry de Montbrial, Editura Expert, București, 448 p.
- 2004 – Antologie de literatură luxemburgheză de limba franceză, Editura Expert, București, 290 p.
- 2004 – Cultură, culte, cinematografie și protecția dreptului de autor, Maria Moldoveanu, Delia Mucică, Valeriu Ioan-Franc, Constantin Ciutacu, Probleme economice nr. 132-133, Editura CIDE, 88 pag.
- 2004 – România și Republica Moldova. Potențialul competitiv al economiilor naționale (editor și coautor), Editura Expert, vol. I și II, 1284 p.
- 2004 – Strategia Națională de dezvoltare durabilă a României – Orizont 2025 (2003-2004), Comisia Națională Permanentă de Elaborare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă a României „Orizont 2025”, București;
- 2004 – Strategia Națională de dezvoltare durabilă a României – Orizont 2025 (2003-2004) - Anexe, Comisia Națională Permanentă de Elaborare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă a României „Orizont 2025”, București;
- 2004 – Contribuții la Strategia Națională de dezvoltare durabilă a României – Orizont 2025. Viziune și gândire strategică în domeniul dezvoltării durabile, Ghid-sinteză, Administrația Prezidențială, PNUD, București;
- 2005 – Economia distribuției (coautor), Editura Expert, București, 286 p.
- 2005 – Cultură, culte, industrii culturale – principii, obiective strategice, direcții de acțiune 2007-2013, Probleme economice nr. 168-169-170, Editura CIDE, 146 p.
- 2005 – Migrația forței de muncă și dezvoltarea durabilă a României (coautor), Editura Expert, 226 p.
- 2005 – Analiza comparativă a strategiilor actuale europene ale CDI (coautor), Raport intermediar.
- 2006 – Transferul tehnologic și investițiile – priorități ale dezvoltării durabile (coautor), Editura CIDE, 120 p.

- 2006 – Dezvoltarea durabilă și responsabilitatea instituțională (coordonator și coautor), Editura CIDE, 100 p.
- 2006 – Turism și cultură, în Proiecte inovative performante pentru turismul durabil, Editura Universității „Petru Maior” Tg. Mureș, pp. 14-39.
- 2006 – Cadrul metodologic și aplicațional pentru elaborarea Strategiei Naționale CDI pe baza rezultatelor exercițiului național de Foresight (coautor)
- 2008 – Operaționalizarea transferului de cunoaștere și competitivitatea sectorului distribuției bunurilor de larg consum, în Probleme economice nr. 307-308, Editura CIDE, pp. 1-50
- 2008 – Economy and consensus. Between James Buchanan’s academicianism and Pierre Werner’s pragmatism, în Messenger of the International Nobel Economic Forum, Dnepropetrovsk, pp. 378-382.
- 2009 – Faith and Economy, în Mélanges en hommage à Jean-Claude Deschamps, Editura Bibliotheca, pp. 279-302
- 2009 – Metodică în cercetarea științifică (coautor), Editura Expert, București, 228 pagini
- 2009 – The Strategy for the Sustainable Development of Șercaia – Brașov County – România (coautor), ISBN 978-973-739-800-0 (ed. electronică), 226 p., Editura CRFCAPL Sibiu
- 2009 – The Strategy for the Sustainable Development of Mândra – Brașov County – România (coautor), ISBN 978-973-739-803-1 (ed. electronică), 224 p., Editura CRFCAPL Sibiu
- 2009 – The Strategy for the Sustainable Development of Șinca Nouă – Brașov County – România (coautor), ISBN 978-973-739-802-4 (ed. electronică), 210 p., Editura CRFCAPL Sibiu
- 2009 – The Strategy for the Sustainable Development of Comăna – Brașov County – România (coautor), ISBN 978-973-739-804-8 (ed. electronică), 196 p., Editura CRFCAPL Sibiu
- 2009 – The Strategy for the Sustainable Development of Pârâu – Brașov County – România (coautor), ISBN 978-973-739-805-5 (ed. electronică), 282 p., Editura CRFCAPL Sibiu
- 2009 – The Strategy for the Sustainable Development of Șinca – Brașov County – România (coautor), ISBN 978-973-739-801-7 (ed. electronică), 196 p., Editura CRFCAPL Sibiu
- 2009 – Strategia de dezvoltare durabilă a Comunei Voila, județul Brașov (coautor), ISBN 978-973-739-799-7 (ed. electronică), 216 p., Editura CRFCAPL Sibiu
- 2009 – Strategia de dezvoltare durabilă a Comunei Recea, județul Brașov (coautor), ISBN 978-973-739-796-6 (ed. electronică), 226 p., Editura CRFCAPL Sibiu
- 2009 – Strategia de dezvoltare durabilă a Comunei Lisa, județul Brașov (coautor), ISBN 978-973-739-797-3 (ed. electronică), 218 p., Editura CRFCAPL Sibiu
- 2009 – Credință și economie, ISBN 978-973-618-205-1, 228 p., Editura Expert, București
- 2009 – Relațiile economice UE-Rusia, ISBN 978-973-159-075-2, 104 p., CIDE-INCE, Academia Română, București
- 2010 – Despre criză, fără mânie și cu discernământ, ISBN 973-618-222-3, 276 pagini, Editura Expert, București
- 2010 – Marketing strategic, ISBN 978-973-618-241-9, 216 pagini, Editura Expert, București
- 2011 – The impact of the economic crises on culture in Romania (coautor), în Nonlinear views on the economic crisis, editor Mircea Malița, ISBN 978-973-618-288-4, 19 pagini, Editura Expert, București
- 2012 – Credință și economie, ediția a II-a, cu un Cuvânt înainte de Radu George Serafim, ISBN 978-973-618-295-2, 234 pagini, Editura Expert, București

- 2013 – Spre o monedă globală, volumul I, Preliminarii, ISBN 978-973-618-306-5, Editura Expert, București
- 2014 – Spre o monedă globală, volumul II, Calea posibilă, ISBN 978-973-618-387-4, Editura Expert, București
- 2014 – Laureții Nobel în Economie. Bibliografii semnificative, CIDE, Academia Română, ISBN 978-973-159-176-6
- 2015 – La reconfiguration de la vision stratégique de l'Union Européenne dans le contexte mondial, în: Ciencia y realidades económicas: reto del mundo postcrisis a la actividad investigadora. Editura RACEF, Barcelona, Spania, ISBN 978-84-608-4241-5, pp. 35-56
- 2015 – Spre o monedă globală, volumul III, Realități și constrângeri, cu un Cuvânt înainte de acad. Mugur Isărescu, ISBN 978-973-618-306-5, Editura Expert, București
- 2015 – Institutul Național de Cercetări Economice 1990-2010, colecția Tezaur, vol. B1, CIDE, ISBN 978-973-159-179-7
- 2016 – Economie urbană și regională. Noi provocări, noi practici, Editura Bibliotheca, Târgoviște, ISBN 978-606-772-017-4
- 2016 – Les conjonctures de la mondialisation, în: El comportamiento de los actores económicos ante el reto del futuro, Editura RACEF, Barcelona, Spania, ISBN 978-84-617-8226-0, pp. 69-94
- 2017- Bibliografie economică românească, 1918-1947 (coordonator), 1885 p., Editura Centrul de Informare și Documentare Economică – Institutul Național de Cercetări Economice „Costin C. Kirițescu”, Academia Română, ISBN 918-973-159-225-1
- 2017 – Publicistica economică românească, 1918-1947 (coordonator), 1146 p., Editura Centrul de Informare și Documentare Economică – Institutul Național de Cercetări Economice „Costin C. Kirițescu”, Academia Română, ISBN 918-973-159-224-4
- 2018 – România și adoptarea euro, 304 p., Editura Centrul de Informare și Documentare Economică – Institutul Național de Cercetări Economice „Costin C. Kirițescu”, Academia Română, ISBN 978-973-159-222-0
- 2018 – România în globalizare, 462 p., Editura Centrul de Informare și Documentare Economică – Institutul Național de Cercetări Economice „Costin C. Kirițescu”, Academia Română, ISBN 978-973-159-222-0
- 2018 – Valoriser les identités nationales dans les processus globaux, în: El reto de la prosperidad compartido. Papel de las tres culturas ante el siglo XXI, Editura RACEF, Sevilla, Spania, ISBN 978-84-09-02894-8, pp. 109-118
- 2018 – Gouvernance globale et Intégration Européenne vs Inégalité globale et Polarisation économique, în: Las nuevas áreas del poder económico mundial, Editura RACEF, Barcelona, Spania, ISBN 978-84-09-01156-8, pp. 229-261
- 2018 – Comerțul interior, în: Economia României după Marea Unire, vol. II, Economia sectorială, Editura Academiei Române, ISBN 978-973-27-2917-5, pp. 415-436
- 2018 – Cercetarea economică în România, Economia sectorială, Editura Academiei Române, ISBN 978-973-27-2917-5, pp. 408-464
- 2019 – Economiști membri ai Academiei Române, Centrul de Informare și Documentare Economică, Academia Română
- 2019 – Une seule Europe, unie pour les prochaines générations d'Européens. Quelques questions qui nous inquiètent, în: Complejidad Economica: Una Peninsula Iberica mas unida para una Europa mas forte, RACEF, Barcelona, Spania, ISBN 978-84-09-12599-9, pp. 201-240

- 2020 – Resetarea ordinii economice mondiale. Pandemia, noua față întunecată a globalizării, Faza I – aprilie/mai 2020 - Abordări de geoeconomie: România postpandemie – viziunea 2040 – și destinul viitoarei Uniuni Europene, 90 p., Academia Română
- 2020 – Practici și exigențe în scrierea lucrărilor științifice, 204 p., Editura Expert, ISBN 978-973-618-432-1
- 2020 – Les âgées entre le droit aux loisirs et la marginalisation sociale, în: La Vejez: conocimiento, vivencia y experiencia, Editura RACEF, Barcelona, Spania
- 2020 – Treating business ethics as an intangible asset, în: Harnessing Tangible and Intangible Assets in the context of European Integration and Globalization: Challenges ahead, ESPERA 2019, Editura Peter Lang Academic Publishing Group, Germania
- 2020 – Reconfiguration of Globalization. Relevant Issues in Romania, Harnessing Tangible and Intangible Assets in the context of European Integration and Globalization: Challenges ahead, ESPERA 2019, Editura Peter Lang Academic Publishing Group, Germania
- 2021 – La crise d’après les crises. La crise de l’Humanité?, în: La nueva economía después del SARS-COV-2. Realidades y revolución tecnológica, Editura RACEF, Barcelona, Spania
- 2021 – Reconfiguration of Globalisation: Relevant Issues for Romania, în: Harnessing Tangible and Intangible Assets in the Context of European Integration and Globalisation. Challenges Ahead, ESPERA 2019, vol. I, Editura Peter Lang Academic Publishing Group, Germania
- 2021 – Pandemia, o altă față întunecată a globalizării, în: Pandemia – constrângeri și oportunități economice, Editura Academiei Române
- 2021 – Pandemia - lecții „deocamdată” învățate, în: Pandemia – constrângeri și oportunități economice, Editura Academiei Române
- 2022 – Ne jouons plus au Dieu!, în: Economic and technological solutions to the degradation of the planet’s ecosystem, Editura RACEF, Barcelona, Spania
- 2022 – Motivation „after work”: the right to retire versus the right „not to retire”, în: ESPERA 2021, Editura Springer Verlag Nature, Elveția

B. Articole și studii publicate în reviste cu recunoaștere națională și internațională (selectiv)

- 1999 – Parteneriat consommateur – Entreprise Productrice, în Romanian Economic Review, Revue Roumaine des Sciences Economiques, nr. 1-2/1999, Editura Academiei Române
- 2003 – The Evaluation of the Economic Research Works. A Relevance Indicator, Romanian Journal of Economic Forecasting (ISI) nr. 3/2003, Editura Expert, București.
- 2004 – Globalizare și identitate culturală (I+II), Caiete critice, FNSA, nr. 4(198)/2004, pp. 91-94 și nr. 5 (199)/2004), pp. 62-70
- 2004 – 6 octombrie 2004, Caiete critice, FNSA, nr. 8(202)/2004, pp. 1-2
- 2004 – Cultura și dezvoltarea durabilă, Caiete critice, FNSA, nr. 9(203)/2004, pp. 1-2
- 2004 – Centenarul Joseph M. Juran, Caiete critice, FNSA, nr. 10(204)/2004, pp. 56-62
- 2004 – Evaluarea activității de cercetare: între virtuți și slăbiciuni, Caiete critice, FNSA, nr. 12(206)/2004, pp. 65-70
- 2005 – Luceafărul, o altă lectură, Caiete critice, FNSA, nr. 6(212)/2005, pp. 44-49
- 2005 – Mutations in the Distribution Structure at the International Level, Amphiteatru economic, ASE, 7(17), pp. 9-20 (REPEC)
- 2007 – Cultural tourism and Sustainable Development, în Romanian Journal of Economic Forecasting (ISI) nr. 1/2007, pp. 89-96
- 2007 – Another Rhetoric Concerning Europe: Integration Versus Accesion, în: Romanian Economic Review nr. 51-52/2007, pp. 91-104
- 2007 – Succesul managerial. O aplicație în domeniul silvic, în Marketing-Management nr. 1-2, pp. 142-147
- 2007 – Politica europeană de concurență, în: Marketing-Management nr. 1-2, pp. 153-156
- 2007 – Reengineering-ul în întreprinderea de telecomunicații, în: Marketing-Management nr. 3, pp. 234-240
- 2007 – Contribuții la dezvoltarea teoriei și practicii managementului performanței la cooperativele de credit, în: Marketing-Management nr. 4, pp. 314-320
- 2007 – Managementul cunoașterii în economia conversației, în: Marketing-Management nr. 5-6, pp. 328-343
- 2007 – Strategii de dezvoltare și integrare a serviciilor educaționale din România, în contextul pieței globalizate a forței de muncă, în: Marketing-Management nr. 5-6, pp. 451-457
- 2007 – Creștinism și dezvoltare economică (I), în Caiete critice, nr. 1-2, pp. 101-116.
- 2007 – Creștinism și dezvoltare economică (II) – Economicul biblic, în Caiete critice, nr. 8-9, pp. 104-118.
- 2007 – Creștinism și dezvoltare economică (III). Creștinismul și performanța economică, în: Caiete Critice nr. 11-12, pp. 117-123
- 2007 – Integrare versus aderare. O retorică tânără asupra Europei, în Integrariada necenzurat. Factori psihologici ai mondializării, Editura Expert, pp. 9-37.
- 2008 – Economic and social challenges in a global environment. Labour market changes in Romania. Factors, causes, adjustment mechanisms (coautor) în: Revista Română de Economie (REPEC), nr. 1/2008, pp 87-90
- 2008 – Societatea informațională și organizarea logisticii mărfurilor, Marketing-Management nr. 1-2, pp. 38-51
- 2008 – Impactul marketingului ecologic asupra întreprinderilor românești, Marketing-Management nr. 1-2, pp. 158-160



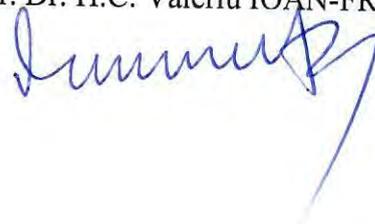
- 2008 – Employment and Welfare, în Romanian Journal of Economics (REPEC), nr. 2, pp. 19-39
- 2008 – Mecanismul de adaptare și strategii de ajustare a politicilor sociale în România, în Analele Academiei de Studii Economice din Moldova, vol. IV, Chișinău, pp. 15-41
- 2008 – Creștinism și dezvoltare economică (IV) – Virtuțile – resurse ale performanței, în Caiete critice, nr. 3-4-5, pp. 144-157.
- 2008 – Creștinism și dezvoltare economică (V) – Progresul în credință confirmă progresul economic, în Caiete critice, nr. 6-7, pp. 97-106.
- 2008 – Integrarea sistemului vamal al României în sistemul vamal al UE. Strategii vamale postaderare, în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. 3-4, pp. 305-311.
- 2008 – Dezvoltarea turismului rural din perspectiva formării și perfecționării profesionale a resurselor umane, în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. 3-4, pp. 312-320.
- 2008 – Cursul de schimb și perspectiva aderării la euro, în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. 5-6, pp. 472-475.
- 2008 – Marketingul serviciilor financiar-bancare, în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. nr. 5-6, pp. 476-480.
- 2009 – Responsiveness of Health Systems; a Barometer of the Quality of Health services, în Amfiteatru economic (ISI, Econlet, RePec, IBSS), ISSN 1582-9146, nr. 26, pp. 277-287
- 2009 – Knowledge Management in Conversation Economy, în Romanian Economic Review, Academia Română, nr. 1-2, Tom 58, pp. 33-50
- 2009 – Societatea informațională și organizarea logisticii mărfurilor, în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. 1-2(103-104), pp. 38-50
- 2009 – Politica monetară europeană din perspectiva integrării României în Uniunea Europeană, în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. 1-2(103-104), pp. 153-157
- 2009 – Integrarea marketingului ecologic asupra întreprinderilor românești, în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. 1-2(103-104), pp. 158-160
- 2009 – Repères de la planification stratégique soutenable en Roumanie, în Romanian Journal of Economics nr. 1(37), pp. 195-200, ISI, B+, RePEC, EBSCO, DOAJ, COPERNICUS
- 2009 – The quality of commercial services – a barometer of the competitive advantage of the Distribution channel members, în: Analele Universității Oradea, Seria IV, Marketing, ISSN 1582-5450, Tom XVIII, pp. 840-845 (B+, REPEC)
- 2009 – Ajutoarele de stat, instrument de stimulare a inovării în UE, în Revista Română a Inovării, nr. 5, ISSN 1844-8356 (ISI, REPEC)
- 2009 – Provocări pentru managementul marketingului în timp de criză. La ora judecăților înțelepte bazate pe valoare și logică, în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. 3-4 (111-112), pp. 169-184, ISSN 1222-9105 (REPEC)
- 2009 – Contribuții la dezvoltarea teoriei și practicii în managementul inovațional, în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. 3-4 (111-112), pp. 309-313, ISSN 1222-9105 (REPEC)
- 2009 – Dezvoltarea durabilă a unei organizații industriale, în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. 3-4 (111-112), pp. 314-320, ISSN 1222-9105 (REPEC)
- 2009 – Motivația opțiunii pentru studiul interdisciplinar al sistemului cultural (coautor), în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. 5-6 (113-114), pp. 347-353, ISSN 1222-9105 (REPEC)

- 2010 – Some Opinions on the Relation between Security Economy and Economic Security (coautor), în Romanian Journal of Economics nr. 2(40), pp. 129-159, ISI, B+, RePEC, EBSCO, DOAJ, COPERNICUS
- 2011 – Management benchmarks of cultural policies (coautor), în Romanian Journal of Economics nr. 2(42), pp. 75-89, ISI, B+, RePEC, EBSCO, DOAJ, COPERNICUS
- 2011 – The Impact of Economic Crisis on Culture (coautor), în Review of General Management nr. 14(2), pp. 15-35, B+, RePEC, CEEOL, COPERNICUS, Cabell Publishing, Ulrich's PD, EBSCO
- 2011 – Quelques notes sur l'évaluations économiques des programmes culturels, în Caiete Critice, Academia Română, nr. 11, pp. 63-67
- 2012 – New investment strategy of transnational corporations (coautor), în Review of General Management nr. 15(1), pp. 68-84, B+, RePEC, CEEOL, COPERNICUS, Cabell Publishing, Ulrich s PD, EBSCO.
- 2012 – Organizational Behaviour in the Knowledge – Based Economy. A Romanian Context Approach (coautor), în Romanian Journal of Economics, nr. 2(43), 18 p., ISSN 1220-5567.
- 2012 – The Republic of Moldova on the Path of Transformation: Socio-Umanistic Aspects, în Romanian Journal of Economics, nr. 1(43), pp. 248-252, ISSN 1220-5567.
- 2012 – Crisis, Globalisation and Economic Security (coautor), în curs de apariție în Review of General Management, nr. 16(2), 15 p.
- 2012 – Evoluții geoeconomice și geostiintifice în Europa postcriză (coautor), în curs de apariție în Romanian Journal of Economics, nr. 2(44), 26 p., ISSN 1220-5567.
- 2013 – Cultură cu economie, Caiete critice nr. 10(300)/2012, p. 7-8, ISSN 1220-6350(paper); 2285-5041 (online), apărut ianuarie 2013.
- 2013 – Se impune o nouă ordine economică internațională (I) - Considerente istorice și filosofice (coautor), Caiete critice nr. 11(301)/2012, p. 71-76, 1220-6350(paper); 2285-5041 (online), apărut februarie 2013.
- 2013 – Se impune o nouă ordine economică internațională (II)- 30 noiembrie 2011 (coautor), Caiete critice nr. 12(302)/2012, p. 52-57, ISSN 1220-6350 (paper); 2285-5041 (online), apărut martie 2013.
- 2013 – „Experimentul” EURO (coautor), Caiete critice nr. 1(303)/2013, p. 66-75, ISSN 1220-6350 (paper); 2285-5041 (online).
- 2013 – Guvernanța euro și paradigma postcriză (coautor), Caiete critice nr. 2(304)/2013, p. 62-80, ISSN 1220-6350 (paper); 2285-5041 (online).
- 2013 – Valențele preocupante ale crizei EURO (coautor), Caiete critice nr. 3(305)/2013, p. 71-80, ISSN 1220-6350 (paper); 2285-5041 (online).
- 2013 – Politica monetară și criza datoriilor suverane din perspectivă geopolitică (coautor), Caiete critice Nr. 7(309), 2013, p. 71-80, ISSN 1220-6350(paper); 2285-5041 (online).
- 2013 – A new international economic order. Challenges for future theoretical and practical debates (coautor), Revista Română de Economie, anul XXII, vol. 35, Nr. 2 (44)/2012, apărut ianuarie 2013, ISSN 1220-5567.
- 2013 – Central Banks and the Crisis (coautor), Revista Română de Economie, anul XXIII, vol. 36, Nr. 1 (45)/2013, p. 85-92, ISSN 1220-5567.
- 2013 – Enseigner a l'européenne, în Caiete critice, 10(312), 2013, pag. 56-61, ISSN 1220-6350 (paper); 2285-5041 (online).
- 2014 – The First International Conference “Economic Scientific Research – Theoretical, Empirical and Practical Approaches 2013”, în: Procedia Economics and Finance (ISI), ISSN 2212 – 5671, vol. 8, pp.1-10.

- 2014 – Globalizarea – o realitate a timpului nostru, în Caiete Critice Nr.1, FNSA, ISSN 1220 – 6350, pp.70-76.
- 2014 – Repoziționări ale actorilor economici, în Caiete Critice Nr.12, FNSA, 1220 – 6350, pp.66-72.
- 2014 – A Model of Assessment of Internal Disparities in the Development of Healthcare Services in Romania, în Review of General Management Nr.1, pp. 29-42, B+, RePEC, CEEOL, COPERNICUS, Cabell Publishing, Ulrich s PD, EBSCO
- 2015 – The Second International Conference “Economic Scientific Research – Theoretical, Empirical and Practical Approaches 2014”, în: Procedia Economics and Finance (ISI), ISSN 2212 – 5671, vol. 22, pp. 1-10.
- 2015 – Crisis, Globalisation, Global Currency, în Procedia Economics and Finance (ISI), ISSN 2212 – 5671, vol. 22, pp. 479-485.
- 2015 – Integrated Urban Governance: A New Paradigm of Urban Economy, în Procedia Economics and Finance (ISI), ISSN 2212 – 5671, vol. 22, pp. 699-705.
- 2015 – Oui, il y a deux Europes, în Caiete Critice Nr. 2, FNSA, ISSN 1220 – 6350, pp. 70-80.
- 2015 – Resetarea viziunii strategice a UE în actualul context global și european, în Caiete Critice Nr. 4, FNSA, ISSN 1220 – 6350, pp. 69-80.
- 2016 – L’Européanisation de la Roumanie – un acte de recherche académique, în La Science est-elle une dimension de l’identité européenne?, Penser l’Europe, 2015, ISBN 978-606-555-1381.
- 2017 – România și adoptarea euro. Oportunitățile momentului, în Caiete Critice, nr. 12, FNSA, ISSN 1220 – 6350, pp. 24-35.
- 2017 – Dezbaterea publică: liant și aliat al adoptării euro, în Caiete Critice, nr. 11, FNSA, ISSN 1220 – 6350, pp. 23-39.
- 2017 – Momentul european al României, în Economistul, nr. 11(285), pp. 66-70.
- 2017 – România și adoptarea euro. Opinii provocante sau preocupante?, în Caiete Critice, nr. 10, FNSA, ISSN 1220 – 6350, pp. 14-19.
- 2017 – Un deceniu de la aderarea României la Uniunea Europeană, în Caiete Critice, nr. 3, FNSA, ISSN 1220 – 6350, pp. 11-22.
- 2018 – Consolidarea convergenței economice și monetare a României cu Uniunea Europeană – un demers necesar, în Academica, Editura Academiei Române, nr. 333-334, ISSN 1220 – 5737, pp. 38-61.
- 2019 – Ordinea economiei mondiale. Exerciții de resuscitare (II), în Caiete Critice, 9, pp. 72-80.
- 2019 – Ordinea economiei mondiale. Exerciții de resuscitare (I), în Caiete Critice, 5, pp. 24-33.
- 2019 – Zona Euro. Consecințele pasului bătut pe loc (I), în Economistul, 9 (307), pp. 46-50.
- 2019 – România și Uniunea Europeană. Euro după 20 de ani: între teorie și pragmatism (I), în Academica, nr. 348-349 (10-11), pp. 94-98.
- 2019 – Zona Euro. Consecințele pasului bătut pe loc (II), în Economistul, 10 (308), pp. 38-42.
- 2019 – România și Uniunea Europeană. Euro după 20 de ani: între teorie și pragmatism (II), în Academica, nr. 350 (12), pp. 80-84.
- 2020 – România și Uniunea Europeană. Euro după 20 de ani: între teorie și pragmatism (III), în Academica, nr. 351-352 (13-14), pp. 71-84.
- 2020 – Threatening business thics as an intangible asset, Proceeding Conferința internațională ESPERA 2019, pp. 1-8.

- 2020 – Reconfiguration of Globalization. Relevant Issues in Romania, Proceeding Conferința internațională ESPERA 2019, pp. 1-21.
- 2020 – Informarea și documentarea economică. Bază a construcției unui program național de creștere a competitivității companiilor românești, Proceeding Conferința internațională ESPERA 2019, pp. 1-14.
- 2021 – The Profound Nature of Linkage Between the Impact of the Use of Artificial Intelligence in Retail on Buying and Consumer Behavior and Consumers' Perceptions of Artificial Intelligence on the Path to the Next Normal, în Amfiteatru Economic, Editura ASE, nr. 56, pp. 9-32.
- 2021 – The Crisis After the Crisis – Resilience or Reset?, în Amfiteatru Economic, Editura ASE, nr. 58, pp. 864-874.
- 2021 – Încotro gândirea economică?, în: Caiete Critice, FNSA, Academia Română, nr. 3-4.
- 2022 – Major Shifts in Sustainable Consumer Behaviour in Romania and Retailers in Agilely Adapting to it, în: Sustainability nr. 14.

Prof. Dr. Dr. H.C. Valeriu IOAN-FRANC



Curriculum Vitae



Informații personale

Nume / Prenume	Luminița Chivu
Adresa	Calea 13 Septembrie nr. 13, Sector 5, București, România
Telefon	0213188106
E-mail	chivu@ince.ro
Cetățenia	Română
Sex	Feminin
Naționalitatea	Română

Experiența profesională

Perioada	mai 2011-prezent
Funcția sau postul ocupat	Director general/Președinte al Consiliului Științific
Principalele activități și responsabilități	Conducerea activității institutului, coordonarea și monitorizarea programelor de cercetare, anuale și de perspectivă ale I.N.C.E; alte atribuții ce revin din reglementări legale în vigoare și regulamentele interne INCE Cercetări în domeniul pieței muncii, creștere economică, integrare europeană; restructurare economică, studii comparative macroeconomie.
Numele și adresa angajatorului	Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' al Academiei Române, Casa Academiei Române, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică academică, fundamentală și avansată și aplicativă
Perioada	ianuarie 2006 – mai 2011
Funcția sau postul ocupat	Secretar științific
Principalele activități și responsabilități	Membru în echipa de conducere a institutului, coordonarea și monitorizarea programelor de cercetare, anuale și de perspectivă ale I.N.C.E; alte atribuții ce revin din reglementări legale în vigoare și regulamentele interne INCE Cercetări în domeniul pieței muncii, creștere economică, integrare europeană; restructurare economică, studii comparative macroeconomie.
Numele și adresa angajatorului	Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' al Academiei Române, Casa Academiei Române, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică academică, fundamentală și avansată și aplicativă
Perioada	iulie 2005 – aprilie 2013
Funcția sau postul ocupat	Cercetător științific gradul II și I
Principalele activități și responsabilități	Cercetări în domeniul pieței muncii, creștere economică, integrare europeană; restructurare economică, relațiile industriale și condițiile de muncă; evaluarea ex ante și ex post a diferitelor tipuri de ajutoare de stat;

Numele și adresa angajatorului	Institutul de Economie Națională, Academia Română, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, Bucuresti
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică fundamentală și avansată; coordonator de proiecte de cercetare aplicativă la nivel macro și microeconomic
Perioada	ianuarie 2005 - octombrie 2005
Funcția sau postul ocupat	Inspector de concurență superior
Principalele activități și responsabilități	Studii și rapoarte în domeniul concurenței și ajutoarelor de stat; studii de piață, analiză programe de restructurare și analize piețe relevante de produs și piețe geografice relevante, etc.
Numele și adresa angajatorului	Direcția Cercetare-Sinteze, Consiliul Concurenței, Piața Presei Libere, nr. 1, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică aplicată
Perioada	octombrie 1995 – iunie 2013
Funcția sau postul ocupat	Cadru didactic asociat: asistent, șef de lucrări, conferențiar universitar, profesor universitar
Principalele activități și responsabilități	Disciplinele: Macroeconomie, Microeconomie, Analiză economico-financiară
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Petrol Gaze Ploiești
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior
Perioada	decembrie 2000 - ianuarie 2005
Funcția sau postul ocupat	Cercetător științific gradul III și II
Principalele activități și responsabilități	Piața muncii; studii de fezabilitate; analize cost –beneficiu; studii de piață etc.
Numele și adresa angajatorului	Institutul de Economie Națională, Academia Română, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, Bucuresti
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică fundamentală și avansată
Perioada	octombrie 1998 - decembrie 2000
Funcția sau postul ocupat	Ofițer de credit
Principalele activități și responsabilități	Elaborarea de rapoarte și analize periodice privind activitatea de creditare
Numele și adresa angajatorului	Banca Comercială Ion Țiriac, Direcția de creditare
Tipul activității sau sectorul de activitate	Intermedieri financiare
Perioada	1991 - octombrie 1998
Funcția sau postul ocupat	Asistent de cercetare, cercetător științific, cercetător științific gradul III
Principalele activități și responsabilități	Studii și cercetări în următoarele domenii: piața muncii; migrația internă și internațională a forței de muncă; studii comparative macroeconomice; studii de fezabilitate; învățământ și formarea profesională a forței de muncă etc.
Numele și adresa angajatorului	Institutul de Economie Națională, Academia Română, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, Bucuresti
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică fundamentală și avansată
Funcția sau postul ocupat	Conducător de doctorat, Ordin al Ministrului Învățământului (2009)
Principalele activități și responsabilități	Îndrumare doctoranzi

Numele și adresa angajatorului

Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' al Academiei Române

Tipul activității sau sectorul de activitate

Coordonare doctoranzi, domeniul economic

Educație și formare

Perioada

noiembrie 1995 - aprilie 2001

Calificarea / diploma obținută

Doctor în economie

Domenii principale studiate / competențe dobândite

Factori ai competitivității muncii în agricultura României

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare
Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare

Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' al Academiei Române, București
ISCED 6

Perioada

septembrie 1987 - iulie 1992

Calificarea / diploma obținută

Economist

Domenii principale studiate / competențe dobândite

Economie generală

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare
Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare

Academia de Studii Economice, Facultatea de Economie Generală, București
ISCED 5

Aptitudini și competențe personale

Limba(i) maternă(e)

Limba română

Limba(i) străină(e) cunoscute
Autoevaluare
Nivel european (*)

Limba engleză

Limba spaniolă

Comprehensiune		Vorbit		Scris
Abilități de ascultare	Abilități de citire	Interacțiune	Exprimare	
Foarte bune	Foarte bune	Foarte bune	Foarte bune	Foarte bune
Bune	Bune	Bune	Bune	Bune

(*) Cadrului european de referință pentru limbi

Competențe și abilități sociale

Abilități de mediator: experiență în echipe de lucru compuse din cercetători, reprezentanți ai guvernului, sindicate și patronate; experiența în colective mixte formate din cercetători, cadre didactice din învățământul superior, reprezentanți ai administrației publice centrale și locale, agenții și organizații guvernamentale și neguvernamentale;

Abilități de comunicare și colaborare interculturală: experiență în participarea în calitate de coordonator sau membru echipe de lucru la nivel european sub egida Comisiei Europene - DG Research și DG Employment, European Industrial Relations Observatory, European Restructuring Monitor, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Working and Living Conditions, USAID, World Bank, Canadian International Development Agency etc;

Competențe și aptitudini organizatorice	<p>Abilități pentru munca în echipă: experiență în coordonarea și colaborarea în cazul a mai mult de 15 proiecte internaționale și 20 proiecte naționale;</p> <p>Conducător de doctorat, Academia Română – SCOSAAR (din anul 2009); Director general/secretar științific - Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' (din anul 2006), coordonarea activității institutelor, centrelor de cercetare și activității editoriale, activitatea de doctorat; coordonator programe de cercetare naționale și internaționale în faza realizării propunerilor, obținerii de resurse financiare, implementare, evaluării periodice și finale; Coordonator lucrări de licență și masterat, Universitatea Petrol-Gaze Ploiești;</p>
Competențe și aptitudini tehnice	<p>Evaluator de proiecte și programe de cercetare: UEFISCDI, FP 6, DG Research, European Commission; RELANSIN, Universitatea Politehnică București, Ministerul Educației și Cercetării, POSDRU și POCU;</p>
Competențe și cunoștințe de utilizare a calculatorului	<p>Competențe pentru utilizarea Microsoft Office, Internet Explorer, PowerPoint etc.</p>
Alte competențe și aptitudini	
Membră în colective editoriale jurnale indexate în baze de date internaționale:	<p>2011 – prezent, membră Editorial Board, Romanian Journal of Economic Forecasting, indexată ISI Thomson, indexată în http://ideas.repec.org/s/rjr/romjef.html; http://erdic.repec.org/data/ipacaro.html, http://econpapers.repec.org/article/rjromjef/;</p> <p>2019 – prezent, Associate Editor, International Journal of Sustainable Economies Management (IJSEM), publicat de IGI Global, USA, Indexat BDI, ISSN: 2160-9659, EISSN: 2160-9667, http://www.igi-global.com/journal/international-journal-sustainable-economies-management/52609;</p> <p>2019- prezent, membră în Editorial Board, Western Balkan Journal of the Agricultural Economics and Rural Development (WBJAERD), editată de Institute of Agricultural Economics, Belgrade, RS Serbia, Indexat BDI https://www.iep.bg.ac.rs/sr/wbjaerd2;</p> <p>2020-prezent, membră International Editorial Board, International Journal of Strategic Management and Decision Support Systems in Strategic Management, ISSN 1821-3448; ISSN 2334-6191 (Online), publicat de University of Novi Sad, Faculty of Economics in Subotica, indexat ESCI - Web of Science, http://www.ef.uns.ac.rs/sm/editorial-board.php,</p> <p>2011 – prezent, membră Scientific Board, Working papers of NIER, indexată în RePeC, EBSCO, EconPapers, Ulrichweb, EconStor, (http://www.workingpapers.ro/);</p> <p>2004 - prezent, membră Editorial Board, Economic Sciences Series, Buletinul Universității Petrol-Gaze Ploiești, revistă cotate CNCSIS B+, cod CNCSIS 36, revistă indexată EBSCO, EconLit și DOAJ, nr. crt. reviste BDI 1224-6832, http://www.bulletin.upg-ploiesti.ro/;</p> <p>2009 – prezent, Analele Universității din Oradea – Științe Economice, Editura Universității din Oradea, http://steconomice.uoradea.ro (Indexari in Baze de Date Internationale: RePEc și DOAJ);</p> <p>2014 – prezent, membră Scientific Board, Journal of Financial and Monetary Economics (indexată RePeC, EconPapers);</p> <p>2019 – prezent, membră Editorial Board, Global Economic Observer (indexată DOAJ, RePeC , Cabell s Directory, etc.);</p>

Membră în comitete științifice organizații, conferințe științifice internaționale (cele mai recente):

2020 – prezent, membră Scientific Consultative Board, Research Network on Resources Economics and Bioeconomy Association (RebResNet), asociație internațională, având drept obiectiv derularea de cercetări și încheierea de parteneriate științifice în domeniul valorificării resurselor economice și bioeconomice, reunind 15 institute și facultăți/universități din 10 țări;

- Co-Chair conferința științifică internațională "Economic Scientific Research - Theoretical, Empirical and Practical Approaches" / "Cercetarea științifică economică – abordări teoretice, empirice și practice" – ESPERA, edițiile 2013, 2014 (co-editor volume conferință, publicate de Elsevier Economics and Finance, indexate ISI Proceedings), edițiile 2015, 2016, 2018, 2019 (co-editor volume conferințe, apărute la editura Peter Lang Academic Publisher și indexate ISI Proceedings); 2020 (co-editor volume,SCIENDO); 2021 (co-editor volume, Springer și SCIENDO);

- Honorary board member, International Conference Sustainable Agriculture And Rural Development in Terms of the Republic of Serbia Strategic Goals Realization within the Danube Region - Science and Practice in the Service of Agriculture, Institute of Agricultural Economics, Belgrade, RS Serbia, December 2019,
<https://www.iep.bg.ac.rs/images/stories/izdanja/Tematski%20Zbornici/Tematski%20zbornik%202020.pdf>

- Honorary board member, International Scientific Conference Sustainable Agriculture And Rural Development, Institute of Agricultural Economics, Belgrade, RS Serbia, December 2020,
<https://www.iep.bg.ac.rs/images/stories/izdanja/Tematski%20Zbornici/Tematski%20zbornik%202021.pdf>

- Scientific board member, The 3rd International Conference on Resources Economics and Bioeconomy in Competitive Societies (RebCos`20) under the title Environmental Challenges, Innovative Technologies and Rural Areas in Digital Era, in Belgrade, RS Serbia, 19-20 November 2020, https://www.shs-conferences.org/articles/shsconf/pdf/2021/06/shsconf_rebcos2020_01001.pdf

-membră a Comitetului Științific al Conferinței științifice internaționale a Academiei de Studii Economice a Republicii Moldova (ASEM), "Competitivitate și inovare în economia cunoașterii", anual;

- membră a Comitetului Științific al Conferinței Internaționale Științifico-Practică "Creșterea economică în condițiile globalizării", organizată de Institutul Național de Cercetări Economice, Moldova, anual;

Premii

Informații suplimentare

- 2022, Premiul „Nicolas Georgescu Roegen” pentru The Romanian Economy. A Century of Transformation (1918-2018), Peter Lang Academic Publishing Group, 2019, editori: Luminița Chivu, Valeriu Ioan-Franc, George Georgescu, Jean-Vasile Andrei;
- 2022, Outstanding Scientist Award by the decision of IKSAD Institute (The Institute of Economic Development and Social Research) Award Commission for outstanding scientific performance.
- 2018, Premiul Academiei Române "Virgil Madgearu" pentru lucrarea "Descompunerea și recompunerea structurilor industriale din România. Repere strategice", Centrul de Informare și Documentare Economică, 2016, autori Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, George Georgescu;
- 2018, Premiul Asociației Facultăților Economice din România 2018 pentru cea mai bună carte în domeniul economic în anul universitar 2017/2018, pentru lucrarea "Deindustrialization and Reindustrialization in Romania. Economic Strategy Challenges", Editura Palgrave Macmillan, 2017, autori Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, George Georgescu;
- 2018, "ERMBE Best Paper Award in Management and Business Economics, de către European Academy of Management and Business Economics, pentru lucrarea "Typology and density of social services in Romania. Territorial Analysis", prezentată la Congresul XXVII AEDEM, București, 4-5 septembrie 2018;
- Luminița Chivu, Andrei Jean-Vasile et al. , premiul rezultatelor cercetării UEFISCDI, competiția PRECISI_2020, pentru articolul, " The Impact of Agricultural Performance on Foreign Trade Concentration and Competitiveness: Empirical Evidence From Romanian Agriculture" Journal of Business Economics and Management, Vol. 21/2020, tip premiere: 1. Science Citation Index Expanded si Social Sciences Citation Index; criteriul de incadrare: Factor de impact; domeniul științific: 10. Științe sociale si economice; zona incadrare a revistei, conform pachetului de informatii : Zona Galbenă;
- Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, Andrei Jean Vasile Premiul Competiție PRECISI2017- Premiul rezultatelor cercetării – articole UEFISCDI, pentru articolul: "Land grabbing: A review of extent and possible consequences in Romania, data publicării articolului in revista: 01/03/2017; denumirea revistei: LAND USE POLICY; ISSN: 0264-8377; tip premiere: 1. Science Citation Index Expanded si Social Sciences Citation Index; criteriul de incadrare: Factor de impact; domeniul științific: 10. Științe sociale si economice; zona incadrare a revistei, conform pachetului de informatii : Zona Rosie;
- Trofeul și Diploma de Excelență „Personalitatea Anului pentru o Românie Europeană”, Eurolink- Casa Europei, pentru a recompensa activitatea științifică și ca manager al celui mai important institut de cercetări economice din România, precum și pentru capacitatea de a replasa în centrul atenției importanța conectării dintre rezultatele reflecției economice cu regândirea strategică asupra depășirii crizei financiar-economice, mai cu seamă prin implicarea în proiecte de cooperare europeană și internațională a institutelor membre din cadrul Academiei Române, cu ocazia celei de a 10 ediții a evenimentului anual Ziua Europeană a Concurenței și Competitivității în România (2014);
- Membră în Consiliul de Coordonare a Cercetării Științifice în Academia Română, organism consultativ al Prezidiului Academiei Române (2022-prezent);
- Membră în Comisia permanentă 3 – Științe sociale, Colegiul Consultativ pentru Cercetare Dezvoltare, Inovare (CCCDI) – Ordin al ministrului cercetării, inovării și digitalizării nr. 498/07.09.2021 – în prezent;
- Membră a Consiliului Statistic Național (2014-2016);
- Membră în Grupul tehnic de lucru pentru elaborarea strategiei pentru bioeconomie
- Ordinul ministrului agriculturii și dezvoltării rurale nr. 191/13.08.2021 – în prezent;
- Membră în Comitetul Director al Asociației Facultăților Economice din România (2018 – în prezent);
- Membră în structura partenerială a Programului Operațional Tranziție Justă 2021-2027, expert - reprezentant al Academiei Române (2020-în prezent);

Membră în foruri științifice și colegii

-Membră în Comitetul de Monitorizare al Programului Operațional de Tranziție Justă (POTJ), reprezentant al Academiei Române (2023-);

- Membru supleant în Comitetul de Monitorizare al Programului Operațional Dezvoltare Durabilă (2023-);

- Membră în Consiliul Științific aferent Evaluării POCU – Ocupare Asistență tehnică pentru susținerea capacității de evaluare”, Ministerul Dezvoltării Regionale, Administrației Publice și Fondurilor Europene, Programul Operațional Asistență Tehnică 2014-2020 (2019-2021);

Membră a Comitetului de Monitorizare a Programului Operațional Capacitate Administrativă (2014-2015);

- Membră a Comisiei Naționale de fundamentare a Planului național de aderare a României la zona euro (2018);

- Membră în comisia de jurizare a concursului „Costin Murgescu” , organizat de Fondul de Garantare a Depozitelor Bancare (2020-2022);

- Membră în Comitetul Director al Asociației Comitetului Național Român – Consiliul Mondial al Energiei, din 2019; titlu de membru onorific pentru experiența și cunoștințele dovedite prin care și-a câștigat un prestigiu și recunoaștere în domeniul energiei (2014);

- Membră în Consiliul Științific al entității de inovare și transfer tehnologic Prahova cu Hidrogen - Centrul de Excelență PH2 – CE, rezultat al asocierii între Consiliul Județean Prahova, Institutul Național de Cercetări Economice "Costin C. Kirițescu" (INCE), Institutul Național pentru Tehnologii Criogenice și Izotopice (ICSI) și Universitatea de Petrol și Gaze Ploiești (UPG) (2022-prezent);

- Nominalizată în prima ediție a Enciclopediei personalităților din România Whos Who, 2006; - Nominalizată în Dicționarul personalităților din România, 2013 – 2020.

