

Institututul Național de Cercetări Economice "Costin C. Kirițescu" anunță susținerea în ședință publică a tezei de doctorat

Uniunea Bancară: fundament, necesitate, eficiență

Student-doctorand LIBOCOR Gheorghe Florian

Componența comisiei:

- președinte, Dr. Valeriu IOAN-FRANC, m.c. AR - INCE
- conducător științific, Acad. Mugur Constantin ISĂRESCU
- referenți Dr. CSI Luminița CHIVU - INCE

Prof. univ. dr. Nicolae DĂNILĂ – ASE, București

Prof. univ. dr. Cornel GRIGORUȚ - Univ. OVIDIUS, Constanța

Susținerea va avea loc în ziua de 28.11.2022, orele 15:00, la C.P.P.A.S. al BNR, din str. Dr. Staicovici, nr. 42-46, Sala C3.

Textul integral al tezei poate fi consultat, în format tipărit, la Biblioteca Institutului de Economie Națională.

Afișat la data de 07.11.2022



ACADEMIA ROMÂNĂ
INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETĂRI ECONOMICE
"COSTIN C. KIRIȚESCU"

TEZĂ DE DOCTORAT

REZUMAT

Conducător științific,

Acad. Mugur Constantin Isărescu

Doctorand:

Florian Gheorghe Libocor

București, 2022



ACADEMIA ROMÂNĂ
INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETĂRI ECONOMICE
"COSTIN C. KIRIȚESCU"

Uniunea Bancară: fundament, necesitate, eficiență

Conducător științific,

Acad. Mugur Constantin Isărescu

Doctorand:

Florian Gheorghe Libocor

București, 2022

Cuvinte cheie: Uniune Bancară, fragmentare, reglementare, supraveghere, rezoluție, garantare depozite, piață unică, cadru instituțional, guvernanță economică, risc de contagiune

TEZĂ DE DOCTORAT

ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.

INTRODUCERE

Error! Bookmark not defined.

CAPITOLUL 1: CONTEXT ȘI NECESITATE – O ANALIZĂ A PERIOADEI DINTRE CRIZA DIN 2008-2009 ȘI PÂNĂ LA IZBUCNIREA PANDEMIEI

Error! Bookmark not defined.

1.1. Necesitatea creării unui sistem financiar sustenabil și credibil Error! Bookmark not defined.

1.2. Uniunea bancară, element al guvernantei economice a Uniunii Europene - viziunea inițială din 2010 Error! Bookmark not defined.

CAPITOLUL 2: REGULI VERSUS DISCRETIE ÎN UNIUNEA BANCARĂ ÎN VIZIUNEA ÎNȚIALĂ A PROIECTULUI. CÂT DE EFICIENTĂ POATE FI INTRAREA ÎN UNIUNEA BANCARĂ

Error! Bookmark not defined.

2.1. Eficiența Uniunii Bancare din perspectiva viziunii inițiale din 2010 Error! Bookmark not defined.

2.2. Testarea eficienței Uniunii Bancare Error! Bookmark not defined.

CAPITOLUL 3: DEZVOLTĂRI RECENTE PRIVIND UNIUNEA BANCARĂ

Error! Bookmark not defined.

3.1. Cum funcționează acum Uniunea Bancară Error! Bookmark not defined.

3.2. Implicațiile Brexit asupra sistemului financiar al UE Error! Bookmark not defined.

3.3. Principalele teme în curs de negociere la nivel european pentru finalizarea UB Error! Bookmark not defined.

CAPITOLUL 4: PRECONDIȚII PENTRU PREGĂTIREA ADERĂRII ROMÂNIEI LA UNIUNEA BANCARĂ

Error! Bookmark not defined.

4.1. Pregătirea deciziei politice la nivel național Error! Bookmark not defined.

4.2. Pregătirea deciziei de politici economice naționale Error! Bookmark not defined.

4.3. Pași concreți de pregătire a procesului de aderare la UB/MUS (intrarea într-un acord de colaborare strânsă), ca primă etapă pentru aderarea la UB Error! Bookmark not defined.

CONCLUZII

Error! Bookmark not defined.

BIBLIOGRAFIE

ANEXE

Preambul

A scrie o lucrare științifică despre Uniunea Europeană (UE) este un demers temerar și, totodată, complex: pe măsură ce lucrarea avansează și cercetarea științifică se adâncește, apare nevoia de studiu aprofundat pentru găsirea unor argumente cât mai riguroase, care să corespundă rigurozității domeniului de studiu și, care să excedă o simplă prezentare de fapte și idei.

Cercetarea științifică despre fundamentarea, necesitatea și eficiența proiectului Uniunii Bancare (UB) produsă sub impactul actualei conjuncturi geopolitice extraordinare de pe continentul european, a fost nu doar complexă, dar s-a confruntat cu o dilemă grea: tema a avut, la momentul la care a fost aleasă, un context aproape diametral opus cu timpurile pe care le traversăm în prezent. Dilema s-a complicat și mai mult atunci când s-a mai adăugat și variabila timp: a scrie despre unul din cele mai importante proiecte de reformare și adâncire a Uniunii Europene din ultimul deceniu s-a dovedit a fi o luptă cu timpul. Succesiunea rapidă a evenimentelor, a reformelor, a implicațiilor, a transformărilor și, evident, a modernizărilor apărute la nivel instituțional, de politici, de resurse, de percepție publică internă și externă a devenit o așa de mare provocare, încât a pus la încercare capacitatea doctorandului de a se adapta rapid la noutățile procesului decizional european din ultimii 12 ani.

Context: cum s-a ajuns la Uniunea Bancară?

Crearea UB a fost un răspuns la o succesiune de crize cu care s-a confruntat Proiectul European în ultimele două decenii ([Isărescu, 2014](#)).

În primul rând, a fost realitatea vremurilor bune de dinainte de marea criză financiară din 2008: se știa, dar se vorbea puțin despre faptul că UE era (și continuă să fie) un proiect incomplet și imperfect ([Trichet, 2005](#); [Issing, 2005](#)), care se sprijinea doar pe pilonul monetar, iar fără un pilon fiscal și un altul financiar, spread-urile datoriilor suverane variaau în funcție de percepția piețelor și băncile erau considerate ca pasive contingente ale unui stat individual.

În al doilea rând, au fost consecințele și lecțiile crizei financiare din 2008, când s-a văzut în practică ce înseamnă imperfecțiunea zonei euro: lipsa pilonului fiscal și absența unor instrumente de coordonare a politicilor macro-economice la nivel european și de amortizare a șocurilor puternice asimetrice. Bucla (loop) de feedback negativ între bănci și datoriile suverane s-a adâncit, la fel ca și fragmentarea pieței financiare a UE. S-a spus atunci un mare adevăr: o uniune monetară nu poate funcționa eficient doar cu un singur pilon comun și în

condițiile existenței „trinității imposibile” între funcționarea uniunii monetare, supraveghere la nivel național și stabilitate financiară la nivel european (Schoenmaker, 2011).

În al treilea rând, a fost apariția unui anume sens al urgenței și revigorarea spiritului de solidaritate europeană. Așa se face că, în anii ce au urmat crizei din 2008 și până la pandemie, statele membre și instituțiile europene au adoptat o avalanșă de măsuri și acte normative, uneori poate prea laborioase, din dorința de a grăbi adâncirea simultană a uniunii fiscale, a uniunii financiare și a uniunii politice. Nu s-a reușit o formulă completă de Uniune Economică și Monetară (UEM) cu adevărat funcțională (fully fledge), dar s-au făcut pași înainte spre construirea unei capacități fiscale și financiare comune, întâi la nivelul zonei euro și, mai apoi, ar putea fi extinsă și la către statele din afara zonei euro. Nu a fost un drum ușor de parcurs, de la doar șase state membre în anii '50 la 28 de state membre înainte de materializarea Brexit-ului. Plecarea voluntară a primului stat membru din UE, pandemia, criza energetică și războiul au fost șocuri asimetrice de o intensitate fără precedent care nu doar au complicat și mai mult contextul economic, financiar și geopolitic, dar au grăbit procesul de consolidare a instituțiilor europene și de reformare a cadrului de guvernanță a UEM.

Ca o consecință a acestei succesiuni de crize, Comisia Europeană (CE) a inițiat, între 2010-2012, consultări cu privire la proiectul Uniunii Bancare (UB), pentru care a fost încheiat un acord între statele membre și Parlamentul European (PE) în vara anului 2012. Reveneau astfel, pe agenda decidenților europeni, atât tema stabilității financiare, neglijată în discuțiile de la Maastricht din 1990-1991, sub forma proiectului UB cât și tema rezilienței financiare, neglijată parțial în discuțiile post criză 2008, sub forma conceptului de reziliență în consolidarea cadrului financiar integrat al zonei euro și al UE în general.

Primul pas în calea consolidării cadrului financiar integrat a început odată cu revizuirea majoră a reglementărilor europene și, când Autoritatea Bancară Europeană (ABE) și Comitetul European pentru Riscuri Sistemice (CERS) au fost înzestrate cu funcții de coordonare la nivel european, deși parte din puterea decizională rămânea la nivel național.

Următorul mare pas înainte a fost crearea și implementarea Uniunii Bancare (UB), proiect demarat în anul 2012 sub forma unei noi construcții instituționale europene care ținea, atunci, în special întărirea stabilității financiare a zonei euro. Reziliența financiară a devenit, în contextul actual, un obiectiv complementar.

Funcționarea în acest context a UB se bazează pe trei piloni:

Primul pilon creat a fost Mecanismul Unic de Supraveghere (MUS), găzduit de Banca Centrală Europeană (BCE), care a primit ca atribuție principală supravegherea directă, din perspectivă europeană, a celor mai importante bănci din zona euro și care este deschis tuturor statelor membre din afara zonei euro, cu respectarea următoarelor trei principii importante: în primul rând, o separare clară între politica monetară a BCE și funcția de supraveghere; în al doilea rând, un echilibru între drepturi și obligații pentru toate statele membre care participă la UB; în al treilea rând, investirea cu responsabilitatea adecvată, inclusiv față de Parlamentul European (PE).

În calitate de supraveghetor bancar european, acum BCE poate lua o serie de decizii de supraveghere, care sunt obligatorii din punct de vedere juridic pentru bănci în cadrul MUS. Acestea includ: (i)) stabilirea cerințelor de capital; (ii) desemnarea statutului băncilor supravegheate (semnificative/mai puțin semnificative); (iii) acordarea sau retragerea autorizației de funcționare; (iv) aprobarea fuziunilor și achizițiilor bancare; (v) impunerea de măsuri și sancțiuni asupra băncilor semnificative. Scopul principal al MUS este de a asigura soliditatea sectorului financiar european prin verificări regulate și amânunțite ale solidității băncilor. Inspecțiile/evaluările sunt efectuate pe baza unor proceduri unitare (manual de supraveghere) pentru toate țările UE. Pentru a preveni conflictele de interese între politica monetară și responsabilitățile de supraveghere, BCE asigură o separare strictă a obiectivelor, sarcinilor și atribuțiilor executive zilnice precum și în procesele decizionale aferente reuniunilor Consiliului guvernatorilor. Totodată, prin abordarea unitară a evaluărilor/deciziilor adoptate, inclusiv valorificând sinergiile dintre BCE și autoritățile naționale de supraveghere, au fost promovate condiții concurențiale echitabile. Cu toate acestea, se consideră că MUS nu a avut impactul scontat asupra integrării bancare în UE și asupra limitării practicilor de ring fencing.

Al doilea pilon funcțional este Mecanismul Unic de Rezoluție (MUR) care are ca scop soluționarea ordonată a instituțiilor de credit din UB declarate neviabile fără a afecta stabilitatea financiară, fără a se recurge la accesarea resurselor publice și la banii deponenților.

Comitetul Unic de Rezoluție (Single Resolution Board - SRB) este Autoritatea centrală de rezoluție din cadrul UB și asigură planificarea rezoluției precum și, dacă e cazul, adoptarea de măsuri de rezoluție pentru entitățile sau grupurile bancare semnificative care intră sub supravegherea directă a BCE, precum și cu privire la grupurile transfrontaliere din cadrul Uniunii bancare. În acest proces, Autoritățile naționale de rezoluție din UB cooperează și asistă

SRB și, în urma deciziilor, implementează acțiunile relevante sau adoptă propriile decizii pentru implementarea hotărârilor și orientărilor SRB.

În același timp, pentru instituțiile de credit fără importanță sistemică, precum și pentru cele care nu fac parte din grupuri transfrontaliere, responsabilitatea planificării rezoluției și a eventualei implementări a acțiunii de rezoluție cade în competența Autorităților Naționale de Rezoluție din UB, dar sub supravegherea SRB. Competențele acordate SRB au fost complementate prin crearea mecanismului de finanțare (Fondul Unic de Rezoluție), care în prezent a atins 66 mld. euro și este estimat să totalizeze 80 mld euro la sfârșitul anului 2024. În plus, în luna noiembrie 2020, statele membre din zona euro au convenit asupra reformei Tratatului privind Mecanismul european de stabilitate (MES). După ratificare, acesta permite MES să devină finanțator de ultimă instanță (back stop) pentru Fondul unic de rezoluție (SRF) pentru încă 68 mld euro.

În țările membre neparticipante (cele din afara UB, inclusiv România), mecanismele funcționează după aceleași principii, stabilite de Directiva 2014/59 privind redresarea și rezoluția instituțiilor de credit, care a pus la dispoziția Autorităților de Rezoluție instrumentele legale, financiare și operaționale pentru gestiunea crizelor într-o manieră eficientă, eficace și credibilă.

Cel de-al treilea pilon este Sistemul european de asigurare a depozitelor (EDIS) și se află în curs de negociere. Deși inițial era prevăzută operaționalizarea EDIS în 2016, conform foii de parcurs (the roadmap) pentru finalizarea UB adoptată de Consiliul European, decizia a fost amânată și repriorizată, în lipsa unui consens tripartit (CE, Consiliul European, PE). După pandemie și, în actualul context geopolitic, EDIS nu mai reprezintă o prioritate stringentă, având în vedere și proporția foarte mare (de peste 90%) a băncilor care, într-o situație de criză, ar fi soluționate prin rezoluție, și nu prin lichidare.

În ciuda realizărilor remarcabile în ceea ce privește curățarea bilanțurilor, armonizarea reglementărilor și aprofundarea integrării instituționale, deocamdată, proiectul UB este, la fel ca și zona euro, un proiect nefinalizat. Mecanismul unic de supraveghere (MUS), înființat sub auspiciile BCE, a unificat și revizuit cu succes supravegherea băncilor din zona euro. Mecanismul unic de rezoluție (MUR) a oferit autorităților competențe suplimentare pentru a interveni în cazul unor bănci cu probleme. Cu toate acestea MUS și MUR nu reușesc, deocamdată, să ofere gradul de integrare financiară necesar pentru atenuarea completă a șocurilor puternice asimetrice care afectează statele membre individual, iar, în unele cazuri în

care nu este rezolvată problema dezechilibrelor macroeconomice în mod durabil, iar, în unele cazuri, sectorul bancar poate deveni un amplificator de șoc.

Nu întâmplător rămâne deschisă tema eficienței UB: o UB eficientă ar rupe cercul vicios dintre băncile și datoriile suverane, ar favoriza o alocare mai eficientă a resurselor în zona euro (de exemplu, companiile ar putea accesa surse de finanțare europene, nu doar naționale, mai diversificate și mai ieftine) și ar putea contribui la realizarea unei mai bune împărțiri a riscurilor și a poverii fiscale. Pentru statele membre din afara zonei euro, experiența de funcționare a UB până acum arată că, numai state membre care și-au corectat dezechilibrele fiscale și converg efectiv între ele din punct de vedere economic au capacitatea de a rezista în zona euro, chiar și cu o UB nefinalizată ([Dăianu, 2020](#)).

Alegerea tezei de doctorat pornește de la aceste premise.

Alegerea tezei de doctorat

Tema cu privire la proiectul UB pornește de la premisele descrise mai sus și este analizată din perspectiva fundamentării, necesității și a eficienței UB.

Elaborarea tezei a fost influențată de factorul temporal căci, practic, proiectul UB s-a dezvoltat în două etape diferite ca și context: înainte și după pandemie. Am ales pentru teza de doctorat o perspectivă dublă: pentru prima perioadă, o evaluare a modului în care a evoluat implementarea și consolidarea proiectului UB care are la bază paradigma „reguli versus discreție”. Pentru perioada post-pandemică, suprapunerea de șocuri puternice asimetrice a determinat măsuri intervenționiste fără precedent în ultimele trei decenii - considerate blasfemie pentru perioada de dinainte de criza din 2008 – care au schimbat nu doar lista de priorități pentru finalizarea proiectului UB, dar au adăugat componenta de eficiență a UB pentru creșterea rezilienței zonei euro.

Interesul primordial în această teză a fost acela de a cerceta cum s-a ajuns la crearea cadrului financiar integrat al UE descris anterior, care a marcat un recul de la un raționament de libertate neîngrădită a piețelor, la un raționament diametral opus. Se pornește astfel de la conceptul de „de-reglementare” - predominant până la criză – și se ajunge la conceptul de „re-reglementare” – predominant după criză și chiar până la re-re-reglementare (sau supra-reglementare, cum este cazul în actualul context geopolitic). Proiectul UB a instituit, pe de o parte, noi reguli (s-a trecut brusc de la „de-reglementare” la „re-reglementare”) ceea ce a oferit garanții de consecvență în timp – altfel spus, așteptările pe termen scurt erau în

concordanță cu rezultatul dorit pe termen lung. Pe de altă parte, la fel de interesant, a fost de analizat cum discreția autorității unice de supraveghere a zonei euro servește mai bine interesului public.

Tema paradigmei „reguli versus discreție” reia preocupările unor mari economiști ai secolului 20: Kydland și Prescott (1977) au comentat valoarea regulilor în politica monetară iar Milton Friedman (1960) a extins argumentul, remarcând că decidenții pot avea acces la informații imperfecte și, ca urmare, au nevoie de instrumente imperfecte. Proiectul UB a arătat că, o construcție de supraveghere comună (MUR) și o construcție de rezoluție comună (MUS) pot oferi autorităților europene oportunitatea de a-și folosi discreția în soluționarea ordonată a instituțiilor de credit din UB declarate neviabile, pentru a acționa pe bază de informații mai precise și mai bine ținute, și fără să afecteze stabilitatea financiară a zonei euro și a UE.

Metodologia de elaborare a tezei de doctorat

Elaborarea tezei de doctorat s-a realizat pe baza unei metodologii de cercetare științifică structurată după cum urmează:

Prima etapă metodologică s-a concentrat pe *procesul de documentare*: s-a apelat la surse bibliografice riguroase, pentru o aprofundare corectă a cunoașterii informațiilor și pentru a evita, pe cât posibil, capcana analizei simpliste și superficiale a fenomenelor studiate.

A doua etapă metodologică a avut ca scop *delimitarea ariei cercetării științifice* și, împărțirea domeniului de studiu în trei concepte interdependente care definesc structura și titlul tezei de doctorat: (i) fundamentul proiectului UB - o analiză diferențiată pe două perioade de timp distincte: după criza economică financiară din 2008 și până la pandemie versus perioada prezentă; (ii) eficiența proiectului UB – o analiză diagnostic elaborată în context ante-pandemic, pornind de la premisele în care a fost gândit proiectul UB înainte de pandemie și, (iii) necesitatea proiectului UB – o abordare pe cazul României, cu detalii privind procesul de pregătire a deciziei de inițiere a negocierilor pentru aderarea României la UB, privită din două unghiuri: politic și de politici economice.

A treia etapă metodologică s-a concentrat pe stabilirea unor *ipoteze de lucru*, care să confere domeniului de cercetare un înțeles cât mai bine structurat: (i) ipoteza de lucru de tip conceptual: analiza proiectului UB din perspectiva scopului inițial pentru care a fost conceput: să contribuie la stabilitatea pe termen lung a sistemului financiar din zona euro și din întreaga UE; (ii) ipoteza de lucru de tip temporal: analiza proiectului UB se face dintr-o perspectivă pe termen

lung (de la inițierea discuțiilor, 2010, și până în prezent) și cu o localizare explicită în cadrul UE, zonei euro, respectiv România..

Structura tezei de doctorat

Teza de doctorat este structurată pe patru capitole, fiecare capitol având *obiective complementare* specifice, după cum urmează:

Capitolul 1 descrie contextul economic și financiar în care a apărut UB și oferă o analiză economică detaliată a semnalelor crizei financiare din 2008, a vulnerabilităților instituționale și a imperfecțiunilor pieței unice din perioada care a precedat criza. Se dorește astfel subliniată ideea că, un șoc asimetric de magnitudinea crizei din 2008 a declanșat una din cele mai importante reforme a sistemului financiar european care a dus la crearea UB. De ce este nevoie de un proiect de o așa magnitudine ca UB? Sunt discutate câteva motivații: (i) adâncirea tendințelor de fragmentare a sistemului bancar, în special în zona euro; (ii) creșterea dispersiei între statele membre în ceea ce privește accesul și condițiile de finanțare pentru companii și gospodării; (iii) fluxurile transfrontaliere de capital care au scăzut brusc; (iv) introducerea de măsuri prudențiale care au adâncit și mai mult fragmentarea pe piața unică. Un alt obiectiv complementar este discutat în acest capitol: modificările directe pe care UB le-a generat asupra pieței unice a serviciilor financiare din zona euro și din UE în general. Nu întâmplător statele membre au obligația, ca înainte de aderarea la UB, să-și asume, în conformitate cu concluziile Consiliului European din 29 iunie 2012, și angajamente privind respectarea integrității pieței interne, respectiv de menținere a unor condiții de concurență echitabile pentru statele participante și neparticipante la UB și a unui tratament egal (level playing field) pentru entitățile care își desfășoară activitatea pe piața unică a serviciilor financiare, fără discriminare și fără a aduce atingere intereselor lor legitime.

Capitolul 2 are ca obiectiv complementar analiza diagnostic a proiectului UB, respectiv analiza structurii și a eficienței proiectului UB așa cum a fost gândit înainte de pandemie. Elementul de noutate pe care teza de doctorat îl aduce ca și contribuție personală la domeniul cercetării științifice constă în prezentarea unui studiu ce investighează, din perspectivă cantitativă, funcționarea și efectele UB asupra economiilor și sistemelor bancare din statele membre. România este aleasă ca exemplu de stat membru în care curățarea (mopping-up) consecințelor crizelor financiare din 2008 s-a dovedit a fi mai costisitoare decât intervenția timpurie, printr-un mix de politici macroeconomice care să evite acumularea de dezechilibre macroeconomice și un set de reglementări prudențiale care a consolidat sistemul bancar, evitând vulnerabilități

sistemice și impulsționarea excesivă a cererii de creditare. Sunt utilizate tehnici moderne de tip învățare nesupravegheată pentru a grupa din punct de vedere obiectiv o serie de țări din cadrul UE a căror comparație cu situația României poate fi relevantă.

Utilizarea a două metode distincte de grupare pe clustere (clustere k-means și clustere ierarhice), aplicate atât unor indicatori macroeconomici cât și unor indicatori financiari, confirmă concluziile unor studii empirice ce segmentează statele membre în funcție de situația echilibrelor macroeconomice, incluzând România în același cluster cu țări în dezvoltare din vecinătate. Totodată, analiza confirmă evoluția pozitivă relativ omogenă în cadrul eșantionului a indicatorilor privind sectorul bancar, chiar dacă în unele cazuri situația macroeconomică este divergentă. A doua etapă a studiului a testat ipoteza existenței unei legături între evoluția indicatorilor privind sistemul bancar și dinamica procesului de convergență reală, utilizând un model de tip Vector Autoregresiv cu două perioade de întârziere. O eventuală extindere a perioadei de analiză a fost dificil de realizat având în vedere disponibilitatea redusă a datelor înainte de 2010, iar după anul 2020 datele sunt perturbate de influențele pandemiei, a crizei prețurilor la energie și a războiului.

Capitolul 3 aduce proiectul UB în actualitate și este structurat pe trei secțiuni. Prima secțiune descrie cum funcționează în prezent primii doi piloni ai UB: MUS și MUR, pentru care se detaliază cadrul legal, elemente cheie caracteristice, precum și consecințele instituționale ce decurg din participarea la MUS și MUR. Următoarea secțiune aduce în discuție, în linii generale, câteva din implicațiile ieșirii voluntare a Regatului Unit al Marii Britanii și Irlandei de Nord din UE (Brexit). A treia secțiune propune spre dezbătute câteva din principalele teme care se află pe agenda negocierilor tehnice pentru finalizarea proiectului UB, îngreunate de actualul context complex geopolitic, teme care ținesc îmbunătățirea rezilienței sistemului bancar european la șocuri externe puternice asimetrice ([Eurofi, 2022](#)): (i) componenta de mutualizare și partajare a riscurilor între funcția de supraveghere și rezoluție bancară și, implicit a responsabilității financiare în procesul decizional european versus național; (ii) componenta de gestionare a unei potențiale crize; (iii) componenta de mutualizare și partajare a costurilor și consolidarea UB pe baza principiului asigurării unui tratament echivalent pentru toate statele membre UE, fără costuri suplimentare pentru statele membre din afara UB; (iv) spargerea cercului vicios dintre datoriile suverane și bănci - problema tratamentului expunerilor suverane; (v) și nu în ultimul rând, la fel de importantă este facilitarea unei piețe unice cât mai integrate pentru servicii bancare.

În prezent (semestrul al doilea a anului 2022), nu se poate coagula un consens politic european care să permită negocierea acestor cinci teme în paralel. Deocamdată, prioritar rămâne întărirea cadrului comun pentru managementul crizei și schemele de garantare a depozitelor (CMDI framework), cu următoarele elemente cheie: (i) clarificarea și armonizarea testului de evaluare a interesului public (PIA); (ii) o aplicare mai largă a instrumentelor de rezoluție în cadrul gestiunii crizei la nivel european și național, inclusiv pentru băncile mici și de talie medie; (iii) armonizarea suplimentară a utilizării fondurilor naționale de garantare a depozitelor în gestiunea crizei; (iv) armonizarea unor trăsături selectate ale legilor naționale privind insolvența pentru a se asigura consistența cu cadrul CMDI. Cadrul CMDI, deși va menține condiții competitive egale, va lua în considerare caracteristicile sectoarelor bancare naționale, inclusiv prin păstrarea unui cadru funcțional pentru Schemele Institutionale de Protecție (SIP) - caracteristice rețelelor cooperatiste și mutualiste - pentru a implementa măsuri preventive.

Capitolul 4 abordează câteva detalii cu privire la procesul de pregătire a deciziei de inițiere a negocierilor pentru aderarea României la UB, privit din două unghiuri: (i) unghiul politic, care înseamnă un consens politic pentru: stabilitate și credibilitate politică și instituțională în anii ce vin, transfer și cedare de atribuții naționale, fiscale (împărțirea tuturor costurilor), o Poziție de Țară pe elemente: juridice, instituționale, tehnice, de negociere, etc.; (ii) unghiul de politici economice, care înseamnă: disciplină și politici fiscal-bugetare durabile și care să țină seama de stabilitatea macroeconomică pe termen mediu și lung și evitarea dezechilibrelor macroeconomice și menținerea rezilienței sistemului financiar în contextul unei Europe geopolitice.

Principalele concluzii ale tezei de doctorat

Lucrarea se încheie cu un set de **concluzii** al cărui mesaj principal devine „firul roșu” al tezei: România poate fi membră a UB dacă acceptă și implementează integral principiile actuale de funcționare a celor doi piloni ai UB (MUS și MUR) și, dacă este de acord să implementeze un cadru complet integrat și funcțional (fully fledged) de gestionare a crizelor bancare și de asigurare a depozitelor, care să nu lase spațiu fiscal pentru nici o posibilitate de recapitalizare externă (bail out) și/sau redresare finanțabilă din banul public.

De asemenea, România trebuie să-și rezolve problema dezechilibrelor macroeconomice în mod durabil, iar independența BNR să fie respectată conform prerogativelor din TFUE și Statutul SEBC.

Principalele concluzii ale tezei de doctorat sunt:

- Încă de la fondarea UEM, părinții fondatori au fost de acord că zona euro este o construcție imperfectă; una dintre consecințele crizei financiare din 2008 a fost lipsa unor instrumente și a unor politici comune adecvate pentru contracararea efectelor unor șocuri puternice asimetrice. Și după pandemie rămâne valabilă lecția crizei din 2008: băncile trebuie recapitalizate pentru a putea gestiona mai bine riscurile legate de datoriile suverane, pentru a rezista unei redresări economice lente și, în plus, pentru a limita efectele de contagiune.
- Până la pandemie, normele fiscale nu au fost suficiente pentru a corecta sau disciplina comportamentul statelor membre, ceea ce a dus la deficite bugetare și datorii publice ridicate în perioadele de creștere economică prosperă din unele state membre. În acest context, sectorul bancar și-a asumat riscuri excesive și a sprijinit aprecierea prețurilor activelor fără o justificare economică. Se speră ca, noua reforma a PSC propusă spre negociere statelor membre în următoarele patru luni (noiembrie – martie 2023) să revină la o implementare mai riguroasă a regulilor fiscale.
- Necesitatea UB este argumentată fără echivoc de constrângerile unei integrări limitate doar la aria piețelor financiare care provoacă inevitabil în cele din urmă intrarea în „trinitatea financiară”: este imposibil să realizezi și să menții nivelul de integrare necesar funcționării uniunii monetare, supravegherea la nivel național și stabilitatea financiară la nivel european (Schoenmaker, 2011). De-a lungul primului deceniu, zona euro a trecut printr-un astfel de proces cu o integrare tot mai amplă între instituțiile și piețele financiare (fie ca a fost vorba despre grupuri bancare internaționale, expuneri comerciale bilaterale sau desfășurarea activității pe același segment de piață).
- Este necesar să se rupă cercul vicios dintre bănci și datoriile suverane pentru a crea o viziune economică comună. UB funcțională pe deplin ar putea ajuta la adâncirea reformei UEM și la avansul spre o uniune fiscală comună a zonei euro, care să ajute la ruperea acestui cerc vicios. Cu câteva condiții : o disciplină riguroasă a politicilor economice (în special a politicilor fiscal-bugetare existente, deocamdată, la nivel național) și o reevaluare a ce înseamnă și cât de mult contează contextul și atribuțiile naționale atunci când se pune problema fundamentală de fond: continuarea funcționării însăși a Proiectului European.
- Sustenabilitatea fiscală poate fi obținută prin punerea în aplicare a diferitelor măsuri și acțiuni de consolidare fiscală. Cu alte cuvinte, punerea la dispoziție a unui spațiu fiscal mai mare pe termen scurt pentru a sprijini crearea de locuri de muncă și redresarea economică este, pe de

o parte, rezultatul unei abordări prudente a costurilor sociale pe termen lung, pe de altă parte fiind dovada înțelegerii importanței de a avea o politică fiscală stabilă și solidă pentru a întări capacitatea de reziliență a economiei la șocuri și pentru a face obiectivul intrării României în UB realizabil.

- Îndeplinirea unui set amplu de condiții de natură fiscală, politică și monetară, este imperios necesară în vederea pregătirii pentru aderarea la realizării UB. Acțiunile locale ale fiecărui stat membru pentru aderarea la UB sunt esențiale, dar eficiența lor depinde de angajamentul acestora de a urma o viziune europeană comună.
- Preconțiunile de natură fiscală rezidă, în primă instanță, în stabilizarea și consolidarea finanțelor publice. Avantajul de a gestiona un stoc redus al datoriei publice a fost folosit adesea pentru a justifica o atitudine mai permisivă vis-a-vis de respectarea criteriului Maastricht de convergență nominală cu privire la deficit bugetar (vezi Anexa I). După pandemie, eforturile de a preîntâmpina depășirea pragului de 3% raportat la PIB sau de a corecta încă din faza incipientă tendința de accentuare a soldului negativ al bugetului au fost privite circumspect de statele membre care doresc să adopte moneda euro, căci ținta principală era, până la război, refacerea economiilor afectate de pandemie și creșterea rezilienței la șocurile puternice asimetrice.
- Preconțiunile de natura politică pentru aderare la UB, vizează caracteristicile de stabilitate și sustenabilitate ale mediului politic. Componenta politică joacă, în fond, rolul cheie indiferent de natura construcțiilor unionale la care un stat membru dorește sau a asumat că va participa. Stabilitatea politică, ciclul electoral performant și continuitatea politicilor de administrare a statului, sunt elemente esențiale pentru realizarea unui mediu economic stabil, competitiv și agil. Importanța componentei politice în procesul de aderare la UB este mare căci presupune o conduită disciplinată a politicii fiscale și a politicilor economice pe termen lung și pe mai multe cicluri electorale.
- Preconțiunile de natura stabilității financiare fără de care dezvoltarea și nu doar creșterea economiei naționale este relativ imposibil de realizat în contextul unei economii de piață funcțională și competitivă.
- România poate fi membră a UB dacă acceptă și implementează integral principiile actuale de funcționare a celor doi piloni ai UB (MUS și MUR) și dacă este de acord să implementeze un cadru complet integrat și funcțional (fully fledged) de gestionare a crizelor bancare și de asigurare a depozitelor, care să nu lase spațiu fiscal pentru nici o posibilitate de recapitalizare

externă (bail out) și/sau redresare finanțabilă din banul public iar independența BNR să fie respectată conform prerogativelor din TFUE și Statutul SEBC

- În România, BNR a făcut pași importanți spre alinierea cadrului legislativ la legislația europeană în ceea ce privește instituțiile de credit aflate în aria sa de reglementare. În acest sens, situația la zi este următoarea:
 - 43 de reglementări au fost emise de BNR pentru transpunerea acelor directive ale UE emise în perioada 2006-2022 (vezi Anexa II) aplicabile instituțiilor aflate în aria de supraveghere a BNR.
 - 1556 de regulamente UE, de directă aplicare, emise din 2007 până în prezent au fost asumate și puse în aplicare de BNR, după cum urmează:
 - ✓ 421 regulamente UE, de directă aplicare, care privesc obiectivul fundamental și principalele atribuții ale BNR și
 - ✓ 1135 de regulamente aplicabile instituțiilor aflate în aria de supraveghere a BNR, prin care se instituie sau se modifică măsuri restrictive/sanționatorii.
 - Sute de propuneri de texte legislative de nivel primar (Legi/Ordonanțe de Urgență) elaborate la nivelul BNR pentru transpunerea directivelor europene din aria de competență a băncii centrale. ([BNR, 2022](#))
- În perioada de boom economic de dinaintea crizei din 2009, activitatea economică a fost atât de dinamică încât finanțarea pe termen lung a fost minimizată și s-a pus accentul pe finanțarea pe termen scurt, precum și pe faptul că resursele financiare erau abundente. Deși riscurile acestei abordări au fost recunoscute, acestea nu păreau iminente din cauza nivelului ridicat de integrare a piețelor financiare, care nu a fost însoțit de crearea mecanismelor și instrumentelor necesare pentru supravegherea transnațională. Prin urmare, criza financiară era inevitabilă (o chestiune de timp), iar apariția ei a scos la iveală vulnerabilitatea sistemului financiar și capacitatea limitată a acestuia de a sprijini dezvoltarea economică.
- Criza, pandemia și actualul conglomerat de șocuri, arată inadecvarea abordării strict naționale și a asumării problemelor actuale la nivel național. Sectorul bancar a fost o cauză importantă a crizei financiare de dinaintea de 2009, iar UB era văzută ca un proiect viabil pentru consolidarea pieței unice. Pandemia și actualul context geopolitic a adăugat noi variabile, care complică și mai mult procesul de consolidare a pieței unice.

