



ACADEMIA ROMÂNĂ
ȘCOALA DE STUDII AVANSATE A ACADEMIEI ROMÂNE
DEPARTAMENTUL ȘTIINȚE ECONOMICE, SOCIALE ȘI JURIDICE

ANUNȚ

In data de 6.11.2018, ora 9, sunteți invitați să participați la susținerea publică a tezei de doctorat cu titlul:

”MODELUL SOCIAL EUROPEAN – TRANSFORMĂRI NECESARE DIN PERSPECTIVA COMPETITIVITĂȚII INTERNAȚIONALE ȘI A EXTINDERII SPRE EUROPA DE SUD-EST”.

Locul desfășurării: Sala de consiliu IEN, Casa Academiei Române, Calea 13 Septembrie nr 13, aripa de vest, etaj 1 camera 1357

Doctorand Domnul: Iulian Oneașcă

Conducător de doctorat: Prof. univ. dr. Valentina Vasile

Teza poate fi consultată la Biroul Doctorate al INCE ”Costin C. Kirițescu”, camera 223 parter, Casa Academiei Române.

Data: 12.10.2018



ACADEMIA ROMÂNĂ

ȘCOALA DE STUDII AVANSATE A ACADEMIEI ROMÂNE
DEPARTAMENTUL ȘTIINȚE ECONOMICE, SOCIALE ȘI JURIDICE
INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETĂRI ECONOMICE 'COSTIN C. KIRIȚESCU'

Rezumatul tezei de doctorat

**Modelul Social European – transformări necesare din
perspectiva competitivității internaționale și a extinderii spre
Europa de sud-est**

Conducător doctorat:

Prof. univ. dr. VALENTINA VASILE

Doctorand:

IULIAN ONEAȘCĂ

București, 2018

CUPRINS

Abrevieri

Lista casetelor

Lista figurilor

Lista graficelor

Lista hărților

Lista tabelelor

Lista anexelor

INTRODUCERE	1
CAPITOLUL I. ÎNȚELEGEREA MODELULUI SOCIAL EUROPEAN	19
1.1 Cvasi-conceptul Model Social European	19
1.2 Modelul social în documentele europene	21
1.3 Modelul social în literatura de specialitate	27
1.4 Clasificări ale modelelor sociale ale statelor membre	45
1.5 Concluzii	73
CAPITOLUL II. CADRUL CONCEPTUAL DE ANALIZĂ ȘI PROGRES AL MODELULUI SOCIAL.....	76
2.1 Fundațiile societății. Dimensiunile și reflectarea lor	76
2.2 O teorie economică a modelului social – prezentare generală	88
2.3 Obiectivul modelului social.....	98
2.4 Concluzii	115
CAPITOLUL III. O PERSPECTIVĂ A COMPETITIVITĂȚII ȘI SUSTENABILITĂȚII MODELULUI SOCIAL.....	118
3.1 Guvernarea	118
3.2 Competitivitatea	130
3.3 Reziliența sistemelor socio-economice	153
3.4 Concluzii	184
CAPITOLUL IV. TRANSFORMĂRI NECESARE ALE MODELULUI SOCIAL..	190
4.1. Eficiența societății și optimalitatea instituțiilor	192
4.2 Subsisteme, procese și elemente centrale în transformarea modelului social.....	194
4.3 Performanțe și corelații interne modelului social.....	210
4.4 Costurile tranzacțiilor	218
4.5 Concluzii	236

CAPITOLUL V. IMPLICAȚII PENTRU MODELUL SOCIAL ROMÂNESC	242
5.1 Modelul de societate.....	242
5.2 Competitivitatea României.....	250
5.3 Unele aspecte sociale și consecințele lor.....	256
5.4 Limba și economia de efort	260
5.5 Aspecte instituționale	262
5.6 Concluzii și recomandări privind progresul Modelului social românesc	267
CONCLUZII FINALE	273
C. 1 Consolidarea spațiului de cercetare	273
C. 2 Implicații.....	285
C. 3 Limite ale cercetării	290
C. 4 Concluzii punctuale	292
C. 5 Recomandări	299
C. 6 Contribuții personale și elemente de inovativitate.....	303
GLOSAR.....	308
BIBLIOGRAFIE	311

CUVINTE CHEIE: MODEL SOCIAL, SCHIMBARE, GUVERNANȚĂ,
COMPETITIVITATE, INSTITUȚII, REZILIENȚĂ, ENERGIE UMANĂ

Rezumat

Modelul Social European (MSE) descrie experiența europeană diversă cu privire la promovarea simultană a creșterii economice sustenabile și a coeziunii sociale. Simbioza unor obiective generoase și aparent contradictorii¹ exprimă calea europeană de adresare a unor probleme ce sunt comune într-o măsură variată. Perspectiva MSE este multiplă: proiect politic, caracteristică normativă, realitate empirică și element de identitate; toate acestea vizează individualizarea și progresul spațiului european. Uniunea Europeană (UE) este într-un continuu proces de schimbare. Extinderea spre est, începând cu 2004, a îmbogățit diversitatea Uniunii și a crescut potențialul său productiv. În același timp, procesul a diluat nivelul mediu de performanță economică și socială și a provocat capacitatea transformatoare a UE. MSE este implicat ca mijloc și obiectiv al procesului de adaptare. Forța sa, determinată de interacțiunea competitivității, solidarității și încrederii reciproce (CESE, 2006), servește apropierii și integrării graduale a statelor membre.

Criza economico-financiară din 2008 a adăugat noi dificultăți celor antrenate de extinderea spre est și de integrarea noilor veniți, reliefând slăbiciuni structurale ale statelor membre. Dezechilibrele financiare, recesiunea economică, pierderile de locuri de muncă și creșterea șomajului, au antrenat măsuri de austeritate și de ajustare a cheltuielilor publice în UE (EU, 2015; ILO, 2014; World Bank, 2015). Insuficienta pregătire și adaptare a UE și statelor membre a ocazionat intervenții repetate, care au reliefat nevoia unor transformări instituționale profunde (CE, Jean-Claude Juncker, 2014).

Acestor probleme europene, li se adăugă cea a unității UE și aliaților săi, provocată de valul de migrații din 2015 (EIB, 2016) și de posibila retragere din Uniune a Regatului Unit, potrivit referendum-ului de la 23 iunie 2016 (EIU, 2016).

UE resimte nevoia consolidării proiectului său politic și restabilirii încrederii cetățenilor săi. De aici și inițiativele de adâncire și finalizare a Uniunii Economice și Monetare (EC, 2015, a), nucleul dur al UE, având MSE ca dimensiune socială care-l acompaniază (Stetter, 2015). În acest context, dezbaterile asupra Pilonului de drepturi sociale (COM(2016) 127 final), au readus în prim plan dialogul pe seama rolului, coerenței și direcției de evoluție a Europei sociale și a MSE. Ca urmare, alegerea temei de doctorat *Modelul Social European – transformări necesare din perspectiva competitivității internaționale și a extinderii spre Europa de sud-est*, răspunde unor nevoi reale și preocupări curente ale statelor membre și instituțiilor europene (ex.: COM(2016) 127 final) sau internaționale (ex.: World Bank, 2015).

¹ UE este “USA plus”, potrivit lui Alber, 2010.

Întărirea competiției globale și dezvoltarea tehnologică accentuată, ce provoacă performanțele instituționale și dezvoltarea umană², conjugate cu restrângerea prognozată a forței de muncă europene, ca urmare a creșterii speranței de viață a populației și scăderii natalității (UN, 2015³; Eurostat⁴), conferă modelului social european un rol tot mai important. Potențialul MSE de a contribui la creșterea competitivității economice, face ca studierea sa să fie și mai necesară instituțiilor europene și statelor membre și cu atât mai mult acelor state care sunt în căutarea de soluții pentru mai buna valorificare a resurselor de muncă și reducerea decalajelor, precum România.

Modelul social european, nu este perfect, ci prezintă deficiențe în fiecare dintre aspectele sale, inclusiv la nivelul statelor cu cele mai bune performanțe. Transformările necesare ale MSE vizează ansamblul, cu modele dimensionale diferențiate și interdependențe, care-i condiționează organizarea și evoluția. În procesul de schimbare, societatea are datoria de a-și proiecta și construi viitorul așa cum și-l dorește, depășind practicile îndelung exersate ale politicului, de control și dominație asupra celor mulți, pentru profitul celor puțini. De aceea, principalele provocări probabile decurg din dănuirea UE⁵, așa cum este alcătuită în prezent, în condițiile Brexit și ale competitivității internaționale și mai puțin din perspectiva extinderilor viitoare. Ca urmare, în cadrul tezei, procesul de schimbare va avea drept scop construirea unei societăți dezirabile a viitorului.

Perspectiva transformării MSE, competitivitatea internațională și extinderea spre Europa de sud-est, este sugestivă pentru definirea obiectivului lucrării. Acesta trebuie să corespundă nivelului ridicat de dezvoltare a statelor UE, ca și strategiei sale Europa 2020, care impun o cale ridicată a ambițiilor transformării MSE. În consecință, cercetarea adoptă ca obiectiv general promovarea eficienței societăților europene, ca măsură a competitivității lor.

Perspectiva economică a transformării MSE antrenează consecințe: i) presupune un obiectiv social, eficiența generală a societății în cazul de față, în funcție de care să se poată măsura, în mod semnificativ, activitatea umană; ii) consideră măsuri, ce nu pot fi concepute a fi neafectate de teoriile economice ale producției, valorii și welfare, și de filozofia socială mai largă care le cuprinde pe toate, (Kuznets, 1972, p. 18-19). În aceste condiții, obiectivul general se translatează în obiective specifice ce-i condiționează apropierea: reconsiderarea înțelegerii

² Evidențiate, între altele de WEF (<https://www.weforum.org/reports>), UNDP (<http://hdr.undp.org/en/reports/global/>), Banca Mondială (<http://data.worldbank.org/>).

³ UN. (2015). World Population Ageing 2015, DESA, ST/ESA/SER.A/368, online la http://www.un.org/en/development/desa/population/publications/pdf/ageing/WPA2015_Highlights.pdf.

⁴ Eurostat (demo_pjanind), (demo_pjangroup) și (proj_13npms).

⁵ Uniunea trebuie să fie mai puternică și mai solidă, înainte de a putea fi mai mare, COM(2018) 450 final.

MSE, conturarea unui cadru adecvat promovării eficienței societale și a unui pachet de măsuri corespunzătoare.

Competitivitatea internațională furnizează reperele necesare analizelor și transformărilor, în timp ce extinderea MSE adresează diversitatea, prezentă deja, din spațiul prezent și viitor al UE. Experiența UE și a statelor membre este bogată. Selectivitatea uzuală și rigoarea așteptată a procesului de aderare nu lasă loc surprizelor. Din partea statelor candidate, nu se așteaptă provocări noi, neîntâlnite deja în cadrul UE, pe care ele să le poată ridica, dacă vor îndeplini condițiile de aderare.

Între rezultatele așteptate, cu relevanță pentru identificarea și conturarea unor direcții de transformare a modelului social (MS), din perspectiva competitivității și extinderii spre Europa de sud-est, sunt:

- o clarificare a MSE, care să concilieze caracterul său de proiect politic cu o abordare economică corespunzătoare, diferită de cea curentă, de tip welfare sau politici sociale;
- un cadru conceptual, de analiză și progres al transformării MSE, incluzând un model de evoluție socială, cu suport științific, adecvat valorilor UE;
- contribuții la transformarea modelului social pe calea competitivității, conforme noii înțelegeri a MSE, cadrului de analiză și modelului de evoluție adoptate.

Rezultatele urmărite sunt atât de natură teoretică, cât și practică, contribuind la îmbogățirea cunoașterii și acțiunii umane. Lucrarea urmărește să pună în lumină câteva repere ale specificului statelor membre. Clarificarea a ceea ce pot face oamenii, pornind de la ceea ce sunt, ajută la evidențierea cauzelor rămănelor în urmă în dezvoltarea socio-economică și la conturarea unor soluții de progres. Pentru a se putea finaliza procesul de transformare, MSE trebuie să aibă capacitatea de a se reproduce, integrând noile cerințe. Ca urmare, îmbunătățirea sustenabilității este considerată ca parte a concepției generale a transformării.

O consecință firească a abordării transformării modelului social a celei mai numeroase grupări de state dezvoltate social din lume o constituie așteptarea ca principalii beneficiari ai lucrării să fie instituțiile și experții de profil de la cele mai înalte niveluri ale guvernantei: Națiunile Unite, OCDE, Uniunea Europeană, statele membre. Astfel de structuri au fost direct implicate (FMI, Banca Mondială, UE) în transformările necesare aderării la UE a diferitelor sisteme instituționale ale noilor state membre, a celor candidate sau potențial candidate. În același timp, ținând seama de experiențele limitate ale schimbării societale, nu numai practica schimbării are de câștigat, ci și cercetarea de profil.

Nivelul de dezvoltare mai scăzut al statelor nou intrate ca și al celor aspirante la statutul de membru al UE, este bine-cunoscut și determinat istoric. Experiența UE în procesul extinderii

este semnificativă, cuprinzând condiționări, reforme de parcurs și standarde de atins anterior aderării. Situația noilor state membre (NSM) și, într-o oarecare măsură, cea a statelor din vecinătatea sud-estică a UE, sunt privite prin prisma deficiențelor și a rezervelor de creștere. Ele pot contribui la construirea concepției generale și aduce eventuale noi argumente pentru transformările necesare, din perspectiva extinderii ESM. Incertitudinile ce însoțesc ieșirea Regatului Unit din UE par a îndepărta posibilitatea unor noi extinderi, deși existența unui angajament formal al UE față de Balcanii de Vest⁶, le garantează. Agenda extinderii cuprinde statele din Balcanii de Vest și Turcia.⁷

În plan metodologic, lucrarea constituie un program de cercetare desfășurat în spațiul social, prin intermediul disciplinei economice, componentă a științelor sociale. Abordarea valorifică, în regim antreprenorial și cu rigoarea cazuisticii, metoda propusă de teoria sistemelor, astfel încât analiza și transformarea societății se concentrează pe sub-modele simplificate, urmărind prefigurarea concepției generale și a fundamentelor unei societăți dezirabile.

Analiza antrenează mijloace calitative și cantitative, longitudinale și transversale, deopotrivă. Ipotezele de lucru, reduse la minimum necesar, pentru a nu afecta legătura cu economia reală, sunt conturate prin concepte, atât vechi, cât și nou create, rediate într-un Glosar. Ele sunt menite a reduce complexitatea, prin concentrarea semnificației unor termeni. Abstractizarea este limitată, pentru a preveni dezvoltarea ficțiunii, ca substitut ale realității.

Modelul social este abordat într-un orizont larg, multidimensional, atât în context internațional, cât și din perspectiva diferențierilor intra-europene. Principalele repere ale comparațiilor MSE sunt furnizate de experiențe non-UE: europene, ale OCDE, economiilor cu creștere rapidă sau competitivitate ridicată. Intervalul de timp analizat este definit de două momente cheie: primul este cel al începerii extinderii MSE spre Europa de sud-est, anul 2004, iar al doilea reflectă realitatea curentă, aferentă, potrivit disponibilității datelor, anului 2016.

Orientarea sistemică a cercetării ajută la gestionarea complexității, echilibrând simplificarea, pentru urmărirea rezultatului dorit, cu complexificarea, tratarea simultană a mai multor factori din sistem (OECD, 2017c). Abordarea de tip antreprenorial, spre deosebire de cea rutinieră, este de natură a asigura apropierea unui obiectiv practic. Caracterul științific al

⁶ Reconfirmat prin COM(2018) 65 final, A credible enlargement perspective for and enhanced EU engagement with the Western Balkans, dar și prin Strategia Comisiei privind Balcanii de Vest, adoptată în februarie 2018, COM(2018) 450 final.

⁷ Sunt deschise negocieri de aderare cu țările candidate Muntenegru (2012), Serbia (2014), Turcia (2005); Macedonia este țară candidată din 2005, iar Albania din 2014; Bosnia-Herțegovina și Kosovo sunt potențiale candidate, potrivit CE, Enlargement package: Commission publishes reports on the Western Balkans partners and Turkey, 17.08.2018, online la http://europa.eu/rapid/press-release_IP-18-3342_en.htm

cercetării nu este afectat. În situații care nu pot fi tratate algoritmic, se apelează la euristică⁸. Aceasta, ca artă sau practică a descoperirii, pornește de la aspecte "soft" (nedefinite, calitative), ca problema care ar trebui rezolvată și schimbarea care ar reprezenta o îmbunătățire (Ulrich, 2005).

Concentrarea asupra finalității cercetării și cerinței de pragmatism a analizelor și soluțiilor, antrenează: i) o perspectivă multi-dimensională, menită să confere consistența necesară constatărilor și propunerilor, ii) primatul obiectivului asupra unei metodologii pre-definite, precum și iii) considerarea utilității rezultatelor parțiale anticipate.

Apelul la cazuistică este menit a sprijini promovarea unor judecăți solide, bine încadrate filosofic și argumentate economic, cu privire la variatele aspecte ale transformării unei societăți. Pentru aceasta se consideră bogăția și înțelepciunea literaturii universale și de specialitate, din care sunt extrase idei, argumente și exemple edificatoare. Rețelele de tehnologia informațiilor și comunicațiilor facilitează utilizarea cazuisticii. Aceasta este asociată cu euristica, atât pentru restrângerea complexității și aprofundarea câtorva dintre principalele aspecte ale transformării, cât și pentru extragerea unor învățăminte din istoria societății. Astfel, lucrarea decupează și tratează: i) subsisteme și procese esențiale pentru înțelegerea funcționării sistemului social (precum guvernarea, competitivitatea), inițierea și orientarea transformării (politica și democrația, ideologia), ii) obiective și mijloace (eficiența societății, optimalitatea instituțiilor, reducerea costurilor tranzacțiilor, echilibrele).

Teza abordează elemente de cercetare fundamentală, construind pe realizările unor mari gânditori și specialiști, precum G. S. Becker, J. M. Buchanan, R. H. Coase, S. Kuznets, Roger, B. Myerson, D. C. North, E. Ostrom, K. Polanyi, A. Sen, J. E. Stiglitz, pe conținutul unor teorii existente (ex.: a sistemelor, capitalului uman, economiei constituționale), sau conturând noi elemente (ex.: fundațiile societății, devenirea, teoria economică a modelului social), atât pentru a îmbunătăți perspectivele de progres, cât și pentru a face legătura cu aplicații practice în viitor.

Păstrarea legăturii cercetării cu realitatea socială constituie o premisă de lucru centrală a tezei. În consecință, cea mai mare parte a lucrării are o orientare de cercetare aplicativă, urmărind clarificarea și dezvoltarea unor concepte practice și construirea unor modele și elemente de progres, sau perfecționarea instrumentarului de analiză și interpretare și îmbunătățirea orientării strategiilor și politicilor.

Obiectivul, creșterea eficienței generale, conferă cercetării și dezvoltării experimentale un loc central, menit a valorifica diferitele elemente de cercetare fundamentală și aplicativă pentru

⁸ Euristica este orice tehnică de abordare pentru soluționarea unei probleme, învățare sau descoperire, care folosește o metodă practică, de tip încercare-greșală, ce nu garantează optimul sau perfecțiunea, dar este suficientă pentru scopurile imediate (Gigerenzer, 2016).

conturarea unor soluții noi, de principiu (ex.: devenirea societății, optimul instituțional, echilibrele societății). Construirea unei societăți dezirabile nu se poate concepe în lipsa principiilor. Ca urmare, în urmărirea obiectivului lucrării, metoda de cercetare s-a subordonat identificării de soluții posibile și practice, îmbinând apelul la principii cu analiza faptelor empirice. Analizele dezvoltate sunt atât teoretice, făcând apel la concepte și legități economico-sociale (ex.: comportamentul uman, societatea de piață, competitivitatea, legile pieței, capitalul), cât și empirice, bazate pe grupări de state și reprezentări ale unor dimensiuni de interes, potrivit unor informații și seturi de indicatori.

Lucrarea folosește reprezentări transversale (ex.: politicile publice, evoluția societății) sau longitudinale (ex.: dimensiunile funcționale, politicile și modelele sectoriale) ale diferitelor arii cercetate, precum și segmente bine definite (ex.: creșterea, echilibrele), cu analize în dinamică (ex.: competitivitatea), sau la un anumit moment (clasificările).

Cercetarea valorifică documentarea bibliografică, construind pe lucrările de referință din domeniu, inclusiv din discipline conexe, preluând critic, verificând tipologii și corectând argumente sau uzanțe, analizând și valorificând informații ale bazelor de date specializate (ex.: Eurostat, OCDE, UNCTAD, World Bank), concepte, practici și experiențe internaționale, sau lucrări ale unor organizații și instituții de prestigiu (ex.: ONU, ILO).

Valorificarea informațiilor are la bază prelucrări statistice (medii, abateri standard, coeficienți de variație, corelații), analize cantitative (analize ale componentelor principale, regresii, cluster) și calitative, iar interpretarea rezultatelor este realizată de regulă în sistem comparativ. Pentru aceasta, cercetarea realizează pregătiri prealabile, exploatează și consolidează sisteme de referință. O atenție specială a fost acordată vizualizării rezultatelor comparative, prin casete, diagrame, reprezentări grafice, tabele, folosite în textul tezei, sau în anexe.

Cercetarea analitică comparativă a modelului social, ca și analiza economică a domeniilor funcționale, precum economia, politica și democrația, ca elemente centrale ale Modelului Social European din perspectiva competitivității, furnizează informații ce facilitează poziționarea relativă a statelor, unele față de altele, precum și cu privire la eficacitatea și eficiența acțiunilor desfășurate. Prin aceasta, se rafinează și adâncesc modele de analiză teoretică sau se evidențiază tipare. O astfel de abordare oferă elemente calitative semnificative pentru facilitarea procesului decizional, ca și pentru prefigurarea unor răspunsuri la întrebările *de ce* sau *cum*.

Înțelegerea comportamentului uman și a căilor de modelare a societății, ca fundament al modelului social, precum și identificarea de soluții și avansarea unor orientări de politici, au făcut necesar apelul la cunoștințe de antropologie (ex.: fundația culturală), elemente de

psihologie (ex.: energia umană) și sociologie (ex.: capitalul social), la teorii juridice și jurisprudență (ex.: originea juridică), la noțiuni de mecanică și matematică (ex.: termodinamica și echilibrele de energie, atractorii multipli stabili), sau de științe politice (dilema sistemului politic). Toate acestea s-au reflectat pozitiv asupra profunzimii analizei și robusteții soluțiilor, contribuind la dezvoltarea de noi concepte (ex.: fundațiile societății, contrareacția) și la fundamentarea unor direcții de evoluție (devenirea societății, promovarea identității, echilibrarea sistemelor socio-economice, eficientizarea sistemului politic).

Conceptele avansate au un grad de universalitate care poate servi colectivităților umane, indiferent de localizarea lor, sau ansamblului lor. Potrivit realizărilor sale, lucrarea poate servi progresului guvernancei mondiale, statelor membre ale Uniunii Europene și altor națiuni și state ale lumii, preocupate de progresul economic și social în interiorul propriilor granițe, în diferite regiuni sau pe glob în general.

Analiza pornește de la înțelegerea problematicii (cvasi-conceptul MSE), subordonând abordarea MS proiectului politic european și definind un cadru de analiză adecvat (teoria economică a modelului social). Transformarea MSE consideră trei aspecte specifice, cu roluri și priorități diferențiate, care produc rezultate distincte, complementare, în acord cu obiectivele specifice:

- a. primul asigură clarificarea ideii de schimbare, propunând filozofia socială aplicabilă (economia de efort), un obiectiv (eficiența unei societăți dezirabile) și principii care ar trebui integrate prin procesul transformării (etica, principiile pieței, combaterea conflictului de interese, simultaneitatea obiectivelor, drepturile omului, democrația, contrareacția, subsidiaritatea);
- b. al doilea adresează construcția instituțională necesară evoluției societății și adoptă un cadru adecvat, pornind de la fundamentele constituționale și juridice (investițiile în reguli), procesele istorice (disiparea puterii către centre și sisteme de decizie de grup, apariția unor puteri nedominatoare, de expertiză tehnocratică și de reprezentare largă: civică, ecologică, sindicală și patronală, profesională), evidențiind priorități instituționale și cerințe de optimalitate (sistemul politic, democrația, raportul dintre libertăți și constrângeri);
- c. al treilea se concentrează asupra obiectului schimbării, respectiv asupra omului, colectivităților și relațiilor; abordarea furnizează o perspectivă analitică a comportamentului socio-uman, potrivit: i) cadrului temporal și ideologiei aferente (comportamente descriptive, respectiv cerințe normative); ii) principalelor surse de influență (fundațiile culturale și instituționale).

Punerea în aplicare a transformării ține seama de faptul că aceasta constituie un proces de schimbare, orientat spre competitivitatea internațională. Ca urmare, procesul consideră sustenabilitatea ansamblului rezultat (reziliența, reproducerea). În același timp, durata procesului și gradualitatea sa, cu obiective, priorități și resurse modificate adaptiv, sunt adresate prin promovarea unui sistem social tot mai inteligent, cu o capacitate crescândă de a duce la bun sfârșit un proiect societal de amploare. Procesul constă în stabilirea obiectivelor, îndeplinirea lor și, prin aceasta, schimbarea premiselor pentru fixarea și atingerea unor obiective noi (devenirea), în condițiile integrării principiilor de evoluție pe o cale înaltă a ambiției sociale (virtuțile, capabilitățile, drepturile speciei).

MS ale statelor membre, în general și cel românesc, în particular, servesc drept concretizări, puncte de plecare sau elemente de articulare a analizelor și subiecte ale recomandărilor. MS este obiectul principal al transformărilor, vizat pentru dezvoltarea și aprofundarea unei concepții generale a schimbării, în timp ce România este studiu de caz⁹.

Reperle transformării MS sunt furnizate, cazuistic, pe două căi: i) principiale, care reflectă orientarea necesară a politicilor publice (ex. etica, extinderea principiilor pieței la nivelul întregii societăți, inclusiv la politică și democrație); ii) empirice, rezultate din analize și informații cantitative și calitative, care servesc atât aprecierii proceselor (de echilibrare, de valorificare a resurselor, promovare a eficienței), cât și evaluării stării de fapte, asocierii și diferențierii statelor membre, potrivit performanțelor lor.

Metodologia de analiză cantitativă este concepută pentru a furniza repere ale situației curente, care pot servi la dezvoltarea unor politici publice de transformare a MSE. Gruparea statelor, având la bază euristica eșantionării indicatorilor, care a evidențiat și tipologiile instituționale (welfare) sau modelele sociale tradiționale, acum mai bine de 25 de ani, este rafinată cu precizia și euristica metodelor clasificării. Spre deosebire de tipologiile MSE însă, în lucrare clasificarea urmărește realități utile politicilor publice, nu aspecte contrafactuale, și vizează domenii de existență bine conturate, nu varietăți de capitalism sau de moduri de a fi și a acționa. Realitatea fragmentată relevată de un set de indicatori, este transformată într-una fluidă și coerentă prin ponderarea variabilelor, ținând seama de procesele specifice domeniului reflectat și de rolul indicatorilor în atingerea obiectivelor.

Noile state membre, în general, dar mai ales ultimele nou intrate, din sud-estul Uniunii, apar ca deficitare, fie că este vorba despre excluziune, competitivitate sau progres social. Numai ocuparea, nivelul și structura sa, nu calitatea ei, sunt, cel puțin aparent, puțin diferențiate față de

⁹ În schimbare, studiile de caz pun la dispoziția decidenților puține informații cu privire la acțiunile necesare (OECD, 2017c, p.12).

VSM. Separat de comparațiile dintre statele membre, lucrarea furnizează repere cu privire la poziționarea relativă a statelor UE în plan internațional, ca și cu privire la statele candidate și potențial candidate. Excluziunea, competitivitatea și progresul social arată decalajul de dezvoltare al celor din urmă, situate sub nivelul cel mai puțin performantelor state membre, Bulgaria și România. Ca urmare, convenția inițială a lucrării, privind acordarea unei priorități competitivității internaționale în raport cu extinderea MSE spre sud-estul Europei, are și susținere empirică. Competitivitatea internațională a constituit provocarea majoră a transformărilor necesare MSE, pe fondul întăririi capacității de urmare a unei căi ridicate a ambițiilor de progres societal.

Lucrarea este organizată pe cinci capitole, cărora li se adaugă introducerea și concluziile:

1. Înțelegerea Modelului Social European,
2. Cadrul conceptual de analiză și progres al Modelului social,
3. O perspectivă a competitivității și sustenabilității Modelului social,
4. Transformări necesare ale Modelului social,
5. Implicații pentru Modelul social românesc.

Prezentarea, analizele și concluziile tezei se întind pe circa 300 de pagini (la 1,25 rânduri), cuprinzând peste 350 note de subsol. Informațiile furnizate sunt bogate. Ele au la bază circa 500 surse bibliografice, care facilitează extragerea și articularea unor judecăți de valoare, ocazionând și susținând argumentații. O parte a analizelor și datelor sunt valorificate în prezentări și prelucrări, concretizate în două casete, 16 figuri, 25 grafice, 3 hărți, 24 tabele și 17 anexe.

Teza abordează societățile europene și elemente constitutive ale MSE în dinamică, în context internațional și din perspectiva diferențierilor intra-europene, la diferite momente în timp. Cercetarea urmează un fir logic clar: i) revederea literaturii de specialitate, evidențierea limitelor și realizarea clarificărilor conceptuale, ii) dezvoltarea unui cadru general de analiză și transformare și prefigurarea unui model de evoluție, iii) adresarea competitivității și sustenabilității, potrivit status-ului și performanțelor, iv) considerarea cauzelor principalelor deficiențe constatate empiric și identificarea unor căi de progres. În acest context, sunt create și inserate o metodologie de clasificare a statelor membre și aplicații cantitative dimensionale, menite a furniza repere ale similitudinilor și diferențierilor statelor membre. În finalul lucrării este tratat pe scurt modelul social românesc și sunt formulate concluzii.

1. Capitolul I *Înțelegerea Modelului Social European* are ca obiectiv conturarea problematicii, pornind de la cuprinderea MSE, ancorarea sa normativă și empirică, reflectarea conceptului în literatura de specialitate, continuând cu analiza performanțelor și finalizând cu evidențierea

principalelor deficiențe cărora trebuie să li se găsească un răspuns, în contextul societal. Capitolul are următoarele patru componente și concluzii:

- Cvasi-conceptul Model Social European - este argumentat și alăturat unei galerii de cvasi-concepte în domeniul social. Acestea au fost create în eforturile de reorganizare a relațiilor dintre stat și societate pentru a face față noilor riscuri sociale și variații de politică (Jenson, 2015, p. 91);
- Modelul social în documentele europene – prezintă înțelesul acordat de instituțiile europene conceptului MSE, în raport cu susținerea sa normativă;
- Modelul social în literatura de specialitate – realizează o sistematizare a abordărilor și facilitează înțelegerea tipologiilor realizate, a caracteristicilor normative recunoscute, a aspectelor calitative și performanțelor MSE,
- Clasificări ale modelelor sociale ale statelor membre – dezvoltă o metodologie de analiză cantitativă și realizează analize dimensionale cluster, pe domeniile excluziunii sociale și ocupării, din perspectiva nevoilor competitivității.

Capitolul asigură o abordare critică a conceptului MSE, contribuind la corecta sa înțelegere și utilizare. Pentru aceasta realizează o trecere în revistă a ceea ce este cunoscut sub denumirea de MSE, din perspectiva tratatelor și instituțiilor europene, ca și a lucrărilor de referință. În acest cadru lucrarea a sistematizat literatura de specialitate și exemplificat elementele generale sau specifice. Analiza a condus către concluzii noi cu privire la neajunsuri, între care consistența săracă și coerența îndoielnică, compartimentarea puternică a MS și ignorarea interdependențelor intra- și inter-societale. Acestora li se adaugă deficiențe metodologice identificate în conturarea sistemului de referință (ex.: politici sociale) sau a formelor de manifestare (ex.: pilonii MSE).

Ca urmare a neajunsurilor constatate, s-au clarificat și întărit noțiuni de bază și fixat repere pentru noul MS. Mai mult, lucrarea produce și o clasificare a statelor membre în domenii tradiționale MSE, ocupare și excluziune, potrivit unui model de analiză fundamentat și valorificat și pe parcursul lucrării.

2. Capitolul II, numit *Cadrul conceptual de analiză și progres al modelului social*, are rolul de a încadra teoretic și a pune bazele unei abordări conceptuale coerente a modelului social. Capitolul are trei componente și concluzii:

- Fundațiile societății. Dimensiunile și reflectarea lor - asigură trecerea de la o perspectivă difuză și puțin coerentă a MSE din literatura de specialitate, la una bine ancorată științific, societal, istoric și economic.

- O teorie economică a modelului social – prezentare generală, prezintă bazele unei noi teorii economice, pentru a reflecta modelul social; sub-capitolul prezintă principalele elemente definitorii ale teoriei și argumentează aplicarea științei economice la ansamblul activităților societății, unind societatea de piață a lui Polanyi (1944), cadrul unificat al comportamentelor umane care implică resurse neîndestulate – imaginat de Becker, (1974 b, p. 299) și economia de practici a lui Bourdieu (1986).
- Obiectivul modelului social - analizează legătura dintre societate și economia de piață și dezvoltă un nou concept - devenirea socială.

Capitolul este în întregime original. Argumentele și sistemul de referință dezvoltate sunt valorificate prin conturarea unei teorii a modelului social. Aceasta se definește pe baza teoriei sistemelor și a sistemelor sociale, având drept operator de bază persoana, reprezentată prin energia umană. Sistemul are un sens în reproducerea sa, furnizat de ideologie. Reproducerea iterativă a ideologiei descrie procesul de evoluție, devenirea. Elementul de continuitate al subsistemelor unui sistem atotcuprinzător, este energia; piețele dimensiunilor existențiale, interacțiunile și schimburile, recoltările și cheltuielile (energia disponibilă), ca și câștigurile (activele umane), exprimate într-o monedă sui generis, conturează cadrul necesar pentru analiza și promovarea transformării MS, redefinit.

3. Capitolul III, *O perspectivă a competitivității și sustenabilității Modelului Social*, are menirea de a produce o imagine a competitivității societății europene în sistem comparat.

Capitolul are trei componente și concluzii:

- Guvernarea – prezintă și analizează principalele aspecte ale saltului istoric în creșterea veniturilor în societate, evidențiind deficiențe și nevoi de schimbare la nivelul UE; realizează o analiză a calității guvernării, pe baza indicatorilor Băncii Mondiale;
- Competitivitatea – introduce conceptul de competitivitate, rolul statelor și al instituțiilor, relevă legătura cu sustenabilitatea, generează un indicator nou, efortul competițional, analizează competitivitatea statelor membre și le poziționează, unele față de altele în raport cu realizările lor, evidențiind apoi, clustere de competitivitate economică;
- Reziliența sistemelor socio-economice - introduce reziliența ca fundament al dezvoltării sustenabile, evidențiază identitățile multiple ale sistemului social și modelarea lor, promovarea echilibrului în cicluri adaptive și căi, principii de creștere a rezilienței și echilibrele societății; acest din urmă aspect ocazionalizează o analiză ce oferă repere ale transformărilor necesare ale modelelor sociale.

Capitolul evidențiază, potrivit lecțiilor istoriei și stării de fapte actuale, principalele aspecte ale creșterii nivelului de trai și pozițiile competitive ale statelor membre. Acest lucru îl

realizează prin analiza literaturii de specialitate și a bazelor de date relevante, sub aspect conceptual, al evoluției istorice a lumii și schimburilor internaționale. Creșterea bruscă a nivelului de trai la începutul secolului al XIX-lea și tranziția demografică a populației a fost însoțită de creșteri ale inegalității între state. Dezvoltarea constituțională a societăților și tehnologia, au contat, nu numai economia. Competitivitatea, potrivit stării de fapt analizate, evidențiază neajunsuri europene și deficiențe metodologice. Reziliența modelului social este văzută în cicluri adaptive, sprijinită de echilibre favorabile omului, analizate statistic.

