



ACADEMIA ROMÂNĂ  
SCOALA DE STUDII AVANSATE A ACADEMIEI ROMÂNE  
DEPARTAMENTUL STIINȚE ECONOMICE, SOCIALE ȘI JURIDICE

**ANUNȚ**

**In data de 23 noiembrie 2018, ora 16, sunteți invitați să participați la susținerea publică a tezei de doctorat cu titlul:**

**"Reglementarea și supravegherea activității bancare. Perspective istorice".**

**Locul desfășurării: Sala Consiliului Științific INCE "Costin C. Kirițescu", Casa Academiei Române, parter.**

**Doctorand domnul: Davidescu Nicolae Cătălin**

**Conducător de doctorat: Acad. Mugur C. Isărescu**

**Teza poate fi consultată la Biroul Doctorate al INCE "Costin C. Kirițescu", camera 223 parter, Casa Academiei Române.**

**Data: 02.11.2018**

# ACADEMIA ROMÂNĂ



ȘCOALA DE STUDII AVANSATE A ACADEMIEI ROMÂNE

DEPARTAMENTUL ȘTIINȚE ECONOMICE, SOCIALE ȘI JURIDICE

INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETĂRI ECONOMICE "COSTIN C. KIRIȚESCU"

## Rezumatul tezei de doctorat

***REGLEMENTAREA ȘI SUPRAVEGHEREA ACTIVITĂȚII BANCARE. PERSPECTIVE ISTORICE***

**Conducător de doctorat**

Academician Isărescu C. Mugur

**Doctorand**

Davidescu Nicolae Cătălin

**București 2018**

# Cuprins



## Introducere

### Capitolul I

#### 1. Abordarea cercetării

- 1.1. Metoda de cercetare, întrebările de studiu, ipoteza
- 1.2. Particularitățile cercetării

### Capitolul II

#### 2. Evoluții în reglementarea activității bancare ca urmare a crizei financiare

- 2.1. Criza finanțieră, factor declanșator a unui proces de reformă la nivelul reglementării sistemului bancar
- 2.2. Ciclul reglementare – dereglementare prudențială
- 2.3. Instituțiile finanțiere de importanță sistemică, factor de risc pentru stabilitatea finanțieră
- 2.4. Evoluții înregistrate la nivelul reglementării prudențiale bancare ca urmare a crizei finanțiere

### Capitolul III

#### 3. Evoluția sistemului de supraveghere

- 3.1. Reforma sistemului european de supraveghere finanțieră
- 3.2. Evoluții înregistrate la nivelul autorităților naționale de supraveghere
- 3.3. Uniunea Bancară

### Capitolul IV

#### 4. Supravegherea bancară în România

- 4.1. Evoluția sistemului bancar românesc, în perioada premergătoare crizei economice
- 4.2. Banca centrală și arhitectura sistemului de supraveghere finanțieră din România
- 4.3. Procese de evaluare și verificare derulate în cadrul activității de supraveghere bancară
- 4.4. Concluzii

### Capitolul V

#### 5. Noi provocări și riscuri pentru instituțiile de credit

- 5.1. Digitalizarea activităților bancare, determinant pentru redefinirea modelelor de afaceri tradiționale
- 5.2. Revizuirea modelelor de afaceri ale băncilor din România, în contextul digitalizării proceselor bancare
- 5.3. FinTech-urile – oportunitate sau amenințare pentru modelul de banking tradițional
- 5.4. Moneda virtuală - rezultat al procesului de inovare tehnologică în industria finanțieră
- 5.5. Securitatea cibernetică o provocare la adresa stabilității și continuității activității instituțiilor de credit

5.6. Concluzii

**Capitolul VI**

**6. Evoluțiile cadrului de reglementare și a practicilor de supraveghere în domeniul prevenirii și combaterii spălării banilor și finanțării terorismului**

- 6.1. Cadru internațional de reglementare, scurt istoric și considerații generale
- 6.2. Evoluțiile legislative la nivel național
- 6.3. Concluzii

**Capitolul VII**

**7. Analiza datelor, concluzii**

- 7.1. Analiza datelor
- 7.2. Concluzii

**BIBLIOGRAFIE**

**ACRONIME**

**LISTA FIGURILOR**

**LISTA TABELELOR**

**CUVINTE CHEIE:** REGLEMENTARE, SUPRAVEGHERE, PRUDENȚĂ, GUVERNANȚĂ, CAPITAL, COMPETITIVITATE, DIGITALIZARE, INTEGRITATE

## **REZUMAT**

Lucrarea **“REGLEMENTAREA ȘI SUPRAVEGHAREA ACTIVITĂȚII BANCARE. PERSPECTIVE ISTORICE”** analizează evoluțiile în ceea ce privește reglementarea și supravegherea activității băncilor comerciale, pornind de la o prezentare istorică, dar cu accent pe acele tendințe care sunt dominante în perioada actuală.

În cea mai mare parte a lucrării, prin supravegherea și reglementarea băncilor comerciale, facem referire la latura prudențială a acestor activități. Cu toate acestea, dată fiind evoluția unor fenomene recente, care au adus în atenția autorităților de supraveghere necesitatea întăririi supravegherii proceselor de prevenire și combatere a spălării banilor și finanțării terorismului și impactul pe care riscurile asociate îl pot exercita asupra integrității și stabilității financiare a unei bănci, am abordat și elemente specifice acestei componente a supravegherii băncilor comerciale.

Din multitudinea de abordări, experiențe și tendințe identificate la nivel global, ne-am concentrat, cu prioritate, pe cele din Uniunea Europeană, acestea prezentând un interes deosebit pentru România. Totuși, experiența autorităților de supraveghere din alte state, din afara spațiului UE, cum ar fi Federal Reserve System – Banca Centrală a SUA, este relevantă deoarece, din perspectivă istorică, deciziile băncii centrale americane au impus tendințe majore, în ceea ce privește evoluția sistemelor de supraveghere mondiale, inclusiv europene, iar în opinia noastră acest lucru se va întâmpla și în viitor.

Deși există mai multe grupări de teorii care abordează problematica supravegherii prudențiale, în cadrul acestei lucrări, ne-am concentrat cu precădere asupra conceptelor și tendințelor care s-au conturat în ultimii ani și care sunt surprinse, în principal, în documente, studii, ghiduri și orientări emise de instituțiile internaționale specializate, precum: Autoritatea Bancară Europeană (ABE) – European Banking Authority (ABE), Banca Reglementelor Internaționale - Bank for International Settlements (BIS), Comitetul de la Basel pentru Supraveghere Bancară - The Basel Committee on Banking Supervision (BCBS), Consiliul pentru Stabilitate Financiară – Financial Stability Board (FSB) și Institutul de Stabilitate Financiară - Financial Stability Institute (FSI).

Din această perspectivă, lucrarea utilizează terminologia și conceptele folosite de aceste instituții în materialele lor, fără a se utiliza, neapărat, o abordare critică, ci mai degrabă explicativă și de fundamentare. Apelând la tehnica studiului comparat și a

metaforei, putem asemăna activitatea unui reglementator cu cea a unui medic. Astfel, aşa cum în ştiinţa medicală sunt unanim acceptate şi utilizate concepte şi protocoale consacrate, activitatea de reglementare prudentială presupune, de asemenea, folosirea, pe plan internaţional, de indicatori consacraţi şi unanim acceptaţi. Având în vedere complexitatea fenomenelor studiate, dinamica cu care se produc schimbări la nivelul cadrului de reglementare şi supraveghere a activităţii bancare, precum şi multitudinea de posibile abordări în materie, ne-am limitat la această terminologie şi nu am fundamentat întreaga problematică.

Capitolul I “**Abordarea cercetării**”, adânceşte această problematică, respectiv coordonatele tehnice, particularităile studiului, metoda de cercetare, întrebările de studiu şi ipoteza. Astfel, cercetarea a avut la bază metoda analizei calitativ – comparativă, care a presupus studiul comparat al sistemelor de supraveghere şi o analiză în evoluţie a reglementării bancare, scopul fiind acela de a identifica vulnerabilităţi şi de a căuta potențiale soluţii, răspunzând şi la următoarele întrebări de studiu:

1. Cum şi de ce integrarea în Uniunea Bancară contribuie la îmbunătăţirea sistemului de supraveghere bancară în România;
2. Cum ar trebui să acioneze Banca Naţională a României, în contextul creşterii gradului de digitalizare a proceselor bancare;
3. Cum şi de ce se impune integrarea supravegherii riscului de spălare a banilor şi de finanţare a terorismului, la nivelul Uniunii Europene;

Deşi aparent nu există o legătură între cele trei direcţii de cercetare, acestea converg către aceleaşi obiective, respectiv consolidarea integrităţii şi stabilităţii instituţiilor de credit care activează în România, contribuind astfel la asigurarea stabilităţii financiare. S-a conturat o ipoteza de cercetare, pe care am definit-o astfel: **dacă integrarea sistemelor de supraveghere prudentială şi de prevenire şi combatere a spălării banilor şi finanţării terorismului la nivelul Uniunii Europene este necesară pentru asigurarea integrităţii şi stabilităţii sistemului bancar european, atunci participarea României la aceste mecanisme devine o condiţie pentru protejarea intereselor consumatorilor şi agenţilor economici români, pentru asigurarea integrităţii şi stabilităţii instituţiilor de credit şi implicit pentru asigurarea stabilităţii financiare.**

Capitolul II “**Evoluţii în reglementarea activităţii bancare ca urmare a crizei financiare**”, tratează unele tendinţe apărute la nivelul reglementării prudentiale, în ultimii ani. Criza economică a invalidat parţial teoria, susţinută de unii economisti (ex. Alan

Greenspan), conform căreia reglementarea trebuie să fie limitată deoarece piețele au capacitatea de a se autoregla. În practică a rezultat necesitatea unei mai mari implicări a autorităților de reglementare și supraveghere în gestionarea dezechilibrelor. Conceptul “mâna invizibilă” emis de Adam Smith în sec. XVIII-lea, care putea fi transpus prin teoria conform căreia urmărirea interesului propriu de către instituțiile de credit este decisivă în cadrul mecanismului de reglare a pieței bancare, subliniindu-se astfel necesitatea unei intervenții minime a statului, nu mai poate fi susținut în contextul în care tocmai apetitul ridicat la risc al managementului băncilor a constituit un factor cheie în apariția crizei financiare.

În perioada premergătoare crizei financiare, politicile de creditare promovate de unele instituții de credit s-au concentrat pe creșterea portofoliilor de credite ipotecare, acest produs fiind acordat inclusiv clienților cu venituri volatile sau cu o capacitate necorespunzătoare de rambursare a datoriile.

Așa cum a subliniat Lucian Croitoru (2012), creditorii au “împachetat” creditele ipotecare proaste, apoi alte instituții financiare au le-au “reîmpachetat” și comercializat fără prea mari restricții, la nivel global. În opinia lui Alexander Lamfalussy (2001), tocmai abuzul de securitizare, produse considerate ulterior ca fiind toxice, a vulnerabilizat băncile în fața efectelor crizei financiare. Deși aceste instrumente financiare inovatoare au favorizat finanțarea băncilor la costuri reduse, în lipsa unor reglementări adecvate, apetitul ridicat al unor bănci la riscul de credit a generat o concentrare de portofolii de credite ipotecare, unele având o calitate îndoieinică, care au constituit active suport pentru emiterea de securitizări.

În acest context, nevoia de reglementare și supraveghere a piețelor financiare a înregistrat o creștere organică, proporțională cu efectele crizei financiare. Astfel, începând cu anul 2008, s-a intrat într-o fază nouă de re-reglementare, cadrul de reglementare prudențial devenind, mai complex și mai riguros, impunându-noi standarde la nivelul guvernanței interne a instituțiilor de credit, precum și noi cerințe de capital și de lichiditate.

De asemenea, criza finanțiară a scos în evidență slăbiciunile sistemelor de reglementare prudențială naționale care aveau un grad scăzut de omogenitate sau erau chiar divergente. A rezultat necesitatea asigurării convergenței cadrului de reglementare prudențială la nivelul global, obiectiv atins, în mare măsură, prin adoptarea noului Acord de capital Basel III.

Procesul de re-reglementare nu trebuie să depășească anumite limite. Astfel, academicianul Mugur Isărescu a subliniat (2012) că **“un grad mai ridicat de siguranță**

**nu trebuie obținut pe seama unei eficiențe mai reduse și a unei capacitați mai scăzute a sistemului financiar de a susține o creștere economică robustă".** Prin urmare, reglementarea nu trebuie să afecteze dezvoltarea piețelor financiare, care, în mod natural, vor căuta căi de eludare, ci trebuie să creeze un cadru necesar asigurării bunei funcționări a acestora, cu respectarea unor principii de prudență corespunzătoare.

Premergător crizei, unele grupuri financiare erau suficient de mari, astfel încât un faliment necontrolat putea provoca pierderi semnificative instituțiilor creditoare, evoluție care ar fi destabilizat piața financiară, în ansamblu. Sintagma "prea mari pentru a da faliment" (too big to fail) s-a fundamentat pe ideea că o instituție financiară mare, puternic ancorată în economie, va obține asistență guvernamentală în situația în care va înregistra dificultăți financiare de natură a-i afecta continuitatea activității. Inclusiv creditorii marilor instituții financiare s-au considerat acoperiți la riscul de contrapartidă, abordare care le-a afectat capacitatea de a-l gestiona adecvat. Comitetul de la Basel pentru Supraveghere Bancară a considerat că importanța sistemică globală a unei instituții trebuie raportată la potențialul impact pe care eșecul acesteia îl poate genera asupra sistemului financiar mondial și a economiei globale în general, mai degrabă decât la riscul/probabilitatea de a eșua. În acest context, la nivelul UE, s-a procedat la întărirea sistemelor de reglementare și supraveghere a marilor grupuri financiare, în principal, prin creșterea cerințelor pe linia fondurilor proprii și de lichiditate.

În pofida dificultăților de implementare și mai ales a impactului asupra costurilor cu acoperirea riscurilor, Acordul de capital BASEL III a condus, în opinia noastră, la crearea unui sistem financiar mai sigur și mai rezistent la șocuri și crize. De asemenea, acesta a evoluat pe măsura apariției nevoii de revizuire sau recalibrare a unor indicatori sau de introducere a unor noi indicatori sau categorii, ceea ce a îmbunătățit, de asemenea, cadrul de reglementare prudențială.

Capitolul III **"Evoluția sistemului de supraveghere"** abordează unele evoluții și tendințe înregistrate la nivelul instrumentelor, practicilor și mecanismelor de supraveghere a pieței bancare. La nivel european, criza financiară a demonstrat că procesul de convergență în cazul activităților de supraveghere nu a fost suficient de avansat, astfel încât să permită o abordare coerentă a fenomenelor negative. Dată fiind natura transfrontalieră tot mai pronunțată a serviciilor bancare și nevoia de a răspunde într-o manieră coordonată unor situații de criză, inclusiv de a aborda eficace riscurile sistémice, a

rezultat necesitatea ca divergențele existente între regimurile naționale de reglementare să fie diminuate.

În acest scop, s-a înființat Autoritatea Bancară Europeană, respectiv o agenție independentă a UE care are rolul de a elabora și asigura implementarea unui set standarde uniforme privind reglementarea și supravegherea sistemului bancar, la nivelul statelor membre ale Uniunii, contribuind astfel la consolidarea pieței unice, la creșterea eficienței și transparenței acesteia, implicit la creșterea calității și accesibilității produselor și serviciilor bancare. Autoritățile naționale de supraveghere (pentru țările care nu sunt membre ale Uniunii Bancare) și Banca Centrală Europeană (pentru statele membre Uniunii Bancare) au rămas responsabile pentru supravegherea instituțiilor bancare, la nivel individual și consolidat.

În ultimii ani, în unele state membre ale Uniunii Europene, sistemele de supraveghere au trecut de la abordarea integrată, care presupune o implicare redusă a băncilor centrale, la abordarea Twin Peaks, în cadrul căreia băncile centrale dețin o poziție importantă. Sistemul de supraveghere a pieței bancare în România prezintă, în opinia noastră, unele caracteristici similare sistemului Twin Peaks, însăcăt s-a realizat o segregare între actul de supraveghere prudențială și supravegherea conduitei în afaceri, ceea ce a asigurat o mai bună guvernanță a supravegherii bancare și evitarea situațiilor generatoare de conflicte de interes.

Analizând în evoluție sistemele de supraveghere, a reieșit că, la finele sec. XX, Marea Britanie a înlocuit modelul de supraveghere sectorial cu cel integrat. Această reformă a presupus deresponsabilizarea Băncii Angliei, în ceea ce privește activitatea de supraveghere, și alocarea acestei responsabilități la nivelul unei singure agenții. Deși, s-a crezut că acest model conferea posibilitatea unei perspective cât mai complete asupra interacțiunilor micro și macroprudențiale, inclusiv a interacțiunilor la nivelul piețelor financiare, criza financiară a dovedit însă că sistemul nu a performat.

Pornind de la diversele aspecte teoretice abordate în cadrul prezentei cercetări, a reieșit că avantajele pe care le presupune exercitarea supravegherii instituțiilor de credit de către o bancă centrală sunt determinante pentru menținerea rolului alocat unei astfel de instituții în cadrul arhitecturii sistemelor de supraveghere european și naționale. Chiar și în țările în care supravegherea bancară a fost integrată la nivelul unei agenții unice, care supraveghează toate piețele financiare, banca centrală a continuat să fie un pilon important, în cadrul mecanismelor de asigurare a stabilității sistemului finanțier. Obiectivul băncilor centrale de a asigura stabilitatea sistemului finanțier le conferă acestora capacitatea de a

efectua o evaluare mai bună, nu doar a impactului potențial al șocurilor economice la nivel macro, dar și identificarea și evaluarea influenței factorilor care afectează stabilitatea grupurilor financiare sau a instituțiilor de credit. Nu mai puțin important, este criteriul independenței operaționale, expertizei și profesionalismului băncilor centrale în exercitarea activităților de reglementare și supraveghere a pieței bancare și implicit de asigurare a stabilității financiare.

Eficiența acestui model a fost validată de însăși modul de organizare a Uniunii Bancare, în cadrul căreia, responsabilitatea supravegherii directe sau indirecte a instituțiilor de credit din zonei euro a fost alocată Băncii Centrale Europene și nu Autorității Bancare Europene sau unei alte agenții europene. Important de subliniat că Banca Centrală Europeană este responsabilă de politica monetară a zonei euro, iar prin mix-ul de politici prudentiale și monetare promovat contribuie la asigurarea stabilității sistemului finanțier european.

Constituirea Mecanismului unic de supraveghere (MUS) a integrat supravegherea prudentială în cadrul zonei euro, angrenând totodată modificări la nivelul sistemelor de supraveghere din țările non-euro. Integrarea supravegherii prudentiale la nivelul Băncii Centrale Europene (BCE) a condus la convergența practicilor de supraveghere, riscurile instituțiilor de credit ce activau în zona euro fiind evaluate prin utilizarea de metodologii similare. S-a creat posibilitatea unei supravegheri consolidate efective, prin monitorizarea evoluțiilor înregistrate la nivelul grupului și nu doar a entității care activează într-un anumit stat membru. Evoluțiile respective au contribuit la creșterea rezistenței grupurilor bancare, respectiv a băncilor la șocuri, acestea fiind, în prezent, mai bine capitalizate, având, totodată, o mai bună cultură a riscului.

În ceea ce privește supravegherea celorlalte componente ale pieței financiare (piata de capital, piața asigurărilor și piața pensiilor private), s-a avut în vedere eterogenitatea soluțiilor adoptate în timp de cele 28 de state ale UE. În cadrul lucrării este prezentată această situație care sugerează, în sine, că nu a fost posibilă o unificare și omogenizare rapidă a sistemelor de supraveghere.

În consecință soluția găsită a fost înființarea Comitetului European pentru Risc Sistemnic (CERS) – European Systemic Risk Board (ESRB), care are misiunea de asigura supravegherea macroprudențială a sistemului finanțier din Uniunea Europeană. De remarcat că acest comitet funcționează sub conducerea Băncii Centrale Europene (BCE), aspect care reflectă importanța acestei instituții în ceea ce privește supravegherea macroprudențială și asigurarea macrostabilității financiare.

În cadrul capitolului IV “**Supravegherea bancară în România**”, am încercat să abordăm o serie de evoluții înregistrate la nivelul sistemului bancar românesc și, implicit, la nivelul sistemului de supraveghere bancară.

În perioada scursă de la momentul trecerii la economia de piață, sistemul bancar românesc a înregistrat evoluții semnificative din toate punctele de vedere, respectiv mărimea și numărul băncilor, structura de proprietate a acestora, complexitatea activităților exercitate, gradul de sofisticare a portofoliilor de produse oferite. Pe lângă instituțiile de credit și sucursalele băncilor din statele membre, în România pot derula, în mod direct, activitate bancară și alte entități autorizate într-un alt stat din UE, care, în conformitate cu cadrul de reglementare european, nu au obligația de înființa un sediu secundar.

Ulterior crizei financiare, în cazul României, s-a inițiat un proces de consolidare a sistemului bancar, concretizat, în principal, în absorbirea unor bănci de către alte instituții de credit, ceea ce a avut ca efect îmbunătățirea, la nivel agregat, a indicatorilor de prudentă bancară și implicit a rezistenței la șocuri.

Sistemul de supraveghere funcțional în România, la data prezentului studiu, poate fi considerat un mix între abordarea sectorială (instituțională), funcțională, precum și abordările integrată și Twin Peaks. Tradițional, în România, supravegherea piețelor financiare a fost realizată de către autorități diferite, banca centrală fiind singura autoritate responsabilizată cu supravegherea și reglementarea activității bancare. Totuși, Autoritatea de Supraveghere Financiară, entitatea de supraveghere integrată a celorlalte piețe financiare, poate avea un rol de supraveghere funcțională pentru unele activități/operațiuni exercitate de băncile comerciale (exemplificăm operațiuni efectuate pe piața de capital în calitate de agent, etc.), însă responsabilitatea finală revine băncii centrale, în calitate de supraveghetor consolidant. De asemenea, componenta de etică în afaceri în raport cu clienții persoane fizice este supravegheată de Agenția pentru Protecția Consumatorilor.

Comitetului Național pentru Supraveghere Prudențială (CNSM) are drept obiectiv fundamental menținerea stabilității financiare, prin întărirea capacitatii sistemului financiar de a rezista la șocuri și prin diminuarea expunerii la riscurile sistemicice. Acest comitet este o replică, la nivelul României, a Comitetului European pentru Risc Sistemic (CERS).

Banca Națională a României contribuie esențial la prezervarea stabilității financiare. În acest sens, trebuie avut în vedere că Banca Națională a României, în dubla sa calitate de autoritate de supraveghere prudențială și de responsabilă cu politica monetară, asigură atingerea obiectivelor sale de stabilitate financiară printr-un mix de măsuri care derivă atât din exercitarea atribuțiilor sale de reglementare și supraveghere

microprudențială, cât și din exercitarea responsabilităților de gestionare a politicii monetare.

Implementarea în România a cerințelor BASEL II și ulterior a BASEL III a impus declanșarea unui amplu proces de consolidare a supravegherii bazată pe riscuri, abordare convergentă cu cele mai bune practici de supraveghere existente la nivel european. De asemenea, evoluția a fost determinată și de faptul că metodele/tehnicele de supraveghere bazate pe conformitate, care presupuneau ample acțiuni de verificare anuale (inclusiv alocarea de resurse umane, de timp și materiale semnificative) și concentrarea asupra conformității cu normele interne, au fost considerate ca fiind statice și reactive, limitând capacitatea autorității de supraveghere de a fi proactivă, respectiv de a anticipa modificări semnificative la nivelul profilului de risc al unei bănci și de adopta cu operativitate de măsuri de diminuare a riscurilor.

Pornind de la evidența faptului că grupurile bancare din zona euro dețin peste 75% din activele sistemului bancar românesc și controlează două treimi din capitalul social, integrarea României în MUS, în opinia noastră, este o necesitate. Nu este însă mai puțin adevărat că, și până acum, în calitate de membră a UE, România a aplicat în mod direct regulamentele, și a transpus directivele bancare în cadrul legislației primare, ceea ce a condus la o convergență deplină cu practicile și politicile de supraveghere bancare europene.

Chiar și fără a fi membră a Uniunii Monetare, România poate opta și în prezent să adere la Uniunea bancară, decizie care, în opinia noastră, poate genera o serie de avantaje, precum:

- consolidarea stabilității financiare prin participarea la mecanisme performante de supraveghere și rezoluție integrate la nivel european;
- creșterea încrederii investitorilor în economia națională, precum și a marilor grupuri financiare în sistemul bancar național;
- se creează premise pentru creșterea activității de creditare și implicit de creștere economică;
- evitarea eventualelor distorsiuni în plan competițional;
- avantajul participării la mecanismul căruia România i se va alătura, în mod obligatoriu, odată cu adoptarea euro;
- descurajează dezintermedierea în perioade de criză finanțieră sau ca urmare a manifestării unor situații de depreciere a situației financiare la nivelul grupurilor bancare din țara de origine.

**Capitolul V “Noi provocări și riscuri pentru instituțiile de credit”** tratează o serie de fenomene care sunt asociate proceselor de digitalizare a activităților bancare, evidențiindu-se unele tendințe, care, în opinia noastră, pot influența semnificativ modelele de afaceri ale băncilor, în perioada următoare. Digitalizarea determină o reducere a costurilor operaționale și a pierderilor generate de procesele manuale, context în care profitabilitatea devine un determinant cheie în ceea ce privește proiectarea strategiilor de afaceri ale instituțiilor de credit.

De asemenea, presiunea exercitată de FinTech-uri a determinat instituțiile de credit să crească ritmul digitalizării proceselor și să-și revizuiască modelele de afaceri, pentru a se menține competitive. Viteza cu care s-au popularizat noile tehnologii în rândul consumatorilor, ritmul ridicat în care acestea au fost asimilate în cadrul activităților financiare au făcut ca, în acest moment, marea majoritate a clienților unei instituții de credit să utilizeze sub o formă sau alta un produs/serviciu care implică digitalizare. Se manifestă, astfel, mult mai semnificativ riscurile tehnologice, context în care autoritățile de supraveghere sunt obligate să reacționeze prin emiterea de noi reglementări sau orientări și prin stabilirea de noi scheme de evaluare și monitorizare a riscurilor asociate activităților care implică un grad ridicat de digitalizare.

Sistemul bancar românesc se află într-un stadiu incipient, în cadrul procesului de digitalizare a activităților bancare, situație care poate constitui un avantaj, dând posibilitatea băncilor de a găsi și implementa soluții care s-au dovedit viabile în cazul altor instituții de credit, respectiv să cerceteze și să identifice mult mai profund nevoile clientelei din România, în strânsă corelație cu realitățile economice, culturale și sociale specifice acesteia.

Evoluțiile înregistrate de FinTech-uri, în ultimii ani, au condus la modificări structurale semnificative în cadrul sectorul finanțier european, determinând totodată reacții la nivelul autorităților de supraveghere. În opinia noastră, este esențial ca supraveghetorii și reglementatorii să găsească un echilibru între prudență și inovație, astfel încât sistemul bancar să performeze prin implementarea noilor tehnologii, fără însă să pună în pericol stabilitatea finanțieră. Astfel, supra-reglementarea în acest domeniu riscă să înfrâneze ritmul de dezvoltare și să afecteze competitivitatea instituțiile finanțiere din Europa. Tot în acest context, menționez că o reglementare superficială, mai ales în ceea ce privește aria securității cibernetice, va conduce la o creștere a expunerii instituțiilor de credit la riscurile finanțiere și operaționale. În opinia noastră, abordarea autorităților de reglementare și supraveghere ar trebui să fie proactivă și nu reactivă, astfel încât printr-o monitorizare

înțelesă a evoluțiilor tehnologice și a modului de asimilare a acestora, să fie prezumate situațiile de risc, respectiv identificate și adoptate soluții pentru diminuarea acestora, înainte ca riscurile să devină semnificative sau să se materializeze.

