



**ACADEMIA ROMÂNĂ**  
**SCOALA DE STUDII AVANSATE A ACADEMIEI ROMÂNE**  
**DEPARTAMENTUL STIINȚE ECONOMICE, SOCIALE SI JURIDICE**

**ANUNȚ**

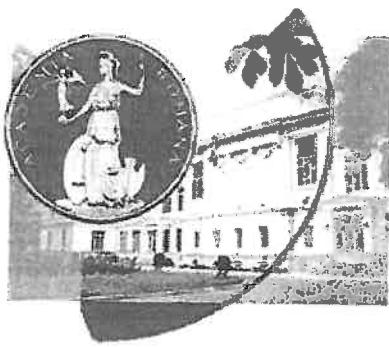
**In data de 27 octombrie 2016, ora 10, sunteți invitați să participați la susținerea publică a tezei de doctorat cu titlul:**

**"Economia informală. Teorii și aplicații".**

**Locul desfășurării: Sala Consiliului Științific INCE "Costin C. Kirilescu", Casa Academiei Române, parter.**

**Doctorand Doamna/Domnul : Teodora MIHAILĂ  
Conducător de doctorat: Prof.dr. Constantin CIUTACU**

**Teza poate fi consultată la Biroul Doctorate al INCE "Costin C. Kirilescu", camera 223 parter, Casa Academiei Române.**



**ACADEMIA ROMÂNĂ**  
**ȘCOALA DE STUDII AVANSATE A ACADEMIEI ROMÂNE**  
**DEPARTAMENTUL DE ȘTIINȚE ECONOMICE, SOCIALE ȘI**  
**JURIDICE**

**SINTEZA TEZEI DE DOCTORAT**  
**ECONOMIA INFORMALĂ. TEORII ȘI APLICAȚII**

**Coordonator științific:**

**Prof. dr. C.S. I Constantin CIUTACU**

---

**Doctorand:**

**Teodora MIHAILĂ**

**București**

**2016**

## CUPRINS

<b>Introducere</b>	3	
<b>1.</b>	<b>Elemente definitorii. Abordări teoretice privind economia informală</b>	<b>6</b>
1.1.	Concept și caracteristici specifice	6
1.2.	Economia informală din perspectiva finanțelor publice	8
1.3.	Cauzele apariției economiei informale	9
1.4.	Principalele forme ale economiei subterane	10
1.4.1.	Evaziunea fiscală	10
1.4.2.	Spălarea banilor	10
1.5.	Avantaje și dezavantaje ale economiei informale	11
1.6.	Evoluția perceptiilor privind caracteristicile întreprinderilor informale	15
<b>2.</b>	<b>Economia informală - scurt istoric</b>	<b>19</b>
2.1.	Dezbateri cu privire la economia informală de-a lungul timpului	24
2.2.	Considerații recente privind economia informală	28
2.2.1.	Extinderea definiției statistice	30
2.2.2.	Modele conceptuale holistice	32
2.2.2.1.	Modelul Rețelei WIEGO	33
2.2.2.2.	Modelul Diviziei America Latină a Băncii Mondiale	35
2.2.2.3.	Modelul dezvoltat de către Ravi Kanbur	35
2.3.	Legăturile economiei informale cu firmele și reglementările formale	38
2.3.1	Legăturile cu firmele formale	38
2.3.2.	Legăturile cu mediul formal de reglementare	41
2.4.	Viitorul activităților informale	43
<b>3.</b>	<b>Economia informală – tipologii de clasificare</b>	<b>46</b>
3.1.	Munca informală ca o categorie a pieței muncii	47
3.2.	Contextul muncii informale	49
3.3.	Caracteristicile economiei informale	50
3.3.1.	Legal versus ilegal	51
3.3.2.	Tranzacțiile în numerar – cel mai comun mijloc de plată	51

3.3.3.	Venituri sau salarii nedeclarate	52
3.3.4	Condițiile de muncă	53
3.4.	Ce este exclus din economia informală?	54
4.	<b>Experiențe naționale și internaționale. Teorie și exemple practice</b>	55
4.1.	Economia informală în țările dezvoltate	60
4.2.	Economia informală în țările în dezvoltare sau cu economii în tranziție	62
4.3.	Aspecte privind inovarea și dezvoltarea în economia informală	65
5.	<b>Metode și modele pentru estimarea economiei informale</b>	68
5.1.	Metoda abordărilor directe	70
5.2.	Metoda abordărilor indirecte sau indicator	71
5.2.1	Discrepanța dintre cheltuielile naționale și venituri	72
5.2.2.	Metoda utilizării volumului tranzacțiilor	72
5.2.3.	Discrepanța dintre forța de muncă reală și cea oficială	74
5.2.4.	Metoda cererii de monedă	74
5.3.	Metoda intrărilor fizice sau a consumului de electricitate	76
5.3.1.	Metoda Kaufmann - Kaliberda	76
5.3.2.	Metoda Lacko	77
5.4.	Modele cu variabile latente	77
5.5.	Metoda modelului	79
6.	<b>Considerații privind distribuția economiei informale în Uniunea Europeană</b>	81
6.1.	Distribuția spațială a economiei informale în Europa și corelații	82
6.2.	Dinamica economiei informale în Uniunea Europeană	85
6.3.	Concluzii privind distribuția economiei informale în Uniunea Europeană	89
	<b>Concluzii</b>	
	<b>Anexe</b>	
	Anexa 1 – Definiții ale economiei informale date de către statisticieni din domeniul muncii	95
	Anexa 2 – Definiții ale întreprinderilor din sectorul informal în unele țări și organizații	97

**Anexa 3 – Definiții ale locurilor de muncă informale ale angajaților în unele țări  
și organizații**

99

<b>Listă abrevierilor</b>	101
<b>Listă tabelelor</b>	102
<b>Listă graficelor</b>	103
<b>Bibliografie</b>	104

**Cuvinte cheie:**

**Economie neoficială; economie invizibilă; plata taxelor și impozitelor; evitarea cadrului legal; corupția; evaziune fiscală; buget de stat; cheltuieli naționale; venituri; forța de muncă reală și cea oficială.**

## **REZUMAT**

Lucrarea de față tratează în mod detaliat subiectul economiei informale – un subiect foarte complex și actual, care antrenează un domeniu larg de analiză și cercetare interdisciplinară. Obiectivul este acela de a realiza o analiză amănunțită și convingătoare a fenomenului economiei informale și a modului său de manifestare la nivel global. În acest scop, lucrarea este construită sub formă duală, aliniind cunoștințelor teoretice și studiilor din literatura de specialitate și exemplele practice sub care se concretizează fenomenul în discuție.

Prin urmare, această lucrare și-a propus să revizuiască și să analizeze contribuțiile cheie aduse literaturii de specialitate, precum și principalele repere în ceea ce privește progresul în modelarea evaluării și a impactului economiei informale. Lucrarea investighează logica, caracteristicile, particularitățile de modelare, de construcție și de estimare și detaliile contribuțiilor majore care au apărut în literatura de specialitate din zilele de pionierat ale lui Gutmann (1977) și Tanzi (1980) până în prezent și tratează evoluția fenomenului economiei informale la nivel european. În plus, literatura economică a asistat la crearea unei game largi de instrumente empirice care abordează diverse forme de activitate informală. În acest context, obiectivul acestei lucrări este de a investiga atât abordările clasice, cât și cele moderne, cu scopul de a oferi o trecere în revistă exhaustivă a evoluției instrumentelor informale de modelare a economiei.

Lucrarea este alcătuită din șase capitole, pornind de la elementele definitorii ale economiei informale, continuând cu un scurt istoric – de la identificarea în literatura de specialitate până la abordările recente ale sale – și prezentând modalitățile de clasificare utilizate în descrierea sa. De asemenea, capitolele următoare prezintă experiențe la nivel mondial în ceea ce privește economia informală, cu scopul de a identifica asemănările și deosebirile dintre țările dezvoltate și cele în curs de dezvoltare sau în tranziție. Sunt prezentate metodele și modelele utilizate pentru estimarea economiei informale, pentru ca în final să fie semnalată distribuția spațială a economiei informale la nivel european, să fie stabilite corelațiile dintre mărimea economiei informale și creșterea economică și să fie evidențiată dinamica economiei informale.

Astfel, **primul capitol**, intitulat „Elemente definitorii. Abordări teoretice privind economia informală”, tratează modul în care este abordată economia informală în literatura de specialitate, pornind de la definirea conceptului și descrierea trăsăturilor specifice. Deși literatura de specialitate nu indică o definiție unitară a termenului, economia informală poate fi descrisă ca suma activităților legale și ilegale, care nu sunt conținute în determinarea oficială a PIB sau acele practici ce implică nedetectarea sau neraportarea a diferite forme de venituri către autoritățile fiscale oficiale. Conceptul de economie informală a fost introdus în circulație internațională în anul 1972 de către Organizația Internațională a Muncii. Fenomenul este suficient de extins la nivel global, întrucât implică include barterul, ajutorul reciproc, acaparează diverse locuri de muncă, de cele mai multe ori ocazionale, iar ca activități cuprinde în general comerțul stradal sau cele de vânzare directă. Măsurarea dimensiunii economiei informale se dovedește dificilă, având în vedere elementele informale specifice fiecărei țări și, mai mult, ale fiecărui sector, care înlesnesc propagarea fenomenului. Economia informală este foarte segmentată chiar în interiorul unei țări între diferite sectoare ale economiei și în cadrul acestor segmente, între grupurile sociale și între sexe.

Cauzele principale ale apariției economiei informale sunt impozitarea excesivă, teama de a pierde unele beneficii sociale, reglementările foarte stricte privind anumite tipuri de activități sau interzicerea altora, flexibilitatea prea mare în utilizarea forței de muncă. Literatura de specialitate atrage atenția asupra faptului că ponderea economiei informale în PIB crește pe măsura înăspirii condițiilor fiscale (creșterea ratei de impozitare) și a reglementărilor, ceea ce va conduce la diminuarea veniturilor din impozite și, în consecință, a cantității și calității serviciilor publice. Pentru majoritatea companiilor din țările cu economii în tranziție, fiscalitatea și legislația sunt considerate principalele obstacole pentru desfășurarea afacerilor.

Printre principalele manifestări ale economiei informale se numără evaziunea fiscală și spălarea banilor. Evaziunea fiscală presupune tentativa agenților economici de a se sustrage prin orice mijloace, parțial sau total, de la plata impozitelor și taxelor la bugetul statului. Aceasta poate fi de natură contravențională, apărută ca urmare a interpretării eronate de către contribuabili a actelor normative, sau de natură infracțională, prin utilizarea deliberată a unor metode și tehnici frauduloase. Evaziunea fiscală este și cauza principală a veniturilor scăzute la bugetul statului, manifestată prin gradul redus de colectare al impozitelor și taxelor.

Cea de-a doua formă a economiei informale, spălarea banilor, este determinată, în general, de neregulile privind rambursările de TVA, fabricarea și comercializarea ilegală de

alcool, credite derulate prin intermediul unor firme off-shore, contrabanda cu produse petroliere, traficul internațional de droguri etc.

Literatura de specialitate scoate în evidență atât aspectele negative, cât și cele pozitive generate de sectorul informal.

Din punct de vedere economic, avantajele se concretizează în creșterea competitivității și flexibilității producției, presiunea asupra salariilor de pe piața oficială a muncii, prețurile mai scăzute pentru produsele oferite și costul redus al forței de muncă, atenuarea declinului PIB-ului în unele state în tranziție. Pe de altă parte însă, sectorul informal nu poate beneficia, precum altele, de o strategie de dezvoltare; mai mult, distorsionează indicatorii economici principali, încurajează concurența neloială, degradează volumul încasărilor la bugetul de stat și, prin urmare, va cauza creșterea suplimentară a ratei de impozitare.

Din punct de vedere social, avantajele imediate (precum locurile de muncă oferite pentru ca indivizii să își acopere nevoile de bază sau independența față de ajutoarele de stat) sunt surclasate de dezavantajele evidente (precum condițiile de muncă degradante, lipsa oricărei forme de protecție socială și de securitate).

În fine, din punct de vedere politic, sectorul informal se poate dovedi avantajos pentru a aplana tensiunile sociale sau pentru a promova patronajul politic. În schimb, fiindcă activitățile economice informale nu sunt incluse în măsurarea PIB, factorii de decizie nu vor avea o imagine corectă din punct de vedere economic pentru fundamentarea deciziilor. Mai mult, funcționarea acestor activități va crește corupția și lobby-ul politic cu consecințe negative.

**Cel de-al doilea capitol, „Economia informală – scurt istoric”,** tratează conceptul de economie informală din perspectivă istorică. Aceasta a început să fie utilizat în literatură în urma primei misiuni a Biroului Internațional al Muncii cu privire la ocuparea forței de muncă în Kenya în anul 1972. Inițial, termenul a fost asociat unor întreprinderi profitabile și eficiente, cu potențial pentru crearea de locuri de muncă și reducerea sărăciei, și se referea, îndeosebi, la sectorul activităților tradiționale. Termenul s-a dezvoltat pe măsura evoluțiilor înregistrate în economiile mondiale, iar la momentul actual prezintă un interes cu atât mai ridicat cu cât concentrează o mare parte din forța de muncă globală, care contribuie în mod semnificativ la economia mondială și care rămâne în afara protecției și reglementărilor statului.

Una dintre caracteristicile fenomenului este extinderea sa în perioadele de ajustare economică sau tranzitie, pentru ca gospodăriile să își completeze veniturile obținute din sectorul formal cu câștigurile informale. Fenomenul a fost amplificat ca urmare a globalizării, care a generat apariția sa în forme noi și în locuri neașteptate. Recent, a fost stimulat de criza economică, care a condus la creșterea angajărilor neoficiale.

Literatura de specialitate conchide că cele două cauze principale ale economiei informale țin de reglementarea finanțelor publice (dimensiunea poverii fiscale și a contribuțiilor la securitatea socială) și a administrației publice (intensitatea reglementărilor impuse). Pe lângă acestea, un alt factor cu efect asupra extinderii economiei informale este mediul politic, în cazul în care este caracterizat de instabilitate și polarizare.

În funcție de teoria care generează economia informală și de perspectivele adoptate asupra fenomenului, se disting patru școli de gândire determinante: dualistă, structuralistă, legalistă și voluntaristă. Este explicit astfel modul în care angajații și angajatorii aleg să lucreze în economia informală. Astfel, unii dintre angajații independenți vor lucra în sectorul informal pentru a evita înregistrarea și impozitarea. Alții nu optează să lucreze informal, dar fac acest lucru din necesitate, constrângeri sociale sau tradiție, la fel ca și angajatorii.

În plus, literatura de specialitate face distincția între sectorul informal (care privește producția și ocuparea forței de muncă ce are loc în întreprinderile mici sau neînregistrate fără personalitate juridică) și ocuparea informală a forței de muncă (deci forța de muncă ocupată care nu beneficiază de protecție juridică și socială, atât în interiorul, cât și exteriorul sectorului informal). Termenul de economie informală cuprinde toate unitățile, activitățile și lucrătorii definiți în acest fel și rezultatele acestora. Pentru a captura componentele neoficiale sau diferenții factori care stau la baza proliferării activităților informale, au fost dezvoltate o serie de modele menite să explice mai bine fenomenul, precum modelul WIEGO, modelul Diviziei America Latină a Băncii Mondiale, modelul lui Ravi Kanbur.

Întreprinderile informale sunt bine integrate în activitatea economică, dacă privim îndeosebi din perspectiva legăturilor cu firmele formale. Cea mai mare parte a întreprinderilor informale constituie o sursă de materii prime sau de produse finite pentru firmele formale. Furnizarea de bunuri sau servicii poate avea loc prin tranzacții individuale, printr-o rețea sub-sectorială de relații comerciale sau un lanț de valori al relațiilor subcontractate.

Concluzia acestui capitol indică spre perenitatea activităților informale, cel puțin din trei puncte de vedere. În primul rând, pentru că nu sunt suficient de multe locuri de muncă

în sectorul formal. În al doilea rând, ca urmare a transformării locurilor de muncă formale în informale, pe fondul globalizării și a creșterii concurenței . În al treilea rând, din cauza lipsei unei intervenții politice la nivel global, dificil de aplicat pentru că ar trebui să fie foarte bine adaptată și orientată pentru a satisface constrângerile specifice, nevoile și riscurile legate de diferențele grupuri de muncitori informali.

**Cel de-al treilea capitol are ca scop prezentarea tipologii de clasificare a economiei informale și îndeosebi a muncii informale, pentru mai buna înțelegere a fenomenului. Biroul Internațional al Muncii formulează definirea întreprinderilor din economia informală din perspectiva organizării juridice, a proprietății deținute, a tipului de conturi, a destinației produselor, a tipului activității economice și a numărului de persoane angajate continuu. În literatura de specialitate pot fi regăsite și alte variante de tipologii, pe baza a diferite criterii, precum: munca informală ca o categorie a pieței muncii, contextul muncii informale, caracteristicile muncii informale și definirea prin excluderea unor elemente din definiția economiei informale.**

Munca informală este una dintre categoriile pieței muncii, alături de munca primară, secundară și ilegală. Teoria duală a pieței muncii susține că sectorul informal este format din oameni care sunt în imposibilitatea de a avea acces la locuri de muncă din sectorul primar sau cel secundar. Munca informală include persoane care își desfășoară propria afacere numai în numerar sau prin aranjamente nereglementate sau cele care lucrează pentru angajatori, dar nu sunt înregistrate.

O altă tipologie prezintă categoriile de muncă informală bazate pe context: o persoană care lucrează pentru altcineva sau o persoană independentă (auto-angajată).

O serie de caracteristici definesc munca informală. În primul rând, în cadrul muncii informale, activitățile pot fi legale sau ilegale: există o distincție între activitatea economică informală a cărei ilegalitate derivă din nerespectarea normelor fiscale și activitatea care constituie infracțiune, cum ar fi cea asociată distribuției ilegale de droguri, jocurile de noroc, spălarea de bani, prostituția, traficul de bunuri furate sau ființe umane. În al doilea rând, o caracteristică a economiei informale este utilizarea numerarului ca cea mai frecventă modalitate de plată între părți. În acest fel se evită crearea unui registru al activităților. În al treilea rând, urmăre a utilizării numerarului, veniturile obținute nu sunt înregistrate și raportate pentru a fi

impozitate. În al patrulea rând, lucrătorii își desfășoară activitatea în condiții de muncă și de sănătate inferioare celor din sectorul formal, cu riscuri mai ridicate privind siguranța.

În fine, economia informală include acele întreprinderi și activități care nu pot respecta practicile standard, reglementările fiscale sau de afaceri pentru care este necesară raportarea, dar care nu sunt angajate în alt mod în activități penale.

Capitolul al patrulea – „Experiențe naționale și internaționale. Teorie și exemple practice” tratează ampioarea economiei informale la nivel global. Economia informală este prezentă în toate țările lumii, fiind caracterizată de un grad mare de diversitate și de o experiență de lungă durată. În general, sectorul informal reprezintă 30-40% din totalul activității economice în țările cele mai sărace și aproape 15-20% în țările cele mai bogate. De fapt, cu cât este mai mic nivelul de dezvoltare a unei țări, cu atât mai mare și mai important va fi sectorul ei informal.

În Europa, dimensiunea economiei informale a atins un nivel minim în anul 2013 și a fost estimată la aproximativ 2,15 mii de miliarde de euro, adică aproape 18,5% din valoarea oficială a activității economice. Aproape două treimi din economia informală este concentrată la nivelul celor mai mari cinci puteri economice europene: Germania, Franța, Italia, Spania și Marea Britanie.

Cu toate acestea, economia informală din Europa de Est are dimensiuni mai mari dacă o raportăm la nivelul PIB-ului, în comparație cu Europa de Vest. Astfel, dacă economia informală este egală cu aproximativ 8% din dimensiunea oficială a PIB în Elveția și Austria, în Polonia ea se ridică la 24% din PIB, adică aproape 95 de miliarde de euro. În țările din Europa de Est, cum ar fi Bulgaria, Croația, Lituania și Estonia, economia informală este de aproape 30% din dimensiunea oficială a activității economice.

Datele statistice confirmă corelația puternică dintre dimensiunea economiei informale și ciclurile economice. În perioadele de contractare a activității economice, indivizi au tendința de a realiza activități din sfera economiei informale (cum ar fi, de pildă, angajarea în activități suplimentare care nu sunt raportate sau achiziții raportate la nivele inferioare) pentru a îmbunătăți situația lor financiară și a compensa lipsa fluxurilor de venituri. Acest lucru s-a întâmplat și în cazul crizei economice care a debutat în 2008 și care a cunoscut o adâncire a economiei informale în primii săi ani, exprimată ca pondere în PIB. Ulterior, până în 2011

economia informală a ajuns la nivele mai mici decât cele de dinainte de criză și în 2013 a scăzut la cel mai mic nivel în raport cu PIB.

În țările dezvoltate, economia informală a fost descrisă în raport cu trei criterii: politic, economic și social. În ceea ce privește aspectul politic, se disting trei sub-criterii: reglementări guvernamentale, activități ilegale și statisticile naționale, în general PIB-ul. Ideea principală din spatele acestei clasificări este că surprinde influența economiei informale asupra politiciei și invers.

În țările în dezvoltare sau cu economii în tranziție, sectorul informal are o importanță mai mare, subliniată și de numărul de cercetări realizate. În general, studiile cu referire la aceste țări folosesc criterii similare studiilor despre țările dezvoltate pentru definirea sectorului informal. Diferențele apar însă în utilizarea criteriului economic. În ceea ce privește sectorul social, se remarcă legătura puternică dintre activitățile de stat și cele non-stat, în special în economiile în tranziție. Diferite studii au arătat că, spre deosebire de țările dezvoltate, sectorul informal în țările mai puțin dezvoltate generează un venit scăzut și este în principal un sector de supraviețuire.

În ceea ce privește inovarea și dezvoltarea în economia informală, ucenicia și învățarea la locul de muncă sunt comune în economia informală și urmăresc să faciliteze transmiterea între generații a cunoștințelor și a tehnologiei. Antreprenorii imită și copiază produsele unii de la alții, de la industriile formale și informale locale și de la produsele din import, în timp ce migrația forței de muncă între sectorul formal și cel informal contribuie la facilitarea transferului de cunoștințe. Întreprinderile informale prezintă similitudini cu întreprinderile mici și mijlocii și firmele din țările în curs de dezvoltare în cazul inovării. Dinamismul tehnologic caracterizează, într-o mare măsură, sectorul informal în țările dezvoltate, în timp ce nivelul scăzut de tehnologie caracterizează sectorul informal în statele cel mai puțin dezvoltate.

Capitolul al cincilea, intitulat „Metode și modele pentru estimarea economiei informale”, abordează structurat gama largă a modelelor utilizate în practică pentru a surprinde dimensiunea și impactul economiei informale. Capitolul pornește cu câteva detalii semnificative în ceea ce privește operaționalizarea conceptului de economie informală în scopul măsurării. În practică nu este ușor acest demers pentru că granița dintre sectorul informal și cel formal este neclară, dar și pentru că cele două categorii ale sectorului informal se suprapun

(activitățile de supraviețuire și ilegalitățile în afaceri). Pornind de la această precizare, au fost analizate modelele aplicate pentru evaluarea economiei informale.

O primă metodă este cea a abordărilor directe, utilizată la nivel microeconomic, care presupune utilizarea chestionarelor și a exemplelor bazate pe voluntariat sau controlul taxelor. Avantajul acestei metode constă în dobândirea unor informații cu privire la structura economiei informale, dar rezultatele sunt influențate de modul în care sunt formulate întrebările, iar măsurarea comportamentului fraudulos este mai dificil de realizat.

Metoda abordărilor indirecte este utilizată la nivel macroeconomic și se bazează pe utilizarea diversi indicatori pentru a obține informații despre dezvoltarea economiei informale în timp. Se poate utiliza, de pildă, discrepanța dintre cheltuielile naționale și venituri, știind că într-o economie veniturile trebuie să fie egale cu cheltuielile din PIN în contabilitatea națională. Diferența dintre cheltuielile obținute dintr-o evaluare independentă și venituri poate fi considerată un indicator al economiei subterane. Asemănător, discrepanța dintre forța de muncă reală și cea oficială pornește de la supoziția că participarea forței de muncă este constantă, iar o reducere a acesteia poate fi considerată un indicator de măsurare a economiei informale. O altă metodă de evaluare este utilizarea volumului tranzacțiilor, dezvoltată de Feige și bazată pe cantitatea de plăți realizate. Metoda cererii de monedă, în abordarea lui Cagan, pornește de la corelația dintre cererea de monedă și presiunea fiscală, iar în viziunea lui Tanzi urmărește raportul numerarului.

O altă metodă dezvoltată în practică vizează metoda intrărilor fizice sau a consumului de electricitate. În metoda Kaufmann și Kaliberda, autori au presupus că pentru întreaga economie, consumul de energie electrică este cel mai bun indicator pentru măsurarea activității economice, oficiale și neoficiale. Din moment ce întreaga activitate economică și consumul de electricitate se modifică cu o elasticitate energie electrică/PIB în general apropiată de 1, înseamnă că diferența dintre valoarea brută a PIB-ului oficial și valoarea brută a consumului de electricitate poate fi atribuită creșterii economiei informale. O variantă similară este metoda Lacko. Aceste metode nu surprind însă decât activitățile din economia subterană care necesită consum de electricitate. Metodele cu variabile latente (MIMIC) permit prezența unei relații între factorii determinanți, variabila latentă și efectele acestei variabile neobservate și sunt, de asemenea, utilizate pentru determinarea dimensiunii economiei informale.

În fine, în cazul metodei modelului sunt luate în calcul mai multe cauze posibile ale economiei informale, dar efectele multiple ale acesteia în timp. Prin urmare, este o modalitate

superioară de evaluare față de metodele de estimare a economiei informale bazate pe un singur tip de indicator care descrie acest fenomen.

**Ultimul capitol**, denumit „Considerații privind distribuția economiei informale în Uniunea Europeană”, abordează în detaliu evidența fenomenului economiei informale la nivel european. Obiectivul este de a realiza o caracterizare a economiei informale în Europa.

Inițial, pentru a analiza tendința dinamicii corelației între mărimea economiei informale și creșterea economică în Europa, este necesară cunoașterea modului în care distribuția geografică a acestora s-a modificat pe termen mediu sau lung. În acest sens, prima parte a analizei utilizează o serie de hărți stilizate ale Europei pentru a demonstra corelația dintre mărimea economiei informale și creșterea economică, oferind o distribuție spațială. Rezultatul indică faptul că, atât în anul 2003 cât și în anul 2012, distribuția economiei informale în Europa arată ca într-o oglindă în comparație cu distribuția PIB pe locuitor. Această abordare demonstrează existența generală a unei corelații negative între dezvoltarea economică și dimensiunea economiei informale, cu o valoare estimată a coeficientului de -0,757 în anul 2003 și ușor mai ridicată, de -0,764 în anul 2012, în cele 30 de state investigate din Europa (cele 28 de state membre ale UE plus Norvegia și Elveția).

De asemenea, corelația dintre PIB pe locuitor și mărimea economiei informale pentru țările europene selectate în perioada 2003-2012 a fost puternic negativă, iar coeficientul de corelație a fost mai mic decât -0,9 pentru toate țările, cu excepția Greciei, Luxemburgului, Maltei, Irlandei și Ciprului.

În UE, dimensiunea medie estimată a economiei informale a scăzut de la 20% din PIB-ul oficial (exprimat în PPC) în anul 2003 la 17% în anul 2012. Cele mai ridicate valori au fost înregistrate în Bulgaria (35,9% din PIB în 2003 și 31,9% în 2012) și România (33,6% în anul 2003 și 29,1% în anul 2012), în timp ce Luxemburg (9,8% în 2003 și 8,2% în anul 2012) și Austria (10,8% în 2003 și 7,6% în anul 2012) au avut cele mai mici valori ale economiei informale ca pondere în PIB. Pe baza datelor obținute mai sus, a fost estimat un model pentru a descrie dinamica economiei informale.

În concluzie, lucrarea evidențiază un interes în creștere pentru fenomenul economiei informale de-a lungul timpului, ceea ce îl subliniază importanța. Pornind de la

neglijarea completă, fenomenul activității economice informale a devenit un domeniu studiat de tot mai mulți cercetători, atât din sectorul guvernamental, cât și din cel academic.

Economia informală concentrează o mare parte din forța de muncă globală, care contribuie în mod semnificativ la economia mondială și care rămâne în afara protecției și reglementărilor statului. În ultimii 15 ani, un efort semnificativ de gândire a fost prestat în încercarea de dezvoltare de cadre holistice, care să ia în considerare toate aspectele legate de formele de organizare neoficiale și toate categoriile de lucrători informali. Cu toate acestea, complexitatea fenomenului și caracteristicile specifice nu numai fiecărui stat în parte, ci și fiecărui domeniu de activitate, fac dificil un astfel de demers.

Economia informală trebuie să fie recunoscută ca fiind o bază amplă de recrutare a forței de muncă în economia globală. Atât întreprinderilor informale, cât și forței de muncă informală trebuie să li se recunoască contribuțiile și să fie integrate în cadrul de planificare economică. În acest scop, toate politicile economice și sociale trebuie să fie revizuite în ceea ce privește impactul lor asupra economiei informale și a părților sale constitutive. Provocarea este de a monitoriza impactul politicilor, atât pozitiv cât și negativ, pe diferite categorii ale forței de muncă informale și de a trata diferențiat efectele negative.

În plus, trebuie ținut cont de faptul că înțelegerea privind caracteristicile întreprinderilor din economia informală evoluează în timp. Există diferite grade de informalitate și formalitate între actorii din economia informală, iar o înțelegere mai bună a acestui fenomen trebuie să meargă mai departe de punctele de vedere simplificate privind actorii economiei informale și să înțeleagă diversitatea lor. O astfel de atitudine este necesară dată fiind amploarea fenomenului – de exemplu, la nivel european, economia informală variază între 32% din PIB în Bulgaria și peste 8% din PIB în Luxemburg în anul 2012 – și ca urmare a corelației negative, dovedite de rezultatele modelelor econometrice, care se stabilește între nivelul PIB-ului pe locitor și mărimea economiei informale.

## Bibliografie

- [1] Aguilar, A. G. (1997). The Urban Labor Market in Mexico: Global Change, Informality, and Social Polarization, *Urban Geography*, Vol. 18, Iss. 2.
- [2] Albu, L.L. (1995). *Underground Economy and Fiscal Policies Modeling*, ACE-Phare Project, Université de Paris I, Centre d'Etudes Prospectives d'Economie Mathématique Appliquées à la Planification.
- [3] Albu, L.L. (2008). A Model To Estimate Spatial Distribution Of Informal Economy, *Journal for Economic Forecasting Institute for Economic Forecasting*. 5 (4), pp. 111–124.
- [4] Albu, L.L., Ghizdeanu I., Stanica C. (2011). *Spatial Distribution of the Informal Economy A Theoretical and Empirical Investigation*, SCIENZE REGIONALI FrancoAngeli Editore, 0 (1), pp. 63–80.
- [5] Albu, L.L., Tarhoaca, C., Croitoru, C., Daianu, D., Dobrescu, D., Doltu, C., Ivan-Ungureanu, C., Lazea, V. (2001). *Underground Economy in Romania*, CEROPE, USAID, IRIS, Bucharest.
- [6] Bhowmik, S. (2004). *Survey of Research on Street Vendors in Asia*. Unpublished manuscript. Cambridge, MA, USA: WIEGO.
- [7] Blackburn, K., Bose, N., Capasso, S. (2012). Tax evasion, the underground economy and financial development. *Journal of Economic Behavior & Organization*, 83(2), 243–253.
- [8] Bromley, R. (2000). Street Vending and Public Policy: A Global Review. *International Journal of Sociology and Social Policy*, Vol. 20, issue 1/2.
- [9] Buehn, A., Schneider, F. G. (2009). Corruption and the shadow economy: a structural equation model approach, *IZA discussion papers*, No. 4182.
- [10] Busato, F., Chiarini, B. (2004). Market and underground activities in a two-sector dynamic equilibrium model, *Economic Theory*. 23 (4), pp. 831–861.
- [11] Cagan, P. (1958). The demand for currency relative to the total money supply, *Journal of Political Economy*, 66, pp.303-328.
- [12] Castells, M., Portes, A. (1989). World underneath: The origins, dynamics, and effects of the informal economy In A. Portes, M. Castells, & L. Benton (Eds.), *The informal economy: Studies in advanced and less developed countries* (pp 11-37). Baltimore: Johns Hopkins Press.
- [13] Charmes, J. (1998). *Informal Sector, Poverty and Gender: A Review of Empirical Evidence*. Geneva: The World Bank.
- [14] Charmes, J. (2009), Concepts, Measurement and Trends. In J. P. Jütting, J. R. de Laiglesia (Eds.), *Is Informal Normal? - Towards more and better jobs in developing countries*. Paris: OECD.