Anexă

Lista lucrărilor publicate

Chivu Luminița



LISTA PUBLICAȚIILOR ȘTIINȚIFICE

1) Teza de doctorat

Teza/Instituția/Anul: FACTORI AI COMPETITIVITĂȚII MUNCII ÎN AGRICULTURA ROMÂNIEI, Institutul Național de Cercetări Economice, Academia Română, 2001, publicată:

Luminița Chivu, COMPETITIVITATEA ÎN AGRICULTURĂ – ANALIZE ȘI COMPARAȚII EUROPENE, Centrul de Economie Comparată și Consens, Academia Română, Editura Expert, București, 2002 (272 pag.), ISBN 973-8177-06-5;

2) Cărți și capitole în cărți

2a) Cărți și capitole în cărți publicate în edituri din străinătate (cu ISBN)

1. Luminița Chivu, Marius Constantin, Donatella Privitera, Jean Vasile Andrei, capitolul LAND GRABBING, LAND USE, AND FOOD EXPORT COMPETITIVENESS: BIBLIOMETRIC STUDY OF A PARADIGM SHIFT (143-164), în cartea "Shifting Patterns of Agricultural Trade", editori Erokhin V., Tianming G., Andrei J.V., Springer, 2021, 552 p., ISBN: 978-981-16-3262-4;

2. Jean Vasile Andrei, Luminița Chivu, Marius Constantin, Jonel Subić, capitolul ECONOMIC ASPECTS OF INTERNATIONAL AGRICULTURAL TRADE AND POSSIBLE THREATS TO FOOD SECURITY IN THE EU-27: A SYSTEMATIC STATISTICAL APPROACH (229-261), în cartea "Shifting Patterns of Agricultural Trade", editori Erokhin V., Tianming G., Andrei J.V., Springer, 2021, 552 p., ISBN: 978-981-16-3262-4;

3. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, George Georgescu, DEINDUSTRIALIZATION AND INDUSTRIALIZATION IN ROMANIA, Palgrave Macmillan, ISBN: 978-3-319-65753-0, 2017, <https://link.springer.com/book/10.1007%2F978-3-319-65753-0>

4. Luminița Chivu, Marius Constantin, Donatella Privitera, Jean Vasile Andrei (2021).LAND GRABBING, LAND USE, AND FOOD EXPORT COMPETITIVENESS: BIBLIOMETRIC STUDY OF A PARADIGM SHIFT. In: Erokhin V., Tianming G., Andrei J.V. (eds) Shifting Patterns of Agricultural Trade. Springer, Singapore. https://doi.org/10.1007/978-981-16-3260-0_6

5. Jean Vasile Andrei, Luminița Chivu, Marius Constantin, Jonel Subić (2021).ECONOMIC ASPECTS OF INTERNATIONAL AGRICULTURAL TRADE AND POSSIBLE THREATS TO FOOD SECURITY IN THE EU-27: A SYSTEMATIC STATISTICAL APPROACH. In: Erokhin V., Tianming G., Andrei J.V. (eds) Shifting Patterns of Agricultural Trade. Springer, Singapore. https://doi.org/10.1007/978-981-16-3260-0_10

6. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Raluca Dimitriu, Tiberiu Țiclea THE IMPACT OF LEGISLATIVE REFORMS ON INDUSTRIAL RELATIONS IN ROMANIA, International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe, 2013, ISBN 978-92-2-127598-5 și ISBN 978-92-2-127599-2 (web pdf) (http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---europe/---ro-geneva/---sro-budapest/documents/publication/wcms_219711.pdf);

7. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Raluca Dimitriu, Tiberiu Țiclea IMPACTUL REFORMELOR LEGISLATIVE ASUPRA RELAȚIILOR INDUSTRIALE DIN ROMÂNIA, International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe, 2013, ISBN 978-92-2-827598-8 și ISBN 978-92-2-827599-5 (web pdf) (<http://www.ilo.org/public/libdoc/ilo/2013/482716.pdf>);

8. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, ANTICIPATING AND MANAGING RESTRUCTURING – NATIONAL BACKGROUND PAPER ROMANIA, 27 National Seminar on Restructuring, International Training Center-International Labour Office, European Commission/DG Employment, Social Affairs and Equal opportunities, 2010, (84 pag.);

7. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, ANTICIPAREA ȘI MANAGEMENTUL RESTRUCTURĂRII – RAPORT NAȚIONAL ROMÂNIA, 27 Seminarii naționale privind restructurarea, International Training Center-International Labour Office, Comisia Europeană, DG Ocuparea forței de muncă, afaceri sociale și egalitatea de șanse, 2010, (84 pag.);

9. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2007, (92 pag.), <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2007/romania/working-conditions/quality-of-work-and-employment-in-romania>;

10. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, CALITATEA MUNCII ȘI A OCUPĂRII ÎN ROMÂNIA, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2007, (91 pag.), <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2007/romania/working-conditions/quality-of-work-and-employment-in-romania>;

11. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Diana Preda, INDUSTRIAL RELATIONS IN AGRICULTURE, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2005, (55 pag.) <http://www.eurofound.europa.eu/observatories/eurwork/comparative-information/industrial-relations-in-agriculture>;

12. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Diana Preda, RELAȚIILE INDUSTRIALE ÎN AGRICULTURĂ, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2005, (55 pag.) <http://www.eurofound.europa.eu/observatories/eurwork/comparative-information/industrial-relations-in-agriculture>;

13. Luminița Chivu (membru în colectivul de autori), **INDUSTRIAL RELATIONS DEVELOPMENTS IN EUROPE 2003**, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, European Commission, Directorate General for Employment and Social Affairs, Luxemburg: Office for Official Publications of the European Communities, Bruxelles, 2004, (101 pag.) ISBN-10: 9289702591, ISBN-13: 978-9289702591;

2b) Cărți și capitole în cărți publicate în edituri naționale (cu ISBN)

Cărți publicate în edituri naționale

1. Jean-Vasile Andrei, **Luminița Chivu**, Valeriu Ioan-Franc, Violeta Sima, **PRACTICI ȘI EXIGENȚE ÎN SCRIEREA LUCRĂRILOR ȘTIINȚIFICE**, Editura Expert, București, 2020;

2. Mădălina Racovițan, **Luminița Chivu** (coord.) Claudia Stan, Elena Vizireanu, George Georgescu, Sorin Dinu, Sorin Cace, Irina Băncescu, **PIAȚA MUNCII ÎN ROMÂNIA. REPERE CANTITATIVE ȘI CALITATIVE PRIVIND DEFICITELE DE FORȚĂ DE MUNCĂ**, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2019 (477 pages);

3. **Luminița Chivu**, Simona Poladian, Valeriu Ioan Franc, Napoleon Pop, **CONVERGENȚA ECONOMICĂ ȘI MONETARĂ A ROMÂNIEI CU UNIUNEA EUROPEANĂ. UN DEMERS NECESAR. ETAPA I 2018**, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2019 (542 pagini);

4. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, George Georgescu, **DESCOMPUNEREA ȘI RECOMPUNEREA STRUCTURILOR INDUSTRIALE. REPERE DE STRATEGIE**, Centrul de Informare și Documentare Economică, ISBN 978-973-159-195-7, București, noiembrie 2016 (217 pag.);

5. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, **CALITATEA MUNCII ȘI A OCUPĂRII ÎN ROMÂNIA**, Editura Expert, București, 2008 (88 pag.), ISBN 978 - 973 - 618 - 142 - 9;

6. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, **QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA**, Editura Expert, București, 2008 (85 pag.), ISBN 978-973-618-143-6;

7. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, **EVALUĂRI ȘI ANALIZE ECONOMICE ALE AJUTOARELOR DE STAT. DEFINIRE. POLITICI. REZULTATE**, Editura Expert, București, 2006, (142 pag.), ISBN 973-618-087-5;

8. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Valeriu Ioan Franc, **AGRICULTURA ÎNTRE RESTRICȚIILE COMERCIALE GLOBALE ȘI POLITICILE COMUNITARE**, Centrul de Economie Comparată și Consens, Academia Română, Editura Expert, București, 2003 (116 pag.), ISBN 973-618-013-1;

9. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, **MODELE DE AGRICULTURĂ ȘI POLITICI AGRICOLE**, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2003 (34 pag.), ISBN 973-85953-5-7;

10. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, **COMPETITIVITATEA AGRICULTURII ȘI INTEGRAREA ÎN UNIUNEA EUROPEANĂ**, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2003 (97 pag.), grant al Comunității Europene B7-030-ZZO 24.03.08.15;

11. **Luminița Chivu**, **COMPETITIVITATEA ÎN AGRICULTURĂ – ANALIZE ȘI COMPARAȚII EUROPENE**, Centrul de Economie Comparată și Consens, Academia Română, Editura Expert, București, 2002 (272 pag.), ISBN 973-8177-06-5;

12. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Victor Platon, THE IMPACT OF TRANSPOSING EU ENVIRONMENT PROTECTION STANDARDS ON INDUSTRIAL POLLUTION TO ROMANIA – IMPACTUL IMPLEMENTĂRII ÎN ROMÂNIA A STANDARDELOR UE PENTRU PROTECȚIA MEDIULUI ÎNCONJURĂTOR CU PRIVIRE LA POLUAREA INDUSTRIALĂ, PRE-ACCESSION IMPACT STUDIES, Proiect RO 9907-02-01, Institutul European din România, București, 2002 (35 pg.), Ediție bilingvă (română/engleză).

Capitole în cărți publicate în edituri naționale

1. Luminița Chivu, George Georgescu. VULNERABILITĂȚI ALE PIETEI MUNCII ȘI OCUPĂRII ÎN CONTEXTUL PANDEMIEI COVID-19. POSIBILE SOLUȚII, în vol. "Pandemia – Constrângeri și oportunități economice", acad. Bogdan C. Simionescu (coord.), Editura Academiei Române, București, 2021;

2. Luminița Chivu, Vasile Preda (coord.), MODELAREA MATEMATICĂ A SISTEMELOR DINAMICE COMPLEXE. APLICAȚII PRACTICE ÎN CONTEXTUL PANDEMIEI COVID-19, în vol. "Pandemia – Constrângeri și oportunități economice", acad. Bogdan C. Simionescu (coord.), Editura Academiei Române, București, 2021;

3. Luminița Chivu, PUNCTELE TARI ȘI PUNCTELE SLABE ALE ROMÂNIEI ÎN PRIVINȚA STĂRII ECONOMICE ȘI SOCIALE – REPERE COMPARATIVE CU STATE MEMBRE ALE UE, în volumul "Modelul economic românesc în Uniunea Europeană. România-orizont 2040", Editura Economică, București, 2021;

4. Luminița Chivu, ARHITECTURA ÎNTREPRINDERILOR INDUSTRIALE ÎN ROMÂNIA 1918-2018, în: ECONOMIA ROMÂNIEI DUPĂ MAREA UNIRE, VOL. II - ECONOMIA SECTORIALĂ, Editura Academiei Române, București, 2018 (34 pag.);

5. Luminița Chivu, Valeriu Ioan-Franc, CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ ECONOMICĂ ACADEMICĂ ÎN ROMÂNIA 1918-2018, în: ECONOMIA ROMÂNIEI DUPĂ MAREA UNIRE, VOL. II - ECONOMIA SECTORIALĂ, Editura Academiei Române, București, 2018 (60 pag.);

6. Chivu Luminita, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Sumar Executiv, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, <http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc14/Strategia-SumarExecutiv.pdf>, ISBN 978-973-27-2768-3, Editura Academiei Române, 2017 (pg. 17-33);

7. Chivu Luminita, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Sinteză, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, <http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc14/Strategia-Sinteza.pdf>, ISBN 978-973-27-2756-0, Editura Academiei Române, 2017 (pg. 107-152);

8. Chivu Luminita, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ – Indicatori strategici și scenarii de evoluție a sectorului energetic (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Volumul III-2, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc13/StrategiaIII_2.pdf, ISBN 978-973-27-2737-9, Editura Academiei Române, 2016 (pg. 161-200);

9. Chivu Luminita, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Volumul III-1, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, <http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc13/StrategiaIII.pdf>, ISBN 978-973-27-2706-5, Editura Academiei Române, 2016 (pg. 143-198);

10. Chivu Luminita, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Volumul II, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, <http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc12/StrategiaII.pdf>, ISBN 978-973-27-2615-0, Editura Academiei Române, 2016 (pg. 95-120);

11. Chivu Luminita, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI - Volumul I, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, <http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc11/Strategia.pdf>, ISBN 978-973-27-2556-6, Editura Academiei Române, 2015 (pg. 113-146);

12. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu** AGRICULTURA ROMÂNIEI ÎN CONTEXT EUROPEAN, în vol. "Agricultura, domeniu strategic pentru securitatea și siguranța alimentară", coord. Acad. Cristian Hera, Editura Academiei Române, București, 2013;
13. **Luminița Chivu**, capitol în lucrarea CAPITALUL UMAN ȘI PERFORMANȚA ECONOMICĂ, coord. Florin Marius Pavelescu, Editura Expert, București, ISBN, 978-973-7885-91-3, (124 pag), 2007.
14. **Luminița Chivu**, capitol în lucrarea EVALUĂRI ALE GRADULUI DE PREGĂTIRE AL FIRMELOR ROMÂNEȘTI ÎN VEDEREA INTEGRĂRII ÎN UNIUNEA EUROPEANĂ, coord. Florin Marius Pavelescu, Editura Expert, ISBN, 978-973-159-000-4, (191 pag), 2007.
15. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), capitolul EVOLUȚIA PREȚURILOR INTERNE ȘI INTERNAȚIONALE PENTRU UNELE MATERII PRIME ȘI PRODUSE DE BAZĂ,(66 pag.), în INFLAȚIA ÎN ROMÂNIA, Editura Expert, București, 2005 (250 pag.), ISBN 973-618-074-3;
16. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), capitolul ANALIZA RETROSPECTIVĂ ETAPIZATĂ A FACTORILOR DETERMINANȚI AI INFLAȚIEI,(16 pag.), în INFLAȚIA ÎN ROMÂNIA, Editura Expert, București, 2005 (250 pag.), ISBN 973-618-074-3;
17. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), ROMÂNIA ȘI REPUBLICA MOLDOVA. POTENȚIALUL COMPETITIV AL ECONOMIILOR NAȚIONALE. POSIBILITĂȚI DE VALORIFICARE PE PIAȚA INTERNĂ, EUROPEANĂ ȘI MONDIALĂ, Centrul de Informare și Documentare Economică și Expert, București, 2004, ISBN 973-618-028-x;
18. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), capitolul ROMÂNIA ÎN FAȚA UNEI MARI DILEME – SOCIETATEA INFORMAȚIONALĂ VERSUS SUPRAPOPULAȚIA AGRICOLĂ, în Societatea informațională – societatea cunoașterii, Editura Expert, București, 2001 (541 pag.), ISBN 973-8177-42-1;
19. **Luminița Chivu**, capitolul BLOCAJE ALE EDUCAȚIEI ȘI FORMĂRII PROFESIONALE INIȚIALE ȘI CONTINUE, în BLOCAJE ÎN ECONOMIA DE TRANZIȚIE A ROMÂNIEI, Editura Tehnică, București, 1997 (321 pag.), ISBN 973-31-1032-0;
20. **Luminița Chivu**, ASPECTE RECENTE PRIVIND POLITICA DE PREȚURI ÎN AGRICULTURA COMUNITARĂ, în PROCESE FINANCIAR-MONETARE ALE TRANZIȚIEI: PROCESE ȘI DILEME, Institutul de Cercetări Financiare și Monetare Victor Slăvescu, Editura Alpha, Buzău, 1996;
21. **Luminița Chivu**, capitolul FORMAREA PROFESIONALĂ – MECANISM AL FLEXIBILIZĂRII PIEȚEI MUNCII, în PIAȚA MUNCII. OCUPARE. FLEXIBILITATE. DEZVOLTARE UMANĂ, Institutul de Economie Națională, București, 1994 (265 pag.);
22. **Luminița Chivu**, capitolul NIVELUL MEDIU DE INSTRUCȚIE – INDICATOR SINTETIC AL CALITĂȚII RESURSELOR UMANE, în COORDONATE STRATEGICE ALE DEZVOLTĂRII PIEȚEI MUNCII ÎN ROMÂNIA, Institutul de Economie Națională, București, 1994 (300 pag.);
23. **Luminița Chivu**, capitolul SALARIUL MINIM, în PIAȚA MUNCII ÎN ROMÂNIA. MECANISME SI POLITICI DE OCUPARE SI COMBATERE A ȘOMAJULUI ÎN PERIOADA DE TRANZIȚIE, Institutul de Economie Națională, București, 1992 (350 pag.);
24. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), IERARHIZAREA PRIORITĂȚILOR DE DEZVOLTARE AGRICOLĂ ȘI RURALĂ ÎN ROMÂNIA. INFLUENȚELE NOII REFORME A POLITICII AGRICOLE COMUNITARE; SETTING THE DEVELOPMENT PRIORITIES FOR ROMANIAN AGRICULTURE AND RURAL SECTOR: THE IMPACT OF THE NEW COMMON AGRICULTURAL POLICY REFORM, Studii de impact II, Ediție bilingvă (română/engleză), Institutul European din România, București, 2004 (287 pag, din care 146 română, 141 pag. engleză), ISBN 973-7736-13-3;
25. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), DIRECȚII DE CONSTRUCȚIE A POLITICILOR AGRICOLE ROMÂNEȘTI ȘI A CELOR COMUNITARE, Centrul de Informare și Documentare Economică, Probleme economice nr. 119/2004, București, ISBN 973-7940-62-8;
26. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), OCUPAREA ȘI ȘOMAJUL ÎN ROMÂNIA, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2002 (102 pag.), ISBN 973-8544-3-4;

- 27. Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), ROMÂNIA ȘI MODELUL EUROPEAN DE AGRICULTURĂ ȘI DEZVOLTARE RURALĂ, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2002 (25 pag.), ISBN 973-85844-4-2;
- 28. Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori) COSTURI ȘI BENEFICII ALE ADOPTĂRII DE CĂTRE ROMÂNIA A LEGISLAȚIEI EUROPENE DE PROTECȚIA MEDIULUI, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2002 (50 pag.), ISBN 973-85934-4-1;
- 29. Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), FONDUL DE MEDIU ÎN ROMÂNIA (THE ENVIRONMENTAL FUND IN ROMANIA), Romanian Academic Society. Romanian Center for Public Policy, București, 2001;
- 30. Luminița Chivu**, SALARIUL MINIM, Revista Raporturi de Muncă, București, 1998;
- 31. Luminița Chivu**, INSTITUȚIILE PIEȚEI MUNCII, Probleme economice nr. 35-36, CIDE, București, 1997;
- 32. Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori) EVALUAREA CAPITALULUI UMAN ÎN ROMÂNIA, Editura SOREC, București, 1997 (290 pag.), ISBN 973-0-00368-8;
- 33. Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori) AGENȚIA NAȚIONALĂ PENTRU OCUPARE ȘI FORMARE PROFESIONALĂ – INSTITUȚIE PUBLICĂ TRIPARTITĂ DE GESTIUNE A CAPITALULUI UMAN, Editura Tehnică, București, 1996 (209 pag.).
- 34. Luminița Chivu**, DEZVOLTAREA CAPITALULUI UMAN – SUPORT AL PROMOVĂRII CONCERTATE A INTERESELOR NAȚIONALE ȘI INDIVIDUALE, Economistul, nr. 648, București, 1995;
- 35. Luminița Chivu**, ASPECTE ALE FORMĂRII PROFESIONALE A ADULȚILOR, Revista Muncă și Progres Social, nr. 3, Institutul de Cercetări în Domeniul Muncii și Protecției Sociale, București, 1994;
- 36. Luminița Chivu**, EVALUĂRI CALITATIVE ALE SERVICIULUI DE ÎNVĂȚĂMÂNT, Revista Muncă și Progres Social, nr. 4, Institutul de Cercetări în Domeniul Muncii și Protecției Sociale, București, 1993;
- 37. Luminița Chivu**, SISTEMUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT. POSIBILE REFLECȚII ÎN CONTEXTUL TRANZIȚIEI, Revista Română de Economie, nr.1, București, 1993;
- 38. Luminița Chivu**, FORMAREA PROFESIONALĂ ȘI FLEXIBILITATEA PIEȚEI MUNCII. ABORDĂRI TEORETICE, Revista de Economie, nr. 2, Iași, 1993.

2c) Cărți litografiate și în format electronic

- 1. Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, George Georgescu DEINDUSTRIALIZATION AND INDUSTRIALIZATION IN ROMANIA, Palgrave Macmillan, 2017, ISBN: 978-3-319-65753-0, <https://link.springer.com/book/10.1007%2F978-3-319-65753-0>
- 2. Jean-Vasile Andrei, Luminița Chivu, Valeriu Ioan-Franc, Violeta Sima, PRACTICI ȘI EXIGENȚE ÎN SCRIEREA LUCRĂRILOR ȘTIINȚIFICE**, Editura Expert, București, 2020, https://www.researchgate.net/publication/343336664_PRACTICI_SI_EXIGENTE_IN_SCRIEREA_LUCRARILOR_STIIN_TIFICE;
- 3. Mădălina Racovițan, Luminița Chivu (coord.)** Claudia Stan, Elena Vizireanu, George Georgescu, Sorin Dinu, Sorin Cace, Irina Băncescu, PIAȚA MUNCII ÎN ROMÂNIA. REPERE CANTITATIVE ȘI CALITATIVE PRIVIND DEFICITELE DE FORȚĂ DE MUNCĂ, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2019 (477 pages), <http://www.cide.ro/Piata%20muncii%20din%20Romania.pdf>.
- 4. Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, George Georgescu, DESCOMPUNEREA ȘI RECOMPUNEREA STRUCTURILOR INDUSTRIALE. REPERE DE STRATEGIE, Centrul de Informare și Documentare Economică, ISBN 978-973-159-195-7, București, noiembrie 2016 (217 pag.), <http://www.cide.ro/Chivu+Ciutacu+Georgescu%20-%20Descompunerea.pdf>;
- 5. Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Raluca Dimitriu, Tiberiu Țiclea, THE IMPACT OF LEGISLATIVE REFORMS ON INDUSTRIAL RELATIONS IN ROMANIA, International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe, 2013, ISBN 978-92-2-127598-5 și ISBN 978-92-2-127599-2 (web pdf) (http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---europe/---ro-geneva/---sro-budapest/documents/publication/wcms_219711.pdf);

6. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Raluca Dimitriu, Tiberiu Țiclea, **IMPACTUL REFORMELOR LEGISLATIVE ASUPRA RELAȚIILOR INDUSTRIALE DIN ROMÂNIA**, International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe, 2013, ISBN 978-92-2-827598-8 și ISBN 978-92-2-827599-5 (web pdf) (<http://www.ilo.org/public/libdoc/ilo/2013/482716.pdf>);

7. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, **ANTICIPATING AND MANAGING RESTRUCTURING – NATIONAL BACKGROUND PAPER ROMANIA**, 27 National Seminar on Restructuring , International Training Center-International Labour Office, European Commission/DG Employment, Social Affairs and Equal opportunities, 2010, (84 pag.), ec.europa.eu/social/BlobServlet?docId=5748&langId=en;

8. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, **ANTICIPAREA ȘI MANAGEMENTUL RESTRUCTURĂRII – RAPORT NAȚIONAL ROMÂNIA**, 27 Seminarii naționale privind restructurarea , International Training Center-International Labour Office, Comisia Europeană, DG Ocuparea forței de muncă, afaceri sociale și egalitatea de șanse, 2010, (84 pag.), ec.europa.eu/social/ajax/BlobServlet?docId=5748&langId=ro;

9. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, **QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA**, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2007, (92 pag.), http://www.eurofound.europa.eu/sites/default/files/ef_files/pubdocs/2007/37/en/1/ef0737en.pdf;

10. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, **CALITATEA MUNCII ȘI A OCUPĂRII ÎN ROMÂNIA**, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2007, (91 pag.), http://www.eurofound.europa.eu/sites/default/files/ef_files/pubdocs/2007/37/ro/1/ef0737ro.pdf;

11. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Diana Preda, **INDUSTRIAL RELATIONS IN AGRICULTURE** , European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2005, (55 pag.) <http://www.eurofound.europa.eu/observatories/eurwork/comparative-information/industrial-relations-in-agriculture>;

12. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Diana Preda, **RELAȚIILE INDUSTRIALE ÎN AGRICULTURĂ** , European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2005, (55 pag.) <http://www.eurofound.europa.eu/observatories/eurwork/comparative-information/industrial-relations-in-agriculture>;

3) Articole/studii in extenso publicate în reviste cotate ISI cu factor de impact;

1. Andrei Jean-Vasile, **Chivu Luminița**, Sima Violeta, Gheorghe Ileana Georgiana, Nancu Dumitru, Duică Mircea (2022), **INVESTIGATING THE DIGITAL CONVERGENCE IN EUROPEAN UNION: AN ECONOMETRIC ANALYSIS OF PITFALLS AND PIVOTS OF DIGITAL ECONOMIC TRANSFORMATION**, Economic Research-Ekonomiska Istraživanja, Routledge, doi: 10.1080/ 1331677X.2022.2142814;

2. Rădulescu Juliana Denisa, Andrei Jean – Vasile, **Chivu Luminita**, Erokhin Vasilii, Gao Tianming, Nancu Dumitru (2022), **A SHORT REVIEW ON EUROPEAN DEVELOPMENTS IN AGRICULTURAL OUTPUT PRICE INDICES DURING 2008-2017: ARE THERE SIGNIFICANT CHANGES?**, Ekonomika Poljoprivreda-Economics of Agriculture, Volume 69, Issue 1, pag. 107-117, doi: 10.5937/ekoPolj2201107R;

3. Erokhin Vasilii, Gao Tianming, **Chivu Luminița**, Andrei Jean Vasile (2022), **FOOD SECURITY IN A FOOD SELF-SUFFICIENT ECONOMY: A REVIEW OF CHINA'S ONGOING TRANSITION TO ZERO HUNGER STATE**, Agricultural Economics, Czech Academy of Agricultural Sciences;

4. Jean Vasile Andrei, **Luminița Chivu** et al. (2021). **BUSINESS DEMOGRAPHY AND ECONOMIC GROWTH: SIMILARITIES AND DISPARITIES IN 10 EUROPEAN UNION COUNTRIES**, Journal of Business Economics and Management, 22(5), 1160-1188. <https://doi.org/10.3846/jbem.2021.15067>, WOS:000622686400001;

5. Andrei Jean Vasile, Bălăcescu Aniela, **Chivu Luminița**, Gogonea Rodica Manuela, Patrascu Aurelia, Zaharia Marian (2021), **WATER PRODUCTIVITY, EXPLOITATION AND FOOTPRINT: OBSOLETE CONCEPTS OR REPRESENTATIVE TOOLS IN UNDERSTANDING EUROPEAN ENVIRONMENTAL POLICY?**, Applied Ecology and Environmental Research 19(3):2541-2564, http://aloki.hu/indvol19_3.htm, WOS:000656752900006

6. Andrei Jean Vasile, Popescu H. Gheorghe, Nica Elvira, & **Chivu Luminița**. (2020). **THE IMPACT OF AGRICULTURAL PERFORMANCE ON FOREIGN TRADE CONCENTRATION AND COMPETITIVENESS: EMPIRICAL EVIDENCE FROM ROMANIAN AGRICULTURE**. Journal of Business Economics and Management, 21(2), 317-343. ISSN:1611-1699; eISSN:2029-4433,WOS:000526073500002 <https://doi.org/10.3846/jbem.2020.11988>;

7. **Chivu, Luminița, Andrei, J.V., Zaharia, M., Gogonea, R.-M.**(2020), A REGIONAL AGRICULTURAL EFFICIENCY CONVERGENCE ASSESSMENT IN ROMANIA – APPRAISING DIFFERENCES AND UNDERSTANDING POTENTIALS, *Land Use Policy*, 99, 104838, Factor de impact: 3,682, <https://doi.org/10.1016/j.landusepol.2020.104838>;

8. Irina Băncescu, **Luminița Chivu**, Vasile Preda, Miguel Puente-Ajovín, Arturo Ramos (2019), COMPARISONS OF LOG-NORMAL MIXTURE AND PARETO TAILS, GB2 OR LOG-NORMAL BODY OF ROMANIA'S ALL CITIES SIZE DISTRIBUTION, *Physica A: Statistical Mechanics and its Applications*, Volume 526, 15 July 2019, 121017;

9. **Luminița Chivu**, LOCAL ENTREPRENEURSHIP AND SOCIAL SERVICES IN ROMANIA. TERRITORIAL ANALYSIS (2019) , *European Research on Management and Business Economics*, Volume 25, Issue 2, May–August 2019, Pages 79-86, <https://doi.org/10.1016/j.iedeen.2019.04.001>.

10. Andrei Jean, Ion Raluca Andreea, **Chivu Luminița**, Pop Ruxandra Eugenia, Marin Ancuta. (2019). INVESTIGATIONS ON FARMERS' WILLINGNESS TO ASSOCIATE AND JOIN IN ENVIRONMENTAL RESPONSIBLE SHORT SUPPLY CHAIN IN ROMANIA, *Applied Ecology and Environmental Research*, 17(2), 1617-1639. ISSN: 1589-1623, eISSN: 1785-0037, 2019WOS:000462830400011, http://www.aloki.hu/pdf/1702_16171639.pdf

11. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Andrei Jean Vasile (2017), LAND GRABBING: A REVIEW OF EXTENT AND POSSIBLE CONSEQUENCES IN ROMANIA, Elsevier - *Land Use Policy* (Volume 62, Pages 143–150);

12. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Andrei Jean Vasile (2015), SIMILARITIES AND DISSIMILARITIES BETWEEN THE EU AGRICULTURAL AND RURAL DEVELOPMENT MODEL AND ROMANIAN AGRICULTURE. CHALLENGES AND PERSPECTIVES, Elsevier - *Land Use Policy*, (Volume 44, Pages 169-176);

13. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Raluca Iorgulescu (2009), THE GLOBAL FINANCIAL CRISIS: MANAGEMENT OF DEFICITS AND DEBTS, *Amfiteatru Economic Journal*, nr. 3/2009, ISSN 1582 – 9146;

4) Articole/studii in extenso, publicate în reviste sau conferințe indexate ISI (fără factor de impact);

1. **Chivu Luminița**, Georgescu George (2022), 30 YEARS OF INSPIRING ACADEMIC ECONOMIC RESEARCH. FROM THE TRANSITION TO A MARKET ECONOMY TO THE INTERLINKED CRISES OF 21ST CENTURY – FOREWORD, *Sciend De Gruyter*, 22 aprilie, 2022 doi: <https://doi.org/10.2478/9788366675261-001>;

2. Jean Vasile Andrei, **Luminița Chivu**, Ileana Georgiana Gheorghe, Aleksandar Grubor, Teodor Sedlarski, Violeta Sima, Jonel Subic, Mile Vasic, SMALL AND MEDIUM-SIZED ENTERPRISES, BUSINESS DEMOGRAPHY AND EUROPEAN SOCIO-ECONOMIC MODEL: DOES THE PARADIGM REALLY CONVERGE?, *Journal of Risk and Financial Management*, Volume 14 (2021), Issue 2, nr. 64, WOS:000622686400001; ISSN 1911-8066; eISSN 1911-8074, <https://www.mdpi.com/1911-8074/14/2/64>;

3. Marius Constantin, Iuliana Rădulescu, Jean Vasile Andrei, **Luminița Chivu**, Vasili Erokhin, Tianming Gao, A PERSPECTIVE ON AGRICULTURAL LABOR PRODUCTIVITY AND GREENHOUSE GAS EMISSIONS IN CONTEXT OF THE COMMON AGRICULTURAL POLICY EXIGENCIES, *Ekonomika Poljoprivreda-Economics of Agriculture*, Volume 68, Issue 1, pag. 53-67, 2021, WOS:000646911400004, ISSN 0352-3462 (Printed); ISSN 2334-8453 (Online), <http://www.ea.bg.ac.rs/index.php/EA/article/view/1889>;

4. Andrei Jean Vasile, **Chivu Luminița**, Gheorghe Ileana Georgiana; et al., SMALL AND MEDIUM-SIZED ENTERPRISES, BUSINESS DEMOGRAPHY AND EUROPEAN SOCIO-ECONOMIC MODEL: DOES THE PARADIGM REALLY CONVERGE?, *Journal of Risk and Financial Management*, Vol 14 (2), 2021, <https://www.mdpi.com/1911-8074/14/2/64>;

5. **Chivu, Luminita**, Ioan-Franc, Valeriu, A CENTURY OF ECONOMIC ACADEMIC RESEARCH IN ROMANIA: FROM 1918 TO 2018, 5th International Conference on Economic Scientific Research - Theoretical, Empirical and Practical Approaches - ESPERA, ROMANIAN ECONOMY. A CENTURY OF TRANSFORMATION (1918-2018): PROCEEDINGS OF ESPERA 2018, 11-55, 2019, <https://www.peterlang.com/view/title/71848?tab=toc>;

6. Avram Sorin, **Chivu Luminita**, Gheorghe Carmen Adriana et al., The Influence of Timisoara Urban Pole on Economic Growth and Socio-Demographic Dynamics, 5th International Conference on Economic Scientific Research -

Theoretical, Empirical and Practical Approaches - ESPERA, ROMANIAN ECONOMY. A CENTURY OF TRANSFORMATION (1918-2018): PROCEEDINGS OF ESPERA 2018, 963-973, 2019, <https://www.peterlang.com/view/title/71848?tab=oc>;

7. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, ROMANIA AND THE FOUR ECONOMIC FREEDOMS: FROM THEORY TO PRACTICE, în Economic Dynamics and Sustainable Development – Resources, Factors, Structures and Policies (Proceedings ESPERA 2015, Part 1), ISBN: 9783631696644, Peter Lang Academic Publishing Group, Frankfurt, 2016;

8. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, ROMANIA'S DEINDUSTRIALISATION. FROM THE "GOLDEN AGE" TO THE "IRON SCRAP AGE", Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015, <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567115002646>;

9 Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, NON-COMPETITIVE EVOLUTIONS OF THE FOREIGN TRADE IN ROMANIA, Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015, <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567115002658>;

10. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Laurentiu Georgescu, HOUSEHOLD INCOME IN ROMANIA. A CHALLENGE TO ECONOMIC AND SOCIAL COHESION, Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015, <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S221256711500310X>;

11. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Laurentiu Georgescu, CONSEQUENCES OF WAGE GAPS IN THE EUROPEAN UNION, Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015, ;

12. Chivu Luminița, Ciutacu Constantin, Ioan-Franc Valeriu, ECONOMIC SCIENTIFIC RESEARCH – THEORETICAL, EMPIRICAL AND PRACTICAL APPROACHES'– A STEP BEYOND (ESPERA 2014), Elsevier, Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015, <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567115002208>;

13. Luminița, Chivu, Constantin, Ciutacu, Valeriu, Ioan-Franc, EDITORIAL – ESPERA 2013 THE FIRST INTERNATIONAL CONFERENCE ECONOMIC SCIENTIFIC RESEARCH - THEORETICAL, EMPIRICAL AND PRACTICAL APPROACHE– ACHIEVEMENTS AND FUTURE THOUGHTS, Elsevier, Procedia Economics and Finance, Vol. 8, 2014, <https://www.sciencedirect.com/journal/procedia-economics-and-finance/vol/8/suppl/C>;

14. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, ABOUT INDUSTRIAL STRUCTURES DECOMPOSITION AND RECOMPOSITION, Elsevier, Procedia Economics and Finance, vol. 8/2014, <https://pdf.sciencedirectassets.com/282136/1-s2.0-S2212567115X00050/1-s2.0-S2212567115002440/>;

15. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, ABOUT AGRARIAN STRUCTURES AND ECONOMIC ADVANTAGES, Elsevier, Procedia Economics and Finance, vol. 8/2014, <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567114000793>;

5) Articole/studii in extenso, publicate în reviste indexate în alte BDI;

1. Chivu Luminița, PANDEMIE ȘI ECONOMIE. O ABORDARE MULTIPARADIGMATICĂ" / "PANDEMIC AND ECONOMY. A MULTI-PARADIGM APPROACH, „Revista Română de Sociologie”, serie nouă, anul XXXIII, nr. 1–2, p. 155–159, București, 2022;

2. Luminița Chivu, SOCIAL POLICIES IN ROMANIA AFTER 30 YEARS, BETWEEN EXPECTATIONS AND FACTS, Revista Calității Vieții, Vol. 32, nr. 1/2021, pag. 83-86, <https://doi.org/10.46841/Rcv.2021.01.04.;>

3. Luminița Chivu, George Georgescu, EMPLOYMENT AND LABOUR MARKET VULNERABILITIES DURING COVID-19. THE CASE OF ROMANIA, NIER Working Papers, 2021;

4. Luminița Chivu, George Georgescu, LADOR MARKET VULNERABILITIEG UNDER TI IIC COVID-19 IMPACT IN ROMANIA, MPRA, June 2020;

5. Luminița Chivu, George Georgescu, UNDER PRESSURE: ROMANIA`S LABOUR MARKET REVIEW. THE LABOUR SUPPLY AND DEMAND, NIER Working Papers, 2020;

6. **Luminița Chivu**, George Georgescu, Alina Bratiloveanu, Irina Băcescu, UNDER PRESSURE: ROMANIA'S LABOUR MARKET REVIEW. LANDMARKS OF LABOUR SHORTAGES, NIER Working Papers, 2020;

7. **Luminița Chivu**, THE PUZZLE OF INDUSTRIAL ENTERPRISES IN ROMANIA OVER A CENTURY: 1918-2017, NIER Working Papers, 2019;

8. Ioan Done, **Luminița Chivu**, Andrei Jean Vasile, Mirela Matei, USING LABOR FORCE AND GREEN INVESTMENTS IN VALUING THE ROMANIAN AGRICULTURE POTENTIAL, Journal of Food, Agriculture & Environment Vol.10 (3&4): 737 – 741, 2012;

9. Raluca Dimitriu, Tiberiu Țiclea, **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, STUDIU DE IMPACT PRIVIND REFORMELE LEGISLATIEI MUNCII ÎN ROMÂNIA, Studii Economice 130823/2013, National Institute of Economic Research;

10. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, NEW SYSTEM TO FOLLOW UP THE UNEMPLOYED IN BELGIUM – ROMANIAN PERSPECTIVE, Romanian Journal of Economics, ISSN 1220-5567, vol. 28, issue 1(37), pag.102-112;

11. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, ABOUT DEFICIT MANAGEMENT IN THE CONDITIONS OF MARKET INTEGRATION AND GLOBALIZATION, University of Oradea, Annals of Faculty of Economics, 2009, vol. 1, issues 1, pag. 21-32;

12. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Ioan Gâf Deac, CULTURAL PROCESS-LIKE FORCES REQUIRED IN ORDER TO MOVE FROM THE CURRENT ECONOMY TO THE NEW ECONOMY RELYING UPON INTANGIBLE RESOURCES, Mining Revue, 2015, Vol. 21, p 7-13;

13. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, John Hurley, WORK-LIFE BALANCE IN ROMANIA. A COMPARATIVE APPROACH, Romanian Journal of Economics, ISSN 1220-5567, vol. 26, issue 1(35), pag.64-77;

6. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Lazăr Cornel, Ioan Done, Mihai Dumitru, Andreea Gagea, THE IMPACT OF SOCIAL DIALOGUE ON EMPLOYMENT QUALITY AND COMPANIES' ECONOMIC PERFORMANCES, Buletinul Universității Petrol-Gaze Ploiești, Seria Științe Economice, nr. 4/2008;

14. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, John Hurley, INCOMES – COMPONENT OF QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA/ VENITURILE – COMPONENTA A CALITATII MUNCII SI A OCUPARII ÎN ROMANIA, Nr. 1/2008, Economic Insights - Trends and Challenges;

15. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Mark Carley, ÉTUDE COMPARATIVE DANS LE SECTEUR DE L'AGRICULTURE DE L'UNION EUROPÉENNE, Romanian Journal of Economics, nr. 2 (36)/2008;

16. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, John Hurley, EMPLOYMENT AND SOCIAL TRENDS, Romanian Journal of Economics, 2007 (XVII), vol. 24, issue 1(33), pag. 32-46;

17. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, John Hurley, INCOMES AND WORKING TIME – SUPPORT FOR QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA, Romanian Journal of Economics, 2007 (XVII), vol. 25, issue 2(34), pag. 47-59;

18. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, RECENT DEVELOPMENTS IN THE AGRICULTURE OF EUROPEAN UNION MEMBER AND CANDIDATE COUNTRIES, nr. 1/2006, Economic Insights - Trends and Challenges;

19. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Diana Preda, COMPANY'S SOCIAL RESPONSIBILITY – A CHALLENGE FOR CONTEMPORARY WORLD, Romanian Journal of Economics, vol. 20/2005, issue 1 (29), pag. 79-94;

20. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Raluca Neguț, Petru Mazilescu, EVOLUȚIA PREȚURILOR INTERNE ȘI INTERNAȚIONALE PENTRU UNELE MATERII PRIME ȘI PRODUSE DE BAZĂ, vol 16/2003, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics;

21. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, ANALIZA RETROSPECTIVĂ ETAPIZATĂ A FACTORILOR DETERMINANȚI AI INFLAȚIEI ÎN ROMÂNIA, vol 16/2003, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics;

22. Diana Roșu, **Luminița Chivu**, NIVELUL MEDIU DE INSTRUCȚIE - INDICATOR SINTETIC AL CALITĂȚII RESURSELOR DE MUNCĂ, Volume 6/1996, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics;

23. **Luminița Chivu**, VALENȚE ACTUALE ALE FORMARII PROFESIONALE A ADULȚILOR, vol 4/1994, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics;

24. Luminița Chivu, ÎNVĂȚĂMÂNTUL ROMÂNESC. POSIBILE REFLECȚII PENTRU TRANZIȚIE, vol. 3/1993, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics;

6) Alte lucrări și contribuții științifice (peste 150, selectiv)

1. Luminița Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WORKING CONDITIONS OF YOUNG ENTRANTS TO THE LABOUR MARKET, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2014, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2014/romania-working-conditions-of-young-entrants-to-the-labour-market>;

2. Luminița Chivu, ROMANIA: REPRESENTATIVENESS OF THE EUROPEAN SOCIAL PARTNER ORGANISATIONS IN THE CROSS-INDUSTRY SOCIAL DIALOGUE, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, April 2014, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2014/romania-representativeness-of-the-european-social-partner-organisations-in-the-cross-industry-social>;

3. Luminița Chivu, ROMANIA: REPRESENTATIVENESS OF THE EUROPEAN SOCIAL PARTNER ORGANISATIONS IN THE ELECTRICITY SECTOR, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2014, <https://www.eurofound.europa.eu/ga/publications/report/2014/romania-representativeness-of-the-european-social-partner-organisations-in-the-electricity-sector>;

4. Luminița Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON YOUNG PEOPLE AND TEMPORARY EMPLOYMENT IN EUROPE, European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, December 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/observatories/emcc/comparative-information/national-contributions/romania/romania-young-people-and-temporary-employment-in-europe>;

5. Luminița Chivu, ROMANIA: ERM COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON 'PUBLIC POLICY AND SUPPORT FOR RESTRUCTURING IN SMES', European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, May 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/observatories/emcc/comparative-information/national-contributions/romania/romania-erm-comparative-analytical-report-on-public-policy-and-support-for-restructuring-in-smes>;

6. Luminița Chivu, ROMANIA - COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON SOCIAL PARTNERS INVOLVEMENT IN THE REFORMS OF PENSION SYSTEMS, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, October 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2013/romania-social-partners-involvement-in-the-reforms-of-pension-systems>;

7. Luminița Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON IMPACT OF THE CRISIS ON INDUSTRIAL RELATIONS, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2013/romania-impact-of-the-crisis-on-industrial-relations>;

9. Luminița Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON THE ROLE OF GOVERNMENTS AND SOCIAL PARTNERS IN KEEPING OLDER WORKERS IN THE LABOUR MARKET, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2013/romania-the-role-of-governments-and-social-partners-in-keeping-older-workers-in-the-labour-market>;

10. Luminița Chivu, LOW LEVELS OF PARTICIPATION IN VOCATIONAL TRAINING, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, December 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/article/2013/low-levels-of-participation-in-vocational-training>;

11. Luminița Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WORKING CONDITIONS IN CENTRAL PUBLIC ADMINISTRATION, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the

Improvement of Living and Working Conditions, August 2013,
<https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2013/romania-working-conditions-in-central-public-administration>;

12. Luminita Chivu, EWCO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON IMPACT OF THE CRISIS ON WORKING CONDITIONS: ROMANIA, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2013,
<https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2013/ewco-car-on-impact-of-the-crisis-on-working-conditions-romania>,

13. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON EVOLUTION OF WAGES DURING THE CRISIS, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2012, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2012/romania-evolution-of-wages-during-the-crisis>;

14. Luminita Chivu, ROMANIA: EWCO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON RECENT DEVELOPMENTS IN WORK ORGANISATION IN THE EU 27 MEMBER STATES AND NORWAY, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2012, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2010/romania-ewco-comparative-analytical-report-on-work-related-stress>;

15. Luminita Chivu, SUPPORT FOR DISABLED PERSONS IN THE WORKPLACE, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, May 2012;

16. Luminita Chivu, Laurentiu Georgescu, ROMANIA: ERM COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON RECENT POLICY DEVELOPMENTS RELATED TO THOSE NOT IN EMPLOYMENT, EDUCATION AND TRAINING (NEET), European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, February 2012, <https://www.eurofound.europa.eu/observatories/emcc/comparative-information/national-contributions/romania/romania-erm-comparative-analytical-report-on-recent-policy-developments-related-to-those-not-in>;

17. Luminita Chivu, ROMANIA: EIRO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON 'SMEs IN THE CRISIS: EMPLOYMENT, INDUSTRIAL RELATIONS AND LOCAL PARTNERSHIP', European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2011;

18. Luminita Chivu, ROMANIA: EIRO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON "THE EFFECT OF THE INFORMATION AND CONSULTATION DIRECTIVE ON INDUSTRIAL RELATIONS IN THE EU MEMBER STATES FIVE YEARS AFTER ITS TRANSPOSITION, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2011;

19. Luminita Chivu, ROMANIA: EUROPEAN INDUSTRIAL RELATIONS ANNUAL REVIEW - 2009, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2011;

20. Laurentiu Georgescu, Luminița Chivu, SURVEY PROBES SATISFACTION IN THE WORKPLACE, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November 2011, <https://www.eurofound.europa.eu/sr/publications/article/2011/survey-probes-satisfaction-in-the-workplace>;

21. Luminita Chivu, ROMANIA: ERM COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON EMERGING FORMS OF ENTREPRENEURSHIP, European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, March 2011;

22. Luminita Chivu, COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON ADDRESSING THE GENDER PAY GAP: GOVERNMENT AND SOCIAL PARTNER ACTIONS – ROMANIA, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, April 2010, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2010/addressing-the-gender-pay-gap-government-and-social-partner-actions-romania>;

23. Luminita Chivu, ROMANIA: EUROPEAN INDUSTRIAL ANNUAL REVIEW - 2008, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, February 2010;

24. Luminita Chivu, ROMANIA: EWCO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WORK-RELATED STRESS, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November 2010, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2010/romania-ewco-comparative-analytical-report-on-work-related-stress>;

25. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON FLEXICURITY AND INDUSTRIAL RELATIONS, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, September 2009;

26. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON MULTINATIONAL COMPANIES AND COLLECTIVE BARGAINING, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2009;

27. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WAGE FLEXIBILITY AND COLLECTIVE BARGAINING, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, April 2009;

28 Luminita Chivu, WORKING TIME IN THE EUROPEAN UNION: ROMANIA, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November 2009, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2009/working-time-in-the-european-union-romania>;

29. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT OF LOW-QUALIFIED WORKERS, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2009/romania-quality-of-work-and-employment-of-low-qualified-workers>;

7) Lista lucrărilor premiate

- 2018, Premiul Academiei Române "Virgil Madgearu" pentru lucrarea "DESCOMPUNEREA ȘI RECOMPUNEREA STRUCTURILOR INDUSTRIALE DIN ROMÂNIA. REPERE STRATEGICE", Centrul de Informare și Documentare Economică, 2016, autori **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, George Georgescu;

- 2018, Premiul Asociației Facultăților Economice din România 2018 pentru cea mai bună carte în domeniul economic în anul universitar 2017/2018, pentru lucrarea "DEINDUSTRIALIZATION AND REINDUSTRIALIZATION IN ROMANIA. ECONOMIC STRATEGY CHALLENGES", Editura Palgrave Macmillan, 2017, autori **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, George Georgescu;

- 2018, "ERMBE Best Paper Award in Management and Business Economics, de către European Academy of Management and Business Economics (EAMBE), pentru lucrarea "TYPOLOGY AND DENSITY OF SOCIAL SERVICES IN ROMANIA. TERRITORIAL ANALYSIS", autor **Luminița Chivu**, prezentată la Congresul XXVII EAMBE, 4-5 septembrie 2018;

- **Luminița Chivu**, Andrei Jean-Vasile et al. , premiul rezultatelor cercetării UEFISCDI, competiția PRECISI_2020, pentru articolul, " The Impact of Agricultural Performance on Foreign Trade Concentration and Competitiveness: Empirical Evidence From Romanian Agriculture" Journal of Business Economics and Management, Vol. 21/2020;

- Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Andrei Jean Vasile Premiul Competiție PRECISI2017- Premiul rezultatelor cercetării – articole UEFISCDI, pentru articolul: "Land grabbing: A review of extent and possible consequences in Romania, data publicării articolului in revista: 01/03/2017; denumirea revistei: LAND USE POLICY; ISSN: 0264-8377; tip premiere: 1. Science Citation Index Expanded si Social Sciences Citation Index; criteriul de incadrare: Factor de impact; domeniul științific: 10. Științe sociale si economice; zona incadrare a revistei, conform pachetului de informatii : Zona Rosie.