4. Capitolul IV, numit *Transformări necesare ale modelului social*, realizează o serie de analize teoretice și empirice cu privire la fundamentele sociale ale progresului, potrivit lecțiilor desprinse din evoluția istorică a economiilor lumii. Între aceste elemente determinate se află eficiența instituțiilor, politica și democrația, regulile și constituția care sunt menite a promova capacitățile umane, ca un mijloc de asigurare a sustenabilității modelului social. Capitolul are patru părți principale și concluzii:

- Eficiența societății și optimalitatea instituțiilor, analizează aspectele eficienței și optimalității instituțiilor, ca și fundamentul instituțional al eficienței societale; furnizează clarificări cu privire la posibile așteptări și identifică probleme de transformare;
- Subsisteme, procese și elemente centrale în transformarea MS - în contextul teoriei economice a modelului social, se analizează problemele societății, din perspectiva conducerii sale prin intermediul politicii, democrației, regulilor și constituției, propunând soluții de progres prin abordarea capacităților; conturează schimbări fundamentale ale MS pe termen lung și foarte lung;
- Performanțe și corelații interne modelului social – realizează o analiză a progresului social și corelațiile unei selecții de indicatori din diferite dimensiuni, urmată de o clasificare a statelor membre în domeniul competitivității societale;
- Costurile tranzacțiilor – evidențiază, în contextul teoriei economice a modelului social, rolul construcțiilor sociale (firma), al proceselor de schimb (piața) și mijloacelor (capitalul) antrenate de societate în dezvoltarea sa; are o componentă aplicată care reflectă principalele costuri ale tranzacțiilor administrației publice.

5. Capitolul V, numit *Implicații pentru Modelul social românesc*, este studiu de caz, având rolul de a reliefa specificitatea unui stat membru, exponent al extinderii Modelului Social European spre sud-estul Europei și de a particulariza căi de progres. Capitolul conturează o imagine a modelului de societate, adâncind și analiza competitivității. O atenție particulară este acordată echilibrelor fondurilor de asigurări și particularităților sărăciei, precum și emigrației, ca una dintre consecințele deficiențelor instituționale și nivelului de dezvoltare. Modelul instituțional

este completat cu aspecte ce vizează valorificarea economică a limbii și adaptarea ei la digitalizare, ca și cu elemente ale coerenței strategiilor României și deficiențe instituționale asociate. Recomandările de politici încheie această diviziune a lucrării.

Capitolul de concluzii generale concentrează, sub forma unui eseu, aspecte ale cercetărilor întreprinse, cu privire la spațiul, implicațiile și limitele cercetării.

- Consolidarea spațiului de cercetare – articulează cadrul general de analiză și transformare a MS, abordând câteva elemente relevante, între care unitatea științelor sociale și fundamentul lor comun, energia și capacitatea ei monetară și, economia și metoda de cercetare.
- Implicații – atrage atenția asupra consecințelor teoriei modelului social, reliefând câteva în principalele domenii afectate: i) ideologia, ca bun public, expresie a activelor socio-umane; ii) politica și rolul ei determinant în promovarea dominației omului asupra șanselor și împrejurărilor; iii) tehnologia, știința și antreprenoriatul, cu efectele lor benefice asupra evoluției societății, ce pot inspira transformarea societății; iv) moneda bazată pe energie, poate exprima, în plus față de monedele tradiționale, starea (inclusiv de mulțumire sau nemulțumire) indivizilor și agregatelor lor, colectivități și societăți, ca și adecvarea la cerințele umane a echilibrelor din natură, ale materiei moarte și sistemelor vii.
- Limite ale cercetării – evidențiază diferențierea transformărilor necesare MSE față de procesele de transformare ale statelor în curs de aderare, avertizând asupra perspectivelor diferite: schimbare vs. conformare, societate vs. sisteme instituționale; totodată relevă perspectiva științifică, ca și limitele practice ale analizei cantitative și studiului de caz într-un proces de schimbare.

Lucrarea, ca produs al cercetării și dezvoltării experimentale, cuprinde o serie de elemente de originalitate și inovativitate, între care sunt evidențiate:

- conturarea unei teorii economice a modelului social, bazată pe varietatea piețelor și schimburile specifice, reflectate prin transformări de energie disponibilă (cheltuieli și recoltări), modificări și acumulări de active umane sub formă de capital (monedă specifică); față de situația curentă, prin considerarea energiei umane, teoria facilitează evidențierea a ceea ce se exprimă prin prețuri, bunurile și serviciile reale, nu substitutelor lor (widgets în limbajul lui Coase, 1999), ca și toate fluxurilor lor, nu numai cele de pe piețe competitive sau cu expresie monetară;
- clarificarea și dezvoltarea unor noțiuni sau concepte de bază privitoare la MSE (ex.: modelul social, în teoria sistemelor; cvasi-conceptul), a interdependențelor intra- și inter-

dimensionale ale ansamblului (societatea) și exemplificarea: i) unor deficiențe conceptuale și de analiză a MSE, ii) unui cadru de armonizare a proiectului politic european cu analizele empirice, permițându-i considerarea competitivității internaționale;

- conturarea unor determinări și constrângeri ale Modelului Social European, decurgând din: i) aspecte specifice, reflectate în proiectare, programare și realizări, precum cele privind varietatea de state sociale și expresii ale coeziunii; ii) valorile comune, precum fundațiile societății (cultural/istorică și instituțional/modernă) și reflectarea lor în tratatele constitutive, cu asimetriile și limitele lor, ale politicilor sau instrumentelor sale;

- integrarea ansamblului societății în modelul social, cu democrație, politică, guvernare și reguli constituționale, precum și ideologie și capabilități, ca elemente critice pentru transformarea MSE;

- aprofundarea unor procese sistemice de formare sau schimbare (ex.: identitatea) și consolidare a sustenabilității (ex.: reziliența, externalitățile) societății, prin considerarea evenimentelor (șocurile), a stărilor (echilibrele) și proceselor (*sociale*: schimbările demografice; *ambientale*: schimbările climatice; *economice*: autoconsumul resursei umane; *ideologice*: devenirea) și exemplificarea (ex.: principiile), sau dezvoltarea de concepte noi (ex.: contrareacția);

- reliefa multi-dimensionalității și interdependențelor competitivității societale, ca și a unor căi de creștere a acestora prin reducerea costurilor tranzacțiilor ale variatelor dimensiuni ale existenței și îmbunătățirea eficienței societale;

- exemplificarea unor căi de transformare a modelului social, adresând aspectele critice ale evoluției societății, considerarea și îmbunătățirea eficienței, politicii și democrației, regulilor și constituției;

- extinderea și aprofundarea instrumentarului științific privitor la evoluția societății, pornind de la o bază teoretică sistemică (teoria economică a modelului social, având ca fundament piața, energia umană și moneda universală), introducerea unor concepte inovative (ex.: fundațiile societății, devenirea, contra-reacția), dezvoltarea și integrarea altora în modelul social (ex.: eficiența societății și a sistemului politic, capitalul, constituția și capabilitățile) și crearea unui indicator (efortul competițional), ca și prin consolidarea utilizării corecte a termenilor existenți, așa cum sunt definiți internațional, sau exprimați în limba engleză (ex.: sustenabilitate în loc de durabilitate; parte-interese în loc de parte interesată; stat social, în loc de stat al bunăstării).

Contribuțiile teoretice se împletesc cu cele practice, în lucrare. Astfel, diferențierea atitudinilor față de competitivitate între statele membre, este evidențiată atât în termeni strict

economici (ex.: competitivitate, efort competițional), cât și în termeni mai largi, societali, prin performanțe înregistrate în diferite alte dimensiuni (politică și democrație, guvernare, justiție, libertate și dezvoltare umană, ocupare și excluziune). Metodologia de clasificare a statelor membre merge dincolo de practicile curente, considerând abordarea sistemică a specificității dimensionale potrivit unor seturi de indicatori și orientarea evoluției lor potrivit unui obiectiv, în timp ce analizele cluster fluidizează perspectiva fragmentată a seturilor de indicatori, iar tipologiile rezultate furnizează reperele robuste pentru transformarea modelelor sociale.

Teza Modelul Social European – transformări necesare din perspectiva competitivității internaționale și a extinderii spre Europa de sud-est adaugă contribuie la cercetarea fundamentală și aplicativă din România, sprijinind deschiderea unor noi căi în cercetarea economiei și societății, inclusiv din punctul de vedere al coerenței abordării interdisciplinare, economice, sociologice și juridice a perspectivelor naționale și europene. Viziunea inovativă și integratoare promovată de teză sprijină abordarea principală, robustă a cercetării și dezvoltării experimentale privitoare la modelul social.

Bibliografie selectivă¹⁰

1. Aiginger, K., Guger, A. (2006). *The Ability to Adapt: Why it differs between the Scandinavian and Continental European Models*, WIFO, online la https://www.hse.ru/data/255/270/1234/Aiginger_Euromodel_EACES.pdf, accesat la 1.08.2016.
2. Aiginger, K., Vogel, J. (2015). Competitiveness: from a misleading concept to a strategy supporting Beyond GDP goals, *Competitiveness Review*, 2015, Vol. 25 Iss 5 p. 497 – 523
3. Alber, J. (2006). 'The European Social Model and the United States', *European Union Politics* 7:3: 393-419, accesat la 10.05.2015, online la http://www.ssoar.info/ssoar/bitstream/handle/document/22906/ssoar-eup-2006-3-alber-the_european_social_model_and.pdf?sequence=1.
4. Alber, J. (2010). What – if anything – is undermining the European Social Model?, *Social Science Research Center Berlin (WZB)*, SP I 2010 – 202, online la <https://bibliothek.wzb.eu/pdf/2010/i10-202.pdf>, accesat la 5.09.2016.
5. Annoni, P. and Dijkstra, L. (2013). *EU Regional Competitiveness Index: RCI 2013*. Luxembourg: Publications Office of the European Union, doi:10.2788/61698, online la http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/studies/pdf/6th_report/rci_2013_report_final.pdf, accesat la 10.05.2015.
6. Annoni, P., Dijkstra, L., and Hellman T. (2016). THE EU REGIONAL SPI: A MEASURE OF SOCIAL PROGRESS IN THE EU REGIONS. METHODOLOGICAL PAPER, accesat la 2.06.2018 online la http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/information/maps/methodological_note_eu_spi_2016.pdf
7. Antioch, Gerry (2013). Persuasion is now 30 per cent of US GDP, Revisiting McCloskey and Klammer after a quarter of a century, *Economic Roundup Issue 1*, 2013 - Persuasion is now 30 per cent of US GDP, accesat la 7.06.2017 online la https://static.treasury.gov.au/uploads/sites/1/2017/06/01_Persuasion.pdf
8. Arrow, K. J. (1970). "Organization of Economic Activity: Issues Pertinent to the Choice of Market versus Nonmarket Allocation," in *Public Expenditure and Policy Analysis*, edited by R. H. Haveman and J. Margolis, Chicago: Markham.
9. Barone, Guglielmo and Mocetti, Sauro. (2016). Intergenerational mobility in the very long run: Florence 1427-2011, Banca D'ITALIA, Temi di discussione (Working Papers), No. 1060, accesat la 9.05.2018 online la https://www.bancaditalia.it/pubblicazioni/temi-discussione/2016/2016-1060/en_tema_1060.pdf?language_id=1
10. Basáñez, M., E. (2016). *A World of Three Cultures: Honor, Achievement and Joy*. Oxford University Press.
11. Becker, Gary S. (1974 a). "A Theory of Social Interactions," *Journal of Political Economy* 82, no. 6 (Nov. - Dec.): 1063-1093, accesat la 26.08.2017 online la <http://www.nber.org/papers/w0042.pdf>

¹⁰ NA: din circa cinci sute de referințe.

12. Becker, Gary S. (1974 b). A Theory of Marriage, in *Economics of the Family: Marriage, Children, and Human Capital*, Theodore W. Schultz, ed. University of Chicago Press Volume ISBN: 0-226-74085-4, <http://www.nber.org/chapters/c2970.pdf>
13. Bell, Daniel. (1990). "[Interview with] Daniel Bell." In *Economics and Sociology: Redefining their Boundaries: Conversations with Economists and Sociologists*, edited by Richard Swedberg, 215–232. Princeton: University Press.
14. Boeri, T. (2002). *Let Social Policy Models Compete and Europe Will Win*, conference in the John F. Kennedy School of Government, Harvard University, 11–12 April 2002, online la http://www.ksg.harvard.edu/m-rcbg/Conferences/us-eu_relations/boeri_us_european_trends.pdf, accesat la 18 iunie 2016.
15. Bonoli, G. (1997). Classifying welfare states: A two-dimension approach. *J Soc Policy*, 1997. 26(3): 351–372.
16. Bourdieu, Pierre. (1984). *Distinction: a social critique of the judgement of taste*, translated by Richard Nice, Harvard University Press, Cambridge, Massachusetts, accesat la 20.06.2017, online la https://monoskop.org/images/e/e0/Pierre_Bourdieu_Distinction_A_Social_Critique_of_the_Judgement_of_Taste_1984.pdf
17. Brennan, J., Buchanan, J., M. (1985). The Reason of Rules. Constitutional Political Economy, volume 10 în *The Collected Works of James M. Buchanan*, Liberty Fund, online la http://files.libertyfund.org/files/1826/0102-10_LFeBk.pdf, accesat la 6.04.2017.
18. Buchanan și Tullock. [1962]. *The Calculus of Consent*, vol. 3, în *The Collected Works of James M. Buchanan*, Vol. 3. *The Calculus of Consent: Logical Foundations of Constitutional Democracy*, with a Foreword by Robert D. Tollison (Indianapolis: Liberty Fund, 1999), accesat la 5.09.2017 online la http://files.libertyfund.org/files/1063/Buchanan_0102-03_EBk_v6.0.pdf
19. Buchanan, J. M (1987). "The Constitution of Economic Policy" *American Economic Review*. 77 (June): 243-250.
20. Buchanan, James. (1989). "The Ethics of Constitutional Order," *Collected Works*, Vol. 1, Liberty Fund Inc., 1999, p. 371, online la <https://www.mercatus.org/system/files/Buchanan-%20The%20Ethics%20of%20Constitutional%20Order.pdf>
21. Buchanan, James. (1990). The Domain of Constitutional Economics, *Constitutional Political Economy*, vol. I, No. 1, accesat la 24.07.2017 online la <http://www.walker.d.people.cofc.edu/400/Sobel/2A-8.%20Buchanan%20-%20Constitutional%20Economics.pdf>
22. Canova, F., Coutinho, L., Kontolemis, Z. (2012). Measuring the macroeconomic resilience of industrial sectors in the EU and assessing the role of product market regulations, *European Economy, Occasional Papers* 112, July 2012, European Commission, Directorate-General for Economic and Financial Affairs, ISBN 978-92-79-22906-6, doi: 10/2765/22555, online la http://ec.europa.eu/economy_finance/publications/occasional_paper/2012/pdf/ocp112_en.pdf, accesat la 10.05.2015.
23. Charron, N. (2013). The European Quality of Government Index: Summary of 2013 Data, Sensitivity Analysis and Final Results, online la http://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=2353478, accesat la 8.05.2015.

24. Clark, Gregory. (2007). *A Farewell to Alms. A Brief History of the World*, Princeton University Press, accesat la 25.08.2017 online la http://cnqzu.com/library/Philosophy/neoreaction/Gregory%20Clark/Gregory_Clark%20-%20A_Farewell_to_Alms.pdf
25. Coase, R. H.(1937). The Nature of the Firm, *Economica*, New Series, Nov., 1937, Vol. 4, No. 16, p. 386-405, accesat la 8.5.2017 online la <http://www.colorado.edu/ibs/es/alston/econ4504/readings/The%20Nature%20of%20the%20Firm%20by%20Coase.pdf>
26. Coase, R., H. (1960). 'The Problem of Social Cost', *Journal of Law and Economics*, 3, The University of Chicago Press, 1–44, accesat la 14.06.2016 online la <http://www2.econ.iastate.edu/classes/tsc220/hallam/Coase.pdf>.
27. Coase, Ronald H. (1984). "The New Institutional Economics," *Journal of Institutional and Theoretical Economics* 140 (March): 299-231.
28. Coase, Ronald H. (1999). 'Interview with Ronald Coase', Newsletter of the International Society for New Institutional Economics, Vol. 2, Spring, No. 1, accesat la 7.08.2017 online la <https://www.coase.org/coaseinterview.htm>
29. Corrado, C., A., Hulten, C., R., Sichel, D., E. (2006). Intangible Capital and Economic Growth, NBER Working Paper No. 11948, accesat la 22.02.2018 online la <http://www.nber.org/papers/w11948>
30. Croitoru, L. (2017). Slăbiciunile din fundația zonei euro și ce ar trebui să facă România, online al <http://luciancroitoru.ro/2017/07/18/slabiciunile-din-fundatia-zonei-euro-si-ce-ar-trebuie-sa-faca-romania/>
31. Croitoru, L. (2018). Cum pot atitudinile diferite față de inflație să zădărnicească visul European, accesat online la <http://luciancroitoru.ro/2018/05/07/cum-pot-atitudinile-diferite-fata-de-inflatie-sa-zadarniceasca-visul-european/>
32. Dăianu, D. (2007). 'A strained European model. Is eastern enlargement to blame?' *Romanian Journal of European Affaires*, EIR, 7-1, 2007:31.
33. Denrell, J., Fang, C., & Zhao, Z. (2013). Inferring superior capabilities from sustained superior performance: a bayesian analysis . *Strategic Management Journal*, 34 (1), 182-195, accesat la 16.06.2017, online la https://www.researchgate.net/publication/228134192_Inferring_Superior_Capabilities_from_Sustained_Superior_Performance_A_Bayesian_Analysis.
34. Dolls, M., Fuest, C., and Peichl, A. (2010, September). Social Protection as an Automatic Stabilizer. *IZA Policy Paper No. 18*.
35. Esping-Andersen, G., 1990, *The Three Worlds of Welfare Capitalism*, Princeton University Press, New Jersey.
36. Everitt, B., S., Landau, S., Leese, Stahl. M., D. (2011). *Cluster Analysis*, Wiley Series in Probability and Statistics, accesat la 1.03.2018 online la <https://pdfs.semanticscholar.org/b05a/ca28ced3751d6302d8ce7396f80c90d612fd.pdf>
37. Ferrera, M. (1996). The southern model of welfare in social Europe, *Journal of European Social Policy*, 1996. 6 p. 17-37
38. Ficenc, Sarah, V., (2010). Building Regional Economic Resilience: What Can We Learn from Other Fields? December, 2010. Online la

http://gwipp.gwu.edu/files/downloads/Working_Paper_043_Building_Regional.pdf, accesată la 9.05.2015.

39. Friedman, Milton.(1962). *Capitalism and Freedom*, The University of Chicago Press, 1982, online la <http://circuloliberal.org/livros/capitalismo-e-liberdade.pdf>
40. Galor, Oded. (2012). "The demographic transition: causes and consequences," *Cliometrica, Journal of Historical Economics and Econometric History*, Association Française de Cliométrie (AFC), vol. 6(1), pages 1-28, January, accesat la 12.09.2017 online la <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC4116081/>
41. Gan, G., Ma, C., Wu, J. (2007). *Data Clustering: Theory, Algorithms, and Applications*, ASA-SIAM Series on Statistics and Applied Probability, SIAM, Philadelphia, ASA, Alexandria, VA
42. Gauri Varun. (2016). Q&A with Varun Gauri, in A. Samson (Ed.), *The Behavioral Economics Guide 2016 (with an introduction by Gerd Gigerenzer)* (p. 25-28)., accesat la 3.07.2017 online la <http://www.behavioraleconomics.com/BEGuide2016.pdf>
43. Georgescu-Roegen, N. (1975). Energy and Economic Myths, *Southern Economic Journal*, Vol. 41, No. 3, p. 347-381, accesat la 13.07.2017 online la <http://www.uvm.edu/~jfarley/EEseminar/readings/energy%20myths.pdf>
44. Georgescu-Roegen, N. (1986). The Entropy Law and the Economic Process in Retrospect, *Eastern Economic Journal*, vol. XII, No. 1, accesat la 13.07.2017 online la http://college.holycross.edu/eej/Volume12/V12N1P3_25.pdf
45. Gigerenzer, Gerd (2016). Taking Heuristics Seriously, in A. Samson (Ed.), *The Behavioral Economics Guide 2016 (with an introduction by Gerd Gigerenzer)* (pp. [v]-[xi]). Online la <http://www.behavioraleconomics.com/BEGuide2016.pdf>
46. Greenwald, B.C., and Stiglitz, J., E. (1986). 'Externalities in Economies with Imperfect Information and Incomplete Markets'. *Quarterly Journal of Economics*, 101(2): 229–64.
47. Hart, Oliver. (1995). *Firms, Contracts, and Financial Structure*, CLARENDON PRESS – OXFORD, accesat la 11.04.2017 online la http://www.universitypressscholarship.com/oso/search:downloadsearchresultaspdf;jsessionid=B760C08334EFAC3B31F1AE06DD639674?f_0=keywords&q_0=control+allocation
48. Hayek, F., A. (1948). *Individualism and Economic Order*, (London and Chicago: George Routledge and University of Chicago Press), accesat la 1.09.2017 online la <https://mises.org/library/individualism-and-economic-order>.
49. Hicks, John. (1939). "The Foundations of Welfare Economics." *Economic Journal* 49 (1939): 696–712, online la <http://www.uvm.edu/~jdericks/EE/Hicks.pdf>
50. Hodgson, G., M. (2006). „What Are Institutions?” *Journal Of Economic Issues*, Vol. XL No. 1, March 2006.
51. Holling, C. S., Gunderson, L. and Ludwig, D. (2002), Quest of a Theory of Adaptive Change, in: *Panarchy: Understanding Transformations in Human and Natural Systems*. L.H. Gunderson and C.S. Holling, eds. Island Press, Washington, D.C.
52. Holmstrom, Bengt. (2015). Understanding the role of debt in the financial system, BIS Working Papers No 479, Bank for International Settlements, accesat la 14.06.2017, online la <http://www.bis.org/publ/work479.pdf>

53. Humer, A., Daniel Rauhut, D., and da Costa, N., M. (2013). European Types of Political and Territorial Organisation of Social Services of General Interest, RJRS, vol. 7, online la <http://www.rrsa.ro/rjrs/V7SP1.Fassmann.pdf>, accesat la 18.09.2016.
54. Irlenbusch, B., Villeval, Marie Claire. (2015). Behavioral ethics: how psychology influenced economics and how economics might inform psychology? *Current Opinion in Psychology*, Elsevier, 2015, 6, p. 87-92. <10.1016/j.copsyc.2015.04.004>. <halshs-01159696> online la <https://halshs.archives-ouvertes.fr/halshs-01159696/document>
55. Jain, K. and Dubes, R. (1988). *Algorithms for Clustering Data*. Englewood Cliffs, NJ: Prentice-Hall, 1988, accesat la 22.04.2018 online la https://homepages.inf.ed.ac.uk/rbf/BOOKS/JAIN/Clustering_Jain_Dubes.pdf
56. Janssen, R. (2013). Flexicurity: The Model That Never Was, *Social Europe*, accesat la 21.02.2018 online la <https://www.socialeurope.eu/flexicurity-model-never>
57. Jenson, Jane. (2015). Social Innovation: Redesigning the Welfare Diamond, în A. Nicholls, Simon, J., Gabriel, M, (eds.), *New Frontiers in Social Innovation Research*, DOI: 10.1057/9781137506801, p. 89 – 106, accesat la 6.08.2017 online la <http://www.transitsocialinnovation.eu/content/original/Book%20covers/Local%20PDFs/184%20New%20frontiers%20in%20SI%20research%202015.pdf>
58. Jepsen, M., and Pascual, A., S. (2005). “The European Social Policy: an Exercise in Deconstruction”. *European Social Policy* 15:3: 231-245.
59. Kahneman, Daniel. (2011). *Thinking, fast and slow*, Farrar, Straus and Giroux, New York.
60. Katzenstein, Peter, J. (2003). *Small States and Small States Revisited*, *New Political Economy*, Vol. 8, No. 1, accesat la 01.08.2017 online la <http://mailhold.org/mediapool/113/1132142/data/Katzenstein-small.pdf>
61. Kawashima, Takeyoshi. (1963). “Dispute Resolution in Contemporary Japan,” în Arthur Taylor von Mehren, ed., *Law in Japan: The Legal Order in a Changing Society*, Cambridge, MA: Harvard University Press.
62. Ketels, C. (2016). *Review of Competitiveness Frameworks. An Analysis Conducted for the National Competitiveness Council*, National Competitiveness Council, Dublin.
63. Kirzner, I., M. (2008). The Alert and Creative Entrepreneur: A Clarification, IFN Working Paper No. 760, accesat la 11.01.2017 online la <http://citeseerx.ist.psu.edu/viewdoc/download?doi=10.1.1.473.4899&rep=rep1&type=pdf>,
64. Kirzner, Israel M. 1973. *Competition and Entrepreneurship*. Chicago: University of Chicago Press, accesat la 11.01.2017 online la <http://www.sjsu.edu/people/john.estill/courses/158-s15/Israel%20Kirzner%20-%20Competition%20And%20Entrepreneurship.pdf>
65. Korpi, W.; Palme, J. (1998): The paradox of redistribution and the strategy of equality: Welfare state institutions, inequality and poverty in the Western countries. *American Sociological Review* 63(5): 661–687.
66. Kuznets, S. (1973). Modern economic growth: Findings and reflections. *The American Economic Review*, 63(3), 247-258. Online la http://www.jstor.org/stable/1914358?seq=1#page_scan_tab_contents

67. Van Langenhove, Luk. (2001). FROM OPENING TO RETHINKING THE SOCIAL SCIENCES, în *Re-inventing the Social Sciences*, OECD Proceedings, OECD 2004, accesat la 15.03.2018 online la <http://www.oecd.org/sti/sci-tech/33695704.pdf>
68. La Porta, R., Lopez-de-Silanes, F., Shleifer, A., (2008). The Economic Consequences of Legal Origins, *Journal of Economic Literature*, 46:2, 285–332, online la http://www.economics.harvard.edu/faculty/shleifer/files/consequences_JEL_final.pdf
69. Lawson, Tony. (2012). Mathematical Modelling and Ideology in the Economics Academy: competing explanations of the failings of the modern discipline? *Economic Thought* 1:3-22, accesat la 2.09.2017 online la http://et.worldeconomicsassociation.org/files/ETLawson_1_1.pdf
70. Lecerf, M. (2016). Poverty in the European Union, *EPRS | European Parliamentary Research Service*, online la [http://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/IDAN/2016/579099/EPRS_IDA\(2016\)579099_EN.pdf](http://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/IDAN/2016/579099/EPRS_IDA(2016)579099_EN.pdf), accesat la 26.07.2016.
71. Leibfried, Stephan. (2011). Politica socială: În seama judecătorilor și a piețelor?, în Wallace, H., Pollack, M., și Young, A. (eds.) *Elaborarea Politicilor în Uniunea Europeană*, ediția a șasea, IER, (2011).
72. Li, W.D., Zhang, Z., Song, Z., and Arvey, R., D. (2016). It is also in our nature: Genetic influences on work characteristics and in explaining their relationships with well-being, *Journal of Organizational Behavior*, DOI: 10.1002/job.2079, accesat la 17.11.2016, online la <http://www.midus.wisc.edu/findings/pdfs/1521.pdf>
73. Luhmann, N. (1995) *Social Systems*, translated by J. Bednarz and D. Beacker, Stanford University Press, Stanford, CA, accesat la 28.07.2017 online la http://uberty.org/wp-content/uploads/2015/08/Niklas_Luhmann_Social_Systems.pdf.
74. Luhmann, N. (1986). The Autopoiesis of Social Systems, in: F. Geyer and J. van der Zouwen(eds.), *Sociocybernetic Paradoxes*, Sage, London, , p. 172-192.
75. Maddison, A. (2001). The World Economy: A Millennia Perspective. OECD, Paris, accesat la 21.08.2017 online la <http://theunbrokenwindow.com/Development/MADDISON%20The%20World%20Economy--A%20Millennial.pdf>
76. Martin-Breen, P. and Anderies, J. M. (2011). Resilience: A Literature Review, September 18. [Online] la: <http://www.rockefellerfoundation.org/blog/resilience-literature-review>. Accesat la 04.11.2013.
77. McCloskey, Deirdre Nansen (2015). It was Ideas and Ideologies, not Interests or Institutions, which Changed in Northwestern Europe, 1600-1848, *Journal of Evolutionary Economics*, January 2015, Volume 25, Issue 1, p. 57–68; doi: 10.1007/s00191-015-0392-x, disponibil online la <http://www.deirdremccloskey.com/docs/pdf/McCloskeyJEvolEcon2015.pdf>
78. McCluskey, Martha T; Pasquale, Frank; and Taub, Jennifer. (2017). "Law and Economics: Contemporary Approaches," *Yale Law & Policy Review*: Vol. 35 : Iss. 1 , Article 10, disponibil la: <http://digitalcommons.law.yale.edu/ylpr/vol35/iss1/10>
79. Mill, John Stuart. 1845 (1967). "The Claims of Labour." *Edinburgh Review* 81 (Apr.), p. 365- 388 in *The Collected Works of John Stuart Mill*, Volume IV –*Essays on Economics and Society*, Part I, ed. John M. Robson. Toronto: University of Toronto Press, London: Routledge and Kegan Paul. At Online Library of Liberty, accesat online la data de 22.05.2017, la

<http://oll.libertyfund.org/titles/mill-the-collected-works-of-john-stuart-mill-volume-iv-essays-on-economics-and-society-part-i>

80. Mirrlees, James A. (2006). *Welfare, Incentives, and Taxation*, Oxford University Press, - Business & Economics - 565 pages, p. 259.
81. Moral-Benito, Enrique. (2009). Determinants of Economic Growth. A Bayesian Panel Data Approach. *Policy Research Working Paper 4830*, The World Bank, online la <https://openknowledge.worldbank.org/bitstream/handle/10986/4027/WPS4830.pdf;sequence=1>
82. Moreno-Fuentes, F., J., and Mari-Klose, P. (eds.) (2014). *The Mediterranean Welfare Regime and the Economic Crises*, London: Routledge, 2014, 184 p.
83. Myerson, Roger, B. (2016). *Public Political Capital For Economic Development*, text prepared for delivery at the 5th Colloquium on Christian Humanism in Economics and Business, at the Konrad Adenauer Foundation, Berlin, on October 24, 2016, accesat la 6.01.2016 online la <http://home.uchicago.edu/~rmyerson/research/berlintalk.pdf>
84. North, Douglass C. (1992). Transaction costs, Institutions and Economic Performance, International Center for Economic Growth, accesat la 8.05.2016 online la http://pdf.usaid.gov/pdf_docs/PNABM255.pdf.
85. Nussbaum, Martha. (2006). *Frontiers of Justice: Disability, Nationality, Species Membership*. Cambridge: Harvard University Press, online la <http://14.139.206.50:8080/jspui/bitstream/1/2795/1/Nussbaum,%20Martha%20-%20Frontiers%20of%20Justice.pdf>
86. Odum, H.T. and D.M. Scienceman. (2005). An energy systems view of Karl Marx's concepts of production and labor value. In: *Emergy Synthesis 3: Theory and Applications of the Emergy Methodology*. (Proceedings from the Third Biennial Emergy Conference, Gainesville, Florida, January 2004). Gainesville, Florida: Center for Environmental Policy, p. 17–43. online la http://www.cep.ees.ufl.edu/emergy/documents/conferences/erc03_2004/erc03_2004_chapter_02.pdf
87. Oneașcă, I. (2014). Sparks of Modeling Resilient Socioeconomic Systems, în *The Second World Congress on Resilience: From Person to Society, 8-10 mai 2014 - Timisoara (Romania)*, Medimond, International Proceedings, ISBN 978-88-7587-697-5, p. 981-984. Online la <http://www.congress.resilience.uvt.ro/documents/e-book%20resilience%202014.pdf>.
88. Oneașcă, I. (2017). Economic competitiveness – An institutional perspective, *Economy and Sociology*, online la https://ince.md/ro/scientific_journals_about.html
89. Ostrom, E. (1990). *Governing the Commons: The Evolution of Institutions for Collective Action*, New York: Cambridge University Press, 270 p., accesat la 23.06.2016 online la http://wtf.tw/ref/ostrom_1990.pdf
90. Ostrom, E. (2003). "How Types of Goods and Property Rights Jointly Affect Collective Action", *Journal of Theoretical Politics*, Vol. 15, No. 3, 239-270 (2003), accesat la 23.06.2016.
91. Ostrom, E. (2008). Polycentric Systems as One Approach for Solving Collective-Action Problems, online la SSRN: <http://ssrn.com/abstract=1304697>, accesat la 23.06.2016.
92. Phelps, Edmund., S. (2015). What Is Wrong with the West's Economies?, *The New York Review of Books*, accesat la 15.08.2017 online la <http://www.nybooks.com/articles/2015/08/13/what-wrong-wests-economies/>

93. Pigou, Arthur C., [1920]. *The Economics of Welfare*, London: Macmillan and Co., 4th edition, 1932, accesat la 7.06. 2017 online la <http://www.econlib.org/library/NPDBooks/Pigou/pgEW1.html>.
94. Piketty, Thomas. (2014). *Capital in the Twenty-First Century*, Translated by Arthur Goldhammer, The Belknap Press of Harvard University Press, accesat la 10.04.2018 online la <https://dowbor.org/blog/wp-content/uploads/2014/06/14Thomas-Piketty.pdf>
95. Plomin, R., DeFries, J., C., Knopik, V., S., and Jenae M. Neiderhiser, J. M. (2016). Top 10 Replicated Findings From Behavioral Genetics, *Perspectives on Psychological Science*, 2016, Vol. 11(1) 3–23, DOI: 10.1177/1745691615617439, accesat la 12.03.2018 online la <http://www.gwern.net/docs/genetics/2016-plomin.pdf>
96. Polanyi, Karl. (1944). *The Great Transformation*. Beacon Press, Boston, 2001, accesat la 27.08.2017 online la http://inctpped.ie.ufrj.br/spiderweb/pdf_4/Great_Transformation.pdf
97. Polybius. (133 BC). Excerpt from The Histories by Polybius, The Institute for Anacyclosis, C. 133 B.C., accesat la 10.09.2017 online la <http://www.anacyclosis.org/pdf/EXCERPT-THE-HISTORIES-POLYBIUS-133-BC.pdf>
98. Razavi, S., (2007). The Political and Social Economy of Care in a Development Context. *Conceptual Issues, Research Questions and Policy Options*, UNRISD Programme on Gender and Development, Paper No. 3, online la [http://www.unrisd.org/80256B3C005BCCF9/%28httpAuxPages%29/2DBE6A93350A7783C12573240036D5A0/\\$file/Razavi-paper.pdf](http://www.unrisd.org/80256B3C005BCCF9/%28httpAuxPages%29/2DBE6A93350A7783C12573240036D5A0/$file/Razavi-paper.pdf), accesat la 19.04.2015.
99. Sandberg, L.G. (1979) 'The Case of the Impoverished Sophisticate: Human Capital and Swedish Economic Growth before World War I', *The Journal of Economic History*, 39(1), p. 225–241. doi: 10.1017/S0022050700096418, accesat la 1.09.2017 online la https://www.jstor.org/stable/2118922?seq=1#page_scan_tab_contents)
100. Sapir, A., (2005). Globalisation and the reform of the European Social Models, *Bruegel policy brief*, ISSUE 2005/01, online la www.ces.fas.harvard.edu/conferences/nordic/papers/Sapir.pdf.
101. Schultz T.W. (1960). Capital Formation by Education. *Journal of Political Economy*, 68, 571- 583.
102. Schultz, T. W. (1961). Investment in Human Capital, *The American Economic Review*, Vol. 51, No. 1, p. 1-17, accesat la 12.08.2016 online la <http://la.utexas.edu/users/hcleaver/330T/350kPEESchultzInvestmentHumanCapital.pdf>
103. Schumpeter, J. (2003 [1943]). *Capitalism, socialism and democracy*. Taylor & Francis e-Library, 2003, accesat la 5.09.2017 online la <http://cnqzu.com/library/Economics/marxian%20economics/Schumpeter,%20Joeseeph-Capitalism,%20Socialism%20and%20Democracy.pdf>
104. Schumpeter, Joseph A. 1949. "Science and Ideology." *American Economic Review* 39 (2): 346–359, Schumpeter, Joseph A. 1949. "Science and Ideology." *American Economic Review* 39 (2): 346–359), accesat la 3.09.2017 online la <http://bev.berkeley.edu/ipe/Schumpeter%20Science%20and%20Ideology.pdf>
105. Sen, Amartya. (2005). Human Rights and Capabilities, *Journal of Human Development*, Vol. 6, No. 2, July 2005, accesat la 26.08.2017 online la https://www.unicef.org/socialpolicy/files/Human_Rights_and_Capabilities.pdf

106. Sen, Amartya. (1989). Development as Capability Expansion, *Journal of Development Planning* 19: 41–58, reprinted in: Sakiko Fukuda-Parr and A.K. Shiva Kumar (eds.) (2003), *Readings in Human Development*, Oxford University Press, p. 3–16), accesat la 26.08.2017 online la <http://web.uvic.ca/~econ520/Readings/SenCapability.pdf>,
107. Shue, Henry. (1996). *Basic Rights. Subsistence, Affluence, and U.S. Foreign Policy*, 2d ed. Princeton: Princeton University Press.
108. Smith, Adam. (1937 [1776]). *An Inquiry into the Nature and Causes of the Wealth of Nations*. The Modern Library, 1937, Publisher: Random House, Inc., Transcription/Markup: Brian Baggins, accesat la 27.08.2017 online la <https://www.marxists.org/reference/archive/smith-adam/works/wealth-of-nations/book02/ch01.htm>
109. Stiglitz, E., Sen, A., Fitoussi, J.,P. (2009). Report by the Commission on the Measurement of Economic Performance and Social Progress, accesat la 1.09.2017 online la <http://ec.europa.eu/eurostat/documents/118025/118123/Fitoussi+Commission+report>
110. Stiglitz, J., E. (2016 a). *The Euro: How a Common Currency Threatens the Future of Europe*, W. W. Norton & Company, ISBN: 9780393254037.
111. Stiles, P. and Kulvisaechana, S. (2003). Human capital and performance: A literature review, University of Cambridge, Cambridge, online la <https://pdfs.semanticscholar.org/65f2/833e478cac47b5cdc8cb2b563e1da45ee08e.pdf>
112. Sumihara, Noriya (2016). Anthropology of Administration's Approach to the Study of Management Philosophy as “Spiritual Capital”, Chapter VII in *Enterprise as an Instrument of Civilization. An Anthropological Approach to Business Administration*, by Nakamaki, H., Hioki, K., Mitsui, I., Takeuchi, Y. (eds.), Springer Japan, ISBN: 978-4-431-54915-4, DOI: 10.1007/978-4-431-54916-1, accesat la 27.08.2017 online la http://academlib.com/12101/business_finance/enterprise_as_an_instrument_of_civilization
113. Sunstein, Cass, R. (2014). *Valuing Life: Humanizing the Regulatory State*. University of Chicago Press.
114. Thelen, E., & Smith, L. (2006). Dynamic Systems Theories, în *Handbook of Child Psychology, Theoretical Models of Human Development*, 6th Edition, eds. William Damon, Richard M. Lerner, (pg. 258-312).
115. Titmuss, Richard M. (1974). „What is Social Policy?”, *Social Policy. An Introduction*, London: Allen and Unwin, 23–32 [Welfare States, vol. 1: 138–47]. Disponibil la <http://rszarf.ips.uw.edu.pl/welfare-state/titmuss.pdf>, accesat la 14.07.2016.
116. Vasile, V. și Dobre, A., M. (2015). Overview of Demographic Evolution in Romania, *Romanian Statistical Review* nr. 4 / 2015, accesat la 29.09.2017 online la http://www.revistadestatistica.ro/wp-content/uploads/2015/09/RRS4_2015_A3.pdf
117. Vaughan-Whitehead, D. (2015). *Is Europe Losing Its Soul? The European Social Model in Times of Crisis*, (versiune a The European Social Model in Times of Economic Crisis and Austerity Policies, ILO, ISBN 978-92-2-128655-4), accesat la 3.07.2016.
118. Zaman G. și Vasile, V. (2014). Conceptual framework of economic resilience and vulnerability at national and regional levels, *Revista Română de Economie*, 2014-2, accesat la 29.09.2017 online la <http://revecon.ro/articles/2014-2/2014-2-1.pdf>
119. Wallerstein, I. (1996) *Open the social sciences: report of the Gulbenkian Commission on the Restructuring of the Social Sciences*. Stanford, CA, Stanford University Press.