- [15] Charmes, J. (2012). The Informal Economy Worldwide: Trends and Characteristics. Margin: The Journal of Applied Economic Research, 6(2), 103–132
- [16] Chen, M. A. (2012). The Informal Economy: Definitions, Theories and Policies, WIEGO working paper no. 1, august.
- [17] Chen, M., Vanek, J., Carr, M. (2004). Mainstreaming Informal Employment and Gender in Poverty Reduction: A Handbook for Policymakers and Other Stakeholders. London: Commonwealth Secretariat.
- [18] Chen, M., Vanek, J., Lund, F., Heintz, J. with Jhabvala, R., Bonner, C. (2005). Progress of the World's Women 2005: Women, Work and Poverty. New York: UNIFEM.
- [19] Ciutacu, C. (2006). Growing Concern over Labour Shortage Due to Migration, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Dublin.
- [20] Ciutacu, C., Chivu L. (2008). Quality of work and employment in Romania, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions and Expert Publishing House, Bucharest.
- [21] Ciutacu, C., Chivu, L., Hurley, J. (2008). Work–Life Balance In Romania. A Comparative Approach. *Romanian Journal of Economics* 26, 1 (35), pp. 64–77.
- [22] Cross, J., Johnson, B. (2000). International Journal of Sociology and Social Policy, 20(1/2), pp. 98-136.
- [23] Crowell, D. W. (2003). The SEWA Movement and Rural Development: The Banaskantha and Kutch Experience. New Delhi: Sage Publications.
- [24] de Beer, J., Fu, K., Wunsch-Vincent, S. (2013). The Informal Economy, Innovation and Intellectual Property - Concepts, Metrics and Policy Considerations, Economic Research Working Paper No. 10, WIPO Economics & Statistics Series, iulie.
- [25] de Soto, H. (1989). The Other Path: The Economic Answer to Terrorism. New York: HarperCollins.
- [26] de Soto, H. (2000). The Mystery of Capital: Why Capitalism Triumphs in the West and Fails Everywhere Else. New York: Basic Books.
- [27] Dell'Anno, R. (2003). Estimating the Shadow Economy in Italy: A Structural Equation Approach, Department of Economics, University of Aarhus, Working Paper 2003-7.
- [28] Dell'Anno, R. (2007). The shadow economy in Portugal: an analysis with the MIMIC approach, Journal of Applied Economics. Vol X, No. 2 (Nov 2007), pp. 253-277.
- [29] Dilnot, A., Morris, C. N. (1981). What do we know about the black economy ?, Fiscal Studies. Vol. 2, No. 1, pp. 58-73.
- [30] Doeringer, P., Piore, M. (1971). Internal labor markets and manpower analysis. Lexington, MA: Heath/Lexington Books.

- [31] Dreher, A. (2006). Does globalization affect growth? Evidence from a new index of globalization. *Applied Economics*, 38(10), pp. 1091–1110.
- [32] Elbahnasawy, N. G., Ellis, M. A. (2016). Economic structure and seigniorage: A dynamic panel data analysis. *Economic Inquiry*, 54(2), pp. 940–965.
- [33] Elbahnasawy, N. G., Ellis, M. A., Adom, A. D. (2016). Political Instability and the Informal Economy, *World Development*, Volume 85, septembrie, pp. 31-42, ISSN 0305-750X.
- [34] Feige, E. L. (1980). A new perspective of macroeconomic phenomena – the theory and measurement of the unobserved sector of the United States: causes, consequences, and implications, *American Economic Association Proceedings*, pp. 1-63.
- [35] Feige, E. L. (Ed.) (1989). *The underground economies. Tax evasion and information distortion*, Cambridge, New York, Melbourne, Cambridge University Press.
- [36] Fernandez-Kelly, M., Garcia, A. (1989). Power surrendered, power restored: The politics of work and family among Hispanic garment workers in California and Florida. In L. Tilly, P. Guerin (Eds.), *Women, politics, and change* (pp. 130-149). New York: Russell Sage Foundation.
- [37] Ferwerda J., Deleanu I., Unger B. (2010). Reevaluating the Tanzi-Model to Estimate the Underground Economy, *Utrecht School of Economics, Tjalling C. Koopmans Research Institute, Discussion Paper Series 10-04*.
- [38] Fortin B., Lacroix G., Pinard D. (2009). Evaluation de l'économie souterraine au Québec: une approche micro-économétrique, *Revue Economique*. vol-60, No 5, Septembre. pp. 1257-1274.
- [39] Fortin, B., Lacroix, G. (1994). Labour supply, tax evasion and the marginal cost of public funds. An empirical investigation, *Journal of Public Economics*, 55(3), November.
- [40] Frey, W., Pommerene, W. (1982). *Measuring the Hidden Economy: Though This Be Madness, There Is Method in It*, in *The Underground Economy in the United States and Abroad*, ed. V. Tanzi, Lexington Books, Lexington, pp. 3-28.
- [41] Friedman, E., Johnson, S., Kaufmann, D., Zoido-Lobaton, P. (2000). Dodging the grabbing hand: The determinants of unofficial activity in 69 countries. *Journal of Public Economics*, 76(3), pp. 459–493.
- [42] Gibson, B., Kelley, B. (1994). A Classical Theory of the Informal Sector, *The Manchester School*, Vol. LXII, 1.
- [43] Giles, D. E. A (1999). Measuring the Hidden Economy: Implications for Econometric Modeling, *The Economic Journal*. 109/456, pp. 370-380.
- [44] Giles, D. E. A., Tedds, L. M. (2002). *Taxes and the Canadian Hidden Economy*, Toronto: Canada Tax Foundation.

- [45] Grossman, G. (1982). The 'Second Economy' of the USSR", in Tanzi (eds.) *The Underground Economy in the United States and Abroad*, Lexington, Mass., D.C. Heath.
- [46] Gunes, A. T. K., Starzec, C., Gardes, F. (2013). A new estimation of the size of informal economy using monetary and full expenditures in a complete demand system, *Documents de Travail du Centre d'Economie de la Sorbonne*.
- [47] Gutmann, P. M. (1977). The Subterranean Economy, *Financial Analysts Journal*. 34, pp. 24- 27.
- [48] Harding, P., Jenkins, R. (1989). *The Myth of the Hidden Economy: Towards a New Understanding of Informal Economic Activity*, Open University Press, Milton Keynes, Philadelphia.
- [49] Hart, K. (1973). Informal Income Opportunities and Urban Employment in Ghana, *Journal of Modern African Studies*, Vol. 11, No. 1.
- [50] Hazans, M. (2011). *Informal Workers across Europe*, Iucrarea Băncii Mondiale nr. 5912, Decembrie .
- [51] Horn, Z. E. (2009). *No Cushion to Fall Back On: The Global Economic Crisis and Informal Workers*. Cambridge, MA, USA: WIEGO and Inclusive Cities.
- [52] Hoyman, M. (1987). Female participation in the informal economy: A neglected issue. *The Annals of the American Academy of Political Science*, 493, pp. 4-82.
- [53] Kacapyr, E. (1998). Notes from the underground. *American Demographics*, 20(1), pp. 30-32.
- [54] Kanbur, R. (2009). Conceptualizing Informality: Regulation and Enforcement. *Indian Journal of Labour Economics*, februarie.
- [55] Kaufmann, D., Kaliberda, A. (1996). Integrating the unofficial economy into the dynamics of Post-Socialist economies: A framework of analysis and evidence, in B. Kaminski, ed., *Economic Transition in the Newly Independent States*, Armonk, NY, M.E. Sharpe Press.
- [56] Kuehn, Z. (2007). Tax Rates, Governance, and the Informal Economy in High-Income Countries, Departamento de Economía, Universidad Carlos III de Madrid, Working Paper 07-85, Economic Series 51, decembrie.
- [57] La Porta, R. Shleifer, A. (2008). The Unofficial Economy and Economic Development. *Brookings Papers on Economic Activity*, Fall, pp. 275–352.
- [58] La Porta, R. Shleifer, A. (2014). Informality and Development, *Journal of Economic Perspectives*. 28 (3) (August), pp. 109–126.
- [59] La Porta, R., Shleifer, A. (2014). Informality and Development, *Journal of Economic Perspectives*, Volume 28, Number 3, Summer, Pages 109–126.
- [60] Lacko, M. (1996). *Hidden economy in East-European countries in international comparison*, Laxenburg: International Institute for Applied Systems Analysis (IIASA), working paper.

- [61] Lacko, M. (1999). Hidden economy an unknown quantity? Comparative analyses of hidden economies in transition countries in 1989-95, working paper 9905, Department of Economics, University of Linz, Austria.
- [62] Lacko, M.. (1998). The hidden economies of Visegrad countries in international comparison: a household electricity approach. In Hungary: towards a market economy. Edited by Laszlo Halpern and Charles Wyplosz. Cambridge, Cambridge University Press, pp. 128-152.
- [63] Lee, E. (1998). The Asian Financial Crisis: The Challenge for Social Policy. Geneva: ILO.
- [64] Lewis, W. A. (1954). Development with Unlimited Supplies of Labour. Manchester School of Economic and Social Studies, Vol. 23, No. 2.
- [65] Lyssiotou, P., Pashardes P., Stengos T. (2004). Estimates of the Black Economy based on Consumer Demand Approaches, *The Economic Journal*. 114, pp. 622-640.
- [66] MacAfee, K. (1980). A glimpse of the hidden economy in the national accounts, *Economic Trends*. February, No. 316, pp. 81-7.
- [67] Maloney, W.F. (2004). Informality Revisited. *World Development*, Vol. 32, No. 7.
- [68] McCrohan, K. F., Smith, J. D. (1996). A Consumer Expenditure Approach to Estimating the Size of the Underground Economy, *Journal of Marketing*. Vol. 50, No. 2, pp. 48-60.
- [69] McCrohan, K. F., Smith, J. D., Adams, T K.. (1991). Consumer purchases in informal markets: Estimates for the 1980s, Prospects for the 1990s. *Journal of Retailing*, 67(1), pp. 22-50.
- [70] Mitullah, W. (2004). A Review of Street Trade in Africa. Unpublished manuscript. Cambridge, MA, USA: WIEGO.
- [71] Moser, C. N. (1978). Informal Sector or Petty Commodity Production: Dualism or Independence in Urban Development. *World Development*, Vol. 6.
- [72] Piore, M., Sabel, C. (1984). *The Second Industrial Divide*. New York: Basic Books.
- [73] Pissarides, C., Weber, G. (1989). An Expenditure-Based Estimate of Britain's Black Economy, *Journal of Public Economics*. 39, pp. 17-32.
- [74] Porter, R. D., Bayer, A. S. (1989). Monetary perspective on underground economic activity in the United States in Feige, E.L. (1989a), pp. 129- 157.
- [75] Portes, A., Castells, M., Benton, L. A., (Eds.) (1989). *The Informal Economy: Studies in Advanced and Less Developed Countries*, Baltimore, MD, USA: Johns Hopkins University Press.
- [76] Portes, A., Sassen-Koob, S. (1987). Making it underground: Comparative material on the informal sector in Western market economies. *American Journal of Sociology*, 93(1), pp. 30-61.
- [77] Rajiman, R., Tienda, M. (2000). Training function of ethnic economies: Mexican entrepreneurs in Chicago. *Sociological Perspectives*, 43(3), pp. 439-456.

- [78] Renzo, O., Raggi, D., Turino, F.. (2014). Size, Trend, and Policy Implications of the Underground Economy, Universita di Bologna, Working Paper .
- [79] Rodrik, D. (1997). Has Globalization Gone Too Far? Washington, DC: Institute for International Economics.
- [80] Saint-Paul, G. (1997). Dual labor markets: A macroeconomic perspective. Boston, MA: MIT Press.
- [81] Sassen-Koob, S. (1989). New York City's informal economy. In A. Portes, M. Castells, & L. Benton (Eds.), *The informal economy: Studies in Advanced and less developed countries*, pp. 60-77, Baltimore: Johns Hopkins Press.
- [82] Schneider, F. (2013). Size and Development of the Shadow Economy of 31 European and 5 other OECD Countries from 2003 to 2013: A Further Decline, Discussion Paper, Department of Economics, University of Linz, Linz, Austria .
- [83] Schneider, F., Enste, D. H. (2000). Shadow economies: Size, causes, and consequences. *Journal of Economic Literature*, 38, pp. 77–114.
- [84] Sethuraman, S. V. (1998). Gender, Informality and Poverty: A Global Review. Geneva: The World Bank.
- [85] Singer, H. W. (1970). Dualism Revisited: A New Approach to the Problems of Dual Society in Developing Countries. *Journal of Development Studies*, Vol. 7, No. 1, ianuarie.
- [86] Standing, G. (1999). Global Labour Flexibility: Seeking Distributive Justice. New York: St. Martin's Press.
- [87] Stepick, A. (1989). Miami's two informal sectors. In A. Portes, M. Castells, L. Benton (Eds.), *The informal economy: Studies in Advanced and less developed countries*, pp. 111-131, Baltimore: Johns Hopkins Press.
- [88] Tanzi, V. (1980). The underground economy in the United States: estimates and implications, *Banco Nazionale del Lavoro Quarterly Review*, 135, pp. 427-453.
- [89] Tanzi, V. (1983). The underground economy in the United States: annual estimates, 1930-80, *Staff Papers, International Monetary Fund*, Vol. 30, no. 2, pp. 283-305.
- [90] Tanzi, V. (Ed.) (1982). *The underground economy in the United States and abroad*, Lexington (Mass.), Lexington.
- [91] Tedds L. (1998). Measuring the Size of the Hidden Economy in Canada, MA extended essay, University of Victoria, Department of Economics
- [92] Tedds, L. M. (2010). *Revisiting the Latent Variable/MIMIC Model Approach to Measuring the Size of the Canadian Underground Economy, Size, Causes and Consequences of the Underground Economy*, Chris Bajada and Friedrich Schneider, eds., Ashgate Publishing, UK, 2005. Available at SSRN: <http://ssrn.com/abstract=1002472>.

- [93] Thomas, J. (1986). The underground economy in the United States: comments on Tanzi, Staff Papers, International Monetary Fund. Vol. 33, No. 4, pp. 782-788.
- [94] Thomas, J. (1989). Indirect monetary measures of the size of the black economy: a sceptical note, Mimeo.
- [95] Thomas, J. (1992). *Informal Economic Activity*, Harvester Wheatsheaf, London.
- [96] Tokman, V., ed. (1978). An Exploration into the Nature of the Informal-Formal Sector Relationship. World Development, Vol. 6, No. 9/10.
- [97] Tokman, V., ed. (1984). Wages and Employment in International Recessions: Recent Latin American Experience. Working Paper #11 of The Helen Kellogg Institute for International Studies.
- [98] Vanek, J., Chen, M., Hussmanns., R. (2012). Statistics on the Informal Economy: Definitions, Findings, and Challenges. WIEGO Working Paper No 2. Cambridge, MA, USA: WIEGO.
- [99] Waqas, A., Pasha, F., Khan, S., Rehman, M. (2012). Pakistan Economy DSGE Model with Informality, SBP Working Paper Series, NO.47, State Bank of Pakistan.

\*\*\* ATKearney (2013). The Shadow Economy in Europe

\*\*\* Banca Mondială (1995). *World Development Report 1995: Workers in an Integrating World*. Washington, DC: World Bank

\*\*\* Biroul Internațional al Muncii (1972). Employment, Incomes and Equality: A Strategy for Increasing Productive Employment in Kenya. Geneva: ILO

\*\*\* Biroul Internațional al Muncii (1991). The Dilemma of the Informal Sector, International Labour Conference, Report of the Director General. Geneva: ILO

\*\*\* Biroul Internațional al Muncii (1993), Fifteenth International Conference of Labour Statisticians: Resolution concerning statistics of employment in the informal sector adopted by the Fifteenth International Conference of Labour Statisticians. Geneva: ILO

\*\*\* Biroul Internațional al Muncii (2002). Statistical updates on employment in the informal economy. Geneva: ILO

\*\*\* Biroul Internațional al Muncii (2002a). Decent Work and the Informal Economy. Report VI for the 90th International Labour Conference. Geneva: ILO

\*\*\* Biroul Internațional al Muncii (2002b). Women and men in the informal economy: A statistical picture. Employment Sector Paper. Geneva, Switzerland

- \*\*\* Biroul Internațional al Muncii (2003a). Guidelines concerning a statistical definition of informal employment adopted by the Seventeenth International Conference of Labour Statisticians. Geneva: ILO
- \*\*\* Biroul Internațional al Muncii (2003b). Scope of the Employment Relationship: Report IV, International Labour Conference, 91st Session. Geneva: ILO
- \*\*\* Biroul Internațional al Muncii (2012a). Measuring Informality: a Statistical Manual on the informal sector and informal employment. Geneva: ILO
- \*\*\* Biroul Internațional al Muncii (2012b). Statistical update on employment in the informal economy, ILO - Department of Statistics, iunie
- \*\*\* Comisia Europeană (2004, 2007). European Employment Observatory Review, Primăvară 2004 și Primăvară 2007
- \*\*\* Comisia Statistică a Națiunilor Unite (1993). System of National Accounts 1993. New York: United Nations Statistical Division
- \*\*\* Fondul Monetar Internațional (2015). World Economic Outlook Database, aprilie
- \*\*\* OCDE (2002). Measuring the Non-Observed Economy - A Handbook
- \*\*\* OCDE (2009). Is Informal Normal? Towards More and Better Jobs in Developing Countries, OECD-Developpment Centre

## **Curriculum vitae Europass**

Atașați fotografie. Eliminați titlul dacă nu este relevant (vezi instrucțiunile)

### **1. Informații personale**

Nume / Prenume	<b>Mihăilă Teodora Daniela</b>
Adresa	Str. Taiga nr. 25, 051245, București, România
Telefon	
Fax	
E-mail	teodora.ince@yahoo.com
Cetățenia	Română
Data nașterii	30.11.1969
Sex	Feminin

### **Locul de muncă vizat / Aria ocupațională**

**Institutul Național de Cercetări Economice „Costin C. Kirilescu”**

### **Experiența profesională**

Perioada	2003 - prezent
Funcția sau postul ocupat	Audit intern
Principalele activități și responsabilități	Auditarea activității instituțiilor de cercetare
Numele și adresa angajatorului	Institutul Național de Cercetări Economice „Costin C. Kirilescu”, Calea 13 Septembrie nr. 13, sector 5
Tipul activității sau sectorul de activitate	Audit intern
Perioada	1995 – 2003
Funcția sau postul ocupat	Economist
Principalele activități și responsabilități	Asigurarea și gestionarea fondurilor necesare activităților desfășurate în cadrul entității publice Centrul de Economia Industriei și Serviciilor, Calea 13 Septembrie nr. 13, sector 5,
Numele și adresa angajatorului	Resurse umane, finanțări și contabilitate
Tipul activității sau sectorul de activitate	1989 – 1994
Perioada	Funcționar
Funcția sau postul ocupat	Responsabilitate privind prestările de servicii din cadrul societății comerciale
Principalele activități și responsabilități	S.C.P.S.A.I.U.L Berceni S.A. Aleea Negreni nr. 25, sector 4
Numele și adresa angajatorului	Prestări de servicii și administrarea imobilelor
Tipul activității sau sectorul de activitate	

### **Educație și formare**

Perioada	2009 – prezent
Calificarea / diploma obținută	Doctorand
Domenii principale studiate / competențe dobândite	Economie
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia Română – Institutul Național de Cercetări Economice „Costin C. Kirilescu”
Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare	

Perioada	1994 - 1999
Calificarea/ diploma obținută	Diplomă de Licență
Domenii principale studiate/ competențe dobândite	Economie, Statistică, Drept
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice București – Facultatea de Management Turistic și Comercial

### Aptitudini și competențe personale

Limba(i) matemă(e)	Română				
Limba(i) străină(e) cunoscute					
Autoevaluare					
Nivel european (*)					
Engleză	Foarte Bine	Foarte Bine	Bine	Bine	Bine
Franceză	Bine	Bine	Bine	Bine	Bine

(\*) Cadrul european de referință pentru limbi

### Competențe și abilități sociale

Abilități de comunicare, simț practic, organizatoric și de echipă, echilibru interior, forță creatoare, obiectivitate, seriozitate.

### Competențe și aptitudini organizatorice

Capacitate de asumare a responsabilității, capacitate de auto – perfectionare, perseverență

### Competențe și aptitudini tehnice

#### Competențe și cunoștințe de utilizare a calculatorului

Windows, Office

### Competențe și aptitudini artistice

### Alte competențe și aptitudini

Permis de conducere

### Informații suplimentare

Anexe

### 2. Descrierea activității științifice:

#### Publicații :

" MODELING THE INFORMAL ECONOMY: A REVIEW", în FINANCIAL STUDIES „Vctor Slăvescu” Centre for Financial and Monetary Research, Issue 4(70)/2015;

„CONSIDERATIONS ON THE DISTRIBUTION OF INFORMAL ECONOMY IN THE EUROPEAN UNION”, FINANCIAL STUDIES „Vctor Slăvescu” Centre for Financial and Monetary Research, Issue 2/2016;



**Conferințe:**

**International Conference „Regional Sustainable Development – Through Competitiveness, Innovation and Human Capital, hold on Satu Mare, June 2014 ;**

**International Conference „Regional Sustainable Development – Through Competitiveness, Innovation and Human Capital, hold on Satu Mare, October 2015;**

**Workshop entitled „ The normative and institutional framework for research career development, organized during the project „ Transnational cooperation for research consolidation through knowledge and innovation transfer – KnowReset”, 31 March 2016, at the Romanian Academy, National Institute for Economic Research – Institute for Economic Forecasting, in Bucharest;**

**Workshop entitled „ Maximizing access to research careers in academic environment, ,organized during the project „ Transnational cooperation for research consolidation through knowledge and innovation transfer – KnowReset”, 13 May 2016 at the West University of Timisoara, Faculty of Economics and Business Administration;**

**International Conference „ Inclusive and sustainable economic growth Challenges, measures and solutions” ( ISEG 2016), Brasov.**

# CURRICULUM VITAE



## Informații personale

Nume / Prenume	<b>CIUTACU CONSTANTIN</b>
Adresa	Șoseaua Pantelimon, nr. 237, Bloc 65, Scara 3, Ap. 106, Sector 2, București, România
Telefon	021.318.24.69
Fax	021.318.24.69
E-mail	constantiniciutacu@jen.ro
Cetățenia	<b>ROMÂNĂ</b>
Data nașterii	3 iunie 1946
Sex	Masculin

## Experiență profesională (1)

Perioada	Noiembrie 2007 – prezent
Funcția sau postul ocupat	<b>Director general adjunct</b>
Principalele activități și responsabilități	Coordonator al activității științifice și de doctorat pentru institutele și centrele de cercetare din componența INCE
Numele și adresa angajatorului	Institutul Național de Cercetări Economice, Academia Română, Casa Academiei Române, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică academică, fundamentală și avansată
Perioada	Ianuarie 1993 – mai 2013
Funcția sau postul ocupat	<b>Director științific</b>
Principalele activități și responsabilități	Coordonarea activității de cercetare științifică, a relațiilor științifice interne și internaționale ale institutului; membru în colegiul editorial al Revistei Române de Economie
Numele și adresa angajatorului	Institutul de Economie Națională, Academia Română, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică fundamentală și avansată; coordonator de proiecte de cercetare aplicativă macro și microeconomice

<b>Perioada</b>	<b>Martie 2004 – Octombrie 2007</b>
<b>Funcția sau postul ocupat</b>	<b>Vicepreședinte – Secretar de Stat</b>
Principalele activități și responsabilități	Coordonator al Departamentului de Ajutor de stat
Numele și adresa angajatorului	Consiliul Concurenței, Piața Presei Libere, nr. 1, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Analiza, evaluarea, autorizarea, monitorizarea și controlul ajutoarelor de stat în conformitate cu legislația românească și acușul comunitar; aplicarea și respectarea legislației în domeniul concurenței – fuziuni, concentrări, înțelegeri între firme, practici anticoncurențiale, analiza cazurilor de eventual abuz de poziție dominantă.
<b>Perioada</b>	<b>1977 – mai 2013</b>
<b>Funcția sau postul ocupat</b>	<b>Cercetător științific (1977 – 1980); cercetător științific principal III (1980-1990); cercetător științific principal II (1990-1993); cercetător științific principal I (1993 – 2013)</b>
Principalele activități și responsabilități	Analize și cercetări macro, mezo și microeconomice; demografie, populație, resurse umane; piața muncii, ocupare-șomaj; economia educației; formarea profesională; circulația internă și internațională a forței de muncă; integrare și globalizare economică; dialog social și parteneriat; negocieri colective; relațiile industriale; concurență și ajutor de stat; analize de impact.
Numele și adresa angajatorului	Institutul de Economie Națională, Academia Română, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică fundamentală și avansată; coordonator de proiecte de cercetare aplicativă macro și microeconomice
<b>Perioada</b>	<b>1971-1977</b>
<b>Funcția sau postul ocupat</b>	<b>Economist stagiar (1971-1974), cercetător științific (1974-1977), responsabil adjunct de programe de cercetare</b>
Principalele activități și responsabilități	Analiza aspectelor economice ale producției agricole; optimizarea economică a proceselor tehnologice prin modele matematice de programare și prin funcții de producție, organizarea producției în sisteme integrate
Numele și adresa angajatorului	Institutul de Economie Agrară, Academia de Științe Agricole și Silvice, Bdul Mărăști, nr. 31, Sector 1, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică aplicativă
<b>Perioada</b>	<b>1972-1988</b>
<b>Funcția sau postul ocupat</b>	<b>Cadru didactic asociat</b>
Principalele activități și responsabilități	Seminarii, proiecte economice și cursuri, Disciplinele: Economie agrară și Managementul întreprinderilor agricole
Numele și adresa angajatorului	Facultatea de Economie Agrară, Facultatea de Contabilitate, Facultatea de Comerț, Academia de Studii Economice, Piața Romană, nr. 1, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior economic
<b>Perioada</b>	<b>1980-1981</b>

<b>Funcția sau postul ocupat</b>	<b>Cadru didactic asociat</b>
Principalele activități și responsabilități	Curs: Conducerea, organizarea și planificarea unităților agricole
Numele și adresa angajatorului	Facultatea de Finanțe-Contabilitate, Academia de Studii Economice, Piața Romană, nr. 1, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior economic
<b>Perioada</b>	<b>1995 – 2013</b>
<b>Funcția sau postul ocupat</b>	<b>Conferențiar universitar cu cumul (1995-2002); Profesor universitar cu cumul (2002-2013)</b>
Principalele activități și responsabilități	Curs Macroeconomie, Microeconomie, Analiză economico-financiară
Numele și adresa angajatorului	Universitatea de Petrol și Gaze Ploiești
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior economic
<b>Perioada</b>	<b>2002 – în prezent</b>
<b>Funcția sau postul ocupat</b>	<b>Îndrumător de doctorat, aprobat prin Ordin al Ministrului Învățământului</b>
Principalele activități și responsabilități	Îndrumare doctoranzi
Numele și adresa angajatorului	Institutul Național de Cercetări Economice
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activitate de doctorat, domeniul economic

### **Educație și formare**

<b>Perioada</b>	<b>1972 - 1987</b>
<b>Calificarea / diploma obținută</b>	<b>Doctor în economie</b>
Domenii principale studiate / competențe dobândite	Fundamentarea economico-matematică a planurilor de producție în agricultură
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice, București
Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare	ISCED 6
<b>Perioada</b>	<b>Ianuarie 1971-lunie 1971</b>
<b>Calificarea / diploma obținută</b>	<b>Expert instructor în studiul muncii</b>
Domenii principale studiate / competențe dobândite	Organizarea și măsurarea timpului de muncă
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	CEPECA
Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare	ISCED 5
<b>Perioada</b>	<b>1975-1976</b>
<b>Calificarea / diploma obținută</b>	<b>Certificat de absolvire</b>



Domenii principale studiate / competențe dobândite	Limba engleză				
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea București				
Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare	ISCED 5				
Perioada	1965-1970				
Calificarea / diploma obținută	Economist				
Domenii principale studiate / competențe dobândite	Economia producție agricole				
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Facultatea de Economia Producției, Academia de Studii Economice, București				
Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare	ISCED 5				
<b>Aptitudini și competențe personale</b>					
Limba(i) maternă(e)	Limba română				
Limba(i) străină(e) cunoscute					
Autoevaluare					
<i>Nivel european (*)</i>					
	Comprehensiune		Vorbit		
	Abilități de ascultare	Abilități de citire	Interacțiune	Exprimare	Scris
Limba franceză	Bune	Foarte bune	Bune	Bune	Bune
Limba engleză	Bune	Bune	Bune	Bune	Bune

(\*) Cadrul european de referință pentru limbi



**Recunoaștere profesional-științifică**

**Membru în organizații profesionale:** membru în Consiliul Național al Cercetării Științifice (începând cu 2014); membru în Consiliul Național de Etică a Cercetării Științifice, Dezvoltării Tehnologice și Inovării (începând cu 25 iulie 2012); Consiliul Științific al Institutului Național de Cercetări Economice (din 1990); membru în Consiliul științific al Institutului de Economie Națională (1980-2013); coordonator al Centrului Național România al European Industrial Relations Observatory (2003-2014); coordonator al Centrului Național România al European Restructuring Monitor (2006-2014); membru al Centrului Național România al European Working Conditions Observatory (2006-2014);

Membru în Consiliul științific al Conferinței internaționale "Economic Scientific Research - Theoretical, Empirical and Practical Approaches" / "Cercetarea științifică economică – abordări teoretice, empirice și practice" - ESPERA 2013, 2014 și 2015, indexată ISI Proceedings și Elsevier Economics and Finance;

**Membru în colectivele de redacție ale unor reviste cotate B+ CNCSIS și în baze de date internaționale (RePec, DOAJ):** International Advisory Board, International Journal of Sustainable Economies Management (IJSEM), ISSN: 2160-9659, EISSN: 2160-9667 <http://www.igi-global.com/journal/international-journal-sustainable-economies-management/52609>; - Working papers of NIER (<http://www.workingpapers.ro/>), indexată în RePeC, EBSCO, EconPapers, Ulrichweb, EconStor; Analele Universității din Oradea – Științe Economice, revistă cotată CNCSIS – categoria B+, Editura Universității din Oradea,

<http://steconomice.uoradea.ro> (Indexari în Baze de Date Internaționale: RePEc și DOAJ); Buletinul Universității Petrol-Gaze Ploiești, revistă cotată CNCSIS B+, cod CNCSIS 36, revistă indexată EBSCO, EconLit și DOAJ, nr. crt. reviste BDI 1224-6832, <http://www.bulletin.upg-ploiesti.ro/>; Membru al Scientific Board of Advisers American Biographical Institute, <http://www.abiworldwide.com/>; <http://www.bulletin.upg-ploiesti.ro/>; Revista „Concurența”, Agenția Națională pentru Protecția Concurenței, Chișinău, Republica Moldova, <http://www.anpc.md/others/journal.php>

**Competențe și aptitudini tehnice**

**Evaluator de proiecte și programe de cercetare:**

- SEVEN FRAMEWORK PROGRAMME, Marie Curie Actions, European Commission (2009); RELANSIN, Universitatea Politehnică București; CERES, Ministerul Educației și Cercetării; Programe prioritare Academia Română;
- Consilier al Comisiei Economice a ONU pentru Europa (1993);
- Membru în Adunarea generală a acționarilor ca reprezentant al statului la : Acumulatorul SA (1992-1996); Electofil SA (1994) și în Consiliul de administrație la Efectofil SA (1995) și Taxi Cobălcescu SA (1996-1998);
- Consilier al președintelui Consiliului Provizoriu de Uniune Națională (ianuarie-iunie 1990)

<b>Competente și abilități sociale</b>	<b>Abilități pentru munca în echipă:</b> cu experiență în coordonarea și colaborarea în cazul a mai mult de 15 proiecte internaționale și 25 proiecte naționale; <b>Abilități de mediator:</b> experiență în consiliu de administrație ca reprezentant al statului, experiență în echipe de lucru compuse din cercetători, reprezentanți ai guvernului, sindicate și patronat; experiență în colective mixte formate din cercetător, cadre didactice din învățământul superior, reprezentanți ai administrației publice centrale și locale, agenții și organizații guvernamentale și neguvernamentale; <b>Abilități de comunicare și colaborare interculturală:</b> experiență în participarea în calitate de coordonator sau membru echipe de lucru la nivel european sub egida Comisiei Europene, DG Research, precum și European Training Foundation, European Industrial Relations Observatory, European Restructuring Monitor, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Working and Living Conditions, USAID, World Bank, Canadian International Development Agency; la nivel național: Agenția Națională pentru Întreprinderi Mici și Mijlocii, Agenția Națională pentru Ocuparea Forței de Muncă, Consiliul Economic și Social, Societatea Academică Română, etc.
<b>Competențe și aptitudini organizatorice</b>	Coordonator al activității a două Departamente din Consiliul Concurenței, în calitate de vicepreședinte - secretar de stat, având în subordine peste 300 de consilieri, inspectori de concurență, experți; Participarea la grupurile interministeriale de analiză și strategie; participarea la ședințe pregătitoare de guvern, colaborare pentru promovarea de acte normative. Conducător lucrări de doctorat , Academia Română; coordonator lucrări de diplomă, Universitatea Petrol-Gaze Ploiești;
<b>Competențe și cunoștințe de utilizare a calculatorului</b>	Competențe pentru utilizarea Microsoft Office, Internet Explorer
<b>Informații suplimentare</b>	Prezent în prima ediție a 'Enciclopediei personalităților din România Who's Who', 2006 și în 'Who'sWho in the World' 2012, Marquis Who'sWho, New Jersey, USA; - Nominalizat în "Dicționarul personalităților din România", 2013 și 2014; membru onorific al Asociației Comitetului Național Român – Consiliul Mondial al Energiei, 2014;
<b>Anexa</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Experiență și participare în cadrul proiectelor naționale și internaționale</li> <li>2. Listă lucrări publicate (selectiv)</li> </ol>



