

Școala doctorală de Științe Economice

Institutul Național de Cercetări Economice "Costin C. Kirițescu" anunță susținerea în ședință publică a tezei de doctorat *Managementul Riscurilor în Situații de Criză din Perspectiva Securității Economice*,
Student-doctorand BĂLAN N. Cristinel

Componența comisiei:

Președinte, Prof. univ.dr. CSI CHIVU Luminița, Institutul Național de Cercetări Economice "Costin C. Kirițescu",
Academia Română
Conducător științific, Conf. univ. dr. CSII (abilitat) RĂPAN Ivona, Institutul de Economie Națională - Institutul
Național de Cercetări Economice "Costin C. Kirițescu"

Referenți 1. Conf.univ.dr.(abilitat) POPESCU Catrinel Alba-Iulia, Colegiul Național de Apărare, Universitatea
Națională de Apărare "Carol I"
2. CSII dr. AVRAM Alina Cerasela, Institutul de Economie Mondială, Academia Română
3. Prof.univ.dr.(abilitat) MUSTAȚĂ Adi, Universitatea Națională de Apărare "Carol I"

Susținerea va avea loc în ziua de 06.10.2025, orele 10:00, la sediul Institutului Național de Cercetări
Economice "Costin C. Kirițescu" din str. Calea 13 Septembrie nr. 13, sector 5, București, Sala de Consiliu a
Institutului Național de Cercetări Economice "Costin C. Kirițescu"

Textul integral al tezei poate fi consultat, în format tipărit, la Biblioteca Institutului de Economie Națională.



ACADEMIA ROMÂNĂ
Școala de Studii Avansate a Academiei Române
Școala Doctorală de Științe Economice
Institutul Național de Cercetări Economice "Costin C. Kirițescu"

REZUMATUL TEZEI DE DOCTORAT

**MANAGEMENTUL RISCURILOR ÎN SITUAȚII DE
CRIZĂ DIN PERSPECTIVA SECURITĂȚII
ECONOMICE**

CONDUCĂTOR DE DOCTORAT:
CONF.UNIV.DR., CSII (habil.) RĂPAN IVONA

DOCTORAND:
BĂLAN N. CRISTINEL

2025

CUPRINS

Lista figurilor.....	6
Lista tabelelor.....	8
Lista abrevierilor.....	15
INTRODUCERE.....	16
CAPITOLUL I. FUNDAMENTAREA TEORETICĂ A RISCURILOR ȘI A SECURITĂȚII ECONOMICE.....	22
1.1. Conceptul de risc – fundamente teoretice și delimitări conceptuale.....	22
1.1.1. Evoluția și conceptualizarea riscului.....	22
1.1.2. Riscurile economice – tipologie și criterii de clasificare.....	26
1.2. Contribuția securității economice la menținerea stabilității naționale.....	29
1.2.1. Securitatea economică - Aspecte conceptuale.....	30
1.2.2. Evoluția conceptului de securitate economică.....	32
1.2.3. Legătura dintre securitatea economică și celelalte dimensiuni ale securității naționale..	34
1.3. Impactul crizelor asupra securității economice naționale	38
1.3.1. Crizele - Delimitări conceptuale și cadru definitoriu.....	38
1.3.2. Clasificarea și tipologia crizelor.....	42
1.3.3. Consecințele crizelor asupra securității economice naționale.....	46
1.3.4. Modele teoretice utilizate în analiza crizelor.....	48
CAPITOLUL II. MANAGEMENTUL RISCURILOR ÎN SITUAȚII DE CRIZĂ.....	50
2.1. Definirea și cadrul general al managementului riscurilor.....	50
2.1.1. Evoluția managementului riscurilor.....	50
2.1.2. Obiectivele managementului riscurilor.....	53
2.1.3. Modelele teoretice existente în managementul riscurilor.....	55

2.2. Strategii de management al riscurilor economice în situații de criză.....	59
2.2.1. Măsurile proactive.....	66
2.2.2. Măsurile reactive.....	69
2.3. Importanța tehnologiilor digitale în managementul riscurilor.....	71
2.3.1. Utilizarea tehnologiilor digitale în monitorizarea riscurilor.....	71
2.3.2. Limitele tehnologice și riscurile care pot apărea în urma utilizării tehnologiilor digitale.....	75
2.4. Factori critici de succes în managementul riscurilor economice	79
CAPITOLUL III. ANALIZA PRINCIPALILOR INDICATORI STATISTICI DIN DOMENIUL SECURITĂȚII ECONOMICE LA NIVELUL UNIUNII EUROPENE ȘI AL ROMÂNIEI.....	
3.1. Evoluția principalilor indicatori statistici din domeniul securității economice de la nivelul Uniunii Europene.....	101
3.2. Evoluția principalilor indicatori din domeniul securității economice la nivelul României.....	123
CAPITOLUL IV. CERCETARE CALITATIVĂ PRIVIND OPINIA EXPERTILOR CARE ÎȘI DESFĂȘOARĂ ACTIVITATEA ÎN DOMENIUL SECURITĂȚII ECONOMICE DE LA NIVEL NAȚIONAL, REFERITOARE LA GESTIONAREA RISCURILOR ÎN SITUAȚII DE CRIZĂ DIN PERSPECTIVA SECURITĂȚII ECONOMICE.....	
4.1. Metodologia cercetării.....	124
4.1.1. Problema studiată și scopul cercetării.....	124
4.1.2. Obiectivele cercetării.....	128
4.1.3. Culegerea informațiilor.....	130
4.1.4. Modalitatea de recrutare a experților și de desfășurare a studiului.....	130
4.1.5. Culegerea informațiilor.....	130
4.2. Analiza și interpretarea informațiilor.....	130

4.3. Concluziile cercetării calitative.....	156
CAPITOLUL V. SECURITATEA ECONOMICĂ PERCEPUTĂ DE ANGAJAȚII DIN SECTORUL ECONOMIC ÎN CONTEXTUL MANAGEMENTULUI RISCURILOR ÎN SITUAȚII DE CRIZĂ.....	
5.1. Metodologia cercetării cantitative.....	160
5.1.1. Problema decizională, scopul și obiectivele cercetării.....	160
5.1.2. Ipotezele cercetării.....	161
5.1.3. Sursele de informații utilizate.....	162
5.1.4. Dimensiunea eșantionului și metoda de eșantionare aleasă.....	162
5.1.5. Realizarea instrumentului cercetării.....	163
5.1.6. Definirea variabilelor cercetării.....	164
5.1.7. Recoltarea informațiilor.....	177
5.2. Analiza și interpretarea rezultatelor.....	177
5.3. Concluziile cercetării cantitative.....	187
5.4. Limitele cercetării.....	189
CAPITOLUL VI. ANALIZA FACTORIALĂ A SECURITĂȚII ECONOMICE PERCEPUTE DE ANGAJAȚII DIN SECTORUL ECONOMIC ÎN CONTEXTUL MANAGEMENTULUI RISCURILOR ÎN SITUAȚII DE CRIZĂ.....	
CONCLUZII TEORETICO-METODOLOGICE ȘI PRACTIC-APLICATIVE.....	228
BIBLIOGRAFIE.....	234
ANEXE.....	255

MANAGEMENTUL RISCURILOR ÎN SITUAȚII DE CRIZĂ DIN PERSPECTIVA SECURITĂȚII ECONOMICE

- Rezumat -

Gestionarea eficientă a riscurilor în context de criză reprezintă un element esențial atât pentru organizații, cât și pentru stabilitatea economică a statului. Printr-o abordare sistematică, riscul de dezechilibru este diminuat, iar efectele negative pe termen lung pot fi gestionate mai eficient. În perioade de criză, indiferent de natura lor, impactul riscurilor asupra societății este amplificat. Astfel, companiile trebuie să fie pregătite să reacționeze rapid și adaptativ la schimbările din mediul extern, pentru a limita pierderile potențiale.

În acest sens, este necesară elaborarea unor strategii proprii, menite să identifice, să evalueze și să aplice măsuri preventive și corective. Acestea permit reducerea incertitudinilor și asigură o mai bună adaptabilitate la dinamica mediului extern. Managementul riscurilor nu vizează exclusiv protejarea activelor și a resurselor sau maximizarea rentabilității pe termen lung. El presupune, totodată, consolidarea stabilității organizaționale prin planuri de acțiune coerente și strategii bine fundamentate. Ca rezultat, crește nivelul de încredere al clienților, furnizorilor, distribuitorilor și al tuturor partenerilor implicați în activitatea organizației.

Aplicarea managementului riscurilor în situații de criză, la nivel statal, reprezintă un element fundamental pentru asigurarea unei dezvoltări sustenabile. Crizele, fie că sunt economice, politice sau sanitare, generează riscuri sistemice care pot conduce la dezechilibre majore: instabilitatea pieței financiare, scăderea produsului intern brut, creșterea șomajului și a datoriei publice, printre altele. În astfel de contexte, întreaga structură a indicatorilor economici naționali este afectată semnificativ.

Prin urmare, implementarea unui sistem eficient și bine organizat de management al riscurilor devine esențială pentru protejarea economiei de influențele interne și externe, precum și pentru menținerea unui climat social stabil. Totodată, aceste mecanisme contribuie la susținerea unei creșteri economice sustenabile pe termen lung.

În acest context, atât organizațiile, cât și statele trebuie să adopte o abordare proactivă în gestionarea riscurilor. Anticiparea amenințărilor și elaborarea unor planuri de acțiune adaptate contribuie la minimizarea impactului acestora asupra activităților desfășurate.

Răspunsurile preventive sunt, în mod clar, mai eficiente decât reacțiile tardive, aplicate după manifestarea efectelor negative.

Un element tot mai relevant în cadrul managementului riscurilor în situații de criză, privit din perspectiva securității economice, îl reprezintă utilizarea tehnologiilor digitale emergente. Acestea joacă un rol esențial în elaborarea de analize predictive și în conturarea strategiilor proactive, oferind sprijin decizional atât organizațiilor, cât și guvernelor. Noile tehnologii permit o anticipare mai precisă a riscurilor sistemice și o evaluare mai clară a potențialului impact asupra principalilor indicatori macroeconomici. Ele contribuie decisiv la elaborarea unor politici eficiente și la întărirea rezilienței economice.

În plus, tehnologiile disruptive pot accelera procesul de redresare economică post-criză. Dintr-o perspectivă integratoare, managementul riscurilor nu trebuie perceput exclusiv ca o măsură de apărare, ci ca o componentă strategică a dezvoltării durabile, capabilă să asigure adaptabilitate în fața unor șocuri externe majore.

Prezenta lucrare, intitulată *"Managementul riscurilor în situații de criză din perspectiva securității economice"*, își propune să analizeze modul în care conceptele și instrumentele specifice managementului riscurilor sunt aplicate atât la nivel organizațional, cât și la nivelul politicilor naționale. Alegerea acestei teme este motivată de caracterul său de actualitate și de importanța sa în contextul globalizării și al succesiunii de crize recente. Evenimentele din ultimii ani au evidențiat impactul major al crizelor asupra securității economice și au scos la iveală vulnerabilitățile sistemice care afectează stabilitatea economică pe termen lung.

Tema abordată în această lucrare este de o actualitate incontestabilă, întrucât explorează provocările majore cu care se confruntă atât statele, cât și organizațiile, în contextul instabilității economice. Studiul evidențiază modul în care actorii economici și instituțiile publice pot gestiona eficient activitatea economică în condiții de criză, cu scopul de a diminua impactul riscurilor, fie ele interne sau externe. Experiențele recente – precum criza economică din 2008 și pandemia sanitară din 2020 – au scos în evidență vulnerabilități structurale în cazul României și au accentuat necesitatea unui sistem de management al riscurilor capabil să protejeze securitatea economică națională în fața unor noi crize.

Lucrarea de față își propune să identifice și să analizeze cele mai eficiente opțiuni strategice pe care statele le pot adopta pentru a gestiona provocările asociate crizelor

contemporane. Tema este cu atât mai relevantă în contextul actual al instabilităților internaționale, unde nevoia de stabilitate economică devine o prioritate strategică. În acest sens, este esențială o înțelegere clară a modului în care se stabilesc obiectivele, se formulează strategiile și se planifică implementarea acestora.

Pentru a asigura eficiența strategiilor de management al riscurilor, este necesară o evaluare prealabilă a posibilelor obstacole care pot apărea în procesul de aplicare. Totodată, elaborarea unor planuri de acțiune detaliate, care să includă atât activitățile necesare cât și integrarea tehnologiilor moderne, devine esențială pentru creșterea eficienței intervențiilor în situații de criză.

Lucrarea de față oferă o contribuție semnificativă atât din perspectivă academică, cât și practică. În mod sistematic, sunt analizate conceptele fundamentale de „securitate economică”, „risc” și „management al riscurilor”, oferind un cadru conceptual coerent. De asemenea, sunt prezentate metodele consacrate din literatura de specialitate, utile în procesul de identificare și evaluare a riscurilor la nivel organizațional. Totodată, studiul aduce în discuție cele mai relevante tehnologii disruptive, cu potențial aplicativ în prognozarea, identificarea și analiza riscurilor în contextul unei crize.

Tema tratată se dovedește a fi de interes atât național, cât și internațional, în condițiile în care stabilitatea economică și reziliența sistemelor economice reprezintă priorități strategice în agenda publică globală. La nivelul tuturor statelor, accentul este tot mai puternic orientat spre protejarea activelor economice împotriva șocurilor externe. Experiențele generate de criza financiară din 2008 și de criza sanitară din 2020 au determinat adoptarea unor reglementări la nivelul României și al Uniunii Europene, menite să sprijine elaborarea și implementarea unor strategii eficiente de management al riscurilor, în vederea susținerii unei dezvoltări economice durabile.

Ipoteza centrală a lucrării pornește de la premisa că procesul de management al riscurilor în situații de criză poate fi optimizat dacă se realizează, în timp util, identificarea factorilor determinanți care influențează activitatea economică atât la nivel organizațional, cât și național. În acest sens, utilizarea unor metode eficiente de evaluare și gestionare a riscurilor devine esențială pentru furnizarea de informații relevante. Pe baza acestor informații, este posibilă elaborarea unor strategii proactive care să permită anticiparea riscurilor și diminuarea impactului lor asupra activității economice.

Pentru atingerea obiectivelor formulate, structura cercetării a inclus o componentă teoretică, în care sunt analizate conceptele fundamentale din literatura de specialitate; o componentă analitică, în care au fost interpretați indicatori statistici la nivel european și național, cu scopul de a evalua impactul crizelor din 2008 și 2020 asupra economiilor naționale; precum și o componentă aplicativă, care a presupus realizarea a două cercetări cantitative. Acestea au urmărit investigarea percepției asupra securității economice în contextul crizelor, atât din perspectiva specialiștilor naționali, cât și a angajaților din sectorul privat, activi în domeniul economic.

Cercetarea a fost structurată în două etape: una calitativă și una cantitativă, cea de-a doua fiind fundamentată pe rezultatele analizei calitative. Studiul calitativ a avut ca obiectiv identificarea opiniilor exprimate de experți în securitate economică, privind modalitățile de gestionare a riscurilor economice în situații de criză, la nivel național. Datele au fost colectate prin aplicarea unui interviu semi-structurat adresat specialiștilor selectați.

Studiul cantitativ desfășurat în cadrul lucrării a urmărit investigarea percepției angajaților din mediul privat, activi în domeniile economic și financiar, cu privire la managementul riscurilor în situații de criză. Obiectivul principal a fost acela de a identifica opiniile respondenților referitoare la principalele riscuri întâmpinate la nivel organizațional, precum și modul în care acestea sunt identificate și gestionate, în vederea susținerii procesului de redresare în contextul unei crize.

Structura lucrării a fost organizată în șase capitole, fiecare având rolul de a contribui la atingerea obiectivului general al cercetării. Primele două capitole sunt dedicate cadrului teoretic și conceptual, capitolul al treilea se concentrează pe analiza statistică a unor indicatori economici, iar ultimele trei capitole sunt rezervate aplicării practice, prin intermediul a două studii distincte.

Capitolul I, intitulat „Fundamentarea teoretică și practică a riscurilor și a securității economice”, are în vedere prezentarea și definirea conceptelor-cheie utilizate în lucrare: „securitate economică”, „risc” și „management al riscurilor”. În această secțiune sunt analizate evoluția și abordările multidisciplinare ale acestor concepte în literatura de specialitate.

De asemenea, este subliniată relevanța înțelegerii riscurilor economice și impactul acestora asupra stabilității economice naționale, în special în contexte de criză. Este prezentată o clasificare a tipurilor de riscuri economice, însoțită de exemple relevante pentru riscurile externe (precum crizele financiare globale) și cele interne (de exemplu, instabilitatea politică). Totodată, este abordată relația dintre securitatea economică și celelalte dimensiuni ale securității, accentuându-se interdependențele funcționale dintre acestea.

Conceptul de „risc” a fost analizat de-a lungul timpului din multiple perspective disciplinare, cercetătorii contribuind semnificativ la clarificarea și aprofundarea acestuia. Potrivit lui Harkins (2016), percepția asupra riscului diferă în funcție de contextul cultural: în timp ce în unele culturi acesta este asociat cu pericolul, în altele – precum cele care folosesc limba arabă sau malteză – riscul este perceput ca o oportunitate cu implicații religioase și potențial de prosperitate (Grima & Bezzina, 2018). În Antichitate, riscul era legat de fenomene naturale sau conflicte armate. Începând cu secolul al XVI-lea, analiza riscului a fost extinsă și în sfera economică. O altă perspectivă istorică sugerează că termenul provine din limba franceză, unde avea conotația de „a tăia”, exprimând o amenințare latentă (Grima et al., 2021). În prezent, riscul este privit atât prin prisma consecințelor sale negative (Linsley et al., 2006), cât și ca sursă de oportunitate și dezvoltare (Kovacevic, 2022).

Din punct de vedere structural, riscurile pot fi clasificate în două categorii majore: externe și interne. Riscurile externe derivă din factori exogeni, precum instabilitatea macroeconomică, inflația, crizele naturale sau recesiunile (Glowka et al., 2024). Riscurile interne, în schimb, sunt generate de disfuncționalități la nivel organizațional – fie ele operaționale, de personal sau manageriale (Brito & Jacinto, 2020; Crovini et al., 2019). În mod specific, riscurile economice sunt incertitudini ce pot compromite performanța financiară și stabilitatea economică a unui actor economic sau a unui stat. Acestea apar pe fondul unor condiții economice nefavorabile și pot antrena costuri suplimentare pentru toți actorii implicați (Stihi, 2010; Mishkin, 2007; Brealey et al., 2024).

Securitatea economică este un pilon esențial al stabilității economice, având un rol central în asigurarea unei gestiuni eficiente a resurselor și în promovarea unui climat favorabil dezvoltării durabile, în special în contextul actualei globalizări (Isroilov et al., 2020). Ea poate fi analizată la nivel individual, organizațional sau național. Buzan (1991) definește securitatea economică drept o stare funcțională a economiei care asigură bunăstarea populației și a

statului. La nivel microeconomic, aceasta presupune capacitatea organizației de a gestiona riscurile și de a menține stabilitatea operațională pe termen lung (Prievoznik et al., 2021). La nivel macroeconomic, securitatea economică înseamnă protejarea resurselor naționale și menținerea echilibrului economic în fața riscurilor externe și a amenințărilor sistemice (Chimist et al., 2024). Ea este în strânsă corelație cu celelalte dimensiuni ale securității – militară, politică, socială, culturală și ecologică – conform clasificării propuse de Sarcinschi (2005).

Crizele economice și politice exercită un impact considerabil asupra securității economice, influențând negativ stabilitatea macroeconomică și capacitatea de reacție a statelor (Chis-Manolache, 2020). În analiza acestor fenomene, literatura de specialitate propune mai multe modele teoretice relevante, printre care se remarcă: modelul Ciclului Crizei, modelul „Teoriei Sistemului Complex” și modelul „Eșecului Statului” (Eriksen, 2011). Aceste modele oferă un cadru conceptual util pentru înțelegerea modului în care riscurile economice pot fi abordate și gestionate în contextul instabilității.

Cel de-al doilea capitol, intitulat „Managementul riscurilor în situații de criză”, aprofundează definirea și aplicabilitatea conceptului de management al riscurilor, cu accent pe modelele teoretice dezvoltate în literatura recentă. În această secțiune este realizată o distincție clară între măsurile proactive – care urmăresc prevenirea riscurilor – și cele reactive, aplicate post-manifestare.

În accepțiunea actuală, managementul riscurilor este un proces fundamental în cadrul organizațiilor, contribuind la prevenirea amenințărilor care pot periclita atingerea obiectivelor strategice (Albeldawi, 2023). Acest proces implică identificarea, evaluarea și controlul riscurilor potențiale care pot afecta continuitatea și eficiența activităților economice (Quintero Johnson et al., 2021).

Definițiile propuse de-a lungul timpului evidențiază caracterul evolutiv și multidimensional al conceptului. Potrivit lui Hanafi (2009), scopul principal al managementului riscurilor este acela de a spori valoarea întreprinderii în fața incertitudinilor. În plus, acest demers aduce beneficii semnificative precum protejarea imaginii organizaționale, minimizarea pierderilor, stimularea procesului de inovație și optimizarea deciziilor manageriale (Gibson, 2023). În sfera administrației publice, managementul riscurilor este utilizat pentru a evalua riscurile asociate deciziilor politice și guvernamentale, în special

în ceea ce privește gestionarea resurselor financiare și prevenirea abuzurilor (Gonzalez et al., 2024).

Evoluția conceptului de management al riscurilor este strâns legată de dezvoltarea și conceptualizarea prealabilă a noțiunii de „risc” (Kramarz & Korpysa, 2023). Odată cu avansul tehnologic accelerat de la sfârșitul secolului al XX-lea, paradigma gestionării riscurilor a evoluat de la o abordare reactivă – centrată pe asigurări – către una sistematică, proactivă și integrativă. În acest nou context, evaluarea riscurilor nu mai este privită doar ca un instrument de prevenire a pierderilor, ci ca un mecanism esențial de adaptare strategică la dinamica externă și la incertitudinile complexe.

În prezent, procesul de management al riscurilor este structurat în mai multe etape fundamentale (Albeldawi, 2023): identificarea, evaluarea și clasificarea riscurilor; identificarea opțiunilor de atenuare; analiza SWOT pentru selecția celor mai fezabile opțiuni; și definirea măsurilor corespunzătoare pentru implementare. Printre metodele analitice utilizate în procesul de evaluare se regăsesc: matricea de evaluare a riscurilor (Lemmens et al., 2022), analiza scenariilor (Guaita Garcia et al., 2020), metoda FMEA (Zuniawan, 2020), analiza „Bow-Tie” (Dimova et al., 2024), distribuțiile probabilistice (Heydari et al., 2024), și desigur, analiza SWOT (Puyt et al., 2023; Kumar & Praveena, 2023).

Tehnologiile digitale emergente – inteligența artificială (Meena & Ashok, 2023), big data (Khatib et al., 2023), Internet of Things (Affia et al., 2023) și blockchain (Shrivastava et al., 2024) – joacă un rol esențial în modernizarea procesului de evaluare și gestionare a riscurilor, în special la nivel organizațional (Rodrigues-Espindola et al., 2022; Jackson et al., 2023). Cu toate acestea, integrarea acestor tehnologii aduce și o serie de provocări semnificative: limitări tehnice (Patel, 2024), vulnerabilități de securitate cibernetică (Saeed et al., 2023), dependența excesivă de sistemele digitale și riscul de bias algoritmic (Varsha, 2023).

Astfel, adoptarea tehnologiilor moderne trebuie însoțită de o abordare strategică, bazată pe prudență și evaluare continuă a riscurilor secundare. În această secțiune a fost evidențiată importanța transformării digitale în cadrul procesului de management al riscurilor, prin analiza datelor, monitorizare în timp real și automatizarea deciziilor, în vederea consolidării capacității de răspuns în situații de criză.

Capitolul III, intitulat „Analiza principalilor indicatori statistici din domeniul securității economice la nivelul Uniunii Europene și al României”, are drept obiectiv investigarea evoluției indicatorilor economici relevanți în contextul crizelor economice majore din ultimele decenii. În cadrul acestei secțiuni au fost analizate date economice aferente crizei financiare globale din 2008 și pandemiei de COVID-19, cu scopul de a identifica tendințele macroeconomice dominante atât la nivelul Uniunii Europene, cât și în cazul României.

Rezultatele analizei indică faptul că evoluția principalilor indicatori economici europeni a fost profund influențată de șocurile externe, în special crizele economice și măsurile de redresare implementate ulterior. Produsul Intern Brut a înregistrat o tendință ascendentă până în anul 2008, urmată de o contracție în 2009, revenind gradual la nivelurile anterioare (Banca Mondială, 2024). PIB-ul pe cap de locuitor (Eurostat, 2025) a urmat o traiectorie similară, cu scăderi în anii 2009 și 2020, urmate de o revenire după pandemia COVID-19. Inflația a fluctuat semnificativ, atingând un maxim de 11,5% în 2022 și scăzând la 3,1% în 2024 (Trading Economics, 2025).

Deficitul bugetar s-a accentuat în timpul crizei din 2020, dar a înregistrat o corecție descendentă începând cu anul 2021 (Eurostat (a), 2024), în timp ce datoria publică a continuat să crească. Rata șomajului în UE a scăzut constant până în 2008, a crescut în perioada crizei financiare, atingând un vârf între 2011 și 2013, și a cunoscut o nouă creștere în 2020, înainte de a reintra pe o traiectorie descendentă.

În perioada 2015–2023, indicatorii referitori la riscul de sărăcie și excluziune socială au înregistrat o scădere progresivă, atingând 21,3% în 2023, cu o creștere temporară în perioada pandemică. De asemenea, rata sărăciei după transferurile sociale a avut o tendință crescătoare în timpul crizei, scăzând ulterior până la 16,2% în 2023. Gospodăriile cu intensitate scăzută a muncii au fost afectate semnificativ de pandemie, dar indicatorul s-a stabilizat în final la 8%.

Coeficientul Gini, utilizat pentru măsurarea inegalității veniturilor, a înregistrat o ușoară scădere la nivelul Uniunii Europene, ajungând la 29,6% în 2023 (Trading Economics, 2024), tendință similară observată și în Zona Euro. Cu toate acestea, disparitățile economice rămân pronunțate în anumite state membre, cum este cazul Bulgariei, care a înregistrat cel mai ridicat nivel al acestui indicator.

Analiza evoluției principalilor indicatori ai securității economice din România în perioada 2008–2023 relevă atât progrese notabile, cât și vulnerabilități generate de crizele economice și sanitare. Produsul Intern Brut a urmat un trend ascendent, însă evenimentele excepționale – criza financiară globală din 2008 și pandemia COVID-19 – au generat presiuni asupra unor indicatori fundamentali, precum deficitul bugetar, care a atins valori record de -9,5% în 2009 și -9,2% în 2020 (Ministerul Finanțelor, 2024).

De asemenea, cursul de schimb leu-euro și leu-dolar a manifestat o volatilitate accentuată, în timp ce rata inflației a crescut semnificativ în perioada 2022–2023, atingând 13,8% în 2022, pe fondul scumpirii resurselor la nivel global (INS, 2025). Evoluția pieței muncii a indicat o redresare treptată: rata șomajului a scăzut până în 2019, în timp ce rata de ocupare a forței de muncă a atins 68,7% în 2023 (Eurostat (b), 2024).

Salariul mediu lunar a înregistrat creșteri constante, dar acestea au fost temperate în perioadele de criză, în special între 2020–2021. PIB-ul pe cap de locuitor a continuat să crească, în ciuda influențelor negative ale contextului economic global. În același timp, numărul companiilor desființate a variat considerabil, cu un vârf înregistrat în 2009, reflectând impactul imediat al crizei financiare.

Stabilitatea financiară a fost afectată în mod semnificativ în perioada post-2020. Stocul garanțiilor guvernamentale a crescut accelerat, la fel și obligațiile restante ale entităților publice. Volumul creditelor neperformante oferite de guvern a cunoscut o expansiune în 2020, urmată de o diminuare graduală până în 2023.

Concluziile desprinse din această analiză empirică oferă o bază solidă pentru înțelegerea dinamicii economice naționale în contexte de criză și subliniază necesitatea elaborării unor măsuri de intervenție adaptate pentru întărirea rezilienței economice.

Componenta practică a lucrării a inclus două tipuri de cercetare: una calitativă și una cantitativă. Capitolul IV, intitulat „Cercetare calitativă privind opinia experților despre gestionarea riscurilor în situații de criză”, prezintă o analiză calitativă realizată prin intermediul unor interviuri semistructurate aplicate experților în securitate economică din România. Scopul principal al acestei investigații a fost de a explora perspectivele profesioniștilor în privința riscurilor economice întâlnite în contexte de criză și de a evidenția strategiile utilizate la nivel național și organizațional pentru gestionarea acestora.

Pentru a asigura anonimatul respondenților, aceștia au fost codificați sub forma „Expert 1” până la „Expert 9”. Această măsură a permis exprimarea liberă a opiniilor, fără constrângeri instituționale.

Metoda utilizată – interviul în profunzime – a permis colectarea unor date calitative detaliate, facilitând înțelegerea mecanismelor de gestionare a riscurilor și a percepțiilor privind eficiența strategiilor implementate. Printre obiectivele principale ale cercetării s-au regăsit: analiza impactului riscurilor asupra sectorului public și privat; identificarea vulnerabilităților economice specifice în perioade de criză; evaluarea potențialului digitalizării și al tehnologiilor disruptive în diminuarea riscurilor; precum și identificarea provocărilor și constrângerilor asociate aplicării strategiilor de securitate economică.

Cercetarea calitativă a fost realizată pe un eșantion format din 9 experți în securitate economică, cu vârste între 25 și 55 de ani, provenind din instituții academice și de formare strategică de renume, precum Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Colegiul Național de Apărare, Universitatea din București, Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu și Academia de Studii Economice din București. Respondenții dețin o experiență profesională între 4 și 25 de ani și ocupă poziții variate – de la funcții de analiză economică și consultanță, până la roluri executive sau manageriale.

Aceștia au fost activ implicați în proiecte strategice cu relevanță națională, contribuind la elaborarea politicilor de securitate economică și la implementarea măsurilor prevăzute în Planul Național de Redresare și Reziliență (PNRR). Motivația dominantă exprimată pentru implicarea în acest domeniu a fost nevoia de a înțelege în profunzime dinamica interdependențelor economice și provocările sistemice asociate acestora.

Printre provocările majore identificate de experți se numără: ritmul accelerat al transformărilor tehnologice, incertitudinile geopolitice, rigiditățile legislative și rezistența organizațională la schimbare.

În ceea ce privește percepția asupra riscurilor economice în contexte de criză, experții au subliniat patru amenințări principale: inflația, instabilitatea piețelor financiare, creșterea datoriei publice și adâncirea deficitului bugetar. De asemenea, s-a accentuat rolul semnificativ al contextului geopolitic, care influențează direct indicatori precum șomajul, consumul intern și volatilitatea economică.

Evaluarea capacității României de a gestiona eficient crizele economice a fost predominant rezervată: majoritatea respondenților consideră că aceasta este limitată de vulnerabilitatea indicatorilor macroeconomici, în special nivelul ridicat al datoriei și dezechilibrele bugetare. În acest cadru, sprijinul instituțional oferit de Uniunea Europeană și adoptarea unor măsuri economice adaptate sunt considerate esențiale pentru consolidarea capacității de răspuns în situații de criză.

Experții consultați au subliniat rolul strategic al tehnologiilor emergente – inteligența artificială, blockchain și big data – în diminuarea riscurilor economice în perioade de criză. Aceste instrumente sunt considerate esențiale pentru prognoza economică, eficientizarea alocării resurselor și consolidarea securității lanțurilor de aprovizionare. De asemenea, s-a remarcat contribuția tehnologiilor digitale la automatizarea proceselor, creșterea transparenței și sporirea eficienței economice.

În ceea ce privește vulnerabilitatea sectoarelor economice, au fost identificate domenii puternic afectate de crize, precum cel auto, imobiliar, HoReCa și retail – sectoare dependente în mod direct de consumul intern și politicile de creditare. În contrast, industriile IT și energetic au fost percepute ca fiind cele mai reziliente, datorită capacității ridicate de inovare și adaptabilitate.

Microîntreprinderile și întreprinderile mici și mijlocii (IMM-uri) au fost desemnate drept cele mai expuse șocurilor economice, în special din cauza limitării accesului la finanțare și a scăderii veniturilor. Marile companii, în schimb, beneficiază de rezerve financiare mai consistente și o capacitate superioară de reacție. Instabilitatea financiară și incoerența legislativă au fost indicate ca factori perturbatori majori, afectând puterea de cumpărare și crescând presiunea asupra costurilor de producție.

Printre soluțiile identificate pentru gestionarea eficientă a riscurilor economice se regăsesc: diversificarea structurală a economiei, constituirea unor rezerve strategice, digitalizarea operațională și implementarea unui sistem constant de monitorizare a riscurilor. Anticiparea rămâne o componentă esențială, însă, conform experților, este limitată în România de lipsa unor prognoze riguroase și de obstacolele interinstituționale.

Deși măsurile clasice – subvenții, ajutoare de stat, scutiri fiscale și politici monetare – sunt eficiente în fazele inițiale ale crizelor, experții atrag atenția asupra necesității dezvoltării unor instrumente sustenabile pe termen lung. De asemenea, s-a evidențiat importanța

elaborării unor scenarii pre-criză, pentru a permite adoptarea unor măsuri preventive bine fundamentate.

Un consens general a fost exprimat în legătură cu nevoia de echilibru între responsabilitatea statului și pregătirea mediului privat. Instituțiile publice trebuie să asigure stabilitatea macroeconomică prin politici coerente, în timp ce companiile private trebuie să dispună de fonduri de rezervă și strategii de criză. Parteneriatele public-private și colaborările internaționale sunt văzute ca instrumente esențiale în consolidarea rezilienței economice.

În concluzie, cercetarea a evidențiat provocările sistemice cu care se confruntă instituțiile din România în gestionarea riscurilor economice și a conturat direcții strategice pentru creșterea securității economice naționale.

Capitolul V, intitulat „Securitatea economică percepută de angajații din sectorul economic în contextul managementului riscurilor în situații de criză”, prezintă o cercetare cantitativă realizată pe un eșantion de 205 angajați provenind din multiple domenii ale economiei naționale. Obiectivul principal al acestei cercetări a fost de a analiza percepția angajaților asupra nivelului de securitate economică la locul de muncă și asupra eficienței măsurilor de management al riscurilor economice în perioade de instabilitate.

Profilul demografic al respondenților indică o pondere ușor majoritară a bărbaților (54,6%), cu o vârstă medie de 35 de ani. Nivelul educațional este ridicat, 76,1% dintre participanți fiind absolvenți de studii de masterat. Cei mai mulți respondenți au un venit lunar între 7.000 și 11.000 RON, iar 95,1% locuiesc în mediul urban. Motivația principală pentru alegerea unei cariere în sectorul economic a fost diversitatea oportunităților profesionale (48,3%), urmată de stabilitatea financiară (8,3%) și influențele externe (3,4%).

Percepția privind securitatea economică la nivel organizațional a fost una favorabilă, cu o medie de 5,81 pe o scală de evaluare, ceea ce sugerează o încredere relativ ridicată a angajaților în sustenabilitatea propriului loc de muncă. Cu toate acestea, o proporție covârșitoare (93,2%) consideră că implicarea statului în sprijinirea securității economice a companiilor este nesemnificativă.

Aproximativ 23,4% dintre respondenți au declarat că organizațiile lor au fost afectate de crize economice anterioare, iar măsurile adoptate au inclus reducerea costurilor (75%), restructurarea personalului (79,2%) și diversificarea surselor de venit (47,9%).

Printre riscurile economice cel mai des întâlnite se regăsesc: scăderea cererii (81,3%) și pierderile financiare (12,5%), indicând o vulnerabilitate ridicată la factori de consum și lichiditate. Capacitatea companiilor de a face față provocărilor economice a fost evaluată ca fiind moderată, media răspunsurilor fiind 4,52.

Cele mai frecvent utilizate instrumente pentru diminuarea riscurilor economice identificate de respondenți sunt: audituri interne periodice (62,9%), formarea profesională continuă (37,1%) și automatizarea proceselor (35,1%).

În ceea ce privește comunicarea internă a măsurilor de management al riscurilor, datele colectate indică un nivel moderat spre ridicat, cu o medie de 5 pe scala utilizată. Acest rezultat sugerează existența unor procese funcționale de comunicare în cadrul organizațiilor, dar și spațiu de îmbunătățire în ceea ce privește transparența și accesibilitatea informațiilor privind riscurile economice.

Analiza generală a datelor evidențiază că, deși angajații manifestă un grad de satisfacție în privința securității economice a organizațiilor în care lucrează, există o percepție generalizată de incertitudine legată de implicarea statului în sprijinirea acestui demers. Organizațiile demonstrează o atitudine proactivă prin implementarea unor măsuri precum auditul intern și formarea continuă, însă gestionarea riscurilor rămâne un proces provocator, mai ales în contextul presiunilor exercitate de crizele economice. Nivelul de pregătire pentru situații de criză este apreciat ca fiind acceptabil, dar cu potențial clar de consolidare.

Capitolul VI, intitulat „Analiza factorială a securității economice percepute de angajații din sectorul economic în contextul managementului riscurilor în situații de criză”, a fost elaborat pornind de la rezultatele obținute în cercetarea cantitativă anterioară. Utilizând analiza factorială exploratorie, au fost identificați principalii factori care contribuie la percepția securității economice la nivel organizațional și la modul în care aceștia influențează strategiile de gestionare a riscurilor.

Validarea instrumentului de cercetare a fost realizată prin analiza consistenței interne, obținându-se un coeficient Cronbach alfa (α) de 0,974 – un nivel foarte ridicat de fiabilitate. Intervalul de încredere aferent (0,968 – 0,980) reconfirmă robustețea și coerența internă a scalelor utilizate, indicând că instrumentul aplicat este adecvat pentru a măsura percepțiile angajaților privind securitatea economică.

Analiza percepției asupra securității economice la nivel organizațional a relevat o coerență ridicată a răspunsurilor și o evaluare pozitivă a dimensiunilor analizate. Itemii referitori la stabilitatea financiară, măsurile de protecție economică și viziunea strategică pe termen lung au obținut scoruri favorabile. În urma aplicării analizei factoriale, a fost identificat un factor latent dominant care explică 92,84% din variația totală, sugerând existența unei percepții bine conturate asupra securității economice instituționale.

Pentru variabila referitoare la riscurile externe, analiza a evidențiat o corelație puternică între factorii incluși: instabilitate economică și politică, incertitudini legislative, conflicte internaționale, lipsa forței de muncă specializate și riscurile cibernetice. Consistența internă a fost confirmată printr-un coeficient Cronbach alfa de 0,929, iar unicul factor latent extras explică 75,77% din variația totală, evidențiind lipsa forței de muncă specializate ca fiind un element critic în perioade de instabilitate.

În ceea ce privește riscurile interne, coeficientul $\alpha = 0,889$ a confirmat o fiabilitate ridicată a instrumentului. Factorii interni analizați – printre care calitatea deciziilor strategice, politicile financiare, structura managerială și investițiile în formarea angajaților – au fost percepuți ca determinanți majori ai capacității organizaționale de a face față crizelor. Cel mai relevant factor latent a fost asociat cu nivelul de calitate al deciziilor strategice, explicând 69,53% din variația itemilor.

În final, analiza referitoare la experiențele anterioare ale companiilor în contexte de criză a indicat o tendință pozitivă de consolidare a sistemelor de management al riscurilor. Cu un coeficient de consistență internă de 0,871, această dimensiune a confirmat faptul că organizațiile care au trecut prin crize economice au reușit să-și îmbunătățească considerabil capacitatea de anticipare și răspuns. Factorul latent principal identificat în acest context – „lecțiile învățate” – explică 73,479% din variația totală.

Analiza sistemului actual de management al riscurilor economici a relevat faptul că, în ultimii ani, organizațiile au realizat investiții semnificative în elaborarea și implementarea unor planuri specifice de gestionare a riscurilor. Coeficientul Cronbach alfa (α) asociat acestei variabile a fost de 0,850, confirmând o bună consistență internă a măsurătorilor. Factorul latent extras în urma analizei factoriale explică 63,968% din variația totală, reflectând o abordare coerentă și integrată la nivel organizațional.

În ceea ce privește măsurile aplicate în situații de criză, analiza a evidențiat o corelație ridicată între itemii selectați, sugerând existența unei viziuni uniforme asupra proceselor de gestionare a riscurilor economice. Coeficientul Cronbach alfa ($\alpha = 0,828$) susține o consistență internă foarte bună, iar factorul latent identificat explică 69,201% din variația totală, indicând maturizarea sistemului de identificare și evaluare a riscurilor la nivel intern și extern.

Concluziile studiului subliniază faptul că percepția asupra securității economice este determinată în mod direct de stabilitatea internă a organizațiilor și de expunerea acestora la riscuri externe. Capacitatea de adaptare și accesul la resursă umană calificată sunt elemente fundamentale pentru menținerea rezilienței în contexte de criză.

Capitolul final al lucrării, intitulat „Concluzii și contribuții personale”, sintetizează principalele rezultate obținute și formulează recomandări concrete pentru optimizarea sistemelor de management al riscurilor economice. Se subliniază necesitatea elaborării unor strategii proactive, valorificarea tehnologiilor emergente și implementarea unor mecanisme eficiente de monitorizare și răspuns.

Contribuțiile personale aduse prin această lucrare sunt substanțiale, debutând cu realizarea unui cadru teoretic integrat care clarifică și delimitează conceptele fundamentale de „securitate economică”, „risc” și „management al riscurilor”, oferind astfel o bază solidă pentru abordarea empirică ulterioară.

Lucrarea aduce, de asemenea, contribuții valoroase prin analiza aprofundată a potențialului tehnologiilor disruptive – precum inteligența artificială, blockchain sau big data – în îmbunătățirea proceselor de gestionare a riscurilor economice în context de criză. Aceste instrumente pot contribui semnificativ atât la nivelul administrației publice, cât și în sectorul privat, prin creșterea eficienței și anticiparea riscurilor.

O contribuție teoretico-aplicativă semnificativă este reprezentată de integrarea conceptuală realizată între teoria din primele două capitole și realitățile economice recente. Aceasta s-a concretizat într-o analiză comparativă a principalilor indicatori statistici referitori la securitatea economică din Uniunea Europeană și România, vizând atât identificarea vulnerabilităților sistemice, cât și a capacității de reacție a statelor membre în fața crizelor din 2008 și 2020.

Valoarea adăugată a acestei lucrări este completată de componenta empirică, reprezentată de cele două studii – calitativ și cantitativ. Interviuurile realizate cu experți au oferit o perspectivă detaliată asupra modului în care România abordează riscurile economice în situații de criză, în timp ce studiul cantitativ a reflectat percepția angajaților din sectorul economic asupra securității organizaționale și a capacității de răspuns la riscuri.

Rezultatele acestor investigații relevă necesitatea extinderii cercetărilor viitoare, în special prin studii cantitative realizate pe eșantioane mai mari, care să permită extrapolarea concluziilor la nivelul întregii economii. Totodată, se impune dezvoltarea unor modele de management al riscurilor aplicabile transversal – în ambele sectoare, public și privat – care să minimizeze impactul crizelor economice și să consolideze reziliența sistemelor naționale.

În final, studiul semnalează nevoia elaborării unor planuri de management al riscurilor eficiente, cuprinzând măsuri preventive adaptate, capabile să anticipeze și să atenueze impactul crizelor viitoare.

O altă direcție importantă identificată în cadrul cercetării vizează integrarea tehnologiilor digitale în procesul de management al riscurilor. Pe baza rezultatelor interpretate, se recomandă dezvoltarea unor platforme digitale avansate care să permită monitorizarea în timp real a riscurilor și gestionarea eficientă a acestora, în special în contexte de criză – fie ele economice, sanitare sau geopolitice.

Totodată, cele două studii au evidențiat nevoia stringentă de formare profesională continuă a angajaților, astfel încât aceștia să dobândească competențele necesare pentru utilizarea eficientă a tehnologiilor moderne în contexte de incertitudine.

La nivel sistemic, concluziile lucrării indică necesitatea adaptării cadrului legislativ și instituțional pentru a facilita un răspuns rapid și coordonat în fața viitoarelor crize. Din perspectiva organizațională, se recomandă diversificarea surselor de venit și investițiile în dezvoltarea de produse și servicii inovatoare, ca măsuri esențiale pentru asigurarea rezilienței și continuității activității.

Nu în ultimul rând, este evidențiată importanța unei implicări mai active a statului în sprijinirea mediului economic în perioade de instabilitate, prin politici economice și fiscale care să asigure cadrul necesar desfășurării în siguranță a activității companiilor.

Bibliografie

1. Affia, A.O., Nolte, A., Matulevicius, R. (2023). „IoT Security Risk Management: A Framework and Teaching Approach”, *Informatics in Education*, 1-32.
2. Albeldawi, M. (2023). „Environmental impacts and mitigation measures of offshore oil and gas activities”, *Developments in Petroleum Science*, 78, 313-352.
3. Barafort, B., Mesquida, A.L., Mas, A. (2019). „ISO 31000-Based Integrated Risk Management Process Assessment Model for IT Organizations”, *Journal of Software: Evolution and Process*, 31(1).
4. Banca Mondială (2024). *GDP (current US\$) - European Union*. Disponibil la: <https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.MKTP.CD?end=2023&locations=EU&start=2004> [Accesat 3 februarie 2025].
5. Brealey, R. A., Myers, S. C., și Allen, F. (2014). *Principles of corporate finance*, Ediția a XI-a. US: McGraw-Hill Education.
6. Brito, R., Jacinto, C. (2020). „Literature review on specific types of risk faced by firms.” *WIT Transactions on Engineering Sciences*, 129, 77-88.
7. Buzan, B. (1991). „New Patterns of Global Security in the Twenty-First Century.” *International Affairs*, 67, 431–451.
8. Chimist, F., McCaffrey, C., Lopez, J.M., Poitiers, N., Vicard, V., Wibaux, P. (2024). „European Economic Security: Current practices and further development.” Disponibil la: [https://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/IDAN/2024/754449/EXPO_IDA\(2024\)754449_EN.pdf](https://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/IDAN/2024/754449/EXPO_IDA(2024)754449_EN.pdf), [Accesat 19 februarie 2025].
9. Chis-Manolache, D. (2020). „Implications And Consequences Of The Global Crisis On Economic Security.” *Management Strategies Journal*, Constantin Brancoveanu University, 50(4), 64-70.
10. Crovini, C. (2019). *Risk management in small and medium enterprises*. Routledge-Giappichelli studies in business and management. Londra: Routledge.
11. Dimova, R., Raycheva, R., Pavlova, P. (2024). „Application of the bow-tie analysis to improve patient safety – A lesson learned from clinical practice”, *Folia Medica (Plovdiv)*, 66(4), 549-554.