120. Wallis, John Joseph and North, Douglass, C. (1986). Measuring the transaction sector in the American economy, 1870-1970, in *Long-Term Factors in American Economic Growth*, edited by Stanley L. Engerman and Robert E. Gallman. University of Chicago Press, p. 95 – 162, accesat la 12.02.2018 online la <http://www.nber.org/chapters/c9679>
121. Weingast, B. (1995). "The economic role of political institutions: market-preserving federalism and economic development", *Journal of Law, Economics and Organization* 11 (1), Spring 1995, p. 1-31.
122. Williamson, O. E. (2010). Transaction Cost Economics: The Natural Progression, *American Economic Review*, 100 (June 2010): 673–690, accesat la 12.02.2018 online la <http://web.pdx.edu/~nwallace/EHP/TCEProgression.pdf>
123. Zipf, G. K. (1949). Human behavior and the principle of least effort. An introduction to human ecology, Addison-Wesley Press, reproducă de Ravenio Books, 2016, 573 pages.
124. Bertelsmann Stiftung (2015), "Redesigning European welfare states – Ways forward", online la https://www.bertelsmann-stiftung.de/fileadmin/files/user_upload/VES_RedisigningEuropeanWelfareStates_WaysForward_final.pdf, accesat la 2.08.2016.
125. CESE. (2006). Opinion of the European Economic and Social Committee on Social cohesion: fleshing out a European social model, Document 52006IE0973, în OJ C 309/25, 16 December 2006.
126. Comisia Europeană. (2016). COMUNICARE A COMISIEI CĂTRE PARLAMENTUL EUROPEAN, CONSILIU, COMITETUL ECONOMIC ȘI SOCIAL EUROPEAN ȘI COMITETUL REGIUNILOR. Lansarea unei consultări privind un pilon european al drepturilor sociale, COM (2016) 127 final, online la <http://ec.europa.eu/transparency/regdoc/rep/1/2016/RO/1-2016-127-RO-F1-1.PDF>.
127. Comisia Europeană, COM(2015) 691 final (2015). RAPORT AL COMISIEI CĂTRE PARLAMENTUL EUROPEAN, CONSILIU, BANCA CENTRALĂ EUROPEANĂ ȘI COMITETUL ECONOMIC ȘI SOCIAL EUROPEAN. Raportul privind mecanismul de alertă 2016, online la http://ec.europa.eu/europe2020/pdf/2016/ags2016_alert_mechanism_report_ro.pdf
128. Comparative Constitutions Project (CCP). (2014). Relationship between characteristics data and chronology, accesat la 20.08.2017 online la <https://constitution-unit.com/2014/04/23/new-data-available-from-the-comparative-constitutions-project/>
129. Council of Europe. (2015). Towards a new European Social Model, Report, Committee on Social Affairs, Health and Sustainable Development, online la https://www.hertie-school.org/fileadmin/images/Downloads/working_papers/41.pdf, accesat la 1.07.2016.
130. Encyclical of Pope Pius XI (1931). *Quadragesimo Anno*, accesat la 17.08.2017 online la http://w2.vatican.va/content/pius-xi/en/encyclicals/documents/hf_p-xi_enc_19310515_quadragesimo-anno.html
131. Eurofound. (2016). Statutory minimum wages in the EU 2016, online la http://www.eurofound.europa.eu/sites/default/files/statutory_minimum_wages_in_the_eu_2016.pdf, accesat la 16.09.2016.
132. European Commission. (2014). Taking stock of the Europe 2020 strategy for smart, sustainable and inclusive growth, COM(2014) 130 final, Brussels.

133. European Commission. (2015). The Five President's Report: Completing Europe's Economic and Monetary Union, online la https://ec.europa.eu/priorities/sites/beta-political/files/5-presidents-report_en.pdf, accesat la 19.08.2016.
134. EIB, (2016a). Restoring EU competitiveness, online at http://www.eib.org/attachments/efs/restoring_eu_competitiveness_en.pdf, accessed on 4.12.2016
135. EIB. (2016b). Migration and the EU - Challenges, opportunities, the role of EIB, EIB, online la http://www.eib.org/attachments/migration_and_the_eu_en.pdf, accesat la 12.08.2016.
136. EU. (2015). Social Protection Systems in the EU: Financing Arrangements and the Effectiveness and Efficiency of Resource Allocation, Report jointly prepared by the Social Protection Committee and the European Commission Services, online la http://web.vu.lt/ef/t.medaiskis/files/2012/09/SPC-effectiveness-and-efficiency_report_Accessible-Web.pdf, accesat la 28.06.2016.
137. GAO. (2009). The United States Government Accountability Office, Report to the Committee on Finance, U.S. Senate, "IRS MANAGEMENT - IRS Practices Contribute to Its Resilience, but It Would Benefit from Additional Emergency Planning Efforts", April 2009, GAO-09-418.
138. International Integrated Reporting Council (IIRC). (2013). Capitals, Background Paper for <IR>, Integrating Reporting, accesat la 26.06.2017 online la <http://integratedreporting.org/wp-content/uploads/2013/03/IR-Background-Paper-Capitals.pdf>
139. IBM. (2011). IBM SPSS Statistics Base 20, accesat la 1.02.2018 online la ftp://public.dhe.ibm.com/software/analytics/spss/documentation/statistics/20.0/en/client/Manuals/IBM_SPSS_Statistics_Base.pdf
140. ILO. (2015). "The future of work centenary initiative", online la http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/@ed_norm/@relconf/documents/meetingdocument/wcms_369026.pdf, accesat la 21.08.2016.
141. IMF. (2016). Atoyan, R., Christiansen, L., Dizioli, A., Ebeke, C., Ilahi, N., Ilyina, A., Mehrez, G., Qu, H., Raei, F., Rhee, A., and Zakharova, D. (2016). Emigration and Its Economic Impact on Eastern Europe, IMF Staff Discussion Note 16/07, online la <http://www.imf.org/external/pubs/ft/sdn/2016/sdn1607.pdf>, accesat la 18.09.2016.
142. OECD. (2015, b), *Government at a Glance 2015*, OECD Publishing, Paris. DOI: http://dx.doi.org/10.1787/gov_glance-2015-en
143. OECD, IMF, World Bank and the ILO (2015), "Income inequality and labour income share in G20 countries: Trends, Impacts and Causes".
144. OECD. (2016d). OECD Public Governance Reviews, Romania, accesat la 12.08.2017 online la http://gov.ro/fisiere/stiri_fisiere/Romania_PGR_Scan_-_Preliminary_Final.pdf
145. OECD. (2017,a), *Education at a Glance 2017: OECD Indicators*, OECD Publishing, Paris. <http://dx.doi.org/10.1787/eag-2017-en>
146. OECD. (2017,c). *Systems Approaches to Public Sector Challenges: Working with Change*. OECD Publishing, Paris, disponibilă online la <http://dx.doi.org/10.1787/9789264279865-en>
147. UNDP. (2016). Human Development Report, Human Development for Everyone, ISBN: 978-92-1-126413-5, online la <http://hdr.undp.org/en/2016-report>, accesat la 21.09.2017.

148. United Nations (UN). (2015b). A/RES/70/1 Resolution adopted by the General Assembly on 25 September 2015, Transforming our world: the 2030 Agenda for Sustainable Development, [online](http://www.un.org/ga/search/view_doc.asp?symbol=A/RES/70/1&Lang=E) [la](http://www.un.org/ga/search/view_doc.asp?symbol=A/RES/70/1&Lang=E)
149. US Competitiveness Policy Council. (USCPC). (1992). Building a competitive America. *The First Report to the President and Congress*, Competitiveness Policy Council, Washington, D.C.
150. The World Bank. (2011). The Changing Wealth of Nations: Measuring Sustainable Development in the New Millennium. Washington, DC, accesat la 6.08.2017 online la <https://siteresources.worldbank.org/ENVIRONMENT/Resources/ChangingWealthNations.pdf>
151. The World Bank. (2017). *World Development Report 2017: Governance and the Law*. Washington, DC: World Bank. doi:10.1596/978-1-4648-0950-7. License: Creative Commons Attribution CC BY 3.0 IGO, accesat la 15.07.2017 online la <https://openknowledge.worldbank.org/handle/10986/25880>
152. WEF World Economic Forum. (2016c). The Global Competitiveness Report 2016-2017, accesat la 21.05.2017 online la http://www3.weforum.org/docs/GCR2016-2017/05FullReport/TheGlobalCompetitivenessReport2016-2017_FINAL.pdf.

Curriculum vitae Europass



INFORMAȚII PERSONALE

Nume Onească Iulian

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

- Perioada 01 Aprilie 2006 - prezent
- Numele și adresa angajatorului Institutul European din România, Blvd. Regina Elisabeta. 7-9, București
- Tipul activității sau sectorului de activitate Coordonare proiecte cercetare, acțiuni de comunicare în afaceri europene și privind integrarea României
- Funcția sau postul ocupat Expert, Coordonator proiect (2006 -2007 și 2011 prezent)
Șef Serviciu Analiză și Studii Europene (2007-2011)
Monitorizare și evaluare studii în derulare, participare la realizarea termenilor de referință, organizarea de reuniuni, desfășurarea de acțiuni de analiză și cercetare, pregătirea și susținerea unor intervenții în reuniuni pe probleme de politici sociale, realizarea de rapoarte și materiale pentru publicare.
- Principalele activități și responsabilități
- Perioada Mar. 2014 – iul. 2015
- Numele și adresa angajatorului Institutul European din România, Blvd. Regina Elisabeta. 7-9, București
- Tipul activității sau sectorului de activitate Coordonare proiect de servicii de raportare/cercetare
- Funcția sau postul ocupat Manager de proiect și lider al echipei de cercetători
- Principalele activități și responsabilități Coordonarea unei echipe de cercetători pentru realizarea obiectivelor Fundației europene pentru îmbunătățirea condițiilor de viață și muncă (Eurofound). Activitatea echipei, parte a unei rețele europene de corespondenți, constă în furnizarea de servicii de cercetare și informare în domeniile: a) creșterea participării la piața muncii și combaterea șomajului, b) îmbunătățirea condițiilor de muncă and sustenabilizarea muncii pe parcursul vieții, c) dezvoltarea relațiilor industriale și d) îmbunătățirea standardelor de viață și promovarea corziunii sociale.

Handwritten signature

- Perioada
- Numele și adresa angajatorului
- Tipul activității sau sectorului de activitate
- Funcția sau postul ocupat
- Principalele activități și responsabilități

Ianuarie - decembrie 2010

Asociația Fotbaliștilor Amatori și Non-amatori (AFAN)

"Securitate socială și formare profesională pentru sportivi", contract nr POSDRU / 41/ 3.3 /G /11020

Expert securitate socială

Participare la desfășurarea cercetării și elaborarea raportului de cercetare, dezbateră și prezentarea raportului în seminarii regionale, diseminarea și valorificarea rezultatelor.

- Perioada
- Numele și adresa angajatorului
- Tipul activității sau sectorului de activitate
- Funcția sau postul ocupat
- Principalele activități și responsabilități

Aprilie 2003 - 2006

Organizații Non-Guvernamentale (Fundația Friedrich Ebert)

Politici sociale și de muncă

Consultant

Sprrijinirea acțiunilor de cooperare regională (Europa de sud-est), desfășurarea de acțiuni de cercetare, pregătirea și prezentarea unor intervenții de politici sociale în reuniuni, realizarea de rapoarte și analize pentru publicare.

- Perioada
- Numele și adresa angajatorului
- Tipul activității sau sectorului de activitate
- Funcția sau postul ocupat

Iulie 1997 – aprilie 2003

Societatea pentru Colaborare Tehnică (GTZ-GmbH), Eschborn, Germania

Consultanță, asistență tehnică

Expert monitorizare și evaluare – Proiect "Servicii de Ocupare și Politica Pieței Muncii" (Parte a unui proiect sprijinit de Banca Mondială cu un împrumut de 55 Mil. USD) – România. – în beneficiul administrației centrale și locale de stat

Gestionarea dezvoltării proiectului și resurselor (din partea germană), acordarea de servicii de consultanță și formare profesională oficialilor, echipelor de proiect și formatorilor români pentru reformarea sistemului de ocupare a forței de muncă; sprijinirea creării unui sistem informațional de management (Management Information System) și contribuirea la creșterea eficacității și eficienței măsurilor de combatere a șomajului; desfășurarea de anchete, analize și evaluarea impactului brut și net al principalelor măsuri active (tehnici de cercetare experimentală, utilizarea grupului de control); realizarea de metodologii și manuale; organizarea și conducerea unor călătorii de studii în Europa; reprezentarea intereselor firmei și proiectului.

- Principalele activități și responsabilități

- Perioada
- Numele și adresa angajatorului
- Tipul activității sau sectorului de activitate

1995 - 1997

Ministerul Muncii și Protecției Sociale, 2-4, Str. Dem. I. Dobrescu, București

Elaborare și aplicare politici sociale la nivelul administrației centrale

- Funcția sau postul ocupat

Consilier - Coordonator, în domeniul forței de muncă, al subcomponentelor "Monitorizare și Analiza Politicilor", "Automatizare", Secretar și consilier al Comitetului de coordonare al proiectului "Ocupare și Protecție Socială".

- Principalele activități și responsabilități

Pregătirea și participarea la negocierea Acordurilor de co-

finanțare pentru acordarea de grant-uri; coordonarea asistenței tehnice; recrutarea, organizarea, formarea și supervizarea echipelor de experți romani cerute de proiect; propunerea sau adoptarea măsurilor corespunzătoare atingerii obiectivelor proiectului.

- Perioada
- Numele și adresa angajatorului
- Tipul activității sau sectorului de activitate
- Funcția sau postul ocupat
- Principalele activități și responsabilități

1993 - 1995
Biroul Internațional al Muncii (International Labour Office - ILO), Geneva, Elveția
Reglementări internaționale și consultanță în domeniul muncii

Expert - Program ILO "ROM 92/M01/FRA": Re-organizarea, re-orientarea și modernizarea a trei Oficii județene de forță de muncă din România.

Activarea sesiunilor de lucru cu echipele celor trei centre pilot; realizarea de manuale și ghiduri vizând orientarea generală a serviciilor furnizate și procedurile operaționale; elaborarea programelor de formare, organizarea și conducerea sesiunilor de formare a personalului; dezvoltarea de acțiuni de cooperare cu centre de formare și elaborarea de metodologii pentru evaluarea nevoilor de formare.

- Perioada
- Numele și adresa angajatorului
- Tipul activității sau sectorului de activitate
- Funcția sau postul ocupat
- Principalele activități și responsabilități

1987 - 1993
Ministerul Muncii și Protecției Sociale, 2-4, Str. Dem. I. Dobrescu, București
Elaborare și aplicare politici sociale la nivelul administrației centrale
Consilier în Direcția de Forță de Muncă

Consilierea ministrului adjunct; realizarea de analize și elaborarea de sinteze privind evoluția, structura și utilizarea resurselor de muncă; realizarea de propuneri privind îmbunătățirea sistemului național de formare profesională pentru a răspunde cerințelor pieței muncii; recomandarea de îmbunătățiri ale metodologiei și sistemului informațional de analiză a evoluției resurselor de forță de muncă; monitorizarea activității liber-profesioniștilor și propunerea de noi reglementări; asistarea și supervizarea restructurării întreprinderilor și direcțiilor județene de muncă.

STUDII ȘI CURSURI DE SPECIALITATE

- Perioada
- Numele și tipul instituției de învățământ
- Principalele subiecte și calificări înșușite
- Numele calificării primite
- Nivelul în cadrul clasificării naționale (dacă este cazul)

2008- prezent
Institutul Național de Cercetări Economice
Politici sociale, integrare socială, modelul social european, modelare matematică, analiză statistică
Doctorand
Studii doctorale

- Perioada
- Numele și tipul instituției de învățământ
- Principalele subiecte și calificări înșușite

1976 - 1980
Academia de Studii Economice, București, Facultatea de Planificare și Cibernetică Economică
Economie, statistică, cibernetică

- Numele calificării primite
- Nivelul în cadrul clasificării naționale (dacă este cazul)

Licențiat în economie
Studii universitare ISCED 4/5

- Perioada

1993

- Numele și tipul instituției de învățământ

Agencia Națională pentru Ocupare (Agence Nationale Pour l'Emploi) – Franța

- Principalele subiecte și calificări însușite

Macroeconomie – Universitatea din Grenoble, Dreptul muncii – Institutul de muncă din Lyon, Stagiul în întreprindere – Nantes, Stagiul în agenții de ocupare regională, departamentală, locală – Paris, Toulouse ș.a.

- Numele calificării primite
- Nivelul în cadrul clasificării naționale (dacă este cazul)

Formare în management-ul Agențiilor de forță de muncă
Specializare

- Perioada
- Numele și tipul instituției de învățământ

1993 - 2000

Biroul Internațional al Muncii (ILO), Societatea pentru Colaborare Tehnică (GTZ – GmbH)

- Principalele subiecte și calificări însușite

Managementul resurselor umane și dialog social (ILO), strategii de negociere, tehnici de moderare, planificarea proiectelor, lucrul în echipă (GTZ).

- Numele calificării primite
- Nivelul în cadrul clasificării naționale (dacă este cazul)

Formare de scurtă durată

Perfecționare

- Perioada
- Numele și tipul instituției de învățământ

2007

Institutul de Științe ale Cetățeniei (Italia)

- Principalele subiecte și calificări însușite

Cursuri de formare în proiectarea programelor sociale

- Numele calificării primite
- Nivelul în cadrul clasificării naționale (dacă este cazul)

Perfecționare în proiectarea programelor sociale
Perfecționare

APTITUDINI ȘI COMPETENȚE PERSONALE

LIMBA MATERNĂ

Limba(i) străină(e) cunoscute

Autoevaluare

Nivel european (*)

Engleza

Franceza

ROMÂNĂ

Comprehensiune		Vorbit		Scris	
Abilități de ascultare	Abilități de citire	Interacțiune	Exprimare		
C1	C1	C1	C1	C1	C1
B2	B2	B2	B2	B2	B2

(*) Cadrului european de referință pentru limbi

APTITUDINI ȘI COMPETENȚE SOCIALE

Spirit de echipă, abilități de lucru în echipe multiculturale, capacitate de muncă sub stres și competențe de negociere, moderare și comunicare exersate în peste 10 ani de activități de consultanță în echipe internaționale.

APTITUDINI ȘI COMPETENȚE ORGANIZATORICE

Competențe în întocmirea și conducerea de proiecte de cooperare tehnică, organizare și formare, utilizate în

71

activitatea de consultant.

**APTITUDINI ȘI COMPETENȚE
TEHNICE.**

Competențe de monitorizare-evaluare, organizare de anchete, elaborare și implementare politici sociale și de ocupare, construcție instituțională.

Cunoștințe de utilizare a calculatoarelor personale și programelor Microsoft, inclusiv a unor programe pentru calcule statistice și cercetare (SPSS).

**ALTE APTITUDINI ȘI
COMPETENȚE.**

Capacitate de inițiativă și de lucru fără supraveghere, experiență în proiecte cu surse de finanțare variate (împrumuturi, grant-uri, fonduri publice), experiență în reforme în România și Europa de sud-est.

**INFORMAȚII
SUPLIMENTARE**

Autor și co-autor de lucrări științifice, realizator de rapoarte, analize și manuale, publicate sau editate numai pentru uzul sistemului; responsabil (român) al Proiectului EU-PHARE “Dezvoltarea Pieței Muncii” (1992-1993); participant, în calitate de expert sau reprezentant guvernamental, la reuniuni internaționale privind dezvoltarea locală, ocuparea și formarea profesională a forței de muncă, organizate de OCDE, Consiliul Europei, structuri ale Comisiei Europene, corpuri specializate ale Națiunilor Unite; participant la călătorii de studii și stagii de formare în țări ale Europei.

Referințe:

GTZ, Eschborn, Germania - Dl. Helmut Gasteier, director Europa de Est,

ILO, Geneva - Dl. Jean Courdouan, director.

Ministerul Muncii – Dl. Constantin Olteanu, director

ANEXE `Participarea în alte proiecte de asistență tehnică/cercetare
`Participarea, ca speaker, la Conferințe internaționale
`Lista publicațiilor realizate în perioada de pregătire doctorală

24.08.2018

Iulian Onească



Participarea în proiecte de consultanță sau de cercetare

Program/Proiect	Poziția și angajatorul	Perioada
Eurofound Project No 140101, “ <i>Provision of scheduled and on-request reporting services – Network of Correspondents Romania</i> ”	Manager de proiect și lider de echipă, Institutul European din România	2014-2015
”Securitate socială și formare profesională pentru sportivi”, contract nr. POSDRU / 41/ 3.3 /G /11020	Expert securitate socială, <i>Asociația Fotbaliștilor Amatori și Non-amatori</i>	Ianuarie - decembrie 2010
<i>Aspecte ale eficienței economice, sociale și ecologice ale serviciilor publice de interes general în România și țările dezvoltate. Factori de creștere a eficienței responsabilității instituționale în Dezvoltarea durabilă a României în context european și mondial, proiect CEEC-CERES, Nr. 428/2005, 1029/2005 IER, 2006</i>	Expert, INCE, București, România	2006
<i>Towards Equality and Social Inclusion in South-Eastern Europe</i>	Consultant, Fundația Friedrich-Ebert, București, România	2003-2006
<i>Employment Services and Labour Market Policy în “Employment and Social Protection”</i>	Expert evaluare-monitorizare, GTZ-GmbH (Societatea de Colaborare Tehnică – Eschborn, Germania)	1997-2003
<i>Employment and Social Protection, sprijinit de Banca Mondială cu un împrumut de 55 Mil. USD</i>	Consilier și Secretar al Comitetului de coordonare al proiectului, Ministerul Muncii, București, România	1995-1997
<i>La re-organisation, la réorientation et la modernisation des services de l’emploi en Roumanie, BIT</i>	Expert, Biroul Internațional al Muncii, Geneva, Elveția	1993-1995
<i>Labour Market Development Programme, EU-PHARE</i>	Executiv, Ministerul Muncii, București, România	1992-1993

27

Participarea, ca speaker, la Conferințe internaționale

Conferința internațională - Lucrarea	Perioada si locul	Organizator
Annual International Scientific Conference Financial and Monetary Economics – FME 2016 <i>Economic Competitiveness. An institutional Perspective</i>	21 oct. 2016, București, România	Centrul de studii financiare și monetare al Academiei Române „Victor Slăvescu”
“The Second World Congress on Resilience: From Person to Society” - <i>Sparks of modeling resilient socioeconomic systems</i> , program online https://congress.resilience.uvt.ro/documents/draft-program.pdf	8-10 mai 2014, Timișoara, România	Universitatea de Vest
TASAM, The 6 th International Forum of Balkans, Multidimensional Regional Integration / Cooperation Vision 2023, <i>EU Enlargement Perspectives: The Balkan Countries and Their Peoples</i> , program online la http://www.tasam.org/Files/Etkinlik/File/Program/6th_international_balkan_forum_congress_47f0c6fc-bcc2-4c23-b1c5-84760a6f599d.pdf	1-3 mai 2013 Edirne, Turcia	Turkish Asian Center for Strategic Studies (TASAM), Turcia
International Conference on Balkan and North Cyprus Relations, <i>Strategy towards new beginnings in North Cyprus. The way to dodge a Trojan horse</i> ; program online la http://www.emu.edu.tr/ICENC/ICBNC%20Program.pdf	17-18 martie 2011, North Cyprus	Eastern Mediterranean University, Famagusta, North Cyprus
International conference “Eurasian Inter-university Dialogues on Cooperation for Higher Education Development”, <i>Cultural foundations of governing in Central Asia</i> (website www.cepes.ro , desființat)	27-28 mai 2011, Palatul parlamentului, București	UNESCO – CEPES,
3RD INTERNATIONAL BALKAN CONGRESS “Role of CSOs and Think Tank Institutions in Regional Cooperation in the Balkans”, <i>Challenges of the path towards an enlarged Europe: The Balkans. Intercultural dialogue</i> , program online la http://www.tasam.org/Files/Etkinlik/File/Program/3rd_internationale_balkan_congress_6fb4a45f-1471-4da1-99de-3c549546d64b.pdf	27 aprilie - 1 mai 2010, Tekirdağ, Turcia	Turkish Asian Center for Strategic Studies (TASAM), Turcia
2nd Turkey - Europe Forum “European Integration and Turkey”, <i>The quest for the Golden Fleece of a changing Union</i>	10 - 12 dec. 2009, Mardin, Turcia	Mardin și Turkish Asian Center for Strategic Studies (TASAM), Turcia
Epoch forming changes in the world economy in the last stage of the 20th century and the main challenges of the new era, <i>Back to the future of the European Social Model - An innovative, global perspective</i> ,	22-23 februarie 2007, Budapesta, Ungaria	Institute for World Economics of the Hungarian Academy of Sciences
		

<i>Promovarea egalității și Incluziunii Sociale în Europa de Sud-Est - "Towards Equality and Social Inclusion in South-Eastern Europe"</i>	29-30 octombrie 2004, București, România	Fundația Friedrich-Ebert România și Comisia Anti-Sărăcie și Promovare a Incluziunii Sociale – CASPIS
<i>Employment and Labour Market in Montenegro</i>	8-9 dec., 2003 Podgorica, Muntenegru	Fundația Friedrich-Ebert
<i>Labour-market Policy in Transition Countries: Concepts, Framework Conditions and Areas of Intervention</i>	Sept. 2002, Sofia, Bulgaria	Fundația-Friedrich-Ebert
<i>La gestion des conséquences sociales du changement structurel en Europe: pays en transition et sociétés occidentales</i>	28 - 29 noiembrie 1996, Paris, Franța	sous l'égide de la Commission économique pour l'Europe des Nations unies (CEE-ONU)

71

Lista publicațiilor realizate în perioada de pregătire doctorală

1. Articole ISI Proceedings

- Oneașcă, Iulian. (2014). „Sparks of modeling resilient socioeconomic systems”, în *The Second World Congress on Resilience: From Person to Society*, May 8-10, 2014 - Timișoara (Romania), Editor Serban Ionescu, MEDIMOND, International Proceedings, autor unic, p. 995-998, ISBN 978-88-7587-697-6, indexat ISI Web of Science - Thomson Reuters, potrivit <http://www.edlearning.it/>, online la <https://congress.resilience.uvt.ro/documents/e-book%20resilience%202014.pdf>

2. Articole în reviste indexate BDI

- Oneașcă, Iulian. (2012). „Cultural Foundations of Autocracy and their Amendment: What can Higher Education Institutions Do?” în *Romanian Journal of European Affairs*, vol. 12, Nr. 4, 2012, ISSN 1582-8271, p. 45-58; online la http://rjea.ier.ro/sites/rjea.ier.ro/files/articole/RJEA_2012_vol12_no4_art_4_0.pdf
- Oneașcă, I. (2017). Economic Competitiveness. An Institutional Perspective, *Economy and Sociology*, online la https://ince.md/uploads/files/1508850005_economic-competitiveness.pdf

3. Volum editorial – proiect cu finanțare europeană

- Radu. A., De Hillerin, P.-J., Oneașcă, I., Biban, S. (2010). „Raport de cercetare privind securitatea socială și formarea profesională a sportivilor”, Proiectul „Securitate socială și formare profesională pentru sportivi”, POSDRU 2007-2013, ISBN 978-973-0-08385-9, AFAN, 2010, autor unic, p. 11-20, 36-42, 60-63, online la https://www.dsjetimis.ro/files/File/doc/Raport_de_cercetare_proiect_AFAN_aprilie_2010.pdf

4. Comunicări susținute la conferințe internaționale, publicate în volum

- Oneașcă, Iulian. (2015). „EU Enlargement Perspectives: The Balkan Countries and Their Peoples” – AB Genişleme Perspektifleri: Balkan Ülkeleri ve Halkları, în *Balkanlarda Çok Boyutlu Entegrasyon – Multidimensional Integration in the Balkans*, TASAM Publications, ISBN: 978-605-4881-11-6, 2015, autor unic, p. 47-73 (text online la http://www.tasam.org/Files/Icerik/File/05_Iulian_Oneasca_makale_pdf_50a78e8f-3121-4d89-ad9a-581e8860a54d.pdf; cuprins online la https://www.academia.edu/18009272/Multidimensional_Integration_in_the_Balkans_Balkanlarda_%C3%87ok_Boyutlu_Entegrasyon).
- Oneașcă, Iulian. (2010). „Challenges of the path towards an enlarged Europe: The Balkans. Intercultural dialogue”, în *3RD INTERNATIONAL BALKAN CONGRESS Role of CSOs and Think Tank Institutions in Regional Cooperation in the Balkans*, Editor Dr. Caner SANCAKTAR, TASAM Yayinlari, Istanbul, Turcia, 2010, ISBN: 978-975-6285-50-3, autor unic, p. 319 – 338, online la http://www.tasam.org/Files/Icerik/File/challenges_of_the_path_towards_an_enlarged_europe_the_balkans_intercultural_dialogue_15006dca-0d77-405a-9ff9-4d181fb5239f.pdf

25

5. Comunicări susținute la conferințe internaționale, fără publicare

- Oneașcă, Iulian. (2016). *Economic Competitiveness. An institutional Perspective*, Annual International Scientific Conference, Financial and Monetary Economics – FME, 21 oct. 2016, București, Centrul de studii financiare și monetare al Academiei Române „Victor Slăvescu”.
- Oneașcă, Iulian. (2011). „Strategy towards new beginnings in North Cyprus. The way to dodge a Trojan horse”, International Conference on Balkan and North Cyprus Relations, 17-18 martie 2011, Center for Strategic Studies, Eastern Mediterranean University, Famagusta, North Cyprus, 2011, program online la <http://www.emu.edu.tr/ICENC/ICBNC%20Program.pdf>
- Oneașcă, Iulian. (2011). *Cultural foundations of governing in Central Asia*, UNESCO – CEPES International conference "Eurasian Inter-university Dialogues on Cooperation for Higher Education Development", 27-28 mai 2011, Palatul parlamentului, București.

24.08.2018



Curriculum Vitae

Informații personale

Nume / Prenume
Adresa

Luminița Chivu

Experiența profesională

Perioada

Funcția sau postul ocupat

Principalele activități și
responsabilități

Numele și adresa angajatorului

Tipul activității sau sectorul de
activitate

mai 2011-prezent

Director general

Coordonarea și monitorizarea programelor de cercetare, anuale și de perspectivă și a activității celor 14 structuri de cercetare componente ale I.N.C.E.; alte atribuții ce revin din Regulamentul de organizare și funcționare al INCE

Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' al Academiei Române, Casa Academiei Române, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București

Cercetare economică academică, fundamentală și avansată

Perioada

Funcția sau postul ocupat

Principalele activități și
responsabilități

Numele și adresa angajatorului

Tipul activității sau sectorul de
activitate

ianuarie 2006 – mai 2011

Secretar științific

Întocmirea, împreună cu ceilalți membri ai echipei de conducere, a proiectelor de programe de cercetare, anuale și de perspectivă, pentru I.N.C.E.; armonizarea acestora cu programele de cercetare ale unităților componente din I.N.C.E.; redactarea și supunerea spre aprobare Consiliului Științific; monitorizarea modului de realizare a sarcinilor ce decurg din programele de cercetare; redactarea proiectului de raport anual al activității de cercetare și pregătirea materialelor necesare desfășurării lucrărilor de evaluare periodică în Consiliului Științific al I.N.C.E.

Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' al Academiei Române, Casa Academiei Române, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București

Cercetare economică academică, fundamentală și avansată

Perioada

Funcția sau postul ocupat

iulie 2005 – aprilie 2013

Cercetător științific gradul II și I



Principalele activități și
responsabilități

Numele și adresa angajatorului

Tipul activității sau sectorul de
activitate

Perioada

Funcția sau postul ocupat

Principalele activități și
responsabilități

Numele și adresa angajatorului

Tipul activității sau sectorul de
activitate

Perioada

Funcția sau postul ocupat

Principalele activități și
responsabilități

Numele și adresa angajatorului

Tipul activității sau sectorul de
activitate

Perioada

Funcția sau postul ocupat

Principalele activități și
responsabilități

Numele și adresa angajatorului

Tipul activității sau sectorul de
activitate

Perioada

Funcția sau postul ocupat

Principalele activități și
responsabilități

Numele și adresa angajatorului

Tipul activității sau sectorul de
activitate

Perioada

Funcția sau postul ocupat

Principalele activități și
responsabilități

Numele și adresa angajatorului

Cercetări în domeniul pieței muncii, creștere economică, integrare europeană; restructurare economică, relațiile industriale și condițiile de muncă; evaluarea ex ante și ex post a diferitelor tipuri de ajutoare de stat; Institutul de Economie Națională, Academia Română, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București

Cercetare economică fundamentală și avansată; coordonator de proiecte de cercetare aplicativă la nivel macro și microeconomic

ianuarie 2005 - octombrie 2005

Inspector de concurență superior

Cercetare economică aplicată

Direcția Cercetare-Sinteze, Consiliul Concurenței, Piața Presei Libere, nr. 1, București

Studii și rapoarte în domeniul concurenței și ajutoarelor de stat; studii de piață, analiză programe de restructurare și analize piețe relevante de produs și piețe geografice relevante, etc.

octombrie 2004 – iunie 2013

Cadru didactic asociat: conferențiar universitar, profesor universitar

Disciplinele: Macroeconomie, Microeconomie, Analiză economico-financiară

Universitatea Petrol Gaze Ploiești

Învățământ superior

decembrie 2000 - ianuarie 2004

cercetător științific gradul III și II

Piața muncii; studii de fezabilitate; analize cost –beneficiu; studii de piață etc.

Institutul de Economie Națională, Academia Română, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București

Cercetare economică fundamentală și avansată

octombrie 1998 - decembrie 2000

ofițer de credit

Elaborarea de rapoarte și analize periodice privind activitatea de creditare

Banca Comercială Ion Țiriac, Direcția de creditare

Intermedieri financiare

1991 - octombrie 1998

asistent de cercetare, cercetător științific, cercetător științific gradul III

Studii și cercetări în următoarele domenii: piața muncii; migrația internă și internațională a forței de muncă; studii comparative macroeconomice; studii de fezabilitate; învățământ și formarea profesională a forței de muncă etc.

Institutul de Economie Națională, Academia Română, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București

Tipul activității sau sectorul de activitate

Funcția sau postul ocupat

Principalele activități și responsabilități

Numele și adresa angajatorului

Tipul activității sau sectorul de activitate

Educație și formare

Perioada

Calificarea / diploma obținută

Domenii principale studiate / competențe dobândite

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare

Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare

Perioada

Calificarea / diploma obținută

Domenii principale studiate / competențe dobândite

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare

Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare

Aptitudini și competențe personale

Limba(i) maternă(e)

Limba(i) străină(e) cunoscute

Autoevaluare

Nivel european (*)

Limba engleză

Limba spaniolă

Cercetare economică fundamentală și avansată

Îndrumător de doctorat, Ordin al Ministrului Învățământului (2009)

Îndrumare doctoranzi

Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' al Academiei Române

Coordonare doctoranzi, domeniul economic

Aprilie 1995 - Aprilie 2001

Doctor în economie

Piața muncii - Factori ai competitivității muncii în agricultura României

Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' al Academiei Române, București

ISCED 6

Septembrie 1987 - Iulie 1992

Economist

Economie generală

Academia de Studii Economice, Facultatea de Economie Generală, București

ISCED 5

Limba română

Comprehensiune		Vorbit		Scris
Abilități de ascultare	Abilități de citire	Interacțiune	Exprimare	
Foarte bune	Foarte bune	Foarte bune	Foarte bune	Foarte bune
Bune	Bune	Bune	Bune	Bune

(*) Cadrului european de referință pentru limbi

Competențe și abilități sociale	Abilități pentru munca în echipă: experiență în coordonarea și colaborarea în cazul a mai mult de 15 proiecte internaționale și 18 proiecte naționale; Abilități de mediator: experiență în echipe de lucru compuse din cercetători, reprezentanți ai guvernului, sindicate și patronate; experiența în colective mixte formate din cercetători, cadre didactice din învățământul superior, reprezentanți ai administrației publice centrale și locale, agenții și organizații guvernamentale și neguvernamentale; Abilități de comunicare și colaborare interculturală: experiență în participarea în calitate de coordonator sau membru echipe de lucru la nivel european sub egida Comisiei Europene - DG Research și DG Employment, European Industrial Relations Observatory, European Restructuring Monitor, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Working and Living Conditions, USAID, World Bank, Canadian International Development Agency;
Competențe și aptitudini organizatorice	Conducător lucrări de doctorat, Academia Română; Director general/secretar științific - Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu', coordonarea activității institutelor, centrelor de cercetare și activității editoriale, activitatea de doctorat; coordonator programe de cercetare naționale și internaționale în faza realizării propunerilor, obținerii de resurse financiare, implementare, evaluării periodice și finale; Coordonator lucrări de licență și masterat, Universitatea Petrol-Gaze Ploiești;
Competențe și aptitudini tehnice	Evaluator de proiecte și programe de cercetare: FP 6, DG Research, European Commission; RELANSIN, Universitatea Politehnică București, Ministerul Educației și Cercetării;
Competențe și cunoștințe de utilizare a calculatorului	Competențe pentru utilizarea Microsoft Office, Internet Explorer, PowerPoint etc.
Alte competențe și aptitudini	Membră în organizații profesionale: Consiliul Științific al Institutului Național de Cercetări Economice (din 2006); membră în Consiliul științific al Institutului de Economie Națională (2008 - 2012); coordonatoare a Centrului Național România al European Working Conditions Observatory (sub egida Comisiei Europene, din 2006 - 2013); membră a Centrului Național România al European Industrial Relations Observatory (sub egida Comisiei Europene, din 2003 - 2013); membră a Centrului Național România al European Restructuring Monitor (sub egida Comisiei Europene, din 2006 - 2013); membră a Consiliului Statistic Național (2014-prezent); membră a Comitetului de Monitorizare a Programului Operațional Capacitate Administrativă (2014-prezent); Membră în Consiliul științific al Conferinței internaționale "Economic Scientific Research - Theoretical, Empirical and Practical Approaches" / "Cercetarea științifică economică – abordări teoretice, empirice și practice" - ESPERA 2013 și 2014, indexată ISI Proceedings și Elsevier Economics and Finance;

Membră în colectivele de redacție ale unor reviste cotate în baze de date internaționale:

- Editorial Board, Romanian Journal of Economic Forecasting, cotată ISI Thomson, indexată în <http://ideas.repec.org/s/rjr/romjef.html>; <http://erdc.repec.org/data/ipacaro.html>; <http://econpapers.repec.org/article/rjrromjef/>.
- Editorial Review Board, International Journal of Sustainable Economies Management (IJSEM), ISSN: 2160-9659, EISSN: 2160-9667 <http://www.igi-global.com/journal/international-journal-sustainable-economies-management/52609>;
- Working papers of NIER (<http://www.workingpapers.ro/>), indexată în RePeC, EBSCO, EconPapers, Ulrichweb, EconStor);
- Editorial Board, Economic Sciences Series, Buletinul Universității Petrol-Gaze Ploiești, revistă cotată CNCSIS B+, cod CNCSIS 36, revistă indexată EBSCO, EconLit și DOAJ, nr. crt. reviste BDI 1224-6832, <http://www.bulletin.upg-ploiesti.ro/>
- Analele Universității din Oradea – Științe Economice, revistă cotată CNCSIS – categoria B+, Editura Universității din Oradea, <http://steconomice.uoradea.ro> (Indexari in Baze de Date Internationale: RePEc și DOAJ);
- Scientific Board, Journal of Financial and Monetary Economics (indexată RePeC, EconPapers);
- Editorial Board, Global Economic Observer (indexată DOAJ, RePeC , Cabell s Directory, etc.);

Informații suplimentare

- Nominalizată în prima ediție a Enciclopediei personalităților din România Whos Who, 2006;
- Nominalizată în Dicționarul personalităților din România, 2013 - 2016;
- Trofeul și Diploma de Excelență „Personalitatea Anului pentru o Românie Europeană”, EuroLink- Casa Europei, pentru a recompensa activitatea științifică și ca manager al celui mai important institut de cercetări economice din România, precum și pentru capacitatea de a replasa în centrul atenției importanța conectării dintre rezultatele reflecției economice cu regândirea strategică asupra depășirii crizei financiar-economice, mai cu seamă prin implicarea în proiecte de cooperare europeană și internațională a institutelor membre din cadrul Academiei Române, cu ocazia celei de a 10 ediții a evenimentului anual Ziua Europeană a Concurenței și Competitivității în România (2014);
- Titlul de membru onorific al Asociației Comitetului Național Român – Consiliul Mondial al Energiei, 2014 pentru experiența și cunoștințele dovedite prin care și-a câștigat un prestigiu și recunoaștere în domeniul energiei;

EXPERIENȚĂ ÎN CADRUL PROIECTELOR DE CERCETARE

A. PROIECTE INTERNAȚIONALE (selectiv)

1. Numele proiectului:	Proiect: F.OR.M. Pact: Operational Framework for multi-level & multi - actor synergy towards the adaptation to social and economic changes, Partnership Agreement VS/2013/0317
Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:	International Training Centre - International Labour Organisation (ITC-ILO), Torino
Perioada:	2013-2014
Descrierea proiectului:	Identificarea instrumentelor și oportunităților create prin cadrul legal-instituțional care favorizează anticiparea și viziunea comună asupra viitorului, astfel încât actorii implicați (autoritățile publice, serviciul public de ocupare, instituțiile de educație și formare, partenerii sociali, etc.) să coopereze pentru crearea și funcționarea unui mecanism de pregătire colectivă pentru schimbare economică și socială; identificarea de bune practici de cooperare între toți actorii implicați în domeniul anticipării și managementului schimbării în Franța, Germania, România și Bulgaria; organizarea unor seminarii internaționale la Paris, Stuttgart, Sofia și București pentru lansarea și dezbateră rapoartelor naționale și a raportului final.
Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:	Responsabil proiect, autor studiu
2. Numele proiectului:	The impact of legislative reforms on industrial relations in Romania
Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:	International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe
Perioada:	2012-2013
Descrierea proiectului:	Evaluarea impactului reformelor legislative ale pieței muncii (noul Cod al muncii și Legea dialogului social, 2011). Constatările și concluziile studiului au făcut obiectul unei mese rotunde, care a avut loc la data de 25 ianuarie 2013 (Sala Drepturilor Omului , Palatul Parlamentului), la care au participat membri Consiliului Național Tripartit pentru Dialog Social (CNTDS, instituție înființată prin noua lege) (ministrul muncii, secretarul de stat pentru dialog social din partea Guvernului României, reprezentanții confederațiilor sindicale naționale și organizațiilor patronale reprezentative la nivel național), reprezentanții Fondului Monetar Internațional, ai Comisiei Europene, Băncii Mondiale și Organizației Internaționale a Muncii.
Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:	Expert național, autor studiu
3. Numele proiectului:	European Working Conditions Observatory
Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:	European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, European Commission (http://www.eurofound.eu.int/)
Perioada:	2006 – 2013
Descrierea proiectului:	Centrul Național România al Observatorului European privind Condițiile de Muncă- Realizarea de sinteze privind cele mai recente evoluții (anchete, studii, etc.) în domeniul condițiilor de muncă, reconcilierii dintre viața profesională și viața de familie, formarea profesională a adulților și prezentarea lor într-un format standard pentru reliefa evoluțiilor în domeniu și realizarea de comparații internaționale pe diferite teme în colaborare cu cele 28 de centre naționale ale Observatorului.
Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:	Coordonator Centrul Național EWCO România
4. Numele proiectului:	European Industrial Relation Observatory
Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:	European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, European Commission (http://www.eurofound.eu.int/)

respectiv:	
Perioada:	2003 - 2013
Descrierea proiectului:	Monitorizarea permanentă a evoluției relațiilor industriale în România. Elaborarea de rapoarte lunare în brief și Feature privind cadrul legislativ instituțional și evoluțiile practice în diferite sectoare din perspectiva ocupării forței de muncă și a companiilor active, partenerilor sociali, dialogului social, relațiilor industriale. Elaborarea de Feature-tematice, studii comparative pentru 28 de țări în care Observatorul European al Relațiilor Industriale are centre naționale (statele membre UE 27 și Norvegia); rapoarte anuale de sinteză (annual reviews și annual updates)
Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:	Membru în echipa de cercetare a Centrului Național EIRO România
5. Numele proiectului:	European Restructuring Monitor
Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:	European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, European Commission (http://www.eurofound.eu.int/)
Perioada:	2006 – 2013
Descrierea proiectului:	Centrul Național România al Monitorului European al Restructurării Monitorizarea permanentă a cazurilor de restructurare a întreprinderilor (delocalizări, restructurări interne, extinderea afacerii, falimente, achiziții și fuziuni) și prezentarea în fișe sintetice, axate pe impactul asupra zonelor afectate din perspectiva creării și/sau desființării de locuri de muncă; măsuri de creare de noi locuri de muncă în regiunile afectate de restructurare; monitorizarea evoluțiilor legislative în domeniul concedierilor individuale și colective, etc.
Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:	Membru în echipa de cercetare a Centrului Național ERM România
6. Numele proiectului:	Evaluation of the operation and effects of information and consultation Directives in the EU/EEA countries. National Report Romania
Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:	Delloite Consulting/European Commission, DG Employment, Social Affairs and Equal
Perioada:	2011-2012
Descrierea proiectului:	Elaborarea unui raport național privind modul în care au fost transpuse și funcționează în practica românească Directivele europene privind informarea și consultarea salariaților (Directiva 2002/14/CE, Directiva 98/59/CE, Directiva 2001/23/CE) și evaluarea efectelor generate de aplicare acestora; au fost incluse în analiză și elemente de cost și beneficii asociate procedurilor practice de informare și consultare.
Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:	Expert național, autor studiu
7. Numele proiectului:	Restructuring in Europe: 27 National Seminars, National Seminar Romania
Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:	International Training Center-International Labour Office, proiect derulat sub egida European Commission, DG Employment, Social Affairs and Equal Opportunities
Perioada:	Septembrie 2009-Iunie 2010
Descrierea proiectului:	Elaborarea unui raport național privind măsurile de anticipare și management al restructurării economice în perioada 1990-2010 în România; organizarea unui seminar cu participarea actorilor sociali implicați: reprezentanți ai Comisiei Europene și ITC-ILO, cercetători, autorități, organizații patronale și sindicale
Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:	Expert național, autor studiu



8. Numele proiectului:	Causes and Consequences of National Variation in Employment Protection Legislation in Central and Eastern Europe. Case study Romania, RES-061-25-0354, Contract R5M4
Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:	University of Sussex, Economic and Social Research Council
Perioada:	2009-2010
Descrierea proiectului:	Studiu de impact și inventarul reglementărilor în domeniul pieței muncii și protecției salariaților în perioada 1990-2010
Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:	Expert național - autor studiu pentru România
9. Numele proiectului:	Mutual Learning Programme: Peer Review on “Professional traineeship for young adults”
Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:	Proiect coordonat de GHK Consulting Ltd and CERGE-EI, sub egida Comisiei Europene
Perioada:	2009
Descrierea proiectului:	Elaborarea unui raport național privind cadrul legal instituțional și experiențele practice din România în domeniul formării profesionale a adulților, supus dezbaterii în cadrul sesiunii de mutual learning Lisabona
Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:	Expert național
10. Numele proiectului:	Mutual Learning Programme: The new system to follow up the unemployed
Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:	Institute for Employment Studies (UK) ,BICEPS (Latvia), ÖSB Consulting (Austria)
Perioada:	2008
Descrierea proiectului:	Elaborarea unui raport național privind cadrul legal instituțional și experiențele practice din România în domeniul măsurilor de acompaniere a șomerilor, supus dezbaterii în cadrul sesiunii de mutual learning, Bruxelles
Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:	Expert național
11. Numele proiectului:	Quality of Work and Employment
Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:	European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, European Commission (http://www.eurofound.eu.int/)
Perioada:	octombrie 2006 – martie 2007
Descrierea proiectului:	Elaborarea unui studiu privind tendințele în domeniul calității muncii și ocupării (diagnosticul pieței muncii, statut ocupațional, carieră și ocupare; sănătate și bunăstare la locul de muncă; dezvoltarea competențelor; reconcilierea vieții profesionale cu cea de familie) în România, în intervalul 1990 – 2005, organizarea unui seminar internațional cu participarea reprezentanților Eurofound, ai ministerelor, partenerilor sociali și societății civile pentru mediatizarea rezultatelor.
Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:	Expert național – coautor studiu și organizator seminar internațional
12. Numele proiectului:	European Industrial Relations in Agriculture
Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:	European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, European Commission (http://www.eurofound.eu.int/)
Perioada:	aprilie – decembrie 2005
Descrierea proiectului:	Studiul comparativ realizat sub egida Comisiei Europene; examinează relațiile profesionale din sectorul agricol (cod CAEN 01) în 26 țări: 23 state membre ale

	Uniunii Europene (statele membre la acel moment, cu excepția Luxemburgului și Portugaliei), două state candidate (Bulgaria și România) și Norvegia. Principalele aspecte abordate se referă la: date și informații de bază privind caracteristicile economice ale sectorului agricol și ocuparea; cadrul legal specific relațiilor industriale din sector; salariile; uniunile sindicale și organizațiile patronale din agricultură; negocierile colective; alte forme de consultări și dialog social; conflicte și dispute și probleme curente ale relațiilor industriale din agricultură. Primul studiu comparativ internațional coordonat de Centrul Național România.
Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:	Membru în echipa de cercetare
13. Numele proiectului:	Economic instruments for environmental protection of Black Sea
Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:	Programul Națiunilor Unite pentru Dezvoltare, PNUD Black Sea Recovery Project
Perioada:	noiembrie 2003 – iulie 2004
Descrierea proiectului:	Probleme de mediu cu impact asupra zonei Marea Neagră; cadrul legal și instituțional; analize ale datelor statistice privind apa – cantitatea și calitatea apei; marii utilizatori de apă și marii poluatori; infrastructura: cantitatea de apă potabilă asigurată și uzinele de tratare a apei uzate; instrumente economice; factori care reduc eficacitatea instrumentelor economice și pași necesari a fi urmați pentru creșterea eficienței instrumentelor economice.
Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:	Expert național
14. Numele proiectului:	Canadian Technical Assistance Program in Romania A Program Review 1990 - 2002
Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:	Canadian International Development Agency, Ambasada Canadei în România
Perioada:	martie – decembrie 2004
Descrierea proiectului:	Prezentarea evoluțiilor economice, sociale și politice ale economiei românești în perioada 1990-2002 (Overview). Evaluare asistenței tehnice și financiare a Agenției Canadiene de Dezvoltare Internațională în România. Elaborarea de chestionare și distribuirea acestora firmelor și persoanelor fizice care au beneficiat de asistență financiară, în perioada 1990-2002; prelucrarea răspunsurilor obținute; interviuri; prelucrarea și analiza bazei de date privind proiectele derulate în România de ACDI.
Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:	Expert național

B. PROIECTE NAȚIONALE

1. Numele proiectului:	Cultura română și modele culturale europene: cercetare, sincronizare, durabilitate - POSDRU/159/1.5/S/136077
Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:	Academia Română/OIPOS DRU
Perioada:	2014-2015
Descrierea proiectului:	Organizarea de studii doctorale și postdoctorale; grup țintă compus din 80 doctoranzi și 60 cercetători postdoctorali.
Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:	Expert pe termen lung/tutore îndrumător
2. Numele proiectului:	Module de pregătire în administrația publică locală în cadrul Asociației celor Șapte comunități, cod SMIS 23188
Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:	Programul Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative (PODCA)

Perioada:	2014-2015
Descrierea proiectului:	Organizarea de cursuri de formare profesională pentru personalul din administrația locală (manager de proiect, manager resurse umane, achiziții publice, etc)
Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:	Responsabil proiect INCE
3. Numele proiectului:	Cercetarea științifică economică suport al bunăstării și dezvoltării umane în context european – CERBUN/ID 62988
Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:	OIPOSDRU/AMPOSDRU
Perioada:	aprilie 2010 – martie 2013
Descrierea proiectului:	Organizarea unei școli postdoctorale în domeniul științelor economice și domenii conexe inter- și transdisciplinare; instituție coordonatoare Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C Kirițescu', instituții partenere: Institutul de Economie Națională, Institutul de Prognoză Economică, Institutul de Matematică Simion Stoilow, Universitatea București – Facultatea de Administrație și Afaceri, Universitatea Politehnică București – Facultatea de Mecanică și Mecatronică (construcție instituțională, pregătirea a 70 cercetători postdoctorali, etc.)
Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:	Secretar științific și tutorie îndrumător
4. Numele proiectului:	Dialogul și coeziunea socială – factori ai creșterii economice competitive
Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:	Centrul Național de Management Programme, CNMP
Perioada:	septembrie 2007 – iunie 2010
Descrierea proiectului:	Obiectivul general al proiectului îl reprezintă evaluarea impactului și prezentarea unor direcții de activare a funcțiilor și instituțiilor dialogului social pentru calitatea ocupării și creșterea economică. Proiectul s-a derulat pe parcursul a patru etape: Dialogul social și implicarea lucrătorilor - caracteristici ale modelului instituțional românesc în context european; Impactul dialogului social asupra calității ocupării și creșterii economice competitive. Abordări teoretico-metodologice; Evaluări socio-economice ale dialogului social. Impact asupra calității muncii, ocupării și creșterii economice. Analize SWOT la nivel național și sectorial. Studii de caz la nivel local și de companie; Direcții de activare a funcțiilor dialogului social ca factor de creștere a calității muncii și ocupării.
Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:	Responsabil de proiect pentru Institutul de Economie Națională
5. Numele proiectului:	Evaluarea Ex ante și Ex post a impactului social-economic al diferitelor forme și tipuri de ajutoare de stat în România. Abordări din perspectiva reglementărilor comunitare și globale (OMC)
Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:	Contract de finanțare C4-185/ 15.11.2004, Programul național CERES, încheiat de Institutul de Economie Națională – INCE al Academiei Române, cu Ministerul Educației și Cercetării prin Institutul de Fizică Atomică în calitate de autoritate contractantă.
Perioada:	noiembrie 2004 – septembrie 2006
Descrierea proiectului:	Proiect în parteneriat cu INOE, Institutul de Economie Națională având calitatea de Coordonator. Etapele proiectului: Nivele, tendințe și obiectivele ajutoarelor de stat. Experiențe internaționale; Ajutoarele de stat în România. Stadiul implementării cadrului legislativ instituțional vis a vis de legislația comunitară și negocierile OMC; Metodologii de evaluare ex ante și ex post a impactului socio-economic al diferitelor forme și tipuri de ajutoare de stat; Evaluarea propriu-zisă a diferitelor tipuri de ajutoare de stat în România. Comparații cu țări membre ale UE
Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:	Membriu în echipa de cercetare

6. Numele proiectului:	PreAccession Impact Studies II (PAIS II) Studiul 11 Ierarhizarea priorităților de dezvoltare agricolă și rurală în România. Influența noii reforme a Politicii Agricole Comune
Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:	Institutul European din România
Perioada:	noiembrie 2003 – iulie 2004
Descrierea proiectului:	Cuprinsul studiului elaborat: agricultura și dezvoltarea rurală la nivelul UE, priorități și mecanisme de finanțare; poziția României în agricultura și mediul rural european, abordări comparative; efecte ale aderării asupra agriculturii și dezvoltării rurale; identificarea și ierarhizarea problemelor prioritare ale agriculturii și dezvoltării rurale (Analize SWOT, Tabel sinoptic).
Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:	Membru în echipa de cercetare și co-autor studiu
7. Numele proiectului:	Subproiectul: Competitivitatea agriculturii în context european, în cadrul proiectului Evaluarea Stării Economiei Naționale – ESEN – Program prioritar al Academiei Române – Fundamentarea Programului Național de Aderare a României la UE. Competitivitate și integrarea în UE.
Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:	Academia Română
Perioada:	2002
Descrierea proiectului :	Evaluarea competitivității agriculturii românești în context european; impactul suprapopulației agricole asupra relațiilor cu țările UE; indicatorii competitivității producției agricole.
Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:	Membru al echipei de cercetare
8 Numele proiectului:	PAIS I Pre-Accession Impact Studies. The implementation in Romania of EU measures on integrated prevention and pollution control (Evaluarea costurilor administrativ instituționale ale implementării în România a Directivei Europene IPPC – controlul integrat al poluării)
Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:	Institutul European din România și EC/ECO Brussels; Ministerul Apelor și Protecției Mediului
Perioada:	2002
Descrierea proiectului :	Evaluarea costurilor instituționale și administrative ale implementării Directivei IPPC 96/61/EC privind controlul și prevenirea integrată a poluării
Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:	Coordonator
9. Numele proiectului:	Modelarea politicilor economice din perspectiva integrării europene și a restructurărilor în contextul noii economii. P2/4 România și modelul european de agricultură și dezvoltare a spațiului rural.
Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:	Ministerul Educației și Cercetării
Perioada:	2001 - 2003
Descrierea proiectului :	Sistemul de indicatori de evaluarea a agriculturii și dezvoltării rurale; evaluări ale ocupării în agricultură: România versus UE; sistemul de prețuri pentru principalele produse agricole; transferuri și subvenții de la bugetul de stat către agricultură.
Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:	Membru în echipa de cercetare



LISTĂ LUCRĂRI PUBLICATE (SELECTIV)

I. Teza de doctorat:

Teza/Instituția/Anul: FACTORI AI COMPETITIVITĂȚII MUNCII ÎN AGRICULTURA ROMÂNIEI, Institutul Național de Cercetări Economice, Academia Română, 2001.

II. Cărți publicate în străinătate:

1. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Raluca Dimitriu, Tiberiu Țiclea THE IMPACT OF LEGISLATIVE REFORMS ON INDUSTRIAL RELATIONS IN ROMANIA, International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe, 2013, ISBN 978-92-2-127598-5 și ISBN 978-92-2-127599-2 (web pdf) (http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---europe/---ro-geneva/---sro-budapest/documents/publication/wcms_219711.pdf);

2. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Raluca Dimitriu, Tiberiu Țiclea IMPACTUL REFORMELOR LEGISLATIVE ASUPRA RELAȚIILOR INDUSTRIALE DIN ROMÂNIA, International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe, 2013, ISBN 978-92-2-827598-8 și ISBN 978-92-2-827599-5 (web pdf) (<http://www.ilo.org/public/libdoc/ilo/2013/482716.pdf>);

3. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, ANTICIPATING AND MANAGING RESTRUCTURING – NATIONAL BACKGROUND PAPER ROMANIA, 27 National Seminar on Restructuring , International Training Center-International Labour Office, European Commission/DG Employment, Social Affairs and Equal opportunities, 2010, (84 pag.), ec.europa.eu/social/BlobServlet?docId=5748&langId=en;

4. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, ANTICIPAREA ȘI MANAGEMENTUL RESTRUCTURĂRII – RAPORT NAȚIONAL ROMÂNIA, 27 Seminarii naționale privind restructurarea , International Training Center-International Labour Office, Comisia Europeană, DG Ocuparea forței de muncă, afaceri sociale și egalitatea de șanse, 2010, (84 pag.), ec.europa.eu/social/ajax/BlobServlet?docId=5748&langId=ro;

5. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2007, (92 pag.), http://www.eurofound.europa.eu/sites/default/files/ef_files/pubdocs/2007/37/en/1/ef0737en.pdf;

6. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, CALITATEA MUNCII ȘI A OCUPĂRII ÎN ROMÂNIA, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2007, (91 pag.), http://www.eurofound.europa.eu/sites/default/files/ef_files/pubdocs/2007/37/ro/1/ef0737ro.pdf;

7. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Diana Preda, INDUSTRIAL RELATIONS IN AGRICULTURE , European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2005, (55 pag.) <http://www.eurofound.europa.eu/observatories/eurwork/comparative-information/industrial-relations-in-agriculture>;

8. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Diana Preda, RELAȚIILE INDUSTRIALE ÎN AGRICULTURĂ , European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2005, (55 pag.) <http://www.eurofound.europa.eu/observatories/eurwork/comparative-information/industrial-relations-in-agriculture>;

9. Luminița Chivu și alții, INDUSTRIAL RELATIONS DEVELOPMENTS IN EUROPE 2003, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, European Commission, Directorate General for Employment and Social Affairs, Luxembourg: Office for Official Publications of the European Communities, Bruxelles, 2004, (101 pag.) ISBN-10: 9289702591, ISBN-13: 978-9289702591;

III. Cărți publicate în țară:

1. Luminița Chivu, COMPETITIVITATEA ÎN AGRICULTURĂ – ANALIZE ȘI COMPARAȚII EUROPENE, Centrul de Economie Comparată și Consens, Academia Română, Editura Expert, București, 2002 (272 pag.), ISBN 973-8177-06-5;

2. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, CALITATEA MUNCII ȘI A OCUPĂRII ÎN ROMÂNIA, Editura Expert, București, 2008 (88 pag.), ISBN 978 - 973 - 618 - 142 - 9;

3. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA, Editura Expert, București, 2008 (85 pag.), ISBN 978-973-618-143-6;

4. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, EVALUĂRI ȘI ANALIZE ECONOMICE ALE AJUTOARELOR DE STAT. DEFINIRE. POLITICI. REZULTATE, Editura Expert, București, 2006, (142 pag.), ISBN 973-618-087-5;

5. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Valeriu Ioan Franc, AGRICULTURA ÎNTRE RESTRICȚIILE COMERCIALE GLOBALE ȘI POLITICILE COMUNITARE, Centrul de Economie Comparată și Consens, Academia Română, Editura Expert, București, 2003 (116 pag.), ISBN 973-618-013-1;

6. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, MODELE DE AGRICULTURĂ ȘI POLITICI AGRICOLE, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2003 (34 pag.), ISBN 973-85953-5-7;

7. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, COMPETITIVITATEA AGRICULTURII ȘI INTEGRAREA ÎN UNIUNEA EUROPEANĂ, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2003 (97 pag.), grant al Comunității Europene B7-030-ZZO 24.03.08.15;

8. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Victor Platon, THE IMPACT OF TRANSPOSING EU ENVIRONMENT PROTECTION STANDARDS ON INDUSTRIAL POLLUTION TO ROMANIA – IMPACTUL IMPLEMENTĂRII ÎN ROMÂNIA A STANDARDELOR UE PENTRU PROTECȚIA MEDIULUI ÎNCONJURĂTOR CU PRIVIRE LA POLUAREA INDUSTRIALĂ, PRE-ACCESSION IMPACT STUDIES, Proiect RO 9907-02-01, Institutul European din România, București, 2002 (35 pg.), Ediție bilingvă (română/engleză).

IV. Capitole în cărți

1. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu "AGRICULTURA ROMÂNIEI ÎN CONTEXT EUROPEAN, în vol. "Agricultura, domeniu strategic pentru securitatea și siguranța alimentară", coord. Acad. Cristian Hera, Editura Academiei Române, București, 2013;

2. Luminița Chivu, capitol în lucrarea CAPITALUL UMAN ȘI PERFORMANȚA ECONOMICĂ, coord. Florin Marius Pavelescu, Editura Expert, București, ISBN, 978-973-7885-91-3, (124 pag), 2007.

3. Luminița Chivu, capitol în lucrarea EVALUĂRI ALE GRADULUI DE PREGĂTIRE AL FIRMELOR ROMÂNEȘTI ÎN VEDEREA INTEGRĂRII ÎN UNIUNEA EUROPEANĂ, coord. Florin Marius Pavelescu, Editura Expert, ISBN, 978-973-159-000-4, (191 pag), 2007.