CS I Dr. Chivu Luminița





**Curriculum vitae
Europass**



Personal information

Name / Surname

ȚIȚAN EMILIA

E-mail

Emilia.titan@csie.ase.ro
emilia_titan@yahoo.com

Nationality

Romanian

Professional experience

Period

2018 – present

Position held

CSUD Member, Director of the Economic Cybernetics and Statistics Doctoral School

Main activities and responsibilities

Coordination of the research and doctoral activities

Name and address of employer

The Bucharest University of Economic Studies, Council for Doctoral Studies (CSUD)

Period

2018 – present

Position held

CNSPIS Member – the National Council of Higher Education Statistics and Forecast

Main activities and responsibilities

Elaboration of studies on determination and continuous updating of the indicators for monitoring the higher education and on prognosis of its evolution, in relation to the dynamics of the labor market, substantiation of the numerus clausus for the higher education

Name and address of employer

UEFISCDI, Ministry of National Education and Research

Period

2013-present

Position held

Scientific Researcher 1st Degree

Main activities and responsibilities

Quantitative socio-economic analysis at macroeconomic level

Name and address of employer

The National Economy Institute – Romanian Academy – 13 Calea 13 Septembrie, district 5, Bucharest

Period	2016 – 2018
Position held	CNSPIS Vice-president – the National Council of Higher Education Statistics and Forecast
Main activities and responsibilities	Coordination of the activities referring to the elaboration of studies on determination and continuous updating of the indicators for monitoring the higher education and on prognosis of its evolution, in relation to the dynamics of the labor market, substantiation of the numerus clausus for the higher education, for the academic years 2016-2017 and 2017-2018
Name and address of employer	UEFISCDI, Ministry of National Education

Period	2008 – 2018
Position held	Vice-dean of the Faculty of Economic Cybernetics, Statistics and Informatics
Main activities and responsibilities	Coordination of the faculty's Bachelor's programs Member in the commission for admission at the Faculty of Economic Cybernetics, Statistics and Informatics
Name and address of employer	The Bucharest University of Economic Studies – Faculty of Economic Cybernetics, Statistics and Informatics



Period
Position held
Main activities and responsibilities

2010-2015

Expert in the European Statistical Advisory Committee

Counselling and advice on:

- the relevance of the Community statistical program in relation to the requirements of European integration and development;
- balancing the priorities between different areas of the official statistics;
- endorsement of annual and multi-annual statistical programs;

Advises the Commission on how to improve Community statistics for users, considering the costs incurred by information providers and generators

Name and address of employer

European Commission, EUROSTAT Brussels

Period
Position held
Main activities and responsibilities
Name and address of employer

2013-present

Expert evaluator UEFISCDI I

Evaluation of projects proposals for the years 2013, 2015, TE 2016, PE 2016

UEFISCDI

Period
Position held
Main activities and responsibilities

2007-present

PhD supervisor: Economic Cybernetics and Statistics field

Guidance to the PhD candidates in Cybernetics and Economic Statistics:

- 12 PhD students in guidance, at different research stages
- 8 researchers who obtained their PhD in Economics

Name and address of employer

The Bucharest University of Economic Studies – Faculty of Economic Cybernetics, Statistics and Informatics

Period
Position held
Main activities and responsibilities

2003 - present

Leader university professor

Didactic activity in the disciplines "Statistics"; "Econometrics", "Quantitative Methods in Market Study", "Social Statistics" (bachelor and master cycles);

Scientific coordinator of the bachelor or dissertation thesis of the students, Faculty of Cybernetics, Statistics and Economic Informatics graduates

Managerial experience:

● **PROJECT MANAGER** of the POSDRU/90/2.1/S/63784 Agreement, "Modern Practical Systems for Facilitating Access to the Labor Market for Future Specialists in Statistics and Economic Forecasting or Economic Informatics" co-financed from the SOCIAL EUROPEAN FUND through the Sectoral Operational Program Human Resources Development 2007-2013 "Invest in people!";

● **PROJECT MANAGER (The Bucharest University of Economic Studies) of the following projects:**

1. PN II Project – Partnerships 92-130/2008, Streamlining the Financing of Innovative SMEs in Romania under the Conditions of EU Integration and Globalization;
2. PN II Project – Partnerships 92-098/2008, Forecasts regarding the Evolution of Occupations in Romania in the New Economy;
3. PN II Project – Partnerships 91-018/2007, The Economic and Social Effects of the Cultural-Creative Industries in Romania;
4. CERES research agreement no. 4-PPI/2004, Impact of the minimum wage on the employment and competitiveness of companies;
5. CERES research agreement no. C4 - 114/4.11.2004, Migration of the Labor Force and Sustainable Development of Romania

Research activity:

● **KEY EXPERT** within:

1. Service agreement no. C/511/1/1/S/12/000/05/S0 dated 14.05.2013, **Completion of the Common and Additional Result Indicators provided in the NRDP Measures for Finalized Projects**, beneficiary – the Ministry of Agriculture and Rural Development, period 2013-2015;
2. **Brasov Growth Pole in the period 2007-2013: challenges and achievements in integrated development** (no. 18895/ 30.06.2015), Beneficiary: Center Regional Development Agency
3. **Forecast of labor market developments and trends – threats and opportunities**, beneficiary S.C. Romanian Institute for Evaluation and Strategy (I.R.E.S.) S.R.L., November-December 2018

Name and address of employer

4. Agreement no. 2/RO-CH/RSRP, Designing a Sustainable Energy Model by Including Behavioral and Social Parameters, period 2012-2015
 5. The service agreement Completion of the Common and Additional Result Indicators provided in the NRDP measures' files for the projects finalized until 31 December 2009
 6. International agreement UNFPA-71305-FPA90-53200-ROU1P102-PU7074-GGS, United Nations Population Fund, Gender Generation Survey
 7. Advisory service agreement no. 17/25.05.2006, *System of Indicators for Social Protection*, co-financed by the International Bank for Reconstruction and Development (World Bank);
- **SENIOR RESEARCHER** within the following projects:
1. PNII no.329/2014, Viable Eco-economic Tools for Quantification of Ecosystems' Services on the Territory of Romania, period 2014-2016;
 2. PN II Project – Partnerships 92091/01.10.2008, Analysis of the Correlation between the R&D Expenditures and the Economic Performance of the Main Companies in Romania, period 2008-2011;
 3. PN II Project – Partnerships no. 91- 039/2007, Methodology for Evaluating the Impact of Family Policies on the Behavior and Evolution of Family Structures at Regional and National Level;
 4. PN II Project – Partnerships 92-087/2008, Monoparental Family, Economic Security and Government Policy. Methodology for Assessing the Life Quality of Single-parent Families in Romania
 5. PN II Project – Partnerships no. 91-036/2007, Minimum Wage's Models of Impact on the Employment and on the Company's Wage Policy
 6. PN II Project – Partnerships no. 11-014/14.09.2007, Support System for Integration of Resource Planning Activities and Programming of Activities with Manufacturing Process Management in Virtual Organizations
 7. PN II Project – Partnerships no. 91-050/2007, Reducing Inequalities – an Essential Condition of Economic and Social Cohesion. Ensuring the Quality of European Integration
 8. PN II Project – Partnerships no. 91-052 / 2007, Modelling and Assessing the Impact of National and International Direct Investments on the Labor Market and on the Macroeconomic Developments in Romania;
 9. CNCISIS Type A Project no. 1324/2006, Integrated Model of Hierarchical Analysis and Forecast of Supply and Met Demand for Industrial Products and Services in the European Single Market;
 10. CEEEX Research Agreement 06-D8-87/Oct. 2006, Economic Coordinates and Dimensions of Social Cohesion in Sustainable Metropolitan Development;
 11. CEEEX Research Agreement 06-D8-65/26.07.2006, National Information System Model for Characterizing the New Economy in Romania;
 12. CEEEX Research Agreement no. CEx 06-D8 70/July 2006, Productivity, Wages, Employment and the Connection between them from the Perspective of EU Integration;
 13. CEEEX Research Agreement no. CEx 05-D8-22/5.10.2005, Demographic Aging in Romania. Economic and Social Implications;
 14. CEEEX Research Agreement no. CEx 05-D8- 61/10.10.2005, Short-term and Medium-term Employment and Skills Projection;
 15. CEEEX Research Agreement no. 05-D8-66 /11.10.2005, Efficiency of University Education in Romania in the Perspective of the Dynamics of the Educational-formative Requirements;
 16. CEEEX Research Agreement no. 05-D8-65/11.10.2005, Corruption and the Quality of Public Sector Services in the Perspective of European Integration;
 17. CEEEX Research Agreement 05-D8-78/19.10.2005, Forecasting System of the Demographic Changes and Evolution, Impact Assessment and Rapid Response
- The Bucharest University of Economic Studies** – Faculty of Economic Cybernetics, Statistics and Informatics



Period	1997-2003
Position held	Leader university conferentiar
Main activities and responsibilities	Didactic activity in the disciplines "Statistics"; "Macroeconomic Statistics"; Research activity: ● PROJECT MANAGER: 1. Research Agreement CERES PP3 no. 224/26.11.2002, Inflation Impact on Competitiveness and on the Development of Viable Economic Structures; The Influence of the Economic Restructuring on the Prices' System; period 2002-2004 ● SENIOR RESEARCHER within the following projects: 1. Research Agreement CERES PP3 no. PP11/25.11.2002, Capacity to Meet Domestic Demand by the National Productive System; Priorities in Production Restructuring to Increase Internal Competitiveness; 2. Agreement no. 33480/2002, CNCSIS Code 915 - Regional Strategies and Policies for the Development of Danube Tourism; Measuring the Impact of Tourism on the Economies of the Danube Riparian Countries; 3. Agreement no. 534/2001 - Indicators and Methods for Quantifying and Analyzing the Social Environment, Public Policies in the Social Field; 4. Agreement no. 536/2000 Theme B15, Economic Reform Effects. Effectiveness of Restructuring and Economic Growth; 5. Agreement 98/1999 - Program Packages for the Implementation of the Data Analysis Methodology with Applications in the Field of Labor and Social Protection
Name and address of employer	The Bucharest University of Economic Studies – Faculty of Economic Cybernetics, Statistics and Informatics
Period	1994-1997
Position held	Leader university lecturer
Main activities and responsibilities	Didactic activity in the disciplines "Statistics"; "Macroeconomic Statistics";
Name and address of employer	The Bucharest University of Economic Studies – Faculty of Economic Cybernetics, Statistics and Informatics
Period	1991-1994
Position held	Leader university lecturer
Main activities and responsibilities	Didactic activity in the disciplines "Statistics"; "Macroeconomic Statistics";
Name and address of employer	The Bucharest University of Economic Studies – Faculty of Economic Cybernetics, Statistics and Informatics
Period	1990-1991
Position held	Economist
Main activities and responsibilities	Application of statistical methods in the field of medical research
Name and address of employer	Dr. I. Cantacuzino Institute , Bucharest
Period	1986-1989
Position held	Economist
Main activities and responsibilities	Economic and statistical analysis
Name and address of employer	I.I.C. Giurgiu
Type of business or sector	Research
Education and training	
Period	2009
Title of qualification/diploma awarded	Continuous training courses "University Management"
Main subjects/occupational skills covered	University Management
Name and type of organization providing education and training	The Bucharest University of Economic Studies
Period	2003
Title of qualification/diploma awarded	"Professional Adult Education Methods in Practice" Course, Hamburg
Main subjects/occupational skills covered	Educational methods
Name and type of organization providing education and training	Hamburg University, Germany



Period
Title of qualification/diploma awarded
Main subjects/occupational skills covered
Name and type of organization providing education and training
Level in national or international classification

1995
Doctoral Degree in Economy
Economic field, Domeniul Economic, Cybernetics and Economic Statistics specialization
The Bucharest University of Economic Studies – Faculty of Economic Cybernetics, Statistics and Informatics
ISCED 6

Period
Title of qualification/diploma awarded
Main subjects/occupational skills covered
Name and type of organization providing education and training
Level in national or international classification

1982-1986
Bachelor's Degree in economy, Faculty of Planning and Cybernetics
Statistics and economic planning
The Bucharest University of Economic Studies – Faculty of Planning and Cybernetics
Statistică și planificare economică
ISCED 6

Member of organizations

Member of the National Statistical Council, 2009-2016, appointed by the Prime Minister's decision no.753/02.11.2009; 2020-present
Member of the Council of the Faculty of Economics Cybernetics, Statistics and Informatics, 2008-2023
Member of the University Senate of The Bucharest University of Economic Studies, since 2016
Member of the Commission for "Macroeconomic Statistics and International Comparisons" of the Methodological Advisory Committee of the National Institute of Statistics, 2009-2016. 2020-present

Member in professional associations:

- The Romanian Society of Statistics
- The General Association of Economists in Romania
- The Romanian Association of Regional Sciences
- The European Association of Regional Sciences
- The International Association of Regional Sciences
- Member in the Board of the European Courses in Advanced Statistics board

Personal skills and competences

Native language
Other languages
Self-assessment
European level (*)
English
French

Romanian
English, French

Understanding				Speaking				Writing	
Listening		Reading		Spoken interaction		Spoken production		Reading	
C1	Proficient user	C1	Proficient user	C1	Proficient user	C1	Proficient user	C1	Proficient user
B1	Independent user	B1	Independent user	B1	Independent user	B1	Independent user	B1	Independent user

(*) Common European Framework of Reference for Languages

Skills and competences

- **social skills:** team spirit; adaptability; good communication capacity
- **organizational skills:** coordinator of some research teams, experience in project management
- **technical skills:** good knowledge and application of statistical and econometric methods of analysis of economic and social phenomena and good knowledge of specialized statistical and econometrics programs: Statistica, SPSS

Diplomas and distinctions

- **Excellency Diploma Virgil Madgearu**, for exceptional professional-scientific activity, The Bucharest University of Economic Studies, 2006
- **"Nicolae Georgescu-Roegen"** Diploma for outstanding results in the scientific research activity in the years 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007
- **Lawrence R. Klein Award, Bureau of Labor Statistics, United States Department of Labor**, 2017, <https://www.bls.gov/opub/mlr/klein-award.htm>

Fields of interest

Social statistics
Macroeconomic statistics
Econometric modeling
Multidimensional data analysis

Citations | <https://scholar.google.com/citations?user=Ny3uyX4AAAAJ&hl=ro>

<https://www.webofscience.com/wos/woscc/summary/1f7c94db-fa18-4c47-9f18-670dc511996b-d40ad3e6/relevance/1>



LISTA SELECTIVĂ DE LUCRĂRI

Nume Prenume: **ȚIȚAN EMILIA**
Doctor în științe: **Doctor în economie** din 1995
Grad didactic: **Profesor universitar**
H index 8

1° Teza de doctorat

T1. METODEDE ȘI TEHNICI STATISTICE UTILIZATE ÎN ANALIZA NIVELELOR DE IMUNITATE FAȚĂ DE UNELE BOLI INFECȚIOASE ÎN ROMÂNIA

2° Cărți, cursuri publicate în edituri recunoscute, îndrumare publicate, capitole publicate în volume colective, capitole teoretice redactate

1. CĂRȚI, CURSURI PUBLICATE ÎN EDITURI RECUNOSCUTE

- Ca1.** V. Voineagu, **E.Țițan**, R. Serban, S. Ghita, D. Todose, C. Boboc, D. Pele – *Teorie si practica econometrica*, Ed. Meteor Press, Bucuresti, 2007, ISBN 978-973-728-240-8, 420 pg;
- Ca2.** Voineagu V., **Țițan E.**, Ghiță S., Boboc C., Todose D. – *Statistică. Baze teoretice și aplicații*, Editura Economică, București 2007, ISBN 978-973-709-273-1;
- Ca3.** **E. Țițan** - *Statistică. Teorie și aplicații în sectorul terțiar*, ed. a II-a, Ed. Meteor Press, București, 2012, ISBN 973-8339-61-8.
- Ca4.** **E. Țițan**, S. Ghiță, C. Trandaș – *Bazele statisticii*, ed. a II-a, Ed. Meteora Press, București, 2001, 464 pag, ISBN 973-8339-07-3.
- Ca5.** **E. Țițan**, S. Ghiță – *Bazele statisticii. Aplicații*, Ed. Meteora Press, București, 2001, 400 pag, ISBN 973-85264-6-9.
- Ca7.** **E. Țițan**, S. Ghiță, A.Cărbunaru Băcescu – *Bazele statisticii*, Ed. Meteora Press, București, 2000, 400 pag, ISBN 973-99633-4-x.
- Ca8.** M. Voineagu, **E. Țițan**, S. Ghiță – *Statistică aplicată*, Ed. Fundației „România de mâine”, București, 2000, 302 pag, ISBN 973-582-207-5.
- Ca9.** V. Voineagu, C. Mitruț, **E. Țițan**, S. Ghiță, M. Vătui – *Statistică*, Ed. IDD ASE, București, 2000, 186 pag.
- Ca10.** V. Voineagu, C. Mitruț, **E. Țițan**, S. Ghiță – *Statistică*, Ed. IDD ASE, București, 2000, 163 pag.
- Ca11.** V. Voineagu, C. Mitruț, Al. Isaic Maniu, **E. Țițan**, ș.a. – *Statistică teoretică și macroeconomică. Teste, lucrări practice, studii de caz*. Ed. Economică, București, 1998, 256 pag., ISBN 973-590-086-6.
- Ca12.** **E. Țițan** (coordonator); L. Begu s.a. – *Statistică. Teorie și aplicații*, Editura ASE, București, 1996, 550 pag.
- Ca13.** **E. Țițan** - *Statistică. Teorie și aplicații în sectorul terțiar*, Ed. Meteor Press, București, 2002, 304 pag, ISBN 973-8339-61-8.
- Ca14.** M. Bădiță, M. Korca, T. Baron, **E. Țițan**, L. Begu, S. Cristache – *Lucrări aplicative de statistică*, Editura ASE, București, 1995, 280 pag

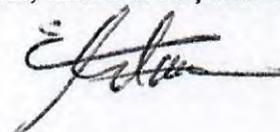


2. ÎNDRUMARE PUBLICATE

- I1. T. Baron, **E. Țițan**, S. Matache, L. Ciuchiță – *Manual practic de statistică*, Ed. Expert, București, 1999, 238 pag, ISBN 973-9282-53-9.
- I2. T. Baron, **E. Țițan**, S. Ghiță – *Statistică. Lucrări aplicative*, Editura ASE, București, 1999, 245 pag.
- I3. T. Baron, C. Anghelache, **E. Țițan**, S. Matache – *Statistică. Indicatori. Formule de calcul*, București, 1998, 162 pag, ISBN 973-98190-6-0.
- I4. T. Baron, C. Anghelache, **E. Țițan**, M. Bădescu – *Compendiu de statistică*, Editura 11 Plus S.A., București, 1995, 85 pag, ISBN 973-9124-06-2.

3. CAPITOLE PUBLICATE ÎN VOLUME COLECTIVE

- D1. Boboc C., **Titan E.**, *Migration of Medical Doctors, Health, Medical Education and Employment in Eastern and Central Europe – capitolul 7*, in Labor and Health Economics in the Mediterranean Region. Migration and Mobility of Medical Doctors, coordonator Ahmed Driouchi, Al Akhawazn University Morocco, Editura IGI GLOBAL, 2014, USA, ISSN 2327-5677, pag. 158-191; total pagini volum 425, 8 autori.
- D2. Boboc C., **Titan E.**, *Input from the New Economics of Migration of Medical Doctors in Eastern and Central Europe – capitolul 10*, in Labor and Health Economics in the Mediterranean Region. Migration and Mobility of Medical Doctors, coordonator Ahmed Driouchi, Al Akhawazn University Morocco, Editura IGI GLOBAL, 2014, USA, ISSN 2327-5677, pag. 241-266; total pagini volum 425, 8 autori.
- D3. Boboc C., **Titan E.**, *Why a Benchmarking with EEE Countries?*, in KNOWLEDGE-BASED ECONOMIC POLICY DEVELOPMENT IN THE ARAB WORLD , pp.22-42, coordonator Ahmed Driouchi, Book SeriesAdvances in Finance Accounting and Economics, Page22-42, DOI10.4018/978-1-4666-5210-1.ch002, Published2014
- D4. Boboc C., Titan E., *Policy Outcomes and What Can be Learned by Arab Countries from EEE Economies*, in KNOWLEDGE-BASED ECONOMIC POLICY DEVELOPMENT IN THE ARAB WORLD , pp.394-410, coordonator Ahmed Driouchi, Book SeriesAdvances in Finance Accounting and Economics, Page22-42, DOI10.4018/978-1-4666-5210-1.ch002, Published2014
- D5. Boboc C., Titan E., *How Local Development is Achieved in Relation to Knowledge in EEE Countries*, in KNOWLEDGE-BASED ECONOMIC POLICY DEVELOPMENT IN THE ARAB WORLD , pp.124-145, coordonator Ahmed Driouchi, Book SeriesAdvances in Finance Accounting and Economics, Page22-42, DOI10.4018/978-1-4666-5210-1.ch002, Published2014
- D3. Ghiță S., **Țițan E.**, Todose D. ,, *Analiza relației dintre salariul minim și gradul de ocupare a forței de muncă pe baza modelului competitiv standard și a modelelor alternative ale pietei muncii”- cap.3*, în „Modele de impact ale salariului minim asupra ocupării și politicii salariale a firmei”, Coordonator N. Cătănciu, Institutul Național de Cercetare Științifică în Domeniul Muncii și Protecției Sociale, Editura Cibernetica MC, București, 2011, ISBN 978-606-92757-0-2, pag. 37-50; total pagini volum 176, 14 autori.
- D4. Ghiță S., **Țițan E.**, Todose D. ,, *Analiza econometrică a dependențelor sectoriale dintre salarii și ocupare, prin prisma crizei economice actuale” – cap. 9*, în „Modele de impact ale salariului minim asupra ocupării și politicii salariale a firmei”, Coordonator N. Cătănciu, Institutul Național de



Cercetare Științifică în Domeniul Muncii și Protecției Sociale, Editura Cibernetica MC, București, 2011, ISBN 978-606-92757-0-2, pag. 121-130; total pagini volum 176, 14 autori.

- D5.** Todose D., **Țițan E.**, Ghiță S. – „*Analiza conexiunii dintre productivitate și ocupare*” – cap. 3, în „Productivitate, salarii, ocupare și conexiunea dintre ele din perspectiva integrării în Uniunea Europeană, Coordonator N. Cătănciu, Institutul Național de Cercetare Științifică în Domeniul Muncii și Protecției Sociale, p. 27-38, Editura AGORA – recunoscută CNC SIS, 2009, ISBN 978-973-8295-87-2, total pagini volum 181.
- D6.** Ghiță S., **Țițan E.**, Todose D.– „*Elaborarea de soluții pentru îmbunătățirea productivității muncii în activitățile ne-industriale și la nivel macroeconomic* ” – cap. 14, în „Productivitate, salarii, ocupare și conexiunea dintre ele din perspectiva integrării în Uniunea Europeană, Coordonator N. Cătănciu, Institutul Național de Cercetare Științifică în Domeniul Muncii și Protecției Sociale, p. 168-177, Editura AGORA – recunoscută CNC SIS, 2009, ISBN 978-973-8295-87-2, total pagini volum 181.
- D7.** **E. Țițan** (coord. Ghinăraru C.) – Sistemul de indicatori ai protecției sociale din România, INS, CNPS, PNUD România, Ed. Revista Română de Statistică, București, 2007, cap. 2.2, 2.3, pag. 67-118, ISBN 978-973-86064-8-7.
- D8.** Țițan E., Mitruț C., Lilea E, Vintilă G., Voineagu V., Vătui M., Furtună F., Trandaș C., Pele D., Mitruț C., Sacală M., **Todose D.**, *Conceptualizarea dimensiunii și dinamicii migrației interne*, pag. 213-237, în *Migrația forței de muncă și dezvoltarea durabilă a României*, coordonatori Vasile V., Zaman G., Ed. Expert, București, 2006, 237 pag, ISBN 973-618-078-6;
- D9.** Țițan E., Mitruț C., Lilea E, Stănculescu G., Vintilă G., Voineagu V., Goschin Z., Vătui M., Trandaș C., Niculescu I., Pele D., Sacală M., Lilea F., Voineagu A., **Todose D.**, *Evaluarea modelelor utilizate în țările UE și analiza comparativă cu economia românească*, pag. 109-183, în *Inflația în România. Modelarea fenomenului inflaționist*, coordonatori Ciumara M., Ciutacu C., Ed. Expert, București 2004, 183 pag, ISBN 973-618-061-1;
- D10.** **E. Țițan** (coord. M.Ciumara; C. Ciutacu) – *Inflația în România*, Ed. Expert, București, 2003, ISBN 973-618-011-5;

3^o. Cărți de specialitate publicate în edituri recunoscute, articole/studii publicate în reviste de specialitate de circulație internațională, articole/studii publicate în volumele unor manifestări științifice naționale și internaționale, articole/studii publicate în reviste de specialitate de circulație națională, lucrări prezentate la diferite seminarii

1. CĂRȚI DE SPECIALITATE PUBLICATE ÎN EDITURI RECUNOSCUTE

- Cb1.** Goschin Z., **Țițan E.**, Ghiță S., Todose D. –, „*Salariul minim și ocuparea în România. Modelare în contextul crizei economice*”, Editura ASE, Colecția de Statistică și Econometrie, București, 2011, ISBN 978-606-505-408-0, 213 pag.
- Cb2.** Goschin Z., Voineagu V, **Țițan E.**, Mitruț C., Roman M., Ghiță S., Lilea E., Vătui M., Todose D., Pele D., – „*Metode și modele de analiză statistică a productivității muncii*”, Editura ASE, Colecția de Statistică și Econometrie, București, 2009, ISBN 978-606-505-282-6, 273 pag.
- Cb3.** Bob Constantin (coord.), Voineagu V., Țițan E., Albu L., **Ghiță S.** ș.a. – „*Model integrat de analiză și previziune ierarhică a ofertei și cererii satisfăcute de produse industriale și servicii în cadrul pieței unice europene- faza a doua*”, Editura ASE, București, 2009, ISBN 978-606-505-218-5, 121 pag.
- Cb4.** Bob Constantin (coord.), Voineagu V., Țițan E., Albu L., **Ghiță S.** ș.a. – „*Model integrat de analiză și previziune ierarhică a ofertei și cererii satisfăcute de produse industriale și servicii în cadrul pieței unice europene*”, Editura ASE, București, 2008, ISBN 978-606-505-077-8, 82 pag.



- Cb5. V. Voineagu, **Țițan E.** – *Sondaje și anchete*, Ed. Fundației Andrei Șaguna, Constanța 2004, ISBN 973-732-004-3 (vol. I);
- Cb6. V. Voineagu, **Țițan E.** – *Sondaje și anchete*, Ed. Fundației Andrei Șaguna, Constanța 2004, ISBN 973-732-015-9 (vol. II);
- Cb7. G. Stănciulescu, F. Bran, E. **Țițan** – *Strategii și politici regionale de dezvoltare durabilă a spațiului dumărean*, Ed. ASE, București, 2004, ISBN 973-594-464-2;
- Cb8. **E. Țițan** – *Statistică managerială*, Ed. OSIM, București, 2002, 202 pag, ISBN 973-85383-2-7.
- Cb9. G. Stănciulescu, N. Lupu, **E. Țițan**, G. Țigu – *Lexicon de termeni turistici*, Ed. Oscar Print, București, 2002, 244 pag, ISBN 973-8338-31-x.
- Cb10. **E. Țițan**, M. Voineagu, S. Ghiță, A. Șușu Țurcanu – *Statistică. Lucrări aplicative*, Ed. Evrica, Chișinău, 2001, 280 pag, ISBN 9975-941-82-6.
- Cb11. **E. Țițan** – *Statistică cu aplicații în medicină*, ed. a II-a, Ed. OSIM, București, 2001, 416 pag, ISBN 973-96400-3-6.
- Cb12. Cărbunaru Băcescu, **E. Țițan**, S. Ghiță – *Statistică macroeconomică*, Ed. Meteora Press, București, 2001, 400 pag, ISBN 973-85264-0-x.
- Cb13. **E. Țițan** – *Statistică macroeconomică*, Editura A.S.E. București, 1996, 72 pag.
- Cb14. **E. Țițan** – *Statistică cu aplicații în medicină*, Editura Royal Company, București, 1996, 250 pag, ISBN 973-97959-1-9.

2. ARTICOLE/STUDII PUBLICATE ÎN REVISTE DE SPECIALITATE DE CIRCULAȚIE INTERNAȚIONALĂ RECUNOSCUTE (REVISTE COTATE ISI SAU INDEXATE ÎN BAZE DE DATE INTERNAȚIONALE)

Ri1.	Titan, E; Otoi, A; (...); Manea, D, (2022), <i>Can earmarked admission places help address the perceived rural disadvantage in higher education access? Evidence from Romania</i> , OXFORD REVIEW OF EDUCATION , DOI10.1080/03054985.2022.2136151 Early Access OCT 2022, https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000876868500001
Ri2.	Otoi, A; Titan, E; (...); Manea, DI, <i>Analysing Labour-Based Estimates of Automation and Their Implications. A Comparative Approach from an Economic Competitiveness Perspective.</i> , JOURNAL OF COMPETITIVENESS , Sep 2022, 14 (3) , pp.133-152, https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000883309700009
Ri3.	Paraschiv, D.M., Titan, E., Manea, D.I.; Ionescu, C.D., Mihai, M., Serban, O., (2022), <i>The change in e-commerce in the context of the Coronavirus pandemic</i> , MANAGEMENT & MARKETING-CHALLENGES FOR THE KNOWLEDGE SOCIETY , Vol. 17, Issue 2, Page 220-233, DOI:10.2478/mmcks-2022-0012 https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000825194800007
Ri4.	Bănescu C-E, Țițan E, Manea D. (2022) <i>The Impact of E-Commerce on the Labor Market. Sustainability.</i> 2022; 14(9):5086. https://doi.org/10.3390/su14095086 , https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000794409900001
Ri5.	Bănescu C-E, Țițan E, Manea D. (2022), <i>Job offer on the Romanian labor market in digital economy</i> , Romanian Statistical Review , Issue3, Page37-49, Published2022, https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000913205300003



Ri6.	Paraschiv, D.M., Manea, D.I., Țițan, E. , Mihai, M., <i>Development of an aggregated social inclusion indicator. Disparities in the European Union on inclusion/exclusion social determined with social inclusion index</i> , Technological and Economic Development of Economy , Volume 27, Issue 6, Page 1301-1324, DOI 10.3846/tede.2021.15103, Published 2021, ISSN: 2029-4913, WOS:000720347200002 https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000720347200002 AIIS 2020 = 0,498
Ri7.	Bălțățeanu, A.-M., Țițan, E. , Manea, D.-I., Andreescu, F.-D., <i>Modelling the Budget Revenues on the Basis of Appropriate Macroeconomic Indicators. A Case Study for Romania</i> , Journal of Economic Forecasting, vol. 4, Issue 3, pages 158-171, 2021, ISSN1582-6163, eISSN2537-6071, WOS: 000706891400009, https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000706891400009 , AIIS 2020 = 0,133
Ri8.	Cazacu, M., Țițan, E., Manea, D.-I. , Mihai, M. (2021), <i>Offensive Strategy Approach of Aging Population in the Context of a Digital Society</i> , Romanian Statistical Review, Issue 3, Page 37-46, 2021, ISSN:1018-046X, eISSN:1844-7694, WOS:000717838300003 https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000717838300003 , AIIS 2020 > 0
Ri9.	Paraschiv, D.M., Țițan, E., Manea, D.I. , Banescu C., <i>Quantifying the effects of working from home on privacy. an empirical analysis in the 2020 Pandemic</i> , Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research, Volume 55, Issue 4, Page 21-36, 2021 DOI 10.24818/18423264/55.4.21.02, eISSN1842-3264, WOS:000754322500002, https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000754322500002 AIIS 2020 = 0,143
Ri10.	Ionescu, C.D., Cazacu, M., Țițan E., Mihai M., Manea, D.-I. , (2021), Data Management in the Health Sector: A SWOT Analysis, Revista de Management Comparat International, vol. 22, nr. 3, pag. 290-300, http://www.rmci.ase.ro/no22vol3/01.pdf
Ri11.	Țițan E., Manea, D.-I. , Mihai M., Grecu M., (2020), <i>Migration-a Phenomenon Generating Imbalances in the Labor Market</i> , Revista Romana de Economie, 2020, Vol. 50, p. 47-82, http://revecon.ro/articles/2020-1/2020-1-4.pdf
Ri12.	Zaman, G., Grădinaru, G., Țițan, E., Manea, D. , Mihai, M., Neagoe, I. (2020). <i>The impact of technology development on the evolution of the labor market</i> . Romanian Journal of Economics, vol 51, 103-120. http://www.revecon.ro/articles/2020-2/2020-2-5.pdf
Ri13.	Manea, D. ; Titan, E., Mihai, M., Apostu S., Vasile V., <i>Good practices on air quality, pollution and health impact at EU level</i> , Amfiteatru Economic, Volume: 22 Issue: 53 Pages: 256-274, Feb. 2020, ISSN1582-9146, DOI 10.24818/EA/2019/53/256, WOS:000508255400016, https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000508255400016 AIIS 2020 = 0,169
Ri14.	Mihai, M.; Manea, D. ; Titan, E.; Vasile, V., <i>Correlations in the European circular economy</i> , Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research, Vol.52 Issue: 4, Pag.61-78, 2018, eISSN1842-3264, DOI 10.24818/18423264/52.4.18.05, WOS:000455118900005, https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000455118900005 AIIS 2020 = 0,143
Ri15.	Țițan E. , Oțoiu A., <i>Trends among native- and foreign-origin workers in US computer industries</i> , MONTHLY LABOR REVIEW, Pages: 1-18, DOI: 10.21916/mlr.2017.32, DEC 15 2017, revista indexata ISI Thomson Reuters, <i>AIIS=0.391 (2016); FI=0.565 (2016)</i> https://apps.webofknowledge.com/full_record.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=1&SID=C3pT12rRHjYXEDmv4Ty&page=1&doc=1
Ri16.	Vasile V., Mihai M., Manea D. Titan E., Boboc C., <i>Possibilities and limits in the analysis of social exclusion spatiality</i> , Romanian Journal of Economics, vol.44, Issue 1/2017, p. 25-34, revista indexata in BDI, http://revecon.ro/articles/2017-1/2017-1-3.pdf



Ri17.	Mihai, M., Manea, D., Titan, E., <i>Equal opportunity in education – the premise of social inclusion</i> , Journal of Social and Economic Statistics, Vol. 6, No. 2, Winter 2017, ISSN: 2285-388X, http://www.jses.ase.ro/downloads/Vol62/M_Mihai.pdf
Ri18.	Manea D., Titan E., Boboc C., Anoaica A., „Logistic regression in modelling some sustainable development phenomena”, Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research, vol.50, Issue 3/2016, p. 83-100, revista indexata ISI Thomson Reuters, SRI=0.039 (2015); FI=0.317 (2015) https://apps.webofknowledge.com/full_record.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=1&SID=S14ksuCjd9NjKq55OpX&page=1&doc=2
Ri19.	Vasile V., Mihai M., Manea D. Titan E., Boboc C., <i>Possibilities and limits in the analysis of social exclusion spatiality</i> , Romanian Journal of Economics, vol.44, Issue 1/2017, p. 25-34, revista indexata in BDI, http://revecon.ro/articles/2017-1/2017-1-3.pdf
Ri20.	Oțoiu A., Țățan E., Dumitrescu R., <i>Are the variables used in building composite indicators of well-being relevant? Validating composite indexes of well-being</i> , Ecological Indicators, Volume 46, 2014, Pages 575–585, revista indexata ISI Thomson Reuters, factor de impact 3.230; SRI=1,376 http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1470160X14003288
Ri21.	Țățan E., Georgescu V., „Recovery and long-lasting effects of the recent crisis: a multivariate analysis”, Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research, nr. 2/2015, vol. 49, p. 39-55, Revista indexată ISI, factor de impact 2014: 0,406; SRI=0.084 https://apps.webofknowledge.com/full_record.do?product=UA&search_mode=GeneralSearch&qid=5&SID=Q1VD4iwX9iRDFCC15Qe&page=1&doc=1
Ri22.	Oțoiu A., Țățan E., „Does the unemployment invariance hypothesis hold for Romania?”, Applied Economics Letters, Published online: 03 Dec 2015, Impact Factor 2015: 0.23, SRI=0,212 , http://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/13504851.2015.1117040
Ri23.	Țățan E., Oțoiu A., Manea D., - „The Impact of the Great Recession on Social Spending in Romania”, publicat în Revista de Cercetare și Interventie Sociala, Volumul 47, decembrie 2014, pg. 32-43, ISSN (print): 1583-3410, revista indexata in BDI: SCOPUS, Index Copernicus si Central and Eastern European Online Library (CEEOL), revista indexata ISI Thomson Reuters, factor de impact 1.141. http://www.rcis.ro/en/current-issue/1965-the-impact-of-the-great-recession-on-social-spending-in-romania.html
Ri24.	Oțoiu A., Țățan E., Dumitrescu R., <i>Are the variables used in building composite indicators of well-being relevant? Validating composite indexes of well-being</i> , publicat în revista Ecological Indicators, Volume 46, November 2014, Pages 575–585, ISSN: 1470-160X, revista indexata ISI Thomson Reuters, factor de impact 3.230. http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1470160X14003288
Ri25.	Titan E., Mitrut C., Oțoiu A., Dumitrescu R., Manea D., <i>Country Classification Based on Labour Market- Related Characteristics</i> , publicata in Journal of Social and Economic Statistics, volumul 2, no.1 2013, ISSN 2285-388X, revista indexata in BDI: RePEc, DOAJ, EBSCO. http://jses.ase.ro/downloads/Vol2NO1/214titan.pdf
Ri26.	Felea M. G., Covrig M., Manea D., Titan E., - „Perceptions of Life Burdens and of the Positive Side of Life in a Group of Elderly Patients with Diabetes: A Qualitative Analysis through Grounded Theory”, publicat în Revista de Cercetare și Interventie Sociala, Volumul 40, martie 2013, pg. 7-20, ISSN (print): 1583-3410, revista indexata in BDI: SCOPUS, Index Copernicus si Central and Eastern European Online Library (CEEOL), revista indexata ISI Thomson Reuters, factor de impact 1.354.
Ri27.	Ghita S., Titan E., Boboc C.,- <i>How Does the Economic-Financial Crisis Affect Our Education? Study on EU-28 Countries</i> , publicat in Ovidius University Annals, Economic Sciences Series, Volume XIII, Issue 2, 2013, p. 112-117, ISSN 1582-9383, revista indexata in BDI: RePEc, DOAJ, EBSCO și CABELL. http://stec.univ-ovidius.ro/html/anale/RO/cuprins%20rezumate/volum2013p2.pdf



Ri28.	Ardelean A., Burciu A., Titan E. , <i>The Influence of Quality of Life Indicators on Migration in Europe</i> , publicat in Ovidius University Annals, Economic Sciences Series, Volume XIII, Issue 1, 2013, p. 2-7, ISSN 1582-9383, revista indexata in BDI: RePEc, DOAJ, EBSCO și CABELL. http://stec.univ-ovidius.ro/html/anale/RO/cuprins%20rezumate/volum2013p1.pdf
Ri29.	Mihai M., Titan E. , <i>Are Education and Innovation the Paths to the Inclusive Economy?</i> , publicat in Ovidius University Annals, Economic Sciences Series, Volume XIII, Issue 1, 2013, p. 336-340, ISSN 1582-9383, revista indexata in BDI: RePEc, DOAJ, EBSCO și CABELL. http://stec.univ-ovidius.ro/html/anale/RO/cuprins%20rezumate/volum2013p1.pdf
Ri30.	Țițan, E. , Georgescu V.,- <i>Main Drivers Behind Economic Growth in the European Countries</i> , publicat in Ovidius University Annals, Economic Sciences Series, Volume XII, Special Issue/2012, p.54-58, ISSN 1582-9383, revista indexata in BDI: RePEc, DOAJ, EBSCO și CABELL.
Ri31.	Boboc C., Țițan E. , Ghiță S.,-, <i>Labour market inequalities and economic development</i> ”, Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research, nr 4/2012, vol. 46, p.49-63, ISSN 0424-267X, Revista indexată ISI , factor de impact 2012: 0,274
Ri32.	J. Xia, M. Osan, E. Titan , R. Nicolae, R. Osan-Classification and visualization of neural patterns using subspace analysis statistical methods, BMC Neuroscience, ISSN: 1471-2202 (electronic version), Impact Factor: 3.04, 13/2012
Ri33.	Otoiu, A. Titan, E. , Dumitrescu, R.- <i>A Prediction Model for Regional Unemployment Rates Using Panel Data</i> , Networks Regions and Cities Time of Fragmentation: Developing Smart, Sustainable and Inclusive Places, ISBN 978-1-897721-41-4, 2012
Ri34.	Otoiu, Adrian, Titan, Emilia and Dumitrescu, Remus- <i>An Industry-Based Prediction Model for Regional Unemployment Rates Based on Officially Available Data</i> , Lecture Notes in Information Technology, Vol. 21, 2012,ISSN 2070-1918
Ri35.	Dehuai Zeng, Ahmed Driouchi, Cristina Boboc, Molk Kadiri, Emilia Țițan , Nada Zouag(chapter)- <i>Braib Drains or Brain Gains in Physicians Emigration? Evidence from MENA and East European Countries</i> , Advances in Computer Science and Engineering, ISBN: 978-3-642-27947-8 (Print) 978-3-642-27948-5 (Online), 2012, Springer
Ri36.	Boboc C., Țițan E. , Todose D., - „ <i>Romanian Labour Market – Vulnerable persons and vulnerabilities</i> ”, Revista Romana de Statistica, ISSN 1018-046X, vol. 59/2011, Issue 05, pg.55-68, revista indexata in BDI: DOAJ, EBSCO, REPEC
Ri37.	Țițan E. , Todose D. -, „ <i>A territorial approach of highly educated labor force migration in Romania, in the context of European integration process</i> ”, a IV-a Conferință științifică internațională „Current problems of tourism development in countries of Central-Eastern Europe”, publicată în Revista <i>Gospodarka Regionalna i Turystyka, Zeszyt 5/2008</i> , Tom II, p. 119-130, Wyższa Szkoła Ekonomii, Turystyki i Nauk Społecznych w Kielcach, ISSN 1733-4314.
Ri38.	Ghiță S., Țițan E. – „ <i>Analysis of products demand on E.U. markets, based on commerce activity of large stores</i> ”, publicat în revista „ <i>Contemporary Economics</i> ” (Współczesna Ekonomia), editat de University of Finance and Management in Warsaw, Wyższa Szkoła Finansów i Zarządzania, nr. 3/2008 (7), lucrările Conferinței internaționale „ <i>New trends & challenges in management</i> ”, Warsaw, november 2007, ISSN 1897-9254; p. 71-82
Ri39.	Țițan E. , Voineagu V., Ghiță S., Todose D., Todose M. –, „ <i>Possibilities and Limits in Quantifying the Economy of Culture at National and International Level</i> ”, în Revista <i>Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research</i> , nr. 1-2/2008, vol. 42, p. 43-56, ISSN 0424-267X; colaborare, (Revista ISI, indexată în baza de date INSPEC).
Ri40.	Ghiță S., Voineagu V., Țițan E. , Boboc C., Todose D. –, „ <i>Brain drain phenomena in Romania – possibilities of econometrical modeling</i> ”, în Revista <i>Economic Computation and Economic</i>



	<i>Cybernetics Studies and Research</i> , nr. 3-4/2007, vol. 41, p. 33-42, ISSN 0424-267X; (Revista ISI, indexată în baza de date INSPEC).
Ri41.	Țițan E., Surcel T., Todose D. , <i>Quantitative methods used in the analysis of a knowledge-based economy</i> , Analele Universitatii din Oradea. Stiinte Economice, Revista de Stiinte Economice, Editura Universitatii din Oradea, ISSN 1582-5450, anul 2007, vol. 2, pg. 926-930, revista indexata in BDI: RePEc, DOAJ, EBSCO, SCPIO.
Ri42.	Stănciulescu G., Țițan E. , Voineagu V., Ghiță S., Todose D. – „ <i>The Analyze of the Tourism Development in European Countries</i> ”, în Revista Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research, nr. 3-4/2006, vol. 41, ISSN 0424-267X (Revista tip B+, indexată în baza de date INSPEC)..
Ri43.	V. Voineagu, E. Țițan , A. Alexandrescu, <i>The Analyses of the Current Status of the Demographic Situation of Romania</i> , Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research, ed. internațională, nr. 1-2/2006, ISSN 0424-267X, (Revista tip B+, indexată în baza de date INSPEC)
Ri44.	V. Voineagu, E. Țițan – <i>Quality of Spatial Data – Essential Objective of Informational Territorial Statistic System (ITSS)</i> – în Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research, vol. 39, no. 1-4/2005, Academy of Economic Studies, p. 5-10, ISSN 0424-267X; (Revista tip B+, indexată în baza de date INSPEC)
Ri45.	E. Farcașiu, E. Țițan , C. Ionescu Târgoviște – <i>Autoimmunity and Diabetes Phenotype</i> , <i>Congress of EASD</i> , in Journal of the EASD, Diabetologia, vol. 45/aug. 2002, ISSN 0012-186X; Impact factor: 5.583 (2004); Section: Endocrinology & Metabolism; ISI Journal Citation Reports & Ranking 12 of 87.
Ri46.	E. Farcașiu, E. Țițan , C. Ionescu Târgoviște – <i>Evoluția incidenței DM la adultul tânăr în București 1995-2000</i> , in Acta Diabetologica, vol. 28, nr. 1/2002, ISSN 0940-5429; Impact factor: 0811 (2004).
Ri47.	G. Stănciulescu, E. Țițan – <i>Employing the Model of Analyze of Variance in the Study of Tourism Development in the Black Sea Countries</i> , in vol. From Industry to Advanced Services, Dortmund, Germany, 2002. (<i>ersa02p454 Econpapers, working paper, Series, www.econpapers.repec.org</i>).
Ri48.	E. Farcașiu, E. Țițan , C. Ionescu Târgoviște – <i>The Phenotype Expression in Women with Diabetes Mellitus with or without Fetal Macrosomia</i> , în vol. of the 37th Annual Meeting of EASD, Glasgow, september, 2001, în Diabetologia, 2001, ISSN 0012-186X; Impact factor: 5.583 (2004); Section: Endocrinology & Metabolism; ISI Journal Citation Reports & Ranking 12 of 87.
Ri49.	C. Ionescu Târgoviște, D. Cheța, E. Farcașiu, I. Mincu, E. Țițan – <i>Epidemiology of Diabetes in Bucharest</i> , Conference of Diabetics, în Diabetic Medicine nr. 11/1994, ISSN 1464-5491; ISI Journal Citation Reports & Ranking 37/87 (2004), (Endocrinology & Metabolism); Impact factor: 2621.
Ri50.	E. Țițan – <i>Improvement of Data Quality</i> , in Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research, nr. 1-4/2002, ISSN 0424-267x; (Revista tip B+, indexată în baza de date INSPEC)
Ri51.	E. Țițan , C. Trandaș – <i>Applied Multivariate Statistics for the Art Market</i> , Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research , ed. internațională, nr. 1-4/2001, ISSN 0424-267X. (Revista tip B+, indexată în baza de date INSPEC)