În cadrul Capitolului VI “**Evoluțiile cadrului de reglementare și a practicilor de supraveghere în domeniul prevenirii și combaterii spălării banilor și finanțării terorismului**” am abordat, fără a avea pretenția că am acoperit-o în totalitate, problematica prevenirii și combaterii spălării banilor și finanțării terorismului.

Sistemele bancare ale statelor membre UE se confruntă mult mai intens cu riscul de spălare a banilor și de finanțare a terorismului. Mecanismele de supraveghere naționale în zona prevenirii și combaterii spălării banilor s-au dovedit ineficiente, în cazul unor state membre UE, ceea ce a vulnerabilizat piața unică în ansamblul său. Deficiențele cadrului european de reglementare și supraveghere a proceselor de prevenire și combatere a spălării banilor și finanțării terorismului au fost evidențiate recent de o serie de evenimente care au generat un impact semnificativ asupra reputației sistemului bancar european.

Legislația în domeniu a stabilit, încă de la început, extinderea competențelor de supraveghere prudențială ale BNR, asupra instituțiilor bancare și în ceea ce privește conformitatea cu cerințele AML/CFT. Arhitectura sistemului de supraveghere AML/CFT din România este totuși încadrată în categoria modelelor hibride, care combină elemente specifice celor trei modele de bază (FIU/intern/extern), în proporții diferite de la o jurisdicție la alta.

Deși România nu a transpus încă Directiva 849/2015, la nivel european, se prefigurează modificări importante pentru noul cadru de reglementare, în condițiile în care a fost adoptată deja aşa numita Directiva a V-a AML. Această Directivă a fost elaborată având în vedere recentele atacuri teroriste, care au evidențiat noi tendințe, referitor la modul în care grupările teroriste își finanțează operațiunile, respectiv faptul că tehnologiile moderne, tot mai populare, au creat practic sisteme financiare alternative, rămase în afara cadrului de reglementare și de aplicare a legii. Pentru banca centrală, impactul acestor modificări va fi moderat și din perspectiva unui efort operațional, de preluare în activitatea de supraveghere a acelor elemente ce vizează entitățile supravegheate.

Eforturi suplimentare în adaptarea activității de supraveghere vor rezulta însă, printre altele, din necesitatea implementării ghidurilor în domeniu emise de Autoritatea europeană de supraveghere, de intrarea în aria de supraveghere a unor categorii de entități nespecifice (agenții), creșterea numărului de entități financiare nebancare din Registrul

special gestionat de BNR, evoluțiile FinTech și creșterea permanentă a numărului și complexității tranzacțiilor transfrontaliere.

Din analiza efectuată, am observat că lipsa unei colaborări între supravegherea prudențială și supravegherea proceselor de prevenire a spălării banilor și finanțării terorismului, precum și lipsa unei integrări la nivel european a sistemelor de supraveghere naționale pot afecta eficiența actului de supraveghere și pot avea efecte grave nu doar asupra integrității și situației financiare a unei instituții de credit, ci chiar a sistemului bancar european în ansamblu.

În contextul în care, operațiunile de spălare a banilor implică tot mai multe elemente de extraneitate, respectiv cele trei etape ale procesului de spălare a banilor (plasarea, stratificare și integrarea) se efectuează în state diferite, implicând instituții de credit diferite, orice măsuri adoptate doar la nivel național, chiar la nivel european, fără a fi coordonate internațional, ar avea doar efecte limitate local. Prin urmare, cel puțin măsurile adoptate în cadrul UE, în acest domeniu, trebuie să fie convergente și să faciliteze schimbul de informații între autoritățile implicate.

În opinia noastră, se impune totodată armonizarea arhitecturii sistemelor de supraveghere AML/CFT la nivelul UE. Lipsa de simetrie în ceea ce privește alocarea responsabilităților de supraveghere AML/CFT a pieței bancare poate crea premise pentru apariția unor diferențe semnificative de abordare și de comunicare între autoritățile implicate. Elementele menționate mai sus pot reprezenta argumente pentru inițierea unui proces de integrare a supravegherii AML/CFT la nivelul UE, în fapt o tendință care a început să fie din ce în ce mai prezentă în dezbatările autorităților europene responsabile. Pentru a răspunde la întrebarea *cum* ar trebui integrată supravegherea AML/CFT la nivelul UE, fără a avea pretenția că am acoperit toate fenomenele, uneori cu grad ridicat de unpredictibilitate, considerăm că se impune parcurgerea unui proces etapizat, cu următoarele faze:

- faza I: întărirea cooperării între autoritatea de supraveghere prudențială și autoritatea supraveghere AML/CFT;
- faza II: stabilirea unei instituții europene pentru supravegherea modului în care autoritățile de supraveghere naționale respectă standardele în materie;
- faza III: *integrarea supravegherii AML/CFT la nivelul unei autorități de supraveghere unice europene.*

În cadrul Capitolul VII “**Analiza datelor, concluzii**”, am încercat să sintetizăm acele concluzii rezultate în cadrul studiului care, în opinia noastră, pot fundamenta sau demonstra ipoteza de cercetare, respectiv *Dacă integrarea sistemelor de supraveghere prudențială și AML la nivelul Uniunii Europene este necesară pentru asigurarea integrității și stabilității sistemului bancar european, atunci participarea României la aceste mecanisme devine o condiție pentru protejarea intereselor consumatorilor și agenților economici români, pentru asigurarea integrității și stabilității instituțiilor de credit și implicit pentru asigurarea stabilității financiare*, astfel:

1. Integrarea României în Mecanismul unic de supraveghere este inevitabilă. De asemenea, în condițiile parcurgerii unor etape de convergență, integrarea mai rapidă, în raport cu intrarea României în zona euro, este oportună din perspectiva dezvoltării și asigurării stabilității sistemului bancar. Participarea la MUS conduce la creșterea încrederii în sistemul bancar românesc, cu efecte pozitive asupra întregii economii. Prin urmare, beneficiile acestui demers ar fi net superioare costurilor pe care România ar trebui să le suporte.
2. BNR trebuie să găsească un echilibru între prudență și inovație, la nivelul cadrului de reglementare, astfel încât sistemul bancar să performeze prin implementarea noilor tehnologii, fără însă să pună în pericol stabilitatea financiară și competitivitatea instituțiilor de credit. În mod similar, și în cazul supravegherii riscurilor tehnologice, s-ar justifica intensificarea cooperării la nivel european între autoritățile de supraveghere responsabile, mai ales în condițiile în care FinTech-uri licențiate în orice alt stat membru pot exercita activități, în mod direct, în celelalte state membre.
3. În condițiile în care instituțiile de credit acționează pe o piață unică, care asigură libera circulația a capitalurilor, iar supravegherea prudențială este integrată la nivelul UE, menținerea rolului predominant al autorităților naționale în exercitarea supravegherii proceselor AML/CFT poate reprezenta o vulnerabilitate. Fluxurile financiare implicate în operațiuni ML/FT traversează tot mai multe instituții financiare, din diferite state, context în care măsurile adoptate la nivel național sau chiar la nivel european pot fi ineficiente. Aceste elemente pot constitui argumente pentru inițierea unui proiect european de integrare a sistemelor de supraveghere AML/CFT la nivelul UE.

4. Autoritatea responsabilizată cu supravegherea AML/CFT ar trebui să fie aceeași cu cea care exercită supravegherea prudențială, respectiv Banca Centrală Europeană, tocmai pentru a armoniza obiectivele celor două laturi ale supravegherii bancare și pentru a facilita comunicarea. Un astfel de mecanism unic de supraveghere a proceselor de prevenire și combatere a spălării banilor, pe lângă unitatea de abordare, prezintă avantajul existenței unor solide cunoștințe bancare, la nivel consolidat, respectiv la nivelul pieței unice, supraveghetorul fiind bine informat cu privire la specificul sectorului, ultimele evoluții înregistrate, riscuri și vulnerabilități.

## BIBLIOGRAFIE

- BARRO, Robert J.** (1996): *Determinants of economic growth: a cross-country empirical study*. National Bureau of economic research 1050 Massachusetts Avenue Cambridge, MA 02138, USA;
- BECK T., LEVINE R.** (2002): *Stock markets, banks, and growth: panel evidence*. National Bureau of economic research 1050 Massachusetts Avenue Cambridge, MA 02138, USA;
- BORIO, Claudio**: *The financial cycle and macroeconomics: What have we learnt?*.BIS Working Papers No 395;
- BOYD J. H., LEVINE R., SMITH B. D.** (2000) : *The Impact of Inflation on Financial Sector Performance*. Department of Economics, University of Texas-Austin, Austin, TX 78712, USA;
- CHOI S., SMITH B., BOYD D.**(1995): *Inflation, financial markets and capital formation*. Federal Reserve Bank of Minneapolis,USA;
- COSIMANO T F, HAKURA S.** (2011): “*Bank behaviour in response to Basel III: a cross-country analysis*”. Working Paper no 11/119. International Monetary Fund, Washington, USA;
- CROITORU, Lucian** (2012): *În apărarea piețelor*. Editura Curtea Veche;
- DARDAC Nicolae, MOINESCU Bogdan** (2007) : *Politici monetare și tehnici bancare – Note de curs*;
- DAIANU, Daniel** (2012): *Când finanța subminează economia și corodează democrația*. Editura Polirom, București;
- DAIANU, Daniel** (2013): *De ce reglementarea/supravegherea a eşuat*. Revista Capital;
- GALATI, Moessner, RICHHILD, Gabriele** (2011): *Macroprudential policy – a literature review*. BIS Working Paper no 337, February 2011, [www.bis.org/publ/work337.html](http://www.bis.org/publ/work337.html);
- GEORGESCU, Florin** (2011): *Anatomia crizei și schimbarea paradigmăi economice*, București;
- GOODHART, Charles** (2011): *The macro-prudential authority: powers, scope and accountability*. LSE Financial Markets Group, Special Paper no. 203;
- GREEN, David** (2011): *The relationship between the objectives and tools of macroprudential and monetary policy*. Financial Markets Group. London School of Economics, Special Paper no. 200;
- HORTON, David** (2017) : *Top 5 priorități în bankingul global în anul 2017*. Revista Banking Tech, Ediția VI;
- HYRSCH, Paddy** (2013): *Oameni versus piețe*. Editura Polirom, București;
- ISĂRESCU, Mugur Constantin** (2010): *Criza financiară internațională și provocări pentru politica monetară din România*. Disertație susținută cu ocazia decernării titlului de Doctor Honoris Causa al Universității Babeș-Bolyai, Cluj-Napoca;

**ISĂRESCU, Mugur Constantin** (2012): *Viitorul sistemului bancar internațional*, Puterea minții – Conferință anuală a Clubului de la Roma;

**ISĂRESCU, Mugur Constantin** (2013): *Uniunea Bancară principii, provocări, perspective*. Disertație susținute cu ocazia decernării titlului de Doctor Honoris Causa al Universității Lucian Blaga din Sibiu;

**JOHNSON, Simon, KWAK, James** (2012): *13 bancheri. Dominația Wall Street-ului și următorul colaps financiar*. Editura Polirom, București;

**LYBECK, Johan A.** (2012): *Istoria globală a crizei financiare (2007 – 2010)*. Editura Polirom, București;

**MINSKY, Hyman P.** (2011): Cum stabilizăm o economie instabilă, Editura Publica, București;

**NAGY, Ágnes** și colectivul (2010): *Raportul de Larosière în oglinda noii structuri europene a supravegherii financiare*. Economie teoretică și aplicată Volumul XVII;

**PEICUȚI, Cristina** (2011): *Lumea în criză*. Editura Polirom, București;

**SINHAL, A.** (2011): *Financial Sector Regulation and Implications for Growth*. BIS;

**STERN, Gary H., Feldman Jon** (2004): *Too Big To Fail: The Hazards of Bank Bailouts*. The Brookings Institution, 1775 Massachusetts Avenue, N.W. Washington D.C. 20036;

**ȘTEFAN, Cristian** (2013): *Noul cadru de reglementare a sistemului bancar la nivelul UE*. [www.bnro.ro](http://www.bnro.ro);

\*\*\*Banca Națională a României : **Rapoartele anuale 2007 și 2017**.[www.bnro.ro](http://www.bnro.ro);

\*\*\*Banca Națională a României (2013): **Raport asupra stabilității financiare 2013**.[www.bnro.ro](http://www.bnro.ro) ;

\*\*\*Banca Națională a României (2017): **Raport asupra stabilității financiare 2017**.[www.bnro.ro](http://www.bnro.ro) ;

\*\*\*Banca Națională a României: **Metodologia de identificare a instituțiilor de credit având caracter sistemic**-Sinteză - <https://www.bnro.ro/Metodologia-de-identificare-a-institutiilor-de-credit-avand-caracter-sistemnic-15313.aspx>;

\*\*\*Banca Națională a României: **Politica macroprudențială** - <https://www.bnro.ro/Politica-macropruden%c8%9biala-15312.aspx>;

\*\*\*Banca Națională a României: **Istorie 1947-1989** - <http://www.bnro.ro/1947---1989--1057.aspx?pid=1057>;

\*\*\*Banca Națională a României: **Publicații periodice** - <http://www.bnro.ro/Publica%c5%a3ii-periodice-204.aspx?pid=204>;

\*\*\*BIS: **Basel III: A global regulatory framework for more resilient banks and banking systems - revised version June 2011** - <https://www.bis.org/publ/bcbs189.htm>;

\*\*\*BIS (2012): **Financial sector regulation for growth, equity and stability**;

\*\*\*BIS: **Global systematically important banks:updated assesment methodology and the higher loss absorbency requirement** - <https://www.bis.org/publ/bcbs255.html>;

\*\*\*BIS: *Basel III leverage ratio framework and disclosure requirements* - <https://www.bis.org/publ/bcbs270.htm>;

\*\*\*Comisia Europeană (2007): *Comunicare a Comisiei- Reexaminarea procesului Lamfalussy -Consolidarea convergenței practicilor de supraveghere prudențială* - <https://ec.europa.eu/transparency/regdoc/rep/1/2007/RO/1-2007-727-RO-F1-1.Pdf>;

\*\*\*Comisia Europeană (2009): *Report The high-level group of financial supervision in the EU chaired by Jaques de Larosière* – [http://ec.europa.eu/internal\\_market/finances/docs/de\\_larosiere\\_report\\_en.pdf](http://ec.europa.eu/internal_market/finances/docs/de_larosiere_report_en.pdf);

\*\*\*Comisia Europeană (2013): *Comunicat de presă privind mecanismul unic de rezoluție pentru uniunea bancară*;

\*\*\*Comisia Europeană (2018): Comunicare a Comisiei către Parlamentul European, Consiliu, Banca Centrală Europeană, Comitetul Economic și Social European și Comitetul Regiunilor- *Planul de acțiune privind FinTech: pentru un sector financiar european mai competițiv și mai inovator* - <https://ec.europa.eu/transparency/regdoc/rep/1/2018/RO/COM-2018-109-F1-RO-MAIN-PART-1.PDF>;

\*\*\*Comitetul Național pentru Supravegherea Macroprudențială- *Despre misiune* - <https://www.cnsmro.ro/despre/misiune>;

\*\*\*Comitetul Național pentru Supravegherea Macroprudențială - *Lista recomandărilor* - <http://www.cnsmro.ro/politica-macroprudentiala/lista-recomandarilor/>;

\*\*\* Curtea de Conturi Europeană – *Raportul special Supravegherea bancară europeană prinde contur – Evoluția Autorității Bancare Europene într-un mediu de schimbare* (2014);

\*\*\*EBA/GL/2017/05- *Ghid privind evaluarea riscurilor asociate TIC în cadrul procesului de supraveghere și evaluare* (SREP);

\*\*\*EBA(2018): *The EBA's FinTech Roadmap: Conclusions from the consultation on the EBA's approach to financial technology (FinTech)* – <https://www.eba.europa.eu/documents/10180/1919160/EBA+FinTech+Roadmap.pdf>;

\*\*\*European Banking Authority (2018): *EBA report on the functioning of supervisory colleges in 2017* – <https://www.eba.europa.eu/documents/10180/2159826/Report+on+colleges+functioning+2017.pdf/cde45674-1718-43dc-b22e-8fe7f7157186>;

\*\*\*ECB (2010): *Recent developments in supervisory structures in the member states* (2007-2008);

\*\*\*ECB (2014): *Guide to banking supervision- ECB Banking Supervision* - [www.bankingsupervision.europa.eu/ecb/pub/](http://www.bankingsupervision.europa.eu/ecb/pub/);

\*\*\*FATF (2018): *Methodology for assessing technical compliance with the FATF Recommendations and the effectiveness of AML/CFT systems* - <http://www.fatf-gafi.org/media/fatf/documents/methodology/FATF%20Methodology%202022%20Feb%202013.pdf>;

\*\*\*FATF (2018): *International Standards of combating money laundering and the financing of terrorism&proliferation –The FATF Recommendations* – <https://www.fatf-gafi.org/media/fatf/documents/recommendations/pdfs/FATF%20Recommendations%202012.pdf>;

\*\*\*Financial Stability Institute (2010): *FSI survey on the implementation of the new capital adequacy framework*, Occasional Paper no.9;

\*\*\*Institute of International Finance (2011): *The cumulative impact on the global economy of changes in the financial regulatory framework*;

\*\*\*International Monetary Fund (2007): *World Economic Outlook*;

\*\*\**Comunicatul BNR referitor la schemele de monedă virtuală* – martie 2015 - <https://www.bnro.ro/page.aspx?prid=10016>;

\*\*\**Key attributes of effective resolution regimes for financial institutions* - [https://www.fsb.org/2014/10/r\\_141015/](https://www.fsb.org/2014/10/r_141015/);

\*\*\**Directiva 2006/70/CE a Comisiei din 1 august 2006* de stabilire a măsurilor de punere în aplicare a Directivei 2005/60/CE a Parlamentului European și a Consiliului în ceea ce privește definiția „persoanelor expuse politic” și criteriile tehnice de aplicare a procedurilor simplificate de precauție privind clientela, precum și de exonerare pe motivul unei activități financiare desfășurate în mod ocasional sau la scară foarte limitată, Art. 1;

\*\*\**Ordinul BNR nr. 6/2014* pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea situațiilor financiare FINREP la nivel individual, conforme cu Standardele internaționale de raportare financiară, aplicabile instituțiilor de credit în scopuri de supraveghere prudentială;

\*\*\**Preambulul Directivei (UE) 849/2015* privind prevenirea utilizării sistemului finanțier în scopul spălării banilor sau finanțării terorismului, de modificare a Regulamentului (UE) nr. 648/2012 al Parlamentului European și al Consiliului și de abrogare a Directivei 2005/60/CE a Parlamentului European și a Consiliului și a Directivei 2006/70/CE a Comisiei, pct. 2;

\*\*\**Preambulul Directivei 2005/60/CE* a Parlamentului European și a Consiliului din 26 octombrie 2005 privind prevenirea utilizării sistemului finanțier în scopul spălării banilor și finanțării terorismului;

\*\*\**Regulamentul Parlamentului European și al Consiliului Uniunii Europene nr. 1092/2010* privind supravegherea macroprudențială la nivelul Uniunii Europene a sistemului finanțier și de înființare a unui Comitet European pentru risc sistemic;

\*\*\**Regulamentul Parlamentului European și al Consiliului Uniunii Europene nr. 1094/2010* de instituire a Autorității europene de supraveghere (Autoritatea Europeană de asigurări și pensii ocupaționale), de modificare a Deciziei nr. 716/2009/CE și de abrogare a Deciziei 2009/79/CE a Comisiei;

\*\*\**Regulamentul nr. 575/2013 al Parlamentului European și al Consiliului* privind cerințele prudentiale pentru instituțiile de credit și societățile de investiții și de modificare a Regulamentului (UE) nr. 648/2012 – <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/RO/TXT/PDF/?uri=CELEX:32013R0575&from=ro>;

\*\*\**Report of the Financial Stability Board to the G-20- Progress and Next Steps Towards Ending “Too -Big -To -Fail”* (TBTF), 2013;

\*\*\**Rezoluția Parlamentului European din 9 octombrie 2008* conținând recomandări către Comisie privind urmărirea rezultatelor procesului Lamfalussy: o viitoare structură de supraveghere (2008/2148(INI)), <http://www.ecb.europa.eu/ssm/html/index.ro.html>;

\*\*\*site SRI: articol *Cyberintelligence* - <https://www.sri.ro/cyberint>;

\*\*\*site SRI: articol *Atacuri cibernetice de amploare în perioada iunie-august 2018* - <https://www.sri.ro/articole/atacuri-cibernetice-de-amploare-in-perioada-iunie-august-2018>;

\*\*\*site Kaspersky Lab: *Financial Cyberthreats in 2017*- <https://securelist.com/financial-cyberthreats-in-2017/84107/>;

\*\*\*Studiu GfK Future Buy- *Români, mari utilizatori de Internet la cumpărături* - <https://www.gfk.com/ro/noutati/comunicate-de-presa/romanii-mari-utilizatori-de-internet-la-cumparaturi/>;

\*\*\*Ernst&Young: *Cristian Cărstoiu- Deblocarea tehnologiei Blockchain pentru sistemul bancar, 2018* –

<https://eyromania.ro/cristian-carstoiu-ey-deblocarea-tehnologiei-blockchain-pentru-sistemul-bancar/>;

\*\*\*Eurostat (European Commission)- Products Eurostat News- *Internet Banking on the rise*- <https://ec.europa.eu/eurostat/web/products-eurostat-news/-/DDN-20180115-1>;

\*\*\*Proiect ECOLEF- *The economic and legal effectiveness of Anti-Money Laundering and Combatig Terrorist Financing Policy.* DG Home Affairs JLS/2009/ISEC/AG/087, February 2013

[http://www2.econ.uu.nl/users/unger/ecolet\\_files/Final%20ECOLEF%20report%20\(digital%20version\).pdf](http://www2.econ.uu.nl/users/unger/ecolet_files/Final%20ECOLEF%20report%20(digital%20version).pdf);

\*\*\*World Bank Group: *Preventing Money Laundering and Terrorist Financing: A practical guide for banking supervisors* - <https://openknowledge.worldbank.org/handle/10986/2638>;

\*\*\*[http://ec.europa.eu/romania/news/06062012\\_masuri\\_gestionare\\_criza\\_ro.html](http://ec.europa.eu/romania/news/06062012_masuri_gestionare_criza_ro.html);

\*\*\*[https://ec.europa.eu/internal\\_market/company/docs/financial-crime/20110124\\_study\\_amld\\_en.pdf](https://ec.europa.eu/internal_market/company/docs/financial-crime/20110124_study_amld_en.pdf)

\*\*\*[https://www.eba.europa.eu/languages/home\\_ro](https://www.eba.europa.eu/languages/home_ro);

\*\*\*<https://www.fsa.gov.uk/about/who/history>

\*\*\*<https://www.revolut.com/ro/about>

\*\*\*<https://www.fatf-gafi.org/about/>

\*\*\*<https://www.treasury.gov/initiatives/financial-stability/TARP-Programs/Pages/default.aspx>

## ACRONIME

AIG	American International Group
AML	Anti Money Laundering Prevenirea și combatere spălării banilor
AML/CFT	Anti Money Laundering/ Combating the Financing of Terrorism Prevenirea și combatere spălării banilor/ Combaterea finanțării terorismului
ABE	Autoritatea Bancară Europeană
ASF	Autoritatea de Supraveghere Financiară
BCBS	Comitetul de la Basel pentru Supraveghere Bancară The Basel Committee on Banking Supervision
BCE	Banca Centrală Europeană
BIS	Banca Reglementelor Internaționale Bank for International Settlements
BNR	Banca Națională a României
CEBS	Comitetul european al supraveghetorilor bancari
CEIOPS	Comitetul european al supraveghetorilor de asigurări și pensii ocupaționale
CERS	Comitetul European pentru Risc Sistemic
CERS	Comitetul European pentru Risc Sistemic
CESR	Comitetul autorităților europene de reglementare a piețelor valorilor mobiliare
CFD	Contractele financiare pentru diferențe
CFT	Combating the Financing of Terrorism Combaterea finanțării terorismului
CNSM	Comitetul Național pentru Supravegherea Macroprudențială
CNVM	Comisia Națională a Valorilor Mobiliare
CSA	Comisiei de Supraveghere a Asigurărilor
CSSP	Comisiei de Supraveghere a Sistemului de Pensii Private
FSA	Financial Services Authority
FSB	Consiliul pentru Stabilitate Financiară Financial Stability Board
FSI	Institutul pentru Stabilitate Financiară Financial Stability Institute
FGDB	Fondul de Garantare a Depozitelor Bancare
GAFI	Grupul de Acțiune Financiară
G-SIBs	Bănci de importanță sistemică globală
ITC	Tehnologia informațiilor și comunicațiilor
ICAAP	Procesul de evaluare a adevărării capitalului intern

LCP	Perioada de confirmare a pierderii
LCR	Indicatorul de acoperire a necesarului de lichiditate
LGD	Pierdere în caz de nerambursare
ML/FT	Spălarea banilor/Finanțarea terorismului
	Riscul de spălare a banilor/finanțare a terorismului
MUS	Mecanismul Unic de Supraveghere
MUR	Mecanismul Unic de Rezoluție
NSFR	Indicatorul obligatoriu de finanțare stabilă netă
OCR	Cerința globală de capital
OECD	Organizația pentru Cooperare și Dezvoltare Economică
ONPCSB	Oficiul Național de Prevenire și Combatere a Spălării Banilor
O-SII	Instituții de credit de importanță sistemică
PD	Probabilitatea de nerambursare
RWA	Active ponderate la risc
SEE	Spațiul Economic European
SIFI	Instituții financiare de importanță sistemică
TARP	Program pentru îmbunătățirea activelor problemă
TBTF	Too big to fail, instituții financiare considerate prea mari pentru a da faliment
TSCR	Cerința totală de capital SREP
UE	Uniunea Europeană

## **LISTA FIGURIILOR**

- Fig. nr.1 Arhitectura sistemului de supraveghere european
- Fig. nr.2 Sistemul de supraveghere bancar european, în contextul funcționării Mecanismului unic de supraveghere
- Fig. nr.3 Fluxul redresare - rezoluție
- Fig. nr.4 Situația indicatorilor de adevărate a capitalului la 31.12.2017
- Fig. nr.5 Evoluția calității activelor 2014-2017
- Fig. nr.6 Rolul internetului și a tehnologiei în procesul de cumpărare
- Fig. nr.7 Portofoliul de produse Revolut
- Fig. nr.8 Evoluția cursului de piață al bitcoin
- Fig. nr.9 Capitalizarea de piață a bitcoin, în perioada septembrie 2017 - august 2015