4. Luminița Chivu și alții, EVOLUȚIA PREȚURILOR INTERNE ȘI INTERNAȚIONALE PENTRU UNELE MATERII PRIME ȘI PRODUSE DE BAZĂ,(66 pag.), în INFLAȚIA ÎN ROMÂNIA, Editura Expert, București, 2005 (250 pag.), ISBN 973-618-074-3;

5. Luminița Chivu și alții, ANALIZA RETROSPECTIVĂ ETAPIZATĂ A FACTORILOR DETERMINANȚI AI INFLAȚIEI,(16 pag.), în INFLAȚIA ÎN ROMÂNIA, Editura Expert, București, 2005 (250 pag.), ISBN 973-618-074-3;

6. Luminița Chivu și alții, ROMÂNIA ȘI REPUBLICA MOLDOVA. POTENȚIALUL COMPETITIV AL ECONOMIILOR NAȚIONALE. POSIBILITĂȚI DE VALORIFICARE PE PIAȚA INTERNĂ, EUROPEANĂ ȘI MONDIALĂ, Centrul de Informare și Documentare Economică și Expert, București, 2004, ISBN 973-618-028-x;

7. Luminița Chivu și alții, ROMÂNIA ÎN FAȚA UNEI MARI DILEME – SOCIETATEA INFORMAȚIONALĂ VERSUS SUPRAPOPULAȚIA AGRICOLĂ, în Societatea informațională – societatea cunoașterii, Editura Expert, București, 2001 (541 pag.), ISBN 973-8177-42-1;

8. Luminița Chivu, BLOCAJE ALE EDUCAȚIEI ȘI FORMĂRII PROFESIONALE INIȚIALE ȘI CONTINUE, în BLOCAJE ÎN ECONOMIA DE TRANZIȚIE A ROMÂNIEI, Editura Tehnică, București, 1997 (321 pag.), ISBN 973-31-1032-0;

9. Luminița Chivu, ASPECTE RECENTE PRIVIND POLITICA DE PREȚURI ÎN AGRICULTURA COMUNITARĂ, în PROCESE FINANCIAR-MONETARE ALE TRANZIȚIEI: PROCESE ȘI DILEME, Institutul de Cercetări Financiare și Monetare Victor Slăvescu, Editura Alpha, Buzău, 1996;

10. Luminița Chivu, FORMAREA PROFESIONALĂ – MECANISM AL FLEXIBILIZĂRII PIEȚEI MUNCII, în PIAȚA MUNCII. OCUPARE. FLEXIBILITATE. DEZVOLTARE UMANĂ, Institutul de Economie Națională, București, 1994 (265 pag.);

11 Luminița Chivu, NIVELUL MEDIU DE INSTRUCȚIE – INDICATOR SINTETIC AL CALITĂȚII RESURSELOR UMANE, în COORDONATE STRATEGICE ALE DEZVOLTĂRII PIEȚEI MUNCII ÎN ROMÂNIA, Institutul de Economie Națională, București, 1994 (300 pag.);

12 Luminița Chivu, SALARIUL MINIM, în PIAȚA MUNCII ÎN ROMÂNIA. MECANISME SI POLITICI DE OCUPARE SI COMBATERE A ȘOMAJULUI ÎN PERIOADA DE TRANZIȚIE, Institutul de Economie Națională, București, 1992 (350 pag.);

V. Participare la cărți elaborate de colective de autori:

1. IERARHIZAREA PRIORITĂȚILOR DE DEZVOLTARE AGRICOLĂ ȘI RURALĂ ÎN ROMÂNIA. INFLUENȚELE NOII REFORME A POLITICII AGRICOLE COMUNITARE; SETTING THE DEVELOPMENT PRIORITIES FOR ROMANIAN AGRICULTURE AND RURAL SECTOR: THE IMPACT OF THE NEW COMMON AGRICULTURAL POLICY REFORM, Studii de impact II, Ediție bilingvă (română/engleză), Institutul European din România, București, 2004 (287 pag, din care 146 română, 141 pag. engleză), ISBN 973-7736-13-3;

2. DIRECȚII DE CONSTRUCȚIE A POLITICILOR AGRICOLE ROMÂNEȘTI ȘI A CELOR COMUNITARE, Centrul de Informare și Documentare Economică, Probleme economice nr. 119/2004, București, ISBN 973-7940-62-8;

3. OCUPAREA ȘI ȘOMAJUL ÎN ROMÂNIA, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2002 (102 pag.), ISBN 973-8544-3-4;

4. ROMÂNIA ȘI MODELUL EUROPEAN DE AGRICULTURĂ ȘI DEZVOLTARE RURALĂ, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2002 (25 pag.), ISBN 973-85844-4-2;

5. COSTURI ȘI BENEFICII ALE ADOPTĂRII DE CĂTRE ROMÂNIA A LEGISLAȚIEI EUROPENE DE PROTECȚIA MEDIULUI, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2002 (50 pag.), ISBN 973-85934-4-1;

6. FONDUL DE MEDIU ÎN ROMÂNIA (THE ENVIRONMENTAL FUND IN ROMANIA), Romanian Academic Society. Romanian Center for Public Policy, București, 2001;

7. EVALUAREA CAPITALULUI UMAN ÎN ROMÂNIA, SOREC, București, 1997 (290 pag.), ISBN 973-0-00368-8;

8. AGENȚIA NAȚIONALĂ PENTRU OCUPARE ȘI FORMARE PROFESIONALĂ – INSTITUȚIE PUBLICĂ TRIPARTITĂ DE GESTIUNE A CAPITALULUI UMAN, Editura Tehnică, București, 1996 (209 pag.);

VI. Articole în reviste indexate ISI Thomson, cotate A și B+ CNCSIS (SELECTIV)

1. **Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, Andrei Jean Vasile**, SIMILARITIES AND DISSIMILARITIES BETWEEN THE EU AGRICULTURAL AND RURAL DEVELOPMENT MODEL AND ROMANIAN AGRICULTURE. CHALLENGES AND PERSPECTIVES, Elsevier - "Land use policy", Factor de impact (ultimii 5 ani) – 3,314, SRI - 1,456, <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0264837714001859>;

2. **Ioan Done , Luminița Chivu , Jean Andrei, Mirela Matei**, USING LABOR FORCE AND GREEN INVESTMENTS IN VALUING THE ROMANIAN AGRICULTURE POTENTIAL, Journal of Food, Agriculture & Environment Vol.10 (3&4) : 737 – 741, 2012, www.world-food.net, [world-food.net/download/journals/2012-issue_3&4/92.pdf](http://www.world-food.net/download/journals/2012-issue_3&4/92.pdf), indexată ISI Thomson Reuters Services (Social Sciences Citation Index®, Social Scisearch®;Journal Citation Reports/Social Sciences Edition) Factor de impact (ultimii 5 ani) – 1,77, SRI - 0,47;

3. **Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, Raluca Iorgulescu**, THE GLOBAL FINANCIAL CRISIS: MANAGEMENT OF DEFICITS AND DEBTS, Amfiteatru Economic Journal, nr. 3/2009, ISSN 1582 – 9146, clasificată categoria A CNCSIS și indexată ISI Thomson Reuters Services (Social Sciences Citation Index®, Social Scisearch®;Journal Citation Reports/Social Sciences Edition), Factor de impact (ultimii 5 ani) – 0,687, SRI - 0,107;

4. **Luminița Chivu, Constantin Ciutacu**, "ABOUT INDUSTRIAL STRUCTURES DECOMPOSITION AND RECOMPOSITION", Elsevier, Procedia Economics and Finance, vol. 8/2014, <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567114000768>, ISI Proceedings;

5. **Constantin Ciutacu, Luminița Chivu**, "ABOUT AGRARIAN STRUCTURES AND ECONOMIC ADVANTAGES", Elsevier, Procedia Economics and Finance, vol. 8/2014, <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567114000793>, ISI Proceedings;

6. **Constantin Ciutacu, Luminița Chivu**, NEW SYSTEM TO FOLLOW UP THE UNEMPLOYED IN BELGIUM – ROMANIAN PERSPECTIVE, Romanian Journal of Economics, ISSN 1220-5567, clasificată CNCIS B+, indexată RePec, EBSCO, DOAJ, IndexCopernicus, 2009(XIX), vol. 28, issue 1(37), pag.102-112;

7. **Constantin Ciutacu, Luminița Chivu**, ABOUT DEFICIT MANAGEMENT IN THE CONDITIONS OF MARKET INTEGRATION AND GLOBALIZATION, University of Oradea, Annals of Faculty of Economics, 2009, clasificată CNCIS B+, indexată RePec, EBSCO, DOAJ, IndexCopernicus, vol. 1, issues 1, pag. 21-32;

8. **Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, John Hurley**, WORK-LIFE BALANCE IN ROMANIA. A COMPARATIVE APPROACH, Romanian Journal of Economics, ISSN 1220-5567, clasificată CNCIS B+, indexată RePec, EBSCO, DOAJ, IndexCopernicus, 2008(XVIII), vol. 26, issue 1(35), pag.64-77;

9. **Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, John Hurley**, EMPLOYMENT AND SOCIAL TRENDS, Romanian Journal of Economics, ISSN 1220-5567, clasificată CNCIS B+, indexată RePec, EBSCO, DOAJ, IndexCopernicus, 2007 (XVII), vol. 24, issue 1(33), pag. 32-46;

10. **Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, John Hurley**, INCOMES AND WORKING TIME – SUPPORT FOR QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA, Romanian Journal of Economics, ISSN 1220-5567, clasificată CNCIS B+, indexată RePec, EBSCO, DOAJ, IndexCopernicus, 2007 (XVII), vol. 25, issue 2(34), pag. 47-59;

11. **Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, Diana Preda**, COMPANY'S SOCIAL RESPONSIBILITY – A CHALLENGE FOR CONTEMPORARY WORLD, Romanian Journal of Economics, ISSN 1220-5567, clasificată CNCIS B+, indexată RePec, EBSCO, DOAJ, IndexCopernicus, 005 (XV), vol. 20, issue 1 (29), pag. 79-94;

12. **Constantin Ciutacu, Luminița Chivu**, THE IMPACT OF SOCIAL DIALOGUE ON EMPLOYMENT QUALITY AND COMPANIES' ECONOMIC PERFORMANCES, Buletinul Universității Petrol-Gaze Ploiești, Seria Științe Economice, nr. 4/2008, ISSN 1224-6832, revistă B+, indexată în BDI EBSCO, DOAJ, ECONLIT;

13. **Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, Mark Carley**, ÉTUDE COMPARATIVE DANS LE SECTEUR DE L'AGRICULTURE DE L'UNION EUROPÉENNE, Romanian Journal of Economics, nr. 2 (36)/2008, ISSN 1220-5567, CNCIS B, indexată RePec EBSCO, DOAJ, IndexCopernicus.

VII. Studii publicate pe Internet indexate în baze de date internaționale recunoscute (OCLC, EconBiz, RePec, etc.) (selectiv)

1. **Luminița Chivu**, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WORKING CONDITIONS OF YOUNG ENTRANTS TO THE LABOUR MARKET, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2014, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/studies/tn1306013s/ro1306019q.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

2. **Luminița Chivu**, ROMANIA: REPRESENTATIVENESS OF THE EUROPEAN SOCIAL PARTNER ORGANISATIONS IN THE CROSS-INDUSTRY SOCIAL DIALOGUE, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, April 2014, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn1302018s/ro1302019q.htm>, indexate în EconBiz <http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav> și RePec;

3. **Luminița Chivu**, ROMANIA: REPRESENTATIVENESS OF THE EUROPEAN SOCIAL PARTNER ORGANISATIONS IN THE ELECTRICITY SECTOR, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2014, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn1305028s/ro1305029q.htm>, indexate în EconBiz <http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav>;

4. **Luminița Chivu**, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON YOUNG PEOPLE AND TEMPORARY EMPLOYMENT IN EUROPE, European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, December 2013, <http://www.eurofound.europa.eu/emcc/erm/studies/tn1304017s/ro1304019q.htm>;

5. Luminita Chivu, ROMANIA: ERM COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON 'PUBLIC POLICY AND SUPPORT FOR RESTRUCTURING IN SMES', European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, May 2013,
<http://www.eurofound.europa.eu/emcc/erm/studies/tn1208013s/ro1208019q.htm>;

6. Luminita Chivu, ROMANIA - COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON SOCIAL PARTNERS INVOLVEMENT IN THE REFORMS OF PENSION SYSTEMS, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, October 2013,
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn1304032s/ro1304039q.htm>,
indexate în EconBiz <http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav>;

7. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON IMPACT OF THE CRISIS ON INDUSTRIAL RELATIONS, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2013,
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn1301019s/ro1301019q.htm>, indexate în EconBiz <http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav>;

8. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON THE ROLE OF GOVERNMENTS AND SOCIAL PARTNERS IN KEEPING OLDER WORKERS IN THE LABOUR MARKET, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2013, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn1210012s/ro1210019q.htm>, indexate în EconBiz <http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav>;

9. Luminita Chivu, LOW LEVELS OF PARTICIPATION IN VOCATIONAL TRAINING, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, December 2013, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/2013/09/RO1309029I.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

10. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WORKING CONDITIONS IN CENTRAL PUBLIC ADMINISTRATION, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, August 2013,
<http://www.eurofound.europa.eu/ewco/studies/tn1303013s/ro1303019q.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

11. Luminita Chivu, EWCO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON IMPACT OF THE CRISIS ON WORKING CONDITIONS: ROMANIA, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2013,
<http://www.eurofound.europa.eu/ewco/studies/tn1212025s/ro1212029q.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification,

12. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON EVOLUTION OF WAGES DURING THE CRISIS, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2012,
<http://www.eurofound.europa.eu/ewco/studies/tn1203015s/ro1203019q.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;



13 Luminita Chivu, ROMANIA: EWCO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON RECENT DEVELOPMENTS IN WORK ORGANISATION IN THE EU 27 MEMBER STATES AND NORWAY, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2012, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/studies/tn1102013s/ro1102019q.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

14. Luminita Chivu, SUPPORT FOR DISABLED PERSONS IN THE WORKPLACE, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, May 2012, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/2012/03/RO1203019I.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

15. Luminita Chivu, Laurentiu Georgescu, ROMANIA: ERM COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON RECENT POLICY DEVELOPMENTS RELATED TO THOSE NOT IN EMPLOYMENT, EDUCATION AND TRAINING (NEET), European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, February 2012, <http://www.eurofound.europa.eu/emcc/erm/studies/tn1109042s/ro1109049q.htm>;

16. Luminita Chivu, ROMANIA: EIRO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON 'SMES IN THE CRISIS: EMPLOYMENT, INDUSTRIAL RELATIONS AND LOCAL PARTNERSHIP', European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2011, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn1010039s/ro1010039q.htm>, indexate în EconBiz <http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav> și RePEc;

17. Luminita Chivu, ROMANIA: EIRO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON "THE EFFECT OF THE INFORMATION AND CONSULTATION DIRECTIVE ON INDUSTRIAL RELATIONS IN THE EU MEMBER STATES FIVE YEARS AFTER ITS TRANSPOSITION, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2011, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn1009029s/ro1009029q.htm>, indexate în EconBiz <http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav> și RePEc;

18. Luminita Chivu, ROMANIA: EUROPEAN INDUSTRIAL RELATIONS ANNUAL REVIEW - 2009, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2011, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn1004019s/ro1004019q.htm>;

19. Laurentiu Georgescu, Luminita Chivu, SURVEY PROBES SATISFACTION IN THE WORKPLACE, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November 2011, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/2011/09/RO1109019I.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

20. Luminita Chivu, ROMANIA: ERM COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON EMERGING FORMS OF ENTREPRENEURSHIP, European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, March 2011, <http://www.eurofound.europa.eu/emcc/erm/studies/tn1009034s/ro1009039q.htm>;

21. Luminita Chivu, COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON ADDRESSING THE GENDER PAY GAP: GOVERNMENT AND SOCIAL PARTNER ACTIONS – ROMANIA, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, April 2010,

<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn0912018s/ro0912019q.htm>, indexate în EconBiz
<http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav>

22. Luminița Chivu, ROMANIA: EUROPEAN INDUSTRIAL ANNUAL REVIEW - 2008, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, February 2010, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn0903029s/ro0903029q.htm>, indexate în EconBiz
<http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav>;

23. Luminița Chivu, ROMANIA: EWCO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WORK-RELATED STRESS, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November 2010,
<http://www.eurofound.europa.eu/ewco/studies/tn1004059s/ro1004059q.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

24. Luminița Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON FLEXICURITY AND INDUSTRIAL RELATIONS, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, September 2009,
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn0803038s/ro0803039q.htm>, indexate în EconBiz
<http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav>;

25. Luminița Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON MULTINATIONAL COMPANIES AND COLLECTIVE BARGAINING, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2009,
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn0904049s/ro0904049q.htm>, indexate în EconBiz
<http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav>;

26. Luminița Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WAGE FLEXIBILITY AND COLLECTIVE BARGAINING, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, April 2009,
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn0803019s/ro0803019q.htm>, indexate în EconBiz
<http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav>;

27 Luminița Chivu, WORKING TIME IN THE EUROPEAN UNION: ROMANIA, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November 2009, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/studies/tn0803046s/ro0803049q.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

28. Luminița Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT OF LOW-QUALIFIED WORKERS, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November 2009,
<http://www.eurofound.europa.eu/ewco/studies/tn0810036s/ro0810039q.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

Dr. Luminița Chivu





INFORMAȚII PERSONALE

Nume/ prenume **Vasile Valentina**

**Loc de muncă vizat/
domeniul ocupațional
Descriere post în proiect**

Director Stiintific IEN

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

- Perioada 1986 până în prezent
- Funcția sau postul ocupat Cercetător științific (din 2000 cercetător științific grad I -Decizie IEN), 1999-2004 Secretar științific, 2004-pana in prezent Director științific;
Director a.i. în perioada 1 aprilie-30 sept.2011, prin decizia IEN nr.246/2011
Cercetare științifică, consultanță economică, conducere și coordonare proiecte de cercetare, activitate managerială
Institutul de Economie Naționala - Academia Româna
Cercetare economică – macroeconomie, microeconomie, resurse umane, politici sociale
- Activități și responsabilități principale
- Numele și adresa angajatorului
- Tipul activității sau sectorul de activitate
- Perioada Din 1995 și până în prezent
- Funcția sau postul ocupat profesor asociat și din 2007 cu titlul de profesor universitar (Ordin MECT nr 1643/02.08.2007)
- Activități și responsabilități principale Activitate didactică studii de licența, masterat și doctorat, coordonare lucrări de licență și de disertație
- Numele și adresa angajatorului Universitatea „Nicolae Titulescu” (2010- prezent), Universitatea Petrol Gaze Ploiești (1995-2013), Universitatea „Petru Maior” Tg Mureș (2005-2009 studii master), ASE București (2007-2008), Universitatea din Oradea (2010-2012 studii master); UMF Tg Mureș din 2013/2014 (cursuri în programul de studii doctorale)
- Tipul activității sau sectorul de activitate Cursuri la studii universitare (micro și macroeconomie, analiză economico-financiară, evaluare întreprindere, finanțe și contabilitate) și de masterat (dezvoltarea durabilă a resurselor umane, management social și politici sociale; proiecte cu finanțare internațională; relații financiare internaționale, macroeconomie și politici economice, control prin bugete; analiza economică aprofundată); cursuri școala doctorală :finantarea proiectelor de cercetare în domeniul sănătății
- Perioada 2007 până în prezent
- Funcția sau postul ocupat Îndrumător doctorat în cadrul Academiei Române, domeniul economie (Ordin MECT nr.2400/15.10.2007)
Director Adjunct, Dep Științe Economice, Sociale și Juridice, Școala de Studii Avansate a Academiei Române (SCOSAAR), din 2011
Îndrumător Proiecte POSDRU școala doctorală/post postdoctorală IEN-partener 2010-2015
Coordonare (post)doctoranzi în stagiul de pregătire, predare cursuri (post)doctoranzi, coordonare științifică a tezelor de (post)doctorat
Coordonare activitate școala doctorală Dep Științe Economice, Sociale și Juridice, SCOSAAR; management școala (post)doctorală IEN-partener
Academia Română
Tutoriat pentru stagiul de pregătire doctorat în economie, coordonare și organizare activitate școala doctorală; tutoriat în perioada acordării burse POSDRU (post)doctoranzi
- Activități și responsabilități principale
- Numele și adresa angajatorului
- Tipul activității sau sectorul de activitate
- Perioada 2014-2018
- Funcția sau postul ocupat correspondent of EurWORK European Observatory of Working Life, RO team
- Activități și responsabilități principale Raporte naționale, sinteze și studii documentare
- Numele și adresa angajatorului Eurofound și IER

• Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare aplicativa correspondent of EurWORK European Observatory of Working Life, for Romania, 2014-2018, http://www.eurofound.europa.eu/network-contacts, RO team, expert EIR, Contract 14-3030-23 and 14-3030-52- Project no 140101 Network of Correspondents- Romania with EIR, Euractive Netweek, Freedom House;
• Perioada • Funcția sau postul ocupat • Activități și responsabilități principale	2014-2015 Evaluator – expert cercetare statistica Evaluare ad interim Program POS DRU– LOT 2 tineri
• Numele și adresa angajatorului • Tipul activității sau sectorul de activitate	Archidata Srl Milano, Via Fabio Filzi 27, 20124 Milan, Italia, prin intermediul Archidata Srl Milano - Sucursala Bucuresti Consultanta e specialitate, cercetare aplicativa Proiectul POSDRU/7/7.1/AT/71 – “ A doua evaluare intermediara a POS DRU 2007-2013, LOT 2: Evaluare ad-hoc a intervenției POSDRU privind tinerii, încheiat între Ministerului Fondurilor Europene prin DGAMPOSDRU și consorțiul ARCHIDATA (ITALIA), ÎN ASOCIERE CU NTSN CONECT (ROMÂNIA), CROISSANCE (ROMÂNIA) ȘI IRS (ITALIA), 2014-2015
• Perioada • Funcția sau postul ocupat • Activități și responsabilități principale	1996 până în prezent Membru in echipa/autor, responsabil partener sau director de proiect Cercetare științifică în proiecte și echipe interdisciplinare
• Numele și adresa angajatorului • Tipul activității sau sectorul de activitate	Proiecte finanțate de Ministerul Educației si Cercetării – Orizont 2000, Competițiile CERES C1-C4 si PP, CEEEx, C1; CEEEx-Modul III, PNCDI I si II 2007-2016, etc (vezi anexa cu lista proiectelor) Elaborare studii pe tematica proiectelor de cercetare, analize comparative, prognoze și scenarii, propuneri pentru îmbunătățiri legislative, instituționale si dezvoltare de elemente de politici si strategii, coordonare manageriala pe proiecte
• Perioada • Funcția sau postul ocupat • Activități și responsabilități principale	1999 până în prezent expert national, expert sectorial, coordonator/responsabil partener Cercetare științifică în proiecte și echipe interdisciplinare
• Numele și adresa angajatorului • Tipul activității sau sectorul de activitate	Proiecte finanțate din fonduri UE: fonduri structurale POS DRU axa 1, 3 si 6, proiecte pe asistenta tehnica, evaluare ad hoc POSDRU si evaluare intermediara POS DRU 2007-2013, finantare program Elvetia, Finantare program Norvegia, Program SEE si Program Black Sea etc Elaborare studii pe tematica proiectelor de cercetare, analize comparative, prognoze și scenarii, propuneri pentru îmbunătățiri legislative, instituționale si dezvoltare de elemente de politici si strategii, coordonare manageriala pe proiecte
• Perioada • Funcția sau postul ocupat • Activități și responsabilități principale	2009-2012; 2002-2003 și 1994-1996 Expert național în proiecte de cercetare internaționale Cercetare științifică în domeniul reformei pieței muncii în România și evaluarea crizei economice și financiare asupra ocupării forței de muncă și a politicilor pieței muncii; cercetare științifică privind reforma pieței muncii in România si dezvoltarea relațiilor industriale
• Numele și adresa angajatorului • Tipul activității sau sectorul de activitate	ILO –CEET (International Labour Office-Central and East European Team), Budapesta (1994-1996) și din 2011 ILO Geneva Elaborarea raport „The impact of the Financial and Economic Crisis : Wage fixing and Policy responses”-country study on Romania” . Elaborare de studii-raapoarte naționale pe problematica proiectelor: piața muncii in tranziție, politici de salarii si venituri, dezvoltare relații industriale. Elaborare studii de țară: Adjustment in the public sector in Europa. Romania's case study.
• Perioada • Funcția sau postul ocupat • Activități și responsabilități principale	2013-2014 Expert domeniul „munca” Expertiza tehnica obligatii informare pe probleme de munca
• Numele și adresa angajatorului	Archidata Srl Milano, Via Fabio Filzi 27, 20124 Milan, Italia, prin intermediul Archidata Srl Milano - Sucursala Bucuresti Proiectul „Asistenta tehnica pentru proiectl Masurarea costurilor administrative si identificarea sarcinilor administrative aferente legislatiei, Lot 2 ”Măsurarea costurilor administrative și identificarea sarcinilor administrative aferente legislației în domeniile reglementate de Ministerul Muncii, Familiei, Protecției Sociale și Persoanelor Vârstnice, Ministerul Educației Naționale și Ministerul Sănătății, Cod SMIS 15283.”.

• Tipul activității sau sectorul de activitate	Consultanta de specialitate
• Perioada	2012-2014
• Funcția sau postul ocupat	Expert național pe probleme de dezvoltare strategică locală și finanțare
• Activități și responsabilități principale	NUFFIC Tailor made training, TMT-128-MDA (Moldova 2012)
• Numele și adresa angajatorului	Netherlands coordinator- Adviseurs voor Organisatiewerk
• Tipul activității sau sectorul de activitate	Applied economics: Advise, research, Consulting for local strategy drawing and action plan for Moldova, training, project management
• Perioada	2005-2010
• Funcția sau postul ocupat	Expert național
• Activități și responsabilități principale	Cercetare științifică: strategia națională de dezvoltare a culturii în România 2007-2013
• Numele și adresa angajatorului	Ministerul culturii - RO
• Tipul activității sau sectorul de activitate	Elaborare strategie de dezvoltare sectorială
• Perioada	2008-2010
• Funcția sau postul ocupat	Expert național WIPO
• Activități și responsabilități principale	Cercetare științifică: determinarea contribuțiilor industriilor cultural-creative la dezvoltarea economică a României (contribuția în PIB, ocupare și comerț exterior)
• Numele și adresa angajatorului	World Intellectual Property Organization (WIPO) & Ministerul culturii- România
• Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare aplicativă, analiză de impact
• Perioada	2011-2014
• Funcția sau postul ocupat	Expert național și director de proiect partener PP8
• Activități și responsabilități principale	Membru în QCC (Quality Control Committee)
• Numele și adresa angajatorului	Cercetare științifică în domeniile: antreprenoriatul moștenirii culturale; dezvoltare turism integrat; valorizare patrimoniu cultural; coordonare în echipa de cercetare și co-autor studii naționale
• Tipul activității sau sectorul de activitate	SEE Program, Proiect Sagittarius SEE/B/0016/4.3/X Launching (g) local level heritage entrepreneurship: strategies and tools to unite forces, safeguard the place, mobilize cultural values, deliver the experience, European Territorial Cooperation 2007-2013; Elaborarea a studii/rapoarte de țară (Grecia, Italia, Croația, Slovenia, Bulgaria, România, Moldova, Ungaria) și un studiu comparativ privind stadiul și perspectivele dezvoltării antreprenoriatului moștenirii culturale în Europa Centrală și de Sud-Est; elaborare strategie națională și identificare bune practici; studiu comparativ pe baza scope și satisfaction surveys; elaborare proiect pilot pentru România-București; Supervizare rezultate proiect
• Perioada	2005-2013
• Funcția sau postul ocupat	Expert național și coordonator de proiecte
• Activități și responsabilități principale	Cercetare științifică în domeniile: migrația forței de muncă, modelul social, reforma educației, integrarea tinerilor pe piața muncii; politica de pensii; coordonare în echipa de cercetare și co-autor studii naționale
• Numele și adresa angajatorului	Institutul European din România
• Tipul activității sau sectorul de activitate	Elaborarea a 6 studii/rapoarte pe problemele: migrația forței de muncă(2), modelul social, reforma educației, integrarea tinerilor pe piața muncii, politici privind asigurările private de pensii în România
• Perioada	2006 – 2011
• Funcția sau postul ocupat	Expert național în proiecte complexe
• Activități și responsabilități principale	MATRA „Reforming of institutional and organisational structures of the high security mental hospitals in Romania” MAT05/RM/9/4, MATRA Project –Netherlands; Preventing juvenile delinquency in the areas of scholar facilities, MAT/06/RM/9/1, MATRA Project –Netherlands
• Numele și adresa angajatorului	coordinator- Adviseurs voor Organisatiewerk
• Tipul activității sau sectorul de activitate	Membru în colectivul de coordonare al Consiliului, expert pe probleme financiare Adviseurs voor Organisatiewerk, Coordonator proiect MATRA MAT/05/RM/9/4 Cercetare științifică aplicativă în proiecte și echipe interdisciplinare

• Perioada • Funcția sau postul ocupat • Activități și responsabilități principale • Numele și adresa angajatorului • Tipul activității sau sectorul de activitate	2010-2011 ESF Expert Evaluation Network Raport național și inventar privind Studiile de evaluare referitoare la „ESF Operational Programmes and measures in Romania during the programming period 2007-13” Metis GmbH and the European Commission, DG Employment Evaluare
• Perioada • Funcția sau postul ocupat • Activități și responsabilități principale • Numele și adresa angajatorului • Tipul activității sau sectorul de activitate	2010-2011 Expert național în proiecte de cercetare internaționale Elaborare și prezentare în conferința finală a unui studiu pentru România privind pregătirea tinerilor pentru viața activă – integrare profesională și dezvoltarea carierei European Center for Higher Education, CEPES-UNESCO, București Elaborare studiu și participare conferință de prezentare a rezultatelor „Life after graduation: The Role of Graduate Employment and Tracking Systems for Continuous Curricula Development and Quality Enhancement in Higher Education.”
• Perioada • Funcția sau postul ocupat • Activități și responsabilități principale • Numele și adresa angajatorului • Tipul activității sau sectorul de activitate	2009-2011 BBI expert Scientific research Component 1 – Analysis and Research: preparation for setting a sustainable national framework on Social Economy; Component 2 – Developing a suitable legislative framework for social economy in Romania Bernard Brunhes International- BBI Group The project “Social Economy – Innovative model for promoting the active inclusion of vulnerable groups” is financed through the European Social Fund (The Sectoral Operational Programme for Human Resources Development, Priority Axis 6 – “Promoting Social Inclusion. Elaborare studiu național privind economia socială și participare la fundamentarea și realizarea legii privind întreprinderea socială și a strategiei naționale a sectorului economiei sociale.
• Perioada • Funcția sau postul ocupat • Activități și responsabilități principale • Numele și adresa angajatorului • Tipul activității sau sectorul de activitate	2009 Evaluator național al strategiei resurselor umane Evaluări științifice și recomandări pentru îmbunătățirea strategiei de resurse umane WYG Romania Evaluarea proiectului: „Integrated Strategy of Human Resources Development from the perspective of lifelong learning, 2009-2020 și definitivarea formei finale a strategiei.
• Perioada • Funcția sau postul ocupat • Activități și responsabilități principale • Numele și adresa angajatorului • Tipul activității sau sectorul de activitate	2000-2005 Expert național în proiecte de cercetare Cercetare științifică - Project on Intergenerational Equity Institute of Economic Research, Hitotsubashi University, Tokyo, Japan Elaborare de 5 studii-rapoarte naționale pe problematica proiectului: evoluții demografice, analiza pieței muncii, reforma sistemului de pensii, transferuri intergeneraționale etc
• Perioada • Funcția sau postul ocupat • Activități și responsabilități principale • Numele și adresa angajatorului • Tipul activității sau sectorul de activitate	2003-2005 Membru în Comitetul Director al FRDS Aprobare activitate FRDS, coordonare, consiliere, evaluare proiecte finanțate din fonduri externe Fondul Roman de Dezvoltare Sociala, București Dezvoltare proiecte de dezvoltare infrastructura, generatoare de profit etc pentru comunitatile locale sărace din România
• Perioada • Funcția sau postul ocupat • Activități și responsabilități principale • Numele și adresa angajatorului • Tipul activității sau sectorul de activitate	2003-2004 Expert național în proiect de cercetare Cercetare științifică în cadrul proiectelor: „Peer review in CVT in România”; „Institutional Building in Human Resources Development” European Training Foundation – Torino + Romanian National Observatory – Institutul pentru Științe ale Educației – România Elaborare de studii-rapoarte naționale pe problematica proiectului: CVT în România, dezvoltare resurse umane, construcție legislativă și instituțională în domeniul educației adulților

• Perioada • Funcția sau postul ocupat • Activități și responsabilități principale • Numele și adresa angajatorului • Tipul activității sau sectorul de activitate	2003 Expert național, proiect PHARE RO 0007.02.01.01.308 „Analiza și elaborarea informației socio-economice teritoriale”, componenta „Indicatori de analiză socio-economică teritorială” Cursuri „indicatori socio-economici” Asociația Directorilor Economici din cadrul Consiliilor Județene, ADECJR Educați adulților, cursuri, seminarii, evaluator examene
• Perioada • Funcția sau postul ocupat • Activități și responsabilități principale • Numele și adresa angajatorului • Tipul activității sau sectorul de activitate	2001-2002 Expert național în proiecte de cercetare Cercetare științifică – „Project on industrial relations development in construction sector in applicant states” CLR Institute (Construction Labour Research Institute) Brussels Elaborare de studii/rapoarte naționale pe problematica dezvoltării relațiilor industriale în sectorul construcțiilor din România, analize comparative
• Perioada • Funcția sau postul ocupat • Activități și responsabilități principale • Numele și adresa angajatorului • Tipul activității sau sectorul de activitate	2000-2001 Expert național în proiecte de cercetare Cercetare științifică- Project on social Dialogue and Concertation in Candidate Countries ETUC -European Trade Union Confederation Brussels Elaborare de studii/rapoarte naționale pe problematica dezvoltării dialogului social în România, analize comparative
• Perioada • Funcția sau postul ocupat • Activități și responsabilități principale • Numele și adresa angajatorului • Tipul activității sau sectorul de activitate	1991-1994 Membru în Consiliul Împuterniciților Statului (din partea Fondului Proprietății de Stat) Aprobare activități, coordonare, consultanță economică și managerială SC Transig SA Bucuresti Coordonare, avizare, consultanță
• Perioada • Funcția sau postul ocupat • Activități și responsabilități principale • Numele și adresa angajatorului • Tipul activității sau sectorul de activitate	1984-1986 economist Management financiar SC Ferite SA Urziceni Gestiune financiar-contabila de firma, negociere contracte cu partenerii de afaceri

EDUCAȚIE ȘI FORMARE

• Perioada • Calificarea / diploma obținută • Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite • Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare • Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Iulie 2017 Specializare – competente antreprenoriale –certificat de absolvire Antreprenariat Certificare MMFPSPV si MENCS- SC Avangarde Technologies Consulting SRL Cursuri autorizate de Ministerul Muncii si Protecției Sociale pentru educatia adulților, specializare -competente antreprenoriale
• Perioada • Calificarea / diploma obținută • Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite • Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare • Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Iunie 2015 Bune practici în guvernanta corporativa (Certificat cu 7 credite transferabile) Guvernanta corporativa, control intern, managementul integrat al riscului, analiza statistica folosind tehnici de data mining Institutul de Control Intern ISCED 6, invatare continua

• <i>Perioda</i> • Calificarea / diploma obținută • Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite • Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare • Nivelul în clasificarea națională sau internațională	2011-2013 Certificate EQF 06, Expert in heritage interpretation Heritage entrepreneurship; cultural tourism; heritage interpretation University of AGEAN – Greece - Learning in Heritage Interpretation funded by the South East Europe Transnational Cooperation Project SEE/B/0016/4.3/X SAGITTARIUS ISCED 6,
• <i>Perioda</i> • Calificarea / diploma obținută • Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite • Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare • Nivelul în clasificarea națională sau internațională	2011-2017 Certificat / anual Tehnologia invatamantului la distanta Univ N Titulescu, Bucuresti, departament ID Curs de specializare – educatie continua
• <i>Perioda</i> • Calificarea / diploma obținută • Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite • Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare • Nivelul în clasificarea națională sau internațională	2010-2012 Studii postdoctorale Studii postdoctorale in economie „Studii post-doctorale în economie: program de formare continuă a cercetătorilor de elită » (SPODE) Academia Romana- POS DRU 2007-2013 ID 61755 Postdoctoral, ISCED 6, Diploma
• <i>Perioda</i> • Calificarea / diploma obținută • Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite • Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare • Nivelul în clasificarea națională sau internațională	2012 Specializare, atestare Implementare proiecte finantate din FEDER Programme „Le francais dans la vie diplomatique et la fonction publique internationale” elabore par l'Organisation Internationale de la Fracophonie (OIF), seminaire thematique interministeriel en francais a l'intention de l'Academie Roumaine Specializare accesare si implementare fonduri cu finantare europeana
• <i>Perioda</i> • Calificarea / diploma obținută • Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite • Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare • Nivelul în clasificarea națională sau internațională	2012 Specializare, Certificat Managementul calitatii in invatamantul superior Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iasi Managementul calitatii in invatamantul superior Educatie continua, formare prin FSE, POS DRU 86/1.2/S/61959
• <i>Perioda</i> • Calificarea / diploma obținută • Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite • Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare • Nivelul în clasificarea națională sau internațională	2011 Specializare, Diplomă Management cercetare-dezvoltare, cod COR 241919/certificat de absolvire SC Avangarde Technologies Consulting SRL Cursuri management cercetare-dezvoltare
• <i>Perioda</i> • Calificarea / diploma obținută • Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite • Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare • Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Aprilie-mai -2011 Certificat specializare în economia mutuală Dezvoltare economie mutuală, protecție socială solidară L'Institute Montparnasse, Paris Curs specializare – educație continuă

• Perioada • Calificarea / diploma obținută • Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite • Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare • Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Februarie-martie 2011 Specializare tutore pentru practica studenților în unități de CDI „Sisteme moderne de practică pentru facilitarea accesului la piața muncii pentru viitorii specialiști în Statistică și previziune economică sau Informatică economică”, ASE București– Proiect POSDRU /90/2.1/S/63784 Curs specializare – educație continuă
• Perioada • Calificarea / diploma obținută • Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite • Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare • Nivelul în clasificarea națională sau internațională	2010 Specializare – manager de proiect –cod COR 241919/certificat de absolvire Management proiecte Certificare MMFES si MECT- SC Eurotraining Solution SRL Cursuri autorizate de Ministerul Muncii si Protecției Sociale pentru educatia adultilor, specializare -manager de proiect
• Perioada • Calificarea / diploma obținută • Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite • Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare • Nivelul în clasificarea națională sau internațională	2009 Specializare formator pentru educația adulților– cod COR 241205/certificat de absolvire Formator pentru educația adulților Certificare MMFES si MECT - SC Eurotraining, Bucuresti Cursuri autorizate de Ministerul Muncii si Protecției Sociale pentru educatia adultilor, specializare - formatori pentru educația adulților
• Perioada • Calificarea / diploma obținută • Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite • Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare • Nivelul în clasificarea națională sau internațională	2007-2008 Certificat de absolvire Antreprenoriat rural integrat european Universitatea „Petru Maior” Tg.Mures Centrul de Instruire si Perfectionare Master, ISCED 6
• Perioada • Calificarea / diploma obținută • Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite • Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare • Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Iulie-Septembrie 2005 Specializare postuniversitara in Psihopedagogie Psihopedagogie, stiintele educatiei / metode si tehnici moderne de predare Institutul Politehnic Bucuresti- Centrul de pregatire a cadrelor didactice din invatamantul superior Studii postuniversitare, ISCED 6
• Perioada • Calificarea / diploma obținută • Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite • Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare • Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Mai 2005 Diploma de specializare „Teamwork and Leadership in Growing Companies” Fachhochschule Frankfurt am Main-Institute for Entrepreneurship, University of Applied Sciences & Univ. Petru Maior Tg Mures Curs de specializare- educație continuă
• Perioada • Calificarea / diploma obținută • Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite • Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare • Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Aprilie-septembrie 2004 Specialist in „Politici macroeconomice în tranziție, de la teorie la practică” Politici macroeconomice Institutul Național de Cercetări Economice – Academia Română Studii aprofundate
• Perioada • Calificarea / diploma obținută	Martie-octombrie 2004 Specialist in „Dezvoltarea resurselor umane”

- Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite
- Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare
- Nivelul în clasificarea națională sau internațională

Resurse umane

Școala Română de Afaceri- Camera de Comerț și Industrie a României

Curs de specializare- educație continuă

• Perioada

Martie 2003

• Calificarea / diploma obținută

Diploma de specializare

• Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite

Managementul proiectelor europene

• Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare

Asociația Română pentru Integrare Europeană și Democrație (ARIED)

• Nivelul în clasificarea națională sau internațională

Curs de specializare- educație continuă

• Perioada

Iulie 1996-Aprilie 2000

• Calificarea / diploma obținută

Doctor în economie

• Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite

Economie

• Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare

Institutul Național de Cercetări Economice –Academia Română

• Nivelul în clasificarea națională sau internațională

Studii doctorale, ISCED 6

• Perioada

Septembrie-Octombrie 1997

• Calificarea / diploma obținută

Expert PHARE Financial Proposals

• Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite

Intocmire propuneri proiecte, management proiecte PHARE

• Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare

ECE PHARE Departamentul de Integrare Europeană al Guvernului României, Grupps SOGES, Project Management Training 1997

• Nivelul în clasificarea națională sau internațională

Specializare-formare continuă

• Perioada

Iulie - septembrie 1997

• Calificarea / diploma obținută

Specialist statistica sociala

• Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite

Statistica sociala

• Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare

Comisia Nationala pentru Statistica, UNICEF, ISTAT – National Social Statistics Seminar

• Nivelul în clasificarea națională sau internațională

Specializare-educația adulților

• Perioada

Septembrie 1980-iulie 1984

• Calificarea / diploma obținută

Economist

• Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite

Studii economice

• Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare

Academia de Studii Economice Bucuresti – Facultatea Finante-Contabilitate

• Nivelul în clasificarea națională sau internațională

Studii universitare, ISCED 6

LIMBA (I) STRĂINĂ (E) CONOSCUTĂ (E)

Engleză, Franceză

Alte limbi străine cunoscute

	INTELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	
Engleză	C2 UTILIZATOR EXPERIMENTAT	C2 UTILIZATOR EXPERIMENTAT	C2 UTILIZATOR EXPERIMENTAT	C2 UTILIZATOR EXPERIMENTAT	C2 UTILIZATOR EXPERIMENTAT
Franceză	C1 UTILIZATOR COMPETENT	C1 UTILIZATOR COMPETENT	C1 UTILIZATOR COMPETENT	B2 UTILIZATOR INDEPENDENT	B2 UTILIZATOR INDEPENDENT

APTITUDINI ȘI
COMPETENȚE
PERSONALE

- Cercetare științifică în domeniul economic, studii interdisciplinare, analize și studii comparative, prognoze, scenarii, elaborare programe, politici și strategii de dezvoltare economică etc, folosind instrumentarul statistico-matematic modern, sistemul analizelor comparative complexe și interdisciplinare, metode statistice specifice domeniului economic și social (anchete, sondaje, interviuri etc.); competență profesională în domeniile: teorii economice la nivel micro și macro; dezvoltare durabilă; piețele naționale și conexiunile în cadrul cooperării internaționale; demoeconomie, economia resurselor umane; piața muncii, politici de ocupare și politici salariale; politici sociale; piața educației și piața FPC; economia învățării permanente; mobilitatea populației și a forței de muncă; politici regionale; politici bugetare; expert economie socială
- asigurare expertiză tehnică la traducerea acquis-ului comunitar pe probleme de resurse umane, piața muncii, politici sociale;
- Consultanța economică
- Activitate didactică – nivel universitar, masterat, studii doctorale, studii postuniversitare, studii aprofundate, formare continuă adulți
- Indrumator lucrări de doctorat, domeniul economie;
- expert îndrumător școală (post)doctorală
- coordonare practică studenți în unități de CDI

COMPETENȚE DE
COMUNICARE

- Lucrul în echipă cu alți cercetători în proiecte complexe, colaborare/dezvoltare relații cu beneficiarii proiectelor;
- Usurință în exprimarea ideilor, deprinderea de a vorbi în public;
- Comunicare în limba engleză;

COMPETENȚE
ORGANIZAȚIONALE/
MANAGERIALE

- Competențe manager de proiecte;
- Abilități și competente de lucru în echipe complexe, interdisciplinare și inter-instituționale în calitate de coordonator (director de proiect sau responsabil științific proiect) sau doar ca membru/autor;
- Competențe de organizare seminarii, conferințe, workshop-uri, cu participare internă și internațională;
- Coordonare activitate zilnică a echipelor/colectivelor de cercetare în cadrul Institutului de Economie Națională;
- Activitate managerială ca director științific, coordonare activități administrative;
- Coordonare științifică teme și proiecte de cercetare ca membru al Consiliului Științific al Institutului de Economie Națională și Institutului Național de Cercetări Economice – Academia Română;
- Coordonare activitate editorială a Revistei Române de Economie, ca editor executiv.

COMPETENȚE
INFORMATICE

- Cunoștințe de operare PC: Word, Excel, PowerPoint, SPSS, E-View, Internet Explorer, Stata; social media etc
- Abilități ridicate în utilizarea PC-urilor; cunoștințe aprofundate privind sistemele de operare, diferitele categorii de soft necesare în activitatea de cercetare: programe pentru crearea de baze de date, prelucrare de informații statistice, modelare micro și macroeconomică, procesare și editare text, grafică.

Alte competențe
și aptitudini

Membru al asociațiilor profesionale:

- ✓ Membru în Consiliul Științific al SCOSAAR, Academia Română, din 2011 până în prezent; Director Adjunct, Dep Științe Economice, Sociale și Juridice, Școala de Studii Avansate a Academiei Române (SCOSAAR), din 2011
- ✓ Membru în consiliul de administrație al RESILIO – International Association for the Promotion and Dissemination of Research on Resilience, <http://resilio-association.com/Menu/accueil/membres%20du%20conseil%20d'administration.html> 2014- ongoing;
- ✓ Membru ERENET (Entrepreneurship research and education network of Central European Universities) , din 2013
- ✓ Membru World Economics Association Romania din 2013
- ✓ Membru în Consiliul Științific al Institutului de Economie Națională, din 1999 până în prezent;
- ✓ Membru în Consiliul Științific la Institutului Național de Cercetări Economice, din 1999 până în prezent;
- ✓ Membru de Onoare și membru în Senat – SSMAR din 2010 până în prezent; Vicepreședinte Consiliul Științific SSMAR din 2012
- ✓ Membru al „Comunității universitare pentru managementul calitatii în învățământul superior” 2011
- ✓ Vicepreședinte AGER 2006-până în prezent;
- ✓ Membru al Consiliului Național de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare (CNATDCU) și a Colectivului pentru activitatea de cercetare-dezvoltare (CpACD), Ministerul Educației și Cercetării (2004-2010 și 2016-prezent);
- ✓ Membru în 2016-2018, Consiliul Statistic Național (CSN) <http://www.insse.ro/cms/ro/content/consiliul-statistic-national-csn> ; Membru în Comitetul de Avizare Metodologică (CAM) al Institutului Național de Statistică și coordonator al domeniului de specialitate – statistica CDI (ordin 21/2017) – 2017-2019;
- ✓ Membru în Comisia Anti-Sărăcie și Promovare a Incluziunii Sociale –CASPIS, Guvernul României, până la desființare în 2005;
- ✓ ESF Expert Evaluation Network – Metis GmbH and the European Commission, DG Employment- 2010-2011
- ✓ Evaluator instituții naționale de CDI – INCSI, 2016
- ✓ Evaluator programe de cercetare: RELANSIN, CERES; Programul de excelență CEEEX; PN II, Proiecte prioritare, Ministerul Educației și Cercetării- ANCS
- ✓ Evaluator, Comisia de granturi a Academiei Române;
- ✓ Evaluator, Comisia națională de evaluare a bursei guvernamentale (2004-2007);
- ✓ Expert, Comisia de autorizare a furnizorilor de formare profesională a Mun. București, Direcția de Muncă, Solidaritate Socială și Familie a Mun. București;
- ✓ Membru în comisiile de avizare externă a contractelor de cercetare ale Institutului de Cercetări pe Probleme de Muncă și Protecție Socială, Institutului de Economie Industrială, ICFPV “Victor Slăvescu”;



Alte competențe
și aptitudini

Recenzii științifice și editare reviste de specialitate în calitate de **membru în colective de redacție și de evaluare științifică**

- Editor asociat al **Revistei Române de Economie/Romanian Journal of Economics**, Institutul de Economie Națională, cotate CNCSIS B+, indexată RePEc, EBSCO, Labordoc, <http://ideas.repec.org/s/ine/journal.html> <http://www.ilo.org/public/english/support/lib/labordoc/indexed.htm>;
- Revista Business & Leadership, Societatea Științifică de Management din România -SSMAR, ISSN 2069-4814, member of the scientific committee; <http://www.ssmar.ase.ro/reviste/2011/2011.asp>
- Revista de Economie Teoretică și Aplicată, Editura AGER, cotate CNCSIS B+, cod CNCSIS 832, indexată RePEc, ICAAP, EBSCO Publishing, EonLit, DOAJ, member in editorial board, <http://www.ectap.ro/despre-consiliul-editorial.php>
- Revista Curierul Juridic, editată de Universitatea Petru Maior Targu Mures, cotate CNCSIS B+ și indexată RePEc, http://revcurentjur.ro/index.php?page=bord_editorial&lang=ro
- Annales Universitatis Apulensis Series Oeconomica, Editura „1 Decembrie 1918” Universitatea din Alba Iulia, cotate CNCSIS, categoria B, indexată RePEc, IndexCopernicus, ProQuest, Ulrich's, Genamics JournalSeek, DOAJ, Open-J-Gate, scientific reviewer, <http://www.oeconomica.uab.ro/index.php?p=home&l=en>
- Revista de Management General (Review of General Management), Universitatea „Spiru Haret”, Facultatea de Management, www.managementgeneral.ro, indexată RePEc, CE-Online Library, Index Copernicus – Journals Master List – membru în comitetul științific
- Buletinul Universității Petrol-Gaze Ploiești, seria Științe Economice, revistă cotate CNCSIS B+, cod CNCSIS 36, revistă indexată EBSCO, EconLit și DOAJ, ICAAP, CABELL'S, Ulrich's nr. crt. reviste BDI 1224-6832, <http://www.upg-bulletin-se.ro/index.html#>
- The Annals of the University of Oradea, B+ CNCSIS - Romania, RePEc, EBSCO, DOAJ, CABELL'S DIRECTORY OF PUBLISHING OPPORTUNITIES indexed, <http://anale.steconomieuoradea.ro>
- Analele Universității Spiru Haret, seria Economie, Editura Fundației „România de Măine”, cotate CNCSIS, categoria B+, cod 710
- revista on-line „Working Papers of National Institute of Economic Research” (ISSN 285-7028), Institutului Național de Cercetări Economice (Colectivul de Cercetări Complex);
- revista on-line „Studii Economice” (ISSN 2285-7036), Institutului Național de Cercetări Economice (Colectivul de Cercetări Complex);
- Global Economic Observer, Institute for World Economy, Romanian Academy and Nicolae Titulescu University of Bucharest <http://www.globeco.ro/editorial-board>
- International Journal of Research in Organizational Behavior and Human Resources Management, published by Asian Research Consortium, member of Editorial Board, ISSN:2320-8724(Online), 2320-8716(Print), <http://aijsh.org/?re=Editorial>;
- The “Public Security Studies” journal, published by the Police Department of the “Alexandru Ioan Cuza” Police Academy of Bucharest (Romania), http://ssp.academiadepolitie.ro/redactie_en.html, ISSN 2284-8592, ISSN-L 2284-8592;
- Evaluator of scientific papers, journal Technological and Economic Development of Economy, Taylor & Francis, Co-Published with Vilnius Gediminas Technical University, ISSN 2029-4913 (Print), 2029-4921 (Online), <http://www.tandfonline.com/action/journalInformation?show=editorialBoard&journalCode=ttd21#.VRuByLX9nMM>
- Member in International Advisory Board, Journal of Social and Economic Statistics, ISSN 2285-388X ISSN-L 2285-388X, <http://www.jses.ase.ro/index.php/editors>

Informații suplimentare

Distincții:

- Doctor Honoris Causa – Universitatea "Petru Maior" Tirgu Mures, 2015
 - Medalia Universitatii "Petru Maior" Tirgu Mures, 2015, in semn de recunoastere a excelentei sale stiintifice si profesionale in domeniul economiei, precum si pentru contributia adusa in ultimii 15 ani la dezvoltarea prestigiului UPM din Tg Mures
 - Premiul „P.S. Aurelian” – Academia Romana pentru anul 2012, pentru lucrarea Piata muncii – intre formal si informal
 - Transnational Heritage Trail, PILOT PROJECT AWARD, category: product/service, ERDF PP8-INE, SEE TCP Sagittarius, 2014
 - Premiul pentru originalitatea folosirii metodelor de cuantificare a aspectelor formale și informale ale pieței muncii și fundamentarea măsurilor de politici în domeniu, AGER, 23 nov.2012
 - Comandor al Ordinului Meritul Cultural — cercetare, Presedintia Romaniei, ca membru al IEN, 2004
 - Medalia Meritul Academic- Universitatea din Strasbourg 2012
 - Medalia „Paul Bran”, brevet nr 92 și Diplomă de Gratiitudine 2011 pentru merite deosebite în afirmarea învățământului superior și a științei economice din Republica Moldova, ASEM Chisinau;
 - Premiul II pentru proiecte de cercetare dezvoltare complexe, aria tematica „Științe socio-umane”, MECT-ANCS, Excelenta in cercetare, 2007
 - Laurii Tribunei Economice pentru activitate de cercetare 1999, ca membru al IEN
 - Diploma de excelenta AGER 2014
 - Diploma de Excelență pentru rezultate deosebite în promovarea cercetării economice avansate în România, 2011 Asociația Generală a Economistilor din România;
 - Diploma de Excelență și Medalie in 2011 pentru contribuții deosebite la dezvoltarea învățământului superior economic din România, Universitatea din Craiova, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor;
 - Membru de onoare SSMAR 2010;
 - Diploma de excelenta 2010 pentru contributii la imbunatatirea calitatii si dezvoltarea invatamantului superior, Universitatea "Stefan cel Mare", Suceava, Facultatea de Stiinte Economice si Administratie Publica;
 - Diploma de Onoare, 2011, pentru merite deosebite in domeniul educatiei si cercetarii economice, Universitatea din Oradea, Facultatea de Stiinte Economice;
 - Degree of Appreciation- AFER- 2011, as a sign of respectful gratitude for the outstanding contribution as a assessor for the success of AFER Summer School „Boost Your Entrepreneurship Skills in Transylvania”, Petru Maior University of Tirgu Mures
 - Diploma de excelenta pentru promovarea cercetarii stiintifice in economia emergenta AGER -2007 (ca membru IEN)
 - Diploma de Onoare, 2007, pentru profesionalism si rezultate de exceptie in cercetarea economica in Romania, Centrul de Cercetari pentru Industrie si Servicii-Academia Romana
 - Diploma de Onoare cu prilejul aniversării a 50 de ani de la înființarea IEN (2004)
- indice Hirsch 2017 = 11 <https://scholar.google.ro/citations?hl=ro&user=rYTSOy4AAAAJ>

Anexe

Realizările profesional-științifice:

- lista selectiva a participarii la proiecte de cercetare
- lista selectiva publicații – carti si articole
- lista selectiva participare la conferinte – keynotespeaker, 2010 pana in prezent

Valentina Vasile

CURRICULUM VITAE
EUROPASS



INFORMAȚII PERSONALE

Nume/ prenume Elena Druică

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

- Perioada 2009 – prezent
- Funcția sau postul ocupat Profesor universitar; Departamentul de științe Economice și Administrative (director de departament, până la 9 septembrie 2014)
- Activități și responsabilități principale Activitate didactică și de cercetare, activitate de coordonare a activității academice
- Numele și adresa angajatorului Universitatea din București
- Tipul activității sau sectorul de activitate Formare, educație

- Perioada Mai 2016
- Funcția sau postul ocupat Visiting lecturer
- Activități și responsabilități principale Activitate de predare în limba engleză – Special Topics in Econometrics
- Numele și adresa angajatorului University of Luneburg, Germania
- Tipul activității sau sectorul de activitate Educație și cercetare

- Perioada 2007 - 2009
- Funcția sau postul ocupat Conferențiar universitar, Director al Departamentului de științe Economice și Administrative
- Activități și responsabilități principale Activitate didactică și de cercetare, activitate de coordonare a activității academice
- Numele și adresa angajatorului Universitatea din București
- Tipul activității sau sectorul de activitate Formare, educație

- Perioada 2005 – 2007
- Funcția sau postul ocupat Lector universitar,
- Activități și responsabilități principale Activitate didactică și de cercetare, activitate de coordonare a activității academice
- Numele și adresa angajatorului Universitatea din București
- Tipul activității sau sectorul de activitate Formare, educație

- Perioada 2000 – 2005
- Funcția sau postul ocupat Lector universitar,
- Activități și responsabilități principale Activitate didactică și de cercetare, activitate de coordonare a activității academice
- Numele și adresa angajatorului Universitatea Nicolae Titulescu din București
- Tipul activității sau sectorul de activitate Formare, educație

- Perioada 1999 – 2000
- Funcția sau postul ocupat Lector universitar,
- Activități și responsabilități principale Activitate didactică și de cercetare, activitate de coordonare a activității academice
- Numele și adresa angajatorului Universitatea Ecologică din București
- Tipul activității sau sectorul de activitate Formare, educație

- activitate • Perioada • Funcția sau postul ocupat • Activități și responsabilități principale • Numele și adresa angajatorului • Tipul activității sau sectorul de activitate • Perioada • Funcția sau postul ocupat • Activități și responsabilități principale • Numele și adresa angajatorului • Tipul activității sau sectorul de activitate • Perioada • Funcția sau postul ocupat • Activități și responsabilități principale • Numele și adresa angajatorului • Tipul activității sau sectorul de activitate • Perioada • Funcția sau postul ocupat • Activități și responsabilități principale • Numele și adresa angajatorului • Tipul activității sau sectorul de activitate • Perioada • Funcția sau postul ocupat • Activități și responsabilități principale • Numele și adresa angajatorului • Tipul activității sau sectorul de activitate • Perioada • Funcția sau postul ocupat • Activități și responsabilități principale • Numele și adresa angajatorului • Tipul activității sau sectorul de activitate	1994 – 1999 Asistent universitar, Activitate didactică și de cercetare, activitate de coordonare a activității academice Universitatea Ecologică din București Formare, educație 2010 – 2014 Editor șef – Journal of Applied Behavioral Economics, Coordonare activitate editorială IGI – Global, Disseminator of Knowledge, USA Editorială 2008 – 2014 Editor șef – Journal of Innovation in the Digital Economy, Coordonare activitate editorială IGI – Global, Disseminator of Knowledge, USA Editorială 2008 - prezent Co – editor al jurnalului „Global Business Management Resources. An International Journal” Desfășurare activitate editorială Boca Raton, Florida USA Editorială 2003 – 2009 Coordonator al activității de cercetare științifică Coordonare activitate de cercetare Universitatea Nicolae Titulescu din București Cercetare 2005 – prezent Manager al conferințelor științifice organizate de Facultatea de Administrație și Afaceri, Universitatea din București Management Universitatea din București Activitate didactică
--	---

EDUCAȚIE ȘI FORMARE

• Perioada • Calificarea / diploma obținută • Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite • Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare • Nivelul în clasificarea națională sau internațională • Perioada • Calificarea / diploma obținută • Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite • Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de	2013 Formator Formarea competențelor specifice în vederea identificării nevoii de formar și pentru pregătirea sesiunilor de instruire. Asociația C.R.D.R.U.M.S. Constanța Formare 2003 – 2006 Diplomă de doctor, Economie Microeconomie, Macroeconomie, Asigurări și Reasigurări, Teza ”Riscul în afaceri”. Academia de Studii Economice, București
--	--

formare • Nivelul în clasificarea națională sau internațională • Perioada • Calificarea / diploma obținută • Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite • Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare	Educație 2000-2006 Diploma de doctor, Matematică- Teoria probabilităților și statistică matematică Teoria probabilităților, Statistică matematică; Teza „Contribuții la studiul unui algoritm aleatoriu de optimizare” Academia Română, București
• Nivelul în clasificarea națională sau internațională • Perioada • Calificarea / diploma obținută • Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite • Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare	Educație 2003 - 2004 Diplomă de master - Economie Managementul riscului bancar și bursier Universitatea Nicolae Titulescu, București
• Nivelul în clasificarea națională sau internațională • Perioada • Calificarea / diploma obținută • Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite • Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare	Educație 1994-1995 Diplomă de studii aprofundate – Analiză Armonică Analiză armonică, Teorie ergodică Facultatea de Matematică, Universitatea din București
• Nivelul în clasificarea națională sau internațională • Perioada • Calificarea / diploma obținută • Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite • Numele și tipul instituției de învățământ/ furnizorului de formare	Educație 1989 - 1994 Diplomă de licență Matematică Universitatea din București
• Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Educație

APTITUDINI ȘI COMPETENȚE PERSONALE

COMPETENȚE DE COMUNICARE

Bune competențe de comunicare dobândite prin experiența proprie de manager, cercetător, profesor, Leadership, timp de 7 ani am fost responsabilă pentru o echipă formată din 40 de persoane

COMPETENȚE ORGANIZAȚIONALE/MANAGERIALE

COMPETENȚE INFORMATICE

O bună cunoaștere a instrumentelor Microsoft Office
Operare Netlogo, R

LIMBA (I) STRĂINĂ (E) CONOSCUTĂ (E)

Engleză, Franceză

Alte limbi străine cunoscute

INTELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	

Engleză	C2 Utilizator experimentat	C2 UTILIZATOR EXPERIMENTAT	C2 UTILIZATOR EXPERIMENTAT	C2 UTILIZATOR EXPERIMENTAT	C2 UTILIZATOR EXPERIMENTAT
Franceză	B2 Utilizator independent	B2 UTILIZATOR INDEPENDENT	B2 UTILIZATOR INDEPENDENT	A1 UTILIZATOR ÎNCEPĂTOR	A1 UTILIZATOR ÎNCEPĂTOR



Realizările profesional-științifice:

I. Proiecte de cercetare:

1. Proiect PN-II-PT-PCCA-2013-4-1802, *Adopția și Impactul tehnologiilor video Inovative în Serviciile publice de educație și administrație locală*, Membru, 2014 - 2016
2. Contract de finanțare Nr. 06.411.071 F, *Elaborarea instrumentarului de analiză a influenței sistemului financiar – modetar asupra economiei reale*”, Institutul de Economie, Finanțe și Statistică din Chișinău, Republica Moldova, Membru, 2007 - 2009
3. Proiect PNCDII Nr. 2922/2008, *Cercetari interdisciplinare pentru proiectarea strategiilor economico-financiare de actiune în evenimentele de risc extrem. Hazarde naturale si accidente tehnologice-PROSTRACT*, Membru, 2008 - 2011
4. Proiect P4 Nr. 92128/25.09.2008, *Valorificarea avantajelor competitive în industria extractivă din România ca efect al deciziilor bazate pe metode econometrice și analiza multicriterială a eficienței utilizării resurselor minerale epuizabile*, Membru, 2008 - 2010 Proiect CNMP nr. 92-097/sept.2008, *Centrul pilot pentru școală virtuală de consultanță managerială pentru întreprinderi mici și mijlocii SVCMM-IMM*), Membru, 2008 - 2011.
5. Proiect PNII 91-047/18.09.2007, *Tehnici de evaluare comparativa a calificării Universitare in Romania*, Membru, 2007 - 2010
6. Proiect PNCDI 3697/2008, *Egalitatea de șanse - premisă a procesului de dezvoltare sustenabilă. Sistem de evaluare și promovare a diversității în organizațiile din România*, Membru, 2008 - 2011
7. Program CNCISIS Tip A, Cod CNCISIS 384/2005, *Integrarea Europeană – Scenarii de convergență macroeconomică. Evaluarea costurilor integrării*. Membru, 2005 – 2007 (finalizat).
8. Program CEEEX –PC-D08 –PT – 639/2005, *Eficiențizarea învățământului superior în România în perspectiva dinamicii cerințelor educațional formative*. Membru, 2005 – 2007 (finalizat).
9. Program CEEEX nr. 91 - 053 /14.09.2007, *Poziționarea strategică a firmelor românești pe piața națională și pe cea Europeană și identificarea direcțiilor de valorificare optima a avantajelor competitive ale acestora*, Membru, 2007 - 2010
10. Program PN2 nr. 38D9/18. 09. 2007, *Sistem modern de indicatori, modele și politici de măsurare și susținere a formării inițiale și continue a resurselor umane din perspectiva calității educaționale și a stimulării potențialului creativ*, Membru, 2007 – 2010.
11. Contract de cercetare nr. 4296/24.05.2007: *Impactul modificării ratei dobânzii asupra activității de evaluare imobiliară*, obținut prin competiție, Contractor Universitatea Ovidius Constanța/ Facultatea de Științe Economice încheiat prin Centru de Cercetare tip C "Economia și administrarea afacerilor", certificat nr. 187/CC-C, CNCISIS; Valoarea proiectului: 10500 RON; Membru, Durata contractului 12 luni (finalizat)
12. Contract de cercetare nr. 4214/07.05.2008: *Previziuni privind evoluția creditului în Romania și impactul acestora asupra managementului bancar ca element de identificare a riscurilor specifice activității de evaluare a bunurilor mobile și imobile în vederea constituirii garanțiilor bancare*, obținut prin competiție, Contractor Universitatea Ovidius Constanța/ Facultatea de Științe Economice încheiat prin Centru de Cercetare tip C "Economia și administrarea afacerilor", certificat nr. 187/CC-C, CNCISIS; Valoarea proiectului: 12000 RON, Durata contractului 24 luni; Membru, 2008 - 2009
13. Contract nr. 186/2006, S. C. Rotex Consulting S.R.L., Editura Cartea Studențească, *Analiza riscului de piață pentru activitatea editorială*. Director de contract, 2006 – 2008, valoare contract 13.000 RON.
14. Contract nr. 217/2006, Medident Internațional S. A. *Riscul de reputație în cazul IMM-urilor specializate în comercializarea produselor stomatologice în contextul mediului concurențial post - aderare*, Membru, 2006 – 2008, valoare contract 12.000 RON.

II. Participări la evenimente științifice naționale și internaționale

1. **Elena Druică**, Rodica Ianole (2016) Time series clustering with “TSclust” package in R. An application to bank deposits Romanian data, The 1st Workshop on Applied R for the Social Sciences, 5 November 2016, University of Bucharest, <http://icea-conference.eu/icea/wp-content/uploads/2016/10/Conference-Agenda-ICEA-20161.pdf>
2. Rodica Ianole, **Elena Druică**, Călin Vâlsan (2016) Exploring the behavioral underpinnings of undeclared work in Romania, The 4th Workshop on Applied Behavioral Economics, University of Bucharest, 4 November 2016, <http://icea-conference.eu/icea/wp-content/uploads/2016/10/Conference-Agenda-ICEA-20161.pdf>
3. Goschin, Z., **Druică, E.**, Grigore, A. M., (2016), A spatial analysis of regional variation in self-employment density in Romania/O analiză spațială a variației regionale a densității ocupării forței de muncă independente în România, International Conference ESPERA 2016, 15-16 December, Bucharest, <http://www.conferinte-ince.ro/AGENDA%20ESPERA%202016.pdf>.
4. Zizi Goschin, Ana-Maria Grigore, **Elena Druică** (2016) Exploring SMEs distribution in Romania - A

- spatial clustering perspective, The International Conference “Knowledge Economy – Challenges of the 21st Century, Pitesti, 16 – 17 November 2016,
5. Jacky Mathonnat, **Elena Druica (2015)** *Breaking through the fog of healthcare access determinants. A panel data analysis*, Sesiunea științifică aniversară, 25 de ani, Institutul Național de Cercetare Științifică în domeniul Pieței Muncii și Protecției Sociale, 18 Nov. 2015, **Keynote Speaker**
 6. Calin Valsan, **Elena Druica**, Radu Pintilii (2015) *Sustainable regional economic development and naive prediction models: The case of the greater Bucharest metropolitan area*, ECOSMART, International Conference – Environment at a Crossroads: SMART approaches for a sustainable future, November 12-15, 2015, Bucharest, Romania, <http://geo.unibuc.ro/ecosmart/schedule/>
 7. **Elena Druica**, Calin Valsan, Rodica Ianole (2015) *Opportunism vs. Commitment in Romanian Firms: A Case of Behavioral Economics?*, ECOSMART, International Conference – Environment at a Crossroads: SMART approaches for a sustainable future, November 12-15, 2015, Bucharest, Romania, <http://geo.unibuc.ro/ecosmart/schedule/>
 8. **Elena Druică**, (2015), *Lost in transition. The benefits of social cooperation*, The IAREP-SABE joint conference, Sibiu, 3 – 6 September 2015, Keynote speaker, http://www.epia.ro/files/conference_book.pdf
 9. Călin Vâlsan, **Elena Druică**, Eugen Iordănescu (2015) *Social Trust and the Western Model of Economic Growth Based on Credit Expansion*, The IAREP-SABE joint conference, Sibiu, 3 – 6 September 2015, http://www.epia.ro/files/conference_book.pdf
 10. **Elena Druică**, Calin Vâlsan (2015) *Economic growth and changes in final consumption sub-categories*, The 7th International Conference in Economics and Administration, 5 – 6 June 2015, http://icea-conference.eu/icea/wp-content/uploads/2015/07/FF_FINAL_31mai_ICEA-2015.pdf
 11. **Elena Druică**, Calin Vâlsan, Rodica Ianole (2015) *Residential real estate in Europe's major cities: a quantitative analysis of common risk factors*, The International Finance and Banking Conference, FIBA 2015, 26 – 27 March 2015, <http://www.fin.ase.ro/FIBA2015/fisier/FINAL%20Program%20FI%20BA%202015.pdf>
 12. Rodica Ianole, Calin Valsan, **Elena Druica (2015)** *Home Ownership in Post-Communist Eastern Europe: An Agent-Based Model of Risk-Aversion and Social Status Signaling*, Workshop Agent-Based Models of Bounded Rationality, University of Southern Denmark, Slagelse, 7-8th of May, 2015: <https://sites.google.com/site/abmworkshops/program>
 13. Rodica Ianole, **Elena Druica**, (2015) *Save, or Consume? A panel data analysis to investigate current tendencies in consumption*, The International Conference Post-2015 Development Agenda la Local Governance, Tg. Mureș, Romania, 15-16th of May, 2015, http://www.rorcf.ro/dalg2015/wp-content/uploads/2015/05/DALG2015_Extended.pdf
 14. Rodica Ianole, **Elena Druica (2015)** *Exploring the spread of undeclared work through simple agent-based models*, Marie Curie IAPP Summer School for Multiple Moralities and Shadow Economies in Post-socialism, 29th of August-1st of September 2015, Zagreb, Croatia
 15. Rodica Ianole, **Elena Druică (2014)** *A Computational Model of Hidden Costs in Saving Decisions*, The 8th International Conference on Computational and Financial Econometrics (CFE 2014), Pisa, Italy, 6-8 December 2014, CS105 Financial Applications II: <http://www.cfenetwork.org/CFE2014/fullprogramme.php>
 16. **Elena Druică**, Rodica Ianole (2014) *The New Clothes of Spence's Theory. The Hidden Side of Measuring Productivity in Higher Education*, The 2nd Workshop on Strategic Changes and Organizational Transformation of Higher Education Institutions, University of Bucharest, 20 June 2014
 17. **Elena Druică**, Rodica Ianole (2014), *The Psychological Cost of Saving. An Agent-Based Modelling Approach*, The 3rd Workshop on Applied Behavioral Economics, 21st June, Bucharest
 18. **Elena Druică**, Rodica Ianole (2014), *An Agent-Based Model of Conformity and Saving Behavior*, International Finance and Banking Conference FI BA 2014, 27 – 28 March, Bucharest
 19. **Elena Druică**, Calin Vâlsan, Rodica Ianole (2013), *Thinking Strategically on the Higher Education Market, in Post Communist Romania*, The 1st Workshop on Strategic Changes and Organizational Transformation of Higher Education Institutions, Leuphana University, Germany 21 – 22 November 2013
 20. Rodica Ianole, Calin Vâlsan, **Elena Druică (2013)**, *Strategic Interactions on the Romanian Academic Job Market, Cooperation versus Competition – Multidisciplinary Approaches*, Pitesti, 25 – 26 October 2013
 21. Ianole, R., Druica, E. (2013). *A Behavioral Economics Perspective On Consumer Society And Objective Versus Subjective Well-Being In Romania*, prezentare la 5th Joint IOS/APB/EACES Summer Academy on Central and Eastern Europe, în perioada 19-21 iunie 2013, Tutzing, Germania
 22. **Elena Druică**, Viorel Cornescu, Rodica Ianole (2013), *The first five minutes of transition in Romania: between standard and behavioural economic discourse*, The Irish Association for Russian, Central and East European Studies (IARCEES), 37th Annual Conference “Communism and Post – Communism: Transition, Transformation, Stagnation, Regression”, Dublin City University, 15 – 16 March 2013
 23. **Elena Druică (2012)**, *Using (1+1) Evolutionary Algorithms to formalize the resistant to innovation behavior*, The 6th CSDA International Conference on Computational and Financial Econometrics, 1 – 3 December 2012, Oviedo, Spain
 24. **Elena Druică (2012)**, *Dealing with (1+1) Evolutionary Algorithms by using simple combinatorial tools*, The 18th International Conference “Computing in Economics and Finance”, 27 – 29 June 2012, Prague, Czech Republic

25. Rodica Ianole, Viorel Cornescu, **Elena Druică (2011)**, *Transition Effects over the Health Care Consumption in the Romanian Society*, The European Conference for Academic Disciplines, 27 November - 2 December, 2011, Gottenheim, Germany
26. Viorel Cornescu, **Elena Druică**, Rodica Ianole, (2010), *Resistance against Innovation – A Behavioral Approach*, the International Conference “Modern Approaches in Organizational Management and Economy”, ASE 2010
27. Joseph Cannataci, **Elena Druică, (2007)**, *The Limitations of Law: Darwinism, economics & legal ethics in the digital divide*, “Pathways to Legitimacy? The Future of Global and Regional Governance”, CSGR / GARNET Conference, Celebrating the 10th Anniversary of CSGR and the 2nd Annual Meeting of GARNET, 17 - 19 September 2007, University of Warwick, UK
28. Anca Bratu, Viorel Cornescu, **Elena Druică, (2007)**, *University Entrepreneurship and the Changes of Organizational Behavior*, 1st International Online Conference on Business and Management, Iran, 20 - 21 Nov.
29. **Elena Druică**, Viorel Cornescu, (2007), *Entrepreneurial Politic and Reputation Risk*, International Symposium „Economy, Society, Civilization” organized by The Faculty of Economics and Fin Media, ASE Bucharest.
30. Viorel Cornescu, **Elena Druică, (2007)**, *Knowledge Economy and Digital Divide*, International Symposium “Actual problems of global economy” organized by Business Administration Department in Faculty of Economic Sciences, „Ovidius” University, in association with Romanian Economic Faculties (AREF) and the Scientific Society of Management, 11 – 13 October, Constanta, Romania