- Pentru România, apartenența la UB reduce barierele la intrarea pe piață și diminuează denaturarea concurenței prin maximizarea competitivității, îmbunătățește supravegherea și elimină arbitrajul jurisdicțional și, nu în ultimul rând, păstrează scopul de intermediere al băncilor străine, ceea ce ar putea fi considerat un avantaj pentru statele membre. “Aderarea României la Uniunea Bancară va fi de natură să consolideze stabilitatea financiară, să întărească încrederea în sectorul bancar și să sprijine o creștere sustenabilă a creditării și a activității economice” ([Isărescu, 2014](#)).

Utilitatea tezei de doctorat

În final, această lucrare ar putea avea o dublă **utilitate**: (i) ca o contribuție la domeniul cercetării științifice, prin sintezele și reinterpretările câtorva dintre provocările la care decidenții caută răspunsuri atunci când pun în discuție condițiile, contextul și necesitatea aderării la UB, inclusiv din perspectiva testării eficienței proiectului și, (ii) ca o posibilă sursă de documentare pentru cercetătorii interesați să aprofundeze în domeniul pregătirii pentru aderarea la UB.

Anexa I - Indicatorii economici de convergență (idem Anexa 5 , in cadrul Tezei de Doctorat)

		Stabilitatea prețurilor	Evoluții și proiecții bugetare ale administrațiilor publice			Cursul de schimb		Rata dobânzii pe termen lung ⁶⁾
		Inflația IAPC ¹⁾	Țară cu deficit excesiv ²⁾	Surplusul (+)/deficitul (-) bugetului general consolidat ³⁾	Datoria publică ⁴⁾	Monedă participantă la MCS II ⁵⁾	Cursul de schimb față de euro ⁵⁾	
Bulgaria	2020	1,2	nu	-4,0	24,7	da	0,0	0,3
	2021	2,8	nu	-4,1	25,1	da	0,0	0,2
	2022	5,9	nu	-3,7	25,3	da	0,0	0,5
Cehia	2020	3,3	nu	-5,8	37,7	nu	-3,1	1,1
	2021	3,3	nu	-5,9	41,9	nu	3,1	1,9
	2022	6,2	nu	-4,3	42,8	nu	3,9	2,5
Croația	2020	0,0	nu	-7,3	87,3	da	-1,6	0,8
	2021	2,7	nu	-2,9	79,8	da	0,1	0,4
	2022	4,7	nu	-2,3	75,3	da	-0,2	0,8
Ungaria	2020	3,4	nu	-7,8	79,6	nu	-8,0	2,2
	2021	5,2	nu	-6,8	76,8	nu	-2,1	3,1
	2022	6,8	nu	-6,0	76,4	nu	-3,1	4,1
Polonia	2020	3,7	nu	-6,9	57,1	nu	-3,4	1,5
	2021	5,2	nu	-1,9	53,8	nu	-2,7	1,9
	2022	7,0	nu	-4,0	50,8	nu	-1,5	3,0
România	2020	2,3	da	-9,3	47,2	nu	-2,0	3,9
	2021	4,1	da	-7,1	48,8	nu	-1,7	3,6
	2022	6,4	da	-7,5	50,9	nu	-0,5	4,7
Suedia	2020	0,7	nu	-2,7	39,6	nu	1,0	0,0
	2021	2,7	nu	-0,2	36,7	nu	3,2	0,3
	2022	3,7	nu	-0,5	33,8	nu	-3,0	0,4
Valoarea de referință ⁷⁾		4,9		-3,0	60,0			2,6

Sursa: Comisia Europeană (Eurostat, Direcția Generală Afaceri Economice și Financiare) și Sistemul European al Băncilor Centrale.

1) Variație procentuală anuală medie. Datele pentru anul 2022 se referă la perioada mai 2021 – aprilie 2022.

2) Se referă la situația în care o țară a făcut obiectul unei proceduri de deficit excesiv, conform unei decizii a Consiliului UE, pentru cel puțin o parte a anului.

3) Informațiile pentru anul 2022 se referă la perioada anterioară termenului-limită pentru datele statistice (25 mai 2022).

4) Pondere în PIB. Datele pentru anul 2022 provin din previziunile economice ale Comisiei Europene din primăvara anului 2022.

5) Variație procentuală anuală. O valoare pozitivă (negativă) indică aprecierea (deprecierea) în raport cu euro. Datele pentru anul 2022 se referă la perioada 1 ianuarie 2022 – 25 mai 2022.

6) Rata medie anuală a dobânzii. Datele pentru anul 2022 se referă la perioada mai 2021 – aprilie 2022.

7) Valorile de referință pentru inflația măsurată prin IAPC și pentru ratele dobânzilor pe termen lung se referă la perioada mai 2021 – aprilie 2022. Valorile de referință pentru soldul bugetului general consolidat și pentru datoria publică sunt definite în articolul 126(2) din Tratatul privind funcționarea Uniunii Europene și Protocolul nr. 12 privind procedura de deficit excesiv.

Anexa II - Reglementări emise de BNR pentru transpunerea unor Directive ale Uniunii Europene in perioada 2006-2022 (idem Anexa 6, in cadrul Tezei de Doctorat)

Nr. crt.	Anul emiterii	Reglementare BNR	Directiva transpusă
1	2006	Ordinul BNR nr. 24/2006 privind modificarea și completarea Ordinului Guvernatorului Băncii Naționale a României nr. 5/2005 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu directivele europene, aplicabile instituțiilor de credit	Directiva 2006/46/CE a Parlamentului European și a Consiliului din 14 iunie 2006 de modificare a Directivei 78/660/CEE a Consiliului privind conturile anuale ale anumitor forme de societăți comerciale, a Directivei 83/349/CEE a Consiliului privind conturile consolidate, a Directivei 86/635/CEE a Consiliului privind conturile anuale și conturile consolidate ale băncilor și ale altor instituții financiare și a Directivei 91/674/CEE a Consiliului privind situațiile financiare anuale și situațiile financiare consolidate ale întreprinderilor de asigurare
2	2006	Regulamentul BNR-CNVM nr. 18/23/2006 privind fondurile proprii ale instituțiilor de credit și ale firmelor de investiții (Republicat in M.O. Partea I nr. 311/05.05.2011), aprobat prin Ordinul BNR-CNVM nr. 15/112/2006	Directiva 2010/76/UE a Parlamentului European și a Consiliului din 24 noiembrie 2010 de modificare a Directivei 2006/48/CE și a Directivei 2006/49/CE în ceea ce privește cerințele de capital pentru portofoliul de tranzacționare și resecuritizare, precum și procesul de supraveghere a politicilor de remunerare

3	2006	Ordin BNR/CNVM/CSA 23/120/113.136/2006 privind cerințele suplimentare de adecvare a capitalului, tranzacțiile intragrup și concentrarea riscurilor la nivelul unui conglomerat financiar	Directiva 2002/87/CE a Parlamentului European și a Consiliului din 16 decembrie 2002 privind supravegherea suplimentară a instituțiilor de credit, a întreprinderilor de asigurare și a întreprinderilor de investiții care aparțin unui conglomerat financiar și de modificare a Directivelor 73/239/CEE, 79/267/CEE, 92/49/CEE, 92/96/CEE, 93/6/CEE și 93/22/CEE ale Consiliului și a Directivelor 98/78/CE și 2000/12/CE ale Parlamentului European și ale Consiliului; Directiva 2011/89/UE a Parlamentului European și a Consiliului din 16 noiembrie 2011 de modificare a Directivelor 98/78/CE, 2002/87/CE, 2006/48/CE și 2009/138/CE în ceea ce privește supravegherea suplimentară a entităților financiare care aparțin unui conglomerat financiar
4	2006	Regulamentul BNR-CNVM nr. 17/22/2006 privind supravegherea pe bază consolidată a instituțiilor de credit și a firmelor de investiții	Directiva 2002/87/CE a Parlamentului European și a Consiliului din 16 decembrie 2002 privind supravegherea suplimentară a instituțiilor de credit, a întreprinderilor de asigurare și a întreprinderilor de investiții care aparțin unui conglomerat financiar și de modificare a Directivelor 73/239/CEE, 79/267/CEE, 92/49/CEE, 92/96/CEE, 93/6/CEE și 93/22/CEE ale Consiliului și a Directivelor 98/78/CE și 2000/12/CE ale Parlamentului European și ale Consiliului; Directiva 2011/89/UE a Parlamentului European și a

			Consiliului din 16 noiembrie 2011 de modificare a Directivelor 98/78/CE, 2002/87/CE, 2006/48/CE și 2009/138/CE în ceea ce privește supravegherea suplimentară a entităților financiare care aparțin unui conglomerat financiar
5	2006	Regulamentul Băncii Naționale a României și al Comisiei Naționale a Valorilor Mobiliare nr. 24/29/2006 privind determinarea cerințelor minime de capital ale instituțiilor de credit și ale firmelor de investiții pentru riscul operațional	Directiva 2009/83/CE a Comisiei din 27 iulie 2009 de modificare a unor anexe la Directiva 2006/48/CE a Parlamentului European și a Consiliului în ceea ce privește normele tehnice referitoare la administrarea riscurilor
6	2009	Regulamentul Băncii Naționale a României nr. 5/2009 pentru modificarea și completarea Regulamentului Băncii Naționale a României nr.6/2008 privind modificările în situația instituțiilor de credit, persoane juridice române, și a sucursalelor din România ale instituțiilor de credit din state terțe	Directiva 2007/44/CE a Parlamentului European și a Consiliului din 5 septembrie 2007 de modificare a Directivei 92/49/CEE a Consiliului și a Directivelor 2002/83/CE, 2004/39/CE, 2005/68/CE și 2006/48/CE în ceea ce privește normele de procedură și criteriile de evaluare aplicabile evaluării prudențiale a achizițiilor și majorărilor de participații în sectorul financiar
7	2009	Regulamentul Băncii Naționale a României nr. 4/2009 pentru modificarea și completarea Regulamentului Băncii Naționale a României nr.11/2007 privind autorizarea instituțiilor de credit, persoane juridice române, și a sucursalelor din România ale instituțiilor de credit din state terțe	Directiva 2007/44/CE a Parlamentului European și a Consiliului din 5 septembrie 2007 de modificare a Directivei 92/49/CEE a Consiliului și a Directivelor 2002/83/CE, 2004/39/CE, 2005/68/CE și 2006/48/CE în ceea ce privește normele de procedură și criteriile de evaluare aplicabile evaluării prudențiale a achizițiilor și majorărilor de participații în sectorul financiar

8	2009	Regulamentul Băncii Naționale a României nr.21/2009 privind instituțiile de plată	Directiva 2007/64/CE a Parlamentului European și a Consiliului din 13 noiembrie 2007 privind serviciile de plată în cadrul pieței interne, de modificare a Directivelor 97/7/CE, 2002/65/CE, 2005/60/CE și 2006/48/CE și de abrogare a Directivei 97/5/CE
9	2009	Regulamentul BNR nr. 18/2009 privind cadrul de administrare a activității instituțiilor de credit, procesul intern de evaluare a adecvării capitalului la riscuri și condițiile de externalizare a activităților acestora	Directiva 2010/76/UE a Parlamentului European și a Consiliului din 24 noiembrie 2010 de modificare a Directivei 2006/48/CE și a Directivei 2006/49/CE în ceea ce privește cerințele de capital pentru portofoliul de tranzacționare și resecuritizare, precum și procesul de supraveghere a politicilor de remunerare
10	2009	Regulamentul BNR-CNVM nr.29/10/2009 pentru completarea Regulamentului BNR-CNVM nr.13/18/2006 privind determinarea cerințelor minime de capital pentru instituțiile de credit și firmele de investiții	Directiva 2010/76/UE a Parlamentului European și a Consiliului din 24 noiembrie 2010 de modificare a Directivei 2006/48/CE și a Directivei 2006/49/CE în ceea ce privește cerințele de capital pentru portofoliul de tranzacționare și resecuritizare, precum și procesul de supraveghere a politicilor de remunerare
11	2010	Regulamentul Băncii Naționale a României și a Comisiei Naționale a Valorilor Mobiliare nr. nr.18/16/2010 privind tratamentul riscului de credit aferent expunerilor securitizate și pozițiilor din securitizare	Directiva 2006/48/CE a Parlamentului European și a Consiliului în ceea ce privește normele tehnice referitoare la administrarea riscurilor; Directiva 2009/83/CE a Comisiei din 27 iulie 2009 de modificare a unor anexe la Directiva 2006/48/CE a Parlamentului European și a Consiliului în ceea ce privește normele tehnice referitoare la administrarea riscurilor; Directiva 2009/111/CE a Parlamentului European și a Consiliului din 16 septembrie

			2009 de modificare a Directivelor 2006/48/CE, 2006/49/CE și 2007/64/CE în ceea ce privește băncile afiliate instituțiilor centrale, anumite elemente ale fondurilor proprii, expunerile mari, reglementările privind supravegherea, precum și gestionarea crizelor.
12	2010	Regulamentul Băncii Naționale a României și al Comisiei Naționale a Valorilor Mobiliare nr.16/17/2010 pentru modificarea și completarea Regulamentului Băncii Naționale a României și al Comisiei Naționale a Valorilor Mobiliare nr.19/24/2006 privind tehnicile de diminuare a riscului de credit utilizate de instituțiile de credit și firmele de investiții	Directiva 2009/83/CE a Comisiei din 27 iulie 2009 de modificare a unor anexe la Directiva 2006/48/CE a Parlamentului European și a Consiliului în ceea ce privește normele tehnice referitoare la administrarea riscurilor
13	2010	Regulamentul BNR nr. 25 din 10/12/2010 pentru modificarea și completarea Regulamentului Băncii Naționale a României nr. 18/2009 privind cadrul de administrare a activității instituțiilor de credit, procesul intern de evaluare a adecvării capitalului la riscuri și condițiile de externalizare a activităților acestora	Directiva 2010/76/UE a Parlamentului European și a Consiliului din 24 noiembrie 2010 de modificare a Directivei 2006/48/CE și a Directivei 2006/49/CE în ceea ce privește cerințele de capital pentru portofoliul de tranzacționare și resecurizare, precum și procesul de supraveghere a politicilor de remunerare
14	2010	Regulamentul BNR-CNVM nr. 12/19/2010 pentru modificarea și completarea Regulamentului BNR-CNVM nr.14/19/2006 privind tratamentul riscului de credit pentru instituțiile de credit și firmele de investiții potrivit abordării standard	Directiva 2010/76/UE a Parlamentului European și a Consiliului din 24 noiembrie 2010 de modificare a Directivei 2006/48/CE și a Directivei 2006/49/CE în ceea ce privește cerințele de capital pentru portofoliul de tranzacționare și resecurizare, precum și procesul de supraveghere a politicilor de remunerare
15	2010	Regulamentul BNR-CNVM nr.13/20/2010 pentru modificarea și completarea Regulamentului BNR-CNVM nr.15/20/2006 privind tratamentul riscului de credit pentru instituțiile de credit și firmele de	Directiva 2010/76/UE a Parlamentului European și a Consiliului din 24 noiembrie 2010 de modificare a Directivei 2006/48/CE și a Directivei 2006/49/CE în ceea ce privește

		investiții potrivit abordării bazate pe modele interne de rating	cerințele de capital pentru portofoliul de tranzacționare și resecurizare, precum și procesul de supraveghere a politicilor de remunerare
16	2010	Regulamentul BNR-CNVM nr.20/25/2010 pentru modificarea și completarea Regulamentului BNR-CNVM nr.23/28/2006 privind criteriile tehnice referitoare la organizarea și tratamentul riscurilor, precum și criteriile tehnice utilizate de autoritățile competente pentru verificarea și evaluarea acestora	Directiva 2010/76/UE a Parlamentului European și a Consiliului din 24 noiembrie 2010 de modificare a Directivei 2006/48/CE și a Directivei 2006/49/CE în ceea ce privește cerințele de capital pentru portofoliul de tranzacționare și resecurizare, precum și procesul de supraveghere a politicilor de remunerare
17	2010	Regulamentul BNR-CNVM nr.21/26/2010 pentru modificarea și completarea Regulamentului BNR-CNVM nr.25/30/2006 privind cerințele de transparență și de publicare pentru instituțiile de credit și firmele de investiții;	Directiva 2010/76/UE a Parlamentului European și a Consiliului din 24 noiembrie 2010 de modificare a Directivei 2006/48/CE și a Directivei 2006/49/CE în ceea ce privește cerințele de capital pentru portofoliul de tranzacționare și resecurizare, precum și procesul de supraveghere a politicilor de remunerare
18	2010	Regulamentul BNR-CNVM nr. 19/23/2010 pentru modificarea și completarea Regulamentului Băncii Naționale a României și al Comisiei Naționale a Valorilor Mobiliare nr. 22/27/2006 privind adecvarea capitalului instituțiilor de credit și al firmelor de investiții, aprobat prin Ordinul BNR-CNVM nr. 18/87/2010	Directiva 2010/76/UE a Parlamentului European și a Consiliului din 24 noiembrie 2010 de modificare a Directivei 2006/48/CE și a Directivei 2006/49/CE în ceea ce privește cerințele de capital pentru portofoliul de tranzacționare și resecurizare, precum și procesul de supraveghere a politicilor de remunerare
19	2011	Regulamentul BNR nr. 17 din 14.10.2011 privind asigurarea autenticității bancnotelor și monedelor euro	Directiva 2014/62/UE a Parlamentului European și a Consiliului din 15 mai 2014 privind protecția prin măsuri de drept penal a monedei euro și a altor monede împotriva falsificării și de înlocuire a Deciziei-cadru 2000/383/JAI a Consiliului
20	2011	Regulamentul BNR-CNVM nr. 13/8/2011 pentru modificarea și completarea Regulamentului Băncii Naționale a României și al Comisiei	Directiva 2010/76/UE a Parlamentului European și a Consiliului din 24 noiembrie 2010 de modificare a Directivei

		Naționale a Valorilor Mobiliare nr. 18/23/2006 privind fondurile proprii ale instituțiilor de credit și ale firmelor de investiții,	2006/48/CE și a Directivei 2006/49/CE în ceea ce privește cerințele de capital pentru portofoliul de tranzacționare și resecuritizare, precum și procesul de supraveghere a politicilor de remunerare
21	2011	Regulamentul BNR-CNVM nr. 19/12/2011 pentru modificarea și completarea Regulamentului Băncii Naționale a României și al Comisiei Naționale a Valorilor Mobiliare nr. 13/18/2006 privind determinarea cerințelor minime de capital pentru instituțiile de credit și firmele de investiții	Directiva 2010/76/UE a Parlamentului European și a Consiliului din 24 noiembrie 2010 de modificare a Directivei 2006/48/CE și a Directivei 2006/49/CE în ceea ce privește cerințele de capital pentru portofoliul de tranzacționare și resecuritizare, precum și procesul de supraveghere a politicilor de remunerare
22	2011	Regulamentul BNR-CNVM nr. 20/11/2011 pentru modificarea și completarea Regulamentului Băncii Naționale a României și al Comisiei Naționale a Valorilor Mobiliare nr. 14/19/2006 privind tratamentul riscului de credit pentru instituțiile de credit și firmele de investiții potrivit abordării standard	Directiva 2010/76/UE a Parlamentului European și a Consiliului din 24 noiembrie 2010 de modificare a Directivei 2006/48/CE și a Directivei 2006/49/CE în ceea ce privește cerințele de capital pentru portofoliul de tranzacționare și resecuritizare, precum și procesul de supraveghere a politicilor de remunerare
23	2011	Regulamentul BNR-CNVM nr.21/13/2011 pentru modificarea și completarea Regulamentului Băncii Naționale a României și al Comisiei Naționale a Valorilor Mobiliare nr. 18/16/2010 privind tratamentul riscului de credit aferent expunerilor securitizate și pozițiilor din securitizare	Directiva 2010/76/UE a Parlamentului European și a Consiliului din 24 noiembrie 2010 de modificare a Directivei 2006/48/CE și a Directivei 2006/49/CE în ceea ce privește cerințele de capital pentru portofoliul de tranzacționare și resecuritizare, precum și procesul de supraveghere a politicilor de remunerare
24	2011	Regulamentul BNR-CNVM nr.21/13/2011 pentru modificarea și completarea Regulamentului Băncii Naționale a României și al Comisiei Naționale a Valorilor Mobiliare nr. 18/16/2010 privind tratamentul riscului de credit aferent expunerilor securitizate și pozițiilor din securitizare	Directiva 2010/76/UE a Parlamentului European și a Consiliului din 24 noiembrie 2010 de modificare a Directivei 2006/48/CE și a Directivei 2006/49/CE în ceea ce privește cerințele de capital pentru portofoliul de tranzacționare și resecuritizare, precum și procesul

			de supraveghere a politicilor de remunerare
25	2011	Regulamentul BNR-CNVM nr. 21/13/2011 pentru modificarea și completarea Regulamentului Băncii Naționale a României și al Comisiei Naționale a Valorilor Mobiliare nr. 18/16/2010 privind tratamentul riscului de credit aferent expunerilor securitizate și pozițiilor din securitizare	Directiva 2010/76/UE a Parlamentului European și a Consiliului din 24 noiembrie 2010 de modificare a Directivei 2006/48/CE și a Directivei 2006/49/CE în ceea ce privește cerințele de capital pentru portofoliul de tranzacționare și resecuritizare, precum și procesul de supraveghere a politicilor de remunerare
26	2011	Regulamentul BNR-CNVM nr.22/14/2011 pentru modificarea și completarea Regulamentului Băncii Naționale a României și al Comisiei Naționale a Valorilor Mobiliare nr. 22/27/ 2006 privind adecvarea capitalului instituțiilor de credit și al firmelor de investiții	Directiva 2010/76/UE a Parlamentului European și a Consiliului din 24 noiembrie 2010 de modificare a Directivei 2006/48/CE și a Directivei 2006/49/CE în ceea ce privește cerințele de capital pentru portofoliul de tranzacționare și resecuritizare, precum și procesul de supraveghere a politicilor de remunerare
27	2011	Regulamentul BNR-CNVM nr. 23/15/2011 privind modificarea și completarea Regulamentului Băncii Naționale a României și al Comisiei Naționale a Valorilor Mobiliare nr.25/30/2006 privind cerințele de transparență și de publicare pentru instituțiile de credit și firmele de investiții	Directiva 2010/76/UE a Parlamentului European și a Consiliului din 24 noiembrie 2010 de modificare a Directivei 2006/48/CE și a Directivei 2006/49/CE în ceea ce privește cerințele de capital pentru portofoliul de tranzacționare și resecuritizare, precum și procesul de supraveghere a politicilor de remunerare
28	2011	Regulamentul Băncii Naționale a României nr.8/2011 privind instituțiile emitente de monedă electronică	Directiva 2009/110/CE a Parlamentului European și a Consiliului din 16 septembrie 2009 privind accesul la activitate, desfășurarea și supravegherea prudențială a activității instituțiilor emitente de monedă electronică, de modificare a Directivelor 2005/60/CE și 2006/48/CE și de abrogare a Directivei 2000/46/C

29	2012	Regulamentul Băncii Naționale a României nr. 17/2012 privind unele condiții de creditare.	Directiva 2014/17/UE a Parlamentului European și a Consiliului din 4 februarie 2014 privind contractele de credit oferite consumatorilor pentru bunuri imobile rezidențiale și de modificare a Directivelor 2008/48/CE și 2013/36/UE și a Regulamentului (UE) nr. 1093/2010
30	2013	Regulamentul BNR nr. 5/2013 privind cerințe prudențiale pentru instituțiile de credit	Directiva (UE) 2019/2034 a Parlamentului European și a Consiliului din 27 noiembrie 2019 privind supravegherea prudențială a firmelor de investiții și de modificare a Directivelor 2002/87/CE, 2009/65/CE, 2011/61/UE, 2013/36/UE, 2014/59/UE și 2014/65/UE
31	2013	Regulamentul BNR nr. 5/2013 privind cerințe prudențiale pentru instituții de credit	Directiva (UE) 2019/878 a Parlamentului European și a Consiliului din 20 mai 2019 de modificare a Directivei 2013/36/UE în ceea ce privește entitățile exceptate, societățile financiare holding, societățile financiare holding mixte, remunerarea, măsurile și competențele de supraveghere și măsurile de conservare a capitalului
32	2013	Regulamentul Băncii Naționale a României nr. 5/2013 privind cerințe prudențiale pentru instituțiile de credit	Directiva 2013/36/UE a Parlamentului European și a Consiliului din 26 iunie 2013 cu privire la accesul la activitatea instituțiilor de credit și supravegherea prudențială a instituțiilor de credit și a firmelor de investiții, de modificare a Directivei 2002/87/CE și de abrogare a Directivelor 2006/48/CE și 2006/49/CE
33	2013	Regulament BNR/ASF nr.1/2014/9/2013 pentru modificarea Ordinului Băncii Naționale a României, al Comisiei Naționale a Valorilor Mobiliare și al Comisiei de Supraveghere a Asigurărilor nr. 23/120/113.136/2006 privind cerințele suplimentare de adecvare a capitalului,	Directiva 2011/89/UE a Parlamentului European și a Consiliului din 16 noiembrie 2011 de modificare a Directivelor 98/78/CE, 2002/87/CE, 2006/48/CE și 2009/138/CE în ceea ce privește supravegherea suplimentară a entităților

		tranzacțiile intragrup și concentrarea riscurilor la nivelul unui conglomerat financiar	financiare care aparțin unui conglomerat financiar
34	2013	Regulament BNR nr. 5/2013 privind cerințe prudențiale pentru instituțiile de credit	Directiva 2011/89/UE a Parlamentului European și a Consiliului din 16 noiembrie 2011 de modificare a Directivelor 98/78/CE, 2002/87/CE, 2006/48/CE și 2009/138/CE în ceea ce privește supravegherea suplimentară a entităților financiare care aparțin unui conglomerat financiar
35	2016	Regulamentul Băncii Naționale a României nr. 5/2016 pentru modificarea și completarea Regulamentului Băncii Naționale a României nr. 17/2012 privind unele condiții de creditare.	Directiva 2014/17/UE a Parlamentului European și a Consiliului din 4 februarie 2014 privind contractele de credit oferite consumatorilor pentru bunuri imobile rezidențiale și de modificare a Directivelor 2008/48/CE și 2013/36/UE și a Regulamentului (UE) nr. 1093/2010
36	2016	Ordinul Băncii Naționale a României nr. 7 din 3 octombrie 2016 privind modificarea și completarea Ordinului Băncii Naționale a României nr. 27/2010 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară, aplicabile instituțiilor de credit, și a Ordinului Băncii Naționale a României nr. 6/2015 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu directivele europene	Directiva 2014/95/UE a Parlamentului European și a Consiliului din 22 octombrie 2014 de modificare a Directivei 2013/34/UE în ceea ce privește prezentarea de informații nefinanciare și de informații privind diversitatea de către anumite întreprinderi și grupuri mari
37	2018	Regulament nr.10/4/2018 BNR- ASF privind protejarea instrumentelor financiare și a fondurilor care aparțin clienților, obligațiile de guvernanță a produsului și normele aplicabile la acordarea sau primirea de onorarii, comisioane sau alte tipuri de beneficii pecuniare sau nepecuniare	Directiva delegată (UE) 2017/593 a Comisiei din 7 aprilie 2016 de completare a Directivei 2014/65/UE a Parlamentului European și a Consiliului în ceea ce privește protejarea instrumentelor financiare și a fondurilor care aparțin clienților, obligațiile de guvernanță a produsului și normele aplicabile la acordarea sau primirea de onorarii, comisioane sau alte

			tipuri de beneficii pecuniare sau nepecuniare
38	2019	Regulamentul Băncii Naționale a României nr.5/2019 privind instituțiile emitente de monedă electronică	Directiva (UE) 2015/2366 a Parlamentului European și a Consiliului din 25 noiembrie 2015 privind serviciile de plată în cadrul pieței interne, de modificare a Directivelor 2002/65/CE, 2009/110/CE și 2013/36/UE și a Regulamentului (UE) nr. 1093/2010, și de abrogare a Directivei 2007/64/CE
39	2019	Regulament al Băncii Naționale a României nr.4/2019 privind instituțiile de plată și furnizorii specializați în servicii de informare cu privire la conturi	Directiva (UE) 2015/2366 a Parlamentului European și a Consiliului din 25 noiembrie 2015 privind serviciile de plată în cadrul pieței interne, de modificare a Directivelor 2002/65/CE, 2009/110/CE și 2013/36/UE și a Regulamentului (UE) nr. 1093/2010, și de abrogare a Directivei 2007/64/CE
40	2020	Regulamentul Băncii Naționale a României nr. 11/2020 pentru modificarea și completarea Regulamentului Băncii Naționale a României nr. 5/2013 privind cerințe prudențiale pentru instituțiile de credit	Directiva (UE) 2019/878 a Parlamentului European și a Consiliului din 20 mai 2019 de modificare a Directivei 2013/36/UE în ceea ce privește entitățile exceptate, societățile financiare holding, societățile financiare holding mixte, remunerarea, măsurile și competențele de supraveghere și măsurile de conservare a capitalului
41	2022	Regulamentul Băncii Naționale a României nr. 10 din 25 august 2022 privind emiterea de obligațiuni garantate	Directiva (UE) 2019/2162 A Parlamentului European Și A Consiliului din 27 noiembrie 2019 privind emisiunea de obligațiuni garantate și supravegherea publică a obligațiunilor garantate și de modificare a Directivelor 2009/65/CE și 2014/59/UE
42	2022	Regulamentul Băncii Naționale a României nr. 1/2022 pentru modificarea și completarea Regulamentului Băncii Naționale a României nr. 12/2020	Directiva (UE) 2019/878 a Parlamentului European și a Consiliului din 20 mai 2019 de modificare a Directivei 2013/36/UE în ceea ce privește

		privind autorizarea instituțiilor de credit și modificările în situația acestora	entitățile exceptate, societățile financiare holding, societățile financiare holding mixte, remunerarea, măsurile și competențele de supraveghere și măsurile de conservare a capitalului
43	2022	Regulamentul Băncii Naționale a României nr. 2/2022 pentru modificarea și completarea Regulamentului Băncii Naționale a României nr. 5/2013 privind cerințe prudențiale pentru instituțiile de credit	Directiva (UE) 2019/878 a Parlamentului European și a Consiliului din 20 mai 2019 de modificare a Directivei 2013/36/UE în ceea ce privește entitățile exceptate, societățile financiare holding, societățile financiare holding mixte, remunerarea, măsurile și competențele de supraveghere și măsurile de conservare a capitalului

Sursa: BNR, 2022 disponibil la: <https://www.bnro.ro/Index-de-reglementari-BNR-3230.aspx>



ROMANIAN ACADEMY
School of Advanced Studies of the Romanian Academy
National Institute of Economic Research ” Costin C. Kirilescu”

BANKING UNION: FOUNDATION, NECESSITY, EFFICIENCY

ABSTRACT

PhD Advisor:
Acad. Mugur Constantin ISĂRESCU

PhD Student:
Florian Gheorghe LIBOCOR

Bucharest, 2022

Abstract

The aim of this paper is to study the theoretical foundations, the practical motivations that make the existence of the Banking Union necessary, the appropriateness of integrating national banking systems within it, and the effectiveness of its mechanisms in achieving the objectives assumed during the design and gradual implementation of this project, including from the perspective of strengthening the robustness and viability of the banking systems of member countries.

At the theoretical level, the documentation covers both theoretical issues and concrete problems encountered in general in the implementation of the Banking Union as a whole. In practical applications and actual studies of the data series, attention is most often directed towards the situation in some Member States considered relevant for Romania's economy and with which it has significant trade and financial links, but also towards the specific situation in some potential candidate countries in Central and Eastern Europe with which Romania is often compared from an economic and financial system development perspective.

The time period to which most of the case studies in the thesis refer (i.e. 2007 - 2019) was chosen so that the entire evolution from Romania's accession to the European Union to the relatively recent period could be included in the research, excluding, however, the years in which there were exogenous disturbances that caused structural breaks in the data and atypical dynamics that could distort the comparisons between countries or the dynamic analysis of specific indicators (e.g. the years 2020-2021 marked by the peak of the Covid-19 pandemic).

This paper approaches the Banking Union, an essential construction for the consolidation of the Economic and Monetary Union, in two registers: i) - one focusing on the window of opportunity that Romania had in the period 2014 - 2016, in terms of possible accession to the Banking Union and ii) - one analyzing the effectiveness of the Banking Union for a sample of EU Member States, some part of the euro area, others part of the non-euro area.

In the first register, the emphasis is on the fact that Romania fulfilled the nominal and real convergence criteria in the window of opportunity mentioned above and could have started the process of joining the Banking Union.

In the second register, the focus is on the comparative analysis of a group of EU Member States (some euro area members, some not), both in terms of macroeconomic developments and in terms of the soundness of the financial-banking system, in order to

highlight the impact of the construction of the Banking Union on the economies of these Member States.

Essentially, it is an attempt to see what the impact of the Banking Union is on the economies of the Member States of the European Union, on the one hand, in real terms, on those economies that have adopted the euro and are members of the Banking Union. On the other hand, in incentive terms, on those economies which are not members of the euro area but have expressed their intention to become members.

Throughout the thesis, many particularities of the Banking Union are dealt with, with emphasis on its construction elements but also on the transformations it brings to the functioning of the banking systems of the member countries and implicitly on the study of the influences on some relevant variables related to the macroeconomic framework. References to the Romanian economy in general and to the local banking system occupy a significant position in the work.

The chosen research topic is important both from the theoretical perspective of knowing in more detail the mechanics and functioning of the Banking Union, and from the practical point of view in terms of the steps required for integration into it and the potential subsequent effects on the domestic banking system and the local economy.

The completion of the Banking Union project is intrinsically linked to the process of creating what is intended to be a genuine Economic and Monetary Union and aims at facilitating an optimal and timely implementation of European banking regulations in all participating countries.

Once the measures are in place (the expression of the related regulations and implementation tools) the single market and the European banking system benefit from the growth and consolidation of three essential elements: transparency, unity and trust.

The theme of the paper is topical because integration into the Banking Union remains a strategic objective for Romania's future development, for strengthening its integration into the European Union and for improving the convergence process.

The motivation for conducting this research stems both from the strategic and practical importance of the subject represented by the Banking Union for Romania as a member country of the European Union and from a research perspective related to the fact that, so far, quantitative studies based on econometric methods investigating the effects of actual membership or the intention of future membership in the Banking Union are relatively few, both due to the limited availability of data needed for such a study (relatively short series of indicators, disturbed by numerous exogenous factors that generate structural breaks that are

difficult to isolate within the analysis and have a significant impact on the conclusions that could be drawn) and the few available examples that could be investigated, given the important particularities generated both by the major differences generated by economic and geographical conditions and by the related period of time with distinct social and political features.

The first chapter of the thesis provides a brief but relevant overview of the main milestones in the emergence and evolution of the European Union, from the establishment of the European Coal and Steel Community in 1950 to the approaches to the consequences of the global financial crisis.

Chapter two presents the economic and financial background to the steps leading up to the establishment of the Banking Union and the main arguments for its necessity. In this first part of the paper, the research approach addresses both the theoretical perspective and the specific analysis of available empirical data and information, both for Romania and for other EU member countries considered relevant to this approach.

The chapter begins with an analysis of the evolution over time of the monetary policy strategy and conduct of the National Bank of Romania since the year of Romania's accession to the European Union and during the years of the acute global financial crisis.

Subsequently, the analysis highlights the implications of this crisis and the vulnerabilities manifested before its onset on the functioning of the banking system, with the aim of revealing the main arguments for the need to build a Banking Union to counter the trend of fragmentation of financial markets, to strengthen financial stability and to strengthen confidence in the viability and efficient functioning of the banking system.