## **LISTA TABELELOR**

- |           |  |
|-----------|--|
| Tab nr.1  | Abordarea privind evaluarea instituțiilor de credit bazată pe indicatori             |
| Tab nr.2  | Alocarea inițială pe grupe G-SIBs  |
| Tab nr.3  | Grupe G-SIBs   |
| Tab nr.4  | Matricea pentru stabilirea nivelului amortizorului de capital pentru riscul sistemic |
| Tab. nr.5 | Sistemele de supraveghere ale piețelor financiare în țările membre UE                |
| Tab. nr.6 | Structura capitalului la nivelul sistemului bancar românesc                          |
| Tab. nr.7 | Dimensiunea sistemului bancar românesc   |

## Curriculum vitae Europass

### **Informații personale**

Nume / Prenume	<b>Nicolae-Cătălin Davidescu</b>
Adresă(e)	Banul Manta nr.18 bl.28 sc. B ap.51, Sector 1, București
Telefon(oane)	0722245584
Fax(uri)	-
E-mail(uri)	<a href="mailto:catalin.davidescu@bnro.ro">catalin.davidescu@bnro.ro</a> ; <a href="mailto:catalin.davidescu@gmail.com">catalin.davidescu@gmail.com</a>
Naționalitate(-tăji)	Română
Data nașterii	16.06.1973

### **Experiență profesională**

Activități și responsabilități principale	Relevantă în domeniul bancar
Perioada	2016 - prezent
Funcția sau postul ocupat	Şef serviciu
Numele și adresa angajatorului	Monitorizarea aplicării sancțiunilor internaționale, prevenirea spălării banilor și finanțării terorismului
Activități și responsabilități principale	Banca Națională a României – Direcția Supraveghere
Tipul activității sau sectorul de activitate	Financiar – bancar, Supravegherea a instituțiilor financiare
Activități și responsabilități principale	
Perioada	2008 - 2016
Funcția sau postul ocupat	Inspector general
Numele și adresa angajatorului	Evaluarea cadrului de administrare a activității instituțiilor de credit, a situației financiare, a profilului de risc și a procesului intern de evaluare a adevării capitalului la riscuri; coordonarea de acțiuni de supraveghere la sediul instituțiilor de credit (on –site) și de misiuni de evaluarea off – site; coordonarea de grupuri de lucru cu responsabilități pe linia supravegherii off-site a unor instituții de credit
Tipul activității sau sectorul de activitate	Banca Națională a României – Direcția Supraveghere
Numele și adresa angajatorului	Financiar – bancar, Supraveghere prudentială a instituțiilor de credit
Activități și responsabilități principale	
Perioada	2003 - 2008
Funcția sau postul ocupat	Inspector
Numele și adresa angajatorului	Evaluarea cadrului de administrare a activității instituțiilor de credit, a situației financiare și a profilului de risc; coordonarea de acțiuni de supraveghere la sediul instituțiilor de credit (on –site)
Tipul activității sau sectorul de activitate	Banca Națională a României – Direcția Supraveghere
Numele și adresa angajatorului	Financiar – bancar, Supraveghere prudentială a instituțiilor de credit
Activități și responsabilități principale	
Perioada	2002 - 2003
Funcția sau postul ocupat	Inspector
Numele și adresa angajatorului	Verificarea modului în care unitățile teritoriale ale instituțiilor de credit respectau reglementările prudentiale în vigoare și normele/procedurile interne în materie
Tipul activității sau sectorul de activitate	Banca Națională a României – Sucursala Dolj
Numele și adresa angajatorului	Financiar – bancar, Supraveghere prudentială a instituțiilor de credit

### **Educație și formare**

Perioada	2009 - prezent
----------	----------------



Calificarea / diploma obținută	Doctorand
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Științe Economice
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia Română – Institutul Național de Cercetări Economice „Costin C. Kirilescu”
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	-
Perioada	2005 - 2007
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de master
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Audit finanțiar și consiliere
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice din București – Facultatea de Contabilitate și Informatică de Gestie
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	-
Perioada	1999 - 2004
Calificarea / diploma obținută	Jurist
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Specializarea drept
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea din Craiova – Facultatea de Drept
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	-
Perioada	1992 - 1997
Calificarea / diploma obținută	Economist
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Specializarea management în industrie
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea din Craiova – Facultatea de Științe Economice
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	-

### Aptitudini și competențe personale

Limba(i) maternă(e) română

Limba(i) străină(e) cunoscută(e) engleză

#### Autoevaluare

Nivel european (\*)

#### Înțelegere

Citire

Participare la conversație

#### Vorbire

Discurs oral

#### Scris

Exprimare scrisă

C1

C1

C1

C1

C1

(\*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine

**Descrierea activității științifice**

**Articole publicate**

„Supravegherea bancară studiu comparativ în țările Uniunii Europene” –INCE, articole on-line,2014

„Tendințe în supravegherea bancară ca urmare a crizei financiare 2008 –2009”, INCE, articole on-line,2014

**Participări la seminarii**

Seminar "REGLEMENTAREA ȘI SUPRAVEGHEREA BANCARĂ - PRINCIPII, ROL ȘI PROVOCĂRI", Banca Națională a României, București, 19 februarie 2015

Seminar regional BNR-CE-FMI la nivel înalt privind REZOLUȚIA CREDITELOR NEPERFORMANTE, Banca Națională a României, București, 15.06.2015

Seminar "PROTECTION OF THE EU'S FINANCIAL INTERESTS – RECOVERY OF MONEY AND ASSETS FROM THIRD COUNTRIES IN FRAUD CASES", Parlamentul European, Brussels, 13.10.2016

Conferință "BANKING COMPLIANCE SUMMIT – EDITIA A DOUA", Institutul Bancar Român, București, 27 octombrie 2016

Seminariul regional anual pe tema stabilității financiare organizat de BNR în colaborare cu FMI și High Level Roundtable on Resolution and Financial Stability, București, 26-27 octombrie 2017

Conferință "CYBERTHREATS AND CYBERSECURITY DAY", Institutul Bancar Român, București, 24 octombrie 2018

31.10.2018

## Curriculum Vitae



### Informații personale

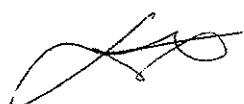
<b>Nume / Prenume</b>	<b>Luminița Chivu</b>
<b>Adresa</b>	Calea 13 Septembrie nr. 13, Sector 5, București, România
<b>Telefon</b>	0213188106
<b>E-mail</b>	chivu@ince.ro
<b>Cetățenia</b>	Română
<b>Data nașterii</b>	17 mai 1969
<b>Sex</b>	Feminin
<b>Naționalitatea</b>	Română

### Experiența profesională

<b>Perioada</b>	<b>mai 2011-prezent</b>
<b>Funcția sau postul ocupat</b>	<b>Director general/Președinte al Consiliului Științific</b>
Principalele activități și responsabilități	Coordonarea și monitorizarea programelor de cercetare, anuale și de perspectivă și a activității celor 14 structuri de cercetare componente ale I.N.C.E.; alte atribuții ce revin din Regulamentul de organizare și funcționare al INCE
Numele și adresa angajatorului	Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirilescu' al Academiei Române, Casa Academiei Române, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică academică, fundamentală și avansată
<b>Perioada</b>	<b>ianuarie 2006 – mai 2011</b>
<b>Funcția sau postul ocupat</b>	<b>Secretar științific</b>
Principalele activități și responsabilități	Întocmirea, împreună cu ceilalți membri ai echipei de conducere, a proiectelor de programe de cercetare, anuale și de perspectivă, pentru I.N.C.E.; armonizarea acestora cu programele de cercetare ale unităților componente din I.N.C.E.; redactarea și supunerea spre aprobare Consiliului Științific; monitorizarea modului de realizare a sarcinilor ce decurg din programele de cercetare; redactarea proiectului de raport anual al activității de cercetare și pregătirea materialelor necesare desfășurării lucrărilor de evaluare periodică în Consiliul Științific al I.N.C.E.
Numele și adresa angajatorului	Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirilescu' al Academiei Române, Casa Academiei Române, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică academică, fundamentală și avansată



<b>Perioada</b>	<b>iulie 2005 – aprilie 2013</b>
<b>Funcția sau postul ocupat</b>	Cercetător științific gradul II și I
Principalele activități și responsabilități	Cercetări în domeniul pieței muncii, creștere economică, integrare europeană; restructurare economică, relațiile industriale și condițiile de muncă; evaluarea ex ante și ex post a diferitelor tipuri de ajutoare de stat; Institutul de Economie Națională, Academia Română, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, Bucuresti
Numele și adresa angajatorului	Cercetare economică fundamentală și avansată; coordonator de proiecte de cercetare aplicativă la nivel macro și microeconomic
<b>Perioada</b>	<b>ianuarie 2005 - octombrie 2005</b>
<b>Funcția sau postul ocupat</b>	<b>Inspector de concurență superior</b>
Principalele activități și responsabilități	Cercetare economică aplicată
Numele și adresa angajatorului	Direcția Cercetare-Sinteze, Consiliul Concurenței, Piața Presei Libere, nr. 1, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Studii și rapoarte în domeniul concurenței și ajutoarelor de stat; studii de piață, analiză programe de restructurare și analize piețe relevante de produs și piețe geografice relevante, etc.
<b>Perioada</b>	<b>octombrie 2004 – iunie 2013</b>
<b>Funcția sau postul ocupat</b>	<b>Cadru didactic asociat: conferențiar universitar, profesor universitar</b>
Principalele activități și responsabilități	Disciplinele: Macroeconomie, Microeconomie, Analiză economico-financiară
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Petrol Gaze Ploiești
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior
<b>Perioada</b>	<b>decembrie 2000 - ianuarie 2004</b>
<b>Funcția sau postul ocupat</b>	<b>cercetător științific gradul III și II</b>
Principalele activități și responsabilități	Piața muncii; studii de fezabilitate; analize cost –beneficiu; studii de piață etc.
Numele și adresa angajatorului	Institutul de Economie Națională, Academia Română, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, Bucuresti
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică fundamentală și avansată
<b>Perioada</b>	<b>octombrie 1998 - decembrie 2000</b>
<b>Funcția sau postul ocupat</b>	<b>ofițer de credit</b>
Principalele activități și responsabilități	Elaborarea de rapoarte și analize periodice privind activitatea de creditare
Numele și adresa angajatorului	Banca Comercială Ion Tăriac, Direcția de creditare
Tipul activității sau sectorul de activitate	Intermediari financiare
<b>Perioada</b>	<b>1991 - octombrie 1998</b>
<b>Funcția sau postul ocupat</b>	<b>asistent de cercetare, cercetător științific, cercetător științific gradul III</b>
Principalele activități și responsabilități	Studii și cercetări în următoarele domenii: piața muncii; migrația internă și internațională a forței de muncă; studii comparative macroeconomice; studii de fezabilitate; învățământ și formarea profesională a forței de muncă etc.



Numele și adresa angajatorului	Institutul de Economie Națională, Academia Română, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică fundamentală și avansată
<b>Funcția sau postul ocupat</b>	<b>Îndrumător de doctorat, Ordin al Ministrului Învățământului (2009)</b>
Principalele activități și responsabilități	Îndrumare doctoranzi
Numele și adresa angajatorului	Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirilescu' al Academiei Române
Tipul activității sau sectorul de activitate	Coordonare doctoranzi, domeniul economic
<b>Educație și formare</b>	
<b>Perioada</b>	Aprilie 1995 - Aprilie 2001
<b>Calificarea / diploma obținută</b>	<b>Doctor în economie</b>
Domenii principale studiate / competențe dobândite	Economia resurselor umane - Factori ai competitivității muncii în agricultura României
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirilescu' al Academiei Române, București
Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare	ISCED 6
<b>Perioada</b>	<b>Septembrie 1987 - Iulie 1992</b>
<b>Calificarea / diploma obținută</b>	<b>Economist</b>
Domenii principale studiate / competențe dobândite	Economie generală
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice, Facultatea de Economie Generală, București
Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare	ISCED 5
<b>Aptitudini și competențe personale</b>	
Limba(i) maternă(e)	Limba română
Limba(i) străină(e) cunoscute	
Autoevaluare	<b>Comprehensiune</b>
Nivel european (*)	Abilități de ascultare
<b>Limba engleză</b>	Abilități de citire
	Interacțiune
	Exprimare
Foarte bune	Foarte bune
Bune	Bune
<b>Limba spaniolă</b>	
	<b>Vorbit</b>
	Foarte bune
	Bune
	Bune
	Bune
	<b>Scris</b>
	Foarte bune
	Bune
	Bune



(\*) Cadrului european de referință pentru limbi

<b>Competente și abilități sociale</b>	Abilități de mediator: experiență în echipe de lucru compuse din cercetători, reprezentanți ai guvernului, sindicate și patronate; experiență în colective mixte formate din cercetători, cadre didactice din învățământul superior, reprezentanți ai administrației publice centrale și locale, agenții și organizații guvernamentale și neguvernamentale; Abilități de comunicare și colaborare interculturală: experiență în participarea în calitate de coordonator sau membru echipe de lucru la nivel european sub egida Comisiei Europene - DG Research și DG Employment, European Industrial Relations Observatory, European Restructuring Monitor, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Working and Living Conditions, USAID, World Bank, Canadian International Development Agency;
<b>Competențe și aptitudini organizatorice</b>	Abilități pentru munca în echipă: experiență în coordonarea și colaborarea în cazul a mai mult de 15 proiecte internaționale și 20 proiecte naționale; Conducător de doctorat, Academia Română; Director general/secretar științific - Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirilescu', coordonarea activității institutelor, centrelor de cercetare și activității editoriale, activitatea de doctorat; coordonator programe de cercetare naționale și internaționale în faza realizării propunerilor, obținerii de resurse finaciere, implementare, evaluării periodice și finale; Coordonator lucrări de licență și masterat, Universitatea Petrol-Gaze Ploiești;
<b>Competențe și aptitudini tehnice</b>	Evaluator de proiecte și programe de cercetare: FP 6, DG Research, European Commission; RELANSIN, Universitatea Politehnica București, Ministerul Educației și Cercetării;
<b>Competențe și cunoștințe de utilizare a calculatorului</b>	Competențe pentru utilizarea Microsoft Office, Internet Explorer, PowerPoint etc.



## Alte competențe și aptitudini

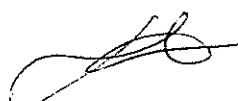
### Membră în consiliuștiințifice și organizații profesionale

Președintă a Consiliului Științific al Institutului Național de Cercetări Economice (din 2006); membră a Consiliului Științific al Departamentului de Științe Economice, Sociale și Juridice al Școlii de Studii Avansate a Academiei Române - SCOSSAR (din 2011); membră în Consiliul Științific al Institutului de Economie Națională (2008 - 2012); membră a Consiliului Statistic Național (2014-2016); membră a Comitetului de Monitorizare a Programului Operațional Capacitate Administrativă (2014-2015); membră a Comitetului Național Român al Consiliului Mondial al Energiei (CNR-CME); coordonatoare a Centrului Național România al European Working Conditions Observatory (sub egida Comisiei Europene, din 2006 - 2013); membră a Centrului Național România al European Industrial Relations Observatory (sub egida Comisiei Europene, din 2003 - 2013); membră a Centrului Național România al European Restructuring Monitor (sub egida Comisiei Europene, din 2006 - 2013);

Membră în consiliul științific al "Economic Scientific Research - Theoretical, Empirical and Practical Approaches" / "Cercetarea științifică economică – abordări teoretice, empirice și practice" - ESPERA 2013, 2014, 2015 cu volume indexate ISI Proceedings și Elsevier Economics and Finance și "Economic Scientific Research - Theoretical, Empirical and Practical Approaches" / "Cercetarea științifică economică – abordări teoretice, empirice și practice" - ESPERA 2016, volum apărut la editura Peter Lang Academic Publisher;

Membră în colectivele de redacție și de evaluare științifică ale unor reviste cotate în baze de date internaționale:

- Editorial Board, Romanian Journal of Economic Forecasting, cotată ISI Thomson, indexată în <http://ideas.repec.org/s/rjr/romjef.html>; <http://eradic.repec.org/data/ipacaro.html>; <http://econpapers.repec.org/article/rjrromjef/>.
- Editorial Review Board, International Journal of Sustainable Economies Management (IJSEM), ISSN: 2160-9659, EISSN: 2160-9667 <http://www.igi-global.com/journal/international-journal-sustainable-economies-management/52609>;
- Scientific Board, Working papers of NIER (<http://www.workingpapers.ro/>, indexată în RePeC, EBSCO, EconPapers, Urlichweb, EconStor);
- Editorial Board, Economic Sciences Series, Buletinul Universității Petrol-Gaze Ploiești, revistă cotată CNCSIS B+, cod CNCSIS 36, revistă indexată EBSCO, EconLit și DOAJ, nr. crt. reviste BDI 1224-6832, <http://www.bulletin.upg-ploiesti.ro/>
- Analele Universității din Oradea – Științe Economice, revistă cotată CNCSIS – categoria B+, Editura Universității din Oradea, <http://steconomice.uoradea.ro> (Indexari în Baze de Date Internaționale: RePEc și DOAJ);
- Scientific Board, Journal of Financial and Monetary Economics (indexată RePeC, EconPapers);
- Editorial Board, Global Economic Observer (indexată DOAJ, RePeC, Cabell's Directory, etc.);



<b>Informații suplimentare</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nominalizată în prima ediție a Enciclopediei personalităților din România Whos Who, 2006;</li> <li>- Nominalizată în Dicționarul personalităților din România, 2013 - 2016;</li> <li>- Trofeul și Diploma de Excelență „Personalitatea Anului pentru o Românie Europeană”, Eurolink- Casa Europei, pentru a recompensa activitatea științifică și ca manager al celui mai important institut de cercetări economice din România, precum și pentru capacitatea de a replasa în centrul atenției importanța conectării dintre rezultatele reflectiei economice cu regândirea strategică asupra depășirii crizei finanțiar-economice, mai cu seamă prin implicarea în proiecte de cooperare europeană și internațională a institutelor membre din cadrul Academiei Române, cu ocazia celei de a 10 ediții a evenimentului anual Ziua Europeană a Concurenței și Competitivității în România (2014);</li> <li>- Titlul de membru onorific al Asociației Comitetului Național Român – Consiliul Mondial al Energiei, 2014 pentru experiența și cunoștințele dovedite prin care și-a câștigat un prestigiu și recunoaștere în domeniul energiei;</li> </ul>
--------------------------------	--

## **EXPERIENȚĂ ÎN CADRUL PROIECTELOR DE CERCETARE**

### **A. PROIECTE INTERNATIONALE (selectiv)**

<b>1. Numele proiectului:</b>	Proiect: F.OR.M. Pact: Operational Framework for multi-level & multi - actor synergy towards the adaptation to social and economic changes, Partnership Agreement VS/2013/0317
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	International Training Centre - International Labour Organisation (ITC-ILO), Torino
<b>Perioada:</b>	2013-2014
<b>Descrierea proiectului:</b>	Identificarea instrumentelor si oportunitatilor create prin cadrul legal-institutional care favorizeaza anticiparea si viziunea comună asupra viitorului, astfel incat actorii implicați (autoritatile publice, serviciul public de ocupare, institutiile de educatie si formare, partenerii sociali, etc.) sa coopereze pentru crearea si functionarea unui mecanism de pregatire colectiva pentru schimbare economică și socială; identificarea de bune practici de cooperare intre toti actorii implicați in domeniul anticiparii si managementului schimbarii in Franta, Germania, Romania si Bulgaria; organizarea unor seminarii internaționale la Paris, Stuttgart, Sofia și București pentru lansarea și dezbaterea rapoartelor naționale și a raportului final.
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Responsabil proiect, autor studiu
<b>2. Numele proiectului:</b>	<b>The impact of legislative reforms on industrial relations in Romania</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe
<b>Perioada:</b>	2012-2013
<b>Descrierea proiectului:</b>	Evaluarea impactului reformele legislative ale pieței muncii (noul Cod al muncii și Legea dialogului social, 2011). Constatările și concluziile studiului au făcut obiectul unei mese rotunde, care a avut loc la data de 25 ianuarie 2013 (Sala Drepturilor Omului , Palatul Parlamentului), la care au participat membri Consiliului Național Tripartit pentru Dialog Social (CNTDS, instituție înființată prin noua lege) (ministrul muncii, secretarul de stat pentru dialog social din partea Guvernului României, reprezentanții confederațiilor sindicale naționale și organizațiilor patronale reprezentative la nivel național), reprezentanții Fondului Monetar Internațional, ai Comisiei Europene, Băncii Mondiale și Organizației Internaționale a Muncii.
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Expert național, autor studiu
<b>3. Numele proiectului:</b>	<b>European Working Conditions Observatory</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, European Commission ( <a href="http://www.eurofound.eu.int/">http://www.eurofound.eu.int/</a> )
<b>Perioada:</b>	2006 – 2013
<b>Descrierea proiectului:</b>	Centrul Național România al Observatorului European privind Condițiile de Muncă- Realizarea de sinteze privind cele mai recente evoluții (anchete, studii, etc.) în domeniul condițiilor de muncă, reconcilierei dintre viața profesională și viața de familie, formarea profesională a adulților și prezentarea lor într-un format standard pentru reliefarea evoluțiilor în domeniu și realizarea de comparații internaționale pe diferite teme în colaborare cu cele 28 de centre naționale ale Observatorului.
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Coordonator Centrul Național EWCO România
<b>4. Numele proiectului:</b>	<b>European Industrial Relation Observatory</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul</b>	European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, European Commission ( <a href="http://www.eurofound.eu.int/">http://www.eurofound.eu.int/</a> )



<b>respectiv:</b>	
<b>Perioada:</b>	2003 - 2013
<b>Descrierea proiectului:</b>	Monitorizarea permanentă a evoluției relațiilor industriale în România. Elaborarea de rapoarte lunare In brief și Feature privind cadrul legislativ instituțional și evoluțiile practice în diferite sectoare din perspectiva ocupării forței de muncă și a companiilor active, partenerilor sociali, dialogului social, relațiilor industriale. Elaborarea de Feature-tematice, studii comparative pentru 28 de țări în care Observatorul European al Relațiilor Industriale are centre naționale (statele membre UE 27 și Norvegia); rapoarte anuale de sinteză (annual reviews și annual updates)
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Membru în echipa de cercetare a Centrului Național EIRO România
<b>5. Numele proiectului:</b>	<b>European Restructuring Monitor</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, European Commission ( <a href="http://www.eurofound.eu.int/">http://www.eurofound.eu.int/</a> )
<b>Perioada:</b>	2006 – 2013
<b>Descrierea proiectului:</b>	Centrul Național România al Monitorului European al Restructurării Monitorizarea permanentă a cazurilor de restructurare a întreprinderilor (delocalizări, restructurări interne, extinderea afacerii, falimente, achiziții și fuziuni) și prezentarea în fișe sintetice, axate pe impactul asupra zonelor afectate din perspectiva creării și/sau desființării de locuri de muncă; măsuri de creare de noi locuri de muncă în regiunile afectate de restructurare; monitorizarea evoluțiilor legislative în domeniul concedierilor individuale și colective, etc.
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Membru în echipa de cercetare a Centrului Național ERM România
<b>6. Numele proiectului:</b>	<b>Evaluation of the operation and effects of information and consultation Directives in the EU/EEA countries. National Report Romania</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	Delloite Consulting/European Commission, DG Employment, Social Affairs and Equal
<b>Perioada:</b>	2011-2012
<b>Descrierea proiectului:</b>	Elaborarea unui raport național privind modul în care au fost transpuse și funcționează în practica românească Directivele europene privind informarea și consultarea salariaților (Directiva 2002/14/CE, Directiva 98/59/CE, Directiva 2001/23/CE) și evaluarea efectelor generate de aplicare acestora; au fost incluse în analiză și elemente de cost și beneficii asociate procedurilor practice de informare și consultare.
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Expert național, autor studiu
<b>7. Numele proiectului:</b>	<b>Restructuring in Europe: 27 National Seminars, National Seminar Romania</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	International Training Center-International Labour Office, proiect derulat sub egida European Commission, DG Employment, Social Affairs and Equal Opportunities
<b>Perioada:</b>	Septembrie 2009-lunie 2010
<b>Descrierea proiectului:</b>	Elaborarea unui raport național privind măsurile de anticipare și management al restrukturării economice în perioada 1990-2010 în România; organizarea unui seminar cu participarea actorilor sociali implicați: reprezentanți ai Comisiei Europene și ITC-ILO, cercetători, autorități, organizații patronale și sindicale
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Expert național, autor studiu



<b>8. Numele proiectului:</b>	<b>Causes and Consequences of National Variation in Employment Protection Legislation in Central and Eastern Europe. Case study Romania, RES-061-25-0354, Contract R5M4</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	University of Sussex, Economic and Social Research Council
<b>Perioada:</b>	2009-2010
<b>Descrierea proiectului:</b>	Studiu de impact și inventarul reglementărilor în domeniul pieței muncii și protecției salariajilor în perioada 1990-2010
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Expert național - autor studiu pentru România
<b>9. Numele proiectului:</b>	<b>Mutual Learning Programme: Peer Review on “Professional traineeship for young adults”</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	Proiect coordonat de GHK Consulting Ltd and CERGE-EI, sub egida Comisiei Europene
<b>Perioada:</b>	2009
<b>Descrierea proiectului:</b>	Elaborarea unui raport național privind cadrul legal instituțional și experiențele practice din România în domeniul formării profesionale a adulților, supus dezbaterei în cadrul sesiunii de mutual learning Lisabona
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Expert național
<b>10. Numele proiectului:</b>	<b>Mutual Learning Programme: The new system to follow up the unemployed</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	Institute for Employment Studies (UK) ,BICEPS (Latvia), ÖSB Consulting (Austria)
<b>Perioada:</b>	2008
<b>Descrierea proiectului:</b>	Elaborarea unui raport național privind cadrul legal instituțional și experiențele practice din România în domeniul măsurilor de acoperire a șomerilor, supus dezbaterei în cadrul sesiunii de mutual learning, Bruxelles
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Expert național
<b>11. Numele proiectului:</b>	<b>Quality of Work and Employment</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, European Commission ( <a href="http://www.eurofound.eu.int/">http://www.eurofound.eu.int/</a> )
<b>Perioada:</b>	octombrie 2006 – martie 2007
<b>Descrierea proiectului:</b>	Elaborarea unui studiu privind tendințele în domeniul calității muncii și ocupării (diagnosticul pieței muncii, statut ocupațional, carieră și ocupare; sănătate și bunăstare la locul de muncă; dezvoltarea competențelor; reconcilierea vieții profesionale cu cea de familie) în România, în intervalul 1990 – 2005, organizarea unui seminar internațional cu participarea reprezentanților Eurofound, ai ministerelor, partenerilor sociali și societății civile pentru mediatizarea rezultatelor.
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Expert național – coautor studiu și organizator seminar internațional
<b>12. Numele proiectului:</b>	<b>European Industrial Relations in Agriculture</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, European Commission ( <a href="http://www.eurofound.eu.int/">http://www.eurofound.eu.int/</a> )
<b>Perioada:</b>	aprilie – decembrie 2005
<b>Descrierea proiectului:</b>	Studiul comparativ realizat sub egida Comisiei Europene; examinează relațiile profesionale din sectorul agricol (cod CAEN 01) în 26 țări: 23 state membre ale