12. Eriksen, S. S. (2011). „State failure in theory and practice: the idea of the state and the contradictions of state formation.” *Review of International Studies*, 37(1), 229–247.
13. Eurostat (2025). *Real GDP per capita*. Disponibil la: https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/sdg_08_10/default/table [Accesat 15 februarie 2025].
14. Eurostat (2024a). *Government deficit/surplus, debt and associated data*. Disponibil la: https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/gov_10dd_edpt1/default/table?lang=en [Accesat 15 ianuarie 2025].
15. Eurostat (2024b). *Employment rate*. Disponibil la: <https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/tipslm100/default/table?lang=en> [Accesat 17 ianuarie 2025].
16. Gibbs, M., Browman, H. (2015). „Risk assessment and risk management: A primer for marine scientists”, *ICES Journal of Marine Science*, 72(3), 992–996.
17. Gibson, K. (2023). „What is the risk management and why is it important? ”, *Harvard Business School Online*. Disponibil la: <https://online.hbs.edu/blog/post/risk-management> [Accesat 7 februarie 2025].
18. Glowka, G., Hule, R., și Zehrer, A. (2024). „Risk perception of SMEs: strategic risks, family-related risks, external risks.” *Risk Manag*, 26, 17.
19. Gonzalez, M.M., Crespo, J.E., Lirio, C.G. (2024). „Risk management in the literature from 2020 to 2024”, *Journal of Advanced Research in Applied Science*, 2(3), 1-7.
20. Grima, S., Hamarat, B., Özen, E., Girlando, A., Dalli-Gonzi, R. (2021). „The Relationship between Risk Perception and Risk Definition and Risk-Addressing Behaviour during the Early COVID-19 Stages.” *J. Risk Financial Manag.*, 14, 272.
21. Grima, S. și Bezzina F. (2018). „Risk Management Practices Adopted by European Financial Firms with a Mediterranean Connection.” În *Perspectives on Risk, Assessment and Management Paradigms*. Londra: IntechOpen.
22. Guaita Garcia, N., MartínezFernández, J., Fitz, C. (2020). „Environmental Scenario Analysis on Natural and Social-Ecological Systems: A Review of Methods, Approaches and Applications”, *Sustainability*, 12(18), 7542.
23. Hanafi, M. (2009). *ResikoManajemen*. Yogyakarta: Stim Ykpn.

24. Harkins, M.W. (2016). *Managing risk and information security*, ediția II-a, California: Apress open.
25. Heydari, T., Zare, K., Shokri, A., Khodadadi, Z., Almaspoor, Z. (2024). „A New Sine-Based Probabilistic Approach: Theory and Monte Carlo Simulation with Reliability Application”, *Journal of Mathematics*, 1-19.
26. Institutul Național de Statistică (2025). *IPC – serie de date anuală*. Disponibil la: <https://insse.ro/cms/ro/content/ipc%E2%80%93serie-de-date-anuala> [Accesat 3 februarie 2025].
27. Isroilov, B.I., Ibragimov, B.B.U., Ibrohimov, B.J.U. (2020). „Problems of Ensuring Economic Security in the Context of Deepening Globalization and Digitalization.” *Advances in Economics, Business and Management Research*, 156, pp. 188-194.
28. Jackson, I., Maria, J.S., Dmitry, I. (2023). „From Natural Language to Simulations: Applying AI to Automate Simulation Modelling of Logistics Systems”, *International Journal of Production Research*, 1–24.
29. Khatib, M., Shehhi, H., Nuaimi, M. (2023). „How Big Data and Big Data Analytics Mediate Organizational Risk Management”, *Journal of Financial Risk Management*, 12, 1-14.
30. Kovacevic, N., Komazec, N., Mak, A. (2022). „Conceptual definition of risk.” *8th International Professional and Scientific Conference Occupational safety and health*, 21-24 Septembrie 2022, Zadar, Croația.
31. Kramarz, K., Korpysa, J. (2023). „The evolution of the concept of risk management in IT organizations”, *Procedia Computer Science*, 225, 4843-4849.
32. Kumar, S.C., Praveena, K.B. (2023). „SWOT Analysis”, *International Journal of Advanced Research*, 11(9), 744-748.
33. Lemmens, S.M.P., Lopes van Balen, V.A., Röselaers, Y.C.M. (2022). „The risk matrix approach: A helpful tool weighing probability and impact when deciding on preventive and diagnostic interventions”, *BMC Health Services Research*, 22, 218.
34. Linsley, P. M., și Shrives, P. J. (2006). „Risk reporting: A study of risk disclosures in the annual reports of UK companies.” *The British Accounting Review*, 38(4), 387–404.
35. Meena, R., Madan, A.K. (2023). „Using AI for Predictive Maintenance in CAM”, *International Journal of Research Publication and Reviews*, 4, 5712–5722.

36. Ministerul Finanțelor (2024). *Istoric deficit bugetar*. Disponibil la: <https://mfinante.gov.ro/domenii/bugetul-de-stat/istoric-deficit-bugetar> [Accesat 20 ianuarie 2025].
37. Mishkin, F. S. (2007). *The economics of money, banking, and financial markets*, Ediția a VIII-a, California: Pearson Education.
38. Moldovan, D.S., Neamtu, C.V. (2020). „Abordarea riscului într-un sistem de management integrat calitate-mediu”. Disponibil la: <https://www.srac.ro/files/documente/Art.Moldovan.pdf> [Accesat 8 martie 2025].
39. Quintero Johnson, J.M., Saleem, M., Tang, L., Ramasubramanian, S., Riewestahl, E. (2021). „Media Use During COVID-19: An Investigation of the Negative Mental Health Effects of Asian Americans versus White Americans”, *Frontiers in Communication*, 6, 79.
40. Patel, Y. (2024). „Digital Age Influence on IT Risk Management: Modern Implications & Considerations”, *International Research Journal of Engineering and Technology*, 11(8), 475-483.
41. Prievoznik, P., Strelcova, S. (2023). „The impact of crisis phenomena on economic security in the automotive industry and the quality of life of employees.” *Transportation Research Procedia*, 74, 1412-1418.
42. Puyt, R.W., Lie, F.B., Wilderom, C.P.M. (2023). „The origins of SWOT analysis”, *Long Range Planning*, 56(3), 102304.
43. Rodrigues-Espindola, O., Chowdhury, S., Dey, P.K., Albores, P., Emrouznejad, A. (2022). „Analysis of the adoption of emergent technologies for risk management in the era of digital manufacturing”, *Technological Forecasting and Social Change*, 121562.
44. Saeed, S., Altamimi, S.A., Alkayyal, N.A., Alshehri, E., Alabbad, D.A. (2023). „Digital Transformation and Cybersecurity Challenges for Businesses Resilience: Issues and Recommendations”, *Sensors*, 23(15), 6666.
45. Sarcinschi, A. (2005). „Dimensiunile nonmilitare ale securității.” București: Universitatea Națională de Apărare „Carol I”.
46. Shrivastava, P., Banu, R., Salman, M. (2024). „Blockchain technology adoption for risk management: Case of operations and supply chain management in Oman”, *AIP Conference Proceedings*, 2895.

47. Stihi, L. (2010). *Managementul riscurilor în afaceri*. București: ASEM.
48. Trading Economics (2025). *European Union Inflation Rate*. Disponibil la: <https://tradingeconomics.com/european-union/inflation-rate> [Accesat 15 februarie 2025].
49. Trading Economics (2024). *Romania - Gini coefficient of equivalised disposable income*. Disponibil la: <https://tradingeconomics.com/romania/gini-coefficient-of-equivalised-disposable-income-eurostat-data.html> [Accesat 5 februarie 2025].
50. Varsha, P.S. (2023) „How can we manage biases in artificial intelligence systems – A systematic literature review”, *Management Data Insights*, 3(1), 100165.
51. Zuniawan, A. (2020). „A Systematic Literature Review of Failure Mode and Effect Analysis (FMEA) Implementation in Industries”, *Indonesian Journal of Industrial Engineering & Management*, 1(2), 59-68.



ROMANIAN ACADEMY
School of Advanced Studies of the Romanian Academy
Doctoral School of Economic Sciences
National Institute for Economic Research “Costin C. Kirițescu”

DOCTORAL THESIS SUMMARY

RISK MANAGEMENT IN CRISIS SITUATIONS FROM THE PERSPECTIVE OF ECONOMIC SECURITY

DOCTORAL SUPERVISOR:
CONF.UNIV.DR., CSII (habil.) RĂPAN IVONA

Doctoral Candidate:
BĂLAN N. CRISTINEL

Bucharest
2025

CONTENTS

List of Figures.....	6
List of Tables.....	8
List of Abbreviations.....	15
INTRODUCTION.....	16
CHAPTER I. THEORETICAL FOUNDATIONS OF RISK AND ECONOMIC SECURITY.....	22
1.1. The Concept of Risk – Theoretical Foundations and Conceptual Delimitations.....	22
1.1.1. The Evolution and Conceptualization of Risk.....	22
1.1.2. Economic Risks – Typology and Classification Criteria.....	26
1.2. The Contribution of Economic Security to National Stability.....	29
1.2.1. Economic Security – Conceptual Aspects.....	30
1.2.2. The Evolution of the Concept of Economic Security.....	32
1.2.3. The Link Between Economic Security and Other Dimensions of National Security....	34
1.3. The Impact of Crises on National Economic Security.....	38
1.3.1. Crises – Conceptual Boundaries and Definitional Framework.....	38
1.3.2. Classification and Typology of Crises.....	42
1.3.3. Consequences of Crises on National Economic Security.....	46
1.3.4. Theoretical Models Used in Crisis Analysis.....	48
CHAPTER II. RISK MANAGEMENT IN CRISIS SITUATIONS.....	50
2.1. Definition and General Framework of Risk Management.....	50
2.1.1. Evolution of Risk Management.....	50
2.1.2. Objectives of Risk Management.....	53
2.1.3. Theoretical Models in Risk Management.....	55

2.2. Strategies for Economic Risk Management in Crisis Situations.....	59
2.2.1. Proactive Measures.....	66
2.2.2. Reactive Measures.....	69
2.3. The Importance of Digital Technologies in Risk Management.....	71
2.3.1. Use of Digital Technologies in Risk Monitoring.....	71
2.3.2. Technological Limitations and Risks Arising from Digital Use.....	75
2.4. Critical Success Factors in Economic Risk Management.....	79
CHAPTER III. ANALYSIS OF KEY STATISTICAL INDICATORS IN THE FIELD OF ECONOMIC SECURITY IN THE EUROPEAN UNION AND ROMANIA.....	79
3.1. Evolution of Key Statistical Indicators on Economic Security in the European Union...	101
3.2. Evolution of Key Statistical Indicators on Economic Security in Romania.....	123
CHAPTER IV. QUALITATIVE RESEARCH ON THE OPINION OF NATIONAL ECONOMIC SECURITY EXPERTS REGARDING RISK MANAGEMENT DURING CRISES.....	123
4.1. Research Methodology.....	124
4.1.1. Research Problem and Objective.....	124
4.1.2. Research Objectives.....	128
4.1.3. Data Collection.....	130
4.1.4. Expert Recruitment and Interview Process.....	130
4.1.5. Data Collection Methods.....	130
4.2. Analysis and Interpretation of Information.....	130
4.3. Conclusions of the Qualitative Study.....	156
CHAPTER V. PERCEIVED ECONOMIC SECURITY AMONG EMPLOYEES IN THE ECONOMIC SECTOR IN THE CONTEXT OF CRISIS RISK MANAGEMENT.....	160
5.1. Quantitative Research Methodology.....	160
5.1.1. Research Problem, Purpose, and Objectives.....	160
5.1.2. Research Hypotheses.....	161

5.1.3. Sources of Information Used.....	162
5.1.4. Sample Size and Sampling Method.....	162
5.1.5. Construction of the Research Instrument.....	163
5.1.6. Definition of Research Variables.....	164
5.1.7. Data Collection.....	177
5.2. Analysis and Interpretation of Results.....	177
5.3. Conclusions of the Quantitative Study.....	187
5.4. Research Limitations.....	189
CHAPTER VI. FACTORIAL ANALYSIS OF PERCEIVED ECONOMIC SECURITY AMONG EMPLOYEES IN THE ECONOMIC SECTOR IN THE CONTEXT OF CRISIS RISK MANAGEMENT.....	190
THEORETICAL, METHODOLOGICAL AND PRACTICAL-APPLIED CONCLUSIONS.....	228
BIBLIOGRAPHY.....	234
APPENDICES.....	255

RISK MANAGEMENT IN CRISIS SITUATIONS FROM THE PERSPECTIVE OF ECONOMIC SECURITY

- Abstract -

Effective risk management during crises is crucial both at the organizational and national levels. It plays a vital role in ensuring economic stability and mitigating the long-term negative consequences of such events. In times of crisis, regardless of their nature, risks tend to exert a far greater impact on society. Therefore, companies must adapt swiftly and efficiently to external environmental changes in order to minimize potential losses.

Organizations are required to develop tailored strategies focused on identifying, assessing, and implementing both preventive and corrective measures. These strategies enhance their ability to respond rapidly to changes in the external environment and to reduce uncertainty. Risk management is not solely about safeguarding organizational assets and resources or ensuring long-term profitability. Rather, it is about fostering stability across the organization by means of coherent strategies and well-structured action plans. In turn, this builds trust among clients, suppliers, distributors, and other stakeholders in the company's ongoing operations.

Applying risk management in crisis situations at the national level is a critical component in ensuring sustainable development. Whether economic, political, or health-related, crises generate systemic risks that often lead to significant imbalances such as financial market instability, GDP decline, rising unemployment, and increasing public debt. In such turbulent times, a country's key economic indicators are profoundly affected.

Therefore, the implementation of an efficient and well-structured risk management system is essential for shielding the economy from both internal and external pressures, while also fostering a stable social environment. These mechanisms play a vital role in supporting long-term, sustainable economic growth.

In light of these considerations, both organizations and governments must adopt a proactive approach to risk governance. Anticipating potential threats and developing tailored response

plans helps to minimize the impact of risks on operational continuity. Preventive strategies are significantly more effective than reactive measures taken after risks have already disrupted institutional functioning.

A key emerging dimension of risk management in crisis situations, from the perspective of economic security, lies in the use of digital technologies. These technologies play a crucial role in predictive analytics and the formulation of proactive strategies, supporting both companies and national governments in identifying and responding to potential threats. They enhance the capacity to forecast systemic risks and assess their possible impact on core macroeconomic indicators. Moreover, digital solutions contribute to the development of effective policies and reinforce overall economic resilience.

Disruptive technologies also hold the potential to accelerate post-crisis recovery. From a broader perspective, risk management should not be regarded solely as a protective measure, but rather as a strategic pillar of sustainable development—one that enhances a nation's capacity to withstand external shocks.

The present thesis, titled “Risk Management in Crisis Situations from the Perspective of Economic Security,” aims to examine how risk management is applied both at the organizational level and within national economic frameworks. The motivation behind this topic stems from its relevance and growing importance in the context of globalization and the proliferation of recent global crises. Past events have revealed the profound impact of crises on economic security, while also exposing critical vulnerabilities within today's national economic systems.

This thesis addresses a highly relevant topic, as it explores the contemporary challenges faced by both countries and organizations in the context of economic security during times of instability. It emphasizes how companies and governmental systems alike must manage economic activities during crises to reduce the impact of both internal and external risks on organizational performance. Major crises that have affected Romania in recent years—such as the 2008 financial crisis and the 2020 health crisis—have revealed significant national

vulnerabilities and underscored the need for a robust risk management system capable of safeguarding economic security in the event of future disruptions. The study aims to identify and evaluate the most effective strategies that nations can apply to manage risk during crisis situations.

Furthermore, this topic is especially relevant in light of the ongoing external turbulence affecting global economic systems. It offers critical insights into how strategic objectives should be set, how policies should be designed, and how these should be implemented to ensure long-term economic stability. For crisis risk management strategies to be truly effective, it is essential to first assess potential obstacles to implementation. Additionally, the development of action plans that clearly outline key activities, as well as how technology can be leveraged within them, is crucial to enhancing overall effectiveness in crisis response.

This thesis contributes meaningfully to both academic discourse and practical applications. It offers a structured analysis of key concepts such as “economic security,” “risk,” and “risk management,” while also reviewing relevant methodologies from the specialized literature that support organizations in the identification and assessment of risks. In addition, the study highlights cutting-edge disruptive technologies that can be used to forecast, identify, analyze, and evaluate potential threats during periods of crisis.

The topic addressed in this research holds significant national and international relevance, particularly in today’s context where increasing importance is placed on economic stability and resilience in the face of global crises. Across countries worldwide, growing emphasis is placed on protecting economic assets from external disruptions. Following the 2008 financial crisis and the 2020 pandemic, both Romania and the European Union have introduced regulatory frameworks designed to facilitate the implementation of effective risk management strategies aimed at fostering sustainable economic development.

The central hypothesis underpinning this research is that the process of risk management during crises can be significantly improved if the key factors capable of influencing economic activity—both at the organizational and national levels—are identified in a timely manner. To

this end, the use of effective risk management methodologies becomes crucial in generating relevant data. Based on such information, it is essential to design proactive strategies that allow for the anticipation of risks and the mitigation of their impact on economic operations.

To achieve the stated objectives, the study was structured into three core sections: a theoretical component, which outlines the key concepts found in the specialized literature; an analytical section, which examines statistical indicators at both European and national levels to assess the impact of the 2008 and 2020 crises; and a practical section, involving two quantitative research phases. These latter investigations focused on evaluating perceptions of economic security in crisis contexts, as seen by national-level experts and private-sector employees working in the economic field.

The research process involved both qualitative and quantitative approaches, with the latter being grounded in the findings of the former. The qualitative study aimed to capture expert opinions on how economic risks are managed during crises at the national level. Data collection was conducted through semi-structured interviews with specialists selected for participation in the study.

The quantitative study conducted within this research aimed to assess the perceived economic security of employees in the private sector, particularly those working in the economic and financial fields, in relation to risk management during crisis situations. The objective was to capture respondents' views on the key organizational risks, how these are identified and managed, and how such efforts support organizational recovery in times of crisis.

The structure of the thesis comprises six chapters, each contributing to the overarching research objective. The first two chapters are dedicated to the theoretical and conceptual framework, the third chapter presents a statistical analysis of relevant economic indicators, and the final three chapters include two applied research studies.

The first chapter, titled “Theoretical and Practical Foundations of Risk and Economic Security,” focuses on the definition and contextualization of the core concepts employed

throughout the thesis—namely, economic security, risk, and risk management. This section also examines the historical evolution of these concepts and their interpretation across various economic disciplines.

It further emphasizes the importance of understanding economic risks and their potential to disrupt national economic stability, particularly during major crises. A typology of economic risks is proposed, accompanied by practical examples of both external threats (e.g., global financial crises) and internal vulnerabilities (e.g., political instability). Additionally, the chapter explores the relationship between economic security and other dimensions of security, highlighting the interdependent nature of these domains.

The concept of “risk” has been explored across a wide range of disciplines, with scholars making significant contributions to its definition and interpretation. As noted by Harkins (2016), perceptions of risk vary by cultural context: while in some societies it is associated with danger, in others—such as Arabic or Maltese-speaking cultures—it is viewed as an opportunity, often tied to spiritual beliefs and the potential for prosperity (Grima & Bezzina, 2018). In antiquity, risk was linked to natural disasters and armed conflict. Beginning in the 16th century, the concept began to be interpreted through an economic lens. Other scholars suggest that the term originated from the French word meaning “to cut,” implying an inherent threat (Grima et al., 2021). Today, risk is examined not only for its negative consequences (Linsley et al., 2006) but also for its positive potential as a source of innovation and development (Kovacevic, 2022).

Risks are generally categorized as either external or internal. External risks arise from exogenous factors such as economic crises, inflation, recession, or natural disasters (Glowka et al., 2024). Internal risks originate within the organization and may include operational failures, human resource issues, or management inefficiencies (Brito & Jacinto, 2020; Crovini et al., 2019). Economic risks, in particular, refer to uncertainties that can undermine financial performance and economic stability, whether at the organizational or national level. These risks emerge under adverse macroeconomic conditions and can impose additional costs on firms, governments, and individuals (Stihi, 2010; Mishkin, 2007; Brealey et al., 2024).

Economic security is vital for ensuring long-term economic stability. It involves the efficient management of resources and the creation of an economic environment conducive to sustainable development, especially in the context of globalization (Isroilov et al., 2020). This concept can be addressed at various levels—from the individual and organizational, to the national level. According to Buzan (1991), economic security can be understood as a state in which the economy guarantees the well-being of the country and its citizens. At the organizational level, it refers to the firm's capacity to withstand economic risks and maintain operational stability over time (Prievoznik et al., 2021). At the national level, economic security protects resources and economic balance, playing a key role in managing external threats and preventing crises that could endanger public welfare (Chimist et al., 2024). Economic security is inherently linked to other dimensions of national security—including military, political, social, cultural, and environmental aspects—as outlined by Sarcinschi (2005).

Economic and political crises have a significant influence on economic security, often undermining macroeconomic stability and institutional resilience (Chis-Manolache, 2020). Several theoretical models have been developed to examine these crises, including the Crisis Cycle Model, the Complex Systems Theory Model, and the Failed State Model (Eriksen, 2011). These frameworks provide valuable insights into how economic risks can be understood and managed during periods of systemic disruption.

The second chapter, entitled “Risk Management in Crisis Situations,” offers a detailed analysis of the concept of risk management, with a strong emphasis on the theoretical models discussed in the specialized literature. A key distinction is made between proactive measures—intended to prevent risks—and reactive measures—designed to mitigate risks after they have occurred.

Risk management is currently regarded as a critical process within organizations, aimed at preventing threats that could hinder the achievement of strategic goals (Albeldawi, 2023). The process involves the identification, assessment, and mitigation of potential risks that may disrupt the smooth execution of business operations (Quintero Johnson et al., 2021).

Various scholars have offered different definitions of risk management over time, reflecting its evolving and interdisciplinary nature. According to Hanafi (2009), its primary purpose is to enhance the value of enterprises in the face of emerging challenges. Risk management delivers multiple benefits, including safeguarding organizational reputation, minimizing losses, fostering innovation, and improving decision-making processes (Gibson, 2023). In the public administration sector, it is employed to assess risks associated with policy decisions and government actions, particularly those related to financial resources and the prevention of misuse (Gonzalez et al., 2024).

The evolution of the risk management concept is closely linked to the prior development of the notion of “risk” itself (Kramarz & Korpysa, 2023). With the proliferation of new technologies since the late 20th century, the approach to risk management has shifted from a reactive model—primarily based on insurance mechanisms—to a systematic and proactive methodology. Risk assessment is no longer viewed solely as a means to avoid losses, but rather as a strategic tool for adapting to rapid changes in the external environment. It is now seen as a core component of managing factors that influence organizational performance (Barafort et al., 2019).

Modern risk management involves several core stages (Albeldawi, 2023): identifying, evaluating, and classifying risks; exploring mitigation options; using SWOT analysis to determine the most viable strategies; and establishing concrete measures based on the selected course of action. Among the key evaluation techniques are risk matrices (Lemmens et al., 2022), SWOT analysis (Puyt et al., 2023; Kumar & Praveena, 2023), scenario analysis (Guaita Garcia et al., 2020), the FMEA method (Zuniawan, 2020), the Bow-Tie approach (Dimova et al., 2024), and probabilistic distribution models (Heydari et al., 2024).

Emerging digital technologies—including artificial intelligence (Meena & Ashok, 2023), big data (Khatib et al., 2023), the Internet of Things (Affia et al., 2023), and blockchain (Shrivastava et al., 2024)—play a vital role in enhancing risk management, especially at the organizational level (Rodrigues-Espindola et al., 2022; Jackson et al., 2023). However, their integration also brings new challenges: technological limitations (Patel, 2024), cybersecurity

vulnerabilities (Saeed et al., 2023), technological dependency, and potential algorithmic bias (Varsha, 2023), all of which can negatively influence decision-making.

While these technologies facilitate more effective risk management, they require a cautious and strategic implementation that weighs both their benefits and potential risks. This section emphasizes the importance of digital technologies in strengthening risk management, particularly through advanced data analysis, real-time monitoring, and process automation to enhance crisis response efficiency.

Chapter III, titled “Analysis of Key Statistical Indicators of Economic Security in the European Union and Romania,” aims to evaluate the evolution of economic indicators in the context of major crises that have occurred in recent decades. This section focuses on economic data from the 2008 global financial crisis and the COVID-19 pandemic, with the goal of identifying trends observed both at the European Union level and within Romania.

The analysis reveals that the trajectory of core economic indicators in the EU has been marked by significant fluctuations, driven by economic crises and subsequent recovery measures. GDP experienced steady growth until 2008, followed by a decline in 2009, and gradually recovered to pre-crisis levels (World Bank, 2024). GDP per capita (Eurostat, 2025) followed a similar trend, with notable decreases in 2009 and 2020, and a rebound in the post-pandemic period. Inflation varied widely, peaking at 11.5% in 2022 and declining to 3.1% by 2024 (Trading Economics, 2025).

Government deficit levels rose sharply during the 2020 crisis but started to decline after 2021 (Eurostat (a), 2024), while public debt continued to increase. Unemployment rates fell steadily until 2008, rose again during the financial crisis, peaked between 2011–2013, and surged once more in 2020 before beginning to decline.

Between 2015 and 2023, indicators related to the risk of poverty and social exclusion gradually declined, reaching 21.3% in 2023, with a temporary spike during the pandemic. The at-risk-of-poverty rate after social transfers increased during the crisis years but dropped to

16.2% in 2023. Households with low work intensity were also affected by the pandemic, yet the indicator stabilized at 8% in 2023.

The Gini coefficient, which measures income inequality, showed a slight improvement across the EU, reaching 29.6% in 2023 (Trading Economics, 2024), with a similar trend in the Eurozone. Nonetheless, economic disparities remain particularly acute in certain member states such as Bulgaria, which recorded the highest Gini coefficient.

An analysis of the evolution of Romania's key economic security indicators during the 2008–2023 period reveals both notable progress and significant vulnerabilities stemming from economic and pandemic-related crises. While the Gross Domestic Product registered consistent growth, critical indicators such as the budget deficit were strongly affected during times of instability—reaching -9.5% of GDP in 2009 and -9.2% in 2020 (Ministry of Finance, 2024).

Exchange rate volatility between the Romanian leu and major currencies (euro and US dollar) was notable, and inflation surged in 2022–2023, peaking at 13.8% in 2022 due to global price increases (National Institute of Statistics, 2025). Meanwhile, the labor market showed gradual recovery: unemployment declined steadily until 2019, and the employment rate reached 68.7% by 2023 (Eurostat (b), 2024).

Average monthly wages continued to rise, although their growth rate slowed during the 2020–2021 crisis period. GDP per capita followed an upward trajectory, though influenced by both local and global economic shifts. The number of dissolved companies fluctuated significantly, peaking in 2009 in the aftermath of the financial crisis.

From a financial stability standpoint, the post-2020 period brought substantial challenges. Government-guaranteed obligations and outstanding liabilities increased significantly, and the stock of non-performing loans issued by the government rose sharply in 2020, before gradually declining through 2023.

This chapter provided valuable empirical insights into the effects of major crises on Romania's economic landscape and contributed to identifying potential policy directions for future intervention to protect and strengthen national economic resilience.

The practical component of this research included both qualitative and quantitative studies. Chapter IV, titled “Qualitative Study on Expert Perceptions Regarding Risk Management in Crisis Situations,” presents an in-depth analysis based on interviews conducted with national-level experts in economic security. The purpose of this study was to gather expert insights into the most relevant economic risks encountered during crisis periods in Romania and to assess how these risks are managed both at the national and organizational levels.

To ensure participant anonymity, the experts were identified using numeric codes: “Expert 1” through “Expert 9.” This approach facilitated open and unbiased responses.

The research method employed was the in-depth interview, which enabled a detailed exploration of perceived economic risks and the identification of effective risk management strategies. Key objectives of the study included: evaluating the impact of economic risks on both the public and private sectors; analyzing crisis-related vulnerabilities; assessing the role of digitalization and disruptive technologies in mitigating risk; and identifying challenges and limitations in the implementation of economic security strategies.

The qualitative study was conducted with a total of nine experts in economic security, aged between 25 and 55, affiliated with leading Romanian institutions such as the Carol I National Defence University, the National Defence College, the University of Bucharest, the University of Sibiu, and the Bucharest University of Economic Studies. The participants had between 4 and 25 years of professional experience and held various roles, including analyst, economist, consultant, manager, or executive-level positions.

All respondents had been involved in nationally relevant economic security projects, including the development of strategic documents and the implementation of initiatives under the National Recovery and Resilience Plan (PNRR). Their primary motivation for engaging in this

field was the desire to better understand the systemic interdependencies and challenges of economic security.

Among the main challenges identified by the experts were: the rapid pace of technological change, geopolitical risks, legislative complexity, and organizational resistance to change.

Regarding economic risks during crises, participants highlighted major threats such as inflation, financial market instability, the budget deficit, and the rise in public debt. They emphasized the critical role of geopolitical factors in shaping national economic vulnerabilities, citing their influence on unemployment, reduced consumption, and market volatility.

When evaluating Romania's capacity to respond effectively to crises, the majority of experts expressed concern, citing fragile economic indicators—particularly the high public debt and fiscal imbalance—as key constraints. In this context, appropriate economic measures and continued support from the European Union were viewed as essential to strengthening crisis management capabilities.

Experts highlighted the strategic importance of advanced technologies—such as artificial intelligence (AI), blockchain, and big data—in reducing economic risks during periods of crisis. These technologies are considered critical for economic forecasting, resource optimization, and enhancing supply chain security. Furthermore, digital tools play a key role in process automation, transparency, and overall economic efficiency.

When assessing sectoral vulnerabilities, participants identified the automotive, real estate, HoReCa, and retail sectors as particularly exposed due to their dependence on domestic consumption and credit access. In contrast, the IT and energy sectors were deemed more resilient, given their diversified structures and adaptability.

Small and medium-sized enterprises (SMEs) were viewed as the most vulnerable to crises, primarily due to limited access to credit and declining revenues. Larger companies, benefiting

from financial reserves and greater adaptability, were better positioned to withstand economic shocks. Financial and legislative instability were also cited as major challenges affecting businesses and households alike, diminishing purchasing power and increasing production costs.

To improve risk management, experts proposed economic diversification, the establishment of strategic financial reserves, increased digitalization, and continuous risk monitoring. While risk anticipation is considered essential, participants noted that Romania's institutional fragmentation and the lack of reliable forecasting models significantly hinder this process.

Traditional crisis-response measures—such as subsidies, financial aid, tax relief, and monetary policy—were acknowledged as effective short-term tools but were seen as insufficient for long-term resilience. Accordingly, there is a need to develop more robust and sustainable instruments. Another key recommendation was the proactive design of crisis scenarios to better inform preventive measures.

Experts agreed that public institutions must ensure macroeconomic stability through sound fiscal and economic policies, while private companies should prepare with contingency funds and crisis response strategies. Public-private partnerships and international cooperation were viewed as essential in enhancing economic resilience. International partnerships offer access to financial resources and global expertise, while collaborations between financial institutions and the banking sector are critical for maintaining system-wide financial stability.

In conclusion, the findings of this qualitative study identified the major challenges faced by Romanian institutions in managing economic risks during crises and outlined key strategies to enhance national economic security.

Chapter V, titled “Perceived Economic Security by Employees in the Economic Sector in the Context of Risk Management During Crises,” presents a quantitative study conducted on a sample of 205 employees from various economic sectors. The objective of this section was to

assess employee perceptions regarding organizational economic security and how economic risks are managed during crisis periods.

The majority of respondents were male (54.6%), with an average age of 35. A significant portion (76.1%) had completed a master's degree. Most participants reported monthly incomes ranging from RON 7,000 to RON 11,000, and nearly all (95.1%) lived in urban areas. A notable share (48.3%) indicated that they chose to work in this field due to the diversity of professional opportunities, reflecting the sector's overall attractiveness. Other motivations included financial stability (8.3%) and external recommendations (3.4%).

Regarding perceptions of economic security within their companies, respondents expressed a generally positive view, with an average rating of 5.81. However, 93.2% believed that the state plays an insignificant role in ensuring the economic security of companies—reflecting dissatisfaction with public authorities' involvement.

Nearly a quarter (23.4%) of participants reported that their organizations had been affected by past economic crises. The most common mitigation measures included cost reduction (75%), workforce downsizing (79.2%), and revenue stream diversification (47.9%).

The most frequently encountered economic risks were demand reduction (81.3%) and financial losses (12.5%), indicating that companies are particularly exposed to consumption-related shocks. Employee evaluations of their companies' preparedness yielded a moderate score of 4.52.

The most commonly used tools for risk mitigation were periodic audits (62.9%), continuous employee training (37.1%), and process automation (35.1%).

Regarding internal communication of risk management measures, responses indicated a moderate to high level of effectiveness, with an average score of 5. This suggests that, while most organizations communicate with employees about economic risks and related actions, there is still room for improvement in making these processes more transparent and accessible.

Overall, the findings highlight that although employees are generally satisfied with the economic security within their organizations, there is widespread skepticism about the state's involvement in ensuring this security. Companies appear aware of economic risks and implement proactive measures such as periodic audits and continuous training, yet they still face substantial challenges in managing these risks—especially under crisis conditions. The level of preparedness for such crises was rated as adequate, but not optimal.

Chapter VI, titled “Factorial Analysis of Economic Security as Perceived by Employees in the Economic Sector During Crisis-Oriented Risk Management,” is based on data obtained from the prior quantitative study. This section applied exploratory factor analysis to identify the key factors that influence organizational economic security and to determine how these factors impact risk management strategies.

Internal consistency analysis confirmed the reliability of the measurement instrument, with a Cronbach's alpha coefficient of 0.974—indicating a high level of reliability. The confidence interval, ranging from 0.968 to 0.980, further supports the robustness and internal validity of the scale, confirming the appropriateness of the instrument for assessing employee perceptions of economic security.

The results regarding employees' perceptions of economic security within companies demonstrated strong measurement consistency and stability. Items measuring financial stability, economic protection measures, and long-term strategic planning were rated positively by respondents. Factor analysis revealed the presence of a single dominant latent factor that explained 92.84% of the observed variance among these items.

With respect to external risks affecting organizational economic security, the study highlighted significant correlations between key variables, including economic and political instability, legislative changes, international conflicts, labor shortages, and cybersecurity threats. The internal consistency of this dimension was confirmed by a Cronbach's alpha of 0.929. A single latent factor was extracted, explaining 75.77% of the total variance—emphasizing the shortage of skilled labor as the most influential external risk during crises.

For the “internal risks” variable, a high level of internal consistency was also observed ($\alpha = 0.889$). Critical internal factors such as financial policy, the quality of strategic decision-making, management structure, and continuous employee training were considered essential for effective crisis response. The most significant latent factor in this category was linked to the quality of strategic decisions at the executive level, explaining 69.53% of the total variance.

Regarding the experience accumulated by companies during previous economic crises, the findings show that most organizations have improved their risk management systems. The Cronbach’s alpha coefficient was 0.871, indicating good internal consistency. The most important latent factor extracted in this section referred to the organization’s ability to enhance its risk management processes as a result of lessons learned during previous crises, explaining 73.479% of the total variance.

The analysis of the current economic risk management system revealed that organizations have made significant investments in recent years in developing structured risk management plans. The Cronbach’s alpha coefficient for this variable was 0.850, indicating high internal consistency. Factor analysis demonstrated that the extracted latent factor accounts for 63.968% of the total variance, underscoring the coherence of the organization-level approach to risk management.

Regarding crisis-specific risk management measures, the study identified strong correlations between the analyzed items, reflecting a unified vision of how economic risks are addressed. The Cronbach’s alpha coefficient of 0.828 further confirmed the robustness of internal consistency. The extracted latent factor explained 69.201% of the total variance, highlighting the presence of effective internal mechanisms for identifying and managing both internal and external risks.

Overall, the research findings indicate that employees' perception of economic security is closely linked to internal organizational stability and exposure to external risks. Organizational adaptability and access to a skilled labor force were identified as key elements in maintaining

economic security during crises. The study also emphasizes the need for well-structured risk management strategies to protect organizations from destabilizing external threats.

The final chapter of the dissertation, titled “Conclusions and Personal Contributions,” provides a synthesis of the main research results and outlines several measures aimed at improving economic risk management during crisis periods. Emphasis was placed on developing proactive strategies, leveraging digital technologies, and enhancing the efficiency of risk mitigation mechanisms.

Personal contributions include the development of an integrated theoretical framework in the first part of the study, aimed at clarifying and contextualizing the core concepts of economic security, risk, and risk management, thereby providing a solid foundation for the empirical investigations that followed.

Furthermore, this dissertation provides significant insights into the use of disruptive technologies in risk management, emphasizing their potential to enhance operations in both the public and private sectors during crisis periods. Another key contribution lies in integrating theoretical foundations from the first two chapters with recent economic realities. A comparative analysis was conducted on key statistical indicators of economic security across the European Union and Romania, aiming to highlight each member state’s vulnerabilities and responses to the major crises of 2008 and 2020.

Additional value is provided by the dual empirical approach—qualitative and quantitative. In-depth interviews with national economic security experts proved crucial for understanding how Romania addresses risk in crisis scenarios. The quantitative research, on the other hand, captured how employees in the economic sector perceive organizational economic security and crisis-related risk management.

Based on the findings of both studies, there is a clear need for future quantitative research on larger, more representative samples to enable broader generalizations. Moreover, the results emphasize the importance of implementing risk management methods that can be applied in

both the public and private sectors, with the ultimate goal of minimizing the economic impact of future crises.

Finally, the research underlines the necessity of developing efficient risk management plans that include proactive measures designed to anticipate and mitigate future economic disruptions.

Another important aspect highlighted by the research concerns the integration of digital technologies into risk management processes. Based on the interpreted results, the creation of advanced digital platforms is recommended—platforms capable of enabling real-time risk monitoring and more secure, efficient risk management, particularly during crises of any nature.

Findings from both the qualitative and quantitative studies indicate the pressing need for continuous staff training. Employees must be equipped with the necessary skills to effectively leverage new technologies in rapidly evolving crisis situations.

At a systemic level, the study also points to the need for a more flexible legal and institutional framework that can support faster and more effective responses to future crises. From an organizational perspective, strategies such as income stream diversification and investment in the development of new products or services are essential to ensure continuity during periods of instability.

Furthermore, the findings underscore the importance of greater state involvement in crisis contexts, ensuring that businesses can operate securely through supportive public policy and institutional intervention.

Bibliography

1. Affia, A.O., Nolte, A., Matulevicius, R. (2023). „IoT Security Risk Management: A Framework and Teaching Approach”, *Informatics in Education*, 1-32.
2. Albeldawi, M. (2023). „Environmental impacts and mitigation measures of offshore oil and gas activities”, *Developments in Petroleum Science*, 78, 313-352.
3. Barafort, B., Mesquida, A.L., Mas, A. (2019). „ISO 31000-Based Integrated Risk Management Process Assessment Model for IT Organizations”, *Journal of Software: Evolution and Process*, 31(1).
4. Banca Mondială (2024). *GDP (current US\$) - European Union*. Disponibil la: <https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.MKTP.CD?end=2023&locations=EU&start=2004> [Accesat 3 februarie 2025].
5. Brealey, R. A., Myers, S. C., și Allen, F. (2014). *Principles of corporate finance*, Ediția a XI-a. US: McGraw-Hill Education.
6. Brito, R., Jacinto, C. (2020). „Literature review on specific types of risk faced by firms.” *WIT Transactions on Engineering Sciences*, 129, 77-88.
7. Buzan, B. (1991). „New Patterns of Global Security in the Twenty-First Century.” *International Affairs*, 67, 431–451.
8. Chimist, F., McCaffrey, C., Lopez, J.M., Poitiers, N., Vicard, V., Wibaux, P. (2024). „European Economic Security: Current practices and further development.” Disponibil la: [https://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/IDAN/2024/754449/EXPO_IDA\(2024\)754449_EN.pdf](https://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/IDAN/2024/754449/EXPO_IDA(2024)754449_EN.pdf), [Accesat 19 februarie 2025].
9. Chis-Manolache, D. (2020). „Implications And Consequences Of The Global Crisis On Economic Security.” *Management Strategies Journal*, Constantin Brancoveanu University, 50(4), 64-70.
10. Crovini, C. (2019). *Risk management in small and medium enterprises*. Routledge-Giappichelli studies in business and management. Londra: Routledge.
11. Dimova, R., Raycheva, R., Pavlova, P. (2024). „Application of the bow-tie analysis to improve patient safety – A lesson learned from clinical practice”, *Folia Medica (Plovdiv)*, 66(4), 549-554.

12. Eriksen, S. S. (2011). „State failure in theory and practice: the idea of the state and the contradictions of state formation.” *Review of International Studies*, 37(1), 229–247.
13. Eurostat (2025). *Real GDP per capita*. Disponibil la: https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/sdg_08_10/default/table [Accesat 15 februarie 2025].
14. Eurostat (2024a). *Government deficit/surplus, debt and associated data*. Disponibil la: https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/gov_10dd_edpt1/default/table?lang=en [Accesat 15 ianuarie 2025].
15. Eurostat (2024b). *Employment rate*. Disponibil la: <https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/tipslm100/default/table?lang=en> [Accesat 17 ianuarie 2025].
16. Gibbs, M., Browman, H. (2015). „Risk assessment and risk management: A primer for marine scientists”, *ICES Journal of Marine Science*, 72(3), 992–996.
17. Gibson, K. (2023). „What is the risk management and why is it important? ”, *Harvard Business School Online*. Disponibil la: <https://online.hbs.edu/blog/post/risk-management> [Accesat 7 februarie 2025].
18. Glowka, G., Hule, R., și Zehrer, A. (2024). „Risk perception of SMEs: strategic risks, family-related risks, external risks.” *Risk Manag*, 26, 17.
19. Gonzalez, M.M., Crespo, J.E., Lirio, C.G. (2024). „Risk management in the literature from 2020 to 2024”, *Journal of Advanced Research in Applied Science*, 2(3), 1-7.
20. Grima, S., Hamarat, B., Özen, E., Girlando, A., Dalli-Gonzi, R. (2021). „The Relationship between Risk Perception and Risk Definition and Risk-Addressing Behaviour during the Early COVID-19 Stages.” *J. Risk Financial Manag.*, 14, 272.
21. Grima, S. și Bezzina F. (2018). „Risk Management Practices Adopted by European Financial Firms with a Mediterranean Connection.” În *Perspectives on Risk, Assessment and Management Paradigms*. Londra: IntechOpen.
22. Guaita Garcia, N., MartínezFernández, J., Fitz, C. (2020). „Environmental Scenario Analysis on Natural and Social-Ecological Systems: A Review of Methods, Approaches and Applications”, *Sustainability*, 12(18), 7542.
23. Hanafi, M. (2009). *ResikoManajemen*. Yogyakarta: Stim Ykpn.

24. Harkins, M.W. (2016). *Managing risk and information security*, ediția II-a, California: Apress open.
25. Heydari, T., Zare, K., Shokri, A., Khodadadi, Z., Almaspoor, Z. (2024). „A New Sine-Based Probabilistic Approach: Theory and Monte Carlo Simulation with Reliability Application”, *Journal of Mathematics*, 1-19.
26. Institutul Național de Statistică (2025). *IPC – serie de date anuală*. Disponibil la: <https://insse.ro/cms/ro/content/ipc%E2%80%93serie-de-date-anuala> [Accesat 3 februarie 2025].
27. Isroilov, B.I., Ibragimov, B.B.U., Ibrohimov, B.J.U. (2020). „Problems of Ensuring Economic Security in the Context of Deepening Globalization and Digitalization.” *Advances in Economics, Business and Management Research*, 156, pp. 188-194.
28. Jackson, I., Maria, J.S., Dmitry, I. (2023). „From Natural Language to Simulations: Applying AI to Automate Simulation Modelling of Logistics Systems”, *International Journal of Production Research*, 1–24.
29. Khatib, M., Shehhi, H., Nuaimi, M. (2023). „How Big Data and Big Data Analytics Mediate Organizational Risk Management”, *Journal of Financial Risk Management*, 12, 1-14.
30. Kovacevic, N., Komazec, N., Mak, A. (2022). „Conceptual definition of risk.” *8th International Professional and Scientific Conference Occupational safety and health*, 21-24 Septembrie 2022, Zadar, Croația.
31. Kramarz, K., Korpysa, J. (2023). „The evolution of the concept of risk management in IT organizations”, *Procedia Computer Science*, 225, 4843-4849.
32. Kumar, S.C., Praveena, K.B. (2023). „SWOT Analysis”, *International Journal of Advanced Research*, 11(9), 744-748.
33. Lemmens, S.M.P., Lopes van Balen, V.A., Röselaers, Y.C.M. (2022). „The risk matrix approach: A helpful tool weighing probability and impact when deciding on preventive and diagnostic interventions”, *BMC Health Services Research*, 22, 218.
34. Linsley, P. M., și Shrives, P. J. (2006). „Risk reporting: A study of risk disclosures in the annual reports of UK companies.” *The British Accounting Review*, 38(4), 387–404.
35. Meena, R., Madan, A.K. (2023). „Using AI for Predictive Maintenance in CAM”, *International Journal of Research Publication and Reviews*, 4, 5712–5722.

36. Ministerul Finanțelor (2024). *Istoric deficit bugetar*. Disponibil la: <https://mfinante.gov.ro/domenii/bugetul-de-stat/istoric-deficit-bugetar> [Accesat 20 ianuarie 2025].
37. Mishkin, F. S. (2007). *The economics of money, banking, and financial markets*, Ediția a VIII-a, California: Pearson Education.
38. Moldovan, D.S., Neamtu, C.V. (2020). „Abordarea riscului într-un sistem de management integrat calitate-mediu”. Disponibil la: <https://www.srac.ro/files/documente/Art.Moldovan.pdf> [Accesat 8 martie 2025].
39. Quintero Johnson, J.M., Saleem, M., Tang, L., Ramasubramanian, S., Riewestahl, E. (2021). „Media Use During COVID-19: An Investigation of the Negative Mental Health Effects of Asian Americans versus White Americans”, *Frontiers in Communication*, 6, 79.
40. Patel, Y. (2024). „Digital Age Influence on IT Risk Management: Modern Implications & Considerations”, *International Research Journal of Engineering and Technology*, 11(8), 475-483.
41. Prievoznik, P., Strelcova, S. (2023). „The impact of crisis phenomena on economic security in the automotive industry and the quality of life of employees.” *Transportation Research Procedia*, 74, 1412-1418.
42. Puyt, R.W., Lie, F.B., Wilderom, C.P.M. (2023). „The origins of SWOT analysis”, *Long Range Planning*, 56(3), 102304.
43. Rodrigues-Espindola, O., Chowdhury, S., Dey, P.K., Albores, P., Emrouznejad, A. (2022). „Analysis of the adoption of emergent technologies for risk management in the era of digital manufacturing”, *Technological Forecasting and Social Change*, 121562.
44. Saeed, S., Altamimi, S.A., Alkayyal, N.A., Alshehri, E., Alabbad, D.A. (2023). „Digital Transformation and Cybersecurity Challenges for Businesses Resilience: Issues and Recommendations”, *Sensors*, 23(15), 6666.
45. Sarcinschi, A. (2005). „Dimensiunile nonmilitare ale securității.” București: Universitatea Națională de Apărare „Carol I”.
46. Shrivastava, P., Banu, R., Salman, M. (2024). „Blockchain technology adoption for risk management: Case of operations and supply chain management in Oman”, *AIP Conference Proceedings*, 2895.