A large space is devoted to discussing approaches to inflation targeting. One of the conclusions drawn from the analysis is that one of the strengths of inflation targeting is that it can facilitate the focus of policy debate on controlling inflation (the fundamental objective), which the monetary authority can do in the long run, rather than on other targets that will be achieved as a result (according to the hierarchical approach) such as reducing unemployment and economic growth (achievable through expansionary policies), which it cannot.

Another aspect that gives it a consistent advantage is its regular communication, which facilitates the public's understanding of the strategy and thereby brings transparency to the strategic approach to inflation targeting. These elements contribute to increasing accountability and, at the same time, gaining public support and trust.

On the other hand, components of economic theory that identify a number of weaknesses in inflation targeting are also addressed in the analysis. The difficulty of

controlling inflation due to the lag between the decision and the transmission lag effect is highlighted. To the extent that the lag interval is greater than the frequency of decisions, then there is the possibility of necessary and timely decisions being postponed or erroneous decisions being made.

This disadvantage justifies the adoption of a cautious approach and gradual implementation of the strategy, which may imply delays in reaction but reduces the risk associated with erroneous decisions.

At the same time, the views that inflation targeting is too rigid a strategy that limits and reduces the ability of monetary policy makers to respond to unforeseen situations are also considered. In fact, the monetary authority is free to use all the information at its disposal to choose those monetary policy measures that are appropriate to achieve the objective, without being obliged to focus on a particular variable or to use only a particular measure.

These features are, in fact, options that define the freedom of a flexible approach rather than the constraints of a rigid framework. As far as freedom is concerned, it is seen as the result of interaction, of the relationship between the individual and society (Mill, 1869).

Among the disadvantages (or limitations) of inflation targeting is the possibility of monetary policy slipping towards an overly restrictive stance if inflation exceeds the target, which can lead to output fluctuations, or the concern that inflation targeting leads to poor growth and employment performance. In addition, there are different points of view, contradictions, interdependence or independence, making it difficult to assess the effect of monetary policy on the economy.

Special attention is paid in this chapter to the contribution of the Banking Union (BU) to improving the economic governance of the European Union. The BU project is an expression of the reflection within the European Union on the strengthening of the Economic and Monetary Union, triggered by the economic and financial crisis of 2007-2009.

In this part of the paper the three pillars of the BU are highlighted: the Single Supervisory Mechanism (SSM), the Single Resolution Mechanism (SRM) and the Single Deposit Guarantee Scheme (SDGS).

Initially, the UB is open to euro area countries, which become members of the structure, but countries outside the euro area can also participate on a voluntary basis. The economic governance of the Economic and Monetary Union (EMU) has recently been improved, but not all its shortcomings have been addressed.

The coordination of economic policy decisions is not binding, which calls for further steps to complete the EMU architecture. To this end, the roadmap known as the "Five

Presidents' Report" was drawn up and published in 2012 and 2015 with the participation of the European Central Bank (ECB). The report is a good pragmatic roadmap for deepening EMU, setting out the principles and steps needed to do so.

The report highlights the need to achieve four key objectives: economic union, financial union, fiscal union and political union. The only way to make EMU work better is through close coordination of economic policies by 2025 at the latest.

Completing EMU is about making life better and fairer for citizens, strengthening the Union and reinforcing its capacity to face the challenges ahead, without being an end in itself. The elements that need strengthening are: ensuring prosperity based on balanced economic growth, stable prices and a competitive social market economy ensuring labour integration and social progress.

Through better governance, both at European and national level, coherent and efficient public administration, and sustainable economic policies, Member States must have the individual capacity to prevent crises as well as possible through effective national and coordinated European responses.

Thus, the flexibility of economies and the existence of fiscal buffers should strengthen the national capacity to absorb shocks. Once individually prepared, Member States need to be able to jointly take on the impact of shocks through risk sharing. The integration of financial and capital markets can be a short-term solution in this respect as long as it is accompanied by a financial safety net of last resort. In this case it is risk sharing with the private sector.

In the medium term, once economic structures converge towards optimal standards at European level, there can be discussion of strengthening risk-sharing with the public sector through a euro area fiscal stabilisation mechanism.

Existing discrepancies, including major zonal differences in employment, pro-cyclical or counter-cyclical conduct of fiscal policy in some areas compared to others, create fragility and vulnerability across the Union. These problems can be solved by taking on and implementing a convergence process.

In this respect, four areas have been identified as needing to be developed: i) - Economic Union, guaranteeing the existence of the structural characteristics necessary to ensure prosperity within the monetary union; ii) - Financial Union, guaranteeing the solidity of the euro and facilitating an increase in the degree of risk sharing with the private sector; iii) - Fiscal Union, to ensure fiscal stability and sustainability; iv) - Political Union,

underpinning the above by strengthening institutional legitimacy and democratic accountability.

Chapter three of the thesis discusses the structure of the UB and analyses its effectiveness in relation to its objectives and the extent to which the transformations it has brought about so far meet the needs that led to its emergence.

The Banking Union framework is essential to ensure the viability of the Economic and Monetary Union (EMU). The creation of the Banking Union starts with a single regulatory framework, an important factor for the future of EMU.

The single regulatory framework covers the whole EU, unlike the Single Supervisory and Resolution Mechanism. A consistent advantage of a single rulebook is to guarantee equivalent treatment of future problems and prevent regulatory arbitrage.

Single rulebook helps to exploit the full potential of the single market, prevent regulatory arbitrage, optimise the competitive environment, simplify crisis management in cross-border institutions and improve capital allocation and risk management, and other benefits. It also provides some flexibility to materialise national or institutional risks (e.g. financial instability or capital losses).

This part of the thesis argues that pre-crisis regulation of the banking sector has proven to be insufficient. Thus, the urgent need to assess and reform the regulatory framework was one of the conclusions drawn after the 2007-2009 Financial Crisis.

In addition to the need to reform the regulatory framework, another specific element of the Economic and Monetary Union, the diversity of regulation, should have been simultaneously discussed by policy makers. At the same time, regulatory diversity has proven to be counterproductive (Larosière, 2009) as it reduces the ability to exploit the potential of the Single Market.

The lack of a single, unified regulatory framework encourages jurisdictional arbitrage and alters the competitive attribute of the business environment. Also, a diverse regulatory framework brings with it diverse approaches to risk management, efficient capital allocation and crisis management (where transnational institutions fail to find a solution). Diverse approaches in this context mean low efficiency and therefore poor results.

At the same time, the financial crisis has highlighted that in integrated financial markets these divergences can generate strong fragmentation effects. Once risks materialize under the curtain of minimum harmonization, the impact is hardly limited to national areas and can spread throughout the single market. It is therefore very important that the regulations

and methodologies for calculating capital ratio requirements and liquidity standards are defined in a single, unified way.

Unlike the Single Supervisory Mechanism and the Single Resolution Mechanism, the applicability of the single set of rules covers the entire EU area and is a precondition for ensuring the existence and functioning of the banking union. The single regulatory framework aims at strengthening resilience, increasing transparency and making the European banking sector more efficient, addressing these three sensitive issues.

In this context, the single regulatory framework ensures the application of prudential safeguards across the EU, without being limited to individual Member States, whenever possible, as the financial crisis has made it possible to observe the level of interconnectedness of Member States' economies. Supervisors, depositors and investors benefit, thanks to the single regulatory framework, from greater and comparable EU-wide transparency of banks' financial statements.

The existence of a single regulatory framework is an essential element for the institutional construction of the European Union as a whole and implicitly of the Banking Union.

However, these single rules must be appropriate to the regulatory environment so as not to eliminate entirely the idea of flexibility at the national level when macro-prudential instruments need to be activated. The total burden of flexibility will prevent the harmonisation of credit cycles and business cycles which are currently not synchronised at EU level.

Based on this reality, Member States have retained the ability to impose differentiated capital ownership requirements on their institutions. For example, in order to pre-emptively address bubbles in the real estate markets, Member States can set more restrictive (higher) capital requirements for real estate loans.

The Single Supervisory Mechanism consists of the competent national authorities, the European Monetary Authorities and the European Central Bank (ECB), which ensure the efficient and consistent functioning of the mechanism.

The ECB and the competent national authorities will cooperate with the designated monetary authorities on macro-prudential tasks and tools, as well as close cooperation. The ECB may directly or indirectly carry out its supervisory tasks.

The objective of the Single Resolution Mechanism is to avoid the negative consequences of future financial crises by ensuring fair management of single resolution and recovery programmes and procedures to minimise economic losses and discourage recourse to public funds. In practice, the aim is to ensure the orderly resolution of failing banks without

the need to access public resources. Thus, in line with the principles set out in the European directive on the recovery and resolution of credit institutions, internal recapitalisation will be at the expense of shareholders and creditors.

A harmonised Deposit Guarantee Scheme will initially exist in the form of a network of Deposit Guarantee Schemes, as it would be difficult to create a single guarantee scheme. The controversy between Member States over the creation and importance of a single guarantee scheme, which has been fuelled by political differences over its funding, prevents a fair approach to this issue.

Northern and southern states are adopting asymmetrical approaches to the subject, to the detriment of a single approach. A pan-European deposit guarantee scheme has not yet been set up to protect depositors' deposits in the event of a bank collapse, but rather a network of national guarantee schemes is considered a priority. Each Member State will have a Deposit Guarantee Fund, which must be adequately funded ex-ante.

A harmonised network of bank deposit guarantee schemes aims to standardise the rules for guaranteeing deposits. According to Larosière (2009), the concept of pooling resources between guarantee schemes has been criticised rather than supported, despite the fact that a minimum level of harmonisation was established in 1994.

Instead, a consensual compromise was reached, which led to the harmonisation of existing deposit guarantee schemes at Member State level, the establishment of a harmonised guaranteed level, simplified procedures and shorter payout periods, as well as ex-ante funding of national guarantee schemes.

From the perspective of the effectiveness of the Banking Union, the chapter discusses at length the elements of strengthening the institutional framework, reforming the regulation and supervision of the European financial system, enhancing the potential of the Single Market and addressing contagion risk.

Chapter four of the paper discusses at length Romania's positioning in relation to the Banking Union and makes a detailed analysis of the dynamics of specific indicators on the macroeconomic situation and the banking system locally and in comparison with a number of countries considered relevant.

Although the timing of euro adoption is left to each country, the adoption of the euro legally implies entry into the banking union, which is currently not mandatory for countries that are members of the EU, such as Romania. Thus, since the banking union is optional for non-euro EU members, joining it becomes mandatory with the adoption of the euro.

Romania and Bulgaria opted to join the Banking Union, while other more advanced European countries joined the EU but took a more cautious approach. Accession to the Banking Union was considered by Romania, taking into account current realities and the future of European integration in general.

The structure of the Romanian banking system, with euro area banks holding more than 70% of net assets and capital, argues that joining the Banking Union is the right choice, but also a natural one. There is the possibility of becoming a participating party in the project (which is undoubtedly advantageous, but not without risks) or of being forced into the Banking Union as originally constructed, from the moment you decide to adopt the single currency.

In addition, membership of the Banking Union reduces barriers to entry and reduces distortions of competition by optimising competitiveness, thereby improving supervision and eliminating jurisdictional arbitrage, all of which maintain the intermediation intent of foreign banks and can be seen as advantages in favour of Member States.

Being outside the Banking Union can lead to isolation and non-participation in a project that will nevertheless have an impact ("misalignment risk") on one's own financial system, regardless of whether the state is a participant or not.

While there are several risks associated with joining the Banking Union, these are not exclusively linked to the timing of accession, the size of the economy or the depth of the financial sector. The risk of not being taken into account, being small, ("alignemnt risk") is based on the fear of the Member States of the Banking Union (regardless of whether they are members of the euro area or not) of being subject to unbalanced or unbiased binding conditions and without the possibility to benefit from derogations or corrective decision-making initiatives, due to insufficient representation in the decision-making forum (in particular in the Single Supervisory Mechanism).

This problem has been addressed by setting up a mediation body that can intervene in the event that a decision of the Supervisory Committee is rejected by the Board of Governors.

In the case of Romania, before a decision is taken on joining the UB, prior to the changeover to the euro, an NBR strategy for establishing a legal and operational framework that meets the requirements of the EU legal framework must be established.

The NBR strategy for joining the UB is an important part of the national strategy for joining the new European institutional framework for financial market supervision and resolution of non-viable banks, including for the deposit guarantee insurance formula. Romania's accession to the UB will lead to an immediate and direct loss of sovereignty, as

the NBR cedes certain prerogatives in the regulation of the Romanian banking market to the ECB and certain prerogatives in the bank resolution process to the Single Resolution Committee. The preparation of the documentation for a request for close cooperation has several aspects, which can be grouped into two levels: (I) at the organisational and economic level and (II) at the legal level.

Preparing the economy for the adoption of the euro should be seen as a preparatory stage for Romania's entry into the Banking Union, a process which will require substantial preparation. An effective preparation of the economy is necessary before entering a new competition.

To regard the euro as a quick solution to economic problems can be dangerously counterproductive. "Adopting the euro should not be seen as a quick fix for economic vulnerabilities. Rather, it should be part of a long-term strategic policy." European commissioner for monetary and economic affairs Joaquin Almunia said in November 2009.

Fiscal policy and structural policies remain the only instruments for correcting imbalances and it should be noted that the vulnerability of the economy to external and/or internal shocks will increase as long as fiscal policy is loaded with partisan policy objectives.

Both the choice of Romania and Bulgaria to participate in the Banking Union from the very beginning and the caution of the Hungarian authorities to wait until the implementation and testing of the functionality of the European mechanisms and institutions are in place are valid arguments to bring up and analyse the effectiveness of the Banking Union.

In this chapter, in order to test the effectiveness of the Banking Union, an attempt is made to use the data available so far for two types of information sets, namely macroeconomic data and data on the situation of the banking sector, in order to generate a possible picture of the existing differences between the specific economic and financial features of the countries included in the sample (considered relevant for the analysis from the perspective of the Romanian economy and financial system).

The method selected for the quantitative analysis of these data is one that is consistent with both classical econometric analysis and recent modern approaches specific to the field of "machine learning" and consists in identifying as objectively as possible groupings (clusters) based on the particularities of each country.

The results obtained confirm the conclusions of numerous studies based on predominantly qualitative analyses that place Romania in terms of its macroeconomic and

financial situation in a group of countries with relatively similar characteristics in the neighbourhood, but also identify differences within and outside the Eurozone.

The study also examines the potential link between the soundness and level of development of the financial sector on the one hand and real convergence on the other. To this end, a selection of indicators on the state of the financial sector was tested for their link to one of the most important indicators of real convergence, namely GDP per capita measured in terms of standard purchasing power parity (the ratio of GDP expressed in terms of standard purchasing power to total population).

This second component of the study uses a vector autoregressive model and confirms the existence of a statistically significant linear relationship, with a 1-2 year lag, between GDP per capita and a number of indicators related to the capitalisation and performance of the banking system.

The study can be continued by extending the period of analysis, which is difficult to do, however, as the availability of data is limited prior to 2010 and after 2019 the data are clouded by the influences of the pandemic crisis and the energy price crisis.

It is also possible to try to expand the set of indicators used, increase the frequency of the time series (using quarterly data instead of annual data, if available) and complete the analysis by using panel regression models and Granger causality tests.

The fifth chapter of the paper presents the main conclusions drawn from the theoretical studies and empirical analyses. It is emphasised that one can construct and argue the rationale for or against the accession to the banking union of an EU Member State outside the euro area starting from the importance of protecting and pursuing the national interest and ending or not with the importance of protecting and pursuing the European interest. Local action by each Member State is essential, but its effectiveness depends on their commitment to a common European vision.

An important conclusion is that the debate should be seen in the context of 'good governance' (i.e. continuing reforms and achieving good economic governance). Policy makers in the European Union should strive to meet three key pre-conditions aimed at sustaining finances and supporting the economy, strengthening the banking system and establishing and maintaining a common vision.

The study reveals that fiscal sustainability is considered an important condition for the success of the Banking Union and concludes that it can be achieved by implementing various fiscal consolidation measures and actions. At the same time, given the recent financial problems, an important conclusion is that a healthy banking sector has become essential. It is

necessary to break the vicious circle between banks and governments in order to create a common economic vision. A fiscal union or a banking union can be used to break this circle. Both unions, in a full form, require member states to give up some form of sovereignty.

An important insight from the research is that the optimal solution can be identified, for example, on the basis of an assessment of the urgency of the immediate need and the speed of implementation in both the fiscal union and the banking union.

One of the most important conclusions drawn is that membership of the Banking Union reduces barriers to market entry and reduces distortions of competition by maximising competitiveness, improves supervision and eliminates jurisdictional arbitrage and, last but not least, preserves the intermediation purpose of foreign banks, which could be considered an advantage for Member States. "Romania's accession to the Banking Union will be likely to strengthen financial stability, reinforce confidence in the banking sector and support sustainable growth in lending and economic activity" (Isărescu, 2014).

Keywords: banking union, fragmentation, regulation, supervision, resolution, deposit guarantee, single market, institutional framework, economic governance, contagion risk
Rezumatul tezei de doctorat

PHD THESIS	1
INTRODUCTION	5
CHAPTER 1: CONTEXT AND NECESSITY - AN ANALYSIS OF THE PERIOD BETWEEN THE 2008-2009 CRISIS AND THE OUTBREAK OF THE PANDEMIC	11
1.1. The need to create a sustainable and credible financial system	11
1.2. Banking Union as an element of EU economic governance - the initial vision of 2010	29
CHAPTER 2: RULES VERSUS DISCRETION IN THE BANKING UNION IN THE INITIAL VISION HOW EFFECTIVE CAN ENTRY INTO THE BANKING UNION BE	40
2.1. Efficiency of the Banking Union in the initial 2010 vision	40
2.2. Testing the effectiveness of the Banking Union	56
CHAPTER 3: RECENT DEVELOPMENTS ON THE BANKING UNION	95
3.1. How the Banking Union works now	95
3.2. Implications of Brexit for the EU financial system	104
3.3. Main issues under negotiation at European level for completing the BU	106
CHAPTER 4: PRECONDITIONS FOR PREPARING ROMANIA'S ACCESSION TO THE BANKING UNION	109
4.1. Preparing the political decision at national level	109
4.2. Preparing the national economic policy decision	110
4.3. Concrete steps to prepare for the UB/MUS accession process (entry into a close cooperation agreement) as a first step towards UB membership	116
CONCLUSIONS	120
BIBLIOGRAPHY	
ANNEXES	

Bibliografie:

- Altunbaş, Y., Polizzi, S., Scannella, E., & Thornton, J. (2022). European Banking Union and bank risk disclosure: the effects of the Single Supervisory Mechanism. *Review of Quantitative Finance and Accounting*, 58(2), 649-683.
- Balcerowicz, L., “Libertate si dezvoltare – Economia pietei libere”, 1998.
- Barnier, M., “A new financial system for Europe - Financial reform at the service of growth”, European Commission, 2014.
- Barro, R. J., *Macroeconomics*, 4th ed., 1993.
- Beck, T., J.-P. Krahnen, P. Martin, F. Mayer, J. Pisani-Ferry, T. Tröger, B. Weder di Mauro, N. Véron and J. Zettelmeyer (2022) ‘Completing Europe’s banking union: economic requirements and legal conditions', Policy Contribution 20/2022, Bruegel.
- Becker, B., Ivashina, V., “Financial repression in the European sovereign debt crisis”, *Review of Finance*, 2018
- Berlin, I., (1958) “Two Concepts of Liberty” În Isaiah Berlin (1969) “Four Essays on Liberty”. Oxford: Oxford University Press.
- Besomi, D., “*Clément Juglar and the transition from crises theory to business cycle theories*”, dizertatie, Paris, 2 December 2005.
- Cabral, R. (2022). The Banking Union and evidence on bail-ins and bailouts. *European Financial Management*.
- Calvo, G. A., Reinhart, C. M., “Fear of Floating”, National Bureau of Economic Research, Working Paper 7993, 2000.
- Cattell, R. B. (1943). "The description of personality: Basic traits resolved into clusters". *Journal of Abnormal and Social Psychology*. 38 (4): 476–506. doi:10.1037/h0054116.
- Din studiul "Romania si aderarea la zona euro: intrebarea este in ce conditii", autori: Daniel Daianu, D., Kallai, E., Mihailovici, G., Socol, A., ”Aderarea la zona euro: Problema este in ce conditii” IER, 2016
- De Bandt, O. and P. Hartmann – „*Systemic Risk: A Survey*”, ECB Working Paper No. 35, Frankfurt, 2000.
- Driver and Kroeber (1932). "Quantitative Expression of Cultural Relationships". University of California Publications in American Archaeology and Ethnology. Berkeley, CA: University of

California Press. Quantitative Expression of Cultural Relationships: 211–256.

Friedman, M., *"A Program for Monetary Stability"*, New York: Fordham University Press, 1960, p. 85.

Georgescu, F., "Aderarea României la Uniunea Bancară și ajustarea sectorului bancar ", Forumul-dezbateri "Academica BNR" 2014, ediția a IV-a, Constanța, 4 septembrie 2014

Gros, D., & Schoenmaker, D. (2014). European Deposit Insurance and Resolution in the Banking Union. *JCMS: Journal of Common Market Studies*, 52(3), 529-546.

Gucciardi, G. (2022). Measuring the relative development and integration of EU countries' capital markets using composite indicators and cluster analysis. *Review of World Economics*, 1-41.

Gutiérrez-López, C., & Abad-González, J. (2020). Sustainability in the banking sector: a predictive model for the European banking union in the aftermath of the financial crisis. *Sustainability*, 12(6), 2566.

Howarth, D., & Quaglia, L. (2016). *The political economy of European banking union*. Oxford University Press.

Isărescu, M., "Reflecții economice", vol.I (Piețe, bani, bănci) și III (Contribuție la teoria macrostabilizării), Ed. Expert, București, 2001-2003.

Isărescu, M., "Contribuții teoretice și practice în domeniul politicilor monetare și bancare", Ed. Academiei Române, București 2009.

Isărescu, M., "The banking union : outlines, challenges and outlooks", dissertation, 2013.

Isarescu, M., "Politica monetară și creșterea economică" Forumul-dezbateri, 2013.

Isarescu, M., "Cicluri Economice...", dizertatie cu ocazia decernarii titlului de Doctor Honoris Causa al Universitatii Politehnice Bucuresti, octombrie 2013.

Isărescu, M., "The future of the international banking system", speech and presentation, 2012.

Isărescu, M., "Romania and the euro zone", presentation during the international ESPERA conference, 2013.

Isărescu, M., "România, adoptarea euro și Uniunea Bancară", Disertație susținută la Conferința Științifică Anuală ERMAS 2014, Universitatea Babeș-Bolyai Cluj-Napoca, 18 august 2014

Isărescu, M., "Banking Union: from project to reality", dissertation, 2014.

Isărescu, M., "Romania, euro adoption and the Banking Union", dissertation, 2014.

Isărescu, M., Prezentare la Conferința ESPERA 2014, organizată de Institutul Național de Cercetări Economice Costin C. Kirițescu al Academiei Române

Isărescu, M., "Băncile centrale și calibrarea politicii monetare", vol. 13, Colecția "Biblioteca Băncii Naționale a României", serie nouă, Ed. Curtea Veche, 2022.

Isărescu, M., "Central banks and monetary policy calibration", vol. 14, Colecția "Biblioteca Băncii Naționale a României", serie nouă, Ed. Curtea Veche, 2022.

Jacques de Larosiere, "The high level group on financial supervision in the EU", Raportul de Larosiere, 2009.

Janssen, M., 'Microfoundations', in *The New Palgrave Dictionary of Economics*, 2nd ed, 2008.

af Jochnick, K., Member of the Supervisory Board of the ECB, speech at the Financial Stability Conference 2021, Berlin, 19 November 2021

Juglar, C., "*Des Crises Commerciales et de leur Retour Périodique en France, en Angleterre et aux États-Unis*", 1862 (versiunea originala), 1889 (versiunea revizuita).

Kirițescu, C.C.; Dobrescu, E.M. "Băncile – mică enciclopedie", Ed. Expert, București, 1998

King, M., (1997), "Changes in UK Monetary Policy: Rules and Discretion in Practice", *Journal of Monetary Economics* 39, 81–97.

Koetter, M., Krause, T., Sfrappini, E., & Tonzer, L. (2022). Completing the European Banking Union: Capital cost consequences for credit providers and corporate borrowers. *European Economic Review*, 148, 104229.

Krugman, P., "The return of depression economics and the crisis of 2008", W.W. Norton&Company Inc., New York, London, 2009.

Kydland, F., Prescott, E., „*Rules rather than Discretion: The Inconsistency of Optimal Plans*”, *Journal of Political Economy* (85), 1977.

Lagarde, C., "Riscurile globale sunt în creștere, dar există o cale de recuperare", discurs Jackson Hole, 2011.

Lehmann, A., "Croatia's path into the banking union" 18 July 2019

Leika, K., "Japan eyes end to decades long deflation" Reuters, September 7, 2012.

Lloyd, S. (1982). "Least squares quantization in PCM". *IEEE Transactions on Information Theory*. 28 (2): 129–137. doi:10.1109/TIT.1982.1056489.

Lucas, R., "Teoria asteptarilor rationale", 1972.

Lucas, R., "Econometric Policy Evaluation: A Critique", 1976.

Magnus, M., Deslandes, J., & Dias, C. (2017). Non-performing loans in the Banking Union. Retrieved April, 17, 2019.

Macleod, I., in a speech before the House of Commons in 1965, a time of economic stress in the United Kingdom.

Mill, J. S., "On Liberty ", 4th edition, 1859, publicat de către Bartleby.com, July 1999.

Mishkin, S.F., "The economics of money, banking, and financial markets", Tenth edition, Pearson Education Ltd, 2013.

Mishkin, S.F., Eakins, S.G., "Financial markets and institutions", Seventh edition, Pearson Education Ltd, 2012.

Moloney, N. (2014). European Banking Union: assessing its risks and resilience. Common Market Law Review, 51(6).

Papademos, L., "Financial stability and macro-prudential supervision: objectives, instruments and the role of the ECB", disertatie sustinuta în cadrul conferintei "The ECB and Its Watchers XI", Frankfurt, September 2009.

Pisani-Ferry, J., Sapir, A., Véron, N., & Wolff, G. B., "What kind of European banking union?" (No. 2012/12). Bruegel Policy Contribution.

Pisani-Ferry, J., Wolff, B.G., , "The fiscal implications of a Banking Union", Bruegelpolicybrief, issue 2012/02, September 2012

Pisani-Ferry, J., & Wolff, G. B. (2012). The fiscal implications of a banking union (No. 748).

Pop, N., Ioan-Franc, V., "Spre o moneda globala - Preliminarii", vol 1, editura Expert, 2012.

Pop, N., Ioan-Franc, V., "Spre o moneda globala - Calea posibilă", vol 2, editura Expert, 2012.

Pop, N., Ioan-Franc, V., "Spre o moneda globala - Realitati si constrangeri", vol 3, editura Expert, 2012.

Radev, D., Governor of the Bulgarian National Bank, Statement during a hearing at the 48th National Assembly, Sofia, 27 October 2022.

Rogof, K., Roubini, N., Behraves, N., "Two top economists agree 2009 worst financial crisis since great depression; risks increase if right steps are not taken", Reuters, 2009.

Samuelson, P.A., Nordhaus, W.D., „Macroeconomics”, nineteenth edition, McGraw-Hill, 2010

Schnabel, I., member of the Executive Board of the ECB, Speech at the LSE conference on "Financial Cycles, Risk, Macroeconomic Causes and Consequences" Frankfurt am Main, 28 January 2021

Schumpeter, J.A., "The Theory of Economic Development: An inquiry into profits, capital,

credit, interest and the business cycle”, 1911 (tradusa in 1934).

Stiglitz, J.E., “Globalizarea. Speranțe și deziluzii”, Ed. Economică, București, 2003.

Stiglitz, J.E., “Quand le capitalisme perd la tête”, Ed Fayard, Paris, 2004.

Stock, J., Watson, M., "Has the Business Cycle Changed and Why?", 2002.

Svensson, L.E.O., “Inflation targeting after the financial crisis”, International Research Conference “Challenges to Central Banking in the Context of Financial Crisis”, Mumbai, 2010.

Thyssen, M., “Atribuirea unor sarcini specifice BCE in ceea ce priveste politica de supraveghere prudentiala a institutiilor de credit”, raport A7-0392/2012, 2012.

Tryon, Robert C. (1939). Cluster Analysis: Correlation Profile and Orthometric (factor) Analysis for the Isolation of Unities in Mind and Personality. Edwards Brothers.

Tümmmler, M. (2022). Completing Banking Union? The Role of National Deposit Guarantee Schemes in Shifting Member States' Preferences on the European Deposit Insurance Scheme. JCMS: Journal of Common Market Studies.

Véron, N. (2015). Europe’s radical banking union. Bruegel Essay and Lecture Series, 5.

Volcker, P., “We Can Survive Prosperity”, Joint Meeting of the American Economic Association – American Economic Association, December 1983.

World Wide Fund, “Planeta Vie”, mai 2012.

Zubin, Joseph (1938). "A technique for measuring like-mindedness". The Journal of Abnormal and Social Psychology. 33 (4): 508–516. doi:10.1037/h0055441. ISSN 0096-851X.

LINK-URI specifice:

Legea nr 312/2004 privind Statutul BNR (sunt citate 2 articole)

Legea nr. 312/2015 privind redresarea și rezoluția instituțiilor de credit și a firmelor de investiții

BNR, 2022, disponibil la: <https://www.bnro.ro/Index-de-reglementari-BNR-3230.aspx>

BNR, 2022, <https://www.bnr.ro/Banca-Na%20c8%9bionala-a-Romaniei-ca-autoritate-de-rezolu%20c8%9bie-13772.aspx>

BNR, 2022, <https://www.bnr.ro/Politica-monetara-2.aspx>

BCE raportul anual 2022

BCE, raportul anual 2013

Bruegel annual report 2016

ECB, “Convergence report”, June 2014, June 2016, May 2018, June 2020, June 2022

ECB Decision 2014/5

ECB Annual Report on supervisory activities 2021

EC, Raportul de convergență 2022

EC, Propunerea CE pentru reformarea PSC, 9 noiembrie 2022

EC, https://ec.europa.eu/search/?QueryText=banking+union&op=Search&swlang=en&form_build_id=form-PAO8HJ3IJ3NLQdmo4Gv19T57Eo9e6PTE5DUWB4zE6Hc&form_id=nexteuropa_europa_search_search_form

EC https://ec.europa.eu/search/?QueryText=banking+resolution&op=Search&swlang=en&form_build_id=form-PAO8HJ3IJ3NLQdmo4Gv19T57Eo9e6PTE5DUWB4zE6Hc&form_id=nexteuropa_europa_search_search_form

EU Directive 2014/49/EU (DGS)

EU Directive 2014/59/EU (BRRD)

EU regulation , nr. 1024/2013

EU regulation, nr. 806/2014

EU regulation, nr. 468/2014 al ECB

European Commision, MEMO/13/690

European Commision, MEMO/14/297

European Commision, MEMO/14/296

European Commision, MEMO-14-244

European Commision, STATEMENT-14-119

European Commision, SPEECH-14-599

European Commision, MEMO-13-1176

European Commision, MEMO-13-1186

European Commision, MEMO-14-294

European Commision, MEMO-14-57

Official Journal C 191, “Tratatul de la Maastricht”, 29 iulie 1992

[http://eur-lex.europa.eu/legal-](http://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/ALL/;ELX_SESSIONID=TCp6JQTFL5M42GBzK8PVRzFhWMGfy2J575N3tnhY)

[content/EN/ALL/;ELX_SESSIONID=TCp6JQTFL5M42GBzK8PVRzFhWMGfy2J575N3tnhY](http://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/ALL/;ELX_SESSIONID=TCp6JQTFL5M42GBzK8PVRzFhWMGfy2J575N3tnhY)

9xZdj1WLw4ND!-1145869047?uri=OJ:L:2013:176:TOC

<https://www.abe-eba.eu>

<http://plato.stanford.edu>

<http://capitalissues.co>

<http://ec.europa.eu>

<http://www.imf.org>

<http://www.europarl.europa.eu>

<http://www.bis.org>

<http://www.ecb.europa.eu>

<http://www.worldbank.org>

<https://www.ecb.europa.eu/press/pr/date/2020/html/ecb.pr200710~4aa5e3565a.en.html>

https://www.ecb.europa.eu/pub/pdf/annex/ecb.pr200710_annex~29156bba37.en.pdf

https://www.ecb.europa.eu/pub/pdf/other/ecb_assessment_bulgaria_erm_II~42b06fb4e2.en.pdf

https://www.eurofi.net/wp-content/uploads/2022/08/views-the-eurofi-magazine_prague_september-2022.pdf

https://finance.ec.europa.eu/banking-and-banking-union/banking-union_en

[https://www.europarl.europa.eu/thinktank/en/document/IPOL_BRI\(2019\)624434](https://www.europarl.europa.eu/thinktank/en/document/IPOL_BRI(2019)624434)

<https://www.bruegel.org/blog-post/completing-europes-banking-union-means-breaking-bank-sovereign-vicious-circle>

https://www.bruegel.org/sites/default/files/wp-content/uploads/2017/11/IPOL_STU2017602111_EN.pdf

https://finance.ec.europa.eu/capital-markets-union-and-financial-markets/capital-markets-union/capital-markets-union-2020-action-plan_en

<https://www.consilium.europa.eu/media/23818/134069.pdf>

INFORMAȚII PERSONALE

Florian Libocor

 Giurgeni 6, Sector 3, Bucuresti, Romania

 0743230033

 libocorf@gmail.com

Sexul M | Data nașterii 02/05/1973 | Naționalitatea Romana

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

Ianuarie 2009 - Prezent

Economist Sef

Banca Romana pentru Dezvoltare – Group Societe Generale, Pol Piete Financiare

- Analizarea si previzionarea evolutiei pietei si a cadrului macroeconomic general si a pietelor financiare (piata monetara, valutara si piata de capital).
- Formularea de scenarii privind potentialele evolutii economice.
- Intocmirea rapoartelor de companie.
- Intocmirea de raportarii ordinare (zilnic si saptamanal) si extraordinare (in functie de evenimente) Privind evolutiile economiei.
- Participarea la intalniri profesionale.

Tipul sau sectorul de activitate Banking

Iulie 2002 – Decembrie 2008

Analist

Banca Romana pentru Dezvoltare – Group Societe Generale, Directa Operatiuni de Piata

- Analizarea si previzionarea evolutiei pietei si a cadrului macroeconomic general.
- Formularea de scenarii privind potentialele evolutii economice.
- Intocmirea de raportarii ordinare (zilnic si saptamanal) si extraordinare (in functie de evenimente) privind evolutiile economiei.

Tipul sau sectorul de activitate Banking

Octombrie 2001 – Iulie 2002

Cabinet ministru, Colectivul de Studii si Analiza Macroeconomica

Ministerul Finantelor Publice

- Intarirea capacitatii de analiza macroeconomica a Ministerului Finantelor Publice;

Tipul sau sectorul de activitate Institutii publice

Februarie 20021 – Septembrie 2001

Expert in cadrul Serviciului de analiza macroeconomica si corelare a politicilor economico-sociale

Ministerul Finantelor, Directia Generala de Sinteza a Politicilor Bugetare

- Analiza si monitorizarea mixurilor de politica economica in vederea fundamentarii deciziilor de politica economica;
- Analiza cadrului macroeconomic din Romania si a reformei structurii sistemului economic
- Analiza cadrului macroeconomic al U.E. si al statelor candidate la U.E.;
- Elaborarea documentelor tehnice pregatitoare pentru negocierea cu U.E. a documentului de pozitie al Romaniei pentru Capitolului 10 "Impozitarea" - membru al grupului de lucru pe probleme de impozite indirecte (accize, TVA) incepand cu 07 august 2001.