3. ARTICOLE/STUDII PUBLICATE ÎN VOLUMELE UNOR MANIFESTĂRI ȘTIINȚIFICE INTERNAȚIONALE RECUNOSCUTE ÎN ȚARĂ ȘI STRĂINĂTATE

Vii.	Mihai, M., Țițan, E. , Manea, D.I., Ionescu, C.D., Digital innovation in the health sector - a determinant of health status. Records in the EU (2020), BASIQ INTERNATIONAL CONFERENCE: NEW TRENDS IN SUSTAINABLE BUSINESS AND CONSUMPTION, Book Series Proceedings of BASIQ, Pag. 579-586, WOS:000630165800073, https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000630165800073
-------------	--



Vi2.	Mihai, M., Manea, D.I., Titan, E. , Catana A. (2020), Possibilities To Quantify The Impact Of Cohesion Policing At The Level Of The EU States, PROCEEDINGS OF THE 14th INTERNATIONAL MANAGEMENT CONFERENCE “Managing Sustainable Organizations”, 5th-6th November, 2020, BUCHAREST, ROMANIA, DOI: 10.24818/IMC/2020/01.19, http://conferinta.management.ase.ro/archives/2020/PDF/1_19.pdf
Vi3.	Țițan, E. , Manea, D.-I., Mihai, M., & Cărămidaru, C. (2020). The Impact of Digital Innovation on Education in Romanian Education. LUMEN Proceedings, 14, 394-413. https://doi.org/10.18662/lumproc/ibmage2020/29 , https://proceedings.lumenpublishing.com/ojs/index.php/lumenproceedings/article/view/578
Vi4.	Bănescu, C.E., Țițan, E. and Manea, D. 2021. The Labor Market in the Digital Age: A New Perspective on Jobs. In: R. Pamfilie, V. Dinu, L. Tăchiciu, D. Pleșea, C. Vasiliu eds. 2021. 7th BASIQ International Conference on New Trends in Sustainable Business and Consumption. Foggia, Italy, 3-5 June 2021. Bucharest: ASE, pp. 142-150, DOI: 10.24818/BASIQ/2021/07/018 https://www.conference.ase.ro/wp-content/uploads/2021/08/BASIQ-2021-Conference-proceedings.pdf
Vi5.	Otoiu A., Țițan E. , Paraschiv D., Manea D., IS IT WORTH PURSUING GRADUATE STUDIES? IS A STEM ORIENTATION THE BEST OPTION?, The 15th International Technology, Education and Development Conference, 8-9 March, 2021, Online Conference INTED 2021 Proceedings, 2021, pg. 570-580, ISBN: 978-84-09-27666-0, ISSN: 2340-1079, doi: 10.21125/inted.2021.0145, https://library.iated.org/view/OTOIU2021ISI
Vi6.	Mihai, M., Țițan E. , Manea, D.I., Nechifor A., Cotenescu A., Digital innovation in education in Romania quantitative approach, The 14th International Conference on Applied Statistics, ICAS 2020, Published Online: 31 May 2021, pg. 154 – 165, Proceedings of the International Conference on Applied Statistics, eISSN2668-6309, DOI: https://doi.org/10.2478/icas-2021-0014 , https://www.sciendo.com/article/10.2478/icas-2021-0014
Vi7.	DI Manea, E Țițan , RR Șerban, M Mihai, Statistical applications of optimization methods and mathematical programming, Proceedings of the International Conference on Applied Statistics, pg. 312, Bucuresti, 2019
Vi8.	Catana A., Manea D. Titan E. , Enhancing tourism during 2007-2013 programming period in Romania: the case of Brasov growth pole, 10th Annual Conference of the EuroMed Academy of Business Global and national business theories and practice: bridging the past with the future, September 13-15 2017 Rome, Italy Published by: EuroMed Press, ISSN: 2547-8516, ISBN: 978-9963-711-56-7, p. 312-318 http://euromed2017.com/bop2017.pdf
Vi9.	Țițan, E. , Ardelean, A., Manea, D. , Boboc, C., Burciu, A., <i>The main factors that influence the decision in choosing a path in Tertiary Education</i> , Procedia Economics and Finance, Volume 32, 2015, Pages 850-854, Emerging Markets Queries in Finance and Business 2014, EMQFB 2014, 24-25 October 2014, Bucharest, Romania https://apps.webofknowledge.com/full_record.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=19&SID=P2kU6wMCntFtMM8Ay1B&page=1&doc=8 http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567115015312
Vi10.	Mihai M., Țițan E. , Manea D. , <i>Education and Poverty</i> , Procedia Economics and Finance, Volume 32, 2015, Pages 855-860, Emerging Markets Queries in Finance and Business 2014, EMQFB 2014, 24-25 October 2014, Bucharest, Romania https://apps.webofknowledge.com/full_record.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=19&SID=P2kU6wMCntFtMM8Ay1B&page=1&doc=9 http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567115015324



Vi11.	Cristina Boboc , Angyalka Daniko, Simona Ghita, Daniela Manea -Why Hungarian Children Do Not Learn Romanian Language, Lucrare prezentata la 7th LUMEN International Science Conference "Multidimensional Education & Professional Development. Ethical Values", November 12th-14th 2015, Targoviste, Romania. Abstract publicat in volumul Working Papers 7th LUMEN International Science Conference MEPDEV, p. 75. LUMEN Media Publishing, UK, England, ISBN 978-1-910129-07-4.
Vi12.	Otoiu A., Titan E. , <i>An Alternative Method of Component Aggregation for Computing Multidimensional Well-Being Indicators</i> , Proceedings of the 13th International Academic Conference, 2014, Antibes, pg. 392- 406, ISBN: 978-80-87927-05-2, http://iises.net/proceedings/13th-international-academic-conference-antibes/table-of-content
Vi13.	Ardelean A., Țițan E. , Manea D., Burciu A., <i>Romania's Willingness to Import the Improvements of Successful Educational Systems from Europe</i> , Procedia - Social and Behavioral Journal, volumul 140, 22 August 2014, pg. 371–375, 2nd World Conference on Psychology and Sociology, PSYSOC 2013, 27-29 November 2013, Brussels, Belgium, ISSN: 1877-0428, 2014, <i>ISI Proceedings</i> . http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1877042814033631
Vi14.	Țițan E. , Burciu A., Manea D. Ardelean A., <i>From Traditional to Digital: The Labour Market Demands and Education Expectations in an EU Context</i> , Procedia Economics and Finance, volumul 10, 7 th International Conference on Applied Statistics (ICAS 2013), pg. 269 – 274, ISSN: 2212-5671, <i>ISI Proceedings</i> . http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567114003025
Vi15.	Țițan E. , Oțoiu A., <i>Does Aging Influence Migration in Romania? A Comprehensive Analysis</i> , Procedia Economics and Finance, volumul 10, 7 th International Conference on Applied Statistics (ICAS 2013), pg. 87 – 96, ISSN: 2212-5671, <i>ISI Proceedings</i> . http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567114002810
Vi16.	Oțoiu A., Țițan E. , Dumitrecu R., <i>Internal and International Migration: Is a Dichotomous Approach Justified?</i> , Procedia - Social and Behavioral Journal, volumul 109, 8 ianuarie 2014, pg. 1011–1015, 2nd World Conference on Business, Economics and Management, ISSN: 1877-0428, 2014, <i>ISI Proceedings</i> . http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1877042813052208
Vi17.	Țițan E. , Ghiță S., Covrig M., <i>Migration Phenomenon: A Globalization Effect or a Consequence of Poverty?</i> , Procedia - Social and Behavioral Sciences, World Conference on Business, Economics and Management (BEM-2012), May 4–6 2012, Antalya, Turkey, Volume 62, 24 October 2012, ISSN: 1877-0428, <i>ISI Proceedings</i> .
Vi18.	Otoiu, A., Titan E. , <i>Main Drivers of Structural Unemployment in Times of Relative Prosperity</i> , Procedia - Social and Behavioral Journal, World Conference on Business, Economics and Management (BEM-2012), May 4–6 2012, Antalya, Turkey , pg.109-113, ISSN: 1877-0428, 2012, <i>ISI Proceedings</i> . http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S187704281203460X
Vi19.	Țițan, E. , Todose, D., Țițan, A., Covrig, M., <i>“On the Persistence of the Over-Reaction of Merger and Acquisition Announcements: Evidence from the U.S. Stock Market between 2003 and 2007”</i> , in volumul Education and Management: International Symposium, ISAEBD 2011, Dalian, China, August 6-7, 2011, Proceedings, Mark Zhou (Ed.), Seria: Communications in Computer and Information Science (CCIS), vol. 210, Springer Verlag, Berlin Heidelberg, ISBN 978-3-642-23065-3, 978-3-642-23064-6, pag. 499-505, part III, <i>ISI Proceedings</i> .
Vi20.	Stanciulescu G., Țițan E. , Voineagu V., Ghiță S., Boboc C. - <i>Analysis of hospitality & tourism industry trends in Southern-Western Europe, between the international organizations' estimates for 2020 – în volumul conferinței “Sustainable Regional Growth and Development in the Creative Knowledge Economy”, 50th European Congress of the Regional Science Association International, Jönköping, Sweden, 19th – 23rd August 2010. Conferință indexată REPEC.</i>



Vi21.	Stanciulescu G., Țițan E. , Todose D., Covrig M. - <i>The role of sustainable tourism activity on supporting protected natural areas. Tendencii and estimates for European countries</i> – în volumul conferinței “Sustainable Regional Growth and Development in the Creative Knowledge Economy”, 50 th European Congress of the Regional Science Association International, Jönköping, Sweden, 19 th – 23 rd August 2010. Conferință indexată REPEC.
Vi22.	Țițan E. , Voineagu V., Ghiță S., Boboc C., Todose D., “ <i>The impact of the cultural-creative industries on the tourism sector in Romania – an econometric analysis</i> ”, The 2009 International Conference on Tourism”, 22-25 aprilie 2009 are loc la Messina, Italia, publicat în <i>Proceedings of the 2009 International Conference on Tourism 22nd-25th, 2009, Messina, Italy</i> , ISBN 978-88-96116-20-3.
Vi23.	Boboc C., Driouchi A., Titan E. (2009), <i>Interrelations between Education, Health and Economic Development in European Countries</i> , Economies of Central and Eastern Europe: Coverage, Opportunities and Challenges, Tallinn School of Economics and Business Administration, 14-16 iunie 2009, Tallinn – ESTONIA, ISBN 978-9949-430-28-4
Vi24.	Țițan E. , Voineagu V., Todose D., Ghiță S., Boboc C., “ <i>The Role of Innovative SMES for Regional Development and Employment in Romania</i> ”, The 7 th International Symposium of the Romanian Regional Science Association -"Territorial Cohesion: growth, convergence, competitiveness", 12-13 iunie 2009, Baia Mare, organizat de ARSR si Universitatea de Nord din Baia Mare, publicat pe CD în <i>Proceedings of the 7th International Symposium of RRSa</i> , 2009, ISBN 978-606-536-022-8.
Vi25.	Todose D., Țițan E. , Ghiță S. – „ <i>Comparative multidimensional analysis of the impact of the cultural and creative industries on the regional development.</i> ”, 4 th International Conference of ASECU, „Development: Cooperation and competitiveness”, 22-24 may 2008, Bucharest, Association of Economic Universities of South and East Europe and Black Sea Region, Academy of Economic Studies, Bucharest, publicat pe CD, ISBN 978-606-505-234-5.
Vi26.	Ghiță S., Țițan E. , Voineagu V. – „ <i>Statistical techniques used in decision making process in virtual organizations</i> ”, 4 th International Conference of ASECU, „Development: Cooperation and competitiveness”, 22-24 may 2008, Bucharest, Association of Economic Universities of South and East Europe and Black Sea Region, Academy of Economic Studies, Bucharest, publicat pe CD, ISSN 978-606-505-234-5.
Vi27.	Todose D , Țițan E. , Todose M. – „ <i>Cultural Industries Indicators in Romania: Possibilities And Determinaton Limits</i> ”, “The 48 th Congress of the European Regional Science Association”, University of Liverpool, Marea Britanie, 27-31 august 2008, material publicat pe CD; conferință în baze de date internaționale RePEc (Research Papers in Economics)
Vi28.	Țițan E. , Voineagu V., Todose M. (2008), <i>The impact of cultural-creative industries on the economic growth-a quantitative approach</i> , The International Scientific Conference „European integration – new challenges for the Romanian economy”, 4 th edition, Oradea, 30-31 may 2008, University of Oradea, Faculty of Economics., organizat sub patronajul “Jean Monnet” – European Modules “ <i>European Economic Integration</i> ” și al “ <i>International Trade and European Trade Policy</i> ”, publicat în <i>Analele Universității din Oradea – Științe economice</i> , tomul XVII 2008, volumul II, secțiunea Economy and Business Administration, ISSN 1582-5450, revistă cotate CNCSIS categoria B+
Vi29.	Voineagu V., Țițan E. , Ghiță S., Trandaș C.- „ <i>Statistical Analysis of Demographic Ageing Process in Romania and European Union</i> ,” 47 th Congress of the European Regional Science Association <<Local Governance and Sustainable Development>>, Paris/Cergy-Pontoise France, August 29 th -September 2 nd 2007, publicată în volumul <i>Congress of the European Regional Science Association (47th Congress) and ASRDLF (Association de Science Régionale de Langue Française, 44th Congress)</i> , Paris, August 29 th - September 2 nd 2007 (CD), http://sadapt.inapg.inra.fr/ersa2007/papers/293.RTF conferință în baze de date internaționale RePEc (Research Papers in Economics)
Vi30.	Danciu A., Ghiță S., Țițan E. – „ <i>Evaluarea riscului politic al României în condițiile aderării la U.E.</i> ”, în volumul Conferinței științifico-practice internaționale Probleme actuale ale dezvoltării social



	economice a Republicii Moldova și experiențe de dezvoltare a altor țări, Universitatea de Stat din Moldova, Chișinău, 2007, p. 119-121, ISBN 978-9975-70-171-6.
Vi31.	Danciu A., Ghiță S., Țițan E. – „ <i>Utilizarea analizei dispersionale în studiul statistic al ocupării forței de muncă în România</i> ”, în volumul Conferinței științifico-practice internaționale Probleme actuale ale dezvoltării social economice a Republicii Moldova și experiențe de dezvoltare a altor țări, Universitatea de Stat din Moldova, Chișinău, 2007, p. 147-152, ISBN 978-9975-70-171-6.
Vi32.	Ghiță S., Țițan E. – „ <i>Analysis of products demand on E.U. markets, based on commerce activity of large stores</i> ”, Conferința internațională „ <i>New trends & challenges in management</i> ”, Warsaw, november 2007, publicat în „ <i>Contemporary Economics</i> ”, editat de University of Finance and Management in Warsaw, nr. 4/2007, ISSN 1897-9254.
Vi33.	Boboc C., Țițan E. , Todose D. – „ <i>International migration – challenges to European Union</i> ”, în volumul The international economic conference: Romania within the E.U.: opportunities, requirements and perspectives”, volume I, Lucian Blaga University of Sibiu, The Faculty of Economic Sciences, Lucian Blaga University Publishing House, 10-11 may 2007, ISBN 978-973-739-428-6, ISBN (13) 978-973-739-442-2, p. 46-52
Vi34.	Stănciulescu G., Voineagu V., Țițan E. , Morariu A., Țigu G. – „ <i>Tourism and cultural heritage on the Black Sea Coast</i> ”, în International aspects of tourism development, Turizmus Akademia, 2007, Kodolanyi Janos University Colledge, p. 250-263, ISBN 978-9639558755, ISSN 1786-2310
Vi35.	Stănciulescu G., Voineagu V., Țițan E. , Morariu A., Todose D. – „ <i>Tourism and cultural heritage on the Black Sea cost</i> ”, în volumul „ <i>Statistica în spațiul soluțiilor – lucrările celui de-al III-lea Simpozion Internațional de Statistică</i> ”, ASE București, Institutul Național de Statistica, 16-18 nov. 2006, București, ISBN 973-594-884-2; 978-973-594-884-9
Vi36.	Voineagu V., Țițan E. , <i>Indicatori statistici ai științei și tehnologiei în economia bazată pe cunoaștere</i> , în volumul „ <i>Statistica în spațiul soluțiilor – lucrările celui de-al III-lea Simpozion Internațional de Statistică</i> ”, ASE București, Institutul Național de Statistica, 16-18 nov. 2006, București, ISBN 973-594-884-2; 978-973-594-884-9
Vi37.	Filip I., Mihai A., Țițan E. , Ghiță S. – „ <i>Utilizarea metodelor statistice în analiza distribuției țesutului adipos în diabetul zaharat tip 2 (DZTIP2)</i> ”, în volumul „ <i>Statistica în spațiul soluțiilor – lucrările celui de-al III-lea Simpozion Internațional de Statistică</i> ”, ASE București, Institutul Național de Statistica, 16-18 nov. 2006, București, ISBN 973-594-884-2; 978-973-594-884-9;
Vi38.	Voineagu V., Țițan E. , Ghiță S., Boboc C., Todose D. – „ <i>Statistical indicators system for measuring the sustainable development at national and regional level in Romania</i> ”, în volumul „ <i>Sustainable development models for European Union extension process</i> ”, nov. 2006”, Editura ASE, București, 2006, pg.579-584, ISBN 973-594-864-8; ISBN 973-594-864-1;
Vi39.	Țițan E. , în volumul „ <i>Statistica în spațiul soluțiilor – lucrările celui de-al III-lea Simpozion Internațional de Statistică</i> ”, ASE București, Institutul Național de Statistica, 16-18 nov. 2006, București, ISBN 973-594-884-2; 978-973-594-884-9
Vi40.	Țițan E. , Morariu A., Todose D. – „ <i>Analiza statistică a factorilor determinanți ai fluctuației personalului salarial</i> ”, în volumul „ <i>Tendențe în dezvoltarea aplicațiilor ciberneticii</i> ”- lucrările Conferinței cu participare internațională „ <i>Cibernetică și Eurodecizie</i> ” 24-25 nov. 2006, Oradea; ISSN 1582-6791;
Vi41.	Ghita S., Țițan E. , Morariu A – “ <i>Measurement methods of seasonal component in European Union Statistics</i> ”, în volumul “ <i>Tendențe în dezvoltarea aplicațiilor ciberneticii</i> ” – Lucrările Conferinței cu participare internațională “ <i>Cibernetică și Eurodecizie</i> ”, 24-25 noiembrie 2006, Oradea, ISSN 1582-6791, 9 pagini; prim autor.
Vi42.	E.Țițan , Voineagu V., Șerban R., Ghiță S., Todose M. – „ <i>Dezvoltarea regională și politica de coeziune – provocări și perspective pentru viitor</i> ”, Simpozionul științific internațional „ <i>România și Uniunea Europeană – calitatea integrării</i> ”, Academia de Studii Economice, București, 26 mai 2006;



	Editura Economică, București, 2006; pag. 305-308;colaborare; ISBN (10) 973-709-272-4; ISBN (13) 978-973-709-272-4;
Vi43.	G. Stănciulescu, E. Țițan , V. Voineagu, A. Morariu, D. Todose, <i>Europa regională: administrarea provocărilor și dezavantajelor</i> , în volumul Simpozionului Științific Internațional „România și Uniunea Europeană. Calitatea Integrării”, București, mai 2006, Editura Economică, București, 2006; pag. 305-308;colaborare; ISBN (10) 973-709-272-4; ISBN (13) 978-973-709-272-4;
Vi44.	Ghiță S., Țițan E. – „ <i>Educational and Training Process and its Role on IT Labor Market</i> ” in <i>USA and EU Member Countries</i> ”, în volumul „Information & Knowledge Age – the Proceedings of the Seventh International Conference on Informatics in Economy, may 2005”, Editura Economică și INFOREC, București, 2005, pp. 37-44, ISBN 973-8360-04-8;
Vi45.	Voineagu V., Țițan E. , David C. - „ <i>The Informational Territorial Statistic System</i> ”, în volumul „Information & Knowledge Age – the Proceedings of the Seventh International Conference on Informatics in Economy, may 2005”, Editura Economică și INFOREC, București, 2005, pp. 1198-1204, ISBN 973-8360-04-8;
Vi46.	Ghiță S., Țițan E. , Trandaș C. – „ <i>Analiza statistică a ocupării și șomajului din România, în contextul procesului de aderare la Uniunea Europeană</i> ”, în volumul celui de-al doilea Simpozion Științific Internațional de Statistică „Statistica – problema fiecăruia: calitate – cunoaștere – management – armonizare europeană”, editat de Editura ASE, format electronic (CD), București, 19-20 noiembrie, 2004, ISBN 973-594-593-2, 10 pg.;
Vi47.	Țițan E. , Stănciulescu G., Ghiță S. – „ <i>Posibilități de analiză statistică în industria ospitalității folosind Contul Satelit în turism</i> ”, în volumul celui de-al doilea Simpozion Științific Internațional de Statistică „Statistica – problema fiecăruia: calitate – cunoaștere – management – armonizare europeană”, editat de Editura ASE, format electronic (CD), București, 2004, ISBN 973-594-593-2, 5 pg.;
Vi48.	V. Voineagu, E. Țițan – „ <i>Quality of Spatial Data – Essential Objective of International Territorial Statistic System (ITSS)</i> ”, în volumul celui de-al doilea Simpozion Științific Internațional de Statistică „Statistica – problema fiecăruia: calitate – cunoaștere – management – armonizare europeană, București, 19-20 noiembrie, 2004”, editat de Editura ASE, București, 2005, ISBN 973-594-593-2;
Vi49.	Ghiță S., Țițan E. , Trandaș C. – „ <i>Statistical Analysis of the Discrepancies between Supply and Demand on the Labour Market, from a Training Perspective</i> ”, în volumul „The XI th International Conference on Economic Cybernetics: The Cybernetics of Macroeconomics and Microeconomics (abstracts)”, ASE, București, 22-24 aprilie 2004, pp. 61-63.;
Vi50.	E. Farcașiu, E. Țițan , C. Ionescu Târgoviște – <i>Trends in Cardiovascular Mortality</i> , Conferința Heart Diseases, în Global Risk of Coronary Heart Diseases and Stroke, June, 2002, ISSN 1582-5132;
Vi51.	E. Farcașiu, E. Țițan , C. Ionescu Târgoviște – <i>The Phenotype Expression in Women with Diabetes Mellitus with or without Fetal Macrosomia</i> , în vol. of the 37th Annual Meeting of EASD, Glasgow, september, 2001, în Diabetologia, 2001, ISSN 1432-0428;
Vi52.	E. Țițan , S. Ghiță– <i>Data Editing in Statistical Survey</i> , în vol. Congr. Internațional de Cibernetică, Oradea, 2001, ISSN 1582-6791.
Vi53.	E. Țițan , S. Ghiță – <i>Detecting Divergent Observations in Large Periodical Social Survey</i> , în vol. „Information Society”, Ed. Economică, București, 2001, ISBN 973-99450-4-X, p. 178-182.

4. ARTICOLE/STUDII PUBLICATE ÎN REVISTE DE SPECIALITATE DE CIRCULAȚIE NAȚIONALĂ RECUNOSCUTE CNCSIS

- Rn1. Ghiță S., Voineagu V., **Țițan E.**, Boboc C., Todose D. –, „*Metode de ierarizare multicriteriala aplicate în analiza ofertei de produse industriale din România*”, în Revista „*Studii și cercetări de*



- calcul economic și cibernetică economică*”, ASE, București, nr. 1/2008, pag.87-96, ISSN 0585-7511; (Tip B+).
- Rn2.** Voineagu V., **Țițan E.**, Ghiță S., Boboc C., Todose D. –, *New directions of statistical analysis on population*”, Revista Romana de Statistica nr. 2/2007, INS, Bucuresti, ISSN 1018-046X; pag. 3-26; (Tip B+).
- Rn3.** **Țițan E.**, Voineagu V., Epuran Gh., Ghiță S., Boboc C., Todose D. –, *Comerțul cu amănuntul în rețelele marilor magazine din Europa – posibilități de analiză în profil teritorial*”, Revista Romana de Statistica nr. 6/2007, INS, Bucuresti, ISSN 1018-046X; pag. 19-42, (Tip B+).
- Rn4.** Voineagu V., **Țițan E.**, Ghiță S., Boboc C., Todose D. –, *Utilizarea testelor neparametrice în analiza comerțului cu amănuntul din marile lanțuri de magazine din Europa*” - în Revista „*Studii și cercetări de calcul economic și cibernetică economică*”, ASE, București, nr. 2/2007, pp. 17-26, ISSN 0585-7511; (Tip B+).
- Rn5.** Voineagu V., **Țițan E.**, Ghiță S., Boboc C., Todose D.- „*Sistemul de indicatori ai dezvoltării durabile la nivel național și regional în România*”, Revista Română de Statistică nr. 1/2007, INS, București, ISSN 1018-046X; (Tip B+).
- Rn6.** **Țițan E.**, Voineagu V., Ghiță S., Todose D. – „*O abordare statistică a cercetării-dezvoltării din perspectiva societății bazate pe cunoaștere*”, în Revista „*Studii și cercetări de calcul economic și cibernetică economică*”, ASE, București, nr. 3/2006, ISSN 0585-7511; (Tip B+).
- Rn7.** Voineagu V., **Țițan E.**, Ghiță S., Boboc C., Todose D. – „*Informatic Solutions Used in Statistical Analysis of the Employees' Fluctuations*”, în Revista de Informatică Economică nr. 2/2006, Editată de Catedra de Informatică Economică și Asociația INFOREC, ISSN 1453-1305; pag. 17-21; (Tip B+).
- Rn8.** G.Stănciulescu, **E. Țițan**, *Calitatea distribuției în comerțul european cu amănuntul*, Amfiteatrul economic, nr.20/2006, ISSN 1582-9146, Ed. ASE; (Tip B+).
- Rn9.** **E.Țițan**, V.Voineagu, S.Ghiță, D.Todose – „*O abordare statistică a cercetării-dezvoltării din perspectiva societății bazate pe cunoaștere*”, în Revista „*Studii și cercetări de calcul economic și cibernetică economică*”, ASE, București, nr. 3/2006, ISSN 0585-7511; (Tip B+).
- Rn10.** Voineagu V., **E.Țițan**, A. Alexandrescu, „*Situația demografică a României. Scurtă prezentare a stadiului actual*”, Revista Analiză și perspectivă economică, 2006, p.87-99, ASE București, ISSN 1841-5490;
- Rn11.** Voineagu V., **Țițan E.**, Alexandrescu A., *Demographic trends in Romania*, Revista Analiză și Prospectivă economică, nr.3(1)/2006, ISSN 1841-5490;
- Rn12.** **E.Țițan**, S.Ghiță – „*Analiza statistică a participării populației la activitatea economică, pe baza Anchetei Utilizării Timpului*”, în Revista Română de Statistică nr. 1/2006, INS, București, p. 61-72, ISSN 1018-046X ; (Tip B+).
- Rn13.** **E. Țițan**, S.Ghiță, C.Boboc, D.Todose, A.Morariu –, „*Îmbătrânirea demografică în România și Uniunea Europeană: provocări și implicații pe piața muncii*”, în Revista Română de Statistică nr. 7/2006, INS, București, pp. 80-93, ISSN 1018-046X; (Tip B+).
- E. Țițan**, S.Ghiță, C.Boboc, D.Todose, A.Morariu –, „*Demographic Ageing Process in Romania and European Union: Challenges and Implications on Labour Market*”, in Romanian Statistical Review, nr. 7/2006, p. 93-102, ISSN 1018-046X.
- Rn14.** V. Voineagu, **E. Țițan**, A. Alexandrescu, *Demographic trends in Romania*, Revista Analiză și Prospectivă economică, nr.3(1)/2006, ISSN 1841-5490;
- Rn15.** **Țițan E.**, Ghiță S. – „*Analiza statistică a participării populației la activitatea economică, pe baza Anchetei Utilizării Timpului*”, în Revista Română de Statistică nr. 1/2006, INS, București, ISSN 1018-046X ; (Tip B+).



- Rn16. V. Voineagu, **E. Țițan** – *Metode de structurale a colectivităților statistice*, în Revista Română de Economie, Nr. 2/2005, ISSN 1220-5567.
- Rn17. **E. Țițan** (coord.), C. Mitruț, Voineagu V., Trandaș C., Ghiță S. ș.a. – „*Analiza corelației dintre nivelul salariului minim și rata inflației în viziunea O.I.M. și a Băncii Mondiale*”, Rev. Economia – Cercetări finanțate prin programele din cadrul Planului Național de Cercetare-Dezvoltare și Inovare, Editura ASE, București, 2004, pp. 297-300, ISSN 1454-0320;
- Rn18. **E. Țițan** (coord.), Mitruț C., Lilea E., Stănciulescu G., Vintilă G., Voineagu V., ș.a. – „*Evaluarea modelelor utilizate în țările U.E. și analiza comparativă cu economia românească*”, Rev. Economia – Cercetări finanțate prin programele din cadrul Planului Național de Cercetare-Dezvoltare și Inovare, Editura ASE, București, 2004, pp. 290-296, ISSN 1454-0320;
- Rn19. **E. Țițan** (coord.), Mitruț C., Lilea E., Vintilă G., Voineagu V., ș.a. – „*Construirea bazei informaționale necesare analizei migrației interne a forței de muncă în România*”, Rev. Economia – Cercetări finanțate prin programele din cadrul Planului Național de Cercetare-Dezvoltare și Inovare, Editura ASE, București, 2004, pp. 300-304, ISSN 1454-0320;
- Rn20. Ghiță S., **Țițan E.** – „*Modelarea și prognozarea cererii și ofertei de forță de muncă pe tipuri educaționale, în funcție de modificările salariale*”, în Revista „*Studii și cercetări de calcul economic și cibernetică economică*”, ASE, București, nr. 4/2004, pp. 61-67, ISSN 0585-7511; (Tip B+).
- Rn21. **Țițan E.**, Ghiță S.– „*Politici de instruire - analiza statistică a discrepanțelor între cerere și ofertă pe piața muncii*”, în Revista Română de Statistică, nr. 4/2004, pp. 16-26, ISSN 1018-046X; coautor, (Tip B+).
- Rn22. **E. Țițan** – *Analiza evoluției structurale a economiei în perioada 1990-2002*, Rev. Economia, ASE, 2003, pg. 177-182, ISSN 1454-0320;
- Rn23. **E. Țițan**– *Metodologii utilizate în analiza fenomenului inflaționist*, Rev. Economia, ASE, 2003, pg. 171-176, ISSN 1454-0320;
- Rn24. **E. Țițan** – *Indicatori statistici ai riscului de țară*, în Revista de Studii și Cercetări de Calcul Economic și Cibernetică Economică, nr. 1/2003, ISSN 0585-7511. (Tip B+).
- Rn25. **E. Țițan** – *Evaluarea riscului de țară*, în Economistul /2003, ISSN 1221-8669;
- Rn26. **E. Țițan** – *Efecte socio-culturale ale dezvoltării turismului*, în Economistul 1271/2003, ISSN 1221-8669;
- Rn27. **E. Țițan** – *Tipuri de date statistice și scale de măsurare*, în Economistul /2003, ISSN 1221-8669;
- Rn28. **E. Țițan** – *Fundamente teoretice pentru caracterizarea și modelarea migrației*, în Economistul/2003, ISSN 1221-8669;
- Rn29. **E. Țițan** – *Indicatori statistici ai dezvoltării economice: între necesitate și disponibilitate*, în Revista Studii și Cercetări de Calcul Economic și Cibernetică Economică nr. 4/2002, ISSN 0585-7511. (Tip B+).
- Rn30. **E. Țițan** – *Argumente în favoarea cunoașterii statisticii*, în Revista Marketing. Management. nr. 4/2002, ISSN 1222-9105;
- Rn31. **E. Țițan** – *Sondajul statistic în cercetări de marketing*, în Revista Marketing. Management. nr. 4/2002, ISSN 1222-9105;
- Rn32. **E. Țițan** – *Impactul economic al dezvoltării turismului*, în Economistul nr. 1139/2002, ISSN 1221-8669;
- Rn33. **E. Țițan** – *Fațete măsurabile ale sărăciei*, în Economistul nr. 1147/2002, ISSN 1221-8669;
- Rn34. **E. Țițan** – *Particularități ale măsurării creșterii și dezvoltării economice*, în Economistul nr. 1143/2002, ISSN 1221-8669;
- Rn35. **E. Țițan** – *Erori în culegerea datelor prin sondaj*, în Economistul nr. 1157/2002, ISSN 1221-8669;



- Rn36. **E. Țițan** – *Aspecte privind studiul corelației fenomenelor social economice*, în Revista de Studii și Cercetări Cooperatiste, Cooperația nr. 7/2002, ISSN 1582-5132;
- Rn37. **E. Țițan** – *Utilizarea analizei dispersionale în studii de marketing*, în Revista Marketing Management nr. 6/2002, ISSN 1222-9105;
- Rn38. **E. Țițan, C. Trandaș** – *Regresia cu variabile întârziate aplicată în studiul calității*, Revista de Studii și Cercetări de Calcul Economic și Cibernetică Economică 3/2002, ISSN 0585-7511. (Tip B+).
- Rn39. G. Stănciulescu, **E. Țițan** – *Indicatori statistici ai sistemului cibernetic al mediului în contextul dezvoltării durabile*, Revista de Studii și Cercetări de Calcul Economic și Cibernetică Economică 2/2002, ISSN 0585-7511. (Tip B+).
- Rn40. **E. Țițan, S. Ghiță** – *Probleme teoretico-metodologice în analiza și măsurarea gradului de neocupare a forței de muncă*, Revista Română de Statistică, nr. 2/2002, ISSN 1018-046X. (Tip B+).
- Rn41. **E. Țițan, S. Ghiță, C. Trandaș** – *Testarea statistică a contrastelor în studiul cererii pentru oportunități de migrație*, Revista de Studii și Cercetări de Calcul Economic și Cibernetică Economică 1/2002, ISSN 0585-7511. (Tip B+).
- Rn42. **E. Țițan** – *Metode de previzionare cantitative bazate pe cauzalitate*, în Revista Română de Proprietate Industrială, nr. 6/2002;
- Rn43. **E. Țițan** – *Analiza componentelor unei serii cronologice*, în Revista Română de Proprietate Industrială, nr. 1/2003.
- Rn44. **E. Țițan, S. Ghiță** – *Modelarea procesului de migrație*, în Revista de Studii și Cercetări de Calcul Economic și Cibernetică Economică, nr. 4/2001, ISSN 0585-7511. (Tip B+).
- Rn45. **E. Țițan, C. Trandaș** – *O viziune sistemică asupra asigurărilor de viață*, Revista de Studii și Cercetări de **E. Țițan, S. Ghiță** – *Problema nonrăspunsurilor în sondajele de opinie*, în Revista Română de Statistică nr. 11/2000, ISSN 1018-046X Calcul Economic și Cibernetică Economică, nr. 3/2000, ISSN 0585-7511. (Tip B+).
- Rn46. **E. Țițan, C. Trandaș** – *Metode statistice de studiu al legăturilor dintre variabilele calitative*, în Revista Română de Statistică, nr. 1/2000, ISSN 1018-046X; (Tip B+).
- Rn47. **E. Țițan, C. Trandaș** – *Metode de clasificare a datelor statistice*, în Revista Studii și Cercetări de Calcul Economic și Cibernetică Economică nr. 2/2000, ISSN 0585-7511. (Tip B+).
- Rn48. **E. Țițan, S. Ghiță** – *Considerații asupra teoriilor de analiză a cererii și ofertei de forță de muncă*, în Revista Română de Statistică, nr.4/2000, ISSN 1018-046X; (Tip B+).
- Rn49. V. Voineagu, **E. Țițan, M. Voineagu, D. Țițan** – *Graficul matrice – tehnică importantă de elaborare a analizelor statistice multivariate prin imagini*, în Revista de Informatică Economică, INFOREC, nr. 10/1999, ISSN 1453-1305; (Tip B+).
- Rn50. **E. Țițan, C. Trandaș** – *Modelarea pieței de capital*, în Revista Română de Statistică nr. 8/1999, ISSN 1018-046X; (Tip B+).
- Rn51. T. Baron, **E. Țițan** – *140 de ani de învățământ statistic românesc* în Revista Studii și Cercetări de Calcul Economic și Cibernetică Economică nr. 1/1999, ISSN 0585-7511; (Tip B+).
- Rn52. **E. Țițan** – *Metode neparametrice de testare a ipotezelor statistice*, în Revista Română de Statistică, nr. 7/1999, ISSN 1018-046X. (Tip B+).
- Rn53. T. Baron, **E. Țițan** – *Costurile calității produselor program (II)*, în Revista Studii și Cercetări de Calcul Economic și Cibernetică Economică nr. 1/1997, ISSN 0585-7511; (Tip B+).
- Rn54. T. Baron, **E. Țițan** – *Indicatorii statistici din turism*, în Revista Tribuna Economică nr. 1/1997, ISSN 1018-0451;
- Rn55. **E. Țițan, C. Anghelache** – *Metode statistico-matematice utilizate în analiza eficienței economice la nivel macroeconomic*, în Revista Economistul nr. 817/aug 1996, ISSN 1221-8669;



- Rn56.** E. Țițan, C. Anghelache – *Folosirea metodei indicilor în analiza la nivel macroeconomic* în Revista Economistul nr. 814/aug 1996, ISSN 1221-8669;
- Rn57.** T. Baron, E. Țițan – *Măsurarea datelor – etapă a prelucrării statistice*, în Revista Română de Statistică, nr. 8/1996, ISSN 1018-046X; (Tip B+).
- Rn58.** T. Baron, E. Țițan – *Semnul calității: marca de fabrică. Scurt istoric (I)*, în Revista Română de Statistică nr. 9/1996, ISSN 1018-046X; (Tip B+).
- Rn59.** T. Baron, E. Țițan – *Semnul calității: marca de fabrică. Scurt istoric (II)*, în Revista Română de Statistică nr. 10/1996, ISSN 1018-046X; (Tip B+).
- Rn60.** T. Baron, E. Țițan – *Aspecte ale proiectării culegerii datelor în cercetarea statistică din domeniul sănătății*, în Revista Română de Statistică nr. 12/1996, ISSN 1018-046X; (Tip B+).
- Rn61.** E. Țițan, C. Anghelache – *Metode de analiză a eficienței transporturilor*, în Revista Economistul nr. 832/oct 1996, ISSN 1221-8669;
- Rn62.** T. Baron, E. Țițan – *Costurile calității produselor program (I)*, în Revista Studii și Cercetări de Calcul Economic și Cibernetică Economică nr. 4/1996, ISSN 0585-7511; (Tip B+).

5. ARTICOLE/STUDII PUBLICATE ÎN VOLUMELE UNOR MANIFESTĂRI ȘTIINȚIFICE NAȚIONALE

- Vn1.** Țițan, E., Ghiță S., Todose D., Todose M. –, *Statistical analysis of the dynamics of the labour productivity in Romania*” - Anale, Seria economică, nr. 10/2007, Universitatea Europeană Drăgan – Lugoj, pag. 235-243, Sesiunea anuală de comunicări științifice a Universității Europene „Drăgan” din Lugoj 15-16 iunie 2007, ISBN 978-973-7690-63-0.
- Vn2.** E.Țițan, Voineagu V., Ghiță S., Todose M. –, *Modele de analiză a deficitului de calificare la nivel internațional*”, în volumul „A XI-a sesiune de comunicări științifice a cadrelor didactice <<Creșterea competitivității economice a României în contextual integrării în Uniunea Europeană>>”, Universitatea Româno-Americană, 19-20 mai 2006, pag. 154-161, ISBN (10)-973-7854-46-2; ISBN (13)-978-973-7854-46-9;
- Vn3.** E.Țițan, V. Voineagu, C. Boboc, D. Todose, *Sistem de indicatori statistici de măsurare a dezvoltării durabile*, în volumul Sesiunii de comunicări științifice „Creșterea competitivității economice a României în contextual integrării în Uniunea Europeană ” a Universității Româno-Americane, București, mai 2006, ISBN: (10)-973-7854-46-2; (13)-978-973-7854-46-9.
- Vn4.** E.Țițan, Voineagu V., Boboc C., Ghiță S. –, *Metode cantitative de analiză a dezvoltării durabile*”, în volumul „Sesiunea Anuală de comunicări științifice a Universității Europene „Drăgan” din Lugoj”, Editura Nagard, Lugoj, 2006, ISBN 973-7690-24-9, ISBN 978-973-7690-24-1; lucrările sesiunii au fost publicate în Anale Seria Economică, nr. 9/2006;
- Vn5.** E.Țițan, Ghiță S., Boboc C., Todose D.– *Metode statistice de estimare a deficitelor prezente de calificare a forței de muncă în context mondial*”, în volumul „Sesiunea Anuală de comunicări științifice a Universității Europene „Drăgan” din Lugoj”, Editura Nagard, Lugoj, 2006, ISBN 973-7690-24-9, ISBN 978-973-7690-24-1; lucrările sesiunii au fost publicate în Anale Seria Economică, nr. 9/2006;
- Vn6.** Ghiță S., Țițan E. – *Rezolvarea problemelor privind dezechilibrele între cerere și ofertă pe piața regională a muncii, utilizând politicile de instruire*”, în volumul „Dezvoltarea regională și echilibrul structural al economiei naționale – Lucrările celui de-al patrulea Simpozion Național al Asociației Române de Științe Regionale cu participare internațională – Galați, 27-28 mai 2004”, pp. 484-489, Editura Oscar Print, ISBN 973-668-073-8;
- Vn7.** Țițan E., Ghiță S., Trandaș C. - *Utilizarea variabilelor binare în studiul statistic al veniturilor în context regional*”, în volumul „Dezvoltare regională și integrare europeană – lucrările celui de-al II-



- lea Simpozion Național al Asociației Române de Științe Regionale 4-5 aprilie 2002, ASE București”, Editura Oscar Print, ISBN 973-8338-96-4, pp. 77-79;
- Vn8. **Țițan E.**, Ghiță S. - "*Rolul resurselor umane în fundamentarea politicilor de dezvoltare regională*", în volumul „*Probleme actuale ale dezvoltării regionale în România – lucrările Primului Simpozion Național al Asociației Române de Științe Regionale, București, aprilie, 2001*”, Editura Oscar Print, ISBN 973-8338-34-4, pp. 216-218;
- Vn9. **Țițan E.**, Ghiță S., Trandaș C., - "*Testarea contrastelor în analiza diferențelor regionale ale salariilor*", în volumul „*Probleme actuale ale dezvoltării regionale în România – lucrările Primului Simpozion Național al Asociației Române de Științe Regionale, București, aprilie, 2001*”, Editura Oscar Print, ISBN 973-8338-34-4, pp. 219-221;
- Vn10. C. Trandaș, **E. Țițan** – *Folosirea metodelor de clasificare în gruparea județelor țării în funcție de prețul produselor agroalimentare*, Sesiunea jubiliară de comunicări științifice Arad, oct. 2000, Arenele Universității „Aurel Vlaicu” Arad, ISSN1582-344x;
- Vn11. **E. Țițan**, C. Trandaș – *Testul Scheffe și analiza statistică a contrastelor în modelul ANOVA*, Sesiunea jubiliară de comunicări științifice Arad, oct. 2000, ISSN 1582-344x;
- Vn12. **E. Țițan**, C. Trandaș – *Modelarea cibernetică a seriilor de timp. Construcția modelului ARIMA*, în „*Tendențe în cibernetica contemporană*, Ed. Europa Nova, București, 2000, ISBN 973-9183-90-5;
- Vn13. **E. Țițan**, C. Trandaș – *Capital Market and Investment*, în *Information Technology*, Bucharest, 1999, ISBN 973-98508-5-5.
- Vn14. T. Baron, M. Tatomir, **E. Țițan** – *Quality of Goods and Cybernetics*, Conferința Națională a Academiei de Cibernetică, în vol. „*Actual Trends in Cybernetics and Philosophy of Science*”, Oradea, 1997, ISBN 973-9183-53-0;
- Vn15. T. Baron, **E. Țițan** – *A Model for the Potential Spread of Diseases in population*, Conferința Națională a Academiei de Cibernetică, în vol. „*Actual Trends in Cybernetics and Philosophy of Science*”, Oradea, 1997, ISBN 973-9183-53-0;
- Vn16. T. Baron, **E. Țițan** – *Surse de informații în statistica sănătății publice, Manifestări științifice consacrate zilelor Universității „Alexandru Ioan Cuza”, Iași*, în vol. „*Analele Universității Al. Ioan Cuza Iași*”, 1997, ISSN 0379-7864;
- Vn17. G. Stănciulescu, **E. Țițan** – *Strengths and Weaknesses of the Ecotourism in the Southern Europe*, în *Sustainable Development of Ecotourism Web-Conference*, UNEP and WTO, april, 2002.
- Vn18. **E. Țițan** – *Utilizarea sondajului statistic în studiul stării de sănătate. Manifestări științifice consacrate zilelor Universității „Alexandru Ioan Cuza”, Iași*, în vol. „*Analele Universității Al. Ioan Cuza Iași*”, 1997, ISSN 0379-7864.