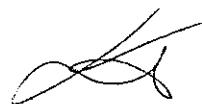
	Uniunii Europene (statele membre la acel moment, cu excepția Luxemburgului și Portugaliei), două state candidate (Bulgaria și România) și Norvegia. Principalele aspecte abordate se referă la: date și informații de bază privind caracteristicile economice ale sectorului agricol și ocuparea; cadrul legal specific relațiilor industriale din sector; salariile; uniunile sindicale și organizațiile patronale din agricultură; negocierile colective; alte forme de consultări și dialog social; conflicte și dispute și probleme curente ale relațiilor industriale din agricultură. Primul studiu comparativ internațional coordonat de Centrul Național România.
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Membru în echipa de cercetare
<b>13. Numele proiectului:</b>	<b>Economic instruments for environmental protection of Black Sea</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	Programul Națiunilor Unite pentru Dezvoltare, PNUD Black Sea Recovery Project
<b>Perioada:</b>	noiembrie 2003 – iulie 2004
<b>Descrierea proiectului:</b>	Probleme de mediu cu impact asupra zonei Marea Neagră; cadrul legal și instituțional; analize ale datelor statistică privind apa – cantitatea și calitatea apei; marii utilizatori de apă și marii poluatori; infrastructura: cantitatea de apă potabilă asigurată și uzinele de tratare a apei uzate; instrumente economice; factori care reduc eficacitatea instrumentelor economice și pași necesari a fi urmați pentru creșterea eficienței instrumentelor economice.
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Expert național
<b>14. Numele proiectului:</b>	<b>Canadian Technical Assistance Program in Romania A Program Review 1990 - 2002</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	Canadian International Development Agency, Ambasada Canadei în România
<b>Perioada:</b>	martie – decembrie 2004
<b>Descrierea proiectului:</b>	Prezentarea evoluțiilor economice, sociale și politice ale economiei românești în perioada 1990-2002 (Overview). Evaluare asistenței tehnice și financiare a Agenției Canadiene de Dezvoltare Internațională în România. Elaborarea de chestionare și distribuirea acestora firmelor și persoanelor fizice care au beneficiat de asistență financiară, în perioada 1990-2002; prelucrarea răspunsurilor obținute; interviuri; prelucrarea și analiza bazei de date privind proiectele derulate în România de ACDI.
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Expert național

## B. PROIECTE NAȚIONALE (selectiv)

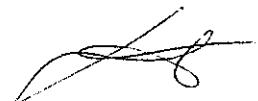
<b>1. Numele proiectului:</b>	<b>SIPoCA 4 - "Implementarea unui sistem de elaborare de politici publice în domeniul incluziunii sociale la nivelul Ministerul și Justiției Sociale", finanțat prin Programul Operațional Capacitate Administrativă (POCA) din Fondul Social European (FSE)</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	Ministerul Muncii și Justiției Sociale/AMPOCA
<b>Perioada:</b>	2016-2018
<b>Descrierea proiectului:</b>	Elaborarea metodologii, culegerea și centralizarea datelor la nivel de unitate administrativ-teritorială (UAT) și elaborarea hărților privind sărăcia, sărăcia în muncă, infrastructura socială existentă și necesară și serviciile sociale existente și necesare în România
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Coordonator activități partener INCE
<b>2. Numele proiectului:</b>	<b>„Module de pregătire în administrația publică locală, în cadrul Asociației</b>



	<b>Celor Șapte Comunități ”, cod SMIS 23188, finanțat prin Programul Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative (PODCA) din Fondul Social European (FSE)</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	Asociația celor Șapte Comunități/PODCA
<b>Perioada:</b>	octombrie 2014 – martie 2015
<b>Descrierea proiectului:</b>	Analiza necesitărilor de formare profesională și organizarea de cursuri de pregătire pentru personalul din administrația publică din unitățile administrative componente ale Asociației celor Șapte Comunități.
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Responsabil proiect pentru INCE
<b>3. Numele proiectului:</b>	<b>Cultura română și modele culturale europene: cercetare, sincronizare, durabilitate - POSDRU/159/1.5/S/136077</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	Academia Română/OIPOSDRU
<b>Perioada:</b>	2014-2015
<b>Descrierea proiectului:</b>	Organizarea de studii doctorale și postdoctorale; grup țintă compus din 80 doctoranzi și 60 cercetători postdoctorali.
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Expert pe termen lung/tutore îndrumător
<b>4. Numele proiectului:</b>	<b>Cercetarea științifică economică suport al bunăstării și dezvoltării umane în context european – CERBUN/ID 62988</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	OIPOSDRU/AMPOSDRU
<b>Perioada:</b>	aprilie 2010 – martie 2013
<b>Descrierea proiectului:</b>	Organizarea unei școli postdoctorale în domeniul științelor economice și domenii conexe inter- și transdisciplinare; instituție coordonatoare Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C Kirilescu', instituții partenere: Institutul de Economie Națională, Institutul de Prognoză Economică, Institutul de Matematică Simion Stoilow, Universitatea București – Facultatea de Administrație și Afaceri, Universitatea Politehnica București – Facultatea de Mecanică și Mecatronică (construcție instituțională, pregătirea a 70 cercetători postdoctorali, etc.)
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Secretar științific și tutore îndrumător
<b>5. Numele proiectului:</b>	<b>Dialogul și coeziunea socială – factori ai creșterii economice competitive</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	Centrul Național de Management Programme, CNMP
<b>Perioada:</b>	septembrie 2007 – iunie 2010
<b>Descrierea proiectului:</b>	Obiectivul general al proiectului îl reprezintă evaluarea impactului și prezentarea unor direcții de activare a funcțiilor și instituțiilor dialogului social pentru calitatea ocupării și creșterea economică. Proiectul s-a derulat pe parcursul a patru etape: Dialogul social și implicarea lucrătorilor - caracteristici ale modelului instituțional romanesc în context european; Impactul dialogului social asupra calității ocupării și creșterii economice competitive. Abordări teoretico-metodologice; Evaluări socio-economice ale dialogului social. Impact asupra calității muncii, ocupării și creșterii economice. Analize SWOT la nivel național și sectorial. Studii de caz la nivel local și de companie; Direcții de activare a funcțiilor dialogului social ca factor de creștere a calității muncii și ocupării.
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Responsabil de proiect pentru Institutul de Economie Națională
<b>6. Numele proiectului:</b>	<b>Evaluarea Ex ante și Ex post a impactului social-economic al diferitelor forme și tipuri de ajutoare de stat în România. Abordări din perspectiva</b>



	<b>reglementărilor comunitare și globale (OMC)</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	Contract de finanțare C4-185/ 15.11.2004, Programul național CERES, încheiat de Institutul de Economie Națională – INCE al Academiei Române, cu Ministerul Educației și Cercetării prin Institutul de Fizică Atomică în calitate de autoritate contractantă.
<b>Perioada:</b>	noiembrie 2004 – septembrie 2006
<b>Descrierea proiectului:</b>	Proiect în parteneriat cu INOE, Institutul de Economie Națională având calitatea de Coordonator. Etapele proiectului: Nivele, tendințe și obiectivele ajutoarelor de stat. Experiențe internaționale; Ajutoarele de stat în România. Stadiul implementării cadrului legislativ instituțional vis a vis de legislația comunitară și negocierile OMC; Metodologii de evaluare ex ante și ex post a impactului socio-economic al diferitelor forme și tipuri de ajutoare de stat; Evaluarea propriu-zisă a diferitelor tipuri de ajutoare de stat în România. Comparații cu țări membre ale UE
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Membru în echipa de cercetare
<b>7. Numele proiectului:</b>	<b>PreAccession Impact Studies II (PAIS II) Studiu 11 Ierarhizarea priorităților de dezvoltare agricolă și rurală în România. Influența noii reforme a Politicii Agricole Comune</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	Institutul European din România
<b>Perioada:</b>	noiembrie 2003 – iulie 2004
<b>Descrierea proiectului:</b>	Cuprinsul studiului elaborat: agricultura și dezvoltarea rurală la nivelul UE, priorități și mecanisme de finanțare; poziția României în agricultura și mediul rural european, abordări comparative; efecte ale aderării asupra agriculturii și dezvoltării rurale; identificarea și ierarhizarea problemelor prioritare ale agriculturii și dezvoltării rurale (Analize SWOT, Tabel sinoptic).
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Membru în echipa de cercetare și co-autor studiu
<b>8.Numele proiectului:</b>	<b>Subproiectul: Competitivitatea agriculturii în context european, în cadrul proiectului Evaluarea Stării Economiei Naționale – ESEN – Program prioritар al Academiei Române – Fundamentarea Programului Național de Aderare a României la UE. Competitivitate și integrarea în UE</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	Academia Română
<b>Perioada:</b>	2002
<b>Descrierea proiectului :</b>	Evaluarea competitivității agriculturii românești în context european; impactul suprapopulației agricole asupra relațiilor cu țările UE; indicatorii competitivității producției agricole.
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Membru al echipei de cercetare
<b>9. Numele proiectului:</b>	<b>PAIS I Pre-Accession Impact Studies. The implementation in Romania of EU measures on integrated prevention and pollution control (Evaluarea costurilor administrativ instituționale ale implementării în România a Directivei Europene IPPC – controlul integrat al poluării)</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	Institutul European din România și EC/ECO Brussels; Ministerul Apelor și Protecției Mediului
<b>Perioada:</b>	2002
<b>Descrierea proiectului :</b>	Evaluarea costurilor instituționale și administrative ale implementării Directivei IPPC 96/61/EC privind controlul și prevenirea integrată a poluării
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Coordonator
<b>10. Numele proiectului:</b>	<b>Modelarea politicilor economice din perspectiva integrării europene și a</b>



	<b>restructurărilor în contextul noii economii. P2/4 România și modelul european de agricultură și dezvoltare a spațiului rural</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	Ministerul Educației și Cercetării
<b>Perioada:</b>	2001 - 2003
<b>Descrierea proiectului :</b>	Sistemul de indicatori de evaluarea a agriculturii și dezvoltării rurale; evaluări ale ocupării în agricultură: România versus UE; sistemul de prețuri pentru principalele produse agricole; transferuri și subvenții de la bugetul de stat către agricultură.
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Membru în echipa de cercetare

### **LISTĂ LUCRĂRI PUBLICATE (SELECTIV)**

#### **I. Cărți și studii publicate în străinătate:**

**1. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, George Georgescu, DEINDUSTRIALIZATION AND REINDUSTRIALIZATION IN ROMANIA. ECONOMIC STRATEGY CHALLENGES, ISBN 978-3-319-65753-0, Palgrave Macmillan, 2017.**

**2. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Raluca Dimitriu, Tiberiu Ticlea THE IMPACT OF LEGISLATIVE REFORMS ON INDUSTRIAL RELATIONS IN ROMANIA, International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe, 2013, ISBN 978-92-2-127598-5 și ISBN 978-92-2-127599-2 (web pdf) ([http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/-/europe/-/ro-geneva/-/sro-budapest/documents/publication/wcms\\_219711.pdf](http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/-/europe/-/ro-geneva/-/sro-budapest/documents/publication/wcms_219711.pdf));**

**3.. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Raluca Dimitriu, Tiberiu Ticlea IMPACTUL REFORMELOR LEGISLATIVE ASUPRA RELAȚIILOR INDUSTRIALE DIN ROMÂNIA, International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe, 2013, ISBN 978-92-2-827598-8 și ISBN 978-92-2-827599-5 (web pdf) (<http://www.ilo.org/public/libdoc/ilo/2013/482716.pdf>);**

**4. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, ANTICIPATING AND MANAGING RESTRUCTURING – NATIONAL BACKGROUND PAPER ROMANIA, 27 National Seminar on Restructuring , International Training Center-International Labour Office, European Comission/DG Employment, Social Affairs and Equal opportunities, 2010, (84 pag.), [ec.europa.eu/social/BlobServlet?docId=5748&langId=en](http://ec.europa.eu/social/BlobServlet?docId=5748&langId=en);**

**5. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, ANTICIPAREA ȘI MANAGEMENTUL RESTRUCTURĂRII – RAPORT NAȚIONAL ROMÂNIA, 27 Seminarii naționale privind restructurarea , International Training Center-International Labour Office, Comisia Europeană, DG Ocuparea forței de muncă, afaceri sociale și egalitatea de șanse, 2010, (84 pag.), [ec.europa.eu/social/ajax/BlobServlet?docId=5748&langId=ro](http://ec.europa.eu/social/ajax/BlobServlet?docId=5748&langId=ro);**

**6. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2007, (92 pag.), [http://www.eurofound.europa.eu/sites/default/files/ef\\_files/pubdocs/2007/37/en/1/ef0737en.pdf](http://www.eurofound.europa.eu/sites/default/files/ef_files/pubdocs/2007/37/en/1/ef0737en.pdf);**

**7. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, CALITATEA MUNCII ȘI A OCUPĂRII ÎN ROMÂNIA, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2007, (91 pag.), [http://www.eurofound.europa.eu/sites/default/files/ef\\_files/pubdocs/2007/37/ro/1/ef0737ro.pdf](http://www.eurofound.europa.eu/sites/default/files/ef_files/pubdocs/2007/37/ro/1/ef0737ro.pdf);**

**8. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Diana Preda, INDUSTRIAL RELATIONS IN AGRICULTURE , European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2005, (55 pag.) <http://www.eurofound.europa.eu/observatories/eurwork/comparative-information/industrial-relations-in-agriculture>;**

**9. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Diana Preda, RELAȚIILE INDUSTRIALE ÎN AGRICULTURĂ , European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2005, (55 pag.) <http://www.eurofound.europa.eu/observatories/eurwork/comparative-information/industrial-relations-in-agriculture>;**



**10. Luminița Chivu și alții**, INDUSTRIAL RELATIONS DEVELOPMENTS IN EUROPE 2003, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, European Commission, Directorate General for Employment and Social Affairs, Luxemburg: Office for Official Publications of the European Communities, Bruxelles, 2004, (101 pag.) ISBN-10: 9289702591, ISBN-13: 978-9289702591;

**II. Cărți publicate în țară (autor unic, co-autor, membru în colectivul de autori):**

**1. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, George Georgescu**, DESCOMPUNEREA ȘI RECOMPUNEREA STRUCTURILOR INDUSTRIALE. REPERE DE STRATEGIE, Centrul de Informare și Documentare Economică, ISBN 978-973-159-195-7, București, noiembrie 2016 (217 pag.);

**2. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu**, CALITATEA MUNCII ȘI A OCUPĂRII ÎN ROMÂNIA, Editura Expert, București, 2008 (88 pag.), ISBN 978 - 973 - 618 - 142 - 9;

**3. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu**, QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA, Editura Expert, București, 2008 (85 pag. ), ISBN 978-973-618-143-6;

**4. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu**, EVALUĂRI ȘI ANALIZE ECONOMICE ALE AJUTOARELOR DE STAT. DEFINIRE. POLITICI. REZULTATE, Editura Expert, București, 2006, (142 pag.), ISBN 973-618-087-5;

**5. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Valeriu Ioan Franc**, AGRICULTURA ÎNTRE RESTRIȚIILE COMERCIALE GLOBALE ȘI POLITICILE COMUNITARE, Centrul de Economie Comparată și Consens, Academia Română, Editura Expert, București, 2003 (116 pag.), ISBN 973-618-013-1;

**6. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu**, MODELE DE AGRICULTURĂ ȘI POLITICI AGRICOLE, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2003 (34 pag.), ISBN 973-85953-5-7;

**7. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu**, COMPETITIVITATEA AGRICULTURII ȘI INTEGRAREA ÎN UNIUNEA EUROPEANĂ, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2003 (97 pag.), grant al Comunității Europene B7-030-ZZO 24.03.08.15;

**8. Luminița Chivu**, COMPETITIVITATEA ÎN AGRICULTURĂ – ANALIZE ȘI COMPARAȚII EUROPENE, Centrul de Economie Comparată și Consens, Academia Română, Editura Expert, București, 2002 (272 pag.), ISBN 973-8177-06-5;

**9. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Victor Platon**, THE IMPACT OF TRANSPOSING EU ENVIRONMENT PROTECTION STANDARDS ON INDUSTRIAL POLLUTION TO ROMANIA – IMPACTUL IMPLEMENTĂRII ÎN ROMÂNIA A STANDARDELOR UE PENTRU PROTECȚIA MEDIULUI ÎNCONJURĂTOR CU PRIVIRE LA POLUAREA INDUSTRIALĂ, PRE-ACCESSION IMPACT STUDIES, Proiect RO 9907-02-01, Institutul European din România, București, 2002 (35 pg.), Ediție bilingvă (română/engleză).

**10. Chivu Luminita**, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENTĂ ENERGETICĂ (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Sumar Executiv, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, <http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc14/Strategia-SumarExecutiv.pdf>, ISBN 978-973-27-2768-3, Editura Academiei Române, 2017 (pg. 17-33);

**11. Chivu Luminita**, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENTĂ ENERGETICĂ (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Sinteză, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, <http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc14/Strategia-Sinteză.pdf>, ISBN 978-973-27-2756-0, Editura Academiei Române, 2017 (pg. 107-152);

**12. Chivu Luminita**, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENTĂ ENERGETICĂ – Indicatori strategici și scenarii de evoluție a sectorului energetic (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Volumul III-2, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, [http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc13/StrategiaIII\\_2.pdf](http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc13/StrategiaIII_2.pdf), ISBN 978-973-27-2737-9, Editura Academiei Române, 2016 (pg. 161-200);

**13. Chivu Luminita**, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENTĂ ENERGETICĂ (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Volumul III-1, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad,



<http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc13/Strategiall.pdf>, ISBN 978-973-27-2706-5, Editura Academiei Române, 2016 (pg. 143-198);

**14. Chivu Luminița**, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENTĂ ENERGETICĂ (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Volumul II, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad,  
<http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc12/Strategiall.pdf>, ISBN 978-973-27-2615-0, Editura Academiei Române, 2016 (pg. 95-120);

**15. Chivu Luminița**, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENTĂ ENERGETICĂ (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI - Volumul I, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad,  
<http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc11/Strategia.pdf>, ISBN 978-973-27-2556-6, Editura Academiei Române, 2015 (pg. 113-146);

**16. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu** "AGRICULTURA ROMÂNIEI ÎN CONTEXTEUROPEAN, în vol. "Agricultura, domeniu strategic pentru securitatea și siguranța alimentară", coord. Acad. Cristian Hera, Editura Academiei Române, București, 2013;

**17. Luminița Chivu**, capitol în lucrarea CAPITALUL UMAN ȘI PERFORMANȚA ECONOMICĂ, coord. Florin Marius Pavelescu, Editura Expert, București, ISBN, 978-973-7885-91-3, (124 pag), 2007.

**18. Luminița Chivu**, capitol în lucrarea EVALUĂRI ALE GRADULUI DE PREGĂTIRE AL FIRMELOR ROMÂNEȘTI ÎN VEDEREA INTEGRĂRII ÎN UNIUNEA EUROPEANĂ, coord. Florin Marius Pavelescu, Editura Expert, ISBN, 978-973-159-000-4, (191 pag), 2007.

**19. Luminița Chivu și alții**, EVOLUȚIA PREȚURILOR INTERNE ȘI INTERNATIONALE PENTRU UNELE MATERII PRIME ȘI PRODUSE DE BAZĂ,(66 pag.), în INFLAȚIA ÎN ROMÂNIA, coord. Mircea Ciumara, Constantin Ciutacu, Editura Expert, București, 2005 (250 pag.), ISBN 973-618-074-3;

**20. Luminița Chivu și alții**, ANALIZA RETROSPECTIVĂ ETAPIZATĂ A FACTORILOR DETERMINANȚI AI INFLAȚIEI,(16 pag.), în INFLAȚIA ÎN ROMÂNIA, coord. Mircea Ciumara, Constantin Ciutacu, Editura Expert, București, 2005 (250 pag.), ISBN 973-618-074-3;

**21. Luminița Chivu și alții**, ROMÂNIA ȘI REPUBLICA MOLDOVA. POTENȚIALUL COMPETITIV AL ECONOMIILOR NAȚIONALE. POSIBILITĂȚI DE VALORIZARE PE PIAȚA INTERNĂ, EUROPEANĂ ȘI MONDIALĂ, Centrul de Informare și Documentare Economică și Expert, București, 2004, ISBN 973-618-028-x;

**22. Luminița Chivu și alții**, ROMÂNIA ÎN FAȚA UNEI MARI DILEME – SOCIETATEA INFORMAȚIONALĂ VERSUS SUPRAPOPULAȚIA AGRICOLĂ, coord. Florin Gheorghe Filip, în Societatea informațională – societatea cunoașterii, Editura Expert, București, 2001 (541 pag.), ISBN 973-8177-42-1;

**23. Luminița Chivu**, BLOCAJE ALE EDUCAȚIEI ȘI FORMĂRII PROFESIONALE INITIALE ȘI CONTINUE, în BLOCAJE ÎN ECONOMIA DE TRANZIȚIE A ROMÂNIEI, coord. Gheorghe Zaman, Editura Tehnică, București, 1997 (321 pag.), ISBN 973-31-1032-0;

**24. Luminița Chivu**, ASPECTE RECENTE PRIVIND POLITICA DE PREȚURI ÎN AGRICULTURA COMUNITARĂ, în PROCESE FINANCIAR-MONETARE ALE TRANZIȚIEI: PROCESE ȘI DILEME, Institutul de Cercetări Financiare și Monetare Victor Slăvescu, Editura Alpha, Buzău, 1996;

**25 Luminița Chivu**, FORMAREA PROFESIONALĂ – MECANISM AL FLEXIBILIZĂRII PIEȚEI MUNCII, în PIAȚA MUNCII. OCUPARE. FLEXIBILITATE. DEZVOLTARE UMANĂ, coord. Steliană Perț, Institutul de Economie Națională, București, 1994 (265 pag.);

**11 Luminița Chivu**, NIVELUL MEDIU DE INSTRUCȚIE – INDICATOR SINTETIC ,AL CALITĂȚII RESURSELOR UMANE, în COORDONATE STRATEGICE ALE DEZVOLTĂRII PIEȚEI MUNCII IN ROMÂNIA, coord. Steliană Perț, Institutul de Economie Națională, București, 1994 (300 pag.);

**12 Luminița Chivu**, SALARIUL MINIM, în PIAȚA MUNCII ÎN ROMÂNIA. MECANISME SI POLITICI DE OCUPARE SI COMBATERE A ȘOMAJULUI ÎN PERIOADA DE TRANZIȚIE, coord. Steliană Perț, Institutul de Economie Națională, București, 1992 (350 pag.);



**III. Articole în reviste indexate ISI Thomson, volume ISI Proceedings sau în reviste indexate în BDI (selectiv)**

**Articole în reviste indexate ISI Thomson**

**1.** *Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, Andrei Jean Vasile*, LAND GRABBING: A REVIEW OF EXTENT AND POSSIBLE CONSEQUENCES IN ROMANIA, Elsevier - Land Use Policy (Volume 62, March 2017, Pages 143–150), revistă ISI cu factor de impact 2,468 (<http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0264837716310183>);

**2.** *Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, Andrei Jean Vasile*, SIMILARITIES AND DISSIMILARITIES BETWEEN THE EU AGRICULTURAL AND RURAL DEVELOPMENT MODEL AND ROMANIAN AGRICULTURE. CHALLENGES AND PERSPECTIVES, Elsevier - "Land use policy", Factor de impact (ultimii 5 ani) – 3,314, SRI - 1,456, <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0264837714001859>, premiat UEFISCDI;

**3.** *Ioan Done, Luminita Chivu, Andrei Jean Vasile, Mirela Matei*, USING LABOR FORCE AND GREEN INVESTMENTS IN VALUING THE ROMANIAN AGRICULTURE POTENTIAL, Journal of Food, Agriculture & Environment Vol.10 (3&4) : 737 – 741, 2012, [www.world-food.net](http://www.world-food.net), world-food.net/download/journals/2012-issue\_3&4/92.pdf, indexată ISI Thomson Reuters Services (Social Sciences Citation Index®, Social Scisearch®, Journal Citation Reports/Social Sciences Edition)

**4.** *Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, Raluca Iorgulescu*, THE GLOBAL FINANCIAL CRISIS: MANAGEMENT OF DEFICITS AND DEBTS, Amfiteatrul Economic Journal, nr. 3/2009, ISSN 1582 – 9146, clasificată categoria A CNCSIS și indexată ISI Thomson Reuters Services (Social Sciences Citation Index®, Social Scisearch®, Journal Citation Reports/Social Sciences Edition), Factor de impact (ultimii 5 ani) – 0,687, SRI - 0,107;

**Articole în volume ale conferințelor indexate ISI Proceedings**

**1.** *Constantin Ciutacu, Luminița Chivu*, ROMANIA'S DEINDUSTRIALISATION. FROM THE "GOLDEN AGE" TO THE "IRON SCRAP AGE", Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015, <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567115002646>, ISI Proceedings;

**2.** *Constantin Ciutacu, Luminița Chivu*, NON-COMPETITIVE EVOLUTIONS OF THE FOREIGN TRADE IN ROMANIA, Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015, <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567115002658>, ISI Proceedings;

**3.** *Luminita Chivu, Constantin Ciutacu, Laurentiu Georgescu*, HOUSEHOLD INCOME IN ROMANIA. A CHALLENGE TO ECONOMIC AND SOCIAL COHESION, Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015, <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S221256711500310X>, ISI Proceedings;

**4.** *Luminita Chivu, Constantin Ciutacu, Laurentiu Georgescu*, CONSEQUENCES OF WAGE GAPS IN THE EUROPEAN UNION, Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015, <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567115002440>, ISI Proceedings;

**5.** *Chivu Luminița, Ciutacu Constantin, Ioan-Franc Valeriu*, ECONOMIC SCIENTIFIC RESEARCH – THEORETICAL, EMPIRICAL AND PRACTICAL APPROACHES – A STEP BEYOND (ESPERA 2014), 13-14 November, 2014, Bucharest, Romania, , Elsevier, Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015, <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567115002208>, ISI Proceedings;

**6.** *Luminița Chivu, Constantin Ciutacu*, ABOUT INDUSTRIAL STRUCTURES DECOMPOSITION AND RECOMPOSITION, Elsevier, Procedia Economics and Finance, vol. 8/2014, <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567114000768>, ISI Proceedings;

**7.** *Constantin Ciutacu, Luminița Chivu*, ABOUT AGRARIAN STRUCTURES AND ECONOMIC ADVANTAGES, Elsevier, Procedia Economics and Finance, vol. 8/2014, <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567114000793>, ISI Proceedings;

**8.** *Luminița Chivu, Constantin Ciutacu*, ROMANIA AND THE FOUR ECONOMIC FREEDOMS: FROM THEORY TO PRACTICE, în "Economic Dynamics and Sustainable Development – Resources, Factors, Structures and Policies" (Proceedings ESPERA 2015, Part 1), ISBN: 9783631696644, Peter Lang Academic Publishing Group, Frankfurt, 2016;

**Articole în reviste indexate în baze de date internaționale (BDI)**



**1. Raluca Dimitriu, Tiberiu Ticlea, Luminița Chivu, Constantin Ciutacu**, STUDIU DE IMPACT PRIVIND REFORMELE LEGISLATIEI MUNCII ÎN ROMÂNIA, Studii Economice 130823/2013, National Institute of Economic Research, indexate RePec <https://ideas.repec.org/p/ror/seince/130823.html>;

**2. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu**, NEW SYSTEM TO FOLLOW UP THE UNEMPLOYED IN BELGIUM – ROMANIAN PERSPECTIVE, Romanian Journal of Economics, ISSN 1220-5567, clasificată CNCSIS B+, indexată RePec, EBSCO, DOAJ, IndexCopernicus, 2009(XIX), vol. 28, issue 1(37), pag.102-112;

**3. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu**, ABOUT DEFICIT MANAGEMENT IN THE CONDITIONS OF MARKET INTEGRATION AND GLOBALIZATION, University of Oradea, Annals of Faculty of Economics, 2009, clasificată CNCSIS B+, indexată RePec, EBSCO, DOAJ, IndexCopernicus, vol. 1, issues 1, pag. 21-32;

**4. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Ioan Gâf Deac**, CULTURAL PROCESS-LIKE FORCES REQUIRED IN ORDER TO MOVE FROM THE CURRENT ECONOMY TO THE NEW ECONOMY RELYING UPON INTANGIBLE RESOURCES, Mining Revue, 2015, Vol. 21, p 7-13, indexată EBSCO;

**5. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, John Hurley**, WORK-LIFE BALANCE IN ROMANIA. A COMPARATIVE APPROACH, Romanian Journal of Economics, ISSN 1220-5567, clasificată CNCSIS B+, indexată RePec, EBSCO, DOAJ, IndexCopernicus, 2008(XVIII), vol. 26, issue 1(35), pag.64-77;

**6. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, Lazăr Cornel, Ioan Done, Mihai Dumitru, Andreea Gagea**, THE IMPACT OF SOCIAL DIALOGUE ON EMPLOYMENT QUALITY AND COMPANIES' ECONOMIC PERFORMANCES, Buletinul Universității Petrol-Gaze Ploiești, Seria Științe Economice, nr. 4/2008, ISSN 1224-6832, revistă B+, indexată în BDI EBSCO, DOAJ, ECONLIT;

**7. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, John Hurley**, INCOMES – COMPONENT OF QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA/ VENITURILE – COMPONENTA A CALITATII MUNCII SI A OCUPARII ÎN ROMANIA, Nr. 1/2008, Economic Insights - Trends and Challenges (Titlu anterior: Buletinul Universitatii Petrol-Gaze din Ploiesti, Seria Stiinte Economice), Revista indexata in bazele de date internationale: EconLit, EBSCO, DOAJ, CABELL'S, Ulrich's, Index Copernicus, ICAAP;

**8. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, Mark Carley**, ÉTUDE COMPARATIVE DANS LE SECTEUR DE L'AGRICULTURE DE L'UNION EUROPÉENNE, Romanian Journal of Economics, nr. 2 (36)/2008, ISSN 1220-5567, CNCSIS B, indexată RePec EBSCO, DOAJ, IndexCopernicus.