**Anexa 1: Experiență și participare în cadrul proiectelor de cercetare naționale și internaționale**

Titlul proiectului	Principalele activități ale proiectului	De la data – până la data (zi/lună/an)	Atribuții în cadrul proiectului
<b>1. Proiect POS DRU, ID 62988, Școala postdoctorală: Cercetarea științifică economică, suport al bunăstării și dezvoltării umane în context european</b>	Organizarea unei școli postdoctorale, în parteneriat Institutul Național de Cercetări Economice Costin C Kirilescu, Institutul de Economie Națională, Institutul de Prognoză Economică, Institutul de Matematică Simion Stoilow, Universitatea București – Facultatea de Administrație și Afaceri, Universitatea Politehnica București (construcție instituțională, pregătirea a 70 doctoranți, etc.)	Aprilie 2010 – Martie 2013	Manager proiect
<b>2. Proiect POSDRU ID 136077, Cultura română și modele culturale europene: cercetare, sincronizare, durabilitate</b>	Școală de cercetare doctorală și postdoctorală, coordonată de Academia Română, grup țintă compus din 80 doctoranți și 60 cercetători postdoctorali din aria științelor socio-economice și umaniste.	Iunie 2014 – Octombrie 2015	Membru în Consiliul Științific, expert îndrumător
<b>3. Proiect POS DRU, ID 82514, studii doctorale Doctoratul în științe fundamentale – Începutul unei cariere de vârf în cercetare</b>	Școală de cercetare doctorală, coordonată de Institutul de Matematică Simion Stoilow al Academiei Române, în parteneriat Institutul Național de Cercetări Economice Costin C Kirilescu, Universitatea "Ștefan cel Mare" din Suceava, Universitatea din București, Institutul de Biochimie al Academiei Române, Universitatea "Politehnica" din București (UPB), MENON Network EEIG (Belgia) și HiFi Production Group SRL	Martie 2011 – Februarie 2014	Coordonator monitorizare
<b>4. Project: F.O.R.M. Pact: Operational Framework for multi-level &amp; multi - actor synergy towards the adaptation to social and economic changes, Partnership Agreement VS/2013/0317, International Training Centre - International Labour Organisation (ITC-ILO), Torino</b>	Identificarea instrumentelor și oportunităților create prin cadrul legal-institutional care favorizează anticiparea și vizuirea comună asupra viitorului, astfel încât actorii implicați (autoritățile publice, serviciul public de ocupare, instituțiile de educație și formare, partenerii sociali, etc.) să coopereze pentru crearea și funcționarea unui mecanism de pregătire colectivă pentru schimbare economică și socială; identificarea de bune practici de cooperare între toți actorii implicați în domeniul anticipării și managementului schimbării în Franța, Germania, România și Bulgaria; organizarea unor seminarii internaționale la Paris, Stuttgart, Sofia și București pentru lansarea și dezbaterea rapoartelor naționale și a raportului final.	2013-2014	Expert național
<b>5. The impact of legislative reforms on industrial relations in Romania, International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe</b>	Elaborarea unui raport național privind impactul reformelor legislative promovate în anul 2011 – Legea dialogului social și modificările aduse Codului muncii – asupra pieței muncii din România	2012-2013	Expert național
<b>6. Evaluation of the operation and effects of information and consultation Directives in the EU/EEA countries. National Report Romania, Deloitte</b>	Elaborarea unui raport național privind modul în care au fost transpuse și funcționează în practică românească Directivele europene privind informarea și consultarea salariaților (Directiva 2002/14/CE,	2011-2012	Responsabil Proiect

Titlul proiectului	Principalele activități ale proiectului	De la data – până la data (zi/lună/an)	Atribuții în cadrul proiectului
<b>Consulting/European Commission, DG Employment, Social Affairs and Equal Opportunities</b>	Directiva 98/59/CE, Directiva 2001/23/CE) și evaluarea efectelor generate de aplicare acestora; au fost incluse în analiză și elemente de cost și beneficii asociate procedurilor practice de informare și consultare.		
<b>7. Restructuring in Europe: 27 National Seminars, sub egida European Commission, DG Employment, Social Affairs and Equal Opportunities și International Training Center- International Labour Office, National Seminar Romania</b>	Elaborarea unui raport național privind măsurile de anticipare și management al restrukturării economice în ultimii 20 ani în România; organizarea unui seminar cu participarea actorilor sociali implicați: autorități, organizații patronale și sindicale și a reprezentanților Comisiei Europene și ITC-ILO	Septembrie 2009- Iunie 2010	Coordonator proiect România
<b>8. A comprehensive overview of traineeship arrangements in Member States. National report on traineeship Romania, European Commission, DG Employment, Social Affairs and Inclusion, Institute of Employment Studies (IES, UK), coordonator; Istituto per la Ricerca Sociale (IRS, Italia) și Bundesinstitut fur Berufsbildung (BIBB, Germania)</b>	Elaborarea unui raport național privind stagii de practică: ansamblu privind diversele tipuri de stagii, inclusiv plasamentele transnaționale, în UE, cu prezentarea definițiilor, legislației, a drepturilor, termenilor și condițiilor pentru participanți; accesul, disponibilitatea, amplarea, practicile, termenii și condițiile pentru derularea de stagii în sectorul public, privat și alte forme; privind conținutul stagiori; despre beneficiile și rezultatele, cât și riscurile asociate acestor stagii; discuții și evaluări ale aspectelor calitative ale formării; evaluare de ansamblu a eficacității stagiori de practică.	2008-2009	Expert național
<b>9. Mutual Learning Programme: Peer Review on "Professional traineeship for young adults", GHK Consulting Ltd and CERGE-EI, sub egida Comisiei Europene</b>	Elaborarea unui raport național privind cadrul legal instituțional și experiențele practice din România în domeniul formării profesionale a adulților, participarea la sesiunea de mutual learning, Lisabona	2009	Expert național
<b>10. Mutual Learning Programme: The new system to follow up the unemployed, ÖSB Consulting (Austria), Institute for Employment Studies (UK), BICEPS (Latvia)</b>	Elaborarea unui raport național privind cadrul legal instituțional și experiențele practice din România în domeniul măsurilor de acoperire a șomerilor, participarea la sesiunea de mutual learning, Bruxelles	2008	Expert național
<b>11. Mutual Learning Programme: The new Work and Social Assistance Act, The Netherlands, ÖSB Consulting (Austria), Institute for Employment Studies (UK), BICEPS (Latvia)</b>	Elaborarea unui raport național privind cadrul legal instituțional și experiențele practice din România în domeniul muncii și protecției sociale	2007	Expert național
<b>12. Centrul Național România - European Industrial Relation Observatory , European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, European Commission</b>	Monitorizarea permanentă a evoluției relațiilor industriale în România. Elaborarea de rapoarte lunare In brief și Feature privind cadrul legislativ instituțional și evoluțiile practice în diferite sectoare din perspectiva parteneriilor sociali, dialogului social, relațiilor industriale. Elaborarea de Feature-tematice, studii comparative în colaborare cu 28 de țări în care EIRO are centre naționale; rapoarte anuale de sinteză (annual reviews și annual updates)	martie 2003 – martie 2014	Coordonator Centrul Național România
<b>13. Centrul Național România - European</b>	Monitorizarea cazurilor de restructurare a	martie 2006 –	Coordonator

Titlul proiectului	Principalele activități ale proiectului	De la data – până la data (zi/lună/an)	Atribuții în cadrul proiectului
<b>Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, European Commission</b>	întreprinderi (delocalizări, restructurări interne, extinderea afacerii, falimente, achiziții și fuziuni) și prezentarea în fișe sintetice, axate pe impactul asupra zonelor afectate din perspectiva creării și/sau desființării de locuri de muncă; monitorizarea evoluțiilor legislative în domeniul concedierilor individuale și colective, etc.	martie 2014	Centrul Național România
<b>14. Centrul Național România - European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, European Commission</b>	Realizarea de sinteze privind cele mai recente publicații (anchte, studii, etc.) românești în domeniul condițiilor de muncă, reconcilierei dintre viața profesională și viața de familie, formarea profesională a adulților și prezentarea lor într-un format standard pentru reliefarea evoluțiilor în domeniu și realizarea de comparații pe diferite teme în colaborare cu cele 28 de centre naționale ale Observatorului.	martie 2006 – martie 2014	Membru în echipa de cercetare Centrul Național România
<b>15. Quality of Work and Employment, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, European Commission</b>	Elaborarea unui studiu privind tendințele în domeniul calității muncii și ocupării (diagnosticul pieței muncii, statut ocupațional, carieră și ocupare; sănătate și bunăstare la locul de muncă; dezvoltarea competențelor; reconcilierea vieții profesionale cu cea de familie) în România, în intervalul 1990 – 2005, organizarea unui seminar internațional cu participarea reprezentanților Eurofound, ai ministerelor, partenerilor sociali și societății civile pentru mediatizarea rezultatelor.	octombrie 2006 – martie 2007	Responsabil proiect
<b>16. European Industrial Relations in Agriculture, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, European Commission</b>	Studiul comparativ realizat la solicitarea Comisiei Europene, examinează relațiile industriale din sectorul agricol (cod CAEN 01) în 23 țări ale Uniunii Europene (statele membre cu excepția Luxemburgului și Portugaliei), două țări candidate (Bulgaria și România) și Norvegia. Principalele aspecte abordate se referă la: date și informații de bază privind ocuparea și caracteristicile economice ale sectorului agricol; cadrul legal specific al relațiilor profesionale din sector; salariile; uniunile sindicale și organizațiile patronale din agricultură; negocierile colective; alte forme de consultări și dialog social; conflicte și dispute și probleme curente ale relațiilor industriale din agricultură. Primul studiu comparativ la nivel european (26 țări) coordonat de o echipă de cercetători români.	aprilie – decembrie 2005	Coordonator
<b>17. Studiu privind stabilirea și valorificarea avantajelor competitive ale firmelor romanesti cu activitate de comert exterior, in vederea maximizarii efectelor pozitive ale aderarii Romaniei la UE, Contract nr. 92-073 / 01.10.2008, CNMP, INCE – P2; Universitatea din Oradea Coordonator; Academia de Studii Economice – P1 și CRPC – P3</b>	Studiu privind stabilirea și valorificarea avantajelor competitive ale firmelor romanesti cu activitate de comert exterior, in vederea maximizarii efectelor pozitive ale aderării României la UE	2009-2011	Responsabil proiect

Titlul proiectului	Principalele activități ale proiectului	De la data – până la data (zi/lună/an)	Atribuții în cadrul proiectului
<b>18. Dialogul și coeziunea socială – factori ai creșterii economice competitive (DSCE), Centrul Național de Management Programme, CNMP</b>	Obiectivul general al proiectului îl reprezintă evaluarea impactului și prezentarea unor direcții de activare a funcțiilor și instituțiilor dialogului social pentru calitatea ocupării și creșterea economică. Proiectul se derulează pe patru etape: Dialogul social și implicarea lucrătorilor - caracteristici ale modelului instituțional românesc în context european; Impactul dialogului social asupra calității ocupării și creșterii economice competitive. Abordări teoretico-metodologice; Evaluări socio-economice ale dialogului social. Impact asupra calității muncii, ocupării și creșterii economice. Analize SWOT la nivel național și sectorial. Studii de caz la nivel local și de companie; Directii de activare a funcțiilor dialogului social	septembrie 2007 – iunie 2010	Coordonator
<b>19. Proiect: Romania country study – Labour market development in transport and logistics, ECORYS, Olanda</b>	Studiu privind caracteristici socio-economice ale sectorului de transport și depozitare - România	2008	Coordonator
<b>20. Proiect CEEX, Master Model pentru Sistemul Național de Management al Situațiilor de Urgenta și Criza și Demonstrator de Punct de Comanda Mobil pentru acesta (SIMAC) Autoritatea Contractanta: Institutul de Fizica Atomica, Contract nr. M1-C2-9197/2006 Beneficiar: Ministerul Educației și Cercetării</b>	Studiu privind situațiile de criza și urgența economice și financiare. Abordări teoretico-metodologice	2006-2008	Expert
<b>21. International Migration in Central and Eastern Europe and Commonwealth of Independent States, United Nations, New York, Geneva</b>	Analiza cauzele și consecințele migrației internaționale. Studiu de caz România	1995 - 1996	Coordonator
<b>22. Evaluarea Ex ante și Ex post a impactului social-economic al diferitelor forme și tipuri de ajutoare de stat în România. Abordări din perspectiva reglementărilor comunitare și globale (AS) Contract de finanțare C4-185/15.11.2004, Programul național CERES, încheiat de Institutul de Economie Națională – INCE al Academiei Române, cu Ministerul Educației și Cercetării</b>	Etapele proiectului: Nivele, tendințe și obiectivele ajutoarelor de stat. Experiențe internaționale (decembrie 2004); Ajutoarele de stat în România. Stadiul implementării cadrului legislativ instituțional vis-a-vis de legislația comunitară și negocierile OMC; Metodologii de evaluare ex ante și ex post a impactului socio-economic al diferitelor forme și tipuri de ajutoare de stat (aprilie 2006); Evaluarea propriu-zisă a diferitelor tipuri de ajutoare de stat în România. Comparări cu țări membre ale UE (septembrie 2006).	2004 –2006	Manager proiect
<b>23. Impactul inflației asupra competitivității și dezvoltării unor structuri economice viabile. Influența restrukturării economice asupra sistemului de prețuri, MEC - Autoritatea Națională de Cercetare Științifică, ANCS</b>	Elaborarea de studii privind: evoluția prețurilor interne și internaționale pentru unele materii prime și produse de bază; analiza retrospectivă etapizată a factorilor determinanți ai inflației în România.	2003-2005	Coordonator
<b>24. Proiectul: Aplicație ISPA pentru reabilitarea rețelei de alimentare cu apă a municipiului Pitești; Instituția beneficiară la momentul respectiv:</b>	Analiză diagnostic și studiu de fezabilitate	2004	Coordonator

Titlul proiectului	Principalele activități ale proiectului	De la data – până la data (zi/lună/an)	Atribuji în cadrul proiectului
<b>Primăria Pitești și SC APĂ CANAL 2000</b> <b>25. Proiectul: Aplicație ISPA pentru reabilitarea stației de epurare, a rețelei de canalizare a municipiului Pitești; Instituția beneficiară la momentul respectiv: Primăria Pitești și SC APĂ CANAL 2000 SA</b>	Analiză diagnostic și studiu de fezabilitate	2003	Coordonator
<b>26. Proiectul : Strategie de dezvoltare a culturii</b> <b>Contract nr.1001/2003</b> <b>Beneficiar: Ministerul Culturii</b>	Studiu de fundamentare a Strategiei de dezvoltare a culturii. Abordare sectorială pentru Programul Național de dezvoltare a României în perioada 2004-2006.	2003	Expert
<b>27. Modelarea politicilor economice din perspectiva integrării europene și a cerințelor impuse de restructurarea economică: România și modelul european de agricultură și dezvoltare rurală, Ministerul Educației și Cercetării</b>	Indicatori de evaluare comparativă a situației agriculturii românești cu agricultura comunitară. Evaluarea ocupării în agricultură: România versus Uniunea Europeană. Sistemul de prețuri pentru principalele produse agricole. Evaluarea dimensiunii subvențiilor și transferurilor financiare de la bugetul de stat către agricultură.	2002	Coordonator
<b>28. PAIS I Pre-Accession Impact Studies. Pre-Accession Impact Studies I. The implementation in Romania of EU measures on major accidents involving dangerous substances, Institutul European din România, EC/ECO Brussels</b>	Evaluarea costurilor administrative și instituționale pentru transpunerea în legislația românească a prevederilor Directivei CE SEVESO II (Nr. No 96/82/EC/9 decembrie 1996) privind controlul accidentelor majore implicând substanțe periculoase.	2002	Coordonator
<b>29. Evaluarea Stării Economiei Naționale, ESEN, Program priorităr de cercetare al Academiei Române, Fundamentarea Programului Național de Aderare la UE: Fundamentarea politicilor de dezvoltare regională: Analiza SWOT și cooperare transfrontalieră</b>	Studii privind cooperarea transfrontalieră și dezvoltarea economică din perspectiva politicilor europene.	2002	Coordonator
<b>30. București – capitală de anvergură europeană. Abordări strategice și perspective, Camera de Comerț și Industrie a României și a municipiului București</b>	Studiu privind posibilitățile de dezvoltare și modernizare economică, socială și culturală	2002	Coordonator
<b>31. Environment Policy in Romania - Cost Evaluation of implementing EU Directives (75, 87, 91, 92, 93, 96) regarding used oil and batteries, International Resources Group (Consultants in energy, natural resources &amp; emergency management) / USAID și Ministerul Apelor și Protecției Mediului</b>	Evaluarea costurilor și a posibilelor formule de implementare: analiza capacitații tehnice și instituționale aferente implementării prevederilor Directivei europene privind uleiurilor uzate; evaluarea costurilor pentru implementarea și managementul sistemului.	2001	Coordonator
<b>32. Fondul de mediu și instrumentele economice specifice acestuia, USAID, Societatea Academică Română și Ministerul Apelor și Protecției Mediului</b>	Evaluarea bugetului necesar pentru buna funcționare a Fondului de mediu, în condițiile respectării standardelor europene și internaționale de mediu și în condițiile concrete ale economiei românești. Identificarea instrumentelor economice adecvate pentru atingerea obiectivelor stabilită.	2001	Coordonator



Titlul proiectului	Principalele activități ale proiectului	De la data – până la data (zi/lună/an)	Atribuții în cadrul proiectului
<b>33. Social Dialogue in Candidate Countries – România, European Social Partners; European Commission; ETUC</b>	Studiu privind dialogul social în România: aspecte generale; uniuni sindicale și patronale reprezentative; Guvernul și dialogul social; negocierile colective; integrarea europeană și dialogul social.	2000	Coordonator
<b>34. Study on social and economic conditions at the regional level – case studies, European Training Foundation – National Observatory for Romania (the Enterprises Restructuring and Conversion Programme RICOP RO 9904, World Bank și Guvernul României</b>	Proiectul a fost realizat în colaborarea cu Institutul de Științe ale Educației și European Training Foundation – National Observatory for Romania fiind destinat asigurării condițiilor de implementare a unui Plan de acțiune derulat în 11 județe ale României și restrukturarea a 60 de companii. Analiza socio-economică a măsurilor propuse și estimarea costurilor de restrucuturare a companiilor, în special cele privind asigurarea de alternative și oportunități de ocupare pentru forța de muncă disponibilizată.	1999-2000	Coordonator
<b>35. Blocaje în economia de tranziție a României, Fondul Proprietății de Stat – FPS</b>	Blocajele financiare și arieratele – principala constrângere pentru dezvoltare – cauze, mecanisme și măsuri necesare. Blocaje specifice pieței muncii; coexistența ratelor înalte de șomaj cu rate înalte ale inflației – cauze, mecanisme și măsuri necesare. Cadrul instituțional necesar pentru stimularea investițiilor românești și a investițiilor străine directe.	1997	Coordonator
<b>36. COST A2 Programme: Brain drain from Central and Eastern Europe. Country Report for Romania, European Commission, DG XII</b>	Raportul final cuprinde: analiza contextului economic și demografic al cercetării științifice în România; derularea unei anchete în cadrul a 34 de institute privind migrația reală; principalele concluzii și programe.	1994-1996	Coordonator
<b>37. Analiza zonelor deservite de cele 16 aeroporturi din România, ROMATSA</b>	Diagnostic socio-economic al zonelor deservite de cele 16 aeroporturi din România	1994	Coordonator
<b>38. Proiect: Dezvoltarea pieței muncii în România, Misiunea PHARE în România</b>	Cercetări suport pentru crearea Agenției Naționale pentru Ocuparea Forței de Muncă.	1993-1996	Expert

## Anexa 2: Listă lucrări publicate (selectiv)

### I. Cărți publicate în străinătate:

1. **Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, Raluca Dimitriu, Tiberiu Ticlea** THE IMPACT OF LEGISLATIVE REFORMS ON INDUSTRIAL RELATIONS IN ROMANIA, International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe, 2013, ISBN 978-92-2-127598-5 și ISBN 978-92-2-127599-2 (web pdf); ([http://www.ilo.org/wcms5/groups/public/---europe/---ro-geneva/---sro-budapest/documents/publication/wcms\\_219711.pdf](http://www.ilo.org/wcms5/groups/public/---europe/---ro-geneva/---sro-budapest/documents/publication/wcms_219711.pdf));

2. **Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, Raluca Dimitriu, Tiberiu Ticlea** IMPACTUL REFORMELOR LEGISLATIVE ASUPRA RELAȚIILOR INDUSTRIALE DIN ROMÂNIA, International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe, 2013, ISBN 978-92-2-827598-8 și ISBN 978-92-2-827599-5 (web pdf) (<http://www.ilo.org/public/libdoc/ilo/2013/482716.pdf>);

1. 3. **Constantin Ciutacu (coautor)**, STUDY ON COMPREHENSIVE OVERVIEW ON TRAINEESHIP ARRANGEMENTS IN MEMBER STATES, Luxembourg, 2012, ISBN 978-92-79-23539-9; doi:10.2767/62557, [ec.europa.eu/social/BlobServlet?docId=7754&langId=en](http://ec.europa.eu/social/BlobServlet?docId=7754&langId=en);

4. **Constantin Ciutacu, Luminița Chivu**, ANTICIPATING AND MANAGING RESTRUCTURING – NATIONAL BACKGROUND PAPER ROMANIA, 27 National Seminar on Restructuring , International Training Center-International Labour Office, European Commission/DG Employment, Social Affairs and Equal opportunities, 2010, (84 pag.), [ec.europa.eu/social/BlobServlet?docId=5748&langId=en](http://ec.europa.eu/social/BlobServlet?docId=5748&langId=en);

5. **Constantin Ciutacu, Luminița Chivu**, ANTICIPAREA ȘI MANAGEMENTUL RESTRUCTURĂRII – RAPORT NAȚIONAL ROMÂNIA, 27 Seminarii naționale privind restructurarea , International Training Center-International Labour Office, Comisia Europeană, DG Ocuparea forței de muncă, afaceri sociale și egalitatea de şanse, 2010, (84 pag.), [ec.europa.eu/social/ajax/BlobServlet?docId=5748&langId=ro](http://ec.europa.eu/social/ajax/BlobServlet?docId=5748&langId=ro);

6. **Constantin Ciutacu, Luminița Chivu**, QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2007, (92 pag.), [http://www.eurofound.europa.eu/sites/default/files/ef\\_files/pubdocs/2007/37/en/1/ef0737en.pdf](http://www.eurofound.europa.eu/sites/default/files/ef_files/pubdocs/2007/37/en/1/ef0737en.pdf);

7. **Constantin Ciutacu, Luminița Chivu**, CALITATEA MUNCII ȘI A OCUPĂRII ÎN ROMÂNIA, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2007, (91 pag.), [http://www.eurofound.europa.eu/sites/default/files/ef\\_files/pubdocs/2007/37/ro/1/ef0737ro.pdf](http://www.eurofound.europa.eu/sites/default/files/ef_files/pubdocs/2007/37/ro/1/ef0737ro.pdf);

8. **Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, Diana Preda**, INDUSTRIAL RELATIONS IN AGRICULTURE , European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2005, (55 pag.) <http://www.eurofound.europa.eu/observatories/eurwork/comparative-information/industrial-relations-in-agriculture>;

9. **Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, Diana Preda**, RELAȚIILE INDUSTRIALE ÎN AGRICULTURĂ , European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2005, (55 pag.) <http://www.eurofound.europa.eu/observatories/eurwork/comparative-information/industrial-relations-in-agriculture>;

10. **Constantin Ciutacu și alții**, PAY DEVELOPMENTS IN 2003, Eiroobserver no. 3/2004, Bruxelles, 2004;

11. **Constantin Ciutacu (coordonator)**, SOCIAL DIALOGUE AND CONCERTIZE IN CANDIDATE COUNTRY: ROMANIAN CASE, Brussels, 2000;

12. **Constantin Ciutacu (coordonator)**, BRAIN DRAIN FROM CENTRAL AND EASTERN EUROPE, CE, DG XII, April 1997;

13. **Constantin Ciutacu (coordonator)**, INTERNATIONAL MIGRATION IN CENTRAL AND EASTERN EUROPE AND THE COMMONWEALTH OF INDEPENDENT STATES, United Nations, New York, Geneva, 1996, ISBN 92-1-100722-4;

### II. Cărți publicate în țară:

1. **Constantin Ciutacu, Luminița Chivu**, CALITATEA MUNCII ȘI A OCUPĂRII ÎN ROMÂNIA, Editura Expert, București, 2008 (88 pag.), ISBN 978 - 973 - 618 - 142 - 9;

2. **Constantin Ciutacu, Luminița Chivu**, QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA, Editura Expert, București, 2008 (85 pag. ), ISBN 978-973-618-143-6;

- 3. Constantin Ciutacu (autor), CAPITALUL UMAN ȘI PERFORMANCE ECONOMICĂ**, Editura Expert, București , ISBN, 978-973-7885-91-3, 2007;
- 4. Constantin Ciutacu (autor), EVALUĂRI ALE GRADULUI DE PREGĂTIRE A FIRMELOR ROMÂNEȘTI ÎN VEDEREA INTEGRĂRII ÎN UNIUNEA EUROPEANĂ**, București, Editura Expert, ISBN, 978-973-159-000-4, 2007;
- 5. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, EVALUĂRI ȘI ANALIZE ECONOMICE ALE AJUTOARELOR DE STAT. DEFINIRE. POLITICI. REZULTATE**, Editura Expert, București, 2006, (142 pag.), ISBN 973-618-087-5;
- 6. Constantin Ciutacu (coordonator), INFLAȚIA ÎN ROMÂNIA**, Editura Expert, București, 2005 (250 pag.), ISBN 973-618-074-3;
- 7. Constantin Ciutacu (coordonator), INFLAȚIA ÎN ROMÂNIA**, Editura Expert, București, 2004, ISBN 618-061-1;
- 8. Constantin Ciutacu și alții, CULTURĂ, CULTE, CINEMATOGRAFIE ȘI PROTECȚIA DREPTULUI DE AUTOR**, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2004, ISBN 973-7940-72-5;
- 9. Constantin Ciutacu și alții, ROMÂNIA ȘI REPUBLICA MOLDOVA. POTENȚIALUL COMPETITIV AL ECONOMIILOR NAȚIONALE. POSIBILITĂȚI DE VALORIZARE PE PIAȚA INTERNĂ, EUROPEANĂ ȘI MONDIALĂ**, Centrul de Informare și Documentare Economică și Expert, București, 2004, ISBN 973-618-028-x;
- 10. Constantin Ciutacu, DIRECȚII DE CONSTRUCȚIE A POLITICILOR AGRICOLE ROMÂNEȘTI ȘI A CELOR COMUNITARE**, Centrul de Informare și Documentare Economică, Probleme economice nr. 119/2004, București, ISBN 973-7940-62-8;
- 11. Constantin Ciutacu (coordonator), IMPACTUL IMPLEMENTĂRII ÎN ROMÂNIA A STANDARDELOR CU PRIVIRE LA ACCIDENTELE MAJORE CARE IMPLICĂ SUBSTANȚE PERICULOASE**, INSTITUTUL EUROPEAN DIN ROMÂNIA, București, 2004;
- 12. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, Valeriu Ioan Franc, AGRICULTURA ÎNTRE RESTRICTIONILE COMERCIALE GLOBALE ȘI POLITICILE COMUNITARE**, Centrul de Economie Comparată și Consens, Academia Română, Editura Expert, București, 2003 (116 pag.), ISBN 973-618-013-1;
- 13. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, MODELE DE AGRICULTURĂ ȘI POLITICI AGRICOLE**, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2003 (34 pag.), ISBN 973-85953-5-7;
- 14. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, COMPETITIVITATEA AGRICULTURII ȘI INTEGRAREA ÎN UNIUNEA EUROPEANĂ**, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2003 (97 pag.) ;
- 15. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Victor Platon, THE IMPACT OF TRANSPOSING EU ENVIRONMENT PROTECTION STANDARDS ON INDUSTRIAL POLLUTION TO ROMANIA – IMPACTUL IMPLEMENTĂRII ÎN ROMÂNIA A STANDARDELOR UE PENTRU PROTECȚIA MEDIULUI ÎNCONJURĂTOR CU PRIVIRE LA POLUAREA INDUSTRIALĂ, PRE-ACCESSION IMPACT STUDIES**, Proiect RO 9907-02-01, Institutul European din România, București, 2002 (35 pg.), Ediție bilingvă (română/engleză).
- 16. Constantin Ciutacu (coordonator), INFLAȚIA ÎN ROMÂNIA**, Editura Expert, București, 2003, ISBN 973-618-011-5;
- 17. Constantin Ciutacu (coordonator), ASSESSMENT OF INSTITUTIONAL AND ADMINISTRATIVE IMPLEMENTATION REQUIREMENTS OF SEVESO II DIRECTIVE, PRE-ACCESSION IMPACT STUDIES**, Institutul European din Romania, București, 2002 (40 pag.);
- 18. Constantin Ciutacu și alții, OCUPAREA ȘI ȘOMAJUL ÎN ROMÂNIA**, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2002 (102 pag.), ISBN 973-8544-3-4;
- 19. Constantin Ciutacu și alții, FUNDAMENTAREA POLITICILOR DE DEZVOLTARE REGIONALĂ. ANALIZA SWOT ȘI COOPERAREA TRANSFRONTALIERĂ**, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2002;
- 20. Constantin Ciutacu (coordonator), COSTURI ȘI BENEFICIÎ ALE ADOPTĂRII DE CĂTRE ROMÂNIA A LEGISLAȚIEI EUROPENE DE PROTECȚIA MEDIULUI**, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2002 (50 pag.), ISBN 973-85934-4-1;
- 21. Constantin Ciutacu (coordonator), ROMÂNIA ȘI MODELUL EUROPEAN DE AGRICULTURĂ ȘI DEZVOLTARE RURALĂ**, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2002 (25 pag.), ISBN 973-85844-4-2;
- 22. Constantin Ciutacu (coordonator), BUCUREȘTI – CAPITALĂ EUROPEANĂ DE ANVERGURĂ**, Camera de Comerț și Industrie a Municipiului București, 2002 (300 pag.);
- 23. Constantin Ciutacu (coordonator), FONDUL DE MEDIU ÎN ROMÂNIA (THE ENVIRONMENTAL FUND IN ROMANIA)**, Romanian Academic Society. Romanian Center for Public Policy, București, 2001;
- 24. Constantin Ciutacu, REFORMĂ ȘI METAREFORMĂ**, Editura Expert, București, 2001 (234 pag.), ISBN 973-8177-28-6;

25. *Constantin Ciutacu*, PIAȚA MUNCII, Editura Expert, București, 2001 (260 pag.), ISBN 973-8177-30-8;
26. *Constantin Ciutacu și alții*, ROMÂNIA ÎN FAȚA UNEI MARI DILEME – SOCIETATEA INFORMAȚIONALĂ VERSUS SUPRAPOPULAȚIA AGRICOLĂ, Vol. Societatea informațională – societatea cunoașterii, Editura Expert, București, 2001, ISBN 973-8177-42-1;
27. *Constantin Ciutacu (coautor)*, ISTORIA ECONOMICĂ A ROMÂNIEI, vol. II, 1939-1989, Editura Economică, București, 2000 (520 pag.) ISBN 973-509-067X;
28. *Constantin Ciutacu și alții*, ANALIZA CONTEXTULUI SOCIO-ECONOMIC LA NIVEL REGIONAL. STUDII DE CAZ, European Training Foundation – National Observatory Romania, București, 2000;
29. *Constantin Ciutacu (coordonator)*, STUDIU PRIVIND REABILITAREA ECONOMICĂ A ZONELOR DESTRUCTURATE ALE MUNICIPIULUI BUCUREȘTI, Primăria Capitalei, București, 1999;
30. *Constantin Ciutacu (coordonator)*, BLOCAJE ÎN ECONOMIA DE TRANZIȚIE A ROMÂNIEI, Ed.Tehnică, București, 1997 (321 pag.), ISBN 973-31-1032-0;
31. *Constantin Ciutacu (coordonator)*, DEZVOLTAREA ECONOMICĂ A ZONELOR DESERVITE DE CELE 16 AEROPORTURI DIN ROMÂNIA, ROMATSA, București, 1994;
32. *Constantin Ciutacu (coordonator)*, OCUPAREA SI UTILIZAREA EFICIENTĂ A FORȚEI DE MUNCĂ, Editura Politică, București, 1984 (250 pag.);
33. *Constantin Ciutacu și alții*, EVALUAREA CAPITALULUI UMAN ÎN ROMÂNIA, SOREC, București, 1997 (290 pag.), ISBN 973-0-00368-8;
34. *Constantin Ciutacu și alții*, PROBLEME ALE TRANZIȚIEI LA ECONOMIA DE PIAȚĂ ÎN ROMÂNIA, Editura Fundației România de Mâine, București, 1997 (375 pag.), ISBN 973-582-026-9;
35. *Constantin Ciutacu și alții*, L'ECONOMIE DE LA ROUMANIE – LE XX SIECLE, Editura Expert, București, 1994, ISBN 973-96770-0-2 (618 pag.);
36. *Constantin Ciutacu și alții*, PIAȚA MUNCII. OCUPARE. FLEXIBILITATE. DEZVOLTARE UMANĂ, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 1994 (265 pag.);
37. *Constantin Ciutacu și alții*, COORDONATE STRATEGICE ALE DEZVOLTĂRII PIEȚEI MUNCII IN ROMÂNIA, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 1994 (300 pag.);
38. *Constantin Ciutacu și alții*, PIAȚA MUNCII ÎN ROMÂNIA. MECANISME SI POLITICI DE OCUPARE SI COMBATERE A ȘOMAJULUI ÎN PERIOADA DE TRANZIȚIE, Centrul de Informare și Documentare Economică București, 1992 (350 pag.);
39. *Constantin Ciutacu și alții*, ECONOMIA ROMÂNIEI - SECOLUL XX, Editura Academiei, București, 1991 (894 pag.);
40. *Constantin Ciutacu și alții*, PIAȚA MUNCII ÎN ROMÂNIA ÎN PERIOADA DE TRECERE LA ECONOMIA DE PIAȚĂ. DIMENSIUNI. CARACTERISTICI. TENDINȚE, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 1991 (220 pag.);
41. *Constantin Ciutacu și alții*, SCHIȚĂ PRIVIND ÎNFĂPTUIREA ECONOMIEI DE PIAȚĂ ÎN ROMÂNIA, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 1990 (60 pag.);
42. *Constantin Ciutacu și alții*, RETRIBUȚIA – PÂRGHIE A FOLOSIRII EFICIENTAE A FORȚEI DE MUNCĂ, Editura Academiei, București, 1984 (200 pag.);
43. *Constantin Ciutacu și alții*, METODOLOGIA DE PLANIFICARE INTERNĂ ÎN AGRICULTURA COOPERATISTĂ, Ed.Ceres, București, 1974 (175 pag.);

### **III. Articole în reviste indexate ISI Thomson cotate A și B+ CNCSIS (SELECTIV)**

1. *Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, Andrei Jean Vasile*, SIMILARITIES AND DISSIMILARITIES BETWEEN THE EU AGRICULTURAL AND RURAL DEVELOPMENT MODEL AND ROMANIAN AGRICULTURE. CHALLENGES AND PERSPECTIVES, Elsevier - "Land use policy", Factor de impact (ultimii 5 ani) – 3,314, SRI - 1,456,  
<http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0264837714001859>;