6. LUCRĂRI PREZENTATE LA DIFERITE SEMINARIILE NAȚIONALE ȘI INTERNAȚIONALE SAU PUBLICATE ÎN VOLUME SAU REVISTE FĂRĂ ISBN SAU ISSN PRIN CARE SE ADUC CONTRIBUȚII LA DEZVOLTAREA DOMENIULUI

- E1. **E. Titan**, V. Voineagu, M. Todose, *The impact of cultural-creative industries on the economic growth-a quantitative approach*, International Scientific Conference “*European integration – new challenges for the Romanian economy*”, 4th edition, Facultatea de Științe Economice–Universitatea din Oradea, Oradea, 30-31 mai, 2008 (în curs de publicare în volumul conferinței)
- E2. Ghiță S., **Țițan E.**, Voineagu V. –, *Statistical techniques used in decision making process in virtual organizations*, 4th International Conference of ASECU, „*Development: Cooperation and competitiveness*”, 22-24 may 2008, Bucharest, Association of Economic Universities of South and East Europe and Black Sea Region, Academy of Economic Studies, Bucharest



- E3. Todose D., **Țițan E.**, Ghiță S. – „*Comparative multidimensional analysis of the impact of the cultural and creative industries on the regional development.*”, 4th International Conference of ASECU, „Development: Cooperation and competitiveness”, 22-24 may 2008, Bucharest, Association of Economic Universities of South and East Europe and Black Sea Region, Academy of Economic Studies, Bucharest.
- E4. Voineagu V., **Țițan E.**, Ghiță S., Todose D.- „*Metode statistice utilizate în managementul resurselor umane la nivelul organizației*”, Simpozionul „Abordări moderne în managementul și economia organizației”, București, 23-24 noiembrie, 2006;
- E5. Voineagu V., **Titan E.**, Morariu A., *Inspection Errors in Statistical Survey Investigation*, Economical Review – Cairo, Public University, 2006, pag.10.
- E6. Voineagu V., **Titan E.**, Morariu A., *Statistics Analysis in Regional Development; Requirements and Availability*, Economical Review – Cairo, Public University, 2006, pag.6;
- E7. **Țițan E.**, Ghiță S., Trandaș C - "*Analiza sistemului educațional pe regiunile României*", al III-lea Simpozion Internațional al Asociației Române de Științe Regionale „Avantaje competitive și dezvoltare regională”, ASE, mai, 2003;
- E8. **E. Țițan** – *Indicatori statistici ai dezvoltării și ciclurilor economice*, Sesiunea științifică internațională „Economia românească: prezent și perspective”, Suceava, iunie 2002.
- E9. **E. Țițan**, C. Trandaș – *Integrarea indicatorilor statistici de sănătate a națiunii în măsurarea Venitului Național*, Sesiunea științifică internațională „Economia românească: prezent și perspective”, Suceava, iunie 2002.
- E10. G. Stănciulescu, **E. Țițan** – *Impactul turismului asupra dezvoltării economice*, Sesiunea științifică „Turismul rural. Actualitate și perspectivă”, Suceava, iunie, 2002.
- E11. G. Stănciulescu, **E. Țițan** – *Posibilități de analiză a dezvoltării turismului în regiunea Mării Negre*, al doilea Simpozion Național al ARSR, aprilie, 2002, București.
- E12. **E. Țițan**, C. Trandaș, S. Ghiță – *Utilizarea variabilelor binare în studiul statistic al veniturilor în context regional*, al doilea Simpozion Național al ARSR, aprilie, 2002, București.
- E13. G. Stănciulescu, **E. Țițan** – *Rolul turismului durabil în creșterea economică în regiunea Mării Negre*, Simpozionul științific național „Convergențe economice în Uniunea Europeană”, București, mai, 2002.
- E14. **E. Țițan**, C. Trandaș – *Indicatori statistici ai dezvoltării durabile*, Simpozionul științific național „Convergențe economice în Uniunea Europeană”, București, mai, 2002.
- E15. G. Stănciulescu, **E. Țițan** – *Emplying the Model of Analyze of Variance in the Study of Tourism Development in the Black Sea Countries*, 42nd Congress of the European Regional Science Association, august, 2002, Dortmund, Germany.
- E16. **E. Țițan**, C. Trandaș, A. Gherghina – *Statistical Methods for Marketing Studies*, International Conference of Economic Cybernetics, București, octombrie 2002.
- E17. **E. Țițan**, S. Ghiță, C. Trandaș – *Capitalul uman și valoarea socială a stării de sănătate la diferite vârste*, Sesiunea științifică „Politici economice de integrare a României în Uniunea Europeană”, București, mai 2001.
- E18. **E. Țițan** – *Testarea contrastelor în studii de marketing*, în vol. Marketingul în procesul dezvoltării economice și sociale, București, 2001.
- E19. **E. Țițan**, C. Trandaș – *Aspecte privind analiza statistică a evoluției pieței de capital*, în vol. „Statistica în cercetarea economico-socială”, Ed. Junimea, Iași, 2001.
- E20. **E. Țițan**, C. Trandaș – *Proгноza cursului valutar*, în vol. „Consultanța managerială în România”, Timișoara, 2001.



- E21. **E. Țițan**, C. Trandaș – *Curba lui Lorenz – metodă utilă în analiza gradului de inegalitate a veniturilor*, Simpozionul Național „Consultanța managerială în România”, Timișoara, aprilie 2001.
- E22. **E. Țițan**, C. Trandaș – *Analiza medie-variabilitate în studiul riscului investițiilor*, Simpozionul Național „Consultanța managerială în România”, Timișoara, aprilie 2001.
- E23. **E. Țițan**, C. Trandaș – *Proгноza cursului valutar*, Simpozionul Național „Consultanța managerială în România”, Timișoara, aprilie 2001.
- E24. **E. Țițan**, C. Trandaș – *O analiză a sistemului de asigurări de viață*, Congresul de Cibernetică, Oradea, mai 2001.
- E25. **E. Țițan**, S. Ghiță – *Model de măsurare a susceptibilității la risc în fundamentarea programelor de sănătate*, Congresul de Cibernetică, Oradea, mai 2001.
- E26. **E. Țițan**, S. Ghiță – *Testarea contrastelor în analiza diferențelor regionale ale salariilor*, Simpozionul Național al Asociației Române de Științe Regionale „Probleme actuale ale dezvoltării regionale în România”, București, aprilie 2001.
- E27. **E. Țițan**, S. Ghiță – *Analiza statistică a factorilor ce influențează dinamica migrației în România*, Sesiunea Științifică Internațională „Economia românească – prezent și perspectivă”, Suceava, octombrie 2001.
- E28. G. Stănciulescu, **E. Țițan** – *Indicatori statistici ai calității mediului în contextul dezvoltării durabile*, Sesiunea de comunicări științifice Iași, octombrie 2001.
- E29. **E. Țițan**, S. Ghiță – *Data Editing in Statistical Survey*, Congresul Internațional de Cibernetică „Șt. Odobleja”, Oradea, mai 2001.
- E30. **E. Țițan**, S. Ghiță – *Detectarea valorilor divergente în anchete periodice*, Simpozionul Internațional de Informatică, București, mai 2001.
- E31. E. Farcașiu, **E. Țițan** – *Modelare de trend a vârstei la debut, duratei de evoluție și a vârstei la deces la pacienții diabetici*, Congresul Internațional de Diabet, Nutriție și Boli Metabolice, Oradea, mai 2001.
- E32. E. Farcașiu, C. Ionescu Târgoviște, **E. Țițan** – *Expresia fenotipică a pacienților cu diabet zaharat cu și fără macrosomie fetală*, Congresul EASD, Glasgow, septembrie 2001.
- E33. **E. Țițan** – *Analiza statistică a contrastelor în studii de marketing*, Conferința Internațională „Marketingul în procesul dezvoltării economice și sociale 1971-2001: 30 de ani de marketing în România”, București, noiembrie 2001.
- E34. **E. Țițan**, C. Trandaș – *Considerații asupra indicatorilor de evaluare a riscului de țară*, Sesiunea jubiliară de comunicări științifice „Creștere economică, dezvoltare, progres”, Cluj Napoca, nov. 2000
- E35. **E. Țițan**, S. Ghiță – *Analiza statistică a ocupării forței de muncă în profil teritorial*, Sesiunea Științifică „Economia românească la începutul mileniului III”, Iași, oct. 2000
- E36. **E. Țițan**, C. Trandaș – *Modele statistice în studiul evoluției pieței de capital*, Sesiunea Științifică „Economia românească la începutul mileniului III”, Iași, oct. 2000
- E37. V. Voineagu, **E. Țițan**, M. Voineagu – *Considerații asupra posibilităților de estimare a economiei neobservate*, Sesiunea de Comunicări Științifice „Industria României și provocările viitorului”, București, iulie 2000
- E38. **E. Țițan**, C. Trandaș – *Modelul dinamic al lui Hicks*, Sesiunea de Comunicări Științifice „Nevoia de creștere economică a României la început de mileniu,,”, Timișoara, mai 2000
- E39. V. Voineagu, **E. Țițan**, M. Voineagu – *Analiza statistică prin imagini folosind graficul matrice*, Sesiunea de Comunicări Științifice „Nevoia de creștere economică a României la început de mileniu,,”, Timișoara, mai 2000



- E40. **E. Țițan**, C. Trandaș – *Raportul statistic în studiile de marketing*, Sesiunea de Comunicări Științifice „Nevoia de creștere economică a României la început de mileniu,, Timișoara, mai 2000
- E41. **E. Țițan** – *Investițiile și progresul în afaceri*, Sesiunea de Comunicări Științifice „Mediul de afaceri în România – cum să devii competitiv în Europa”, Cluj Napoca, aprilie 2000
- E42. C. Trandaș, **E. Țițan** – *Folosirea metodelor de clasificare în gruparea județelor țării în funcție de prețul produselor agroalimentare*, Sesiunea jubiliară de comunicări științifice Arad, oct. 2000, Arenele Universității „Aurel Vlaicu” Arad, ISSN 1582-344x;
- E43. **E. Țițan**, C. Trandaș – *Testul Scheffe și analiza statistică a contrastelor în modelul ANOVA*, Sesiunea jubiliară de comunicări științifice Arad, oct. 2000, ISSN 1582-344x;
- E44. **E. Țițan**, S. Ghiță – *Fundamentarea politicilor regionale privind forța de muncă folosind metode statistice*, Simpozionul Științific Național „Societatea românească în pragul mileniului III – starea economică și socială”, București, nov. 2000
- E45. **E. Țițan** – *Teste statistice pentru analiza segmentării pieței în marketing*, Sesiunea științifică „Teorie și practică economică în pragul mileniului III”, Universitatea Danubius, Galați, mai 2000.
- E46. **E. Țițan**, S. Ghiță – *Utilizarea metodei Jacknife în studiul fenomenelor sociale*, Sesiunea de comunicări „Interdependența dintre tranziția postsocialistă și integrarea României în UE”, Iași, mai 2000.
- E47. C. Trandaș, **E.Țițan** – *Metode de clasificare a datelor statistice*, în Analele Univ. „A. Vlaicu”, Arad, 2000.
- E48. **E. Țițan**, C. Trandaș – *Testul Scheffe și analiza statistică a contrastelor în modelul ANOVA*, în Analele Univ. „A. Vlaicu”, Arad, 2000.
- E49. **E. Țițan**, C. Trandaș – *Modelarea seriilor de timp multiple*, Simpozionul Internațional de Informatică Economică, București, mai 1999.
- E50. T. Baron, C. Baron, **E. Țițan** – *Rolul sistemului informațional în procesul de conducere*, în vol. „Rolul statisticii în economia de piață”, București, martie 1999.
- E51. S. Ghiță, T. Baron, **E. Țițan** – *Considerații asupra dezvoltării umane în condițiile economiei de tranziție în România*, în vol. „Rolul statisticii în economia de piață”, București, martie 1999.
- E52. T. Baron, **E. Țițan** – *Utilizarea deviației standard și erorii standard în analiza statistică*, în vol. „Rolul statisticii în economia de piață”, București, martie 1999.
- E53. T. Baron, V. Popa, **E. Țițan** – *Quality Assurance System. International „Euroqualrom” Workshop*, Tempus – Phare Structural Joint European Project S-JEP-11300, București, mai 1998
- E54. **E. Țițan** – *Unele probleme metodologice privind prelucrarea datelor primare*, Simpozionul Științific Internațional „Reformele economice în Republica Moldova și România”, Chișinău, sept. 1998
- E55. T. Baron, **E. Țițan** – *Considerații privind evaluarea bunurilor și serviciilor de către consumatori*, Sesiunea Științifică Națională „Marketingul în întreprinderea românească”, București, oct. 1998
- E56. **E. Țițan** – *Erorile de răspuns și validitatea anchetelor statistice*, în Simpozionul Științific Național „Strategii economice alternative”, București, 1998
- E57. T. Baron, **E. Țițan**, D. Șerban – *Băncile pe piața de capital*, Simpozionul Științific „Piața de capital în România”, București, aprilie 1997
- E58. T. Baron, **E. Țițan** – *Metode de scalare a datelor obținute din anchetele sociale*, Sesiunea de comunicări științifice „România – accelerarea tranziției” București, martie 1996
- E59. **E. Țițan** – *Utilizarea metodelor neparametrice în compararea a două populații: eșantioane independente și experimente perechi*, Simpozionul Național de Statistică, București, aprilie 1996



- E60. T. Baron, E. Țițan – *Metode statistice de prelucrare a datelor provenite din măsurări*, Simpozionul Național de Statistică, București, aprilie 1996
- E61. E. Țițan – *Aspecte teoretice asupra măsurării speranței de viață fără evenimente de sănătate*, Simpozionul Național de Statistică, București, aprilie 1996
- E62. E. Țițan – *Utilizarea analizei dispersionale în studii de marketing*, Sesiunea Științifică Națională „25 de ani de învățământ de marketing în România”, București, oct. 1996
- E63. T. Baron, E. Țițan – *Factorii economici și calitatea produselor program*, Sesiunea Științifică Națională „25 de ani de învățământ de marketing în România”, București, oct. 1996
- E64. T. Baron, E. Țițan – *Privatizarea – etapă importantă a revitalizării turismului românesc*, Simpozionul Național „Probleme actuale ale privatizării în România”, Tușnad, sept. 1996
- E65. T. Baron, E. Țițan – *Managementul calității în condițiile economiei de piață*, Simpozionul Național „Probleme actuale ale privatizării în România”, Tușnad, sept. 1996
- E66. T. Baron, E. Țițan – *Unele metode de analiză a eficienței societăților cu capital privat*, Simpozionul Național „Probleme actuale ale privatizării în România”, Tușnad, sept. 1996
- E67. E. Țițan – *Controlul automat al datelor statistice*, Simpozionul Național „Rolul tehnologiei în restructurarea și relansarea întreprinderilor”, București, nov. 1996
- E68. E. Țițan – *Modele de extindere potențială a bolii în populație*. Congresul Internațional „Tendințe actuale în Cibernetică și Filosofia Științelor”, Universitatea Oradea, octombrie 1996.
- E69. T. Baron, E. Țițan – *Probleme ale statisticii în economia de tranziție*. Simpozionul Internațional „Mutații în tehnicile și metodele de gestiune generate de economia de tranziție”, București noiembrie 1996.
- E70. T. Baron, E. Țițan – *Gestiunea calității produselor*. Simpozionul Internațional „Mutații în tehnicile și metodele de gestiune generate de economia de tranziție”, București noiembrie 1996.
- E71. E. Țițan – *Analiza statistică a calității și protecției mediului*, Simpozionul Național „Rolul tehnologiei în restructurarea și relansarea întreprinderilor”, București, nov. 1996
- E72. T. Baron, E. Țițan – *Erori de răspuns în anchetele sociale*, în vol. „Analele Universității din Oradea”, tom. IV, 1996
- E73. T. Baron, L. Begu, E. Țițan – *Statistica – știință și metodă*, în vol. Statistică. Teorie și Aplicații, pg. 7-13, A.S.E., București, 1996.
- E74. T. Baron, E. Țițan – *Eliminarea rezultatelor afectate de erori grosolane*, în vol. Statistică. Teorie și Aplicații, pg. 37-40, A.S.E., București, 1996.
- E75. T. Baron, E. Țițan – *Reguli generale privind aplicarea controlului statistic în recepție*, în vol. Statistică. Teorie și Aplicații, pg. 364-373, A.S.E., București, 1996.
- E76. T. Baron, E. Țițan – *Managementul calității totale*, în vol. Statistică. Teorie și Aplicații, pg. 409-413, A.S.E., București, 1996.
- E77. E. Țițan – *Utilizarea testului neparametric Wilcoxon în testarea ipotezelor statistice*, în vol. Statistică. Teorie și Aplicații, pg. 83-89, A.S.E., București, 1996.
- E78. E. Țițan – *Aspecte ale evaluării speranței de viață*, în vol. Statistică. Teorie și Aplicații, pg. 263-269, A.S.E., București, 1996.
- E79. E. Țițan – *Posibilități de evaluare economică a activităților sanitare*, Simpozionul științific național „Tranziția și reforma economică în România” București, aprilie 1995
- E80. E. Țițan – *Employing the Model of Bifactorial Variance Analysis in the Study of Infections Diseases Incidence*, în vol. Software Engineering and Applications, A.S.E. Printing House, Bucharest, Romania, 1995.



- E81.** **E. Țițan** - *Utilizarea modelului bifactorial de analiză dispersională în studiul incidenței bolilor infecțioase*. Simpozionul Internațional de Informatică Economică, București, mai 1995.
- E82.** **E. Țițan** – *Aspecte teoretice privind calculul indicatorilor varianță și abatere tip*, Manifestări științifice consacrate zilelor Universității Al. I. Cuza, Iași, nov. 1995

4° Proiecte de cercetare-dezvoltare obținute prin competiție, pe bază de contract/grant, ca membru în echipa de cercetare sau ca director de proiect, în țară și străinătate

1. PROIECTE DE CERCETARE-DEZVOLTARE OBȚINUTE PRIN COMPETIȚIE, PE BAZĂ DE CONTRACT/GRANT, CA MEMBRU ÎN ECHIPA DE CERCETARE, ÎN STRĂINĂTATE

- Pi1.** Contract nr. 2/RO-CH/RSRP, „*Desing of a sustainable energy model by inclusion of behavioural and social parameters*”, perioada de derulare 2012-2015, **membru**
- Pi2.** POSDRU/90/2.1/S/63784, „*Sisteme moderne de practică pentru facilitarea accesului la piața muncii pentru viitorii specialiști în Statistică și previziune economică sau Informatică economică*” cofinanțat din FONDUL SOCIAL EUROPEAN prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007–2013 ”Investește în oameni!”, **manager proiect**
- Pi3.** Contract internațional UNFPA-71305-FPA90-53200-ROU1P102-PU7074-GGS, United Nations Population Fund. Gender Generation Survey, Director proiect: Prof.univ.dr. Vergil Voineagu, Perioada de cercetare: 2005-2006,
- Pi4.** Contract pentru servicii de consultanță nr. 17/25.05.2006, **System of indicators for social protection**, cofinanțat de Banca Internațională pentru Reconstrucție și Dezvoltare (Banca Mondială), Beneficiar: Ministerul Muncii, Solidarității Sociale și Familiei; Executant: INCSMPS – leader de consorțiu, parteneri: Institutul Național de Statistică, *Academia de Studii Economice*; perioada de cercetare: 6 luni (iunie-noiembrie 2006); Valoare contract (totală): 26.984 USD; Valoare contract (ASE): 3800 USD; Responsabil proiect ASE: Prof.univ.dr. Vergil Voineagu.

2. PROIECTE DE CERCETARE-DEZVOLTARE OBȚINUTE PRIN COMPETIȚIE, PE BAZĂ DE CONTRACT/GRANT, CA MEMBRU ÎN ECHIPA DE CERCETARE, ÎN ȚARĂ

- Pn1.** Proiect parteneriate PNII nr.329/2014, *Instrumente eco-economice viabile pentru cuantificarea serviciilor ecosistemelor de pe teritoriul României (ROECOSERV)*, Director proiect: prof.univ.dr. Istudor Nicolae, perioada de derulare 2014-2016, cercetator senior.
- Pn2.** Contractul de servicii nr. C/511/1/1/S/12/000/05/S0 din 14.05.2013 „*Completarea indicatorilor de rezultat comuni și adiționali prevăzuți în cadrul fișelor măsurilor din PNDR pentru proiectele finalizate*”, beneficiar (autoritate contractanta) Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale, expert cheie
- Pn3.** Proiect PN II –Parteneriate 92-130/2008, EFICIENTIZAREA FINANȚĂRII IMM-URILOR INOVATIVE ÎN ROMÂNIA ÎN CONDIȚIILE INTEGRĂRII ÎN UE ȘI ALE GLOBALIZĂRII, **Director proiect (ASE): prof.univ.dr. Emilia Țițan**, perioada de derulare 2008-2011
- Pn4.** Proiect PN II –Parteneriate 92-098/2008, PREVIZIUNI PRIVIND EVOLUȚIA OCUPAȚIILOR ÎN ROMÂNIA ÎN NOUA ECONOMIE, **Director proiect (ASE): prof.univ.dr. Emilia Țițan**, perioada de derulare 2008-2011
- Pn5.** Proiect PN II –Parteneriate 92091/01.10.2008, ANALIZA CORELAȚIEI DINTRE CHELTUIELILE DE CERCETARE-DEZVOLTARE ȘI PERFORMANȚA ECONOMICĂ A



- PRINCIPALELOR COMPANII DIN ROMÂNIA, Director proiect (ASE): prof.univ.dr. Vergil Voineagu, perioada de derulare 2008-2011
- Pn6.** Proiect PN II –Parteneriate, nr. 91-018/2007, EFECTELE ECONOMICE ȘI SOCIALE ALE INDUSTRIILOR CULTURALE-CREATIVE DIN ROMÂNIA, director proiect ASE: Prof.univ.dr. Emilia ȚIȚAN, perioada de derulare: 2007-2010.
- Pn7.** Proiect PN II –Parteneriate nr. 91- 039/2007, METODOLOGIE DE EVALUARE A IMPACTULUI POLITICILOR FAMILIALE ASUPRA COMPORTAMENTULUI ȘI EVOLUȚIEI STRUCTURILOR FAMILIALE ÎN PLAN REGIONAL ȘI NAȚIONAL Director proiect ASE: Prof. univ.dr. Simona Ghiță, perioada de derulare 2007-2010
- Pn8.** Proiect PN II –Parteneriate 92-087/2008, FAMILIA MONOPARENTALA, NSECURITATEA ECONOMICA SI POLITICA GUVERNAMENTALA. METODOLOGIE DE EVALUAREA A CALITATII VIETII FAMILIILOR MONOPARENTALE DIN ROMANIA, Director proiect ASE: Prof. univ.dr. Simona Ghiță, perioada de derulare 2008-2011
- Pn9.** Proiect PN II –Parteneriate, nr. 91-036/2007, MODELE DE IMPACT ALE SALARIULUI MINIM ASUPRA OCUPĂRII ȘI POLITICII SALARIALE A FIRMEI, director proiect ASE: Prof.univ.dr. Zizi GOSCHIN, perioada de derulare: sept. 2007 – iunie 2010.
- Pn10.** Proiect PN II – Parteneriate, nr. 11-014/14.09.2007, SISTEM SUPTOR PENTRU INTEGRAREA ACTIVITĂȚILOR DE PLANIFICARE A RESURSELOR ȘI PROGRAMARE A ACTIVITĂȚILOR CU MANAGEMENTUL PROCESELOR DE FABRICAȚIE ÎN ORGANIZAȚIILE VIRTUALE, Director proiect ASE: Prof.univ.dr. Radu ȘERBAN, perioada de derulare: 2007-2010.
- Pn11.** Proiect PN II –Parteneriate, nr. 91-050/2007, DIMINUAREA INEGALITĂȚILOR – CONDIȚIE ESENȚIALĂ A COEZIUNII ECONOMICE ȘI SOCIALE. ASIGURAREA CALITĂȚII INTEGRĂRII EUROPENE, director proiect ASE: Prof.univ.dr. Dorel AILENEI, perioada de derulare: 2007-2010.
- Pn12.** Proiect PN II – Parteneriate, nr. 91-052/2007, MODELAREA SI EVALUAREA IMPACTULUI INVESTITIILOR DIRCTE NATIONALE SI INTERNATIONALE ASUPRA PIETEI MUNCII SI EVOLUTIILOR MACROECONOMICE DIN ROMANIA, Director proiect: prof.univ.dr. Gheorghe Ruxanda, perioada de derulare: 2007-2010.
- Pn13.** Proiect CNCISIS Tip A nr. 1324/2006, MODEL INTEGRAT DE ANALIZĂ ȘI PREVIZIUNE IERARHICĂ A OFERTEI ȘI CERERII SATISFĂCUTE DE PRODUSE INDUSTRIALE ȘI SERVICII ÎN CADRUL PIEȚEI UNICE EUROPENE, Director proiect: prof.univ.dr. Constantin BOB, Perioada de derulare: 2007-2008.
- Pn14.** Contract de cercetare CEEX 06-D8-87/ oct. 2006, COORDONATE ECONOMICE ȘI DIMENSIUNI ALE COEZIUNII SOCIALE ÎN DEZVOLTAREA DURABILĂ METROPOLITANĂ, Director proiect: Prof.univ.dr. Gabriela Stănculescu, Perioada de derulare: 2006-2008.
- Pn15.** Contract de cercetare CEEX 06-D8-65/26.07.2006, MODELUL SISTEMULUI INFORMAȚIONAL NAȚIONAL PENTRU CARACTERIZAREA NOII ECONOMII ÎN ROMÂNIA, Director proiect: Conf.univ.dr. Dana Colibabă, Perioada de derulare: 2006-2008.
- Pn16.** Contract de cercetare CEEX nr. CEx 06-D8 70/ iulie 2006, PRODUCTIVITATE, SALARII, OCUPARE SI CONEXIUNEA DINTRE ELE DIN PERSPECTIVA INTEGRĂRII IN UNIUNEA EUROPEANA, Director proiect ASE: Prof.univ.dr. Zizi Goschin, perioada de derulare 2006-2008.
- Pn17.** Contract de cercetare CEEX nr. CEx 05-D8-34/5.10.2005, DEZVOLTAREA DURABILA A ROMANIEI IN CONTEXT EUROPEAN SI MONDIA/; Director proiect ASE: Prof.univ.dr. Emilia Țițan, perioada de derulare 2005-2008



- Pn18.** Contract de cercetare CEEEX nr. CEx 05-D8-22/5.10.2005, **IMBĂTRÂNIREA DEMOGRAFICA IN ROMÂNIA. IMPLICATII ECONOMICE SI SOCIALE;** Director proiect ASE: Lect.univ.dr. Cristina Trandaș, perioada de derulare 2005-2008.
- Pn19.** Contract de cercetare CEEEX nr. CEx 05-D8- 61/10.10.2005, **PROIECTIA OCUPARII SI A DEFICITULUI DE CALIFICARI PE TERMEN SCURT SI MEDIU,** Director proiect ASE: Conf.univ.dr. Simona Ghita, perioada de derulare 2005-2007.
- Pn20.** Contract de cercetare CEEEX nr. 05-D8-66/11.10.2005, **EFICIENȚA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI UNIVERSITAR ÎN ROMANIA ÎN PERSPECTIVA DINAMICII CERINȚELOR EDUCAȚIONAL-FORMATIVE,** Director proiect: Prof.univ.dr. Ion Gh. Roșca, perioada de derulare 2005-2007.
- Pn21.** Contract de cercetare CEEEX nr. 05-D8-65/11.10.2005, **CORUPȚIA ȘI CALITATEA SERVICIILOR DIN SECTORUL PUBLIC ÎN PERSPECTIVA INTEGRARII EUROPENE,** Director proiect Prof.univ.dr. Ion Roșca, perioada de derulare 2005-2007.
- Pn22.** Contract de cercetare CEEEX 05-D8-78/19.10.2005, **SISTEM DE PREVIZIUNE A SCHIMBARILOR SI EVOLUTIILOR DEMOGRAFICE, EVALUAREA IMPACTULUI SI RASPUNS RAPID,** perioada de derulare 2005-2007.
- Pn23.** Contract de cercetare CERES nr. 4-PPI/2004, **IMPACTUL SALARIULUI MINIM ASUPRA OCUPĂRII ȘI COMPETITIVITĂȚII FIRMELOR,** Director proiect: **Prof.univ.dr. Emilia ȚIȚAN,** perioada de derulare 2004-2006.
- Pn24.** Contract de cercetare CERES nr. C4 - 114/4.11.2004, **MIGRAȚIA FORȚEI DE MUNCĂ ȘI DEZVOLTAREA DURABILĂ A ROMÂNIEI,** Director proiect: **Prof.univ.dr. Emilia ȚIȚAN,** perioada de derulare 2004-2006.
- Pn25.** Contract de cercetare CERES PP3 nr. 224/26.11.2002, **IMPACTUL INFLATIEI ASUPRA COMPETITIVITATII SI A DEZVOLTARII UNOR STRUCTURI ECONOMICE VIABILE; INFLUENTA RESTRUCTURARII ECONOMICE ASUPRA SISTEMULUI DE PRETURI,** Director proiect: **Prof.univ.dr. Emilia ȚIȚAN,** perioada de derulare 2002-2004.
- Pn26.** Contract de cercetare CERES PP3 nr. PP11/25.11.2002, **„CAPACITATEA DE SATISFACERE A CERERII INTERNE DE CATRE SISTEMUL PRODUCTIV NATIONAL; PRIORITATI IN RESTRUCTURAREA PRODUCTIEI PENTRU CREȘTEREA COMPETITIVITATII INTERNE”,** director proiect: prof.univ.dr. Dumitru Marin, perioada de derulare 2002-2004.
- Pn27.** Contract nr. 33480/2002, cod CNCISIS 915- **STRATEGII ȘI POLITICI REGIONALE ALE DEZVOLTĂRII TURISMULUI DUNĂREAN; MĂSURAREA IMPACTULUI TURISMULUI ASUPRA ECONOMIILOR ȚĂRILOR RIVERANE DUNĂRII;** Director proiect Prof. univ. dr. Gabriela Stănculescu.
- Pn28.** Contract nr. 534/2001 – **INDICATORI ȘI METODE DE CUANTIFICARE ȘI ANALIZĂ A MEDIULUI SOCIAL, POLITICI PUBLICE ÎN DOMENIUL SOCIAL,** Responsabil contract: Prof. univ. dr. C. Mitruț.
- Pn29.** Contract nr. 536/2000 Tema B15 **EFACTE ECONOMICE ALE REFORMEI. EFICIENȚA RESTRUCTURĂRII ȘI CREȘTERII ECONOMICE,** responsabil contract: Prof. univ. dr. Al. Isaic Maniu.
- Pn30.** Contract 98/1999 – **PACHETE DE PROGRAME PENTRU IMPLEMENTAREA METODOLOGIEI DE ANALIZĂ A DATELOR CU APLICAȚII ÎN DOMENIUL MUNCII ȘI PROTECȚIEI SOCIALE,** beneficiar: CNCSSU.
- Pn31.** Metode și instrumente pentru conducerea proiectelor și asigurarea calității, Contract nr. 207/1996 între Ministerul Cercetării și Tehnologiei și I.C.I., recepționat octombrie 1996.
- Pn32.** Modelarea și simularea deciziei economico-financiare la nivelul firmelor mici și mijlocii, beneficiar: Ministerul Cercetării și Tehnologiei.



- Pn33.** Calitatea globală în sectorul de produse și servicii informatice (TQM - TI - RC.01.95), iunie 1995, Tema de cercetare nr. 2 din Contractul nr. 4029/1995 încheiat între A.S.E. și M.Î., Proiect: Managementul calității totale în sectorul de produse și servicii informatice.
- Pn34.** Metode și tehnici utilizate în managementul calității totale (TQM - TI - RC.03.95), august 1995.
- Pn35.** Costurile calității (TQM - TI - RC.04.95), septembrie 1995, Tema proiectului: Managementul calității totale în sectorul de produse și servicii informatice .
- Pn36.** Evaluarea produselor program pentru administrația publică și recomandări, Tema A78: CTT pentru sistem de informație în conformitate cu PDIR pentru administrația publică centrală și locală, Contract nr. 4723/1995, I.C.I. Unitatea beneficiară: Ministerul Cercetării și Tehnologiei, Direcția Generală Resurse, Unități și Institute de Cercetare-Dezvoltare, august 1995.

5. Citări ale lucrărilor publicate: cărți și reviste ISI/BDI

1. **Mihai M., Țițan E., Manea D.,** *Education and Poverty*, International Conference on Emerging Markets Queries in Finance and Business (EMQFB), Bucharest, Romania, Oct 24-25, 2014 EMERGING MARKETS QUERIES IN FINANCE AND BUSINESS 2014, EMQFB 2014 Book Series: Procedia Economics and Finance, Volume: 32 , Pages: 855-860, Published: 2015 , *WOS:000381988900114* citat în The role of education in reducing poverty social exclusion, [Marin, I.](#), PROCEEDINGS OF THE INTERNATIONAL CONFERENCE ON BUSINESS EXCELLENCE, Volume: 14, Issue: 1, Pages: 505-513, DOI: 10.2478/picbe-2020-0047 Published: JUL 2020, http://apps.webofknowledge.com/full_record.do?product=WOS&search_mode=CitingArticles&qid=25&SID=D2yYRpMWVwwoaN1Vsfk&page=1&doc=1
2. **Mihai M., Țițan E., Manea D.,** *Education and Poverty*, International Conference on Emerging Markets Queries in Finance and Business (EMQFB), Bucharest, Romania, Oct 24-25, 2014 EMERGING MARKETS QUERIES IN FINANCE AND BUSINESS 2014, EMQFB 2014 Book Series: Procedia Economics and Finance, Volume: 32 , Pages: 855-860, Published: 2015 , *WOS:000381988900114* citat în Pham, Anh Thu Quang; Mukhopadhyaya, Pundarik; Vu, Ha, *Targeting Administrative Regions for Multidimensional Poverty Alleviation: A Study on Vietnam*, SOCIAL INDICATORS RESEARCH Early Access: FEB 2020, *WOS:000516040100001*, https://apps.webofknowledge.com/full_record.do?product=WOS&search_mode=CitingArticles&qid=135&SID=F2qvJ3mmy48ahMVK1Fp&page=1&doc=1
3. **Mihai M., Țițan E., Manea D.,** *Education and Poverty*, International Conference on Emerging Markets Queries in Finance and Business (EMQFB), Bucharest, Romania, Oct 24-25, 2014 EMERGING MARKETS QUERIES IN FINANCE AND BUSINESS 2014, EMQFB 2014 Book Series: Procedia Economics and Finance, Volume: 32 , Pages: 855-860, Published: 2015 , *WOS:000381988900114* citat în Naminse, Eric Yaw; Zhuang, Jincai; Zhu, Fangyang, The relation between entrepreneurship and rural poverty alleviation in China, MANAGEMENT DECISION Volume: 57 Issue: 9 Pages: 2593-2611 Published: OCT 15 2019, *WOS:000490251700021*, https://apps.webofknowledge.com/full_record.do?product=WOS&search_mode=CitingArticles&qid=141&SID=F2qvJ3mmy48ahMVK1Fp&page=1&doc=3



4. **Mihai M., Țițan E., Manea D.**, *Education and Poverty*, International Conference on Emerging Markets Queries in Finance and Business (EMQFB), Bucharest, Romania, Oct 24-25, 2014 EMERGING MARKETS QUERIES IN FINANCE AND BUSINESS 2014, EMQFB 2014 Book Series: Procedia Economics and Finance, Volume: 32 , Pages: 855-860, Published: 2015 , *WOS:000381988900114* citat în Popescu, Madalina Ecaterina; Militaru, Eva; Stanila, Larisa; et al., *Flat-Rate versus Progressive Taxation? An Impact Evaluation Study for the Case of Romania*, SUSTAINABILITY Volume: 11 Issue: 22 Article Number: 6405 Published: NOV 2019 indexed 2020, *WOS:000503277900218*, https://apps.webofknowledge.com/full_record.do?product=WOS&search_mode=CitingArticles&qid=138&SID=F2qvJ3mmy48ahMVK1Fp&page=1&doc=2

5. **Mihai M., Țițan E., Manea D.**, *Education and Poverty*, International Conference on Emerging Markets Queries in Finance and Business (EMQFB), Bucharest, Romania, Oct 24-25, 2014 EMERGING MARKETS QUERIES IN FINANCE AND BUSINESS 2014, EMQFB 2014 Book Series: Procedia Economics and Finance, Volume: 32 , Pages: 855-860, Published: 2015 , *WOS:000381988900114* citat în Argatu, Ruxandra; Paunescu, Carmen, *Romania and its poverty-alleviating competitiveness: a Central and Eastern European outlook*, Conference: 13th International Conference on Business Excellence (ICBE) - Sustainable Business Models and Innovation in the Knowledge Economy Location: Bucharest, ROMANIA Date: MAR 21-22, 2019, PROCEEDINGS OF THE INTERNATIONAL CONFERENCE ON BUSINESS EXCELLENCE Volume: 13 Issue: 1 Pages: 435-447 Published: MAY 2019, *WOS:000501603000038*, indexed 2020 https://apps.webofknowledge.com/full_record.do?product=WOS&search_mode=CitingArticles&qid=145&SID=F2qvJ3mmy48ahMVK1Fp&page=1&doc=4

6. Otoi, Adrian, **Emilia Titan**, and Remus Dumitrescu. "Are the variables used in building composite indicators of well-being relevant? Validating composite indexes of well-being." *Ecological indicators* 46 (2014): 575-585. *WOS:000342656100060* citat în Stanojević, Aleksandar, and Jože Benčina. "The construction of an integrated and transparent index of wellbeing." *Social Indicators Research* 143.3 (2019), indexed 2020: 995-1015. <https://link.springer.com/article/10.1007/s11205-018-2016-y>

7. Otoi, Adrian, **Emilia Titan**, and Remus Dumitrescu. "Are the variables used in building composite indicators of well-being relevant? Validating composite indexes of well-being." *Ecological indicators* 46 (2014): 575-585. *WOS:000342656100060* Citat în Joshanloo, Mohsen, Veljko Jovanović, and Tim Taylor. "A multidimensional understanding of prosperity and well-being at country level: Data-driven explorations." *PloS one* 14.10 (2019, indexed 2020): e0223221. <https://journals.plos.org/plosone/article?id=10.1371/journal.pone.0223221>

8. Otoi, Adrian, **Emilia Titan**, and Remus Dumitrescu. "Are the variables used in building composite indicators of well-being relevant? Validating composite indexes of well-being." *Ecological indicators* 46 (2014): 575-585. *WOS:000342656100060* citat în Maturo, Fabrizio, Antonio Balzanella, and Tonio Di Battista. "Building statistical indicators of equitable and sustainable well-being in a functional framework." *Social Indicators Research* 146.3 (2019), indexed 2020: 449-471. <https://link.springer.com/article/10.1007/s11205-019-02137-5>

9. Otoi, Adrian, **Emilia Titan**, and Remus Dumitrescu. "Are the variables used in building composite indicators of well-being relevant? Validating composite indexes of well-being." *Ecological indicators* 46 (2014): 575-585. *WOS:000342656100060* citat în Bojković, Nataša, et al. "Preferences for car sharing service attributes among university students: Evidence from an emerging market." *JEEMS Journal of East European Management Studies* 24.4 (2019), indexed 2020: 636-653. <https://www.nomos-elibrary.de/10.5771/0949-6181-2019-4-636/preferences-for-car-sharing-service-attributes-among-university-students-evidence-from-an-emerging-market-volume-24-2019-issue-4>



10. Otoi, Adrian, **Emilia Titan**, and Remus Dumitrescu. "Are the variables used in building composite indicators of well-being relevant? Validating composite indexes of well-being." *Ecological indicators* 46 (2014): 575-585. WOS:000342656100060 **citată în** Musa, Haruna D., et al. "Urban sustainability and gross national happiness: a review of community well-being domains and dimensions." *International Journal of Innovation and Sustainable Development* 14.2 (2020): 157-184. <https://www.inderscienceonline.com/doi/abs/10.1504/IJISD.2020.106228>
11. **Mihai M., Țițan E., Manea D.**, *Education and Poverty*, International Conference on Emerging Markets Queries in Finance and Business (EMQFB), Bucharest, Romania, Oct 24-25, 2014 EMERGING MARKETS QUERIES IN FINANCE AND BUSINESS 2014, EMQFB 2014 Book Series: Procedia Economics and Finance, Volume: 32 , Pages: 855-860, Published: 2015 , WOS:000381988900114 **citată în**: Flat-Rate versus Progressive Taxation? An Impact Evaluation Study for the Case of Romania, Popescu, M. et al., November 2019, *Sustainability* 11(22):6405, https://www.researchgate.net/publication/337265537_Flat-Rate_versus_Progressive_Taxation_An_Impact_Evaluation_Study_for_the_Case_of_Romania
12. **Mihai M., Țițan E., Manea D.**, *Education and Poverty*, International Conference on Emerging Markets Queries in Finance and Business (EMQFB), Bucharest, Romania, Oct 24-25, 2014 EMERGING MARKETS QUERIES IN FINANCE AND BUSINESS 2014, EMQFB 2014 Book Series: Procedia Economics and Finance, Volume: 32 , Pages: 855-860, Published: 2015 , WOS:000381988900114 **citată în**: Poverty-A Challenge for Economic Development? Evidences from Western Balkan Countries and the European Union, Eglă, Mansi et al., *Sustainability*, 12(18), DOI: 10.3390/su12187754 https://www.researchgate.net/publication/344309752_Poverty-A_Challenge_for_Economic_Development_Evidences_from_Western_Balkan_Countries_and_the_European_Union
13. **Mihai M., Țițan E., Manea D.**, *Education and Poverty*, International Conference on Emerging Markets Queries in Finance and Business (EMQFB), Bucharest, Romania, Oct 24-25, 2014 EMERGING MARKETS QUERIES IN FINANCE AND BUSINESS 2014, EMQFB 2014 Book Series: Procedia Economics and Finance, Volume: 32 , Pages: 855-860, Published: 2015 , WOS:000381988900114 **citată în**: Nadege, N. O., & Ndjobo, P. M. N. (2020). Analysis of the Impact of Education on Poverty in Cameroon: An Application of the Nested Logit Model. *Global Journal of Management And Business Research*, <https://journalofbusiness.org/index.php/GJMBR/article/view/3139>
14. **Țițan, Emilia**, Manea, D; Burciu, A. "From traditional to digital: the labour market demands and education expectations in an EU context." *Procedia Economics and Finance* 10 (2014): 269-274. <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567114003025> **citată în** Başol, Oğuz, and Esin Cumhuri Yalçın. "How does the digital economy and society index (DESI) affect labor market indicators in EU countries?." *Human Systems Management Preprint*: 1-10. <https://content.iospress.com/articles/human-systems-management/hsm200904>
15. Otoi, A.; **Titan, E.** Socio-Economic Convergence in the EU at National and Regional Level, 2ND GLOBAL CONFERENCE ON BUSINESS, ECONOMICS, MANAGEMENT AND TOURISM, Book Series: Procedia Economics and Finance, Volume: 23, Pages: 1090-1095, DOI: 10.1016/S2212-5671(15)00333-0 http://apps.webofknowledge.com/full_record.do?product=WOS&search_mode=CitationReport&qid=7&SID=D2yYRpMWVwwoaN1Vsfk&page=1&doc=3 **citată în** An Econometric Model for



Assessing the Asymmetry of Urban Development as a Factor of Regional Economic Growth: The Case of Kazakhstan, By: Mukhametzhan, Svetlana O.; Junusbekova, Gulsara A.; Daueshov, Marat Ye, INDUSTRIAL ENGINEERING AND MANAGEMENT SYSTEMS Volume: 19 Issue: 2
 Pages: 460-475 Published: JUN 2020
http://apps.webofknowledge.com/full_record.do?product=WOS&search_mode=CitingArticles&qid=15&SID=D2yYRpMWVwwoaN1Vsfk&page=1&doc=1

- Ci1 Voineagu V., Țițan E., Serban R., Ghita S., **Todose D.**, Boboc C., Pele D. – *Teorie si practica econometrica*, Ed. Meteor Press, Bucuresti, 2007, ISBN 978-973-728-240-8; 978-973-728-241-5, 465 pg.
- Ci1.1 Anghelache C., Anghelache G.V., Prodan L., Manole A., *Structure and occupation of the labor force. Methods and models of analysis*, Romanian Statistical Review, ISSN 1018-046X, nr. 4/2013, pg. 45-55 revista indexata in BDI: DOAJ, EBSCO, REPEC
- Ci1.2 Ciuiu, D., *Bayes Signification Tests in Linear Regression and Economic Applications*, in revista Mathematical Modelling in Civil Engineering, Volume 9, Issue 1, Pages 13–26, ISSN (Print) 2066-6934, DOI: 10.2478/mmce-2013-0002, April 2013, revista indexata in BDI: ProQuest, EBSCO, Versita.
- Ci1.3 Săvoiu G., *Some characteristics of the financial data series*, Romanian Statistical Review, ISSN 1018-046X, nr. 4/2013, pg. 68-79, revista indexata in BDI: DOAJ, EBSCO, REPEC
- Ci1.4 Anghelache C., Pagliacci G.R.M., Prodan L., *Model for macroeconomic - analyse based on the regression function*, Romanian Statistical Review nr. 1 / 2013, vol.61, pg. 18-30, ISSN 1018-046X, revista indexata in BDI: DOAJ, EBSCO, REPEC
- Ci1.5 Țoțan L.Ș., Geamănu M., Tudose G., *Structural changes of labor in Romania after 1990*, Romanian Statistical Review nr. 9/2012, vol.60, pg. 51-65, ISSN 1018-046X, revista indexata in BDI: DOAJ, EBSCO, REPEC
- Ci1.6 Săvoiu G., Vladu M., *Categories of managerial competences specific to the innovative educational process*, Romanian Statistical Review nr. 9/2012, vol.60, pg. 66-79, ISSN 1018-046X, revista indexata in BDI: DOAJ, EBSCO, REPEC
- Ci1.7 Manolache R., Totan L., Burcea G., *Analysis of crime rates in the developing regions of Romania*, in MANAGEMENT RESEARCH AND PRACTICE Vol. 3 nr. 3/2011, pg. 63-70, ISSN: 2067-2462, revista indexata in BDI: ProQuest, REPEC, Cabell's.
- Ci1.8 Bălăcescu A., Chirtoc I., *Analisis of the interregional mobility flows - use of the econometric linear model*, Romanian Statistical Review nr. 8/2010, vol. 58, pg. 81-90, ISSN 1018-046X, revista indexata in BDI: DOAJ, EBSCO, REPEC
- Ci1.9 Doinea M., *Comparative analysis of performance encryption and decryption open source procedures using OTP cryptographic class algorithms*, publicata in Open Source Science Journal, Vol.1, No. 2/2009, pg. 31-46, ISSN 2066 - 740X, revista indexata in BDI: INSPEC, EBSCO, DOAJ, Index Copernicus
- Ci2 **Țițan, E.**, *Statistică. Teorie. Aplicații în sectorul terțiar*, 2nd Edition, Meteor Press Publishing House, Bucharest, 2012
- Ci2.1 Ghita S., "An Analysis of the Energy Efficiency of the EU Economy in the Context of Sustainable Development", publicata in Ovidius University Annals, Economic Sciences Series, Volume XIII, Issue 1, Year 2013, p. 195-199, Ovidius University Press, 2013, ISSN 1582 – 9383