47. Stihi, L. (2010). *Managementul riscurilor în afaceri*. București: ASEM.
48. Trading Economics (2025). *European Union Inflation Rate*. Disponibil la: <https://tradingeconomics.com/european-union/inflation-rate> [Accesat 15 februarie 2025].
49. Trading Economics (2024). *Romania - Gini coefficient of equivalised disposable income*. Disponibil la: <https://tradingeconomics.com/romania/gini-coefficient-of-equivalised-disposable-income-eurostat-data.html> [Accesat 5 februarie 2025].
50. Varsha, P.S. (2023) „How can we manage biases in artificial intelligence systems – A systematic literature review”, *Management Data Insights*, 3(1), 100165.
51. Zuniawan, A. (2020). „A Systematic Literature Review of Failure Mode and Effect Analysis (FMEA) Implementation in Industries”, *Indonesian Journal of Industrial Engineering & Management*, 1(2), 59-68.

Informații PERSONALE

Bălan Cristinel

Bd. Theodor Pallady nr. 66A, bl. 3, ap. 153, Sector 3, București, 032266, România

+40 726 313 139

cristinel.balan@gmail.com

WhatsApp Messenger (+40 726 313 139)

Sexul Masculin | Data nașterii 24.06.1982 | Naționalitatea Română

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

Perioada	2013 - prezent
Funcția sau postul ocupat	Funcționar public cu statut special
Activități și responsabilități principale	- activități specializate în domeniul securității naționale;
Numele și adresa angajatorului	Statul Român
Tipul activității sau sectorul de activitate	Sistemul Național de Apărare, Ordine Publică și Securitate Națională
Perioada	2011 - 2013
Funcția sau postul ocupat	Auditor financiar – cod 241130
Activități și responsabilități principale	- participarea activă la misiuni de audit financiar statutar și audit intern pentru companii din diverse industrii, în conformitate cu standardele internaționale de audit (ISA); - colectarea, analizarea și evaluarea probelor de audit pentru susținerea constatărilor și concluziilor formulate; - redactarea documentației de lucru într-o manieră clară, coerentă și conformă cerințelor metodologice ale firmei; - întocmirea secțiunilor din raportul de audit aferente ariilor analizate (ciclul venituri, cheltuieli, active, pasive etc.); - monitorizarea respectării reglementărilor contabile și fiscale aplicabile clienților auditați; - comunicarea eficientă cu echipa de audit și cu reprezentanții clienților pentru obținerea informațiilor necesare desfășurării misiunii; - contribuția la organizarea dosarelor de audit și la întocmirea concluziilor finale prezentate superiorilor ierarhici.
Numele și adresa angajatorului	Grant Thornton Audit SRL, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Finanțe/Contabilitate
Perioada	2007 - 2008
Funcția sau postul ocupat	Referent de specialitate financiar-contabil – cod 241110
Activități și responsabilități principale	- implicare în activități de audit financiar și misiuni de specialitate, desfășurate pentru clienți din diverse domenii de activitate; - colectarea, analiza și organizarea probelor de audit în conformitate cu cerințele metodologice și standardele aplicabile; - redactarea documentației de audit într-un mod clar, coerent și concis; - întocmirea secțiunilor relevante ale raportului de audit pentru fiecare tematică analizată; - îndeplinirea sarcinilor prevăzute de reglementările legale și profesionale privind activitatea de audit;



Numele și adresa angajatorului

- elaborarea documentelor de lucru și a dosarului de audit aferent fiecărei misiuni.

Tipul activității sau sectorul de activitate

Deloitte Audit SRL, Bucuresti

Finanțe/Contabilitate

EDUCAȚIE ȘI FORMARE

Perioada	2020 - prezent
Statut	Doctorand
Numele și tipul instituției de învățământ	Academia Română
Departamentul	Institutul National de Cercetări Economice „Costin C. Kirîțescu”
Perioada	2018
Calificarea / diploma obținută	Certificat de absolvire
Numele și tipul instituției de învățământ	European Security and Defence College
	Instituție a Uniunii Europene, parte a Serviciului European de Acțiune Externă (EEAS)
Specializarea	GSDP Course on Building Integrity / Reducing Corruption in the Security and Defence Sector
Perioada	2011
Calificarea / diploma obținută	Certificat de absolvire
Numele și tipul instituției de învățământ	Institutul Diplomatic Român
Specializarea	Curs de perfecționare „Protocol și comunicare în diplomatie”
Perioada	2011
Calificarea / diploma obținută	Certificat de absolvire
Numele și tipul instituției de învățământ	Institutul Diplomatic Român
Specializarea	Curs de perfecționare „Diplomație și securitate”
Perioada	2010
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare
Numele și tipul instituției de învățământ	Universitatea din București
Facultatea	Facultatea de Limbi și Literaturi Străine – Centrul de Limbi Străine ARIEL
Specializarea	Curs de limba rusă – nivel pre-intermediar
Perioada	2008
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de Master
Numele și tipul instituției de învățământ	Academia de Studii Economice din București
Facultatea	Facultatea de Contabilitate și Informatică de Gestiune
Specializarea	Contabilitate și audit în instituțiile bancare și financiare
Perioada	2006
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de Licență

Numele și tipul instituției de învățământ Academia de Studii Economice din București

Facultatea Facultatea de Management

Specializarea Managementul proiectelor

Perioada 2001

Calificarea / diploma obținută Diplomă de Bacalaureat

Numele și tipul instituției de învățământ Liceul „Constantin Brâncoveanu”, Brăila

Profilul Matematică – Informatică

Specializarea Ajutor analist programator

COMPETENTE PERSONALE

Limba maternă Limba română

Alte limbi străine cunoscute

Limba Engleză

Limba Rusă

	INTELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	
Limba Engleză	C1	C1	C1	B2	B2
Centrul de Limbi Străine al Universității București.					
Limba Rusă	A2	A2	A2	A2	A2
Centrul de Limbi Străine al Universității București.					

Niveluri: A1/A2: Utilizator elementar - B1/B2: Utilizator independent - C1/C2: Utilizator experimentat
Cadru european comun de referință pentru limbi străine

Competențe de comunicare

- datorită unei bune inteligențe emoționale, comunic eficient cu persoane din medii diverse, arătând interes real și ascultând activ nevoile și preocupările acestora;
- îmi gestionez bine stresul și reușesc să transmit mesaje clare și concise, cu încredere, adaptându-mi stilul de comunicare atât în interacțiuni individuale, cât și în contexte de grup, urmărind obiectivele conversației și informațiile vizate;
- vorbesc cu ușurință în public, susțin prezentări în fața grupurilor și ofer instruirii individuale sau colective, specifice domeniului profesional, indiferent de amploarea sau locația acestora;
- empatizez cu majoritatea interlocutorilor și adopt un ton ferm, dar prietenos, atât în conversațiile directe, cât și în cele telefonice sau în cadrul videoconferințelor;
- acord atenție activă interlocutorului, formulez întrebări relevante și clarific aspecte esențiale, abordând fiecare discuție cu o atitudine deschisă și lipsită de prejudecăți.

Competențe organizaționale/manageriale

- abilități solide de lucru în echipă și de construire a relațiilor de colaborare, cu accent pe coeziune și obiective comune;
- creativitate și gândire orientată spre soluții în activitățile profesionale și în gestionarea resurselor;
- capacitate de evaluare și luare a deciziilor eficiente, în funcție de context și priorități;
- delegare responsabilă a sarcinilor, cu încredere în competențele membrilor echipei;
- analiză critică și asumare a responsabilității în cadrul proceselor de lucru;
- căutare activă, selectivă și structurată a informațiilor, în sprijinul deciziilor informate;
- abilități de negociere și convingere, adaptate la diverse tipuri de interlocutori și contexte profesionale.

Competențe dobândite la locul de muncă

- comunicare eficientă, adaptată contextului profesional și tipului de interlocutor;
- gândire analitică și capacitate de interpretare logică a situațiilor complexe;
- consiliere și îndrumare, atât individuală, cât și de grup, în contexte profesionale variate;
- gestionarea schimbărilor și managementul stresului în medii dinamice și solicitante;
- orientare spre rezultate, cu accent pe atingerea obiectivelor în termenele stabilite;
- rezolvare de probleme, prin identificarea rapidă a cauzelor și aplicarea de soluții practice;
- influențarea pozitivă a altor persoane, prin argumentare, exemplu personal și convingere.

Competențe digitale

AUTOEVALUARE				
Procesarea informației	Comunicare	Creare de conținut	Securitate	Rezolvarea de probleme
Utilizator experimentat	Utilizator experimentat	Utilizator experimentat	Utilizator experimentat	Utilizator experimentat

Niveluri: Utilizator elementar - Utilizator independent - Utilizator experimentat

Competențele digitale - Grilă de auto-evaluare

Atestat profesional – Ajutor programator

Acumulate în timpul studiilor (diplomă de ajutor programator), la locul de muncă și prin autoformare:

Microsoft Office (Word, Excel, PowerPoint):

- redactare, editare și formatare avansată a documentelor;
- inserare de tabele, hyperlinkuri, elemente multimedia și videoclipuri;
- realizarea de prezentări interactive și dinamice;
- crearea și utilizarea fișierelor Excel complexe (formule, funcții, sortări, filtre, vizualizări personalizate);

Sisteme de operare: Windows – utilizare avansată;

Social Media: utilizare eficientă a platformelor pentru comunicare profesională și informare;

Competențe generale IT: adaptabilitate la aplicații noi, utilizarea de baze de date și gestionarea securizată a informațiilor digitale.

Alte competențe

- capacitate de a învăța rapid și eficient informații și abilități noi, adaptându-mă cu ușurință la situații diverse;
- respectarea strictă a confidențialității în activitatea profesională și personală;
- abilități sociale dezvoltate, ușurință în stabilirea și menținerea relațiilor interpersonale;
- cunoașterea și respectarea îndatoririlor, responsabilităților și drepturilor într-o societate democratică;
- înțelegerea rolului comunității și implicare activă în sprijinul valorilor comune;
- aderare la coduri morale și valori etice solide, reflectate în conduita profesională și personală.

Pernis de conducere

Categoria B



Curriculum Vitae



Informații personale

Nume / Prenume	Luminița Chivu
Adresa	Calea 13 Septembrie nr. 13, Sector 5, București, România
Telefon	0213188106
E-mail	chivu@ince.ro
Cetățenia	Română
Sex	Feminin
Naționalitatea	Română

Experiența profesională

Perioada	mai 2011-prezent
Funcția sau postul ocupat	Director general/Președinte al Consiliului Științific
Principalele activități și responsabilități	Conducerea activității institutului, coordonarea și monitorizarea programelor de cercetare, anuale și de perspectivă ale I.N.C.E; alte atribuții ce revin din reglementări legale în vigoare și regulamentele interne INCE Cercetări în domeniul pieței muncii, creștere economică, integrare europeană; restructurare economică, studii comparative macroeconomie.
Numele și adresa angajatorului	Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' al Academiei Române, Casa Academiei Române, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică academică, fundamentală și avansată și aplicativă
Perioada	ianuarie 2006 – mai 2011
Funcția sau postul ocupat	Secretar științific
Principalele activități și responsabilități	Membru în echipa de conducere a institutului, coordonarea și monitorizarea programelor de cercetare, anuale și de perspectivă ale I.N.C.E; alte atribuții ce revin din reglementări legale în vigoare și regulamentele interne INCE Cercetări în domeniul pieței muncii, creștere economică, integrare europeană; restructurare economică, studii comparative macroeconomie.
Numele și adresa angajatorului	Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' al Academiei Române, Casa Academiei Române, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică academică, fundamentală și avansată și aplicativă
Perioada	iulie 2005 – aprilie 2013
Funcția sau postul ocupat	Cercetător științific gradul II și I
Principalele activități și responsabilități	Cercetări în domeniul pieței muncii, creștere economică, integrare europeană; restructurare economică, relațiile industriale și condițiile de muncă; evaluarea ex ante și ex post a diferitelor tipuri de ajutoare de stat;



Numele și adresa angajatorului	Institutul de Economie Națională, Academia Română, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică fundamentală și avansată; coordonator de proiecte de cercetare aplicativă la nivel macro și microeconomic
Perioada	ianuarie 2005 - octombrie 2005
Funcția sau postul ocupat	Inspector de concurență superior
Principalele activități și responsabilități	Studii și rapoarte în domeniul concurenței și ajutoarelor de stat; studii de piață, analiză programe de restructurare și analize piețe relevante de produs și piețe geografice relevante, etc.
Numele și adresa angajatorului	Direcția Cercetare-Sinteze, Consiliul Concurenței, Piața Presei Libere, nr. 1, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică aplicată
Perioada	octombrie 1995 – iunie 2013
Funcția sau postul ocupat	Cadru didactic asociat: asistent, șef de lucrări, conferențiar universitar, profesor universitar
Principalele activități și responsabilități	Disciplinele: Macroeconomie, Microeconomie, Analiză economico-financiară
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Petrol Gaze Ploiești
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior
Perioada	decembrie 2000 - ianuarie 2005
Funcția sau postul ocupat	Cercetător științific gradul III și II
Principalele activități și responsabilități	Piața muncii; studii de fezabilitate; analize cost –beneficiu; studii de piață etc.
Numele și adresa angajatorului	Institutul de Economie Națională, Academia Română, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică fundamentală și avansată
Perioada	octombrie 1998 - decembrie 2000
Funcția sau postul ocupat	Ofițer de credit
Principalele activități și responsabilități	Elaborarea de rapoarte și analize periodice privind activitatea de creditare
Numele și adresa angajatorului	Banca Comercială Ion Țiriac, Direcția de creditare
Tipul activității sau sectorul de activitate	Intermedieri financiare
Perioada	1991 - octombrie 1998
Funcția sau postul ocupat	Asistent de cercetare, cercetător științific, cercetător științific gradul III
Principalele activități și responsabilități	Studii și cercetări în următoarele domenii: piața muncii; migrația internă și internațională a forței de muncă; studii comparative macroeconomice; studii de fezabilitate; învățământ și formarea profesională a forței de muncă etc.
Numele și adresa angajatorului	Institutul de Economie Națională, Academia Română, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică fundamentală și avansată
Funcția sau postul ocupat	Conducător de doctorat, Ordin al Ministrului Învățământului (2009)
Principalele activități și responsabilități	Îndrumare doctoranzi

Numele și adresa angajatorului

Tipul activității sau sectorul de activitate

Educație și formare

Perioada

Calificarea / diploma obținută

Domenii principale studiate / competențe dobândite

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare
Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare

Perioada

Calificarea / diploma obținută

Domenii principale studiate / competențe dobândite

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare
Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare

Aptitudini și competențe personale

Limba(i) maternă(e)

Limba(i) străină(e) cunoscute
Autoevaluare
Nivel european (*)

Limba engleză

Limba spaniolă

Competențe și abilități sociale

Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' al Academiei Române

Coordonare doctoranzi, domeniul economic

noiembrie 1995 - aprilie 2001

Doctor în economie

Factori ai competitivității muncii în agricultura României

Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' al Academiei Române, București
ISCED 6

septembrie 1987 - iulie 1992

Economist

Economie generală

Academia de Studii Economice, Facultatea de Economie Generală, București
ISCED 5

Limba română

Comprehensiune		Vorbit		Scris	
Abilități de ascultare	Abilități de citire	Interacțiune	Exprimare		
Foarte bune	Foarte bune	Foarte bune	Foarte bune	Foarte bune	Foarte bune
Bune	Bune	Bune	Bune	Bune	Bune

(*) Cadrului european de referință pentru limbi

Abilități de mediator: experiență în echipe de lucru compuse din cercetători, reprezentanți ai guvernului, sindicate și patronate; experiența în colective mixte formate din cercetători, cadre didactice din învățământul superior, reprezentanți ai administrației publice centrale și locale, agenții și organizații guvernamentale și neguvernamentale;

Abilități de comunicare și colaborare interculturală: experiență în participarea în calitate de coordonator sau membru echipe de lucru la nivel european sub egida Comisiei Europene - DG Research și DG Employment, European Industrial Relations Observatory, European Restructuring Monitor, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Working and Living Conditions, USAID, World Bank, Canadian International Development Agency etc;

Competențe și aptitudini organizatorice	Abilități pentru munca în echipă: experiență în coordonarea și colaborarea în cazul a mai mult de 15 proiecte internaționale și 20 proiecte naționale; Conducător de doctorat, Academia Română – SCOSAAR (din anul 2009); Director general/secretar științific - Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' (din anul 2006), coordonarea activității institutelor, centrelor de cercetare și activității editoriale, activitatea de doctorat; coordonator programe de cercetare naționale și internaționale în faza realizării propunerilor, obținerii de resurse financiare, implementare, evaluării periodice și finale; Coordonator lucrări de licență și masterat, Universitatea Petrol-Gaze Ploiești;
Competențe și aptitudini tehnice	Evaluator de proiecte și programe de cercetare: UEFISCDI, FP 6, DG Research, European Commission; RELANSIN, Universitatea Politehnică București, Ministerul Educației și Cercetării, POSDRU și POCU;
Competențe și cunoștințe de utilizare a calculatorului	Competențe pentru utilizarea Microsoft Office, Internet Explorer, PowerPoint etc.
Alte competențe și aptitudini	
Membră în colective editoriale jurnale indexate în baze de date internaționale:	2011 – prezent, membră Editorial Board, Romanian Journal of Economic Forecasting, indexată ISI Thomson, indexată în http://ideas.repec.org/s/rjr/romjef.html; http://erdic.repec.org/data/ipacaro.html, http://econpapers.repec.org/article/rjromjef/; 2019 – prezent, Associate Editor, International Journal of Sustainable Economies Management (IJSEM), publicat de IGI Global, USA, Indexat BDI, ISSN: 2160-9659, EISSN: 2160-9667, http://www.igi-global.com/journal/international-journal-sustainable-economies-management/52609; 2019- prezent, membră în Editorial Board, Western Balkan Journal of the Agricultural Economics and Rural Development (WBJAERD), editată de Institute of Agricultural Economics, Belgrade, RS Serbia, Indexat BDI https://www.iep.bg.ac.rs/sr/wbjaerd2; 2020-prezent, membră International Editorial Board, International Journal of Strategic Management and Decision Support Systems in Strategic Management, ISSN 1821-3448; ISSN 2334-6191 (Online), publicat de University of Novi Sad, Faculty of Economics in Subotica, indexat ESCI - Web of Science, http://www.ef.uns.ac.rs/sm/editorial-board.php, 2011 – prezent, membră Scientific Board, Working papers of NIER, indexată în RePeC, EBSCO, EconPapers, Ulrichweb, EconStor, (http://www.workingpapers.ro/); 2004 - prezent, membră Editorial Board, Economic Sciences Series, Buletinul Universității Petrol-Gaze Ploiești, revistă cotate CNCSIS B+, cod CNCSIS 36, revistă indexată EBSCO, EconLit și DOAJ, nr. crt. reviste BDI 1224-6832, http://www.bulletin.upg-ploiesti.ro/; 2009 – prezent, Analele Universității din Oradea – Științe Economice, Editura Universității din Oradea, http://steconomice.uoradea.ro (Indexari in Baze de Date Internationale: RePEc și DOAJ); 2014 – prezent, membră Scientific Board, Journal of Financial and Monetary Economics (indexată RePeC, EconPapers); 2019 – prezent, membră Editorial Board, Global Economic Observer (indexată DOAJ, RePeC , Cabell s Directory, etc.);

Membră în comitete științifice organizații, conferințe științifice internaționale (cele mai recente):

2020 – prezent, membră Scientific Consultative Board, Research Network on Resources Economics and Bioeconomy Association (RebResNet), asociație internațională, având drept obiectiv derularea de cercetări și încheierea de parteneriate științifice în domeniul valorificării resurselor economice și bioeconomie, reunind 15 institute și facultăți/universități din 10 țări;

- Co-Chair conferința științifică internațională "Economic Scientific Research - Theoretical, Empirical and Practical Approaches" / "Cercetarea științifică economică – abordări teoretice, empirice și practice" – ESPERA, edițiile 2013, 2014 (co-editor volume conferință, publicate de Elsevier Economics and Finance, indexate ISI Proceedings), edițiile 2015, 2016, 2018, 2019 (co-editor volume conferințe, apărute la editura Peter Lang Academic Publisher și indexate ISI Proceedings); 2020 (co-editor volume, SCIENDO); 2021 (co-editor volume, Springer și SCIENDO);
- Honorary board member, International Conference Sustainable Agriculture And Rural Development in Terms of the Republic of Serbia Strategic Goals Realization within the Danube Region - Science and Practice in the Service of Agriculture, Institute of Agricultural Economics, Belgrade, RS Serbia, December 2019, <https://www.iep.bg.ac.rs/images/stories/izdanja/Tematski%20Zbornici/Tematski%20zbornik%202020.pdf>
- Honorary board member, International Scientific Conference Sustainable Agriculture And Rural Development, Institute of Agricultural Economics, Belgrade, RS Serbia, December 2020, <https://www.iep.bg.ac.rs/images/stories/izdanja/Tematski%20Zbornici/Tematski%20zbornik%202021.pdf>
- Scientific board member, The 3rd International Conference on Resources Economics and Bioeconomy in Competitive Societies (RebCos'20) under the title Environmental Challenges, Innovative Technologies and Rural Areas in Digital Era, in Belgrade, RS Serbia, 19-20 November 2020, https://www.shs-conferences.org/articles/shsconf/pdf/2021/06/shsconf_rebcos2020_01001.pdf
- membră a Comitetului Științific al Conferinței științifice internaționale a Academiei de Studii Economice a Republicii Moldova (ASEM), "Competitivitate și inovare în economia cunoașterii", anual;
- membră a Comitetului Științific al Conferinței Internaționale Științifico-Practică "Creșterea economică în condițiile globalizării", organizată de Institutul Național de Cercetări Economice, Moldova, anual;

Informații suplimentare

Premii

- 2022, Premiul „Nicolas Georgescu Roegen” pentru The Romanian Economy. A Century of Transformation (1918-2018), Peter Lang Academic Publishing Group, 2019, editori: Luminița Chivu, Valeriu Ioan-Franc, George Georgescu, Jean-Vasile Andrei;
- 2022, Outstanding Scientist Award by the decision of IKSAD Institute (The Institute of Economic Development and Social Research) Award Commission for outstanding scientific performance.
- 2018, Premiul Academiei Române "Virgil Madgearu" pentru lucrarea "Descompunerea și recompunerea structurilor industriale din România. Repere strategice", Centrul de Informare și Documentare Economică, 2016, autori Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, George Georgescu;
- 2018, Premiul Asociației Facultăților Economice din România 2018 pentru cea mai bună carte în domeniul economic în anul universitar 2017/2018, pentru lucrarea "Deindustrialization and Reindustrialization in Romania. Economic Strategy Challenges", Editura Palgrave Macmillan, 2017, autori Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, George Georgescu;
- 2018, "ERMBE Best Paper Award in Management and Business Economics, de către European Academy of Management and Business Economics, pentru lucrarea "Typology and density of social services in Romania. Territorial Analysis", prezentată la Congresul XXVII AEDEM, București, 4-5 septembrie 2018;
- Luminița Chivu, Andrei Jean-Vasile et al. , premiul rezultatelor cercetării UEFISCDI, competiția PRECISI_2020, pentru articolul, " The Impact of Agricultural Performance on Foreign Trade Concentration and Competitiveness: Empirical Evidence From Romanian Agriculture" Journal of Business Economics and Management, Vol. 21/2020, tip premiere: 1. Science Citation Index Expanded si Social Sciences Citation Index; criteriul de incadrare: Factor de impact; domeniul științific: 10. Științe sociale si economice; zona incadrare a revistei, conform pachetului de informatii : Zona Galbenă;
- Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, Andrei Jean Vasile Premiul Competiție PRECISI2017- Premiul rezultatelor cercetării – articole UEFISCDI, pentru articolul: "Land grabbing: A review of extent and possible consequences in Romania, data publicării articolului in revista: 01/03/2017; denumirea revistei: LAND USE POLICY; ISSN: 0264-8377; tip premiere: 1. Science Citation Index Expanded si Social Sciences Citation Index; criteriul de incadrare: Factor de impact; domeniul științific: 10. Științe sociale si economice; zona incadrare a revistei, conform pachetului de informatii : Zona Rosie;
- Trofeul și Diploma de Excelență „Personalitatea Anului pentru o Românie Europeană”, Eurolink- Casa Europei, pentru a recompensa activitatea științifică și ca manager al celui mai important institut de cercetări economice din România, precum și pentru capacitatea de a replasa în centrul atenției importanța conectării dintre rezultatele reflecției economice cu regândirea strategică asupra depășirii crizei financiar-economice, mai cu seamă prin implicarea în proiecte de cooperare europeană și internațională a institutelor membre din cadrul Academiei Române, cu ocazia celei de a 10 ediții a evenimentului anual Ziua Europeană a Concurenței și Competitivității în România (2014);
- Membră în Consiliul de Coordonare a Cercetării Științifice în Academia Română, organism consultativ al Prezidiului Academiei Române (2022-prezent);
- Membră în Comisia permanentă 3 – Științe sociale, Colegiul Consultativ pentru Cercetare Dezvoltare, Inovare (CCCDI) – Ordin al ministrului cercetării, inovării și digitalizării nr. 498/07.09.2021 – în prezent;
- Membră a Consiliului Statistic Național (2014-2016);
- Membră în Grupul tehnic de lucru pentru elaborarea strategiei pentru bioeconomie
- Ordinul ministrului agriculturii și dezvoltării rurale nr. 191/13.08.2021 – în prezent;
- Membră în Comitetul Director al Asociației Facultăților Economice din România (2018 – în prezent);
- Membră în structura partenerială a Programului Operațional Tranziție Justă 2021-2027, expert - reprezentant al Academiei Române (2020-în prezent);

Membră în foruri științifice și colegii

- Membră în Comitetul de Monitorizare al Programului Operațional de Tranziție Justă (POTJ), reprezentant al Academiei Române (2023-);
- Membru supleant în Comitetul de Monitorizare al Programului Operațional Dezvoltare Durabilă (2023-);
- Membră în Consiliul Științific aferent Evaluării POCU – Ocupare Asistență tehnică pentru susținerea capacității de evaluare”, Ministerul Dezvoltării Regionale, Administrației Publice și Fondurilor Europene, Programul Operațional Asistență Tehnică 2014-2020 (2019-2021);
- Membră a Comitetului de Monitorizare a Programului Operațional Capacitate Administrativă (2014-2015);
- Membră a Comisiei Naționale de fundamentare a Planului național de aderare a României la zona euro (2018);
- Membră în comisia de jurizare a concursului „Costin Murgescu” , organizat de Fondul de Garantare a Depozitelor Bancare (2020-2022);
- Membră în Comitetul Director al Asociației Comitetului Național Român – Consiliul Mondial al Energiei, din 2019; titlu de membru onorific pentru experiența și cunoștințele dovedite prin care și-a câștigat un prestigiu și recunoaștere în domeniul energiei (2014);
- Membră în Consiliul Științific al entității de inovare și transfer tehnologic Prahova cu Hidrogen - Centrul de Excelență PH2 – CE, rezultat al asocierii între Consiliul Județean Prahova, Institutul Național de Cercetări Economice "Costin C. Kirițescu" (INCE), Institutul Național pentru Tehnologii Criogenice și Izotopice (ICSI) și Universitatea de Petrol și Gaze Ploiești (UPG) (2022-prezent);
- Nominalizată în prima ediție a Enciclopediei personalităților din România Whos Who, 2006; - Nominalizată în Dicționarul personalităților din România, 2013 – 2020.

Anexă

Lista lucrărilor publicate

Chivu Luminița



LISTA PUBLICAȚIILOR ȘTIINȚIFICE

1) Teza de doctorat

Teza/Instituția/Anul: FACTORI AI COMPETITIVITĂȚII MUNCII ÎN AGRICULTURA ROMÂNIEI, Institutul Național de Cercetări Economice, Academia Română, 2001, publicată:

Luminița Chivu, COMPETITIVITATEA ÎN AGRICULTURĂ – ANALIZE ȘI COMPARAȚII EUROPENE, Centrul de Economie Comparată și Consens, Academia Română, Editura Expert, București, 2002 (272 pag.), ISBN 973-8177-06-5;

2) Cărți și capitole în cărți

2a) Cărți și capitole în cărți publicate în edituri din străinătate (cu ISBN)

1. **Luminița Chivu**, Marius Constantin, Donatella Privitera, Jean Vasile Andrei, capitolul LAND GRABBING, LAND USE, AND FOOD EXPORT COMPETITIVENESS: BIBLIOMETRIC STUDY OF A PARADIGM SHIFT (143-164), în cartea "Shifting Patterns of Agricultural Trade", editori Erokhin V., Tianming G., Andrei J.V., Springer, 2021, 552 p., ISBN: 978-981-16-3262-4;

2. Jean Vasile Andrei, **Luminița Chivu**, Marius Constantin, Jonel Subić, capitolul ECONOMIC ASPECTS OF INTERNATIONAL AGRICULTURAL TRADE AND POSSIBLE THREATS TO FOOD SECURITY IN THE EU-27: A SYSTEMATIC STATISTICAL APPROACH (229-261), în cartea "Shifting Patterns of Agricultural Trade", editori Erokhin V., Tianming G., Andrei J.V., Springer, 2021, 552 p., ISBN: 978-981-16-3262-4;

3. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, George Georgescu, DEINDUSTRIALIZATION AND INDUSTRIALIZATION IN ROMANIA, Palgrave Macmillan, ISBN: 978-3-319-65753-0, 2017,
<https://link.springer.com/book/10.1007%2F978-3-319-65753-0>

4. **Luminița Chivu**, Marius Constantin, Donatella Privitera, **Jean Vasile Andrei** (2021). LAND GRABBING, LAND USE, AND FOOD EXPORT COMPETITIVENESS: BIBLIOMETRIC STUDY OF A PARADIGM SHIFT. In: Erokhin V., Tianming G., Andrei J.V. (eds) Shifting Patterns of Agricultural Trade. Springer, Singapore.
https://doi.org/10.1007/978-981-16-3260-0_6

5. Jean Vasile Andrei, **Luminița Chivu**, Marius Constantin, Jonel Subić (2021). ECONOMIC ASPECTS OF INTERNATIONAL AGRICULTURAL TRADE AND POSSIBLE THREATS TO FOOD SECURITY IN THE EU-27: A SYSTEMATIC STATISTICAL APPROACH. In: Erokhin V., Tianming G., Andrei J.V. (eds) Shifting Patterns of Agricultural Trade. Springer, Singapore. https://doi.org/10.1007/978-981-16-3260-0_10

6. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Raluca Dimitriu, Tiberiu Țiclea THE IMPACT OF LEGISLATIVE REFORMS ON INDUSTRIAL RELATIONS IN ROMANIA, International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe, 2013, ISBN 978-92-2-127598-5 și ISBN 978-92-2-127599-2 (web pdf) (http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---europe/---ro-geneva/---sro-budapest/documents/publication/wcms_219711.pdf);

7. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Raluca Dimitriu, Tiberiu Țiclea IMPACTUL REFORMELOR LEGISLATIVE ASUPRA RELAȚIILOR INDUSTRIALE DIN ROMÂNIA, International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe, 2013, ISBN 978-92-2-827598-8 și ISBN 978-92-2-827599-5 (web pdf) (<http://www.ilo.org/public/libdoc/ilo/2013/482716.pdf>);

8. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, ANTICIPATING AND MANAGING RESTRUCTURING – NATIONAL BACKGROUND PAPER ROMANIA, 27 National Seminar on Restructuring, International Training Center-International Labour Office, European Commission/DG Employment, Social Affairs and Equal opportunities, 2010, (84 pag.);

7. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, ANTICIPAREA ȘI MANAGEMENTUL RESTRUCTURĂRII – RAPORT NAȚIONAL ROMÂNIA, 27 Seminarii naționale privind restructurarea, International Training Center-International Labour Office, Comisia Europeană, DG Ocuparea forței de muncă, afaceri sociale și egalitatea de șanse, 2010, (84 pag.);

9. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2007, (92 pag.),
<https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2007/romania/working-conditions/quality-of-work-and-employment-in-romania>;

10. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, CALITATEA MUNCII ȘI A OCUPĂRII ÎN ROMÂNIA, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2007, (91 pag.), <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2007/romania/working-conditions/quality-of-work-and-employment-in-romania>;

11. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Diana Preda, INDUSTRIAL RELATIONS IN AGRICULTURE, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2005, (55 pag.) <http://www.eurofound.europa.eu/observatories/eurwork/comparative-information/industrial-relations-in-agriculture>;

12. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Diana Preda, RELAȚIILE INDUSTRIALE ÎN AGRICULTURĂ, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2005, (55 pag.) <http://www.eurofound.europa.eu/observatories/eurwork/comparative-information/industrial-relations-in-agriculture>;

13. Luminița Chivu (membru în colectivul de autori), **INDUSTRIAL RELATIONS DEVELOPMENTS IN EUROPE 2003**, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, European Commission, Directorate General for Employment and Social Affairs, Luxemburg: Office for Official Publications of the European Communities, Bruxelles, 2004, (101 pag.) ISBN-10: 9289702591, ISBN-13: 978-9289702591;

2b) Cărți și capitole în cărți publicate în edituri naționale (cu ISBN)

Cărți publicate în edituri naționale

1. Jean-Vasile Andrei, Luminița Chivu, Valeriu Ioan-Franc, Violeta Sima, PRACTICI ȘI EXIGENȚE ÎN SCRIEREA LUCRĂRILOR ȘTIINȚIFICE, Editura Expert, București, 2020;

2. Mădălina Racovițan, Luminița Chivu (coord.) **Claudia Stan, Elena Vizireanu, George Georgescu, Sorin Dinu, Sorin Cace, Irina Băncescu, PIAȚA MUNCII ÎN ROMÂNIA. REPERE CANTITATIVE ȘI CALITATIVE PRIVIND DEFICITELE DE FORȚĂ DE MUNCĂ**, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2019 (477 pages);

3. Luminița Chivu, Simona Poladian, Valeriu Ioan Franc, Napoleon Pop, CONVERGENȚA ECONOMICĂ ȘI MONETARĂ A ROMÂNIEI CU UNIUNEA EUROPEANĂ. UN DEMERS NECESAR. ETAPA I 2018, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2019 (542 pagini);

4. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, George Georgescu, DESCOMPUNEREA ȘI RECOMPUNEREA STRUCTURILOR INDUSTRIALE. REPERE DE STRATEGIE, Centrul de Informare și Documentare Economică, ISBN 978-973-159-195-7, București, noiembrie 2016 (217 pag.);

5. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, CALITATEA MUNCII ȘI A OCUPĂRII ÎN ROMÂNIA, Editura Expert, București, 2008 (88 pag.), ISBN 978 - 973 - 618 - 142 - 9;

6. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA, Editura Expert, București, 2008 (85 pag.), ISBN 978-973-618-143-6;

7. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, EVALUĂRI ȘI ANALIZE ECONOMICE ALE AJUTOARELOR DE STAT. DEFINIRE. POLITICI. REZULTATE, Editura Expert, București, 2006, (142 pag.), ISBN 973-618-087-5;

8. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Valeriu Ioan Franc, AGRICULTURA ÎNTRE RESTRICȚIILE COMERCIALE GLOBALE ȘI POLITICILE COMUNITARE, Centrul de Economie Comparată și Consens, Academia Română, Editura Expert, București, 2003 (116 pag.), ISBN 973-618-013-1;

9. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, MODELE DE AGRICULTURĂ ȘI POLITICI AGRICOLE, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2003 (34 pag.), ISBN 973-85953-5-7;

10. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, COMPETITIVITATEA AGRICULTURII ȘI INTEGRAREA ÎN UNIUNEA EUROPEANĂ, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2003 (97 pag.), grant al Comunității Europene B7-030-ZZO 24.03.08.15;

11. Luminița Chivu, COMPETITIVITATEA ÎN AGRICULTURĂ – ANALIZE ȘI COMPARAȚII EUROPENE, Centrul de Economie Comparată și Consens, Academia Română, Editura Expert, București, 2002 (272 pag.), ISBN 973-8177-06-5;

12. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Victor Platon, THE IMPACT OF TRANSPOSING EU ENVIRONMENT PROTECTION STANDARDS ON INDUSTRIAL POLLUTION TO ROMANIA – IMPACTUL IMPLEMENTĂRII ÎN ROMÂNIA A STANDARDELOR UE PENTRU PROTECȚIA MEDIULUI ÎNCONJURĂTOR CU PRIVIRE LA POLUAREA INDUSTRIALĂ, PRE-ACCESSION IMPACT STUDIES, Proiect RO 9907-02-01, Institutul European din România, București, 2002 (35 pg.), Ediție bilingvă (română/engleză).

Capitole în cărți publicate în edituri naționale

1. Luminița Chivu, George Georgescu. VULNERABILITĂȚI ALE PIETEI MUNCII ȘI OCUPĂRII ÎN CONTEXTUL PANDEMIEI COVID-19. POSIBILE SOLUȚII, în vol. "Pandemia – Constrângeri și oportunități economice", acad. Bogdan C. Simionescu (coord.), Editura Academiei Române, București, 2021;

2. Luminița Chivu, Vasile Preda (coord.), MODELAREA MATEMATICĂ A SISTEMELOR DINAMICE COMPLEXE. APLICAȚII PRACTICE ÎN CONTEXTUL PANDEMIEI COVID-19, în vol. "Pandemia – Constrângeri și oportunități economice", acad. Bogdan C. Simionescu (coord.), Editura Academiei Române, București, 2021;

3. Luminița Chivu, PUNCTELE TARI ȘI PUNCTELE SLABE ALE ROMÂNIEI ÎN PRIVINȚA STĂRII ECONOMICE ȘI SOCIALE – REPERE COMPARATIVE CU STATE MEMBRE ALE UE, în volumul "Modelul economic românesc în Uniunea Europeană. România-orizont 2040", Editura Economică, București, 2021;

4. Luminița Chivu, ARHITECTURA ÎNTREPRINDERILOR INDUSTRIALE ÎN ROMÂNIA 1918-2018, în: ECONOMIA ROMÂNIEI DUPĂ MAREA UNIRE, VOL. II - ECONOMIA SECTORIALĂ, Editura Academiei Române, București, 2018 (34 pag.);

5. Luminița Chivu, Valeriu Ioan-Franc, CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ ECONOMICĂ ACADEMICĂ ÎN ROMÂNIA 1918-2018, în: ECONOMIA ROMÂNIEI DUPĂ MAREA UNIRE, VOL. II - ECONOMIA SECTORIALĂ, Editura Academiei Române, București, 2018 (60 pag.);

6. Chivu Luminita, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Sumar Executiv, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, <http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc14/Strategia-SumarExecutiv.pdf>, ISBN 978-973-27-2768-3, Editura Academiei Române, 2017 (pg. 17-33);

7. Chivu Luminita, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Sinteză, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, <http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc14/Strategia-Sinteza.pdf>, ISBN 978-973-27-2756-0, Editura Academiei Române, 2017 (pg. 107-152);

8. Chivu Luminita, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ – Indicatori strategici și scenarii de evoluție a sectorului energetic (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Volumul III-2, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc13/StrategiaIII_2.pdf, ISBN 978-973-27-2737-9, Editura Academiei Române, 2016 (pg. 161-200);

9. Chivu Luminita, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Volumul III-1, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, <http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc13/StrategiaIII.pdf>, ISBN 978-973-27-2706-5, Editura Academiei Române, 2016 (pg. 143-198);

10. Chivu Luminita, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Volumul II, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, <http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc12/StrategiaII.pdf>, ISBN 978-973-27-2615-0, Editura Academiei Române, 2016 (pg. 95-120);

11. Chivu Luminita, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI - Volumul I, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, <http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc11/Strategia.pdf>, ISBN 978-973-27-2556-6, Editura Academiei Române, 2015 (pg. 113-146);

12. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu** AGRICULTURA ROMÂNIEI ÎN CONTEXT EUROPEAN, în vol. "Agricultura, domeniu strategic pentru securitatea și siguranța alimentară", coord. Acad. Cristian Hera, Editura Academiei Române, București, 2013;
13. **Luminița Chivu**, capitol în lucrarea CAPITALUL UMAN ȘI PERFORMANȚA ECONOMICĂ, coord. Florin Marius Pavelescu, Editura Expert, București, ISBN, 978-973-7885-91-3, (124 pag), 2007.
14. **Luminița Chivu**, capitol în lucrarea EVALUĂRI ALE GRADULUI DE PREGĂTIRE AL FIRMELOR ROMÂNEȘTI ÎN VEDEREA INTEGRĂRII ÎN UNIUNEA EUROPEANĂ, coord. Florin Marius Pavelescu, Editura Expert, ISBN, 978-973-159-000-4, (191 pag), 2007.
15. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), capitolul EVOLUȚIA PREȚURILOR INTERNE ȘI INTERNAȚIONALE PENTRU UNELE MATERII PRIME ȘI PRODUSE DE BAZĂ, (66 pag.), în INFLAȚIA ÎN ROMÂNIA, Editura Expert, București, 2005 (250 pag.), ISBN 973-618-074-3;
16. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), capitolul ANALIZA RETROSPECTIVĂ ETAPIZATĂ A FACTORILOR DETERMINANȚI AI INFLAȚIEI, (16 pag.), în INFLAȚIA ÎN ROMÂNIA, Editura Expert, București, 2005 (250 pag.), ISBN 973-618-074-3;
17. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), ROMÂNIA ȘI REPUBLICA MOLDOVA. POTENȚIALUL COMPETITIV AL ECONOMIILOR NAȚIONALE. POSIBILITĂȚI DE VALORIFICARE PE PIAȚA INTERNĂ, EUROPEANĂ ȘI MONDIALĂ, Centrul de Informare și Documentare Economică și Expert, București, 2004, ISBN 973-618-028-x;
18. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), capitolul ROMÂNIA ÎN FAȚA UNEI MARI DILEME – SOCIETATEA INFORMAȚIONALĂ VERSUS SUPRAPOPULAȚIA AGRICOLĂ, în Societatea informațională – societatea cunoașterii, Editura Expert, București, 2001 (541 pag.), ISBN 973-8177-42-1;
19. **Luminița Chivu**, capitolul BLOCAJE ALE EDUCAȚIEI ȘI FORMĂRII PROFESIONALE ÎNȚIALE ȘI CONTINUE, în BLOCAJE ÎN ECONOMIA DE TRANZIȚIE A ROMÂNIEI, Editura Tehnică, București, 1997 (321 pag.), ISBN 973-31-1032-0;
20. **Luminița Chivu**, ASPECTE RECENTE PRIVIND POLITICA DE PREȚURI ÎN AGRICULTURA COMUNITARĂ, în PROCESE FINANCIAR-MONETARE ALE TRANZIȚIEI: PROCESE ȘI DILEME, Institutul de Cercetări Financiare și Monetare Victor Slăvescu, Editura Alpha, Buzău, 1996;
21. **Luminița Chivu**, capitolul FORMAREA PROFESIONALĂ – MECANISM AL FLEXIBILIZĂRII PIEȚEI MUNCII, în PIAȚA MUNCII. OCUPARE. FLEXIBILITATE. DEZVOLTARE UMANĂ, Institutul de Economie Națională, București, 1994 (265 pag.);
22. **Luminița Chivu**, capitolul NIVELUL MEDIU DE INSTRUCȚIE – INDICATOR SINTETIC AL CALITĂȚII RESURSELOR UMANE, în COORDONATE STRATEGICE ALE DEZVOLTĂRII PIEȚEI MUNCII ÎN ROMÂNIA, Institutul de Economie Națională, București, 1994 (300 pag.);
23. **Luminița Chivu**, capitolul SALARIUL MINIM, în PIAȚA MUNCII ÎN ROMÂNIA. MECANISME SI POLITICI DE OCUPARE SI COMBATERE A ȘOMAJULUI ÎN PERIOADA DE TRANZIȚIE, Institutul de Economie Națională, București, 1992 (350 pag.);
24. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), IERARHIZAREA PRIORITĂȚILOR DE DEZVOLTARE AGRICOLĂ ȘI RURALĂ ÎN ROMÂNIA. INFLUENȚELE NOII REFORME A POLITICII AGRICOLE COMUNITARE; SETTING THE DEVELOPMENT PRIORITIES FOR ROMANIAN AGRICULTURE AND RURAL SECTOR: THE IMPACT OF THE NEW COMMON AGRICULTURAL POLICY REFORM, Studii de impact II, Ediție bilingvă (română/engleză), Institutul European din România, București, 2004 (287 pag, din care 146 română, 141 pag. engleză), ISBN 973-7736-13-3;
25. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), DIRECȚII DE CONSTRUCȚIE A POLITICILOR AGRICOLE ROMÂNEȘTI ȘI A CELOR COMUNITARE, Centrul de Informare și Documentare Economică, Probleme economice nr. 119/2004, București, ISBN 973-7940-62-8;
26. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), OCUPAREA ȘI ȘOMAJUL ÎN ROMÂNIA, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2002 (102 pag.), ISBN 973-8544-3-4;

27. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), ROMÂNIA ȘI MODELUL EUROPEAN DE AGRICULTURĂ ȘI DEZVOLTARE RURALĂ, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2002 (25 pag.), ISBN 973-85844-4-2;
28. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori) COSTURI ȘI BENEFICII ALE ADOPTĂRII DE CĂTRE ROMÂNIA A LEGISLAȚIEI EUROPENE DE PROTECȚIA MEDIULUI, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2002 (50 pag.), ISBN 973-85934-4-1;
29. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori), FONDUL DE MEDIU ÎN ROMÂNIA (THE ENVIRONMENTAL FUND IN ROMANIA), Romanian Academic Society. Romanian Center for Public Policy, București, 2001;
30. **Luminița Chivu**, SALARIUL MINIM, Revista Raporturi de Muncă, București, 1998;
31. **Luminița Chivu**, INSTITUȚIILE PIEȚEI MUNCII, Probleme economice nr. 35-36, CIDE, București, 1997;
32. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori) EVALUAREA CAPITALULUI UMAN ÎN ROMÂNIA, Editura SOREC, București, 1997 (290 pag.), ISBN 973-0-00368-8;
33. **Luminița Chivu** (membru în colectivul de autori) AGENȚIA NAȚIONALĂ PENTRU OCUPARE ȘI FORMARE PROFESIONALĂ – INSTITUȚIE PUBLICĂ TRIPARTITĂ DE GESTIUNE A CAPITALULUI UMAN, Editura Tehnică, București, 1996 (209 pag.).
34. **Luminița Chivu**, DEZVOLTAREA CAPITALULUI UMAN – SUPORT AL PROMOVĂRII CONCERTATE A INTERESELOR NAȚIONALE ȘI INDIVIDUALE, Economistul, nr. 648, București, 1995;
35. **Luminița Chivu**, ASPECTE ALE FORMĂRII PROFESIONALE A ADULȚILOR, Revista Muncă și Progres Social, nr. 3, Institutul de Cercetări în Domeniul Muncii și Protecției Sociale, București, 1994;
36. **Luminița Chivu**, EVALUĂRI CALITATIVE ALE SERVICIULUI DE ÎNVĂȚĂMÂNT, Revista Muncă și Progres Social, nr. 4, Institutul de Cercetări în Domeniul Muncii și Protecției Sociale, București, 1993;
37. **Luminița Chivu**, SISTEMUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT. POSIBILE REFLECȚII ÎN CONTEXTUL TRANZIȚIEI, Revista Română de Economie, nr.1, București, 1993;
38. **Luminița Chivu**, FORMAREA PROFESIONALĂ ȘI FLEXIBILITATEA PIEȚEI MUNCII. ABORDĂRI TEORETICE, Revista de Economie, nr. 2, Iași, 1993.