Tipul sau sectorul de activitate Institutii publice

Mai 1999 – Februarie 2001

Expert in cadrul Serviciului de corelare a politicilor economice si sociale

Ministerul Finantelor, Directia Generala Analiza, Previziuni si Politici Macroeconomice

- Analiza si monitorizarea mixurilor de politica economica in vederea fundamentarii deciziilor de politica economica;
- Analiza cadrului macroeconomic din Romania si a reformei structurii sistemului economic
- Analiza cadrului macroeconomic al U.E. si al statelor candidate la U.E.
- -Elaborarea Programului National de Aderare a Romaniei la UE (PNAR), cu precadere subcapitolul 3.1.1. "Uniunea Economica si Monetara"
- Membru al Secretariatului Tehnic al Comisiei Consultative de Dialog Social la nivelul Ministerului Finantelor
- Membru al echipei de implementare a proiectului PHARE RO9804.01.03 "Constructia capacitatii de fundamentare a politicilor economice pentru Ministerul Finantelor", septembrie 1999-octombrie 2000
- Secretar din partea Ministerului Finantelor al Consiliului Comun de Coordonare al Politicilor Monetara si Fiscala, MF-BNR iulie 1999 - septembrie 2000
- Membru al echipei de elaborare a Programului National de Aderare al Romaniei la Uniunea Europeana,

Tipul sau sectorul de activitate Instituti publice

EDUCAȚIE ȘI FORMARE

Septembrie 2003 - Prezent

Doctorand in domeniul economie

Institutul National de Cercetari Economice, Academia Romana

Ianuarie 2002 – Aprilie 2002

Diploma

Joint Vienna Institute, Viena, Austria

- program de pregatire aprofundata "Politici Economice Aplicate"

Februarie 2002 – Mai 2002

Certificat de absolvire

Trezoreria SUA, pe suportul internet al Colegiului Rio Salado (Phoenix, Arizona, SUA)

- cursul "Constructia Bugetului"

Octombrie 1994 – Iunie 1998

Diploma de licenta

Facultatii de Finante, Asigurari, Banci si Burse de Valori, Academia de Studii Economice,

Noiembrie 1996 – Februarie 1997

Certificat de absolvire

Scoala Nationala de Studii Politice si Administrative (SNSPA), program conceput si sustinut de catre SNSPA in colaborare cu FORMAPER - Italia

- Program de specializare "Dezvoltarea planului de afaceri"

Iulie 2001 – Septembrie 2001

Certificat de absolvire

Scoala de Finante Publice in colaborare cu Biroul de Asistenta Tehnica al Trezoreriei S.U.A

- Cursul "Project Management"

Martie 2001 – Aprilie 2001

Certificat de absolvire

Scoala de Finante Publice in colaborare cu Biroul de Asistenta Tehnica al Trezoreriei S.U.A

- Cursul "Programe si Bugete"

Decembrie 2000

Certificat de absolvire

Joint Vienna Institute, Viena

- Seminarul "Applied EU Economic Policy for EU Candidate Countries' Officials"

Octombrie 2000 – Februarie 2001

Certificat de absolvire

Biroul de Asistență Tehnică al Trezoreriei S.U.A., București

- Curs de perfecționare "Economics Theory & Policy"

Octombrie 1998 – Iunie 1999

Certificat de absolvire

Cursuri susținute la București de către Dl. Constantin Zaman, profesor al Universității Sorbona

- Modul de cursuri de perfecționare "Econometrie", "Macroeconomie", "Finanțe publice", "Politică Fiscală în Tranzitie"

COMPETENTE PERSONALE

Limba maternă **Romana**

Alte limbi străine cunoscute

Engleza

INTELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	
C2	C2	C2	C2	C2

Niveluri: A1/2: Utilizator elementar - B1/2: Utilizator independent - C1/2: Utilizator experimentat
Cadru european comun de referință pentru limbi străine

Competențe informatice • o bună cunoaștere a instrumentelor Microsoft Office™, etc.

Permis de conducere • B

INFORMATII SUPLIMENTARE

Publicații

Articole în publicații de specialitate:

- "Monetary Union – European realities". The 2nd International Conference 'Economic Scientific Research - Theoretical, Empirical and Practical Approaches' ESPERA '14 November 13 - 14, 2014, Bucharest, Romania.
- „Banking Union, between national interest and common safety”, Review of General Management, Editura Expert, nr. 1, vol. 21, pag. 157-175, 2015.
- „Euro adoption challenges and perspectives” Review of General Management, Volume 30, Issue 2, Year 2019
- „Evaluarea condițiilor monetare”, publicat în vol. 437 al revistei „Seria Probleme economice”, editor Centrul de Informare și Documentare Economică, Academia Română, București
- „Uniunea bancară, realități europene”, publicat în vol. 108 al revistei „Seria Studii și cercetări economice”, editor Centrul de Informare și Documentare Economică, Academia Română, București
- „Politica monetară – coordonare și eficiență”, publicat în vol. 430 – 431 al revistei „Probleme economice”, editor Centrul de Informare și Documentare Economică, Academia Română, București
- „Macrostabilitatea – între necesitate și obligație”, Colecția Biblioteca economică, Secția Probleme economice, vol. 436.
- „Politica monetară – coordonare și eficiență”, publicat în vol. 430 – 431 al revistei „Probleme economice”, editor Centrul de Informare și Documentare Economică, Academia Română, București
- „Macrostabilitatea – între necesitate și obligație”, Colecția Biblioteca economică, Secția Probleme economice, vol. 436.
- „Politica monetară – coordonare și eficiență”, publicat în vol. 430 – 431 al revistei „Probleme economice”, editor Centrul de Informare și Documentare Economică, Academia Română, București

- "Macrostabilitatea – între necesitate și obligație", Colecția Biblioteca economică, Secția Probleme economice, vol. 436.
- "Importanța echibrelor macroeconomice", România Transatlantică, 2016.

Conferințe naționale sau internaționale:

- The 3rd International Conference & Economic Scientific Research – Theoretical, Empirical and Practical Approaches; – ESPERA '15 December 3rd-4th, 2015, Bucharest, Romania
- "Viciu și Virtute - Realități și perspective economice", prezentare în cadrul Conferinței Internaționale EURO-Construcții, București, 19 mai 2014
- „ROMANIA - Euphoric Past, Challenging Recovery, Prospects” prezentare în cadrul Conferinței Internaționale Euro-Construcții, București, 25 mai 2015.
- A XI-a ediție a Conferinței de Risc de Țară, organizată la București de către Coface România în data de 29 aprilie 2015. Lector în cadrul sesiunii a II-a cu tema „Politica monetară în România”
- "Romania - Economic perspectives", a doua ediție a Conferinței Anuale ABSL "Association of Business Services Leaders", București, 30 septembrie 2014.
- "Realizări, realități și reasezări necesare în economia românească" Banca Națională a României, Mugur Isărescu și invitații săi, ediția a XII-a, 15 iulie 2014;
- Tema dezbaterii: „Cercurile vicioase și cercurile virtuozitate în economia românească”
- "Adoptarea monedei euro – încredere, performanță, consens", Festivalul Internațional al Educației, Iași, 20-29 iunie, Lector în cadrul Conferinței "Impactul economic și social al adoptării monedei euro" la invitația Camerei de Comerț și Industrie Iași în data de 26 iunie 2014.
- Conferința de Risc de Țară, COFACE, a X-a ediție a organizată la București, România în data de 9 aprilie 2014. Lector în cadrul sesiunii a II-a cu tema „Relansarea creditării”
- Conferința Anuală a Asociației Analistilor Financiar-Bancari din România (AAFBR) cu tema „România și zona Euro: Convergența reală versus convergența nominală”, organizată la București de către AAFBR, 20 noiembrie 2013. Lector în cadrul sesiunii a II-a cu tema „De la convergența nominală la convergența reală. Puncte tari și puncte slabe ale structurii economiei românești”
- Conferința Anuală a Asociației Analistilor Financiar-Bancari din România (AAFBR) cu tema „Economia românească între macrostabilitate și microtensiuni”, organizată la București de către AAFBR în data de 27 noiembrie 2014. Lector în cadrul primului panel „Poate România accelera creșterea economică într-un mod sustenabil pe modelul economic existent?”
- Conferința de închidere a proiectului „Cultura română și modele culturale europene: cercetare, sincronizare, durabilitate”, București, 27 noiembrie 2015
- Sesiunea științifică „Perspective ale cercetării în științele socio-economice și umaniste – metodică, strategii, cooperare și competitivitate europeană”, București, 10 iulie 2015
- Conferința cu participare internațională cu tema „Gestionarea avuției culturale”, București, 11 și 12 iunie 2015
- "România - provocări și perspective economice 2019-2024", Plen EURO-Construcții; EURO-Fereastra, Conferința Internațională despre Construcții Sustenabile și Eficiență Energetică, București, 14 mai 2019
- "Politica monetară", Conferința anuală a Asociației Analistilor Financiar-Bancari din România, România după 10 ani, București, 14 noiembrie 2018
- Sesiunea științifică cu tema „Cultura și dezvoltarea durabilă”, București, 22 mai 2015
- Conferința cu participare internațională cu tema „Modele Culturale Europene – sincronizare și durabilitate –”, București, 1 și 2 octombrie 2014
- Sesiunea științifică „Perspective ale Cercetării în Științele Socioeconomice și Umaniste”, București, 1 și 2 octombrie 2014
- A doua ediție a Conferinței Anuale ABSL "Association of Business Services Leaders", București, în data de 30 septembrie 2014. Lector în cadrul primei sesiuni cu prezentarea "Romania - Economic perspectives"
- "Integrarea Europeană a României între deziderat și realitate" (coautor). Volumul cuprinde lucrări susținute în cadrul Simpozionului de istorie și civilizație bancară Cristian Popișteanu și publicate în lucrarea "Integrarea Europeană a României. Punctul de vedere al sistemului bancar", București, 16 noiembrie 2005
- "Integrarea europeană a României între deziderat și realitate", coautor, lucrarea "Integrarea Europeană a României. Punctul de vedere al sistemului bancar", în cadrul simpozionului de istorie și

civilizație bancară "Cristian Popisteanu", noiembrie 2005;

- "Dobanda nu ar trebui schimbata", autor, revista "Business Week", 8 mai 2006;

- "Reducerea inflației nu este tratată serios de toată lumea", autor, revista "Business Week", 11 iulie 2006;

- "Bugetul – între ignoranță și respect", autor, revista "Business Week", 19 septembrie 2006;

Afilieri - "Asociația Analistilor Financiar-Bancari din România" (www.aafb.ro), membru fondator (decembrie 2007) și Vicepresedinte al asociației, decembrie 2007 - prezent;
- ARCoR – membru



Curriculum vitae Europass



Informații personale

Nume / Prenume	IOAN-FRANC VALERIU
Adresă(e)	Calea 13 Septembrie nr. 13, 050711 București
Telefon(oane)	021-3182438
E-mail(uri)	cide90@gmail.com
Naționalitate(-tăți)	română
Data nașterii	21 mai 1949
Sex	M

Locul de muncă actual

- Director general adjunct al Institutului Național de Cercetări Economice (INCE) – Academia Română;
- Director al Centrului de Informare și Documentare Economică
- Redactor șef al publicațiilor INCE

Experiența profesională

Perioada	01.12.2001 – prezent:
Funcția sau postul ocupat	director general adjunct
Activități și responsabilități principale	- cercetător științific II-I, Coordonarea generală a programului de cercetare al INCE – Academia Română; - coordonarea editorială și secretariat științific pentru programul prioritar ESEN (1 și 2); coordonarea științifică a programului Economie și cultură; a proiectului Nicholas Georgescu-Roegen. Opere complete; a Strategiei naționale de dezvoltare durabilă a României (2003-2008); a Raportului anual al dezvoltării umane (PNUD, edițiile 2000-2002); - redactor-șef al publicațiilor INCE; director al Centrului de Informare și Documentare Economică din 1991; - coordonator de obiectiv în cadrul Programului Național de Cercetare CERES; - conducător de doctorat din anul 2003, domeniul economie; - director de proiect cercetare de excelență „Dezvoltarea durabilă a României în context european și mondial” 2005-2008; - expert – wg 4, Proiectul de realizare a Strategiei naționale de dezvoltare a cercetării științifice în România 2007-2013; - Membru al Consiliului director al Fundației Naționale pentru Știință și Artă (din 2000) a Academiei Române; - Membru în Comisia Consultativă CNATDCU, domeniul economic (din 2004); - Membru al Consiliului Director al Fundației Patrimoniul a Academiei Române (2005-2010);
Numele și adresa angajatorului	Institutul Național de Cercetări Economice, București
Perioada	01.01.1990 – 01.12.2000:
Funcția sau postul ocupat	cercetător științific III



Activități și responsabilități principale	- Coordonator de proiecte în domeniul valorificării gândirii economice naționale și mondiale; participant ca autor și coautor la proiectele fundamentale și prioritare ale INCE – Academia Română; Schița trecerii la economia de piață în România; Strategia națională de pregătire a aderării României la UE; Strategia Națională de dezvoltare a României pe termen mediu; - Membru fondator al Centrului Pierre Werner de Studii și Documentare România-Luxemburg; - Asistent național program ACE-PHARE.
Numele și adresa angajatorului	Institutul Național de Cercetări Economice, București
Perioada	04.12.1979 – 01.06.1989:
Funcția sau postul ocupat	cercetător științific
Activități și responsabilități principale	- Coordonator de lucrări pentru sisteme informatice și informaționale în comerțul interior; realizarea sistemului integrat de informare și documentare al ramurii comerț interior, coordonator al părții române în Sistemul Internațional de Informare Științifică și Tehnică pentru Comerț Interior; realizarea primului sistem de descriptori specializat multilingv și a sistemului informatic de exploatare industrială a sa; coordonator al Oficiului de Informare și Documentare pentru Comerț Interior al MCI.
Numele și adresa angajatorului	Institutul de Economia Comerțului Interior și a Turismului, București
Perioada	04.09.1976 – 01.11.1977:
Funcția sau postul ocupat	economist
Activități și responsabilități principale	Economist, specializarea informatică de gestiune; realizarea de analize de sistem și implementarea de soluții informatice pentru IBM 360/20 în gestiunea mărfurilor în comerțul interior.
Numele și adresa angajatorului	Institutul de Cercetări Comerciale, București
Experiența în implementarea proiectelor cu finanțare europeană	
Perioada	Aprilie 2014 – octombrie 2015 :
Funcția sau postul ocupat	Manager proiect "Cultura română și modele culturale europene: cercetare, sincronizare, durabilitate", Contract POSDRU/159/1.5/S/136077, beneficiar Academia Română
Tipul activității sau sectorul de activitate	Coordonarea și monitorizarea activităților proiectului
Funcția sau postul ocupat	Expert, proiectul „Promovarea interesului național prin excelență, competitivitate și responsabilitate în cercetarea științifică”, contract POSDRU - ID 140106, beneficiar Institutul de Economie Mondială
Tipul activității sau sectorul de activitate	Expert pe termen lung
Numele și adresa angajatorului	Academia Română
Perioada	Iulie 2010 – mai 2013:
Funcția sau postul ocupat	Manager proiect, proiectul Școala postdoctorală „Valorificarea identităților culturale în procesele globale” – ID 59758
Numele și adresa angajatorului	Academia Română
Tipul activității sau sectorul de activitate	Coordonarea și monitorizarea activităților proiectului
Perioada	Martie 2010 – februarie 2013:
Funcția sau postul ocupat	Expert, proiectul Școala postdoctorală „Studii postdoctorale în economie: Program de formare continuă a cercetătorilor de elită – SPODE” – ID 61755
Numele și adresa angajatorului	Academia Română
Perioada	Aprilie 2010 – martie 2013:
Funcția sau postul ocupat	Expert, proiectul Școala postdoctorală „Cercetarea științifică economică, suport al bunăstării și dezvoltării umane în context european - CERBUN” – ID 62988
Numele și adresa angajatorului	Academia Română

Educație și formare

Perioada	07.09.2004 – prezent:
Funcția sau postul ocupat	Conducător doctorat, domeniul Economie
Perioada	01.11.1996 – 23.06.2000:
Calificarea / diploma obținută	Doctorat în economie
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Economie
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia Română – Institutul Național de Cercetări Economice, București
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Doctor în științe economice, domeniul Economie
Perioada	octombrie 1971 – septembrie 1975:
Calificarea / diploma obținută	Licențiat în științe economice
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Comerț interior, marketing
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice București, Facultatea de Comerț Interior
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Învățământ superior
Perioada	15.09.1967 – 16.06.1969:
Calificarea / diploma obținută	Contabilitate comercială
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Contabilitate de gestiune, informatică, organizare comercială
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Grupul Școlar Comercial Postliceal „N. Kretzulescu” București
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Contabil, contabilitate de gestiune, planificare
Activitate didactică	
Profesor asociat la Universitatea „Spiru Haret” Brașov, din 2004 (licență), din 2009 (master)	
Profesor asociat la Școala doctorală, Universitatea „Lucian Blaga” Sibiu (din 2000)	
Visiting Profesor la Universitatea din Trier, Germania (2005)	
Profesor asociat, examinator extern la CODECS (din 2002)	
Profesor asociat studii doctorale la Universitatea Oradea (din 1996)	

Aptitudini și competențe personale

Limba(i) maternă(e)	română
Limba(i) străină(e) cunoscută(e)	franceză, engleză

Competențe și aptitudini organizatorice

- Membru în Colegiul Noii Enciclopedii a României, Academia Română – INCE;
- Membru al Comitetului științific al Enciclopediei panhispanice de științe economice și financiare a Academiei Regale de Științe Economice și Financiare a Spaniei, Barcelona (2012);
- Copreședinte al Celui de al XXVII-lea Congres al Academiei Europene de Management și Gestionarea Afacerilor, București, septembrie 2018;
- Manager Proiect POSDRU Școala postdoctorală „Valorificarea identităților culturale în procesele globale” (2010-2013);
- Manager Proiect „Cultura română și modele culturale europene: cercetare, sincronizare, durabilitate”, Contract POSDRU/159/1.5/S/136077, beneficiar Academia Română;
- Stagii de pregătire externă la: CFCE Paris; Statec Luxemburg; Ministerul Culturii Luxemburg; Ringier - Rentrop și Straton Elveția; MC Germania; Academia de Științe a Rusiei, Institutul de Economie Națională Moscova; Academia de Științe a Ucrainei, Kiev; Academia de Științe Economice Chișinău, Republica Moldova; Institutul de Modelare Matematică – Leningrad; Academia Regală Spaniolă de Științe Economice și Financiare, Barcelona; 15th World Congress of the International Economic Association, Istanbul, 2008;
- septembrie 1994, Director al celui de-al III-lea Congres al Academiei Europene pentru Conducerea Întreprinderilor Mici și Mijlocii - AEDEM (cu sediul la Vigo, Spania);
- septembrie 1996 – prezent, Coordonator Proiect, Cooperarea științifică a României cu Republica Moldova;
- septembrie 1999 – octombrie 2004, membru al Consiliului științific al Institutului european din România; Consilier științific consultativ, IER, Studii de impact ale aderării României la UE – proiect PHARE – MIE;
- iunie 2003 – noiembrie 2004, Coordonator național din partea INCE, coautor, Strategia Națională de dezvoltare durabilă a României, Orizont 2025;
- 2016-2018 – Membru în Consiliul interguvernamental pentru upgradarea Strategiei Naționale de Dezvoltare Durabilă a României 2030
- februarie 2000 – mai 2000, Director editorial, Strategia Națională de dezvoltare economică a României pe termen mediu, 2001-2004;
- ianuarie 2001– mai 2002, Coordonator științific și editorial, coautor, Probleme ale integrării României în UE. Cerințe și evaluări. GRANT UE B7-030-ZZ00 24.03.08.15;
- septembrie 1999 – octombrie 2000; ianuarie – septembrie 2001, Coordonator științific și editorial, coautor, ESEN, 1-2 (Evaluarea Stării Economiei Naționale), program fundamental al Academiei Române;
- martie 1995 – iunie 1995, Coordonator științific și editorial din partea INCE, coautor, Strategia Națională de pregătire a aderării României la UE;
- aprilie 1994 – decembrie 1998, Asistent al coordonatorului național pentru programul de training și fellow, Programul ACE – PHARE;
- Membru al Consiliului consultativ pentru cercetare-dezvoltare-inovare (din 2014) al ANCS MEN, președinte al Comisiei pentru Identitate și Economie;
- Managementul cercetării științifice, management editorial, managementul IMM; managementul culturii, înclinații culturale și creative;
- Documentare științifică și tehnică retro și prospectivă.

Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului

MS DOS, WINDOWS, P.P.

Competențe și aptitudini artistice

Literatură, poezie, traduceri beletristică din limba franceză

Permis(e) de conducere

Da, categoria B

**Distincții naționale și
internaționale, afilieri
profesionale și științifice**

- Membru corespondent al Academiei Române (noiembrie 2018)
- Membru corespondent al Academiei Regale Spaniole de Științe Economice și Financiare – Institutul Spaniei, Barcelona (2021)
- Cavaler al Ordinului Național „Serviciul credincios” al României (01.04.2004)
- Ofițer al Ordinului Național „Pentru merit” al Marelui Ducat de Luxemburg (2006)
- Premiul Academiei Române “P.S. Aurelian” pentru lucrarea “Marketing și cultură”, 1999;
- Membru de Onoare al Academiei Europene de Management și Gestionarea Afacerilor, Madrid-Vigo (2017);
- Membru al Barcelona Economic Network – Academia Regală Spaniolă de Științe Economice și Financiare (2018);
- Membru al consiliului Academic al AFER (din februarie 2018);
- Doctor Honoris Causa al Universității „Lucian Blaga” Sibiu (martie 2012);
- Distincția „Meritul academic” a Academiei Române pentru contribuția remarcabilă la desfășurarea activității științifice a Academiei Române (mai 2013);
- Premiul „Victor Slăvescu” al Academiei Române pentru lucrarea „Despre criză, cu discernământ și fără mânie” (decembrie 2012).
- Distincția „Meritul academic” a AEDEM (2018);
- Distincția „Editorul Anului 2018” acordat[de AGER pentru inițiativa de a disponibiliza online lucrările de cercetare economică ale ultimelor decenii, cea mai amplă bibliotecă a tranziției la economia de piață în România;
- Premiul Salonului Național de Carte Cluj-Napoca pentru cea mai bună carte economică a anului, respectiv lucrarea “Marketing și cultură”, 1997;
- Medalia comemorativă “Pierre Werner” Luxemburg, 1996;
- Diploma de excelență și Medalia de argint a BNR și Academiei Române pentru Programul “Laureații Nobel în economie și limbajul economic național național”, București, 2001;
- Diploma de excelență și Medalia „Personalitatea europeană a anului 2000” pentru contribuția la integrarea României în Uniunea Europeană, conferită de Eurolink - House of Europe, Federation International des Maisons de L'Europe, iunie 2001;
- Distincția culturală a Academiei Române pentru prezență în viața intelectuală românească și atașament față de opera Academiei Române, 2002;
- Diploma Extraordinară „pro egregia Vestra industria ad ampliandum humanam cognitionem”, a Universității Internaționale a Mării Negre, 2002;
- Doctor Honoris Causa al Academiei de Studii Economice a Republicii Moldova (septembrie 2004);
- Președinte executiv al Asociației Române de Marketing – AROMAR (din 2000);
- Secretar general al Comitetului Național Român al Distribuției (CRD), afiliat la AIDA – Bruxelles (din 2000); Vicepreședinte din anul 2019;
- Vicepreședinte al Academiei Europene de Cibernetică „Ștefan Odobleja”, Lugano, Elveția (2001);
- Membru în colegiile editoriale a peste 20 de reviste științifice din țară (cotate B+ CNCSIS, indexate în baze de date internaționale) și din străinătate, printre care: Romanian Journal of Economic Forecasting (ISI), Romanian Economic Review, Calitatea Vieții, Review of General Management;
- Director al revistei Marketing-Management – studii, cercetări, consulting (din 1990);
- Redactor-șef al revistelor: Romanian Journal of Economics (B+), Romanian Economic Review (Academia Română); Caiete Critice (din 2000);
- Președinte executiv al Comisiei de Studii Prospective a Academiei Române (septembrie 2009 – octombrie 2010);
- Diploma de excelență a Asociației Generale a Economistilor din România pentru promovarea operelor de aur ale cercetării economice românești – Colecția Nicholas Georgescu-Roegen – Opere complete (2010);



LISTA LUCRĂRILOR ȘTIINȚIFICE PUBLICATE (SELECTIV)

A. Cărți și capitole în cărți

- 1991 – Economia României Secolul XX – noua tranziție la economia de piață: premise istorice și perspective, editor și secretar științific, sub coordonarea acad. Tudorel Postolache, Editura Academiei Române, 896 p.
- 1994 – L'Economie de la Roumanie, XX-ème Siècle, editor și secretar științific, sub coordonarea acad. Tudorel Postolache, Editura Expert, 618 p.
- 1995 – Dicționarul economic și social, A. Gélédan, J. Brémond – versiunea în limba română (coordonare științifică și secretariat editorial, Editura Hatier Paris/Expert București), 424 p.
- 1996 – Nicholas Georgescu-Roegen – opere complete (editor), vol I. – Omul și opera (1996); vol II. – Economia României (1997); vol. III* – Metoda statistică (1998); vol. III** – Statistică și matematică (1998); vol. IV* – Economia analitică. Teme și probleme (2000); vol. IV** – Economia analitică. Articole, studii, scrisori (2000); vol. V – Legea entropiei și procesul economic (1996); vol. VI* – Energia, resursele naturale și teoria economică, Cartea I (2006); vol. VI** – Energia, resursele naturale și teoria economică, Cartea II (2008); vol. VII* – Epistemologia roegeniană, Cartea I (2009); vol. VII** – Epistemologia roegeniană, Cartea II (în curs de apariție), Colecția Biblioteca Băncii Naționale, București, România.
- 1997 – Marketing și cultură (coautor), Premiul „P.S. Aurelian” al Academiei Române (1999) și Premiul O. Goga al Salonului Național de carte Cluj-Napoca, 1997, Editura Expert, 218 p.
- 1999 – Tehnologie comercială. Producție, distribuție, consum (coautor), Editura Expert, 319 p.
- 1999 – Un proiect deschis: Evaluarea Stării Economiei Naționale – Raport 1999, septembrie, Grupul de reflecție Evaluarea Stării Economiei Naționale al Academiei Române;
- 2000 – Raportul Național al dezvoltării umane, România 2000 (coautor și coordonare editorială), PNUD, Editura Expert, 154 p.
- 2000 – Un proiect deschis: Evaluarea Stării Economiei Naționale. Documente, Academia Română, Centrul Român de Economie Comparată și Consens, București, 150 p.
- 2000 – Managementul culturii. Universul rural (coautor și coordonator), editura Expert, 248 p.
- 2000 – Marketing – Evoluții, experiențe, dezvoltări conceptuale (coautor), Editura Expert, 230 p.
- 2000 – Laureții Nobel pentru economie, 1990-1999, în Probleme economice, nr. 9-10/2000, CIDE, 96 p.
- 2000 – Laureții Nobel pentru economie, 1980-1989, în Probleme economice, nr. 17-18/2000, CIDE, 102 p.
- 2000 – Laureții Nobel pentru economie, 1969-1979, în Probleme economice, 21-22/2000, CIDE, 86 p.
- 2000 – Prezentare de ansamblu a contribuțiilor științifice ale INCE, 1990 – mai 2000, în Caietele Grupului ESEN, Academia Română, București, 2000, 486 p.
- 2001 – Laureții Nobel în economie, Discursuri de recepție, coord. T. Postolache și M. Isărescu, Academia Română, Centrul Român de Economie Comparată și Consens, București, vol. 1, 350 p.; vol. 2, 364 p., 2006; vol. 3, 228 p., 2007; vol. 4, 198p., 2009.
- 2001 – Marketing. Crestomație de termeni și concepte (coautor), Editura Expert, ediția a II-a, revăzută (2002) 320 p., ediția a treia, completată, 346 p. (2004).



- 2002 – Hommage à Pierre Werner, CEDROMLUX, București-Luxemburg, 96 p. O cronică a lansării volumului a fost consemnată de Luxembourger Wort, 26.09.2002, cu referințe și la Conferința cu tema Pierre Werner dans la vie academique de Roumanie, susținută în 27.09.2002 la Biblioteca Națională din Luxemburg.
- 2002 – Societatea Informațională – Societatea Cunoașterii. Strategii și soluții pentru România (coautor), sub coordonarea Acad. F. Filip, Editura Expert, București. Studiul realizat (coautor), pp. 285-301 - "România în fața unei mari dileme: Societatea Informațională – Societatea Cunoașterii vs. suprapopulația agricolă și economia de subzistență.
- 2002 – Marketing. Premise și provocări ale economiei înalt competitive (coautor), Editura Expert, București, 550 p. (o ediție adăugată și completată în 2010)
- 2002 – București – Capitală de anvergură europeană. Studiu prospectiv de strategie, Partea I, 300 p., Colecția Biblioteca Oamenilor de Afaceri, Nr. 61, Camera de Comerț și Industrie a României și a Municipiului București
- 2002 – Competitivitatea agriculturii și integrarea în UE, în ESEN – 2, grant al Delegației UE în România, INCE, Academia Română, vol. 24, iunie 2002, 98 p.
- 2003 – Acțiunea și sistemul lumii, Thierry de Montbrial (editor), Editura Expert, București, 438 p.
- 2003 – Nicolae Bălcescu – rațiune și trăire eroică a înnoirii (coautor), Editura Expert, București, 224 p.
- 2003 – Agricultura între restricțiile comerciale globale și politicile comunitare (coautor), Editura Expert, CRECC, 130 p.
- 2003 – Modele de agricultură și politici agricole, în Probleme economice, nr. 47/2003, CIDE, 34 p.
- 2004 – Cincisprezece ani care au zguduit lumea – de la Berlin la Bagdad (editor), Thierry de Montbrial, Editura Expert, București, 448 p.
- 2004 – Antologie de literatură luxemburgheză de limba franceză, Editura Expert, București, 290 p.
- 2004 – Cultură, culte, cinematografie și protecția dreptului de autor, Maria Moldoveanu, Delia Mucică, Valeriu Ioan-Franc, Constantin Ciutacu, Probleme economice nr. 132-133, Editura CIDE, 88 pag.
- 2004 – România și Republica Moldova. Potențialul competitiv al economiilor naționale (editor și coautor), Editura Expert, vol. I și II, 1284 p.
- 2004 – Strategia Națională de dezvoltare durabilă a României – Orizont 2025 (2003-2004), Comisia Națională Permanentă de Elaborare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă a României „Orizont 2025”, București;
- 2004 – Strategia Națională de dezvoltare durabilă a României – Orizont 2025 (2003-2004) - Anexe, Comisia Națională Permanentă de Elaborare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă a României „Orizont 2025”, București;
- 2004 – Contribuții la Strategia Națională de dezvoltare durabilă a României – Orizont 2025. Viziune și gândire strategică în domeniul dezvoltării durabile, Ghid-sinteză, Administrația Prezidențială, PNUD, București;
- 2005 – Economia distribuției (coautor), Editura Expert, București, 286 p.
- 2005 – Cultură, culte, industrii culturale – principii, obiective strategice, direcții de acțiune 2007-2013, Probleme economice nr. 168-169-170, Editura CIDE, 146 p.
- 2005 – Migrația forței de muncă și dezvoltarea durabilă a României (coautor), Editura Expert, 226 p.
- 2005 – Analiza comparativă a strategiilor actuale europene ale CDI (coautor), Raport intermediar.
- 2006 – Transferul tehnologic și investițiile – priorități ale dezvoltării durabile (coautor), Editura CIDE, 120 p.