III. Lista selectivă de lucrări științifice

Tezele de doctorat:

1. **“Riscul în afaceri”**, ASE, 2006; teza de doctorat se afla în baza de date a Bibliotecii centrale ASE
2. **”Contribuții la studiul unui algoritm aleatoriu de optimizare”**, Academia Română, 2003, teza de doctorat se afla în arhiva Academiei Române

a) Cărți și capitole din cărți:

Cărți:

1. Fabio Musso, **Elena Druică** (editors) (2014), *Handbook of Research on Retailer-Consumer Relationship Development*, , Idea Group, USA, DOI: 10.4018/978-1-4666-6074-8, ISBN13: 9781466660748, ISBN10: 1466660740, EISBN13: 9781466660755, 508 p.
2. **Elena Druică** (editor) (2012), *Digital Economy Innovations Impacts on Society*, Idea Group, USA, ISBN 13: 9781466615564, ISBN 10: 1466615567, 326 p.
3. **Elena Druică** (coord.) (2011), *Statistică pe înțelesul tuturor*, Ed. ChBeck, București, ISBN 978-973-115-931-7, 290 p.
4. **Elena Druică (2008)**, *Economia Riscului*, Ed. Cartea Studențească, București, ISBN 978-606-501-000-0, 390 p.
5. **Elena Druică (2006)**, *Riscul în afaceri*, Ed. ChBeck, Bucharest, ISBN 978-973-655-922-1, ISBN 973-655-922-0, 140 p.,
6. Viorel Cornescu, **Elena Druică (2005)** *Întreprindere, ManagementProfit*, Ed. All Beck, București, ISBN 973-655-783-9, 150 p
7. **Elena Druică – Zeletin, (2004)** *Funcții obiectiv pentru un algoritm genetic*, Ed. Cartea Studențească, București, ISBN 973-7813-17-0, 104 p

Capitole în cărți:

1. Ianole R., **Druică E. (2017)** Luarea deciziilor în perimetrul conceptual al teoriei prospectării, în *Teorii ale deciziei. Perspective psiho-economice*, Ed. Cătălina Roșca, Andrei Vlăducu, Editura Universitară, ISBN:978-606-28-0593-7, DOI 10.5682/9786062805937, pp: 171-207, http://www.editurauniversitara.ro/carte/psihologie-37/theories_of_the_decision_psychoeconomic_perspectives/11497
2. Ianole R., Valsan C., **Druică E. (2017)** The Many Shades of the Grey Economy in Romania, in *The Informal Economy. Exploring Drivers and Practices*, Ed. Peter Rodgers, Ioana Horodnic, Colin Williams and Legha Momtazian, Routledge, ISBN: 9781138068377, pp. 25 - 40 <https://www.routledge.com/The-Informal-Economy-Exploring-Drivers-and-Practices/Rodgers-Horodnic-Williams-Momtazian/p/book/9781138068377>
3. **Druică, E., Ianole, R. (2017)**. How Behavioral Economics Can Help When You Think You Don't Have Enough Money: A Glimpse into the Romanian Healthcare System, in “Applied Behavioral Economics Research and Trends”, IGI Global Publishing House, SUA, pp. 1 – 16, DOI: 10.4018/978-1-5225-1826-6.ch001 <http://www.igi-global.com/chapter/how-behavioral-economics-can-help-when-you-think-you->

[dont-have-enough-money/173642](#)

4. **Druică, E.**, Ianole, R., Cornescu, C. (2016). Despre productivitate în mediul universitar, în volumul "Elemente de productivitate în serviciile intelectuale", coordonat de Alexandru Jivan
5. Calin Vâlsan, **Elena Druică**, Rodica Ianole, (2015), *Social Capital, Sustainability, and a History of Transitions in Romania: From Communism to Free Markets*, in: Strategies towards the New Sustainability Paradigm: Finding the Balance between Global Anarchy and Global Dictatorship, Edited by Odile Schwarz-Herion and Abdelnaser Omran, chapter 4, pages 35-48; Springer International Publishing., ISBN: 978-3-319-14699-7
6. **Elena Druică**, Rodica Ianole, Calin Vâlsan, (2014) *Decision Theory and the Involuntary Adjustment of Normative Models*, în The Psychology of Organizational Health, Editor. Eugen Avram, Editura Universitară, p. 25 – 60, ISBN: 978-606-591-979-2, DOI: 10.5682/9786065919792, (published in Romanian)
7. **Elena Druică**, Viorel Cornescu, Rodica Ianole, (2010) *Entrepreneurship Education under the Auspices of Behavioral Economics*, în "Entrepreneurship: Perspectives and Strategies", Sri Lanka, ISBN: 978-955-53086-0-1, p.35 – 48
8. Munteanu I, Cornescu V, **Elena Druică** (2007): *Study on the Position and Financing of SME in Romania*, in Saloheimo M (ed.): 'Operative Network Integration: working papers from research project'. University of Lapland, Department of Research Methodology Reports, Essays and Working, University of Lapland Press, Rovaniemi, Finland. Published partly in Finnish.

b) Articole/studii:

Articole publicate în jurnale:

1. (ISI Thompson - Emerging Sources Citation Index) **Druică, E.**, Goschin, Z., Grigore, A. M., (2017), "Regional interplay of factors informing SMEs' density in Romania. A panel data analysis", Eastern Journal of European Studies, Vol. 8, Iss. 1, June 2017, pp. 79-95, http://www.ejes.uaic.ro/articles/EJES2017_0801_DRU.pdf
2. (ISI Thompson - Emerging Sources Citation Index) **Druică, E.**, Grigore, A. M., (2017) "Fixed effects models to assess the effectiveness of entrepreneurial diversification strategy in SMEs", Romanian Statistical Review 1/2017, March 2017, pp. 39 – 55, <http://www.revistadestatistica.ro/index.php/fixed-effects-models-to-assess-the-effectiveness-of-entrepreneurial-diversification-strategy-in-smes/>
3. (BDI) Goschin, Z., Grigore, A. M., **Druică, E.**, (2017), "Exploring SMEs Distribution in Romania. A Spatial Clustering Perspective", Management Strategies, X, no. 1 (34), 2017, pp. 683-693, http://www.strategiimanagieriale.ro/images/images_site/categorii_articole/pdf_categorie_7cc1cc724584196d6488870de82cf102.pdf, indexed by DOAJ, EconPapers(RePEC) and IDEAS.
4. (BDI) Ana-Maria Grigore, **Elena Druică** (2016) Glimpses into Private Dimension of the Health System: Entrepreneurial Solutions and Statistical Insights, Review of International Comparative Management Volume 17, Issue3 July 2016, pp. 225 - 239
5. (BDI) **Elena Druică**, Zizi Goschin (2016) Does Economic Status Matter for the Regional Variation of Malnutrition - related Diabetes in Romania? Temporal Clustering and spatial analysis, Journal of Applied Quantitative Methods, Volume 11, Issue 4
6. (ISI Thompson – IF 0,5) Magdalena Rădulescu, Logica Bănică, **Elena Druică** (2016) Foreign Direct Investments and their Political Institutional quality factors in Romania and Bulgaria, Romanian Journal of Political Science 16(1):132-158, Octombrie 2016, https://www.researchgate.net/journal/1582-456X_Romanian_Journal_of_Political_Science și https://www.researchgate.net/publication/308886316_Foreign_Direct_Investments_and_their_Institutional_Quality_Factors_in_Romania_and_Bulgaria
7. (ISI Thompson – IF 0,363, SRI 0,115) Ionica Oncioiu, **Elena Druică** et.al. (2015) *White biotechnology – a fundamental factor for a sustainable development in Romanian SMEs*, Romanian Biotechnological Letters 01/2015; 20(1):10070-10075, ISSN:1224-5984, <http://www.rombio.eu/vol20nr1/cuprins.htm>
8. (SCOPUS) **Elena Druică**, Călin Vâlsan, Rodica Ianole (2015) *Residential Real Estate in Europe: An Exploration of Common Risk Factors*, Review of Economic Perspectives, Vol. 15, Issue 4/2015, pp. 413 – 429, DOI: 10.1515/revecp-2015-0028, ISSN: 1804-1663, <http://nho.econ.muni.cz/15-2015/4-2015>
9. (BDI) Rodica Ianole, **Elena Druică** (2015) *Testing the Keynesian consumption hypothesis on European panel data*, Romanian Journal of Economics, vol. 40, nr. 1(49), ISSN 2344-45657, <http://www.revecon.ro/index.php?option=articles&cntid=218>
10. (BDI) Mihaela Sandu, **Elena Druică**, Rodica Ianole (2015) *A Time Series Analysis Using R for Understanding Car Sales On The Romanian Market*, Romanian Statistical Review nr. 3 / 2015, p. 130 – 140, ISSN (print): 1018-046X, 1844-7694, <http://www.revistadestatistica.ro/index.php/romanian-statistical-review-32015/>
11. (BDI) **Elena Druică**, Roxana Adam (2015) *Logistic Regression Models: Reassessing the determinants of product innovation using Romanian survey data*, in Journal of Social and Economic Statistics, vol. 4, no. 3, Winter 2015, p.1-18, ISSN: 2285-388X, <http://www.jses.ase.ro/index.php/current-issue>



12. **(ISI Thompson – IF 0,24, SRI 0,08)** Magdalena Radulescu & **Elena Druica (2014)** The impact of fiscal policy on foreign direct investments. Empiric evidence from Romania, *Economic Research - Ekonomska Istraživanja*, 27:1, 86-106, DOI: 10.1080/1331677X.2014.947133, ISSN 1331-677X
13. **(BDI) Druică, E., Ianole, R., Cornescu, V. (2014)** *The psychological cost of saving – an agent-based modeling approach* Romanian Journal of Economics, vol. 39, nr. 2(48), ISSN 2344-45657, <http://www.revecon.ro/articles/2014-2/2014-2-3.pdf> (indexed RePEc, EBSCO, DOAJ, IndexCopernicus)
14. **(BDI) Călin Vălsan, Elena Druică (2014)** *Of Academics and Professionals. The difference is in the pay*, Manager 20/2014, ISSN-L 1453-0503, p. 103 - 109
15. **(BDI) Elena Druică (2013)**, *User Perception and Influencing Factors of Technology in Everyday Life*, Book review, The International Journal of Applied Behavioral Economics 3(2), p.77-80
16. **(BDI) Smărăndița Tapalagă, Elena Druică (2012)**, *Alterity, the Trick that Builds Up a Human Society: the Day that Tomasello Met Economics – A Concept Paper*, The International Journal of Applied Behavioral Economics 1(1), p.1-11
17. **(BDI) Elena Druică, Viorel Cornescu, Vlad Ionescu (2012)**, *Between Subjective and Objective in Making Decisions on the Romanian Higher Education Market*, Revista Economica 3(62)/2012, p. 24 - 36
18. **(BDI) Vlad Ionescu, Viorel Cornescu, Elena Druică (2012)**, *Creativity, Innovation and Change in Knowledge-Based Organization*, Revista Economica 3(62)/2012, p. 48 - 61
19. **(BDI) Vlad Ionescu, Viorel Cornescu, Elena Druică (2012)**, *Flexible Organization*, Global Business and Management Research. An International Journal, 4(3)/2012, p. 277 – 285
20. **(ISI Thompson)** Magdalena Rădulescu, **Elena Druică, Abdelnaser Omran (2012)**, *The Impact of the Monetary Policy Factors on the Foreign Direct Investments: Empiric Evidence from Romania*, Australian Journal of Basic and Applied Sciences, 6(10): 435-447, 2012
21. **(ISI Thompson)** M. Rădulescu, **E. Druică, A. Omran (2012)** *The impact of FDI's on exports in Central and Eastern European countries: empiric evidence from Romania against Poland, Czech Republic and Bulgaria*. International Journal of Academic Research Part A; 2012; 4(6), 329-348
22. **(BDI) Abdelnaser Elamroni, Elena Druică (2011)**, *The Perception of Developers, Consultants and Contractors on the Relative Importance of the Partnering in Malaysian Construction Industry*, The International Journal of Engineering Science and Technology, Vol. 3 No. 4 Apr 2011, p. 3493 – 3503.
23. **(BDI) Magdalena Rădulescu. Elena Druică (2011)**, *FDIs and investment policy in some European countries after their EU accession. Challenges during the crisis*, The Romanian Journal of Economics, 33(2)/2011, p.169-183,
24. **(BDI) Vladimir- Codrin Ionescu, Viorel Cornescu, Elena Druica (2011)**, *Small and Medium Enterprises in European Union*, in Business&Leadership, 1(7)/2011, p. 55-67, ISSN 2069-4814
25. **(BDI) Elena Druică, Viorel Cornescu, Rodica Ianole, (2010)** *Consumerism and Hyper consumerism in the Romanian Society*, Global Business and Management Research. An International Journal, USA, 2(4)/2010, ISSN 1947-5667, p. 386 – 402,
26. **(BDI) Elena Druică, Viorel Cornescu, Anca Bratu, (2010)**, *Economic Education for understanding Economic Behavior*, Annals of University of Constanta, Economic Series, ISSN 1582-9383
27. **(BDI) Bratu Anca, Cornescu Viorel, Elena Druică, (2009)**, *The Role of the Necessity and the Opportunity Entrepreneurship in Economic Development*, The Annals of University of Oradea, Economic Science Series, Tom XVIII, ISSN-1582-5450, Vol. II „Economy, Business Administration and Economic Statistics”, p. 243 – 246
28. **(BDI) Elena Druică, Viorel Cornescu, Irena Munteanu, (2009)** *The Structure of the Transition Matrixes Space for a Minimizing Random Algorithm and Implications of Such*, Communications of IBIMA 9(12)/ 2009
29. **(BDI) Bayraktutan Y., Akan Y., Arslan I., Elena Druică (2008)**, *Effects Economics Growth Creates on Employment in Knowledge Society Process (1980-2007)*, Petroleum and Gas Bulletin, Ploiești, Economic Sciences Series, Vol LX nr. 3/2008, p. 23 - 30,
30. **(BDI) Yusuf Bayraktutan, İbrahim Arslan, Esra G. Kaygisiz, Elena Druică (2008)**, *The Effects of Information Technologies in Marketing*, Lex ET Scientia No. XV vol. 2-2008, ISSN 1583 – 039x, p.190 - 197,
31. **(BDI) Bratu Anca, Cornescu Viorel, Elena Druică, (2008)**, *The Reactions of Tertiary Education to the Global Changes*, The Annals of the University of Oradea – Economic Sciences Series, Tom XVII, p. 55 - 58, ISSN-1582-5450
32. **(BDI) Elena Druică, Viorel Cornescu, (2007)**, *Economy, probability and risk*, The Manager Nr. 5/2007, ISSN 1453 - 0538, p. 14 – 27,
33. **(BDI) Elena Druică, Anca Bratu, (2007)**, *Risks of the entrepreneurial university in view of European integration*, The Annals of the University of Oradea – Economic Sciences Series, Tom XVI/2007, ISSN – 1582 – 5450, p. 208 – 211,
34. **(BDI) Elena Druică, Viorel Cornescu, (2007)**, *Challenges of monopolist market in an uncertain environment*, The Annals of the University of Oradea – Economic Sciences Series, Tom XVI/2007, ISSN – 1582 – 5450, p. 204 – 208,
35. **(BDI) Elena Druică, Viorel Cornescu, (2006)** *Business Risk, limits and components*, Lex ET Scientia Nr. XIII/2006, ISSN 1583 – 039x, p.56 – 68,
36. **(BDI) Elena Druică (2006)**, *Business under the influence of random*, Petroleum and Gas Bulletin,

37. **(BDI)** Viorel Cornescu, **Elena Druică**, (2006), *Decision and the Decisional Process in SMEs*, The Manager Nr. 4/2006, ISSN 1453 - 0538, p. 122 – 130
38. **(BDI)** Viorel Cornescu, **Elena Druică**, (2006), *Speaking about SMEs Management*, “The Manager” Nr. 3/2005, ISSN 1453 - 0538, p. 129 – 139

Articole publicate în volumele unor conferințe:

1. **(ISI Proceedings)** Călin Vâlsan, **Elena Druică**, Radu Pintilii, (2016) An Exploratory Analysis of the Profitability of Small and Medium Firms Using Panel Data: The Case of the Greater Bucharest Metropolitan Area, *Procedia Environmental Sciences*, Volume 32, 2016, Pages 337–343
2. **(ISI Proceedings)** Călin Vâlsan, **Elena Druică**, Radu Pintilii, (2016) An Exploratory Analysis of the Profitability of Small and Medium Firms Using Panel Data: The Case of the Greater Bucharest Metropolitan Area, *Procedia Environmental Sciences*, Volume 32, 2016, Pages 337–343
3. **(ISI Proceedings)** Mihaela Grecu, Emilia Țițan, **Elena Druică** (2015), Investigating the cost of education in the European Union, 2nd Global Conference on Business, Economics, Management and Tourism, 30-31 October 2014, Prague – Czech Republic, *Procedia Economics and Finance* 23 (2015) 808 - 817 (Elsevier), <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567115005924>
4. **(ISI Proceedings)** Andreea Ardelean, **Elena Druică**, Emilia Țițan, (2015), Students’ perspective on Romanian higher education quality: a statistical approach, 2nd Global Conference on Business, Economics, Management and Tourism, 30-31 October 2014, Prague – Czech Republic, *Procedia Economics and Finance* 23 (2015) 1158-1167 (Elsevier), <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567115005535>
5. **(BDI)** Rodica Ianole, **Elena Druică**, (2015), Time discounting. Logistic regression versus classification models, in the Proceedings of the 7th International Conference on Economics and Administration, ICEA 2015, June 5 – 6, ISSN: 2284-9580, p.160 – 171, http://icea-conference.eu/icea/wp-content/uploads/2015/07/FF_FINAL_31mai_ICEA-2015.pdf
6. **(ISI Proceedings)** Ianole, R., **Druică, E.**, Cornescu, V. (2014). Health Knowledge and Health Consumption in the Knowledge Society, *Procedia Economics and Finance*, Volumul 8, pp. 388-396, ISSN: 2212-5671, <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567114001051>
7. **(ISI Proceedings)** Abdelnaser Elamroni, Abdelwahab O. Gebril, **Elena Druică** (2012), *Examining Practices in Managerial Decisions for the Partnership in Malaysia: a Case Study*, The Proceedings of the 18th IBIMA Conferences,
8. **(ISI Proceedings)** Abdelnaser Elamroni, Mo Xuan, **Elena Druică**, Abdelwahab O. Gebril, (2012), *Negative Factors Affecting Decisions Making in Integrated Construction Joint Ventures of China’s Contractors in Malaysia*, The Proceedings of the 18th IBIMA Conferences,
9. **(ISI Proceedings)** Viorel Cornescu, **Elena Druică**, Anca Bratu (2009). *An overview on the Reputation Risk*, volumul conferinței „Industrial Revolutions, from the Globalization and Post – Globalization Perspective”, University „Lucian Blaga”, Sibiu, „Lucian Blaga” University Publishing House, Sibiu, ISBN 978-973-739-775-1 p. 61 – 66
10. **(ISI Proceedings)** **Elena Druică**, Viorel Cornescu, Anca Bratu, (2009) *The Reputation Risk as the Risk of Risks*, The Proceedings of the 12th IBIMA International Conference „Creating Global Economy through Innovation and Knowledge Management”, ISBN: 978-0-9821489-1-4,
11. **(BDI)** Edita Petuškienė, **Elena Druica** (2009) *Benchmarking as entrepreneurial tool for business improvement and innovations*, Proceedings of the 3rd International Conference “Changes in Social and Business Environment”, November 4-5, 2009, Kaunas University of Technology, Panevėžys Institute, Lithuania, ISSN 1822- 7090, p. 306 – 313;
12. **(BDI)** **Elena Druică**, Viorel Cornescu, Rodica Ianole (2009), *Challenges on the Economics of Romanian Higher Education*, in the Proceedings of the International Conference on Engineering, Environment, Economics, Safety and Health 2009 (CONVEESH’09), Manado , Indonesia , 26-27 November 2009;
13. **(ISI Proceedings)** **Elena Druică**, Viorel Cornescu, Anca Bratu, Irena Munteanu (2008). *The Opportunity Cost and the Law of Demand*. 0443-0444, *Annals of DAAAM for 2008 & Proceedings of the 19th International DAAAM Symposium*, ISBN 978-3-901509-68-1, ISSN 1726-9679, pp 222, Editor B. Katalinic, Published by DAAAM International, Vienna, Austria 2008.
14. **(ISI Proceedings)** Munteanu Irena, **Elena Druică**, Popovici Norina, (2008) *Will the UK adopt the EURO*, Proceedings of „Integrative Relations Between the European Union Institutions and the Member States”, University „Lucian Blaga”, Sibiu, ISBN 978-973-739-594-8 p. 371 – 379,
15. **(ISI Proceedings)** Cornescu Viorel, **Elena Druică**, Bratu Anca (2008) *The Cost of the Price Risk and its Implications. The University Education Market Case*, volumul conferinței „Integrative Relations Between the European Union Institutions and the Member States”, University „Lucian Blaga”, Sibiu, ISBN 978-973-739-594-8 p. 79 – 85,
16. **(ISI Proceedings)** **Elena Druică**, Viorel Cornescu, Oana David, (2008), *The Impact of New Consumerism on Romanian Economy*, The Proceedings of the 11th IBIMA International Conference „Innovation and Knowledge Management in Twin Track Economics”, ISBN: 978-0-9821489-0-7,
17. **(ISI Proceedings)** **Elena Druică**, Viorel Cornescu, Oana David, (2008), *The New Technologies and the*

- Relationship between the Economic Development and the Environment. Romanian Society Case*, in The Proceedings of the 11th IBIMA International Conference „Innovation and Knowledge Management in Twin Track Economics”, ISBN: 978-0-9821489-0-7,
18. **(ISI Proceedings) Elena Drucă**, Viorel Cornescu, Irena Munteanu, **(2008)**, *(1+1)-EA for Econometric Models. The Comassability of the Matrix of States*, in „Communications of the IBIMA” Volume 9, 2009 ISSN: 1943-7765, p. 87 – 93,
 19. **(Per review) Drucă Elena**, Viorel Cornescu, Munteanu Irena **(2008)** - *New approaches for risk minimizing in production selling*, The 5-th International Scientific Conference "Business and Management 2008, 16-17 May, 10 pp., Lituanian 2008
 20. **(Peer review) Munteanu Irena, Cornescu Viorel, Drucă Elena (2008) Risk management from Basel II perspective**, 6 th International Scientific Conference, International week 2008 "Uncertainty: Risk or opportunity", University of Podlasie in Siedlce, 21-25 aprilie 2008, 8 pg., Poland 2008
 21. **(Peer review) Munteanu Irena, Popovici Norina, Drucă Elena, (2008) A model forecasting the evolution of the degree of a company's general indebtedness** AMIS, the proceedings of the conference organized by the Faculty of Accounting, ASE Bucharest
 22. **(Peer review) Munteanu Irena, Drucă Elena (2008) Structura capitalului Băncii Centrale Europene. Modificări apărute după aderarea României la Uniunea Europeană**, Conferința "Cresterea competitivității și dezvoltarea economiei bazate pe cunoaștere", 28-29 septembrie, 2007, Volumul II pp. 25-29, 6 pg, ISBN 973-9975-75-401-9, Editura ASEM 2008, Chisinau
 23. **Elena Drucă**, Viorel Cornescu **(2007) Unobserved output price and its implications under choice of optimal inputs**, , „Romania within the EU: oportunities, requirements and perspectives”, University „Lucian Blaga”, Sibiu, „Lucian Blaga” University Publishing House, Volume I, ISBN 978 – 973 - 739 – 428 – 6, p. 154-161,
 24. Anca Bratu, **Elena Drucă**, Bărică Aura **(2007)**, *Mass Media and Reputation Risk*, The 31th Annual Congress of the American Romanian Academy of Arts and Sciences, „Pro-active Partnership in Creativity for the Next Generation”, 1-5.08.2007, Braşov, The National Library Quebec Canada, Presses Internationales Polytechniques, ARA, Doval, E., (coord.), ISBN 978-2-553-01412-3, p. 256 – 258
 25. **Elena Drucă**, Viorel Cornescu **(2006)**, *Walras Law and its implications over the Law of Demand*, The Proceedings of the International Conference 12 – 14 October 2006, The Department of Business Administration, University “Ovidius” Constanța, Ed. “Universitaria” Craiova, ISBN 973 – 742 – 466 - 2.
 26. Viorel Cornescu, **Elena Drucă, (2006) Globalization, the economy based on knowledge and the perspectives of small – and medium – sizes organization**, „Identity, Globalization and Universality in the Eastern and Central European Economic Area – Evolutions and Involutions in the Modern and Contemporary Period: Experiences, Meanings, Lessons”, “Lucian Blaga University” Publishing House, Sibiu, ISBN (10) 973 – 739 – 259 – 0, ISBN (13) 978 – 973 – 739 - 259, p. 79-84
 27. **Elena Drucă, (2006) Le recouvrement du risque a l'aide des mesures optimales**, Pitesti, June 2006, in « The Socio – Economic Impact of Integration over the East – European Economies », ISBN (10) 973 – 690 – 565 – 9, ISBN (13) 978 – 973 – 690 – 565 – 0, p. 31 - 40

Curriculum vitae Europass



Informații personale

Nume/Prenume

ROMAN MIHAI DANIEL

Adresa

Telefon

Fax

E-mail

Cetățenia

Data nașterii

Sex

Locul de munca vizat / Aria ocupațională

Experiența profesională

Perioada

2012-2016

Funcția sau postul ocupat

Vicepresedinte Senat ASE

Principalele activități și responsabilități

Activități de management

Numele și adresa angajatorului

Academia de Studii Economice, 6, PIATA ROMANA, 010374, BUCURESTI, ROMANIA

Tipul activității sau sectorul de activitate

Învățământ

Perioada

2007-prezent

Funcția sau postul ocupat

Conducător doctorat, 4 doctorate finalizate, 6 doctoranzi în stagi

Principalele activități și responsabilități

Activități didactice și de cercetare

Numele și adresa angajatorului

Academia de Studii Economice, 6, PIATA ROMANA, 010374, BUCURESTI, ROMANIA

Tipul activității sau sectorul de activitate

Învățământ

Perioada

2003-prezent

Funcția sau postul ocupat

Profesor universitar

Principalele activități și responsabilități

Activități de cercetare și didactice

Numele și adresa angajatorului

Academia de Studii Economice, 6, PIATA ROMANA, 010374, BUCURESTI, ROMANIA

Tipul activității sau sectorul de activitate

Învățământ

Perioada

2001- 2003

Funcția sau postul ocupat

Conferențiar universitar

Principalele activități și responsabilități

Activități de cercetare și didactice

Numele și adresa angajatorului

Academia de Studii Economice, 6, PIATA ROMANA, 010374, BUCURESTI, ROMANIA

Tipul activității sau sectorul de activitate

Învățământ



Perioada	1997-2001
Funcția sau postul ocupat	lector universitar
Principalele activități și responsabilități	Activități de cercetare și didactice
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice, 6, PIATA ROMANA, 010374, BUCURESTI, ROMANIA
Tipul activității sau sectorul de activitate	învățământ
Perioada	1995-1997
Funcția sau postul ocupat	asistent universitar
Principalele activități și responsabilități	Activități de cercetare și didactice
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice, 6, PIATA ROMANA, 010374, BUCURESTI, ROMANIA
Tipul activității sau sectorul de activitate	învățământ
Perioada	1992-1995
Funcția sau postul ocupat	preparator universitar
Principalele activități și responsabilități	Activități de cercetare și didactice
Numele și adresa angajatorului	Academia de Studii Economice, 6, PIATA ROMANA, 010374, BUCURESTI, ROMANIA
Tipul activității sau sectorul de activitate	învățământ

Educație și formare

Perioada	1993-1997
Calificarea / diploma obținută	Doctor în economie
Domenii principale studiate / competente dobândite	Economie, specialitatea cibernetică și statistică economică
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice
Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare	Superior
Perioada	1993-1994
Calificarea / diploma obținută	Diplome des Etudes Approfondies
Domenii principale studiate / competente dobândite	Economie Quantitative
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universite de Sciences Sociales, Toulouse, France
Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare	Superior
Perioada	1994-1999
Calificarea / diploma obținută	Licenta
Domenii principale studiate / competente dobândite	matematica
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Bucuresti, Facultatea de Matematica
Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare	Superior
Perioada	1987-1992
Calificarea / diploma obținută	Licenta
Domenii principale studiate / competente dobândite	Economie, specialitatea Cibernetica si Statistica economica
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice

Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare
Superior

Perioada
1982-1986

Calificarea / diploma obținută
bacalaureat

Domenii principale studiate / competente dobândite
Matematica-fizica, specialitatea informatica

Numele si tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare
Liceul de matematica –fizica nr. 1, Iasi, Romania

Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare
Medii

Aptitudini si competente personale

Limba materna

Romana

Limbi străine cunoscute

Autoevaluare

Nivel european (*)

Limba engleza

Limba franceza

Comprehensiune		Vorbit		Scris	
Abilitati de ascultare	Abilitati de citire	Interactiune	Exprimare		
C2 Utilizator experimentat	C2 Utilizator experimentat	C2 Utilizator experimentat	C2 Utilizator experimentat	C2 Utilizator experimentat	C2 Utilizator experimentat
C2 Utilizator experimentat	C2 Utilizator experimentat	C2 Utilizator experimentat	C2 Utilizator experimentat	C2 Utilizator experimentat	C2 Utilizator experimentat

(*) Cadrului european de referință pentru limbi

Competențe și abilități sociale

- Lucru in echipa – participant la proiecte de cercetare, didactice **și de evaluare a proceselor de învățământ și** economico-administrative
- Lucru in context multicultural – participant la proiecte **internaționale si la stagii de pregătire in străinătate**
- Capacitate de comunicare
- Capacitate de analiza si sinteza

Competențe și aptitudini organizatorice

- Manager al proiectului „Susținerea excelenței în cercetarea științifică doctorală interdisciplinară în domeniile economic, medical și al științelor sociale”, Cod proiect: POSDRU/187/1.5/S/155463, iulie-decembrie 2015
- Manager al proiectului „Excelență în cercetarea științifică, interdisciplinară, doctorală și postdoctorală, în domeniile Economic, Social și Medical - EXCELIS”, Cod proiect: POSDRU/159/1.5/S/138907, aprilie 2014-octombrie 2015
- Director al Centrului de Cercetări Avansate pentru Cibernetică Microeconomics si Macroeconomics, CIBEREC, acreditat CNCSIS, cat. B din 2005
- Organizatorice – cancelar al Facultății de Cibernetică, Statistica si Informatica Economica, 2004-2008
- Membru (din 2011) în CNADTCU, Ministerul Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului și MECȘ
- Lucru in echipa – membru comisie de specialitate 3, CNCSIS – 2005-2009

Competențe și aptitudini tehnice

- cunoștințe foarte bune de lucru cu aplicațiile MSOffice: Word, Excel, Access, Adobe, PowerPoint
- cunoștințe foarte bune de utilizarea a poștei electronice (finalizare studii la Facultatea de Cibernetică, Statistică și Informatică economică)
- Evaluare calitate – evaluator intern al calității ASE, absolvent cursuri managementul calității, AEROQ, 2003

Competențe și cunoștințe de utilizare a calculatorului

- Competențe înalte de utilizare calculator – programare, utilizare pachete informatice specializate, (absolvent liceu profil informatica si facultate profil informatica: CSIE)
- Competențe de programare a calculatoarelor (C++, limbaje evolute)

Competențe și aptitudini artistice

Nu este cazul

Alte competențe și aptitudini

- membru în comisii de susținere a examenului de titularizare și pentru gradele I și II în învățământ preuniversitar,
- cunoașterea legislației din domeniul Cadrului Național al Calificărilor și reglementare a furnizării de formare profesională
- cunoașterea reglementărilor europene privind Cadrul Calificărilor și formarea profesională

Permis de conducere

Permis cat. B, 1996

Informații suplimentare

Activitate publicistică

Cărți de specialitate (selecție):

Roman Mihai Daniel, Popescu Madalina Andreica, Chirita Nora, Delcea Camelia, *Macroeconomie Cantitativa. Teorie si aplicatii*, editura ASE, 2017

Roman, M., Goschin Z., Roman, M., Ileanu B., Popa A., *Emigrația românească. Implicații economice și demografice*, Ed. ASE, 2013, (Premiul I pentru „Literatură de specialitate economică” acordat de AFER)

Roman Monica; Goschin Zizi; Ileanu Bogdan; Roman Mihai; *Cercetarea științifică în Academia de Studii Economice din București 2009. Rezultatele obținute în cadrul temelor finanțate în trimestrul al treilea 2009 din programele Idei, Parteneriate; Capitolul: Efectele migrației forței de muncă și a modificărilor structurilor demografice asupra dinamicii economice*, Ed. ASE, 2010,

Articole:

E. Jaba, I.A. Chirianu, C. B. Balan, I.B. Robu, M. D. Roman, The Analysis of the Effect of Women's Participation in the Labor Market on Fertility in European Union Countries Using Welfare State Models, *Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research*, 1/2016 (în curs de apariție)

Elisabeta Jaba, Ioan-Bogdan Robu, Costel Istrate, Christiana Brigitte Balan, Mihai Roman - *Statistical Assessment of the Value Relevance Of Financial Information Reported By Romanian Listed Companies – The Romanian Journal of Economic Forecasting*, No. 4, 2016 (în curs de apariție)

M.D. Roman, *Students' Failure in Academic Environment*, *Procedia-Social and Behavioral Sciences* 114, 170-177, 2014

MD Roman, *A Cybernetic Model of Externalities Internalization*, *Global Journal on Technology* 4 (2), 2013

Activitate didactică:

- Profesor Coordonator în cadrul Școlii Doctorale din Academia de Studii Economice, disciplina Macroeconomie;
- Coordonarea a peste 300 de studenți pentru lucrări de licență și disertație
- participare la activitățile organizate de Academia de Studii Economice: licență, admitere, activitatea de practică a studenților;
- 5 stagii de cercetare în universități din străinătate (Viena (Austria), Goteborg (Suedia), Debe (Polonia), Barcelona (Spania), Praga (Cehia)).

Activitate de cercetare:

- Director, Centrul de cercetari avansate pentru modelare cibernetica microeconomica si macroeconomica, (CNCSIS, B);
- Membru Comisia de Cibernetică a Academiei Române;
- membru în colectivul de redacție al Revistei „Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research”- indexată ISI ;
- membru în colectivul de redacție al Revistei „International Journal of Trends in Economics, Management and Technology (IJTEM)”
- membru în colectivul de redacție al Revistei “Studii și cercetări de calcul economic și cibernetică economică”;
- membru în colectivul de consilieri științifici ai Revistei Timisoara Journal of Economics;
- 35 participări în calitate de membru în comisii de susținere a tezelor de doctorat;
- 60 rapoarte în catedră pentru examene și referate din cadrul pregătirii pentru doctorat ;

Membru al asociațiilor profesionale:

- membru al Asociației Române de Științe Regionale
- membru al European Association of Regional Sciences
- Membru al International Association of Time Use Research ;
- expert evaluator planul național de cercetare dezvoltare: CNCSIS, CEEX, PNII, IDEI

Premii și distincții:

- Premiul pentru cercetări statistice, 2011, Societatea Română de Statistică
- Premiul 2 pentru cercetare social economica, Competiția națională a proiectelor de cercetare - dezvoltare complexe CEEX, nov. 2007 – ANCS și MEDCT
- Premiul IN HOC SIGNO VINCES, CNCSIS, 2004

Curriculum vitae Europass



Informații personale

Nume / Prenume

Suciu Marta-Christina

Adresa profesională

Telefon (e)

E-mail

Naționalitate

Data nașterii

Sex

Feminin

Domeniul de ocupație în care
îmi desfășor activitatea

Educație-Învățământ superior

Experiența profesională

Perioada

1.10.2000 – prezent. Ultima evaluare instituțională: Calificativ: Foarte bine.