2c) Cărți litografiate și în format electronic

1. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, George Georgescu DEINDUSTRIALIZATION AND INDUSTRIALIZATION IN ROMANIA, Palgrave Macmillan, 2017, ISBN: 978-3-319-65753-0, <https://link.springer.com/book/10.1007%2F978-3-319-65753-0>
2. Jean-Vasile Andrei, **Luminița Chivu**, Valeriu Ioan-Franc, Violeta Sima, PRACTICI ȘI EXIGENȚE ÎN SCRIEREA LUCRĂRILOR ȘTIINȚIFICE, Editura Expert, București, 2020, https://www.researchgate.net/publication/343336664_PRACTICI_SI_EXIGENTE_IN_SCRIEREA_LUCRARILOR_STII_NTIFICE;
3. Mădălina Racovițan, **Luminița Chivu (coord.)** Claudia Stan, Elena Vizireanu, George Georgescu, Sorin Dinu, Sorin Căce, Irina Băncescu, PIAȚA MUNCII ÎN ROMÂNIA. REPERE CANTITATIVE ȘI CALITATIVE PRIVIND DEFICITELE DE FORȚĂ DE MUNCĂ, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2019 (477 pages), <http://www.cide.ro/Piata%20muncii%20din%20Romania.pdf>.
4. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, George Georgescu, DESCOMPUNEREA ȘI RECOMPUNEREA STRUCTURILOR INDUSTRIALE. REPERE DE STRATEGIE, Centrul de Informare și Documentare Economică, ISBN 978-973-159-195-7, București, noiembrie 2016 (217 pag.), <http://www.cide.ro/Chivu+Ciutacu+Georgescu%20-%20Descompunerea.pdf>;
5. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Raluca Dimitriu, Tiberiu Țiclea, THE IMPACT OF LEGISLATIVE REFORMS ON INDUSTRIAL RELATIONS IN ROMANIA, International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe, 2013, ISBN 978-92-2-127598-5 și ISBN 978-92-2-127599-2 (web pdf) (http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---europe/---ro-geneva/---sro-budapest/documents/publication/wcms_219711.pdf);

6. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Raluca Dimitriu, Tiberiu Țiclea, **IMPACTUL REFORMELOR LEGISLATIVE ASUPRA RELAȚIILOR INDUSTRIALE DIN ROMÂNIA**, International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe, 2013, ISBN 978-92-2-827598-8 și ISBN 978-92-2-827599-5 (web pdf) (<http://www.ilo.org/public/libdoc/ilo/2013/482716.pdf>);

7. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, **ANTICIPATING AND MANAGING RESTRUCTURING – NATIONAL BACKGROUND PAPER ROMANIA**, 27 National Seminar on Restructuring , International Training Center-International Labour Office, European Commission/DG Employment, Social Affairs and Equal opportunities, 2010, (84 pag.), ec.europa.eu/social/BlobServlet?docId=5748&langId=en;

8. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, **ANTICIPAREA ȘI MANAGEMENTUL RESTRUCTURĂRII – RAPORT NAȚIONAL ROMÂNIA**, 27 Seminarii naționale privind restructurarea , International Training Center-International Labour Office, Comisia Europeană, DG Ocuparea forței de muncă, afaceri sociale și egalitatea de șanse, 2010, (84 pag.), ec.europa.eu/social/ajax/BlobServlet?docId=5748&langId=ro;

9. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, **QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA**, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2007, (92 pag.), http://www.eurofound.europa.eu/sites/default/files/ef_files/pubdocs/2007/37/en/1/ef0737en.pdf;

10. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, **CALITATEA MUNCII ȘI A OCUPĂRII ÎN ROMÂNIA**, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2007, (91 pag.), http://www.eurofound.europa.eu/sites/default/files/ef_files/pubdocs/2007/37/ro/1/ef0737ro.pdf;

11. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Diana Preda, **INDUSTRIAL RELATIONS IN AGRICULTURE** , European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2005, (55 pag.) <http://www.eurofound.europa.eu/observatories/eurwork/comparative-information/industrial-relations-in-agriculture>;

12. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Diana Preda, **RELAȚIILE INDUSTRIALE ÎN AGRICULTURĂ** , European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2005, (55 pag.) <http://www.eurofound.europa.eu/observatories/eurwork/comparative-information/industrial-relations-in-agriculture>;

3) Articole/studii in extenso publicate în reviste cotate ISI cu factor de impact;

1. Andrei Jean-Vasile, **Chivu Luminița**, Sima Violeta, Gheorghe Ileana Georgiana, Nancu Dumitru, Duică Mircea (2022), **INVESTIGATING THE DIGITAL CONVERGENCE IN EUROPEAN UNION: AN ECONOMETRIC ANALYSIS OF PITFALLS AND PIVOTS OF DIGITAL ECONOMIC TRANSFORMATION**, Economic Research-Ekonomika Istraživanja, Routledge, doi: 10.1080/ 1331677X.2022.2142814;

2. Rădulescu Juliana Denisa, Andrei Jean – Vasile, **Chivu Luminița**, Erokhin Vasilii, Gao Tianming, Nancu Dumitru (2022), **A SHORT REVIEW ON EUROPEAN DEVELOPMENTS IN AGRICULTURAL OUTPUT PRICE INDICES DURING 2008-2017: ARE THERE SIGNIFICANT CHANGES?**, Ekonomika Poljoprivrede-Economics of Agriculture, Volume 69, Issue 1, pag. 107-117, doi: 10.5937/ekoPolj2201107R;

3. Erokhin Vasilii, Gao Tianming, **Chivu Luminița**, Andrei Jean Vasile (2022), **FOOD SECURITY IN A FOOD SELF-SUFFICIENT ECONOMY: A REVIEW OF CHINA'S ONGOING TRANSITION TO ZERO HUNGER STATE**, Agricultural Economics, Czech Academy of Agricultural Sciences;

4. Jean Vasile Andrei, **Luminița Chivu** et al. (2021). **BUSINESS DEMOGRAPHY AND ECONOMIC GROWTH: SIMILARITIES AND DISPARITIES IN 10 EUROPEAN UNION COUNTRIES**, Journal of Business Economics and Management, 22(5), 1160-1188. <https://doi.org/10.3846/jbem.2021.15067>, WOS:000622686400001;

5. Andrei Jean Vasile, Bălăcescu Aniela, **Chivu Luminița**, Gogonea Rodica Manuela, Patrascu Aurelia, Zaharia Marian (2021), **WATER PRODUCTIVITY, EXPLOITATION AND FOOTPRINT: OBSOLETE CONCEPTS OR REPRESENTATIVE TOOLS IN UNDERSTANDING EUROPEAN ENVIRONMENTAL POLICY?**, Applied Ecology and Environmental Research 19(3):2541-2564, http://aloki.hu/indvol19_3.htm, WOS:000656752900006

6. Andrei Jean Vasile, Popescu H. Gheorghe, Nica Elvira, & **Chivu Luminița**. (2020). **THE IMPACT OF AGRICULTURAL PERFORMANCE ON FOREIGN TRADE CONCENTRATION AND COMPETITIVENESS: EMPIRICAL EVIDENCE FROM ROMANIAN AGRICULTURE**. Journal of Business Economics and Management, 21(2), 317-343. ISSN:1611-1699; eISSN:2029-4433,WOS:000526073500002 <https://doi.org/10.3846/jbem.2020.11988>;

7. **Chivu, Luminița, Andrei, J.V., Zaharia, M., Gogonea, R.-M.**(2020), A REGIONAL AGRICULTURAL EFFICIENCY CONVERGENCE ASSESSMENT IN ROMANIA – APPRAISING DIFFERENCES AND UNDERSTANDING POTENTIALS, Land Use Policy, 99, 104838, Factor de impact: 3,682, <https://doi.org/10.1016/j.landusepol.2020.104838>;

8. Irina Băncescu, **Luminița Chivu**, Vasile Preda, Miguel Puente-Ajovín, Arturo Ramos (2019), COMPARISONS OF LOG-NORMAL MIXTURE AND PARETO TAILS, GB2 OR LOG-NORMAL BODY OF ROMANIA'S ALL CITIES SIZE DISTRIBUTION, Physica A: Statistical Mechanics and its Applications, Volume 526, 15 July 2019, 121017;

9. **Luminița Chivu**, LOCAL ENTREPRENEURSHIP AND SOCIAL SERVICES IN ROMANIA. TERRITORIAL ANALYSIS (2019) , European Research on Management and Business Economics, Volume 25, Issue 2, May–August 2019, Pages 79-86, <https://doi.org/10.1016/j.iedeen.2019.04.001>.

10. Andrei Jean, Ion Raluca Andreea, **Chivu Luminița**, Pop Ruxandra Eugenia, Marin Ancuta. (2019). INVESTIGATIONS ON FARMERS' WILLINGNESS TO ASSOCIATE AND JOIN IN ENVIRONMENTAL RESPONSIBLE SHORT SUPPLY CHAIN IN ROMANIA, Applied Ecology and Environmental Research, 17(2), 1617-1639. ISSN: 1589-1623, eISSN: 1785-0037, 2019WOS:000462830400011, http://www.aloki.hu/pdf/1702_16171639.pdf

11. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Andrei Jean Vasile (2017), LAND GRABBING: A REVIEW OF EXTENT AND POSSIBLE CONSEQUENCES IN ROMANIA, Elsevier - Land Use Policy (Volume 62, Pages 143–150);

12. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Andrei Jean Vasile (2015), SIMILARITIES AND DISSIMILARITIES BETWEEN THE EU AGRICULTURAL AND RURAL DEVELOPMENT MODEL AND ROMANIAN AGRICULTURE. CHALLENGES AND PERSPECTIVES, Elsevier - Land Use Policy, (Volume 44, Pages 169-176);

13. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Raluca Iorgulescu (2009), THE GLOBAL FINANCIAL CRISIS: MANAGEMENT OF DEFICITS AND DEBTS, Amfiteatru Economic Journal, nr. 3/2009, ISSN 1582 – 9146;

4) Articole/studii in extenso, publicate în reviste sau conferințe indexate ISI (fără factor de impact);

1. **Chivu Luminița**, Georgescu George (2022), 30 YEARS OF INSPIRING ACADEMIC ECONOMIC RESEARCH. FROM THE TRANSITION TO A MARKET ECONOMY TO THE INTERLINKED CRISES OF 21ST CENTURY – FOREWORD, Sciendo De Gruyter, 22 aprilie, 2022 doi: <https://doi.org/10.2478/9788366675261-001>;

2. Jean Vasile Andrei, **Luminița Chivu**, Ileana Georgiana Gheorghe, Aleksandar Grubor, Teodor Sedlarski, Violeta Sima, Jonel Subic, Mile Vasic, SMALL AND MEDIUM-SIZED ENTERPRISES, BUSINESS DEMOGRAPHY AND EUROPEAN SOCIO-ECONOMIC MODEL: DOES THE PARADIGM REALLY CONVERGE?, Journal of Risk and Financial Management, Volume 14 (2021), Issue 2, nr. 64, WOS:000622686400001; ISSN 1911-8066; eISSN 1911-8074, <https://www.mdpi.com/1911-8074/14/2/64>;

3. Marius Constantin, Iuliana Rădulescu, Jean Vasile Andrei, **Luminița Chivu**, Vasili Erokhin, Tianming Gao, A PERSPECTIVE ON AGRICULTURAL LABOR PRODUCTIVITY AND GREENHOUSE GAS EMISSIONS IN CONTEXT OF THE COMMON AGRICULTURAL POLICY EXIGENCIES, Ekonomika Poljoprivrede-Economics of Agriculture, Volume 68, Issue 1, pag. 53-67, 2021, WOS:000646911400004, ISSN 0352-3462 (Printed); ISSN 2334-8453 (Online), <http://www.ea.bg.ac.rs/index.php/EA/article/view/1889>;

4. Andrei Jean Vasile, **Chivu Luminița**, Gheorghe Ileana Georgiana; et al., SMALL AND MEDIUM-SIZED ENTERPRISES, BUSINESS DEMOGRAPHY AND EUROPEAN SOCIO-ECONOMIC MODEL: DOES THE PARADIGM REALLY CONVERGE?, Journal of Risk and Financial Management, Vol 14 (2), 2021, <https://www.mdpi.com/1911-8074/14/2/64>;

5. **Chivu, Luminița**, Ioan-Franc, Valeriu, A CENTURY OF ECONOMIC ACADEMIC RESEARCH IN ROMANIA: FROM 1918 TO 2018, 5th International Conference on Economic Scientific Research - Theoretical, Empirical and Practical Approaches - ESPERA, ROMANIAN ECONOMY. A CENTURY OF TRANSFORMATION (1918-2018): PROCEEDINGS OF ESPERA 2018, 11-55, 2019, <https://www.peterlang.com/view/title/71848?tab=toc>;

6. Avram Sorin, **Chivu Luminița**, Gheorghe Carmen Adriana et al., The Influence of Timisoara Urban Pole on Economic Growth and Socio-Demographic Dynamics, 5th International Conference on Economic Scientific Research -

Theoretical, Empirical and Practical Approaches - ESPERA, ROMANIAN ECONOMY. A CENTURY OF TRANSFORMATION (1918-2018): PROCEEDINGS OF ESPERA 2018, 963-973, 2019, <https://www.peterlang.com/view/title/71848?tab=toc>;

7. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, ROMANIA AND THE FOUR ECONOMIC FREEDOMS: FROM THEORY TO PRACTICE, în Economic Dynamics and Sustainable Development – Resources, Factors, Structures and Policies (Proceedings ESPERA 2015, Part 1), ISBN: 9783631696644, Peter Lang Academic Publishing Group, Frankfurt, 2016;

8. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, ROMANIA'S DEINDUSTRIALISATION. FROM THE "GOLDEN AGE" TO THE "IRON SCRAP AGE", Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015, <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567115002646>;

9 Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, NON-COMPETITIVE EVOLUTIONS OF THE FOREIGN TRADE IN ROMANIA, Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015, <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567115002658>;

10. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Laurentiu Georgescu, HOUSEHOLD INCOME IN ROMANIA. A CHALLENGE TO ECONOMIC AND SOCIAL COHESION, Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015, <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S221256711500310X>;

11. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Laurentiu Georgescu, CONSEQUENCES OF WAGE GAPS IN THE EUROPEAN UNION, Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015, ;

12. Chivu Luminița, Ciutacu Constantin, Ioan-Franc Valeriu, ECONOMIC SCIENTIFIC RESEARCH – THEORETICAL, EMPIRICAL AND PRACTICAL APPROACHES'– A STEP BEYOND (ESPERA 2014), Elsevier, Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015, <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567115002208>;

13. Luminița, Chivu, Constantin, Ciutacu, Valeriu, Ioan-Franc, EDITORIAL – ESPERA 2013 THE FIRST INTERNATIONAL CONFERENCE ECONOMIC SCIENTIFIC RESEARCH - THEORETICAL, EMPIRICAL AND PRACTICAL APPROACHE– ACHIEVEMENTS AND FUTURE THOUGHTS, Elsevier, Procedia Economics and Finance, Vol. 8, 2014, <https://www.sciencedirect.com/journal/procedia-economics-and-finance/vol/8/suppl/C>;

14. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, ABOUT INDUSTRIAL STRUCTURES DECOMPOSITION AND RECOMPOSITION, Elsevier, Procedia Economics and Finance, vol. 8/2014, <https://pdf.sciencedirectassets.com/282136/1-s2.0-S2212567115X00050/1-s2.0-S2212567115002440/>;

15. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, ABOUT AGRARIAN STRUCTURES AND ECONOMIC ADVANTAGES, Elsevier, Procedia Economics and Finance, vol. 8/2014, <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567114000793>;

5) Articole/studii in extenso, publicate în reviste indexate în alte BDI;

1. Chivu Luminița, PANDEMIE ȘI ECONOMIE. O ABORDARE MULTIPARADIGMATICĂ" / "PANDEMIC AND ECONOMY. A MULTI-PARADIGM APPROACH, „Revista Română de Sociologie”, serie nouă, anul XXXIII, nr. 1–2, p. 155–159, București, 2022;

2. Luminița Chivu, SOCIAL POLICIES IN ROMANIA AFTER 30 YEARS, BETWEEN EXPECTATIONS AND FACTS, Revista Calității Vieții, Vol. 32, nr. 1/2021, pag. 83-86, <https://doi.org/10.46841/RCV.2021.01.04.>;

3. Luminița Chivu, George Georgescu, EMPLOYMENT AND LABOUR MARKET VULNERABILITIES DURING COVID-19. THE CASE OF ROMANIA, NIER Working Papers, 2021;

4. Luminița Chivu, George Georgescu, LADOR MARKET VULNERABILITIEG UNDER TIIIE COVID-19 IMPACT IN ROMANIA, MPRA, June 2020;

5. Luminița Chivu, George Georgescu, UNDER PRESSURE: ROMANIA`S LABOUR MARKET REVIEW. THE LABOUR SUPPLY AND DEMAND, NIER Working Papers, 2020;

6. **Luminița Chivu**, George Georgescu, Alina Bratiloveanu, Irina Băcescu, UNDER PRESSURE: ROMANIA'S LABOUR MARKET REVIEW. LANDMARKS OF LABOUR SHORTAGES, NIER Working Papers, 2020;
7. **Luminița Chivu**, THE PUZZLE OF INDUSTRIAL ENTERPRISES IN ROMANIA OVER A CENTURY: 1918-2017, NIER Working Papers, 2019;
8. Ioan Done, **Luminița Chivu**, Andrei Jean Vasile, Mirela Matei, USING LABOR FORCE AND GREEN INVESTMENTS IN VALUING THE ROMANIAN AGRICULTURE POTENTIAL, Journal of Food, Agriculture & Environment Vol.10 (3&4): 737 – 741, 2012;
9. Raluca Dimitriu, Tiberiu Țiclea, **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, STUDIU DE IMPACT PRIVIND REFORMELE LEGISLATIEI MUNCII ÎN ROMÂNIA, Studii Economice 130823/2013, National Institute of Economic Research;
10. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, NEW SYSTEM TO FOLLOW UP THE UNEMPLOYED IN BELGIUM – ROMANIAN PERSPECTIVE, Romanian Journal of Economics, ISSN 1220-5567, vol. 28, issue 1(37), pag.102-112;
11. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, ABOUT DEFICIT MANAGEMENT IN THE CONDITIONS OF MARKET INTEGRATION AND GLOBALIZATION, University of Oradea, Annals of Faculty of Economics, 2009, vol. 1, issues 1, pag. 21-32;
12. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Ioan Gâf Deac, CULTURAL PROCESS-LIKE FORCES REQUIRED IN ORDER TO MOVE FROM THE CURRENT ECONOMY TO THE NEW ECONOMY RELYING UPON INTANGIBLE RESOURCES, Mining Revue, 2015, Vol. 21, p 7-13;
13. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, John Hurley, WORK-LIFE BALANCE IN ROMANIA. A COMPARATIVE APPROACH, Romanian Journal of Economics, ISSN 1220-5567, vol. 26, issue 1(35), pag.64-77;
6. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Lazăr Cornel, Ioan Done, Mihai Dumitru, Andreea Gagea, THE IMPACT OF SOCIAL DIALOGUE ON EMPLOYMENT QUALITY AND COMPANIES' ECONOMIC PERFORMANCES, Buletinul Universității Petrol-Gaze Ploiești, Seria Științe Economice, nr. 4/2008;
14. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, John Hurley, INCOMES – COMPONENT OF QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA/ VENITURILE – COMPONENTA A CALITATII MUNCII SI A OCUPARII ÎN ROMANIA, Nr. 1/2008, Economic Insights - Trends and Challenges;
15. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Mark Carley, ÉTUDE COMPARATIVE DANS LE SECTEUR DE L'AGRICULTURE DE L'UNION EUROPÉENNE, Romanian Journal of Economics, nr. 2 (36)/2008;
16. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, John Hurley, EMPLOYMENT AND SOCIAL TRENDS, Romanian Journal of Economics, 2007 (XVII), vol. 24, issue 1(33), pag. 32-46;
17. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, John Hurley, INCOMES AND WORKING TIME – SUPPORT FOR QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA, Romanian Journal of Economics, 2007 (XVII), vol. 25, issue 2(34), pag. 47-59;
18. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, RECENT DEVELOPMENTS IN THE AGRICULTURE OF EUROPEAN UNION MEMBER AND CANDIDATE COUNTRIES, nr. 1/2006, Economic Insights - Trends and Challenges;
19. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Diana Preda, COMPANY'S SOCIAL RESPONSIBILITY – A CHALLENGE FOR CONTEMPORARY WORLD, Romanian Journal of Economics, vol. 20/2005, issue 1 (29), pag. 79-94;
20. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Raluca Neguț, Petru Mazilescu, EVOLUȚIA PREȚURILOR INTERNE ȘI INTERNAȚIONALE PENTRU UNELE MATERII PRIME ȘI PRODUSE DE BAZĂ, vol 16/2003, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics;
21. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, ANALIZA RETROSPECTIVĂ ETAPIZATĂ A FACTORILOR DETERMINANȚI AI INFLAȚIEI ÎN ROMÂNIA, vol 16/2003, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics;
22. Diana Roșu, **Luminița Chivu**, NIVELUL MEDIU DE INSTRUCȚIE - INDICATOR SINTETIC AL CALITĂȚII RESURSELOR DE MUNCĂ, Volume 6/1996, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics;
23. **Luminița Chivu**, VALENȚE ACTUALE ALE FORMARII PROFESIONALE A ADULȚILOR, vol 4/1994, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics;

24. Luminița Chivu, ÎNVĂȚĂMÂNTUL ROMÂNESC. POSIBILE REFLECȚII PENTRU TRANZIȚIE, vol. 3/1993, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics;

6) Alte lucrări și contribuții științifice (peste 150, selectiv)

1. Luminița Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WORKING CONDITIONS OF YOUNG ENTRANTS TO THE LABOUR MARKET, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2014, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2014/romania-working-conditions-of-young-entrants-to-the-labour-market>;

2. Luminița Chivu, ROMANIA: REPRESENTATIVENESS OF THE EUROPEAN SOCIAL PARTNER ORGANISATIONS IN THE CROSS-INDUSTRY SOCIAL DIALOGUE, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, April 2014, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2014/romania-representativeness-of-the-european-social-partner-organisations-in-the-cross-industry-social>;

3. Luminița Chivu, ROMANIA: REPRESENTATIVENESS OF THE EUROPEAN SOCIAL PARTNER ORGANISATIONS IN THE ELECTRICITY SECTOR, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2014, <https://www.eurofound.europa.eu/ga/publications/report/2014/romania-representativeness-of-the-european-social-partner-organisations-in-the-electricity-sector>;

4. Luminița Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON YOUNG PEOPLE AND TEMPORARY EMPLOYMENT IN EUROPE, European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, December 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/observatories/emcc/comparative-information/national-contributions/romania/romania-young-people-and-temporary-employment-in-europe>;

5. Luminița Chivu, ROMANIA: ERM COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON 'PUBLIC POLICY AND SUPPORT FOR RESTRUCTURING IN SMES', European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, May 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/observatories/emcc/comparative-information/national-contributions/romania/romania-erm-comparative-analytical-report-on-public-policy-and-support-for-restructuring-in-smes>;

6. Luminița Chivu, ROMANIA - COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON SOCIAL PARTNERS INVOLVEMENT IN THE REFORMS OF PENSION SYSTEMS, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, October 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2013/romania-social-partners-involvement-in-the-reforms-of-pension-systems>;

7. Luminița Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON IMPACT OF THE CRISIS ON INDUSTRIAL RELATIONS, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2013/romania-impact-of-the-crisis-on-industrial-relations>;

9. Luminița Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON THE ROLE OF GOVERNMENTS AND SOCIAL PARTNERS IN KEEPING OLDER WORKERS IN THE LABOUR MARKET, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2013/romania-the-role-of-governments-and-social-partners-in-keeping-older-workers-in-the-labour-market>;

10. Luminița Chivu, LOW LEVELS OF PARTICIPATION IN VOCATIONAL TRAINING, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, December 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/article/2013/low-levels-of-participation-in-vocational-training>;

11. Luminița Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WORKING CONDITIONS IN CENTRAL PUBLIC ADMINISTRATION, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the

Improvement of Living and Working Conditions, August 2013,
<https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2013/romania-working-conditions-in-central-public-administration>;

12. Luminita Chivu, EWCO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON IMPACT OF THE CRISIS ON WORKING CONDITIONS: ROMANIA, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2013,
<https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2013/ewco-car-on-impact-of-the-crisis-on-working-conditions-romania>,

13. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON EVOLUTION OF WAGES DURING THE CRISIS, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2012, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2012/romania-evolution-of-wages-during-the-crisis>;

14. Luminita Chivu, ROMANIA: EWCO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON RECENT DEVELOPMENTS IN WORK ORGANISATION IN THE EU 27 MEMBER STATES AND NORWAY, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2012, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2010/romania-ewco-comparative-analytical-report-on-work-related-stress>;

15. Luminita Chivu, SUPPORT FOR DISABLED PERSONS IN THE WORKPLACE, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, May 2012;

16. Luminita Chivu, Laurentiu Georgescu, ROMANIA: ERM COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON RECENT POLICY DEVELOPMENTS RELATED TO THOSE NOT IN EMPLOYMENT, EDUCATION AND TRAINING (NEET), European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, February 2012, <https://www.eurofound.europa.eu/observatories/emcc/comparative-information/national-contributions/romania/romania-erm-comparative-analytical-report-on-recent-policy-developments-related-to-those-not-in>;

17. Luminita Chivu, ROMANIA: EIRO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON 'SMEs IN THE CRISIS: EMPLOYMENT, INDUSTRIAL RELATIONS AND LOCAL PARTNERSHIP', European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2011;

18. Luminita Chivu, ROMANIA: EIRO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON "THE EFFECT OF THE INFORMATION AND CONSULTATION DIRECTIVE ON INDUSTRIAL RELATIONS IN THE EU MEMBER STATES FIVE YEARS AFTER ITS TRANSPOSITION, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2011;

19. Luminita Chivu, ROMANIA: EUROPEAN INDUSTRIAL RELATIONS ANNUAL REVIEW - 2009, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2011;

20. Laurentiu Georgescu, Luminița Chivu, SURVEY PROBES SATISFACTION IN THE WORKPLACE, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November 2011, <https://www.eurofound.europa.eu/sr/publications/article/2011/survey-probes-satisfaction-in-the-workplace>;

21. Luminita Chivu, ROMANIA: ERM COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON EMERGING FORMS OF ENTREPRENEURSHIP, European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, March 2011;

22. Luminita Chivu, COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON ADDRESSING THE GENDER PAY GAP: GOVERNMENT AND SOCIAL PARTNER ACTIONS – ROMANIA, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, April 2010, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2010/addressing-the-gender-pay-gap-government-and-social-partner-actions-romania>;

23. Luminita Chivu, ROMANIA: EUROPEAN INDUSTRIAL ANNUAL REVIEW - 2008, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, February 2010;

24. Luminita Chivu, ROMANIA: EWCO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WORK-RELATED STRESS, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November 2010, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2010/romania-ewco-comparative-analytical-report-on-work-related-stress>;

25. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON FLEXICURITY AND INDUSTRIAL RELATIONS, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, September 2009;

26. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON MULTINATIONAL COMPANIES AND COLLECTIVE BARGAINING, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2009;

27. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WAGE FLEXIBILITY AND COLLECTIVE BARGAINING, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, April 2009;

28 Luminita Chivu, WORKING TIME IN THE EUROPEAN UNION: ROMANIA, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November 2009, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2009/working-time-in-the-european-union-romania>;

29. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT OF LOW-QUALIFIED WORKERS, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2009/romania-quality-of-work-and-employment-of-low-qualified-workers>;

7) Lista lucrărilor premiate

- 2018, Premiul Academiei Române "Virgil Madgearu" pentru lucrarea "DESCOMPUNEREA ȘI RECOMPUNEREA STRUCTURILOR INDUSTRIALE DIN ROMÂNIA. REPERE STRATEGICE", Centrul de Informare și Documentare Economică, 2016, autori **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, George Georgescu;

- 2018, Premiul Asociației Facultăților Economice din România 2018 pentru cea mai bună carte în domeniul economic în anul universitar 2017/2018, pentru lucrarea "DEINDUSTRIALIZATION AND REINDUSTRIALIZATION IN ROMANIA. ECONOMIC STRATEGY CHALLENGES", Editura Palgrave Macmillan, 2017, autori **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, George Georgescu;

- 2018, "ERMBE Best Paper Award in Management and Business Economics, de către European Academy of Management and Business Economics (EAMBE), pentru lucrarea "TYPOLOGY AND DENSITY OF SOCIAL SERVICES IN ROMANIA. TERRITORIAL ANALYSIS", autor **Luminița Chivu**, prezentată la Congresul XXVII EAMBE, 4-5 septembrie 2018;

- **Luminița Chivu**, Andrei Jean-Vasile et al. , premiul rezultatelor cercetării UEFISCDI, competiția PRECISI_2020, pentru articolul, " The Impact of Agricultural Performance on Foreign Trade Concentration and Competitiveness: Empirical Evidence From Romanian Agriculture" Journal of Business Economics and Management, Vol. 21/2020;

- Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Andrei Jean Vasile Premiul Competiție PRECISI2017- Premiul rezultatelor cercetării – articole UEFISCDI, pentru articolul: "Land grabbing: A review of extent and possible consequences in Romania, data publicării articolului în revista: 01/03/2017; denumirea revistei: LAND USE POLICY; ISSN: 0264-8377; tip premiere: 1. Science Citation Index Expanded și Social Sciences Citation Index; criteriul de încadrare: Factor de impact; domeniul științific: 10. Științe sociale și economice; zona încadrare a revistei, conform pachetului de informații : Zona Rosie.

CS I Dr. Chivu Luminița



Informații personale

Prenume / Nume

Adresa

Telefon

E-mail

Naționalitatea

Experiența didactico- profesională

Perioada

Funcția sau postul ocupat

Descrierea activității

Numele și adresa angajatorului

Perioada

Funcția sau postul ocupat

Descrierea activității

Numele și adresa angajatorului

Perioada

Funcția sau postul ocupat

Descrierea activității

Numele și adresa angajatorului

Domeniul de activitate

Perioada

Funcția sau postul ocupat

Numele și adresa angajatorului

Domeniul de activitate

Ivona RĂPAN

București

0733503338

rapan.ivona@gmail.com

Română



2020 - prezent

Cercetător Științific gradul II

Activitate de cercetare științifică

Academia Română, Casa Academiei Române, Calea 13 Septembrie, nr. 13, Sector 5, București

2019 –2020

Cercetător Științific gradul III

Activitate de cercetare științifică

Academia Română, Casa Academiei Române, Calea 13 Septembrie, nr. 13, Sector 5, București

2018 - prezent

Conducător de doctorat afiliat SCOSAAR – ACADEMIA ROMÂNĂ – domeniul Economie (5 doctoranzi în derulare stagiul și 4 doctori confirmați februarie 2025 – 1 doctor în curs de confirmare)

Îndrumare doctoranzi, predare cursuri opționale în cadrul stagiului doctoral, membru în comisia de îndrumare și comisiile examenelor obligatorii, președinte de comisie la examenele pentru cursurile opționale, membru în comisiile de îndrumare și de susținere publică – Academia de Studii Economice din București.

Academia Română, Calea 13 Septembrie, nr. 13, București, România

Educație

2023-2024

Profesor invitat

Predare curs opțional, Anul I – Marketing strategic digital centrat pe pacient – Activități de predare curs și seminar

Facultatea de Medicină, Universitatea de Medicină și Farmacie "Carol Davila", Bulevardul Eroii Sanitari Nr. 8, Sector 5, București, România, sector 5, București

România

Educație – Învățământ



Perioada	2014-prezent
Funcția sau postul ocupat	Conferențiar universitar doctor
	Marketing – Activități de predare curs și seminar, Cercetări de marketing, Comportamentul consumatorului, Marketing ecologic, Simulări de marketing, Marketing Online, predare la master în limba engleză <i>International Business</i> din 2020- International Marketing, Competitive Strategies on International Market, International Market Services, Internship - practice
Numele și adresa angajatorului	Universitatea „Creștină Dimitrie Cantemir” , Splaiul Unirii nr. 176, sector 4, București România
Domeniul de activitate	Educație – Învățământ
Perioada	2023-prezent
Funcția sau postul ocupat	Conducător de doctorat asociat aprobat în Senatul Școlii Doctorale a Universității Naționale de Apărare "Carol I" – domeniul Științe Militare
Descrierea activității	Îndrumare doctoranzi metodologia cercetării științifice, curs <i>Instrumente de cercetare. Proiectarea chestionarului online</i> – Școala de vară UNAp 14-16 iunie 2024
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Națională de Apărare "Carol I" , Șos. Panduri nr. 68-72, sector 5, 050662, București, România
Domeniul de activitate	Educație
Perioada	Iunie 2020 – Martie 2021
Funcția sau postul ocupat	Director de Programe Universitare Internaționale
Descrierea activității	Activitate de internaționalizare, stabilire de conexiuni cu mediul universitar din SUA, UK, pregătire pe AMBA și AACSB Business Accreditation Standards, creare de MBA și alte programe universitare de licență și master în limba engleză
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Creștină "Dimitrie Cantemir" din București, Splaiul Unirii, nr. 176, Sector 4, București, România.
Perioada	2011 - 2019
Funcția sau postul ocupat	Cadru didactic asociat
Discipline	<i>Marketing turistic engleză</i> , Marketing online, Cercetări de marketing, Cercetări de Marketing în Turism, <i>Sisteme informatice în cercetările de marketing</i> , Proiectarea cercetărilor de marketing, Cercetări exploratorii, <i>Logistică engleză</i> , <i>Analiza datelor de marketing utilizând SPSS</i>
Programe de Licență și Master	Activități de predare la programele de masterat Marketing și Comunicare în Afaceri, Marketing Online, Management și Marketing în Turism, Managementul Proiectelor de Dezvoltare Rurală și Regională, Cercetări Fundamentale de Marketing și la programele de licență în limba română și engleză, Marketing Strategic
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice, Facultatea de Marketing , Piața Romană 6, București, România
Domeniul de activitate	Educație – Învățământ
Perioada	2011 - 2013
Funcția sau postul ocupat	Asist. univ. dr.
Discipline	Bazele marketingului, Politici și strategii de marketing, Cercetări de marketing
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Româno – Americană , Facultatea de Management-Marketing, Bd. Expoziției, 1B, București, România
Domeniul de activitate	Educație – Învățământ
Perioada	2008 - 2011
Funcția sau postul ocupat	Prep. univ. drd.
Discipline	Tehnici promoționale, Marketing internațional, Bazele marketingului, Politici și strategii de marketing, , Tehnici de studiere a pieței
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Româno – Americană , Facultatea de Management-Marketing, Bd. Expoziției, 1B, București, România
Domeniul de activitate	Educație – Învățământ

Perioada	2008-2009
Ocupația sau postul deținut	Economist
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Româno – Americană , Bd. Expoziției, 1B, București, România
Domeniul de activitate	Educație – Învățământ
Locul de muncă	Departamentul de Management al Calității
Perioada	2007 – 2008
Ocupația sau postul deținut	Economist
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice , Piața Romană 6, București, România
Domeniul de activitate	Educație – Învățământ
Locul de muncă	Departamentul de Management al Calității
Perioada	2006 – 2007
Ocupația sau postul deținut	Economist
Numele și adresa angajatorului	Lowe & Partners , Str. Radu-Vodă 17, Sector 4, București, România
Domeniul de activitate al firmei	Media, PR și Publicitate
Experiența de cercetare	
Perioada	27 Octombrie 2022 – 14 februarie 2023
Descrierea activității	Expert – Proiect SILVANUS Horizon 2020 Program și număr grant: SILVANUS a primit finanțare din programul de cercetare și inovare HORIZON 2020 al Uniunii Europene în baza acordului de grant nr. 101037247. Asociația Forestierilor din România, Șos. Pipera nr. 46F Prevenirea incendiilor – dezastrelor naturale sau provocate , silvicultură
Numele și adresa angajatorului	
Domeniul	
Perioada	27 Octombrie 2022 – 14 februarie 2023
Descrierea activității	Expert – Proiect TREEADS Horizon 2020 Titlul proiectului: “Ecosistem Holistic de Managementul Incendiilor pentru Prevenirea, Detectarea și Restaurarea Dezastrelor de Mediu” / A Holistic Fire Management Ecosystem for Prevention, Detection and Restoration of Environmental Disasters Partener TREEADS: ASFOR – România Program și număr grant: TREEADS a primit finanțare din programul de cercetare și inovare HORIZON 2020 al Uniunii Europene în baza acordului de grant nr. 101036926. Asociația Forestierilor din România Prevenirea incendiilor – dezastrelor naturale sau provocate , silvic
Numele și adresa angajatorului	
Domeniul	
Perioada	Februarie 2021 – februarie 2023
Descrierea activității	Formator pe probleme de accesare și absorbție Fonduri Europene, planificare și cercetare pe diverse programe cu finanțare nerambursabilă pentru instituții publice din România. Consiliul Europei, Strasbourg, Franța
Numele și adresa angajatorului	
Perioada	Decembrie 2020 - prezent
Ocupația sau postul deținut	Expert Orientare Marketing
Denumire Proiect	Proiectul „START - Sistem inovativ integrat pentru tranziția studenților către piața muncii”, Cod de proiect 130437
Nr. Contract	
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Națională de Apărare “Carol I”, Șos. Panduri, nr. 68-72, Sector 5, București
Perioada	2019 – Ianuarie
Funcția sau postul ocupat	Expert Antreprenoriat
Descrierea activității	Predarea de cursuri privind oportunitățile de dezvoltare a abilităților și competențelor antreprenoriale – Județul Argeș ADR
Numele și adresa angajatorului	

Perioada	2019 – Februarie
Funcția sau postul ocupat	Expert promovare a stațiunii montane Râșnov
Descrierea activității	Realizarea unei prezentări privind oportunitățile de promovare ale stațiunii montane Râșnov
Numele și adresa angajatorului	ADR
Domeniul de activitate	Turism
Perioada	2017-prezent
Ocupația sau postul deținut	Expert evaluator proiecte UEFISCDI - Brainmap
Website	www.Brainmap.ro
Perioada	2018
Ocupația sau postul deținut	Expert Grup Țintă
Denumire Proiect	„Creșterea ocupării în regiunea Sud Muntenia prin dezvoltarea formării antreprenoriale, sprijinirea implementării de noi afaceri și a angajării pe cont propriu, în spiritul dezvoltării durabile și inovării sociale – BizPro”
Nr. Contract	POCU/105308
Numele și adresa angajatorului	S.C. MANAGEMENT BUSINESS EXPERT S.R.L.
Perioada	2015 - 2016
Ocupația sau postul deținut	Expert Relator Workshop
Denumire Proiect	„Dezvoltarea spiritului antreprenorial și a competențelor manageriale ale studenților și tinerilor întreprinzători pentru a genera un număr crescut de afaceri (BizStart)”
Nr. Contract	POSDRU/176/3.1/S/150298
Numele și adresa angajatorului	PROIS-NV
Perioada	2015 - 2016
Ocupația sau postul deținut	Expert Studiu Final
Denumire Proiect	„Promovarea competențelor și inițiativelor antreprenoriale pentru inițierea de afaceri sustenabile și competitive pe piața europeană” – Smart Start
Nr. Contract	Cod contract: POSDRU/176/3.1/S/150689
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice din București
Perioada	2010-2013
Ocupația sau postul deținut	Expert pe termen lung – Asistent Marketing și Departament Formare
Program	Program Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013 finanțat de Ministerul Muncii, Familiei și Protecției Sociale, Direcției Generale Autoritatea de Management - AMPOSDRU
Nr. Contract	POSDRU/81/3.2./S/55648
Denumire Proiect	“Formare profesională pentru implementarea noilor tehnologii în sistemul de sănătate”
Numele și adresa angajatorului	Asociația Medicală Română prin Societatea Română de Reumatologie
Perioada	2008-2011
Ocupația sau postul deținut	Expert
Program	Contract CNMP din Planul Național de Cercetare Dezvoltare și Inovare – PNCDI 2, Programe de cercetare exploratorie, Grant CNMP, Program 4 Parteneriate, (contract câștigat prin competiție)
Nr. Contract	Cod CNMP 3306, contract 92102
Denumire Proiect	“Cercetări privind realizarea unui sistem integrat complex de diseminare a rezultatelor cercetării științifice la nivel național pentru promovarea și susținerea educației privind respectarea drepturilor de proprietate intelectuală”
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice, Piața Romană 6, București, România
Domeniul de activitate	Educație – Învățământ

Perioada	2008-2011
Ocupația sau postul deținut	Expert
Program	Contract CNMP din Planul Național de Cercetare Dezvoltare și Inovare – PNCDI 2, Programe de cercetare exploratorie, Grant CNMP, Program 4 Parteneriate (contract câștigat prin competiție)
Nr. Contract	Cod CNMP 3306, contract 92103
Denumire Proiect	„Cercetarea și dezvoltarea unei platforme interactive, multidisciplinare și complexe pentru îmbunătățirea sistemului educațional de marketing prin interconectarea mediului universitar cu piața muncii din România, în contextul dezvoltării durabile”
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice, Piața Romană 6, București, România
Domeniul de activitate	Educație – Învățământ
Perioada	2008-2011
Ocupația sau postul deținut	Expert voluntar
Program	Fonduri Structurale, Fondul Social European – Uniunea Europeană, Program Operațional Sectorial – Dezvoltarea resurselor umane (POSDRU) 2007-2013, Domeniul „Fii întreprinzător” (contract câștigat prin competiție)
Nr. Contract	Contract 3852/01.10.2008 1 noiembrie 2008 – 31 septembrie 2011
Denumire Proiect	“Centrul Pilot Integrat pentru inițierea și sprijinirea afacerilor, în scopul creșterii competitivității economiei românești în condițiile aderării la Uniunea Europeană și a dezvoltării durabile”
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice, Piața Romană 6, București, România
Domeniul de activitate	Educație – Învățământ
Perioada	2008-2011
Funcția	Director de proiect
Titlul proiectului	<i>Proiectului Doctorat și doctoranzi în triumful educație – cercetare – inovare (DOC-ECI), finanțat prin Programul Operațional Sectorial –Dezvoltarea Resurselor Umane (POS-DRU)</i>
Numele și tipul instituției educaționale	Academia de Studii Economice, Piața Romană, 6, sector 1, București, - cod 010374, România
Realizări profesionale	Prin programul POSDRU/6/1.5/S/11, grant de cercetare obținut prin competiție și derulat
Numele și tipul instituției educaționale	Academia de Studii Economice, Facultatea de Marketing, Bld. Dacia nr.41, sector 1, București - cod 010404, România
Educație	
Perioada	Iulie 2014-Septembrie 2015
Domeniul principal	Postdoctorat – Economie
Numele instituției educaționale	ACADEMIA ROMÂNĂ – SCOSAAR (Bursier – grant 60000 ron / 12000euro)
Titlul Proiectului	Grant câștigat prin competiție pe proiectul RUTE DE EXCELENȚĂ ACADEMICĂ ÎN CERCETAREA DOCTORALĂ ȘI POSTDOCTORALĂ (READ), proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial –Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013 (POS-DRU) - Investește în oameni! Contract nr. POSDRU/159/1.5/S/137926
Perioada	Octombrie 2008 – Septembrie 2011
Ordinul Ministrului Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului	Nr. 6468 din 07.12.2011
Titlul didactic	Doctor în Științe Economice - Marketing
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice, Piața Romană 6, București, România
Domeniul de activitate	Educație – Învățământ
Perioada	12-15 Mai 2008
Atestat	Atestat de Broker – atestat Agenți pentru Servicii de Investiții Financiare
Numele și tipul instituției care a eliberat diploma	Comisia Națională a Valorilor Mobiliare, București, România
Instituția organizatoare	Asociația Brokerilor

Anul absolvirii Domeniul principal Numele și tipul instituției educaționale	2009 Diplomă în urma absolvirii studiilor din cadrul Masteratului de "Marketing online" Academia de Studii Economice, Facultatea de Marketing, București, România
Anul absolvirii Domeniul principal Numele și tipul instituției educaționale	2009 Diplomă în urma absolvirii studiilor din cadrul Masteratului de "Marketing și comunicare în afaceri" Academia de Studii Economice, Facultatea de Marketing, București, România
Anul absolvirii Domeniul principal Denumirea cursului Departamentul Numele și tipul instituției educaționale	2008 Pedagogia, Psihologia educației și metodică predării <i>Curs postuniversitar de pregătire psihopedagogică și metodică</i> Departamentul de Pregătire a Personalului Didactic Academia de Studii Economice, București, România
Anul absolvirii Licențiat Specializare Numele și tipul instituției educaționale	2007 Diplomă de licență - Economist în Marketing Cercetări de marketing Academia de Studii Economice, Facultatea de Marketing, București, România
Burse de cercetare câștigate prin competiție Perioada Domeniul principal Numele și tipul instituției educaționale (Beneficiar) Realizări profesionale	Iulie 2014-Septembrie 2015 Bursă Postdoctorat READ- Științe Economice – Marketing (12.000 euro) ACADEMIA ROMÂNĂ - SCOSAAR <i>Bursă câștigată prin concurs, în baza Proiectului RUTE DE EXCELENȚĂ ACADEMICĂ ÎN CERCETAREA DOCTORALĂ ȘI POSTDOCTORALĂ (READ), proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial – Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013 (POS-DRU) - Investește în oameni!</i>
Perioada Domeniul principal Numele și tipul instituției educaționale (Beneficiar) Realizări profesionale	2008-2011 Doctorat – Științe Economice - Marketing Academia de Studii Economice, Facultatea de Marketing, București, România Adeverință de Director de Proiect <i>Bursă câștigată prin concurs, în cuantum de 14.000 euro, în Proiectul RUTE DE EXCELENȚĂ ACADEMICĂ ÎN CERCETAREA DOCTORALĂ ȘI POSTDOCTORALĂ (READ), proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial –Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013 (POS-DRU) - Investește în oameni!</i>
	<i>Mobilitate câștigată prin concurs, în baza Proiectului Doctorat și doctoranzi în triunghiul Educație – Cercetare – Inovare (DOC-ECI), finanțat prin Programul Operațional Sectorial –Dezvoltarea Resurselor Umane (POS-DRU) la Université Paris-Dauphine, Paris, France – 2011</i>
Diplome și certificări Perioada Certificare Numele și adresa instituției educaționale	2017 Diplomă de certificare IELTS – Academic – Nivel B2 - 6 British Council, Calea Dorobanților, nr. 14, 010572, București