- Ci2.2 Ghita S., Manea D., *An Analysis on Consumption Expenditure of Households at Territorial Level, Using Multi-criteria Ranking Methods. Study Case: Romania*, publicata in Ovidius University Annals, Economic Sciences Series, Volume XIII, Issue 1, Year 2013, p.325-329, ISSN 1582-9383.
- Ci2.3 Aivaz K., Vlăducă I., *The Estimation of the Students' Opinion Regarding a Certain Cosmological Model through Statistical Methods*, autori, publicata in Ovidius University Annals, Economic Sciences Series, Volume XIII, Issue 1, Year 2013, p. 389-394, Ovidius University Press, 2013, ISSN 1582 – 9383.
- Ci2.4 Manea D., *Statistică. Teorie și aplicații*, Editura ASE, Bucuresti, 2013, ISBN 978-606-505-273-4
- Ci3 Voineagu V., **Țițan E.**, Ghiță S., Boboc C., Todose D. – *Statistică. Baze teoretice și aplicații*, Editura Economică, București, 2007, ISBN 978-973-709-273-1, 333 pg.
- Ci3.1 Gheorghe M., *Selecting the way of measuring the price evolution using the method of indices*, Romanian Statistical Review nr. 8/2012, vol.60, pg. 29-48, ISSN 1018-046X, revista indexata in BDI: DOAJ, EBSCO, REPEC
- Ci3.2 Stănică C. N., *Assessment and projection of macroeconomic indicators based on institutional sectors accounts*, Romanian Statistical Review nr. 9/2011, vol. 59, pg. 22-34, ISSN 1018-046X, revista indexata in BDI: DOAJ, EBSCO, REPEC
- Ci3.3 Doinea M., *Comparative analysis of performance encryption and decryption open source procedures using OTP cryptographic class algorithms*, publicata in Open Source Science Journal, Vol.1, No. 2/2009, pg. 31-46, ISSN 2066 - 740X, revista indexata in BDI: INSPEC, EBSCO, DOAJ, Index Copernicus
- Ci4 **Țițan E.**, Mitruț C., Lilea E., Vintilă G., Voineagu V., Vătui M., Furtună F., Trandaș C., Pele D., Mitruț C., Sacală M., Todose D., *Conceptualizarea dimensiunii și dinamicii migrației interne*, pag. 213-237, în *Migrația forței de muncă și dezvoltarea durabilă a României*, coordonatori Vasile V., Zaman G., Ed. Expert, București, 2006, 237 pag, ISBN 973-618-078-6;
- Ci4.1 Bălăcescu A., Chirtoc I., *Analisis of the interregional mobility flows - use of the econometric linear model*, Romanian Statistical Review nr. 8/2010, vol. 58, pg. 81-90, ISSN 1018-046X, revista indexata in BDI: DOAJ, EBSCO, REPEC
- Ci5 Boboc C., **Țițan E.**, Todose D., - „*Romanian Labour Market – Vulnerable persons and vulnerabilities*”, Revista Romana de Statistica, ISSN 1018-046X, vol. 59/2011, Issue 05, pg.55-68, revista indexata in BDI: DOAJ, EBSCO, REPEC
- Ci5.1 Carp L., *The Impact of FDI on the labor market in Central and Eastern Europe during the international crisis*, in Review of Applied Socio-Economic Research, Volume 3, nr. 1/ 2012, ISSN: 2247-6172, pp. 43-54, revista indexata in BDI: RePec, EconLit, EBSCO
- Ci6 **Țițan E.**, Boboc C., Ghiță S., Todose D. - „*Statistical-Econometric Analysis of the Correlations between the Social – Security Budget and the Main Macroeconomic Aggregates in Romania*”, publicat în Theoretical and Applied Economics, volume XVIII, no. 2 (555)/2011, February, pg. 117-126, ISSN 1841-8678, revistă indexată în BDI: RePec, DOAJ, EBSCO
- Ci6.1 Saeidi P., Valizadeh Y., *Impact of Budget Deficit on Inflation and Unemployment in Iran's Economy*, Journal of Basic and Applied Scientific Research, nr.7/2012, ISSN 2090-4304, pg. 6979-6985, revista indexata in BDI: ISI-Thomson-Reuters, DOAJ
- Ci7 Boboc C., **Țițan E.**, Todose D. – „*International migration – challenges to European Union*”, în volumul *The international economic conference: Romania within the E.U.: opportunities, requirements and perspectives*”, volume I, Lucian Blaga University of Sibiu, The Faculty of Economic Sciences, Lucian Blaga University Publishing House, 10-11 may 2007, *ISI Proceedings*, ISBN 978-973-739-428-6, ISBN (13) 978-973-739-442-2, p. 46-52

- Ci7.1 Burciu A., Ardelean A.,-"*Migration in the EU- Between Brain Drain and Cheap Workforce Transfer*", publicata in Ovidius University Annals, Economic Sciences Series, Volume XIII, Issue 1, Year 2013, p.158-163, ISSN 1582-9383, revista indexata in BDI: RePEc, DOAJ, EBSCO și CABELL.
- Ci8 Ghiță S., Voineagu V., **Țițan E.**, Boboc C., Todose D. -,*Brain drain phenomena in Romania – possibilities of econometrical modeling*", în Revista *Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research*, nr. 3-4/2007, vol. 41, p. 33-42, ISSN 0424-267X; (Revista ISI, indexată în baza de date INSPEC).
- Ci8.1 Burciu A., Ardelean A., "Migration in the EU- Between Brain Drain and Cheap Workforce Transfer", publicata in Ovidius University Annals, Economic Sciences Series, Volume XIII, Issue 1, Year 2013, p.158-163, ISSN 1582-9383, revista indexata in BDI: RePEc, DOAJ, EBSCO și CABELL.
- Ci9 **Țițan E.**, Todose D. -,*A territorial approach of highely educated labor force migration in Romania, in the context of European integration process*", a IV-a Conferință științifică internațională „Current problems of tourism development in countries of Central-Eastern Europe”, publicată în Revista *Gospodarka Regionalna i Turystyka, Zeszyt 5/2008*, Tom II, p. 119-130, Wyższa Szkoła Ekonomii, Turystyki i Nauk Społecznych w Kielcach, ISSN 1733-4314.
- Ci9.1 Burciu A., Ardelean A., "Migration in the EU- Between Brain Drain and Cheap Workforce Transfer", publicata in Ovidius University Annals, Economic Sciences Series, Volume XIII, Issue 1, Year 2013, p.158-163, ISSN 1582-9383, revista indexata in BDI: RePEc, DOAJ, EBSCO și CABELL.
- Ci10 Boboc C., **Țițan E.**, Ghiță S.,-, *Labour market inequalities and economic development*", Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research, nr 4/2012, vol. 46, p.49-63, ISSN 0424-267X, Revista indexată ISI , factor de impact 2012: 0,274
- Ci10.1 Burciu A., Ardelean A., "*Migration in the EU- Between Brain Drain and Cheap Workforce Transfer*", publicata in Ovidius University Annals, Economic Sciences Series, Volume XIII, Issue 1, Year 2013, p.158-163, ISSN 1582-9383
- Ci11 Boboc C., Driouchi A., Titan E., *Interrelations between Education, Health and Economic Development in European Countries, Economies of Central and Eastern Europe: Covergence, Opportunities and Challenges*, Tallinn School of Economics and Business Administration, 14-16 iunie 2009, Tallinn – Estonia.
- Ci11.1 Burciu A., Ardelean A., "*Migration in the EU- Between Brain Drain and Cheap Workforce Transfer*", publicata in Ovidius University Annals, Economic Sciences Series, Volume XIII, Issue 1, Year 2013, p.158-163, ISSN 1582-9383

Cb. Citări in cărți de specialitate sau volum colectiv publicate

Cb1 în străinătate

- Ci12 **Țițan E.**, Todose D. -,*A territorial approach of highely educated labor force migration in Romania, in the context of European integration process*", a IV-a Conferință științifică internațională „Current problems of tourism development in countries of Central-Eastern Europe”, publicată în Revista *Gospodarka Regionalna i Turystyka, Zeszyt 5/2008*, Tom II, p. 119-130, Wyższa Szkoła Ekonomii, Turystyki i Nauk Społecznych w Kielcach, ISSN 1733-4314.
- Ci12.1 Boboc, C., Vasile, V., Ghiță S., *Migration of Physicians: Causes and Effects in CEE Countries, Communications in Computer and Information Science*, Volume 210, Education and Management, International Symposium, ISAEBD 2011, Dalian, China,



- August 2011. Proceedings, Part III, p. 514-520, Editura Springer-Verlag Heidelberg, editor Mark Zhou, DOI: 10.1007/978-3-642-23065-3_74; eISBN 978-3-642-23065-3.
- Ci13 Voineagu V., **Țițan E.**, Serban R., Ghita S., Todose D., Boboc C., Pele D. – *Teorie si practica econometrica*, Ed. Meteor Press, Bucuresti, 2007, ISBN 978-973-728-240-8; 978-973-728-241-5, 465 pg.
- Ci13.1 Dura C.C., Isac C., *Designing Economic Experiments Using ANOVA Method*, Proceedings of the 12th International Conference on Applied Computer and Applied Computational Science (ACACOS '13), Kuala Lumpur, Malaysia April 2-4, 2013, ISBN: 978-1-61804-171-5
- Ci13.2 Daniel C., *Testing the Homoskedasticity/Heteroskedasticity of the Errors Using the White Test: Pattern Classification by k-Variations and Informational Criteria*, in volumul *Optimization Theory, Decision Making, and Operations Research Applications, Springer Proceedings in Mathematics & Statistics*, ISBN: 978-1-4614-5133-4 (Print) 978-1-4614-5134-1 (Online), Volume 31/2013, pp 305-318, Proceedings of the 1st International Symposium and 10th Balkan Conference on Operational Research
- Ci13.3 Dura C.C., Mihăilescu S., *Two-Way ANOVA Experiment Applied to the Educational Process*, in volumul *Recent Techniques in Educational Science* (Proceedings of the 1st International Conference on Computer Supported Education (COSUE '13), Proceedings of the 1st International Conference on Child & Adolescent Education (CHADE '13), Proceedings of the 1st International Conference on Perpetual Education (CPED '13)), Vouliagmeni, Athens, Greece, May 14-16, 2013, published by WSEAS Press, ISBN: 978-1-61804-187-6, pg.169-174
- Ci13.4 Ciuiu, D., *Modeling the fraud-like investment founds by Petri nets*, publicata in Proceedings of the XII-th International Symposium SYMORG, June 9-12 2010, Zlatibor, Serbia (9. June 2010): pp. 3058-3070, ISBN: 978-86-7680-216-6
- Ci14 **Țițan E.**, Voineagu V., Ghiță S., Todose D., Todose M. –, *Possibilities and Limits in Quantifying the Economy of Culture at National and International Level*”, în *Revista Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research*, nr. 1-2/2008, vol. 42, p. 43-56, ISSN 0424-267X; (Revista ISI, indexată în baza de date INSPEC).
- Ci14.1 Nicolae D., Covaci B., Cucu V., Bîrzu, M., *Applications to one creative welfare partnership with the subtle sets theory (SST)*, Proceedings of the International Conference on RISK MANAGEMENT, ASSESSMENT and MITIGATION (RIMA'10), Universitatea Politehnica, Bucharest, Romania, 20-22 Aprilie, 2010, published by WSEAS Press, ISBN: 978-960-474-182-3, pg. 454-459
- Ci15 Felea M. G., Covrig M., Manca D., **Titan E.**, - „*Perceptions of Life Burdens and of the Positive Side of Life in a Group of Elderly Patients with Diabetes: A Qualitative Analysis through Grounded Theory*”, publicat în *Revista de Cercetare si Interventie Sociala*, Volumul 40, martie 2013, pg. 7-20, ISSN (print): 1583-3410, revista indexata in BDI: SCOPUS, Index Copernicus si Central and Eastern European Online Library (CEEOL), revista indexata ISI Thomson Reuters, *factor de impact 1.354*. <http://www.rcis.ro/en/section1/74-volumul-402013martie/734-perceptions-of-life-burdens-and-of-the-positive-side-of-life-in-a-group-of-elderly-patients-with-diabetes-a-qualitative-analysis-through-grounded-theory-.html>
- Ci15.1 Miron S.D., Labăr A., Guțu M., Astărăstoae V., *Ethical issues of excessive use of medical imaging investigation of patients with previously established diagnosis*. *Revista Romana de Bioetica, [S.I.]*, v. 12, n. 4, jan. 2015. ISSN 1583-5170. <http://bioetica.ro/index.php/arhiva-bioetica/article/view/962>, revista indexata ISI Thomson Reuters, *factor de impact 1.17, SRI=0.079* .



Nume Prenume: **ȚIȚAN EMILIA**

Prof. univ. dr. Emilia Țițan





Curriculum vitae
Europass



Informații personale

Nume / Prenume **LĂDARU GEORGIANA-RALUCA**

Adresă(e) București

Telefon 0757.051.404

E-mail(uri) ralucaladaru@eam.ase.ro

Naționalitate(-tăți) Română

Data nașterii 29 septembrie 1985

Sex Feminin

Data ultimei evaluări interne ASE și calificativul obținut 20/02/2023 (Calificativul obținut: Foarte bine)

Experiența profesională în plan didactic

Perioada Februarie, 2023 – prezent

Funcția sau postul ocupat Profesor universitar doctor

Activități și responsabilități principale Activități de predare la disciplinele: Agromarketing, Cercetarea piețelor agroalimentare, Planificarea activităților în domeniile agroalimentar și de mediu
Activități de seminarizare la disciplinele: Cercetarea piețelor agroalimentare, Comerțul cu produse agroalimentare, Practică

Numele și adresa angajatorului Academia de Studii Economice din Bucuresti, Piata Romana nr. 6

Tipul activității sau sectorul de activitate Educație/Invatamant superior

Perioada Februarie, 2018 – Februarie 2023

Funcția sau postul ocupat Conferențiar universitar doctor

Activități și responsabilități principale Activități de predare la disciplinele: Agromarketing, Cercetarea piețelor agroalimentare, Planificarea activităților în domeniile agroalimentar și de mediu
Activități de seminarizare la disciplinele: Agromarketing, Cercetarea piețelor agroalimentare, Comerțul cu produse agroalimentare, Practică

Numele și adresa angajatorului Academia de Studii Economice din Bucuresti, Piata Romana nr. 6

Tipul activității sau sectorul de activitate Educație/Invatamant superior

Perioada Februarie, 2019 – Prezent

Funcția sau postul ocupat Conducător de doctorat

Activități și responsabilități principale Coordonarea și îndrumarea doctoranzilor

Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice din Bucuresti, Piata Romana nr. 6
Tipul activității sau sectorul de activitate	Educatie/Invatamant superior
Perioada	Octombrie, 2013 – Februarie, 2018
Funcția sau postul ocupat	Lector universitar doctor
Activități și responsabilități principale	Activități de predare la disciplinele: Agromarketing, Cercetarea piețelor agroalimentare, Planificarea activităților în domeniile agroalimentar și de mediu Activități de seminarizare la disciplinele: Agromarketing, Cercetarea piețelor agroalimentare, Planificarea activităților în domeniile agroalimentar și de mediu, Ecomarketing, Analiză cantitativă în economia agroalimentară și a mediului (Econometrie), Comerțul cu produse agroalimentare, Practică, Seminar științific
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice din Bucuresti, Piata Romana nr. 6
Tipul activității sau sectorul de activitate	Educatie/Invatamant superior
Perioada	Februarie, 2012 – Septembrie, 2013
Funcția sau postul ocupat	Asistent universitar doctor
Activități și responsabilități principale	Activități de seminarizare la disciplinele: Marketing, Agromarketing, Econometrie, Modelarea proceselor economice.
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice din Bucuresti, Piata Romana nr. 6
Tipul activității sau sectorul de activitate	Educatie/Invatamant superior
Perioada	Februarie, 2009 – Februarie, 2012
Funcția sau postul ocupat	Preparator universitar doctorand
Activități și responsabilități principale	Activități de seminarizare la disciplinele: Marketing, Agromarketing, Econometrie, Modelarea proceselor economice.
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice din Bucuresti, Piata Romana nr. 6
Tipul activității sau sectorul de activitate	Educatie/Invatamant superior
Perioada	Octombrie, 2008 – Februarie, 2009
Funcția sau postul ocupat	Economist doctorand
Activități și responsabilități principale	Activități de seminarizare la disciplinele: Marketing și Econometrie.
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice din Bucuresti, Piata Romana nr. 6
Tipul activității sau sectorul de activitate	Educatie/Invatamant superior
Activități internaționale de predare	
Perioada	20 Noiembrie – 1 Decembrie 2023
Universitatea	Universitatea din Catania
Activități și responsabilități principale	Activități de predare în cadrul ERASMUS - STAFF MOBILITY FOR TEACHING MOBILITY AGREEMENT.
Perioada	3-10 Noiembrie 2022
Universitatea	Universitatea Côte d'Azur
Activități și responsabilități principale	Activități de formare în cadrul ERASMUS - STAFF MOBILITY FOR TRAINING MOBILITY AGREEMENT.

Perioada	13 Aprilie -20 Mai 2021
Universitatea	Universitatea din Foggia
Activități și responsabilități principale	Visiting professor
Perioada	4-15 Noiembrie 2019
Universitatea	Universitatea din Catania
Activități și responsabilități principale	Activități de predare în cadrul ERASMUS - STAFF MOBILITY FOR TEACHING MOBILITY AGREEMENT.
Perioada	23-27 Septembrie 2019
Universitatea	Universitatea din Foggia
Activități și responsabilități principale	Activități de predare în cadrul ERASMUS - STAFF MOBILITY FOR TEACHING MOBILITY AGREEMENT.
Perioada	11-25 August 2019
Universitatea	Academia de Studii Economice din București
Activități și responsabilități principale	Activități de predare în cadrul Bucharest Summer University.
Perioada	19-22 Noiembrie 2018
Universitatea	Universitatea din Catania
Activități și responsabilități principale	Activități de predare în cadrul ERASMUS - STAFF MOBILITY FOR TEACHING MOBILITY AGREEMENT.
Experiența profesională în plan administrativ	
Perioada	Martie, 2021 – prezent
Funcția sau postul ocupat	Director Școala doctorală Economie II
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice din București, Facultatea de Economie Agroalimentară și a Mediului
Tipul activității sau sectorul de activitate	Educație/Invatamant superior
Perioada	Aprilie, 2020 – Martie, 2021
Funcția sau postul ocupat	Prodecan
Activități și responsabilități principale	Activitatea didactică
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice din București, Facultatea de Economie Agroalimentară și a Mediului
Tipul activității sau sectorul de activitate	Educație/Invatamant superior
Perioada	Aprilie, 2016 – Aprilie, 2020
Funcția sau postul ocupat	Prodecan
Activități și responsabilități principale	Relația cu studenții și mediul economico-social
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice din București, Facultatea de Economie Agroalimentară și a Mediului
Tipul activității sau sectorul de activitate	Educație/Invatamant superior
Perioada	1 iunie 2019 – prezent
Funcția sau postul ocupat	Expert evaluator

Activități și responsabilități principale	Atribuții în domeniul asigurării calității în instituțiile de învățământ superior
Numele și adresa angajatorului	Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior
Tipul activității sau sectorul de activitate	Asigurării calității în instituțiile de învățământ superior
Perioada	Martie, 2007 – Martie, 2009
Funcția sau postul ocupat	Funcționar administrativ
Activități și responsabilități principale	Contabilizarea elementelor de cheltuieli pentru reprezentanțe, precum și elaborarea declarațiilor lunar aferente salariilor.
Numele și adresa angajatorului	SC Audiconsult SRL
Tipul activității sau sectorul de activitate	Contabilitate/Audit
Perioada	Ianuarie, 2006 - Noiembrie, 2008
Funcția sau postul ocupat	Referent
Activități și responsabilități principale	Mentenanța și actualizarea paginii de web www.eam.ase.ro, precum și administrarea bazelor de date aferente acesteia.
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice din București, Piata Romana nr. 6
Tipul activității sau sectorul de activitate	Educație/Învățământ superior
Educație și formare	
Perioada	Octombrie, 2019-Martie, 2021
Calificarea / diploma obținută	Studii postuniversitare: Strategic Hospitality Management
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice din București Ecole hoteliere de Lausanne
Perioada	22.01.2021
Calificarea / diploma obținută	Managementul calității programelor de studii la formele de Învățământ la Distanță și Învățământ cu Frecvență Redusă
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior
Perioada	23-28.11.2020
Calificarea / diploma obținută	Studii postuniversitare: Administrarea afacerilor în industria vinului
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice din București, Facultatea de Economie Agroalimentară și a Mediului
Perioada	22.11.2018
Calificarea / diploma obținută	Atestat de abilitare, Titlul tezei de abilitare: Cercetări privind consolidarea filierelor alimentare în România. Studiu de caz: filiera vinului
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice din București, Școala doctorală Economie II
Perioada	1-31.08.2016
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare – stagiu de formare în cadrul proiectului “Researches on the potential conversion of the conventional fish farms into organic by establishing a model and good practices guide - ECOFISH”

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Cornell University (Ithaca, SUA), Department of Food Science
Perioada	12.08.2014 – 12.10.2014
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare – stagiul de mobilitate
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea din Verona, Departamentul Business Administration, coordonator: Prof. Univ. Dr. Diego Begalli
Perioada	08.06.2014 – 07.09.2015
Calificarea / diploma obținută	Cercetător postdoctorand - Titlul proiectului de postdoctorat: Direcții strategice de creștere a competitivității pe filiera vinului în România, Tutore: Prof. univ. dr.: Istudor Nicolae
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice din București, în cadrul proiectului “Performanță și excelență în cercetarea doctorală și postdoctorală în domeniul științelor economice din România”, POSDRU ID 134197
Perioada	31.07. 2015
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de participare la trainingul în domeniul “Metodologiei consilierii”
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	GI Group Staffing Company
Perioada	2015
Calificarea / diploma obținută	Evaluator proiecte
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	SC Avangarde Business Group
Perioada	26.11.2013 - 30.11.2013
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de participare - “Management și leadership”
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice din București, în cadrul proiectului “eLife – Dezvoltarea inovației, creativității, responsabilității și sustenabilității antreprenoriatului românesc”, POSDRU 61758
Perioada	25.10.2013 - 06.11.2013
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de participare
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Școala de Studii Avansate “Emergența afacerilor verzi prin activarea potențialului inovativ al competitivității economice în matricea dezvoltării durabile”, organizat de Academia de Studii Economice din București, Facultatea de Economie Agroalimentară și a Mediului și Centrul de Analize și Politici Regionale în colaborare cu Universitatea „Parthenope” din Neapole. Proiectul a fost susținut de CNCS-UEFISCDI (proiect number PN II - IDEI/SSA code PN-II-SSA-ID-2012-2-034).
Perioada	Octombrie, 2010- Iulie, 2012
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de masterat - English Language Education and Research Communication for Business and Economics
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice din București, Facultatea de Relații Economice Internaționale,
Perioada	Octombrie, 2010 - Iulie, 2012
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de masterat - Management și dezvoltare rurală
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară, Facultatea de Management, Inginerie Economică și Dezvoltare Rurală
Perioada	Octombrie, 2008 - Septembrie, 2011

Calificarea / diploma obținută	Diplomă de doctor în economie - Titlul tezei de doctorat: Analiza competitivității pe filiera vinului în România, Coordonator: Prof. univ. dr. Manole Victor
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice din București, Școala doctorală Economie 2
Perioada	2008 – 2011
Calificarea / diploma obținută	Diploma de expert contabil
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Corpul Experților Contabili și Contabililor Autorizați din România
Perioada	2011
Calificarea / diploma obținută	Certificat de absolvire - Managementul resurselor umane
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	SC ATVA SRL Pitești
Perioada	2011
Calificarea / diploma obținută	Certificat de absolvire - Manager de proiect
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Corpul Experților în Accesarea Fondurilor Europene și de Coeziune Europene
Perioada	2011
Calificarea / diploma obținută	Certificat de absolvire - Formator
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Corpul Experților în Accesarea Fondurilor Europene și de Coeziune Europene
Perioada	2010
Calificarea / diploma obținută	Certificat de absolvire - Expert accesare fonduri structurale si de coeziune europene
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Corpul Experților în Accesarea Fondurilor Europene și de Coeziune Europene
Perioada	2010
Calificarea / diploma obținută	Certificat de absolvire – Management universitar
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice din București
Perioada	2010
Calificarea / diploma obținută	Certificat de absolvire – Managementul educației la distanță
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice din București
Perioada	2009
Calificarea / diploma obținută	Diploma de expert evaluator
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Corpul Experților Contabili și Contabililor Autorizați din România
Perioada	Octombrie, 2004 – Iunie, 2008
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de licență
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice din București, Facultatea de Economie Agroalimentară și a Mediului

Aptitudini și competențe personale										
Limba(i) maternă(e)	Română									
Limba(i) străină(e) cunoscută(e)										
Autoevaluare	Înțelegere					Vorbire			Sciere	
<i>Nivel european (*)</i>	Ascultare		Citire		Participare la conversație		Discurs oral		Exprimare scrisă	
Limba ENGLEZĂ	B2	Utilizator independent	B2	Utilizator independent	B2	Utilizator independent	B2	Utilizator independent	B2	Utilizator independent
Limba RUSĂ	B1	Utilizator independent	B1	Utilizator independent	B1	Utilizator independent	B1	Utilizator independent	B1	Utilizator independent
Competențe și abilități sociale	<ul style="list-style-type: none"> - Spirit de echipă; - Capacitate de adaptare la medii multiculturale; - Capacitate de comunicare; - Capacitate de relationare; - Capacitate de persuasiune. 									
Competențe și aptitudini organizatorice	<ul style="list-style-type: none"> - Leadership; - Spirit organizatoric. 									
Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului	<ul style="list-style-type: none"> - Stăpânirea instrumentelor Microsoft Office (Word, Excel, Power Point, Access); - Stăpânirea instrumentelor Windows Explorer - Cunoștințe programare IT. 									
Permis(e) de conducere	- Categoria B									
Premii acordate drept recunoaștere a contribuțiilor științifice	Marele premiu în cadrul Olimpiadei naționale a studenților economiști desfășurată la Facultatea de Științe Economice, Universitatea „Valahia” din Târgoviște, secțiunea „Economie Agroalimentară și a Mediului”, cu lucrarea „Studiu de piață privind motivația în decizia de cumpărare a produselor agroalimentare autohtone versus cele din import”, 2007									

Lădaru

LISTA DE LUCRĂRI

1. **Lista celor maximum 10 lucrări** considerate de candidat a fi cele mai relevante pentru realizările profesionale proprii, care sunt incluse în format electronic în dosar și care se pot regăsi și în celelalte categorii de lucrări din prezenta listă de lucrări:

Nr.crt.	Autor(i)	Titlu	Editura	ISBN	Nr. pag	An publicatie
1.	Lădaru Georgiana-Raluca , Marin Florian, Siminică Marian, Petre Ionuț Laurențiu	Dezvoltarea durabilă în perspectiva Agendei 2030 (Anexa 1)	Economică	978-973-709-999-0	290	2022
2.	Lădaru Georgiana-Raluca , Ilie Diana Maria	Studiu de marketing privind preferințele consumatorilor față de carne și produse din carne (Anexa 2)	Terra Nostra	978-606-623-156-5	74	2022
3.	Lădaru Georgiana-Raluca , Andreea Daniela Giucă, Ilie Diana Maria	Studiu de marketing privind preferințele consumatorilor față de lapte și produse lactate (Anexa 4)	Terra Nostra	978-606-623-143-5	46	2021
4.	Lădaru Georgiana-Raluca , Ilie Diana Maria	Studiu de marketing privind preferințele consumatorilor față de produsele de panificație (Anexa 5)	Terra Nostra	978-606-623-126-8	59	2021
5.	Ilie Diana Maria, Georgiana-Raluca Lădaru	Studiu de marketing privind preferințele consumatorilor față de fructe https://aleph.bibnat.ro/F/M1VR68DRG23R3QDVDBDIQD7V6169DKVPVXR3GETMSHK4RKDCFB-50665?func=full-set&set_number=048893&set_entry=000020&format=999	Terra Nostra	978-606-623-120-6	58	2020
6.	Lădaru Georgiana-Raluca , Sima Violeta	Introducere în cercetări de marketing https://editura.ase.ro/Introducere-in-cercetari-de-marketing/	ASE București	978-606-34-022-3-4	150	2017

Nr. crt.	Autor(i)	Titlu Articol	Revista	ISSN	An publicație	Link-ul
7.	Georgiana-Raluca Lădaru , Marian Siminică, Maria Claudia	Influencing factors and social media reflections of bakery products consumption in Romania	Sustainability 2021, 13(6)	2071-1050	2021	https://doi.org/10.3390/su13063411-19 https://www.mdpi.com/2071-

Nr. crt.	Autor(i)	Titlu Articol	Revista	ISSN	An publicație	Link-ul
	Diaconeasa , Diana Maria Ilie, Carmen-Elena Dobrotă, Marian Motofeanu					1050/13/6/3411/pdf
8.	Lădaru, G.-R. ; Ilie, D.M.; Diaconeasa , M.C.; Petre, I.L.; Marin, F.; Lazar, V.	Influencing Factors of a Sustainable Vegetable Choice. The Romanian Consumers' Case.	Sustainability	2071-1050	2020	https://www.mdpi.com/2071-1050/12/23/9991/pdf https://apps-webofknowledge-com.am.e-nformation.ro/full_record.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=4&SID=F1vRAIk5bnqkHMoyQvH&page=1&doc=1
9.	Stoian, M., Lădaru, G.R. , Marin, F.	Unemployment and the Migration of the Romanian Labour Force. Causes and Effects.	Amfiteatru Economic, 19(46), pp. 901-917	1582-9146	2017	http://www.amfiteatru-economic.ro/ArticolRO.aspx?CodArticol=2668
10.	Ilie, Diana Maria, Lădaru, Georgiana-Raluca, Diaconeasa , Maria Claudia, Stoian, Mirela.	Consumer Choice for Milk and Dairy in Romania: Does Income Really Have an Influence?	Sustainability 2021, Volume 13, Issue 21, Article Number 12204	2071-1050	2021	DOI10.3390/su132112204 WOS:000718588800001

2. Teza(-ele) de doctorat

T1. COMPETITIVITATEA PE FILIERA VITIVINICOLĂ ÎN ROMÂNIA

3. Cărți/cursuri publicate în edituri recunoscute(Ca1, Ca2 etc.), îndrumare publicate(I1, I2 etc.), capitole publicate în volume colective, capitole teoretice redactate, (D1, D2 etc.), după caz, prin care se aduc contribuții a dezvoltarea activităților didactice/profesionale.

Nr.crt.	Autor(i)	Titlu	Editura	ISB N	Nr. pa g.	An publica tie
Ca1	Lădaru Georgiana-Raluca, Marin Florian, Siminică Marian, Petre Ionuț Laurențiu	Dezvoltarea durabilă în perspectiva Agendei 2030 (Anexa 1)	Economică	978-973-709-999-0	290	2022
Ca2	Lădaru Georgiana-Raluca, Ilie Diana Maria	Studiu de marketing privind preferințele consumatorilor față de carne și produse din carne (Anexa 2)	Terra Nostra	978-606-623-156-5	74	2022
Ca3	Lădaru Georgiana-Raluca, Ilie Diana Maria	Studiu de marketing privind preferințele consumatorilor față de miere de albine (Anexa 3)	Terra Nostra	978-606-623-155-8	66	2022
Ca4	Lădaru Georgiana-Raluca, Andreea Daniela Giucă, Ilie Diana Maria	Studiu de marketing privind preferințele consumatorilor față de lapte și produse lactate (Anexa 4)	Terra Nostra	978-606-623-143-5	46	2021
Ca5	Lădaru Georgiana-Raluca, Ilie Diana Maria	Studiu de marketing privind preferințele consumatorilor față de produsele de panificație (Anexa 5)	Terra Nostra	978-606-623-126-8	59	2021
Ca6	Ilie Diana Maria, Georgiana-Raluca Lădaru	Studiu de marketing privind preferințele consumatorilor față de fructe https://aleph.bibnat.ro/F/M1VR68DRG23R3QDVDBDIQD7V6169DKVPVXR3GETMSHK4RKDCFB-50665?func=full-set-set&set_number=048893&set_entry=000020&format=999	Terra Nostra	978-606-623-120-6	58	2020
Ca7	Ilie Diana Maria, Georgiana-Raluca Lădaru	Studiu de marketing privind preferințele consumatorilor față de legume https://aleph.bibnat.ro/F/M1VR68DRG23R3QDVDBDIQD7V6169DKVPVXR3GETMSHK4RKDCFB-51192?func=full-set-set&set_number=048893&set_entry=000021&format=999	Terra Nostra	978-606-623-125-1	60	2020
Ca8	Lădaru Georgiana-Raluca, Sima Violeta	Introducere în cercetări de marketing https://editura.ase.ro/Introducere-in-cercetari-de-marketing/	ASE București	978-606-34-0223-4	150	2017
Ca9	Boboc Dan, Lădaru Georgiana-Raluca, Rîșnoveanu Luxița,	Procesarea produselor agricole. Lucrări aplicative	ASE București	978-606-34-	149	2017

Nr.crt.	Autor(i)	Titlu	Editura	ISB N	Nr. pa g.	An publica tie
	Burtea Mariana Carmen, Teodor Cristian, Diaconeasa Maria Claudia	https://editura.ase.ro/Procesarea-produselor-agricole--Lucrari-aplicative/		021 9-7		
Ca10	Lădaru Georgiana-Raluca	Direcții strategice de creștere a competitivității pe filiera vinului în România http://performanta.ase.ro/carti-colectie	ASE București	978-606-505-934-4	12 7	2015
Ca11	Lădaru Georgiana-Raluca, Manole Victor	Performanța pe filiera vinului http://opac.biblioteca.ase.ro/opac/bibliographice_view/192628;jsessionid=69B360F8787C0551F6C78D07A505A0C6	Tribuna Economică	978-973-688-225-8	22 8	2012
Ca12	Manole Victor, Dobroțeanu Camelia, Istudor Nicolae, Stoian Mirela, Lădaru Raluca	Performanța agriculturii și a dezvoltării rurale http://cacheprod.bcb.ro/webopac/FullBB.csp?WebAction=ShowFullBB&RequestId=2046291&Profile=Default&OpacLanguage=rum&NumberToRetrieve=50&StartValue=21&WebPageNr=1&SearchTerm1=.2.641197&SearchT1=&Index1=Uindex03&SearchMethod=Find2&ItemNr=21	Tribuna Economică	978-973-688-190-9	30 0	2011
Ca13	Manole Victor, Drăghici Mircea, Stoian Mirela, Lădaru Raluca, Ion Raluca, Sandu Raluca, Turek Magdalena	Piața produselor agroalimentare în România – tradiționale și ecologice http://alephnew.bibnat.ro:8991/F/755QYG9GIUYRI2MKL29RF2QY3P7NCFE42SPQHR641MSKKNEQ1U-06118?func=item-global&doc_library=NLR01&doc_number=001134104&year=&volume=&sub_library=DL-BN	Tribuna Economică	978-973-688-170-1	28 1	2010

4. **Cărți de specialitate** publicate în edituri recunoscute (Cb1, Cb2 etc.), **articole/studii** publicate in extenso în reviste de specialitate de circulație internațională recunoscute (reviste cotate ISI sau indexate în baze de date internaționale specifice domeniului) (Ri1, Ri2 etc.), **articole/studii in extenso** publicate în volumele unor manifestări științifice internaționale recunoscute din țară și din străinătate (cu ISSN/ ISBN) (Vi1, Vi2 etc.), precum și **alte lucrări similare**: articole/studii publicate in extenso în reviste de specialitate de circulație națională recunoscute CNCSIS (Rn1, Rn2 etc.), articole/studii publicate in extenso în volumele unor manifestări științifice naționale (cu ISSN/ISBN) (Vn1, Vn2 etc.), lucrări prezentate la diferite seminarii/expoziții, inovații etc. (E1, E2 etc.), după caz, prin care se aduc contribuții la dezvoltarea *domeniului*.

- **Articole/studii** publicate in extenso în reviste de specialitate de circulație internațională recunoscute (reviste cotate ISI)

Nr. crt.	Autor(i)	Titlu Articol	Revista	ISSN	An publicație	Link-ul
Ri1	Boboc, D., Lădaru, G. R., Diaconeasa , M. C., Petre, I. L., Velicu, R.	The influence of investments on the technical economic performance of the agricultural sector in Romania.	Economic Computation & Economic Cybernetics Studies & Research, 55(1)	1842 – 3264	2021	http://ecocyb.ase.ro/nr2021_1/CONTENTS_2021_1.pdf DOI: 10.24818/18423264/55.1.21.16

Nr. crt.	Autor(i)	Titlu Articol	Revista	ISSN	An publicație	Link-ul
Ri2	Georgiana-Raluca Lădaru , Marian Siminică, Maria Claudia Diaconeasa, Diana Maria Ilie, Carmen-Elena Dobrotă, Marian Motofeanu	Influencing factors and social media reflections of bakery products consumption in Romania	Sustainability 2021, 13(6)	2071-1050	2021	https://doi.org/10.3390/su13063411-19 https://www.mdpi.com/2071-1050/13/6/3411/pdf
Ri3	Rădulescu, C.V.; Lădaru, G.-R. ; Burlacu, S.; Constantin, F.; Ioanăș, C.; Petre, I.L	Impact of the COVID-19 pandemic on the Romanian labor market	Sustainability	2071-1050	2021	https://www.mdpi.com/2071-1050/13/1/271/pdf https://apps-webofknowledge-com.am.e-information.ro/full_record.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=1&SID=F1vRAlk5bnqkHMoyQvH&page=1&doc=1
Ri4	Ladaru, G.-R. ; Ilie, D.M.; Diaconeasa, M.C.; Petre, I.L.; Marin, F.; Lazar, V.	Influencing Factors of a Sustainable Vegetable Choice. The Romanian Consumers' Case.	Sustainability	2071-1050	2020	https://www.mdpi.com/2071-1050/12/23/9991/pdf https://apps-webofknowledge-com.am.e-information.ro/full_record.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=4&SID=F1vRAlk5bnqkHMoyQvH&page=1&doc=1

Nr. crt.	Autor(i)	Titlu Articol	Revista	ISSN	An publicație	Link-ul
Ri5	Nicu MARCU, Georgeta-Madalina MEGHISA N-TOMA, Georgiana-Raluca LADARU , Carmen-Elena DOBROTA	Vineyards' restructuring and conversion through national support programmes - the case of Romania	Notulae Botanicae Horti Agrobotanici Cluj-Napoca, Volume 48, Issue 2, 2020	Print ISSN 0255-965X , Electronic ISSN 1842-4309	2020	https://www.notulaebotanicae.ro/index.php/nbha/article/view/11874 DOI: https://doi.org/10.15835/nbha48211874
Ri6	Jean Vasile ANDREI, Rodica-Manuela GOGONEA, Marian ZAHARIA, Aurelia PATRASCU, Aniela BALĂCESCU, Raluca Georgiana LADARU	A Critical Approach on Using Total Water Footprint of Agricultural Products as a Potential Sustainable Development Indicator	Tehnički vjesnik 27, 2(2020), 671-679	1330-3651 (Print), 1848-6339 (Online)	2020	https://hrcak.srce.hr/index.php?show=clanak&id_clanak_jezik=343941
Ri7	Alina Zaharia, Maria Claudia Diaconeasa, Laura Brad, Georgiana-Raluca Lădaru , Corina Ioană	Factors Influencing Energy Consumption in the Context of Sustainable Development	Sustainability	2071-1050	2019	https://www.mdpi.com/2071-1050/11/15/4147/pdf
Ri8	Dragoi, Mihaela Cristina; Andrei, Jean Vasile; Mieila, Mihai; Panait, Mirela; Dobrota, Carmen	Food Safety and Security in Romania - an Econometric Analysis in the Context of National Agricultural Paradigm Transformation	Amfiteatru Economic Volume: 20 Issue: 47 Pages: 134-150	1582-9146	2018	http://apps.webofknowledge.com.a.m.e-information.ro/full_record.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=5&SID=D4Z1txY4Le5s49EBjXC&page=1&doc=1

Nr. crt.	Autor(i)	Titlu Articol	Revista	ISSN	An publicație	Link-ul
	Elena; Lădaru, Raluca Georgiana					
Ri9	Anca Tanasie, Raluca Drăcea, Georgiana Raluca Lădaru	A Chaos Theory Perspective on International Migration	Sustainability	2071-1050	2017	http://www.mdpi.com/2071-1050/9/12/2355/pdf
Ri10	Mihaela Cristina Dragoi, Irina-Eugenia Iamandi, Sebastian Madalin Munteanu, Radu Ciobanu, Ramona Iulia Tartavulea (Dieaconescu), Raluca Georgiana Lădaru	Incentives for Developing Resilient Agritourism Entrepreneurship in Rural Communities in Romania in a European Context	Sustainability	2071-1050	2017	http://www.mdpi.com/2071-1050/9/12/2205/pdf
Ri11	Georgiana Raluca Lădaru, Raluca Drăcea	Influence of the Environmental Protection Expenditure Dynamics on the Economic Growth in Romania During 2008-2015	Revista de Chimie	2537-5733	2017	http://www.revistadechimie.ro/articole_eng.asp?ID=5849
Ri12	Stoian, M., Lădaru, G.R., Marin, F.	Unemployment and the Migration of the Romanian Labour Force. Causes and Effects.	Amfiteatru Economic, 19(46), pp. 901-917	1582-9146	2017	http://www.amfiteatruconomic.ro/ArticolRO.aspx?CodArticol=2668

Nr. crt.	Autor(i)	Titlu Articol	Revista	ISSN	An publicație	Link-ul
Ri13	Gabriel Popescu, Dan Boboc, Mirela Stoian, Alina Zaharia, Georgiana Raluca Lădaru	A Cross-Sectional Study of Sustainability Assessment	Journal of Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research, 1/2017, pag. 21-36	0424-267X	2017	http://www.ecocybase.ro/nr2017_1/02%20-%20Zaharia%20Alina%20(T).pdf
Ri14	Boboc, D., Popescu, G., Stoian, M., Lădaru, G.R. , Dan Cosmin Petrache	Best Practices for Integrating the Romanian Small Farmers into the Agri-Food Chain	Amfiteatru Economic, 19(44), pp. 315-326	1582-9146	2017	http://www.amfiteatrueconomic.ro/ArticolRO.aspx?CodArticol=2612
Ri15	Ilie, Diana Maria, Lădaru, Georgiana-Raluca, Diaconeasa, Maria Claudia, Stoian, Mirela.	Consumer Choice for Milk and Dairy in Romania: Does Income Really Have an Influence?	Sustainability 2021, Volume 13, Issue 21, Article Number 12204,	2071-1050	2021	DOI10.3390/su132112204 WOS:000718588800001

11. Articole/studii publicate in extenso în reviste de specialitate de circulație internațională recunoscute (reviste indexate în baze de date internaționale specifice domeniului)

Nr.crt.	Autor(i)	Titlu articol	Revista	ISSN	An publicati e	Baze de Date	Link-ul
Ri16	Pargaru I., Stancioiu, F, Lădaru, R G , Teodor, C	SUSTAINABLE DEVELOPMENT IN AGRICULTURE AT THE LEVEL OF ROMANIA AND THE EUROPEAN UNION	QUALITY-ACCESS TO SUCCESS Volume: 20 446-450 Supplement: 2	1582-2559	2019	SCOPUS, EBSCO, CABELL'S, PROQUEST	http://apps.webofknowledge.com.am-e-information.ro/fullrecord.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=1&SID=C5RSKA71vdOU2zCWa2A&page=1&doc=1

Nr.crt.	Autor(i)	Titlu articol	Revista	ISSN	An publicati e	Baze de Date	Link-ul
Ri17	Stanciu P., Cislaru G, Lădaru, R G	DIMENSIONS OF SUSTAINABLE MANAGEMENT IN THE CORPORATE HOTEL INDUSTRY IN ROMANIA AND ESTONIA	QUALITY- ACCESS TO SUCCESS Volume: 19 518-525 Supplement: 1	1582- 2559	2018	SCOPUS, EBSCO, CABELL'S, PROQUEST	http://apps.webofknowledge.com.am.e-information.ro/fullrecord.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=1&SID=C5RSKA71vdOU2zCWa2A&page=1&doc=2
Ri18	Boboc Dan, Lădaru Georgiana -Raluca, Marin Florian	Effectiveness Of EU Funded Interventions In The Rural Labour Market	Calitatea- Acces la Succes, Vol. 17, S1, pag. 369-377	1582- 2559	2016	SCOPUS, EBSCO, CABELL'S, PROQUEST	http://www.srac.ro/calitatea/arhiva/supliment/2016/Q-asContents_Vol.17_S1_March-2016.pdf
Ri19	Georgiana -Raluca Lădaru	The Analysis Of Romanian Agricultural Trade Competitiveness In The Period 2004-2013	The Review of International Comparative Management, Vol. 5, pag. 595-600	1582- 3458	2015	RePec, Econpapers, Index Copernicus - Journals Master List, EBSCO	http://www.rmci.as.ro/no15vol5/07.pdf
Ri20	Simona Ispas, Georgiana Raluca Lădaru, Daniela Nicoleta Sahlian	Problems encou ntered in the process of rural development through the absorbtion of European funds and possible solutions	Calitatea – acces la succes, vol.14, 2013, pp. 418- 422	1582- 2559	2013	SCOPUS, EBSCO, CABELL'S, PROQUEST	http://calitatea.srac.ro/arhiva/supliment/2013/Q-as_Vol.14_S1_March-2013_Contents.pdf
Ri21	Boboc Dan, Lădaru Georgiana -Raluca, Dinu Petre Florian	Romanian viticulture potential analyze	Calitatea – acces la succes, vol.13,S1, 2012, pp. 16- 20	1582- 2559	2012	SCOPUS, EBSCO, CABELL'S, PROQUEST	http://calitatea.srac.ro/arhiva/supliment/Q-as_Vol.13_S1_April-2012_Contents.pdf
Ri22	Lădaru Raluca	Implementation of system monitoring traceability – source of food products competitiveness growth	Calitatea – acces la succes, nr. 123, vol.12, 2011, pp.801- 806	1582- 2559	2011	SCOPUS, EBSCO, CABELL'S, PROQUEST	http://calitatea.srac.ro/arhiva/supliment/S2_Q-as_Contents_August_2011.pdf