**9. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, John Hurley**, EMPLOYMENT AND SOCIAL TRENDS, Romanian Journal of Economics, ISSN 1220-5567, clasificată CNCSIS B+, indexată RePec, EBSCO, DOAJ, IndexCopernicus, 2007 (XVII), vol. 24, issue 1(33), pag. 32-46;

**10. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, John Hurley**, INCOMES AND WORKING TIME – SUPPORT FOR QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA, Romanian Journal of Economics, ISSN 1220-5567, clasificată CNCSIS B+, indexată RePec, EBSCO, DOAJ, IndexCopernicus, 2007 (XVII), vol. 25, issue 2(34), pag. 47-59;

**11. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu**, RECENT DEVELOPMENTS IN THE AGRICULTURE OF EUROPEAN UNION MEMBER AND CANDIDATE COUNTRIES, nr. 1/2006, Economic Insights - Trends and Challenges (Titlu anterior: Buletinul Universitatii Petrol-Gaze din Ploiesti, Seria Stiinte Economice), Revista indexata in bazele de date internationale: EconLit, EBSCO, DOAJ, CABELL'S, Ulrich's, Index Copernicus, ICAAP;

**12. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, Diana Preda**, COMPANY'S SOCIAL RESPONSIBILITY – A CHALLENGE FOR CONTEMPORARY WORLD, Romanian Journal of Economics, ISSN 1220-5567, clasificată CNCSIS B+, indexată RePec, EBSCO, DOAJ, IndexCopernicus, 005 (XV), vol. 20/2005, issue 1 (29), pag. 79-94;

**13. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Raluca Neguț, Petru Mazilescu**, EVOLUȚIA PREȚURILOR INTERNE ȘI INTERNATIONALE PENTRU UNELE MATERII PRIME ȘI PRODUSE DE BAZĂ, vol 16/2003, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics, ISSN 1220-5567, CNCSIS B, indexată RePec EBSCO, DOAJ, IndexCopernicus;

**14. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, ANALIZA RETROSPECTIVĂ ETAPIZATĂ A FACTORILOR DETERMINANTI AI INFLAȚIEI IN ROMÂNIA**, vol 16/2003, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics, ISSN 1220-5567, CNCSIS B, indexată RePec EBSCO, DOAJ, IndexCopernicus;

**15. Diana Roșu, Luminița Chivu, NIVELUL MEDIU DE INSTRUCȚIE - INDICATOR SINTETIC AL CALITĂȚII RESURSELOR DE MUNCĂ**, Volume 6/1996, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics, ISSN 1220-5567, CNCSIS B, indexată RePec EBSCO, DOAJ, IndexCopernicus;

**16. Luminița Chivu, VALENȚE ACTUALE ALE FORMARII PROFESIONALE A ADULTILOR**, vol 4/1994, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics, ISSN 1220-5567, CNCSIS B, indexată RePec EBSCO, DOAJ, IndexCopernicus;

**17. Luminița Chivu, ÎNVĂȚĂMÂNTUL ROMÂNESC. POSIBILE REFLECTII PENTRU TRANZIȚIE**, vol. 3/1993, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics, ISSN 1220-5567, CNCSIS B, indexată RePec EBSCO, DOAJ, IndexCopernicus;

**IV. Studii publicate pe Internet, indexate în baze de date internaționale (EconBiz, etc.) (peste 150, din care selectiv)**

**1. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WORKING CONDITIONS OF YOUNG ENTRANTS TO THE LABOUR MARKET**, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2014,  
<http://www.eurofound.europa.eu/ewco/studies/tn1306013s/ro1306019q.htm>, indexat în WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

**2. Luminita Chivu, ROMANIA: REPRESENTATIVENESS OF THE EUROPEAN SOCIAL PARTNER ORGANISATIONS IN THE CROSS-INDUSTRY SOCIAL DIALOGUE**, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, April 2014,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn1302018s/ro1302019q.htm>, indexat în EconBiz <http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav>;

**3. Luminita Chivu, ROMANIA: REPRESENTATIVENESS OF THE EUROPEAN SOCIAL PARTNER ORGANISATIONS IN THE ELECTRICITY SECTOR**, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2014,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn1305028s/ro1305029q.htm>,

indexat în EconBiz <http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav>;

**4. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON YOUNG PEOPLE AND TEMPORARY EMPLOYMENT IN EUROPE**, European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, December 2013,  
<http://www.eurofound.europa.eu/emcc/erm/studies/tn1304017s/ro1304019q.htm>;

**5. Luminita Chivu, ROMANIA: ERM COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON 'PUBLIC POLICY AND SUPPORT FOR RESTRUCTURING IN SMES'**, European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, May 2013,  
<http://www.eurofound.europa.eu/emcc/erm/studies/tn1208013s/ro1208019q.htm>;

**6. Luminita Chivu, ROMANIA - COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON SOCIAL PARTNERS INVOLVEMENT IN THE REFORMS OF PENSION SYSTEMS**, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, October 2013,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn1304032s/ro1304039q.htm>,

indexat în EconBiz <http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav>;

**7. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON IMPACT OF THE CRISIS ON INDUSTRIAL RELATIONS**, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2013,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn1301019s/ro1301019q.htm>, indexat în EconBiz



<http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav;>

**8. Luminita Chivu**, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON THE ROLE OF GOVERNMENTS AND SOCIAL PARTNERS IN KEEPING OLDER WORKERS IN THE LABOUR MARKET, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2013, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn1210012s/ro1210019q.htm>, indexat în EconBiz [http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav](http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav;);

**9. Luminita Chivu**, LOW LEVELS OF PARTICIPATION IN VOCATIONAL TRAINING, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, December 2013, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/2013/09/RO1309029I.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

**10. Luminita Chivu**, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WORKING CONDITIONS IN CENTRAL PUBLIC ADMINISTRATION, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, August 2013, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/studies/tn1303013s/ro1303019q.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

**11. Luminita Chivu**, EWCO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON IMPACT OF THE CRISIS ON WORKING CONDITIONS: ROMANIA, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2013, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/studies/tn1212025s/ro1212029q.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification,

**12. Luminita Chivu**, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON EVOLUTION OF WAGES DURING THE CRISIS, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2012, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/studies/tn1203015s/ro1203019q.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

**13 Luminita Chivu**, ROMANIA: EWCO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON RECENT DEVELOPMENTS IN WORK ORGANISATION IN THE EU 27 MEMBER STATES AND NORWAY, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2012, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/studies/tn1102013s/ro1102019q.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

**14. Luminita Chivu**, SUPPORT FOR DISABLED PERSONS IN THE WORKPLACE, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, May 2012, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/2012/03/RO1203019I.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

**15. Luminita Chivu, Laurentiu Georgescu**, ROMANIA: ERM COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON RECENT POLICY DEVELOPMENTS RELATED TO THOSE NOT IN EMPLOYMENT, EDUCATION AND TRAINING (NEET), European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, February 2012, <http://www.eurofound.europa.eu/emcc/erm/studies/tn1109042s/ro1109049q.htm>;

**16. Luminita Chivu**, ROMANIA: EIRO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON 'SMES IN THE CRISIS: EMPLOYMENT, INDUSTRIAL RELATIONS AND LOCAL PARTNERSHIP', European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2011, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn1010039s/ro1010039q.htm>, indexat în EconBiz [http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav](http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav;);



**17. Luminita Chivu**, ROMANIA: EIRO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON "THE EFFECT OF THE INFORMATION AND CONSULTATION DIRECTIVE ON INDUSTRIAL RELATIONS IN THE EU MEMBER STATES FIVE YEARS AFTER ITS TRANSPOSITION, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2011,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn1009029s/ro1009029q.htm>, indexat în EconBiz  
<http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav;>

**18. Luminita Chivu**, ROMANIA: EUROPEAN INDUSTRIAL RELATIONS ANNUAL REVIEW - 2009, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2011, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn1004019s/ro1004019q.htm>;

**19. Laurentiu Georgescu, Luminița Chivu**, SURVEY PROBES SATISFACTION IN THE WORKPLACE, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November 2011, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/2011/09/RO1109019I.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

**20. Luminita Chivu**, ROMANIA: ERM COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON EMERGING FORMS OF ENTREPRENEURSHIP, European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, March 2011,  
<http://www.eurofound.europa.eu/emcc/erm/studies/tn1009034s/ro1009039q.htm>;

**21. Luminita Chivu**, COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON ADDRESSING THE GENDER PAY GAP: GOVERNMENT AND SOCIAL PARTNER ACTIONS – ROMANIA, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, April 2010,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn0912018s/ro0912019q.htm>, indexat în EconBiz  
<http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav>

**22. Luminita Chivu**, ROMANIA: EUROPEAN INDUSTRIAL ANNUAL REVIEW - 2008, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, February 2010, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn0903029s/ro0903029q.htm>, indexat în EconBiz  
<http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav>;

**23. Luminita Chivu**, ROMANIA: EWCO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WORK-RELATED STRESS, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November 2010,  
<http://www.eurofound.europa.eu/ewco/studies/tn1004059s/ro1004059q.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

**24. Luminita Chivu**, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON FLEXICURITY AND INDUSTRIAL RELATIONS, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, September 2009,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn0803038s/ro0803039q.htm>, indexat în EconBiz  
<http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav>;

**25. Luminita Chivu**, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON MULTINATIONAL COMPANIES AND COLLECTIVE BARGAINING, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2009,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn0904049s/ro0904049q.htm>, indexat în EconBiz  
<http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav>;

**26. Luminita Chivu**, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WAGE FLEXIBILITY AND COLLECTIVE BARGAINING, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, April 2009,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn0803019s/ro0803019q.htm>, indexat în EconBiz



[http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav](http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav;);

**27 Luminita Chivu**, WORKING TIME IN THE EUROPEAN UNION: ROMANIA, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November 2009, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/studies/tn0803046s/ro0803049q.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

**28. Luminita Chivu**, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT OF LOW-QUALIFIED WORKERS, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November 2009, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/studies/tn0810036s/ro0810039q.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

**V. Participare la cărți elaborate de colective de autori:**

**1.** IERARHIZAREA PRIORITĂȚILOR DE DEZVOLTARE AGRICOLĂ ȘI RURALĂ ÎN ROMÂNIA. INFLUENȚELE NOIİ REFORME A POLITICII AGRICOLE COMUNITARE; SETTING THE DEVELOPMENT PRIORITIES FOR ROMANIAN AGRICULTURE AND RURAL SECTOR: THE IMPACT OF THE NEW COMMON AGRICULTURAL POLICY REFORM, Studii de impact II, Ediție bilingvă (română/engleză), Institutul European din România, București, 2004 (287 pag, din care 146 română, 141 pag. engleză), ISBN 973-7736-13-3;

**2.** DIRECȚII DE CONSTRUCȚIE A POLITICILOR AGRICOLE ROMÂNEȘTI ȘI A CELOR COMUNITARE, Centrul de Informare și Documentare Economică, Probleme economice nr. 119/2004, București, ISBN 973-7940-62-8;

**3.** OCUPAREA ȘI ȘOMAJUL ÎN ROMÂNIA, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2002 (102 pag.), ISBN 973-8544-3-4;

**4.** ROMÂNIA ȘI MODELUL EUROPEAN DE AGRICULTURĂ ȘI DEZVOLTARE RURALĂ, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2002 (25 pag.), ISBN 973-85844-4-2;

**5.** COSTURI ȘI BENEFICII ALE ADOPTĂRII DE CĂTRE ROMÂNIA A LEGISLAȚIEI EUROPENE DE PROTECȚIA MEDIULUI, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2002 (50 pag.), ISBN 973-85934-4-1;

**6.** FONDUL DE MEDIU ÎN ROMÂNIA (THE ENVIRONMENTAL FUND IN ROMANIA), Romanian Academic Society. Romanian Center for Public Policy, București, 2001;

**7.** EVALUAREA CAPITALULUI UMAN ÎN ROMÂNIA, SOREC, București, 1997 (290 pag.), ISBN 973-0-00368-8;

**8.** AGENȚIA NAȚIONALĂ PENTRU OCUPARE ȘI FORMARE PROFESIONALĂ – INSTITUȚIE PUBLICĂ TRIPARTITĂ DE GESTIUNE A CAPITALULUI UMAN, Editura Tehnică, București, 1996 (209 pag.);

**Dr. Lumină Chivu**



**septembrie 2018**

## **Mugur Constantin Isărescu**



**Data nașterii:** 1 august 1949

**Locul nașterii:** Drăgășani, jud. Vâlcea

### **Educație**

*1989*

Doctorat în științe economice, Academia de Studii Economice București

*1967-1971*

Academia de Studii Economice din București, Facultatea de Comerț, specialitatea Comerț Exterior

### **Experiență profesională**

*septembrie 1990 - prezent*

Președinte al Consiliului de administrație și Guvernatorul Băncii Naționale a României (numit de Guvern în 1990; cu mandat încredințat de Parlament în 1991 și reînnoit în decembrie 1998, noiembrie 2004, octombrie 2009 și octombrie 2014)

*decembrie 1999 - decembrie 2000*

Prim-ministru al Guvernului României

*1997 - prezent*

Director al Institutului de Economie Mondială (suspendat pe durata îndeplinirii mandatului de Guvernator al BNR)

*martie - septembrie 1990*

Secretar cu probleme economice și monetare al Ambasadei României din Washington

*august 1971 - februarie 1990*

Cercetător științific la Institutul de Economie Mondială (cercetător științific principal, gradul III din 1980; cercetător științific principal, gradul I din 1990)

octobre 2018

WPA

## **Pozitii deținute în organisme internaționale**

- Membru în Consiliul General al Sistemului European al Băncilor Centrale
- Membru cu drept de vot din partea României în Consiliul European de Risc Sistemic
- Guvernator pentru România în Consiliul Guvernatorilor al Fondului Monetar Internațional
- Viceguvernator pentru România în cadrul Consiliului Guvernatorilor al Băncii Mondiale
- Viceguvernator pentru România în cadrul Consiliului Guvernatorilor al Băncii Europene pentru Reconstrucție și Dezvoltare
- Reprezentant al României în cadrul Băncii Reglementelor Internaționale și în Comitetul Guvernatorilor Băncilor Centrale de la Basel
- Președinte al Clubului Guvernatorilor băncilor centrale din Zona Mării Negre, Balcani și Asia Centrală (2003-2004)
- Vicepreședinte al Clubului Guvernatorilor băncilor centrale din Zona Mării Negre, Balcani și Asia Centrală (1998-2002)
- Membru în Consiliul Consultativ al Biroului Regional pentru Europa și CSI din cadrul PNUD

## **Titluri științifice și didactice**

- Președinte al Secției de Științe Economice, Juridice și Sociologie a Academiei Române; membru titular al Academiei Române (2006); membru corespondent (2001)
- Membru corespondent al Academiei Regale a Doctorilor din Spania (2009)
- Membru corespondent al Academiei Regale de Științe Economice și Financiare din Barcelona (2008)
- Doctor Honoris Causa al Academiei Navale "Mircea cel Bătrân" din Constanța (2014)
- Doctor Honoris Causa al Universității din București (2014)
- Doctor Honoris Causa al Universității Politehnice București (2013)
- Doctor Honoris Causa al Universității Lucian Blaga din Sibiu (2013)
- Doctor Honoris Causa al Universității Andrei Șaguna din Constanța (2012)
- Doctor Honoris Causa al Școlii Naționale de Studii Politice și Administrative (2011)
- Doctor Honoris Causa al Universității Româno-Americane (2011)
- Doctor Honoris Causa al Universității „Transilvania” din Brașov (2011)
- Doctor Honoris Causa al Universității din Oradea (2011)
- Doctor Honoris Causa al Academiei de Studii Economice din Chișinău (2010)
- Doctor Honoris Causa al Universității „Al. I. Cuza” din Iași (2009)
- Doctor Honoris Causa al Universității „Babeș-Bolyai” din Cluj-Napoca (2009)
- Doctor Honoris Causa al Universității de Vest din Timișoara (2007)
- Doctor Honoris Causa al Universității din Bacău (2007)
- Doctor Honoris Causa al Universității din Pitești (2006)
- Doctor Honoris Causa al Universității din Craiova (2003)
- Doctor Honoris Causa al Universității de Nord din Baia Mare (2000)
- Profesor universitar, Academia de Studii Economice București; Facultatea de Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori (1996 - prezent)
- Doctor în științe economice – cu teza „Tendențe în politica guvernamentală a cursurilor de schimb pe plan internațional și incidența lor asupra relațiilor economice externe ale României”, coordonator științific prof. dr. Costin Kirițescu, susținută la Academia de Studii Economice București (1989)

octobre 2018

M&L

## **Activitate în domeniul cercetării științifice**

- Autor, coautor, coordonator al unui număr de 30 de cărți
- Publicarea a 15 lucrări științifice
- Participarea la comunicări științifice în cadrul unor reuniuni financiar-bancare interne și internaționale (circa 100)
- Elaborarea a peste 60 de studii și coordonarea a circa 10 studii de cercetare în perioada activității de cercetător științific la Institutul de Economie Mondială (1971 – 1990)

Temele de cercetare abordate: relații și instituții monetar-financiare internaționale; conjunctura economiei mondiale, îndeosebi în țările occidentale; relațiile economice externe ale României; probleme ale formării și funcționării mecanismelor internaționale de credit, cursuri de schimb și prețuri.

## **Activități politice, administrative, civice, științifice și culturale**

- Președinte al Comitetului Național pentru Supravegherea Macroprudențială (din martie 2017)
- Președinte al Comitetului Național pentru Stabilitate Financiară (2007-martie 2017)
- Vicepreședinte al Comisiei naționale pentru trecerea la moneda euro
- Vicepreședinte al Comitetului interministerial pentru trecerea la euro
- Președinte al Secției de Științe Economice, Juridice și Sociologie a Academiei Române (2006)
- Membru al Clubului de la Roma și președinte al Asociației Române a Clubului de la Roma
- Membru al Comisiei Trilaterale
- Membru fondator al Societății Economice Române (SOREC)
- Vicepreședinte al Asociației Generale a Economiștilor din România – AGER
- Președinte al Federației Române de Șah
- Membru al Societății Numismatice Române
- Membru în Consiliul Consultativ al Biroului Regional pentru Europa și CSI din cadrul PNUD
- Vicepreședinte al Asociației pentru Drept Internațional și Relații Internaționale (ADIRI)

## **Ordine, diplome, distincții și premii**

- Ordinul național „Steaua României” în grad de Colan, 26 ianuarie 2010
- Ordinul național „Steaua României” în grad de Mare Cruce, 1 decembrie 2000
- Ordinul „Meritul Industrial și Comercial”, 2 februarie 2007
- Emblema "Onoarea Armatei României" - distincție acordată de Ministerul Apărării Naționale, 21 octombrie 2011
- Placheta de Onoare a Ministerului Afacerilor Interne, noiembrie 2014
- Ordinul național al "Legiunii de Onoare" în grad de ofițer, acordat de către Ambasada Franței la București, 4 martie 2011
- Ordinul „Sf. Împărați Constantin și Elena”, cls.I, mai 2009
- Crucea de Merit în Ordin de Comandor al Republiei Polone, decembrie 2012
- Ordinul „Marea Cruce a Sudului”, cea mai înaltă distincție braziliană acordată străinilor, București, septembrie 2000
- Ordinul „Mare Ofițer al Crucii Sudului”, distincție braziliană acordată străinilor, București, decembrie 1999
- Crucea Sfântului Andrei – distincție acordată de Episcopia Galați, decembrie 2000
- Crucea Moldavă – înaltă distincție conferită de Mitropolia Moldovei și a Bucovinei, iulie 2000
- Crucea Patriarhiei – înaltă distincție conferită de Patriarhia Română

octobre 2018

MC

- Crucea Ardealului – înaltă distincție acordată de Mitropolia Ardealului
- Decorația regală "Nihil Sine Deo", conferită de Majestatea Sa Regele Mihai I
- Trofeul „Carol Davila” – înaltă distincție acordată de Universitatea de Medicină și Farmacie „Carol Davila”, octombrie 2012
- Bancherul deceniului, titlu acordat de revista „Capital”, în 2003
- Bancherul anului 2002, titlu acordat de revista „Piața Financiară”
- „Guvernatorul anului 2001”, titlu acordat de revista „The Banker”, componentă a grupului „Financial Times”

octauke 2018

WCh

**INFORMAȚII PERSONALE**

Moagăr - Poladian Simona

**Locație:** Calea 13 Septembrie nr. 13, sector 5, Bucuresti, Romania**Telefon:** (+) 40-0213182454      **Fax:** (+) 40 722 68 77 34**E-mail:** [office@iem.ro](mailto:office@iem.ro)    [poladian@iem.ro](mailto:poladian@iem.ro)

Data nașterii: 16/08/1968 , Cetățenia: Română

**LOCUL DE MUNCA**

Institutul de Economie Mondială al Academiei Române

**EXPERIENȚĂ PROFESIONALĂ**

- 2011-prezent      Director  
Institutul de Economie Mondială al Academiei Române, București, Casa Academiei,  
Calea 13 Septembrie nr. 13, sector 5 , [office@iem.ro](mailto:office@iem.ro)  
Atribuții: În conformitate cu contractul de management
- Mai 2018-prezent      Membru în Consiliul de Administrație  
Institutul European din România, București, Bd. Regina Elisabeta 7-9, sector 3, RO-030016 București, România  
e-mail: [ier@ier.gov.ro](mailto:ier@ier.gov.ro)  
Atribuții: management
- 2015-prezent      Membru în Comitetul Director al EADI-, European Association of Development Research Institutions, rețea a instituțiilor de cercetare din Europa, cu sediul la Bonn, <https://www.eadi.org/>  
Atribuții: reprezentant de țară
- 2012-prezent      Director  
Revista de Economie Mondială, editată de Institutul de Economie Mondială, varianta electronică, [www.rem@iem.ro](mailto:www.rem@iem.ro), indexată în BDI: RePec, Doaj, Copernicus, EBSCO  
Atribuții: coordonare echipa editorială

2013-prezent	Director Revista Global Economic Observer, editată de Institutul de Economie Mondială în cooperare cu Universitatea N. Titulescu, Facultatea de Științe Economice, <a href="mailto:www.globeco@iem.ro">www.globeco@iem.ro</a> , indexată în BDI: RePec, Doaj, Cabell's; <a href="http://www.worldcat.org/title/global-economic-observer">http://www.worldcat.org/title/global-economic-observer</a> Atribuții: coordonare echipa editorială
2009-prezent	Institutul de Economie Mondială al Academiei Române, București, Casa Academiei, Calea 13 Septembrie nr. 13, sector 5 , <a href="mailto:office@iem.ro">office@iem.ro</a> Atribuții: În conformitate cu fisa postului: studierea crizelor financiare, a integrării monetare din UE, economia Marii Britanii, modificările structurale din economia mondială
2013-2014	Cercetare
2013	Formator European în cadrul cursurilor organizate de Institutul European din România STRATEGIA Națională Cercetare-Dezvoltare Inovare 2014-2020, membru panel de priorități pentru Direcția Socio-Economice
1999-2009	Cercetător științific principal II Institutul de Economie Mondială al Academiei Române, București, Casa Academiei, Calea 13 Septembrie nr. 13, sector 5 , <a href="mailto:office@iem.ro">office@iem.ro</a> Atribuții: În conformitate cu fisa postului: analiza evoluției economice a Marii Britanii, Ungariei și a statelor scandinave, analiza integrării monetare din UE
1999-2004	Cercetare Profesor asociat Universitatea „Gh. Cristea”, Facultatea Relații Economice Internaționale Atribuții: Titular al cursurilor: “Comerț internațional și politici comerciale”, “Economie mondială” și “Transporturi și expediții internaționale”
1996-1999	Realizator de emisiuni economice , „Din lumea afacerilor” și „Univers Economic American” Televiziunea „Antena 1”, șoseaua București-Ploiești, București, România Atribuții: Elaborarea de materiale de specialitate, de reportaje și interviuri consultant de specialitate în domeniul economiei
1995-1999	Cercetător științific principal III Institutul de Economie Mondială al Academiei Române, București, Casa Academiei, Calea 13 Septembrie nr. 13, sector 5 , <a href="mailto:office@iem.ro">office@iem.ro</a> Atribuții: în conformitate cu fisa postului; analiza evoluției economice a Marii Britanii, Ungariei și a statelor scandinave, analiza integrării monetare din UE Cercetare

1993-1997	Profesor asociat Facultatea Relații Economice Internaționale, catedra REI, specializarea Turism, Economie Mondială și Servicii Atribuții: Seminarii de specialitate
1993-1995	Cercetător științific Institutul de Economie Mondială al Academiei Române, București, Casa Academiei, Calea 13 Septembrie nr. 13, sector 5 , <a href="mailto:office@iem.ro">office@iem.ro</a> Atribuții: În conformitate cu fisa postului: analiza evoluției economice a Marii Britanii, Ungariei și a statelor scandinave, analiza constructiei UEM
1992-1993	Cercetare Cercetător stagiar Institutul de Economie Mondială al Academiei Române, București, Casa Academiei, Calea 13 Septembrie nr. 13, sector 5 , <a href="mailto:office@iem.ro">office@iem.ro</a> Atribuții: În conformitate cu fisa postului:: analiza evoluției economice a statelor scandinave Cercetare
1991-1992	Asistent Cercetare stagiar Institutul de Economie Mondială al Academiei Române, București, Casa Academiei, Calea 13 Septembrie nr. 13, sector 5 , <a href="mailto:office@iem.ro">office@iem.ro</a> Atribuții: În conformitate cu fisa postului Cercetare