2. *Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, Raluca Iorgulescu*, THE GLOBAL FINANCIAL CRISIS: MANAGEMENT OF DEFICITS AND DEBTS, Amfiteatru Economic Journal, nr. 3/2009, ISSN 1582 – 9146, clasificată categoria A CNCSIS și indexată ISI Thomson Reuters Services (Social Sciences Citation Index®, Social SciSearch®, Journal Citation Reports/Social Sciences Edition), Factor de impact (ultimii 5 ani) – 0,687, SRI - 0,107;



**3. Chivu Luminița, Ciutacu Constantin, Ioan-Franc Valeriu**, THE SECOND INTERNATIONAL CONFERENCE 'ECONOMIC SCIENTIFIC RESEARCH – THEORETICAL, EMPIRICAL AND PRACTICAL APPROACHES' (ESPERA 2014), 13-14 NOVEMBER, 2014, BUCHAREST, ROMANIA, – A STEP BEYOND, Elsevier, Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015, <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567115002208>, ISI Proceedings;

**4. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu**, ROMANIA'S DEINDUSTRIALISATION. FROM THE "GOLDEN AGE" TO THE "IRON SCRAP AGE", Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015, <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567115002646>, ISI Proceedings;

**5. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu**, NON-COMPETITIVE EVOLUTIONS OF THE FOREIGN TRADE IN ROMANIA, Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015, <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567115002658>, ISI Proceedings;

**6. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Laurentiu Georgescu**, HOUSEHOLD INCOME IN ROMANIA. A CHALLENGE TO ECONOMIC AND SOCIAL COHESION, Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015, <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S221256711500310X>, ISI Proceedings;

**7. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Laurentiu Georgescu**, CONSEQUENCES OF WAGE GAPS IN THE EU, Procedia Economics and Finance, vol. 22/2015, <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567115002440>, ISI Proceedings;

**8. Chivu Luminița, Ciutacu Constantin, Ioan-Franc Valeriu**, THE FIRST INTERNATIONAL CONFERENCE ECONOMIC SCIENTIFIC RESEARCH – THEORETICAL, EMPIRICAL AND PRACTICAL APPROACHES. ACHIEVEMENTS AND FUTURE THOUGHTS, Elsevier, Procedia Economics and Finance, vol. 8/2014, <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567114000550>, ISI Proceedings;

**9. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu**, ABOUT INDUSTRIAL STRUCTURES DECOMPOSITION AND RECOMPOSITION, Elsevier, Procedia Economics and Finance, vol. 8/2014, <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567114000768>, ISI Proceedings;

**10. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu**, ABOUT AGRARIAN STRUCTURES AND ECONOMIC ADVANTAGES, Elsevier, Procedia Economics and Finance, vol. 8/2014, <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567114000793>, ISI Proceedings;

**11. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu**, NEW SYSTEM TO FOLLOW UP THE UNEMPLOYED IN BELGIUM – ROMANIAN PERSPECTIVE, Romanian Journal of Economics, ISSN 1220-5567, clasificată CNCSIS B+, indexată RePec, EBSCO, DOAJ, IndexCopernicus, 2009(XIX), vol. 28, issue 1(37), pag.102-112;

**12. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu**, ABOUT DEFICIT MANAGEMENT IN THE CONDITIONS OF MARKET INTEGRATION AND GLOBALIZATION, University of Oradea, Annals of Faculty of Economics, 2009, clasificată CNCSIS B+, indexată RePec, EBSCO, DOAJ, IndexCopernicus, vol. 1, issues 1, pag. 21-32;

**13. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, John Hurley**, WORK-LIFE BALANCE IN ROMANIA. A COMPARATIVE APPROACH, Romanian Journal of Economics, ISSN 1220-5567, clasificată CNCSIS B+, indexată RePec, EBSCO, DOAJ, IndexCopernicus, 2008(XVIII), vol. 26, issue 1(35), pag.64-77;

**14. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, John Hurley**, EMPLOYMENT AND SOCIAL TRENDS, Romanian Journal of Economics, ISSN 1220-5567, clasificată CNCSIS B+, indexată RePec, EBSCO, DOAJ, IndexCopernicus, 2007 (XVII), vol. 24, issue 1(33), pag. 32-46;

**15. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, John Hurley**, INCOMES AND WORKING TIME – SUPPORT FOR QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA, Romanian Journal of Economics, ISSN 1220-5567, clasificată CNCSIS B+, indexată RePec, EBSCO, DOAJ, IndexCopernicus, 2007 (XVII), vol. 25, issue 2(34), pag. 47-59;

**16. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, Diana Preda**, COMPANY'S SOCIAL RESPONSIBILITY – A CHALLENGE FOR CONTEMPORARY WORLD, Romanian Journal of Economics, ISSN 1220-5567, clasificată CNCSIS B+, indexată RePec, 2 EBSCO, DOAJ, IndexCopernicus, 005 (XV), vol. 20, issue 1 (29), pag. 79-94;

**17. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu**, THE IMPACT OF SOCIAL DIALOGUE ON EMPLOYMENT QUALITY AND COMPANIES' ECONOMIC PERFORMANCES, Buletinul Universității Petrol-Gaze Ploiești, Seria Științe Economice, nr. 4/2008, ISSN 1224-6832, revistă B+, indexată în BDI EBSCO, DOAJ, ECONLIT;

**18. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, Mark Carley**, ÉTUDE COMPARATIVE DANS LE SECTEUR DE L'AGRICULTURE DE L'UNION EUROPÉENNE, Romanian Journal of Economics, nr. 2 (36)/2008, ISSN 1220-5567, CNCSIS B, indexată RePec EBSCO, DOAJ, IndexCopernicus.

**IV. Studii publicate pe Internet indexate în baze de date internaționale recunoscute – BDI (OCLC, EconBiz, RePEc, etc.)**

1. Constantin Ciutacu, Food sector adapting to health and safety rules, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2014,  
<http://www.eurofound.europa.eu/ewco/2013/10/RO13100491.htm>;
2. Constantin Ciutacu, Romania: Annual update on pay 2012, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2013,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn1303028s/ro1303029q.htm>;
3. Constantin Ciutacu, Impact of legislative reforms on industrial relations, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, May 2013,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2013/02/articles/ro1302029i.htm>;
4. Constantin Ciutacu, Impactul reformelor legislative asupra relațiilor industriale, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, May 2013,  
[http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2013/02/articles/ro1302029i\\_ro.htm](http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2013/02/articles/ro1302029i_ro.htm);
5. Constantin Ciutacu, Rising share of involuntary part-time and temporary work, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, March 2013,  
<http://www.eurofound.europa.eu/ewco/2013/01/RO13010191.htm>;
6. Constantin Ciutacu, Increase in gender pay gap post-crisis, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, March 2013,  
<http://www.eurofound.europa.eu/ewco/2013/02/RO13020191.htm>;
7. Constantin Ciutacu, Working conditions and satisfaction at work, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, February 2013,  
<http://www.eurofound.europa.eu/ewco/surveymethods/RO1210019D/RO1210019D.htm>;
8. Constantin Ciutacu, Romania: EIRO CAR on the Changing Business Landscape in the Electricity sector and Industrial Relations in Europe, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November 2012, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn1202028s/ro1202029q.htm>;
9. Constantin Ciutacu, Impact of the informal economy on the labour market, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, May 2012,  
<http://www.eurofound.europa.eu/ewco/2012/02/RO12020191.htm>;
10. Constantin Ciutacu, Occupational accidents fall by 25% over five years, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, February 2012,  
<http://www.eurofound.europa.eu/ewco/2012/01/RO12010191.htm>;
11. Constantin Ciutacu, Romania: ERM comparative analytical report on Public support instruments to support self-employment and job creation in one-person and micro enterprises, European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2012,  
<http://www.eurofound.europa.eu/emcc/erm/studies/tn1108034s/ro1108039q.htm>;
12. Constantin Ciutacu, National unique collective agreement ended by law, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, August 2011,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2011/07/articles/ro1107029i.htm>;

13. Constantin Ciutacu, Romania: EIRO CAR on 'Helping young workers during the crisis: contributions by social partners and public authorities', European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2011, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn1101019s/ro1101019q.htm>;
14. Constantin Ciutacu, Representativeness of the European social partner organisations: Education sector – Romania, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, April 2011, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn1001017s/ro1001019q.htm>;
15. Constantin Ciutacu, Government issues draft Social Dialogue Code, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, March 2011, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2010/12/articles/ro1012019i.htm>;
16. Constantin Ciutacu, Romania: EWCO CAR on Working conditions of nationals with a foreign background, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2011, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/studies/tn1012015s/ro1012019q.htm>;
17. Constantin Ciutacu, Assessment of workplace performance, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, May 2011, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/2011/02/RO1102029i.htm>;
18. Constantin Ciutacu, Obstacles to continuous vocational training for vulnerable groups of workers, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, March 2011, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/2011/02/RO1102019i.htm>;
19. Constantin Ciutacu, Unions conduct a survey of working conditions, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, March 2011, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/2010/12/RO1012029i.htm>;
20. Constantin Ciutacu, Romania: 'EWCO CAR on Getting prepared for the upswing: Training and Qualification during the Crisis', European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, March 2011, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/studies/tn1010023s/ro1010029q.htm>;
21. Constantin Ciutacu, Romania: Joint public-private local partnerships to cope with recession, European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, February 2011, <http://www.eurofound.europa.eu/emcc/erm/studies/tn1010012s/ro1010019q.htm>;
22. Constantin Ciutacu, Romania: Posted workers, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, October 2010, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn0908038s/ro0908039q.htm>;
23. Constantin Ciutacu, Dispute over taxation of occupational revenues, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, September 2010, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2010/08/articles/ro1008029i.htm>;
24. Constantin Ciutacu, National trade union confederations set up crisis committee, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2010, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2010/05/articles/ro1005019i.htm>;
25. Constantin Ciutacu, Trade unions examine gender discrimination, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, March 2010, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2010/01/articles/ro1001039i.htm>;
26. Constantin Ciutacu, Draft bill provides for a uniform public pensions system, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, February 2010, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2009/12/articles/ro0912049i.htm>;

27. Constantin Ciutacu, Spre un sistem unitar de pensii publice, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, February 2010,  
[http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2009/12/articles/ro0912049i\\_ro.htm](http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2009/12/articles/ro0912049i_ro.htm);
28. Constantin Ciutacu, Romania: Individual disputes and their resolution at the workplace: alternative dispute resolution, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, February 2010, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn0910039s/ro0910039q.htm>;
29. Constantin Ciutacu, Reform of pay system for public employees, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, February 2010,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2009/12/articles/ro0912019i.htm>;
30. Constantin Ciutacu, Romania: EWCO comparative analytical report on Information, consultation and participation of workers concerning health and safety in SMEs, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, October 2010,  
<http://www.eurofound.europa.eu/ewco/studies/tn0911028s/ro0911029q.htm>;
31. Constantin Ciutacu, Absence from work – Romania, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2010,  
<http://www.eurofound.europa.eu/ewco/studies/tn0911039s/ro0911039q.htm>;
32. Constantin Ciutacu, Young people and labour market entry, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, April 2010,  
<http://www.eurofound.europa.eu/ewco/2010/02/RO1002019i.htm>;
33. Constantin Ciutacu, Working poor in Europe – Romania, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, April 2010,  
<http://www.eurofound.europa.eu/ewco/studies/tn0910026s/ro0910029q.htm>;
34. Constantin Ciutacu, Trends in work accidents 2005–2008, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, March 2010,  
<http://www.eurofound.europa.eu/ewco/2010/01/RO1001029i.htm>;
35. Constantin Ciutacu, Spotlight on informal employment, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, March 2010,  
<http://www.eurofound.europa.eu/ewco/2009/12/RO0912039i.htm>;
36. Constantin Ciutacu, Romania: Flexible forms of work: 'very atypical' contractual arrangements, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, March 2010,  
<http://www.eurofound.europa.eu/ewco/studies/tn0812019s/ro0812019q.htm>;
37. Constantin Ciutacu, Romania – Greening the European economy: Responses and initiatives by Member States and social partners, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, September 2009, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn0908019s/ro0908019q.htm>;
38. Constantin Ciutacu, Trade unions lodge complaint with ILO against government, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, August 2009,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2009/07/articles/ro0907019i.htm>;
39. Constantin Ciutacu, Tripartite social dialogue paves way for social and economic pact, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2009,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2009/06/articles/ro0906019i.htm>;

40. Constantin Ciutacu, Romania: Wage formation, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, March 2009,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn0808019s/ro0808019q.htm>;
41. Constantin Ciutacu, Anti-crisis measures agreed by social partners, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, March 2009,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2009/02/articles/ro0902039i.htm>;
42. Constantin Ciutacu, Romania: EIRO annual review – 2007, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, March 2009,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn0803029s/ro0803029q.htm>;
43. Constantin Ciutacu, Romania: The impact of the information and consultation Directive, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, March 2009,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn0710029s/ro0710029q.htm>;
44. Constantin Ciutacu, Trade unions propose anti-crisis measures, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, March 2009,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2009/01/articles/ro0901029i.htm>;
45. Constantin Ciutacu, Launch of national strategy on health and safety at work 2008–2013, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2009,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2008/12/articles/ro0812019i.htm>;
46. Constantin Ciutacu, Survey highlights rural-urban divide in workplace health and safety, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, December 2009,  
<http://www.eurofound.europa.eu/ewco/surveymethods/RO0910019D/RO0910019D.htm>;
47. Constantin Ciutacu, Increased use of information and communication technologies at work, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, August 2009,  
<http://www.eurofound.europa.eu/ewco/2009/06/RO0906039i.htm>;
48. Constantin Ciutacu, Increase in exposure to occupational diseases, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, April 2009,  
<http://www.eurofound.europa.eu/ewco/2009/02/RO0902019i.htm>;
49. Constantin Ciutacu, Tackling the recession: Romania, European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2009.
50. Constantin Ciutacu, Representativeness of the European social partner organisations: Railways sector – Romania, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, December 2008, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn0710037s/ro0710039q.htm>;
51. Constantin Ciutacu, Tripartite agreement on minimum wage rises for 2008-2014, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, September 2008,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2008/08/articles/ro0808019i.htm>;
52. Constantin Ciutacu, Government proposes decoupling minimum wage from social benefits and contributions, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2008,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2008/07/articles/ro0807019i.htm>;
53. Constantin Ciutacu, Decuplarea unor drepturi și contribuții sociale de nivelul salariului minim, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2008,  
[http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2008/07/articles/ro0807019i\\_ro.htm](http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2008/07/articles/ro0807019i_ro.htm);

54. Constantin Ciutacu, New legislation will regulate continuing vocational training, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, May 2008,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2008/04/articles/ro0804039i.htm>;
55. Constantin Ciutacu, Government launches new national strategy on migration, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, February 2008,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2007/12/articles/ro0712039i.htm>;
56. Constantin Ciutacu, Proposed reform of law governing employer organisations, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, February 2008,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2007/12/articles/ro0712029i.htm>;
57. Constantin Ciutacu, Employers and trade unions contest ownership of former trade unions' assets, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2008,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2007/10/articles/ro0710039i.htm>;
58. Constantin Ciutacu, Telework in Romania, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2008,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2007/12/articles/ro0712019i.htm>;
59. Constantin Ciutacu, Research examines factors leading to pay disparities, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November 2008,  
<http://www.eurofound.europa.eu/ewco/2008/10/RO0810019i.htm>;
60. Constantin Ciutacu, Situation regarding health problems in the workplace, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, October 2008,  
<http://www.eurofound.europa.eu/ewco/2008/09/RO0809019i.htm>;
61. Constantin Ciutacu, Impact of the working time directive on collective bargaining in the road transport sector — Romania, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, December 2007, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn0704039s/ro0704039q.htm>;
62. Constantin Ciutacu, Representativeness of the social partners: Agricultural sector – Romania, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, October 2007,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn0608017s/ro0608019g.htm>;
63. Constantin Ciutacu, New technology and respect for privacy at the workplace, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, August 2007,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2007/02/articles/ro0702119i.htm>;
64. Constantin Ciutacu, Law to provide for equal treatment in occupational social security, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, August 2007,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2007/07/articles/ro0707029i.htm>;
65. Constantin Ciutacu, Economically dependent workers in Romania, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, August 2007,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2007/02/articles/ro0702109i.htm>;
66. Constantin Ciutacu, Trade union strategies for increasing the employment of older workers, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2007,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2007/05/articles/ro0705039i.htm>;
67. Constantin Ciutacu, Inițiative sindicale în domeniul incluziunii seniorilor pe piața muncii, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2007,  
[http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2007/05/articles/ro0705039i\\_ro.htm](http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2007/05/articles/ro0705039i_ro.htm):

68. Constantin Ciutacu, Social partner cooperate in development of vocational training, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2007,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2007/04/articles/ro0704019i.htm>;
69. Constantin Ciutacu, Major shake-up of labour market institutions, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2007,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2007/05/articles/ro0705029i.htm>;
70. Constantin Ciutacu, Industrial relations developments 2006 — Romania, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2007,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn0703019s/ro0703019q.htm>;
71. Constantin Ciutacu, Annual review 2006 - România, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2007,  
[http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn0703019s/ro0703019q\\_ro.htm](http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn0703019s/ro0703019q_ro.htm);
72. Constantin Ciutacu, Gender and career development — Romania, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, May 2007,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn0612019s/ro0612019q.htm>;
73. Constantin Ciutacu, New provisions of wage guarantee fund announced, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, April 2007,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2007/02/articles/ro0702049i.htm>;
74. Constantin Ciutacu, Concern expressed over gender gap in pension reform, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, April 2007,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2007/02/articles/ro0702079i.htm>;
75. Constantin Ciutacu, New social protection measures for redundant workers, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, March 2007,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2007/01/articles/ro0701049i.htm>;
76. Constantin Ciutacu, Social partners sign national collective agreement for 2007–2010, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, March 2007,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2007/02/articles/ro0702019i.htm>;
77. Constantin Ciutacu, First sectoral social agreement concluded, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, March 2007,
78. Constantin Ciutacu, National minimum wage levels set for 2007, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, March 2007,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2007/01/articles/ro0701029i.htm>;
79. Constantin Ciutacu, Growing concern over labour shortage due to migration, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, February 2007,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2006/11/articles/ro0611049i.htm>;
80. Constantin Ciutacu, Quality in work and employment — Romania, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2007,  
<http://www.eurofound.europa.eu/ewco/studies/tn0612036s/ro0612039q.htm>;
81. Constantin Ciutacu, Place of work and working conditions – Romania, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, May 2007,  
<http://www.eurofound.europa.eu/ewco/studies/tn0701029s/ro0701029q.htm>;

82. Constantin Ciutacu, Overall boost in employment levels, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, March 2007,  
<http://www.eurofound.europa.eu/ewco/2006/11/RO0611019i.htm>;
83. Constantin Ciutacu, More work permits to be issued under new regulations, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, December 2006,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2006/09/articles/ro0609029i.htm>;
84. Constantin Ciutacu, European Works Council legislation to be amended, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November 2006,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2006/08/articles/ro0608059i.htm>;
85. Constantin Ciutacu, New regulations on information and consultation of employees, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November 2006,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2006/08/articles/ro0608049i.htm>;
86. Constantin Ciutacu, Economic and Social Council to include civil society members, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November 2006,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2006/08/articles/ro0608029i.htm>;
87. Constantin Ciutacu, New bill to bring Labour Code in line with EU legislation, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, October 2006,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2006/08/articles/ro0608019i.htm>;
88. Constantin Ciutacu, Working commissions to address key economic concerns, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, September 2006,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2006/07/articles/ro0607019i.htm>;
89. Constantin Ciutacu, New health and safety regulations approved, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, September 2006,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2006/03/articles/ro0603039i.htm>;
90. Constantin Ciutacu, New rules on registration of employees, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, February 2006,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2006/02/feature/ro0602102f.htm>;
91. Constantin Ciutacu, Noi reguli pentru înregistrarea salariaților, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, February 2006,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2006/02/feature/ro0602102fro.doc>;
92. Constantin Ciutacu, New rules adopted on unemployment benefits and employment promotion, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2006,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2006/01/feature/ro0601104f.htm>;
93. Constantin Ciutacu, Working conditions in Romania, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2006, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/2006/05/RO0605019i.htm>.

Prof. dr. Constantin Ciutacu



Septembrie 2016



## Curriculum Vitae

### Informații personale

<b>Nume / Prenume</b>	<b>Luminița Chivu</b>
<b>Adresa</b>	Aleea Lungulețu nr. 6, Bloc D14 , Scara 8, ap. 309, Sector 2, București, România
<b>Telefon</b>	021.318.81.07
<b>E-mail</b>	chivu@ince.ro;
<b>Cetățenia</b>	romana
<b>Data nașterii</b>	17 mai 1969
<b>Sex</b>	Feminin
<b>Naționalitatea</b>	Română

### Experiență profesională

<b>Perioada</b>	<b>mai 2011-prezent</b>
<b>Funcția sau postul ocupat</b>	<b>Director general</b>
Principalele activități și responsabilități	Coordonarea și monitorizarea programelor de cercetare, anuale și de perspectivă și a activității celor 14 structuri de cercetare componente ale I.N.C.E.; alte atribuții ce revin din Regulamentul de organizare și funcționare al INCE
<b>Numele și adresa angajatorului</b>	Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirilescu' al Academiei Române, Casa Academiei Române, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
<b>Tipul activității sau sectorul de activitate</b>	Cercetare economică academică, fundamentală și avansată
<b>Perioada</b>	<b>ianuarie 2006 – mai 2011</b>
<b>Funcția sau postul ocupat</b>	<b>Secretar științific</b>
Principalele activități și responsabilități	Întocmirea, împreună cu ceilalți membri ai echipei de conducere, a proiectelor de programe de cercetare, anuale și de perspectivă, pentru I.N.C.E.; armonizarea acestora cu programele de cercetare ale unităților componente din I.N.C.E.; redactarea și supunerea spre aprobare Consiliului Științific; monitorizarea modului de realizare a sarcinilor ce decurg din programele de cercetare; redactarea proiectului de raport anual al activității de cercetare și pregătirea materialelor necesare desfășurării lucrărilor de evaluare periodică în Consiliul Științific al I.N.C.E.
<b>Numele și adresa angajatorului</b>	Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirilescu' al Academiei Române, Casa Academiei Române, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
<b>Tipul activității sau sectorul de activitate</b>	Cercetare economică academică, fundamentală și avansată
<b>Perioada</b>	<b>iulie 2005 – aprilie 2013</b>
<b>Funcția sau postul ocupat</b>	<b>Cercetător științific gradul II și I</b>



Principalele activități și responsabilități	Cercetări în domeniul pieței muncii, creștere economică, integrare europeană; restructurare economică, relațiile industriale și condițiile de muncă; evaluarea ex ante și ex post a diferitelor tipuri de ajutoare de stat; Institutul de Economie Națională, Academia Română, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
Numele și adresa angajatorului	Cercetare economică fundamentală și avansată; coordonator de proiecte de cercetare aplicativă la nivel macro și microeconomic
Tipul activității sau sectorul de activitate	
<b>Perioada</b>	<b>ianuarie 2005 - octombrie 2005</b>
<b>Funcția sau postul ocupat</b>	<b>Inspector de concurență superior</b>
Principalele activități și responsabilități	Cercetare economică aplicață
Numele și adresa angajatorului	Direcția Cercetare-Sinteze, Consiliul Concurenței, Piața Presei Libere, nr. 1, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Studii și rapoarte în domeniul concurenței și ajutoarelor de stat; studii de piață, analiză programe de restructurare și analize piețe relevante de produs și piețe geografice relevante, etc.
<b>Perioada</b>	<b>octombrie 2004 – iunie 2013</b>
<b>Funcția sau postul ocupat</b>	<b>Cadru didactic asociat: conferențiar universitar, profesor universitar</b>
Principalele activități și responsabilități	Disciplinele: Macroeconomie, Microeconomie, Analiză economico-financiară
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Petrol Gaze Ploiești
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ superior
<b>Perioada</b>	<b>decembrie 2000 - ianuarie 2004</b>
<b>Funcția sau postul ocupat</b>	<b>cercetător științific gradul III și II</b>
Principalele activități și responsabilități	Piața muncii; studii de fezabilitate; analize cost –beneficiu; studii de piață etc.
Numele și adresa angajatorului	Institutul de Economie Națională, Academia Română, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică fundamentală și avansată
<b>Perioada</b>	<b>octombrie 1998 - decembrie 2000</b>
<b>Funcția sau postul ocupat</b>	<b>ofițer de credit</b>
Principalele activități și responsabilități	Elaborarea de rapoarte și analize periodice privind activitatea de creditare
Numele și adresa angajatorului	Banca Comercială Ion Tăriac, Direcția de creditare
Tipul activității sau sectorul de activitate	Intermediari financiare
<b>Perioada</b>	<b>1991 - octombrie 1998</b>
<b>Funcția sau postul ocupat</b>	<b>asistent de cercetare, cercetător științific, cercetător științific gradul III</b>
Principalele activități și responsabilități	Studii și cercetări în următoarele domenii: piața muncii; migrația internă și internațională a forței de muncă; studii comparative macroeconomice; studii de fezabilitate; învățământ și formarea profesională a forței de muncă etc.
Numele și adresa angajatorului	Institutul de Economie Națională, Academia Română, Calea 13 Septembrie nr 13, Sector 5, București

Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare economică fundamentală și avansată												
Funcția sau postul ocupat Principalele activități și responsabilități Numele și adresa angajatorului	Îndrumător de doctorat, Ordin al Ministrului Învățământului (2009) Îndrumare doctoranți Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirilescu' al Academiei Române												
Tipul activității sau sectorul de activitate	Coordonare doctoranți, domeniul economic												
<b>Educație și formare</b>													
Perioada	Aprilie 1995 - Aprilie 2001												
Calificarea / diploma obținută	<b>Doctor în economie</b>												
Domenii principale studiate / competențe dobândite	Piața muncii - Factori ai competitivității muncii în agricultura României												
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirilescu' al Academiei Române, București												
Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare	ISCED 6												
Perioada	Septembrie 1987 - Iulie 1992												
Calificarea / diploma obținută	<b>Economist</b>												
Domenii principale studiate / competențe dobândite	Economie generală												
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice, Facultatea de Economie Generală, București												
Nivelul de clasificare a formei de învățământ / formare	ISCED 5												
<b>Aptitudini și competențe personale</b>													
Limba(i) maternă(e)	Limba română												
Limba(i) străină(e) cunoscute													
Autoevaluare													
Nivel european (*)													
Limba engleză	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Comprehensiune</th> <th>Vorbit</th> <th>Scris</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Abilități de ascultare</td> <td>Interacțiune</td> <td>Exprimare</td> </tr> <tr> <td>Foarte bune</td> <td>Foarte bune</td> <td>Foarte bune</td> </tr> <tr> <td>Bune</td> <td>Bune</td> <td>Bune</td> </tr> </tbody> </table>	Comprehensiune	Vorbit	Scris	Abilități de ascultare	Interacțiune	Exprimare	Foarte bune	Foarte bune	Foarte bune	Bune	Bune	Bune
Comprehensiune	Vorbit	Scris											
Abilități de ascultare	Interacțiune	Exprimare											
Foarte bune	Foarte bune	Foarte bune											
Bune	Bune	Bune											
Limba spaniolă													

(\*) Cadrului european de referință pentru limbi

<b>Competențe și abilități sociale</b>	Abilități pentru munca în echipă: experiență în coordonarea și colaborarea în cazul a mai mult de 15 proiecte internaționale și 18 proiecte naționale; Abilități de mediator: experiență în echipe de lucru compuse din cercetători, reprezentanți ai guvernului, sindicate și patronate; experiență în colective mixte formate din cercetători, cadre didactice din învățământul superior, reprezentanți ai administrației publice centrale și locale, agenții și organizații guvernamentale și neguvernamentale; Abilități de comunicare și colaborare interculturală: experiență în participarea în calitate de coordonator sau membru echipe de lucru la nivel european sub egida Comisiei Europene - DG Research și DG Employment, European Industrial Relations Observatory, European Restructuring Monitor, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Working and Living Conditions, USAID, World Bank, Canadian International Development Agency;
<b>Competențe și aptitudini organizatorice</b>	Conducător lucrări de doctorat, Academia Română; Director general/secretar științific - Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C. Kirilescu', coordonarea activității institutelor, centrelor de cercetare și activității editoriale, activitatea de doctorat; coordonator programe de cercetare naționale și internaționale în faza realizării propunerilor, obținerii de resurse financiare, implementare, evaluări periodice și finale; Coordonator lucrări de licență și masterat, Universitatea Petrol-Gaze Ploiești;
<b>Competențe și aptitudini tehnice</b>	Evaluator de proiecte și programe de cercetare: FP 6, DG Research, European Commission (2007); RELANSIN, Universitatea Politehnica București, Ministerul Educației și Cercetării;
<b>Competențe și cunoștințe de utilizare a calculatorului</b>	Competențe pentru utilizarea Microsoft Office, Internet Explorer, PowerPoint etc.