Perioada
Denumirea cursului

Certificare
Numele și adresa instituției

Anul absolvirii
Domeniul principal
Denumirea cursului

Numele și tipul instituției
educaționale

Diplomă de certificare competențe
privind asigurarea calității în
învățământul superior eliberată de
ARACIS

Certificate de absolvire eliberat
de Autoritatea Națională pentru
Calificări (ANC)

Apartenența la organizații
profesionale

Activitate editorială

Participare la evenimente
deosebite din punct de vedere al
prestigiului profesional cu
participare națională și
internațională

Pagina 7 - Curriculum Vitae

Mai, 2013

Curs de instruire profesională a administratorilor de arhive electronice din cadrul
eArchiving Academy

Certificat de absolvire

Star Storage – Information Management Outsourcing Cloud, Bd. Prof. Dimitrie
Pompei nr. 8, Clădirea Feper, etaj 1, sector 2, București, 020337, Romania

2012

Metode de predare în învățământul superior

Diplomă de absolvire program "British Education System Theory and Practice"

The Training Partnership Limited – Torbay Innovation Centres Devon, Anglia

Cursuri de asigurarea calității **"Membri ai comisiilor de asigurare a calității la nivel de**
universitate/facultate" (ID 48), din cadrul proiectului **"Dezvoltarea și consolidarea**
culturii calității la nivelul sistemului de învățământ superior românesc - QUALITAS",
Contract POSDRU/155/1.2/S/141894, coordonat de **Agenția Română de Asigurare a**
Calității în Învățământul Superior (ARACIS) - Martie 2015

Certificat de formare Competențe Antreprenoriale – 2015

Certificat de formare Manager Resurse Umane – 2015

1. **Membru activ Publons – Clarivate**, din 2020-prezent
2. **Membru CopyRo Societatea de Gestiune colectivă a drepturilor de autor (din**
2012-2016)
3. **AROMAR – Asociația Română de Marketing (din 2010 - 2019)**
4. **CRD Comitetul Român al Distribuției (din 2011-2019)**
5. **AMA (American Marketing Association) din 2012-2016**
6. **SSMAR – Societatea Științifică de Management din România (din 2012-2019)**
7. **AEA – American Economic Association , din 2014-prezent**
8. **Membru și recenzor în colectivul de program al conferinței IBIMA**, indexată în
The Thomson Reuters ISI Index to Scientific and Technical Proceedings® (ISTP®), The
Thomson Reuters ISI Index to Scientific and Technical Proceedings (ISTP/ISI
Proceedings), The Thomson Reuters ISI Index to Social Sciences & Humanities
Proceedings® (ISSHP®), The Thomson Reuters ISI Index to Social Sciences &
Humanities Proceedings (ISSHP/ISI Proceedings), Scopus, Australian Research Council
(ARC), din 2013 -2021
9. **Membru în comitetul organizator al Conferinței Internaționale GCKE**, "Dimitrie
Cantemir" Christian University, The Faculty of Tourism and Commercial Management in
collaboration with International University of Moldova "Globalization and
Competitiveness in Knowledge-Based Economy" 4th Edition, May, 8th -10th 2014,
Bucharest, Romania
10. **Membru și recenzor în Jurnalul EcoForum**, indexat *DOAJ și RePec*, din 2013-
prezent
11. **Membru Juriu – Târgul Internațional al Firmelor de Exercițiu – Palatul**
Parlamentului, ediția a XIII-a, București, 2016 – Diplomă de membru Juriu
12. **Recenzor la Jurnalul Sustainability, Elveția (din decembrie 2019 – 2021**
13. **Membru în Comitetul Științific Internațional și în Comitetul de Organizare al**
Conferinței STRATEGIES XXI edițiile 2021, 2024
14. **Moderator la Conferința STRATEGIES XXI, Panelul 1 – Challenges within the new**
national and Euro-Atlantic resilience context, 28 martie, 2024
15. **Revista de Marketing Online –** <http://www.editurauranus.ro/marketing-online/>
Revista de Marketing Online (RMkO) este o publicație oficială a Academiei de Studii
Economice, editată de către Facultatea de Marketing în colaborare cu Editura Uranus.(din
ianuarie 2014-februarie 2019)

1. Participare la cursuri în cadrul **Academiei Române, Eficiență economică în**
contextul actual și de perspectivă al dezvoltării inteligente, durabile și inclusive

2. Participare la Forumul **PIAȚA FINANCIARĂ DIN ROMÂNIA:**
REGLEMENTARE, DEZVOLTARE ȘI FINANȚARE EFICIENTĂ A ECONOMIEI, 6
octombrie 2014, Aula Magna a Academiei de studii Economice din București, sub
patronatul Autoritatea de Supraveghere Financiară cu sprijinul BNR

Acest CV nu poate fi editat, reprodus, republicat sau trimis mai departe către o oricare altă terță parte fără o înștiințare
prealabilă © Ivona RĂPAN, 2025

Limba maternă
Nivel european (Autoevaluare)

Franceză

Engleză

Portugheză

Spaniolă

Abilități și competențe în
lucrul computerizat

Premii și Diplome de
exelență

Certificate de participare
cursuri pentru utilizarea
platformei CLARIVATE –
ISI WEB OF SCIENCE –
ENFORMATION – WEBEX
ONLINE CLARIVATE
ANALYTICS

Competențe și abilități sociale
Competențe și aptitudini
organizatorice

Română

Romana

ÎNȚELEGERE									
ASCULTARE				VORBIRE				SCRIERE	
C1	Utilizare excelentă	C1	Utilizare excelentă	C1	Utilizare excelentă	C1	Utilizare excelentă	C1	Utilizare excelentă
C1	Utilizare excelentă	C1	Utilizare excelentă	C1	Utilizare excelentă	C1	Utilizare excelentă	C1	Utilizare excelentă
C1	Utilizare excelentă	C1	Utilizare excelentă	B1	Utilizare independentă	B1	Utilizare independentă	B1	Utilizare independentă
C1	Utilizare excelentă	C1	Utilizare excelentă	B1	Utilizare independentă	B1	Utilizare independentă	C1	Utilizare excelentă

Utilizarea sistemelor operare: Windows 10, 8.1, Windows 7, Vista Ultimate, 2000;
Aplicații de birou: Microsoft Office 2019, 2103, 2010, 2007, 2003; Adobe Acrobat;
ABBYY FineReader; PDFill Editor;
Editoare Grafice și Vectoriale: Adobe Photoshop, Corel Draw, Illustrator
Programare: Visual Fox Pro, C++, Access
Programe de specialitate: SPSS 20.0, 19.0, 16.0, 15.0, 8.0, Business Planner, MarkStrat

Premiul *Best Speaker Presentation*, acordat în Austria la Viena în cadrul conferinței
 internaționale *ISI Proceedings – SGEM 2019, Palatul Niederösterreich*;

15 Noiembrie, 2017 – "Descoperiți cercetări noi și emergente prin *Emerging Sources
Citation Index*"

28 noiembrie, 2017 – "Cum să descoperiți cercetări emergente și de top folosind *Research
Fronts și Indicatorii Highly Cited*"

29 Noiembrie, 2017 – "Noi funcții în *Web of Science*"

7 Decembrie, 2017 – *Web of Science Core Collection* pentru începători"

11 Decembrie, 2017 – "Aflați cum Clarivate creează milioane de noi linkuri către
articolele *Open Access* pentru a sprijini revoluția *Open Source*"

13 Decembrie, 2017 – "Importanța și beneficiile utilizării unui *Author ID (ResearcherID
& ORCID)*"

Abilități de comunicare, adaptabilitate, spirit inovativ și competitiv.

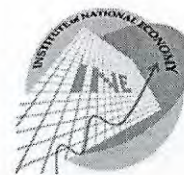
Coordonare, cooperare, concentrare, organizare, desfășurarea de activități de muncă în
echipă în condiții optime

Conf.univ.dr. abilitat Ivona RĂPAN, CSII



ACADEMIA ROMÂNĂ
Institutul Național de Cercetări Economice "Costin C. Kirilescu"
INSTITUTUL DE ECONOMIE NAȚIONALĂ

Calea 13 Septembrie nr.13, sector 5, București-România, CP 050711
Tel/fax: 021- 318 24 67; CF 4266545, e-mail: inst.ec.nat@gmail.com



LISTA PUBLICAȚIILOR ȘTIINȚIFICE

1) Lista celor mai relevante 10 lucrări (in extenso) publicate în reviste indexate Web of Science, Scopus, Google Scholar, cu factor de impact

1. Mustăță, M. A., Iliescu, D., Mavriș, E., Jude, C. R., Bojor, L., Tudorache, P., Cîrdei, I.-A., Hrab, D.-E., Aluculesei, A.-C., Răpan, I., Dan-Șuteu, Ș.-A., Roman, D., Urseiu, C. T. (2025). ChatGPT-Assisted Decision-Making: An In-Depth Exploration of the Human-AI Interaction. *International Journal of Human-Computer Interaction*, 1–16. <https://doi.org/10.1080/10447318.2025.2499165>;
2. Mustăță, A.-M., Răpan, Ivona, Dumitrescu, L., Dobрева, H., Dimov, P., Andrzej, L., Révayová, E., Marineanu, V., Buluc, R., Olariu, C., Lucinescu, L., Buța, C., **2023**, *Assessing the truthfulness of security and defence news in Central and Eastern Europe: The role of cognitive style and the promise of epistemic sophistication*, *Jurnalul Applied Cognitive Psychology*, Editura John Wiley & Sons Ltd, numărul de pagini: 1-13, ISSN revistă: 0888-4080 1099-0720, WOS: DOI: 10.1002/acp.4130, Link articol: <https://onlinelibrary.wiley.com/doi/abs/10.1002/acp.4130>, <https://doi.org/10.1002/acp.4130>, DOI: 10.1002/acp.4130, domeniul : PSYCHOLOGY, EXPERIMENTAL – SSCI – Q3, **Impact Factor: 2,1-2023: (AIS=0, 765 în 2024)**;
3. Bădileanu M, Ionel IP, Aurelian J, Cristian DA, Jude C, Georgescu L-I, **Răpan Ivona**, 2023, Perception and Deception in Nurses' Clinical and Work-Related Professional Autonomy: Case Study for a Hospital in Romania, *Sustainability* **2023**, 15, 355, pp. 1-19, ISSN revistă: 2071-1050, WOS: 000908656100001, DOI: DOI10.3390/su15010355, Link articol: DOI: 10.3390/su15010355 <https://www.mdpi.com/2071-1050/15/1/355>, ENVIRONMENTAL SCIENCES – Q2, GREEN & SUSTAINABLE SCIENCE & TECHNOLOGY – SCIE –Q3, **Impact Factor: 3,3 (2023), AIS=0.533 (2024)**
4. **Răpan Ivona**, Zaman, G., Suciu, M.-C., Purcărea, V.-L., Jude, C.R., Radu A.-V., Catană, A., Radu, A.-C., **2022**, A Better Integration of Industrial Robots in Romanian Enterprises and the Labour Market, *Journal of Applied Sciences*, pp. 1-27, ISSN revistă: 2076-3417, WOS: <https://doi.org/10.3390/app12126014>, DOI10.3390/app12126014, Link articol: <https://www.mdpi.com/2076-3417/12/12/6014>, ENGINEERING, MULTIDISCIPLINARY (Q1), MATERIALS SCIENCE, MULTIDISCIPLINARY (Q3), PHYSICS, APPLIED (Q2), CHEMISTRY, MULTIDISCIPLINARY (Q2), Impact Factor: 2.5 (2023), **AIS 2022 = 0,428 (2024)**
5. Zaman, Gh., Radu, A., **RĂPAN, Ivona**, Berghea, F., *New Wave of Disruptive Technologies in the Healthcare System*, **2021**, *Journal of Economic Computation and Economic Cybernetics*, ISSN 1842–3264, pp. 117-133, **AIS = 0.135 în 2024 și Factor de Impact=1,4 (WoS, 2023), cuartila Q3-Core Economics**, jurnal indexat ISI Web of Science, DOI: 10.24818/18423264/55.1.21.08, WOS:000629647900008, [https://ecocyb.ase.ro/nr2021_1/8.%20Zaman%20Gheorghe.%20Ivona%20Rapan%20\(T\).pdf](https://ecocyb.ase.ro/nr2021_1/8.%20Zaman%20Gheorghe.%20Ivona%20Rapan%20(T).pdf)
6. Țap, M.D., Radu, A.-C., Stanciu (Neculau), C., Răducu, R., **Răpan, Ivona**, 2023, The Impact of the COVID-19 Pandemic on the Reputation Management of High-Tech Dentistry in Romania, *Sustainability* **2023**, 15, 768, pp. 1-12, ISSN revistă: 2071-1050, WOS: <https://doi.org/10.3390/su15010768>, Link articol: <https://www.mdpi.com/2071-1050/15/1/768>, ENVIRONMENTAL SCIENCES – Q2, GREEN & SUSTAINABLE SCIENCE & TECHNOLOGY – SCIE –Q3, Impact Factor: 3,3 (2023), AIS=0.533 (2024) DOI10.3390/su15010768
7. Andra-Victoria, Radu, A.-V., Tașcu, Stoica, Ivona, A.-C., Radu, Purcărea Victor *Online instruments used in pharmaceutical marketing*, *Jurnalul Farmacia*, Volum nr. 2, 2017, indexat ISI

Web of Science, AIS 2021 = 0.112, Factor de Impact=1.433 pentru anul 2021, cuartila Q4, ISSN: 0014-8237, <http://www.revistafarmacia.ro/201702/issue22017art25.html>, jurnal indexat ISI Web of Science, Scopus, Elsevier, ;

8. A.-V., Tașcu Andra-Victoria, Radu, Stoica, Ivona, A.-I. Dobrescu, Online decision purchase process of medicines, Jurnalul Farmacia, Volum nr. 1, 2017, indexat ISI Web of Science, AIS 2021 = 0.112, Factor de Impact=1.433 pentru anul 2021, cuartila Q4, ISSN: 0014-8237, <http://www.revistafarmacia.ro/201701/issue12017art4.html>, jurnal indexat ISI Web of Science,, Scopus, Elsevier;

9. A.-C., Radu, Orzan, M., Ceptureanu, S., Stoica Ivona, User Satisfaction Regarding Healthcare Education Services Conducted within EU Funded Projects, Journal of Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research, Volume 51, Issue 1/2017, pp. 89-102, AIS 2021 = 0.143, Factor de impact=0.885 pentru anul 2021, cuartila Q4, ISSN 1842-3264, <http://www.ecocyb.ase.ro/nr20151/CONTENTS20151.pdf>, <http://www.ecocyb.ase.ro/nr20151/08%20-%20Orzan%20Gheorghe,%20%20Ivona%20Stoica%20%28T%29.pdf>, jurnal indexat ISI Web of Science, : Science Citation Index Expanded, Social Sciences Citation Index®, Social Scisearch®, Journal Citation Reports/Social Sciences Edition, WOS:000398017300006;

10. Stoica, Ivona, Popescu M., Orzan, M., Consumer's preferences for organic food. A case study of neuromarketing methods and tools, Jurnalul Environmental Protection and Ecology, vol. 16/Nr. 3/2015/, ISSN 1311-5065, AIS 2021=0.05, Factor de impact=0.507 (2021), cuartila Q4, <http://www.jepe-journal.info/journal-content/vol-16-no3>, <https://docs.google.com/a/jepe-journal.info/viewer?a=v&pid=sites&srcid=amVwZS1qb3VybmFsLmluZm98amVwZS1qb3VybmFsGd40jUwNTM0M2NiYzAwOTRiMDM>, jurnal indexat ISI Web of Science: Science Citation Index Expanded, Social Sciences Citation Index®, Social Scisearch®, Journal Citation Reports/Social Sciences Edition;

11. Purcarea, TV (Purcarea, Theodor Valentin); Orzan, G (Orzan, Gheorghe); Orzan, M (Orzan, Mihai); Stoica, I (Stoica, Ivona), 2013, Romanian Consumer Behavior Regarding Traditional Foods: Contributing to the Rebuilding of a Healthier Food Culture, JOURNAL OF FOOD PRODUCTS MARKETING, Editura ROUTLEDGE JOURNALS, Taylor & Francis Limited, Volume: 19, Issue: 2, Special Issue: SI, Numărul de pagini: 39 pag., pp.119-137, ISSN revistă: 1045-4446, WOS: CCC:000318875600005, Link articol <https://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/10454446.2013.766074>, Domeniu: BUSINESS in ESCI edition (Q2), Factor Impact: 3,6 (2023), AIS: 0,559 (2024)

2) Teza de doctorat.

Stoica Ivona, *Cercetări de marketing online în contextul globalizării și al societății informaționale* - Ordinul MECTS Nr. 6468 din 07.12.2011 domeniul MARKETING, 285 pagini, Academia de Studii Economice din București, Facultatea de Marketing;

Teza de postdoctorat

Stoica Ivona, *Metode și Instrumente Moderne de Investigare a Comportamentului Consumatorului*, Academia Română, 2014 - 2015, domeniul Economie.

3) Cărți și capitole în cărți

3a) Cărți și capitole în cărți publicate în edituri din străinătate (cu ISBN)

3b) Cărți și capitole în cărți publicate în edituri naționale (cu ISBN)

1. Purcărea, V.-L.(coord.), Radu, A.-V. (coord.), Dascălu, C.-G., **Răpan Ivona**, Purcărea, R.-M., Bordianu, A., *Marketing Strategic Digital în Sănătate*, Editura Universitară "Carol Davila", București, 2023, ISBN: 978-606-011-275-4, 206 pg;

2. Purcărea, V.-L.(coord.), Radu, A.-V. (coord.), Dascălu, C.-G., **Răpan Ivona**, Purcărea, R.-M., Bordianu, A., *Marketing Strategic Digital în Sănătate – Întrebări de control și teste grilă*, Editura Universitară "Carol Davila", București, 2024, ISBN: 978-606-011-285-3, 228 pg;
3. Popescu M., **Răpan Ivona**, *Leper houses: A hystory of the english hospital fro an arhitectural perspective*, Editura Universitară "Carol Davila", București, 2022, ISBN: 978-606-011-227-3, 70 pg;
4. **Răpan Ivona**, Purcărea, I.-M., *China și SUA într-un război rece digital?*, capitol în carte "China o nouă putere mondială în secolul al XXI-lea", 2021, Editura Militară, ISBN 976-973-32-1239-3.
5. Ciobotă Gh., **Stoica Ivona**, *Comportamentul consumatorului. Abordare practică*, Editura Pro Universitaria, București, 2015, ISBN: 978-606-26-0456-1, 146 pg., Editură recunoscută CNCSIS.
6. **Stoica, Ivona**, *Inițiere în cercetările de marketing online*, Editura Uranus (Editură recunoscută CNCSIS), București 2014, ISBN 978-606-699-002-8, 166 pg. ;
7. **Stoica, Ivona**, *Ghid practic pentru realizarea sondajelor online*, Editura Uranus (Editură recunoscută CNCSIS), București 2014, ISBN 978-606-699-003-5, 124 pg.
8. Zaharia, V., Bălăceanu, C., Boajă, D., Mușetescu, A., **Stoica, Ivona**, Chira, R., Ciobotă, G., Constantinescu, M., Dogaru, M., Țăpligă, P., Turkeș, M., *Teste-grilă pentru examenul de licență la specializarea Marketing, pentru studenții anului III zi*, Editura ProUniversitaria, București, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023 ISBN 978-606-26-0744-9, 145 pg., Editură recunoscută CNCSIS.

3c) Cărți litografiate și în format electronic

4) Articole/studii in extenso publicate în reviste cotate ISI cu factor de impact și AIS nenul / nul;

1. Mustață, M. A., Iliescu, D., Mavriș, E., Jude, C. R., Bojor, L., Tudorache, P., Cîrdei, I.-A., Hrab, D.-E., Aluculesei, A.-C., Răpan, I., Dan-Șuteu, Ș.-A., Roman, D., Urseiu, C. T. (2025). ChatGPT-Assisted Decision-Making: An In-Depth Exploration of the Human-AI Interaction. *International Journal of Human-Computer Interaction*, 1–16. <https://doi.org/10.1080/10447318.2025.2499165>;
2. Mustață, A.-M., Răpan, Ivona, Dumitrescu, L., Dobрева, H., Dimov, P., Andrzej, L., Révayová, E., Marineanu, V., Buluc, R., Olariu, C., Lucinescu, L., Buța, C., 2023, Assessing the truthfulness of security and defence news in Central and Eastern Europe: The role of cognitive style and the promise of epistemic sophistication, *Jurnalul Applied Cognitive Psychology*, Editura John Wiley & Sons Ltd, numărul de pagini: 1-13, ISSN revistă: 0888-4080 1099-0720, WOS: 001066140600001, DOI: 10.1002/acp.4130, Link articol: <https://onlinelibrary.wiley.com/doi/abs/10.1002/acp.4130>, <https://doi.org/10.1002/acp.4130>, domeniul : PSYCHOLOGY, EXPERIMENTAL – SSCI – Q3, Impact Factor: 2,1-2023: (AIS=0, 765 în 2024);
3. Bădileanu M, Ionel I.-P, Aurelian J, Cristian D.-A, Jude C.-R., Georgescu L-I, **Răpan Ivona**, 2023, Perception and Deception in Nurses' Clinical and Work-Related Professional Autonomy: Case Study for a Hospital in Romania, *Sustainability* 2023, 15, 355, pp. 1-19, ISSN revistă: 2071-1050, WOS: 000908656100001, DOI: DOI10.3390/su15010355, Link articol: <https://www.mdpi.com/2071-1050/15/1/355>, ENVIRONMENTAL SCIENCES – Q2, GREEN & SUSTAINABLE SCIENCE & TECHNOLOGY – SCIE –Q3, Impact Factor: 3,3 (2023), AIS=0.533 (2024)
4. Țap, M.D., Radu, A.-C., Stanciu (Neculau), C., Răducu, R., **Răpan, Ivona**, 2023, The Impact of the COVID-19 Pandemic on the Reputation Management of High-Tech Dentistry in Romania, *Sustainability* 2023, 15, 768, pp. 1-12, ISSN revistă: 2071-1050, WOS: <https://doi.org/10.3390/su15010768>, Link articol: <https://www.mdpi.com/2071-1050/15/1/768>,

- ENVIRONMENTAL SCIENCES – Q2, GREEN & SUSTAINABLE SCIENCE & TECHNOLOGY – SCIE –Q3, Impact Factor: 3,3 (2023), AIS=0.533 (2024), DOI:10.3390/su15010768.
5. Răpan Ivona, Zaman, G., Suciu, M.-C., Purcărea, V.-L., Jude, C.R., Radu A.-V., Catană, A., Radu, A.-C., **2022**, A Better Integration of Industrial Robots in Romanian Enterprises and the Labour Market, *Journal of Applied Sciences*, pp. 1-27, ISSN revistă: 2076-3417, WOS: <https://doi.org/10.3390/app12126014>, Link articol: <https://www.mdpi.com/2076-3417/12/12/6014>, ENGINEERING, MULTIDISCIPLINARY (Q1), MATERIALS SCIENCE, MULTIDISCIPLINARY (Q3), PHYSICS, APPLIED (Q2), CHEMISTRY, MULTIDISCIPLINARY (Q2), Impact Factor: 2.5 (2023), AIS 2022 = 0,428 (2024), DOI: 10.3390/app12126014
 6. Zaman, Gh., Radu, A., RĂPAN, Ivona, Berghea, F., New Wave of Disruptive Technologies in the Healthcare System, **2021**, *Journal of Economic Computation and Economic Cybernetics*, ISSN 1842–3264, pp. 117-133, AIS = 0.135 în 2024 și Factor de Impact=1,4 (WoS, 2023), cuartila Q3-Core Economics, jurnal indexat ISI Web of Science, DOI: 10.24818/18423264/55.1.21.08, WOS:000629647900008, [https://ecocyb.ase.ro/nr2021_1/8.%20Zaman%20Gheorghe,%20Ivona%20Rapan%20\(T\).pdf](https://ecocyb.ase.ro/nr2021_1/8.%20Zaman%20Gheorghe,%20Ivona%20Rapan%20(T).pdf)
 7. Andra-Victoria, Radu, A.-V., Tașcu, Stoica, Ivona, A.-C., Radu, Purcărea Victor *Online instruments used in pharmaceutical marketing*, *Jurnalul Farmacia*, Volum nr. 2, 2017, indexat ISI Web of Science, AIS 2021 = 0.112, Factor de Impact=1.4 pentru anul 2023, cuartila Q4, ISSN: 0014-8237, <http://www.revistafarmacia.ro/201702/issue22017art25.html>, jurnal indexat ISI Web of Science, Scopus, Elsevier, WOS:000400126800025;
 8. A.-V., Tașcu Andra-Victoria, Radu, Stoica, Ivona, A.-I. Dobrescu, *Online decision purchase process of medicines*, *Jurnalul Farmacia*, Volum nr. 1, 2017, indexat ISI Web of Science, AIS 2021 = 0.112, Factor de Impact=1.4 pentru anul 2023, cuartila Q4, ISSN: 0014-8237, <http://www.revistafarmacia.ro/201701/issue12017art4.html>, jurnal indexat ISI Web of Science,, Scopus, Elsevier, WOS:000394478400004;
 9. A.-C., Radu, Orzan, M., Ceptureanu, S., Stoica Ivona, *User Satisfaction Regarding Healthcare Education Services Conducted within EU Funded Projects*, *Journal of Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research*, Volume 51, Issue 1/2017, pp. 89-102, AIS 2021 = 0.143, Factor de impact=1,4 pentru anul 2023, cuartila Q4, ISSN 1842–3264, WOS:000398017300006, <http://www.ecocyb.ase.ro/nr20151/CONTENTS20151.pdf>, <http://www.ecocyb.ase.ro/nr20151/08%20-%20Orzan%20Gheorghe,%20%20Ivona%20Stoica%20%28T%29.pdf>, jurnal indexat ISI Web of Science, : Science Citation Index Expanded, Social Sciences Citation Index®, Social Scisearch®, Journal Citation Reports/Social Sciences Edition;
 10. Stoica, Ivona, Popescu M., Orzan, M., *Consumer's preferences for organic food. A case study of neuromarketing methods and tools*, *Jurnalul Environmental Protection and Ecology*, vol. 16/Nr. 3/2015/, ISSN 1311-5065, AIS 2021=0.05, Factor de impact=0.507 (2021), cuartila Q4, <http://www.jepe-journal.info/journal-content/vol-16-no3>, <https://docs.google.com/a/jepe-journal.info/viewer?a=v&pid=sites&srcid=amVwZS1qb3VybmFsLmluZm98amVwZS1qb3VybmFsGd4OjUwNTM0M2NiYzAwOTRiMDM>, jurnal indexat ISI Web of Science: Science Citation Index Expanded, Social Sciences Citation Index®, Social Scisearch®, Journal Citation Reports/Social Sciences Edition, WOS:000363091800039;
 11. Orzan, Gh., Ioanăș, E., Radu, A. – C., Stoica, Ivona, Popescu, M., *Conceptual model regarding security and protection consumers' rights in the online environment*, *Journal of Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research*, Volume 49, Number 1/2015, pp. 129-146, AIS 2021= 0.143, Factor de Impact=0.885 pentru anul 2021, cuartila Q4, ISSN 1842–3264, <http://www.ecocyb.ase.ro/nr20151/CONTENTS20151.pdf>, <http://www.ecocyb.ase.ro/nr20151/08%20-%20Orzan%20Gheorghe,%20%20Ivona%20Stoica%20%28T%29.pdf>, jurnal indexat ISI Web of Science: Science Citation Index Expanded, Social Sciences Citation Index®, Social Scisearch®, Journal Citation Reports/Social Sciences Edition, WOS:000350843300008.
 12. Purcărea, TV (Purcărea, Theodor Valentin); Orzan, G (Orzan, Gheorghe); Orzan, M (Orzan, Mihai); Stoica, I (Stoica, Ivona), 2013, *Romanian Consumer Behavior Regarding Traditional Foods*:

Contributing to the Rebuilding of a Healthier Food Culture, **JOURNAL OF FOOD PRODUCTS MARKETING**, Editura ROUTLEDGE JOURNALS, Taylor & Francis Limited, Volume: 19, Issue: 2, Special Issue: SI, Numărul de pagini: 39 pag., pp.119-137, ISSN revistă: 1045-4446, WOS: CCC:000318875600005, Link articol <https://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/10454446.2013.766074>, Domeniu: BUSINESS in ESCI edition (Q2), Factor Impact: 3,6 (2023), AIS: 0,559 (2024)

5) Articole/studii in extenso, publicate în reviste sau conferințe indexate ISI (fără factor de impact);

1. Radu, A.-C., **Răpan, I.** 2025, Urban Digital Transition -Theoretical background and perspectives in the framework of the new shift, International Conference "Resilience and competitiveness of the national economies - under the sign of creativity, crisis and conflicts" - RESILNAT-3C, 12-13 Iunie, Institutul de Economie Națională, Academia Română, București, Romania.
2. Severin, A.-M., **Răpan, I.** 2025, Urban Ecological Transition, International Conference "Resilience and competitiveness of the national economies - under the sign of creativity, crisis and conflicts" - RESILNAT-3C, 12-13 Iunie, Institutul de Economie Națională, Academia Română, București, Romania.
3. Mone Firicel, Vișan Maria, **Stoica Ivona**, Collaborative systems and platforms in the framework of new technologies, The 6th International Conference Economic Scientific Research - Theoretical, Empirical and Practical Approaches - **ESPERA 2019**, 10-11 octombrie, 2019, publicat în 2020 în Peter Lang International Academic Publishing Group In A Volume Proceedings Of The International Conference Espera 2019, București, Romania, WOS:000749374800016.
4. Zaman, Gheorghe, **Stoica Ivona**, Robotization – Trends and Impact in the Framework of 4IR, The 6th International Conference Economic Scientific Research - Theoretical, Empirical and Practical Approaches - **ESPERA 2019**, 10-11 octombrie, 2019, publicat în 2020 în Peter Lang International Academic Publishing Group In A Volume Proceedings Of The International Conference Espera 2019, București, Romania, WOS:000749374800012.
5. Dobrescu A.-I., Radu Anamaria-Catalina, **Stoica Ivona**, David Getuța, Quantitative study regarding advantages and disadvantages perceived by the employees from Romania concerning Cloud services, IBIMA, Sevilla, Spania, 1-2 Aprilie, **2020**, ISBN: 978-0-9998551-4-0, volum în indexat ISI Proceedings, WOS:000661127404055.
6. Ianovici Gh.- C., Radu A.-V., Purcărea, V.-L., **Stoica Ivona**, Digital trends in the marketing healthcare system, IBIMA, Sevilla, Spania, 1-2 Aprilie, **2020**, ISBN: 978-0-9998551-4-0, volum indexat ISI Proceedings, WOS:000661489801096.
7. Chivu, RG, **Stoica, I**, Orzan, G., Radu, AV, *Discounts or happy money for efficient inventory management? A new trend on Romanian markets in changing the consumer behaviour*, 7th World Conference on Business, Economics and Management (BEM, Ephesus, TURKEY, APR 28-30, **2018**, Volume: 5 Issue: 2 Pages: 82-88, DOI: 10.18844/prosoc.v5i2.3657, publicat în 2018, **ISI Proceedings, vezi ANEXA raport ISI WEB of Science**;
8. Chivu, RG, **Stoica, I**, Orzan, MC, Radu, AV, *New trends in marketing mix strategies for digital consumer behaviour*, 7th World Conference on Business, Economics and Management (BEM, Ephesus, TURKEY, APR 28-30, **2018**, Volume: 5 Issue: 2, Pages: 89-95, DOI: 10.18844/prosoc.v5i2.3658, publicat în 2018, **ISI Proceedings, vezi ANEXA raport ISI WEB of Science**;
9. Turlacu, L, Chivu, RG, **Stoica, Ivona**, Orzan, G, Herzezeel, T, *Digital (R) Evolution: From 2.0 to 4.0. Perspective and Challenges for Romanian Market*, 32nd Conference of the International-Business-Information-Management-Association (IBIMA), Seville, SPAIN, NOV 15-16, **2018**, Pages: 6684-6693, Published: **2018**, **ISI Proceedings, vezi ANEXA raport ISI WEB of Science**, WOS:000508553207065;
10. Chivu, R.-G..., Orzan, M.C., **Stoica Ivona**, and Stoica D.A..., *Designing Eye Tracking Experiments to Measure Stimuli User's Emotional Reactions on Websites*, A 31-a Conferință Internațională

- IBIMA**, 25-26 Aprilie 2018, Milan, Italy, ISBN: 978-0-9998551-0-2, indexată ISI Web of Science, Scopus, Cabell's Directory, DOAJ, EBSCO, ERA, J-Gate, ProQuest, **Conferință ISI Proceedings**, WOS:000444067203097, **vezi ANEXA raport ISI WEB of Science**.
11. Turlacu (Lazar) L.M., Chivu, R.-G., **Stoica Ivona** and Orzan, G., *A Study of Next Generation of Customers. The Speed of Adoption and CRM Transformation*, A 31-a Conferință Internațională **IBIMA**, 25-26 Aprilie 2018, Milan, Italy, ISBN: 978-0-9998551-0-2, indexată ISI Web of Science, Scopus, Cabell's Directory, DOAJ, EBSCO, ERA, J-Gate, ProQuest, **Conferință ISI Proceedings**, **vezi ANEXA raport ISI WEB of Science**, WOS:000444067202111.
 12. Chivu, R.-G., **Stoica, Ivona**, Radu, A.V., Stoica, D.A., *Efficiency to improve the eLearning platform's interface using Eye-Tracking experiments*, **EDULEARN18 Proceedings**, Pages: 7001-7006, ISBN: 978-84-09-02709-5, ISSN: 2340-1117, doi: [10.21125/edulearn.2018.1656](https://doi.org/10.21125/edulearn.2018.1656), 10th International Conference on Education and New Learning Technologies, 2-4 July, 2018, Palma, Spain, 2018 Proceedings, WOS:000531474301064, **Conferință ISI Proceedings**, **vezi ANEXA raport ISI WEB of Science**;
 13. Boboc A.-L., Orzan G., **Stoica Ivona**, Niculescu-Ciocan C., *Gamification and game-based learning - a solution for romanian education system?*, Volumul 1, DOI: [10.12753/2066-026X-18-033](https://doi.org/10.12753/2066-026X-18-033), Pages: 242-248, <http://proceedings.elseconference.eu/index.php?r=site/index&year=2018&index=papers&vol=27&paper=2bd9abc9194707c845f942adab49d1ee>, The 14th eLearning and Software for Education Conference - **eLSE 2018**-organized by the Romanian Advanced Distributed Learning Association, Bucharest, April 19 th -20th, 2018, Proceedings of The 14th eLearning and Software for Education Conference eLearning challenges and new horizons, ISSN 10.12753/2066-026X-18-000, DOI: [10.12753/2066-026X-18-033](https://doi.org/10.12753/2066-026X-18-033), indexată ISI Web of Science, C.E.E.O.L., EBSCO, ProQuest, **Conferință ISI Proceedings**, **vezi ANEXA raport ISI WEB of Science**;
 14. Chivu, R.-G., Turlacu, L.M., **Stoica, Ivona**, Radu, A.V., *Identifying the effectiveness of e-learning platforms among students using Eye-Tracking technology*, 4th **International Conference on Higher Education Advances (HEAd'18)** June 20 – 22, 2018, Valencia (Spain) Proceedings, **Conferință ISI Proceedings**, <http://www.headconf.org/wp-content/uploads/pdfs/8046.pdf>, DOI: [10.4995/HEAd18.2018.8046](https://doi.org/10.4995/HEAd18.2018.8046), **vezi ANEXA raport ISI WEB of Science**;
 15. Boboc, A.-L., Orzan, Gh., **Stoica, Ivona**, Radu, A.-C., *Neuromarketing based online marketing research: critical review and future practice*, A 28-a Conferință Internațională **IBIMA**, 9-10 Noiembrie 2016, Sevilla, Spania, The 28th IBIMA conference on Vision 2020: Innovation Management, Development Sustainability, and Competitive Economic Growth, ISBN: 978-0-9860419-4-5, 28th IBIMA Conference Proceedings updated (Size 157 MB).pdf, pp. 3917-3923, indexată ISI Web of Science, Scopus, Cabell's Directory, DOAJ, EBSCO, ERA, J-Gate, ProQuest, WOS:000392785700393, **Conferință ISI Proceedings**, **vezi ANEXA raport ISI WEB of Science**;
 16. Ioanăș, E., Smedescu, D.-A., **Stoica Ivona**, Orzan, M.-C., *Does 'country of origin' effect apply to online shopping? – An exploratory research*, A 28-a Conferință Internațională **IBIMA**, 9-10 Noiembrie 2016, Sevilla, Spania, The 28th IBIMA conference on Vision 2020: Innovation Management, Development Sustainability, and Competitive Economic Growth, ISBN: 978-0-9860419-4-5, 28th IBIMA Conference Proceedings updated (Size 157 MB).pdf, pp. 3932-3940, indexată ISI Web of Science, Scopus, Cabell's Directory, DOAJ, EBSCO, ERA, J-Gate, ProQuest, WOS:000392785700395, **Conferință ISI Proceedings**, **vezi ANEXA raport ISI WEB of Science**;
 17. Caranica, C., **Stoica, Ivona**, *A micro analysis by adoption of steps to continuous audit missions for financial implementation of EU funded projects in Romania*, A 27-a Conferință Internațională **IBIMA**, 4-5 Mai 2016, Milano, Italia, The 27th IBIMA conference on Vision 2020: Innovation Management, Development Sustainability, and Competitive Economic Growth, WOS:000381172301092, ISBN: 978-0-9860419-4-5, <https://drive.google.com/open?id=0BwdUaUgzxN9ndzI5REIzb1NYaEk>, pp. 2760-2770, indexată ISI Web of Science, Scopus, Cabell's Directory, DOAJ, EBSCO, ERA, J-Gate, ProQuest, **Conferință ISI Proceedings**, **vezi ANEXA raport ISI WEB of Science**;

18. Taşcu, A.-V., Popescu, M., **Stoica, Ivona**, *The Role of European Funds in Romania for the Development of Tourist Accommodation Infrastructure*, A 27-a Conferința Internațională **IBIMA**, 4-5 Mai 2016, Milano, Italia, Innovation Management and Education Excellence Vision 2020: from Regional Development Sustainability to Global Economic Growth, Proceedings of The 27th International Business Information Management Association Conference/2015/ ISBN: 978-0-9860419-4-5, ISI Proceedings indexat in ISI Web of Science, Scopus, Cabell's Directory, DOAJ, EBSCO, ERA, J-Gate, ProQuest, WorldCat, <https://drive.google.com/open?id=0BwdUaUgzxN9ndzISRElzb1NYaEk>, WOS:000381172301116, **vezi ANEXA raport ISI WEB of Science**;
19. Dobrescu A-I., Radu A-C., **Stoica, Ivona**, Orzan, M., *Quantitative Research regarding Internet Usage and its Influence on Young People Behavior. A Case Study of Romanian Students*; A 25-a Conferință Internațională **IBIMA**, 7-8 May 2015, Amsterdam, Olanda, Innovation Vision 2020: from Regional Development Sustainability to Global Economic Growth Proceedings of The 25th International Business Information Management Association Conference/2015/ ISBN: 978-0-9860419-4-5, <http://www.ibima.org/NL2015/papers.html>, DOI: 10.12753/2066-026X-15-005, indexată ISI Web of Science, Scopus, Cabell's Directory, DOAJ, EBSCO, ERA, J-Gate, ProQuest, **Conferință ISI Proceedings, vezi ANEXA raport ISI WEB of Science**;
20. **Stoica, Ivona**, Vegheș, C., Orzan, M., *Statistical exploratory marketing research on romanian consumer's behavior regarding smartphones*, EMQFB 2014 Book Series: Procedia Economics and Finance, Volume: 32 Pages: 923-931 DOI: 10.1016/S2212-5671(15)01549-X Published: 2015, Times Cited in Web of Science Core Collection: 1, WOS:000381988900123, Conference Title: International Conference on Emerging Markets Queries in Finance and Business (EMQFB), OCT 24-25, 2014, Bucharest, ROMANIA, ISSN: 2212-5671, <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S221256711501549X>, DOI: 10.1016/S2212-5671(15)01549-X, **ISI Proceedings**, Science Direct, Elsevier, **vezi ANEXA raport ISI WEB of Science**;
21. Radu A-C., Dobrescu A-I., Orzan, Gh., **Stoica, Ivona**, *Ways to Improve the Activity Carried Out to Access Tourism European Funds*, A 25-a Conferință Internațională **IBIMA**, 7-8 May 2015, Amsterdam, Olanda, Innovation Vision 2020: from Regional Development Sustainability to Global Economic Growth, Proceedings of <http://www.ibima.org/NL2015/papers.html>, The 25th International Business Information Management Association Conference/2015/ ISBN: 978-0-9860419-4-5, WOS:000360508700153, indexată ISI Web of Science, Scopus, Cabell's Directory, DOAJ, EBSCO, ERA, J-Gate, ProQuest, **Conferință ISI Proceedings, vezi ANEXA raport ISI WEB of Science**;
22. **Stoica, Ivona**, Taşcu A.-V., *Advantages and Disadvantages between Neuromarketing Type Research and Quantitative Marketing Research*, A 25-a Conferință Internațională **IBIMA**, 7-8 May 2015, Amsterdam, Olanda, Innovation Vision 2020: from Regional Development Sustainability to Global Economic Growth, Proceedings of The 25th International Business Information Management Association Conference/2015/ ISBN: 978-0-9860419-4-5, <http://www.ibima.org/NL2015/papers.htm>, indexată ISI Web of Science, Scopus, Cabell's Directory, DOAJ, EBSCO, ERA, J-Gate, ProQuest, WOS:000360508700120, **Conferință ISI Proceedings, vezi ANEXA raport ISI WEB of Science**;
23. Dobrescu A-I., Radu A-C., **Stoica, Ivona**, Orzan, M., *Quantitative research regarding Facebook influence over the behavior of students*, The 11th eLearning and Software for Education Conference - **eLSE 2015**-organized by the Romanian Advanced Distributed Learning Association, Bucharest, April 23 th -24th, 2015, Proceedings of The 11th eLearning and Software for Education Conference Rethinking Education by leveraging

- the eLearning pillar of the Digital Agenda for Europe/2015/ ISSN 2360-2198/ISSN-L 2360-2198, DOI:10.12753/2066-026X-15-005, <http://proceedings.elseconference.eu/index.php?r=site/index&year=2015&index=papers&vol=18&paper=585e0c0728555e126e7af85e08b8391f>, ISI Web of Science C.E.E.O.L., EBSCO, ProQuest, **Conferință ISI Proceedings, vezi ANEXA raport ISI WEB of Science;**
24. **Stoica, I (Stoica, Ivona);** Orzan, G., Dobrescu, A., Radu, AC, *Online Marketing Communication Using Websites. A Case Study of Website Utility in Accessing European Funds in the Tourism Field Regarding Northeastern Romania*, 2ND GLOBAL CONFERENCE ON BUSINESS, ECONOMICS, MANAGEMENT AND TOURISM (BEMTUR), Book Series: Procedia Economics and Finance, Volume: 23 Pages: 926-935 DOI: 10.1016/S2212-5671(15)00436-0 Published: 2015, Times Cited in Web of Science Core Collection: 2, WOS:000360103600142, OCT 29-31, 2014, Prague, CZECH REPUBLIC, **vezi ANEXA raport ISI WEB of Science;**
25. Orzan, Gh. Radu, A.-C. Dobrescu, A. **Stoica, Ivona**, *Identifying factors which influence user satisfaction in using services of entrepreneurship and professional training, developed by the European Union funded projects*, The 10th eLearning and Software for Education Conference - **eLSE 2014**-organized by the Romanian Advanced Distributed Learning Association, Bucharest, April 23 th -24th, **2015**, Proceedings of The 10th eLearning and Software for Education Conference Rethinking Education by leveraging the eLearning pillar of the Digital Agenda for Europe/2015/ ISSN 2360-2198/ISSN-L 2360-2198/, WOS:000357159300079, pp. 496-503, <http://search.proquest.com/openview/dbaf3607ac3fc7092cefb08cd9d8d02f/1?pq-origsite=gscholar>, indexată ISI Web of Science C.E.E.O.L., EBSCO, ProQuest, **Conferință ISI Proceedings, vezi ANEXA raport ISI WEB of Science;**
26. Orzan, M., Dobrescu, A., Radu, A.-C., **Stoica, Ivona**, *Student perception regarding the deployment of online courses in higher education institutions*, The 10th eLearning and Software for Education Conference - **eLSE 2014**-organized by the Romanian Advanced Distributed Learning Association, Bucharest, April 23 th -24th, **2015**, Proceedings of The 10th eLearning and Software for Education Conference Rethinking Education by leveraging the eLearning pillar of the Digital Agenda for Europe/2015/ ISSN 2360-2198/ISSN-L 2360-2198/ pp. 496-503, <http://search.proquest.com/openview/15b3ed6a25c1257a5a67c39141a94222/1?pq-origsite=gscholar>, WOS:000357159300080, indexată ISI Web of Science C.E.E.O.L., EBSCO, ProQuest, **Conferință ISI Proceedings, vezi ANEXA raport ISI WEB of Science;**
27. **Stoica, Ivona**, Vâlceanu, G.-L., *The Impact of E-Learning Platforms in Higher Education*, the 9th eLearning and Software for Education Conference - **eLSE 2013**, 25-26 aprilie 2013, WOS:000328097500040, indexată în **ISI Web of Knowledge**, ISSN 2066-026X, pp. 258-263, <http://proceedings.elseconference.com/index.php?r=site/index&year=2013&index=papers&vol=3&paper=6b47a39fb111edfade08e8a40b433c85>, **Conferință ISI Proceedings, vezi ANEXA raport ISI WEB of Science;**
28. **Stoica, Ivona**, Vâlceanu, G.-L., *Scientific Research Regarding Utility of Elearning Platforms in Romanian Business Environment*, the 9th eLearning and Software for Education Conference - **eLSE 2013**, 25-26 aprilie 2013, indexată în **ISI Web of Knowledge**, 25-26 aprilie 2013, ISSN 2066-026X, pp.35-40, <http://proceedings.elseconference.com/index.php?r=site/index&year=2013&index=papers&vol=4&paper=9aa751c181cd0e4077a8c3feb222fcf1>, WOS:000328100100004, **Conferință ISI Proceedings, vezi ANEXA raport ISI WEB of Science;**

29. Macovei, O. I., **Stoica, I.**, *Forecasting Conceptual Model Regarding the Growth Rate of Online Businesses among Romanian Companies*, The Eleventh International Conference on Informatics in Economy, Education, Research & Business Technologies, ISI Proceedings, Academia de Studii Economice din București, Facultatea de Informatică Economică, 10-11 May, Bucharest, **2012**, indexată în **ISI Web of Knowledge**, ISSN 2284-7472, ISSN-L 2247-1480, <http://docslide.us/documents/ie2012-conference-program.html>, WOS:000313136800057, **Conferință ISI Proceedings, vezi ANEXA raport ISI WEB of Science;**
30. **Stoica, Ivona**, Negricea, C.-I., Edu T., *Using blogs as elearning tools by the professional community in Romania*, The 8th eLearning and Software for Education Conference - eLSE 2012, April 26th - 27th 2012, indexată în **ISI Web of Knowledge**, București, ISSN 2066-026X, pp. 541-548, **Conferință ISI Proceedings, vezi ANEXA raport ISI WEB of Science, DOI: 10.5682/2066-026X-12-178;**
31. **Stoica, Ivona**, Negricea, Iliuță-Costel, Edu Tudor, Munthiu Maria-Cristiana, Velicu Bogdan-Călin, *Blog's effect as online marketing instrument on consumer behavior*, a 7-a ediție a International Conference on Business Excellence **2012**, publicată în Business Excellence Challenges during the economic crisis, vol. 2, 12-13 oct. 2012, Universitatea Transilvania, Brașov, ISBN: 978-606-19-0104-3, WOS:000317437100041, indexată în **ISI Web of Knowledge, Conferință ISI Proceedings, vezi ANEXA raport ISI WEB of Science;**
32. Munthiu, Maria-Cristiana, Velicu, Bogdan, Draghici, Mircea, **Stoica, Ivona**, *Online consumer behavior tendencies triggered by extensive usage of social networks*, a 7-a ediție a International Conference on Business Excellence **2012**, publicată în Business Excellence Challenges during the economic crisis, vol. 2, 12-13 oct. 2012, Universitatea Transilvania, Brașov, ISBN: 978-606-19-0104-3, WOS:000317437100006, indexată în **ISI Web of Knowledge Conferință ISI Proceedings, vezi ANEXA raport ISI WEB of Science;**
33. Orzan, Gheorghe, **Stoica, Ivona**, *Online Methods Used in Marketing Research*, CRISES AFTER THE CRISIS: INQUIRIES FROM A NATIONAL, EUROPEAN AND GLOBAL PERSPECTIVE, VOL III, Pages: 310-315 Published: 2011, Accession Number: WOS:000396640100047, 18th International Economic Conference on Crisis After the Crisis - Inquiries from a National European and Global Perspective, **MAY 19-20, 2011**, Sibiu, ROMANIA, **indexat ISI Proceedings** (acest articol a apărut și în **Revista Economică**, revista B+ (cod CNCSIS 478), vol. 57, nr. 4, pp. 299 – 305, ISSN: 1582-6260, indexată în RePEc, Ulrich's, DOAJ, EBSCO, mai 2011), **WOS:000396640100047, vezi ANEXA raport ISI WEB of Science;**
34. **Stoica, Ivona** *Specific tools in Online Marketing Research*, CRISES AFTER THE CRISIS: INQUIRIES FROM A NATIONAL, EUROPEAN AND GLOBAL PERSPECTIVE, VOL III, Pages: 302-309, publicat în 2011, **indexat ISI Proceedings**, 18th International Economic Conference on Crisis After the Crisis - Inquiries from a National European and Global Perspective, Sibiu, ROMANIA, **MAY 19-20, 2011** (articolul a apărut și în **Revista Economică**, Code NURC 478, cotată de CNCSIS la categoria B +, ISSN: 1582-6260, **mai 2011**, Sibiu, indexată BDI: RePEc, Ulrich's Periodicals Directory, DOAJ - Directory of Open Access Journals, pp. 305-311, <http://economice.ulbsibiu.ro/revista.economica/archive/RE%204-57-2011.pdf>), **WOS:000396640100046, vezi ANEXA raport ISI WEB of Science;**
35. Balaure, Virgil, Neagoe, C., **Stoica, Ivona** *The role of integrated marketing communication in building and maintaining the capital of a global brand*, prezentat la ediția a 16-a International Economic Conference – IECS 2009, Sibiu, 7-8 Mai **2009**, ISBN 978-973-739-775-1, WOS:000287984100003, indexată în **ISI Web of Knowledge**

Conferință ISI Proceedings, vezi ANEXA raport ISI WEB of Science, vezi ANEXA raport ISI WEB of Science;

36. Orzan, G., **Stoica Ivona**, Neagoe C., Orzan, M., *Online marketing research in the global information society*, prezentat la ediția a 16-a International Economic Conference – IECS 2009, Sibiu, 7-8 Mai 2009, ISBN 978-973-739-775-1, WOS:000287984100027, indexată în ISI Web of Knowledge Conferință ISI Proceedings, vezi ANEXA raport ISI WEB of Science;
37. Cătoiu, Iacob, Negricea, Iliuță-Costel, **Stoica, Ivona**, Niculescu-Ciocan, Cristina, Orzan, Mihai, *Using e-learning platforms for employees who consider career reorientation under the context of financial crisis*, International Conference Business Excellence 2009 – Universitatea Transilvania, Brașov, 16 octombrie 2009, ISBN 978-973-1747-10-1, pp. 75-78, WOS:000278416000018, ISI Web of Knowledge, Brașov, Conferință ISI Proceedings, vezi ANEXA raport ISI WEB of Science.