## EDUCAȚIE ȘI FORMARE

2015	<b>Manager Proiect</b> ,cod COR 242101, curs organizat de către Structural Euro Fond&Training, București, România;
2014	<b>Formator</b> , cod COR 242401, curs organizat de către Institutul European din România, în perioada 16-20 iunie 2014;București, România;
2003	<b>Managementul proiectelor europene</b> Asociația Română pentru Integrare Europeană și Democrație, București, România
	▪ Curs de formare în managementul proiectelor europene
1996	<b>Integrarea țărilor din Centrul și Estul Europei în UE</b> Parlamentul UE, Viena, Austria
1994	<b>Administratia publică locală și politica socială- posibilități de implementare a acestora în România</b> Universitatea Northumbria, Newcastle, Anglia

- 1993           ■ Participare la cursurile specifice și dezvoltarea relațiilor bilaterale  
**Procesul de tranziție la economia de piață**  
Asociația Europeană a Liberului Schimb în cooperare cu Guvernul României, Sinaia, România
- 1993           ■ Dezvoltarea relațiilor multilaterale și interinstituțională între statele AELS și România  
**Negocieri și rezolvarea conflictelor internaționale**  
Universitatea Mării Negre,
- 1993           ■ Cursuri de Relații Economice Internaționale și Diplomatie  
**Cum să lucrezi și să selectezi un consultant**, Academia Internațională pentru Educație și Dezvoltare din Luxemburg
- 1992           ■ Cursuri de specialitate  
**Certificat de Studii Europene**  
Colegiul Europei, Bruges, Belgia, în cooperare cu Universitatea Mării Negre, Suceava, România
- 1991           ■ Cursuri cu privire la Tratatele de bază ale CEE, Analiza Acordurilor de Asociere a Statelor din Centrul și Estul Europei la UE  
**Curs de macroeconomie**  
Universitatea din Lund, Suedia, în cadrul INCE, București, România
- 1991           ■ Cursuri de specialitate, analiză evoluției principalilor indicatori macroeconomici și a legăturilor dintre aceștia  
**Utilizarea microcalculatoarelor compatibile IBM-PC**  
Centrul de Pregătire în Informatică, București
- 1995-1999     ■ Dobândirea de abilități în operarea cu produsul EXCEL  
**Doctorat în Economie Mondială. Teza „Implicațiile Acordurilor de Asociere a Statelor din Centrul și Estul Europei la Uniunea Europeană”**  
Facultatea Relații Economice Internaționale, Academia de Studii Economice , București, România
- 1986-1991     ■ Facultatea de Cibernetică, Informatică și Statistică Economică  
Academia de Studii Economice , București, România  
■ Diploma de licență, specializarea: Economist analist

**COMPETENȚE PERSONALE**

Limba maternă      Română

## Alte limbi străine cunoscute

	INTELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	
Engleză	C2 Utilizator experimentat				
Suedeză	B2 Utilizator independent	B2 UTILIZATOR INDEPENDENT	UTILIZATOR INDEPENDENT	UTILIZATOR INDEPENDENT	B2 UTILIZATOR INDEPENDENT
Armeană	B2 Utilizator independent	B2 UTILIZATOR INDEPENDENT	UTILIZATOR INDEPENDENT	UTILIZATOR INDEPENDENT	B2 UTILIZATOR INDEPENDENT

**Competențe de comunicare**      Bune competențe de comunicare dobândite prin experiența proprie de manager , cercetător, profesor asociat, formator european și realizator de emisiuni TV

**Competențe organizaționale/manageriale**      leadership , coordonarea unei echipe de 66 de persoane din cadrul IEM si a unei echipe de 53 de experți în cadrul Proiectului POSDRU 140106 manageriat in perioada aprilie 2014-octombrie 2015

**Competențe informaticе**      ▪ o bună cunoaștere a instrumentelor Microsoft Office

**Permis de conducere**      ▪ B

**Realizările profesional-științifice:**

I.      **Proiecte de cercetare:**

2016, 2017, 2018      Coordonator direcție priorităță 6.5. „Noile condiții de integrare europeană și de globalizare. Convergență reală și nominală”- Acad. Mugur Isărescu, C.S. I dr. Napoleon Pop, C.S. I dr. Simona Moagăru Poladian- Programul de studii și direcții prioritare al Academiei Române

2014-2015      Manager Proiect strategic POSDRU, perioada 2014-2015: Studii doctorale și postdoctorale Orizont 2020: promovarea interesului național prin excelență, competitivitate și responsabilitate în cercetarea științifică fundamentală și aplicată românească

2015      „Noile condiții de integrare europeană și de globalizare. Convergență reală și nominală” -Coordonatori: Acad. Mugur Isărescu, dr. Napoleon Pop, dr. Simona Moagăru Poladian, direcția 6.5.din cadrul Programului de studii și direcții prioritare al Academiei Române

- 2013 Coordonator Program priorităr din cadrul Programului anual de cercetare al Institutului Național de Cercetări Economice, Academia Română: **Modificări Structurale în Economia Mondială**
- 2013 Coordonator studiu de cercetare din cadrul Programului anual de cercetare, INCE, Academia Română: **Tendințe definitorii în economia mondială. Noua arhitectură a raportului de forțe dintre marile puteri**
- 2012 Coordonator studiu de cercetare din cadrul Programului anual de cercetare, INCE, Academia Română: **Modificări structurale în economia mondială ca efect al crizei financiare și economice. Analiza modelelor de dezvoltare economică a statelor lumii prin prisma rezistenței față de situațiile de criză**
- 2011 Coordonator studiu de cercetare din cadrul Programului anual de cercetare, INCE, Academia Română: **Modificarea raportului de forțe și a sferelor de influență pe plan mondial ca efect al crizei economice internaționale (II)**
- 2010 Coordonator studiu de cercetare din cadrul Programului anual de cercetare, INCE, Academia Română: **Modificarea raportului de forțe și a sferelor de influență pe plan mondial ca efect al crizei economice internaționale (I)**
- 2009 Coordonator studiu de cercetare din cadrul Programului anual de cercetare, INCE, Academia Română: **Modificări posibile ale raportului de forțe SUA-UE în contextul crizei financiare internaționale**, parte a Programului fundamental al Academiei Romane “Evaluarea stării economiei mondiale” din cadrul Programului de cercetare al INCE, Academia Română
- 2008 Dezvoltarea Resurselor Umane- Proiect finanțat de Uniunea Europeană în cadrul Programului PHARE 2005/017-553.04.02.01.318, coordonator al secțiunii Management finanțiar
- 2008 Dezvoltarea Resurselor Umane-proiect finanțat de Uniunea Europeană în cadrul Programului PHARE 2005/017-553.04.02.01.313, coordonator al secțiunii Management finanțiar primar
- 2006 Proiect CEEX- Dezvoltarea durabilă a României în context european și mondial”, adjudecat pentru perioada 2005-2007, coordonator al capitolului “**Economia mondială la orizontul anilor 2025-2030**”
- 2006 Proiect CEEX- Dezvoltarea durabilă a României în context european și mondial”, adjudecat pentru perioada 2005-2007, “**Impactul dezastrelor naturale asupra dezvoltării economiei mondiale**”, coordonator de secțiune
- 2003 Program CERES: “Procese definitorii și tendințe în integrarea economică europeană. Strategii de dezvoltare economică a României în perspectiva integrării în Uniunea Europeană”, **Reforma internă a Uniunii Europene**” din cadrul, etapa P3/1.3-octombrie 2002, coordonator de etapă

1996	Coordonator grant “TV Co-op”, finanțat de Departamentul de Stat al SUA cu privire la analiza dezvoltării economiei SUA , a experienței acumulate de-a lungul timpului; diseminarea rezultatelor grantului s-a concretizat într-o serie de reportaje, documentare și interviuri despre funcționarea economiei SUA
1995	Coordonator grant “TV Co-op”, finanțat de Departamentul de Stat al SUA cu privire la analiza funcționării burselor de mărfuri și valori (NYSE, AMEX, Chicago Mercantile Exchange), interviu acordat de Merton Miller, laureat al Premiului Nobel pentru economie de la Chicago University, de Guvernatorul FED Philadelphia, mici întreprinzători; grantul s-a finalizat cu o serie de reportaje, documentare și interviuri difuzate la televiziune Antena 1, la o ora de audiență maximă, despre funcționarea unei economii de piață cu experiență
1995	<b>Pregătirea statelor asociate din Centrul si Estul Europei pentru integrarea in Piața internă unică a UE; o analiză a pregăririi fiecărei țări asociate în perspectiva aderării la UE,</b> Proiectul nr IV/95/51/, al Grupului de Studii Politice Europene (GEPE), Bruxelles, Belgia-autor din partea României

## II. Participări la evenimente științifice naționale și internaționale

4-25 mai 2018	The 5 <sup>th</sup> International Conference, Economic Scientific Research-Theoretical, Empirical and Practical Approaches Espera 2017, Workshop 5. European Integration and Globalisation-New Challenges- coordonator si organizator
15-16 decembrie 2016	The 4 <sup>th</sup> International Conference, Economic Scientific Research-Theoretical, Empirical and Practical Approaches Espera 2016, Workshop 5. European Integration and Globalisation-New Challenges- coordonator si organizator
17-18 noiembrie 2016	Conferința internațională „Romania and Bulgaria in the context of European integration and globalization”, moderator Simona Moagar Poladian, accesare la <a href="http://iem.ro/wp-content/uploads/2016/11/Program-conferinta-IEM.pdf">em.ro/iem/wp-content/uploads/2016/11/Program-conferinta-IEM.pdf</a>
16 noiembrie 2016	Masa Rotundă România-Bulgaria, Bulgaria And Romania, Member States Of The European Union, Part of the Global Economy. Case Studies, Organizator-Institutul de Economie Mondială, moderator: Simona Moagăr-Poladian
15 noiembrie 2016	Masa Rotundă România- China – “EU and China: Finding Solutions to Regional and Global Challenges”, moderator: Simona Moagăr-Poladian, accesare la <a href="http://iem.ro/masa-rotunda-romania-china-eu-and-china-finding-solutions-to-regional-and-global-challenges/">http://iem.ro/masa-rotunda-romania-china-eu-and-china-finding-solutions-to-regional-and-global-challenges/</a>
20-21 octombrie 2016	Forumul Academic la nivel înalt 16+1: Oportunități și riscuri asociate inițiativei O Centură, Un Drum (OBOR), Varșovia, reprezentant de țară Institutul de Economie Mondială: Simona Moagar Poladian accesare program <a href="http://iem.ro/forumul-academic-la-nivel-inalt-161-oportunitati-si-riscuri-asociate-initiativei-o-centura-un-drum-obor/">http://iem.ro/forumul-academic-la-nivel-inalt-161-oportunitati-si-riscuri-asociate-initiativei-o-centura-un-drum-obor/</a>
22-23 septembrie 2016	Masa Rotundă România – China – ediția I, “Challenges of Adjusting to a Changing World Economy”, moderator: Simona Moagăr-Poladian, accesare program: <a href="http://iem.ro/iem/wp-content/uploads/2016/09/PROGRAM-Conferinta-Romania-China-sept-2016.pdf">http://iem.ro/iem/wp-content/uploads/2016/09/PROGRAM-Conferinta-Romania-China-sept-2016.pdf</a>

- 23 martie 2016 Conferința „The Economic Freedom Index and the Slowdown in US Economic Growth”, coorganizator IEM în colaborare cu URA, Centrul de Economie și Afaceri Murray Rothbart, accesare la <http://iem.ro/conferinta-the-economic-freedom-index-and-the-slowdown-in-us-economic-growth/>
- 9 Septembrie 2015 Nations Strategies Observer, Workshop international organizat la Trinity College, Oxford organizator IEM,
- 30 noiembrie 2014 Nations Strategies Observer -Workshop international organizat la King's College, Cambridge, organizator- IEM
- 16-17 decembrie 2013 Noile dimensiuni ale globalizării și integrării europene- sesiunea anuală de comunicări științifice a IEM, organizator și keyspeaker
- 3-4 December 2015 The 3<sup>rd</sup> International Conference, Economic Scientific Research-Theoretical, Empirical and Practical Approaches Espera 2015, Workshop 5. European Integration and Globalisation-New Challenges- coordonator si organizator
- 13-14 Noiembrie 2014 The 2<sup>nd</sup> International Conference, Economic Scientific Research-Theoretical, Empirical and Practical Approaches Espera 2014, Workshop 5. European Integration and Globalisation-New Challenges- coordonator si organizator
- 2 septembrie 2014 Masa Rotundă România-Japonia, Country study: Romania, moderator: Simona Moagăr-Poladian, invitat Mr. Koji KASAI, Director, Europe Department, Japan Center for International Finance, Tokyo, Japan
- 11-12 decembrie 2013 The 1<sup>st</sup> International Conference, Economic Scientific Research-Theoretical, Empirical and Practical Approaches Espera 2013, coordonator și evaluator al lucrărilor acceptate în cadrul secțiunii 12: Structural Changes in the World Economy
- 26 noiembrie 2013 STRATEGIA EUROPA 2020 SI PROGRESUL UNIUNII EUROPENE – PRIORITĂȚI PENTRU ROMÂNIA- Centrul de Informare Europe Direct Bucuresti (CIED Bucuresti), găzduit de Institutul European din România (IER), Simona Moagăr-Poladian invitat, tema: STRATEGIA EUROPA 2020-IMPLICAȚII PENTRU ROMÂNIA, <http://epochtimes-romania.com/news/strategia-2020-si-problemele-romaniei--207413>
- 23 mai 2013 CASS Forum on the China and Central and Eastern European Countries: Economic Cooperation and Outlook, organizat de Institute of World Economic and Politics, Beijing, China, prezentarea: Systemic Crisis or World Crisis
- 28 februarie 2013 EUROTEAM ROMÂNIA: PERSPECTIVELE UNIUNII ECONOMICE ȘI MONETARE PENTRU 2013, Reprezentanța Comisiei UE pentru România, Simona Moagăr-Poladian- invitat: [http://ec.europa.eu/romania/focus/18022013\\_dezbater\\_euroteam\\_romania\\_28\\_feb\\_ruarie\\_ro.htm](http://ec.europa.eu/romania/focus/18022013_dezbater_euroteam_romania_28_feb_ruarie_ro.htm)

- 12 decembrie 2012 Modificări structurale în economia mondială implicații pentru România-sesiunea anuală de comunicări științifice Moderator secțiunea I: IMPACTUL GLOBAL ȘI REGIONAL AL CRIZEI FINANCIARE; prezentare a lucrării „*Economia mondială în căutarea unui nou echilibru*”
- 30 noiembrie 2012 Euro Zone Crisis, Member States' Interests, Economic Dilemmas, Round Table, Budapesta, Hungary, Keyspeker
- 20-22 septembrie 2012 The 22<sup>nd</sup> Internatonal RESER Conference “Services and economic development: local and global challenges”, Chairman al sectiunii Internationalization, Trade and FDI in Services, RESER-2012, ASE-Bucharest
- 12 septembrie 2012 Workshop China-România, The Economic Crisis in Europe and the Future of World Economy Reforms in China and Romania, moderator Simona Moagăr-Poladian, organizator –Institutul de Economie Mondială, <http://iem.ro/workshop-china-romania-septembrie-2012-guoping-iwepiem/>
- 23 mai 2013 The Outlook Of Global Economy, International Conference- Beijing Institute of World Economics and Politics, Chinese Academy of Social Sciences (CASS), [http://en.iwep.org.cn/conferences\\_seminars/201305/t20130528\\_179203](http://en.iwep.org.cn/conferences_seminars/201305/t20130528_179203)
- 25-26 noiembrie 2011 Masa Rotundă România-Ungaria-The Impact of the Global Financial and Economic Crisis on the European Integration and the Euro Zone. The Experience of the New EU Member States, București Institutul de Economie Mondială, Academia Română, moderator: Simona Moagăr-Poladian accesibil la <http://iem.ro/romanian-hungarian-bilateral-workshop/>

## LISTA SELECTIVĂ DE LUCRĂRI ȘTIINȚIFICE

**Teza de doctorat:** “**Implicatiile asocierii tarilor din Europa centrală și de est la Uniunea Europeană**”, ASE, Facultatea Relații Economie Internaționale, 1999; teza de doctorat se află în baza de date a Bibliotecii centrale ASE la nr. 22/1998

### b) CĂRȚI ȘI CAPITOЛЕ DIN CĂRȚI:

1. Conjunctura economiei mondiale, Institutul de Economie Mondială, coordonatori: Simona Poladian și Napoleon Pop, 2016, ISSN
2. România și fenomenele majore din economia mondială (partea II), Editura Universitară, coordonatori: Simona Poladian și Napoleon Pop, 2014, ISBN
3. România și fenomenele majore din economia mondială (partea I), Editura Universitară, coordonatori: Simona Poladian și Napoleon Pop, 2014, ISBN
4. Conjunctura economiei mondiale, Institutul de Economie Mondială, coordonatori: Simona Poladian și Napoleon Pop, 2015, ISSN 978-973-87479-2-0;
5. Conjunctura economiei mondiale, Institutul de Economie Mondială, coordonatori: Simona Poladian și Napoleon Pop, 2015, ISSN 978-973-87479-2-0;
6. Dr. Agnes Ghibutiu, Dr. Simona Poladian, „Global Trade Integration, Services Offshoring and the New EU Member States” în „Globalization, Integration and Transition- Challenges for Developed and Developing Countries”, Editura Lambert Academic Publishing, Germania, 19 martie 2010, ISBN-13: 978-3838311654;
7. Dr. Agnes Ghibutiu, Dr. Simona Poladian: „Global Sourcing and the New Member States: Seizing the growth Opportunities and Facing the Challenges” în cartea „New Horizons for the role and production of services”, Stuttgart 2008, ISBN 978-3-8167-7787-8.
8. Dr. Simona Poladian, autor al capitolului I.2. „Perspective privind rolul internațional al Euro. Euro- rivalul dolarului?” în „Romania în contextul globalizării și integrării europene-evolutii-tendinte-strategii”, Academia Romana, Editura Expert, Bucuresti, 2007; ISBN 973-159-003-X;
9. Dr. Simona Poladian, autor al capitolului 1.3.12. „Ungaria”, în Conjunctura economiei mondiale, Academia Romana, Editura IEM, 2009, ISSN 1583-090X, ISBN 978-973-87479-2-0;
10. Dr. Simona Poladian, autor al capitolului 1.3.4., „Marea Britanie”, în Conjunctura economiei mondiale, Academia Romana, Editura IEM, 2009, ISSN 1583-090X, ISBN 978-973-87479-2-0;
11. Dr. Simona Poladian, responsabil științific și coautor al capitolui 6, „Economia mondială la orizontul anilor 2010, 2020, 2050 în perspectiva dezvoltării durabile”, în „Dimensiunea globală a dezvoltării durabile”, Editura Expert, 2006, ISBN 973-7885-53-8; ISBN 978-973-7885-53-1;
12. Dr. Simona Poladian, autor al capitolului 1.2.4., „Marea Britanie”, în Conjunctura economiei mondiale, Academia Romana, Editura IEM, 2006, ISSN 1583-090X, ISBN 973-87479-0-2;
13. Dr. Simona Poladian, coautor al capitolului 2, „Riscuri globale privind creșterea populației, degradarea mediului și modificările climei la nivel global”, în „Dimensiunea globală a dezvoltării durabile”; Editura Expert, 2006, ISBN 973-7885-53-8; ISBN 978-973-7885-53-1;
14. Dr. Simona Poladian, coautor, „The Euro and the New Member States” în „Globalization, European Integration and Economic Transformation”, Budapest, Institute for World Economics of the Hungarian Academy of Sciences, 2005, ISBN 963 301 4654;
15. Dr. Simona Poladian, autor al capitolului 14, „Raportul Euro-dolar în perspectiva anilor 2015” în „Contextul

european si global de dezvoltare a Romaniei pre si post aderare”, Academia Romana, INCE, IEM, Editura IEM, 2005, Bucuresti, ISBN 973-87479-1-0, ISBN 978-973-87479-1-3;

16. Dr. Simona Poladian, autor al capitolului “Uniunea monetara a UE- schimbare majora a sistemului monetar international”, în “Impactul politicilor sectoriale ale Uniunii Europene asupra tarilor noi membre si candidate”, Academia Romana, Bucuresti 2005, Editura IEM, ISBN 973-87479-1-0, ISBN 978-973-87479-1-3;
17. Dr. Simona Poladian, coautor al capitolului “Efecte ale instituirii Euro asupra tarilor din Europa Centrala si de Est”, in “Impactul politicilor sectoriale ale Uniunii Europene asupra tarilor noi membre si candidate”, Academia Romana, Bucuresti 2005, Editura IEM, ISBN 973-87479-1-0, ISBN 978-973-87479-1-3;
18. Dr. Simona Poladian autor al capitolului 1.2.4., “Marea Britanie”, in Conjuratura economiei mondiale, Academia Romana, Editura IEM, 2005, ISSN 1583-090X, ISBN 973-99790-8-4;
19. Dr. Simona Poladian, coautor, “The Effects of Euro on Central and Eastern European Associated Countries”, in “Issues related to the accession of Hungary and Romania into the European Union”, Romanian Economy, The Expert Publishing House, Bucharest, 2004, ISBN 973-618-037-9;
20. Dr. Simona Poladian, coautor al capitolului 1, “Tendinte globale in economia mondiala la orizontul anilor 2025-2050” al cartii “Dimensiunea europeană și mondiala a dezvoltării durabile”, Editura Expert, 2004, ISBN 973-618-038-7;
21. Dr. Simona Poladian, coordonator si autor al capitolului III, “Economie mondiala” din Sinteze Economice, Editura Era, 2004, ISBN 973-8153-54-9;
22. Dr. Simona Poladian, coordonator si autor al capitolului IV, “Comerț și politici comerciale contemporane” din Sinteze Economice, Editura Era, 2004, ISBN 973-8153-54-9;

**c) ARTICOLE:**

- Simona Moagăr-Poladian, Criza sistemică și investițiile străine directe: cauze și efecte, apărut în Revista Impactul transformarilor socio-economice și tehnologice la nivel național, European și mondial, vol. 11, nr.1/2016, acces la <http://www.iem.ro/rem>
- Simona Moagăr-Poladian, Andreea-Emanuela Drăgoi, George Cornel Dumitrescu & Alexandru Tănase: China's Strategy to Enhance Energetic Security –The Malacca Dilemma, publicat în **Peter Lang**, ISBN: 9783631696644, DOI, <http://dx.doi.org/10.3726/978-3-653-06571-8>
- Simona Moagăr-Poladian, George-Cornel Dumitrescu Ionela Băltătescu, Emilia-Mary Bălan, Mariana Tărănu, Alexandra Rusu and Cristinel Claudiu Cocoșatu- BREXIT: The Economic and Political Impact of a Possible Withdrawal of Great Britain's from the European Union, *Global Economic Observer*, 2015, vol. 3, issue 2, pages 36-51;
- George Dumitrescu, Simona Poladian, Andreea Dragoi, Technological Based Growth in Developed Countries –A Quantitative Assessment’, prezentare în cadrul Workshopului international National Strategies Observer, Trinity College, Oxford, Sept. 2015;
- Simona Poladian, Cristinel Claudiu Cocosatu, : ’The Foreign Direct Investment Flows and the National Economic Evolution’, prezentare în cadrul Workshopului international National Strategies Observer, King’s College, Cambridge, 2014, [www.ssrn.com](http://www.ssrn.com);
- Simona Poladian, Andreea Emanuela Dragoi, ‘Crimean Crisis Impact on International Economy: Risks and Global Threats’, Procedia Economics and Finance Volume 22, **ELSEVIER**, 2015, Pages 452–462

- Simona Poladian, Monica Iulia Oehler-Sincai, Emerging of New Poles of Economic Power in the World, Procedia Economics and Finance Volume 8, **ELSEVIER**, 2014, Pages 474-483
- Simona Poladian, Monica Iulia Oehler-Sincai, FDI in the EEC-10: A Comparative Analysis, Global Economic Observer, nr. 1/2013 accesibil la [www.globeco.ro](http://www.globeco.ro)
- Simona Poladian, „European Emerging Countries and Development Drivers for Future”, RESER 2012, ASE, Bucuresti;
- Eugen Andreescu, Simona Poladian, “Causes and Consequences of the 2008-2009 International Financial Crisis”, Conferința internațională, Sibiu, 15 iunie 2015;
- Eugen Andreescu, Simona Poladian, „Rescrierea Modelului European”, în Revista lunată Foreign Policy, mai-iunie 2012;
- Simona Poladian, „Impactul crizei financiare în UE și măsurile adoptate de statele membre pentru ieșirea din recesiune”, în Revista de Economie Mondială publicată de Institutul de Economie Mondială, vol. 1, nr. 4, 2009;
- Dr. Agnes Ghibutiu, Dr. Simona Poladian „Global Sourcing Of Services: How Well Are The New EU Member States Coping With The Challenges? (part II)”, in **Romanian Journal of Economic Forecasting, ISI- Thomson Scientific Master Journal List**”, ISSN 1582-6163;
- Dr. Agnes Ghibutiu, Dr. Simona Poladian „Global Sourcing Of Services: How Well Are The New EU Member States Coping With The Challenges? (part I)”, in **Romanian Journal of Economic Forecasting, ISI- Thomson Scientific Master Journal List**”, ISSN 1582-6163;
- Agnes Ghibutiu, Simona Poladian, „Global Sourcing and the New Member States: Seizing the Growth Opportunities and Facing the Challenges”, New horizons for the role and production of services, RESER 2008, September 25th-26th 2008, Stuttgart, Germany, ISBN 978-3-8167-7786-1;
- Simona Poladian, „UNIUNEA EUROPEANĂ: Necesitatea stabilității piețelor financiare interne”, Euroinfo nr. 3/2008, ISSN 1582-9723;
- Simona Poladian, „The Actual Stage of CEEC Preparations for Euro Zone Admission” in Romanian Economic and Business Review, FALL 2007-Vol. 3, nr. 1, ISSN 1842-2497;

Semnătura: Moagăr-Poladian Simona

Data: 18 octombrie 2018



# Curriculum vitae

## 1. Informații personale

Nume / Prenume	<b>Popescu, Jenica</b>
Adresă	
Telefoane	
E-mail	jenica_popescu@yahoo.com
Naționalitate	Română
Data nașterii	20.12.1965
Sex	Feminin

## Experiența profesională

Perioada **01.10.2004 - prezent**

### Funcția sau postul ocupat

#### Principalele activități și responsabilități

- Predare curs și activități de seminar la disciplinele: "Monedă și credit", "Inflația și sistemele monetare", "Finanțe și contabilitate" (ciclul licență);
- Predare curs și activități de seminar la disciplinele: "Managementul risurilor și performanțelor bancare", "Marketingul serviciilor finanțier-bancare", "Metodica studiilor de fezabilitate și planurilor de afaceri" (ciclul master);
- Cordonare lucrări de licență și master;
- Participarea, în calitate de președinte/ membru, în comisiile de licență și master;
- Publicarea, ca autor și co-autor, de cursuri universitare și îndrumare de lucrări practice (studii de caz);
- Publicarea de articole în reviste de specialitate, participarea la conferințe și simpozioane naționale și internaționale, organizate în țară și în străinătate;
- Director de grant și membru în contracte de cercetare obținute prin competiție națională și internațională;
- Participarea, în calitate de membru specialist, la comisiile de susținere publică a unor teze de doctorat.