**Alte competențe și aptitudini** Membră în organizații profesionale: Consiliul Științific al Institutului Național de Cercetări Economice (din 2006); membră în Consiliul științific al Institutului de Economie Națională (2008 - 2012); coordonatoare a Centrului Național România al European Working Conditions Observatory (sub egida Comisiei Europene, din 2006 - 2013); membră a Centrului Național România al European Industrial Relations Observatory (sub egida Comisiei Europene, din 2003 - 2013); membră a Centrului Național România al European Restructuring Monitor (sub egida Comisiei Europene, din 2006 - 2013); membră a Consiliul Statistic Național (2014-prezent); membră a Comitetului de Monitorizare a Programului Operațional Capacitate Administrativă (2014-prezent);

Membră în Consiliul științific al Conferinței internaționale "Economic Scientific Research - Theoretical, Empirical and Practical Approaches" / "Cercetarea științifică economică – abordări teoretice, empirice și practice" - ESPERA 2013 și 2014, indexată ISI Proceedings și Elsevier Economics and Finance;

Membră în colectivele de redacție ale unor reviste cotate în baze de date internaționale:

- Editorial Board, Romanian Journal of Economic Forecasting, cotată ISI Thomson, indexată în <http://ideas.repec.org/s/rjr/romjef.html>; <http://erdic.repec.org/data/ipacaro.html>; <http://econpapers.repec.org/article/rjrromjef/>.
- Editorial Review Board, International Journal of Sustainable Economies Management (IJSEM), ISSN: 2160-9659, EISSN: 2160-9667 <http://www.igi-global.com/journal/international-journal-sustainable-economies-management/52609>;
- Working papers of NIER (<http://www.workingpapers.ro/>, indexată în RePeC, EBSCO, EconPapers, Urlichweb, EconStor);
- Editorial Board, Economic Sciences Series, Buletinul Universității Petrol-Gaze Ploiești, revistă cotată CNCSIS B+, cod CNCSIS 36, revistă indexată EBSCO, EconLit și DOAJ, nr. crt. reviste BDI 1224-6832, <http://www.bulletin.upg-ploiesti.ro/>
- Analele Universității din Oradea – Științe Economice, revistă cotată CNCSIS – categoria B+, Editura Universității din Oradea, <http://steconomice.uoradea.ro> (Indexari în Baze de Date Internaționale: RePEc și DOAJ);
- Scientific Board, Journal of Financial and Monetary Economics (indexată RePeC, EconPapers);
- Editorial Board, Global Economic Observer (indexată DOAJ, RePeC, Cabell's Directory, etc.);

**Informații suplimentare**

- Nominalizată în prima ediție a Enciclopediei personalităților din România Whos Who, 2006;
- Nominalizată în Dicționarul personalităților din România, 2013 și 2014;
- Trofeul și Diploma de Excelență „Personalitatea Anului pentru o Românie Europeană”, Eurolink- Casa Europei, pentru a recompensa activitatea științifică și ca manager al celui mai important institut de cercetări economice din România, precum și pentru capacitatea de a replasa în centrul atenției importanța conectării dintre rezultatele reflectiei economice cu regăndirea strategică asupra depășirii crizei finanțier-economice, mai cu seamă prin implicarea în proiecte de cooperare europeană și internațională a institutelor membre din cadrul Academiei Române, cu ocazia celei de a 10 ediții a evenimentului anual Ziua Europeană a Concurenței și Competitivității în România (2014);
- Titlul de membru onorific al Asociației Comitetului Național Român – Consiliul Mondial al Energiei, 2014 pentru experiența și cunoștințele dovedite prin care și-a câștigat un prestigiu și recunoaștere în domeniul energiei;



## EXPERIENȚĂ ÎN CADRUL PROIECTELOR DE CERCETARE

### A. PROIECTE INTERNATIONALE (selectiv)

<b>1. Numele proiectului:</b>	Project: F.OR.M. Pact: Operational Framework for multi-level & multi - actor synergy towards the adaptation to social and economic changes, Partnership Agreement VS/2013/0317
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	International Training Centre - International Labour Organisation (ITC-ILO), Torino
<b>Perioada:</b>	2013-2014
<b>Descrierea proiectului:</b>	Identificarea instrumentelor si oportunitatilor create prin cadrul legal-institutional care favorizeaza anticiparea si viziunea comună asupra viitorului, astfel incat actorii implicați (autoritatile publice, serviciul public de ocupare, institutiile de educatie si formare, partenerii sociali, etc.) sa coopereze pentru crearea si functionarea unui mecanism de pregatire colectiva pentru schimbare economica și socială; identificarea de bune practici de cooperare intre toti actorii implicați in domeniul anticiparii si managementului schimbarii in Franta, Germania, Romania si Bulgaria; organizarea unor seminarii internaționale la Paris, Stuttgart, Sofia și București pentru lansarea și dezbaterea rapoartelor naționale și a raportului final.
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Responsabil proiect, autor studiu
<b>2. Numele proiectului:</b>	The impact of legislative reforms on Industrial relations in Romania
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe
<b>Perioada:</b>	2012-2013
<b>Descrierea proiectului:</b>	Evaluarea impactului reformele legislative ale pieței muncii (noul Cod al muncii și Legea dialogului social, 2011). Constatările și concluziile studiului au făcut obiectul unei mese rotunde, care a avut loc la data de 25 ianuarie 2013 (Sala Drepturilor Omului , Palatul Parlamentului), la care au participat membri Consiliului Național Tripartit pentru Dialog Social (CNTDS, instituție înființată prin noua lege) (ministrul muncii, secretarul de stat pentru dialog social din partea Guvernului României, reprezentanții confederațiilor sindicale naționale și organizațiilor patronale reprezentative la nivel național), reprezentanții Fondului Monetar Internațional, ai Comisiei Europene, Băncii Mondiale și Organizației Internaționale a Muncii.
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Expert național, autor studiu
<b>3. Numele proiectului:</b>	European Working Conditions Observatory
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, European Commission ( <a href="http://www.eurofound.eu.int/">http://www.eurofound.eu.int/</a> )
<b>Perioada:</b>	2006 – 2013
<b>Descrierea proiectului:</b>	Centrul Național România al Observatorului European privind Condițiile de Muncă- Realizarea de sinteze privind cele mai recente evoluții (anchete, studii, etc.) în domeniul condițiilor de muncă, reconcilierei dintre viața profesională și viața de familie, formarea profesională a adulților și prezentarea lor într-un format standard pentru reliefarea evoluțiilor în domeniu și realizarea de comparații internaționale pe diferite teme în colaborare cu cele 28 de centre naționale ale Observatorului.
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Coordonator Centrul Național EWCO România
<b>4. Numele proiectului:</b>	European Industrial Relation Observatory
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul</b>	European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, European Commission ( <a href="http://www.eurofound.eu.int/">http://www.eurofound.eu.int/</a> )

<b>respectiv:</b>	
<b>Perioada:</b>	2003 - 2013
<b>Descrierea proiectului:</b>	Monitorizarea permanentă a evoluției relațiilor industriale în România. Elaborarea de rapoarte lunare In brief și Feature privind cadrul legislativ instituțional și evoluțiile practice în diferite sectoare din perspectiva ocupării forței de muncă și a companiilor active, partenerilor sociali, dialogului social, relațiilor industriale. Elaborarea de Feature-tematice, studii comparative pentru 28 de țări în care Observatorul European al Relațiilor Industriale are centre naționale (statele membre UE 27 și Norvegia); rapoarte anuale de sinteză (annual reviews și annual updates)
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Membru în echipa de cercetare a Centrului Național EIRO România
<b>5. Numele proiectului:</b>	<b>European Restructuring Monitor</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, European Commission ( <a href="http://www.eurofound.eu.int/">http://www.eurofound.eu.int/</a> )
<b>Perioada:</b>	2006 – 2013
<b>Descrierea proiectului:</b>	Centrul Național România al Monitorului European al Restructurării Monitorizarea permanentă a cazurilor de restructurare a întreprinderilor (delocalizări, restructurări interne, extinderea afacerii, falimente, achiziții și fuziuni) și prezentarea în fișe sintetice, axate pe impactul asupra zonelor afectate din perspectiva creării și/sau desființării de locuri de muncă; măsuri de creare de noi locuri de muncă în regiunile afectate de restructurare; monitorizarea evoluțiilor legislative în domeniul concedierilor individuale și collective, etc.
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Membru în echipa de cercetare a Centrului Național ERM România
<b>6. Numele proiectului:</b>	<b>Evaluation of the operation and effects of information and consultation Directives in the EU/EEA countries. National Report Romania</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	Delloite Consulting/European Commission, DG Employment, Social Affairs and Equal
<b>Perioada:</b>	2011-2012
<b>Descrierea proiectului:</b>	Elaborarea unui raport național privind modul în care au fost transpuse și funcționează în practica românească Directivelor europene privind informarea și consultarea salariaților (Directiva 2002/14/CE, Directiva 98/59/CE, Directiva 2001/23/CE) și evaluarea efectelor generate de aplicare acestora; au fost incluse în analiză și elemente de cost și beneficii asociate procedurilor practice de informare și consultare.
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Expert național, autor studiu
<b>7. Numele proiectului:</b>	<b>Restructuring in Europe: 27 National Seminars, National Seminar Romania</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	International Training Center-International Labour Office, proiect derulat sub egida European Commission, DG Employment, Social Affairs and Equal Opportunities
<b>Perioada:</b>	Septembrie 2009-Iunie 2010
<b>Descrierea proiectului:</b>	Elaborarea unui raport național privind măsurile de anticipare și management al restrukturării economice în perioada 1990-2010 în România; organizarea unui seminar cu participarea actorilor sociali implicați: reprezentanți ai Comisiei Europene și ITC-ILO, cercetători, autorități, organizații patronale și sindicale
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Expert național, autor studiu

<b>8. Numele proiectului:</b>	<b>Causes and Consequences of National Variation in Employment Protection Legislation in Central and Eastern Europe. Case study Romania, RES-061-25-0354, Contract R5M4</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	University of Sussex, Economic and Social Research Council
<b>Perioada:</b>	2009-2010
<b>Descrierea proiectului:</b>	Studiu de impact și inventarul reglementărilor în domeniul pieței muncii și protecției salariaților în perioada 1990-2010
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Expert național - autor studiu pentru România
<b>9. Numele proiectului:</b>	<b>Mutual Learning Programme: Peer Review on "Professional traineeship for young adults"</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	Proiect coordonat de GHK Consulting Ltd and CERGE-EI, sub egida Comisiei Europene
<b>Perioada:</b>	2009
<b>Descrierea proiectului:</b>	Elaborarea unui raport național privind cadrul legal instituțional și experiențele practice din România în domeniul formării profesionale a adulților, supus dezbaterei în cadrul sesiunii de mutual learning Lisabona
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Expert național
<b>10. Numele proiectului:</b>	<b>Mutual Learning Programme: The new system to follow up the unemployed</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	Institute for Employment Studies (UK), BICEPS (Latvia), ÖSB Consulting (Austria)
<b>Perioada:</b>	2008
<b>Descrierea proiectului:</b>	Elaborarea unui raport național privind cadrul legal instituțional și experiențele practice din România în domeniul măsurilor de acoperire a șomerilor, supus dezbaterei în cadrul sesiunii de mutual learning, Bruxelles
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Expert național
<b>11. Numele proiectului:</b>	<b>Quality of Work and Employment</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, European Commission ( <a href="http://www.eurofound.eu.int/">http://www.eurofound.eu.int/</a> )
<b>Perioada:</b>	octombrie 2006 – martie 2007
<b>Descrierea proiectului:</b>	Elaborarea unui studiu privind tendințele în domeniul calității muncii și ocupării (diagnosticul pieței muncii, statut ocupațional, carieră și ocupare; sănătate și bunăstare la locul de muncă; dezvoltarea competențelor; reconcilierea vieții profesionale cu cea de familie) în România, în intervalul 1990 – 2005, organizarea unui seminar internațional cu participarea reprezentanților Eurofound, ai ministerelor, partenerilor sociali și societății civile pentru mediatizarea rezultatelor.
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Expert național – coautor studiu și organizator seminar internațional
<b>12. Numele proiectului:</b>	<b>European Industrial Relations in Agriculture</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, European Commission ( <a href="http://www.eurofound.eu.int/">http://www.eurofound.eu.int/</a> )
<b>Perioada:</b>	aprilie – decembrie 2005
<b>Descrierea proiectului:</b>	Studiul comparativ realizat sub egida Comisiei Europene; examinează relațiile

	profesionale din sectorul agricol (cod CAEN 01) în 26 țări: 23 state membre ale Uniunii Europene (statele membre la acel moment, cu excepția Luxemburgului și Portugaliei), două state candidate (Bulgaria și România) și Norvegia. Principalele aspecte abordate se referă la: date și informații de bază privind caracteristicile economice ale sectorului agricol și ocuparea; cadrul legal specific relațiilor industriale din sector; salariile; uniunile sindicale și organizațiile patronale din agricultură; negocierile colective; alte forme de consultări și dialog social; conflicte și dispute și probleme curente ale relațiilor industriale din agricultură. Primul studiu comparativ internațional coordonat de Centrul Național România.
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Membru în echipa de cercetare
<b>13. Numele proiectului:</b>	<b>Economic instruments for environmental protection of Black Sea</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	Programul Națiunilor Unite pentru Dezvoltare, PNUD Black Sea Recovery Project
<b>Perioada:</b>	noiembrie 2003 – iulie 2004
<b>Descrierea proiectului:</b>	Probleme de mediu cu impact asupra zonei Marea Neagră; cadrul legal și instituțional; analize ale datelor statistice privind apa – cantitatea și calitatea apei; marii utilizatori de apă și marii poluatori; infrastructura: cantitatea de apă potabilă asigurată și uzinele de tratare a apei uzate; instrumente economice; factori care reduc eficacitatea instrumentelor economice și pași necesari a fi urmați pentru creșterea eficienței instrumentelor economice.
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Expert național
<b>14. Numele proiectului:</b>	<b>Canadian Technical Assistance Program in Romania A Program Review 1990 - 2002</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	Canadian International Development Agency, Ambasada Canadei în România
<b>Perioada:</b>	martie – decembrie 2004
<b>Descrierea proiectului:</b>	Prezentarea evoluțiilor economice, sociale și politice ale economiei românești în perioada 1990-2002 (Overview). Evaluare asistenței tehnice și financiare a Agenziei Canadiene de Dezvoltare Internațională în România. Elaborarea de chestionare și distribuirea acestora firmelor și persoanelor fizice care au beneficiat de asistență financiară, în perioada 1990-2002; prelucrarea răspunsurilor obținute; interviuri; prelucrarea și analiza bazei de date privind proiectele derulate în România de ACDI.
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Expert național

## B. PROIECTE NAȚIONALE

<b>1. Numele proiectului:</b>	<b>Cultura română și modele culturale europene: cercetare, sincronizare, durabilitate - POSDRU/159/1.5/S/136077</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	Academia Română/OIPOSDRU
<b>Perioada:</b>	2014-2015
<b>Descrierea proiectului:</b>	Organizarea de studii doctorale și postdoctorale; grup țintă compus din 80 doctoranți și 60 cercetători postdoctorali.
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Expert pe termen lung/tutore îndrumător
<b>2. Numele proiectului:</b>	<b>Module de pregătire în administrația publică locală în cadrul Asociației celor Șapte comunități, cod SMIS 23188</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul</b>	<b>Programul Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative (PODCA)</b>

<b>respectiv:</b>	
<b>Perioada:</b>	2014-2015
<b>Descrierea proiectului:</b>	Organizarea de cursuri de formare profesională pentru personalul din administrația locală (manager de proiect, manager resurse umane, achiziții publice, etc)
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Responsabil proiect INCE
<b>3. Numele proiectului:</b>	<b>Cercetarea științifică economică suport al bunăstării și dezvoltării umane în context european – CERBUN/ID 62988</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	OIPOSDRU/AMPOSDRU
<b>Perioada:</b>	aprilie 2010 – martie 2013
<b>Descrierea proiectului:</b>	Organizarea unei școli postdoctorale în domeniul științelor economice și domenii conexe inter- și transdisciplinare; instituție coordonatoare Institutul Național de Cercetări Economice 'Costin C Kirilescu', instituții partenere: Institutul de Economie Națională, Institutul de Prognoză Economică, Institutul de Matematică Simion Stoilow, Universitatea București – Facultatea de Administrație și Afaceri, Universitatea Politehnica București – Facultatea de Mecanică și Mecatronică (construcție instituțională, pregătirea a 70 cercetători postdoctorali, etc.)
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Secretar științific și tutore îndrumător
<b>4. Numele proiectului:</b>	<b>Dialogul și coeziunea socială – factori ai creșterii economice competitive</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	Centrul Național de Management Programme, CNMP
<b>Perioada:</b>	septembrie 2007 – iunie 2010
<b>Descrierea proiectului:</b>	Obiectivul general al proiectului îl reprezintă evaluarea impactului și prezentarea unor direcții de activare a funcțiilor și instituțiilor dialogului social pentru calitatea ocupării și creșterea economică. Proiectul s-a derulat pe parcursul a patru etape: Dialogul social și implicarea lucrătorilor - caracteristici ale modelului instituțional românesc în context european; Impactul dialogului social asupra calității ocupării și creșterii economice competitive. Abordări teoretico-metodologice; Evaluări socio-economice ale dialogului social. Impact asupra calității muncii, ocupării și creșterii economice. Analize SWOT la nivel național și sectorial. Studii de caz la nivel local și de companie; Direcții de activare a funcțiilor dialogului social ca factor de creștere a calității muncii și ocupării.
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Responsabil de proiect pentru Institutul de Economie Națională
<b>5. Numele proiectului:</b>	<b>Evaluarea Ex ante și Ex post a impactului social-economic al diferitelor forme și tipuri de ajutoare de stat în România. Abordări din perspectiva reglementărilor comunitare și globale (OMC)</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	Contract de finanțare C4-185/ 15.11.2004, Programul național CERES, încheiat de Institutul de Economie Națională – INCE al Academiei Române, cu Ministerul Educației și Cercetării prin Institutul de Fizică Atomică în calitate de autoritate contractantă.
<b>Perioada:</b>	noiembrie 2004 – septembrie 2006
<b>Descrierea proiectului:</b>	Proiect în parteneriat cu INOE, Institutul de Economie Națională având calitatea de Coordonator. Etapele proiectului: Nivele, tendințe și obiectivele ajutoarelor de stat. Experiențe internaționale; Ajutoarele de stat în România. Stadiul implementării cadrului legislativ instituțional vis-a-vis de legislația comunitară și negocierile OMC; Metodologii de evaluare ex ante și ex post a impactului socio-economic al diferitelor forme și tipuri de ajutoare de stat; Evaluarea propriu-zisă a diferitelor tipuri de ajutoare de stat în România. Comparații cu țări membre ale UE
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Membru în echipa de cercetare

<b>6. Numele proiectului:</b>	<b>PreAccession Impact Studies II (PAIS II) Studiu 11 Ierarhizarea priorităților de dezvoltare agricolă și rurală în România. Influența noii reforme a Politicii Agricole Comune</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	Institutul European din România
<b>Perioada:</b>	noiembrie 2003 – iulie 2004
<b>Descrierea proiectului:</b>	Cuprinsul studiului elaborat: agricultura și dezvoltarea rurală la nivelul UE, priorități și mecanisme de finanțare; poziția României în agricultura și mediul rural european, abordări comparative; efecte ale aderării asupra agriculturii și dezvoltării rurale; identificarea și ierarhizarea problemelor prioritare ale agriculturii și dezvoltării rurale (Analize SWOT, Tabel sinoptic).
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Membru în echipa de cercetare și co-autor studiu
<b>7. Numele proiectului:</b>	<b>Aplicație ISPA pentru reabilitarea stației de epurare, a rețelei de canalizare și a celei de alimentare cu apă a municipiului Pitești</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	Primăria Pitești și SC APĂ CANAL 2000 SA
<b>Perioada:</b>	2003
<b>Descrierea proiectului :</b>	Elaborarea studiului de fundamentare pentru obținerea finanțării ISPA. Studiu de fezabilitate.
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Director de proiect
<b>8.Numele proiectului:</b>	<b>Subproiectul: Competitivitatea agriculturii în context european, în cadrul proiectului Evaluarea Stării Economiei Naționale – ESEN – Program prioritар al Academiei Române – Fundamentarea Programului Național de Aderare a României la UE. Competitivitate și integrarea în UE.</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	Academia Română
<b>Perioada:</b>	2002
<b>Descrierea proiectului :</b>	Evaluarea competitivității agriculturii românești în context european; impactul suprapopulației agricole asupra relațiilor cu țările UE; indicatorii competitivității producției agricole.
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Membru al echipei de cercetare
<b>9 Numele proiectului:</b>	<b>PAIS I Pre-Accession Impact Studies. The implementation in Romania of EU measures on Integrated prevention and pollution control (Evaluarea costurilor administrativ instituționale ale implementării în România a Directivei Europene IPPC – controlul integrat ai poluării)</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	Institutul European din România și EC/ECO Brussels; Ministerul Apelor și Protecției Mediului
<b>Perioada:</b>	2002
<b>Descrierea proiectului :</b>	Evaluarea costurilor instituționale și administrative ale implementării Directivei IPPC 96/61/EC privind controlul și prevenirea integrată a poluării
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Coordonator
<b>10. Numele proiectului:</b>	<b>Modelarea politicilor economice din perspectiva integrării europene și a restructurărilor în contextul noii economii. P2/4 România și modelul european de agricultură și dezvoltare a spațiului rural.</b>
<b>Instituția/organizația</b>	

<b>beneficiară la momentul respectiv:</b>	Ministerul Educației și Cercetării
<b>Perioada:</b>	2001 - 2003
<b>Descrierea proiectului :</b>	Sistemul de indicatori de evaluarea a agriculturii și dezvoltării rurale; evaluări ale ocupării în agricultură: România versus UE; sistemul de prețuri pentru principalele produse agricole; transferuri și subvenții de la bugetul de stat către agricultură.
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Membru în echipa de cercetare
<b>11. Numele proiectului:</b>	<b>Instituțiile pieței muncii</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	European Training Foundation, Observatorul Național România, Institutul de Științe ale Educației
<b>Perioada:</b>	1998-1999
<b>Descrierea proiectului :</b>	Analiza instituțiilor pieței muncii – prerogative și responsabilități; cadrul legislativ și instituțional și situația practică; măsuri necesare
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Responsabil proiect
<b>12. Numele proiectului:</b>	<b>Fondul de mediu și instrumentele economice de implementare a acestora</b>
<b>Instituția/organizația beneficiară la momentul respectiv:</b>	Ministerul Apelor și Protecției Mediului, Societatea Academică Română și USAID
<b>Perioada:</b>	2001
<b>Descrierea proiectului :</b>	Evaluarea bugetului necesar al Fondului de mediu în concordanță cu standardele europene și globale, luând în considerare specificul național; identificarea instrumentelor economice necesare atingerii obiectivelor de finanțare.
<b>Rolul și responsabilitățile în cadrul proiectului:</b>	Membru în echipa de cercetare

### **LISTĂ LUCRĂRI PUBLICATE (SELECTIV)**

#### **I. Teza de doctorat:**

**Teza/Instituția/Anul:** FACTORI AI COMPETITIVITĂȚII MUNCII ÎN AGRICULTURA ROMÂNIEI, Institutul Național de Cercetări Economice, Academia Română, 2001.

#### **II. Cărți publicate în străinătate:**

**1. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Raluca Dimitriu, Tiberiu Ticlea** THE IMPACT OF LEGISLATIVE REFORMS ON INDUSTRIAL RELATIONS IN ROMANIA, International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe, 2013, ISBN 978-92-2-127598-5 și ISBN 978-92-2-127599-2 (web pdf) ([http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/-/ro-geneva/-/sro-budapest/documents/publication/wcms\\_219711.pdf](http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/-/ro-geneva/-/sro-budapest/documents/publication/wcms_219711.pdf));

**2. Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, Raluca Dimitriu, Tiberiu Ticlea** IMPACTUL REFORMELOR LEGISLATIVE ASUPRA RELAȚIILOR INDUSTRIALE DIN ROMÂNIA, International Labour Office, Industrial and Employment Relations Department ; ILO DWT and Country Office for Central and Eastern Europe, 2013, ISBN 978-92-2-827598-8 și ISBN 978-92-2-827599-5 (web pdf) (<http://www.ilo.org/public/libdoc/ilo/2013/482716.pdf>);

**3. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu**, ANTICIPATING AND MANAGING RESTRUCTURING – NATIONAL BACKGROUND PAPER ROMANIA, 27 National Seminar on Restructuring , International Training Center-International Labour Office, European Commission/DG Employment, Social Affairs and Equal opportunities, 2010, (84 pag.), ec.europa.eu/social/BlobServlet?docId=5748&langId=en;

**4. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu**, ANTICIPAREA ȘI MANAGEMENTUL RESTRUCTURĂRII – RAPORT NAȚIONAL ROMÂNIA, 27 Seminarii naționale privind restructurarea , International Training Center-



International Labour Office, Comisia Europeană, DG Ocuparea forței de muncă, afaceri sociale și egalitatea de șanse, 2010, (84 pag.), [ec.europa.eu/social/ajax/BlobServlet?docId=5748&langId=ro](http://ec.europa.eu/social/ajax/BlobServlet?docId=5748&langId=ro);

**5. Constantin Ciutacu, Lumița Chivu, QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA**, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2007, (92 pag.), [http://www.eurofound.europa.eu/sites/default/files/ef\\_files/pubdocs/2007/37/en/1/ef0737en.pdf](http://www.eurofound.europa.eu/sites/default/files/ef_files/pubdocs/2007/37/en/1/ef0737en.pdf);

**6. Constantin Ciutacu, Lumița Chivu, CALITATEA MUNCII ȘI A OCUPĂRII ÎN ROMÂNIA**, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2007, (91 pag.), [http://www.eurofound.europa.eu/sites/default/files/ef\\_files/pubdocs/2007/37/ro/1/ef0737ro.pdf](http://www.eurofound.europa.eu/sites/default/files/ef_files/pubdocs/2007/37/ro/1/ef0737ro.pdf);

**7. Lumița Chivu, Constantin Ciutacu, Diana Preda, INDUSTRIAL RELATIONS IN AGRICULTURE**, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2005, (55 pag.) <http://www.eurofound.europa.eu/observatories/eurwork/comparative-information/industrial-relations-in-agriculture>;

**8. Lumița Chivu, Constantin Ciutacu, Diana Preda, RELAȚIILE INDUSTRIALE ÎN AGRICULTURĂ**, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, Ireland, Dublin, 2005, (55 pag.) <http://www.eurofound.europa.eu/observatories/eurwork/comparative-information/industrial-relations-in-agriculture>;

**9. Lumița Chivu și alții, INDUSTRIAL RELATIONS DEVELOPMENTS IN EUROPE 2003**, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, European Commission, Directorate General for Employment and Social Affairs, Luxemburg: Office for Official Publications of the European Communities, Bruxelles, 2004, (101 pag.) ISBN-10: 9289702591, ISBN-13: 978-9289702591;

### III. Cărți publicate în țară:

**1. Lumița Chivu, COMPETITIVITATEA ÎN AGRICULTURĂ – ANALIZE ȘI COMPARAȚII EUROPENE**, Centrul de Economie Comparată și Consens, Academia Română, Editura Expert, București, 2002 (272 pag.), ISBN 973-8177-06-5;

**2. Constantin Ciutacu, Lumița Chivu, CALITATEA MUNCII ȘI A OCUPĂRII ÎN ROMÂNIA**, Editura Expert, București, 2008 (88 pag.), ISBN 978 - 973 - 618 - 142 - 9;

**3. Constantin Ciutacu, Lumița Chivu, QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA**, Editura Expert, București, 2008 (85 pag. ), ISBN 978-973-618-143-6;

**4. Constantin Ciutacu, Lumița Chivu, EVALUĂRI ȘI ANALIZE ECONOMICE ALE AJUTOARELOR DE STAT. DEFINIRE. POLITICI. REZULTATE**, Editura Expert, București, 2006, (142 pag.), ISBN 973-618-087-5;

**5. Lumița Chivu, Constantin Ciutacu, Valeriu Ioan Franc, AGRICULTURA ÎNTRE RESTRIȚIILE COMERCIALE GLOBALE ȘI POLITICILE COMUNITARE**, Centrul de Economie Comparată și Consens, Academia Română, Editura Expert, București, 2003 (116 pag.), ISBN 973-618-013-1;

**6. Lumița Chivu, Constantin Ciutacu, MODELE DE AGRICULTURĂ ȘI POLITICI AGRICOLE**, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2003 (34 pag.), ISBN 973-85953-5-7;

**7. Lumița Chivu, Constantin Ciutacu, COMPETITIVITATEA AGRICULTURII ȘI INTEGRAREA ÎN UNIUNEA EUROPEANĂ**, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2003 (97 pag.), grant al Comunității Europene B7-030-ZZO 24.03.08.15;

**8. Lumița Chivu, Constantin Ciutacu, Victor Platon, THE IMPACT OF TRANSPOSING EU ENVIRONMENT PROTECTION STANDARDS ON INDUSTRIAL POLLUTION TO ROMANIA – IMPACTUL IMPLEMENTĂRII ÎN ROMÂNIA A STANDARDELOR UE PENTRU PROTECȚIA MEDIULUI ÎNCONJURĂTOR CU PRIVIRE LA POLUAREA INDUSTRIALĂ, PRE-ACCESSION IMPACT STUDIES**, Proiect RO 9907-02-01, Institutul European din România, București, 2002 (35 pg.), Ediție bilingvă (română/engleză).

### IV. Capitole în cărți



- 1. Constantin Ciutacu, Luminița Chivu "AGRICULTURA ROMÂNEI ÎN CONTEXT EUROPEAN, în vol. "Agricultura, domeniu strategic pentru securitatea și siguranța alimentară", coord. Acad. Cristian Hera, Editura Academiei Române, București, 2013;**
- 2. Luminița Chivu, capitol în lucrarea CAPITALUL UMAN ȘI PERFORMANCE ECONOMICĂ, coord. Florin Marius Pavelescu, Editura Expert, Bucuresti, ISBN, 978-973-7885-91-3, (124 pag), 2007.**
- 3. Luminița Chivu, capitol în lucrarea EVALUĂRI ALE GRADULUI DE PREGĂTIRE AL FIRMELOR ROMÂNEȘTI ÎN VEDEREA INTEGRĂRII ÎN UNIUNEA EUROPEANĂ, coord. Florin Marius Pavelescu, Editura Expert, ISBN, 978-973-159-000-4, (191 pag), 2007.**
- 4. Luminița Chivu și alții, EVOLUȚIA PREȚURILOR INTERNE ȘI INTERNATIONALE PENTRU UNELE MATERII PRIME ȘI PRODUSE DE BAZĂ,(66 pag.), în INFLAȚIA ÎN ROMÂNIA, Editura Expert, București, 2005 (250 pag.), ISBN 973-618-074-3;**
- 5. Luminița Chivu și alții, ANALIZA RETROSPECTIVĂ ETAPIZATĂ A FACTORILOR DETERMINANȚI AI INFLAȚIEI,(16 pag.), în INFLAȚIA ÎN ROMÂNIA, Editura Expert, București, 2005 (250 pag.), ISBN 973-618-074-3;**
- 6. Luminița Chivu și alții, ROMÂNIA ȘI REPUBLICA MOLDOVA. POTENȚIALUL COMPETITIV AL ECONOMIILOR NAȚIONALE. POSIBILITĂȚI DE VALORIZARE PE PIAȚA INTERNĂ, EUROPEANĂ ȘI MONDIALĂ, Centrul de Informare și Documentare Economică și Expert, București, 2004, ISBN 973-618-028-x;**
- 7. Luminița Chivu și alții, ROMÂNIA ÎN FAȚA UNEI MARI DILEME – SOCIETATEA INFORMAȚIONALĂ VERSUS SUPRAPOPULAȚIA AGRICOLĂ, în Societatea informațională – societatea cunoașterii, Editura Expert, București, 2001 (541 pag.), ISBN 973-8177-42-1;**
- 8. Luminița Chivu, BLOCAJE ALE EDUCAȚIEI ȘI FORMĂRII PROFESIONALE INITIALE ȘI CONTINUE, în BLOCAJE ÎN ECONOMIA DE TRANZIȚIE A ROMÂNIEI, Editura Tehnică, București, 1997 (321 pag.), ISBN 973-31-1032-0;**
- 9. Luminița Chivu, ASPECTE RECENTE PRIVIND POLITICA DE PREȚURI ÎN AGRICULTURA COMUNITARĂ, în PROCESE FINANCIAR-MONETARE ALE TRANZIȚIEI: PROCESE ȘI DILEME, Institutul de Cercetări Financiare și Monetare Victor Slăvescu, Editura Alpha, Buzău, 1996;**
- 10. Luminița Chivu, FORMAREA PROFESIONALĂ – MECANISM AL FLEXIBILIZĂRII PIEȚEI MUNCII, în PIAȚA MUNCII. OCUPARE. FLEXIBILITATE. DEZVOLTARE UMANĂ, Institutul de Economie Națională, București, 1994 (265 pag.);**
- 11 Luminița Chivu, NIVELUL MEDIU DE INSTRUCȚIE – INDICATOR SINTETIC AL CALITĂȚII RESURSELOR UMANE, în COORDONATE STRATEGICE ALE DEZVOLTĂRII PIEȚEI MUNCII ÎN ROMÂNIA, Institutul de Economie Națională, București, 1994 (300 pag.);**
- 12 Luminița Chivu, SALARIUL MINIM, în PIAȚA MUNCII ÎN ROMÂNIA. MECANISME SI POLITICI DE OCUPARE SI COMBATERE A ȘOMAJULUI ÎN PERIOADA DE TRANZIȚIE, Institutul de Economie Națională, București, 1992 (350 pag.);**

#### V. Participare la cărți elaborate de colective de autori:

- 1. IERARHIZAREA PRIORITĂȚILOR DE DEZVOLTARE AGRICOLĂ ȘI RURALĂ ÎN ROMÂNIA. INFLUENȚELE NOII REFORME A POLITICII AGRICOLE COMUNITARE; SETTING THE DEVELOPMENT PRIORITIES FOR ROMANIAN AGRICULTURE AND RURAL SECTOR: THE IMPACT OF THE NEW COMMON AGRICULTURAL POLICY REFORM, Studii de impact II, Ediție bilingvă (română/engleză), Institutul European din România, București, 2004 (287 pag. din care 146 română, 141 pag. engleză), ISBN 973-7736-13-3;**
- 2. DIRECȚII DE CONSTRUCȚIE A POLITICILOR AGRICOLE ROMÂNEȘTI ȘI A CELOR COMUNITARE, Centrul de Informare și Documentare Economică, Probleme economice nr. 119/2004, București, ISBN 973-7940-62-8;**
- 3. OCUPAREA ȘI ȘOMAJUL ÎN ROMÂNIA, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2002 (102 pag.), ISBN 973-8544-3-4;**
- 4. ROMÂNIA ȘI MODELUL EUROPEAN DE AGRICULTURĂ ȘI DEZVOLTARE RURALĂ, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2002 (25 pag.), ISBN 973-85844-4-2;**

5. COSTURI ȘI BENEFICI ALE ADOPTĂRII DE CĂTRE ROMÂNIA A LEGISLAȚIEI EUROPENE DE PROTECȚIA MEDIULUI, Centrul de Informare și Documentare Economică, București, 2002 (50 pag.), ISBN 973-85934-4-1;

6. FONDUL DE MEDIU ÎN ROMÂNIA (THE ENVIRONMENTAL FUND IN ROMANIA), Romanian Academic Society. Romanian Center for Public Policy, București, 2001;

7. EVALUAREA CAPITALULUI UMAN ÎN ROMÂNIA, SOREC, București, 1997 (290 pag.), ISBN 973-0-00368-8;

8. AGENȚIA NAȚIONALĂ PENTRU OCUPARE ȘI FORMARE PROFESIONALĂ – INSTITUȚIE PUBLICĂ TRIPARTITĂ DE GESTIUNE A CAPITALULUI UMAN, Editura Tehnică, București, 1996 (209 pag.);

**VI. Articole în reviste indexate ISI Thomson, cotate A și B+ CNCSIS (SELECTIV)**

1. *Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, Andrei Jean Vasile*, SIMILARITIES AND DISSIMILARITIES BETWEEN THE EU AGRICULTURAL AND RURAL DEVELOPMENT MODEL AND ROMANIAN AGRICULTURE. CHALLENGES AND PERSPECTIVES, Elsevier - "Land use policy", Factor de impact (ultimii 5 ani) – 3,314, SRI - 1,456, <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0264837714001859>;

2. *Ioan Done, Luminița Chivu, Jean Andrei, Mirela Matei*, USING LABOR FORCE AND GREEN INVESTMENTS IN VALUING THE ROMANIAN AGRICULTURE POTENTIAL, Journal of Food, Agriculture & Environment Vol.10 (3&4) : 737 – 741, 2012, [www.world-food.net](http://www.world-food.net), world-food.net/download/journals/2012-issue\_3&4/92.pdf, indexată ISI Thomson Reuters Services (Social Sciences Citation Index®, Social SciSearch®; Journal Citation Reports/Social Sciences Edition) Factor de impact (ultimii 5 ani) – 1,77, SRI - 0,47;

3. *Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, Raluca Iorgulescu*, THE GLOBAL FINANCIAL CRISIS: MANAGEMENT OF DEFICITS AND DEBTS, Amfiteatru Economic Journal, nr. 3/2009, ISSN 1582 – 9146, clasificată categoria A CNCSIS și indexată ISI Thomson Reuters Services (Social Sciences Citation Index®, Social SciSearch®; Journal Citation Reports/Social Sciences Edition), Factor de impact (ultimii 5 ani) – 0,687, SRI - 0,107;

4. *Luminița Chivu, Constantin Ciutacu*, "ABOUT INDUSTRIAL STRUCTURES DECOMPOSITION AND RECOMPOSITION", Elsevier, Procedia Economics and Finance, vol. 8/2014, <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567114000768>, ISI Proceedings;

5. *Constantin Ciutacu, Luminița Chivu*, "ABOUT AGRARIAN STRUCTURES AND ECONOMIC ADVANTAGES", Elsevier, Procedia Economics and Finance, vol. 8/2014, <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567114000793>, ISI Proceedings;

6. *Constantin Ciutacu, Luminița Chivu*, NEW SYSTEM TO FOLLOW UP THE UNEMPLOYED IN BELGIUM – ROMANIAN PERSPECTIVE, Romanian Journal of Economics, ISSN 1220-5567, clasificată CNCSIS B+, indexată RePec, EBSCO, DOAJ, IndexCopernicus, 2009(XIX), vol. 28, issue 1(37), pag.102-112;

7. *Constantin Ciutacu, Luminița Chivu*, ABOUT DEFICIT MANAGEMENT IN THE CONDITIONS OF MARKET INTEGRATION AND GLOBALIZATION, University of Oradea, Annals of Faculty of Economics, 2009, clasificată CNCSIS B+, indexată RePec, EBSCO, DOAJ, IndexCopernicus, vol. 1, issues 1, pag. 21-32;

8. *Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, John Hurley*, WORK-LIFE BALANCE IN ROMANIA. A COMPARATIVE APPROACH, Romanian Journal of Economics, ISSN 1220-5567, clasificată CNCSIS B+, indexată RePec, EBSCO, DOAJ, IndexCopernicus, 2008(XVIII), vol. 26, issue 1(35), pag.64-77;

9. *Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, John Hurley*, EMPLOYMENT AND SOCIAL TRENDS, Romanian Journal of Economics, ISSN 1220-5567, clasificată CNCSIS B+, indexată RePec, EBSCO, DOAJ, IndexCopernicus, 2007 (XVII), vol. 24, issue 1(33), pag. 32-46;

10. *Luminița Chivu, Constantin Ciutacu, John Hurley*, INCOMES AND WORKING TIME – SUPPORT FOR QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT IN ROMANIA, Romanian Journal of Economics, ISSN 1220-5567, clasificată CNCSIS B+, indexată RePec, EBSCO, DOAJ, IndexCopernicus, 2007 (XVII), vol. 25, issue 2(34), pag. 47-59;

11. *Constantin Ciutacu, Luminița Chivu, Diana Preda*, COMPANY'S SOCIAL RESPONSIBILITY – A CHALLENGE FOR CONTEMPORARY WORLD, Romanian Journal of Economics, ISSN 1220-5567, clasificată CNCSIS B+, indexată RePec, 2 EBSCO, DOAJ, IndexCopernicus, 005 (XV), vol. 20, issue 1 (29), pag. 79-94;



**12. Constantin Ciutacu, Luminita Chivu, THE IMPACT OF SOCIAL DIALOGUE ON EMPLOYMENT QUALITY AND COMPANIES' ECONOMIC PERFORMANCES**, Buletinul Universității Petrol-Gaze Ploiești, Seria Științe Economice, nr. 4/2008, ISSN 1224-6832, revistă B+, indexată în BDI EBSCO, DOAJ, ECONLIT;

**13. Constantin Clutacu, Luminița Chivu, Mark Carley, ÉTUDE COMPARATIVE DANS LE SECTEUR DE L'AGRICULTURE DE L'UNION EUROPÉENNE**, Romanian Journal of Economics, nr. 2 (36)/2008, ISSN 1220-5567, CNCSIS 8, indexată RePec EBSCO, DOAJ, IndexCopemicus.