- 2006 – Dezvoltarea durabilă și responsabilitatea instituțională (coordonator și coautor), Editura CIDE, 100 p.
- 2006 – Turism și cultură, în Proiecte inovative performante pentru turismul durabil, Editura Universității „Petru Maior” Tg. Mureș, pp. 14-39.
- 2006 – Cadrul metodologic și aplicațional pentru elaborarea Strategiei Naționale CDI pe baza rezultatelor exercițiului național de Foresight (coautor)
- 2008 – Operaționalizarea transferului de cunoaștere și competitivitatea sectorului distribuției bunurilor de larg consum, în Probleme economice nr. 307-308, Editura CIDE, pp. 1-50
- 2008 – Economy and consensus. Between James Buchanan's academicianism and Pierre Werner's pragmatism, în Messenger of the International Nobel Economic Forum, Dnepropetrovsk, pp. 378-382.
- 2009 – Faith and Economy, în Mélanges en hommage à Jean-Claude Deschamps, Editura Bibliotheca, pp. 279-302
- 2009 – Metodică în cercetarea științifică (coautor), Editura Expert, București, 228 pagini
- 2009 – The Strategy for the Sustainable Development of Șercaia – Brașov County – România (coautor), ISBN 978-973-739-800-0 (ed. electronică), 226 p., Editura CRFCAPL Sibiu
- 2009 – The Strategy for the Sustainable Development of Mândra – Brașov County – România (coautor), ISBN 978-973-739-803-1 (ed. electronică), 224 p., Editura CRFCAPL Sibiu
- 2009 – The Strategy for the Sustainable Development of Șinca Nouă – Brașov County – România (coautor), ISBN 978-973-739-802-4 (ed. electronică), 210 p., Editura CRFCAPL Sibiu
- 2009 – The Strategy for the Sustainable Development of Comăna – Brașov County – România (coautor), ISBN 978-973-739-804-8 (ed. electronică), 196 p., Editura CRFCAPL Sibiu
- 2009 – The Strategy for the Sustainable Development of Pârâu – Brașov County – România (coautor), ISBN 978-973-739-805-5 (ed. electronică), 282 p., Editura CRFCAPL Sibiu
- 2009 – The Strategy for the Sustainable Development of Șinca – Brașov County – România (coautor), ISBN 978-973-739-801-7 (ed. electronică), 196 p., Editura CRFCAPL Sibiu
- 2009 – Strategia de dezvoltare durabilă a Comunei Voila, județul Brașov (coautor), ISBN 978-973-739-799-7 (ed. electronică), 216 p., Editura CRFCAPL Sibiu
- 2009 – Strategia de dezvoltare durabilă a Comunei Recea, județul Brașov (coautor), ISBN 978-973-739-796-6 (ed. electronică), 226 p., Editura CRFCAPL Sibiu
- 2009 – Strategia de dezvoltare durabilă a Comunei Lisa, județul Brașov (coautor), ISBN 978-973-739-797-3 (ed. electronică), 218 p., Editura CRFCAPL Sibiu
- 2009 – Credință și economie, ISBN 978-973-618-205-1, 228 p., Editura Expert, București
- 2009 – Relațiile economice UE-Rusia, ISBN 978-973-159-075-2, 104 p., CIDE-INCE, Academia Română, București
- 2010 – Despre criză, fără mânie și cu discernământ, ISBN 973-618-222-3, 276 pagini, Editura Expert, București
- 2010 – Marketing strategic, ISBN 978-973-618-241-9, 216 pagini, Editura Expert, București
- 2011 – The impact of the economic crises on culture in Romania (coautor), în Nonlinear views on the economic crisis, editor Mircea Malița, ISBN 978-973-618-288-4, 19 pagini, Editura Expert, București
- 2012 – Credință și economie, ediția a II-a, cu un Cuvânt înainte de Radu George Serafim, ISBN 978-973-618-295-2, 234 pagini, Editura Expert, București

- 2013 – Spre o monedă globală, volumul I, Preliminarii, ISBN 978-973-618-306-5, Editura Expert, București
- 2014 – Spre o monedă globală, volumul II, Calea posibilă, ISBN 978-973-618-387-4, Editura Expert, București
- 2014 – Laureatii Nobel în Economie. Bibliografii semnificative, CIDE, Academia Română, ISBN 978-973-159-176-6
- 2015 – La reconfiguration de la vision stratégique de l'Union Européenne dans le contexte mondial, în: Ciencia y realidades económicas: reto del mundo postcrisis a la actividad investigadora. Editura RACEF, Barcelona, Spania, ISBN 978-84-608-4241-5, pp. 35-56
- 2015 – Spre o monedă globală, volumul III, Realități și constrângeri, cu un Cuvânt înainte de acad. Mugur Isărescu, ISBN 978-973-618-306-5, Editura Expert, București
- 2015 – Institutul Național de Cercetări Economice 1990-2010, colecția Tezaur, vol. B1, CIDE, ISBN 978-973-159-179-7
- 2016 – Economie urbană și regională. Noi provocări, noi practici, Editura Bibliotheca, Târgoviște, ISBN 978-606-772-017-4
- 2016 – Les conjonctures de la mondialisation, în: El comportamiento de los actores económicos ante el reto del futuro, Editura RACEF, Barcelona, Spania, ISBN 978-84-617-8226-0, pp. 69-94
- 2017- Bibliografie economică românească, 1918-1947 (coordonator), 1885 p., Editura Centrul de Informare și Documentare Economică – Institutul Național de Cercetări Economice „Costin C. Kirițescu”, Academia Română, ISBN 918-973-159-225-1
- 2017 – Publicistica economică românească, 1918-1947 (coordonator), 1146 p., Editura Centrul de Informare și Documentare Economică – Institutul Național de Cercetări Economice „Costin C. Kirițescu”, Academia Română, ISBN 918-973-159-224-4
- 2018 – România și adoptarea euro, 304 p., Editura Centrul de Informare și Documentare Economică – Institutul Național de Cercetări Economice „Costin C. Kirițescu”, Academia Română, ISBN 978-973-159-222-0
- 2018 – România în globalizare, 462 p., Editura Centrul de Informare și Documentare Economică – Institutul Național de Cercetări Economice „Costin C. Kirițescu”, Academia Română, ISBN 978-973-159-222-0
- 2018 – Valoriser les identités nationales dans les processus globaux, în: El reto de la prosperidad compartido. Papel de las tres culturas ante el siglo XXI, Editura RACEF, Sevilla, Spania, ISBN 978-84-09-02894-8, pp. 109-118
- 2018 – Gouvernance globale et Intégration Européenne vs Inégalité globale et Polarisation économique, în: Las nuevas áreas del poder económico mundial, Editura RACEF, Barcelona, Spania, ISBN 978-84-09-01156-8, pp. 229-261
- 2018 – Comerțul interior, în: Economia României după Marea Unire, vol. II, Economia sectorială, Editura Academiei Române, ISBN 978-973-27-2917-5, pp. 415-436
- 2018 – Cercetarea economică în România, Economia sectorială, Editura Academiei Române, ISBN 978-973-27-2917-5, pp. 408-464
- 2019 – Economisti membri ai Academiei Române, Centrul de Informare și Documentare Economică, Academia Română
- 2019 – Une seule Europe, unie pour les prochaines générations d'Européens. Quelques questions qui nous inquiètent, în: Complejidad Economica: Una Peninsula Iberica mas unida para una Europa mas forte, RACEF, Barcelona, Spania, ISBN 978-84-09-12599-9, pp. 201-240



- 2020 – Resetarea ordinii economice mondiale. Pandemia, noua față întunecată a globalizării, Faza I – aprilie/mai 2020 - Abordări de geoeconomie: România postpandemie – viziunea 2040 – și destinul viitoarei Uniuni Europene, 90 p., Academia Română
- 2020 – Practici și exigențe în scrierea lucrărilor științifice, 204 p., Editura Expert, ISBN 978-973-618-432-1



B. Articole și studii publicate în reviste cu recunoaștere națională și internațională (selectiv)

- 1999 – Parteneriat consommateur – Entreprise Productrice, în Romanian Economic Review, Revue Roumaine des Sciences Economiques, nr. 1-2/1999, Editura Academiei Române
- 2003 – The Evaluation of the Economic Research Works. A Relevance Indicator, Romanian Journal of Economic Forecasting (ISI) nr. 3/2003, Editura Expert, București.
- 2004 – Globalizare și identitate culturală (I+II), Caiete critice, FNSA, nr. 4(198)/2004, pp. 91-94 și nr. 5 (199)/2004), pp. 62-70
- 2004 – 6 octombrie 2004, Caiete critice, FNSA, nr. 8(202)/2004, pp. 1-2
- 2004 – Cultura și dezvoltarea durabilă, Caiete critice, FNSA, nr. 9(203)/2004, pp. 1-2
- 2004 – Centenarul Joseph M. Juran, Caiete critice, FNSA, nr. 10(204)/2004, pp. 56-62
- 2004 – Evaluarea activității de cercetare: între virtuți și slăbiciuni, Caiete critice, FNSA, nr. 12(206)/2004, pp. 65-70
- 2005 – Luceafărul, o altă lectură, Caiete critice, FNSA, nr. 6(212)/2005, pp. 44-49
- 2005 – Mutations in the Distribution Structure at the International Level, Amfiteatru economic, ASE, 7(17), pp. 9-20 (REPEC)
- 2007 – Cultural tourism and Sustainable Development, în Romanian Journal of Economic Forecasting (ISI) nr. 1/2007, pp. 89-96
- 2007 – Another Rhetoric Concerning Europe: Integration Versus Accesion, în: Romanian Economic Review nr. 51-52/2007, pp. 91-104
- 2007 – Succesul managerial. O aplicație în domeniul silvic, în Marketing-Management nr. 1-2, pp. 142-147
- 2007 – Politica europeană de concurență, în: Marketing-Management nr. 1-2, pp. 153-156
- 2007 – Reengineering-ul în întreprinderea de telecomunicații, în: Marketing-Management nr. 3, pp. 234-240
- 2007 – Contribuții la dezvoltarea teoriei și practicii managementului performanței la cooperativele de credit, în: Marketing-Management nr. 4, pp. 314-320
- 2007 – Managementul cunoașterii în economia conversației, în: Marketing-Management nr. 5-6, pp. 328-343
- 2007 – Strategii de dezvoltare și integrare a serviciilor educaționale din România, în contextul pieței globalizate a forței de muncă, în: Marketing-Management nr. 5-6, pp. 451-457
- 2007 – Creștinism și dezvoltare economică (I), în Caiete critice, nr. 1-2, pp. 101-116.
- 2007 – Creștinism și dezvoltare economică (II) – Economicul biblic, în Caiete critice, nr. 8-9, pp. 104-118.
- 2007 – Creștinism și dezvoltare economică (III). Creștinismul și performanța economică, în: Caiete Critice nr. 11-12, pp. 117-123
- 2007 – Integrare versus aderare. O retorică tânără asupra Europei, în Integrariada necenzurat. Factori psihologici ai mondializării, Editura Expert, pp. 9-37.
- 2008 – Economic and social challenges in a global environment. Labour market changes in Romania. Factors, causes, adjustment mechanisms (coautor) în: Revista Română de Economie (REPEC), nr. 1/2008, pp 87-90
- 2008 – Societatea informațională și organizarea logisticii mărfurilor, Marketing-Management nr. 1-2, pp. 38-51
- 2008 – Impactul marketingului ecologic asupra întreprinderilor românești, Marketing-Management nr. 1-2, pp. 158-160



- 2008 – Employment and Welfare, în Romanian Journal of Economics (REPEC), nr. 2, pp. 19-39
- 2008 – Mecanismul de adaptare și strategii de ajustare a politicilor sociale în România, în Analele Academiei de Studii Economice din Moldova, vol. IV, Chișinău, pp. 15-41
- 2008 – Creștinism și dezvoltare economică (IV) – Virtuțile – resurse ale performanței, în Caiete critice, nr. 3-4-5, pp. 144-157.
- 2008 – Creștinism și dezvoltare economică (V) – Progresul în credință confirmă progresul economic, în Caiete critice, nr. 6-7, pp. 97-106.
- 2008 – Integrarea sistemului vamal al României în sistemul vamal al UE. Strategii vamale postaderare, în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. 3-4, pp. 305-311.
- 2008 – Dezvoltarea turismului rural din perspectiva formării și perfecționării profesionale a resurselor umane, în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. 3-4, pp. 312-320.
- 2008 – Cursul de schimb și perspectiva aderării la euro, în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. 5-6, pp. 472-475.
- 2008 – Marketingul serviciilor financiar-bancare, în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. nr. 5-6, pp. 476-480.
- 2009 – Responsiveness of Health Systems; a Barometer of the Quality of Health services, în Amfiteatru economic (ISI, Econlet, RePec, IBSS), ISSN 1582-9146, nr. 26, pp. 277-287
- 2009 – Knowledge Management in Conversation Economy, în Romanian Economic Review, Academia Română, nr. 1-2, Tom 58, pp. 33-50
- 2009 – Societatea informațională și organizarea logisticii mărfurilor, în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. 1-2(103-104), pp. 38-50
- 2009 – Politica monetară europeană din perspectiva integrării României în Uniunea Europeană, în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. 1-2(103-104), pp. 153-157
- 2009 – Integrarea marketingului ecologic asupra întreprinderilor românești, în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. 1-2(103-104), pp. 158-160
- 2009 – Repères de la planification stratégique soutenable en Roumanie, în Romanian Journal of Economics nr. 1(37), pp. 195-200, ISI, B+, RePEC, EBSCO, DOAJ, COPERNICUS
- 2009 – The quality of commercial services – a barometer of the competitive advantage of the Distribution channel members, în: Analele Universității Oradea, Seria IV, Marketing, ISSN 1582-5450, Tom XVIII, pp. 840-845 (B+, REPEC)
- 2009 – Ajutoarele de stat, instrument de stimulare a inovării în UE, în Revista Română a Inovării, nr. 5, ISSN 1844-8356 (ISI, REPEC)
- 2009 – Provocări pentru managementul marketingului în timp de criză. La ora judecăților înțelepte bazate pe valoare și logică, în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. 3-4 (111-112), pp. 169-184, ISSN 1222-9105 (REPEC)
- 2009 – Contribuții la dezvoltarea teoriei și practicii în managementul inovațional, în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. 3-4 (111-112), pp. 309-313, ISSN 1222-9105 (REPEC)
- 2009 – Dezvoltarea durabilă a unei organizații industriale, în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. 3-4 (111-112), pp. 314-320, ISSN 1222-9105 (REPEC)
- 2009 – Motivația opțiunii pentru studiul interdisciplinar al sistemului cultural (coautor), în Marketing-Management – studii, cercetări, consulting nr. 5-6 (113-114), pp. 347-353, ISSN 1222-9105 (REPEC)

- 2010 – Some Opinions on the Relation between Security Economy and Economic Security (coautor), în Romanian Journal of Economics nr. 2(40), pp. 129-159, ISI, B+, RePEC, EBSCO, DOAJ, COPERNICUS
- 2011 – Management benchmarks of cultural policies (coautor), în Romanian Journal of Economics nr. 2(42), pp. 75-89, ISI, B+, RePEC, EBSCO, DOAJ, COPERNICUS
- 2011 – The Impact of Economic Crisis on Culture (coautor), în Review of General Management nr. 14(2), pp. 15-35, B+, RePEC, CEEOL, COPERNICUS, Cabell Publishing, Ulrich's PD, EBSCO
- 2011 – Quelques notes sur l'évaluations économiques des programmes culturels, în Caiete Critice, Academia Română, nr. 11, pp. 63-67
- 2012 – New investment strategy of transnational corporations (coautor), în Review of General Management nr. 15(1), pp. 68-84, B+, RePEC, CEEOL, COPERNICUS, Cabell Publishing, Ulrich s PD, EBSCO.
- 2012 – Organizational Behaviour in the Knowledge – Based Economy. A Romanian Context Approach (coautor), în Romanian Journal of Economics, nr. 2(43), 18 p., ISSN 1220-5567.
- 2012 – The Republic of Moldova on the Path of Transformation: Socio-Umanistic Aspects, în Romanian Journal of Economics, nr. 1(43), pp. 248-252, ISSN 1220-5567.
- 2012 – Crisis, Globalisation and Economic Security (coautor), în curs de apariție în Review of General Management, nr. 16(2), 15 p.
- 2012 – Evoluții geoeconomice și geoștiințifice în Europa postcriză (coautor), în curs de apariție în Romanian Journal of Economics, nr. 2(44), 26 p., ISSN 1220-5567.
- 2013 – Cultură cu economie, Caiete critice nr. 10(300)/2012, p. 7-8, ISSN 1220-6350(paper); 2285-5041 (online), apărut ianuarie 2013.
- 2013 – Se impune o nouă ordine economică internațională (I) - Considerente istorice și filosofice (coautor), Caiete critice nr. 11(301)/2012, p. 71-76, 1220-6350(paper); 2285-5041 (online), apărut februarie 2013.
- 2013 – Se impune o nouă ordine economică internațională (II)- 30 noiembrie 2011 (coautor), Caiete critice nr. 12(302)/2012, p. 52-57, ISSN 1220-6350 (paper); 2285-5041 (online), apărut martie 2013.
- 2013 – „Experimentul” EURO (coautor), Caiete critice nr. 1(303)/2013, p. 66-75, ISSN 1220-6350 (paper); 2285-5041 (online).
- 2013 – Guvernanța euro și paradigma postcriză (coautor), Caiete critice nr. 2(304)/2013, p. 62-80, ISSN 1220-6350 (paper); 2285-5041 (online).
- 2013 – Valențele preocupante ale crizei EURO (coautor), Caiete critice nr. 3(305)/2013, p. 71-80, ISSN 1220-6350 (paper); 2285-5041 (online).
- 2013 – Politica monetară și criza datoriilor suverane din perspectivă geopolitică (coautor), Caiete critice Nr. 7(309), 2013, p. 71-80, ISSN 1220-6350(paper); 2285-5041 (online).
- 2013 – A new international economic order. Challenges for future theoretical and practical debates (coautor), Revista Română de Economie, anul XXII, vol. 35, Nr. 2 (44)/2012, apărut ianuarie 2013, ISSN 1220-5567.
- 2013 – Central Banks and the Crisis (coautor), Revista Română de Economie, anul XXIII, vol. 36, Nr. 1 (45)/2013, p. 85-92, ISSN 1220-5567.
- 2013 – Enseigner a l'européenne, în Caiete critice, 10(312), 2013, pag. 56-61, ISSN 1220-6350 (paper); 2285-5041 (online).
- 2014 – The First International Conference “Economic Scientific Research – Theoretical, Empirical and Practical Approaches 2013”, în: Procedia Economics and Finance (ISI), ISSN 2212 – 5671, vol. 8, pp.1-10.



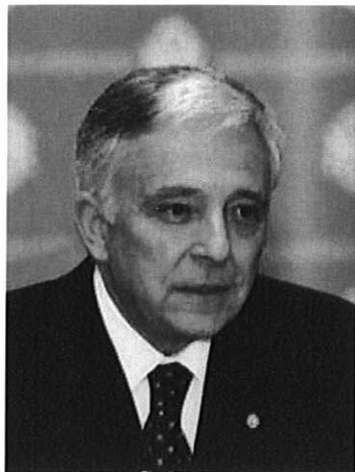
- 2014 – Globalizarea – o realitate a timpului nostru, în Caiete Critice Nr.1, FNSA, ISSN 1220 – 6350, pp.70-76.
- 2014 – Repoziționări ale actorilor economici, în Caiete Critice Nr.12, FNSA, 1220 – 6350, pp.66-72.
- 2014 – A Model of Assessment of Internal Disparities in the Development of Healthcare Services in Romania, în Review of General Management Nr.1, pp. 29-42, B+, RePEC, CEEOL, COPERNICUS, Cabell Publishing, Ulrich s PD, EBSCO
- 2015 – The Second International Conference “Economic Scientific Research – Theoretical, Empirical and Practical Approaches 2014”, în: Procedia Economics and Finance (ISI), ISSN 2212 – 5671, vol. 22, pp. 1-10.
- 2015 – Crisis, Globalisation, Global Currency, în Procedia Economics and Finance (ISI), ISSN 2212 – 5671, vol. 22, pp. 479-485.
- 2015 – Integrated Urban Governance: A New Paradigm of Urban Economy, în Procedia Economics and Finance (ISI), ISSN 2212 – 5671, vol. 22, pp. 699-705.
- 2015 – Oui, il y a deux Europes, în Caiete Critice Nr. 2, FNSA, ISSN 1220 – 6350, pp. 70-80.
- 2015 – Resetarea viziunii strategice a UE în actualul context global și european, în Caiete Critice Nr. 4, FNSA, ISSN 1220 – 6350, pp. 69-80.
- 2016 – L’Européanisation de la Roumanie – un acte de recherche académique, în La Science est-elle une dimension de l’identité européenne?, Penser l’Europe, 2015, ISBN 978-606-555-1381.
- 2017 – România și adoptarea euro. Oportunitățile momentului, în Caiete Critice, nr. 12, FNSA, ISSN 1220 – 6350, pp. 24-35.
- 2017 – Dezbaterea publică: liant și aliat al adoptării euro, în Caiete Critice, nr. 11, FNSA, ISSN 1220 – 6350, pp. 23-39.
- 2017 – Momentul european al României, în Economistul, nr. 11(285), pp. 66-70.
- 2017 – România și adoptarea euro. Opinii provocante sau preocupante?, în Caiete Critice, nr. 10, FNSA, ISSN 1220 – 6350, pp. 14-19.
- 2017 – Un deceniu de la aderarea României la Uniunea Europeană, în Caiete Critice, nr. 3, FNSA, ISSN 1220 – 6350, pp. 11-22.
- 2018 – Consolidarea convergenței economice și monetare a României cu Uniunea Europeană – un demers necesar, în Academica, Editura Academiei Române, nr. 333-334, ISSN 1220 – 5737, pp. 38-61.
- 2019 – Ordinea economiei mondiale. Exerciții de resuscitare (II), în Caiete Critice, 9, pp. 72-80.
- 2019 – Ordinea economiei mondiale. Exerciții de resuscitare (I), în Caiete Critice, 5, pp. 24-33.
- 2019 – Zona Euro. Consecințele pasului bățut pe loc (I), în Economistul, 9 (307), pp. 46-50.
- 2019 – România și Uniunea Europeană. Euro după 20 de ani: între teorie și pragmatism (I), în Academica, nr. 348-349 (10-11), pp. 94-98.
- 2019 – Zona Euro. Consecințele pasului bățut pe loc (II), în Economistul, 10 (308), pp. 38-42.
- 2019 – România și Uniunea Europeană. Euro după 20 de ani: între teorie și pragmatism (II), în Academica, nr. 350 (12), pp. 80-84.
- 2020 – România și Uniunea Europeană. Euro după 20 de ani: între teorie și pragmatism (III), în Academica, nr. 351-352 (13-14), pp. 71-84.
- 2020 – Threting business thics as an intangible asset, Proceeding Conferința internațională ESPERA 2019, pp. 1-8.

- 2020 – Reconfiguration of Globalization. Relevant Issues in Romania, Proceeding Conferința internațională ESPERA 2019, pp. 1-21.
- 2020 – Informarea și documentarea economică. Bază a construcției unui program național de creștere a competitivității companiilor românești, Proceeding Conferința internațională ESPERA 2019, pp. 1-14.
- 2021 - The Profound Nature of Linkage Between the Impact of the Use of Artificial Intelligence in Retail on Buying and Consumer Behavior and Consumers' Perceptions of Artificial Intelligence on the Path to the Next Normal, în Amfiteatru Economic, Editura ASE, nr. 56, pp. 9-32.
- 2021 - The Crisis After the Crisis – Resilience or Reset?, în Amfiteatru Economic, Editura ASE, nr. 58, pp. 864-874.

31 octombrie 2022

Prof. Dr. Dr. H.C. Valeriu IOAN-FRANC

Mugur Constantin Isărescu



Data nașterii: 1 august 1949

Locul nașterii: Drăgășani, jud. Vâlcea

Educație

1989

Doctorat în științe economice, Academia de Studii Economice București

1967-1971

Academia de Studii Economice din București, Facultatea de Comerț, specialitatea Comerț Exterior

Experiență profesională

septembrie 1990 - prezent

Președinte al Consiliului de administrație și Guvernatorul Băncii Naționale a României (numit de Guvern în 1990; cu mandat încredințat de Parlament în 1991 și reînnoit în decembrie 1998, noiembrie 2004, octombrie 2009, octombrie 2014 și octombrie 2019)

decembrie 1999 - decembrie 2000

Prim-ministru al Guvernului României

1997 - prezent

Director al Institutului de Economie Mondială (suspendat pe durata îndeplinirii mandatului de Guvernator al BNR)

martie - septembrie 1990

Secretar cu probleme economice și monetare al Ambasadei României din Washington

august 1971 - februarie 1990

Cercetător științific la Institutul de Economie Mondială (cercetător științific principal, gradul III din 1980; cercetător științific principal, gradul I din 1990)

Poziții deținute în organisme internaționale

- Membru în Consiliul General al Sistemului European al Băncilor Centrale
- Membru cu drept de vot din partea României în Consiliul European de Risc Sistemic
- Guvernator pentru România în Consiliul Guvernatorilor al Fondului Monetar Internațional
- Viceguvernator pentru România în cadrul Consiliului Guvernatorilor al Băncii Mondiale
- Viceguvernator pentru România în cadrul Consiliului Guvernatorilor al Băncii Europene pentru Reconstrucție și Dezvoltare
- Reprezentant al României în cadrul Băncii Reglementelor Internaționale și în Comitetul Guvernatorilor Băncilor Centrale de la Basel
- Președinte al Clubului Guvernatorilor băncilor centrale din Zona Mării Negre, Balcani și Asia Centrală (2003-2004)
- Vicepreședinte al Clubului Guvernatorilor băncilor centrale din Zona Mării Negre, Balcani și Asia Centrală (1998-2002)
- Membru în Consiliul Consultativ al Biroului Regional pentru Europa și CSI din cadrul PNUD

Titluri științifice și didactice

- Președinte al Secției de Științe Economice, Juridice și Sociologie a Academiei Române; membru titular al Academiei Române (2006); membru corespondent (2001)
- Membru corespondent al Academiei Regale a Doctorilor din Spania (2009)
- Membru corespondent al Academiei Regale de Științe Economice și Financiare din Barcelona (2008)
- Doctor Honoris Causa al Universității Petrol-Gaze din Ploiești (2019)
- Doctor Honoris Causa al Universității Ovidius din Constanța (2019)
- Doctor Honoris Causa al Academiei Navale "Mircea cel Bătrân" din Constanța (2014)
- Doctor Honoris Causa al Universității din București (2014)
- Doctor Honoris Causa al Universității Politehnice București (2013)
- Doctor Honoris Causa al Universității Lucian Blaga din Sibiu (2013)
- Doctor Honoris Causa al Universității Andrei Șaguna din Constanța (2012)
- Doctor Honoris Causa al Școlii Naționale de Studii Politice și Administrative (2011)
- Doctor Honoris Causa al Universității Româno-Americane (2011)
- Doctor Honoris Causa al Universității „Transilvania” din Brașov (2011)
- Doctor Honoris Causa al Universității din Oradea (2011)
- Doctor Honoris Causa al Academiei de Studii Economice din Chișinău (2010)
- Doctor Honoris Causa al Universității „Al. I. Cuza” din Iași (2009)
- Doctor Honoris Causa al Universității „Babeș-Bolyai” din Cluj-Napoca (2009)
- Doctor Honoris Causa al Universității de Vest din Timișoara (2007)
- Doctor Honoris Causa al Universității din Bacău (2007)
- Doctor Honoris Causa al Universității din Pitești (2006)
- Doctor Honoris Causa al Universității din Craiova (2003)
- Doctor Honoris Causa al Universității de Nord din Baia Mare (2000)
- Profesor universitar, Academia de Studii Economice București; Facultatea de Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori (1996 - prezent)



- Doctor în științe economice – cu teza „Tendințe în politica guvernamentală a cursurilor de schimb pe plan internațional și incidența lor asupra relațiilor economice externe ale României”, coordonator științific prof. dr. Costin Kirițescu, susținută la Academia de Studii Economice București (1989)

Activitate în domeniul cercetării științifice

- Autor, coautor, coordonator al unui număr de 30 de cărți
- Publicarea a 15 lucrări științifice
- Participarea la comunicări științifice în cadrul unor reuniuni financiar-bancare interne și internaționale (circa 100)
- Elaborarea a peste 60 de studii și coordonarea a circa 10 studii de cercetare în perioada activității de cercetător științific la Institutul de Economie Mondială (1971 – 1990)

Temele de cercetare abordate: relații și instituții monetar-financiare internaționale; conjunctura economiei mondiale, îndeosebi în țările occidentale; relațiile economice externe ale României; probleme ale formării și funcționării mecanismelor internaționale de credit, cursuri de schimb și prețuri.

Activități politice, administrative, civice, științifice și culturale

- Președinte al Comitetului Național pentru Supravegherea Macroprudențială (din martie 2017)
- Președinte al Comitetului Național pentru Stabilitate Financiară (2007-martie 2017)
- Vicepreședinte al Comisiei naționale pentru trecerea la moneda euro
- Vicepreședinte al Comitetului interministerial pentru trecerea la euro
- Președinte al Secției de Științe Economice, Juridice și Sociologie a Academiei Române (2006)
- Membru al Clubului de la Roma și președinte al Asociației Române a Clubului de la Roma
- Membru al Comisiei Trilaterale
- Membru fondator al Societății Economice Române (SOREC)
- Vicepreședinte al Asociației Generale a Economiștilor din România – AGER
- Membru al Societății Numismatice Române
- Membru în Consiliul Consultativ al Biroului Regional pentru Europa și CSI din cadrul PNUD
- Vicepreședinte al Asociației pentru Drept Internațional și Relații Internaționale (ADIRI)

Ordine, diplome, distincții și premii

- Ordinul național „Steaua României” în grad de Colan, 26 ianuarie 2010
- Ordinul național „Steaua României” în grad de Mare Cruce, 1 decembrie 2000
- Ordinul „Meritul Industrial și Comercial”, 2 februarie 2007
- Emblema "Onoarea Armatei României" - distincție acordată de Ministerul Apărării Naționale, 21 octombrie 2011
- Placheta de Onoare a Ministerului Afacerilor Interne, noiembrie 2014



- Ordinul național al "Legiunii de Onoare" în grad de ofițer, acordat de către Ambasada Franței la București, 4 martie 2011
- Ordinul „Sf. Împărați Constantin și Elena”, cls.I, mai 2009
- Crucea de Merit în Ordin de Comandor al Republicii Polone, decembrie 2012
- Ordinul „Marea Cruce a Sudului”, cea mai înaltă distincție braziliană acordată străinilor, București, septembrie 2000
- Ordinul „Mare Ofițer al Crucii Sudului”, distincție braziliană acordată străinilor, București, decembrie 1999
- Crucea Sfântului Andrei – distincție acordată de Episcopia Galați, decembrie 2000
- Crucea Moldavă – înaltă distincție conferită de Mitropolia Moldovei și a Bucovinei, iulie 2000
- Crucea Patriarhiei – înaltă distincție conferită de Patriarhia Română
- Crucea Ardealului – înaltă distincție acordată de Mitropolia Ardealului
- Decorația regală "Nihil Sine Deo", conferită de Majestatea Sa Regele Mihai I
- Trofeul „Carol Davila” – înaltă distincție acordată de Universitatea de Medicină și Farmacie „Carol Davila”, octombrie 2012
- Bancherul deceniului, titlu acordat de revista „Capital”, în 2003
- Bancherul anului 2002, titlu acordat de revista „Piața Financiară”
- „Guvernatorul anului 2001”, titlu acordat de revista „The Banker”, componentă a grupului „Financial Times”

Miguel Anxo

Curriculum Vitae



Informații personale

Nume / Prenume	Luminița Chivu
Adresa	Calea 13 Septembrie nr. 13, Sector 5, București, România
Telefon	0213188106
E-mail	chivu@ince.ro
Cetățenia	Română
Sex	Feminin
Naționalitatea	Română

Experiența profesională

Perioada	mai 2011-prezent
Funcția sau postul ocupat	Director general/Președinte al Consiliului Științific
Principalele activități și responsabilități	Coordonarea și monitorizarea programelor de cercetare, anuale și de perspectivă și a activității celor 14 structuri de cercetare componente ale I.N.C.E.; contribuții la definirea indicatorilor de performanță și a criteriilor de evaluare instituțională și individuală; alte atribuții ce revin din reglementări legale în vigoare și Regulamentul de organizare și funcționare al INCE

Numele și adresa angajatorului

Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' al Academiei Române, Casa Academiei Române, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
Cercetare economică academică, fundamentală și avansată și aplicativă

Tipul activității sau sectorul de activitate

Perioada	ianuarie 2006 – mai 2011
Funcția sau postul ocupat	Secretar științific
Principalele activități și responsabilități	Întocmirea, împreună cu ceilalți membri ai echipei de conducere, a proiectelor de programe de cercetare, anuale și de perspectivă, pentru I.N.C.E.; armonizarea acestora cu programele de cercetare ale unităților componente din I.N.C.E.; redactarea și supunerea spre aprobare Consiliului Științific; monitorizarea modului de realizare a sarcinilor ce decurg din programele de cercetare; redactarea proiectului de raport anual al activității de cercetare și pregătirea materialelor necesare desfășurării lucrărilor de evaluare periodică în Consiliului Științific al I.N.C.E.; contribuții la definirea indicatorilor de performanță și a criteriilor de evaluare instituțională și individuală; alte atribuții ce revin din reglementări legale în vigoare și Regulamentul de organizare și funcționare al INCE

Numele și adresa angajatorului

Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' al Academiei Române, Casa Academiei Române, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
Cercetare economică academică, fundamentală și avansată și aplicativă

Tipul activității sau sectorul de activitate



Perioada**Funcția sau postul ocupat**

Principalele activități și
responsabilități

Numele și adresa angajatorului

Tipul activității sau sectorul de
activitate

Perioada**Funcția sau postul ocupat**

Principalele activități și
responsabilități

Numele și adresa angajatorului

Tipul activității sau sectorul de
activitate

Perioada**Funcția sau postul ocupat**

Principalele activități și
responsabilități

Numele și adresa angajatorului

Tipul activității sau sectorul de
activitate

Perioada**Funcția sau postul ocupat**

Principalele activități și
responsabilități

Numele și adresa angajatorului

Tipul activității sau sectorul de
activitate

Perioada**Funcția sau postul ocupat**

Principalele activități și
responsabilități

Numele și adresa angajatorului

Tipul activității sau sectorul de
activitate

Perioada**Funcția sau postul ocupat**

Principalele activități și
responsabilități

Numele și adresa angajatorului

Tipul activității sau sectorul de
activitate

iulie 2005 – aprilie 2013**Cercetător științific gradul II și I**

Cercetări în domeniul pieței muncii, creștere economică, integrare europeană; restructurare economică, relațiile industriale și condițiile de muncă; evaluarea ex ante și ex post a diferitelor tipuri de ajutoare de stat; Institutul de Economie Națională, Academia Română, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București

Cercetare economică fundamentală și avansată; coordonator de proiecte de cercetare aplicativă la nivel macro și microeconomic

ianuarie 2005 - octombrie 2005**Inspector de concurență superior**

Cercetare economică aplicată

Direcția Cercetare-Sinteze, Consiliul Concurenței, Piața Presei Libere, nr. 1, București

Studii și rapoarte în domeniul concurenței și ajutoarelor de stat; studii de piață, analiză programe de restructurare și analize piețe relevante de produs și piețe geografice relevante, etc.

octombrie 1995 – iunie 2013**Cadru didactic asociat: asistent, șef de lucrări, conferențiar universitar, profesor universitar**

Disciplinele: Macroeconomie, Microeconomie, Analiză economico-financiară

Universitatea Petrol Gaze Ploiești

Învățământ superior

decembrie 2000 - ianuarie 2005**Cercetător științific gradul III și II**

Piața muncii; studii de fezabilitate; analize cost –beneficiu; studii de piață etc.

Institutul de Economie Națională, Academia Română, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București

Cercetare economică fundamentală și avansată

octombrie 1998 - decembrie 2000**Ofițer de credit**

Elaborarea de rapoarte și analize periodice privind activitatea de creditare

Banca Comercială Ion Țiriac, Direcția de creditare

Intermedieri financiare

1991 - octombrie 1998**Asistent de cercetare, cercetător științific, cercetător științific gradul III**

Studii și cercetări în următoarele domenii: piața muncii; migrația internă și internațională a forței de muncă; studii comparative macroeconomice; studii de fezabilitate; învățământ și formarea profesională a forței de muncă etc.