Activitatea de cercetare a fost și este orientată în următoarele direcții: Monedă, credit, bănci; Managementul risurilor și performanțelor bancare; Inflația și sistemele monetare; Marketingul serviciilor finanțier-bancare. Cercetările efectuate au condus, pe de o parte, la editarea unor cărți, elaborarea de studii, articole, care au fost publicate și prezentate la simpozioane și conferințe naționale și internaționale, iar pe de altă parte au fost incluse în tematica unor cursuri la disciplinele enumerate mai sus.

Numele și adresa angajatorului  
Universitatea din Craiova, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor,  
str. A. I. Cuza, nr. 13, Craiova, Dolj, România

Tipul activității sau sectorul de activitate

Învățământ și cercetare universitară

Perioada **21.02.1999 – 30.09.2004**

Funcția sau postul ocupat

**Conferențiar universitar**

Principalele activități și responsabilități	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Predare curs și activități de seminar la disciplinele: "Monedă și credit", "Inflația și sistemele monetare", "Gestiunea finanțieră a întreprinderii", "Asigurări și reasigurări" (ciclul licență);</li> <li>- Coordonare lucrări de licență;</li> <li>- Participarea, în calitate de membru, în comisiile de licență;</li> <li>- Publicarea, ca autor și co-autor, de cursuri universitare și îndrumare de lucrări practice;</li> <li>- Publicarea de articole în reviste de specialitate și participarea la conferințe și simpozioane naționale și internaționale, organizate în țară și/sau în străinătate;</li> <li>- Colaborare la granturi și proiecte de cercetare obținute prin competiție națională;</li> </ul>
Numele și adresa angajatorului	Universitatea din Craiova, Facultatea de Științe Economice, str. A. I. Cuza, nr. 13, Craiova, Dolj, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ și cercetare universitară
Perioada	<b>21.02.1994 – 20.02.1999</b>
Funcția sau postul ocupat	<b>Lector universitar</b>
Principalele activități și responsabilități	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Predare curs și activități de seminar la disciplinele: "Monedă și credit", "Inflația și sistemele monetare" și "Gestiunea finanțieră a întreprinderii" (ciclul licență);</li> <li>- Coordonare lucrări de licență;</li> <li>- Participarea, în calitate de membru, în comisiile de licență;</li> <li>- Publicarea, ca autor și co-autor, de cursuri universitare și îndrumare de lucrări practice;</li> <li>- Publicarea de articole în reviste de specialitate și participarea la conferințe și simpozioane naționale și internaționale, organizate în țară sau în străinătate;</li> </ul>
Numele și adresa angajatorului	Universitatea din Craiova, Facultatea de Științe Economice, str. A. I. Cuza, nr. 13, Craiova, Dolj, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ și cercetare universitară
Perioada	<b>21.02.1992 – 20.02.1994</b>
Funcția sau postul ocupat	<b>Asistent universitar</b>
Principalele activități și responsabilități	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Activități de seminar la disciplinele: "Monedă și credit", "Inflația și sistemele monetare", "Gestiunea finanțieră a întreprinderii" (ciclul licență);</li> <li>- Publicarea, în calitate de co-autor, de cursuri universitare și îndrumare de lucrări practice;</li> <li>- Publicarea de articole în reviste de specialitate și participarea la conferințe și simpozioane naționale;</li> </ul>
Numele și adresa angajatorului	Universitatea din Craiova, Facultatea de Științe Economice, str. A. I. Cuza, nr. 13, Craiova, Dolj, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ și cercetare universitară
Perioada	<b>01.10.1990 – 20.02.1992</b>
Funcția sau postul ocupat	<b>Preparator universitar</b>

Principalele activități și responsabilități	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Activități de seminar la disciplinele: "Monedă și credit", "Gestiunea finanțieră a întreprinderii" (ciclul licență);</li> <li>- Participarea la conferințe și simpozioane naționale;</li> </ul>
Numele și adresa angajatorului	Universitatea din Craiova, Facultatea de Științe Economice, str. A. I. Cuza, nr. 13, Craiova, Dolj, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ și cercetare universitară
Perioada	<b>15.09.1989 – 30.09.1990</b>
Funcția sau postul ocupat	<b>Profesor</b>
Principalele activități și responsabilități	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Activități de predare la disciplinele: "Finanțe", "Merceologie";</li> <li>- Coordonare lucrări de diplomă;</li> </ul>
Numele și adresa angajatorului	Liceul Economic din Craiova, Catedra de Finanțe, str. Brestei, nr. 12, Craiova, Dolj, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Invățământ liceal
Perioada	<b>01.10.1988 – 14.09.1989</b>
Funcția sau postul ocupat	<b>Economist</b>
Principalele activități și responsabilități	Efectuarea stagiu în cadrul compartimentului finanțier-contabil
Numele și adresa angajatorului	Întreprinderea de Turism, Hoteluri și Restaurante Mangalia
Tipul activității sau sectorul de activitate	Turism
<b>Educație și formare</b>	
Perioada	<b>1990-1996</b>
Doctorat	<b>Doctor în științe economice în domeniul „Economie” cu teza „Inflația în România în perioada tranziției la economia de piață”</b>
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Monedă și credit; Managementul risurilor și performanțelor bancare Marketingul serviciilor finanțier-bancare; Inflația și sistemele monetare.
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea din Craiova, Facultatea de Științe Economice, str. A. I. Cuza, nr. 13, Craiova, Dolj, România
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	ISCED 6
Perioada	<b>1984-1988</b>
Calificarea / diploma obținută	<b>Economist / Specializare: Finanțe și contabilitate, șef de promoție</b>

Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	- Finanțe - Contabilitate - Titlul lucrării de diplomă: "Metodica costurilor standard sau normate pe exemplul unei întreprinderi industriale".																																		
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea din Craiova, Facultatea de Științe Economice, str. A. I. Cuza, nr. 13, Craiova, Dolj, România																																		
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	ISCED 5																																		
Specializări	Principală: <b>economist, finanțe-bănci</b> , din anul 1988 Specializări în străinătate: Ecole Supérieure Universitaire de Gestion, Toulouse (Franța), în perioada noiembrie 1995 - februarie 1996 <b>Auditator financiar, din anul 2007</b> <b>Expert contabil, din anul 2001</b>																																		
<b>Aptitudini și competențe personale</b>																																			
Limba maternă	Română																																		
Limba(i) străină(e) cunoscută(e)																																			
Autoevaluare																																			
<i>Nivel european (*)</i>																																			
<b>Engleză</b>	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">Comprehensiune</th> <th colspan="2">Vorbit</th> <th colspan="2">Scris</th> </tr> <tr> <th colspan="2">Abilități de ascultare</th> <th colspan="2">Abilități de citire</th> <th>Interacțiune</th> <th>Exprimare</th> <th colspan="2">Exprimare scrisă</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>B1</td><td>Utilizator independent</td> <td>B1</td><td>Utilizator independent</td> <td>B2</td><td>Utilizator independent</td> <td>A2</td><td>Utilizator elementar</td> <td>A2</td><td>Utilizator elementar</td> </tr> <tr> <td>B1</td><td>Utilizator independent</td> <td>B1</td><td>Utilizator independent</td> <td>A2</td><td>Utilizator elementar</td> <td>A2</td><td>Utilizator elementar</td> <td>A2</td><td>Utilizator elementar</td> </tr> </tbody> </table>	Comprehensiune		Vorbit		Scris		Abilități de ascultare		Abilități de citire		Interacțiune	Exprimare	Exprimare scrisă		B1	Utilizator independent	B1	Utilizator independent	B2	Utilizator independent	A2	Utilizator elementar	A2	Utilizator elementar	B1	Utilizator independent	B1	Utilizator independent	A2	Utilizator elementar	A2	Utilizator elementar	A2	Utilizator elementar
Comprehensiune		Vorbit		Scris																															
Abilități de ascultare		Abilități de citire		Interacțiune	Exprimare	Exprimare scrisă																													
B1	Utilizator independent	B1	Utilizator independent	B2	Utilizator independent	A2	Utilizator elementar	A2	Utilizator elementar																										
B1	Utilizator independent	B1	Utilizator independent	A2	Utilizator elementar	A2	Utilizator elementar	A2	Utilizator elementar																										
<b>Franceză</b>																																			
Competențe și abilități sociale	(*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine																																		
Competențe și abilități organizatorice	<ul style="list-style-type: none"> <li>Competențe sociale: participare socială activă, comunicare, cooperare, lucru în echipă</li> <li>Abilități sociale: capacitate de înțelegere și relaționare cu alte persoane, adaptabilitate, cordialitate în relațiile cu alte persoane, deschidere spre noi experiențe, idei și valori.</li> <li>Bun organizator, capacitate de a coordona o echipă și de a lucra împreună cu aceasta, capacitate de a lua sau superviza decizii</li> </ul>																																		
Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului	O stăpânire acceptabila a aplicațiilor Microsoft Office: Excel, Power Point, Word și Microsoft Internet Explorer																																		
Permis(e) de conducere	Permis de conducere categoria B, din 1996																																		
Alte competențe și aptitudini	<p>Afilieri:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Membru al Camerei Auditorilor Finanțari din România (auditator financiar) ;</li> <li>-Membru al Corpului Expertilor Contabili și Contabililor Autorizați din România (expert contabil);</li> <li>-Membru al Asociației Generale a Economiștilor din România</li> </ul>																																		

**2. Descrierea activității științifice:**

Activitate științifică relevantă:

- studii și articole științifice publicate în reviste de specialitate sau la diferite manifestări științifice din țară și străinătate: 96
- cărți publicate: 24
- proiecte de cercetare pe bază de grant: 14

1. Cărți publicate în ultimii 10 ani:

Carte	Autori	Editura	ISBN
Valențele auditulei performanței între teorie și practică, 2014	Popescu, J., Firescu, V.	Editura Sitech	ISBN 978-606-11-4382-5
Audit bancar, 2013	Firescu, V., Popescu, J.	Editura Sitech	ISBN 978-606-11-3784-8
Monedă, credit, bănci, 2012	Oprîtescu, M., Popescu, J., Manta, A.	Editura Sitech	ISBN 978-606-530-174-0
Abordări teoretice și practice privind auditul performanței, 2012	Firescu, V., Popescu, J.	Editura Sitech	ISBN 978-606-11-3021-4
Monedă și credit 1 (manual universitar ID), 2010	Oprîtescu, M., Popescu, J., Netoiu, L., Manta, A.	Editura Sitech	ISBN 978-606-530-471-0
Economie monetară și bancară, 2010	Oprîtescu, M., Popescu, J., Manta, A.	Editura Sitech	ISBN 978-606-530-470-3
Monedă și credit 2 (manual universitar ID), 2010	Oprîtescu, M., Popescu, J., Netoiu, L., Manta, A.	Editura Sitech	ISBN 978-606-11-0789-6
Marketingul serviciilor financiar bancare, 2010	Popescu, J.	Editura Universitară	ISBN 978-606-14-0045-0
Inflația - geneză și terapie, 2009	Popescu, J.	Editura ARVES	ISBN 978-606-518-087-1
Marketingul serviciilor financiar - bancare, 2009	Popescu, J.	Editura Sitech	ISBN 978-606-530-208-2
Monedă, credit, bănci, 2008	Oprîtescu, M., Popescu, J., s. a.	Editura Sitech	ISBN 978-973-746-804-8

2. Articole publicate în ultimii 10 ani	Autori	Publicația
The relationship between gross domestic product and monetary variables in Romania. A Bayesian approach	Simionescu M., Popescu J., Firescu V..	Economic Research - Ekonomika Istraživanja, Volume 30, Issue 1, 2017
Return on securities of the listed banks, using BET and BET-C indices of the Bucharest Stock Exchange	Firescu, V., Popescu, J., Popa B.,	Finance - Challenges of the futures, nr. 19/2017
Managing Risks within the Raiffeisen Bank in the period 2011-2014	Meiță, L. N., Popescu, J.,	The Young Economists Journal, nr.28/2017
A comparative analysis of bank performance in Romania in the period before the global financial crisis and post-crisis	Popescu J., Meiță L.N., Popa, B.,	Finance - Challenges of the futures, nr. 18/2016
A specific solution to decrease the credit risk at a non-banking financial institution	Popescu J., Simionescu M., Meiță L.N., Popa, B.,	The Young Economists Journal, nr.27/2016
Study on the Credit Risk in Societies with Agricultural Profile	Popescu J., Meiță L.N.	Finance - Challenges of the futures, nr. 17/2015
Empirical Study on the Correlation Between the NRPD and the Amount of Funds Allocated by the Tractors and Main Agricultural Machines in 2011 – 2013	Meiță, L. N., Popescu, J.,	Ovidius University Annals- Economic Sciences Series, 2015, Constanța
Reflections on Union European Banking Project	Popescu, J., Firescu, V.	Annals of the University of Craiova - Economic Science Series, nr. 42/2014
The impact of creative accounting of frozen assets on the company performance	Firescu, V., Popescu, J.	Finance, Challenges of the Future, nr. 16/2014
Considerations about Methods of Rescue for Financial Institutions: the Case of Cyprus	Popescu, J., Firescu, V.	Finance, Challenges of the Future, nr. 15/2013
Influence of the default swap credit contracts over the credit activity in Romania	Popescu, J., Ciolpan, M.	Proceedings of the 6th International Conference on Globalization and Higher Education in Economics and Business Administration, Iași 2012
Econometric analysis regarding the dependence of the futures price, the underlying asset and the ROBOR	Ciolpan, M.G., Popescu, J.	Annals of the University of Craiova - Economic Science Series, nr. 41/2012, vol. 3(40)
Financial stability – major objective of the central banks	Popescu, J., Ciolpan, M.G.	Finance Chalenge of the Future, nr. 14/2012
About "sovereign" loans and why it must become "ordinary"	Popescu, J.	Finance Chalenge of the Future, nr. 13/2011
The contribution of cash flow indicators in terms of information to the company performance analysis	Firescu, V., Popescu, J.	Annals of the University of Craiova - Economic Science Series, nr. 40/2011
Economic Theory and Current Global Financial Crisis	Popescu, J., Poanta, D.	Finance, Challenges of the Future, nr. 10/2010
2010 Romanian banking trends	Popescu, J., Ciolpan, M.	The Young Economists Journal, special Issue/2010
Views on banking supervision in the international financial crisis	Popescu, J., Sandu, M.	Annals of the University of Craiova - Economic Science Series, nr. 30/2010
Exchange rate and foreign exchange market during the pre-accession of Romania to the European Monetary Union	Popescu, J., Sichigea, D.	Finance, Challenges of the Future, nr. 12/2010
Mutations in the investments' structure of the bank of Romania in the years 2009-2010: new ways of action	Popescu, J.	The Young Economists Journal, nr. 15/2010
The Global Crisis and The Banking System of Romania in the year 2009	Popescu J.	Annals of the University of Craiova - Economic Science Series, nr. 37/2009
Weaknesses in the Regulatory Policy of Financial Derivatives Instruments and their impact on International Financial Crisis	Popescu J., Poanta, D.	Finance, Challenges of the Future, nr. 10/2009

Banking Activity's Fundamental Forces of Change in Economic Actual Conditions	Popescu J.	The Young Economists Journal, nr. 13/2009
The banking marketing in sustainability conditions	Popescu J. Poanta, D.	Finance, Challenges of the Future, nr. 9/2009
Economic Entities Financial and accounting Diagnosis	Firescu, V., Popescu, J.	Analele Universității din Oradea Conferința Internațională "Integrarea Europeană - noi provocări pentru economia României, 2009
Considerations on the retail credit market in Romania	Popescu, J.	The Young Economists Journal, nr. 12/2009
The effects of the housing and real estate market crisis in the United States on the emergent economies - the case of Romania	Popescu, J., Rizescu, S.	Annals of the University of Craiova - Economic Science Series (vol. 2), nr. 36/2008
The multi-annual planning, a connection between the strategic planning and the operative planning	Firescu, V., Popescu, J.	Analele Universității din Oradea - Conferința Internațională "Integrarea Europeană - noi provocări pentru economia României", Tom XVII, vol. III, 2008
Romanian economy evolution's risks in conditions of U.S. housing and real estate market crisis	Popescu, J., Rizescu, S., Duta, A.	Finance, Challenges of the Future, nr. 8/2008
Banking products and services according to clients' requests	Popescu, J., Rizescu, S.	Finance, Challenges of the Future, nr. 7/2008
About the subprime mortgage crisis in the United States of America - origins and (possible) effects	Rizescu, S., Popescu, J.	Annals of the University of Craiova - Economic Science Series (vol. 7), nr. 36/2008

3. Participare la conferințe în ultimii 10 ani

Studiu/Articol la conferință internațională	Autori	Conferință
Comparative analysis of bankruptcy risk for some Romanian societies listed at Bucharest Stock Exchange	Firescu, V., Popescu, J., Popa, B.,	International Conference Competitiveness and stability in the knowledge – based economy, Craiova, 2017
The evaluation of credit risk for a non-banking financial institution	Popescu J., Simionescu, M., Popa, B.	International Conference Competitiveness and stability in the knowledge – based economy, Craiova, 2016
The attractiveness on bank performance information for investors and depositors	Popescu, J., Firescu, V.	International Conference Competitiveness and stability in the knowledge – based economy, Craiova, 2015
Empirical Study on the Correlation Between the NRPD and the Amount of Funds Allocated by the Tractors and Main Agricultural Machines in 2011 – 2013	Meiță, L. N., Popescu, J.,	The International Conference - fourth Edition - Global Economy under Crisis, December 3rd - 4th, Constanța, 2015
Reflections on Union European Banking Project	Popescu, J., Firescu, V.	International Conference "Competitiveness and stability in the knowledge – based economy", Craiova, 2013
Influence of the Default Swap Credit Contracts over the credit activity in Romania	Ciolpan, M.G., Popescu, J.	International Conference "Globalization and Higher Education in Economics and Business Administration, Iași, 2012
Banking Activity's Fundamental Forces of Change in Economic Actual Conditions	Popescu, J., Rizescu, S., Duta, A.	International Conference „Financial Trends in the Global Economy" - ediția a IV-a, Cluj-Napoca, 2010
Views on banking supervision in the international financial crisis	Popescu, J., Sandu, M.	International Conference "Competitiveness and stability in the knowledge – based economy", Craiova, 2010
The Banking Marketing and the Quality Policy	Popescu, J., Firescu, V.	The 33nd ARA Congres, Proceedings, Polytechnic International Press, Sibiu, 2009

Economic Entities Financial and Accounting Diagnosis	Firescu, V., Popescu, J.	International Conference "Integrarea Europeană - noi provocări pentru economia României", Oradea, 2009
The Global Crisis and The Banking System of Romania in the year 2009	Popescu, J.	International Conference "Competitiveness and stability in the knowledge – based economy", Craiova, 2009
The effects of the housing and real estate market crisis in the United States on the emergent economies - the case of Romania	Popescu, J., Rizescu, S.	International Conference Competitiveness and stability in the knowledge – based economy, Craiova, 2008
About the subprime mortgage crisis in the United States of America - origins and (possible) effects	Popescu, J	The 32nd ARA Congres, Proceedings, Wentworth Institute of Technology, Polytechnic International Press, Boston, 2008
The multi-annual planning, a connection between the strategic planning and the operative planning	Firescu, V., Popescu, J.	International Conference "Integrarea Europeană - noi provocări pentru economia României", Oradea, 2008
The cost of quality: an important tool of an effective decision	Firescu, V., Popescu, J.	International Conference on Applied Business and Economics, Thessaloniki, Greece, 2008
Profitability of Romanian banking activity	Popescu, J.	International Scientific Conference microCAD, Miskolc, Ungaria 2008
The architecture of the Romanian Banking system- premise of maximizing the performances	Popescu, J.	International Scientific Conference MIBES, Grecia, 2008

4. Participare în proiectele de cercetare-dezvoltare pe bază de contract/grant în ultimii 10 ani

Denumirea temei de cercetare	Beneficiarul (finanțatorul)	Perioada	Valoare contract/grant	Statutul
Change in the banking environment as result of the international financial crisis	Center for International Public Policy and Administration (CIPPA-AISBL Belgia)	iulie 2009 – iunie 2010	12.000 EUR	Director proiect
Studiu de fezabilitate pentru proiectul liniei de producție carmangerie la S.C. Conserv Fruct Cora S.R.L.	S.C. CONSERV FRUCT CORA S.R.L.	mai 2004 – iulie 2004	125.000.00 0 lei.	Director contract
Elemente de fundamentare a studiului de fezabilitate la S.C. Moviplast S.A. Craiova	MOVIPLAST S.A. Craiova	aug. 2004– dec. 2004	250.000.00 0 lei.	Director contract
Managementul risurilor bancare în perspectiva integrării României în comunitatea bancară internațională	CNCSIS	2008	32.000 lei	Membru al echipei de cercetare
Negocierea și derularea contractelor comerciale de import	SC GEOSPECT S.A:	2008-2009	11912 EUR	Membru al echipei de cercetare
Strategie de relationare a tratamentelor contabile naționale cu cele internaționale (IAS/IPRS) din perspectiva creșterii performanței managementului S.C. MICROCLIMA Craiova	SC MICROCLIMA S.A.	2008-2009	11153 EUR	Membru al echipei de cercetare
Management universitar, reorientare profesională și perfecționare permanentă	CNCSIS	2008	40.000 EUR	Membru al echipei de cercetare

Declar că datele prezentate în acest CV sunt corecte și conforme cu realitatea.

OCTOMBRIE 2018

Gheorghe



**Curriculum vitae  
Europass**

**Informații personale**

Nume / Prenume **GRIGORUT, Cornel**

Adresă(e) Strada Mexic nr. 2 Bloc I3, ap 5, sector 1, București, 011765  
*Domiciul actual:* Bd. Mamaia nr. 85, Bl. LS6, Sc. C., Apt. 25, Constanța

Telefon(oane) Mobil: 0721970475

Fax(uri)

E-mail(uri) [cornel.grigorut@gmail.com](mailto:cornel.grigorut@gmail.com)

Naționalitate(-tăți) Romana

Data nașterii 11. Noiembrie 1955

Sex masculin

**Locul de muncă vizat /  
Domeniul ocupațional**

**Experiența profesională Profesor universitar**

- Facultatea de Drept și Științe administrative

Perioada februarie 2012 - prezent

**Funcția sau postul ocupat profesor**

- Facultatea de Drept, Științe administrative și Sociologie

Predare cursuri / susținere seminarii și laboratoare / activități de cercetare

*Managementul proiectelor europene, Managementul financiar al*

*proiectelor; Management public, Bazele Managementului, Comerț*

*internățional, Marketing și Management, Marketing public;*

**Numele și adresa  
angajatorului** Universitatea OVIDIUS Constanța

**Tipul activității sau  
sectorul de activitate** Învățământ superior

Perioada 2007 – feb. 2012

**Funcția sau postul ocupat Profesor universitar  
Prodecan**

- Facultatea de Drept, Științe administrative și Sociologie

Activități și responsabilități principale	Predare cursuri / susținere seminarii și laboratoare / activități de cercetare <i>Marketing public, Managementul proiectelor europene, Managementul finanțier al proiectelor; Management public, Bazele Managementului, Comunicare și Mediile, Management strategic, Management comparat</i>
Numele și adresa angajatorului	<b>Universitatea OVIDIUS Constanța</b>
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior
Perioada	2006-2007
Funcția sau postul ocupat	<i>Conferențiar universitar Sef catedra</i> – Facultatea de Drept și Științe administrative
Activități și responsabilități principale	Predare cursuri / susținere seminarii și laboratoare / activități de cercetare: <i>Marketing public; Management public; Managementul afacerilor; Managementul finanțier</i> .
Numele și adresa angajatorului	<b>Universitatea OVIDIUS Constanța</b>
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior
Perioada	2003-2006
Funcția sau postul ocupat	<i>Conferențiar universitar Secretar științific</i> – Facultatea de Management
Activități și responsabilități principale	Predare cursuri / susținere seminarii și laboratoare / activități de cercetare
Numele și adresa angajatorului	<b>Universitatea Ecologică București</b>
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior
Perioada	1999-2003
Funcția sau postul ocupat	<i>Lector universitar doctor și Conferențiar universitar doctor Prodecan</i> – Facultatea de Științe Economice
Activități și responsabilități principale	Predare cursuri / susținere seminarii și laboratoare / activități de cercetare
Numele și adresa angajatorului	<b>Universitatea Română de Științe și Arte „Gheorghe Cristea” București</b>
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior
Perioada	1999-2000
Funcția sau postul ocupat	<i>Lector universitar doctor</i> – Facultatea de Științe Economice

Activități și responsabilități principale	Predare cursuri / susținere seminarii și laboratoare / activități de cercetare
Numele și adresa angajatorului	<b>Universitatea Banatului din Timișoara</b>
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior
Perioada	1998
Funcția sau postul ocupat	<b>Președinte, Director</b>
Activități și responsabilități principale	Activități de creditare și economisire
Numele și adresa angajatorului	<b>Cooperativa de credit SALTO, București</b>
Tipul activității sau sectorul de activitate	Sector bancar
Perioada	1993-1997
Funcția sau postul ocupat	<b>Ministrul consilier; Consilier I - Minister</b>
Activități și responsabilități principale	Activități diplomatice în cadrul secției comerciale
Numele și adresa angajatorului	<b>Ambasada României la Berna, Elveția</b> <b>Ministerul Industriei și Comerțului, București</b>
Tipul activității sau sectorul de activitate	Diplomatică
Perioada	1991-1992
Funcția sau postul ocupat	<b>Secretar de stat; Subsecretar de stat</b>
Activități și responsabilități principale	Activități de coordonare sector turism și comerț interior
Numele și adresa angajatorului	<b>Ministerul Comerțului și Turismului</b> <b>Departamentul de Turism; Departamentul reglementării Comerțului și Turismului, București</b>
Tipul activității sau sectorul de activitate	Coordonare sector turism și comerț interior
Perioada	1979 - 1991
Funcția sau postul ocupat	<b>Economist; Sef serviciu; Sef Filială; Director; Director general</b>
Activități și responsabilități principale	Turism și agrement - Litoral
Numele și adresa angajatorului	<b>Centrala de Turism „ONT LITORAL”, Mamaia</b> <b>SC „STEAGA de MARE”, Eforie Nord.</b>
Tipul activității sau sectorul de activitate	Coordonare servicii turistice și de agrement

<b>Educație și formare</b> Perioada Calificarea / diploma obținută Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare Nivelul în clasificarea națională sau internațională	<b>1994-1998</b> <b>Doctor în economie</b> <b>Economie</b> <b>„Relații Economice Internaționale”</b> <b>Universitatea din Craiova</b> <b>7/European Qualifications Framework</b>
Perioada Calificarea / diploma obținută Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare Nivelul în clasificarea națională sau internațională	<b>Nov. – Dec. 1993</b> <b>Diploma – curs postuniversitar</b> <b>Marketing</b> - <i>Foundation course in Export promotion</i> <b>Université de Genève, Elveția</b> <b>International Trade Center UNCTAD/GATT, Geneva, Elveția</b> <b>6/European Qualifications Framework</b>
Perioada Calificarea / diploma obținută Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare Nivelul în clasificarea națională sau internațională	<b>8 – 21 oct. 1990</b> <b>Diploma – curs postuniversitar</b> <b>Marketing</b> - <i>Study Cycle on Tourism Development Planning</i> <b>Universitatea din Zagreb, Croația</b> <b>Organizația Mondială a Turismului (OMT/WTO)</b> <b>6/European Qualifications Framework</b>
Perioada Calificarea / diploma obținută Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	<b>01 – 20 oct. 1979</b> <b>Diploma – curs postuniversitar</b> <b>Management</b> <b>Marketing</b> - <i>Turism</i>