Nr.crt.	Autor(i)	Titlu articol	Revista	ISSN	An publicati e	Baze de Date	Link-ul
Ri23	Aldea Doinița, Lădaru Raluca , Diaconu Amelia	Need of development of new models risk analysis bankruptcy in Romania adaptable on agricultural entities	Calitatea – acces la succes, nr. 123, vol.12, 2011, pp.675-681	1582-2559	2011	SCOPUS, EBSCO, CABELL'S, PROQUEST	http://calitatea.srac.ro/arhiva/supliment/S2_Q-as_Contents_August_2011.pdf
Ri24	Ladaru Raluca	The gap of productive competitiveness between Romania and the representative countries of wine sector	Calitatea – acces la succes, nr. 121, 2011, pp. 291-295	1582-2559	2011	SCOPUS, EBSCO, CABELL'S, PROQUEST	http://calitatea.srac.ro/arhiva/supliment/workshop_ase_2011_cuprins.pdf
Ri25	Ladaru Raluca , Boboc Dan	Analysis of Romanian viticulture potential	Calitatea – acces la succes, nr. 121, 2011, pp. 296-299	1582-2559	2011	SCOPUS, EBSCO, CABELL'S, PROQUEST	http://calitatea.srac.ro/arhiva/supliment/workshop_ase_2011_cuprins.pdf
Ri26	Manole Victor, Ladaru Raluca	The integration – increasing competitiveness vector in the wine chain	Calitatea – acces la succes, nr. 118, 2010, pp. 24-26	1582-2559	2010	SCOPUS, EBSCO, CABELL'S, PROQUEST	http://calitatea.srac.ro/arhiva/supliment/20101111_pec_vol2.pdf
Ri27	Lădaru Raluca , Aldea Doinița	Innovation - a catalyst for increasing the product chain competitiveness	Calitatea – acces la succes, nr. 113, 2010	1582-2559	2010	SCOPUS, EBSCO, CABELL'S, PROQUEST	
Ri28	Aldea Doinița, Lădaru Raluca	Managerial accounting of the environment costs	Calitatea – acces la succes, nr. 113, 2010	1582-2559	2010	SCOPUS, EBSCO, CABELL'S, PROQUEST	
Ri29	Lădaru Raluca , Aldea Doinița	Continuous professional training of young farmers – competitiveness element for Romanian agriculture	Calitatea – acces la succes, nr. 111, 2010	1582-2559	2010	SCOPUS, EBSCO, CABELL'S, PROQUEST	http://calitatea.srac.ro/arhiva/supliment/20100428_Contents_ASE_Workshop.pdf
Ri30	Boboc Dan, Manole Victor,	The integration of wine chain – growing factor of the specific products	Calitatea – acces la succes, nr. 111, 2010	1582-2559	2010	SCOPUS, EBSCO, CABELL'S, PROQUEST	http://calitatea.srac.ro/arhiva/supliment/20100428_Contents_ASE_Workshop.pdf

Nr.crt.	Autor(i)	Titlu articol	Revista	ISSN	An publicati e	Baze de Date	Link-ul
	Lădaru Raluca	competitiveness and safety					
Ri31	Lădaru Georgiana Raluca, Manole Victor	The competitiveness of Romanian wine sector in view of the EU integration	Calitatea – acces la succes, nr. 106, vol.II, 2009, pp. 150-154	1582-2559	2009	SCOPUS, EBSCO, CABELL'S, PROQUEST	http://calitatea.srac.ro/arhiva/supliment/PEEC_2009_vol_I_I.pdf
Ri32	Manole Victor, Lădaru Georgiana Raluca	Agrifood competitive marketing strategies	Calitatea – acces la succes, nr. 106, vol.II, 2009, pp. 189-192	1582-2559	2009	SCOPUS, EBSCO, CABELL'S, PROQUEST	http://calitatea.srac.ro/arhiva/supliment/PEEC_2009_vol_I_I.pdf
Ri33	Gheorghiiță Mircea, Pătărlăgeanu Simona Roxana, Lădaru Raluca	Manager payment scheme	Buletinul Univeristății de Științe Agricole și Medicina Veterinară Cluj, Horticultură, nr. 66, 2009, pp. 188-193	1843-5254	2009	CAB Abstracts, ISI Proceedings, Thomson Reuters Master Journal List, VINITI	http://journals.usamvcj.ro/horticulture/article/view/4336/4028
Ri34	Boboc Dan, Ion Raluca Andreea, Lădaru Raluca	Relative performance of Romanian wine exports on world markets	Calitatea – acces la succes”, anul 10, nr.99, 2009	1582-2559	2009	SCOPUS, EBSCO, CABELL'S, PROQUEST	
Ri35	Manole Victor, Ion Raluca Andreea, Lădaru Raluca	Wine chain in Romania – a marketing approach	Annales Universitatis Apulensis Series Oeconomica	1454-9409	2008	<u>Research Papers in Economics (RePEc)</u> , <u>ProQuest</u> , <u>EconLit</u> , <u>EBSCO</u> , <u>IndexCompernicus</u> , <u>Directory of Open Access Journals (DOAJ)</u> ,	oeconomica.uab.ro/upload/lucrari/1020082/52.pdf

Nr.crt.	Autor(i)	Titlu articol	Revista	ISSN	An publicati e	Baze de Date	Link-ul
						<u>Cabell's Director y of Publishi ng Opportu nities, Ulrich's, Genami es JournalS eek Open J- Gate</u>	
Ri36	Manole Victor, Lădaru Raluca	Schimbările climatice și implicațiile acestora asupra agriculturii	Calitatea – acces la succes”, nr.94, 2008	1582- 2559	2008	SCOPUS, EBSCO, CABELL'S, PROQUEST	

12. **Articole/studii in extenso** publicate în volumele unor manifestări științifice internaționale recunoscute din țară și din străinătate (cu ISSN/ ISBN) – indexate ISI Proceedings

Nr. crt.	Autor(i)	Titlu Articol	Titlu Conferinta	ISBN
Vi1	Georgiana Raluca Lădaru , Florian Marin	The synergy between Tulcea County development model proposed by the world bank and consumption behavior of territorial administrative units	29th International Business Information Management Association Conference, IBIMA 29, 3/5/2017, Viena, Austria, publicat in Proceedings of the 29th International Business Information Management Association Conference, pg. 1-8, http://www.ibima.org/AUSTRIA2017/index.html	978-0-9860419-7-6
Vi2	Ladaru Georgiana-Raluca , Cîrstea Alexandru Costin, Popescu Gheorghe Cosmin	Regional analysis of Romanian fruits market	25th IBIMA conference on Innovation Vision 2020: from Regional Development Sustainability to Global Economic Growth, Amsterdam, pag. 1451-1457, 7-8 mai 2015, http://www.ibima.org/ http://apps.webofknowledge.com.am.e-information.ro/Search.do?product=WOS&SID=U11IHrgObYI96Hyee39&search_mode=GeneralSearch&prID=18376293-e689-4bdb-99d3-484cda932537	978-0-9860419-4-5
Vi3	Stoian Roxana, Lădaru Georgiana Raluca	A Recent (after 2009) Global Panoramic View over the Wine Market	24 th International-Business-Information-Management-Association Conference Location: Milan, Italy	978-0-9860419-3-8

Nr. crt.	Autor(i)	Titlu Articol	Titlu Conferinta	ISBN
			http://www.ibima.org/ITALY2014/index.html 6-7.11. 2014 http://apps.webofknowledge.com.am.e-nformation.ro/full_record.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=41&SID=U11IHrgQbYI96Hyee39&page=1&doc=1	
Vi4	Lădaru Georgiana-Raluca , Caraman Constantin	The Analysis of Romanian Organic Agri-Food Products Market	26th International-Business-Information-Management-Association Conference Location: Madrid, SPAIN Date: NOV 11-12, 2015 Sponsor(s): Int Business Informat Management Assoc INNOVATION MANAGEMENT AND SUSTAINABLE ECONOMIC COMPETITIVE ADVANTAGE: FROM REGIONAL DEVELOPMENT TO GLOBAL GROWTH, VOLS I - VI, 2015 Pages: 2953-2958 Published: 2015 http://apps.webofknowledge.com.am.e-nformation.ro/full_record.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=43&SID=U11IHrgQbYI96Hyee39&page=1&doc=1	978-0-9860419-5-2
Vi5	Lădaru Georgiana-Raluca , Boboc Dan, Cirstea Alexandru Costin, Popescu Cosmin	Trends in Farms and Farming - Comparative Study: Romania – EU27	International Business Information Management Association Conference Creating Global Competitive Economies: 2020 Vision Planning & Implementation, November 13-14, 2013, Rome, Italy, pp. 1623-1631 http://apps.webofknowledge.com.am.e-nformation.ro/full_record.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=47&SID=U11IHrgQbYI96Hyee39&page=1&doc=1	978-0-9860419-1-4
Vi6	Dinu Petre Florian, Cirstea Alexandru Costin, Lădaru Georgiana-Raluca	Own Brands – performance growth factor in the distribution of food products	International Business Information Management Conference: Vision 2020: Innovation, Development Sustainability and Economic Growth, 27 – 28 Iunie 2013 Viena, Austria, pp. 500-507 http://apps.webofknowledge.com.am.e-nformation.ro/full_record.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=52&SID=U11IHrgQbYI96Hyee39&page=1&doc=1	978-0-9860419-0-7
Vi7	Lădaru Georgiana-Raluca , Cirstea Alexandru-Costin, Dinu Petre Florian, Bazbanela Stere	Analysis of the Romanian retail market	International Business Information Management Conference: Vision 2020: Innovation, Development Sustainability and Economic Growth, 27 – 28 Iunie 2013 Viena, Austria, pp. 1154-1165	978-0-9860419-0-7

Nr. crt.	Autor(i)	Titlu Articol	Titlu Conferinta	ISBN
			http://apps.webofknowledge.com.am.e-nformation.ro/full_record.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=54&SID=U11IHrgQbYI96Hyee39&page=1&doc=1	
Vi8	Lădaru Georgiana-Raluca , Cirstea Alexandru Costin, Popescu Dan Cristian	Entrepreneurship growth as a factor for rural areas development	International Business Information Management Conference, Entrepreneurship Vision 2020: Innovation, Real Estate Investment, Development Sustainability, and Economic Growth, (20th IBIMA), 25-26 martie 2013, Kuala Lumpur, Malaysia, pp. 1163-1167 http://apps.webofknowledge.com.am.e-nformation.ro/full_record.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=56&SID=U11IHrgQbYI96Hyee39&page=1&doc=1	978-0-9821489-9-0
Vi9	Lădaru Georgiana-Raluca , Popescu Dan Cristian, Cirstea Alexandru Costin	Economic performance assessing on wine chain	International Business Information Management Conference, Entrepreneurship Vision 2020: Innovation, Real Estate Investment, Development Sustainability, and Economic Growth, (20th IBIMA), 25-26 martie 2013, Kuala Lumpur, Malaysia, pp. 1168-1174 http://apps.webofknowledge.com.am.e-nformation.ro/full_record.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=58&SID=U11IHrgQbYI96Hyee39&page=1&doc=1	978-0-9821489-9-0
Vi10	Ion Raluca Andreea, Lădaru Georgiana Raluca	Romanian wine chain competitiveness – case study	International Business Information Management Association, Innovation and Knowledge Management – a Global Competitive Advantage (16th Conference IBIMA), 29-30 iunie 2011, Kuala Lumpur, Malaysia, pp.1996-2004 http://apps.webofknowledge.com.am.e-nformation.ro/Search.do?product=WOS&SID=U11IHrgQbYI96Hyee39&search_mode=GeneralSearch&prID=fd7edf29-2664-4c2a-ba8f-708fb660674a	978-0-9821498-5-2
Vi11	Manole Victor, Boboc Dan, Lădaru Georgiana Raluca	Traceability of wine with Controlled Denomination of Origin	International Business Information Management Association, Innovation and Knowledge Management – a Global Competitive Advantage (16 th Conference IBIMA), 29-30 iunie 2011, Kuala Lumpur, Malaysia, pp.2031-2035 http://apps.webofknowledge.com.am.e-nformation.ro/Search.do?product=WOS&SID=U11IHrgQbYI96Hyee39&search	978-0-9821498-5-2

Nr. crt.	Autor(i)	Titlu Articol	Titlu Conferinta	ISBN
			mode=GeneralSearch&prID=2f898785-9526-4889-bfaf-1fc6cb60944a	
Vi12	Ion Raluca Andreea, Manole Victor, Istudor Nicolae, Lădaru Raluca	Impact of economic crisis on food consumption in Romania	Proceedings of the 7th International Conference on Management of Technological Changes, Alexandroupolis 2011, pp.665-668 (Vol.II) http://apps.webofknowledge.com.am.e-nformation.ro/Search.do?product=WOS&SID=U11IHrgObYI96Hyee39&searchmode=GeneralSearch&prID=5d98e648-3fd2-4258-accd-2e9364234484	978-960-99486-3-0

13. **Articole/studii in extenso** publicate în volumele unor manifestări științifice internaționale recunoscute din țară și din străinătate (cu ISSN/ ISBN)

Nr. crt.	Autor(i)	Titlu Articol	Conferința	Tipul conferinței
Vi13	Georgiana Raluca Lădaru , Eugenia Bianca Soare	ANALYSIS OF THE MILK MARKET IN ROMANIA	International Scientific Conference „SUSTAINABLE AGRICULTURE AND RURAL DEVELOPMENT IN TERMS OF THE REPUBLIC OF SERBIA STRATEGIC GOALS REALIZATION WITHIN THE DANUBE REGION“- science and practice in the service of agriculture, 12-13 Decembrie 2019 https://www.researchgate.net/profile/Vladimir_Filipovic6/publication/340593800_Innovative_approach_in_the_production_of_valeriana_officinalis_L_using_organic_production_methods/links/5e9343c892851c2f529bd8f4/Innovative-approach-in-the-production-of-valeriana-officinalis-L-using-organic-production-methods.pdf#page=540	internațională
Vi14	Georgiana Raluca Lădaru , Florian Marin	ITI (Integrated Territorial Investment) – a new tool for local development financing in the programming period 2014-2020	Fifth International Conference COMPETITIVENESS OF AGRO-FOOD AND ENVIRONMENTAL ECONOMY CAFEE 2016 http://www.cafee.ase.ro/?page_id=185	internațională
Vi15	Boboc Dan, Lădaru Georgiana Raluca	Marketing Study For Assessment Of Romanian Wine Brands	Fourth International Conference COMPETITIVENESS OF AGRO-FOOD AND ENVIRONMENTAL ECONOMY CAFEE 2015 http://www.cafee.ase.ro/wp-content/uploads/2015edition/file2015(2).pdf	internațională

Nr. crt.	Autor(i)	Titlu Articol	Conferința	Tipul conferinței
Vi16	Raluca Georgian a Lădaru, Oana Georgian a Stănilă, Alexandru Costin Cirstea, Cristian Popescu, Stere Bazbanel a,	Blue Ocean Strategy as instrument of underpinning entrepreneurial initiatives	Competitiveness Of Agro-Food And Environmental Economy (CAFEE`12), 8-9 November 2012, Bucharest, ISSN 2285-9179, ISSN-L 2285-9179, http://www.cafee.ase.ro/wp-content/uploads/2013/07/Cafee_2012.pdf	internațională
Vi17	Manole Victor, Boboc Dan, Lădaru Georgian a Raluca	Blue ocean strategy for Romanian wine market	International scientific meeting: Sustainable agriculture and rural development in terms of Republic of Serbia strategic goals implementation within Danube Region, published in Economics of Agriculture, Special Issue -2, II Book, pp. 305-310, YU ISSN 0352-3462, 1-2 December 2011, Serbia http://bsaae.bg.ac.rs/images/Ekonomika%20kompletna/2011/Specijalni%20broj%201%20Knjiga%202.pdf	internațională
Vi18	Lădaru Raluca, Romanescu Doinița, Rusescu Marius	Relationship between the innovation and competitiveness	International scientific meeting: Multifunctional agriculture and rural development-regional specificities (V), published in Economics of Agriculture, Special Issue -2, I Book, pp. 505-511, YU ISSN 0352-3462, 2-3 December 2010, Serbia http://bsaae.bg.ac.rs/images/Ekonomika%20kompletna/2010/Specijalni%20broj%202%20Knjiga%201.pdf	internațională

5. Citări ale lucrărilor publicate

Nr. crt.	Articolul citat	Articolul în care a fost citat	Cuartila	Categoria	AIS
1.	Cil. Boboc, D., Popescu, G., Stoian, M., Lădaru, G.R. , Petrache, D.C., 2017. Best practices for integrating the Romanian small farmers into the agri-food chain. Amfiteatru Economic Journal, 19(44), pp.315-326. ISSN 1582-9146. WOS:000395746900020	Cil.1. Butu, A., Brumă, I.S., Tanasă, L., Rodino, S., Dinu Vasiliu, C., Doboș, S. and Butu, M., 2020. The impact of COVID-19 crisis upon the consumer buying behavior of fresh vegetables directly from local producers. Case study: The quarantined area of Suceava County, Romania. International journal of environmental research and public health, 17(15), p.5485.	Q2 (2021)	ENVIRONMENTAL SCIENCES	0.866
2.		Cil.2. Xu, Y., Lyu, J., Xue, Y. and Liu, H., 2022. Intentions of Farmers to Renew Productive Agricultural	Q2 (2021)	AGRONOMY	0,434 (2021)

		Service Contracts Using the Theory of Planned Behavior: An Empirical Study in Northeastern China. Agriculture, 12(9), p.1471., DOI 10.3390/agriculture12091471 Published SEP 2022			
3		Ci1.3. von Oppenkowski, M., Hassler, M. and Roesler, T., 2019. Informal markets and global value chains—the disembedding of Romanian dairy smallholders. European Planning Studies, 27(5), pp.995-1012. DOI10.1080/09654313.2019.1584607	Q2 (2021)	GEOGRAPHY - SSCI	0,847 (2021)
4.	Ci2. Popescu, G., Boboc, D., Stoian, M., Zaharia, A., Lădaru, G.R. , 2017. A Cross-Sectional Study of Sustainability Assessment. Economic Computation & Economic Cybernetics Studies & Research, 51(1). ISSN 0424-267 X. 2017 WOS:000398017300002	Ci2.1. Ghorabae, M.K., Amiri, M., Zavadskas, E.K., Turskis, Z. and Antucheviciene, J., 2017. A new multi-criteria model based on interval type-2 fuzzy sets and EDAS method for supplier evaluation and order allocation with environmental considerations. Computers & Industrial Engineering, 112, pp.156-174. DOI: 10.1016/j.cie.2017.08.017	Q1 (2021)	ENGINEERING, INDUSTRIAL;	1,057 (2021)
5.	Ci3. Lădaru G.R. , Beciu S., Marketing Research on Wine Consumers Preferences In Romania, Scientific Papers-Series Management Economic Engineering in Agriculture and Rural Development Volume: 14 Issue: 3 Pages: 127-130 Published: 2014	Ci3.1. Brata, A.M., Chiciudean, D.I., Brata, V.D., Popa, D., Chiciudean, G.O. and Muresan, I.C., 2022. Determinants of Choice and Wine Consumption Behaviour: A Comparative Analysis between Two Counties of Romania. Foods, 11(8), p.1110. DOI 10.3390/foods11081110	Q2 (2021)	FOOD SCIENCE & TECHNOLOGY	0.647 (2021)
6.		Ci3.2. De Salvo, M., Begalli, D., Capitello, R. and Signorello, G., 2015. A spatial micro-econometric approach to estimating climate change impacts on wine firm performance: A case study from Moldavia region, Romania. Agricultural Systems, 141, pp.48-57.	Q1 (2015)	AGRICULTURE, MULTIDISCIPLINARY	1,235 (2021)
7.	Ci4. Lădaru, G.R. , Beciu, S., Vlad, I.M., Padure, M.C., 2014. Aspects regarding wine production and wine sector	Ci4.1. De Salvo, M., Begalli, D., Capitello, R. and Signorello, G., 2015. A spatial micro-econometric approach to estimating climate	Q1 (2021)	AGRICULTURE, MULTIDIS	1,235 (2021)

	competitiveness in Romania. Scientific Papers Series Management, Economic Engineering in Agriculture and rural development, 14(3), pp.134-137.	change impacts on wine firm performance: A case study from Moldavia region, Romania. Agricultural Systems, 141, pp.48-57.		CIPLINAR Y	
8.	Ci5. Zaharia, A., Diaconeasa, M.C., Brad, L., Lădaru, G.R. , Ioanăș, C., 2019. Factors influencing energy consumption in the context of sustainable development. Sustainability, 11(15), p.4147.. https://doi.org/10.3390/su11154147 WOS:000485230200152	Ci5.1. Tutak, M. and Brodny, J., 2022. Renewable energy consumption in economic sectors in the EU-27. The impact on economics, environment and conventional energy sources. A 20-year perspective. Journal of Cleaner Production, 345, p.131076.	Q1 (2021)	ENGINEERING, ENVIRONMENTAL ENVIRONMENTAL SCIENCES	1,376
9.		Ci5.2. Löffler, K., Burandt, T., Hainsch, K., Oei, P.Y., Seehaus, F. and Wejda, F., 2022. Chances and barriers for Germany's low carbon transition-Quantifying uncertainties in key influential factors. Energy, 239, p.121901. DOI10.1016/j.energy.2021.121901	Q1 (2021)	THERMODYNAMICS	1,237
10		Ci5.3. Wen, L., Guang, F. and Sharp, B., 2021. Dynamics in Aotearoa New Zealand's energy consumption between 2006/2007 and 2012/2013. Energy, 225, p.120186. DOI10.1016/j.energy.2021.120186 Published JUN 15 2021	Q1 (2021)	THERMODYNAMICS	1,237

6. Granturi câștigate în competiție națională în calitate de director de proiect sau membru în echipa de cercetare

Nr.crt.	Titlul proiectului	Poziție în proiect
1.	Directii strategice de creștere a competitivității pe filiera vinului în România, POSDRU/159/1.5/S/134917	Director
2.	Cercetări privind elaborarea unor studii și analize, pentru fundamentarea deciziilor și politicilor publice, pentru comercializarea produselor agroalimentare în vederea asigurării securității și siguranței alimentare a populației, ADER 24.1.1, încheiat cu Institutul de Cercetare pentru Economia Agriculturii și Dezvoltare Rurală, 2020-2022, 80.000 lei	Director
3.	Modelarea răspunsului exploatațiilor agricole la integrarea principiilor economice cu cele de mediu prin managementul durabil al resurselor de sol, Program CEEX, Contract nr.56/2006, încheiat cu Institutul de Economie Agrară al Academiei Române, 2006-2008, 110.000 lei	Membru
4.	Realizarea unui sistem pentru elaborarea planurilor de afaceri, de producție, a strategiilor, a studiilor de fezabilitate și altor analize utile în procesul decizional al producției agricole vegetale Program Sectorial, 6.2.2., Ministerul Agriculturii, Pădurilor și Dezvoltării Rurale, 2006-2010	Membru

Nr.crt.	Titlul proiectului	Poziție în proiect
5.	Compatibilizarea întreprinderilor agroalimentare cu cerințele sanitare, sanitar-veterinare și de mediu din Uniunea Europeană, Contract nr. DCE 79/11.04.2006/292/16.03.2006, perioada de derulare 15.03. – 15.09.2006, beneficiar Federația Română de Dezvoltare Montană și Rurală (FRDMR), obținut prin concurs de oferte, Director proiect: conf. univ. dr. Nicolae ISTUDOR, director, valoare contract 12.000 lei.	Membru
6.	Soluții pentru creșterea competitivității pe filieră, Program Sectorial de Cercetare Dezvoltare nr. 6.1.3., Ministerul Agriculturii, Pădurilor și Dezvoltării Rurale, Subcontract nr. 367.1 /08.12.2006, încheiat cu Institutul de Cercetare pentru Economia Agriculturii și Dezvoltare Rurală, 2006-2010, 100.000 lei	Membru
7.	Proiectarea sistemului informațional de monitorizare a trasabilității produselor pe filiera vitivinicolă din România, Banca Mondială, UTSCG din Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale, Acord de grant numărul 142050 din 08 octombrie 2008, 2008-2010, 208.000 euro	Membru
8.	Solutions and interventions for the technological transfer and the innovation of the agro-food sector in South East regions TECH.FOOD, South East Europe, Priority Axis 1: Facilitation of innovation and entrepreneurship, AoI 1.1: Develop technology and innovation networks in specific fields, Acord de Parteneriat nr.1969/08.12.2008, Cod proiect: AF/A/160/1.1/X, 2008-2012	Membru
9.	Instrumente eco-economice viabile pentru cuantificarea serviciilor ecosistemelor de pe teritoriul României, contract de cercetare PNII nr. 329/2014, perioada de derulare 2014 – 2016, beneficiar Ministerul Educației Naționale, valoare contract 1.023.823 lei	Membru
10.	Îmbunătățirea managementului structurilor de producție din regiunea de dezvoltare Sud-Muntenia în scopul creșterii competitivității exploatațiilor agricole, PNII, Subcontract nr.52126.2/2008, încheiat cu Institutul de Cercetare pentru Economia Agriculturii și Dezvoltare Rurală, 2008-2011, 400.000 lei	Membru
11.	Necesitate și posibilități de creare și dezvoltare a centrelor de achiziții, prelucrare, ambalare și livrare a produselor agro-alimentare, competiția de proiecte instituționale de cercetare în folosul societății, 2019-2020, 110.000 lei	Membru
12.	Cercetări privind elaborarea unor studii și analize, pentru fundamentarea deciziilor și politicilor publice, pentru comercializarea produselor agroalimentare în vederea asigurării securității și siguranței alimentare a populației, ADER 24.1.1, încheiat cu Institutul de Cercetare pentru Economia Agriculturii și Dezvoltare Rurală, 2019, 80.000 lei	Membru
13.	Promovarea conceptului de calitate 4.0 în procesul transformării ASE într-o universitate digitalizată, în contextul educației centrată pe student, al eticii și deontologiei academice, FDI, 2020	Membru
14.	Cercetări privind identificarea de soluții pentru echilibrarea balanței comerciale a produselor agroalimentare (import/export), Proiect instituțional, 2021	Membru

Nr.crt.	Titlul proiectului	Poziție în proiect
15.	Dezvoltarea capacității instituționale pentru implementarea obiectivelor de dezvoltare durabilă în învățământul superior, Proiect instituțional, 2022	Membru
16.	Extinderea sistemului de planificare strategică la nivelul ministerelor de resort – II, Cod SIPOCA 612, POCA 2014-202, 2019-2021, 14.661.444,01 lei	Expert realizare studii – Academia Română

7. Proiecte finanțate din programul ERASMUS+ în calitate de membru în echipa de implementare

Nr.crt.	Titlul proiectului	Poziție în proiect
1.	Blockchain for Entrepreneurs – a non-traditional Industry 4.0 curriculum for Higher Education, Erasmus+ Programme – Strategic Partnership Project, 2018-1-RO01-KA203-049510, 2019-2021	Membru
2.	Evaluation of agro-ecological development potential through transnational cooperation and entrepreneurial , Erasmus+ Programme – Strategic Partnership Project, 2018-1-RO01-KA203-049510, 2019-20212019-1-RO01-KA203-063939)	Membru

8. Proiecte cofinanțate din fonduri externe nerambursabile în calitate de membru în echipa de implementare

Nr. crt.	Titlu proiect și număr de identificare a contractului	Sursa de finanțare	Durata participării active în proiect	Poziție în proiect
1.	Programe postdoctorale în avangarda cercetării de excelență în Tehnologiile Societății Informaționale și dezvoltarea de produse și procese inovative POSDRU/89/1.5/S/56287	POSDRU 2007-2013	25.03.2013-31.03.2015	Personal suport administrativ
2.	Investes-te în tine! Participă la stagii de practică! POSDRU/109/2.1/G/82652	POSDRU 2007-2013	07.03.2013-31.12.2013	Personal suport administrativ
3.	Managementul educațional modern. Pregătirea și formarea continuă a resurselor umane din învățământ preuniversitar utilizând tehnici moderne de e-learning în domeniul științelor socio-umane. POSDRU/19/1.3/G/41140	POSDRU 2007-2013	25.03.2013-31.07.2013 01.11.2013-31.12.2013	Expert pe termen scurt – responsabil informare publicitate

Nr. crt.	Titlu proiect și număr de identificare a contractului	Sursa de finanțare	Durata participării active în proiect	Poziție în proiect
4.	Marketingul și promovarea vinurilor românești – o cariera într-un domeniu de perspective POSDRU/161/2.1/G/132383	POSDRU 2007-2013	09.05.2014- 31.10.2015	Cadru didactic supervisor stagii practica
5.	Performanță și excelență în cercetarea doctorală și postdoctorală în domeniul științelor economice din România POSDRU/159/1.5/S/142115	POSDRU 2007-2013	10.04.2014- 31.03.2015	Administrator IT
6.	Calitate și performanța în programele de masterat prin integrarea componentelor de comunicare în afaceri și sustenabilitate în societatea bazată pe cunoaștere POSDRU/156/1.2.G/137442	POSDRU 2007-2013	16.06.2014- 31.06.2015	Administrator financiar
7.	Dezvoltarea și modernizarea curriculei în domeniul Informaticii Economice (DEZIE) POSDRU/156/1.2/G/137449	POSDRU 2007-2013	01.07.2014- 13.05.2014	Expert in zone curriculare specifice
8.	Dezvoltarea spiritului antreprenorial si a componentelor manageriale pentru a genera un numar crescut de afaceri (NewBiz) POSDRU/176/3.1/S/150300	POSDRU 2007-2013	28.05.2015- 31.06.2015	Expert monitorizare activități proiect
9.	Creșterea capacității administrative a Ministerului pentru Mediul de Afaceri, Comerț și Antreprenariat de dezvoltare și implementare a sistemului de politici publice bazate pe dovezi, SIPOCA 5	POCA 2014-2020	20.07.2017- 13.09.2019	Responsabil coordonare elaborare analize/studii/metodologie partener – Academia Română
10.	Aplicarea sistemului de politici bazate pe dovezi in Ministerul Mediului pentru sistematizarea si simplificarea legislatiei din domeniul deseurilor si realizarea unor proceduri simplificate pentru reducerea poverii administrative pentru mediul de afaceri in domeniul schimbarilor climatice SIPOCA 394	POCA 2014-2020	27.08.2019- 26.10.2019	Expert realizare studiu
11.	Optimizarea procedurilor administrative în cadrul Secretariatului General al Guvernului, SIPOCA 396	POCA 2014- 2020	18.11.2021- 31.12.2021	Expert invatamant
12.	Start în carieră prin master didactic, POCU 140783	POCU 2014-2020	05.10.2021- 06.09.2023	Tutore de practică partener 3

Nr. crt.	Titlu proiect și număr de identificare a contractului	Sursa de finanțare	Durata participării active în proiect	Poziție în proiect
13.	Sisteme de monitorizare a fluxurilor de deșeuri menajere și similar în scopul îmbunătățirii mecanismelor de gestionare a instrumentului economic “ Plătește Cât Arunci”, SIPOCA 593	POCA 2014-2020	07.11.2022- 17.11.2023	Expert implementare

INFORMAȚII PERSONALE

Surugiu Marius-Răzvan

📍 București, Romania

✉️ mariussurugiu@yahoo.com

💬 Skype: mariussurugiu

Sexul masculin | Data nașterii 13/07/1979 | Naționalitatea romana

POZIȚIA/LOCUL DE MUNCĂ
DORIT

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

- | | |
|----------------|--|
| 2019 - prezent | <ul style="list-style-type: none">• Cercetator stiintific gr. I• Institutul de Economie Nationala, Academia Romana• Cercetare economica; responsabilități de coordonare activitati de cercetare; realizare studii de cercetare; publicare de articole in reviste, cu rezultate ale cercetarii; participarea la conferinte. |
| 2014 – 2019 | <ul style="list-style-type: none">• Tipul sau sectorul de activitate Cercetare stiintifica• Cercetator stiintific gr. II• Institutul de Economie Nationala, Academia Romana• Cercetare economica; responsabilități de coordonare activitati de cercetare; realizare studii de cercetare; publicare de articole in reviste, cu rezultate ale cercetarii; participarea la conferinte. |
| 2011 - prezent | <ul style="list-style-type: none">• Tipul sau sectorul de activitate Cercetare stiintifica• Cadru didactic asociat• Universitatea din Bucuresti, Facultatea de Administratie si Afaceri• Activitati didactice în cadrul ciclului de licenta si master- coordonator cursuri |
| 2008 – 2014 | <ul style="list-style-type: none">• Tipul sau sectorul de activitate Educatie• Cercetator stiintific gr. III• Institutul de Economie Nationala, Academia Romana• Cercetare economica; responsabilități de coordonare activitati de cercetare; publicare de articole in reviste, cu rezultate ale cercetarii; participarea la conferinte. |
| 2006 – 2008 | <ul style="list-style-type: none">• Tipul sau sectorul de activitate Cercetare stiintifica• Cercetator stiintific• Institutul de Economie Nationala, Academia Romana• Cercetare economica |
| 2004 – 2006 | <ul style="list-style-type: none">• Tipul sau sectorul de activitate Cercetare stiintifica• Cercetator stiintific• Institutul National de Cercetari Economice "Costin C. Kiritescu", Academia Romana• Cercetare economica• Tipul sau sectorul de activitate Cercetare stiintifica |

EDUCAȚIE SI FORMARE

- | | |
|-------------|--|
| 2010 – 2012 | <ul style="list-style-type: none">• Studii post-doctorale• Institutul de Economie Nationala, Academia Romana |
| 2003 – 2007 | <ul style="list-style-type: none">• Principalele subiecte abordate: dezvoltare economica, fiscalitate• Studii doctorale• Institutul National de Cercetari Economice "Costin C. Kiritescu", Academia Romana |
| 1997 – 2001 | <ul style="list-style-type: none">• Principalele subiecte abordate: dezvoltare economica, fiscalitate• Studii tip licenta• Facultatea de stiinte economice, Universitatea Dimitrie Cantemir, Iasi• Principalele subiecte abordate: economie, finante, fiscalitate |

STAGII DE PREGATIRE
Perioada mobilității internaționale
Instituția gazdă a mobilității
internaționale

Stagiu de pregătire în cadrul programului de studii postdoctorale
1 iunie 2011 – 31 august 2011 (3 luni)
Departamentul de Economie, Management și Inginerie Industrială, Universitatea Aveiro,
Aveiro, Portugalia

CURSURI DE
PERFECTIONARE

- "Competențe antreprenoriale", curs organizat de SC Avangarde Technologies Consulting SRL, desfășurat în perioada 22.05.2017-2.06.2017.
- "Strategic Management" – 2016, curs online Open2Study, Open Universities Australia.
- "Entrepreneurship and Family Business" by RMIT University – 2016, curs online Open2Study, Open Universities Australia.
- "Leadership: Identity, Influence and Power" by MGSM Macquarie Graduate School of Management – 2016, curs online Open2Study, Open Universities Australia.
- "Management for a Competitive Edge" by ICMS International College of Management Sydney – 2016, curs online Open2Study, Open Universities Australia.
- "Developing Innovative Ideas for New Companies: The First Step in Entrepreneurship" - 2014, University of Maryland, College Park, USA (curs online coursera.org)
- "Romania în contextul globalizării și integrării europene" - 2005, Institutul National de Cercetari Economice "Costin C. Kiritescu", Academia Romana, Bucuresti, Universitatea Constantin Brancoveanu Pitesti;
- "Statistica" - 2005, Institutul National de Cercetari Economice "Costin C. Kiritescu", Academia Romana, Bucuresti, Universitatea Constantin Brancoveanu Pitesti;
- "Politici macroeconomice în tranziție. De la teorie la practica. Experiența României" - 2004, Institutul National de Cercetari Economice "Costin C. Kiritescu", Academia Romana, Bucuresti, Universitatea Constantin Brancoveanu Pitesti;
- "Inițiere în istoria științei și tehnicii" - 2004, Comitetul Roman pentru Istoria și Filozofia Științei și Tehnicii, Academia Romana, Bucuresti;
- "Modelare macroeconomică" - 2004, Institutul National de Cercetari Economice "Costin C. Kiritescu", Academia Romana, Bucuresti, Universitatea Constantin Brancoveanu Pitesti;

COMPETENTE PERSONALE

Limba(i) maternă(e) Limba română

Alte limbi străine cunoscute

Limba engleză

	INTELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	
Limba engleză	C2	C2	B2	B2	C1

Niveluri: A1/2: Utilizator elementar - B1/2: Utilizator independent - C1/2: Utilizator experimentat
Cadru european comun de referință pentru limbi străine

Competențe de comunicare

- competențe de comunicare dobândite prin experiența de:
 - cercetător științific și cadru didactic
 - manager de comunicare în proiecte

Competențe organizaționale/manageriale

- abilități de organizare dobândite prin:
 - responsabilitățile legate de ghidarea echipelor de studenți în cadrul activităților desfășurate la facultate
 - organizarea de cursuri

Competențe dobândite la locul de muncă

- organizarea de activități pentru proiecte și manifestări științifice
- gândire analitică

Competențe informatice

- o bună cunoaștere a instrumentelor Microsoft Office, Eviews, SPSS

INFORMATII
SUPLIMENTARE
Publicații

Carti

1. Sisteme de evaluare a efectelor fiscalității ca factor al dezvoltării economice: analiza conexiunilor la nivel european și pentru cazul României, Surugiu Marius-Răzvan, Editura Expert, București, 2013, ISBN 978-973-618-349-2.
2. Fiscalitate și dezvoltare economică, Surugiu Marius-Răzvan, Editura Universitară, București, 2008, ISBN 978-973-749-593-8.

Articole

1. Analysis of the Tax Compliance in the EU: VECM and SEM. Surugiu, M.-R.; Mazilescu, C.-R.; Surugiu, C., *Mathematics* 2021, 9, 2170. <https://doi.org/10.3390/math9172170>
2. Fiscal Variables and Economic Growth: Measuring the Impact for Romania, Surugiu Marius Răzvan, Surugiu Camelia, *EuroEconomica*, Issue 1(37)/2018, <http://journals.univ-danubius.ro/index.php/euroeconomica/article/view/4249/4484>
3. Innovation-Led Economic Development through Marketing and Tax Incentives, Camelia Surugiu, Marius-Răzvan Surugiu, *Annals of the University of Craiova, Economic Sciences Series*, Vol. 1/2015, pp. 98-107, ISSN 1223-365X.
4. Some considerations regarding the effects of taxation on the economy, Surugiu, M.R.; Surugiu, C., *Procedia Economics and Finance* 8 (2014), 688 – 695.
5. Tax Competition, Harmonization and Development: Challenges and Consequences, Marius Surugiu, Camelia Surugiu, *Argumenta Oeconomica*, nr. 1(28)/2012, pp. 139-154, ISSN 1233-5835.
6. Fiscal Policy and Economic Growth: Explanation with Empirical Analysis, Marius Răzvan Surugiu, Camelia Surugiu, Mihai Nica, *Actual Problems of Economics*, nr. 8 (134) 2012, pp. 476 -481, ISSN 1993-6788.
7. Propagation effects of taxes in Romania: An input-output analysis, Gheorghe Zaman, Marius Surugiu, Camelia Surugiu, *Romanian Journal of Economics*, No. 1/2010, pp. 76-94, ISSN 1220-5567.
8. Fiscalitatea muncii și stimularea ocupării în România, Marius Surugiu, în „Progrese în teoria deciziilor economice în condiții de risc și incertitudine”, vol. V, Ed. Performantica, Iași, 2008, pp.84-95, ISBN 978-973-730-577-0.
9. Impozitarea în turism. Abordări teoretico-metodologice, Marius Surugiu, în „Turismul rural românesc. Actualitate și perspective”, vol. II, Ed. Performantica, Iași, 2008, pp.89-96, ISBN 978-973-730-482-7.
10. Taxele și turismul în România, Surugiu Marius-Răzvan, Surugiu Camelia, *Caiete turistice*, anul 1, nr. 1/decembrie 2007, vol. 2, pp.6-13, ISSN 1843-7001.
11. Impactul fiscalității asupra înclinației spre antreprenoriat comunitar, Marius Surugiu, în „Fondurile structurale și de coeziune ca premisă de dezvoltare a mediului de afaceri”, Editura Universitară, 2007, pp.302-307, ISBN 978-973-749-204-3.
12. Provocări ale optimului fiscal în România, Marius Surugiu, *ECONOMIA XXI*, Anul V, Nr. 2 (16), Trim. 2, 2007, pp.9-16, ISSN 1584-1170.
13. Taxele ecologice – delimitări conceptuale și comparații internaționale, Surugiu Marius, *Revista Română de Economie*, Nr. 2/2006, pp.100-115, ISSN 1220-5567.
14. Diversitatea sistemelor fiscale ale țărilor din Uniunea Europeană, Surugiu Marius, *Revista Română de Economie*, Nr. 1/2006, pp.110-118, ISSN 1220-5567.

Participări la conferințe

1. Marius-Răzvan Surugiu, Valentina Vasile, Raluca Mazilescu, Camelia Surugiu, Răzvan Vasile- The relationship between Romanian budget revenue and expenditure: A wavelet analysis / Relația dintre veniturile și cheltuielile bugetare în România: o analiză de tip wavelet, prezentată în cadrul conferinței The 9th International Conference Economic Scientific Research – Theoretical, Empirical and Practical Approaches, ESPERA 2022, "Constraints and Opportunities in Shaping the Future. New Approaches to Economics and Policy Making", November 24th–25th, 2022
2. Marius Surugiu , Raluca Mazilescu , Camelia Surugiu - SME taxation in the EU: The Role of Tax Incentives, lucrare prezentată în cadrul Conferinței internaționale "The Economies Southern and Eastern European Countries in the World Globalization", April 23-23, 2020, https://econ.hyperion.ro/index.php?option=com_attachments&task=download&id=188
3. Marius-Razvan Surugiu Camelia Surugiu Cristina-Raluca Mazilescu, (2018), Optimal Taxation: A Review of the Literature, lucrare prezentată la International Conference - Trends in the current economic environment, Hyperion University of Bucharest, Faculty of Economic Sciences, 3rd Edition, 6-7 December, 2018, Bucharest, Romania, https://www.econ.hyperion.ro/index.php?option=com_attachments&task=download&id=75
4. Marius-Răzvan Surugiu, Camelia Surugiu, Tax Policy Relationship with the Business Cycle in Romania, lucrare prezentată la Conferința Internațională ICEA 2017, International Conference in Economics and Administration, 8-9 June 2017, Faculty of Administration and Business, University of Bucharest
5. Marius-Răzvan Surugiu, Camelia Surugiu, Tax Policy and the Business Cycle: A Case Study of Romania, lucrare prezentată la Conferința Internațională ESPERA2016, 15-16 decembrie 2016
6. Marius-Răzvan Surugiu, Camelia Surugiu, Analysis of fiscal variables impact on economic growth in Romania, lucrare prezentată la conferința Emerging Markets Queries in Finance and Business – EMQFB2015

LISTA LUCRĂRILOR PUBLICATE

SURUGIU MARIUS-RĂZVAN

CUPRINS

ARTICOLE ISI	2
ARTICOLE EMERGING ISI.....	3
ARTICOLE PUBLICATE ÎN VOLUMELE CONFERINȚELOR INDEXATE ISI PROCEEDINGS SAU INTERNAȚIONALE DESFĂȘURATE ÎN ȚARĂ SAU STRĂINĂTATE	4
ARTICOLE BDI.....	9
CĂRȚI PUBLICATE LA O EDITURĂ CONSACRATĂ DIN STRĂINĂTATE.....	14
CĂRȚI PUBLICATE LA EDITURA ACADEMIEI ROMÂNE SAU LA O ALTĂ EDITURĂ CONSACRATĂ DIN ȚARĂ	14

ARTICOLE ISI

1. Platon Victor, Florin-Marius Pavelescu, Daniela Antonescu, Andreea Constantinescu, Simona Frone, Marius Surugiu, Raluca Mazilescu, Florina Popa, (2024) New evidence about artificial intelligence and ecoinvestment as boosters of the circular economy, *Environmental Technology & Innovation*, doi:<https://doi.org/10.1016/j.eti.2024.103685>
2. Surugiu Camelia, Marius-Razvan Surugiu, Catalin Gradinaru, (2024). Millennials vs. "Zoomers" Tax Compliance Behaviour in Romania: SEM and GLM with Survey Data, *Engineering Economics*, 35(1):102-118, DOI: 10.5755/j01.ee.35.1.33517
3. Surugiu, C., Grădinaru, C. and Surugiu, M.R., (2024). Artificial Intelligence in Business Education: Benefits and Tools. *Amfiteatru Economic*, 26(65), pp. 241-258. DOI: <https://doi.org/10.24818/EA/2024/65/241>
4. Surugiu, C., Surugiu, M.-R., & Grădinaru, C. (2023). Targeting Creativity Through Sentiment Analysis: A Survey on Bucharest City Tourism. *SAGE Open*, 13(2). <https://doi.org/10.1177/21582440231167346>
5. Victor Platon, Florin Marius Pavelescu, Marius Surugiu, Simona Frone, Raluca Mazilescu, Andreea Constantinescu, Florina Popa (2023) Influence of Eco-Innovation and Recycling on Raw Material Consumption: Econometric Approach in the Case of the European Union, *Sustainability* 2023, 15(5), 3996; <https://doi.org/10.3390/su15053996>
6. Constantinescu Andreea, Platon Victor, Surugiu Marius, Frone Simona, Antonescu Daniela, Mazilescu Raluca (2022), The Influence of Eco-Investments on e-Waste Recycling - Evidence from EU Countries, *Frontiers in Environmental Science*, <https://www.frontiersin.org/articles/10.3389/fenvs.2022.928955/abstract>, doi: 10.3389/fenvs.2022.928955, Impact Factor 4.581, WOS:000837151700001, AIS 2021: 1.165
7. Surugiu, Marius-Răzvan, Cristina-Raluca Mazilescu, and Camelia Surugiu (2021), "Analysis of the Tax Compliance in the EU: VECM and SEM" *Mathematics* 9, no. 17: 2170. <https://doi.org/10.3390/math9172170>, WOS:000694268200001, revistă ISI, JCR - Q1 (Mathematics), AIS 2021: 0.409
8. Surugiu Camelia, Surugiu Marius-Razvan (2013), Is the tourism sector supportive of economic growth? Empirical evidence on Romanian tourism, vol 19 nr 1 februarie 2013, *Tourism Economics*, pp. 115-133, Thomson Reuters in the Social Sciences Citation Index (SSCI) and Current Contents/Social and Behavioral Sciences, <http://www.ingentaconnect.com/content/ip/tec/2013/00000019/00000001/art00006?token=005113fa81a41333c4a2f7a7a6a53386b464c486b463e4f6d6222c227e372530332976658aab8e50>, factor de impact: 0.515 (2015) (<http://www.ippublishing.com/te.htm>), doi: 10.5367/te.2013.0196; WOS: 000315472200006
9. Surugiu Camelia, Marius Razvan Surugiu, (2012), The assessment of climate change impact on the Romanian seaside tourism, *Economic Research (Ekonomiska istraživanja)*, Vol. 25/2012, No. 4, pp. 959-972, <http://hrcak.srce.hr/ekonomska-istrazivanja>, Publisher: University of Pula,

Department of Economics and Tourism (Sveučilište Jurja Dobrile u Puli, Odjel za ekonomiju i turizam), ISSN 1331-677X, journal indexed in: Web of Science, Thomson-Reuters Co. (Philadelphia), Elsevier Science B.V. (Amsterdam, Netherlands), Journal of Economic Literature (Pittsburgh, Pennsylvania, USA), CAB Abstracts (Wallingford, UK), factor de impact: 0.466 (2015) (<http://www.tandfonline.com/toc/rero20/25/4?nav=tocList>); WOS: 000315130200005