**VII. Studii publicate pe Internet indexate în baze de date internaționale recunoscute (OCLC, EconBiz, RePEC, etc.)**

**1. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WORKING CONDITIONS OF YOUNG ENTRANTS TO THE LABOUR MARKET**, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2014,  
<http://www.eurofound.europa.eu/ewco/studies/tn1306013s/ro1306019q.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification,  
<http://www.oclc.org/>;

**2. Luminita Chivu, ROMANIA: REPRESENTATIVENESS OF THE EUROPEAN SOCIAL PARTNER ORGANISATIONS IN THE CROSS-INDUSTRY SOCIAL DIALOGUE**, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, April 2014,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn1302018s/ro1302019q.htm>, indexate în EconBiz  
<http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav și RePEC>;

**3. Luminita Chivu, ROMANIA: REPRESENTATIVENESS OF THE EUROPEAN SOCIAL PARTNER ORGANISATIONS IN THE ELECTRICITY SECTOR**, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2014,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn1305028s/ro1305029q.htm>,  
indexate în EconBiz <http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav și RePEC>;

**4. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON YOUNG PEOPLE AND TEMPORARY EMPLOYMENT IN EUROPE**, European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, December 2013,  
<http://www.eurofound.europa.eu/emcc/erm/studies/tn1304017s/ro1304019q.htm>;

**5. Luminita Chivu, ROMANIA: ERM COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON 'PUBLIC POLICY AND SUPPORT FOR RESTRUCTURING IN SMES'**, European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, May 2013,  
<http://www.eurofound.europa.eu/emcc/erm/studies/tn1208013s/ro1208019q.htm>;

**6. Luminita Chivu, ROMANIA - COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON SOCIAL PARTNERS INVOLVEMENT IN THE REFORMS OF PENSION SYSTEMS**, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, October 2013,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn1304032s/ro1304039q.htm>,  
indexate în EconBiz <http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav și RePEC>;

**7. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON IMPACT OF THE CRISIS ON INDUSTRIAL RELATIONS**, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2013,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn1301019s/ro1301019q.htm>, indexate în EconBiz  
<http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eirc/10005839720/Description#tabnav și RePEC>;

**8. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON THE ROLE OF GOVERNMENTS AND SOCIAL PARTNERS IN KEEPING OLDER WORKERS IN THE LABOUR MARKET**, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working



Conditions, June 2013, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn1210012s/ro1210019q.htm>, indexate în EconBiz [\*\*9. Luminita Chivu\*\*, LOW LEVELS OF PARTICIPATION IN VOCATIONAL TRAINING, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, December 2013, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/2013/09/RO13090291.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;](http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav și RePEC;</a></p></div><div data-bbox=)

**10. Luminita Chivu**, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WORKING CONDITIONS IN CENTRAL PUBLIC ADMINISTRATION, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the improvement of Living and Working Conditions, August 2013, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/studies/tn1303013s/ro1303019q.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

**11. Luminita Chivu**, EWCO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON IMPACT OF THE CRISIS ON WORKING CONDITIONS: ROMANIA, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2013, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/studies/tn1212025s/ro1212029q.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

**12. Luminita Chivu**, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON SOCIAL PARTNERS INVOLVEMENT IN UNEMPLOYMENT BENEFIT REGIMES, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, December 2012, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn1206018s/ro1206019q.htm>, indexate în EconBiz [\*\*13. Luminita Chivu\*\*, EFFECT OF THE NATIONAL BIPARTITE AGREEMENT, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2012, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2012/02/articles/ro1202039i.htm>;](http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav și RePEC;</a></p></div><div data-bbox=)

**14. Luminita Chivu**, ROMANIA: EWCO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WORKING CONDITIONS IN THE RETAIL SECTOR, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2012, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/studies/tn1109058s/ro1109059q.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

**15. Luminita Chivu**, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON EVOLUTION OF WAGES DURING THE CRISIS, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2012, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/studies/tn1203015s/ro1203019q.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

**16. Luminita Chivu**, ROMANIA: EWCO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON RECENT DEVELOPMENTS IN WORK ORGANISATION IN THE EU 27 MEMBER STATES AND NORWAY, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions,



June 2012, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/studies/tn1102013s/ro1102019q.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

**17. Luminita Chivu**, SUPPORT FOR DISABLED PERSONS IN THE WORKPLACE, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, May 2012, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/2012/03/RO1203019I.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

**18. Luminita Chivu**, ROMANIA: EWCO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON USE OF ALCOHOL/DRUGS AT THE WORKPLACE, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, May 2012, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/studies/tn1111013s/ro1111019q.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

**19. Luminita Chivu, Laurentiu Georgescu**, ROMANIA: ERM COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON RECENT POLICY DEVELOPMENTS RELATED TO THOSE NOT IN EMPLOYMENT, EDUCATION AND TRAINING (NEET), European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, February 2012, <http://www.eurofound.europa.eu/emcc/erm/studies/tn1109042s/ro1109049q.htm>;

**20. Luminita Chivu**, REPRESENTATIVENESS OF THE EUROPEAN SOCIAL PARTNER ORGANISATIONS: COMMERCE – ROMANIA, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, September 2011, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn1008018s/ro1008019q.htm>, indexate în EconBiz <http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav și RePEC>;

**21. Luminita Chivu**, DRASTIC PUNISHMENT FOR UNDECLARED WORK, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, August 2011, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2011/07/articles/ro1107019i.htm>;

**22. Luminita Chivu**, ROMANIA: THE REPRESENTATIVENESS OF TRADE UNIONS AND EMPLOYER ASSOCIATIONS IN THE BANKING SECTOR, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, August 2011, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn1009018s/ro1009019q.htm>, indexate în EconBiz <http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav și RePEC>;

**23. Luminita Chivu**, ROMANIA: EIRO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON 'SMES IN THE CRISIS: EMPLOYMENT, INDUSTRIAL RELATIONS AND LOCAL PARTNERSHIP', European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2011, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn1010039s/ro1010039q.htm>, indexate în EconBiz <http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav și RePEC>;

**24. Luminita Chivu**, ROMANIA: REPRESENTATIVENESS STUDY OF THE EUROPEAN SOCIAL PARTNERS ORGANISATIONS – PUBLIC ADMINISTRATION SECTOR, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2011, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn0912027s/ro0912029q.htm>,

**25. Luminita Chivu**, NEW LEGISLATIVE INITIATIVE TO AMEND LABOUR CODE, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, March 2011, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2010/12/articles/ro1012039i.htm>, indexate în EconBiz <http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav și RePEc>;

**26. Luminita Chivu**, ROMANIA: EIRO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON "THE EFFECT OF THE INFORMATION AND CONSULTATION DIRECTIVE ON INDUSTRIAL RELATIONS IN THE EU MEMBER STATES FIVE YEARS AFTER ITS TRANSPOSITION, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2011, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn1009029s/ro1009029q.htm>, indexate în EconBiz <http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav și RePEc>;

**27. Luminita Chivu**, ROMANIA: EUROPEAN INDUSTRIAL RELATIONS ANNUAL REVIEW - 2009, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, January 2011, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn1004019s/ro1004019q.htm>;

**28. Laurentiu Georgescu, Luminita Chivu**, SURVEY PROBES SATISFACTION IN THE WORKPLACE, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the improvement of Living and Working Conditions, November 2011, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/2011/09/RO1109019i.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

**28. Luminita Chivu**, ROMANIA: ERM COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON EMERGING FORMS OF ENTREPRENEURSHIP, European Restructuring Monitor, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, March 2011, <http://www.eurofound.europa.eu/emcc/erm/studies/tn1009034s/ro1009039q.htm>;

**30. Luminita Chivu**, REPRESENTATIVENESS OF THE EUROPEAN SOCIAL PARTNER ORGANISATIONS: METAL SECTOR – ROMANIA, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, December 2010, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn0911017s/ro0911019q.htm>, indexate în EconBiz <http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav și RePEc>;

**31. Luminita Chivu**, REPRESENTATIVENESS OF THE EUROPEAN SOCIAL PARTNER ORGANISATIONS: INLAND WATER TRANSPORT – Romania, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, September 2010, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn0809017s/ro0809019q.htm>, indexate în EconBiz <http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav și RePEc>;

**32. Luminita Chivu**, ROMANIA – COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON DEVELOPMENTS IN SOCIAL PARTNER ORGANISATIONS: EMPLOYER ORGANISATIONS, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2010, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn0910049s/ro0910049q.htm>, indexate în EconBiz <http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav și RePEc>;

**33. Luminita Chivu**, COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON ADDRESSING THE GENDER PAY GAP: GOVERNMENT AND SOCIAL PARTNER ACTIONS – ROMANIA, European Industrial Relations

Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, April 2010,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn0912018s/ro0912019q.htm>, indexate în EconBiz  
http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav și RePEc;

**34. Luminita Chivu, ROMANIA: EUROPEAN INDUSTRIAL ANNUAL REVIEW - 2008,** European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, February 2010, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn0903029s/ro0903029q.htm>, indexate în EconBiz  
http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav și RePEc;

**35. Luminita Chivu, ROMANIA: EWCO COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WORK-RELATED STRESS,** European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November 2010,  
<http://www.eurofound.europa.eu/ewco/studies/tn1004059s/ro1004059q.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

**36. Luminita Chivu, RISE IN UNDECLARED WORK 2004–2009,** European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, October 2010,  
<http://www.eurofound.europa.eu/ewco/2010/08/RO1008039i.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

**37. Luminita Chivu, REPRESENTATIVENESS OF THE EUROPEAN SOCIAL PARTNER ORGANISATIONS: STEEL INDUSTRY – ROMANIA,** European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, September 2009,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn0811027s/ro0811029q.htm>, indexate în EconBiz  
http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav și RePEc;

**38. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON FLEXICURITY AND INDUSTRIAL RELATIONS,** European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, September 2009,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn0803038s/ro0803039q.htm>, indexate in EconBiz  
http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav și RePEc;

**39. Luminita Chivu, SOCIAL PARTNERS CALL FOR CONCERTED ACTION ON GLOBAL JOBS PACT,** European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, August 2009, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2009/07/articles/ro0907029i.htm>, indexate în EconBiz http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav și RePEc;

**40. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON MULTINATIONAL COMPANIES AND COLLECTIVE BARGAINING,** European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2009,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn0904049s/ro0904049q.htm>, indexate în EconBiz  
http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav și RePEc;

**41. Luminita Chivu, CRITICISM OVER PROPOSED LAW BANNING COMBINED PENSION AND SALARY IN PUBLIC SECTOR,** European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the

Improvement of Living and Working Conditions, July 2009,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2009/04/articles/ro0904029i.htm>;

**42. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON WAGE FLEXIBILITY AND COLLECTIVE BARGAINING**, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, April 2009,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn0803019s/ro0803019q.htm>, indexate în EconBiz  
<http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav și RePEc>;

**43. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON COLLECTIVE BARGAINING AND CONTINUOUS VOCATIONAL TRAINING**, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, February 2009,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn0804048s/ro0804049q.htm>, indexate în EconBiz  
<http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav și RePEc>;

**44. Luminita Chivu, WORKING TIME IN THE EUROPEAN UNION: ROMANIA**, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November 2009, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/studies/tn0803046s/ro0803049q.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

**45. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON QUALITY OF WORK AND EMPLOYMENT OF LOW-QUALIFIED WORKERS**, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November 2009,  
<http://www.eurofound.europa.eu/ewco/studies/tn0810036s/ro0810039q.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

**46. Luminita Chivu, IMPACT OF WORK-RELATED HEALTH PROBLEMS ON WORK CAPACITY**, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2009, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/2009/05/RO0905019I.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

**47. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON THE OCCUPATIONAL PROMOTION OF MIGRANT WORKERS**, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, March 2009,  
<http://www.eurofound.europa.eu/ewco/studies/tn0807038s/ro0807039q.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

**48. Luminita Chivu, SURVEY FINDS MAJOR DIFFERENCES IN PUBLIC SECTOR EARNINGS**, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, March 2009, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/2009/01/RO0901019I.htm>;

**49. Luminita Chivu, ROMANIA: COMPARATIVE ANALYTICAL REPORT ON TEMPORARY AGENCY WORK AND COLLECTIVE BARGAINING IN THE EU**, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, December 2008,  
<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn0807019s/ro0807019q.htm>, indexate în EconBiz



<http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav și RePEC;>

**50. Luminita Chivu**, NATIONAL OBSERVATORY FOR EMPLOYMENT AND VOCATIONAL TRAINING TO BE ESTABLISHED, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, April 2008,

<http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2008/03/articles/ro0803019i.htm>, indexate în EconBiz

<http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav și RePEC;>

**51. Luminita Chivu**, REPRESENTATIVENESS OF THE SOCIAL PARTNERS: GAS SECTOR – ROMANIA, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, February 2008, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/studies/tn0702017s/ro0702019q.htm>;

**52. Luminita Chivu**, EXPOSURE TO MENTAL OR PHYSICAL HEALTH RISKS AT WORK, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2008, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/2008/04/RO0804019i.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

**53. Luminita Chivu**, MIGRATION INTENTIONS OF YOUNG PROFESSIONALS, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2008, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/2008/05/RO0805019i.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

**54. Luminita Chivu**, RISE IN PROPORTION OF WORKERS ON MINIMUM WAGE OR LESS, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, March 2008, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/2008/01/RO0801019i.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

**55. Luminita Chivu**, STUDY EXAMINES VIEWS OF WOMEN AND MEN AT WORK, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, March 2008, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/2008/02/RO0802029i.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

**56. Luminita Chivu**, ILO UPHOLDS TRADE UNION CLAIM THAT RIGHT TO STRIKE IS CURTAILED, European Industrial Relations Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, July 2007, <http://www.eurofound.europa.eu/eiro/2007/07/articles/ro0707019i.htm>, indexate în EconBiz <http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav și RePEC;>

**57. Luminita Chivu**, DECLINE IN OCCUPATIONAL ILLNESSES OVER PAST 10 YEARS, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, November 2007, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/2007/10/RO0710019i.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

**58. Luminita Chivu**, ACTIONS TO COMBAT USE OF UNDECLARED WORK IN COMPANIES, European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, September 2007, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/2007/08/RO0708019i.htm>, indexat in



WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

**59. Luminita Chivu, SIGNIFICANT SECTORAL VARIATIONS IN LEVELS OF SHIFT WORK,** European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, August 2007, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/2007/06/RO0706019I.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

**60. Luminita Chivu, HIGH INCIDENCE OF NON-STANDARD WORKING HOURS,** European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, June 2007, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/2007/04/RO0704049I.htm>, indexate în EconBiz <http://www.econbiz.de/Record/european-industrial-relations-observatory-on-line-eiro/10005839720/Description#tabnav și RePEC>;

**61. Luminita Chivu, EMPLOYMENT AND WORKING CONDITIONS OF MIGRANT WORKERS — ROMANIA,** European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, May 2007, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/studies/tn0701038s/ro0701039q.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

**62. Luminita Chivu, HIGH INCIDENCE OF LONG WORKING HOURS,** European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, April 2007, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/2007/02/RO0702089I.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

**63. Luminita Chivu, UNPAID WORK PREVALENT IN AGRICULTURAL SECTOR,** European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, April 2007, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/2007/02/RO0702099I.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

**64. Luminita Chivu, FACTORS BEHIND LOW TAKE-UP OF PARENTAL LEAVE,** European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, April 2007, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/2007/01/RO0701019I.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

**65 Luminita Chivu, LABOUR INSPECTORATE TARGETS HEALTH AND SAFETY AT WORK,** European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, October 2006, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/2006/08/RO0608019I.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

**66. Luminita Chivu, DOWNWARD TREND IN NUMBER OF WORKPLACE ACCIDENTS,** European Working Conditions Observatory, European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, September 2006, <http://www.eurofound.europa.eu/ewco/2006/07/RO0607029I.htm>, indexat in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;

**67. Luminița Chivu și alții, SETTING THE DEVELOPMENT PRIORITIES FOR ROMANIAN AGRICULTURE AND RURAL SECTOR. THE IMPACT OF THE NEW COMMON AGRICULTURAL POLICY REFORM,** <http://www.ier.ro/PAIS/PAIS2/En/study11.pdf> 2005;



**68. Luminița Chivu și alii, INDUSTRIAL RELATIONS IN AGRICULTURE,  
<http://eiro.eirofound.eu.int/2005> (engleză, franceză, română), 2005, indexate in WorldCat.org, OCLC – Online Computer Library Center a worldwide library cooperative, Dewey Decimal Classification, <http://www.oclc.org/>;**

**Dr. Luminița Chivu**

**septembrie 2016**





## Curriculum vitae Europass



### Informații personale

Nume / Prenume	<b>Marinescu Paul</b>
Adresă(e)	Număr imobil, nume stradă, cod poștal, localitate, țară (rubrică facultativă, vezi instrucțiunile)
Telefon(oane)	Mobil:
Fax(uri)	021 310 49 20
E-mail(uri)	paulmarinescu1@gmail.com
Naționalitate(-tăți)	Română
Data nașterii	2 decembrie 1953
Sex	Masculin

### Locul de muncă vizat / Domeniul ocupațional

### Experiența profesională

Perioada	2006-prezent	2004-2006
Funcția sau postul ocupat	Profesor univ. dr.	Profesor univ. dr.
Activități și responsabilități principale	Activitate didactică	Activitate didactică
Numele și adresa angajatorului	Universitatea din București, Facultatea de Administrație și Afaceri	Universitatea din București, Facultatea de Drept – Catedra de Științe economice
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ Superior	Învățământ Superior
Perioada	2000-2004	1997-2000
Funcția sau postul ocupat	Conferențiar univ. dr.	Lector univ. dr.
Activități și responsabilități principale	Activitate didactică	Activitate didactică
Numele și adresa angajatorului	Universitatea din București, Facultatea de Drept – Catedra de Științe economice	Universitatea din București, Facultatea de Drept – Catedra de Științe economice

I

<b>Tipul activității sau sectorul de activitate</b>	Învățământ Superior		Învățământ Superior
<b>Funcția sau postul ocupat</b>	Perioada	1997-2000 Director	1997- prezent Tutor și Trainer
<b>Activități și responsabilități principale</b>		Crearea editurii. Supervizarea apariției cătorva sute de tituri de carte în cadrul editurilor „Cartea Românească”, „Fundației Culturale Române” și CODECS (editare, producție și distribuție)	Elaborare și conducere de programe de training, team-building și work-shop-uri în: comunicare, resurse umane, customer care, procesul decizional, planificare, management de proiect, managementul schimbării, managementul stresului, managementul timpului, managementul conflictului, managementul situațiilor de criză, teoria jocurilor CODECS (colaborare), București
<b>Numele și adresa angajatorului</b>		Editura CODECS (colaborare), București	CODECS (colaborare), București
<b>Tipul activității sau sectorul de activitate</b>		Activitate Editorială	Educație, Înstruire
<b>Funcția sau postul ocupat</b>	Perioada	1993-1997 Director tehnic	1990-1993 Director tehnic
<b>Activități și responsabilități principale</b>		Realizarea cătorva sute de tituri de carte (producție și distribuție)	Realizarea cătorva sute de tituri de carte (producție și distribuție)
<b>Numele și adresa angajatorului</b>		Editura Fundației Culturale Române, București	Editura „Cartea Românească”, București
<b>Tipul activității sau sectorul de activitate</b>		Activitate Editorială	Activitate Editorială
<b>Calificarea / diploma obținută</b>	Perioada	1980 - 1990 Analist principal III Realizarea și coordonarea unor proiecte informatiche în poștă și telecomunicații Centrul de calcul pentru poștă și telecomunicații, București	1977-1980 Analist Realizarea de proiecte informatiche în industria ușoară C.I.M.I.C. (Ministerul Industriei Ușoare) – Centrul de calcul electronic, București
<b>Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite</b>		Informatică	Informatică
<b>Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare</b>			
<b>Educație și formare</b>			
<b>Calificarea / diploma obținută</b>	Perioada	1992-1997 Doctor în economie (titlul tezei: Teoria echilibrului economic și implicațiile sale practice)	octombrie 1972 – iunie 1976 Licențiat în profilul economic, specializarea informatică
<b>Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite</b>		Economie	Informatică, Economie
<b>Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare</b>		Institutul Național de Cercetări Economice „Costin C. Kirilescu” Academia Română	Facultatea de Cibernetică Economică și Statistică – Secția Informatică Economică, Academia de Studii Economice București



Nivelul în clasificarea națională sau internațională																					
<b>Aptitudini și competențe personale</b>																					
Limba(i) maternă(e)	Română																				
Limba(i) străină(e) cunoscută(e)																					
Autoevaluare																					
Nivel european (*)																					
Franceză																					
Engleză																					
	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">Înțelegere</th> <th colspan="2">Vorbire</th> <th>Scriere</th> </tr> <tr> <th>Ascultare</th> <th>Citire</th> <th>Participare la conversație</th> <th>Discurs oral</th> <th>Exprimare scrisă</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Foarte Bine</td> <td>Foarte Bine</td> <td>Bine</td> <td>Bine</td> <td>Bine</td> </tr> <tr> <td>Bine</td> <td>Bine</td> <td>Bine</td> <td>Bine</td> <td>Bine</td> </tr> </tbody> </table>	Înțelegere		Vorbire		Scriere	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	Exprimare scrisă	Foarte Bine	Foarte Bine	Bine							
Înțelegere		Vorbire		Scriere																	
Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	Exprimare scrisă																	
Foarte Bine	Foarte Bine	Bine	Bine	Bine																	
Bine	Bine	Bine	Bine	Bine																	
	(*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine																				
Competențe și abilități sociale	Abilități de comunicare și negociere, simț practic, organizatoric și de echipă, echilibru interior, forță creatoare, obiectivitate, auto-critică, seriozitate, motivație și pasiune în tot ceea ce fac.																				
Competențe și aptitudini organizatorice	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Perseverență, rezistență la stress, adaptabilitate la oameni și probleme noi, învățare rapidă, atenție la detaliu;</li> <li>- Capacitatea de asumare a responsabilității</li> <li>- Capacitatea de auto-perfecționare</li> </ul>																				
Competențe și aptitudini tehnice	Competențe avansate în utilizarea computerului:																				
Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului	Windows, Office																				
Competențe și aptitudini artistice	-																				
Alte competențe și aptitudini	Competențe specifice antreprenoriatului, competențe specifice realizării de evenimente, competențe specifice realizării de proiecte																				

## Informații suplimentare

### Specializări și calificări:

- Certificate in Executive Coaching from the Academy of Executive Coaching, Anglia, 2010
- Cursul „Train the trainers”, iulie 2005, Finanțat de Uniunea Europeană printr-un proiect PHARE sub patronajul Ministerului Muncii, Solidarității Sociale și Familiei
- cursul “Train the Trainers” – Codecs, (Două cursuri pe an – total 16 sesiuni de training), 2000-2008
- 
- cursul “Managementul calității ( evaluateur tierce partie )” organizat de AFAQ-ASCERT (Franța) și fundația CRIMM, 2000.
- cursul de evaluator, organizat de Corpul Experților Contabili și a Contabililor autorizați din România (CECCAR), 1996.
- cursul “Proiectarea și realizarea Bazelor de date”, organizat de Centrul de perfecționare a Cadrelor din Informatică, Calcul Electronic și Consultanță, 1988.
- cursul “Teleprelucrare”, organizat de Institutul de Tehnică de Calcul (ITC), 1986.
- cursul “Analiza și proiectarea sistemelor informatiche”, organizat de Institutul de Cercetare și Conducere în Informatică, (ICCI) 1986.
- cursul “Tehnici de programare”, organizat de Centrul de pregătire al cadrelor din Poșta și Telecomunicații (CPCPTc), 1985.
- cursul “Tehnici de programare”, organizat de Institutul de Cercetare și Conducere în Informatică, (ICCI), 1983.
- cursul “Programare ASSIRIS”, organizat de Institutul de Cercetare și Conducere în Informatică, (ICCI), 1979.

### Alte activități cu caracter științific:

- Evaluatoare acreditat Aracis – specializarea Administrarea Afacerilor (acreditat în decembrie 2010)
- Evaluatoare în cadrul conferințelor internaționale: International Conference on Society and Information Technologies ICSIT 2010 (articole „Genetic algorithm for the portfolio selection problem on the romanian capital market”, „Social and Organizational Informatics and Cybernetics: SOIC 2010 (articole „Efficient market theory – the stock market versus the electronic market. romania case study”) și International Multi-Conference on Complexity, Informatics and Cybernetics: IMCIC 2010 (articole „Cybernetic – Economic Modeling of Complex Dynamic Systems with Applications on the Financial Market, in the managerial modernization of Cultural Institutions – Public and Private, and also in the evaluation of Intellectual Capital”)
- Evaluatoare în cadrul revistei Amfiteatrul Economic, clasificată de CNCSIS în categoria A
- Coordonator Departament Antreprenoriat în cadrul Centrului de Referință și Informare pentru Practica Profesională și Antreprenoriat din cadrul Facultății de Administrație și Afaceri
- Coordonator al cercului științific „Antreprenoriat, etică și responsabilitate socială”. (AERS)
- Editor Revista Manager, Facultatea de Administrație și Afaceri, Universitatea din București
- tutor în sistemul OPEN UNIVERSITY (program MBA) (1998 – până în prezent)
- Trainer și consultant în programele cu finanțare externă :
  - \* Programul de training și consultanță privind pregătirea specialistilor (admininistratori de rețea și manageri de proiect) de la nivelul colectivităților locale, organizator Ministerul Comunicărilor, 2007
  - \* Programul de training și consultanță privind pregătirea specialistilor din echipe interdisciplinare (profesori, asistenți sociali, judecători, preoți, politiști) la nivel de județe care colaborează în programele naționale de protecția copilului, 2006
  - \* Programul de training și consultanță privind pregătirea specialistilor de la centrele de dezvoltare regionale, 2005
- Organizator: Ministerul Comunicărilor și Comunitatea Europeană
- cursuri postuniversitare de „Management” și „Relații Publice” la Centrul de Studii Postuniversitare al Ministerului Administrației și Internelor, 2007-prezent
- realizarea a peste 90 de lucrări științifice publicate, articole, conferințe, publicarea a peste 20 cărți (autor, coautor și coordonator) și participarea la peste 20 de proiecte de cercetare

-realizarea a peste 3500 de ore de training și consultanță la nivel de firme pe diferite teme, cum ar fi: dezvoltare personală, comunicare, customer care, resurse umane, project management,, cultura organizatională, elaborarea deciziilor, coaching,managementul carierei, etc., 1998-prezent  
-Program de cercetare privind managementul schimbarii în instituțiile mass-media - realizat la Facultatea de Jurnalism și Științele Comunicării, 2008-2009  
-Formator în cadrul „Programului de formare specializată pentru ocuparea unei funcții publice corespunzătoare categoriei înaltălor funcționari publici – anul de studiu 2009” – contract 368520/07/09/09, INA – Institutul Național de Administrație

**Alte activități:**

-Președinte fondator al Asociației profesionale a studenților din Universitatea din București – Team Work, 2002  
-Organizator al primului târg privat de carte din România, Neptun, 1990-1996  
-Manager domeniul editorial, 1990-2000

**Anexe**

Anexa 1 - LISTA LUCRĂRILOR, STUDIILOR ȘI PROIECTELOR ELABORATE PE PARCURSUL ACTIVITĂȚII

Anexa 2 - LISTA LUCRĂRILOR ȘTIINȚIFICE PUBLICATE ȘI COMUNICATE

Anexa 3 - CARTI PUBLICATE

Anexa 4 - EXPERIENȚA ACUMULATĂ ÎN PROGRAME NAȚIONALE/INTERNAȚIONALE

Data completării:

19.09.2016

Prof. Univ. Dr. Paul Marinescu



5

## **ANEXA 1**

### **LIŞTA LUCRĂRIILOR, STUDIILOR ȘI PROIECTELOR ELABORATE PE PARCURSUL ACTIVITĂȚII**

1. „Mentoring and coaching on an organizational level””, în *Manager*, nr. 11, 2010, Bucureşti, Editura Universității din Bucureşti, ISSN 1453-0503
2. „Costurile lipsei de educatie”, în Capital, nr. 34(836)/24.08.2009
3. „The current economic crisis: Probable causes - Possible evolutions”, în *Manager*, nr. 9, 2009, Bucureşti, Editura Universității din Bucureşti, ISSN 1453-0503
4. „The crisis of overproduction and environmental problems”, în *Manager*, nr. 8, 2008, Bucureşti, Editura Universității din Bucureşti, ISSN 1453-0503
5. „The dynamics of organizational transformation”, în *Manager*, nr. 7, 2008, Bucureşti, Editura Universității din Bucureşti, ISSN 1453-0503
6. „An Hypothesis over IF Trainings”, în *Manager*, nr. 6, 2007, Bucureşti, Editura Universității din Bucureşti, ISSN 1453-0503
7. „Developing practical competences for the students in Team Work”, în Supliment Manager 2007, p. 30-37, coauthor, ISBN 978-973-737-419-6
8. „Aspect of managing the professional association Team Work”, în Challenges of the Knowledge society – Scientific Session, 2007, Bucureşti, Editura Cartea Studențească, ISBN 978-973-8952-83-6
9. “Managementul stresului”, în *Manager*, nr. 5, 2007, Bucureşti, Editura Universității din Bucureşti, ISSN 1453-0503
10. „Japanese Management: a Model for Romania?”, The 2006 International Conference on Commerce, March 27-29, 2006, ASE Bucharest (coautor cu Sorin Toma și S. Nauro)
11. „Procesul decizional în resursele umane”, în *Manager*, nr. 4, 2006, Bucureşti, Editura Universității din Bucureşti, ISSN 1453-0503
12. „Managementul editorial in România. Studiu de caz: CODECS România” - Sesiunea de comunicări științifice, interdisciplinară, 10-11.03.2006, UNAP Bucureşti, în *Educație și instruire. Calitate, etică, descentralizare. Sesiunea de comunicări științifice, interdisciplinară*, vol. 5, Bucureşti: Editura Universității Naționale de Apărare Carol I, ISBN(10) 973-663-333-0, ISBN(13) 978-973-663-333-1 (coautor cu conf. univ. dr. Sorin Toma)

13. „The Romanian publishing system: a cybernetic approach” în *Sustainable Development Models for European Union Extension Process*, noi. 2-4, 2006, Bucureşti, ISBN 973-594-864-8, ISBN 978-973-594-864-1 (coautor cu conf. univ. dr. Sorin Toma)
14. „The multinational corporations in a knowledge driven world economy” în *Sustainable Development Models for European Union Extension Process*, noi. 2-4, 2006, Bucureşti, ISBN 973-594-864-8, ISBN 978-973-594-864-1 (coautor cu conf. univ. dr. Sorin Toma)
15. „*Formal versus Informal in Organizational Management*” - presented at The First International Conference, The North University of Baia Mare, 12-13 May, 2006 (împreună cu Sorin Toma)
16. „*Implementing Lean Management In The Romanian Industry*” - presented at the IFIP APMS2006 Conference in Wrocław, Poland, 18-20 September 2006 în *International Conference on Advanced Production Management Systems*. Editor Tomasz Koch, ISBN 83-7085-971-2 (împreună cu Sorin Toma)
17. „*Analiza mediului și analiza stakeholderilor*”, în *Manager*, nr. 3, Bucureşti, Editura Universității din Bucureşti, 2006, ISSN 1453-0503
18. “*Teamwork ca sistem cibernetic*”, în Volumul Priorități ale integrării în Uniunea Europeană, Ed. Cartea Universitară, 2005,
19. „*Cariera: de la context la plan*” în *Manager* nr. 2, Editura Universității din Bucureşti, 2005, ISSN 1453-0503
20. “Conducerea prin obiective”, Revista de calcul economic și cibernetică economică, nr. 3 din 2004, ISSN 1453-1305
21. “Proiectarea prețurilor”, Revista de Informatică Economică, nr. 3 din 2004, ISSN 1453-1305
22. “Procesul de negociere la nivel organizațional”, Revista “*Manager*”, nr. 1, Bucureşti, Editura Universității din Bucureşti, 2004, ISSN 1453-0503
23. “Corporațiile, scandalurile și publicul” – Revista Tribuna Economică, nr 17, 2004.
24. “Cultură și schimbare”, Revista de Informatică Economică nr. 4, 2004, ISSN 1453-1305
25. “Strategii în managementul grevei” – Revista Raporturi de muncă, Editura Tribuna Economică nr. 5, 2004
26. “Management by objectives” (MBO), Revista de calcul economic și cibernetică economică, nr. 1-4 din 2004, ediția în limba engleză, ISSN – 1843 – 0112
27. “Evaluarea performanțelor angajaților”, Revista Raporturi de muncă, Editura Tribuna Economică nr. 6, 2004.