Funcția sau postul ocupat

- Profesor universitar dr. titular, *Academia de Studii Economice București*, Facultatea de *Economie Teoretică și Aplicată (FAETA-sunt Prodecan responsabil cu activitatea Cercetare-Dezvoltare-Inovare din 4 aprilie 2016)*, Departamentul I Catedra de *Economie și Politici Economice (DEPE)*. Am deținut și funcțiile didactice de: *Conferențiar universitar dr.* (16.02.1996-1.10.2000) și *lector universitar* (1993-1996).
- **Conducător doctorat**, din anul 2002, Domeniul **Economie 1**, Membru al **CNATCU** (din iunie 2016) și al **CSUD** din ASE (din iulie 2016).

Titular al cursurilor:

- ✓ **"Microeconomics"** și **"Macroeconomics"**, cursuri predate în limba engleză la **Facultatea de Administrarea Afacerilor cu predare în Limbi Străine (FABIZ)**
- ✓ **"Economia bazată pe cunoaștere"** (*Școala Postdoctorală "Economia transferului de cunoaștere în dezvoltarea durabilă și protecția mediului"*, 2010/2011),
- ✓ **Școala doctorală ("Noua economie"**, 2005-2009);
- ✓ **Masterul "Economie Europeană"**:
 - *"Metodologia cercetării"*-2015/2016
 - *"Strategii europene de inovare și competitivitate"*-2009/2010-2014/2015
 - *"Strategii europene în economia cunoașterii"*-2005/2006-2008/2009;
 - *"Economia cunoașterii și civilizația globală"*-2000/2001-2004/2005).
 - *Seminariile Speciale* (Facultatea Economie Generală)-1993-2000
- ✓ Master cu predare în limba engleză **"Business Administration"**, *Academia de Studii Economice București*, Facultatea de SELS (*Studii Economice în Limbi Străine*) I FABIZ- *Facultatea de Administrarea Afacerilor cu predare în Limbi Străine*, Departamentul I Catedra UNESCO de Administrare a Afacerilor.
 - *"Creative and innovative Management"* (2007(08-prezent), curs predat în limba engleză
- ✓ Master cu predare în limba engleză MAI, ASE, Facultatea REI, curs *"Open macroeconomics"*, 2014-2015
- ✓ Programul MBA Romano-Francez INDE (în limba engleză), disciplina „Economics”, alături de profesorii Jacques Issoulie (Franța) și Ilie Șimon, 2014/2015+prezent
- ✓ Programul de Master **"Managementul Resurselor Umane"**, Facultatea de Management, ASE București,
 - Titular al unuia dintre modulele cursului **"Evaluarea capitalului uman"** (2009/2010-2010/2011)
- ✓ Profesor universitar dr. asociat la **Programe Master, Universitatea din București**:
 - Facultatea de Sociologie, Programul de Master **"Population, Demography and Development"**, titular curs **"Educația în Programele de Dezvoltare"** (2010/2011)
 - Facultatea de **Administrare și Afaceri** (din 2005/2006-2010/2011), titular al cursurilor **"Managementul schimbării în domeniul resurselor umane"**, **"Managementul schimbării"**, **"Economia creativă"**.
 - Facultatea de **Psihologie și Științele Educației**, Programul de Master **"Orientare și consiliere profesională"**, titular al cursului **"Managementul și dezvoltarea carierei"**, (1996/1997-2004/2005)
- ✓ Profesor universitar dr. asociat- ore susținute în regim plata cu ora, *Institutul Diplomatic Român* (2008);
- ✓ **Profesor invitat / Visiting profesor** la *Universitatea MIT, Cairo, Egipt* (2006) în baza protocolului încheiat de între ASE București și *Universitatea MIT* din Cairo, Egipt
- ✓ **cadru didactic asociat** prin *"Programul de Integrare a activităților de cercetare și învățământ"* (pană în 1989, fără a fi retribuită) și apoi în regim plata cu ora (1990-1993).
- ✓ cursul de **"Introducere în statistică"** pentru *ingineri și statisticieni* (februarie-iulie 1986), *Institutului de Economie Industrială* din cadrul *Institutului Național de Cercetări Economice, Academia Română*
- ✓ **Formator de formatori**, cursurile **"Economie socială"** și **"Economie antreprenorială"**, Programul destinat *inspectorilor și managerilor școlari*, *Centrul Teritorial din Timișoara* (2011).



Activități și responsabilități principale

I. ACTIVITATE DIDACTICĂ (ciclul I, II, III Bologna; post-doctorat); coordonare doctorat și post doctorat

- Titular al cursurilor menționate anterior.
- Membru al CNATCU (din iunie 2016) și al CSUD din ASE (din iulie 2016). *Membru al Senatului ASE, comisia 2 (Cercetare-Dezvoltare-inovare), 2012-2015.*
- **Îndrumare a 11 postdoctoranzi** (3 în 2010 și 8 în 2014-2015) precum și a **20 doctoranzi** care au finalizat programul de pregătire doctorală în Domeniul „Economie 1”, ASE București. În prezent îndrum 6 doctoranzi în același domeniu. Președinte și membru în comisii de îndrumare și susținere a tezelor de doctorat la ASE București Institutul Național de Cercetări Economice al Academiei Române, (INCE-AR) și la alte universități din țară (UBB Cluj; UAIC Iași, UDJ Galați, Oradea, ULB Sibiu, „Valahia” Târgoviște, UV Timișoara); evaluator al unor proiecte de cercetare doctorală (domeniul „Economie 1”). Președinte și membru în comisii de concurs pentru promovări pe funcții didactice și de cercetare la ASE, INCE-AR, Universitatea din București (Facultatea de Administrație și Afaceri), Universitatea Politehnică din București (Facultățile FAIMA și FILS - Facultatea de Inginerie în Limbi Straine, Filiera engleză) și la alte universități din țară (Iași, Ploiești, Satu Mare, Târgoviște, Târgu-Mureș). *Președinte al uneia dintre Juriile din cadrul Comisiilor pentru susținerea lucrărilor de licență* (Facultatea de Economie-iulie 2008-iulie 2010); Președinte și membru al Comisiilor pentru susținerea lucrărilor de disertație Master și licență (Facultatea FABIZ-2006-2016); Membru al unora dintre Comisiile pentru susținerea lucrărilor de disertație Master (Universitatea din București, Facultatea de Psihologie și Științele Educației-2004); Membru al Comisiei pentru susținerea lucrărilor de disertație (Institut Diplomatic Român-IDR-2008). Îndrumare lucrări de disertație și de licență redactate în limbile română și engleză, atât la ASE (Facultățile de Economie și SELS/FABIZ) cât și la Universitatea de București și la Institutul Diplomatic Român.
- **Membru al Consiliului profesoral** de la Bucharest Business School din cadrul ASE București (Programul MBA Romano-Francez INDE), din februarie 2016-prezent); SELS / FABIZ (2004-ianuarie 2012).
- **Responsabil al cercului științific studențesc în limba engleză „New Economics and Knowledge-based society”** (din 1996-prezent); **organizator și Președinte** al Secțiunii organizate anual în limba Engleză (2005-prezent).
- **Universități și școli de vară** (Tușnad - 2000-2009); Grupul de Studii Interdisciplinare al Academiei Române (2007-2015; Gura Humorului, 1997); Universitatea Marea Neagră și Institutul din Luxembourg, Vamă Veche, 2005.
- **Visiting profesor** la Universitatea MIT, Cairo, Egipt (2006) unde am predat în limba engleză cursuri atât corpului profesoral („Training of Trainers” pe tema „New Economics and Knowledge-based Society”) cât și studenților („Microeconomics”, „Macroeconomics”). Pe 8 martie 2006 am fost invitată în calitate de **key note speaker** să susțin prelegerea „Creative economy and Knowledge-based society”. La finalizarea activității, mi s-a decernat de către Doamna Rector a Universității MIT, Prof.dr. Olfat Ali Kamel o distincție pentru merite deosebite.

II. ACTIVITATE DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ în calitate de:

- **Director/coordonator/responsabil științific** pentru opt contracte și granturi de cercetare câștigate în cadrul competițiilor naționale (CNCSIS, CERES, CEEX, IDEI-cercetare exploratorie, PARTENERIATE)
- **Membru al unor echipe de cercetare la 36 contracte, din care unul internațional.**
- **Expert evaluator al granturilor de cercetare UEFISCDI, CNCSIS și membru în Comisiile interne de evaluare de la Unitatea de Management a Cercetării Economice din Academia de Studii Economice București.**
- **Evaluator pentru:** Facultatea de „Economie”, aleasă ca unitatea pilot de către Uniunea Europeană, Programul: Phare Multi-Country Programme in Higher Education ZZ-95.20. Quality Assurance in Higher Education Denumirea raportului: " Self-evaluation Report of the Economics / Economic Policies Pilot Unit ".
- **evaluarea a trei granturi ale Academiei Române, Comisia de evaluare a Granturilor Academiei Române, Secția de Științe Sociale, Economice și Juridice-1997.**

III. DISEMINARE REZULTATE ALE ACTIVITĂȚII DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ prin (Lista de lucrări) :

- **participarea la manifestări științifice interne și internaționale.** La unele dintre conferințe am fost: **key note speaker** (ECIC 2014, ICAA, 2015) **raportor** (ECCS, Paris 1, 2005), **discutant, moderator, membru al plenului** și al **comitetului de organizare, evaluator** (peer to peer review) pentru conferințele internaționale: ECKM (din 2009 până în prezent), ECIC (din 2011 până în prezent), IBIMA (din 2009 până în prezent) precum și pentru conferințe naționale.
- **publicarea unor cărți, articole cotate ISI Proceedings și/sau incluse în diverse BDI** (baze de date internaționale) pentru a asigura o mai mare vizibilitate rezultatelor cercetării din România.

IV. PROGRAME DE MOBILITATE. STAGII DE DOCUMENTARE ȘI CERCETARE

- „West Minster University” (Londra, Regatul Unit al Marii Britanii, august 2009)
- „Limerick University” (Limerick, Irlanda-noiembrie 2008; octombrie 2007);
- „Brunel Business School” (Londra, Regatul Unit al Marii Britanii, iunie-iulie 2008);
- „London School of Economics and Political Science (LSE)”, Londra, Regatul Unit al Marii Britanii, Complexity Group LSE (decembrie 2007; noiembrie 2007);
- „University of Brighton” (Brighton, Regatul Unit al Marii Britanii; octombrie 2007);
- „Leeds Career Guidance” (Leeds, Regatul Unit al Marii Britanii, februarie 2002).
- **Czech Academy Economics Research Institute** (Prague, noiembrie-decembrie 1989), Colaborare interacademică pe problematica creativității, noiembrie-decembrie 1989.

Christina

V. DOMENII DE COMPETENȚĂ ÎN CARE M-AM SPECIALIZAT ÎN TIMP PRIN ACTIVITATEA DIDACTICĂ ȘI DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ:

- Noua economie și societatea bazată pe cunoaștere. Managementul cunoașterii
- Economie creativă. Management Creativ și Inovativ. Strategii europene de inovare și competitivitate
- Economie regională. Comunitățile creative regionale. Clustere creativ-inovative și orașe creative
- Microeconomie, Macroeconomie. Politici economice
- Economia resurselor umane. Managementul și Dezvoltarea Carierei. Dezvoltarea personală
- Noi abordări ale științei economice din perspectiva managementului competențelor, complexității și schimbării
- Economia muncii. Politici active de ocupare și de protecție socială
- Economia educației. Investiția în educația derulată de-a lungul întregii vieți; Politici educaționale
- Economia activelor intangibile. Capitalul intelectual. Managementul capitalului intelectual
- Eficacitatea și eficiența interculturală. Managementul diversității, dialogul intercultural și sensibilitatea interculturală.
- Economia antreprenorială. Universitățile de tip antreprenorial. Parteneriatul public –privat (PPP). Parteneriatul dintre universități și mediul de afaceri. Responsabilitatea Socială Corporatistă (CSR)
- Economia sanitară. Management sanitar.

Perioada	1983-1993
Numele și adresa angajatorului	Institutului de Economie Industrială (IEI) din cadrul Institutului Național de Cercetări Economice (INCE), Academia Română (AR) , Bulevardul Gh- Magheru nr.28-30, sector 1; București
Tipul activității	Activitate de cercetare științifică în domeniul <i>Economie</i>
Perioada	23.09.1983-14.02.1993
Funcția sau postul ocupat	Cercetător științific principal gradul III (7.07.1990-14.02.1993); Cercetător științific (23.09.1984-7.07.1990); economist stagiar (23.09.1983-23.09.1984). La finalizarea studiilor universitare am primit repartiție la INCE / IEI.
Activități și responsabilități	Cercetare științifică în cadrul Sectorului „Sinteză”, <i>Institutul de Economie Industrială, Institutul Național de Cercetări Economice al Academiei Române.</i>
Numele și adresa angajatorului	Centrul de Calcul al Ministerului Turismului , Bulevardul Expoziției nr. 31, sector 1, București
Tipul activității	Activitate de programare cu alicații în domeniul economic, cu referire specială la turism
Perioada	23.09.1982 - 23.09.1983
Funcția sau postul ocupat	Analist programator
Activități și responsabilități	Programare pe probleme specifice activităților din turism
Numele și adresa angajatorului	Oficiul de Calcul al ITSAIA (Întreprinderea pentru Transporturi Speciale pentru Agricultură și Industrie Alimentară) București , strada Sfinții Apostoli nr.18, sectorul IV, București
Tipul activității	Programare și analiză a datelor procesate informatic
Perioada	23.09.1981-23.09.1982
Funcția sau postul ocupat	Analist programator
Activități și responsabilități principale	Activitate de programare pe probleme specifice activităților din agricultură și industria alimentară. În perioada cît am lucrat la ITSAIA am contribuit la crearea în anul 1982 a <i>Oficiului de Calcul ITSAIA</i> .
Educație și formare profesională	
Perioada	Mai-octombrie 2015, Proiectul „ UNIVERSITARIA–școală de didactică universitară și cercetare științifică avansată ” „ <i>Modul de didactică și psihopedagogie universitară și „Modulului de cercetare științifică avansată</i> ”
Perioada	Martie-iunie 2014 „Istoria filosofiei și științei”, Divizia de logică, metodologie și filosofie a științei și tehnicii, Academia Română
Perioada	Noiembrie-Decembrie 2007
Diploma obținută	Certificat “Complexity Science Training Programme”
Disciplinele și competențele profesionale dobândite	Complexity Sciences; Apply complexity science in socio-humanistic sciences; Business Ethics;
Numele instituției de formare	London School of Economics and Political Science (LSE), London, Marea Britanie, „Complexity Group LSE”
Perioada	Octombrie 1998
Calificarea / diploma obținută	Certificat “Training of Writers”, Training Programme
Disciplinele și competențele profesionale dobândite	Noi metode de predare a lecțiilor de Economie; Cum se poate scrie o lecție de <i>Economics</i> ; <i>Content standards for Economic education</i> utilizate de către <i>National Council on Economic Education (NCEE)</i> , SUA
Numele și tipul instituției	NCEE (National Council on Economic Education), S U. A
Perioada	Octombrie 1997 (I); ianuarie 1998 (II); aprilie 1998 (III); iunie 1998 (IV)
Diploma obținută	Certificat “Training of Trainers” I, II, III, IV
Disciplinele și competențele profesionale dobândite	Noi metode de predare a lecțiilor de Economie; <i>Content standards for Economic education</i> utilizate de către <i>National Council on Economic Education (NCEE)</i> , SUA

Numele și tipul instituției furnizoare de formare	NCEE (National Council on Economic Education), SUA
Perioada	Martie 1998
Calificarea / diploma obținută	Certificat "Training Seminar on Self-Evaluation" Training Seminar on Self-Evaluation" PHARE Multi-Country Programme in Higher Education ZZ-95.20 Quality Assurance in Higher Education
Numele instituției de formare	EDI (The Economic Development of the World Bank) Fifth Annual Summer School on "The Economics of the Market"
Perioada	Iulie-August 1993
Calificarea / diploma obținută	Certificat "Training of Trainers: Microeconomics and Macroeconomics" , World Bank
Disciplinele principale studiate	Microeconomics, Macroeconomics
Numele instituției de formare	Summer School of Economics, Microeconomics and Macroeconomics; World Bank
Perioada	Mai 1993; Septembrie 1992
Calificarea / diploma obținută	Certificat "Company Plan" Training Programme
Disciplinele principale studiate	How to design a Company Plan; Business Economics
Numele instituției de învățământ	Erasmus University, Olanda, INCE (Institutul Național de Cercetări Economice). Responsabilul din partea INCE, calitate în care am colaborat cu echipa de profesori de la "Erasmus University"
Perioada	Septembrie-Octombrie 1991
Calificarea / diplomă	Certificat "Training of Trainers: Microeconomics and Macroeconomics"
Numele instituției	Erasmus University, Olanda, International Education, Department of Economic Sciences
Perioada	Aprilie-iunie 1991
Disciplinele principale studiate	"Epistemologia științelor sociale" (Prof.univ.dr. Cătălin Zamfir); "Demoeconomie" (Academician Vladimir Trebici)
Numele instituției	Universitatea din București, Facultatea de Limbi Străine
Perioada	Ianuarie 1990-iulie 1990
Calificarea / diploma obținută	Diploma „Engleză-avansați" , program de training dedicat perfecționării competențelor lingvistice
Disciplinele studiate	Engleza; Cultura și civilizația anglo-saxonă; Engleză pentru economiști
Numele instituției	Universitatea din București, Facultatea de Limbi Străine
Perioada	1978- 1981
Calificarea / diploma obținută	Certificat de Pregătire Psiho Pedagogică
Numele instituției	ASE București, Departamentul de Pregătire Psiho Pedagogică
Perioada	Septembrie 1977-Septembrie 1981
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de licență Economie , Specializarea Planificare și Cibernetică Economică
Disciplinele studiate	Economie; Calculatoare; Limbaje de programare; Programe aplicative; Cibernetică; Modelare economică; Sisteme de gestiune a bazelor de date; Statistica națională; Statistica industrială; Statistici de ramură; Avuția națională; Prognoză macroeconomică; Eficiența investițiilor; Prognoză și planificare teritorială; Filosofie; Sociologie economică; Doctrină economice
Numele instituției	Academia de Studii Economice București, Facultatea de Planificare și Cibernetică Economică
Perioada	1973-1977
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de Bacalaureat, Clasa Specială de "Matematică Informatică" . La finalizarea studiilor liceale am primit Distincția "Merite deosebite" , atât pentru rezultatele la învățătură cat și pentru rezultatele obținute la olimpiadele naționale în timpul liceului.
Numele instituției	Colegiul Național "Gh. Șincai" , Clasa specială de "Matematică Informatică" , București

Aptitudini și competențe lingvistice

Limba(i) maternă(e) **Română**
 Limba(i) străină(e) cunoscută(e) **Engleză, Franceză**

Autoevaluare

Nivel european (*)

Limba engleză

Limba franceză

Înțelegere		Vorbire		Scriere
Abilități de ascultare	Abilități de citire	Participare la conversație și interacțiune	Discurs oral	Exprimare în scris
C1	C1	C1	C1	C2
B1	B1	B1	B2	B1

(*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință pentru Limbi Străine



Competențe și abilități sociale	✓ spirit de echipă și abilitatea de a lucra în echipă; ✓ dinamism, flexibilitate în gândire; ✓ abilitatea de a stimula demersurile de factură holistă, complexă, interdisciplinară ✓ deschidere și respect față de ideile altora (colegi, colaboratori, parteneri, studenți, cursanți, doctoranzi / postdoctoranzi); ✓ adepta constructivismului în disputele de idei – „feed back pozitiv”; atitudine echilibrată, constructivă; ✓ creativitate („<i>thinking out of the box</i>” și „<i>critical thinking</i>”), receptivitate la ceea ce este nou și inventiv. <i>Motto: „Cel mai bun mod prin care poți anticipa viitorul este să îl inventezi și să îi determini și pe alții să te urmeze!” (Alvin Toffler, Al treilea val).</i> ✓ deschidere, atitudine suportivă față de oamenii cu idei care promovează antreprenoriatul și <i>inovarea socială</i>; ✓ disponibilitate, deschidere și dorință manifestă de a învăța și de a aplica principiile „<i>lifelong-learning</i>” <i>Motto: “Traiește ca și cum ai muri maine! Învață ca și cum ai trăi veșnic!” (Mahatma Gandhi).</i> ✓ capacitate de analiză și sinteză; ✓ adaptabilitate și capacitate de a gestiona situații dificile; capacitatea de a gestiona stresul; ✓ abilități de comunicare-interpersonală, empatie, cultivarea și aplicarea unor metode moderne de dezvoltare personală prin apelarea la coaching, valorizare potențialului inteligenței emoționale și spirituale, etc; ✓ capacitatea de a stimula sensibilitatea și dialogul intercultural, deschiderea față de alte culturi; ✓ abilitatea de a lucra și de a colabora cu oameni care provin din alte țări (predare pentru studenți străini); ✓ atitudine suportivă față de diversitate și exersarea principiilor <i>managementului diversității</i>; ✓ dorința manifestă de a veni în ajutorul semenilor, prin participarea la acțiuni de <i>voluntariat social</i>; ✓ atitudine suportivă față de practicile „<i>diplomației în afaceri</i>”, „<i>eticii în afaceri</i>” și „<i>business etiquette</i>” aplicate în diverse medii și culturi.
Competențe și aptitudini organizatorice	✓ leadership, cu înclinație către <i>leadershipul informal</i> și către <i>dezvoltarea personală și coaching</i> <i>Motto: „Dezvoltă calitățile de leadership în primul rând în interiorul tău!” - John Maxwell;</i> ✓ abilități de organizare și de coordonare, în mod special legat de <i>managementul proiectelor de cercetare</i>; ✓ promovarea spiritului de echipă, a colaborării și consultării permanente cu membrii echipei; ✓ capacitate de a media situații cu potențial conflictual în comunicarea dintre membrii echipei; ✓ flexibilitate, capacitatea de a ieși din tiparele tradiționale („<i>thinking out of the box</i>”) și de a promova metode noi de tip „<i>critical thinking</i>”; ✓ deschidere și atitudine suportivă față de membrii echipei care au idei originale; ✓ promovarea principiilor „<i>Managementului Creativ și Inovativ</i>”, „<i>Talent Management</i>”, „<i>Team / Trust Building</i>”, „<i>Managementului Cunoașterii</i>” și ale <i>inteligenței competitive</i>.
Experiența de management, analiză și evaluare în cercetare și/sau învățământ	✓ Membru CNATCU din iunie 2016 și CSUD –ASE din iulie 2016. ✓ Membru în Comisia de <i>cercetare-dezvoltare-inovare</i> a Senatului ASE (2011- decembrie 2015). ✓ Membru al biroului de conducere al <i>Departamentului de Economie și Politici Economice</i>, din 26 octombrie 2011-prezent. Responsabil al Comisiei dedicate proiectării materialelor didactice în cadrul departamentului. ✓ Membru al Consiliului profesoral de la BBS (februarie 2016-prezent), SELS / FABIZ (2004-ianuarie 2012). ✓ Vicepreședinte al Filialei AGER din ASE, 1995-2000. Președinte al filialei ASE în acea perioadă a fost: Prof.dr. A. Ișvnescu. Președintele AGER la acea dată: Academicianul N. N. Constantinescu care mi-a fost conducător la teza de doctorat și alături de care am început activitățile de seminar la departament. ✓ Secretar științific al Comisiei de Management a Academiei Române, 1985-1999. ✓ Membru în Comisia de evaluare a granturilor Academiei Române. ✓ Expert evaluator al granturilor de cercetare la UEFISCDI și CNCSIS. ✓ Presedinte și membru în Comisiile interne de evaluare a Proiectelor de cercetare de la <i>Departamentul de Cercetări Economice</i> (devenită ulterior <i>Unitatea de Management al Cercetării</i>) din <i>Academia de Studii Economice București</i>. ✓ Membru în comisiile de evaluare a performanțelor unora dintre Centrele de excelență din ASE București.
Competențe și aptitudini tehnice	✓ operare pe calculator (<i>Microsoft Office, Word, Power Point</i>). ✓ abilitate în utilizare a <i>sistemelor și tehnicilor informatice și de comunicare</i> și dorința manifestată de a mă perfecționa și de a actualiza permanent aceste cunoștințe și abilități în raport cu ultimele dezvoltări din domeniul TIC.
Alte competențe și aptitudini	✓ abilitatea de a mă exprima public și cultivarea <i>prin exercițiu a abilităților retorice</i> și de interacțiune cu alții, prin <i>empatie</i> și prin apelarea la programarea neurolingvistică și la dezvoltarea <i>inteligenței emoționale și spirituale</i>; ✓ pasiune pentru cultivarea frumosului (domeniile cultural creative și artistice, Ikebana etc.). Mă delectez în muzee, particip la expoziții și vernisaje, „<i>navighez</i>” în spațiul virtual care îmi oferă șansa unor noi incursiuni.



Alte competențe și aptitudini

- ✓ lectura unor cărți, eseuri, articole care provin din alte domenii decât cele ale pregătirii de bază (cu o înclinație predilectă către: *științele complexității, demersurile de factură holistă, trans și interdisciplinare, filosofie, etică, morală, psihologie, sociologie, epistemologie, semiotică, lingvistică cibernetică, euristică, cosmogonie, literatură science fiction, esoterism, cabală, grafologie, istoria religiilor, istoria artelor și a civilizațiilor, medicină holistă, sacroterapie, dezvoltarea personală, coaching*).
- ✓ valorizarea oportunităților de largire a orizontului cunoașterii, atât prin lecturi cât și prin călătorii în zone care să faciliteze contactul direct cu alte civilizații prin exersarea practicilor *dialogului intercultural* și a stimulării *sensitivității interculturale* prin dovedirea respectului față de alte culturi și față de diversitate.
Motto: "Studiază trecutul, dacă vrei să poți diviniza viitorul" (Confucius, 551-479 B.C.)
- ✓ pasiune pentru artă, științele scenei (am făcut *cursuri de balet*), muzică (am beneficiat de *educație muzicală, clasa de pian*).
- ✓ am practicat cu pasiune „*jocurile de gimnastică a minții*” de tipul: *șah, bridge*.
- ✓ Alte motto-uri personale: "Ceea ce merită să fie făcut, merită să fie bine făcut" (Nicolas Poussin)
 - „Oportunitățile sunt obținute cu dificultate, dar se pierd cu multă ușurință”
 - „Mai bine mor de sete decât să beau din cupa mediocrității”
 - „Dacă pierzi avere, nu pierzi cine știe ce; dacă îți pierzi sănătatea atunci pierzi ceva; dacă îți pierzi caracterul atunci pierzi totul”
 - „E bine să fii IMPORTANT, dar este cu mult mai IMPORTANT să fii AMABIL”
 - „Nu voi fi un om obișnuit deoarece pot fi un **OM EXTRAORDINAR**” (Peter O'Toole)
 - "Per aspera, ad astra", "Nihil sine Deo"

Premii, distincții și diplome

- „**Opera Omnia**” și pentru **întreaga activitate în domeniul cercetării științifice economice**, Academia de Studii Economice din București, 27 aprilie, 2005;
- Diploma de absolvire a Cursului „Istoria și filozofia științei și tehnicii”, CRISFT, Academia Română, iunie 2014
- Premiul **Special de Excelență**, acordat de către **Editura Economică și AGER** (2002) echipei care a realizat traducerea lucrării „*Principiile economiei*”, autori: Richard Lipsey și Alex Chrystal
- Premiul „**Best paper Awards**”, 5th International Conference on Knowledge Management: Projects, pentru lucrarea „Knowledge Management and its Impact on Education and Lifelong Learning”, Autori: Suciu Marta Christina, Alexandru Ghitiu-Bratescu, Ana-Maria Neagu, Mina Ivanovici, lucrarea publicată în Proceedings, 2010, pag.29-35, <http://econpapers.repec.org/paper/romkm2010/4> <http://ideas.repec.org/p/rom/km2010/4.html>
- „**Nicholas Georgescu Roegen**” pentru activitatea de cercetare științifică, ASE București, premiu obținut anual, începând cu anul 2000 până în 2007;
- Distincție pentru merite deosebite, decernată de către Doamna Rector a Universității MIT, Prof.dr. Olfat Ali Kamel, la finalizarea programului de *Visiting profesor la Universitatea MIT*, Cairo, Egipt (21 martie 2006)
- Diploma conferită de către Asociația **MAGNECOGNITIVA** pentru prezentarea lucrării „*Economia creativă și proprietatea intelectuală*”, la Conferința dedicată cerebrării „*Zilei Mondiale a Proprietății Intellectuale*”, 27 aprilie 2006, organizată de *Comisia UNESCO pentru România*, AOSR, OSIM și *Magnecognitiva*,
- **Diplomă de Onoare**, conferită de ASE București la a 100-a aniversare (2013), a 95-a aniversare (2008); a 90-a aniversare, București, 2002;
- **Diplomă de Onoare**, conferită de Institutul de Economie Industrială, INCE, Academia Română cu prilejul celei de-a 30 a aniversări, 15 martie 2007;
- **Diplomă de Onoare**, conferită de ASE București, Facultatea de Cibernetică, Statistică și Informatică Economică la a 40-a aniversare, București, 2005;
- **Diplomă de Onoare**, conferită de Academia Oamenilor de Știință din România, 2001;
- Diploma acordată la absolvirea cursurilor **NCEE: "Training of Trainers" și "Training of Writers"**, **National Council on Economic Education**, SUA, 1998. Cursurile s-au desfășurat în perioada 1997-1998;
- **Premiul I**, Sesiunile cercunilor științifice studențești, Academia de Studii Economice din București (1978; 1979; 1980; 1981, atât la nivelul universității, cât și la nivel național la secțiunile de „*Economie*”; „*Științe Sociale. Filosofie*” (**Premiul Special la faza competiției pe țară**, 1980);
- Premii la Olimpiadele de Matematică, Limba română, Engleză, Biologie, Geografie, Istorie, în liceu.

Membru a diverse asociații și organizații socio-profesionale

- EARLI (*European Association for Research on Learning and Instruction*); *European Association for KM* (din 2008);
- ICAA (*Intellectual Capital Accreditation Association*) din 2013, membru al *International Board Advisory*; SOL-UK (2007)
- ERSR (*European Regional Studies Association*), din 2008); RSA (*Regional Studies Association*, din 2010); *Creative Regions Networking* (din 2010) și ARSR (*Asociația Română de Studii Regionale*, din 2000);
- Membru asociat, *Divizia de logică și istoria filozofiei și științei*, Academia Română; CRISFT, *Grupul de Studii Interdisciplinare și al Comisiei de Management a Academiei Române* (1990-2001);
- Academia Oamenilor de Știință din România (membru corespondent);
- Centrul de Cercetare „*Analize și Politici Economice*”, Departamentului de Economie și Politici Economice, Facultatea de Economie, membru fondator din 2002, <http://epe.ase.ro/CentruCercetare/CentruCercetare.html>
- Centrul Român de Educație Economică (CREE, din 2001); *Society for Business Excellence*; din 2010
- membru al *Seminarului de „Econometrie”* INCE, susținut de Academicianul Emilian Dobrescu (INCE; 1990-1993);
- Seminarul „*Octav Onicescu*” (membru între 1980-1982).

Membru în colectivele de redacție sau comitete științifice ale revistelor și manifestărilor științifice, organizator de manifestări științifice / Recenzor pentru reviste și manifestări științifice naționale și internaționale indexate

Membru în comitetele unor evenimente științifice naționale și internaționale

membru in Editorial Board pozitia 15, Social Science Journal, revista editată de Kaunas University, Lituania, <http://www.socsc.ktu.lt/index.php/Social/about/editorialTeam>, din 2012
The International Journal on Innovation in Digital Economy", indexată în INFO SCI Journals Database
Membru în consiliul editorial, ECTAP-<http://www.ectap.ro/economie-teoretica-si-aplicata-consiliul-editorial/>, din 2015

- Membru în comitetele științifice, organizator /chair al unora dintre mini-trackuri, calitate obținută prin competiție în anii 2010, 2011, 2012, 2013 și 2015, Moderator (Chair) la Conferințele ECKM, ECIC, IBIMA (2010; 2011, 2012, 2013, 2015)
- Recenzor selectat prin competiție (Sesiunea de Brainstorming a European Complexity Sciences, Paris 1, 2005), discutant, raportor pentru diverse manifestări științifice: ECKM, ECIC, IBIMA, EARLI, JURE (selectată discutant prin competiție bazată pe CV și lista de lucrări la secțiunea pentru doctoranzi și postdoctoranzi pentru Conferința JURE-EARLI; Munchen, august, 2010)
- Membru în comitetul de organizare al Simpozionului Științific „Cadrul Conceptual al Economiei Postcriză”, București, 23-24 noiembrie 2012, http://www.economie.ase.ro/Simpozion2012/Doc_ro/ComitetOrganizare2012.pdf
- Membru în comitetul de organizare al Simpozionului Științific „Cadrul Conceptual al Economiei Postcriză”, București, 11-12 noiembrie 2011, <http://www.economie.ase.ro/Simpozion2011/economie.html>; http://www.economie.ase.ro/Simpozion2011/Doc_ro/Comitet%20de%20organizare.pdf
- Membru în comitetul de organizare al Simpozionului Științific „Cadrul Conceptual al Economiei Postcriză”, București, 23-24 noiembrie 2012, http://www.economie.ase.ro/Simpozion2012/Doc_ro/ComitetOrganizare2012.pdf
- Membru în comitetul de organizare al Simpozionului Științific „Cadrul Conceptual al Economiei Postcriză”, București, 11-12 noiembrie 2011, <http://www.economie.ase.ro/Simpozion2011/economie.html>; http://www.economie.ase.ro/Simpozion2011/Doc_ro/Comitet%20de%20organizare.pdf
- The XII International Conference on Economic Cybernetics Sustainable Development Models for European Union Extension Process, secțiunea 4, moderator, 2-4 noiembrie 2006
- Membru în comitetul de organizare și moderator, 4th International Conference of ASECU Development: Cooperation and Competitiveness, 22-24 mai 2008, București
- Simpozionul Științific Internațional „Aderarea României la UE. Bătălia cu timpul”, Simpozion internațional, 14 mai 2004, moderator al atelierului CERES
- The XI th International Conference on Economic Cybernetics, CSIE, 22-24 aprilie 2004, moderator la atelierul 7 The Study of Youth Implication in Economic and Social Activities
- Simpozionul Internațional de Informatică Economică „Digital economy”, 9 mai 2003, moderator al Secțiunii V
- The 5th International Symposium on Economic Informatics, 10-13 May 2001, Section 4: “Economic Processes Optimization and Models
- International Symposium, Universitatea “Lucian Blaga” Sibiu, Facultatea de REI-ASE, Programul TEMPER (TEMPUS JEP 9228/98), Sibiu, 22-23 aprilie 1998 (moderator Secțiunea 2
- Organizator al Secțiunii de „Economics” pentru studenții de la FABIZ Engleză, secțiune la care se diseminează o parte dintre lucrările realizate de studenți la cercul științific studentesc desfășurat în limba engleză „New Economics and Knowledge-based society” (1996-prezent);
- Membru în comisia de evaluare a lucrărilor studenților în cadrul școlilor de vară (Tușnad - 2000-2009); Grupul de Studii Interdisciplinare al Academiei Române (Gura Humorului, 1997); Universitatea Marea Neagră și Institutul din Luxembourg, Vamă Veche, 2005.

Prof.univ.dr.Marta-Christina SUCIU