10. Surugiu Marius, Camelia Surugiu (2012), Tax Competition, Harmonization and Development: Challenges and Consequences, *Argumenta Oeconomica*, No. 1(28)/2012-May 2012, ISSN 1233-5835, pp. 139-154, available at <http://www.argumenta.ue.wroc.pl/>, factor de impact: 0.130 (2015), WOS: 000304223500006
11. Surugiu Camelia; Surugiu Marius-Razvan; Dinca Ana-Irina; Frent Cristi (2012), Labour Productivity and Investments as Determinants of Wages: A Pool Data Analysis of the Romanian Hotel and Restaurant Sector, *Tourism Economics*, Vol. 18, Nr. 1, febr. 2012, pp. 219-242, revista ISI, <http://www.ingentaconnect.com/content/ip/tec/2012/00000018/00000001/art00011>, Publisher: IP Publishing Ltd, factor de impact: 0.515 (2015) (<http://www.ippublishing.com/te.htm>); WOS: 000300761200011
12. Surugiu Camelia, Nuno Carlos Leitão, Marius Surugiu (2011), A Panel Data Modeling of International Tourism Demand: Evidences for Romania, *Economic Research (Ekonomiska istraživanja)*, vol. 24, No.1, pp. 134-145, <http://hrcak.srce.hr/ekonomiska-istrazivanja>, http://hrcak.srce.hr/index.php?show=toc&id_broj=5437, editor: Universitatea din Pula, Departmentul de Economie si Turism (Sveučilište Jurja Dobrile u Puli, Odjel za ekonomiju i turizam), ISSN 1331-677X, revista indexata in: Web of Science, Thomson-Reuters Co. (Philadelphia), Elsevier Science B.V. (Amsterdam, Netherlands), Journal of Economic Literature (Pittsburgh, Pennsylvania, USA), CAB Abstracts (Wallingford, UK), factor de impact: 0.466 (2015) (<http://www.tandfonline.com/toc/rero20/25/4?nav=tocList>); WOS: 000290555100010

ARTICOLE EMERGING ISI

1. Surugiu, M.-R., Mazilescu, R., & Surugiu, C. (2023). Power, trust and tax compliance: Evidence from clusters of countries. *The Economics and Finance Letters*, 10(2), 143–162. <https://doi.org/10.18488/29.v10i2.3342>
2. Surugiu, M.-R., Vasile, V., Mazilescu, R., Surugiu, C., & Vasile, R. (2023). An analysis of the government revenue–expenditure nexus: A wavelet approach for the Romanian case. *The Economics and Finance Letters*, 10(1), 78–93. <https://doi.org/10.18488/29.v10i1.3299>
3. Surugiu Marius Razvan, Valentina Vasile, Raluca Mazilescu, Camelia Surugiu, Razvan Vasile (2023), Determinants of Resilience Building in Tourism: A Case Study on Romania in the Context of the Pandemic Crises, *Journal of Tourism Management Research*, Vol. 10, No. 1, pp. 15-31, DOI: 10.18488/31.v10i1.3237
4. Surugiu Marius, Mazilescu Raluca, Surugiu Camelia (2022), Analysis of Visitors' Opinions on Romanian Museums' Activities, *Journal of Tourism Management*

- Research, Vol. 9, No. 1, pp. 53-63, doi: 10.18488/31.v9i1.3044
5. Preda Mihaela, Ana-Irina Lequeux Dincă, Ana-Maria Talos, Alina Mareci, Camelia Surugiu, Marius-Răzvan Surugiu (2022), Questioning the Potential for Achieving Active Ageing in Bucharest, *Journal of Settlements and Spatial Planning*, pp. 23-41, doi: 10.24193/JSSPSI.03.PATDC
 6. Surugiu Camelia, Tudorache Doru Marian, Roxana Astefanoaiei, Marius-Razvan Surugiu (2021) Bucharest cultural heritage through the eyes of social media users, *Anatolia*, doi: 10.1080/13032917.2021.1984960
 7. Surugiu Marius, Camelia Surugiu, Raluca Mazilescu, Anca Cristea (2021), Taxes, Expenditure and Development Nexus: A Panel VECM Analysis on Romanian NUTS2 Regions, *European Journal of Sustainable Development*, vol 10, 3, 599-611, <https://ecsdev.org/ojs/index.php/ejsd/article/view/1194/1177>, doi:10.14207/ejsd.2021.v10n1p599, WOS:000625205000018
 8. Surugiu Camelia, Marius-Razvan Surugiu, Raluca Mazilescu (2021): Social insurance system influence on spa tourism: evidence for Romania, *Anatolia*, Volume 32, Issue 1, Pages 59-69, <https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/13032917.2020.1850483>, doi: 10.1080/13032917.2020.1850483, WOS:000593123200001
 9. Surugiu Camelia, Hornoiu Remus Ion, Surugiu Marius-Razvan (2020), The analysis of CO2 emissions determinants in accommodation and food service activities using quantile regressions, *Romanian Statistical Review* nr. 3 / 2020, http://www.revistadestatistica.ro/wp-content/uploads/2020/09/RRS-3_2019_03.pdf, WOS:000627765800003
 10. Roxana Astefanoaiei, Camelia Surugiu, Anca Cristea, Marius Surugiu, Raluca Mazilescu (2020), Romanian Spa Tourism: Growth, Tourism Patterns, Perspectives, *Scientific Papers Series Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development*, Vol. 20, Issue 2, Indexing: Web of Science Core Collection (Emerging Sources Citation Index - Thomson Reuters) - <http://mjl.clarivate.com/cgi-bin/jrnlst/jlresults.cgi?PC=MASTER&ISSN=2284-7995>, linkuri articol: <http://managementjournal.usamv.ro/index.php/aboutus/indexing>, http://managementjournal.usamv.ro/pdf/vol.20_2/volume_20_2_2020.pdf, WOS:000545124400002

ARTICOLE PUBLICATE ÎN VOLUMELE CONFERINTELOR INDEXATE ISI PROCEEDINGS SAU INTERNAȚIONALE DESFĂȘURATE ÎN ȚARĂ SAU STRĂINĂTATE

1. Mazilescu Cristina Raluca, Valentina Vasile, Ana-Maria Ciuhu (Dobre), Marius-Razvan Surugiu, (2024). Are Census Socioeconomic Variables a Consistent Tool for Analyzing Human Resources Sustainability on Romania's Labor Market?, Pages 471-489, DOI: 10.1007/978-3-031-47925-0_39, In Luminita Chivu, Valeriu Ioan-Franc, George Georgescu, Ignacio De Los Ríos Carmenado, Jean Vasile Andrei (Editors), *Constraints and Opportunities in Shaping the Future: New Approaches to Economics and Policy Making*, Conference proceedings, ESPERA 2022, Bucharest, Romania, November 24-25, 2022, Publisher Springer

- Cham, ISBN 978-3-031-47924-3, DOI: <https://doi.org/10.1007/978-3-031-47925-0>, <https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-031-47925-0>
2. Vasile, V., Mazilescu, R., Surugiu, M. (2023). How Resilient Is the Labor Market After a Crisis? A Comparative Analysis of the Effects Generated by the Financial Crisis vs. the COVID-19 Crisis. In: Chivu, L., De Los Ríos Carmenado, I., Andrei, J.V. (eds) Crisis after the Crisis: Economic Development in the New Normal, ESPERA 2021. Springer Proceedings in Business and Economics. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-30996-0_24
 3. Marius SURUGIU, Raluca MAZILESCU, Camelia SURUGIU, ICT and cultural heritage: research and applications, în Corina Maria ENE, Carmen UZLĂU, Mariana BĂLAN (Coordinators), The 5th Edition of the International Conference "TRENDS IN THE CURRENT ECONOMIC ENVIRONMENT", Economic and social effects of Covid-19 pandemic, 3-4 December, 2020, Proceedings, apărut în 2021, Editura Pro Universitaria, București
 4. Surugiu, C., Surugiu, M., Mazilescu, R. (2020), Tourism and crises: a retrospective view, publicat în Proceedings of the 4th Edition of the International Conference "Trends in the Current Economic Environment", 5-6 decembrie, 2019. (Hyperion University of Bucharest, Faculty of Economic Sciences), Coordonatori: Corina Ene, Carmen Uzlău, Mariana Bălan, Editura Pro Universitaria, București, ISBN: 978-606-26-1237-5
 5. Surugiu M., Surugiu C., Mazilescu R. (2019), A Brief History of Taxation in Romania, pg. 211-222, în L. Chivu, V. Ioan-Franc, G. Georgescu, J-A Vasile, The Romanian Economy. A century of transformation (1918-2018). Proceedings of ESPERA 2018, Vol. 1; Peter Lang, Berlin, 2019, ISBN 978-3-631-79205-6, total p. 606, <https://www.peterlang.com/view/9783631707999/html/ch23.xhtml>, doi: 10.3726/978-3-653-06573-2
 6. Camelia Surugiu, Marius-Răzvan Surugiu, Raluca Mazilscu (2019) A Management Tool for the World War One Sites, Proceeding of the 3rd Edition of the International Conference "Trends in the Current Economic Environment", 6-7 December, 2018, pp.134-142, Coord. Corina Maria Ene, Carmen Uzlău, Mariana Bălan, Editura Pro Universitaria, ISBN 978-606-26-1122-4
 7. Camelia Surugiu, Marius-Răzvan Surugiu (2019), A Review of Social-Cultural and Technological Risks of the Tourism Sector, in Camelia Cojocaru (Ed.), International Conference on Economics and Administration (8-9 June 2018, Bucharest, Romania), Filodiritto Editore - International Proceedings, pp. 25-33, ISBN 978-88-85813-36-6
 8. Marius-Răzvan Surugiu, Camelia Surugiu (2019), Stressing the urge for awareness to climate change impact on natural and cultural heritage: A Romanian perspective, in Valentina Vasile (Ed.) Caring and Sharing: The Cultural Heritage Environment as an Agent for Change, 2016 ALECTOR Conference, Istanbul, Turkey, 2019, pp 121-128, Springer International Publishing, ISBN 978-3-319-89467-6, 419 pages.
 9. Surugiu M.S., Vasile V., Mazilescu R., Login A., Surugiu C. (2019), Training for heritage promotion in rural areas, in Valentina Vasile (Ed.), Caring and Sharing: The Cultural Heritage Environment as an Agent for Change, 2016 ALECTOR

- Conference, Istanbul, Turkey, 2019, pp 251-259, Springer International Publishing, ISBN 978-3-319-89467-6, 419 pages.
10. Marius Surugiu, Camelia Surugiu, Raluca Mazilescu (2018), ECONOMIC GROWTH AND DEVELOPMENT: APPROACHES AND CHALLENGES, in Proceedings of the International Conference TRENDS IN THE CURRENT ECONOMIC ENVIRONMENT, 2nd Edition, 7-8 December, 2017, Bucharest, Romania, Editura SITECH, Craiova, 2018, ISBN 978-606-11-6600-8, pp. 151-165
 11. Marius Surugiu, Raluca Mazilescu, Camelia Surugiu (2018), TOURISM – IMPORTANT SECTOR OF THE ECONOMY: CHALLENGES AND OPPORTUNITIES, in Proceedings of the International Conference TRENDS IN THE CURRENT ECONOMIC ENVIRONMENT, 2nd Edition, 7-8 December, 2017, Bucharest, Romania, Editura SITECH, Craiova, 2018, ISBN 978-606-11-6600-8, pp. 166-178
 12. Surugiu Marius-Razvan, Surugiu Camelia (2017), Tax Policy Relationship with the Business Cycle in Romania, in Rodica Ianole-Calin (Editor), Filodiritto Editore – Proceedings - International Conference on Economics and Administration (9 - 10 June 2017, Bucharest, Romania), Filodiritto International Proceedings, ISBN 978-88-95922-92-8.
 13. Surugiu Camelia, Surugiu Marius-Razvan (2017), E-Skills and the Future of SME's Marketing, in Rodica Ianole-Calin (Editor), Filodiritto Editore – Proceedings - International Conference on Economics and Administration (9 - 10 June 2017, Bucharest, Romania), Filodiritto International Proceedings, ISBN 978-88-95922-92-8.
 14. Surugiu Marius-Răzvan, Surugiu Camelia (2016), Intra-industry trade in the motor vehicles parts and accessories sector: the relationships between Romania and some countries from CIS and CEE, in Chivu L., Ciutacu C., Ioan-Franc V. and Andrei J.V. (eds.), Economic Dynamics and Sustainable Development – Resources, Factors, Structures and Policies, Proceedings ESPERA 2015 – Part 2, ISBN 978-3-631-67330-0, DOI: <http://dx.doi.org/10.3726/978-3-653-06571-8>
 15. Surugiu Marius-Răzvan, Surugiu Camelia (2015), International Trade, Globalization and Economic Interdependence between European Countries: Implications for Businesses and Marketing Framework, Procedia Economics and Finance, Volume 32, 2015, pp. 131-138, *indexata in baza de date ScienceDirect*, DOI: 10.1016/S2212-5671(15)01374-X, <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S221256711501374X>.
 16. Surugiu Marius-Răzvan, Surugiu Camelia (2015), Analysis of the Intra-Industry Trade for the Motor Vehicle Parts and Accessories Sector from Romania, Procedia Economics and Finance, Volume 22, 2015, Pages 343–352, <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567115003019>, *indexata in baza de date ScienceDirect*.
 17. Camelia, Surugiu, Marius Razvan, Surugiu, Ana-Irina, Dinca (2013) Stakeholder's Perception: A Key Element for Tourism vs. Climate Change Policy: Eforie Nord – Case Study on Romanian Littoral Tourism, Proceedings of the International Conference on Tourism ICOT 2013 - Trends, Impacts and Policies on Sustainable Tourism Development, Limassol, Cyprus, 5-8 June 2013,

- organiser – International Association for Tourism Policy, ISBN 978-9963-9799-2-9, pp. 453-465, indexare Routledge, Elsevier.
18. Vasile, V.; Surugiu. M.R.; Login, I.A.; Stroe, A. (2015), Innovative valuing of the cultural heritage assets. Economic implication on local employability, small entrepreneurship development and social inclusion, *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, Volume 188, Pages 16-26 (14 May 2015), Heritage as an alternative driver for sustainable development and economic recovery in South East Europe -Project SEE/B/0016/4.3/X SAGITTARIUS, http://ac.els-cdn.com/S1877042815021278/1-s2.0-S1877042815021278-main.pdf?_tid=14e399d0-02be-11e5-b0e0-00000aacb35d&acdnat=1432545292_d00ef630cd4262d5f8bfe653c65b5b50.
 19. Vasile, V.; Surugiu. M.R.; Login, I.A.; Cristea A. (2015), Changes in cultural heritage consumption model. Challenges and limits, *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, Volume 188, Pages 42-52 (14 May 2015), Heritage as an alternative driver for sustainable development and economic recovery in South East Europe -Project SEE/B/0016/4.3/X SAGITTARIUS, http://ac.els-cdn.com/S1877042815021308/1-s2.0-S1877042815021308-main.pdf?_tid=56f4d93c-02bf-11e5-8dce-00000aab0f27&acdnat=1432545832_5617a1998835331cad25c1658858826c.
 20. Surugiu, M.R.; Surugiu, C. (2015), Heritage tourism entrepreneurship and social media: opportunities and challenges, *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, Volume 188, Pages 74-81 (14 May 2015), Heritage as an alternative driver for sustainable development and economic recovery in South East Europe -Project SEE/B/0016/4.3/X SAGITTARIUS, http://ac.els-cdn.com/S1877042815021333/1-s2.0-S1877042815021333-main.pdf?_tid=c26526c6-02c0-11e5-828a-00000aab0f26&acdnat=1432546442_c2b39bd5c951a4849fd8afb54c901d2b.
 21. Surugiu, M.R.; Surugiu, C. (2014), Some considerations regarding the effects of taxation on the economy, *Procedia Economics and Finance* 8 (2014), 688 – 695, link <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567114001464>, *indexata in baza de date ScienceDirect*.
 22. Surugiu Camelia, Surugiu Marius Razvan, Zelia Breda, Dinca Ana-Irina An input-output approach of CO2 emissions in tourism sector in post-communist Romania, co-autor (), 2012, *Procedia Economics and Finance*, Vol. 3, revista *indexata* (conform <http://www.elsevier.com/journals/procedia-economics-and-finance/2212-5671/abstracting-indexing>) Conference Proceedings Citation Index si Scopus, pp. 987-992, doi: 10.1016/S2212-5671(12)00262-6, http://ac.els-cdn.com/S2212567112002626/1-s2.0-S2212567112002626-main.pdf?_tid=4c9d95ce-71d9-11e2-93cd-00000aacb362&acdnat=1360319068_a59b01fb3db0cd6826c0b6d4aacf2323, ISSN: 2212-5671, *indexata in baza de date ScienceDirect*.
 23. Camelia Surugiu, Ana Irina Dinca, Marius Razvan Surugiu Empirical evidences of the evolutions of foreign tourism demand under instable economic conditions, coautor (), in: Talaba, Ion, Tacu, Georgiana, Paduraru, Teodor, Rachieru, Radu (coordonatori), *Progrese in teoria deciziilor economice in conditii de risc si incertitudine*, Vol XVIII, pp. 55-61, ISBN 978-973-702-948-5, Iasi, Tehnpress,

2012

24. Surugiu Camelia, Surugiu Marius-Răzvan Climate Change and Variability in Romanian Tourism, apărut pe CD, The 2009 International Conference on Tourism and Workshop on "Sustainable tourism within High Risk areas of environmental crisis", Proceedings of the 2009 International Conference on Tourism, April, 22nd-25th, 2009, Messina, Italy, ISBN 978-88-96116-20-3, University of Studies of Messina, Faculty of Economy, Italy; The Academy of Economic Studies of Bucharest, Faculty of Commerce, Romania – co-autor ();
25. Surugiu Marius-Răzvan, Mazilescu Raluca Cristina, Mazilescu Petru, Surugiu Camelia Protecția mediului înconjurător în România - principalul obiectiv al momentului, în lucrarea „Fondurile structurale și de coeziune ca premisă a dezvoltării mediului de afaceri din România”, ediția a III-a, Universitatea Româno - Americană București, Editura Universitară, 2008, ISSN 18446418–co-autor (), pp.182-191;
26. Environmental Protection in Romania - the Main Objective of the Moment, in „Structural and Cohesion Funds as a Prerequisite of Business Environment Development in Romania”, III Ed., Romanian - American University, Bucharest, Universitara Publishing House, 2008, ISSN 18446418-co-author (Surugiu Marius-Razvan, Mazilescu Raluca Cristina, Mazilescu Petru, Surugiu Camelia), pp.182-191;
27. Surugiu Marius-Răzvan Fiscalitatea muncii și stimularea ocupării în România, în lucrarea „Progrese în teoria deciziilor economice în condiții de risc și incertitudine”, vol. V, Ed. Performantica, Iași, 2008, ISBN 978-973-730-577-0-autor, pp.84-95;
28. Surugiu Marius-Răzvan Pensions Reform in Romania: International Comparisons, lucrare apărută în variantă electronică pe CD-ul cu titlul: The 18th International Scientific Session, <<European Construction of Romania: New Projects and Challenges>>, Annuary Vol. XVIII, Universitatea Petre Andrei Iași, IEN, 2008, ISBN 978-973-37-1286-2, autor;
29. Surugiu Marius-Razvan, Surugiu Camelia Foreign Direct Investment in Romania in „International Conference: Innovation - FDI Relationship - European Challenges and Opportunities - Bucharest, 16-17 October 2008”, INE, Romanian - American University, Bucharest, Universitara Publishing House, 2008, ISBN 978-973-749-576-1, pp.375-384;
30. Surugiu Marius-Razvan, Impozitarea în turism. Abordări teoretico-metodologice, în lucrarea „Turismul rural românesc. Actualitate și perspective”, vol. II, Ed. Performantica, Iași, 2008, ISBN 978-973-730-482-7–autor–pp.89-96;
31. Surugiu Marius-Razvan, Impactul fiscalității asupra înclinației spre antreprenoriat comunitar, în lucrarea <<Conferința „Fondurile structurale și de coeziune ca premisă de dezvoltare a mediului de afaceri”>>, ediția a II-a, Universitatea Româno - Americană București, Editura Universitară, 2007, ISBN 978-973-749-204-3–autor–pp.302-307;
32. Surugiu Marius-Razvan, Provocări ale optimului fiscal în România, lucrare apărută în variantă electronică pe CD-ul cu titlul: <<Capacitatea și eficacitatea construcției instituționale în România europeană>>, Lucrările celei de-a XVII-a Sesiuni Științifice a Facultății de Economie, realizată în colaborare cu Institutul de

Economie Națională al Academiei Române, Anuar Tomul XVII, Universitatea Petre Andrei Iași, IEN, 2007, ISBN 978-973-37-1181-0, precum și în cadrul revistei ECONOMIA XXI, Anul V, Nr. 2 (16), Trim. 2, Centrul de Cercetări Economice, Universitatea Petre Andrei Iași, 2007, ISSN 1584-1170–autor–pp.9-16;

ARTICOLE BDI

1. Marius-Razvan Surugiu, Valentina Vasile, Mazilescu Cristina Raluca, Surugiu Camelia, 2022, State Budget Deficit During Crises: Constraints and Balancing Policy, Revista Romana de Economie, vol 55, nr 2/2022
2. Surugiu Marius, Raluca Mazilescu, Camelia Surugiu (2020), Tax compliance: cointegration analysis in Romanian context, Manager, No. 32/2020, https://manager.faa.ro/archive/manager_32/m_32_116_122.pdf
3. Surugiu, M., & Mazilescu, R. (2020). "The Impact of Trust (in) and Power of the Authorities on Tax Compliance in the Case of Romania." Annals of Spiru Haret University. Economic Series, 20(4), 121-132, doi: <https://doi.org/10.26458/2046>
4. Surugiu Camelia, Raluca Mazilescu, Doru-Marian Tudorache, Roxana Astefanoaiei, Marius-Razvan Surugiu (2020), Is social media a valuable tool for evaluation of tourism services? Evidences for Bucharest metropolis as a tourism destination, Revista de turism: studii si cercetari in turism, nr. 29/2020, <http://revistadeturism.ro/rdt/article/view/447>
5. Cristea Anca, Raluca Mazilescu, Marius Surugiu (2019), Cultural Tourism Consumption Models in Rural Areas, Hyperion Economic Journal Year VII, issue 2, June 2019, [https://hej.hyperion.ro/articles/2\(7\)_2019/HEJ%20nr2\(7\)_2019_A1Cristea.pdf](https://hej.hyperion.ro/articles/2(7)_2019/HEJ%20nr2(7)_2019_A1Cristea.pdf)
6. Mazilescu Raluca, Anca Cristea, Marius Surugiu (2019), Cultural Heritage Entrepreneurship: Case Study Romania, Hyperion Economic Journal Year VII, issue 2, June 2019, [https://hej.hyperion.ro/articles/2\(7\)_2019/HEJ%20nr2\(7\)_2019_A2Mazilescu.pdf](https://hej.hyperion.ro/articles/2(7)_2019/HEJ%20nr2(7)_2019_A2Mazilescu.pdf)
7. Surugiu Camelia, Marius Surugiu, Raluca Mazilescu, 2019, Social Media and Destination Marketing: Today Advancements for Tourism Future, Manager 29 – 2019, pp. 83-90, ISSN-L 1453-0503, <http://manager.faa.ro/en/article/Social-Media-and-Destination-Marketing-Today-Advancements-for-Tourism-Future~999.html>
8. Surugiu Camelia, Marius Surugiu, Raluca Mazilescu, 2019, Sharing Economy, ICT and Digital Marketing Impact on the Recent Tourism Developments, Hyperion International Journal of Econophysics & New Economy, Volume 12, Issue 1, ISSN: 2069 – 3508, <https://www.journal-hyperion.ro/journal-archive/category/39-volume-12-issue-1-2019?download=139:11-surugiu&start=9>
9. Surugiu Camelia, Marius Surugiu, Raluca Mazilescu, Anca Cristea, Ileana Marginean (2018), Households' Perception of Climate Change Effects in Rural Romania, Annals of Spiru Haret University, Economic Series, Issue 3, vol. 18/2018, doi: <https://doi.org/10.26458/1833>
10. Surugiu, M., Surugiu, C., Mazilescu, R. (2018), ICTs and Employment: New Opportunities on the Labour Market, Annals of Spiru Haret University, Economic Series, 18(2), 115-139, doi:<https://doi.org/10.26458/1826>

11. Surugiu Marius Răzvan, Surugiu Camelia (2018), Fiscal Variables and Economic Growth: Measuring the Impact for Romania, EuroEconomica, Issue 1(37)/2018, <http://journals.univ-danubius.ro/index.php/euroeconomica/article/view/4249/4484>
12. Surugiu Camelia, Marius-Razvan Surugiu, 2017, The Impact of Tourism Taxation: Analysis For Romania, Journal of tourism – studies and research in tourism, no. 24 / 2018, ISSN: 1844-2994.
13. Surugiu Camelia, Marius-Răzvan Surugiu, 2017, Risk Assessment of Romanian Tourism Destination, Manager, nr. 26/2017, <http://manager.faa.ro/en/article/Risk-Assessment-Of-Romanian-Tourism-Destination~946.html>
14. Surugiu Marius Răzvan, Surugiu Camelia, (2017), The assessment of taxation impact on economic development. A case study of Romania (1995-2014), EuroEconomica, Vol 36, No 2, <http://journals.univ-danubius.ro/index.php/euroeconomica/article/view/4247>
15. Surugiu Camelia, Surugiu Marius Razvan (2016), Tourism Business Management: Challenges And Incertitudines, Manager Journal, 24: 68-80, revista indexata EBSCO, CEEOL, RePEc, DOAJ, INDEX COPERNICUS, PROQUEST, ULRICH, DRJI, Google Scholar, ISSN-L 1453-0503, ISSN (e) 2286-170X, ISSN (p) 1453-0503, <http://manager.faa.ro/en/article/Tourism-Business-Management-Challenges-And-Incertitudines~890.html>
16. VASILE Valentina, Marius-Razvan SURUGIU, Ioana-Alexandra LOGIN (2016), Heritage entrepreneurship and ecotourism. A new vision on ecosystem protection and in-situ specific activities for cultural heritage consumption, Romanian Journal of Economics, 2016(XXVI), Volume 42, Issue 1(51), pp. 139-154, <http://www.revecon.ro/articles/2016-1/2016-1-6.pdf>
17. Surugiu Marius-Răzvan, Camelia Surugiu (2016), Growth, trade, investments and expenditures: analysis of the nexus, EUROECONOMICA, Issue 2(35)/2016, Print ISSN: 1582-8859, Online ISSN: 2065-3883, pp. 7-16, <http://journals.univ-danubius.ro/index.php/euroeconomica/article/view/3609/3684>, indexata EconPapers, Repec, Ideas, Socionet, Index Copernicus, Genamics, Ebsco, Doaj
18. Surugiu Camelia, Marius-Răzvan Surugiu (2015), Innovation-Led Economic Development through Marketing and Tax Incentives, Annals of the University of Craiova, Economic Sciences Series, INDEXATA REPEC, CEEOL, EBSCO - ISSN 1223-365X, Vol. I/2015, pp. 98-107 http://feaa.ucv.ro/annals/v1_2015.html, http://feaa.ucv.ro/annals/v1_2015/9%20-%20ICOnEC_2015_Surugiu%20Camelia.pdf.
19. Surugiu, C., Surugiu, M.R. (2015), Tourism as Backer for Regional Development: A Real Deal or Just Another Hope?, EuroEconomica, <http://journals.univ-danubius.ro/index.php/euroeconomica/article/view/2461/2453>, Vol 34, No 1 (2015), ISSN: 1582-8859, indexata in EconPapers, ICAAP, Repec, Ideas, intute, Socionet, Index Copernicus, Genamics, Ebsco, ProQuest, DOAJ.
20. Surugiu Camelia, Marius Razvan Surugiu (2014), Tourism is Going Green, but Economy is Going Greener? Some Evidences Related to Romanian Tourism, Revista Tinerilor Economisti/The Young Economists Journal, Anul XI, Nr. 22, Aprilie 2014, pp. 113-125, INDEXATA Repec, Socionet, EBSCO, CEEOL, Cabell's Directories, Index Copernicus, ISSN 1583-9982 (printed), 2067-0052 (e-ISSN), <http://stat257.central.ucv.ro/rte>.

21. Leitão Nuno Carlos, Marius-Razvan Surugiu, Camelia Surugiu (2014), Romanian intra-industry trade: A panel data approach, *EuroEconomica*, Vol 33, No 2 (2014), INDEXATA EconPapers, Repec, Socionet, EBSCO, DOAJ, ICAAP, Index Copernicus, Genamics, intute, ProQuest, Print ISSN: 1582-8859, Online ISSN: 2065-3883, <http://journals.univ-danubius.ro/index.php/euroeconomica/article/view/2457>.
22. Dinca, Ana-Irina, Camelia, Surugiu, Marius, Surugiu, Cristi, Frent (2014), Stakeholder Perspectives on Climate Change Effects on Tourism Activities in the Northern Romanian Carpathians: Vatra Dornei Resort Case Study, *Human Geographies – Journal of Studies and Research in Human Geography*, http://humangeographies.org.ro/articles/81/8_1_14_3_dinca.pdf, ISSN 1843-6587, Indexed in: SCOPUS, EBSCO (SocINDEX), ProQuest (Social Science Journals, SciTech Journals, Natural Science Journals), Index Copernicus, National Technical Information Service (NTiS), Bodleian Libraries, ExLibris SFX, DOAJ, Gottfried Wilhelm Leibniz Bibliothek, Google Scholar, Ulrich.
23. Surugiu Camelia, Marius Surugiu, Ana Irina Dinca (2013), Challenge the Climate Change Effects in Mountain Tourism: Evidences from Predeal Resort, *Revista Tinerilor Economisti/The Young Economists Journal*, Anul X, Nr. 21, Nov. 2013, pp. 126-137, INDEXATA Repec, Socionet, EBSCO, CEEOL, Cabell's Directories, Index Copernicus, ISSN 1583-9982 (printed), 2067-0052 (e-ISSN), <http://stat257.central.ucv.ro/rte>.
24. Surugiu Camelia, Marius Razvan Surugiu, 2012, GLOBALIZATION AND TOURISM NEXUS: WHAT ARE THE NEW CHALLENGES AND TRENDS?, *Revista Tinerilor Economisti*, anul IX, nr. 19, ISSN 1583-9982, pp. 142-153, <http://stat257.central.ucv.ro/rte/>, indexata in Cabell's Directories, EBSCO, Index Copernicus, Electronic Journal Library, CEEOL, RePEC, EconPapers, Ideas, Socionet, Scientific Commons, nereus, gesis.
25. Surugiu Camelia, Zelia Breda, Marius-Razvan Surugiu, (2012), Assessing inbound tourism considering GHG emissions and renewable energies (the case of Romania), *Actual Problems of Economics*, nr. 11 (137) 2012, http://eco-science.net/index.php?action_skin_change=yes&skin_name=APE_eng, pp. 467-476
26. Surugiu Marius Răzvan, Camelia Surugiu, Mihai Nica (2012), Fiscal Policy and Economic Growth: Explanation with Empirical Analysis, *Actual Problems of Economics*, ISSN 1993-6788, nr. 8 (134) 2012, pag. 476-481, http://eco-science.net/index.php?action_skin_change=yes&skin_name=APE_eng
27. Surugiu Camelia, Dincă Ana-Irina, Surugiu Marius-Razvan (2012), An empirical analysis of the CO2 emission impact: evidence from Romanian tourism sector, *Actual Problems of Economics*, ISSN 1993-6788, no. 3 (129) 2012, pp. 458-468, http://eco-science.net/index.php?action_skin_change=yes&skin_name=APE_eng
28. Surugiu Camelia; Surugiu Marius-Razvan; Frent Cristi; Dinca Ana-Irina, 2012, Investments and Turnover: Pool Data Analysis for Romanian Hotels and Restaurants Sector, *TOURISMOS: An International Multidisciplinary Journal of Tourism*, Vol. 7, Nr. 1, 2012, 20 pagini, pp. 135 – 154, indexata in CIRET, CABI, CitEc DOAJ, EBSCO Publishing, EconPapers, IDEAS, Index Copernicus International, INOMICS, Intute Social Sciences Index, RePEC, SCOPUS,

- SocioNet, <http://www.chios.aegean.gr/tourism/vol7iss1.htm>;
29. SURUGIU Camelia, Marius-Razvan SURUGIU, 2012, Looking for Tourism Legacy for the Future: Social and Cultural Dimensions, Annals of "Dunarea de Jos" University of Galati, Fascicle I. Economics and Applied Informatics, Years XVIII – no. 3/2012, pp. 51-60, http://www.ann.ugal.ro/eco/Doc2012.3/Surugiu_Surugiu.pdf, indexata SCOPUS, CABI, EBSCO, ProQuest, DOAJ, Index Copernicus
 30. Surugiu Camelia, Marius-Razvan Surugiu, 2011, Causality Between Tourism Exports and Trade Openness: Empirical Analysis for Romanian Tourism, The Young Economists Journal, no. 17, pp. 100-109, <http://feaa.ucv.ro/RTE/017-14.pdf>, indexata in Cabell's Directories, EBSCO, Index Copernicus, Electronic Journal Library, CEEOL, RePEC, EconPapers, Ideas, Socionet, Scientific Commons, nereus, gesis.
 31. Surugiu Camelia, Marius-Razvan Surugiu, Cristi Frent, Zélia Breda, 2011, Effects of Climate Change on Romanian Mountain Tourism: Are They Positive or Mostly Negative?, ISSN: 1647-9254, European Journal of Tourism, Hospitality and Recreation, Vol. 2, Issue 1, pp. 42-71, disponibil la http://www.optimeios.com/back/fotos/ejth2138/documentos/4_ejthr_vol2_issue1_Effects_of_climate_change.pdf, indexata in Latindex, Directory of Open Access Journals, INDEX COPERNICUS, Science Central Directories, CIRET.
 32. Surugiu Camelia, Breda Zélia, Surugiu Marius-Răzvan, Dinca Ana-Irina, 2011, Climate Change Impact on Seaside Tourism. Portugal and Romania: Two Different Case Studies with Strong Particularities, ISSN 1582-6260, pp. 113–135, Revista Economică, Nr. 1(54)/2011, disponibil la <http://economice.ulbsibiu.ro/revista.economica/archive/RE%201-54-2011.pdf>, indexata in Repec, EBSCO, DOAJ, ULRICHSWEB;
 33. Surugiu Marius-Răzvan, Irina Dolgopolova, Camelia Surugiu, 2010, Perspectives on Biofuels and Implications for Climate Change: Grain as Fuel or There is a Limit?, ISSN 1583-9982, pp. 75-86, Revista Tinerilor Economisti (The Young Economists Journal), anul VIII – nr. 15 special, <http://stat257.central.ucv.ro/rte/>, indexata in Cabell's Directories, EBSCO, Index Copernicus, Electronic Journal Library, CEEOL, RePEC, EconPapers, Ideas, Socionet, Scientific Commons, nereus, gesis;
 34. Surugiu Marius-Răzvan, Camelia Surugiu, 2011, Intra-industry Trade in Romania: The Analysis of the Automobile Parts and Accessories Sector, ISSN (Online): 1756-9869 - ISSN (Print): 1756-9850, Volume 4, Number 1-2/2012, pp. 166-179, DOI 10.1504/IJEER.2012.044251, International Journal of Economics & Business Research, disponibil la http://www.inderscience.com/search/index.php?action=record&rec_id=44251&prevQuery=&ps=10&m=or, indexata EconLit, Google Scholar, Inspec, RePEC, Cabell's Directory of Publishing Opportunities;
 35. Zaman Gheorghe & Valentina Vasile & Marius Surugiu & Camelia Surugiu, 2010, Tourism and Economic Development in Romania: Input-Output Analysis Perspective, ISSN 1220-5567, pp. 5-37, Revista Română de Economie, 2010(XX), Vol. 31, nr. 2(40), disponibil la <http://www.revecon.ro/articles/2010-2/2010-2-1.pdf>, indexata in RePEC, EBSCO, DOAJ, IndexCopernicus;

36. Leitão Nuno Carlos & Marius Surugiu & Camelia Surugiu, 2010, Trade and Portuguese Immigration, ISSN 1220-5567, pp. 38-48, Revista Română de Economie, 2010(XX), Vol. 31, nr. 2(40), disponibil la <http://www.revecon.ro/articles/2010-2/2010-2-2.pdf>, indexata in RePEc, EBSCO, DOAJ, IndexCopernicus;
37. Zaman Gheorghe, Marius Surugiu, Camelia Surugiu, 2010, Time-Stability of the Coefficients: an Input-Output Analysis on Romania Case, Analele Științifice ale Universității "Alexandru Ioan Cuza" Iași, Secțiunea Științe Economice, nr. pe 2010, ISSN 0379-7864, pp. 483-502, disponibil la <http://anale.feaa.uaic.ro/anale/resurse/sta5zaman.pdf>, indexata in SciVerse, Scopus, EBSCO, AEA, Index Copernicus, Repec, DOAJ, Cabell's Directories, ULRICHS WEB, CEEOL, Scirus Elsevier, Scientific Commons, intute, gesis, Genamics, Google Academic, Research Gate, Academic Journals Database.
38. Surugiu Camelia; Marius-Razvan Surugiu, 2010, Economic Impact Assessment of Tourism: Case Study for Romania, Studia Universitatis "Vasile Goldiș" Arad Economic Sciences, issue: 11/2010, pp. 197-210, ISSN: 1584-2339, available at <http://www.ceeol.com/aspx/getdocument.aspx?logid=5&id=bdf61801-da5f-4aab-abed-86233be152a4>, indexata in DOAJ, ProQuest, CEEOL.
39. Zaman Gheorghe, Marius Surugiu, Camelia Surugiu, 2010, Propagation effects of taxes in Romania: An input-output analysis, Romanian Journal of Economics, No. 1/2010, ISSN 1220-5567, 2010, pp. 76-94, disponibil la <http://www.revecon.ro/articles/2010-1/2010-1-4.pdf>, indexata in RePEc, EBSCO, DOAJ, IndexCopernicus.
40. Surugiu Camelia, Frenț Cristi, Surugiu Marius, 2009, Tourism and its Impact upon the Romanian Economy: An Input-Output Approach, Scientific Annals of Alexandru Ioan Cuza University of Iasi, Economic Sciences Section, Tome LVI, 2009, Publishing House of the Alexandru Ioan Cuza Iasi University, ISSN: 0379-7864 (print edition), pp. 355-376, available at http://anale.feaa.uaic.ro/anale/resurse/29_M10_SurugiuFrent.pdf, indexata in SciVerse, Scopus, EBSCO, AEA, Index Copernicus, Repec, DOAJ, Cabell's Directories, ULRICHS WEB, CEEOL, Scirus Elsevier, Scientific Commons, intute, gesis, Genamics, Google Academic, Research Gate, Academic Journals Database.
41. Surugiu Camelia, Surugiu Marius-Razvan, 2009, Climate Change and Global Economic Status. Present and Perspectives, The Young Economists Journal, Year VII, Special Issue, November 2009, ISSN 1583-9982, pp.121-133, available at <http://feaa.ucv.ro/RTE/013S-16.pdf>, indexata in Cabell's Directories, EBSCO, Index Copernicus, Electronic Journal Library, CEEOL, RePEC, EconPapers, Ideas, Socionet, Scientific Commons, nereus, gesis.
42. Surugiu Marius-Razvan, 2007, Alternative Sources of Energy - Alternative Sources of Pollution?, Romanian Journal of Economics, year XVII, vol. 23, no. 1/2007, ISSN 1220-5567, available at <http://www.revecon.ro/articles/2007-1/2007-1-7.pdf>, pp.93-120, indexata in RePEc, EBSCO, DOAJ, IndexCopernicus.
43. Surugiu Marius-Razvan, 2007, Surugiu Camelia, Taxes and Tourism in Romania, Caiete turistice, Year 1, no. 1/December 2007, vol. 2, INCDT, Bucharest, ISSN 1843-7001, pp.6-13

44. Surugiu Marius-Razvan, 2006, The Ecological Taxes - Conceptual Limits and International Comparisons, Romanian Journal of Economics, No. 2/2006, CIDE, Bucharest, ISSN 1220-5567, 2006, available at <http://www.revecon.ro/articles/2006-2/2006-2-10.pdf>, pp.100-115, indexata in RePEc, EBSCO, DOAJ, IndexCopernicus.
45. Surugiu Marius-Razvan, 2006, Diversity of Taxation Systems in the EU Countries, Romanian Journal of Economics, No. 1/2006, CIDE, Bucharest, ISSN 1220-5567, 2006, available at <http://www.revecon.ro/articles/2006-1/2006-1-7.pdf>, pp.110-118, indexata in RePEc, EBSCO, DOAJ, IndexCopernicus.

CĂRȚI PUBLICATE LA O EDITURĂ CONSACRATĂ DIN STRĂINĂTATE

1. Valentina Vasile, Gheorghe Zaman, Marius-Razvan Surugiu, Raluca Mazilescu, Anca Cristea, Ioana-Alexandra Login, 2017, EUROTHENTICA, The People's Verdict, Alba Iulia, 1st of December 1918, ISBN: 9788890859281, realizata in cadrul proiectului international COS-TOUR - 699493 DIVERTIMENTO - Diversifying tourism offers in peripheral destinations with heritage-based products and services, stakeholder-skills alliances to internationalize locally operating micro-enterprises, Editor: Dorothea Papathanasiou, Created by: Aldo Di Russo, Producer: Unicity, Art Director: Beatrice Dell'Acqua
2. Valentina Vasile, Gheorghe Zaman, Marius-Razvan Surugiu et al., (Team Members from the SEE TCP Sagittarius Project Partners) (2014), Heritage as Development Mediator: Interpretation and Management, SEE TCP Project Sagittarius Interpretive Guide Book, Faculty of Humanities and Social Sciences, University of Zagreb, Croatia, ISBN 978-953-175-512-2, 71 p., co-autor.

CĂRȚI PUBLICATE LA EDITURA ACADEMIEI ROMÂNE SAU LA O ALTĂ EDITURĂ CONSACRATĂ DIN ȚARĂ

1. Camelia Surugiu, Marius-Răzvan Surugiu (2019), Opțiuni strategice de marketing la nivel global, Ed. Printech, Bucuresti, ISBN 978-606-23-0920-6, 195 pagini.
2. Valentina VASILE (coord.) & Zaman Gheorghe & Marius Razvan Surugiu & Raluca Mazilescu & Anca Cristea & Login Alexandra (2018), Traseul Unirii - O provocare pentru a vizita Alba Iulia si pentru a identifica faptele istorice care au condus la Marea Unire a României: Alba Iulia, 1 decembrie 1918, Ed. Economica, Bucuresti, ISBN 978-973-709-850-4.
3. Valentina VASILE (coord.) & Zaman Gheorghe & Marius Razvan Surugiu & Raluca Mazilescu & Anca Cristea & Login Alexandra (2018), The Route of Unification – A challenge to visit Alba Iulia and identify historical facts that led to the Great Unification of Romania. Alba Iulia: 1st December 1918, Ed. Economica, Bucuresti, ISBN 978-973-709-852-8.
4. Valentina Vasile (coord.), Gheorghe Zaman, Cristina Boboc, Marius-Razvan Surugiu, Raluca Mazilescu, Anca Cristea, 2017, STUDIU ASUPRA VICTIMIZARII ÎN ROMÂNIA, BAZAT PE ANCHETA TEMATICA NATIONALA, Ed. Pro Universitaria, Bucuresti, ISBN 978-606-26-0766-1
5. Valentina Vasile (coord.), Gheorghe Zaman, Cristina Boboc, Marius-Razvan Surugiu, Raluca Mazilescu, Anca Cristea, Ioana-Alexandra Login, Study on crime

- victimisation in Romania, based on national thematic survey, Ed. Pro Universitaria, Bucuresti, 2017, ISBN 978-606-26-0767-8, 268 pag.
6. Valentina VASILE, Daniel ȘTEFAN, Călin-Adrian COMES, Raluca MAZILESCU, Marius-Răzvan SURUGIU, Ioana-Alexandra LOGIN (conference proceeding volume editors) (2017, Bucharest), PROCEEDING VOLUME OF THE INTERNATIONAL PROJECT CONFERENCE „PREVENTING VICTIMIZATION IN VULNERABLE COMMUNITIES”, 7th-8th of December 2016, Bucharest, ISBN 978-973-0-25922-3, 411 pages.
 7. Valentina VASILE (Coordonator) Gheorghe ZAMAN, Marius-Răzvan SURUGIU, Raluca MAZILESCU, Anca CRISTEA, Ioana-Alexandra LOGIN, 2017, Studiu comparativ privind preocupările în domeniul cercetării calitative a fenomenului victimizării, cu deosebire în comunitățile de romi, Editura Pro Universitaria, ISBN 978-606-26-0757-9, 144 pagini.
 8. Surugiu Camelia, Surugiu Marius-Razvan, 2014, Provocari ale activitatilor de marketing in secolul al XXI-lea: globalizare, planificare, branding, e-marketing, Editura Printech, Bucuresti, ISBN 978-606-23-0169-9, 185 p.
 9. Surugiu Marius-Razvan, 2013, Sisteme de evaluare a efectelor fiscalității ca factor al dezvoltării economice: analiza conexiunilor la nivel european și pentru cazul României, Editura Expert, Bucuresti, ISBN 978-973-618-349-2, 166 p.
 10. Surugiu Camelia (coord.), Cristi Frent, Marius-Razvan Surugiu, Ana-Irina Dinca, 2012, Analiza si evaluarea vulnerabilitatii si capacitatii de adaptare la schimbarile climatice in sectorul turistic. Studiu de caz privind statiunile Predeal, Eforie Nord si Vatra Dornei, Editura Universitara, Bucuresti, 276 pag. ISBN: 978-606-591-474-2, Doi: 10.5682/9786065914742, http://www.editurauniversitara.ro/carte/mediu-53/analiza_si_evaluarea_vulnerabilitatii_si_capacitatii_de_adaptare_la_schimbari_le_climatice_in_sectorul_turistic_studiu_de_caz_pentru_statiunile_predeal_eforie_nord_si_vatra_dornei/10211
 11. Surugiu Marius-Razvan, 2008, Fiscalitate și dezvoltare economică, Editura Universitară (recunoscuta CNCSIS), București, ISBN 978-973-749-593-8, 121 pg., http://www.editurauniversitara.ro/carte/fiscalitate-si-dezvoltare-economica--i550?sess_id=ed3051b55821eca7718b4216f600c05d
 12. Platon Victor (coord.), Stănescu Rodica, Vass Andreea, Mazilescu Petru, Mazilescu Raluca, Surugiu Marius, Turdeanu Andreea, 2006, Dezvoltarea durabilă și reciclarea materialelor, Editura Expert, București, ISBN 973-618-094-8, 259 pg.
 13. Platon Victor (coord.), Pavelescu Florin, Vass Andreea, Mazilescu Petru, Mazilescu Raluca, Surugiu Marius, Turdeanu Andreea, Mehedințeanu Patrick, 2005, Construcția și dezvoltarea infrastructurii specifice IMM-urilor, Editura Expert, București, ISBN 973-7940-83-0, 278 pg.