Institutul de Economie Națională, Academia Română, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București

Cercetare economică fundamentală și avansată

Funcția sau postul ocupat
Principalele activități și
responsabilități
Numele și adresa angajatorului

Tipul activității sau sectorul de
activitate

Educație și formare

Perioada

Calificarea / diploma obținută

Domenii principale studiate /
competențe dobândite

Numele și tipul instituției de
învățământ / furnizorului de formare
Nivelul de clasificare a formei de
învățământ / formare

Perioada

Calificarea / diploma obținută

Domenii principale studiate /
competențe dobândite

Numele și tipul instituției de
învățământ / furnizorului de formare
Nivelul de clasificare a formei de
învățământ / formare

Aptitudini și competențe personale

Limba(i) maternă(e)

Limba(i) străină(e) cunoscute
Autoevaluare
Nivel european (*)

Limba engleză

Limba spaniolă

Conducător de doctorat, Ordin al Ministrului Învățământului (2009)
Îndrumare doctoranzi

Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' al Academiei
Române

Coordonare doctoranzi, domeniul economic

1995 -aprilie 2001

Doctor în economie

Factori ai competitivității muncii în agricultura României

Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirițescu' al Academiei
Române, București
ISCED 6

septembrie 1987 - iulie 1992

Economist

Economie generală

Academia de Studii Economice, Facultatea de Economie Generală, București

ISCED 5

Limba română

Comprehensiune		Vorbit		Scris	
Abilități de ascultare	Abilități de citire	Interacțiune	Exprimare		
Foarte bune	Foarte bune	Foarte bune	Foarte bune	Foarte bune	
Bune	Bune	Bune	Bune	Bune	

(*) Cadrului european de referință pentru limbi

Competențe și abilități sociale	Abilități de mediator: experiență în echipe de lucru compuse din cercetători, reprezentanți ai guvernului, sindicate și patronate; experiență în colective mixte formate din cercetători, cadre didactice din învățământul superior, reprezentanți ai administrației publice centrale și locale, agenții și organizații guvernamentale și neguvernamentale; Abilități de comunicare și colaborare interculturală: experiență în participarea în calitate de coordonator sau membru echipe de lucru la nivel european sub egida Comisiei Europene - DG Research și DG Employment, European Industrial Relations Observatory, European Restructuring Monitor, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Working and Living Conditions, USAID, World Bank, Canadian International Development Agency;
Competențe și aptitudini organizatorice	Abilități pentru munca în echipă: experiență în coordonarea și colaborarea în cazul a mai mult de 15 proiecte internaționale și 20 proiecte naționale; Conducător de doctorat, Academia Română – SCOSAAR (din anul 2009); Director general/secretar științific - Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirilescu' (din anul 2011), coordonarea activității institutelor, centrelor de cercetare și activității editoriale, activitatea de doctorat; coordonator programe de cercetare naționale și internaționale în faza realizării propunerilor, obținerii de resurse financiare, implementare, evaluării periodice și finale; Coordonator lucrări de licență și masterat, Universitatea Petrol-Gaze Ploiești;
Competențe și aptitudini tehnice	Evaluator de proiecte și programe de cercetare: UEFISCDI, FP 6, DG Research, European Commission; RELANSIN, Universitatea Politehnică București, Ministerul Educației și Cercetării, POSDRU și POCU;
Competențe și cunoștințe de utilizare a calculatorului	Competențe pentru utilizarea Microsoft Office, Internet Explorer, PowerPoint etc.
Alte competențe și aptitudini	



**Membră în colective editoriale
jurnale indexate în baze de date
internationale:**

2011 – prezent, membră Editorial Board, Romanian Journal of Economic Forecasting, indexată ISI Thomson, indexată în <http://ideas.repec.org/s/rjr/romjef.html>; <http://eradic.repec.org/data/ipacaro.html>, <http://econpapers.repec.org/article/rjromjef/>;

2019 – prezent, Associate Editor, International Journal of Sustainable Economies Management (IJSEM), publicat de IGI Global, USA, Indexat BDI, ISSN: 2160-9659, EISSN: 2160-9667, <http://www.igi-global.com/journal/international-journal-sustainable-economies-management/52609>;

2019- prezent, membră în Editorial Board, Western Balkan Journal of the Agricultural Economics and Rural Development (WBJAERD), editată de Institute of Agricultural Economics, Belgrade, RS Serbia, Indexat BDI <https://www.iep.bg.ac.rs/sr/wbjaerd2>;

2020-prezent, membră International Editorial Board, International Journal of Strategic Management and Decision Support Systems in Strategic Management, ISSN 1821-3448; ISSN 2334-6191 (Online), publicat de University of Novi Sad, Faculty of Economics in Subotica, indexat ESCI - Web of Science, <http://www.ef.uns.ac.rs/sm/editorial-board.php>,

2011 – prezent, membră Scientific Board, Working papers of NIER, indexată în RePeC, EBSCO, EconPapers, Ulrichweb, EconStor, (<http://www.workingpapers.ro/>);

2004 - prezent, membră Editorial Board, Economic Sciences Series, Buletinul Universității Petrol-Gaze Ploiești, revistă cotate CNCSIS B+, cod CNCSIS 36, revistă indexată EBSCO, EconLit și DOAJ, nr. crt. reviste BDI 1224-6832, <http://www.bulletin.upg-ploiesti.ro/>;

2009 – prezent, Analele Universității din Oradea – Științe Economice, Editura Universității din Oradea, <http://steconomice.uoradea.ro> (Indexari in Baze de Date Internationale: RePEc și DOAJ);

2014 – prezent, membră Scientific Board, Journal of Financial and Monetary Economics (indexată RePeC, EconPapers);

2019 – prezent, membră Editorial Board, Global Economic Observer (indexată DOAJ, RePeC , Cabell s Directory, etc.);



Membră în comitete științifice organizații, conferințe științifice internaționale (cele mai recente):

2020 – prezent, membră Scientific Consultative Board, Research Network on Resources Economics and Bioeconomy Association (RebResNet), asociație internațională, având drept obiectiv derularea de cercetări și încheierea de parteneriate științifice în domeniul valorificării resurselor economice și bioeconomice, reunind 15 institute și facultăți/universități: Gestion y Planificación Research Group (Spania), Applied Management Research Unit (Portugalia), Institute of Agricultural Economics (Serbia), Institute of Economic Sciences (Serbia), Faculty of Economics in Subotica-University of Novi Sad (Serbia), Faculty of Economics and Business Administration - Sofia University "St Kliment Ohridski" (Bulgaria), The Faculty of Hotel Management and Tourism (Serbia), Michurinsk State Agrarian University (Rusia), The Faculty of Tourism – Montenegro Tourism School (Muntenegro), Center for Russian and Ukrainian Studies - Harbin Engineering University (China), The Moscow University of Finance and Law (Rusia), Faculty of Tourism and Business Logistics, University "Goce Delcev" (Macedonia), Agricultural University of Tirana (Albania), Kostanay Engineering and Economics University (Kazakhstan), Vistula School of Hospitality - Institute of Tourism (Polonia).

- Co-Chair conferința științifică internațională "Economic Scientific Research - Theoretical, Empirical and Practical Approaches" / "Cercetarea științifică economică – abordări teoretice, empirice și practice" – ESPERA, edițiile 2013, 2014 (co-editor volume conferință, publicate de Elsevier Economics and Finance, indexate ISI Proceedings), edițiile 2015, 2016, 2018, 2019 (co-editor volume conferințe, apărute la editura Peter Lang Academic Publisher și indexate ISI Proceedings) și 2020 (co-editor volume, în curs de publicare SCIENDO și indexare);

- Honorary board member, International Conference Sustainable Agriculture And Rural Development in Terms of the Republic of Serbia Strategic Goals Realization within the Danube Region - Science and Practice in the Service of Agriculture, Institute of Agricultural Economics, Belgrade, RS Serbia, December 2019, <https://www.iep.bg.ac.rs/images/stories/izdanja/Tematski%20Zbornici/Tematski%20zbornik%202020.pdf>

- Honorary board member, International Scientific Conference Sustainable Agriculture And Rural Development, Institute of Agricultural Economics, Belgrade, RS Serbia, December 2020, <https://www.iep.bg.ac.rs/images/stories/izdanja/Tematski%20Zbornici/Tematski%20zbornik%202021.pdf>

- Scientific board member, The 3rd International Conference on Resources Economics and Bioeconomy in Competitive Societies (RebCos'20) under the title Environmental Challenges, Innovative Technologies and Rural Areas in Digital Era, in Belgrade, RS Serbia, 19-20 November 2020, https://www.shs-conferences.org/articles/shsconf/pdf/2021/06/shsconf_rebcos2020_01001.pdf

-membră a Comitetului Științific al Conferinței științifice internaționale a Academiei de Studii Economice a Republicii Moldova (ASEM), "Competitivitate și inovare în economia cunoașterii", anual, 20 ediții;

- membră a Comitetului Științific al Conferinței Internaționale Științifico-Practică "Creșterea economică în condițiile globalizării", organizată de Institutul Național de Cercetări Economice, Moldova, anual, 15 ediții;

- engagement letter - predare de cursuri (Public Economics), participare în comisii de examinare și supervizare studenți doctoranzi, participarea la programe de cercetare în cadrul programului de studii doctorale, Școala de studii doctorale Epoka University - Department of Economics, Albania;

Informații suplimentare
Premii

- 2018, Premiul Academiei Române "Virgil Madgearu" pentru lucrarea "Descompunerea și recompunerea structurilor industriale din România. Repere strategice", Centrul de Informare și Documentare Economică, 2016, autori Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, George Georgescu;
- 2018, Premiul Asociației Facultăților Economice din România 2018 pentru cea mai bună carte în domeniul economic în anul universitar 2017/2018, pentru lucrarea "Deindustrialization and Reindustrialization in Romania. Economic Strategy Challenges", Editura Palgrave Macmillan, 2017, autori Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, George Georgescu;
- 2018, "ERMBE Best Paper Award in Management and Business Economics, de către European Academy of Management and Business Economics, pentru lucrarea "Typology and density of social services in Romania. Territorial Analysis", prezentată la Congresul XXVII AEDEM, București, 4-5 septembrie 2018;
- Luminița Chivu, Andrei Jean-Vasile et al. , premiul rezultatelor cercetării UEFISCDI, competiția PRECISI_2020, pentru articolul, " The Impact of Agricultural Performance on Foreign Trade Concentration and Competitiveness: Empirical Evidence From Romanian Agriculture" Journal of Business Economics and Management, Vol. 21/2020, tip premiere: 1. Science Citation Index Expanded si Social Sciences Citation Index; criteriul de incadrare: Factor de impact; domeniul științific: 10. Științe sociale si economice; zona incadrare a revistei, conform pachetului de informatii : Zona Galbenă;
- Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, Andrei Jean Vasile Premiul Competiție PRECISI2017- Premiul rezultatelor cercetării – articole UEFISCDI, pentru articolul: "Land grabbing: A review of extent and possible consequences in Romania, data publicării articolului in revista: 01/03/2017; denumirea revistei: LAND USE POLICY; ISSN: 0264-8377; tip premiere: 1. Science Citation Index Expanded si Social Sciences Citation Index; criteriul de incadrare: Factor de impact; domeniul științific: 10. Științe sociale si economice; zona incadrare a revistei, conform pachetului de informatii : Zona Rosie;
- Trofeul și Diploma de Excelență „Personalitatea Anului pentru o Românie Europeană”, Eurolink- Casa Europei, pentru a recompensa activitatea științifică și ca manager al celui mai important institut de cercetări economice din România, precum și pentru capacitatea de a replasa în centrul atenției importanța conectării dintre rezultatele reflecției economice cu regândirea strategică asupra depășirii crizei financiar-economice, mai cu seamă prin implicarea în proiecte de cooperare europeană și internațională a institutelor membre din cadrul Academiei Române, cu ocazia celei de a 10 ediții a evenimentului anual Ziua Europeană a Concurenței și Competitivității în România (2014);

Membră în colegii și alte foruri științifice

- Membră în Comisia permanentă 3 – Științe sociale, Colegiul Consultativ pentru Cercetare Dezvoltare, Inovare (CCCDI) – Ordin al ministrului cercetării, inovării și digitalizării nr. 498/07.09.2021 – în prezent;
- Membră a Consiliului Statistic Național (2014-2016);
- Membră în Grupul tehnic de lucru pentru elaborarea strategiei pentru bioeconomie
- Ordinul ministrului agriculturii și dezvoltării rurale nr. 191/13.08.2021 – în prezent;
- Membră în Comitetul Director al Asociației Facultăților Economice din România (2018 – în prezent);
- Membră în structura partenerială a Programului Operațional Tranziție Justă 2021-2027, expert - reprezentant al Academiei Române (2020-în prezent);
- Membră în Consiliul Științific aferent Evaluării POCU – Ocupare Asistență tehnică pentru susținerea capacității de evaluare”, Ministerul Dezvoltării Regionale, Administrației Publice si Fondurilor Europene, Programul Operațional Asistență Tehnică 2014-2020 (2019-în prezent);
- Membră a Comitetului de Monitorizare a Programului Operațional Capacitate Administrativă (2014-2015);

- Membră a Comisiei Naționale de fundamentare a Planului național de aderare a României la zona euro (2018);
- Membră în comisia de jurizare a concursului „Costin Murgescu” , organizat de Fondul de Garantare a Depozitelor Bancare
- Membră în Comitetul Director al Asociației Comitetului Național Român – Consiliul Mondial al Energiei, din 2019; titlu de membru onorific pentru experiența și cunoștințele dovedite prin care și-a câștigat un prestigiu și recunoaștere în domeniul energiei (2014);
- Membră în Consiliul Științific al entității de inovare și transfer tehnologic Prahova cu Hidrogen - Centrul de Excelență PH2 – CE, rezultat al asocierii între Consiliul Județean Prahova, Institutul Național de Cercetări Economice "Costin C. Kirițescu" (INCE), Institutul Național pentru Tehnologii Criogenice și Izotopice (ICSI) și Universitatea de Petrol și Gaze Ploiești (UPG);
- Nominalizată în prima ediție a Enciclopediei personalităților din România Whos Who, 2006; - Nominalizată în Dicționarul personalităților din România, 2013 – 2020.

Anexă Lista lucrărilor publicate

februarie 2022

Chivu Luminița



LISTA PUBLICAȚIILOR ȘTIINȚIFICE

1) Lista celor mai semnificative 5 publicații

Lucrări

- 1 **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, George Georgescu (2017), *Deindustrialization and industrialization in Romania*, Palgrave Macmillan, ISBN: 978-3-319-65753-0, <https://link.springer.com/book/10.1007%2F978-3-319-65753-0>;
- 2 **Luminița Chivu** (2019). *Local entrepreneurship and social services in Romania. Territorial analysis*. European Research on Management and Business Economics, 25(2), 79-86. WOS:000469403100005, **Journal impact factor: 5,024** <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2444883418302225>
- 3 **Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, Andrei Jean Vasile**, *Similarities and dissimilarities between the EU agricultural and rural development model and Romanian agriculture. Challenges and perspectives*, Elsevier - Land Use Policy, (Volume 44, March 2015, Pages 169-176); WOS:000351803300016, **Journal impact factor: 5,398** <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0264837714001859>
- 4 Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Andrei Jean Vasile: *Land grabbing: A review of extent and possible consequences in Romania*, data publicării articolului în revista: 01/03/2017; denumirea revistei: Land Use Policy; ISSN: 0264-8377; **Journal impact factor: 5,398** WOS: 000394633900013
- 5 **Luminița Chivu**, Andrei Jean-Vasile et al., *The Impact of Agricultural Performance on Foreign Trade Concentration and Competitiveness: Empirical Evidence From Romanian Agriculture*, Journal of Business Economics and Management, Vol. 21/2020; **Journal impact factor: 2,028** WOS:000526073500002

2) Teza de doctorat

Teza/Instituția/Anul: FACTORI AI COMPETITIVITĂȚII MUNCII ÎN AGRICULTURA ROMÂNIEI, Institutul Național de Cercetări Economice, Academia Română, 2001, publicată:

Luminița Chivu, COMPETITIVITATEA ÎN AGRICULTURĂ – ANALIZE ȘI COMPARAȚII EUROPENE, Centrul de Economie Comparată și Consens, Academia Română, Editura Expert, București, 2002 (272 pag.), ISBN 973-8177-06-5;

3) Cărți și capitole în cărți

3a) Cărți și capitole în cărți publicate în edituri din străinătate (cu ISBN)

1. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, George Georgescu, DEINDUSTRIALIZATION AND INDUSTRIALIZATION IN ROMANIA , Palgrave Macmillan, ISBN: 978-3-319-65753-0, 2017, <https://link.springer.com/book/10.1007%2F978-3-319-65753-0>

2. **Luminița Chivu**, Marius Constantin, Donatella Privitera, **Jean Vasile Andrei** (2021).LAND GRABBING, LAND USE, AND FOOD EXPORT COMPETITIVENESS: BIBLIOMETRIC STUDY OF A PARADIGM SHIFT. In: Erokhin V., Tianming G., Andrei J.V. (eds) Shifting Patterns of Agricultural Trade. Springer, Singapore. https://doi.org/10.1007/978-981-16-3260-0_6

3. Jean Vasile Andrei, **Luminița Chivu**, Marius Constantin, Jonel Subić (2021).ECONOMIC ASPECTS OF INTERNATIONAL AGRICULTURAL TRADE AND POSSIBLE THREATS TO FOOD SECURITY IN THE EU-27: A SYSTEMATIC STATISTICAL APPROACH. In: Erokhin V., Tianming G., Andrei J.V. (eds) Shifting Patterns of Agricultural Trade. Springer, Singapore. https://doi.org/10.1007/978-981-16-3260-0_10

4. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Raluca Dimitriu, Tiberiu Țiclea THE IMPACT OF LEGISLATIVE REFORMS ON INDUSTRIAL RELATIONS IN ROMANIA, International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe, 2013, ISBN 978-92-2-127598-5 și ISBN 978-92-2-127599-2 (web pdf) (http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---europe/---ro-geneva/---sro-budapest/documents/publication/wcms_219711.pdf);

5. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Raluca Dimitriu, Tiberiu Țiclea IMPACTUL REFORMELOR LEGISLATIVE ASUPRA RELAȚIILOR INDUSTRIALE DIN ROMÂNIA, International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe, 2013, ISBN 978-92-2-827598-8 și ISBN 978-92-2-827599-5 (web pdf) (<http://www.ilo.org/public/libdoc/ilo/2013/482716.pdf>);

6. **Constantin Ciutacu**, **Luminița Chivu**, ANTICIPATING AND MANAGING RESTRUCTURING – NATIONAL BACKGROUND PAPER ROMANIA, 27 National Seminar on Restructuring , International Training Center-International Labour Office, European Commission/DG Employment, Social Affairs and Equal opportunities, 2010, (84 pag.);

7. **Constantin Ciutacu**, **Luminița Chivu**, ANTICIPAREA ȘI MANAGEMENTUL RESTRUCTURĂRII – RAPORT NAȚIONAL ROMÂNIA, 27 Seminarii naționale privind restructurarea , International Training Center-International Labour Office, Comisia Europeană, DG Ocuparea forței de muncă, afaceri sociale și egalitatea de șanse, 2010, (84 pag.);

8. **Constantin Ciutacu**, **Luminița Chivu**, QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2007, (92 pag.), <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2007/romania/working-conditions/quality-of-work-and-employment-in-romania>;

9. **Constantin Ciutacu**, **Luminița Chivu**, CALITATEA MUNCII ȘI A OCUPĂRII ÎN ROMÂNIA, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2007, (91 pag.), <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2007/romania/working-conditions/quality-of-work-and-employment-in-romania>;

10. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Diana Preda, INDUSTRIAL RELATIONS IN AGRICULTURE , European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland,

Dublin, 2005, (55 pag.) <http://www.eurofound.europa.eu/observatories/eurwork/comparative-information/industrial-relations-in-agriculture>;

11. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Diana Preda, RELAȚIILE INDUSTRIALE ÎN AGRICULTURĂ, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2005, (55 pag.) <http://www.eurofound.europa.eu/observatories/eurwork/comparative-information/industrial-relations-in-agriculture>;

12. Luminița Chivu (membru în colectivul de autori), **INDUSTRIAL RELATIONS DEVELOPMENTS IN EUROPE 2003**, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, European Commission, Directorate General for Employment and Social Affairs, Luxemburg: Office for Official Publications of the European Communities, Bruxelles, 2004, (101 pag.) ISBN-10: 9289702591, ISBN-13: 978-9289702591;

3b) Cărți și capitole în cărți publicate în edituri naționale (cu ISBN)

Cărți publicate în edituri naționale

1. Jean-Vasile Andrei, Luminița Chivu, Valeriu Ioan-Franc, Violeta Sima, PRACTICI ȘI EXIGENȚE ÎN SCRIEREA LUCRĂRILOR ȘTIINȚIFICE, Editura Expert, București, 2020;

2. Mădălina Racovițan, Luminița Chivu (coord.) Claudia Stan, Elena Vizireanu, George Georgescu, Sorin Dinu, Sorin Cace, Irina Băncescu, **PIAȚA MUNCII ÎN ROMÂNIA. REPERE CANTITATIVE ȘI CALITATIVE PRIVIND DEFICITELE DE FORȚĂ DE MUNCĂ**, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2019 (477 pages).

3. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, George Georgescu, DESCOMPUNEREA ȘI RECOMPUNEREA STRUCTURILOR INDUSTRIALE. REPERE DE STRATEGIE, Centrul de Informare și Documentare Economică, ISBN 978-973-159-195-7, București, noiembrie 2016 (217 pag.);

4. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, CALITATEA MUNCII ȘI A OCUPĂRII ÎN ROMÂNIA, Editura Expert, București, 2008 (88 pag.), ISBN 978 - 973 - 618 - 142 - 9;

5. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA, Editura Expert, București, 2008 (85 pag.), ISBN 978-973-618-143-6;

6. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, EVALUĂRI ȘI ANALIZE ECONOMICE ALE AJUTOARELOR DE STAT. DEFINIRE. POLITICI. REZULTATE, Editura Expert, București, 2006, (142 pag.), ISBN 973-618-087-5;

7. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Valeriu Ioan Franc, AGRICULTURA ÎNTRE RESTRICȚIILE COMERCIALE GLOBALE ȘI POLITICILE COMUNITARE, Centrul de Economie Comparată și Consens, Academia Română, Editura Expert, București, 2003 (116 pag.), ISBN 973-618-013-1;

8. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, MODELE DE AGRICULTURĂ ȘI POLITICI AGRICOLE, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2003 (34 pag.), ISBN 973-85953-5-7;

9. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, COMPETITIVITATEA AGRICULTURII ȘI INTEGRAREA ÎN UNIUNEA EUROPEANĂ, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2003 (97 pag.), grant al Comunității Europene B7-030-ZZO 24.03.08.15;

10. Luminița Chivu, COMPETITIVITATEA ÎN AGRICULTURĂ – ANALIZE ȘI COMPARAȚII EUROPENE, Centrul de Economie Comparată și Consens, Academia Română, Editura Expert, București, 2002 (272 pag.), ISBN 973-8177-06-5;

11. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Victor Platon, THE IMPACT OF TRANSPOSING EU ENVIRONMENT PROTECTION STANDARDS ON INDUSTRIAL POLLUTION TO ROMANIA – IMPACTUL IMPLEMENTĂRII ÎN ROMÂNIA A STANDARDELOR UE PENTRU PROTECȚIA MEDIULUI ÎNCONJURĂTOR CU PRIVIRE LA POLUAREA INDUSTRIALĂ, PRE-ACCESSION

Capitole în cărți publicate în edituri naționale

1. Luminița Chivu, George Georgescu. VULNERABILITĂȚI ALE PIEȚEI MUNCII ȘI OCUPĂRII ÎN CONTEXTUL PANDEMIEI COVID-19. POSIBILE SOLUȚII, în vol. "Pandemia – Constrângeri și oportunități economice", acad. Bogdan C. Simionescu (coord.), Editura Academiei Române, București, 2021;

2. Luminița Chivu, Vasile Preda (coord.), MODELAREA MATEMATICĂ A SISTEMELOR DINAMICE COMPLEXE. APLICAȚII PRACTICE ÎN CONTEXTUL PANDEMIEI COVID-19, în vol. "Pandemia – Constrângeri și oportunități economice", acad. Bogdan C. Simionescu (coord.), Editura Academiei Române, București, 2021;

3. Luminița Chivu, PUNCTELE TARI ȘI PUNCTELE SLABE ALE ROMÂNIEI ÎN PRIVINȚA STĂRII ECONOMICE ȘI SOCIALE – REPERE COMPARATIVE CU STATE MEMBRE ALE UE, în volumul "Modelul economic românesc în Uniunea Europeană. România-orizont 2040", Editura Economică, București, 2021;

4. Luminița Chivu, ARHITECTURA ÎNTREPRINDERILOR INDUSTRIALE ÎN ROMÂNIA 1918-2018, în: ECONOMIA ROMÂNIEI DUPĂ MAREA UNIRE, VOL. II - ECONOMIA SECTORIALĂ, Editura Academiei Române, București, 2018 (34 pag.);

5. Luminița Chivu, Valeriu Ioan-Franc, CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ ECONOMICĂ ACADEMICĂ ÎN ROMÂNIA 1918-2018, în: ECONOMIA ROMÂNIEI DUPĂ MAREA UNIRE, VOL. II - ECONOMIA SECTORIALĂ, Editura Academiei Române, București, 2018 (60 pag.);

6. Chivu Luminita, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Sumar Executiv, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, <http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc14/Strategia-SumarExecutiv.pdf>, ISBN 978-973-27-2768-3, Editura Academiei Române, 2017 (pg. 17-33);

7. Chivu Luminita, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Sintează, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, <http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc14/Strategia-Sinteza.pdf>, ISBN 978-973-27-2756-0, Editura Academiei Române, 2017 (pg. 107-152);

8. Chivu Luminita, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ – Indicatori strategici și scenarii de evoluție a sectorului energetic (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Volumul III-2, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc13/StrategiaIII_2.pdf, ISBN 978-973-27-2737-9, Editura Academiei Române, 2016 (pg. 161-200);

9. Chivu Luminita, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Volumul III-1, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, <http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc13/StrategiaIII.pdf>, ISBN 978-973-27-2706-5, Editura Academiei Române, 2016 (pg. 143-198);

10. Chivu Luminita, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI- Volumul II, Coord. Acad. Ionel Valentin Vlad, <http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc12/StrategiaII.pdf>, ISBN 978-973-27-2615-0, Editura Academiei Române, 2016 (pg. 95-120);

11. Chivu Luminita, (membru în colectivul de autori) PROIECT 3 SECURITATE ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ (coordonator prof. dr. Filip Cârlea), în cadrul volumului STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ROMÂNIEI ÎN URMĂTORII 20 DE ANI - Volumul I, Coord. Acad. Ionel Valentin

Vlad, <http://www.acad.ro/bdar/strategiaAR/doc11/Strategia.pdf>, ISBN 978-973-27-2556-6, Editura Academiei Române, 2015 (pg. 113-146);

12. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu AGRICULTURA ROMÂNIEI ÎN CONTEXT EUROPEAN, în vol. "Agricultura, domeniu strategic pentru securitatea și siguranța alimentară", coord. Acad. Cristian Hera, Editura Academiei Române, București, 2013;

13. Luminița Chivu, capitol în lucrarea CAPITALUL UMAN ȘI PERFORMANȚA ECONOMICĂ, coord. Florin Marius Pavelescu, Editura Expert, București, ISBN, 978-973-7885-91-3, (124 pag), 2007.

14. Luminița Chivu, capitol în lucrarea EVALUĂRI ALE GRADULUI DE PREGĂTIRE AL FIRMELOR ROMÂNEȘTI ÎN VEDEREA INTEGRĂRII ÎN UNIUNEA EUROPEANĂ, coord. Florin Marius Pavelescu, Editura Expert, ISBN, 978-973-159-000-4, (191 pag), 2007.

15. Luminița Chivu (membru în colectivul de autori), EVOLUȚIA PREȚURILOR INTERNE ȘI INTERNAȚIONALE PENTRU UNELE MATERII PRIME ȘI PRODUSE DE BAZĂ, (66 pag.), în INFLAȚIA ÎN ROMÂNIA, Editura Expert, București, 2005 (250 pag.), ISBN 973-618-074-3;

16. Luminița Chivu (membru în colectivul de autori), ANALIZA RETROSPECTIVĂ ETAPIZATĂ A FACTORILOR DETERMINANȚI AI INFLAȚIEI, (16 pag.), în INFLAȚIA ÎN ROMÂNIA, Editura Expert, București, 2005 (250 pag.), ISBN 973-618-074-3;

17. Luminița Chivu (membru în colectivul de autori), ROMÂNIA ȘI REPUBLICA MOLDOVA. POTENȚIALUL COMPETITIV AL ECONOMIILOR NAȚIONALE. POSIBILITĂȚI DE VALORIFICARE PE PIAȚA INTERNĂ, EUROPEANĂ ȘI MONDIALĂ, Centrul de Informare și Documentare Economică și Expert, București, 2004, ISBN 973-618-028-x;

18. Luminița Chivu (membru în colectivul de autori), ROMÂNIA ÎN FAȚA UNEI MARI DILEME – SOCIETATEA INFORMAȚIONALĂ VERSUS SUPRAPOPULAȚIA AGRICOLĂ, în Societatea informațională – societatea cunoașterii, Editura Expert, București, 2001 (541 pag.), ISBN 973-8177-42-1;

19. Luminița Chivu, capitolul BLOCAJE ALE EDUCAȚIEI ȘI FORMĂRII PROFESIONALE ÎNȚIALE ȘI CONTINUE, în BLOCAJE ÎN ECONOMIA DE TRANZIȚIE A ROMÂNIEI, Editura Tehnică, București, 1997 (321 pag.), ISBN 973-31-1032-0;

20. Luminița Chivu, ASPECTE RECENTE PRIVIND POLITICA DE PREȚURI ÎN AGRICULTURA COMUNITARĂ, în PROCESE FINANCIAR-MONETARE ALE TRANZIȚIEI: PROCESE ȘI DILEME, Institutul de Cercetări Financiare și Monetare Victor Slăvescu, Editura Alpha, Buzău, 1996;

21. Luminița Chivu, FORMAREA PROFESIONALĂ – MECANISM AL FLEXIBILIZĂRII PIEȚEI MUNCII, în PIAȚA MUNCII. OCUPARE. FLEXIBILITATE. DEZVOLTARE UMANĂ, Institutul de Economie Națională, București, 1994 (265 pag.);

22. Luminița Chivu, NIVELUL MEDIU DE INSTRUCȚIE – INDICATOR SINTETIC ,AL CALITĂȚII RESURSELOR UMANE, în COORDONATE STRATEGICE ALE DEZVOLTĂRII PIEȚEI MUNCII ÎN ROMÂNIA, Institutul de Economie Națională, București, 1994 (300 pag.);

23. Luminița Chivu, SALARIUL MINIM, în PIAȚA MUNCII ÎN ROMÂNIA. MECANISME SI POLITICI DE OCUPARE SI COMBATERE A ȘOMAJULUI ÎN PERIOADA DE TRANZIȚIE, Institutul de Economie Națională, București, 1992 (350 pag.);

24. Luminița Chivu (membru în colectivul de autori), IERARHIZAREA PRIORITĂȚILOR DE DEZVOLTARE AGRICOLĂ ȘI RURALĂ ÎN ROMÂNIA. INFLUENȚELE NOII REFORME A POLITICII AGRICOLE COMUNITARE; SETTING THE DEVELOPMENT PRIORITIES FOR ROMANIAN AGRICULTURE AND RURAL SECTOR: THE IMPACT OF THE NEW COMMON AGRICULTURAL POLICY REFORM, Studii de impact II, Ediție bilingvă (română/engleză), Institutul European din România, București, 2004 (287 pag, din care 146 română, 141 pag. engleză), ISBN 973-7736-13-3;

25. Luminița Chivu (membru în colectivul de autori), **DIRECȚII DE CONSTRUCȚIE A POLITICILOR AGRICOLE ROMÂNEȘTI ȘI A CELOR COMUNITARE**, Centrul de Informare și Documentare Economică, Probleme economice nr. 119/2004, București, ISBN 973-7940-62-8;

26. Luminița Chivu (membru în colectivul de autori), **OCUPAREA ȘI ȘOMAJUL ÎN ROMÂNIA**, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2002 (102 pag.), ISBN 973-8544-3-4;

27. Luminița Chivu (membru în colectivul de autori), **ROMÂNIA ȘI MODELUL EUROPEAN DE AGRICULTURĂ ȘI DEZVOLTARE RURALĂ**, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2002 (25 pag.), ISBN 973-85844-4-2;

28. Luminița Chivu (membru în colectivul de autori) **COSTURI ȘI BENEFICII ALE ADOPTĂRII DE CĂTRE ROMÂNIA A LEGISLAȚIEI EUROPENE DE PROTECȚIA MEDIULUI**, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2002 (50 pag.), ISBN 973-85934-4-1;

29. Luminița Chivu (membru în colectivul de autori), **FONDUL DE MEDIU ÎN ROMÂNIA (THE ENVIRONMENTAL FUND IN ROMANIA)**, Romanian Academic Society. Romanian Center for Public Policy, București, 2001;

30. Luminița Chivu, **SALARIUL MINIM**, Revista Raporturi de Muncă, București, 1998;

31. Luminița Chivu, **INSTITUȚIILE PIEȚEI MUNCII**, Probleme economice nr. 35-36, CIDE, București, 1997;

32. Luminița Chivu (membru în colectivul de autori) **EVALUAREA CAPITALULUI UMAN ÎN ROMÂNIA**, Editura SOREC, București, 1997 (290 pag.), ISBN 973-0-00368-8;

33. Luminița Chivu (membru în colectivul de autori) **AGENȚIA NAȚIONALĂ PENTRU OCUPARE ȘI FORMARE PROFESIONALĂ – INSTITUȚIE PUBLICĂ TRIPARTITĂ DE GESTIUNE A CAPITALULUI UMAN**, Editura Tehnică, București, 1996 (209 pag.).

34. Luminița Chivu, **DEZVOLTAREA CAPITALULUI UMAN – SUPT AL PROMOVĂRII CONCERTATE A INTERESELOR NAȚIONALE ȘI INDIVIDUALE**, Economistul, nr. 648, București, 1995;

35. Luminița Chivu, **ASPECTE ALE FORMĂRII PROFESIONALE A ADULȚILOR**, Revista Muncă și Progres Social, nr. 3, Institutul de Cercetări în Domeniul Muncii și Protecției Sociale, București, 1994;

36. Luminița Chivu, **EVALUĂRI CALITATIVE ALE SERVICIULUI DE ÎNVĂȚĂMÂNT**, Revista Muncă și Progres Social, nr. 4, Institutul de Cercetări în Domeniul Muncii și Protecției Sociale, București, 1993;

37. Luminița Chivu, **SISTEMUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT. POSIBILE REFLECȚII ÎN CONTEXTUL TRANZIȚIEI**, Revista Română de Economie, nr.1, București, 1993;

38. Luminița Chivu, **FORMAREA PROFESIONALĂ ȘI FLEXIBILITATEA PIEȚEI MUNCII. ABORDĂRI TEORETICE**, Revista de Economie, nr. 2, Iași, 1993.

3c) Cărți litografiate și în format electronic

1. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, George Georgescu **DEINDUSTRIALIZATION AND INDUSTRIALIZATION IN ROMANIA**, Palgrave Macmillan, 2017, ISBN: 978-3-319-65753-0, <https://link.springer.com/book/10.1007%2F978-3-319-65753-0>

2. Jean-Vasile Andrei, Luminița Chivu, Valeriu Ioan-Franc, Violeta Sima, PRACTICI ȘI EXIGENȚE ÎN SCRIEREA LUCRĂRIILOR ȘTIINȚIFICE, Editura Expert, București, 2020, https://www.researchgate.net/publication/343336664_PRACTICI_SI_EXIGENTE_IN_SCRIEREA_LUCRARILOR_STIIN_TIFICE;

3. Mădălina Racovițan, Luminița Chivu (coord.) Claudia Stan, Elena Vizireanu, George Georgescu, Sorin Dinu, Sorin Cace, Irina Băncescu, PIAȚA MUNCII ÎN ROMÂNIA. REPERE CANTITATIVE ȘI CALITATIVE PRIVIND DEFICITELE DE FORȚĂ DE MUNCĂ, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2019 (477 pages), <http://www.cide.ro/Piata%20muncii%20din%20Romania.pdf>.

4. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, George Georgescu, DESCOMPUNEREA ȘI RECOMPUNEREA STRUCTURILOR INDUSTRIALE. REPERE DE STRATEGIE, Centrul de Informare și Documentare Economică, ISBN 978-973-159-195-7, București, noiembrie 2016 (217 pag.), <http://www.cide.ro/Chivu+Ciutacu+Georgescu%20-%20Descompunerea.pdf>;

5. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Raluca Dimitriu, Tiberiu Țiclea, THE IMPACT OF LEGISLATIVE REFORMS ON INDUSTRIAL RELATIONS IN ROMANIA, International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe, 2013, ISBN 978-92-2-127598-5 și ISBN 978-92-2-127599-2 (web pdf) (http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---europe/---ro-geneva/---sro-budapest/documents/publication/wcms_219711.pdf);

6. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Raluca Dimitriu, Tiberiu Țiclea, IMPACTUL REFORMELOR LEGISLATIVE ASUPRA RELAȚIILOR INDUSTRIALE DIN ROMÂNIA, International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe, 2013, ISBN 978-92-2-827598-8 și ISBN 978-92-2-827599-5 (web pdf) (<http://www.ilo.org/public/libdoc/ilo/2013/482716.pdf>);

7. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, ANTICIPATING AND MANAGING RESTRUCTURING – NATIONAL BACKGROUND PAPER ROMANIA, 27 National Seminar on Restructuring , International Training Center-International Labour Office, European Commission/DG Employment, Social Affairs and Equal opportunities, 2010, (84 pag.), ec.europa.eu/social/BlobServlet?docId=5748&langId=en;

8. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, ANTICIPAREA ȘI MANAGEMENTUL RESTRUCTURĂRII – RAPORT NAȚIONAL ROMÂNIA, 27 Seminarii naționale privind restructurarea , International Training Center-International Labour Office, Comisia Europeană, DG Ocuparea forței de muncă, afaceri sociale și egalitatea de șanse, 2010, (84 pag.), ec.europa.eu/social/ajax/BlobServlet?docId=5748&langId=ro;

9. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2007, (92 pag.), http://www.eurofound.europa.eu/sites/default/files/ef_files/pubdocs/2007/37/en/1/ef0737en.pdf;

10. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, CALITATEA MUNCII ȘI A OCUPĂRII ÎN ROMÂNIA, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2007, (91 pag.), http://www.eurofound.europa.eu/sites/default/files/ef_files/pubdocs/2007/37/ro/1/ef0737ro.pdf;

11. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Diana Preda, INDUSTRIAL RELATIONS IN AGRICULTURE , European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2005, (55 pag.) <http://www.eurofound.europa.eu/observatories/eurwork/comparative-information/industrial-relations-in-agriculture>;

12. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Diana Preda, RELAȚIILE INDUSTRIALE ÎN AGRICULTURĂ , European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2005, (55 pag.) <http://www.eurofound.europa.eu/observatories/eurwork/comparative-information/industrial-relations-in-agriculture>;

4) Articole/studii in extenso publicate în reviste cotate ISI cu factor de impact;

1. Andrei Jean Vasile, Popescu H. Gheorghe, Nica Elvira, & Chivu Luminița. (2020). THE IMPACT OF AGRICULTURAL PERFORMANCE ON FOREIGN TRADE CONCENTRATION AND COMPETITIVENESS: EMPIRICAL EVIDENCE FROM ROMANIAN AGRICULTURE. Journal of Business Economics and Management, 21(2), 317-343. ISSN:1611-1699; eISSN:2029-4433, WOS:000526073500002 <https://doi.org/10.3846/jbem.2020.11988>;

2 Chivu, Luminița, Andrei, J.V., Zaharia, M., Gogonca, R.-M., A REGIONAL AGRICULTURAL EFFICIENCY CONVERGENCE ASSESSMENT IN ROMANIA – APPRAISING DIFFERENCES AND UNDERSTANDING POTENTIALS, Land Use Policy, 2020, 99, 104838, Factor de impact: 3,682, <https://doi.org/10.1016/j.landusepol.2020.104838>;

3 Andrei Jean, Ion Raluca Andreea, **Chivu Luminita**, Pop Ruxandra Eugenia, Marin Ancuta. (2019). INVESTIGATIONS ON FARMERS' WILLINGNESS TO ASSOCIATE AND JOIN IN ENVIRONMENTAL RESPONSIBLE SHORT SUPPLY CHAIN IN ROMANIA. Applied Ecology and Environmental Research, 17(2), 1617-1639. ISSN: 1589-1623, eISSN: 1785-0037, 2019WOS:000462830400011, http://www.aloki.hu/pdf/1702_16171639.pdf

4 Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Andrei Jean Vasile, LAND GRABBING: A REVIEW OF EXTENT AND POSSIBLE CONSEQUENCES IN ROMANIA, Elsevier - Land Use Policy (Volume 62, March 2017, Pages 143–150);

5 *Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, Andrei Jean Vasile, SIMILARITIES AND DISSIMILARITIES BETWEEN THE EU AGRICULTURAL AND RURAL DEVELOPMENT MODEL AND ROMANIAN AGRICULTURE. CHALLENGES AND PERSPECTIVES, Elsevier - Land Use Policy, (Volume 44, March 2015, Pages 169-176);*

6 Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Raluca Iorgulescu, THE GLOBAL FINANCIAL CRISIS: MANAGEMENT OF DEFICITS AND DEBTS, Amfiteatru Economic Journal, nr. 3/2009, ISSN 1582 – 9146;

7 Irina Băncescu, **Luminița Chivu**, Vasile Preda, Miguel Puente-Ajovín, Arturo Ramos, COMPARISONS OF LOG-NORMAL MIXTURE AND PARETO TAILS, GB2 OR LOG-NORMAL BODY OF ROMANIA'S ALL CITIES SIZE DISTRIBUTION, Physica A: Statistical Mechanics and its Applications, Volume 526, 15 July 2019, 121017;

8 **Luminița Chivu**, LOCAL ENTREPRENEURSHIP AND SOCIAL SERVICES IN ROMANIA. TERRITORIAL ANALYSIS , European Research on Management and Business Economics, Volume 25, Issue 2, May–August 2019, Pages 79-86, <https://doi.org/10.1016/j.iedeen.2019.04.001>.

5) Articole/studii in extenso, publicate în reviste sau conferințe indexate ISI (fără factor de impact);

1. Jean Vasile Andrei, **Luminița Chivu**, Ileana Georgiana Gheorghe, Aleksandar Grubor, Teodor Sedlarski, Violeta Sima, Jonel Subic, Mile Vasic, SMALL AND MEDIUM-SIZED ENTERPRISES, BUSINESS DEMOGRAPHY AND EUROPEAN SOCIO-ECONOMIC MODEL: DOES THE PARADIGM REALLY CONVERGE?, Journal of Risk and Financial Management, Volume 14 (2021), Issue 2, nr. 64, WOS:000622686400001; ISSN 1911-8066; eISSN 1911-8074, <https://www.mdpi.com/1911-8074/14/2/64>;

2. Marius Constantin, Iuliana Rădulescu, Jean Vasile Andrei, **Luminița Chivu**, Vasili Erokhin, Tianming Gao, A PERSPECTIVE ON AGRICULTURAL LABOR PRODUCTIVITY AND GREENHOUSE GAS EMISSIONS IN CONTEXT OF THE COMMON AGRICULTURAL POLICY EXIGENCIES, Ekonomika Poljoprivreda-Economics of Agriculture, Volume 68, Issue 1, pag. 53-67, 2021, WOS:000646911400004, ISSN 0352-3462 (Printed); ISSN 2334-8453 (Online), <http://www.ea.bg.ac.rs/index.php/EA/article/view/1889>

3. Andrei Jean Vasile, **Chivu Luminița**, Gheorghe Ileana Georgiana; et al., SMALL AND MEDIUM-SIZED ENTERPRISES, BUSINESS DEMOGRAPHY AND EUROPEAN SOCIO-ECONOMIC MODEL: DOES THE PARADIGM REALLY CONVERGE?, Journal of Risk and Financial Management, Vol 14 (2), 2021, <https://www.mdpi.com/1911-8074/14/2/64>;

4. **Chivu, Luminita**, Ioan-Franc, Valeriu, A CENTURY OF ECONOMIC ACADEMIC RESEARCH IN ROMANIA: FROM 1918 TO 2018, 5th International Conference on Economic Scientific Research - Theoretical, Empirical and Practical Approaches - ESPERA, ROMANIAN ECONOMY. A CENTURY OF TRANSFORMATION (1918-2018): PROCEEDINGS OF ESPERA 2018, 11-55, 2019, <https://www.peterlang.com/view/title/71848?tab=toc>;

5. Avram Sorin, **Chivu Luminita**, Gheorghe Carmen Adriana et al., The Influence of Timisoara Urban Pole on Economic Growth and Socio-Demographic Dynamics, 5th International Conference on



Economic Scientific Research - Theoretical, Empirical and Practical Approaches - ESPERA, ROMANIAN ECONOMY. A CENTURY OF TRANSFORMATION (1918-2018): PROCEEDINGS OF ESPERA 2018, 963-973, 2019, <https://www.peterlang.com/view/title/71848?tab=toc>;

6. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, ROMANIA AND THE FOUR ECONOMIC FREEDOMS: FROM THEORY TO PRACTICE, în Economic Dynamics and Sustainable Development – Resources, Factors, Structures and Policies (Proceedings ESPERA 2015, Part 1), ISBN: 9783631696644, Peter Lang Academic Publishing Group, Frankfurt, 2016;

7. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, ROMANIA'S DEINDUSTRIALISATION. FROM THE "GOLDEN AGE" TO THE "IRON SCRAP AGE", Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015, <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567115002646>;

8. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, NON-COMPETITIVE EVOLUTIONS OF THE FOREIGN TRADE IN ROMANIA, Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015, <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567115002658>;

9. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Laurentiu Georgescu, HOUSEHOLD INCOME IN ROMANIA. A CHALLENGE TO ECONOMIC AND SOCIAL COHESION, Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015, <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S221256711500310X>;

10. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Laurentiu Georgescu, CONSEQUENCES OF WAGE GAPS IN THE EUROPEAN UNION, Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015, ;

11. Chivu Luminița, Ciutacu Constantin, Ioan-Franc Valeriu, ECONOMIC SCIENTIFIC RESEARCH – THEORETICAL, EMPIRICAL AND PRACTICAL APPROACHES’ – A STEP BEYOND (ESPERA 2014), Elsevier, Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015, <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567115002208>;

12. Luminița, Chivu, Constantin, Ciutacu, Valeriu, Ioan-Franc, EDITORIAL – ESPERA 2013 THE FIRST INTERNATIONAL CONFERENCE ECONOMIC SCIENTIFIC RESEARCH - THEORETICAL, EMPIRICAL AND PRACTICAL APPROACHE– ACHIEVEMENTS AND FUTURE THOUGHTS, Elsevier, Procedia Economics and Finance, Vol. 8, 2014, <https://www.sciencedirect.com/journal/procedia-economics-and-finance/vol/8/suppl/C>;

13. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, ABOUT INDUSTRIAL STRUCTURES DECOMPOSITION AND RECOMPOSITION, Elsevier, Procedia Economics and Finance, vol. 8/2014, <https://pdf.sciencedirectassets.com/282136/1-s2.0-S2212567115X00050/1-s2.0-S2212567115002440/>;

14. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, ABOUT AGRARIAN STRUCTURES AND ECONOMIC ADVANTAGES, Elsevier, Procedia Economics and Finance, vol. 8/2014, <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567114000793>;

6) Articole/studii in extenso, publicate în reviste indexate în alte BDI;

1. Ioan Done, Luminița Chivu, Andrei Jean Vasile, Mirela Matei, USING LABOR FORCE AND GREEN INVESTMENTS IN VALUING THE ROMANIAN AGRICULTURE POTENTIAL, Journal of Food, Agriculture & Environment Vol.10 (3&4): 737 – 741, 2012;

2. Raluca Dimitriu, Tiberiu Țiclea, Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, STUDIU DE IMPACT PRIVIND REFORMELE LEGISLATIEI MUNCII ÎN ROMÂNIA, Studii Economice 130823/2013, National Institute of Economic Research;

2. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, NEW SYSTEM TO FOLLOW UP THE UNEMPLOYED IN BELGIUM – ROMANIAN PERSPECTIVE, Romanian Journal of Economics, ISSN 1220-5567, vol. 28, issue 1(37), pag.102-112;

3. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, ABOUT DEFICIT MANAGEMENT IN THE CONDITIONS OF MARKET INTEGRATION AND GLOBALIZATION, University of Oradea, Annals of Faculty of Economics, 2009, vol. 1, issues 1, pag. 21-32;

4. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Ioan Gâf Deac, CULTURAL PROCESS-LIKE FORCES REQUIRED IN ORDER TO MOVE FROM THE CURRENT ECONOMY TO THE NEW ECONOMY RELYING UPON INTANGIBLE RESOURCES, Mining Revue, 2015, Vol. 21, p 7-13;
5. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, John Hurley, WORK-LIFE BALANCE IN ROMANIA. A COMPARATIVE APPROACH, Romanian Journal of Economics, ISSN 1220-5567, vol. 26, issue 1(35), pag.64-77;
6. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Lazăr Cornel, Ioan Done, Mihai Dumitru, Andreea Gagea, THE IMPACT OF SOCIAL DIALOGUE ON EMPLOYMENT QUALITY AND COMPANIES' ECONOMIC PERFORMANCES, Buletinul Universității Petrol-Gaze Ploiești, Seria Științe Economice, nr. 4/2008;
7. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, John Hurley, INCOMES – COMPONENT OF QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA/ VENITURILE – COMPONENTA A CALITĂȚII MUNCII ȘI A OCUPĂRII ÎN ROMANIA, Nr. 1/2008, Economic Insights - Trends and Challenges;
8. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Mark Carley, ÉTUDE COMPARATIVE DANS LE SECTEUR DE L'AGRICULTURE DE L'UNION EUROPÉENNE, Romanian Journal of Economics, nr. 2 (36)/2008;
9. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, John Hurley, EMPLOYMENT AND SOCIAL TRENDS, Romanian Journal of Economics, 2007 (XVII), vol. 24, issue 1(33), pag. 32-46;
10. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, John Hurley, INCOMES AND WORKING TIME – SUPPORT FOR QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA, Romanian Journal of Economics, 2007 (XVII), vol. 25, issue 2(34), pag. 47-59;
11. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, RECENT DEVELOPMENTS IN THE AGRICULTURE OF EUROPEAN UNION MEMBER AND CANDIDATE COUNTRIES, nr. 1/2006, Economic Insights - Trends and Challenges;
12. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Diana Preda, COMPANY'S SOCIAL RESPONSIBILITY – A CHALLENGE FOR CONTEMPORARY WORLD, Romanian Journal of Economics, vol. 20/2005, issue 1 (29), pag. 79-94;
13. **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, Raluca Neguț, Petru Mazilescu, EVOLUȚIA PREȚURILOR INTERNE ȘI INTERNAȚIONALE PENTRU UNELE MATERII PRIME ȘI PRODUSE DE BAZĂ, vol 16/2003, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics;
14. Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, ANALIZA RETROSPECTIVĂ ETAPIZATĂ A FACTORILOR DETERMINANȚI AI INFLAȚIEI ÎN ROMÂNIA, vol 16/2003, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics;
15. Diana Roșu, **Luminița Chivu**, NIVELUL MEDIU DE INSTRUCȚIE - INDICATOR SINTETIC AL CALITĂȚII RESURSELOR DE MUNCĂ, Volume 6/1996, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics;
16. **Luminița Chivu**, VALENȚE ACTUALE ALE FORMĂRII PROFESIONALE A ADULȚILOR, vol 4/1994, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics;
17. **Luminița Chivu**, ÎNVĂȚĂMÂNTUL ROMÂNESC. POSIBILE REFLECȚII PENTRU TRANZIȚIE, vol. 3/1993, Revista Română de Economie/Romanian Journal of Economics;

7) Alte lucrări și contribuții științifice (peste 150, selectiv)

1. **Luminița Chivu**, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WORKING CONDITIONS OF YOUNG ENTRANTS TO THE LABOUR MARKET, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2014, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2014/romania-working-conditions-of-young-entrants-to-the-labour-market>;
2. **Luminița Chivu**, ROMANIA: REPRESENTATIVENESS OF THE EUROPEAN SOCIAL PARTNER ORGANISATIONS IN THE CROSS-INDUSTRY SOCIAL DIALOGUE, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions,

April 2014, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2014/romania-representativeness-of-the-european-social-partner-organisations-in-the-cross-industry-social>;

3. Luminita Chivu, ROMANIA: REPRESENTATIVENESS OF THE EUROPEAN SOCIAL PARTNER ORGANISATIONS IN THE ELECTRICITY SECTOR, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2014, <https://www.eurofound.europa.eu/ga/publications/report/2014/romania-representativeness-of-the-european-social-partner-organisations-in-the-electricity-sector>;

4. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON YOUNG PEOPLE AND TEMPORARY EMPLOYMENT IN EUROPE, European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, December 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/observatories/emcc/comparative-information/national-contributions/romania/romania-young-people-and-temporary-employment-in-europe>;

5. Luminita Chivu, ROMANIA: ERM COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON 'PUBLIC POLICY AND SUPPORT FOR RESTRUCTURING IN SMES', European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, May 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/observatories/emcc/comparative-information/national-contributions/romania/romania-erm-comparative-analytical-report-on-public-policy-and-support-for-restructuring-in-smes>;

6. Luminita Chivu, ROMANIA - COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON SOCIAL PARTNERS INVOLVEMENT IN THE REFORMS OF PENSION SYSTEMS, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, October 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2013/romania-social-partners-involvement-in-the-reforms-of-pension-systems>;

7. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON IMPACT OF THE CRISIS ON INDUSTRIAL RELATIONS, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2013/romania-impact-of-the-crisis-on-industrial-relations>;

9. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON THE ROLE OF GOVERNMENTS AND SOCIAL PARTNERS IN KEEPING OLDER WORKERS IN THE LABOUR MARKET, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2013/romania-the-role-of-governments-and-social-partners-in-keeping-older-workers-in-the-labour-market>;

10. Luminita Chivu, LOW LEVELS OF PARTICIPATION IN VOCATIONAL TRAINING, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, December 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/article/2013/low-levels-of-participation-in-vocational-training>;

11. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WORKING CONDITIONS IN CENTRAL PUBLIC ADMINISTRATION, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, August 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2013/romania-working-conditions-in-central-public-administration>;

12. Luminita Chivu, EWCO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON IMPACT OF THE CRISIS ON WORKING CONDITIONS: ROMANIA, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2013, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2013/ewco-car-on-impact-of-the-crisis-on-working-conditions-romania>;

13. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON EVOLUTION OF WAGES DURING THE CRISIS, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2012, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2012/romania-evolution-of-wages-during-the-crisis;>

14. Luminita Chivu, ROMANIA: EWCO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON RECENT DEVELOPMENTS IN WORK ORGANISATION IN THE EU 27 MEMBER STATES AND NORWAY, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2012, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2010/romania-ewco-comparative-analytical-report-on-work-related-stress;>

15. Luminita Chivu, SUPPORT FOR DISABLED PERSONS IN THE WORKPLACE, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, May 2012;

16. Luminita Chivu, Laurentiu Georgescu, ROMANIA: ERM COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON RECENT POLICY DEVELOPMENTS RELATED TO THOSE NOT IN EMPLOYMENT, EDUCATION AND TRAINING (NEET), European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, February 2012, <https://www.eurofound.europa.eu/observatories/emcc/comparative-information/national-contributions/romania/romania-erm-comparative-analytical-report-on-recent-policy-developments-related-to-those-not-in;>

17. Luminita Chivu, ROMANIA: EIRO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON 'SMEs IN THE CRISIS: EMPLOYMENT, INDUSTRIAL RELATIONS AND LOCAL PARTNERSHIP', European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2011;

18. Luminita Chivu, ROMANIA: EIRO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON "THE EFFECT OF THE INFORMATION AND CONSULTATION DIRECTIVE ON INDUSTRIAL RELATIONS IN THE EU MEMBER STATES FIVE YEARS AFTER ITS TRANSPOSITION, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2011;

19. Luminita Chivu, ROMANIA: EUROPEAN INDUSTRIAL RELATIONS ANNUAL REVIEW - 2009, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2011;

20. Laurentiu Georgescu, Luminița Chivu, SURVEY PROBES SATISFACTION IN THE WORKPLACE, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November 2011, <https://www.eurofound.europa.eu/sr/publications/article/2011/survey-probes-satisfaction-in-the-workplace;>

21. Luminita Chivu, ROMANIA: ERM COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON EMERGING FORMS OF ENTREPRENEURSHIP, European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, March 2011;

22. Luminita Chivu, COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON ADDRESSING THE GENDER PAY GAP: GOVERNMENT AND SOCIAL PARTNER ACTIONS – ROMANIA, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, April 2010, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2010/addressing-the-gender-pay-gap-government-and-social-partner-actions-romania;>

23. Luminita Chivu, ROMANIA: EUROPEAN INDUSTRIAL ANNUAL REVIEW - 2008, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, February 2010;

24. Luminita Chivu, ROMANIA: EWCO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WORK-RELATED STRESS, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November 2010, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2010/romania-ewco-comparative-analytical-report-on-work-related-stress>;

25. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON FLEXICURITY AND INDUSTRIAL RELATIONS, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, September 2009;

26. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON MULTINATIONAL COMPANIES AND COLLECTIVE BARGAINING, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2009;

27. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WAGE FLEXIBILITY AND COLLECTIVE BARGAINING, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, April 2009;

28 Luminita Chivu, WORKING TIME IN THE EUROPEAN UNION: ROMANIA, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November 2009, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2009/working-time-in-the-european-union-romania>;

29. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT OF LOW-QUALIFIED WORKERS, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/report/2009/romania-quality-of-work-and-employment-of-low-qualified-workers>;

8) Lista lucrărilor premiate

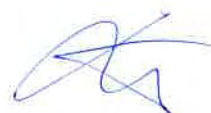
- 2018, Premiul Academiei Române "Virgil Madgearu" pentru lucrarea "DESCOMPUNEREA ȘI RECOMPUNEREA STRUCTURILOR INDUSTRIALE DIN ROMÂNIA. REPERE STRATEGICE", Centrul de Informare și Documentare Economică, 2016, autori **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, George Georgescu;

- 2018, Premiul Asociației Facultăților Economice din România 2018 pentru cea mai bună carte în domeniul economic în anul universitar 2017/2018, pentru lucrarea "DEINDUSTRIALIZATION AND REINDUSTRIALIZATION IN ROMANIA. ECONOMIC STRATEGY CHALLENGES", Editura Palgrave Macmillan, 2017, autori **Luminița Chivu**, Constantin Ciutacu, George Georgescu;

- 2018, "ERMBE Best Paper Award in Management and Business Economics, de către European Academy of Management and Business Economics (EAMBE), pentru lucrarea "TYPOLOGY AND DENSITY OF SOCIAL SERVICES IN ROMANIA. TERRITORIAL ANALYSIS", autor **Luminița Chivu**, prezentată la Congresul XXVII EAMBE, 4-5 septembrie 2018;

- **Luminița Chivu**, Andrei Jean-Vasile et al. , premiul rezultatelor cercetării UEFISCDI, competiția PRECISI_2020, pentru articolul, " The Impact of Agricultural Performance on Foreign Trade Concentration and Competitiveness: Empirical Evidence From Romanian Agriculture" Journal of Business Economics and Management, Vol. 21/2020;

- Constantin Ciutacu, **Luminița Chivu**, Andrei Jean Vasile Premiul Competiție PRECISI2017- Premiul rezultatelor cercetării – articole UEFISCDI, pentru articolul: "Land grabbing: A review of extent and possible consequences in Romania, data publicării articolului in revista: 01/03/2017; denumirea revistei: LAND USE POLICY; ISSN: 0264-8377; tip premiere: 1. Science Citation Index Expanded si Social Sciences Citation Index; criteriul de incadrare: Factor de impact; domeniul științific: 10. Științe sociale si economice; zona incadrare a revistei, conform pachetului de informatii : Zona Rosie.



INFORMAȚII PERSONALE

NICOLAE DANILA



Bucuresti, Romania

+40 722 322 822

nicolae.danila@yahoo.com

Sexul M | Data nașterii 09/08/1951 | Naționalitatea Romana

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

- August 2020- prezent • Consultant Strategie - Departament in subordinea Guvernatorului Bancii Nationale a Romaniei
- Iulie 2018 – Iulie 2020 • Presedinte al Consiliului de Administratie First Bank SA
- August 2015 Iulie 2019 • Presedintele Consiliului de Administratie al TRANSFOND Bucuresti — operatorul tehnic al Sistemului Electronic de plati al Romaniei (Sent, ReGis, SaFir), societate avand actionari BNR si bancile din Romania - Supraveghere si reglementare: BNR
- Oct 2014 – Iunie 2018 • Consultant Strategie - Departament in subordinea Guvernatorului Bancii Nationale a Romaniei
- Oct 2009 — Sep 2014 • Membru al Consiliului de Administratie al Bancii Nationale a Romaniei
- 2000 - prezent • Profesor Universitar - ASE Bucuresti, Facultatea de Finante, Asigurari, Banci si Burse de Valori
- 1999-2008 • CEO, Banca Comerciala Romana (BCR), Bucuresti, Romania; Supraveghere: Banca Nationala a Romaniei
- Mar — Oct 1999 • Administrator Special, Bancorex, Bucuresti, Romania; Supraveghere: Banca Nationala a Romaniei
- 1998 — 1999 • Consilier al Guvernatorului, Banca Nationala a Romaniei
- 1997 -1998 • Profesor Asociat, Institutul Bancar Roman (IBR)
- 1994 – 1999 • Profesor Asociat, ASE Bucuresti, Predare in limba engleza: Credit, Piete de Capital, Banking
- 1976 -1999 • Profesor Asociat, Departamentul Finante si Banci, Facultatea de Finante ASE Bucuresti
- 1976—1998 • VP and Deputy General Manager for Romania , JP Morgan Chase
• VP and Deputy General Manager for Romania , Chase Manhattan Bank
• Head of Business Development Department, Chemical Bank
• Head of Department, Business Development, Chemical Bank
• Head of Department, Credit/FX , Manufacturers Hanover Trust Co New York, Bucharest Branch (1988 - 1998)
• Various positions (clerical) - Trade Finance, Correspondent Banking - Manufacturers Hanover Trust Co New York, Bucharest Branch. Supraveghere: Banca Nationala a Romaniei

ACTIVITATE DIDACTICĂ

- 2000 – prezent • Profesor Universitar - ASE Bucuresti, Facultatea de Finante, Asigurari, Banci si Burse de Valori
- 1997-1998 • Profesor Asociat, Institutul Bancar Roman (IBR)
- 1994 – 1999 • Profesor Asociat, ASE Bucuresti, Predare in limba engleza: Credit, Piete de Capital, Banking
- 1976 – 1999 • Profesor Asociat, Departamentul Finante si Banci, Facultatea de Finante, ASE Bucuresti

EDUCAȚIE ȘI FORMARE

- 2014 • Central Banking Annual Training " Central Bank Governance: The Role of the Board" Windsor, UK
- 2012 • Central Banking Annual Training "Financial Stability: Designing and Implementing Macroprudential Policy", Windsor, UK
- 2011 • Central Banking Annual Training " New Challenges in Financial Regulation and Supervision", Cambridge University, Christ's College, Cambridge, UK
- 2005 • Universitatea Nationala de Aparare — Colegiul National de Aparare, Bucuresti, Romania
- 2004 • International Institute for Management Development and Institute of International Finance - Program for Bank Directors and Executives - Lausanne, Elvetia — training programme
- 1983 • Doctor in Economie — International Bank Financing, ASE Bucharest (avand Conducator de Doctorat pe Costin Kiritescu, Membru al Academiei Romane)
- 1974 • ASE Bucuresti, Facultatea de Finante-Banci
- Alte programme de training: New York, London, Paris, Frankfurt

COMPETENTE PERSONALE

Limba(i) maternă(e)

Romana

Alte limbi străine cunoscute

	INTELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	
Engleza	C2	C2	C2	C2	C2
Franceza	B2	B2	B2	B1	B1

Niveluri: A1/A2: Utilizator elementar - B1/B2: Utilizator independent - C1/C2: Utilizator experimentat
Cadrul european comun de referință pentru limbi străine

Alte calități

- Experiența solidă pe piețele financiare din România și internaționale
- ASE București — activitate didactică extensivă
- Training pedagogic extensiv (2 ani, ASE București)

Competențe organizaționale / manageriale

- Experiența solidă pe piețele financiare din România și piețele internaționale, în poziții manageriale de top

Competențe digitale

- Microsoft Office™

Permis de conducere

- B

INFORMATII SUPLIMENTARE

Pozitii publice curente

- Vice Presedinte al Asociatiei Economistilor din Romania
- Membru al Academiei Oamenilor de Stiinta din Romania, Presedintele Sectiei de stiinte economice, juridice si sociologice
- Membru al Clubului de la Roma — Sectiunea Romania
- Membru al ASPEN Romania
- Membru al Societatii SOREC Romania

Carti publicate

- Fereastra de Oportunitati si Provocari pentru Romania — Editura AOSR Bucuresti, 2015
- Retail Banking — Produse si Servicii Bancare Retail, Editura Economica, Bucuresti 2012
- Corporate Banking — Produse si Servicii Bancare Corporate, Editura ASE Bucuresti, 2010
- Retail banking, Editura Expert, 2004 (288p., ISBN 973-618-020-4), volum reeditat in 2009 (ISBN 973-590-679-1)
- Managementul lichiditatii bancare, Editura Economica, 2002 (323p., ISBN 973-590-679-1), coautor si coordonator
- Privatizarea sectorului bancar, Editura Economica, 2000 (288p., ISBN 973-590-359-8)
- Managementul bancar, Fundamente si orientari (coautor), Editura Economica, 2000 (288p.)
- Money and Credit Capital Markets, caiet de aplicatii practice, ASE Bucuresti, 2000 (200p.), coautor
- Euro-Bipolarizarea Monetara, Editura Economica, 1999 (207p., ISBN 973-590-166-8)
- Relatii valutare si financiare internationale, caiet de aplicatii practice, ASE Bucuresti, 1987 (125p.), coautor

Articole publicate

- "Banca Centrala Moderna — Institutie cu rol public major" — Oct 16, 2017, site BNR si Contributors
- "Care este proiectul de tara al Romaniei in urmatoii 10 ani" — August 31, 2015 — Site BNR si HotNews
- "Globalizarea crizei. Sau criza globalizarii?" - Economistul, nr.5, 6 si 7, februarie-martie 2011 si Oeconomica nr 1/2014
- "Poate contribui la stabilitatea financiara o banca de importanta sistemica avind capital autohton?" — Oeconomica nr 4/2011
- „G-20 — Urmatoarea frontiera ?” - Ziarul Financiar, mai 2010
- Strategie de Dezvoltare pentru Romania, acum" - Standard.Ro, martie 2010
- "Nu ne putem permite doar sa asteptam revenirea economiei mondiale fara sa facem nimic" - Ziarul Financiar, ianuarie 2010
- "Solutii la actuala criza ... Suntem cu temele facute?" - Ziarul Financiar, martie 2009
- "Romania poate deveni unul din principalele centre de cercetare ale UE" - Clipa, nr.3, februarie 2009
- "Criza bugetului si bugetul crizei" - Clipa, nr. 2, ianuarie 2009
- "O noua ordine economica si financiara internationala" - Economia teoretica si aplicata nr.12/2008 (indexata in Baze de date internationale REPEC, DOAJ, EBSCO Publishing, ICAAP, cotata B+CNCSIS)
- "Suportam costul financiar al crizei in 2009" - BizCity, decembrie 2008
- "Capitalul autohton va avea cel mai mult de suferit" - Ziarul Financiar, octombrie 2008
- "Trendul psihologic negativ nu poate fi anihilat decat prin masuri explicite care sa reinstaureze increderea" - Ziarul Financiar, ianuarie 2008

- "Ma aștept ca numărul cazurilor de insolvență din rândul clienților persoane fizice și corporate să crească" - Ziarul Financiar, martie 2008
- "Protejați-vă la risc de curs" - Business Standard, septembrie 2007;
- "Vom asista la volatilități mari de curs în 2008" - Business Standard, ianuarie 2008
- "România are nevoie de restructurare și de investiții" - Business Standard, septembrie 2007
- "Banking Products Development in the Romanian Banking Market" - Economia teoretică și aplicată vol. 11 (516), 2007 (indexată în Baze de date internaționale REPEC, DOAJ, EBSCO Publishing, ICAAP, cotată B+ CNCSIS)
- "The Banking system and Integration Challenges" - Economia teoretică și aplicată vol. 6 (511), 2007 (indexată în Baze de date internaționale REPEC, DOAJ, EBSCO Publishing, ICAAP, cotată B+ CNCSIS)
- "Provocări în Economia globală" - Economia teoretică și aplicată nr.1 (496), 2006 (indexată în Baze de date internaționale REPEC, DOAJ, EBSCO Publishing, ICAAP, cotată B+ CNCSIS)
- "Euro în contextul actual al bipolarizării monetare" - Piața Financiară nr. 2/2003
- "Considerații asupra ratelor de dobândă activă și pasivă" - Bursa, 2003
- "13 ani de sistem bancar" - Supliment Ziarul Financiar, 2003
- "Profilul unui supermarket financiar" - Adevărul economic, 2003
- "Considerații asupra ratelor de dobândă activă și pasivă" - Bursa, 2003
- "Experiențele internaționale și stabilizarea pieței financiare românești" - Adevărul, 2002
- "Rolul și importanța administrării speciale a băncilor" - Revista Băncii, nr.1/2000
- "Rezultatele activității băncii" - Revista Băncii, nr.2/2000
- "Administrarea specială - modalități de asanare a băncilor cu probleme" - Adevărul Economic, nr. 49/1990
- "Supravegherea bancară prudentială în accepțiunea Directivei Bancare ale Uniunii Europene" - Economistul, nr.279, februarie 1999
- "Banca centrală și stabilitatea prețurilor" - Economistul, nr.244, decembrie 1998
- "Managerul în fața cerințelor actuale și de perspectivă" - Economistul, nr. 227, noiembrie 1998
- "Privatizarea - agent al schimbărilor economice" - Economistul, nr.210, octombrie 1998
- "Să pregătim cu grijă Roadshow-ul pentru succesul unei emisiuni de Eurobonduri" - Economistul, nr. 209, octombrie 1998
- "Băncile românești - încotro?" - Economistul, nr. 201, octombrie 1998
- "Managementul riscului în cazul acordării creditelor" - Economistul, nr. 130, iulie 1998
- "Managerii proceselor în schimbare" - Economistul, nr. 125, iunie 1998
- "Uniunea Europeană. Moneda unică și politici unice" - Economistul, nr.123, iunie 1998
- "Euro-implicatii" - Piața Financiară, iunie 1998
- "Managementul relațiilor banca-client" - Economistul, nr. 115, iunie 1998; EURO și problema continuității clauzelor contractuale - Economistul, nr. 124, iunie 1998
- "Diversificarea serviciilor bancare în perspectiva mileniului III" - Adevărul Economic, august 1996

Prezentări publice

Conferințe internaționale

- "Building the Post - Pandemic World - The path to the more sustainable, resilient and safe society", București 1-12 Noiembrie 2021, Mediauno
- "Challenges to implementing macroprudential policy" - Central Banking Seminar, Windsor, Anglia, aprilie 2012
- "Uniunea Bancară Europeană și Noul Model Bancar" — Conferința Bursa 2014
- "Innovate Now" — International Conference - Steve Shapiro în București - 2014
- "The new business model in the banking sector and its challenges" — Conferința Intl Strategica, București 2013
- "Banking for the future" — Conferința The Shape of Things to come — What recent history tells us about the future of European Banking- Oliver Wyman București 2013
- "Noul model de business al băncilor comerciale și provocările lui", Conferința Academica BNR Brașov/Sinaia 2013
- "Costul de oportunitate al crizei și resursele umane din sectorul bancar din România", Conferința Academica BNR Constanța 2013
- "România 2010 Agenda - Competitiveness for Development and Convergence Policy" - București - Palatul Parlamentului - Aspen Institute, noiembrie 2010
- "CEE - Lessons from the Global Financial Crisis" - Saint-Petersburg, Rusia, aprilie 2010
- "SouthEast European Finance Sector" (Conferința organizată de Center for Strategic and International Studies) - Washington DC, octombrie 2007
- "A Successful Corporate Governance Story" (Corporate Governance Banking Seminar) - Riyadh, Arabia Saudita, mai 2007
- "România - cea mai promițătoare economie din Europa Centrală și de Est pentru creștere afacerilor" - Viena, ianuarie 2007
- "Evaluarea climatului bancar post-privatizare" (Forumul Banking in Central, Eastern and South-Eastern Europe) - Praga, 2006

- Tendinte si oportunitati pentru sistemul bancar romanesc in perspectiva aderarii la Uniunea Europeana - Dubrovnik, Croatia, 2006
- Dezvoltarea pietei bancare romanesti - Budapesta, noiembrie 2005; Finantarea comunitatilor locale (Conferinta Finmedia), noiembrie 2005
- Dezvoltarea mediului de afaceri romanesc - Rolul bancilor si al Bursei de Valori - Londra, aprilie 2005
- Oil & Gas Industry (Simpozion: Global Trade Finance & Advisory) - New York, 1998
- Romania - Chemical Industry (Simpozion: Global Trade Finance & Advisory) - New York, 1998
- Romania - Risk Management (Simpozion: Capital Raising & Advisory in Central & Eastern Europe) - Windsor, Anglia, 1998
- Romania - Trade & Commodities (Simpozion: Capital Raising & Advisory in Central & Eastern Europe) - Windsor, 1998, Anglia
- Relationship Management Skills (Conferinta: Global Top Banking Management Forum) - Londra, 1997
- Piata de Capital in Romania (Conferinta: European Capital Markets) - Londra, 1996
- Wholesale and Investment Banking in The Global Capital Market - Opportunity and Challenge (Conferinta: Global Capital Markets) - Arrowood, S.U.A, 1995