28. "Conducerea proiectelor", Revista "Manager", nr. 2, Bucureşti, Editura Universităţii din Bucureşti, 2004, ISSN 1453-0503
29. "Analiza şi descrierea posturilor", Revista Raporturi de muncă, Editura Tribuna Economică nr. 7, 2004.
30. "Procesul decizional", Revista de Calcul Economic şi Cibernetică Economică, nr. 4, 2004, ISSN – 1843 – 0112
31. "Procesul de instruire ca factor motivator, Revista Raporturi de muncă, Editura Tribuna Economică, nr. 8, 2004.
32. "Procesul de conducere", Lex et Scientia, Universitatea Nicolae Titulescu, 2004.
33. "Organization Chart – The TEAM WORK Organigraph", Revista de Informatică Economică nr. 1-4, din 2004, ediția în limba engleză, ISSN 1453-1305
34. "Sistemul relațiilor manager–angajați", Analele Universității Nicolae Titulescu, 2004.
35. "Integrarea în structurile europene - de la dorință la realitate", în volum la Departamentul de Administrație Publică al Universității din Bucureşti, 2003.
36. "Manageri fără frontiere", Revista "Dilema", nr. 389, august 2000.
37. "De la Keynesism la monetarism", revista „Manager”, nr.1, Bucureşti, Editura Universităţii din Bucureşti, 1999, ISSN 1453-0503
38. „Economia virtualului”, revista „Manager”, nr. 2, Bucureşti, Editura Universităţii din Bucureşti, 1997, ISSN 1453-0503
39. „Considerații asupra modelului Real Business Cycle”, revista „Manager”, nr.3, Bucureşti, Editura Universităţii din Bucureşti, 1997, ISSN 1453-0503
40. „Dezechilibrele de pe piața cărții”, revista „Biblioteca”, nr.6, 1997.
41. „De la absorbție la presiune pe piața cărții”, revista „Biblioteca”, nr.6, 1997.
42. „Internet – spațiu extins de informare”, anuarul ABIR, 1996.
43. „Necesitatea evaluării întreprinderilor”, publicat în revista „Manager”, nr. 3, Bucureşti, Editura Universităţii din Bucureşti, 1996, ISSN 1453-0503
44. „Despre managementul editorial”, revista „Manager”, nr.2, Bucureşti, Editura Universităţii din Bucureşti, 1996, ISSN 1453-0503

45. „Managementul cultural” - Curierul Românesc, nr.8, 1993.
46. „Diversitate dar nu haos cultural”, „Adevărul”, nr.450 din 25 iulie 1991.
47. „Tehnici de marketing pe piața cărții”, Studiu prezentat la cea de-a doua ediție a Târgului Național de Carte - Neptun, 1992 (16-23 august).
48. „Componențele costurilor de producție în sistemul editorial și căile de reducere a lor”, Studiu prezentat la prima ediție a Târgului Național de Carte – Neptun, 1991 (12-16 august).
49. „Urmărirea distribuției și vânzării publicațiilor în rețeaua națională”. Studiul (cantitativ și valoric) realizat în cadrul Centrului de Calcul Electronic pentru Poștă și Telecomunicații și prezentat la Simpozionul Național de Informatică în Telecomunicații – Deva, 1984.
50. „Utilizarea modelării matematice pentru optimizarea consumului de energie”. Studiu în cadrul Centrului de Calcul al Ministerului Industriei Chimice (MICh), 1977.
51. Articole apărute în “Ziarul Financiar” în perioada 01.02.1999 – 07.01.2000 (coordonator al unei rubrici de specialitate): „*O nouă orientare în managementul calității: șapte instrumente noi*”, „*Succesul întreprinderilor mici și mijlocii*”, „*Managementul calității pentru firmele performante*”, „*Negocierile*”, „*Obligațiile și răspunderea administratorilor societăților comerciale*”, „*Legislația Muncii*”, „*Strategiile*”, „*Fiscalitatea și contabilitatea în cadrul firmei*”, „*Managementul de succes*”, „*Motivație și comportament*”, „*Planul de afaceri*”, „*Ciber-marketing-ul*”

Data completării:

Prof. Univ. Dr. Paul Marinescu

## Curriculum vitae Europass



### Informații personale

Nume / Prenume	<b>ROMAN, TOMA-DORIN</b>
Adresă	
Stare civilă	Căsătorit
Telefon(oane)	-
E-mail(url)	<a href="mailto:toma.roman@yahoo.com">toma.roman@yahoo.com</a>
Naționalitate(-tăj)	Română
Data nașterii	11 octombrie 1949
Sex	Masculin

**Locul de muncă vizat / Domeniul ocupațional**

**Expert pe termen lung**  
 2014-prezent – Expert (tutore) în cadrul programului READ al Academiei Române  
 2014-prezent – Membru în Colegiul redacțional(Comitetul științific) al Revistei Essachess, Universitatea Paul Valéry Montpellier  
 2012-2014 – Director Școală Doctorală Economie II, ASE București

### Experiență profesională

Perioada	<b>2014-prezent</b>
Funcția sau postul ocupat	<b>Expert Academia Română, Programele READ și Excellentia</b>
Activități și responsabilități principale	
Numele și adresa angajatorului	
Perioada	<b>2010-prezent</b>
Funcția sau postul ocupat	<b>Membru în comisia de implementare a Școlii postdoctorale</b>
Activități și responsabilități principale	
Numele și adresa angajatorului	
Perioada	<b>1998-prezent</b>
Funcția sau postul ocupat	<b>Conducător de doctorat</b>
Activități și responsabilități principale	<b>Academia de Studii Economice București, Facultatea de Management-Facultatea de Economie</b>
Numele și adresa angajatorului	




Perioada	<b>1993-prezent</b>
Funcția sau postul ocupat	<b>Profesor universitar,</b>
Activități și responsabilități principale	<b>Titularul disciplinelor „Sociologie economică”, „Dinamică de grup”, „Sociologie economică rurală”, „Integrarea în grupul de muncă”, „Sociologie organizațională”, „Metode și tehnici de cercetare sociologică”</b>
Numele și adresa angajatorului	<b>Academia de Studii Economice București, Facultatea de Management, Catedra de Filosofie-Politologie-Sociologie, Departamentul de Filosofie și Științe Socioumane</b>
Tipul activității sau sectorul de activitate	
Perioada	<b>1992-prezent</b>
Funcția sau postul ocupat	<b>Redactor-Şef</b>
Activități și responsabilități principale	
Numele și adresa angajatorului	
Tipul activității sau sectorul de activitate	
Perioada	<b>1991-1992</b>
Funcția sau postul ocupat	<b>Redactor fondator și Redactor-Şef,</b>
Activități și responsabilități principale	
Numele și adresa angajatorului	
Tipul activității sau sectorul de activitate	
Perioada	<b>1990-1993</b>
Funcția sau postul ocupat	<b>Conferențiar universitar,</b>
Activități și responsabilități principale	
Numele și adresa angajatorului	
Tipul activității sau sectorul de activitate	
Perioada	<b>1990</b>
Funcția sau postul ocupat	<b>Membru fondator al Grupului pentru Dialog Social</b>
Activități și responsabilități principale	
Numele și adresa angajatorului	
Tipul activității sau sectorul de activitate	
Perioada	<b>1987-1990</b>
Funcția sau postul ocupat	<b>Lector universitar</b>
Activități și responsabilități principale	
Numele și adresa angajatorului	
Tipul activității sau sectorul de activitate	
Perioada	<b>1975-1987</b>
Funcția sau postul ocupat	<b>Asistent titular</b>
Activități și responsabilități principale	
Numele și adresa angajatorului	
Tipul activității sau sectorul de activitate	
Perioada	<b>1971-1975</b>
Funcția sau postul ocupat	<b>Asistent stagiar</b>
Activități și responsabilități principale	
Numele și adresa angajatorului	
Tipul activității sau sectorul de activitate	

## Educație și formare

Perioada	<b>1990</b>
Calificarea / diploma obținută	<b>Bursă acordată de Fundația de Înțătorare a Intelectualilor Europeani, Paris Sorbona</b>
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	

Perioada | 1980

Calificarea / diploma obținută | Doctor în Sociologie, specializarea Sociologie

Disciplinele principale studiate / | Sociologie  
competențe profesionale dobândite

Numele și tipul instituției de învățământ / | Universitatea București  
furnizorului de formare

Perioada | 1971

Calificarea / diploma obținută

Disciplinele principale studiate /  
competențe profesionale dobândite

Numele și tipul instituției de învățământ / | Facultatea de Sociologie, Universitatea București  
furnizorului de formare

### Aptitudini și competențe personale

Limba(i) matemă(e) | Română

Limba(i) străină(e) cunoscută(e) | Franceza, engleză

Nivel european (*)	Înțelegere			Vorbire			Scriere	
	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	Exprimare scrisă			
Franceza	C1 Utilizator independent	C1 Utilizator Independent	C1 Utilizator independent	C1 Utilizator independent	C1 Utilizator independent			
Engleză	B1 Utilizator independent	B1 Utilizator independent	B1 Utilizator independent	B1 Utilizator independent	B1 Utilizator independent			

(\*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine

Competențe și abilități sociale | Bună abilitate de adaptare la mediu multicultural  
Cooperare și asociere

Competențe și aptitudini organizatorice | Abilități de lucru în echipă  
Capacități organizaționale  
Leadership

Competențe și aptitudini tehnice

Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului | Microsoft Office (Word, Excel, Power Point), Internet Explorer

Competențe și aptitudini artistice | Scrisul, urmare a vastei experiențe în mediul academic și publicării a numeroase articole, cărți și cursuri.

Alte competențe și aptitudini

Permis(e) de conducere

Informații suplimentare

### ACTIVITATE ȘTIINȚIFICĂ:

Proiecte de cercetare-dezvoltare	7
Articole și studii de specialitate publicate	91
Alte articole	1550
Cărți, manuale și tratate de specialitate	21
Alte cărți	5

### CITAREA ÎN BAZE DE DATE STRĂINE, DE PRESTIGIU:

- Helios Media GmbH, Berlin Office, Friedrichstrasse 209-Deutschland
- Leaders Section-Europa Magazine & Editors-in chief
- Nottingham Trent University, United Kingdom, study: Romania's adherence to N.A.T.O.: on the road from governmental propaganda to political marketing

### ASOCIAȚII PROFESIONALE ȘI DISTINȚII

#### Asociații profesionale:

1990-prezent	Membru titular al Uniunii Scriitorilor din România
1990-prezent	Membru al Grupului pentru Dialog Social
1990-prezent	Membru în Fundația de Înțăjitorare a Intelectualilor Europeani
1990-prezent	Membru în Asociația de Sociologie din România
1990-prezent	Membru al Uniunii Ziaristilor Profesioniști

#### Distinții:

Medalia de aur a Ordinului Ziaristilor, 2006

Diplomă de Oncare, Academia de Studii Economice București, 2003

Diplomă aniversară, Academia de Studii Economice București, 2002

Publicații: conform anexei

Data ultimei evaluări: iunie 2009; calificativul obținut: Bine.

Data  
19.09.2016

Semnătura

## **Listă de lucrări**

**Teza de doctorat: Posibilitatea analizei valorii în artă**

**Cărți/cursuri publicate în edituri recunoscute, îndrumare publicate:**

- **Metode și Tehnici de Cercetare Sociologică** (coordonator), Ed. ASE București 2009, 50 pp., 230 pp., ISBN 978-606-505-255-0
- **Sociologie Economică Rurală** (coordonator), Ed. A.S.E. 2005, 70 pp., 340 pp., ISBN 973-594-497-9
- **Inițiere în Sociologia Economică**, Ed. LUCMAN 2004, 220 pp., ISBN 973-8157-10-2
- **Introducere în sociologia economică**, ED. LUCMAN 2002, 200 pp., ISBN 973-8372-16-X
- **Introducere în Sociologia Economică**, Ed. A.S.E. 2000, 240 pp., ISBN 973-872-7-11-4
- **Elemente de Sociologie**, Ed. A.S.E. 1993, 210 pp.
- **Inițiere în Filozofie** (în colaborare cu catedra), Ed. ASE 1988, 480 pp.
- **Curs de Filozofie** (în colaborare cu catedra), Ed. ASE 1984, 350 pp.
- **Sociologie** (elaborat în colaborare cu conf. dr. O. Boiangiu și lect. T. Simionescu), Ed. ASE 1978, 250 pp.
- **Caiet de seminar Filozofie**, Ed. ASE 1988, 60 pp.
- **Caiet de seminar Sociologie**, Ed. ASE 1980, 80 pp.

**Cărți de specialitate publicate în edituri recunoscute, articole/studii publicate în volumele unor manifestări științifice internaționale recunoscute din țară și din străinătate (cu ISSN/ISBN), precum și alte lucrări similare: articole/studii publicate în reviste de specialitate de circulație națională recunoscute CNCSIS, articole/studii publicate în volumele unor manifestări științifice naționale (cu ISSN/ISBN), lucrări prezentate la diferite seminarii, expoziții, inovații:**

- **Cercetări științifice privind noile tendințe de dezvoltare a societății românești**, Ed. Excalibur, Buc. 2008, 30 pp., 336 pp., ISBN 987-973-88564-4-8
- **Războiul de 30 de zile**, Ed. Curtea Veche, Buc. 2008, 30 pp., 280 pp., ISBN 978-973-699-453-0
- **Cultură și comportament organizațional**, (Stanciu, S., Ionescu, M.A.), prefată, 3 pp., ISBN 973-7114-015-3
- **Un deceniu văzut de aproape**, Ed. Universal Dalsi, Buc. 2000, 450 pp., ISBN 973-8157-10-2
- **Aventura ideilor primite**, Ed. Contrapunct, Buc. 1994, 300 pp.
- **Ontologia umanului** (în colaborare), Ed. Academiei, Buc. 1990, 50 pp., 350 pp.
- **Realismul și realitatea**, Ed. Meridiane, Buc. 1988, 280 pp.
- **Metamorfozele realului**, Ed. Meridiane, Buc. 1986, 290 pp.
- **Artă și valoare**, Ed. Univers, Buc. 1983, 360 pp.
- **Artă și ideologie**, (în colaborare) Ed. Junimea, Iași 1979, 40 pp., 360 pp.

Peste 300 de articole de specialitate publicate în reviste și volume colective, inclusiv în publicații ce pot fi cotate conform evaluării C.N.C.S.I.S. în categoriile B și C, din care menținzenă:

- **Politicul și mass-media**, în Comunication Directors Magazine, Berlin-Bruxelles, 2008, ISSN 3-6590-0062-3
- **Bătălia pentru București**, în România Literară, ianuarie 2008, ISSN 1220-6348
- **Bătălia cu „sistemul”**, în România Literară, septembrie 2007, ISSN 1220-6348
- **Structuri politice românești**, în România Literară, iulie 2007, ISSN 1220-6348
- **Sursele antiamericanismului**, în România Literară, februarie 2007, ISSN 1220-6348
- **Encyclopædia personalităților din România**, în Hubner Who's Who?, Wien, 2007, ISBN 3-7290-0062-4
- **Literatură și societate**, în Caiete Critice, septembrie 2007, ISSN 1220-6399
- **Social-democrația și tranzitia**, în Sfera Politicii, 2006

*fide*

- Creștin-democrația în România, în Sfera Politicii, 2004
- Democrația opțiunii, în Revista 22, 2001, ISSN 1220-5761
- Dumnezeu, Cioran S.A., în revista Euphoryon, 2001
- Liberalismul economic și politic, în Sfera Politicii, 1997
- Intelectualii și noua putere, în România Literară, 1993, ISSN 1220-6348
- Raymond Aron și obiectivitatea istoriei, în Lettres Internationales, 1991

Peste 1700 de articole de publicistică socio-economică, publicate în cotidiene românești și străine și în săptămânalul Formula AS, ISSN 1220-9155.

- Roman, T., Cercetări privind provocările actuale ale dezvoltării durabile, în colaborare, 6 p. (142-147), în Metalurgia International, Special issue, nr. 8, 2012, ISSN 1582-2214;
- Roman, T., Caragiale și Machiavelli, eseu, 7 p., în Bucureștiul literar și artistic, nr. 12, 2012, ISSN 1281-658X;
- Roman, T., Noi, fiil îlor, eseu, 7 p., în Luceafărul, nr. 44, 2011, ISSN 1220-627X;
- Roman, T., The project management and the need for sustainable development, în colaborare, 6 p. (121-126), în Metalurgia International, Special issue, nr. 3, 2010, ISSN 1582-2214;
- Roman, T., The impact of financial and economics crisis of the small and medium enterprises (SMEs) in Romania, 8 p. (114-121), în Metalurgia International, Special issue, nr. 3, 2010, ISSN 1582-2214;
- Roman, T., Wood industry in Romania: an uncertain future, 5 p. (145-149), în Metalurgia International, Special issue, nr. 12, 2009, ISSN 1582-2214;
- Roman, T., Pădurile României: o dramă socioeconomică, 7 p. (49-56), în Economie teoretică și aplicată, nr. 6, 2009, ISSN 1841-8678;
- Roman, T., The Forest of Romania: a Social-Economic's Drama, 7 p. (57-64), în Theoretical and Applied Economics, nr. 6, 2009, ISSN 1841-8678
- Roman, T., Anastasiu, I., Overt issues of the sociological monograph method. Research method of Romanian rural economy, în volumul Multifunctional agriculture and rural development (III) – rural development and (un)limited resources, Second Book, International Scientific Meeting, Belgrade, Serbia, 4<sup>th</sup> -5<sup>th</sup> December 2008, DIS PUBLIC D.O.O., Beograd, 2008, pp. 272-278, ISBN 978-86-82121-59-6
- Savoiu, G., Craciunescu, V., Roman, T., Econophysics and sociophysics as methods and interdisciplinary sciences for innovation and quality improvement of classical economics and sociology, în volumul Information Book of the QIEI 2008, International Conference on Quality- Innovation-European Integration, Sibiu, Romania, 18-20 September, 2008, pp.220-229, ISBN 3-901888-41-3
- Roman, T., Anastasiu, I., Cosmeanu, Ş., Premise ale noțiunii de Dezvoltare, Conferință Internațională organizată de Academia de Studii Economice din Republica Moldova, decembrie 2008
- Popescu, G., Constantin, Florentina, Bontoi (Menda), Teodora Adriana, Roman, T., Năstase, M., Rolul structurilor cooperatiste în eficientizarea transferului de cunoștere din agricultură, în volumul Relația cercetare științifică- extensie - consultanță, factor de potențare a rețelelor de dezvoltare rurală, coord. Bohateret V.M., tom VII, Ed. Terra Nostra, Iași, 2008, pp. 84-92, ISBN 978-973-1888-10-1
- Roman, T., Anastasiu, I., Sustainable Development Strategies. Social Aspects of Romanian Environment Policies, în volumul Quality-access to success – Journal Supplement: Ecological Performance in a Competitive Economy, Revista Națională cotată CNCSIS categoria B+, inclusa in EBSCO Publishing database, 20 noiembrie 2008, ISSN 1582-2559
- Roman, T., Anastasiu, I., Dezvoltarea resurselor umane în spațiul rural, Conferință Internațională Dezvoltarea economică performantă și complexă a spațiului rural și regional, organizată de Academia de Studii Economice, 20-21 septembrie 2008, București, ISBN 978-606-505-106-5
- Structurile sociale românești și tranzitia, comunicare susținută la Universidad Autónoma Metropolitana – Xochimilco, U.N.A.M., Ciudad de Mexico, septembrie 2006
- Specificul tranzitiei in România, comunicare susținută la Colocviul româno-american „Cairom”, Los Angeles, U.C.L.A., iulie 1994

Proiecte de cercetare-dezvoltare obținute prin concursuri, pe bază de contract/grant ca membru în echipa de cercetare sau ca director de proiect, în țară:

- *Medical Aid – Program integrat de practică în domeniul Medicină de Urgență și consiliere profesională pentru studenții în Medicină*, POSDRU/109/2.1/G/82343 din 07.12.2011, 1.914.856 lei, din Fonduri publice + Fonduri europene, Dr. Bogdan Oprîja-director proiect; Prof. univ. dr. Roman Toma Dorin-sociolog;
- „*Programe postdoctorale în avangarda cercetării de excelență în Tehnologile Societății Informaționale și dezvoltarea de produse și procese inovative*”, POSDRU/89/1.5/S/56287, cu nr. E1880/31.03.2010, 1.450.000 RON în 2012, Prof. univ. dr. Gabriel Popescu-director; Prof. univ. dr. Roman Toma-Dorin-membru, Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013 Axa priorită 1 „Educația și formarea profesională în sprijinul creșterii economice și dezvoltării societății bazate pe cunoaștere” Domeniu major de intervenție 1.5 „Programe doctorale și postdoctorale în sprijinul cercetării”;
- *Studiu asupra mediului de afaceri din municipiul RÂMNICU VÂLCEA, cu referire specială la IMM-uri*, Număr contract: 43/24.10.2008, Perioadă de derulare: 2008-2009, Autoritate contractantă/Beneficiar: Primăria Râmnicu Vâlcea, Contract Mediul de Afaceri, Nume director proiect: Roman Toma, Valoare: 19.000 RON, Calitatea în cadrul echipei: director;
- Studiu privind efectele legislației primare, secundare și terțare din U.E. asupra controlului și auditului finanțier exercitat în unitățile din județul Argeș, Număr contract: 18/28.03.2007, Perioadă de derulare: 2007-2008, Contract Mediul de Afaceri, Nume director proiect: Constantin Roman, Valoare: 4200 euro, Calitatea în cadrul echipei: membru în echipa de cercetare;
- *Considerații cu privire la implementarea aquis-ului comunitar în mediul de afaceri al IMM-urilor. Studiu de caz asupra IMM-urilor din municipiul Pitești, Argeș.*, Număr contract: 98/29.11.2006, Perioadă de derulare: 2006-2007, Autoritate contractantă/Beneficiar: SC ECF CONTAB SYSTEM SRL, Contract Mediul de Afaceri, Nume director proiect: Popescu Gabriel, Valoare: 11.100 RON, Calitatea în cadrul echipei: membru în echipa de cercetare;
- *Îmbunătățirea Mediului Concurențial în Industria Gazelor din România (prestarea de servicii de cercetare și consultanță-formare tactică, deservirea clienților și stabilire a prețurilor pe piața gazelor naturale din România)*, Număr contract: 85/28.06.2006, Perioadă de derulare: 2006-2007, Autoritate contractantă/Beneficiar: ANRDGN, Contract Mediul de Afaceri, Nume director proiect: Angelescu Coralia, Valoare: 60000 RON, Calitatea în cadrul echipei: membru în echipa de cercetare;
- *Problema arieratelor în România și propunerile de soluționare a acesteia în perspectiva integrării în Uniunea Europeană*, Număr contract: 24/15.05.2004, Perioadă de derulare: 2004-2005, Contract Mediul de Afaceri, Nume director proiect: Stancu Ion, Valoare: 11.000 RON, Calitatea în cadrul echipei: membru în echipa de cercetare.

#### **Conferințe internaționale**

- *Man and Society – Didactic perspective*, Pitești, 22 oct. 2011 cu comunicarea *The consequences of temporary labor migration*;
- *Hypermachiavellism*, Sinaia, 9-10 oct. 2010 – Nuovi prospettivi di studio sul Machiavelli e sul machiavelismo (Univ. București – Univ. Padova) cu comunicarea *Machiavelli and Caragiale*;
- *Qiel 2009*, Sibiu, 18-20 sept. 2009, cu comunicarea *The effects of first, second and third legislation in the European Union, upon the financial audit and control performed within the entities in Argeș county*.

## CURRICULUM VITAE

**1. Numele : GEORGESCU**

**2. Prenumele: GEORGE**

**3. Data și locul nașterii: 21 Aprilie 1953, București**

**4. Cetățenie: Română**

**5. Starea civilă: căsătorit (1 copil)**

**6. Studii:**

Instituția	Academia de Studii Economice, Facultatea de Cibernetică Economică și Statistică, București
Perioada	1972-1977
Titlul sau diploma obținută	Diploma de licență în științe economice

Instituția	Academia de Studii Economice, București
Perioada	1981-1986
Titlul sau diploma obținută	Doctor în economie, Teza: <i>Optimizarea structurii economiei naționale</i>

Instituția	Universita degli Studi di Trieste, Facolta di Economia, Trieste, Italia
Perioada	Septembrie – Decembrie 1994
Titlul sau diploma obținută	Bursă studii, specializarea: <i>The Perspectives of CEEC's Accession into the European Union</i>

**7. Titlul științific: Doctor în științe economice și Cercetător științific grad I**

**8. Experiența profesională:**

Perioada	Ianuarie 2015 – prezent
Locul	București
Instituția	Institutul Național de Cercetări Economice, Academia Română
Funcția	Secretar științific
Descriere	Lansarea/urmărirea programelor de cercetare științifică a institutelor/centrelor INCE, monitorizarea manifestărilor științifice, realizarea de studii din programul de cercetare al INCE

Perioada	Decembrie 2002 – Decembrie 2014
Locul	București
Instituția	Institutul de Economie Națională, INCE, Academia Română
Funcția	Cercetător științific grad I
Descriere	Realizarea de studii în domeniile macroeconomiei, comerțului exterior, balanței de plăți externe, absorbției fondurilor structurale UE, datoriei interne și externe, dezvoltării regionale

Perioada	Octombrie 2003 – August 2013
Locul	București
Instituția	EXIMBANK S.A., Direcția Managementul Riscurilor
Funcția	Consilier
Descriere	Analiza, evaluarea și monitoritarea riscului de țară pentru un număr de 20 state. Politici de acoperire a riscului de țară. Scoring și evaluare limite maxime de expunere pe țări.



<b>Perioada</b>	Iulie 2003 - Septembrie 2003
<b>Locul</b>	Bucureşti
<b>Instituţia</b>	Comisia Națională de Prognoză, Direcția Generală Strategii și Programme Naționale de Dezvoltare
<b>Funcția</b>	Director General Adjunct

**Descriere** Coordonare programe macroeconomice și programe naționale de dezvoltare

<b>Perioada</b>	August 2001 – Iulie 2003
<b>Locul</b>	Bucureşti
<b>Instituţia</b>	Ministerul Dezvoltării și Prognozei, Direcția de Comerț Exterior, Balanță Comercială
<b>Funcția</b>	Director

**Descriere** Coordonare programe comerț exterior și balanță contului curent. Participare la consultările cu FMI privind Art. IV, la programele și negocierile de aderare a României la NATO și UE

<b>Perioada</b>	Aprilie 2000 – Martie 2001
<b>Locul</b>	Bucureşti
<b>Instituţia</b>	COGEF S.A.
<b>Funcția</b>	Consilier

**Descriere** Consultanță promovare proiecte de dezvoltare în domeniul marketing și publicitate

<b>Perioada</b>	August 1999 – Aprilie 2000
<b>Locul</b>	Bucureşti
<b>Instituţia</b>	Fintech Consulting
<b>Funcția</b>	Director Executiv

**Descriere** Atragere și implementare proiecte de dezvoltare și investiții străine în domeniul IT, mediului

<b>Perioada</b>	Aprilie 1996 – August 1999
<b>Locul</b>	Milano
<b>Instituţia</b>	Biroul Comercial al României în Italia
<b>Funcția</b>	Consilier economic

**Descriere** Promovarea exporturilor românești pe piața Italiei de Nord, atragerea de investitori în România (printre alții: Istituto Bancario San Paolo di Torino, Gruppo FIAT, FINEST, Gruppo Frati, Parmalat, Zanussi, Geox, Zoppas, Assolombarda, Finlombarda, SOGEMI)

<b>Perioada</b>	Februarie 1995 – Aprilie 1996
<b>Locul</b>	Roma
<b>Instituţia</b>	Ambasada României în Italia
<b>Funcția</b>	Consilier economic

**Descriere** Cooperare inter-instituțională bilaterală, promovarea exporturilor românești pe piața Italiei de Centru - Sud, atragerea de investitori în România (printre altele: ICE, SACE, SIMEST, CONFINDUSTRIA, ENEL, ENI, STET, Ansaldo, Alenia, Banca di Roma, Finsiel)

<b>Perioada</b>	Ianuarie 1994 – Februarie 1995
<b>Locul</b>	Bucureşti
<b>Instituţia</b>	Ministerul Comerțului, Departamentul de Comerț Exterior, Direcția Europa de Vest
<b>Funcția</b>	Consilier

**Descriere** Promovarea schimburilor comerciale bilaterale pe relația Belgiei, respectiv Italia. Participare la organizarea comisiilor mixte interguvernamentale pe aceste relații

<b>Perioada</b>	Septembrie 1992 – Decembrie 1993
<b>Locul</b>	Bucureşti
<b>Instituţia</b>	Institutul de Economie Națională
<b>Funcția</b>	Şef sector, cercetător științific principal gr. I

**Descriere** Coordonare și realizare de studii de cercetare în domeniul macroeconomiei, pe problematica dezvoltării și parcurgerii fazei de tranziție a României spre economia de piață

<b>Perioada</b>	<b>Martie 1991 – Septembrie 1992</b>
<b>Locul</b>	<b>București</b>
<b>Instituția</b>	<b>Președinția României</b>
<b>Funcția</b>	<b>Consilier</b>
<b>Descriere</b>	<b>Realizarea unor studii de impact privind problemele tranzitiei, propunerile pentru cooperarea cu Guvernul și BNR, fundamentarea poziției în promulgarea legilor (ex. Legea Privatizării)</b>

<b>Perioada</b>	<b>Martie 1990 – Martie 1991</b>
<b>Locul</b>	<b>București</b>
<b>Instituția</b>	<b>Institutul de Economie Națională</b>
<b>Funcția</b>	<b>Secretar științific, Cercetător științific principal gr. II, respectiv gr. I</b>
<b>Descriere</b>	<b>Coordonarea programului de cercetare științifică al IEN, realizarea de studii privind problemele tranzitiei României la economia de piață</b>

<b>Perioada</b>	<b>Iunie 1981 - Martie 1990</b>
<b>Locul</b>	<b>București</b>
<b>Instituția</b>	<b>Institutul de Economie Națională</b>
<b>Funcția</b>	<b>Cercetător științific principal gr. III</b>
<b>Descriere</b>	<b>Realizarea de studii de cercetare în domeniul dezvoltării României, structurilor economice, protecției mediului înconjurător, evaluarea nivelului de dezvoltare economico - socială</b>

<b>Perioada</b>	<b>Iunie 1977 – Iunie 1981</b>
<b>Locul</b>	<b>București</b>
<b>Instituția</b>	<b>I.C.E. ROMTRANS, Serviciul Planificare - Organizare</b>
<b>Funcția</b>	<b>Economist</b>
<b>Descriere</b>	<b>Planificarea și organizarea activității de transporturi internaționale, inclusiv demararea celor conteinerizate, urmărirea realizării măsurilor luate la nivelul BexCOM al I.C.E. ROMTRANS</b>

## 9. Locul de muncă actual și funcția:

- Institutul Național de Cercetări Economice, Secretar Științific

## 10. Membru al asociațiilor profesionale:

- Membru al Comisiei de Economia Apelor, Academia Română (1987-1991)
- Membru al International Environmental Negotiation Network (1988)
- Membru AGER (1990)
- Membru al Comitetului Interministerial pentru aderarea României la NATO (2002-2003)
- Membru al echipei de negociere a aderării României la NATO (2002-2003)
- Membru al corpului de experți - Programul Economic de Preadereare la UE (2001-2003)
- Membru al Consiliului de Export (2001-2003)
- Membru al Comisiei Guvernamentale pentru sprijinirea participării firmelor românești la târgurile internaționale (2003)
- Membru al corpului de experți evaluatori al Consiliul Național al Cercetării Științifice (2007)
- Membru în board-ul revistei Bilanț, București (2004-2007)
- Membru în Consiliul Științific al Institutului de Economie Națională (1990-1993; 2013-2014)
- Membru în Consiliul Științific al Institutului Național de Cercetări Economice (2015- )
- Membru în Consiliul Statistic Național (2016-)
- Înregistrat în bazele de date pentru autori la RePEc și EconPapers (din 2004) și afiliat la IDEAS - Internet Documents in Economics Access (din 2006)

## 11. Alte competențe: Utilizarea programelor standard Windows - Microsoft Office

**12. Limbi străine:**

Limba	Citit	Vorbit	Scris
Engleză	5	4	4
Franceză	5	5	4
Italiană	5	5	4

**13. Domenii de interes/expertiză în cercetare:**

- **Macroeconomie:** creșterea economică și dezvoltarea durabilă, contribuția principalelor componente ale cererii agregate la creșterea economică, prognoza pe termen scurt și mediu a indicatorilor macroeconomici, convergența nominală și reală, absorbția fondurilor structurale UE, sustenabilitatea datoriei publice, dezvoltarea regională, riscul de țară și ratingul suveran.
- **Comerț exterior:** factori de creștere a exporturilor, sustenabilitatea pe termen lung a deficitului comercial, evoluția prețurilor externe și efecte ale schimbării raportului de schimb, fenomenul perfecționării active (IPT) și impactul său asupra comerțului exterior, avantajele comparative, competitive și specializarea internațională pe lanțul global al valorii adăugate.
- **Sectorul extern:** indicatori ai stabilității financiare externe, balanța de plăți externe și situația contului curent, sustenabilitatea datoriei externe pe termen mediu și lung, instrumente și mecanisme de susținere financiară a exporturilor, asistență financiară externă, poziția internațională investițională netă.
- **Investiții străine directe:** impactul ISD asupra restructurării economiei, a competitivității și exporturilor, necesarul de finanțare a economiei, acoperirea deficitului prin fluxuri autonome și compensatorii de capital, ameliorarea cadrului legal, prețuri de transfer, activitatea CMN și FATS.
- **Sectorul finanțier-bancar:** gradul de intermediere financiară, indicatori de evaluare a sănătății sistemului bancar, canale de transmisie a politicii monetare, funcția de conformitate bancară, evaluarea expunerii la riscuri, a limitelor și plafonelor de risc, aderarea la Uniunea Bancară și la Zona Euro, mecanisme alternative de finanțare a economiei.