6) Articole/studii in extenso, publicate în reviste indexate în alte BDI

1. Gurău Mihaela Ioana, **Răpan Ivona**, Mariana Gurău - The Impact of Social Media on Brand Value Growth – Global Economic Observer, Nr. 1, Vol. 10/2022, pg. 118 – 130, "Nicolae Titulescu" University Publishing House, (indexed BDI by ProQuest, DOAJ, EBSCO, RePEc, Cabell's Directory, Open Academic Journals Index, WorldCat. EconPapers) ISSN 2343-9742, e-ISSN 2343-9750, http://www.globeco.ro/wp-content/uploads/vol/GEO_Vol_10_No_1.pdf
2. **Radu A.-C., Răpan Ivona, Preda A.-L., Nedelcu A.-M.**, *Quantitative Study on the Usefulness of Mobile Learning Platforms in Organisations*, International Journal of Academic Research in progressive education and development, Vol. 9, Nr.2, 2020, pp.588-596, ISSN: 2226-6348, DOI:10.6007/IJARPED/v9-i2/7712, indexed in RePEc (IDEAS, EconPapers), Germany [<http://econpapers.repec.org/article/hurijarpe/>], UlrichWeb (Global Serial Directory), USA, Excellence for Research in Australia (ERA) - ERA Journal ID - 200663 in ERA 2015 Submitted Journal List (Verify), IndexCopernicus, Poland (2014);
3. **Radu, A.-C., Stoica, Ivona, Nedelcu, A.M., Preda, A.-L.**, *Empirical Research of European Funds Growth Share Absorption in the Field of Tourism Industry*, Martie 2021, publicat în **International Journal of Academic Research in Business and Social Sciences**, <https://hrmars.com/papers/detail/IJARBSS/8921>, <http://dx.doi.org/10.6007/IJARBSS/v11-i3/8921>
4. Purcărea, I.M. Radu, Andra-Victoria, **STOICA (RĂPAN), Ivona**, Gurău, M.I., *Disruptive Technologies in Higher Education in the Context of Covid-19 Pandemic*, 8-9 Martie 2021, INTED 2021 Proceedings, ISI Web of Science, Track: Digital Transformation of Education, Session: Digital technologies and resources for learning under lockdown, DOI: 10.21125/inted.2021, https://iased.org/concrete3/view_abstract.php?paper_id=87755
5. **Răpan, F., Răpan, Ivona**, *Robots – A strategic solution from recovery to resilience*, 2021, Proceedings of the 20th International RAIS Conference on Social Sciences and Humanities, Princeton, NJ. SUA, 2021, pp.91-97, ISSN 2578-8574 ISBN: 978-1-945298-332, <http://scientiamoralitas.education/wp-content/uploads/2020/12/002FR.pdf>, indexată **ERIH PLUS**;
6. **Răpan, F., Răpan, Ivona**, *Exploratory Research of 4IR Impact in Diferent Areas of Activity*, Proceedings of the 19th International RAIS Conference on Social Sciences and Humanities, Princeton, NJ. SUA, 2020, pp.91-97, ISSN 2578-8574 ISBN: 978-1-945298-332, <http://scientiamoralitas.education/wp-content/uploads/2020/12/002FR.pdf>, indexată **ERIH PLUS**;

7. Răpan, F., **Răpan, Ivona**, Robots Impact on the Labor Market-Robots versus Humans and COVID-19, Scientia Moralitas Conference Proceedings, First Edition, Princeton, NJ. SUA, 2020, pp. 9-15, ISBN 978-1-945298-28-8, <http://rais.education/wp-content/uploads/2020/11/013RF.pdf>, **ERIH PLUS**
8. Răpan, F., Răpan, D., **Stoica, Ivona**, Security perspectives in the Arctic Region: From competition to cooperation or confrontation?, The 26th International Conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, Academia Fortelor Terestre, Vol. XXVI, 11-13 Iunie, 2020, indexată Baidu Scholar, CNKI Scholar (China National Knowledge Infrastructure), CNPIEC – cnpLINKer, Dimensions, **EBSCO** (relevant databases), EBSCO Discovery Service, Google Scholar, **J-Gate**, JournalTOCs, KESLI-NDSL (Korean National Discovery for Science Leaders), MyScienceWork, Naviga (Softweco), Primo Central (ExLibris), **ProQuest** (relevant databases), **Publons**, **QOAM** (Quality Open Access Market), ReadCube, Semantic Scholar, Summon (Serials Solutions/ProQuest), TDNet, **Ulrich's Periodicals Directory**/ulrichsweb, WanFang Data, Web of Science - Conference Proceedings Citation Index, WorldCat (OCLC), Sciendo, <https://www.armyacademy.ro/conference.php>
9. Chivu, R.-G., **Stoica, Ivona**, Dinu D.-M., *Online advertising impact in the of BIO products decision purchase process.*, acceptat spre publicare în **Academic Journal of Economic Studies**, Vol. 4, No. 3, September 2018, pp. 47–52 ISSN 2393-4913, ISSN On-line 2457-5836, jurnalul este indexat **BDI** în RePeC, EBSCO Host, DOAJ, CEEOL, Index Copernicus, J-Gate, Gale Cengage, Sherpa / **ROMEO**, http://www.ajes.ro/wp-content/uploads/AJES_article_1_184.pdf
10. Răileanu (Mihalache) M.-M., Orzan, G., Pricop, Alexandra, **Stoica, Ivona**, *Analysis: The impact of the banking crisis on the Romanian consumer behavior*, prezentat la International Conference on Economics, Business and Economic Thought (EBET), 20-21 aprilie, 2018, publicat în Theoretical and Applied Economics Volumul XXV, Special Issue / 2018, http://store.ectap.ro/suplimente/International_Conference_on_Economics_Business_and_Economic_Thought_EBET_Summer_2018.pdf
11. Radu, A.-C., Radu, A.-V., **Stoica, Ivona**, ORZAN, M.-C., *Internet Users and Usage. Implications and Risks.*, apărut în Jurnalul Quality – Access to success, Vol. 17, S3, **Iulie 2016**, pp. 197-203, jurnalul este publicat de Societatea Română de Asigurarea Calității, recunoscut CNCSIS – categoria B+, indexat **BDI** în SCOPUS, EBSCO Publishing, CABELL'S Directories și PROQUEST, ISSN 1582-2559, http://www.srac.ro/calitatea/arhiva/supliment/2016/Q-asContents_Vol.17_S3_July-2016.pdf;
12. DINU, D., **Stoica, Ivona**, RADU, A.-V., *Studying the Consumer Behavior through Big Data*, apărut în Jurnalul Quality – Access to success, Vol. 17, S3, **Iulie 2016**, pp. 246-254, jurnalul este publicat de Societatea Română de Asigurarea Calității, recunoscut CNCSIS – categoria B+, indexat **BDI** în SCOPUS, EBSCO Publishing, CABELL'S Directories și PROQUEST, ISSN 1582-2559, http://www.srac.ro/calitatea/arhiva/supliment/2016/Q-asContents_Vol.17_S3_July-2016.pdf;
13. Popescu, M., **Stoica, Ivona**, *EQ – The key to success in the context of knowledge economy and business environment*, Calitatea – Acces la succes, Vol. 16/ iulie 2015, ISSN 1582-2559, http://www.srac.ro/calitatea/arhiva/supliment/2015/Q-asContents_Vol.16_S3_July-2015.pdf, SCOPUS, EBSCO, CABELL'S, PROQUEST;
14. Popescu, M., **Stoica, Ivona**, *Considerations regarding the psychosomatics importance in achieving business success*, Calitatea – Acces la succes, Vol. 16/ iulie 2015 ISSN 1582-



- 2559, http://www.srac.ro/calitatea/arhiva/supliment/2015/Q-asContents_Vol.16_S3_July-2015.pdf, SCOPUS, EBSCO, CABELL'S, PROQUEST;
15. **Stoica, Ivona**, *Consumer behaviour regarding the transition of social activities from fixed to mobile*, Calitatea – Acces la succes, Vol. 16/ iulie 2015, ISSN 1582-2559, http://www.srac.ro/calitatea/arhiva/supliment/2015/Q-asContents_Vol.16_S3_July-2015.pdf, SCOPUS, EBSCO, CABELL'S, PROQUEST;
 16. **Stoica, Ivona**, *Consumer behavior between rational and emotional*, Calitatea – Acces la succes, Vol. 16/ iulie 2015, ISSN 1582-2559, http://www.srac.ro/calitatea/arhiva/supliment/2015/Q-asContents_Vol.16_S3_July-2015.pdf, SCOPUS, EBSCO, CABELL'S, PROQUEST;
 17. **Stoica, Ivona**, *The regional consumption credit. Trends, structures and territorial relevance*, Romanian Journal of Economics, Vol. 41/2015/ issue 2(50), 282-296, ONLINE ISSN 2344-45657, ISSN-L 1220-5567, <http://revecon.ro/articles/2015-2/2015-2-19.pdf>, RePEc, EBSCO, DOAJ, WorldCat, Citefactor, Database Rosetti;
 18. **Stoica, Ivona**, *Regional Patterns of Consumption Credit in Foreign Currency: A Quantitative Analysis of Consumer Behaviour in Romania*, ECONOMICA, Vol. no. 1/2015 Online ISSN 2286-0266, Print ISSN 1223-0685, <http://oeconomica.org.ro/abstract/418/Regional-Patterns-of-Consumption-Credit-in-Foreign-Currency-A-Quantitative.html>, EBSCO, EconLit, RePec, Ulrich's Periodicals Directory, Index Copernicus, Rosetti International;
 19. **Stoica, Ivona**, Orzan, Gh., Dobrescu, A-I, Radu, A.-C., *Online Marketing Communication Using Websites. A Case Study of Website Utility in Accessing European Funds in the Tourism Field Regarding Northeastern Romania*, Procedia Economics and Finance, Vol. 23/2015, ISSN: 2212-5671, <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567115004360>, ISI Proceedings, Science Direct, Elsevier;
 20. Ioanăș, E., **Stoica, Ivona**, Zaharia, V., *The Impact of Facebook over the Consumer Habits*, Calitatea – Acces la succes, Vol. 15/ S2 iulie 2015 / pp. 292-295, ISSN 1582-2559, <http://search.proquest.com/openview/b75214cd01d2102de0c7dfac53b9059f/1?pq-origsite=gscholar>, Scopus, EBSCO, Cabell's, PROQUEST;
 21. Zaharia, V., **Stoica, Ivona**, Velea, A., *Monitoring quality in the management of food enterprises*, Knowledge Horizons-Economics, Vol. 6, Nr. 3/2014, P-ISSN: 2069-0932, E-ISSN: 2066-1061/ pp. 13-16, http://orizonturi.ucdc.ro/arhiva/2014_khe_6_pdf3/zaharia.pdf, EBSCO, Host, ProQuest, RePec, Ulrich's Periodicals Directory, Open J-Gate, IndexCopernicus, Global Impact Factor;
 22. Ioanăș, E., **Stoica, Ivona**, *Social media and its impact on consumers behavior*, International Journal of Economic Practices and Theories, Vol. 4/Nr. 2/2014/ pp. 295-303, ISSN 2247 – 7225, http://www.ijept.org/index.php/ijept/article/view/Social_Media_and_its_Impact_on_Consumers_Behavior, Index Copernicus, Open J-Gate, DOAJ (pending), WorldCat, RePEc, EconPapers, Journal TOCs, New Jour, IDEAS, Cabell's, Google Scholar, Open Archives, Science Central, OCLC, BASE, PDF Cast, Scribd, Iseek, Microsoft Academic Search, Academic Index, PKP Open Archives Harvester;
 23. **Stoica, Ivona**, Orzan, O.-A., Dobrescu, A., Constantin, D., *User Satisfaction Of Medical Educational Services*, Annales Universitatis Apulensis: Series Oeconomica Vol. 16/Nr.1/2014/ pp. 221-228, ISSN 1454-9409, <http://www.oeconomica.uab.ro/upload/lucrari/1620141/20.pdf>, Research Papers in Economics (RePEc), ProQuest, EconLit, EBSCO, IndexCopernicus, Directory of Open Access Journals (DOAJ), Cabell's Directory of Publishing Opportunities, Ulrich's, Genamics JournalSeek, Open J-Gate;
 24. **Stoica, Ivona**, Radu, A.-C., Dobrescu, A., Orzan, O.-A., *Modeling User Satisfaction Of Medical Educational Services*, Annales Universitatis Apulensis: Series Oeconomica, Vol. 16/Nr.1/2014/ pp. 229-238, ISSN 1454-9409, <http://www.oeconomica.uab.ro/upload/lucrari/1620141/21.pdf>, Research Papers in Economics (RePEc), ProQuest, EconLit, EBSCO, IndexCopernicus, Directory of Open Access Journals (DOAJ), Cabell's Directory of Publishing Opportunities, Ulrich's, Genamics JournalSeek, Open J-Gate;

25. **Stoica, Ivona**, Orzan, Gh., Dobrescu, A., Radu, A.-C., Popescu, M., *Websites comparison analysis of projects funded from regional operational program destined to the regions of development in Romania West Central*, Annales Universitatis Apulensis: Series Oeconomica, Vol. 16/Nr.2/2014/ pp. 318-323, ISSN 1454-9409, <http://www.oeconomica.uab.ro/upload/lucrari/1620142/30.pdf>, Research Papers in Economics (RePEc), ProQuest, EconLit, EBSCO, IndexCopernicus, Directory of Open Access Journals (DOAJ), Cabell's Directory of Publishing Opportunities, Ulrich's, Genamics JournalSeek, Open J-Gate;
26. Rădulescu V., Voşloban, R.-I., Stoica, Ivona, *Leading Employees Through Change – The Role Of Internal Marketing*, Revista Economică, Journal of Economic-Financial theory and practice, Sibiu, 2013, indexată BDI – RePeC, DOAJ, EBSCO, UlrichWeb, ISSN: 1582-6260, pp. 94-103, <http://economice.ulbsibiu.ro/revista.economica/archive/65309radulescu&vosloban&stoica.pdf>;
27. **Stoica, Ivona**, *Identifying the need in developing and promoting elearning solutions in Romania using advanced technologies. exploratory analysis*, JadLet - Journal of Advanced Distributed Learning Technology, Volumul I, nr. 4, pp. 23-39, Bucureşti, 2013, ISSN 2285-1070, <http://www.jadlet.com/index.php/jadlet/article/download/26/36>;
28. **Stoica, Ivona**, Dumitru N.-R., Munthiu M.-C., *Implications and opportunities of online advertising for increasing the romanian marketing work market. Case study: online advertising regarding job marketing promotion*, 19th International Economic Conference - IECS 2012, Revista Economică, Code NURC 478, cotată de CNCSIS la categoria B +, Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu, 15 Iunie, Sibiu, 2012, volum 3, 2012, indexată BDI: RePEc, Ulrich's Periodicals Directory, DOAJ - Directory of Open Access Journals, ISSN: 1582-6260, <http://economice.ulbsibiu.ro/revista.economica/archive/suplimente/Volume3-2012.pdf>;
29. Stoica, I., Orzan, G. şi Orzan, Mihai, *Marketing Expert Systems*, International Journal of Arts & Sciences, No.4(22), lucrare prezentată la Proud Home Of Harvard University, p.233-240, decembrie 2009, ISSN: 1944-6934, revistă indexată BDI: ERA, ProQuest, WorldCat, Genamics, Ulrich's, Cabell's şi Google Scholar (cf. <http://internationaljournal.org/>), vezi **ANEXA 1** – Articol publicat.
30. Iconaru Claudia, Macovei Octav-Ionuţ, **Ivona Stoica**, *Câştigarea unui avantaj competitiv prin poziţionarea în motoarele de căutare: O analiză a tehnicilor de optimizare în motoarele de căutare utilizate de comercianţii online*, Journal of Online Marketing, vol. 5, Nr. 4, pp. 3-20, 2011, ISSN 1843-0678, indexed in international databases: REPEC, DOAJ, <http://www.editurauranus.ro/marketing-online/54/pdf/1.pdf>
31. **Constantinescu, M., Stoica, Ivona, Marinescu, Gh.**, *Innovative marketing research methods for targeting consumers*, Analele Facultăţii De Marketing, Vol. 4/Issue 1/2017, pp. 5-11, susţinut la Conferinţa Naţională cu Participare Internaţională "Interference between marketing science and digital economy", 10 mai 2017, ISSN 2360-3380, ISSN - L 2360 – 3380, <http://marketing.ucdc.ro/program-sesiune-cadre-10mai2017.pdf>;
32. **Stoica, Ivona**, *Analysis Regarding Government Finance Indicators and Their Influence over the Economic Performance of Romania*, International Conference Financial Perspectives and Challenges – FiPeC 2016 <http://www.icfm.ro/>, ProgramFiPeC2016.pdf, indexată RePeC
33. Boajă, D-M, **Stoica, Ivona**, *Conceptual Analysis And Major Aspects Of Labor And Employment Market*, Analele Facultăţii De Marketing, Vol. 1/Issue 1/2014 ISSN 2360-3380, ISSN - L 2360 – 3380, <http://marketing.ucdc.ro/analele-facultatii.pdf>;
34. Edu, T., Negricea, Costel, **Stoica, Ivona**, *The uncertainty avoidance cultural dimension in the Olt county*, apărut în cadrul proiectului COMOR, SSMAR, 2013;

35. **Stoica, Ivona**, *Online instruments in quantitative research*, revista "Holistic Marketing Management", Facultatea de Management-Marketing, Universitatea Româno-Americană București, Volume 1, Issue 2, **2011**, indexată BDI – Ideas și RePeC, ISSN 2247-1189, <ftp://ftp.repec.org/opt/ReDIF/RePEc/rau/homkmg/SU11/HOMKMG-SU11-A10.pdf>;
36. Dumitru N.-R., **STOICA Ivona**, Negricea, C.-I., *Customer Relationship Management – a major element of the business company's strategy*, revista "Holistic Marketing Management", Facultatea de Management-Marketing, Universitatea Româno-Americană București, Volume 3, Issue 3, **2011**, indexată BDI – Ideas și RePeC, ISSN 2247-1189, <ftp://ftp.repec.org/opt/ReDIF/RePEc/rau/homkmg/AU11/HOMKMG-AU11-A2.pdf>;
37. Dumitru N.-R., **STOICA Ivona**, *Foreign trade in the context of globalization*, revista "Holistic Marketing Management", Facultatea de Management-Marketing, Universitatea Româno-Americană București, Volume 4, Issue 4, **2011**, indexată BDI – Ideas și RePeC, ISSN 2247-1189, <ftp://ftp.repec.org/opt/ReDIF/RePEc/hmm/v1i1/4/8.pdf>;
38. Orzan, G., **STOICA I.**, și Orzan, M., "Online marketing strategies using organizational blogs", revista "Holistic Marketing Management", Facultatea de Management-Marketing, Universitatea Româno-Americană București, Volume 1, Issue 1, **2011**, indexată BDI – Ideas și RePeC, ISSN 2247-1189, <ftp://ftp.repec.org/opt/ReDIF/RePEc/hmm/v1i1/1/9.pdf>;
39. Orzan, G, Cetină, I., Bălan, D. și **Stoica, Ivona**, "Oferta academică din domeniul marketing din România, țările Uniunii Europene și Statele Unite: O abordare comparativă.", apărut în volumul sesiunii științifice naționale „Marketingul întreprinderilor românești în procesul integrării europene” organizată de Facultatea de Marketing și A.S.E. – D.C.E., **29-30 mai 2009**, București, ISBN: 978-606-505-272-7;
40. Cătoi, Iacob, **Stoica, Ivona**, "Mobile Marketing – Instrument strategic în mediul online", Conferința Catedrei Facultății de Marketing din cadrul Academiei de Studii Economice din București, 29 mai **2009** ISBN 978-606-505-272-7;
41. Cătoi, Iacob, **Stoica, Ivona**, "Social network advertising – a modern means of online marketing in the context of world financial crisis", susținut la Conferința Națională organizată de A.S.E. - Jurnalul cercetării doctorale în Științe Economice, www.jdre.ase.ro, 14 mai **2009**, ISSN 2066-611X.;
42. Șerban, C., **Stoica, Ivona**, *Particularități privind modelarea comportamentului consumatorului în marketingul social online: modelul integrat (i-change model)*, susținut la Conferința Națională organizată de A.S.E. - Jurnalul cercetării doctorale în Științe Economice, www.jdre.ase.ro, **14 mai 2010**, ISSN 2066-611X, Conferința anuală a doctoranzilor în științe economice, ediția a II-a, "Evoluții și performanțe în managementul organizațiilor în context european", 13-14 Mai 2010, http://www.doc-cdi2008.ase.ro/doc/WP_septembrie2010.pdf;
43. **Stoica, Ivona**, Cătoi, Iacob, *Implicațiile cercetărilor de marketing online asupra managementului portalurilor online destinate pieței muncii*, Colecția de Working Papers în Științe Economice - Secțiunea 4, Academia de Studii Economice din București, Școala Doctorală, **2009**, Conferința anuală a doctoranzilor în științe economice, "Schimbări de logică dominantă la nivel european în condițiile crizei economice mondiale", 14-15 Mai 2009, <http://docplayer.net/32790167-Colecția-de-working-papers-in-stiinte-economice.html>;
44. Balaure, Virgil, Vegheș, Călin, **Stoica, Ivona**, „Marca – vector al dezvoltării imaginii și competitivității în turism” – articol prezentat la Conferința cu participare internațională – Inovare, Competitivitate și Etică în Afaceri din 10 octombrie **2008**, organizată de Universitatea Româno-Americană, apărut în volumul *Inovare, Competitivitate și Etică în Afaceri*, ISBN 978-973-749-459-7, Ed. Universitară, București 2008;

7) Publicații in extenso, apărute în lucrări/volume ale conferințelor internaționale de specialitate

1. JUDE, C-R. and **Răpan, Ivona**, (2024). How do (AI) Chatbots Shape Consumer Behavior Throughout the Entire Customer Journey? A Systematic Literature Review. In: Pamfilie, R., Dinu, V., Vasiliu, C., Pleșea, D., Tăchiciu, L. (eds.) Proceedings of the 10th BASIQ International Conference on New Trends in Sustainable Business and Consumption. Almeria, Spain, 6-8 June 2024. Editura ASE, pp. 579- 591. ISSN: 2457-483X, doi: 10.24818/BASIQ/2024/10/087, Link: <https://conference.ase.ro/papers/2024/24087.pdf>
2. Purcărea, I.M., Radu, Andra-Victoria, **Răpan, Ivona**, Gurău Mihaela Ioana, *Disruptive Technologies in Higher Education in the Context of Covid-19 Pandemic*, 8-9 Martie 2021, IATED 2021 Proceedings, ISI Web of Science, Track: Digital Transformation of Education, Session: Digital technologies and resources for learning under lockdown, DOI: 10.21125/inted.2021, Valencia, Spania. https://iated.org/concrete3/view_abstract.php?paper_id=87755
3. JUDE, C.-R., Ulmet, L.-A. and **Răpan, Ivona** (2021). Sustainable Economic Considerations on the Large-Scale Implementation of AgriMaps and other Satellite Mapping Technology in Agriculture. In: Crisis after the Crisis: Economic Development in the New Normal 2021 International Conference of Economic Scientific Research - Theoretical, Empirical and Practical Approaches (ESPERA), Bucharest, Romania, 9-10 December 2021, doi: 10.2478/9788366675889-074, Link: https://www.researchgate.net/publication/367263901_Sustainable_economic_considerations_on_the_large-scale_implementation_of_agrimaps_and_other_satellite_mapping_technology_in_agriculture, https://staticcms.sciendo.com/wp-content/uploads/2022/03/Programme_ESPERA_2021.pdf
4. Ulmet L.-A., **Răpan, Ivona**, JUDE, C.-R., and Văduva, L.-L. (2021). The Economic Impact of Terrorism. In: Proceedings of the International Scientific Conference "Strategies XXI", pp.126 - 131, Bucharest, Romania, 28-30 July 2021, doi: 10.53477/2971-8813-22-15, Link: <https://revista.unap.ro/index.php/strategies21/article/view/1528>
5. **Răpan, Ivona**, Nedelcu, Ana-Maria, Zamfir, Daniela, Bălan, Cristinel, Dan, Monica-Lavinia, „Exploratory research regarding a labour market divided between humans and robots in the pandemic context”, International Academy of Technology, Education and Development (IATED)16th International Technology, Education and Development Conference, 7-8 March, 2022; Online Conference, ISBN: 978-84-09-37758-9 ISSN: 2340-1079, doi: 10.21125/inted.2022.1442, <https://library.iated.org/publications/INTED2022>, <https://library.iated.org/view/RAPAN2022EXP?re=downloadnotallowed>
6. Stafi, L.-M., **Stoica, Ivona**, Financial-Accounting Risk Management Regarding the Emergency Public Hospitals in Romania, lucrare premiată și selectată in extenso pentru publicarea în Awarded Papers in SWS Scientific eJournal of Social Sciences and Art (SSA), indexed in DOAJ, BASE, CAB Abstracts, CNKI, EBSCO Host, RSCI (Russian

8) Publicații in extenso, apărute în lucrări/volume ale conferințelor naționale de specialitate

1. Radu, A.C., Ofițeru, Larisa-Gabriela, **Stoica (Răpan), Ivona**, Nedelcu, A.M., *The Perception of Teachers in Romania Regarding the Advantages and Disadvantages Offered by E-Learning and Mobile Learning Applications during the Covid-19 Pandemic*, 8-9 Martie 2021, INTED 2021 Proceedings, Track: Digital & Distance Learning, Session: distance education in Covid-19 times DOI: 10.21125/inted.2021, https://iased.org/concrete3/view_abstract.php?paper_id=87694, https://iased.org/concrete3/author_index.php?event_id=39#NomP, ISBN 978-84-09-27666-0, ISSN 2340-1079, publicat de IATED Academy.
2. RADU, Anamaria-Cătălina, Dobrescu (Neicu) A.-I., Ofițeru L.-G., **STOICA (RĂPAN) Ivona**, Perceptions of IT Employees Regarding the Use of Disruptive Technologies in the Organisations in which they Work, the 36 th IBIMA International Conference, Granada, Spain has been accepted for publication and presentation at the conference. The paper will be included in the conference proceedings (ISBN: 978-0-9998551-5-7), 15 Noiembrie, 2020.
3. Radu A.-V., **Stoica, Ivona**, Niculescu-Ciocan, C., Marketing Communication Tools and Technologies in The Digital Economy, International Multidisciplinary Scientific Conferences on Social Sciences and Arts in Bulgaria, 23.08-02.09 2019, ISI Proceedings
4. Niculescu-Ciocan, C., **Stoica, Ivona**, Radu A.-V., Brand Positioning and Self-branding. the Way to a Successful Business and a Growing Digital Economy, International Multidisciplinary Scientific Conferences on Social Sciences and Arts in Bulgaria, 23.08-02.09 2019, ISI Proceedings
5. Stafi, L.-M., **Stoica, Ivona**, New trends in financial-accounting risk management regarding the Romanian emergency public hospitals, INTERNATIONAL MULTIDISCIPLINARY SCIENTIFIC CONFERENCES ON SOCIAL SCIENCES AND ARTS in Vienna, 11-13 April 2019, vol. 2, pp. 324-329, ISI Proceedings, Austria, Premiu pentru Best Speaker Presentation.
6. Orzan, M., **Stoica, Ivona**, Boboc, A.-L., Bucur (Manea), L.-E., Caranica, C., *New trends in e-learning using online marketing tools*, The 13th eLearning and Software for Education Conference - eLSE 2017-organized by the Romanian Advanced Distributed Learning Association, Bucharest, April 27 th -28th, 2017, Proceedings of The 13th eLearning and Software for Education Conference **Could technology support learning efficiency?** ISSN 2360 - 2198 / ISSN-L 2360 - 2198, <http://proceedings.elseconference.eu/index.php?r=site/index&year=2017&index=papers&vol=24&paper=f8f1c5d363d31cfce542fbf72db6f50b>, ISI Web of Science, C.E.E.O.L., EBSCO, ProQuest;
7. **Stoica, Ivona**, Tașcu, A.-V., Mitrică (Pădure), C., *Marketing promotion impact of eco-friendly products over the consumers' buying behavior. a quantitative research*, Proceedings of the International U.A.B. – B.EN.A. Conference, Environmental Engineering and Sustainable Development, Alba Iulia, 25- 27 Mai, 2017, ISSN – 2457-2829;
8. Tașcu A. V., **Stoica, Ivona**, *Exploratory Research Regarding Environmental Measures in Romania through European Funds*, Proceedings of the International U.A.B. – B.EN.A. Conference, Environmental Engineering and Sustainable Development, Alba Iulia, 28- 30 Mai, 2015, pp.12-18, ISSN – 2457-2829, [http://benaweb.gr/2015-conferences/may-UAB_BENA%20CONFERENCE%20\(1\).pdf](http://benaweb.gr/2015-conferences/may-UAB_BENA%20CONFERENCE%20(1).pdf);
9. Dobrescu, A.-I., **Stoica, Ivona**, Radu A.-C., *Romanian consumer attitude and behavior regarding organic food*, Proceedings of the International U.A.B. – B.EN.A. Conference,

Environmental Engineering and Sustainable Development, Alba Iulia, 28- 30 Mai, 2015, pp.19-25, ISSN – 2457-2829, [http://benaweb.gr/2015-conferences/may-UAB_BENA%20CONFERENCE%20\(1\).pdf](http://benaweb.gr/2015-conferences/may-UAB_BENA%20CONFERENCE%20(1).pdf);

10. Jeleriu, D - C., **Stoica, I.**, "*Clusters development in Romania*", The International Scientific Session, CKS 2009 – Challenges of the Knowledge Society, June 4-5th, 2009 – 3rd Edition, Ed. ProUniversitaria București, ISBN 978-973-129-447-6, CKS – eBook indexată BDI - EBSCO International Databases și DOAJ International Database, <http://connection.ebscohost.com/c/articles/47388920/clusters-development-romanian>;
11. Orzan, Gh., **Stoica, Ivona**, Jeleriu, D.-C. și Orzan, M., *Online advertising – Strategic tool for the business environment*, prezentat la Conferința Internațională organizată de Facultatea de Științe Economice, Universitatea din Oradea, 29-30 mai 2009, articol apărut în Analele Universității din Oradea, Seria: Științe Economice, Vol.18(4), Editura Universității din Oradea, p.773-777, 2009, ISSN: 1582-5450, revistă indexată BDI: RePEc, DOAJ, EBSCO, SCIPPO, Cabell's și SCOPUS (cf. <http://anale.steconomieuoradea.ro>), disponibil online la adresa: <http://steconomie.uoradea.ro/anale/volume/2009/v4-management-and-marketing.pdf>;
12. Matei N.-C., Țole M., **Stoica I.**, "*Flexible budgets – a challenge for romanian companies in the field of transportation and distribution of thermal energy*", prezentat la Conferința Internațională organizată de Facultatea de Științe Economice, Universitatea din Oradea, 29-30 mai 2009, Analele Universității din Oradea, seria Științe Economice, TOM XVIII, 2009, Vol. IV, Management, Marketing and Informatics, **Conferință ISI Proceedings**, JEL classification: M31, ISSN 1582-5450;

9) Alte lucrări și contribuții științifice

10) Lista lucrărilor premiate

1. Stafi, L.-M., Stoica, Ivona, New trends in financial-accounting risk management regarding the Romanian emergency public hospitals, INTERNATIONAL MULTIDISCIPLINARY SCIENTIFIC CONFERENCES ON SOCIAL SCIENCES AND ARTS in Vienna, 11-13 April 2019, vol. 2, pp. 324-329, ISI Proceedings, Austria, Premiu pentru Best Speaker Presentation.

11) Brevete de invenție

--

Conf.univ.dr. abilitat **Ivona RĂPAN**, CSII



INFORMAȚII PERSONALE Alina-Cerasela AVRAM (ALUCULESEI)

📍 București, Sector 3 (România)

☎ 0728119222

✉ Alina.cerasela@iem.ro

EXPERIENȚA
PROFESIONALĂ

- Iulie 2024-Prezent Director Adjunct în cadrul Institutului de Economie Mondială (Academia Română).
- Iulie 2016 - Prezent Cercetător în cadrul Institutului de Economie Mondială (Academia Română).
Cercetător Gradul II, Începând cu noiembrie 2023
Domenii de cercetare: Economie Circulară, Economia serviciilor, Turism și Administrarea afacerilor.
- Aprilie 2017-Prezent Manager de Proiect – Enformation SRL
Divizia Publicare Academică; Initiator și Formator al cursurilor academice Masterclass Enformation
Editor Șef al publicației BDI Research And Education (<https://researchandeducation.ro>)
- Iunie 2015-Prezent Editor Șef și deținătoare a publicației BDI, Junior Scientific Researcher,
www.jsrpublishing.com.
Publishing House: SC Research Publishing SRL
- Iunie 2015-Decembrie 2015 Manager Proiect
Obținerea prin concurs a unei finanțări europene pentru inițiativa antreprenorială Junior Scientific Researcher Journal (revistă academică) în cadrul competiției Startup Smart.
- 01/03/2012–01/06/2012 Intern
Autoritatea Națională pentru Cercetare Științifică, București (România)
- Identificarea de parteneri români pentru proiectele FP7.
- Raportarea financiară pentru proiecte FP7 (Health NCP NET)
- Pregătirea și susținerea prezentărilor proiectelor în cadrul unor conferințe

EDUCAȚIE ȘI FORMARE

- Octombrie 2013–Sept. 2016 Doctorand cu bursă EQF level 8
Academia de Studii Economice București, Școala Doctorală Administrarea afacerilor
Titlul tezei de doctorat: Modalități inovative de valorificare a resurselor balneare din România prin intermediul activităților turistice
Titlul de doctor a fost obținut pe data de 28 noiembrie 2016, conform Ordinului nr. 5895/28.11.2016
- 01/10/2011–22/05/2013 Diploma de Masterat EQF level 7
Academia de Studii Economice, Facultatea de Comerț, București (România)

Domeniul: Administrarea Afacerilor
Programul: Administrarea Afacerilor în Turism

Materii de referință:

- Management în turism
- Turism rural
- Managementul proiectelor

01/10/2011–20/06/2013

Diplomă de Masterat

EQF level 7

Universitatea de Medicină și Farmacie Carol Davila, Facultatea de Medicină, București (România)

Domeniul: Medicină

Programul: Cercetări și intervenții operaționale în serviciile medico-sociale și ale sănătății publice

Materii de referință:

- Statistică medicală
- Economie sanitară
- Management sanitar
- Sociologie

01/10/2008–20/06/2011

Diplomă de Licență

EQF level 6

Academia de Studii Economice, Facultatea de Comerț, București (România)

Domeniul: Administrarea Afacerilor

Programul: Administrarea Afacerilor în Comerț, Turism, Servicii, Merceologie și Managementul Calității

Materii de referință:

- Statistică
- Economie
- Management
- Marketing
- Geografie Economică

15/09/2004–10/05/2008

Diplomă de Bacalaureat

EQF level 5

Colegiul Național Unirea, Focșani (România)

Materii de referință:

- Informatică
- Matematică
- Fizică

COMPETENȚE PERSONALE

Limba(i) maternă(e) Română

Alte limbi străine cunoscute

English

ÎNȚELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	
C1	C1	C1	C1	C1

	IELTS				
Spanish	B2	B2	B1	B2	A2
German	A2	B1	A2	A2	B1

Niveluri: A1/A2: Utilizator elementar - B1/B2: Utilizator independent - C1/C2: Utilizator experimentat

Cadrul european comun de referință pentru limbi străine

Competențe de comunicare - Competențe de comunicare obținute lucrând ca administrator la Research Publishing SRL și ca intern la Autoritatea Națională pentru Cercetare Științifică (ANCS)

Competențe organizaționale/manageriale - Leadership
- Competențe organizaționale
- Abilitatea de a lucra în echipă

Competențe informatice - Bune cunoștințe ale Microsoft Office
- SPSS
- EPI INFO

Permis de conducere B1

INFORMAȚII SUPLIMENTARE

Conferințe Academice Internaționale
- parte din echipa de organizare/Comitet Științific
International Conference Challenges in the New Era of Globalization (GLOBERA) –
ediția din anul 2024
<https://globera.iem.ro>

Romanian International Conference for Education and Research – edițiile 2018-2025
<https://conferinta.e-nformation.ro>

11th Basiq International Conference on New Trends in Sustainable Business And Consumption - editia 2025
<https://conference.ase.ro/conference-committee/>

International Conference "Agriculture for Life, Life for Agriculture" – ediția 2025
<https://agricultureforlife.usamv.ro>

Proiecte de cercetare

2024- prezent Responsabil Partener (Institutul de Economie Mondiala) – Proiect TRAVERSUS (Proiect PEO, Practica studenți)

2024- prezent Cercetător Postdoctoral – Proiectul Consolidarea expertizei în integrarea financiară și



fiscală (EFXIN)
<https://exfinproject.iem.ro>

2022-2023 Tehnician – Proiectul Erasmus Plus ”DiGreen”
<https://digigreen.erasmus.site>

Iunie 2020 – Iulie 2022 Expert IT – proiectul ”The support centre for preparing proposals of research and innovation projects”
<https://projectscenter.iem.ro/ro/>

August 2018 Manager proiect – grant de mobilitate de scurtă durată în Islanda, câștigat prin competiție lansată de UEFISCDI, finanțată din fonduri EEA

Mai 2014 – Noiembrie 2015 **Bursier doctorand**

Proiect **POSDRU MINERVA**, derulat de **Academia Română**, Filiala Cluj-Napoca: Programul POSDRU 159/1.5/S/137832, MINERVA – Cooperare pentru cariera de elită în cercetarea doctorală și post-doctorală

Proiect de cercetare: Valorificarea resurselor balneare din România prin intermediul activităților turistice

Profesor coordonator: Prof. univ. dr. Puiu Nistoreanu

În cadrul proiectului am fost în **mobilitate de cercetare** timp de 3 luni (01 ianuarie-31 martie) la Universitatea Lleida din Spania.

Publicații

- Autor principal și
coautor-

Mustață, M. A., Iliescu, D., Mavriș, E., Jude, C. R., Bojor, L., Tudorache, P., ..**Aluculesei, A.C.** & Urseiu, C. T. (2025). ChatGPT-Assisted Decision-Making: An In-Depth Exploration of the Human–AI Interaction. *International Journal of Human–Computer Interaction*, 1-16. – **WOS, SCIE Collection (Q1)**

Baicu, C. G., Moagăr-Poladian, S., **Aluculesei, A. C.**, & Curcă, S. N. (2025). Good Practices in Sustainability Reporting. Evidence from the Romanian Banking Sector. *The AMFITEATRU ECONOMIC journal*, 27(70), 973-973., **WOS, SCIE Collection (Q2)**

Nistoreanu, P., **Aluculesei, A. C.**, & Dumitrescu, G. C. (2024). A bibliometric study of the importance of tourism in Salt landscapes for the sustainable development of rural areas. *Land*, 13(10), 1703., **WOS, SCIE Collection (Q3)**

IONITESCU, S., POPESCU, A., MOAGAR-POLADIAN, S., GUDANESCU, N. L., & **ALUCULESEI, A. C.** (2024). VALUE CHAINS IN RAW MATERIALS, HIGH-TECH AND AGRICULTURAL PRODUCTS. INTERNATIONAL, EUROPEAN AND ROMANIAN PERSPECTIVES. *Scientific Papers Series Management, Economic Engineering in Agriculture & Rural Development*, 24(2). **WOS, ESCI Collection**

ALUCULESEI, A. C., GUDANESCU, N., IONITESCU, S., DUMITRESCU, G. C., & MOAGAR-POLADIAN, S. (2024). RESEARCH TRENDS IN WATER MANAGEMENT IN CENTRAL AND EASTERN EUROPE IN THE CONTEXT OF CIRCULAR ECONOMY. *Scientific Papers. Series E. Land Reclamation, Earth Observation & Surveying, Environmental Engineering*, 13., **WOS, ESCI Collection**

Drăgoi, A. E., Calanter, P., Gramaticu, M., Dumitrescu, A., & **Aluculesei, A. C.** (2023). The Challenges for Green Energy in Romania under Current Energy Crisis. *Amfiteatru Economic*, 25(64), 728-742., **WOS, SCIE Collection (Q2)**

Bux, C., **Aluculesei, A. C.**, & Moagăr-Poladian, S. (2022). How to monitor the transition to sustainable food services and lodging accommodation activities: A bibliometric approach. *Sustainability*, 14(15), 9102. **WOS, SCIE Collection (Q2)**

Amicarelli, V., **Aluculesei, A. C.**, Lagioia, G., Pamfilie, R., & Bux, C. (2022). How to manage and minimize food waste in the hotel industry: An exploratory research. *International Journal of Culture, Tourism and Hospitality Research*, 16(1), 152-167. **WOS, ESCI Collection**

Aluculesei, A. C., Nistoreanu, P., Avram, D., & Nistoreanu, B. G. (2021). Past and future trends in medical spas: A co-word analysis. *Sustainability*, 13(17), 9646. **WOS, SCIE Collection (Q2)**



Lista Lucrări (selecție)

Aluculesei (căs. Avram) Alina-Cerasela

Septembrie 2025

I Articole publicate in reviste indexate WOS

1. Mustață, M. A., Iliescu, D., Mavriș, E., Jude, C. R., Bojor, L., Tudorache, P., ..**Aluculesei, A.C.** & Urseiu, C. T. (2025). ChatGPT-Assisted Decision-Making: An In-Depth Exploration of the Human–AI Interaction. *International Journal of Human–Computer Interaction*, 1-16. – **WOS, SCIE Collection (Q1)**
2. Baicu, C. G., Moagăr-Poladian, S., Aluculesei, A. C., & Curcă, S. N. (2025). Good Practices in Sustainability Reporting. Evidence from the Romanian Banking Sector. *The AMFITEATRU ECONOMIC journal*, 27(70), 973-973.
3. Nistoreanu, P., Aluculesei, A. C., & Dumitrescu, G. C. (2024). A bibliometric study of the importance of tourism in Salt landscapes for the sustainable development of rural areas. *Land*, 13(10), 1703.
4. Drăgoi, A. E., Calanter, P., Gramaticu, M., Dumitrescu, A., & Aluculesei, A. C. (2023). The Challenges for Green Energy in Romania under Current Energy Crisis. *Amfiteatru Economic*, 25(64), 728-742.
5. Bux, C., Aluculesei, A. C., & Moagăr-Poladian, S. (2022). How to monitor the transition to sustainable food services and lodging accommodation activities: A bibliometric approach. *Sustainability*, 14(15), 9102.
6. Aluculesei, A. C., Nistoreanu, P., Avram, D., & Nistoreanu, B. G. (2021). Past and future trends in medical spas: A co-word analysis. *Sustainability*, 13(17), 9646.
7. Aluculesei, A. C., & Nistoreanu, P. (2016). Romanian wellness tourism—a potential solution with positive implications for the effects of the aging population in the European union. *Amfiteatru Economic Journal*, 18(Special Issue No. 10), 767-780.