Conferinte nationale

- "Poate contribui la stabilitatea financiara o banca de importanta sistemica avand capital autohton?" - Constanta, decembrie 2011
- „Rolul sistemului bancar din Romania in reluarea cresterii economice” - Sibiu si Alba Iulia, octombrie 2010
- „Dezvoltare strategica sau corectii frecvente” - Constanta, martie 2010
- Romania - situatia sistemului bancar. Perspectiva adoptarii monedei unice. - Timisoara, noiembrie 2009
- Romania si actuala criza financiara si economia mondiala. Conferinta „societatea tehnologica si informationala - provocarea sec. XXI”. Sesiunea stiintifica de primavara a AOSR — Targoviste, aprilie 2009
- A New International and Financial Order - an objective requirement. Conferinta Internationala, The Global Financial Crisis. Where does Romania Fit? — Bucuresti, decembrie 2008
- Dezvoltarea economica a Romaniei si a sistemului bancar - Evolutii si tendinte (Forumul de investitii S-E European) - Bucuresti, 2007
- Strategia Lisabona - Semnale pentru Romania si sistemul bancar romanesc (Forumul bancar) - Bucuresti, 2007
- Privire asupra sistemului bancar romanesc - Evolutia dinamica a acestuia (Forumul “Banking on Romania” organizat de The Banker - Financial Times) - Bucuresti, iunie 2006
- Finantarea comunitatilor locale (Conferinta Finmedia) - Bucuresti, februarie 2006
- Sistemul financiar-bancar in Europa Centrala si de Est - prezent si perspective - Bucuresti, iunie 2005
- Estimările BCR cu privire la oportunitățile de pe piața financiară românească în 2005 (Conferința organizată de Ziarul Financiar) - Bucuresti, martie 2005
- Supravegherea bancara si Administrarea speciala a bancilor (Conferinta organizata de revista Piata Financiara) - Bucuresti, 1999
- Diversificarea serviciilor bancare in perspectiva mileniului III (Conferinta: Bancile - Recastigarea Increderei, organizata de cotidianul Adevarul)

Premii si Medalii

- | | |
|------|--|
| 2017 | • Academia Oamenilor de Stiinta din Romania- Premiul pentru Economie “Anghel Rugina” pentru cartea “Fereastra de Oportunitati si Provocari pentru Romania |
| 2014 | • European Award of Excellence for developing new methods dedicated to the development of learning and management structures and strategies for the banking industry - "Interview Francophone", International Journal - Paris France |
| 2002 | • Premiul Academiei Romane pentru Economie “Virgil Madgearu pentru cartea “Privatizarea Sectorului Bancar” |
| 2000 | • Ordinul National de Merit in Grad de Cavaler
• “Best Romanian Banker” : Piata Financiara, Financiarul, Bucharest Business Week, Primm
• The Banker (Financial Times) and Euromoney London |

Recunoasteri Academice Doctor Honoris Cauza, Universitatea “Ovidius”, Constanta (2011)





Curriculum vitae
Europass

Informații personale

Nume / Prenume

GRIGORUT, Cornel

Adresă(e)

Strada Mexic nr. 2 Bloc I3, ap 5, sector 1, București, 011765
Domiciul actual: Bd. Mamaia nr. 85, Bl. LS6, Sc. C., Apt. 25, Constanta

Telefon(oane)

Mobil: 0721970475

Fax(uri)

E-mail(uri)

cornel.grigoriu@gmail.com

Naționalitate(-ități)

Romana

Data nașterii

11. Noiembrie 1955

Sex

masculin

**Locul de muncă vizat /
Domeniul ocupațional**

INCE – Academia Romana Bucuresti

Experiența profesională

Profesor universitar
Universitatea OVIDIUS din Constanta;
- Facultatea de Drept si Științe administrative

Perioada

nov 2021 – prezent

Funcția sau postul ocupat

profesor asociat (pensionar)
– Facultatea de Drept si Științe administrative

Activități și
responsabilități principale

Predare cursuri / susținere seminarii și laboratoare / activități de
cercetare
*Managementul proiectelor europene, Managementul financiar al
proiectelor; Management public, Bazele Managementului, Comerț
internațional, Marketing si Management, Marketing public;*

Numele și adresa
angajatorului

Universitatea OVIDIUS Constanța; Universitatea Maritima din
Constanta si Academia Navala „Mircea cel Batran” din Constanta

Tipul activității sau
sectorul de activitate

Învățământ superior

Experiența profesională

Profesor universitar
- Facultatea de Drept si Științe administrative

Perioada

febr 2012 – oct 2021

Funcția sau postul ocupat

profesor
– Facultatea de Drept, Științe administrative și Sociologie

Activități și
responsabilități principale

Predare cursuri / susținere seminarii și laboratoare / activități de
cercetare
*Managementul proiectelor europene, Managementul financiar al
proiectelor; Management public, Bazele Managementului, Comerț
internațional, Marketing si Management, Marketing public;*

5

Numele și adresa angajatorului	Universitatea OVIDIUS Constanța
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior
Perioada	2007 – feb. 2012
Funcția sau postul ocupat	<i>Profesor universitar</i> <i>Prodecan</i> – Facultatea de Drept, Științe administrative și Sociologie
Activități și responsabilități principale	Predare cursuri / susținere seminarii și laboratoare / activități de cercetare <i>Marketing public, Managementul proiectelor europene, Managementul financiar al proiectelor; Management public, Bazele Managementului, Comunicare si Mediere, Management strategic, Management comparat</i>
Numele și adresa angajatorului	Universitatea OVIDIUS Constanța
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior
Perioada	2006-2007
Funcția sau postul ocupat	<i>Conferențiar universitar</i> <i>Sef catedra</i> – Facultatea de Drept și Științe administrative
Activități și responsabilități principale	Predare cursuri / susținere seminarii și laboratoare / activități de cercetare: <i>Marketing public; Management public; Managementul afacerilor; Managementul financiar.</i>
Numele și adresa angajatorului	Universitatea OVIDIUS Constanța
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior
Perioada	2003-2006
Funcția sau postul ocupat	<i>Conferențiar universitar</i> <i>Secretar științific</i> – Facultatea de Management
Activități și responsabilități principale	Predare cursuri / susținere seminarii și laboratoare / activități de cercetare
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Ecologică București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior
Perioada	1999-2003
Funcția sau postul ocupat	<i>Lector universitar doctor și Conferențiar universitar doctor</i> <i>Prodecan</i> – Facultatea de Științe Economice
Activități și responsabilități principale	Predare cursuri / susținere seminarii și laboratoare / activități de cercetare
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Română de Științe și Arte „Gheorghe Cristea” București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior
Perioada	1999-2000

5

Funcția sau postul ocupat	<i>Lector universitar doctor</i> – Facultatea de Științe Economice
Activități și responsabilități principale	Predare cursuri / susținere seminarii și laboratoare / activități de cercetare
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Banatului din Timișoara
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior
Perioada	1998
Funcția sau postul ocupat	<i>Președinte, Director</i>
Activități și responsabilități principale	Activități de creditare și economisire
Numele și adresa angajatorului	Cooperativa de credit SALTO, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Sector bancar
Perioada	1993-1997
Funcția sau postul ocupat	<i>Ministru consilier; Consilier I - Minister</i>
Activități și responsabilități principale	Activități diplomatice în cadrul secției comerciale
Numele și adresa angajatorului	Ambasada României la Berna, Elveția Ministerul Industriei și Comerțului, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Diplomatică
Perioada	1991-1992
Funcția sau postul ocupat	<i>Secretar de stat; Subsecretar de stat</i>
Activități și responsabilități principale	Activități de coordonare sector turism și comerț interior
Numele și adresa angajatorului	Ministerul Comerțului și Turismului Departamentul de Turism; Departamentul reglementării Comerțului și Turismului, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Coordonare sector turism și comerț interior
Perioada	1979 - 1991
Funcția sau postul ocupat	<i>Economist; Șef serviciu; Șef Filială; Director; Director general</i>
Activități și responsabilități principale	Turism și agrement - Litoral
Numele și adresa angajatorului	Centrala de Turism „ONT LITORAL”, Mamaia SC „STEUA de MARE”, Eforie Nord.
Tipul activității sau sectorul de activitate	Coordonare servicii turistice și de agrement
Educație și formare	
Perioada	1994-1998
Calificarea / diploma obținută	Doctor în economie
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Economie „Relații Economice Internaționale”

5

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea din Craiova
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	7/European Qualifications Framework
Perioada	Nov. – Dec. 1993
Calificarea / diploma obținută	<i>Diploma – curs postuniversitar</i>
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Marketing - <i>Foundation course in Export promotion</i>
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Université de Genève, Elveția International Trade Center UNCTAD/GATT, Geneva, Elveția
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	6/European Qualifications Framework
Perioada	8 – 21 oct. 1990
Calificarea / diploma obținută	<i>Diploma – curs postuniversitar</i>
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Marketing - <i>Study Cycle on Tourism Development Planning</i>
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea din Zagreb, Croația Organizația Mondială a Turismului (OMT/WTO)
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	6/European Qualifications Framework
Perioada	01 – 20 oct. 1979
Calificarea / diploma obținută	<i>Diploma – curs postuniversitar</i>
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Management Marketing - <i>Turism</i>
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice, București Foundation European “DRAGAN”, Rome The City University Business School of London, Anglia Institutul de Învățământ Superior Constanta
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	6/European Qualifications Framework
Perioada	1975 - 1979
Calificarea / diploma obținută	<i>Diplomă de Licență</i>
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	<i>Economie</i> <i>Relații Economice Internaționale</i>

5

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice, București Facultatea de COMERT Secția: RELAȚII ECONOMICE INTERNAȚIONALE
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	5/European Qualifications Framework

Aptitudini și competențe personale)

- Predarea cursurilor, laboratoarelor și a seminariilor la disciplinele:

- Managementul proiectelor europene,
- Managementul financiar al proiectelor; Buget și Finante publice;
- Credit și Asigurarea creditului;
- Bazele Managementului în administrația publică;
- Management, Management public și Comunicare;
- Marketing public, Marketing în administrația publică;
- Economia Comerțului internațional; Economie mondială;
- Organizații și Convenții Internaționale;
- Microeconomie

- Cercetare științifică.

► 2008 – prezent, membru ESOMAR – EMAC, Asociația Europeană de Marketing cu sediul la Bruxelles;

► 2007 - 2011, membru al RETELEI DUKENET (27 universități din Europa), instructor pentru simulări de management – marketing) - MARKSTRAT și MARKOPS – platforme on-line (Firma STRATX, Paris - New York – Tokio);

► 2003 – 2006, membru în colegiul de redacție și Director de marketing al Revistei EHLITE sub patronajul Ecole hôtelière de Lausanne Institute of Technology & Entrepreneurship, Lausanne, Elveția și IRECSO, București;

► 2002 – 2004, coordonator proiect IRECSO – IMD Lausanne pentru publicarea „IMD World Competitiveness Yearbook – 2003:

► Membru AROMAR din 1989 și din 2002 - Secretar general AROMAR (Asociația Româna de Marketing), București;

► 2000 - 2015, sunt membru în colegiul redacțional al Revistei Management – Marketing patronată de AROMAR și INCE din cadrul Academiei Române, București.

► Membru CECAR – sunt atestat expert contabil;

► Brevet de turism – manager în turism.

► Atestat de Trade officer - cursuri de specializare și perfecționare UNCTAD/PNUD/OMC/GATT Geneva și Universitatea din Geneva

► 2007 - 2011, mediator autorizat iar în perioada 2007 – 2012, Președintele Asociației „Centru de rezolvarea disputelor prin mediere” Constanța.

Limba(i)
străină(e)
cunoscută(e)

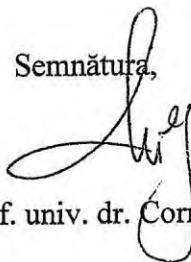
Autoevaluare	Înțelegere				Vorbire				Scriere	
Nivel european (*)	Ascultare		Citire		Participare la conversație		Discurs oral		Exprimare scrisă	
Engleză	B 2	Utilizator independent	B 2	Utilizator independent	B 2	Utilizator independent	B 2	Utilizator independent	B 2	Utilizator independent
Franceză	B 1	Utilizator independent	B 1	Utilizator independent	B 1	Utilizator independent	B 1	Utilizator independent	B 1	Utilizator independent

	(*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine
Competențe și abilități sociale	- experiența de lucru în echipă în calitate de Prodecan, șef de catedră - o bună capacitate de comunicare cu membrii echipei - crearea spiritului de coeziune între membrii echipei - capacitate ridicată de adaptare la medii multiculturale obținută în urma mobilităților la Universitatea Lille-Franța ca <i>visiting professor</i>, și rețeaua DUKENET-simulări de Marketing online și mobilitate ERASMUS.
Competențe și aptitudini organizatorice	- experiență în leadership în instituții publice (Secretar de Stat la Ministerul Turismului)
Competențe și aptitudini tehnice	- bun cunoscător al proceselor de control al calitatii (cursuri EMAS) - expert pe termen scurt – ACPART (licența și master) - expert pe termen scurt – BM/Ministerul Muncii – Standarde ocupaționale
Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului	Microsoft Office Email, HTML, Web
Alte competențe și aptitudini	Membru în asociații profesionale - <i>European Marketing Academy</i> – EMAC - <i>European Institute for Advanced Studies in Management</i> - EIASM Secretar general al Asociației Române de Marketing - AROMAR
Permis(e) de conducere	Categoria B
Informații suplimentare	

Data:

15.09.2022

Semnătura,


Prof. univ. dr. Cornel GRIGORUȚ

LISTA DE LUCRĂRI ȘTIINȚIFICE DIN DOMENIUL DISCIPLINELOR PREDATE

A. Teza de doctorat:

Grigoruț Cornel, *Integrarea turismului Românesc în Europa și pe plan mondial*, Universitatea din Craiova, Facultatea de Științe Economice, Specializarea de doctorat: Relații Economice Internaționale, Craiova, 177pg., 1997. (perioada: 1994 – 1998)

B. Cărți și capitole în cărți publicate în ultimii 10 ani

- Grigoruț Cornel**, Mastacan, M., Bădescu (Anastase), I. *Medierea în educație*, Editura PIM, Iași, pag. 266 [ISBN 978-606-13-0489-1], 2012
- Grigoruț Cornel**, Berea Aurel Octavian, Arina Valeria Balaceanu – *Evaluarea Afacerilor. Managementul financiar și realizarea performanțelor*, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, 2008 [ISBN 978-973-648-750-7]
- Grigoruț Cornel**, Leoveanu Valentin – *Managementul proiectelor*, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, cca. 150, pg., 2007 ;
- Grigoruț Cornel**, Serban Adrian – *Fundamentele marketingului. Teste și Aplicații*. Ed. a-II-a, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, cca. 280 pg., 2007;
- Grigoruț Cornel**, Leoveanu Valentin – *Managementul cercetării și dezvoltării*, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, 206 pg., 2007, [ISBN 973-648-599-4], [ISBN 978-973-648-599-2];
- Grigoruț Cornel**, Bălăceanu A.V. – *Managementul mixului promoțional*, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, 144 pg., 2007, [ISBN 973-648-600-1], [ISBN 978-973-648-600-5].
- Grigoruț Cornel**, Leoveanu Valentin – *Asigurarea Creditului*, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, 156 pg. 2006, [ISBN 973-648-557-9];
- Grigoruț Cornel**, Bălăceanu Valeria-Arina – *Fundamente ale Marketingului*, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, 252 pg., 2006, [ISBN 973-648-563-3];
- Grigoruț Cornel**, Bălăceanu Valeria-Arina – *Tehnici promoționale în marketing*, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, 122 pg. 2006, [ISBN 973-648-531-5];
- Grigoruț Cornel**, Bălăceanu Valeria-Arina – *Marketing. Aplicații și Teste*, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, 225 pg., 2005;
- Grigoruț Cornel**, Leoveanu Valentin – *Creditul*, Colecția „Monedă și Credit”, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, 198 pg., 2005, [ISBN 973-648-443-2].
- Grigoruț Cornel** - *Marketing*, Editura BREN (ed. acreditată CNCSIS), București, 161 pg., 2004, [ISBN 973-648-418-1];
- Grigoruț Cornel** - *Managementul Tranzacțiilor Internaționale, vol. II*, Editura ERA 2000, București, 133 pg., 2002, [ISBN 973-8153-19-5];
- Grigoruț Cornel** – *Managementul Tranzacțiilor Internaționale, vol. I*, Editura ERA 2000, București, 129 pg., 2002, [ISBN 973-8153-16-6];
- Grigoruț Cornel**, *Negocierile multilaterale pentru liberalizarea comerțului prin GATT/OMC*, Editura Mondo-Ec, Craiova, 130 pg., 2002, [ISBN 973-98425-4-2].
- Grigoruț Cornel** - *Marketing*, Editura ERA 2000, București, 200 pg., 2002, [ISBN 973-8153-22-0];
- Grigoruț Cornel** - *Euro – Marketing*, Editura ERA 2000, București, 196 pg., 2002, [ISBN 973-8153-17-4];
- Grigoruț Cornel**, *Piața de capital. Mică Enciclopedie*, Editura Expert, București, 226 pg., 2001, [ISBN 973-8177-09-X].

C. Lucrări indexate ISI/BDI publicate în ultimii 10 ani

Ileana (BĂDULESCU) ANASTASE, Cornel GRIGORUT, *The International Macro-Environment of an Organization*. Ovidius University Annals, Series Economic Sciences . 2016, Vol. 16 Issue 1, pp.7-13. 7p. 1 Chart.

- Ileana BĂDULESCU ANASTASE, Carmen Maria BUCUR, Cornel GRIGORUȚ, *The Mathematic Shaping Of Some Economic Processes Of The Enterprise*, pp.77-82; Intercultural Communication and Future of Education, THE HUB – Fusion between Social Sciences, Arts, Theology, Engineering and Management; http://seaopenresearch.eu/Document/Article/NORD3_11.pdf/ ;
- Ileana BĂDULESCU ANASTASE, Carmen Maria BUCUR, Cornel GRIGORUȚ, *The Management And Determination Of The Best Period To Recondition The Productive Equipment In Romania*, pp.133-142; Intercultural Communication and Future of Education, THE HUB – Fusion between Social Sciences, Arts, Theology, Engineering and Management; http://seaopenresearch.eu/Document/Article/NORD2_18.pdf/;
- Ileana BĂDULESCU ANASTASE, Carmen Maria BUCUR, Cornel GRIGORUȚ *The Use Of Analytical Potential In The Improvement Of Economic Processes Of The Enterprises In Romania*, pp.143-153; Intercultural Communication and Future of Education, THE HUB – Fusion between Social Sciences, Arts, Theology, Engineering and Management; http://seaopenresearch.eu/Document/Article/NORD2_19.pdf/ ;
- Ileana BĂDULESCU ANASTASE, Cornel GRIGORUȚ, **CONTEMPORARY DEVELOPMENTS OF THE MARKETING ORIENTATION AND ACTIVITY**, pp. 351-355; SEA - Practical Application of Science; 2016, issue 12
- Drăghici Vasile, Grigoruț Cornel, **General Issues Regarding the Offence of the Trafficking in Migrants**, "OVIDIUS" UNIVERSITY OF CONSTANȚA FACULTY OF ECONOMIC SCIENCES; "Present Issues of Global Economy" 12th Edition 18th – 20th June, 2015;
- Anastase (Bădulescu) Ileana, Grigoruț Cornel, Bucur Carmen Maria, **The Corporate Communication and the Entrepreneur. Business Opportunity**; "OVIDIUS" UNIVERSITY OF CONSTANȚA FACULTY OF ECONOMIC SCIENCES; "Present Issues of Global Economy" 12th Edition 18th – 20th June, 2015;
- Ileana (BĂDULESCU) ANASTASE, Cornel GRIGORUȚ, **Innovative and technological transfer – a requirement for ensuring economic development**, OVIDIUS University of Constanta, GEUC 2015; 3-4 dec 2015;
- Anastase (Bădulescu) Ileana, Grigoruț Cornel, Bucur Carmen Maria, *The Problems And Economic Reflections Of Enterprises In Romania*, Management Intercultural, Volumul XVII, Nr. 2 (34), 2015;
- Grigoruț Cornel, Filip Nistor, Popa Cătălin, **Factors Affecting Labor Demand in Shipping**, OVIDIUS UNIVERSITY ANNALS ECONOMIC SCIENCES SERIES Volume XIV, Issue 1; 2014; pp.21-24;
- Grigoruț Cornel, Popa Cătălin, Nistor Filip, **Financial Mechanisms within Maritime Business**; OVIDIUS UNIVERSITY ANNALS ECONOMIC SCIENCES SERIES Volume XIV, Issue 1; 2014; pp. 25-28;
- Grigoruț Cornel, Popa Cătălin, Nistor Filip, **The Contemporary Crisis and its Determinative Factors within Globalization Framework**, OVIDIUS UNIVERSITY ANNALS ECONOMIC SCIENCES SERIES Volume XIII Issue 1, 2013; pp. 33-36;
- Grigoruț Cornel, Nistor Filip, Popa Cătălin, **Characteristics of Labor Supply in Shipping**, OVIDIUS UNIVERSITY ANNALS ECONOMIC SCIENCES SERIES Volume XIII Issue 1, 2013; pp. 29-32;
- Grigoruț Cornel, Nistor Filip, Popa Catalin **Crisis Effects on Shipbuilding Market**, OVIDIUS UNIVERSITY ANNALS ECONOMIC SCIENCES SERIES Volume XIII; Issue 2 2013; pp.31-34;
- Grigoruț Cornel, Popa Catalin, Nistor Filip **Contemporary Trends within the International Financial Intermediation System Evolution**, OVIDIUS UNIVERSITY ANNALS ECONOMIC SCIENCES SERIES Volume XIII; Issue 2 2013; pp.35-39;
- Simona Mina, Felicia Surugiu, Cornel Grigoruț, **Human Resources Approach Regarding Combating Compulsive Bureaucracy in Governmental Institutions**, *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, Volume 92, 10 October 2013, Pages:551–560; Logos Universality Mentality Education Novelty (LUMEN 2013), Iași, Romania, 10-13 April 2013;
- FILIP NISTOR, CORNEL GRIGORUȚ **OPEN REGISTRIES AN ATTRACTIVE SOLUTION TO SHIPOWNERS**, "Mircea cel Batran" Naval Academy Scientific Bulletin, Volume XVI – 2013

Issue 1; Published by "Mircea cel Batran" Naval Academy Press, Constanta, Romania, pg.55-56;

CĂTĂLIN C. POPA, CORNEL GRIGORUȚ, **THE ECONOMIC POTENTIAL OF MARITIME OFFSHORE ACTIVITIES**, "Mircea cel Bătrân" Naval Academy Scientific Bulletin, Volume XVI – **2013** – Issue 2; Published by "Mircea cel Bătrân" Naval Academy Press, Constanta, Romania, pg.52-58;

Cornel Grigoruț, Călin Marinescu, **Protection and conservation of the aquatic environment**, in *EIRP Proceedings, The 7-th Edition of the International Conference European Integration Realities and Perspectives*, pp.347-350, **2012**;

Cornel Grigoruț, **Reputation built on the companies' values**, Constanta Maritime University Annals, **2012**;

Cornel Grigoruț, Lavinia-Maria Grigoruț, **Controlling – a useful tool for top management**, Constanta Maritime University Annals, **2012**;

Cornel Grigoruț, Lavinia-Maria Grigoruț, Felicia Surugiu, **Marketing intelligence system a smart tool for the companies**, Constanta Maritime University Annals, **2012**;

Cornel Grigoruț, Călin Marinescu, **The community trademark and the Office for harmonization on the Internal Market(OHIM)**, in *EIRP Proceedings, The 7-th Edition of the International Conference European Integration Realities and Perspectives*, pp.347-350, **2012**

Cornel Grigoruț, C. Anechitoae, A.R. Staiculescu & A.P. Lisievici Brezeanu, *University "Ovidius" Constanta, Romania*; L.M. Grigoruț, *National Institute of Economic Research "Costin Kiritescu" Bucurest, Romania* **Management issues for the safe operation of ships and for pollution prevention. Proceedings the 14th International Congress of International Maritime Association of the Mediterranean (IMAM), Genova, Italy, 13 – 16 September, 2011.** In: **Sustainable Maritime Transportation, and Exploitation of Sea Resources**, Editors: Enrico Rizzuto (*University of Genova – DICAT, Genova, Italy*); Carlos Guedes Soares [*Centre for Marine Technology and Engineering (CENTEC) Technical University of Lisbon, Lisboa, Portugal*] © 2012 Taylor & Francis Group, London, ISBN 978-0-415-62081-9 (set of 2 volumes + CD-ROM). ISBN: 978-0-415-68393-7 = (Vol. 2), Vol. 2, pp. 941 – 944.

(<http://www.imam2011.it/Programme.html>; http://www.imam2011.it/technical_program.pdf;

Grigoruț Cornel, Anechitoae Constantin, Grigoruț Lavinia-Maria, *The International River Law Supporting the Development of Global Economy*, Ovidius University Annals, Economic Sciences Series, 2011

Grigoruț, Cornel, Anechitoae, Constantin, Grigoruț, Lavinia-Maria, *The Systematization of Maritime and Port Legislation*, Constanta Maritime University Annals, 2011

Anechitoae, Constantin, Grigoruț, Cornel, Grigoruț, Lavinia-Maria, *Smuggling on Maritime and River Waterways*, Constanta Maritime University Annals, 2011

Grigoruț, Cornel, Anechitoae, Constantin, Grigoruț, Lavinia-Maria, *Port Practices*, Constanta Maritime University Annals, 2011

Anechitoae Constantin, Grigoruț Cornel, Grigoruț Lavinia-Maria, *The Seniority Principle and the Conversion Principle in the Defense of the Community Trademark*, Ovidius University Annals, Economic Sciences Series, 2011

Grigoruț, Cornel, Anechitoae, Constantin, Grigoruț, Lavinia-Maria, *The Access of Foreign Military Vessels in Territorial and Portuary Waters or in Commercial Ports*, Constanta Maritime University Annals, 2011

Anechitoae, Constantin, Grigoruț, Cornel, Grigoruț, Lavinia-Maria, *Safety in Port and on Inland Waterways*, Constanta Maritime University Annals, 2011

Anechitoae, Constantin, Grigoruț, Cornel, Brasoveanu, Florica, Grigoruț, Lavinia-Maria, *Rules Regarding the Navigation on the Territorial Sea and in Romanian Ports*, Constanta Maritime University Annals, 2011

Constantin Anechitoae, Cornel Grigoruț, Lavinia-Maria Grigoruț, Mariana Cojoc, *From the Bargain/Bargaining „Agreement” to the Shipping Agreement (III)*, *Analele Universității Maritime din Constanța*, 2010

Cornel Grigoruț, Lavinia Grigoruț, Constantin Anechitoae, Mariana Cojoc, *From the bargain/bargaining “agreement” to the shipping agreement (II)*, *Constanta Maritime University Annals*, 2012

- Lavinia-Maria Grigoruț, Cornel Grigoruț, Constantin Anechitoaie, Mariana Cojoc, From the Bargain/Bargaining „Agreement” to the Shipping Agreement (I), *Analele Universității Maritime din Constanța*, 2010
- Cornel Grigoruț**, Constantin Anechitoaie, Impactul transfrontalier al poluării mediului marin asupra modificărilor geo – climatice regionale și locale ce afectează Dobrogea, *Buletinul Direcției Hidrografice*, 2010
- Simona Mina, **Cornel Grigoruț**, Ana Rodica Staiculescu, NEW PUBLIC MANAGEMENT AS A SOLUTION TO STATE'S INCAPACITY OF MANAGING PUBLIC AFFAIRS. PUBLIC/PRIVATE DISPUTES, *Seria Științe Economice și Administrative*, 2010
- Lavinia Grigoruț, Constantin Anechitoaie, **Cornel Grigoruț**, The similarity of a mark in the light of the confusion risk for the consumer, *Analele Universității Eftimie Murgu Resita, Fascicola Științe Economice*, 2010
- Cornel Grigoruț**, Constantin Anechitoaie, The Entitlement To The Mark, *Analele Universității "Eftimie Murgu" Resita*, 2010
- Cornel Grigoruț**, Constantin Anechitoaie, Trademark vs. Brand, Emblem or Logo, *OVIDIUS UNIVERSITY ANNALS ECONOMIC SCIENCES SERIES*, 2010
- Constantin Anechitoaie, **Cornel Grigoruț**, Creativity and Innovation - Supporting the Employability of Graduates on Labor Market, *UNISO*, 2010
- Lavinia Grigoruț, **Cornel Grigoruț**, Constantin Anechitoaie, The Trademark: A Marketing Concept, *Analele Universității Ovidius, Seria Științe Economice*, 2010
- Constantin Anechitoaie, **Cornel Grigoruț**, Florica Brașoveanu, Modificările geo – climatice globale, regionale și locale ce afectează Dobrogea prezente în instrumente juridice de dreptul mediului internațional, comunitar și național, *Buletinul Direcției Hidrografice*, 2010
- Lavinia Grigoruț, Constantin Anechitoaie, **Cornel Grigoruț**, Consequences of the Infringement of the Patent Right by Counterfeiting, *Analele Universității Ovidius, Seria Științe Economice*, 2010
- Cornel Grigoruț**, Madalina Voicu, Constantin Anechitoaie, Climatic conditions and their influence on maritime shores, *Constanta Maritime University –Annals*, 2010
- Constantin Anechitoaie, **Cornel Grigoruț**, The Place of the University Within the "Global Village", *UNISO*, 2010
- Gabriel Ciortescu, Constantin Anechitoaie, **Cornel Grigoruț**, *Aquatic environment pollution*, *Constanta Maritime University –Annals*, 2010
- Ana Rodica Staiculescu, Simona Mina, **Cornel Grigoruț**, *Gestionarea conflictelor manifeste în grupurile de munca – coordonată a comunicării eficiente în organizații*, *ACUM*, 2009
- Simona Mina, Ana Rodica Staiculescu, **Cornel Grigoruț**, *Complementaritatea metodelor cantitative și calitative etnobiografice în cercetările socio-demografice pe generații privind migrația, Migrația forței de munca*, 2008
- Simona Mina, **Cornel Grigoruț**, Ana Rodica Stăiculescu, *Gestionarea conflictelor manifeste în grupurile de munca*, *ACUM*, 2009
- Cornel Grigoruț**, Lavinia Gheorghe, *Marketing intelligence*, *ANALELE UNIVERSITĂȚII OVIDIUS*, 2007

D. Lucrări publicate în ultimii 10 anii în reviste și volume de conferințe cu referenți (neindexate)

- Grigoruț Cornel**, *Cadrul legal al Noii Economii (e-economy)*, A XII – a Sesiune de Comunicări Științifice „JURIDICA”, București, 12 pg., (p.75), 31.05.2002;
- Grigoruț Cornel**, *The Communication Policy in the International Banking Marketing*, The 12th International Symposium „Alternative Economic Strategies”, București, 12 pg. (vol. I, p. 63), 29.11.2002;
- Grigoruț Cornel**, *Comerțul Electronic*, *Revista de Marketing – Management, Studii, Cercetări, Consulting*, anul XII, vol.1 (67) 2002, București, 10 pg. (p.57 – 67), [ISSN 1222 – 9105];
- Grigoruț Cornel**, I.R. Hamzescu, C. Fratoșițeanu - *Internet o tehnologie cu deschidere globală*, *Revista de Marketing – Management, Studii, Cercetări, Consulting*, anul XII, vol. 3 (69) 2002, București, 10 pg. (p.202 – 212), [ISSN 1222 – 9105];

K

- Grigoruț Cornel**, *Program de lansare al vinurilor italiene „Grappa” în România*, Producătorul vinurilor „Grappa”, Italia, cercetare de marketing, București, 95 pg., 2003;
- Grigoruț Cornel**, *Sondaj de opinie în lumea oamenilor de afaceri*, Institute for Management Development - IMD Lausanne, Cercetare de marketing – sondaj, pe un eșantion de 50 de oameni de afaceri români, ucurești, 25 pg., 2003.
- Grigoruț Cornel**, *Program de lansare al reviste „EHLITE” în România*, Ecole de Tourisme Lausanne (coordonator), cercetare de marketing – chestionar, București, 15 pg., 2003.
- Grigoruț Cornel**, *Managementul cererii – provocări și oportunități*, Universitatea Ecologică din București, Sesiunea de Comunicări Științifice „Economia Dezvoltării Durabile”, București, 7pg., 25.11. 2004, [ISBN973-648-449-1];
- Grigoruț Cornel**, *Leul greu – provocări și oportunități*, Universitatea Ecologică din București, Sesiunea de Comunicări Științifice „Economia Dezvoltării Durabile”, București, 5 pg., 25.11. 2004, [ISBN973-648-449-1];
- Grigoruț Cornel**, *Marketingul în era electronică*, Universitatea Ecologică din București, Sesiunea de Comunicări Științifice „Economia Dezvoltării Durabile”, București, 12 pg., 25.11. 2004, [ISBN973-648-449-1];
- Grigoruț Cornel**, *Denominarea monedei naționale – de la ROL la RON*, Revista de Economie și Mediu, Centrul de Cercetare și Consultanță economică, UEB, anul I, nr. 1 (1) 2005, București, 5 pg. (p.16 -21), [ISSN 1841-5245].
- Grigoruț Cornel**, *Editorial – Speranțe și certitudini*, Revista de Economie și Mediu, Centrul de Cercetare și Consultanță economică, UEB, anul I, nr. 2 (2) 2005, București, 2 pg. (p.5 – 5), [ISSN 1841-5245].
- Grigoruț Cornel**, Gheorghe Lavinia – *Viitorul marketingului și al specialistului de marketing*, Revista de Economie și Mediu, Centrul de Cercetare și Consultanță economică, UEB, anul I, nr. 2 (2) 2005, București, 7 pg. (p.108 – 115), [ISSN 1841-5245].
- Grigoruț Cornel**, Micu A. – *Strategia stabilirii prețului după client și concurență*, Revista de Marketing – Management; Studii, Cercetări, Consulting, anul XVI, vol.5 (95) 2006, București, 3 pg. (p.392 – 395), [ISSN 1222 – 9105];
- Grigoruț Cornel** – *Managementul schimbării în societatea informațională*, „ARS AEQUI! – Revista de studii și cercetări sociale și juridice, Centrul de Studii și Cercetări privind Drepturile Omului și Discriminarea - CSCDOD, Editura BREN (ed. acreditată CNC SIS), volumul I, nr. 4, Primăvara 2006, Constanța, 9 pg. (pag 156 – 165), [ISSN 1842 – 1059].
- Grigoruț Cornel** – *Managementul competitivității între tranziție, reformă și performanță economică*, „ARS AEQUI! – Revista de studii și cercetări sociale și juridice, Centrul de Studii și Cercetări privind Drepturile Omului și Discriminarea - CSCDOD, Editura BREN (ed. acreditată CNC SIS), volumul I, nr. 5, Vară 2006, Constanța, 3 pg. (pag 234 – 237), [ISSN 1842 – 1059].

Data:

15.09.2022

Semnătura:

Prof. univ. dr. Cornel Grigoruț