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice, București Foundation European "DRAGAN", Rome The City University Business School of London, Anglia Institutul de Învățământ Superior Constanța 6/European Qualifications Framework
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	
Perioada	1975 - 1979
Calificarea / diploma obținută	<i>Diplomă de Licență</i>
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	<i>Economie</i> <i>Relații Economice Internaționale</i>
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice, București Facultatea de COMERT Secția: RELAȚII ECONOMICE INTERNAȚIONALE
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	5/European Qualifications Framework



<b>Aptitudini și competențe personale)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Predarea cursurilor, laboratoarelor și a seminariilor la disciplinele: -           <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Managementul proiectelor europene,</i></li> <li>- <i>Managementul finanțier al proiectelor;</i></li> <li>- <i>Bazele Managementului în administrația publică</i></li> <li>- <i>Management, Management public și Comunicare</i></li> <li>- <i>Marketing public, Marketing în administrația publică</i></li> <li>- <i>Economia Comerțului internațional</i></li> <li>- <i>Organizații și Convenții Internaționale</i></li> <li>- <i>Microeconomie</i></li> </ul> </li> <li>- Cercetare științifică.</li> </ul> <p>► 2008 – prezent, membru ESOMAR – EMAC, Asociația Europeană de Marketing cu sediul la Bruxelles;</p> <p>► 2007 - 2011, membru al RETELEI DUKENET (27 universități din Europa), instructor pentru simulări de management – marketing ) - MARKSTRAT și MARKOPS – platforme <i>on-line</i> (Firma STRATX, Paris - New York – Tokio);</p> <p>► 2003 – 2006, membru în colegiul de redacție și Director de marketing al <i>Revistei EHLITE</i> sub patronajul Ecole hôtelière de Lausanne Institute of Technology &amp; Entrepreneurship, Lausanne, Elveția și IRECSION, București;</p> <p>► 2002 – 2004, coordonator proiect IRECSION – IMD Lausanne pentru publicarea „IMD World Competitiveness Yearbook – 2003”;</p> <p>► Membru AROMAR din 1989 și din 2002 - Secretar general AROMAR (Asociația Română de Marketing), București;</p> <p>► 2000 - 2015, sunt membru în colegiul redațional al <i>Revistei Management – Marketing</i> patronată de AROMAR și INCE din cadrul Academiei Române, București.</p> <p>► Membru CECAR – sunt atestat <i>expert contabil</i>;</p> <p>► Brevet de turism – <i>manager în turism</i>.</p> <p>► Atestat de <i>Trade officer</i> - cursuri de specializare și perfecționare UNCTAD/PNUD/ OMC/GATT Geneva și Universitatea din Geneva</p> <p>► 2007 - 2011, mediator autorizat iar în perioada 2007 – 2012, Președintele Asociației „Centru de rezolvarea disputelor prin mediere” Constanța.</p>
--	--

Limba(i) străină(e) cunoscută(e)					
	Înțelegere		Vorbire		Scriere
Nivel european (*)	AAscultare	CCitire	PParticipare la conversație	DDiscurs oral	Exprimare scrisă
	B2Utilizator independent	B2Utilizator independent	B2Utilizator independent	B2Utilizator independent	B2Utilizator independent
Engleză	B1Utilizator independent	B1Utilizator independent	B1Utilizator independent	B1Utilizator independent	B1Utilizator independent
Competențe și abilități sociale	AAscultare	CCitire	PParticipare la conversație	DDiscurs oral	Exprimare scrisă
	B2Utilizator independent	B2Utilizator independent	B2Utilizator independent	B2Utilizator independent	B2Utilizator independent
(*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine					
<ul style="list-style-type: none"> <li>- experiență de lucru în echipă în calitate de Prodecan, sef de catedra</li> <li>- o bună capacitate de comunicare cu membrii echipei</li> <li>- crearea spiritului de coeziune între membrii echipei</li> <li>- capacitate ridicată de adaptare la medii multiculturale obținuta în urma mobilităților la Universitatea Lille-Franța ca <i>visiting professor</i>, și rețea DUKENET- simulări de Marketing online și mobilitate ERASMUS.</li> </ul>					
Competențe și aptitudini	- experiență în leadership în instituții publice (Secretar de Stat la Ministerul				

	organizatorice	Turismului)
Competențe și aptitudini tehnice		<ul style="list-style-type: none"> <li>- bun cunoscător al proceselor de control al calitatii (cursuri EMAS)</li> <li>- expert pe termen scurt – ACPART (licență si master)</li> <li>- expert pe termen scurt – BM/Ministerul Muncii – Stardarde ocupationale</li> </ul>
Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului		<ul style="list-style-type: none"> <li>Microsoft Office Email, HTML, Web</li> </ul>
Alte competențe și aptitudini		<ul style="list-style-type: none"> <li>Membru in asociații profesionale</li> <li>- <i>European Marketing Academy</i> – EMAC</li> <li>- <i>European Institute for Advanced Studies in Management</i> - EIASM</li> </ul>
Permis(e) de conducere		Secretar general al Asociației Romane de Marketing - AROMAR
Informații suplimentare		Categoria B

Data: 10.01.2018

Semnătura,



Prof. univ. dr. Cornel GRIGORUT

Universitatea „Ovidius”, Constanța  
Facultatea de Drept și Științe administrative  
**Prof. dr. Cornel GRIGORUȚ**

## L I S T A lucrărilor științifice

### A. Teza de doctorat:

**Grigoruț Cornel**, *Integrarea turismului Românesc în Europa și pe plan mondial*, Universitatea din Craiova, Facultatea de Științe Economice. Specializarea de doctorat: Relații Economice Internaționale. Craiova, 177pg., 1997. (perioada: 1994 – 1998)

### B. Cărți și captoare în cărți publicate în ultimii 10 ani

- Grigoruț Cornel**, Măstacan, M., Bădescu (Anastase). I. *Medierea în educație*, Editura PIM, Iași, pag. 266 [ISBN 978-606-13-0489-1], 2012
- Grigoruț Cornel**, Berea Aurel Octavian, Arina Valeria Balaceanu – *Evaluarea Afacerilor. Managementul finanțiar și realizarea performanțelor*, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, 2008 [ISBN 978-973-648-750-7]
- Grigoruț Cornel**, Leoveanu Valentin – *Managementul proiectelor*, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, cca. 150 pg., 2007 ;
- Grigoruț Cornel**, Serban Adrian – *Fundamentele marketingului. Teste și Aplicații*. Ed. a-II-a, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, cca. 280 pg., 2007;
- Grigoruț Cornel**, Leoveanu Valentin – *Managementul cercetării și dezvoltării*, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, 206 pg., 2007, [ISBN 973-648-599-4], [ISBN 978-973-648-599-2];
- Grigoruț Cornel**, Bălăceanu A.V. – *Managementul mixului promovațional*, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, 144 pg., 2007, [ISBN 973-648-600-1], [ISBN 978-973-648-600-5].
- Grigoruț Cornel**, Leoveanu Valentin – *Asigurarea Creditului*, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, 156 pg. 2006, [ISBN 973-648-557-9];
- Grigoruț Cornel**, Bălăceanu Valeria-Arina – *Fundamente ale Marketingului*, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, 252 pg., 2006, [ISBN 973-648-563-3];
- Grigoruț Cornel**, Bălăceanu Valeria-Arina – *Tehnici promovaționale în marketing*, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, 122 pg. 2006, [ISBN 973-648-531-5];
- Grigoruț Cornel**, Bălăceanu Valeria-Arina – *Marketing. Aplicații și Teste*, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, 225 pg., 2005;
- Grigoruț Cornel**, Leoveanu Valentin – *Creditul*. Colecția „Monedă și Credit”, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, 198 pg., 2005, [ISBN 973-648-443-2].
- Grigoruț Cornel** - *Marketing*, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, 161 pg., 2004, [ISBN 973-648-418-1];
- Grigoruț Cornel** - *Managementul Tranzacțiilor Internaționale, vol. II*, Editura ERA 2000, București, 133 pg., 2002, [ISBN 973-8153-19-5];
- Grigoruț Cornel** - *Managementul Tranzacțiilor Internaționale, vol. I*, Editura ERA 2000, București, 129 pg., 2002, [ISBN 973-8153-16-6];
- Grigoruț Cornel**, *Negociările multilaterale pentru liberalizarea comerțului prin GATT/OMC*, Editura Mondo-Ec, Craiova, 130 pg., 2002, [ISBN 973-98425-4-2].
- Grigoruț Cornel** - *Marketing*, Editura ERA 2000, București, 200 pg., 2002, [ISBN 973-8153-22-0];
- Grigoruț Cornel** - *Euro – Marketing*, Editura ERA 2000, București, 196 pg., 2002, [ISBN 973-8153-17-4];
- Grigoruț Cornel**, *Piața de capital. Mică Enciclopedie*, Editura Expert, București, 226 pg., 2001. [ISBN 973-8177-09-X].

### C. Lucrări indexate ISI/BDI publicate în ultimii 10 ani

- Ileana (BĂDULESCU) ANASTASE, Cornel **GRIGORUȚ**, *The International Macro-Environment of an Organization*, Ovidius University Annals, Series Economic Sciences . 2016, Vol. 16 Issue 1, pp.7-13. 7p. 1 Chart.
- Ileana BĂDULESCU ANASTASE, Carmen Maria BUCUR, Cornel **GRIGORUȚ**, *The Mathematic Shaping Of Some Economic Processes Of The Enterprise*, pp.77-82; Intercultural Communication and Future of Education, THE HUB – Fusion between Social Sciences, Arts, Theology, Engineering and Management; [http://seaopenresearch.eu/Document/Article/NORD3\\_11.pdf](http://seaopenresearch.eu/Document/Article/NORD3_11.pdf) ;
- Ileana BĂDULESCU ANASTASE, Carmen Maria BUCUR, Cornel **GRIGORUȚ**, *The Management And Determination Of The Best Period To Recondition The Productive Equipment In Romania*, pp.133-142;

Intercultural Communication and Future of Education, THE HUB – Fusion between Social Sciences, Arts, Theology, Engineering and Management; [http://seaopenresearch.eu/Document/Article/NORD2\\_18.pdf](http://seaopenresearch.eu/Document/Article/NORD2_18.pdf);

Ileana BĂDULESCU ANASTASE, Carmen Maria BUCUR, Cornel GRIGORUT *The Use Of Analytical Potential In The Improvement Of Economic Processes Of The Enterprises In Romania*, pp.143-153; Intercultural Communication and Future of Education, THE HUB – Fusion between Social Sciences, Arts, Theology, Engineering and Management; [http://seaopenresearch.eu/Document/Article/NORD2\\_19.pdf](http://seaopenresearch.eu/Document/Article/NORD2_19.pdf) ;

Ileana BĂDULESCU ANASTASE, Cornel GRIGORUT, *CONTEMPORARY DEVELOPMENTS OF THE MARKETING ORIENTATION AND ACTIVITY*. pp. 351-355; SEA - Practical Application of Science; 2016, issue 12

Drăghici Vasile, Grigorut Cornel, *General Issues Regarding the Offence of the Trafficking in Migrants*, "OVIDIU" UNIVERSITY OF CONSTANȚA FACULTY OF ECONOMIC SCIENCES; "Present Issues of Global Economy" 12th Edition 18th – 20th June, 2015;

Anastase (Bădulescu) Ileana, Grigorut Cornel, Bucur Carmen Maria, *The Corporate Communication and the Entrepreneur. Business Opportunity*; "OVIDIU" UNIVERSITY OF CONSTANȚA FACULTY OF ECONOMIC SCIENCES; Present Issues of Global Economy" 12th Edition 18th – 20th June, 2015;

Ileana (BĂDULESCU) ANASTASE, Cornel GRIGORUT, *Innovative and technological transfer – a requirement for ensuring economic development*, OVIDIU University of Constanta, GEUC 2015; 3-4 dec 2015;

Anastase (Bădulescu) Ileana, Grigorut Cornel, Bucur Carmen Maria, *The Problems And Economic Reflections Of Enterprises In Romania*, Management Intercultural, Volumul XVII, Nr. 2 (34), 2015;

Grigorut Cornel, Filip Nistor, Popa Cătălin, *Factors Affecting Labor Demand in Shipping*, OVIDIU UNIVERSITY ANNALS ECONOMIC SCIENCES SERIES Volume XIV, Issue 1;2014; pp.21-24;

Grigorut Cornel, Popa Cătălin, Filip, *Financial Mechanisms within Maritime Business*; OVIDIU UNIVERSITY ANNALS ECONOMIC SCIENCES SERIES Volume XIV, Issue 1;2014; pp. 25-28;

Grigorut Cornel, Popa Cătălin, Nistor Filip, *The Contemporary Crisis and its Determinative Factors within Globalization Framework*, OVIDIU UNIVERSITY ANNALS ECONOMIC SCIENCES SERIES Volume XIII Issue 1, 2013; pp. 33-36;

Grigorut Cornel, Nistor Filip, Popa Cătălin, *Characteristics of Labor Supply in Shipping*, OVIDIU UNIVERSITY ANNALS ECONOMIC SCIENCES SERIES Volume XIII Issue 1, 2013; pp. 29-32;

Grigorut Cornel, Nistor Filip, Popa Catalin, *Crisis Effects on Shipbuilding Market*, OVIDIU UNIVERSITY ANNALS ECONOMIC SCIENCES SERIES Volume XIII; Issue 2 2013; pp.31-34;

Grigorut Cornel, Popa Catalin, Nistor Filip *Contemporary Trends within the International Financial Intermediation System Evolution*, OVIDIU UNIVERSITY ANNALS ECONOMIC SCIENCES SERIES Volume XIII; Issue 2 2013; pp.35-39;

Simona Mina, Felicia Surugiu, Cornel Grigorut, *Human Resources Approach Regarding Combating Compulsive Bureaucracy in Governmental Institutions*. Procedia - Social and Behavioral Sciences, Volume 92, 10 October 2013, Pages:551–560: Logos Universality Mentality Education Novelty (LUMEN 2013), Iași, Romania, 10-13 April 2013;

FILIP NISTOR, CORNEL GRIGORUT *OPEN REGISTRIES AN ATTRACTIVE SOLUTION TO SHIOPWNERS*, "Mircea cel Batran" Naval Academy Scientific Bulletin, Volume XVI – 2013 – Issue 1; Published by "Mircea cel Batran" Naval Academy Press, Constanta, Romania, pg.55-56;

CĂTĂLIN C. POPA, CORNEL GRIGORUT, *THE ECONOMIC POTENTIAL OF MARITIME OFFSHORE ACTIVITIES*. "Mircea cel Bătrân" Naval Academy Scientific Bulletin, Volume XVI – 2013 – Issue 2; Published by "Mircea cel Bătrân" Naval Academy Press, Constanta, Romania, pg.52-58;

Cornel Grigorut, Călin Marinescu, *Protection and conservation of the aquatic environment*, in EIRP Proceedings, The 7-th Edition of the International Conference European Integration Realities and Perspectives, pp.347-350, 2012;

Cornel Grigorut, *Reputation built on the companies' values*, Constanta Maritime University Annals, 2012;

Cornel Grigorut, Lavinia-Maria Grigorut, *Controlling – a useful tool for top management*, Constanta Maritime University Annals, 2012;

Cornel Grigorut, Lavinia-Maria Grigorut, Felicia Surugiu, *Marketing intelligence system a smart tool for the companies*, Constanta Maritime University Annals, 2012;

Cornel Grigorut, Călin Marinescu, *The community trademark and the Office for marmonizationa on the Internal Market(OHIM)*, in EIRP Proceedings. The 7-th Edition of the International Conference European Integration Realities and Perspectives, pp.347-350, 2012

Cornel Grigorut, C. Anéchitoae, A.R. Staiculescu & A.P. Lisievici Brezeanu, *University "Ovidius" Constanta, Romania*; L.M. Grigorut, *National Institute of Economic Research "Costin Kiritescu" Bucarest, Romania Management issues for the safe operation of ships and for pollution prevention*. Proceedings the 14th International Congress of International Maritime Association of the Mediterranean (IMAM), Genova, Italy, 13 – 16 September, 2011. In: *Sustainable Maritime Transportation, and Exploitation of Sea Resources*, Editors: Enrico Rizzuto (University of Genova – DICAT, Genova, Italy); Carlos Guedes Soares [Centre for Marine Technology and Engineering (CENTEC) Technical University of Lisbon, Lisboa, Portugal] © 2012 Taylor & Francis Group, London, ISBN 978-0-415-62081-9 (set of 2 volumes + CD-ROM). ISBN: 978-0-415-68393-7 = (Vol. 2), Vol. 2, pp. 941 – 944. (<http://www.imam2011.it/Programme.html>; [http://www.imam2011.it/technical\\_program.pdf](http://www.imam2011.it/technical_program.pdf));

- Grigorut Cornel**, Anechitoae Constantin, Grigorut Lavinia-Maria, *The International River Law Supporting the Development of Global Economy*, Ovidius University Annals, Economic Sciences Series, 2011
- Grigorut, Cornel**, Anechitoae, Constantin, Grigorut, Lavinia-Maria, *The Systematization of Maritime and Port Legislation*, Constanta Maritime University Annals, 2011
- Anechitoae, Constantin, **Grigorut, Cornel**, Grigorut, Lavinia-Maria, *Smuggling on Maritime and River Waterways*, Constanta Maritime University Annals, 2011
- Grigorut, Cornel**, Anechitoae, Constantin, Grigorut, Lavinia-Maria, *Port Practices*, Constanta Maritime University Annals, 2011
- Anechitoae Constantin, **Grigorut Cornel**, Grigorut Lavinia-Maria, *The Seniority Principle and the Conversion Principle in the Defense of the Community Trademark*, Ovidius University Annals, Economic Sciences Series, 2011
- Grigorut, Cornel**, Anechitoae, Constantin, Grigorut, Lavinia-Maria, *The Access of Foreign Military Vessels in Territorial and Portuary Waters or in Commercial Ports*, Constanta Maritime University Annals, 2011
- Anechitoae, Constantin, **Grigorut, Cornel**, Grigorut, Lavinia-Maria, *Safety in Port and on Inland Waterways*, Constanta Maritime University Annals, 2011
- Anechitoae, Constantin, **Grigorut, Cornel**, Brasoveanu, Florica, Grigorut, Lavinia-Maria, *Rules Regarding the Navigation on the Territorial Sea and in Romanian Ports*, Constanta Maritime University Annals, 2011
- Constantin Anechitoae, **Cornel Grigorut**, Lavinia-Maria Grigorut, Mariana Cojoc, *From the Bargain/Bargaining „Agreement” to the Shipping Agreement (III)*, Analele Universității Maritime din Constanța, 2010
- Cornel Grigorut**, Lavinia Grigorut, Constantin Anechitoac, Mariana Cojoc, *From the bargain/bargaining “agreement” to the shipping agreement (II)*, Constanta Maritime University Annals, 2012
- Lavinia-Maria Grigorut, Cornel Grigorut, Constantin Anechitoae, Mariana Cojoc, *From the Bargain/Bargaining „Agreement” to the Shipping Agreement (I)*, Analele Universității Maritime din Constanța, 2010
- Cornel Grigorut**, Constantin Anechitoae, *Impactul transfrontalier al poluării mediului marin asupra modificărilor geo – climatice regionale și locale ce afectează Dobrogea*, Buletinul Direcției Hidrografice, 2010
- Simona Mina, **Cornel Grigorut**, Ana Rodica Staiculescu, *NEW PUBLIC MANAGEMENT AS A SOLUTION TO STATE'S INCAPACITY OF MANAGING PUBLIC AFFAIRS. PUBLIC/ PRIVATE DISPUTES*, Seria Științe Economice și Administrative, 2010
- Lavinia Grigorut, Constantin Anechitoae, **Cornel Grigorut**, *The similarity of a mark in the light of the confusion risk for the consumer*, Analele Universitatii Eftimie Murgu Resita, Fascicola Stiinte Economice, 2010
- Cornel Grigorut**, Constantin Anechitoae, *The Entitlement To The Mark*, Analele Universitatii "Eftimie Murgu" Resita, 2010
- Cornel Grigorut**, Constantin Anechitoae, *Trademark vs. Brand, Emblem or Logo*, OVIDIU UNIVERSITY ANNALS ECONOMIC SCIENCES SERIES, 2010
- Constantin Anechitoae, **Cornel Grigorut**, *Creativity and Innovation - Supporting the Employability of Graduates on Labor Market*, UNISO, 2010
- Lavinia Grigorut, **Cornel Grigorut**, Constantin Anechitoae, *The Trademark: A Marketing Concept*, Analele Universității Ovidius, Seria Științe Economice, 2010
- Constantin Anechitoae, **Cornel Grigorut**, Florica Brașoveanu, *Modificările geo – climatice globale, regionale și locale ce afectează Dobrogea prezente în instrumente juridice de dreptul mediului internațional, comunitar și național*, Buletinul Direcției Hidrografice, 2010
- Lavinia Grigorut, Constantin Anechitoae, **Cornel Grigorut**, *Consequences of the Infringement of the Patent Right by Counterfeiting*, Analele Universității Ovidius, Seria Științe Economice, 2010
- Cornel Grigorut**, Madalina Voicu, Constantin Anechitoae, *Climatic conditions and their influence on maritime shores*, Constanta Maritime University –Annals, 2010
- Constantin Anechitoae, **Cornel Grigorut**, *The Place of the University Within the "Global Village"*, UNISO, 2010
- Gabriel Ciortescu, Constantin Anechitoae, **Cornel Grigorut**, *Aquatic environment pollution*, Constanta Maritime University –Annals, 2010
- Ana Rodica Staiculescu, Simona Mina, **Cornel Grigorut**, *Gestionarea conflictelor manifeste în grupurile de munca – coordonată a comunicării eficiente în organizații*, ACUM, 2009
- Simona Mina, Ana Rodica Staiculescu, **Cornel Grigorut**, *Complementaritatea metodelor cantitative și calitative ethnobiografice în cercetările socio-demografice pe generații privind migrația, Migrația forței de muncă*, 2008
- Simona Mina, **Cornel Grigorut**, Ana Rodica Stăiculescu, *Gestionarea conflictelor manifeste în grupurile de munca*, ACUM, 2009
- Cornel Grigorut**, Lavinia Gheorghe, *Marketing intelligence*, ANALELE UNIVERSITATII OVIDIUS, 2007

#### **D. Lucrări publicate în ultimii 10 ani în reviste și volume de conferințe cu referență (neindexate)**

**Grigorut Cornel**, *Cadrul legal al Noii Economii (e-economy)"*, A XII – a Sesiune de Comunicări Științifice „JURIDICA”, București, 12 pg., (p.75), 31.05.2002;

- Grigoruț Cornel**, *The Communication Policy in the International Banking Marketing*, The 12th International Symposium „Alternative Economic Strategies”, București, 12 pg. (vol. I, p. 63), 29.11.2002;
- Grigoruț Cornel**, *Comerțul Electronic*, Revista de Marketing – Management, Studii, Cercetări, Consulting, anul XII, vol. I (67) 2002, București, 10 pg. (p.57 – 67), [ISSN 1222 – 9105];
- Grigoruț Cornel**, I.R. Hamzescu, C. Fratoșitițeanu - *Internet o tehnologie cu deschidere globală*, Revista de Marketing – Management, Studii, Cercetări, Consulting, anul XII, vol. 3 (69) 2002, București, 10 pg. (p.202 – 212), [ISSN 1222 – 9105];
- Grigoruț Cornel**, *Program de lansare al vinurilor italiene „Grappa” în România*, Producătorul vinurilor „Grappa”, Italia, cercetare de marketing, București, 95 pg., 2003;
- Grigoruț Cornel**, *Sondaj de opinie în lumea oamenilor de afaceri*, Institute for Management Development - IMD Lausanne, Cercetare de marketing – sondaj, pe un eșantion de 50 de oameni de afaceri români, București, 25 pg., 2003.
- Grigoruț Cornel**, *Program de lansare al reviste „EHLITE” în Romania*, Ecole de Tourisme Lausanne (coordonator), cercetare de marketing – chestionar, București, 15 pg., 2003.
- Grigoruț Cornel**, *Managementul cererii – provocări și oportunități*, Universitatea Ecologică din București, Sesiunea de Comunicări Științifice „Economia Dezvoltării Durabile”, București, 7 pg., 25.11. 2004, [ISBN973-648-449-1];
- Grigoruț Cornel**, *Leul greu – provocări și oportunități*, Universitatea Ecologică din București, Sesiunea de Comunicări Științifice „Economia Dezvoltării Durabile”, București, 5 pg., 25.11. 2004, [ISBN973-648-449-1];
- Grigoruț Cornel**, *Marketingul în era electronică*, Universitatea Ecologică din București, Sesiunea de Comunicări Științifice „Economia Dezvoltării Durabile”, București, 12 pg., 25.11. 2004, [ISBN973-648-449-1];
- Grigoruț Cornel**, *Denominarea monedei naționale – de la ROL la RON*, Revista de Economie și Mediu, Centrul de Cercetare și Consultanță economică, UEB, anul I, nr. 1 (1) 2005, București, 5 pg. (p.16 – 21), [ISSN 1841-5245].
- Grigoruț Cornel**, *Editorial – Speranțe și certitudini*, Revista de Economie și Mediu, Centrul de Cercetare și Consultanță economică, UEB, anul I, nr. 2 (2) 2005, București, 2 pg. (p.5 – 5), [ISSN 1841-5245].
- Grigoruț Cornel**, Gheorghe Lavinia – *Vîitorul marketingului și al specialistului de marketing*, Revista de Economie și Mediu, Centrul de Cercetare și Consultanță economică, UEB, anul I, nr. 2 (2) 2005, București, 7 pg. (p.108 – 115), [ISSN 1841-5245].
- Grigoruț Cornel**, Miciu A. – *Strategia stabilirii prețului după client și concurență*, Revista de Marketing – Management; Studii, Cercetări, Consulting, anul XVI, vol.5 (95) 2006, București, 3 pg. (p.392 – 395), [ISSN 1222 – 9105];
- Grigoruț Cornel** – *Managementul schimbării în societatea informațională*, „ARS AEQUI! – Revista de studii și cercetări sociale și juridice, Centrul de Studii și Cercetări privind Drepturile Omului și Discriminarea - CSCDOD, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), volumul I, nr. 4, Primăvara 2006, Constanța, 9 pg. (pag 156 – 165), [ISSN 1842 – 1059].
- Grigoruț Cornel** – *Managementul competitivității între tranziție, reformă și performanță economică*, „ARS AEQUI! – Revista de studii și cercetări sociale și juridice, Centrul de Studii și Cercetări privind Drepturile Omului și Discriminarea - CSCDOD, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), volumul I, nr. 5, Vară 2006, Constanța, 3 pg. (pag 234 – 237), [ISSN 1842 – 1059].

**Data:**  
10.01.2018

**Semnătura:**

Prof. univ. dr. Cornel Grigorut