II. Articole publicate in reviste indexate ESCI sau SCOPUS

1. IONITESCU, S., POPESCU, A., MOAGAR-POLADIAN, S., GUDANESCU, N. L., & ALUCULESEI, A. C. (2024). VALUE CHAINS IN RAW MATERIALS, HIGH-TECH AND AGRICULTURAL PRODUCTS. INTERNATIONAL, EUROPEAN AND ROMANIAN PERSPECTIVES. *Scientific Papers Series Management, Economic Engineering in Agriculture & Rural Development*, 24(2).
2. ALUCULESEI, A. C., GUDANESCU, N., IONITESCU, S., DUMITRESCU, G. C., & MOAGAR-POLADIAN, S. (2024). RESEARCH TRENDS IN WATER MANAGEMENT IN CENTRAL AND EASTERN EUROPE IN THE CONTEXT OF CIRCULAR ECONOMY. *Scientific Papers. Series E. Land Reclamation, Earth Observation & Surveying, Environmental Engineering*, 13.
3. Amicarelli, V., Aluculesei, A. C., Lagioia, G., Pamfilie, R., & Bux, C. (2022). How to manage and minimize food waste in the hotel industry: An exploratory



- research. *International Journal of Culture, Tourism and Hospitality Research*, 16(1), 152-167.
4. Dumitrescu, G. C., Poladian, S. M., & Aluculesei, A. C. (2021). Repositioning of Romanian seaside tourism as an effect of climate change. *Information*, 12(3), 108.
 5. Nistoreanu, P., & Aluculesei, A. C. (2021). Can Spa tourism enhance water resources and turn them into a national brand? A theoretical review about the Romanian case. *Information*, 12(7), 270.
 6. Alina-Cerasela, A. (2015). Spa tourism-a comparative analysis on Spain and Romania. *Balneo research journal*, 6(3), 199-207.
 7. ALUCULESEI, A. C., & NISTOREANU, P. (2014). Empirical analysis of health tourism-Băile Herculane, WHERE TO?-. *Balneo Research Journal*, 5(4), 168-179.

III. Capitle de Carte (edituri internaționale / edituri naționale)

1. Avram Alina Cerasela. 2024. Sustainable Urban Transportation. In „Exploring Digital and Green Concepts Knowledge Base for Cities and Municipalities”, Editura Wolters Kluwer, (pp.144-153). Disponibil la: <https://intranet.upjs.sk/op/op.Public.php?documentid=9749>
2. Avram Alina Cerasela. 2024. Effective Municipal Communication with the Stakeholders. In „Exploring Digital and Green Concepts Knowledge Base for Cities and Municipalities”, Editura Wolters Kluwer, (pp. 86-95). Disponibil la: <https://intranet.upjs.sk/op/op.Public.php?documentid=9749>
3. Avram Alina. Co-autor în cadrul volumului „DiGreen Handbook of DIGITAL good Practice. Solutions for cities and municipalities”, Bolzano, Italy: Eurac Research, 2023. Institute for Public Management, Viale Druso 1, 39100 Bolzano, Italy, ISBN 978-88-98857-86-9 (Digital version), ISBN 978-88-98857-88-3, coordonatori: F. Cecon, P. Decarli, G. C. Dumitrescu, S. Ručinská disponibilă online la adresa: <https://intranet.upjs.sk/op/op.Public.php?documentid=8802>
4. Avram, A.C. 2023. Digitalizarea, atu al coeziunii pieței unice. In: PIAȚA UNICĂ LA 30 ANI, Ed.: Dijmarescu, E. Editura Centrul de Informare și Documentare Economică, pp. 271-286.
5. Avram, A.C. 2023. Corporații europene cheie. In: PIAȚA UNICĂ LA 30 ANI, Ed.: Dijmarescu, E. Editura Centrul de Informare și Documentare Economică, pp. 271-286.
6. Avram, A. C. (2020). The impact of rural tourism on Wellbeing: Romania's Case. In *New Trends and Opportunities for Central and Eastern European Tourism* (pp. 281-298). IGI Global Scientific Publishing.

IV. Participari la Conferinte Internationale

1. Alina-Cerasela ALUCULESEI, Nicoleta GUDANESCU, Sorin IONITESCU, George Cornel DUMITRESCU, Simona MOAGAR-POLADIAN 2024, Research Trends In Water Management In Central And Eastern Europe In The Context Of Circular Economy . Prezentata la Conferinta Internationala Agriculture for Life 2024 – USAMVB
2. IONITESCU S., POPESCU A., MOAGAR-POLADIAN S., GUDANESCU N.L., ALUCULESEI A.C. 2024, Value Chains In Raw Materials, High-Tech And Agricultural Products. International, European And Romanian Perspectives. Prezentata la Conferinta Internationala Agriculture for Life 2024- USAMVB



3. Avram Alina. Bringing circular economy principles to air travel. What challenges are there?. Conferinta ESPERA 2024.
4. Alina-Cerasela Avram, Mariana Țăranu. 2024. Sustainable Aviation in Romania. GLOBERA 2024 (https://globera.iem.ro/wp-content/uploads/2024/12/Program_GLOBERA-2024_6-dec.pdf)
5. Alina-Cerasela Avram,. 2024. HOW CIRCULAR ECONOMY AFFECTS FLYING. 2024 IKI-BAS Jubilee Scientific Conference 2023
6. Alina Avram. 2023. Circular and Green Economy - Current and Future Challenges-. CHALLENGES IN THE NEW ERA OF GLOBALIZATION, 14 December 2023. https://ro.iem.ro/wp-content/uploads/2024/01/Program_IWE_conf_2023_final.pdf
7. Alina Avram. 2023. Romanian Digitalisation and its impact on the real convergence. INTERNATIONAL WORKSHOP Romanian and Bulgarian Bilateral Cooperation and Integration into Eurozone. Link: chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcgclefindmkaj/https://ro.iem.ro/wp-content/uploads/2024/01/Program_Workshop_30_iunie.pdf
8. Alina Avram, Mariana Taranu. 2023. Recycling in the EU. Case study: Banning Plastic Bags. INTERNATIONAL WEBINAR Resources And Waste Management In The Circular Economy Era. November 2023. chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcgclefindmkaj/https://ro.iem.ro/wp-content/uploads/2024/01/Program-Italia-Romania_final_draft_v.2.28-nov2023-2.pdf
9. Alina Avram, Mariana Taranu. 2023. Recovery and Resilience Plan for Romania - The actual status. INTERNATIONAL WORKSHOP IMPACT OF EU POLICIES ON NATIONAL ECONOMIES. November 2023. https://ro.iem.ro/wp-content/uploads/2024/01/Program_Bulgaria_Romania_6_oct.pdf
10. Amicarelli, V., Poladian, S., Aluculesei, A., & Bux, C. (2021, June). The Role of Education Toward Food Waste Minimization. In *Proceedings of the 7th BASIQ International Conference on New Trends in Sustainable Business and Consumption Foggia-Department of Economics, Online Conference* (pp. 3-5).
11. Avram Alina. 2022. Green Economy challenges What's new in the hospitality industry?. Conferinta internatională "Challenges in the New Era of Globalization", Link program: chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcgclefindmkaj/http://iem.ro/iem/wp-content/uploads/2023/01/Program-Conferinta-IWE_conf_2022_site.pdf



Curriculum vitae Europass

Informații personale

Nume / Prenume

MUSTAȚĂ J. MARINEL-ADI

Adresă

Telefon

0756160877

E-mail

mustata_a@yahoo.com

Cetățenie

Română

Stare civilă

Căsătorit

Data nașterii

26.01.1982, Craiova

Experiența profesională

Perioada

01.07.2022-prezent

Funcția sau postul ocupat

Directorul Școlii Doctorale Interdisciplinare

Activități și responsabilități principale

Gestionarea fluxurilor administrative specifice studiilor doctorale

Numele și adresa angajatorului

Universitatea Națională de Apărare „Carol I”

Tipul activității sau sectorul de activitate

Învățământ superior

Perioada

15.06.2020-30.06.2022

Funcția sau postul ocupat

Prodecan pentru cercetare științifică al Facultății de Securitate și Apărare

Activități și responsabilități principale

Activități de gestionare a cercetării științifice

Numele și adresa angajatorului

Universitatea Națională de Apărare „Carol I”

Tipul activității sau sectorul de activitate

Învățământ superior

Perioada

01.10.2021-prezent

Funcția sau postul ocupat

Profesor universitar, conducător de doctorat

Activități și responsabilități principale

Activități didactice în învățământul superior (Metodologia cercetării științifice, Managementul cunoașterii, Managementul proiectelor și programelor, Etică și integritate academică)

Numele și adresa angajatorului

Universitatea Națională de Apărare „Carol I”

Tipul activității sau sectorul de activitate

Învățământ superior

Perioada

01.10.2017-30.09.2021

Funcția sau postul ocupat

Conferențiar universitar și șef comisie didactică

Activități și responsabilități principale

Activități didactice în învățământul superior (Metodologia cercetării științifice, Managementul cunoștințelor, Managementul proiectelor și programelor)

Numele și adresa angajatorului

Universitatea Națională de Apărare „Carol I”

Tipul activității sau sectorul de activitate

Învățământ superior

Perioada

2013-2017

Funcția sau postul ocupat

Lector universitar

Activități și responsabilități principale

Activități didactice în învățământul superior (Metodologia cercetării științifice, Managementul cunoștințelor, Managementul proiectelor și programelor)

Numele și adresa angajatorului

Universitatea Națională de Apărare „Carol I”

Tipul activității sau sectorul de activitate

Învățământ superior

Perioada

2012-2013



Funcția sau postul ocupat	Instructor superior
Activități și responsabilități principale	Activități didactice în învățământul superior (Managementul proiectelor și programelor & Pregătirea economiei și teritoriului pentru apărare)
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Națională de Apărare „Carol I”
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior
Perioada	2009-2012
Funcția sau postul ocupat	Ofițer 2 în cadrul Biroului pentru Programe Comunitare Cercetare și Științifică Universitară
Activități și responsabilități principale	Gestionarea activității de cercetare-dezvoltare
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Națională de Apărare „Carol I”
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare științifică și programe comunitare
Perioada	2007-2009
Funcția sau postul ocupat	Asistent de cercetare și Comandant Pluton Studenți
Activități și responsabilități principale	Cercetare Științifică Gestionarea activității de cercetare-dezvoltare Coordonarea unui pluton de studenți din anul III de studii
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare științifică
Perioada	2006-2007
Funcția sau postul ocupat	Ofițer 5 Planificare Logistică în cadrul S4
Activități și responsabilități principale	Asigurare logistică
Numele și adresa angajatorului	B 811 I Dej
Tipul activității sau sectorul de activitate	Logistică

Educație și formare

Perioada	2011 - 2013
Calificarea / diploma obținută	Master
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Managementul programelor și proiectelor
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare „Carol I”
Perioada	2007 - 2011
Calificarea / diploma obținută	Doctor
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Domeniul Științe Militare și Informații
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare „Carol I”
Perioada	2005 - 2007
Calificarea / diploma obținută	Master
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Promovarea Securității prin Relații Internaționale
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
Perioada	2001 - 2005
Calificarea / diploma obținută	Licențiat
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Managementul Organizației Militare
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu
Aptitudini și competențe personale	



Limba(i) străină(e) cunoscută(e)

Autoevaluare

Nivel european (*)

Limba Engleză (STANAG 3,3,3,3)

Limba Franceză

Înțelegere		Vorbire		Scriere
Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	Exprimare scrisă
C2	C2	C2	C2	C2
B2	B2	B2	B2	B2

(*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine

Competențe și abilități sociale

În funcție de situație pot fi lider sau „om de echipă”.

Competențe și aptitudini organizatorice

Bun organizator
Experiență în coordonarea unor echipe de cercetare

Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului

Windows, Pachetul Office (Word, Excel, Power Point – Foarte bine), SPSS, Microsoft Project

Permis(e) de conducere

B, C, E.

Premii obținute

Premiul Mareșal Constantin Prezan al Academiei Oamenilor de Știință din România (2012)
Premiul General Alexandru Budiș oferit de fundația Synergetica (2016)
Premiul General Valentin Arsenie al Academiei Oamenilor de Știință din România (2017)

Prof.univ.dr. Marinel-Adi MUSTAȚĂ

LISTA COMPLETĂ DE LUCRĂRI

I. Teza de doctorat

1. **Mustata Marinel-Adi**, *Competența epistemică a decidenților militari. Aspecte teoretice și metodologice*, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, București, 2011, 271 p., Cota D.2970/ Biblioteca Universității Naționale de Apărare „Carol I”.

II. Cărți (autor unic)

1. **Mustață Marinel-Adi**, *Conducerea empirică și conducerea scientizată. O abordare comparativă*, Editura Universității Naționale de Apărare “Carol I”, București, 2015, ISBN 978-606-660-233-4.
2. **Mustață Marinel-Adi**, *Competența epistemică a decidenților militari. Preliminarii teoretice*, Centrul Tehnic Editorial al Armatei, București, 2020, ISBN 978-606-524-250-0.
3. **Mustață Marinel-Adi**, *Repere metodologice de gestionare a competenței epistemice. Ghidul autoinstruirii militarului*, Editura Universității Naționale de Apărare “Carol I”, București, 2020, ISBN 978-606-660-412-3.

III. Cărți (coautor)

1. **Mustață Marinel-Adi**, Bogzeanu Cristina, *Programul euristicilor și biasurilor. Aplicații și implicații în domeniul militar*, Editura Universității Naționale de Apărare “Carol I”, București, 2017, ISBN 978-606-660-304-1.
2. **Popescu Maria-Magdalena, Roceanu Ion, Mustață Marinel-Adi**, *Manual de scriere academică*, Editura Universității Naționale de Apărare “Carol I”, București, 2023, ISBN 978-606-660-471-0.

IV. Cărți (editor)

1. Frunzeti Teodor, **Mustață Marinel-Adi**, *Science in the Mirror: Towards a New Method of Paradigm Comparison*, Editions du Tricorne, Geneva, 2012, ISBN 978-2940450-11-



4. Lucrarea este disponibilă în cataloagele unor universități de prestigiu la nivel internațional e.g. Harvard, Oxford University, West Point etc. (https://www.worldcat.org/title/science-in-the-mirror-towards-a-new-method-of-paradigm-comparison/oclc/819936785&referer=brief_results).

2. GHIBA, D., POPESCU, L., OLARIU, C., & MUSTATA, A. (2021). *Proceedings of the 17th International Scientific Conference "Strategies XXI"-Strategic Changes in Security and International Relations*. STRATEGIES XXI-Security and Defense Faculty, 17(1).

V. Cărți (membru în colectivul de autori)

1. Barbu Victor, Roman Nicolae, Chiriță Mihai (coordonatori), *Profesia militară în context social contemporan*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2007, ISBN-978-973-153-020-8.

2. Neag Mihai (coordonator), *Arhitecturi de securitate umană în spațiul euroatlantic*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2009, ISBN 978-606-8030-55-5.

VI. Capitole în cărți

1. **Mustață Marinel-Adi**, Mustață Aurelia, Gabor George-Daniel, *Criza alimentară – o analiză cantitativă și calitativă în* Mihai Maricel Neag (coordonator), *Implicațiile economice, politice și militare asupra securității umane în etapa post-conflict*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu“, Sibiu 2011, pp.157-168, ISBN 978-973-153-110-6.

2. Culda Lucian, **Mustață Marinel-Adi**, *The Processual – Organic Concept of Existence în* Frunzeti Teodor, Mustață Marinel-Adi, *Science in the Mirror: Towards a New Method of Paradigm Comparison*, Editions du Tricorne, Elveția, 2012, ISBN 978-2940450-11-4, pp. 347-358.

3. **Mustață Marinel-Adi**, Hanganu Marius, *Systems vs Processesualities: Towards a Comparative Analysis în* Frunzeti Teodor, Mustață Marinel-Adi, *Science in the Mirror: Towards a New Method of Paradigm Comparison*, Editions du Tricorne, Elveția, 2012, ISBN 978-2940450-11-4, pp. 525-543.

VII. Articole publicate în reviste de specialitate cu factor de impact Web of Science:

1. **Mustață, M.-A.**, Răpan, I., Dumitrescu, L., Dobрева, H., Dimov, P., Lis, A., Révayová, E., Marineanu, V., Buluc, R., Olariu, C., Lucinescu, A., & Buță, C. (2023). Assessing the truthfulness of security and defence news in Central and Eastern Europe: The role of cognitive style and the promise of epistemic sophistication. *Applied Cognitive Psychology*, 37(6), 1384–1396. <https://doi.org/10.1002/acp.4130> (FI = 2,4; Q2 - PSYCHOLOGY, EXPERIMENTAL in SSCI edition).



2. **Mustață, M. A.**, Iliescu, D., Mavriș, E., Jude, C. R., Bojor, L., Tudorache, P., ... Urseiu, C. T. (2025). ChatGPT-Assisted Decision-Making: An In-Depth Exploration of the Human-AI Interaction. *International Journal of Human-Computer Interaction*, 1–16. <https://doi.org/10.1080/10447318.2025.2499165> (FI = 3,4; Q1 - ERGONOMY in SSCI edition).

VIII. Articole/studii publicate în reviste de specialitate indexate în BDI:

1. **Mustață Marinel-Adi**, *About the Epistemic Competency of a Commander*, Romanian Military Thinking (English Edition) no.1, ianuarie-martie, pp. 110-114, București, 2006, ISSN – 1841-4451.
2. **Mustață Marinel-Adi**, *Towards a Paradigmatic Approach to Security in International Relations*, Romanian Military Thinking (English Edition) no.2, aprilie-iunie, pp.114-119, București, 2006, ISSN – 1841-4451.
3. **Mustață Marinel-Adi**, *Causal Type Processings. Possibilities of Exerting Management within the Causal Interpretation Horizon*, Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre, „Nicolae Bălcescu”, an XII nr.1(23)/2007, pp 198-203, ISSN-1224-5178
4. **Mustață Marinel-Adi**, *Adaptarea învățământului militar la provocările de ordin cultural impuse de teatrele de operații și noile tipuri de misiuni*, Revista Academiei Forțelor Terestre, an XII nr.4(48)/2007, pp 35-41, ISSN-1582-6384.
5. **Mustață Marinel-Adi**, Pricopi Marius, *Către o competență interculturală a militarului*, Revista Gândirea Militară Românească nr.2 martie-aprilie, pp.81-87, București, 2008, ISSN - 1842-8231.
6. **Mustață Marinel-Adi**, *Posibilități explicative ale procesărilor de tip interacționist*, Buletinul Științific al Universității Naționale de Apărare „Carol I” , anul XIX, nr. 4 octombrie-decembrie, pp 363-367, ISSN 2065-8281;
7. **Mustață Marinel-Adi**, *Interpretarea procesual-organică a procesualității interpretative–deschideri către practica decizională din organizația militară*, Buletinul Științific al Universității Naționale de Apărare „Carol I” , anul XIX, nr. 4 octombrie-decembrie, 2009, pp 368-372, ISSN 2065-8281;
8. **Mustață Marinel Adi**, *Securitatea umană - de la concept la acțiune*, Revista Infosfera, anul II, nr. 3/2010, pp. 40-46, ISSN I.S.S.N. 2065-3395.
9. **Mustață Marinel-Adi**, *Critica procesărilor de tip filosofic*, Buletinul Științific al Universității Naționale de Apărare „Carol I” , anul XX, nr. 1 ianuarie-martie, 2010, pp 442-447, ISSN 2065-8281;



10. **Mustață Marinel-Adi**, *O interpretare paradigmatică a procesărilor de tip ideologic*, Buletinul Științific al Universității Naționale de Apărare „Carol I” , anul XX, nr. 1 ianuarie-martie, 2010, pp 448-454, ISSN 2065-8281;
11. Neag, Mihai Marcel, **Mustață Marinel-Adi**, *Theoretical and Methodological Advances towards an Epistemic Competency of Decision-Makers*, Science & Military 2/2010 (Slovakia), ISSN 1336-8885, pp. 17-22.
12. **Mustață Marinel-Adi**, *Ameliorarea distanței teorie practică în organizații – un mod inteligent de promovare a interesului național*, Impactul transformărilor socio-economice și tehnologice la nivel național, european și mondial, Nr.1/2015 (Vol.1), Martie 2015, Institutul de Economie Mondială, București.
13. **Mustață Marinel-Adi**, *Utilizarea reperelor din științele sociale în conducerea organizațiilor*, Impactul transformărilor socio-economice și tehnologice la nivel național, european și mondial, Nr.7/2015, Septembrie, 2015, Institutul de Economie Mondială, București.

IX. Lucrări prezentate la conferințe științifice internaționale indexate BDI

1. **Mustață Marinel-Adi**, *The Empirical Thinking. The possibilities of Exerting Management in the Empirical Horizon*, The 12-th International Conference “The Knowledge Based Organization”, iunie 2007, pp.157-162, Sibiu, 2007, ISBN-978-973-7809-71-1.
2. **Mustață Marinel-Adi**, *Epistemic Guidelines For Sub-Unit Commanders*, Education and Academic Research Structures of the Knowledge-Based Society (the Annual International Scientific Conference of Pedagogic Staff and Scientific Researchers, Universitatea Alma Mater in Sibiu), pp. 326-330, ISSN 1844-5381, 2008.
3. Teodor Frunzeti, Marius Hanganu, Mihai Neag, Alexandra Sarchinschi, **Mustață Marinel-Adi**, *The Human Need for Sustainable Security*, WSEAS - Proceedings of the 5th International Conference on Energy, Ecosystems and Environment, Sustainable Development (EEESD '09) and the 2nd International Conference on Landscape Architecture (la '09) Atena, 2009 , pp. 340-344, ISSN-978-960-474-125-0, 1790-5095, indexed in Web of Science.
4. **Mustață Marinel-Adi**, *Posibilități procesărilor de tip mitico-mistic*, Proceedings of the 34-th Annual Congress of the American Romanian Academy of Arts and Sciences, 2010, pp. 365-368, Editura Ecole Polytechnique de Montreal, ISBN 978-2-553-01547-2.
5. **Mustață Marinel-Adi**, *Competența epistemică a decidenților*, Sesiunea anuală de comunicări științifice cu participare internațională „Strategii XXI- Securitate și apărare europeană în contextul crizei economico-financiare”, Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, București, 2010, pp. 253-260, ISBN 978-973-663-824-4.
6. **Mustață Marinel-Adi**, *Posibilități explicative ale procesării de tip causal. Implicații asupra gestionării organizațiilor*, Sesiunea anuală de comunicări științifice cu participare



internațională „Strategii XXI- Securitate și apărare europeană în contextul crizei economico-financiare”, Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, București, 2010, pp. 309-313, ISBN 978-973-663-824-4.

7. Pripoae-Șerbănescu Ciprian, **Mustață Marinel-Adi**, Aurelia Mustață, *From Meta-Cognition to Epistemic Competency*, Proceedings of the 17 th International Conference „The Knowledge-Based Organization”, Sibiu, “Nicolae Bălcescu”- Land Force Academy, November, 2011, ISSN 1843 – 6722, pp 544-549, **indexed in Web of Science**.

8. Stefanescu, Ramona Olivia, **Mustață Marinel-Adi**, *Psychology, Advertising and Lifelong Learning In the Knowledge Society*, „International Scientific Conference - ELSE - eLearning and Software Education, Bucharest, Aprilie 28-29, ISSN 2066-026X 2011, pp: 160-166, **indexed in Web of Science**.

9. **Mustață Marinel-Adi**, Mustață Aurelia, *Towards a Scientific Critique of Ideologies*, International Conference on Knowledge, Culture and Society (ICKCS 2012), June 29-30, 2012, Jeju Island, South Korea, ISSN 2010-4626, pp. 61-65.

10. Grigoraș Răzvan, **Mustață Marinel-Adi**, Teodorescu Cristian, *Predicting the State of Security Using Neural Networks*, Proceedings of the 9th International Scientific Conference eLearning and software for Education, Bucharest, April 25-26, 2013, 10.12753/2066-026X-13-167, pp.362-367, **indexed in Web of Science**.

11. **Mustață Marinel-Adi**, Andronie Maria, Barbălată Ștefan, *Exploring Alternatives of Teaching Metacognitive and Epistemic Skills*, Proceedings of the 10th International Scientific Conference eLearning and software for Education (Volume 1), Bucharest, April, 24-25, 2014, 10.12753/2066-026X-14-051, pp.350-355, **indexed in Web of Science**.

12. Grigoraș Răzvan, **Mustață Marinel-Adi**, *Reshaping the Kantian Peace through Neural Networks and Copenhagen Security Model*, Proceedings of the 10th International Scientific Conference eLearning and software for Education (Volume 3), Bucharest, April, 24-25, 2014, 10.12753/2066-026X-14-085, pp.208-216, **indexed in Web of Science**.

13. Anton Mihail, **Mustață Marinel-Adi**, *Sociological Evaluation of a Serious Game Designed for Building Epistemic the Epistemic Competency of Military Students*, The XVIII-th ISA World Congress of Sociology, Yokohama, Japan, July, 13-19, 2014, p.35 (Book of abstracts).

14. Bogzeanu Cristina, **Mustață Marinel-Adi**, *Fast and Frugal Heuristics: What Next?*, Proceedings of the 11th International Scientific Conference Strategies XXI (Volume 3), Bucharest, April, 2-3, 2015, ISSN 2285-8318, ISSN-L 2285-8318, pp. 306-313.

15. **Mustață Marinel-Adi**, *Critical Thinking and Decision Making in the Military*, 3rd International Sociological Association Forum of Sociology, 10-14 July, 2016, Vienna, Austria, Book of abstracts, p. 497.



16. Mardar, Sorina Mihaela; Risnoveanu, Adriana; **Mustata, Marinel-Adi**, *Using online instruments to identify student interests, abilities and values - relevant results for professional counseling and lessons learned*, Proceedings of the 12th International Scientific Conference on eLearning and Software for Education (eLSE), Bucharest, Romania, Apr 21-22, 2016, pp. 405-409, DOI: 10.12753/2066-026X-16-147, **indexed in Web of Science**.
17. **Mustață Marinel-Adi**, *Debiasing Judgements and Decisions in the Military*, Proceedings of the 13th International Scientific Conference Strategies XXI (Volume 3), Bucharest, April, 6-7, 2017, ISSN 2285-8318, ISSN-L 2285-8318, pp. 264-268.
18. **Mustață Marinel-Adi**, Ionașcu Alina, *The Story of Behavioral Economics - In a Nutshell*, Proceedings of the 14th International Scientific Conference Strategies XXI (Volume 3), Bucharest, April, 26-27, 2018, ISSN 2285-8318, ISSN-L 2285-8318, pp. 204-212.
19. **Mustață Marinel-Adi**, Obrejan Alexandru, *Anchoring and Vulnerability to Misinformation*, Proceedings of the 15th International Scientific Conference Strategies XXI, Bucharest, (Volume 3), April, 11-12, 2019, ISSN 2285-8318, ISSN-L 2285-8318, pp. 196-201.
20. **Mustață Marinel-Adi**, *Intuitive Decision-Making in the Military*, Proceedings of the 16th International Scientific Conference Strategies XXI (Volume 3), Bucharest, April, 09-10, 2020, ISSN 2668-1994, pp. 89-94.
21. **Mustață Marinel-Adi**, Cătălin-Gabriel Predescu, Constantin-Laurențiu Anghel, Ionuț-Alexandru Radu, Diana Nicoară *Towards an Evidence-Based Program of Mentoring in the Romanian Military*, Proceedings of the 17th International Scientific Conference Strategies XXI, Bucharest, April, 15-16, 2021, ISSN 2668-1994, pp. 326-332.

X. Coordonator / Membru în echipele unor proiecte de cercetare cu finanțare națională și internațională

1. Contract de cercetare CNCSIS nr. 91008/2007, *Dimensiuni calitative ale managementului carierei ofițerilor din armata României; optimizarea procesului de recrutare, instrumente suport pentru corelarea proceselor de selecție, formare și perfecționare cu cerințele pieței muncii*” (membru în echipa de cercetare).
2. Contract de cercetare CNCSIS nr. 1204/2009, *Cunoașterea și contracararea factorilor de risc și a vulnerabilităților la adresa securității umane* (membru în echipa de cercetare).
3. Grant FP 7 finanțat de Comisia Europeană (rețea de excelență), *GaLA – Game and Learning Alliance (01.10.2010 – 30.09.2014)*, Grant Agreement 258169 (cercetător - coordonator de subtask și responsabil administrativ);
4. Grant UEFISCDI (PCE) nr. 1/27.10.2011 (27.10.2011 – 27.10.2016), cod PN-II-ID-PCE-2011-3-0849, *Competența epistemică a decidenților militari. Dezvoltări teoretice și experimentale către autoinstruire și învățare pe tot parcursul vieții* (cercetător postdoctoral – coordonator al unui volum publicat la o editură internațională – Editions du Tricorne, Elveția).

5. Grant AOSR (decizia Președintelui) nr. 47 / 15.05.2017, *Creșterea rezilienței la amenințările hibride prin bună guvernare* (membru în echipa de cercetare).
6. Grant AOSR (contract de cesiune) nr. 28 / 02.05.2018, *Cultură de securitate și reziliența națională la amenințările hibride* (membru în echipa de cercetare).
7. Grant AOSR (contract de cesiune) nr. 43 / 02.05.2019, *Raționalitate și intuiție în decizia militară* (coordonatorul lucrării).
8. Grant EDA finanțat de Comisia Europeană (Preparatory Action on Defence Research), SOLOMON - Strategy-Oriented anaLysis Of the Market fORces in EU defeNce (01.07.2019 – 31.05.2021), Grant Agreement 831739 (cercetător - coordonator de subtask).
9. Grant AOSR (contract de cesiune), 2022-2023, *Utilizarea Inteligenței Artificiale pentru obținerea superiorității cognitive în acțiunea militară* (coordonatorul lucrării).

XI. Manuale universitare, suporturi de curs

1. **Mustata Marinel-Adi**, *Metodologia cercetării științifice - Manual universitar (manual multimedia)*, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, București, 2017, ISBN 978-606-660-308-9.
2. **Mustață Marinel-Adi**, *Managementul cunoașterii – Manual universitar*, Editura Universității Naționale de Apărare “Carol I”, București, 2019, ISBN 978-606-660-384-3.
3. **Mustață Marinel-Adi**, Frunzeti Teodor, *Managementul proiectelor de cercetare științifică. O abordare practică – Curs universitar*, Editura Universității Naționale de Apărare “Carol I”, București, 2018, ISBN 978-606-660-362-1.
4. **Mustață Marinel-Adi**, Deac Ioan Petru, Buluc Ruxandra, *Managementul proiectelor europene. O abordare practică – Curs universitar*, Editura Universității Naționale de Apărare “Carol I”, București, 2018, ISBN 978-606-660-363-8.

XII. Studii de specialitate, scenarii, exerciții și aplicații

1. **MUSTATA Marinel-Adi**, *Aspecte teoretice și metodologice privind managementul calității în proiectele de cercetare finanțate prin Programul Cadru 7 al Uniunii Europene*, . Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2013, 62 pagini, Cota MAS / NS 1157.
2. **MUSTATA Marinel-Adi**, *Scenariu strategic. Starea de mobilizare*. Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2016. 86 file + 2 harti [40 planse], Cota DA 227/NS; Literatura militara-aplicatii-MFN: 10073.
3. TEODORESCU Cristian, **MUSTATA Marinel-Adi**, POPESCU Lucian-Dragoș, PUȘCAȘU Mirela, COSTEA Luiza-Maria, *Exercițiu tactice de comandament Alexandru Ioan Cuza – 2016. Implementarea sistemului de control intern / managerial la unități militare tip batalion sin subordinea Statului Major al Forțelor Terestre*, Bucuresti, Editura Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', 2016; 146 pagini., Cota APL 195.



4. PUȘCAȘU Mirela, **MUSTATA Marinel-Adi**, *Managementul activităților de mobilizare a economiei și teritoriului pentru apărare. Aplicație* București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2017; 134 pagini., Cota APL 211.
5. **MUSTATĂ Marinel-Adi**, *Sfârșitul ideologiilor. Începutul relațiilor constructive dintre state*. București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2017; 32 pagini, Cota CNAp 217.
6. PUȘCAȘU Mirela, **MUSTATA Marinel-Adi**, POPESCU Lucian-Dragoș, COSTEA Luiza-Maria, TOMA Anelușa, ILIE Corina, STOIAN Mioara, *Exercițiu tactic de comandament CIM – 2019. Acțiunile brigăzii mecanizate subordonate diviziei în vederea implementării sistemului de control managerial*, București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2019; 135 file., Cota APL 224.
7. **MUSTATA Marinel-Adi**, PUȘCAȘU Mirela, *Exercițiu practic aplicativ de comandament SCS 01 – 2020. Formularea răspunsurilor naționale privind acceptarea și implementarea unor proiecte de standarde militare NATO*, București, Editura Universității Naționale de Apărare 'Carol I', 2020; 113 file., Cota APL 225.

XIII Premii

1. Premiul Mareșal Constantin Prezan al Academiei Oamenilor de Știință din România (2012).
2. Premiul General Alexandru Budiș decernat de Fundația Synergetica (2016).
3. Premiul General Valentin Arsenie al Academiei Oamenilor de Știință din România (2017).

XIV Alte realizări

1. Expert internațional pentru Agenția de Asigurare a Calității Slovenia - contract nr. 1217-25-000069.



Popescu C.V. Alba Iulia Catrinel



📍 Bd. Unirii, nr. 61, bl. F3, sc. 2, ap. 504, sector 3, București, România

☎ 0720 933 502

✉ albapopescu1@gmail.com

Sexul: Feminin

Data nașterii: 29 noiembrie 1968

Naționalitatea: Română

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

Februarie 2025

Conducător de doctorate în domeniul Informații și securitate națională

posesor al atestatului de abilitare pentru conducere doctorate în domeniul Informații și securitate națională, nr. 3295 din 18.02.2025, eliberat de Ministerul Educației la data de 27.02.2025

Martie 2021 - prezent

Conferențiar universitar

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” / Colegiul Național de Apărare, Șoseaua Panduri, nr. 68-72, cod 050662, București, România.

▪ Învățământ și cercetare științifică, contract Nr. 239 / 30.09.2019

Tipul sau sectorul de activitate: Învățământ și cercetare științifică

Octombrie 2019 - prezent

Profesor asociat

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” / Facultatea de Comandă și Stat Major, Departamentul de Conducere Strategică, Șoseaua Panduri, nr. 68-72, cod 050662, București, România.

▪ Învățământ. prelegeri de „Geopolitică și Geostrategie”, contract Nr. 239 / 30.09.2019

Tipul sau sectorul de activitate: Învățământ.

Octombrie 2019 – prezent

Profesor asociat

University and College of Business and Entrepreneurship, Akademicka 12, 27-400 Ostrowiec Świętokrzyski, Poland.

▪ Curs și seminar „Geopolitică și Geostrategie”, contract NIP : 661-12-59-598

Tipul sau sectorul de activitate: Învățământ.

Octombrie 2019 – Februarie 2021

Cercetător științific III

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” / Colegiul Național de Apărare, Șoseaua Panduri, nr. 68-72, cod 050662, București, România.

▪ Cercetare științifică, contract Nr. 239 / 30.09.2019

Tipul sau sectorul de activitate: Cercetare științifică și învățământ.

Martie 2018 – Octombrie 2019

Lector invitat

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” / Colegiul Național de Apărare, Șoseaua Panduri, nr. 68-72, cod 050662, București, România.

▪ Prelegeri de „Geopolitică și Geostrategie”

Tipul sau sectorul de activitate: Cercetare științifică și învățământ.

Noiembrie 2018– Februarie 2019

Lector asociat



Universitatea Româno – Americană, Bulevardul Expoziției 1B, sector 1, București, România.

▪ Curs și seminar „Geopolitică și economie”, contract Nr. 1862 / 16.11.2018

Tipul sau sectorul de activitate: Învățământ.

Octombrie 2017 – mai 2020

Realizator emisiuni TV

S.C. Radiotelevision TV6 S.R.L., Str. Anibal Teohari Nr.1, ap.1, sector 5, București, România.

▪ Realizator al emisiunii „Un Veac de la Marea Unire”, contract Nr. 145 / 19.04.2018

Tipul sau sectorul de activitate: Mass media.

Octombrie 2007 – Ianuarie 2018

Manager

S.C. Vigotex. S.A., Str. Garoafei, Nr. 1a, Sector 5, București, România,

▪ Activități de publicitate și marketing.

Tipul sau sectorul de activitate: Marketing / vânzări.

Ianuarie 2001 – August 2007

General Manager

Salenab / Lifesign Healthcare Nigeria Ltd, 25 Creek Road, Apapa, Lagos, Nigeria,
<http://www.lfsign.com/about>

▪ Distribuție de echipamente medicale, consumabile de laborator și chirurgicale în țări din Africa de Vest: Nigeria, Ghana, Benin, Togo, Sierra Leone. A implementat la nivel local Programul "Millenium" al ONU de creare a centrelor de asistență medicală primară în Africa, de combatere a HIV – SIDA, TBC și malariei și de conversie de piață către sisteme "safe" de colectare a sângelui. Colaborare cu guvernele statelor amintite și cu marii finanțatori internaționali: PEPFAR, Walter Reed Foundation, JICA, Catholic Relief Services, Bill Gates Foundation, Bill Clinton Foundation dar și cu Crown Agents, German Leprosy and TB Relief, Institute of Human Virology (University of Maryland) și Family Health International, WHO, UNICEF și Médecins sans Frontières.

Tipul sau sectorul de activitate: Farmacie / healthcare.

Ianuarie 2000 – Ianuarie 2001

Manager

S.C. Hermaia S.R.L. Bulevardul Pache Protopopescu, Nr. 92, Sector 2, București, România.

▪ Publicitate medicală.

Tipul sau sectorul de activitate: Farmacie / healthcare.

Februarie 1997 – Noiembrie 1999

Colaborator

Herbalife România, Str. Nerva Traian, Nr.3, Sector 3, București, România.

▪ Comercializare de suplimente nutritive, produse cosmetice și filtre de apă. Sistem multi-level marketing.

Tipul sau sectorul de activitate: Farmacie / healthcare.

Ianuarie 1996 - Decembrie 1996

Medic stagiar

Dispensarul Medical Comunal Unirea Brăila / Spitalul Universitar București, Splaiul Independenței 169, București, România

▪ Activități medicale.

Tipul sau sectorul de activitate: Medicină umană.

EDUCAȚIE ȘI FORMARE

- Aprilie 2021 Studii postuniversitare.**
George C. Marshall – European Center for Security Studies, Garmisch-Partenkirchen, Germania
Seminar special în Securitate Regională / Special Seminar in Regional Security.
Diplomă de absolvire.
- Februarie 2017 – Iulie 2017 Curs postuniversitar de carieră. Pregătirea personalului didactic**
Universitatea Creștină „Dimitrie Cantemir”, Splaiul Unirii nr. 176, sector 4, București, România.
Program de formare psihopedagogică nivel I
Certificat de absolvire Seria A Nr. 0000342 din 30.05.2019.
 - Metodica predării, Psihopedagogie, Pedagogie, Didactica specialității, Informatică etc.
- Mai 2015 Curs postuniversitar de carieră.**
CRISMART – Crisis Management Research and Training / Swedish Defense University, Försvarshögskolan Box 27805 115 93 Stockholm, Sweden.
Curs postuniversitar de formare și dezvoltare profesională în Managementul crizelor / *Crisis management research*.
Diplomă de absolvire.
- Octombrie 2009 – Decembrie 2009 Curs postuniversitar de carieră.**
Colegiul Național de Apărare/ Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Șoseaua Panduri, nr. 68-72, cod 050662, București, România.
Curs postuniversitar de *Introducere în Securitatea națională*.
Certificat de absolvire Seria H Nr. 0001062 din 24.12.2009 (Tema lucrării de absolvire: „*Noua structură de putere a lumii*”).
- Octombrie 2012 – Decembrie 2015 Studii universitare de doctorat.**
Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, Șoseaua Panduri, nr. 68-72, cod 050662, București, România.
Domeniul: Informații și securitate națională / Doctorat în informații și securitate națională
Tema tezei de doctorat: „*Characterul pivotal al Africii Subsahariene și implicațiile acestuia asupra securității naționale și euroatlantice*”.
Diplomă de Doctor Seria J Nr. 0016322 din 30.06.2016.
- Octombrie 2014 – Februarie 2016 Studii universitare de masterat.**
Facultatea de Informații din cadrul Academiei Naționale de Informații „Mihai Viteazul”, Șoseaua Odăii 20-22, cod 075100, București, România.
Studii universitare de masterat în *Managementul Informațiilor în combaterea terorismului / Informații și securitate națională*
Diplomă de Master Seria MA Nr. 0052333 din 30.05.2019 (Tema lucrării de disertație: „*Ce se ascunde în spatele Boko Haram*”).
 - Politici și strategii de securitate, Incidența fenomenului Al Qaida în Europa – Studii de caz, Politici și strategii de combatere a finanțării terorismului, Operațiuni multinaționale în combaterea terorismului, Diplomația în prevenirea și combaterea terorismului, Mass-media și terorismul: de la cauză la efect, Psihosociologia terorismului, Managementul și comunicarea în situații de criză teroristă, Tehnici de negociere în situații de criză, Managementul proiectelor, Tendințe ale fenomenului terorist internațional. Disoluția terorismului structurat etc.
- Octombrie 2010 – Iulie 2012 Studii universitare de masterat.**
Catedra de Sănătate Publică și Management a Facultății de Medicină Generală din cadrul Universității de Medicină și Farmacie „Carol Davila”, Bulevardul Eroii Sanitari 8, cod 050474, București, România.
Studii universitare de masterat în *Managementul Sănătății publice și al Serviciilor de Sănătate / Sănătate*
Diplomă de Master Seria I Nr. 0011219 din 16.05.2013 (Tema lucrării de disertație: „*Caracteristici socio-economice ale regiunilor de dezvoltare din România în relație cu starea de sănătate a populației*”).

- Management sanitar, Demografie, Epidemiologie, Statistică Medicală, Psihologie medicală, Sociologie, Etică și deontologie medicală, Igienă publică, Managementul crizelor sau dezastrelor în sănătatea publică etc.

Octombrie 2008 – Iunie 2010

Studii universitare de masterat.

Facultatea de Științe Politice, Relații Internaționale și Studii Europene din cadrul Universității de Stat „Lucian Blaga”, Bulevardul Victoriei, Nr.10, cod 550024, Sibiu, România.

Studii universitare de masterat în *Relații internaționale și sisteme de securitate / Științe politice*.
Diplomă de master Seria A Nr. 0055401 din 24.05.2013 (Tema lucrării de disertație: „Spațiul islamic – provocarea lumii moderne”).

- Politici de securitate, Relații internaționale, Securitate națională și euroatlantică, Managementul crizelor, Relații civili – militari etc.

Octombrie 1988 – Iulie 1995

Studii universitare de licență – Medicină generală.

Facultatea de Medicină Generală din cadrul Universității de Medicină și Farmacie „Carol Davila”, Bulevardul Eroii Sanitari 8, cod 050474, București, România (medie de licență 10).

Diplomă de licență Seria N Nr. 005578 din 09.01.1996.

- Discipline medicale preclinice și clinice.

Septembrie 1983 – Iulie 1987

Studii liceale.

Liceul de matematică - fizică „Nicolae Bălcescu”, Bulevardul Alexandru Ioan Cuza 182, cod 810125, Brăila, România.

Specializarea chimie - biologie.

Bacalaureat / Diplomă de bacalaureat seria F nr. 25751 din 02.07.1987.

COMPETENȚE PERSONALE

Limbi străine cunoscute

	ÎNȚELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	
Limba engleză	C1	C1	C2	C2	C1
Limba franceză	B2	B2	A2	A2	A2

Niveluri: A1/2: Utilizator elementar - B1/2: Utilizator independent - C1/2: Utilizator experimentat

Competențe de comunicare

- abilități de comunicare verbală (politețe verbală, conversație, etc.);
- abilități de comunicare nonverbală (contact vizual, limbaj corporal, respectarea protocolului necesar, etc.).

Competențe organizaționale/managieriale

- leadership (am fost directorul unei companii cu 45 de angajați permanenți și sute de colaboratori);
- spirit organizatoric, de echipă, altruist; competențe psihosociale și manageriale; competențe psihopedagogice și metodice; flexibilitate în gândire; abilități de negociator și mediator.

Alte competențe

- cunoștințe medicale aprofundate, cultură generală de tip umanist (arte plastice, literatură română și universală, istorie, geografie, sociologie, psihologie, etnografie și folclor).

Competențe dobândite la locul de muncă

- bună cunoaștere a metodelor de cercetare științifică, mare capacitate de analiză – sinteză, foarte bune capacități de comunicare, foarte bune capacități de relaționare și de reprezentare la cel mai înalt nivel.

Competențe informatice

- cunoștințe de operare PC, Windows 10;
- bună cunoaștere a instrumentelor Internet browser.