**14. Experiența acumulată în programe sau proiecte de cercetare:**

Programul / Proiectul	Funcția	Perioada
1. Armonizarea statisticii românești cu sistemul statistic european, Program Twinning Phare RO2001/IB/ST-01, INSSE, CNP, București-Dipartimento Tesoro, Roma	Autor studiu: <i>Active Processing and the Romanian Foreign Trade</i>	Mai 2002 – Feb. 2003
2. Programul Economic de Preaderare, Guvernul României PEP 2002	Coordonator de capitol: <i>Sectorul extern</i>	Apr. 2002 – Aug. 2002
3. Programul Economic de Preaderare, Guvernul României PEP 2003	Coordonator de capitol: <i>Sectorul extern</i>	Apr. 2003 – Aug. 2003
4. Romania's National Plan of Preparation for NATO Membership, 2002-2003	Coordonator de capitol: <i>Cadrul macroeconomic</i>	Ian. 2003 – Dec. 2003

5. Repere ale evoluției structurale a exportului românesc: factori și politici de suport ale producției naționale competitive în condițiile integrării și globalizării economice (PP2/S2/2002)	Autor studiu: <i>Deficitul comercial real al României. Efecte asupra echilibrului finanțier extern</i>	Ian. 2004 – Dec. 2004
6. Repere ale evoluției structurale a exportului românesc: factori și politici de suport ale producției naționale competitive în condițiile integrării și globalizării economice (PP2/S2/2002)	Autor studiu: <i>Perfecționarea activă și comerțul exterior al României</i>	Ian. 2005 – Dec. 2005
7. Creșterea economică, ocuparea și competitivitatea în economia bazată pe cunoaștere, Programul Național CEEX- M1/05.10.2005	Autor studiu: <i>Costuri externe ale tranzitiei</i>	Ian. 2006– Dec. 2006
8. Guvernarea locală și creșterea competitivității la nivelul regiunilor de dezvoltare din România, Program fundamental al Academiei Române. PCS 2-2009 (VII.1.59), IEN.	Autor studiu: <i>Creșterea exporturilor și dezvoltarea mediului de afaceri la nivel local și regional</i>	Ian. 2007 – Dec. 2007
9. Strengthening the capacity of analysis, macroeconomic forecast and elaboration of economic policies within the National Commission of Prognosis, the Ministry of Economy and Trade and the Prime Minister's Cabinet, Program Phare RO 2003/005-551.02.03, CEROPE, CNP	Autor studiu: <i>The evaluation of the level of Romania's economic and social development comparing with other countries</i>	Sept. 2008 – Dec. 2008
10. Eco-economia și dezvoltarea durabilă a României, Program fundamental al Academiei Române, IEN.	Autor studiu: <i>Factori de creștere a capacitatii de absorbție a fondurilor structurale UE</i>	Ian. 2008 – Dec. 2008
11. Eco-economia și dezvoltarea durabilă a României, Program fundamental al Academiei Române, IEN.	Autor studiu: <i>Absorbția fondurilor structurale și echilibrul extern al României în contextul crizei globale</i>	Ian. 2009 – Dec. 2009
12. Evaluarea Stării Economiei Naționale – ESEN 2010-2014, Program fundamental al Academiei Române, IEN.	Autor studiu: <i>Factori ai echilibrului economic extern și dezvoltarea durabilă a României</i>	Ian. 2010 – Dec. 2010
13. Evaluarea Stării Economiei Naționale – ESEN 2010-2014, Program fundamental al Academiei Române, IEN.	Autor studiu: <i>Impactul crizei economice și financiare asupra structurii comerțului exterior</i>	Ian. 2011 – Dec. 2011

14. Evaluarea Stării Economiei Naționale – ESEN 2010-2014, Program fundamental al Academiei Române, IEN.	Autor studiu: <i>Impactul investițiilor străine directe asupra comerțului exterior și balanței de plată externe</i>	Ian. 2012 – Dec. 2012
15. Evaluarea Stării Economiei Naționale – ESEN 2010-2014, Program fundamental al Academiei Române, IEN.	Autor studiu: <i>Factori de creștere a sustenabilității datoriei publice</i>	Ian. 2013 – Dec. 2013
16. Evaluarea Stării Economiei Naționale – ESEN 2010-2014, Program fundamental al Academiei Române, IEN.	Co-autor studii: 1. <i>Finanțarea dezvoltării endogene la nivel regional și județean. Particularități. Tendențe. Provocări</i> 2. <i>Datoria internă și externă a României. Provocări și factori de influență pe termen scurt, mediu și lung</i>	Ian. 2014 – Dec. 2014
17. Studii doctorale și postdoctorale Orizont 2020: promovarea interesului național prin excelență, competitivitate și responsabilitate în cercetarea științifică fundamentală și aplicată românească”, POSDRU/159/1.5/S/140106	Expert cercetare științifică	Mai 2014 - Sept. 2015
18. <i>Strategia de dezvoltare a României în următorii 20 de ani în viziunea Academiei Române (faza II)- Proiect interdisciplinar 6 Economia și calitatea vieții (Contract de cercetare INCE-Fundația “PATRIMONIU” a Academiei Române, Nr 499/8.05.2015)</i>	Secretar științific Proiect 6 Co-autor studiu: <i>Analiza situației existente în domeniul economiei</i> (autor subcapitol 2.3 <i>Evaluarea situației financiare actuale</i> )	Aprilie 2015 - Iulie 2015
19. <i>Strategia de dezvoltare a României în următorii 20 de ani în viziunea Academiei Române (faza IV)- Proiect interdisciplinar 6 Economia și calitatea vieții (Contract de cercetare IEN-Fundația “PATRIMONIU” a Academiei Române)</i>	Expert cercetare științifică Co-autor studiu: <i>Reperespective, cantitative și calitative, privind indicatorii macroeconomici ai eficienței în România</i>	Aprilie 2016 - Noiembrie 2016
20. <i>Implementarea unui sistem de elaborare de politici publice în domeniul incluziunii sociale la nivel MMFPSPV – cod SIPOCA 4.</i> Beneficiar: Ministerul Muncii, Familiei, Protecției Sociale și Persoanelor Vârstnice	Membru în echipa de management partener INCE. Responsabil monitorizare și raportare activități	Iulie 2016 – Martie 2018



## **15. Lucrări publicate:**

- 20 cărți (inclusiv capitole din cărți), din care 5 în străinătate
- peste 70 articole și studii (în limba română, engleză și franceză), din care 46 cotate RePEc
- peste 25 comunicări la seminarii și conferințe, din care 15 internaționale
- peste 35 proiecte cercetare (din care 11 pe bază de contract sau grant, inclusiv din fonduri internaționale, 24 din planul anual de cercetare al IEN, respectiv INCE)
- vizibilitatea internațională prin publicații (conform RePEc) :

- sumarul statisticii la finele lunii mai 2016 (<http://ideas.repec.org/e/pge102.html>):

	Abstract views	File downloads
Last month	80	26
Last 3 months	286	124
Last 12 months	891	284
Since start	6803	2058

- la finele lunii mai 2016 figuram în top 1% al cercetătorilor din România (locul 11), iar după criteriul *Numărul de download-ări prin RePEc în ultimele 12 luni, ponderat după numărul de autori*, figuram în top 5% pe plan mondial.

## **16. Distincții / Premii:**

- Comandor al Ordinului "Meritul Cultural - cercetare", Președinția României, ca membru al IEN, 2004.
- Premiul "Virgil Madgearu" al Academiei Române 1992, pentru volumul *Dezvoltarea și specializarea serviciilor*, Editura Academiei Române, București, 1992 (co-autor).

București, august 2016

George Georgescu



## LISTA DE LUCRĂRI

### A. Cărți (inclusiv capitole din cărți)

1. Aurel Iancu, **George Georgescu**, *Economia României după primirea în Uniunea Europeană*, în Vol.: „Cunoaște România”, editura Academiei (în curs de apariție).
2. Gheorghe Zaman, **George Georgescu**, Florin Pavelescu, Steliană Sandu, Valentina Vasile: *Tinte privind eficiența macroeconomică și stabilitatea financiară a României, în perioada 2018-2035*, în Vol.: *Strategia de dezvoltare a României în următorii 20 de ani* (Volumul II), Editura Academiei, 2016 (pp. 250-284).
3. Gheorghe Zaman, **George Georgescu** (coordonator): *Dezvoltarea economică endogenă la nivel regional. Cazul României*, Editura Expert, 2015 (329 p.).
4. Gheorghe Zaman, **George Georgescu**, Florin Pavelescu, Steliană Sandu, Valentina Vasile: *Analiza situației existente în domeniul economiei*, în Vol.: *Strategia de dezvoltare a României în următorii 20 de ani* (Volumul I), Editura Academiei, 2015 (pp. 235-264).
5. Gheorghe Zaman, **George Georgescu**: *Sovereign Risk and Debt Sustainability - Warning Levels for Romania* în Vol. „Non-linear Modelling in Economics – Beyond Standard Economics” (coordonator Lucian-Liviu Albu), Addleton Academic Publishers, 2012 (pp. 234-270).
6. **George Georgescu**, *Deficitul comercial real al României. Efecte asupra situației financiare externe: contul curent la cota de alarmă* în Vol. *Evoluții structurale ale exportului în România. Model de prognoză a exportului și importului pe ramuri* (Coordonatori: Gheorghe Zaman, Valentina Vasile), Editura Expert, București, 2005.
7. **George Georgescu**, *Spre o nouă provocare: România în competiția outsourcingului global* în Vol. *Reperes ale evoluției structurale ale exportului românesc în condițiile integrării și globalizării economice* (Coordonatori: Gheorghe Zaman, Valentina Vasile), Editura Expert, București, 2004.
8. **George Georgescu**, *Inward Processing Trade and Foreign Trade in Romania* în Vol. *Recent Development in Romanian Foreign Trade and Investment Flows for the period 1999-2003*, European Union, Pilot Study, Departamento del Tesoro, INS, CNP, 2004.
9. **George Georgescu**, *L'économie de la Roumanie*, în Vol. *L'anée francophone internationale 2003*, CIDEF, Paris, 2003.
10. **George Georgescu**, *Romania Country Report*, în Vol. *A Collection of Country Reports*, KDI School of Public Policy and Management / World Bank, April, 2002, Seul.
11. **George Georgescu**, *Reforma economiei și ajustarea structurală în contextul tranzitiei spre o dezvoltare durabilă*, în Vol. *Reforma economică și dezvoltarea durabilă* (Coordonator: **George Georgescu**), Editura Economică, București, 1995.
12. Lucian Albu, **George Georgescu**, *Problems in the Structure of Romania's Economy*, în Vol. *Marketization, Restructuring and Competition in Transition Industries of Central and Eastern Europe*, Jackson Marvin and Wouter Biesbrouck (editors), Avebury, Aldershot, 1995.
13. Mihai Ștefan, Constantin Grigorescu, **George Georgescu**, Camelia Cămășoiu, *Considérations préliminaires concernant le fonctionnement de l'économie nationale dans les conditions de socialisme monopoliste d'Etat* în Vol. *L'économie de la Roumanie - le XXe siècle* (Coordonator științific: Tudorel Postolache), Editura Expert, București, 1994.
14. Camelia Cămășoiu, Maria Rudăreanu, Maria Simion, **George Georgescu**, Simona Popescu, Sorin Dinu, *Economia și sfidarea naturii* (coordonator Camelia Cămășoiu), Editura Economică, 1994.
15. Constantin Grigorescu, Mihai Ștefan, **George Georgescu**, Camelia Cămășoiu, *Nivelul dezvoltării economice și sociale a României în context european* (Coordonator: Constantin Grigorescu), Editura Expert, București, 1993.



16. George Georgescu, *Dezvoltarea și specializarea serviciilor în Regatul Unit*, în Vol. *Dezvoltarea și specializarea serviciilor* (Coordonatori: Constantin Grigorescu, Mihai Stefan), Editura Academiei Române, București, 1992 (Premiul Academiei Române "Virgil Madgearu" pentru anul 1992).
17. Constantin Grigorescu, Mihai Stefan, George Georgescu, Camelia Cămășoiu, *Nivelul dezvoltării economice a României comparativ cu alte țări*, în Vol. *Economia României - secolul XX* (Coordonator: Tudorel Postolache), Editura Academiei Române, București, 1991.
18. George Georgescu, *Optimizarea structurilor economice*, Editura Științifică și Enciclopedică, București, 1989.
19. Ion Cămășoiu, George Georgescu, Lucian Albu, *Programele de investiții și dezvoltarea economică*, Editura Politică, București, 1987.
20. George Georgescu, *Contribuția agriculturii și industriei alimentare la dezvoltarea comerțului exterior*, în Vol. *Dezvoltarea agriculturii în corelație cu industria* (Coordonator: Constantin Grigorescu), Editura Politică, București, 1984.

#### B. Articole și comunicări la conferințe internaționale, indexate ISI, ISI Proceedigs sau BDI

1. Gheorghe Zaman, George Georgescu, *Provocări în perioada tranziției la economia de piață în România. Creșterea gradului de îndatorare externă și internă* (Challenges facing Romania during the period of transition to a market-based economy), MPRA Paper 70740, University Library of Munich, Germany, 2016.
2. George Georgescu, *Convergența instituțională a României cu Uniunea Europeană* (Institutional convergence of Romania with the European Union)], MPRA Paper 70741, University Library of Munich, Germany, 2016.
3. George Georgescu, *The world trade data distortion and its contagious impact. A brief comment on the WTO "Made in the World" initiative*, MPRA Paper 69483, University Library of Munich, Germany, 2016.
4. George Georgescu, *Prospects of Romania's international investment position and financial stability risks*, Conferința Internațională Economic Scientific Research - Theoretical, Empirical and Practical Approaches (ESPERA'15), 3-4 decembrie 2015 (în curs de publicare la editura Peter Lang).
5. Gheorghe Zaman, George Georgescu, *Regional aspects of economic resilience in Romania, during the post-accession period*, Romanian Journal of Economics, Institute of National Economy, vol. 40(1(49)), pages 5-32, June, 2015.
6. George Georgescu, *Argentina's sovereign debt default: a critical view*, MPRA Paper 62800, University Library of Munich, Germany, 2015.
7. Gheorghe Zaman, George Georgescu, *Challenges of bank lending in Romania on short, medium and long-term*, Conferința Internațională Economic Scientific Research - Theoretical, Empirical and Practical Approaches (ESPERA'14), 13-14 noiembrie 2014, published in Elsevier Science Direct, Procedia Economics and Finance, Volume 22, 2015, pages 88–94.
8. Gheorghe Zaman, George Georgescu, *Financing the endogenous development at regional and county levels. Particularities, trends and challenges*, MPRA Paper 62270, University Library of Munich, Germany, 2015.
9. Gheorghe Zaman, George Georgescu, *Resilience to crisis and GDP recovery at county level in Romania*, MPRA Paper 63246, University Library of Munich, Germany, 2015
10. George Georgescu, *International fragmentation of production. Local vulnerabilities and capitalization of heritage values in Romania*, International Conference Heritage as an alternative driver for sustainable development and economic recovery in South East Europe, Basilicata, Italy, 11–14 April, 2014, published in Elsevier Science Direct, Procedia Social and Behavioral Sciences, Volume 188, May 2015, pages 270-275.



11. Gheorghe Zaman, **George Georgescu**, *Regional economic resilience in Romania. The duration and speed of GDP decline recovery at county level*, International Conference on European Integration - New Challenges - EINCO 2015, University of Oradea, Faculty of Economic Sciences, Oradea, 29-30 May, 2015.
12. **George Georgescu**, *Public debt, Sovereign Risk and Sustainable Development of Romania*, 1st International Conference 'Economic Scientific Research - Theoretical, Empirical and Practical Approaches', ESPERA 2013, published in Elsevier Science Direct, Procedia Economics and Finance, Volume 8, 2014, pages 353–361.
13. Gheorghe Zaman, **George Georgescu**, *The absorption rate of EU Structural and Cohesion Funds in 2007-2013 and the impact on macroeconomic indicators of Romania*, 10<sup>th</sup> International Conference on European Integration – New Challenges – EINCO 2014, University of Oradea, Faculty of Economic Sciences, Oradea, Romania on 30-31 May 2014.
14. Gheorghe Zaman, **George Georgescu**, *Current and long run challenges of Romania's external debt sustainability*, International Conference Emerging Markets Queries in Finance and Business – EMQFB2014, 24-25 octombrie, 2014, Bucureşti.
15. **George Georgescu**, *Factori de creştere a sustenabilităţii datoriei publice (Drivers of increasing the public debt sustainability)*, MPRA Working Paper 52957, 2014.
16. Gheorghe Zaman, **George Georgescu**, *The absorption rate of EU Structural and Cohesion Funds in 2007-2013 and the impact on macroeconomic indicators of Romania*, International Conference European Integration – New Challenges – EINCO 2014, University of Oradea, Faculty of Economic Sciences, Oradea, 30-31 May, 2014.
17. Gheorghe Zaman, **George Georgescu**, *SCF absorption in Romania. Balance of the financial exercise 2007-2013 and lessons for the current period*, Romanian Journal of Economics, Institute of National Economy, no 1/2014.
18. **George Georgescu**, *Volatility of international financial markets and public debt sustainability*, Romanian Journal of Economics, Tome 37 Issue 2(46)/2013, pag. 135-152, December 2013.
19. **George Georgescu**, *România în perioada post-criză: investiţiile străine directe şi efecte asupra echilibrului finanţiar extern (Romania in post-crisis period: foreign direct investments and effects on external financial balance)*, MPRA Working Paper 46531, University Library of Munich, Germany, 2013.
20. **George Georgescu**, *Romania: external and internal financial imbalances*, Seminarul Internaţional Româno – Rus, 18 noiembrie 2013, Institutul de Economic Naţională, Bucureşti.
21. Gheorghe Zaman, **George Georgescu**, *Relationship Research-Development-Innovation and the impact on Romania's competitiveness under the circumstances of globalization and European integration*, International Conference Competitiveness and Innovation in Knowledge Economy, 27-28 septembrie 2013, Academia de Studii Economice a Republicii Moldova, Chişinău (co-author).
22. **George Georgescu**, *Echilibrul finanţiar global şi riscul suveran în perioada post-criză (The Global Financial Balance and Post-Crisis Sovereign Risk)*, MPRA Working Paper 50772, University Library of Munich, Germany, 2013.
23. **George Georgescu**, *Perspectives of global financial stability under the persistence of economic crisis*, International Conference Sustainable Development in Economic Instability Conditions, 21-22 iunie, 2013, Universitatea Academiei Comerçiale Satu Mare.
24. **George Georgescu**, *Fluxurile ISD în contextul crizei globale (The FDI flows under the global crisis effects)*, MPRA Working Paper 40842, University Library of Munich, 2012.
25. **George Georgescu**, *Impactul crizei globale asupra structurii comerçului exterior al României (The Global Crisis Impact on Romanian Trade Structure)*, MPRA Working Paper 36339, University Library of Munich, 2012.



- 26. George Georgescu, *Changes In The Pattern Of Romania's Foreign Trade Under The Global Crisis Impact*, Romanian Journal of Economics, Institute of National Economy, vol. 35(2(44)), pag. 139-159, December, 2012.**
- 27. Gheorghe Zaman, George Georgescu, *Romania's External Debt Sustainability Under Crisis Circumstances*, Romanian Journal of Economics, Institute of National Economy, vol. 30(1(39)), pag. 5-38, 2010.**
- 28. Gheorghe Zaman, George Georgescu, *Structural Funds Absorption: A New Challenge for Romania?* Romanian Journal for Economic Forecasting, Vol. 6, No 1/2009.**
- 29. George Georgescu, *Aspects of Local Government Efficiency in Romania. Exports Increase and Development of Business Environment at Local and Regional Level*, Romanian Journal for Economics, No 2, Bucureşti, 2008.**
- 30. George Georgescu, *Current Account Deficits and Implications on Country Risk of Romania*, Romanian Journal for Economic Forecasting, Vol. 4, No 4/2007.**
- 31. Gheorghe Zaman, George Georgescu, *The Impact of Global Crisis on Romania's Economic Development*, International Conference: *Provocări ale economiei contemporane bazate pe cunoaștere*, 13-14 Noiembrie, Alba Iulia, 2009.**
- 32. Gheorghe Zaman, George Georgescu, *Effects of the International Financial Crisis. Role of Large and Small Economies in the Globalization Process through FDI*, Seminar Internațional: *Economic Development and Cooperation*, 22-27 Septembrie, Beijing, 2009.**
- 33. Gheorghe Zaman, George Georgescu, *Effets globaux de la crise financière. Nouveaux défis pour le développement durable en Roumanie*, Simpozion Internațional: *Effects of the Economic Crisis on Sustainable Development*, The Academic Teaching Staff and Experts, 26-27 Iunie, Brașov, 2009.**
- 34. Gheorghe Zaman, George Georgescu, *Crise financière. Causes, effets, remèdes*, Congrès de l'Association Internationale des économistes de langue française: *Compétitivité, solidarité et croissance économique mondialisée*, 25-27 Mai, Târgoviște, 2009.**
- 35. George Georgescu, *Determinants of increasing EU Funds Absorption Capacity in Romania*, International Conference: *Challenges of Contemporary Knowledge-Based Economy*, 28-29 Noiembrie, Alba Iulia, 2008.**
- 36. Lucian Albu, George Georgescu, Ion Ghizdeanu, *Romania's Development Level comparing with EU Countries: The RGS (Relative Gap Scoring) Ranking Index*, MPRA Working Paper 10170, University Library of Munich, Germany, 2008.**
- 37. George Georgescu, *Opportunita d'investimento in Romania*, Seminar Internațional în cadrul Programului Enterprise Europe al UE, 19 Martie 1999, Veneția.**
- 38. George Georgescu, *Romania - Super incentivi*, (interviu) Millionaire no 3, Milano, 1999.**
- 39. Gheorghe Oprescu, George Georgescu, *Analysis of Particular Problems of Dumping during the Transition Period in Romania*, Working Party of the OECD Trade Committee, 29-30 Septembrie, Paris, 1994.**
- 40. Gheorghe Zaman, George Georgescu, *Romania's Association with European Union*, RRT Report no. 8, International Centre for Economic Growth-San Francisco, Bucureşti, 1994.**
- 41. Constantin Grigorescu, George Georgescu, Grigore Vâlceanu, *Aspects macroéconomiques de la transition vers l'économie de marché en Roumanie*, Conferința Internațională: *Journées d'études et de recherches économiques franco-roumaines*, Bucureşti, 5-7 Mai, 1993.**
- 42. Lucian Albu, George Georgescu, *L'amortissement et l'autofinancement du processus d'investissement*, MPRA Paper 13499, University Library of Munich, Germany, 1987.**
- 43. Lucian Albu, Ion Cămășoiu, George Georgescu, *A quantifying method of microinvestment optimum*, MPRA Working Paper 14928, University Library of Munich, Germany, 1985.**
- 44. Lucian Albu, George Georgescu, *An attempt to quantify the economic system motion under the investment process incidence*, MPRA Working Paper, 14234, University Library of Munich, Germany, 1983.**



### C. Articole și studii publicate în țară, comunicări la seminarii și sesiuni științifice interne

1. Gheorghe Zaman, George Georgescu, *Absorbția fondurilor structurale și de coeziune în perioada 2007-2013. Aspecte economice și financiare pe termen scurt, mediu și lung*, Conferința *Cadrul Financiar Multianual 2014-2020 și implicarea mediului finanțier – bancar*”, FDDRO, 30 octombrie, București.
9. George Georgescu, *Deficitul de cont curent, o maladie cronică a economiei*, Revista Bilanț, No 33, București, Iunie, 2007.
10. George Georgescu, *Modelul scandinav*, Revista Bilanț, No 31, București, Aprilie, 2007.
11. George Georgescu, *Evaluarea stadiului de dezvoltare economico-socială a României comparativ cu alte țări*, Phare RO 2003/005-551.02.03, CEROPE, CNP, București, 2007.
12. George Georgescu, *Evaluarea României: adevăr sau ficțiune?* Revista Bilanț, No 26, București, Noiembrie, 2006.
13. George Georgescu, *Banii și creșterea economică mondială*, Revista Bilanț, No 22, București, Iulie, 2006.
14. George Georgescu, *Inward Processing Trade and Implications for the Balance of Payments Current Account (The Case of Romania)*, Romanian Journal of Economic Forecasting, Vol. 3, No 1/2006.
15. George Georgescu, *Comerțul exterior scufundă barca economiei românești*, Revista Bilanț, No 20, București, Mai, 2006.
16. George Georgescu, *Migrenele Europei*, Revista Bilanț, No 19, București, Aprilie, 2006.
17. George Georgescu, *Criza comerțului mondial*, Revista Bilanț, No 15-16, București, Decembrie 2005 - Ianuarie 2006.
18. George Georgescu, *Criza organizațiilor internaționale*, Revista Bilanț, No 14, București, Noiembrie, 2005.
19. George Georgescu, *Marea provocare, integrarea în Uniunea Monetară*, Revista Bilant, No 9, București, Iunie, 2005.
20. George Georgescu, *Can India and China Change the World Polarity?* Romanian Journal for Economics, No 2, CIDE, Bucuresti, 2005.
21. George Georgescu, *Marele pericol care planează asupra economiei. Deficitul de cont curent la cota de alarmă*, Revista Bilanț, No 4, București, Ianuarie, 2005.
22. George Georgescu, *Fenomenul perfecționării active, un „rău necesar” sau o șansă pentru România?* Romanian Journal for Economics No 1, CIDE, București, 2004.
23. George Georgescu, *Marile probleme ale marilor economii: Europa și SUA își transferă producțiile în zone mai ieftine*, Revista Bilanț, No 1, București, Octombrie, 2004.
24. George Georgescu, *Inward Processing Trade and the Romanian Foreign Trade*, Romanian Journal for Economic Forecasting, No. 4/2003.
25. George Georgescu, *Romania's Accession into NATO: Predictable Effects on Business Environment*, Nine O'Clock nr. 2807, Noiembrie, 2002.
26. George Georgescu, *The Foreign Trade Reform and the Perspectives of the Integration of Romania into the European Union*, Romanian Economic Research Observer no. 4/1995.
27. Lucian Albu, George Georgescu, *Problems in the Structures of Romania's Economy*, Romanian Economic Research Observer no. 2/1994.
28. Vasile Ghișa, George Georgescu, *Remedii posibile pentru relansarea comerțului exterior al României*, Economistul, No 475, 22 iunie, 1994.
29. George Georgescu, *Particularitățile raportului interventionism – liberalism*, Economistul No 338, 30 iulie, 1993.



30. George Georgescu, *Dezindustrializarea și hiperinflația, pericole majore pentru dezvoltarea economiei*, Economistul No 311, 28 mai, 1993.
31. Constantin Grigorescu, George Georgescu, Grigore Valceanu, *Aspecte macroeconomice ale tranziției spre economia de piață în România*, Revista Română de Economie No 1-2, București, 1993.
32. George Georgescu, *Problema fundamentală: coerența măsurilor de reformă economică*, Economistul, 17-19 martie, 1992.
33. George Georgescu, *Liberalizarea prețurilor: un demaraj riscant sau promițător?* Tribuna Economică No 43, București, 1990.
34. George Georgescu, *Demonopolizarea în structura mecanismelor concurențiale*, (dezbatere) Tribuna Economică No 37, București, 1990.
35. George Georgescu, *O abordare globală a problematicii restructurării*, Studii și Cercetări Economice No 3, INCE, CIDE, București, 1990.
36. George Georgescu, *Possibilități de ameliorare a situației mediului înconjurător*, Studii și Cercetări Economice No 3, INCE, București, 1990.
37. George Georgescu, *Schimbările structurale și noua configurație a economiei*, (interviu) Tribuna Economică No 32, București, 1990.
38. George Georgescu, *Procesul investițional și inițiativa privată*, Tribuna Economică No 25, București, 1990.
39. George Georgescu, *Premise și principii generale ale economiei optimale*, Caiet de Lucru No 3, INCE, CIDE, București, 1990.
40. George Georgescu, *Tranziția spre economia de piață*, (dezbatere) Tribuna Economică No 20, București, 1990.
41. Cornelia Scutaru, George Georgescu, Marian Petrescu, *Reforma economică în Iugoslavia*, Tribuna Economică No 13, București, 1990.
42. George Georgescu, *Possibilități de îmbunătățire a situației mediului înconjurător*, Studii și cercetări economice No 3, INCE, CIDE, București, 1990.
43. George Georgescu, *Particularități naționale în procesul restructurării*, Tribuna Economică nr. 11, București, 1990.
44. George Georgescu, *Structurile economice și echilibrul ecologic*, Revista Economică nr. 48, București, 1989.
45. George Georgescu, *Dezvoltarea economică și schimbările structurale*, Revista Economică No 38, București, 1989.
46. George Georgescu, *Modernizarea industriei și dinamica schimbărilor structurale*, Revista Economică No 25, 26 și 27, București, 1989.
47. George Georgescu, *Amploarea și calitatea schimbărilor structurale macrosectoriale*, Revista Economică No 49, București, 1988.
48. Lucian Albu, George Georgescu, *L'amortissement et l'autofinancement du processus d'investissement*, Revue Roumaine des Sciences Sociales, No 1, București, 1987.
49. George Georgescu, *Echilibrul și optimul structural, atrbute ale dezvoltării*, Revista Economică No 39 și 41, București, 1988.
50. George Georgescu, *Eficiența economică a tehnologiilor de reciclare a deșeurilor*, Optimal nr. 2, București, 1988.
51. George Georgescu, *Cooperarea internațională în protecția mediului. Organisme. Programe*, în Vol. *Experiențe internaționale în protecția mediului înconjurător*, Caiet de Studiu nr. 114, IES, CIDE, București, 1986.
52. Ion Cămășoiu, Lucian Albu, George Georgescu, *A quantifying method of microinvestment optimum*, Revue Roumaine des Sciences Sociales, No 1, București, 1985.

- 53.** George Georgescu, *Exportul pe locitor, Randamentul la cereale, Randamentul la lapte*, în Vol. *Contribuții la evaluarea stadiului de dezvoltare economico-socială a României*, Caiet de Studiu No 109, IES, CIDE, București, 1985.
- 54.** Cămășoiu Ion, Albu Lucian, George Georgescu, *Autoîntreținerea ciclului investițional și procesul dezvoltării economice*, Revista Economică No 15, București, 1985.
- 55.** George Georgescu, *Servicii specifice producției animale*, în Vol. *Serviciile de producție pentru agricultură în România*, Caiet de Studiu No 103, IES, CIDE, București, 1985.
- 56.** Ion Cămășoiu, George Georgescu, Lucian Albu, *Raportul dintre investițiile productive și cele neproductive*, Simpozionul Zilele Academice Economice, ASE, București, Iunie, 1984.
- 57.** George Georgescu, *Dezvoltarea agriculturii în intercondiționare cu celelalte ramuri în Regatul Unit*, în Vol. *Experiențe privind dezvoltarea agriculturii în unele țări capitaliste*, Caiet de Studiu No 91, IES, CIDE, București, 1983.
- 58.** George Georgescu, *Experiențe pe plan internațional în gestiunea economică*, în Vol. *Probleme actuale ale dezvoltării economice*, Caiet de Studiu No 90, IES, CIDE, București, 1983.
- 59.** Albu Lucian, George Georgescu, *O încercare de cuantificare a mișcării sistemului economic sub incidența procesului investițional*, Revista Economică nr. 30, București, 1983.
- 60.** George Georgescu, *Aspecte ale eficienței economice în condițiile noului mecanism economico-financiar*, Revista de statistică No 9, București, 1982.
- 61.** George Georgescu, *Limita de aplicabilitate a calculelor de actualizare a eforturilor și efectelor investiționale*, Sesiunea Științifică a cadrelor didactice, ASE, București, Decembrie, 1981.
- 62.** Cămășoiu Ion, George Georgescu, Albu Lucian, *Continua dezvoltare a potențialului economic al României*, Revista de Statistică No 3, București, 1981.
- 63.** Ion Cămășoiu, Lucian Albu, George Georgescu, *Alegerea variantei optime de investiții*, Revista de Statistică No 8, București, 1979.
- 64.** Ion Cămășoiu, Mircea Rotaru, George Georgescu, *Lărgirea gamei de indicatori privind aprecierea eficienței unor întreprinderi cu profil specific de producție*, Simpozion științific: *Conducerea, organizarea și planificarea unităților economice în condițiile noului mecanism economico-financiar*, ASE, 25-25 Noiembrie, București, 1978.
- 65.** Ion Cămășoiu, Mircea Rotaru, George Georgescu, *Veniturile nete la 1000 lei fond retribuire, indicator de bază în cuantificarea eficienței*, Revista Economică No 41, București, 1978.
- 66.** Ion Românu, Ion Cămășoiu, Ion Vasilescu, George Georgescu, *Aplicarea calculului integral la determinarea indicatorilor de eficiență economică a investițiilor*, Sesiunea Științifică a cadrelor didactice ASE, București, 20 decembrie, 1977.