DIVERSE



- Autoare a 7 cărți cu tematică geopolitică și securitară, un tratat de geopolitică în două volume și încă unul în curs de publicare, un curs de geopolitică și geostrategie în două volume, precum și a zeci de articole și comunicări științifice, coautoare a unui volum monumental despre politica externă a României în ultima sută de ani;
- Vicepreședinte și membru titular al Comitetului Român de Istoria și Filozofia Științei și Tehnicii (CRIFST) din cadrul Academiei Române, Calea Victoriei Nr. 125, cod 010071, București, România, prin decizia Nr. 4976 din 16.11.2019, legitimație Seria T Nr. 00326, <https://acad.ro/crifst/crifst.htm>;
- Membru asociat al Academiei Oamenilor de Știință din România, Secția de Științe Militare, <https://www.aosr.ro/membrii-sectiei-stiinte-militare/s13-ma-popescu-alba-iulia-catrinel/>;
- Membru în RIEAS International Advisory Board, Grecia, <https://www.rieas.gr/intelligence-journal/85-editorial-board>;
- Membru al colegiului de redacție al Revistei „Studii și Comunicări - publicație fondată de academicianul Gleb Drăgan”, a Diviziei de Istoria Științei (DIS) a Comitetului Român de Istoria și Filozofia Științei și Tehnicii (CRIFST) al Academiei Române, Calea Victoriei Nr. 125, cod 010071, București, România, <http://studii.crifst.ro/redactia.php>;
- Membru al colegiului de referenți științifici, a consiliului național și secretar științific al Revistei „Geopolitica: Revistă de Geografie Politică, Geopolitică și Geostrategie”, <https://www.geopolitic.ro/2020/11/2020-amurgul-democratiei-punct-si-de-la-capat-ii/>;
- Membru în colegiul de redacție al Revistei „Ante-Portas Security Studies” Polonia, <http://anteportas.pl/editorial-board/>;
- Membru în consiliul științific al publicației «Buletinul Universității Naționale de Apărare „Carol I”», <https://buletinul.unap.ro/index.php/ro/consiliul-stiintific>;
- Membru în consiliul editorial al revistei „MİLLİ TƏHLÜKƏSİZLİK VƏ HƏRBİ ELMLƏR”, a Colegiului de Război al Forțelor Armate ale Republicii Azerbaijan, ISSN 2521-1331;
- Membru în consiliul științific al publicației „Gândirea Militară Românească”- Revistă de știință militară și studii de securitate editată de Statul Major al Apărării, Print: ISSN 1454-0460, ISSN Online 1842-8231, <https://doi.org/10.55535/GMR>, <https://gmr.mapn.ro/pages/consiliul-stiintific>;
- Membru în consiliul științific al revistei anuale „Krakowskie Studia Międzynarodowe” / “Krakow International Studies”, Print: ISSN 1733-2680, Online: e-ISSN 2451-0610; <https://ksm.ka.edu.pl/zespol-redakcyjny-i-rada-naukowa/>;
- Membru al Uniunii Jurnaliștilor Profesioniști din România, Bulevardul General Gheorghe Magheru 28-30, cod 010336, București, România, legitimație Nr. 7137;
- Membru susținător al Asociației Ofițerilor în Rezervă din România (AORR), Str. Traian Nr.3, Bl. E6, Sc.2, Ap. 49, Sector 3, București, România, prin decizia Nr.22 din 11.04.2018.

Data:

Semnătura: Alba Iulia Catrinel Popescu



NECLASIFICAT

UNIVERSITATEA NAȚIONALĂ DE APĂRARE „Carol I”

Exemplar unic

LISTA COMPLETĂ DE LUCRĂRI

Conf. univ. dr. Alba Iulia Catrinel POPESCU

ID ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-7354-213X>

1. Lista celor 10 lucrări relevante

1. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Analiza geopolitică și securitară a Orientului Mijlociu*, Editura Militară, București, 2024, ISBN 978-973-32-1131-6, 312 pagini, 200 de exemplare, Biblioteca Națională a României, Biblioteca Metropolitană București, Biblioteca U.N.Ap., disponibil la adresa <https://edituramilitara.ro/produs/analiza-geopolitica-si-securitara-a-orientului-mijlociu-studiu-stiintific/>;
2. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, „*Spațiile de dominație ale Imperiului*” – *Marea Strategie de transformare a Rusiei în hegemon al Eurasiei*, ediție bilingvă româno-engleză, Editura Top Form, București, 2022, p. 224, ISBN 978-606-080-037-832, CIP nr. 06521/ 20.06.2022, 200 de exemplare (Biblioteca Națională a României, Biblioteca Metropolitană București, Biblioteca Academiei Române, Biblioteca U.N.Ap. - Literatură enciclopedică, Cota 79103), disponibil la adresa <https://librariaeminescu.ro/politologie/spatiile-de-dominatie-ale-imperiului-marea-strategie-de-transformare-a-rusiei-in-hegemon-al-eurasiei-editie-bilingva-p-334965>;
3. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *JUCĂTORUL DIN UMBRĂ. Caracterul pivotal al Africii Subsahariene și implicațiile acestuia asupra securității euro-atlantice*, Editura Militară, București, 2017, p.308, ISBN: 978-973-32-1022-1, CIP nr. 32.01:913(100), 250 exemplare (Biblioteca Națională a României, Biblioteca Metropolitană București, Biblioteca Academiei Române, Biblioteca U.N.Ap. - Literatură enciclopedică, Depozit 78366), disponibil la <https://edituramilitara.ro/produs/jucatorul-din-umbra-caracterul-pivotal-al-africii-subsahariene-si-implicatiile-acestuia-asupra-securitatii-euroatlantice/>;
4. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Analize incomode*, Editura Militară, București, 2020, p.254, ISBN 978 – 973 – 32 – 1164 -8, 250 de exemplare (Biblioteca Națională a României, Biblioteca Metropolitană București, Bayerische Staatsbibliothek München (Sigel: 12), Biblioteca U.N.Ap. - Literatură enciclopedică, Cota 78849), disponibil la adresa <https://edituramilitara.ro/produs/analize-incomode/>;
5. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *România – între „gura de rai” geografică și răspântia geopolitică*, Editura Militară, București, 2023, ISBN 978-973-32-1285-0, p.120, 250 de exemplare (Biblioteca Națională a României, Biblioteca U.N.Ap.), disponibil la adresa

NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

<https://edituramilitara.ro/produs/romania-intre-gura-de-rai-geografica-si-rasvantia-geopolitica/>;

6. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Geopolitică și pandemie: Impactul geopolitic al pandemiei COVID-19 asupra trilateralei puterilor ordonatoare ale sistemului internațional și Uniunii Europene*, Editura Top Form, București, 2020, p. 176, ISBN: 978-606-080-005-7, 200 de exemplare (Biblioteca Națională a României, Biblioteca Metropolitană București, Biblioteca U.N.Ap. - 32:355.02/P81, Literatură enciclopedică, Cota 78891), disponibil la adresa <https://bibliotecaeminescu.ro/politologie/geopolitica-si-pandemie-p-301594>;
7. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Principalele riscuri și amenințări la frontiera estică a NATO*, în revista „Gândirea Militară Românească”- Revistă de știință militară și studii de securitate editată de Statul Major al Apărării, Nr.1/2022, pp. 102-121, ISSN Print: 1454-0460, ISSN Online: 1842-8231, BDI: CEEOL, EBSCO, Index Copernicus, Road, (Biblioteca U.N.Ap.), disponibil la adresa <https://gmr.mapn.ro/app/webroot/fileslib/upload/files/arhiva%20GMR/2022/gmr%201/POPESCU.pdf>;
https://www.academia.edu/73553160/PRINCIPALELE_RISCURI_SI_AMENINTARI_LA_FLACUL_ESTIC_AL_NATO;
8. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Control of key maritime straits – China’s global strategic objective*, în revista „Defense Resources Management in the 21st Century Journal”; The 11th International Scientific Conference “Defence Resources Management in the 21st Century” Brașov, November 10th -11th 2016, pp. 233-253, ISSN 2247-8396, ISSN: 2248 – 2245 (CD- ROM), ISSN:2248 – 2385 (online), DOI: 10.35808/ijeba/121, BDI: EBSCO, CEEOL, ProQuest, disponibil la adresa <https://www.ceeol.com/search/article-detail?id=670950>;
9. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Impactul securitar al militarizării spațiului cosmic*, în revista «Buletinul Universității Naționale de Apărare „Carol I”», Vol. 11, No. 1 (2022), pp. 16-33, ISSN print: 1584 – 1928, ISSN on line: 2065 – 8281, DOI: 10.53477/2065-8281-22-54, BDI: ERIH+, ProQuest, CEEOL, Index Copernicus, EBSCO, DOAJ (Biblioteca U.N.Ap.), disponibil la adresa <https://revista.unap.ro/index.php/revista/article/view/1384>;
10. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Impactul geopolitic al tehnologiilor emergente*, în revista «Buletinul Universității Naționale de Apărare „Carol I”», Vol. 10 No. 4 (2021), pp. 7 - 21, ISSN print: 1584 – 1928, ISSN on line: 2065 – 8281, DOI: 10.53477/2065-8281-21-37, BDI: ERIH+, ProQuest, CEEOL, Index Copernicus, EBSCO, DOAJ (Biblioteca U.N.Ap.), disponibil la adresa <https://revista.unap.ro/index.php/revista/issue/view/77>.

B. Teza de doctorat

1. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Caracterul pivotal al Africii Subsahariene și implicațiile acestuia asupra securității euro-atlantice*, Teză de doctorat, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, București, 2015, p. 506 (Biblioteca Națională a României, Biblioteca U.N.Ap.- Literatură militară generală, cota D.3975).

C. Teza de abilitare în scopul conducerii lucrărilor de doctorat în domeniul Informații și Securitate națională

NECLASIFICAT



NECLASIFICAT

1. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Impactul în plan securitar al geopoliticii și geostrategiei marilor spații*, 2024, p. 138 (Școala Doctorală a U.N.Ap., C.N.A.T.D.C.U.)

D. Cărți și capitole în cărți; cursuri universitare; manuale; studii științifice

D.1. Cărți (unic autor)

1. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Ce se ascunde în spatele BOKO HARAM?* – Colecția „Geopolitica”, Editura Top Form, București, 2016, ISBN 978-606-8550-37-4, CIP nr. 07476/23.03.2016, p. 146 (Biblioteca U.N.Ap. - Literatură enciclopedică, 78364), disponibil la adresa <https://portokal.ro/ce-se-ascunde-in-spatele-boko-haram.html>;
2. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *JUCĂTORUL DIN UMBRĂ. Caracterul pivotal al Africii Subsahariene și implicațiile acestuia asupra securității euro-atlantice* – Editura Militară, București, 2017, ISBN: 978-973-32-1022-1, CIP nr. 32.01:913(100), p. 308, 250 de exemplare (Biblioteca Metropolitană București, Biblioteca Academiei Române, Biblioteca U.N.Ap. - Literatură enciclopedică, 78366), disponibil la adresa <https://edituramilitara.ro/produs/jucatorul-din-umbra-caracterul-pivotal-al-africii-subsahariene-si-implicatiile-acestuia-asupra-securitatii-euroatlantice/>;
3. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Analize incomode*, Editura Militară, București, 2020, ISBN 978-973-32-1164-8, p. 254, 250 de exemplare (Biblioteca Națională a României, Biblioteca Metropolitană București, Bayerische Staatsbibliothek München (Sigel: 12), Biblioteca U.N.Ap. - Literatură enciclopedică, Cota 78849), disponibil la adresa <https://edituramilitara.ro/produs/analize-incomode/>;
4. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Geopolitică și pandemie: Impactul geopolitic al pandemiei COVID-19 asupra trilateralei puterilor ordonatoare ale sistemului internațional și Uniunii Europene*, Editura Top Form, București, 2020, ISBN: 978-606-080-005-7, p.180 (Biblioteca U.N.Ap., Literatură enciclopedică, Cota 78891), disponibil la adresa <https://bibliotecaeminescu.ro/politologie/geopolitica-si-pandemie-p-301594>;
5. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *România – între „gura de rai” geografică și răspântia geopolitică*, Editura Militară, București, 2023, ISBN 978-973-32-1285-0, p.120, 250 de exemplare (Biblioteca Națională a României, Biblioteca U.N.Ap.), disponibil la adresa <https://edituramilitara.ro/produs/romania-intre-gura-de-rai-geografica-si-raspantia-geopolitica/>.

D.2. Capitole în cărți

1. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Evoluția relațiilor diplomatice dintre România și statele Africii Subsahariene*, în volumul colectiv al Asociației Ambasadorilor și Diplomaților de Carieră din România intitulat „Politica externă și diplomația României pe parcursul unui secol de la înfăptuirea României Mari” coordonat de ambasador Ion. M. Anghel și academician Victor Spinei, Volumul II – „România, factor activ în viața internațională”, Colecția Civilizația Românească, Editura Academiei Române, București, 2018, ISBN 978-973-27-3046-1, pp. 459 – 476 (Biblioteca Academiei Române, Biblioteca Națională a României), disponibil la adresa <https://bibliotecaeminescu.ro/istorie/politica-externa-si-diplomatia-romaniei-pe-parcursul-unui-secol-de-la-infaptuirea-romaniei-mari-vol-ii-romania-factor-activ-in-v-p-329460>.

D.3. Tratatate, monografii

NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

1. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Tratat de Geopolitică, Geopolitica puterii maritime* – Editura Top Form, București, 2020, CIP 25513 / 11.12.2020, ISBN 978-606-080-008-8, ISBN 978-606-080-009-5, p.340, 100 de exemplare (Biblioteca Națională a României, Biblioteca Metropolitană București, Biblioteca Academiei Române, Biblioteca U.N.Ap. - Sala de lectură 78965), disponibil la adresa <http://www.edituratopform.com/cumpara/tratat-de-geopolitica-geopolitica-puterii-maritime-vol-1-87>;
2. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Tratat de Geopolitică, Geopolitica puterii continentale* – Editura Top Form, București, 2020, CIP 26568 / 23.12.2020, ISBN 978-606-080-008-8, ISBN 978-606-080-010-1, p.313, 100 de exemplare (Biblioteca Națională a României, Biblioteca Metropolitană București, Biblioteca Academiei Române, Biblioteca U.N.Ap., Sala de lectură 78966), <http://www.edituratopform.com/cumpara/tratat-de-geopolitica-geopolitica-puterii-continentale-vol-2-88>.
3. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Tratat de Geopolitică, Școli regionale – Istmul Ponto-Baltic și Peninsula Scandinavă*, Editura Militară, București, în curs de publicare.

D.4. Cursuri universitare, manuale

1. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Geopolitică și geostrategie – Curs universitar, Școlile de gândire geopolitică și geostrategică*, Editura Top Form, București, 2021, ISBN 978-606-080-031-6; ISBN 978-606-080-032-3, p. 257, 100 de exemplare (Biblioteca Națională, Biblioteca Metropolitană București, Biblioteca U.N.Ap. - Sala de lectură 78981), disponibil la adresa <http://www.edituratopform.com/cumpara/geopolitica-si-geostrategie-1-scolile-de-gandire-geopolitica-106>;
2. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Geopolitică și geostrategie – Curs universitar, Geopolitica internă a statului*, Editura Top Form, București, 2022, ISBN 978-606-080-031-6, ISBN 978-606-080-049-1, p.222, 100 de exemplare (Biblioteca Națională, Biblioteca Metropolitană București, Biblioteca U.N.Ap. - Sala de lectură 79165), disponibil la adresa <https://www.librarie.net/p/442537/geopolitica-si-geostrategie-curs-universitar-volumul-2-geopolitica-interna-a-statului>;
3. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Geopolitică și geostrategie – Suport de curs*, Editura U.N.Ap., București, 2022, ISBN 978-606-660-466-6; ISBN online 978-606-660-467-3, p. 96, 75 de exemplare (Biblioteca Națională, Biblioteca Metropolitană București, Biblioteca U.N.Ap. - Sala de lectură, A.M.2482), disponibil la adresa <https://liberty.unap.ro:443/liberty/OpacLogin?mode=BASIC&openDetail=true&corporation=UNAP&action=search&queryTerm=uuid%3D%2272c563efc0a8640e5f0e4aa10001c306%22&operator=OR&url=%2Fopac%2Fsearch.do>;

D.5. Studii științifice

1. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Tabloul demografic al macroregiunilor și regiunilor de dezvoltare ale României anului 2019. Tendințe evolutive până în anul 2040. Impactul potențial asupra securității naționale. Partea I – Statica demografică*, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, București, 2020, ISBN: 978-606-660-442-0; ISBN: 978-606-660-420-8, p. 200, 45 de exemplare (Biblioteca Națională a României, Biblioteca Metropolitană

NECLASIFICAT



NECLASIFICAT

- București, Biblioteca U.N.Ap. - Literatură enciclopedică, Cota 78890), disponibil la adresa <https://liberty.unap.ro:443/liberty/OpacLogin?mode=BASIC&openDetail=true&corporation=UNAP&action=search&queryTerm=uuid%3D%22f8340cab0a8640e3c90283f000ec851%22&operator=OR&url=%2Fopac%2Fsearch.do>;
2. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Tabloul demografic al macroregiunilor și regiunilor de dezvoltare ale României anului 2019. Tendințe evolutive până în anul 2040. Impactul potențial asupra securității naționale. Partea a II-a – Dinamica demografică*, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, București, 2020, ISBN: 978-606-660-429-1, p. 170, 45 de exemplare (Biblioteca Națională a României, Biblioteca Metropolitană București, Biblioteca U.N.Ap. - Literatură enciclopedică, Cota 78900), disponibil la adresa <https://liberty.unap.ro:443/liberty/OpacLogin?mode=BASIC&openDetail=true&corporation=UNAP&action=search&queryTerm=uuid%3D%22896fd108c0a8640e395fb78700035123%22&operator=OR&url=%2Fopac%2Fsearch.do>;
 3. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Analiza geopolitică și securitară a Orientului Mijlociu*, Editura Militară, București, 2024, Editura Militară, București, 2024, ISBN 978-973-32-1131-6, 312 pagini, 200 de exemplare, Biblioteca Națională a României, Biblioteca Metropolitană București, Biblioteca U.N.Ap., disponibil la adresa <https://edituramilitara.ro/produs/analiza-geopolitica-si-securitara-a-orientului-mijlociu-studiu-stiintific/>;
 4. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, „*Spațiile de dominație ale Imperiului*” – *Marea Strategie de transformare a Rusiei în hegemon al Eurasiei / „The Domination Zones of the Empire” - The Grand Strategy to Turn Russia into a Hegemon of Eurasia*, Editura Top Form, București, 2022, ISBN 978-606-080-037-8, CIP nr. 06521 / 20.06.2022, ediție bilingvă româno – engleză, p.224, 200 de exemplare (Biblioteca Națională a României, Biblioteca Metropolitană București, Biblioteca Academiei Române, Biblioteca U.N.Ap. - Literatură enciclopedică, Cota 79103), disponibil la adresa <https://librariaeminescu.ro/politologie/spatiile-de-dominatie-ale-imperiului-marca-strategie-de-transformare-a-rusiei-in-hegemon-al-eurasiei-editie-bilingva-p-334965>;
Cartea a fost tradusă în limba poloneză și a fost publicată cu titlul *Strefy dominacji imperium: Wielka strategia przemiany Rosji w hegemonia Eurazji*, de către Wydawnictwo Gołuchowski, Polonia, 2023, ISBN 978-83-64557-71-2, pag. 102, disponibil la adresa https://allegro.pl/oferta/strefy-dominacji-imperium-13349095026?reco_id=502df7c5-b81f-11ed-bcd9-6ed3b86de0a5&sid=1b14f67fa36602937f1572a57e6df4124ef63b53ab9897d3b9ab8b1bd1d899d5&fbclid=IwAR1HqcnRiHoti9coQ_TTXQMTlIbvK6u7IdJKpf70jun6eysdDl1x39CwUj_Q;

E.1. Articole publicate în reviste din fluxul științific internațional indexate Web of Science și Scopus

1. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *The "China's dream" - The Grand Strategy of transforming China into a global maritime power*; „Cogent Social Sciences” - factor de impact: 1,6, Volume 10, Issue 1, Taylor&Francis Group, 2024, DOI - 10.1080/23311886.2024.2414873, indexare Web of Science Emerging Sources Citation Index (ESCI), Scopus, International Bibliography of the Social Sciences (IBSS), Directory of Open Access Journals (DOAJ), Academic Search Ultimate (EBSCO), ProQuest Social Science Journals, disponibil la adresa

NECLASIFICAT



NECLASIFICAT

- <https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/23311886.2024.2414873#abstract>;
2. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, Lisa-Maria Achimescu, The „Middle Europe” – The Ponto-Baltic Isthmus and its geopolitical turmoil, „Cogent Social Sciences” - factor de impact: 1,6, Volume..., Issue..., Taylor&Francis Group, 2025, DOI - ..., indexare Web of Science Emerging Sources Citation Index (ESCI), Scopus, International Bibliography of the Social Sciences (IBSS), Directory of Open Access Journals (DOAJ), Academic Search Ultimate (EBSCO), ProQuest Social Science Journals, în curs de publicare.

E.2. Articole publicate în reviste din fluxul științific internațional indexate BDI

1. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Aspecte cu privire la evoluția relațiilor militare dintre România și statele subsahariene înainte și după evenimentele din decembrie 1989*, în revista «Buletinul Universității Naționale de Apărare „Carol I”», vol. 4, nr. 2 (2017), Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, ISSN print: 1584 – 1928, ISSN on line: 2065 – 8281, pp. 17 – 26 (Biblioteca U.N.Ap., Literatură militară generală, R.1694), LENSID: 104-168-182-806-144, BDI: ERIH+, ProQuest, CEEOL, Index Copernicus, EBSCO, DOAJ, disponibil la adresa <https://www.cceol.com/search/article-detail?id=547650>;
2. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Arme biologice și vectori pandemici*, în revista „Gândirea Militară Românească”, Revistă de știință militară și studii de securitate editată de Statul Major al Apărării; Nr. 3/ 2020, ISSN Print: 1454-0460, ISSN Online: 1842-8231, pp. 24 – 53, (Biblioteca U.N.Ap., SL 6032), BDI: CEEOL, EBSCO, Index Copernicus, Road, disponibil la adresa https://www.academia.edu/43343393/ARME_BIOLOGICE_ARME_BIOLOGICE_a_aI_VE_CTORI_PANDEMICI_I_VECTORI_PANDEMICI;
3. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Regiunea Mării Negre – identitate geografică, geopolitică, geostrategică și geo-economică*, în revista „Gândirea Militară Românească”, Revistă de știință militară și studii de securitate editată de Statul Major al Apărării; Nr. 3/ 2021, ISSN Print: 1454-0460, ISSN Online: 1842-8231, pp. 228-247, (Biblioteca U.N.Ap.), BDI: CEEOL, EBSCO, Index Copernicus, Road,, disponibil la adresa https://www.academia.edu/51425973/REGIUNEA_M%C3%83RII_NEGRE_IDENTITATE_GEOGRAFIC%C3%83_GEOPOLITIC%C3%83_GEOSTRATEGIC%C3%83_GEO_ECONOMIC%C3%83;
4. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Grand Ethiopian Renaissance Dam and the risk of a war in the Horn of Africa*, în revista «„Ante Portas” – Security Studies Journal» / «„Ante Portas” – Studia nad Bezpieczeństwem» 2017, No 2(9), *Security Issues in Sub-Saharan Africa*, College of Business and Entrepreneurship in Ostrowiec Świętokrzyski, Poland, ISSN: 2353 – 6306, pp.121 – 145, BDI: ERIH+, PBN, BazHum, CEJSH, Index Copernicus, disponibil la adresa <http://cejsh.icm.edu.pl/cejsh/element/bwmeta1.element.desklight-51fcf698-02cb-42fe-8a85-16c9ef428021>;
5. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Trei scenarii privind dinamica geopolitică regională după revenirea la putere a talibanilor în Afganistan*, în revista „Gândirea Militară Românească”, Revistă de știință militară și studii de securitate editată de Statul Major al Apărării, Nr. 3/ 2021, ISSN Print: 1454-0460, ISSN Online: 1842-8231, pp. 110-143 (Biblioteca U.N.Ap.), BDI: ERIH+, PBN, BazHum, CEJSH, Index Copernicus, disponibil la adresa https://www.academia.edu/51425545/TREI_SCENARII_PRIVIND_DINAMICA_GEOPOLITIC%C3%83_REGIONAL%C3%83_DUP%C3%83_REVENIREA_LA_PUTERE_A_TALIBANILOR_%C3%8EN_AFGANISTAN;

NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

6. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Somalia – Studiu de caz privind fragmentarea unui stat omogen etnic și confesional*, în revista «Buletinul Universității Naționale de Apărare „Carol I”», Vol. 10, No. 3 (2021), DOI: 10.53477/2065-8281-21-36, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, ISSN print: 1584 – 1928, ISSN on line: 2065 – 8281, pp.162-176 (Biblioteca U.N.Ap.), BDI: ERIH+, ProQuest, CEEOL, Index Copernicus, EBSCO, DOAJ, disponibil la adresa <https://www.cceol.com/search/article-detail?id=1007323>;
7. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Evoluția relațiilor economice dintre România și statele subsahariene înainte de evenimentele din decembrie 1989 și în primele două decenii ale tranziției spre economia de piață*, în revista „Impact Strategic”, Vol. 80, Nr. 3 / 2021, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, ISSN: 1582-6511, e-ISSN: 1842-810X ISSN-L: 1582-6511, pp. 96-115 (Biblioteca U.N.Ap.), BDI: CEEOL, EBSCO, ProQuest, Road, World Cat, NATO Multimedia Library, disponibil la adresa <https://www.cceol.com/search/article-detail?id=1029035>;
8. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Impactul pe termen scurt și mediu al atacurilor islamiștilor din Al Qa’ida asupra Statelor Unite ale Americii, din 11 septembrie 2001*, în revista „Impact Strategic”, Vol. 80, Nr. 3 / 2021, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, ISSN: 1582-6511, e-ISSN: 1842-810X ISSN-L: 1582-6511, pp. 65-78 (Biblioteca U.N.Ap.), BDI: CEEOL, EBSCO, ProQuest, Road, World Cat, NATO Multimedia Library, disponibil la adresa <https://www.cceol.com/search/article-detail?id=1029031>;
9. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Observații despre războiul de a cincea generație și cel de-al Doilea Război din Nagorno-Karabakh*, în revista «Buletinul Universității Naționale de Apărare „Carol I”», Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, Vol. 10 No. 4 (2021), DOI: 10.53477/2065-8281-21-40, ISSN print: 1584 – 1928, ISSN on line: 2065 – 8281, pp. 39-45 (Biblioteca U.N.Ap.), BDI: ERIH+, ProQuest, CEEOL, Index Copernicus, EBSCO, DOAJ, disponibil la adresa <https://www.cceol.com/search/article-detail?id=1007698>;
 Articolul a fost tradus în limba azeră / turcă cu titlul BEŞİNCİ NƏSİL MÜHARİBƏLƏR VƏ İKİNCİ QARABAĞ MÜHARİBƏSİ și a fost publicat la Baku, în „Hərbi Bilik” – jurnalul militar științifico-teoretic al Ministerului Apărării al Republicii Azerbaijan, Nr.1, ianuarie-martie 2022,
 disponibil la adresa <https://mod.gov.az/images/pdf/4f033f580642bb100782a847eeb71ff1.pdf>;
10. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Impactul geopolitic al tehnologiilor emergente*, în revista «Buletinul Universității Naționale de Apărare „Carol I”», Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, Vol. 10 No. 4 (2021), DOI:10.53477/2065-8281-21-37, ISSN print: 1584 – 1928, ISSN on line: 2065 – 8281, pp. 07-21 (Biblioteca U.N.Ap.), BDI: ERIH+, ProQuest, CEEOL, Index Copernicus, EBSCO, DOAJ, disponibil la adresa <https://www.cceol.com/search/article-detail?id=1007690>;
11. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Principalele riscuri și amenințări la frontiera estică a NATO*, în revista „Gândirea Militară Românească”, Revistă de știință militară și studii de securitate editată de Statul Major al Apărării; Nr. 1/ 2022, ISSN Print: 1454-0460, ISSN Online: 1842-8231, pp. 102-121 (Biblioteca U.N.Ap.), BDI: CEEOL, EBSCO, Index Copernicus, Road, disponibil la adresa https://www.academia.edu/73553160/PRINCIPALELE_RISCURI_SI_AMENINTARI_LA_F_LACUL_ESTIC_AL_NATO;
12. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Impactul securitar al militarizării spațiului cosmic*, în revista «Buletinul Universității Naționale de Apărare „Carol I”», Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, Vol. 11, No. 1 (2022), DOI: 10.53477/2065-8281-22-54, ISSN print: 1584 –

NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

- 1928, ISSN on line: 2065 – 8281, pp. 16-3 (Biblioteca U.N.Ap.), BDI: ERIH+, ProQuest, CEEOL, Index Copernicus, EBSCO, DOAJ, disponibil la adresa <https://www.cceol.com/search/article-detail?id=1032422>;
13. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Amenințarea tăcută – jocul geopolitic al Chinei în regiunea Mării Negre*, „INFOSFERA” - Revista de studii de securitate și Informații pentru Apărare, Anul XIII, Nr.3/2021, pp. 28-45, ISSN: 2065-3395, DOI: 10.53477/2668-5094-21-18 (Biblioteca U.N.Ap.), BDI: CEEOL, EBSCO, disponibil la adresa <https://www.cceol.com/search/article-detail?id=1007427>;
 14. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Migrația africană spre Europa – rutele continentale spre porturile libiene și somaleze*, în revista „INFOSFERA” - Revista de studii de securitate și Informații pentru Apărare, Anul VIII, Nr.3/2016, pp. 27-40, ISSN: 2065-3395 (Biblioteca U.N.Ap.), BDI: CEEOL, EBSCO, disponibil la adresa <https://www.cceol.com/search/article-detail?id=889705>.
 15. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *The Islamic State versus Al Qa'ida - Who will win?*, în revista „INFOSFERA” - Revista de studii de securitate și Informații pentru Apărare, Anul VIII, Nr.1/2016, pp. 53-61, ISSN: 2065-3395 (Biblioteca U.N.Ap.), BDI: CEEOL, EBSCO, disponibil la adresa <https://www.cceol.com/search/article-detail?id=354230>.
 16. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Impactul crizei medicale generate de pandemia COVID-19 asupra actorilor statali*, în revista „INFOSFERA” - Revista de studii de securitate și Informații pentru Apărare, Vol.12, Nr.3 / 2020, ISSN: 2065-3395, pp. 49-57 (Biblioteca U.N.Ap.), BDI: CEEOL, EBSCO, disponibil la adresa <https://www.cceol.com/search/article-detail?id=1007262>.
 17. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *The theory of the global domination Russian Geostrategy conceptual framework in the Black Sea Region*, în revista „International Journal of Economics and Business Administration”, 2017, Volume V, Issue 2, DOI: 10.35808/ijeba/128, ISSN: 2241-4754, pp. 42-61, BDI: OPEN Aire Explore, The Lens, BASE - Bielefeld Academic Search Engine, disponibil la adresa https://ijeba.com/dmdocuments/2017/2017_V_2_5.pdf.
 18. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Russia's strategy in sub-Saharan security in the wake of the Ukraine crisis*, în revista „International Journal of Economics and Business Administration”, 2017, Issue: 3, LENSID: 146-193-758-655-501; DOI: 10.35808/ijeba/133, ISSN: 2241-4754, pp. 31-43, BDI: OPEN Aire Explore, The Lens, BASE - Bielefeld Academic Search Engine, disponibil la adresa <https://ijeba.com/journal/133>.
 19. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Caracterul pivotal al Africii Subsahariene și implicațiile acestuia asupra securității euro-atlantice (I)*, în revista „Pulsul Geostrategic”, Nr. 209, An IX/17 – 5 Martie 2016, pp. 13-19, Editată de INGEPO-Consulting Brașov, ISSN: 1843-701X, BDI: Index Copernicus,.
 20. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Criza geopolitică a zonei pivot subsahariene și implicațiile acesteia asupra securității euro-atlantice (II)*, în revista „Pulsul Geostrategic”, Nr. 210 An IX/18-20 martie 2016, pp. 22-31, Editată de INGEPO-Consulting Brașov, ISSN: 1843-701X, BDI: Index Copernicus,.
 21. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *The geopolitical impact of the peace deal between the Israel and the United Arab Emirates*, în revista „Geopolitica”, volumul „2020 Amurgul democrației? Punct... și de la capăt (2)”, Anul XVIII, nr. 85 (4/2020), Editura Top Form, București, 2020, ISSN: 1583-543X, pp. 53-58 (Biblioteca U.N.Ap.), BDI: Index Copernicus, <https://www.geopolitic.ro/2020/11/geopolitical-impact-peace-deal-israel-united-arab-emirates/>.
 22. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Mutații și tendințe în evoluția fenomenului terorist*, în volumul „Conflicte înghețate și conflicte asimetrice: diplomatie, drept internațional umanitar, geopolitică,

NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

- strategii de securitate”, Editura Top Form, București, 2014, ISBN 978-606-8550-21-3; CIP nr. 21032/12.11.2014, pp. 270-286, BDI: Index Copernicus, https://www.academia.edu/31575526/Muta%C5%A3ii_%C5%9Fi_tendin%C5%A3e_%C3%AEn_evolu%C5%A3ia_fenomenului_terorist.
23. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Observații privind actualitatea războiului hibrid. Studiu de caz Ucraina*, în revista „Impact Strategic”, Nr. 4, 53/2014, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, ISSN: 1582-6511, e-ISSN: 1842-810X ISSN-L: 1582-6511, pp.124 – 138, (Biblioteca U.N.Ap., Literatură militară generală, R.1627), BDI: CEEOL, EBSCO, ProQuest, Road, World Cat, NATO Multimedia Library, disponibil la adresa <https://www.cceol.com/search/article-detail?id=467098>.
24. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Public health security – a autonomous dimension of national security*, în volumul PERSPECTIVES OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT, CLIMATE CHANGE AND HEALTH – GLOBALLY AND LOCALLY, Thematic Compendium, International Scientific Forum “Danube – River of Cooperation”, Belgrade, 2021, ISBN-978-86-82825-22-7, pp. 320-333, disponibil la adresa https://www.academia.edu/49105743/PUBLIC_HEALTH_SECURITY_AN_AUTONOMOUS_DIMENSION_OF_NATIONAL_SECURITY.
25. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, Tiberiu TĂNASE, *Eșuarea Libiei. Implicații asupra securității europene*, în revista „INFOSFERA” - Revista de studii de securitate și Informații pentru Apărare, Anul VII/2015, pp. 41-49, ISSN: 2065-3395 (Biblioteca U.N.Ap.), BDI: CEEOL, EBSCO, disponibil la adresa <https://www.cceol.com/search/article-detail?id=308348>.
26. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, Tiberiu TĂNASE, *Considerații privind educația și formarea analiștilor de intelligence într-o lume în continuă schimbare*, INTELLIGENCE INFO”, Volumul 1, Numărul 2, Decembrie 2022, ISSN 2821-8159, ISSN-L 2821-8159, DOI 10.58679/II62403, pp. 23-35, BDI: Index Copernicus International, INSPIRE-HEP, ScienceOpen, Scientific Journal Impact Factor, disponibil la adresa <https://www.intelligenceinfo.org/consideratii-privind-educatia-si-formarea-analistilor-de-intelligence-intr-o-lume-in-continua-schimbare/s>
27. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, Laura UNGUREANU, Un personaj istoric controversat al anilor de cumpănă 1940: generalul de corp de armată Aurel Aldea, publicat în revista „Cunoașterea Științifică”, Volumul 3, Numărul 4, Decembrie 2024, ISSN (Print): ISSN 2971-9070 ISSN-L 2821-8086, ISSN (Online): ISSN 2821-8086 ISSN-L 2821-8086, BDI: ERIH+, Index Copernicus International, International Scientific Indexing, RePEc: Ideas, CORE, disponibil la adresa <https://www.cunoasterea.ro/un-personaj-istoric-controversat-aurel-aldea/>;

F. Articole/studii în extenso apărute în volumele unor conferințe științifice internaționale

F.1. Indexate Scopus

1. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *E-learning in the post-pandemic future*, International Scientific Conference eLearning and Software for Education, April 22th - April 23rd, 2021, organizată de Departamentul pentru învățământ la distanță din cadrul Universității Naționale de Apărare „Carol I”, București, Vol.1, ISSN print: 1210-3292, ISSN online: 2336-2995, DOI: 10.12753/2066-026X-21-005, EID: 2-s2.0-85127234236, indexare Scopus (Scopus Author ID: 57555505600), pp. 43-47 (Biblioteca U.N.Ap.), disponibil la adresa <https://www.cceol.com/search/article-detail?id=1029250>.

NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

2. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *E-learning and the technological era. Why the most technologically advanced countries are in the forefront of e-learning industry?*, The 18th International Scientific Conference eLearning and Software for Education „Strengthening resilient education and training through eLearning” Bucharest, May 12-13, 2022, Vol.1, pp. 62-70, Editura Univestitaria, ISSN 2066-026X, ISSN-L 2066-026X, ISSN-CD 2343-7669, DOI: 10.12753/2066-026X-22-017, indexare SCOPUS (SCOPUS Author ID: 57555505600), EBSCO, CEEOL, disponibil la adresa <https://www.scopus.com/inward/record.uri?eid=2-s2.0-85218270128&doi=10.12753%2f2066-026X-22-017&partnerID=40&md5=062e73a6990f7d0b2e689cee4950af46;>

F.2. Indexate BDI

1. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Control of key maritime straits – China's global strategic objective*, The 11th International Scientific Conference “Defence Resources Management in the 21st Century” Braşov, November 10th -11th 2016, în Defense Resources Management in the 21st Century Journal, Brasov: Romanian National Defense University, Regional Department of Defense Resources Management Studies, ISSN: 2248 – 2245 (CD-ROM), ISSN:2248 – 2385 (online), BDI: EBSCO, CEEOL, ProQuest, disponibil la adresa <https://www.cceol.com/search/article-detail?id=670950>.
2. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, Tiberiu Tănase, *Chinese “Belt and Road Initiative” - The Birth of a New Hegemony?*, Conferința Internațională „Științe Politice, Relații Internaționale și Studii de Securitate” Ediția a X-a, Sibiu, 27-29 mai 2016, organizată de Universitatea „Lucian Blaga”. Articolul publicat în limba engleză în revista STUDIA SECURITATIS, Nr. 1/2016, Editura Universității „Lucian Blaga” din Sibiu, ISSN (print) 1843-1925, pp. 36 – 44, BDI: ERIH+, CEEOL, Index Copernicus, EBSCO, ULRICH S PERIODICAL DIRECTORY, INFOBASE INDEX, SOCIONET, RESEARCHBIB, MIAR, GLOBAL IMPACT & QUALITY FACTOR, disponibil la adresa <https://www.cceol.com/search/article-detail?id=423951>.
3. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Transhumanism, emerging technologies and the security environment of the future*, International Scientific Conference STRATEGIES XXI of „Carol I” National Defence University, July 28-30 2022, Volume XVIII, „Carol I” National Defense University Publishing House, DOI: 10.53477/2971-8813-22-60, ISSN (online) 2971-8813; ISSN-L 2971-8813, pp. 524-532 (Biblioteca U.N.Ap.), disponibil la adresa <https://revista.unap.ro/index.php/strategies21/article/view/1573>.
4. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *The impact of the COVID-19 pandemic on the global geopolitical game*, Conferința Științifică Internațională „The New Great Depression. Faces, Course and Ramifications of the COVID-19 Pandemic” organizată de University of Business and Entrepreneurship (gazda conferinței), Caucasian International University in Tbilisi, Chernivtsi National University, Lviv National Medical University, Lviv Medical Academy, Central European Institute of Research and Strategic Analysis, în Ostrowiec Świętokrzyski, Polonia, 13-14 octombrie 2022, în curs de publicare în revista «„Ante Portas” – Security Studies Journal» / «„Ante Portas” – Studia nad Bezpieczeństwem», Nr.1, 2023 (cf. dovezii printate);
5. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Three geopolitical scenarios with global impact*, “PROCEEDINGS OF THE INTERNATIONAL SCIENTIFIC CONFERENCE STRATEGIES XXI” - National Defence College, „Carol I” National Defence University Publishing House, 2024, pp. 115-124, DOI: 10.53477/2784-2487-24-13, BDI: CEEOL, disponibil la adresa: <https://www.cceol.com/search/chapter-detail?id=1281837>;

NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

F.3. Comunicări științifice în volume neindexate

1. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Scurte observații despre instrumentele de operare ale teoriei realismului politic*, în volumul intitulat „Studii de istorie VII”, coordonat de Constantin Bușe și Ionel Cândea, sub egida Academiei Oamenilor de Știință din România, Secțiunea de științe istorice și arheologice, Editura „Istrios” a Muzeului Brăilei „Carol I”, Brăila, 2017, ISBN: 987-606-654-001-8, ISBN: 978-606-654-235-7, pp. 849 – 862.
2. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Scurte observații despre constructivism, teoria ciocnirii civilizațiilor și paradigma securității umane*, în volumul intitulat „Dreptul Internațional Umanitar: Cadrul Legislativ intern și internațional cu privire la protecția patrimoniului cultural al omenirii”, Colecția „Cartea ARDUPH” nr.12, Editura KARTA-GRAPHIC, Ploiești, 2017, ISBN: 978-606-693-096-3, pp. 225 – 235.
3. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Care este „rețeta” unei lumi mai sigure?*, în volumul intitulat „Studii de istorie V”, coordonat de Constantin Bușe și Ionel Cândea, sub egida Academiei Oamenilor de Știință din România, Secțiunea de științe istorice și arheologice, Editura „Istrios” a Muzeului Brăilei „Carol I”, Brăila, 2016, ISBN: 978-606-654-001-8; ISBN: 978-606-654-194-7, pp. 579-585, disponibil la adresa https://www.academia.edu/31576093/Care_este_re%C5%A3eta_unui_lumi_mai_sigure.
4. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Considerații asupra conceptelor de pace, violență, criză, conflict și război*, în volumul intitulat „Dreptul internațional umanitar: actualități, perspective, provocări”, Colecția „Cartea ARDUPH” nr.7, Editura KARTA-GRAPHIC, Ploiești, 2015, ISBN 978-606-693-043-7, pp. 104-121, disponibil la adresa https://www.academia.edu/31575724/Scurte_observatii_despre_conceptele_de_pace_violent_criza_conflict_razboi.
5. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *De la Mircea cel Mare în contemporaneitate – România, factor de mediere și echilibru în bazinul Mării Negre*, în volumul sesiunii de comunicări științifice „Retrăiri istorice în veacul XXI”, ediția a XIV-a, 7-8 septembrie 2018, Maia Catargi, Ialomița, Volumul XII „1918 – 2018; Centenarul Marii Uniri”, Editura Rocart, București, 2019, pp. 489 – 497.
6. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Georges Clemenceau – de la activistul socialist radical, la omul de stat care a prezidat Conferința de Pace de la Paris*, în volumul sesiunii de comunicări științifice „Retrăiri istorice în veacul XXI”, ediția a XVI-a, Octombrie 2020, Maia Ialomița, Volumul XIV „De la Trianon la Dictatul de la Viena sau de la Făurirea la Destrămarea României Mari”, Editura Izvorul Cuvântului, 2020, pp. 377-386.
7. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Regina Maria în apărarea frontierelor României Întregite – Turneul american*, în volumul sesiunii de comunicări științifice „Retrăiri istorice în veacul XXI”, ediția a XVIII-a, Septembrie 2022, Maia Ialomița, Editura Ro.cart, ISBN: 978-606-94666-8-3, pp. 349-358.
8. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Controlul zăcămintelor de metale rare – Cheia reconfigurării sistemului internațional*, „Conferința științifică internațională STRATEGII XXI cu tema: Complexitatea și dinamismul mediului de securitate, 21-22 noiembrie 2013”, Volumul I, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I” București, 2013, Colecția UNAP Cercetare Științifică, ISSN: 1844-3087, pp. 155-165 (Literatura militară generală, C.1453. 355 / 359 [063] / C65).

Articolul, tradus în limba engleză, cu titlul *The control over rare earth deposits – The key of*

NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

the reconfiguration of the International System, a fost publicat în volumul intitulat „International scientific conference STRATEGIES XXI with the theme: *The complex and dynamic nature of the Security Environment, November 21-22, 2013*”, „Carol I” National Defence University Publishing House, Bucharest, 2013, Colecția UNAP Cercetare Științifică, ISSN: 2285-8318, pp. 330-340 (Literatură militară generală, C.1455. 355 / 359 [063] / I-58).

9. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Sub Saharan Africa - The Geopolitical pivot of Global Domination*, Conferința Internațională *Strategii XXI*, ediția a IX-a cu tema „*Strategic Changes in Security and International Relations in the Early 21-st Century*”, organizată de Departamentul de Operații Întrunite, Studii Strategice și de Securitate al Universității Naționale de Apărare „Carol I” București, în perioada 18 - 19 Aprilie 2013;
Articolul a fost publicat în limba engleză în volumul intitulat „*Proceedings the 9th International Conference „Strategies XXI”: „Strategic changes in security and international relations in the early 21st century” Volume 2, April 18-19, 2013, Bucharest, Romania, ISSN: 2285-8318, ISSN-L: 2285-8318, pp.89-96, (Literatură militară generală, C.1428. 355 / 359 [063] / P93).*

G. Alte lucrări, contribuții și activități științifice

G.1. Granturi de cercetare

1. Membru în echipa proiectului internațional de cercetare științifică prin competiție intitulat „Ring Around Russia: Partnership for Law” – „Inel în jurul Rusiei: Parteneriat pentru Lege”, derulat de cercetători și cadre didactice de la Colegiul de Drept din Syracuse și Maxwell School of Citizenship and Public Affairs (S.U.A.), Universitatea Tehnică din Tallinn (Estonia), Universitatea din Finlanda de Est (Finlanda), Universitatea din Bergen (Norvegia), Universitatea din Białystok (Polonia), Universitatea "Alexandru Ioan Cuza" din Iași (România), Universitatea din Trnava (Slovacia), Centrul Stanislav Dnistrianskyi pentru Drept și Politică (Ucraina), Universitatea Catolică Ucraineană (Ucraina).

G.2. Rapoarte de cercetare științifică

1. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Africa Subsahariană –pivotal geopolitic al competiției globale*, Referat de cercetare științifică nr. 1, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, București, 2013, 110 p. (Biblioteca U.N.Ap., Literatură militară generală, Cota D.3554).
2. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *Criza pivotului geopolitic african. Implicațiile transformărilor geopolitice din Africa Subsahariană asupra securității euro-atlantice*, Referat de cercetare științifică nr. 2, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, București, 2014, 110 p. (Biblioteca U.N.Ap., Literatură militară generală, Cota D.3777).
3. **Alba Iulia Catrinel POPESCU**, *România și tabla de șah subsahariană. Evoluția relațiilor politice, economice, militare româno-africane. Rolul potențial al României în calitate de stat membru N.A.T.O. și U.E. în redesenarea sferelor de influență locale*, Referat de cercetare științifică nr. 3, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, București, 2014, 118 p. (Biblioteca U.N.Ap., Literatură militară generală, Cota D.3778).

G.3. Documente interne universitare

1. PLEȘCAN, Dorin Corneliu, GHIBA, Daniel, CÎRCIUMARU, Florian, VASILESCU, Cezar,

NECLASIFICAT

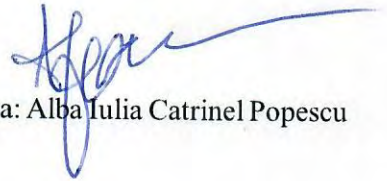


NECLASIFICAT

DAN-ȘUTEU, Ștefan-Antonio, MUSTAȚĂ Adi, **POPESCU, Alba Iulia Catrinel**, POP, Ioana-Alina, *Strategia de cercetare științifică a Universității Naționale de Apărare 'Carol I' în perioada 2021-2024*. [Aprobată de Senatul Universității Naționale de Apărare 'Carol I' prin Hotărârea nr. 67 din 17.02.2021], Editura U.N.Ap., București, 2021, 12 p. (Biblioteca U.N.Ap., Literatură militară generală, Sala de lectură A.M.2429).

Data:

Semnătura: Alba Iulia Catrinel Popescu



NECLASIFICAT